SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

2025/0220 DEL 30/04/2025

OGGETTO:

Adozione del Bilancio di esercizio 2024.

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

ALL'ALBO PRETORIO ON LINE

Il sottoscritto attesta che la presente deliberazione viene inserita nell'Albo on-line di questa Azienda Unità Sanitaria Locale in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva dalla data di pubblicazione, a sensi della L.R. 50/94 art. 37 e successive modificazioni.

DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Reggio Emilia, Data inserimento: 03/05/2025

La presente deliberazione è automaticamente ritirata dall'Albo on-line, con procedura informatizzata, nei termini di legge.

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.
Il Funzionario
_____

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

OGGETTO: Adozione del Bilancio di esercizio 2024.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, con contestuale ed espresso parere favorevole in merito ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità;

Richiamato il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 e successive modificazioni e integrazioni recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'esercizio 2012;

Dato atto che:

- con la L.R. n. 9 del 16/07/2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della L.R. 20/12/1994 n. 50 e del Regolamento regionale 27/12/1995 n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del S.S.R.", la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal DLGS 118/2011 sopra citato;
- all'art. 9 della L.R. 9/2018 viene normata la redazione del bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie richiamando le disposizioni del DLGS 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, schemi che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con nota prot. 07/04/2025.0350344.U ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale" (prot. AUSL 2025/0049488 del 07/04/2025) la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci di esercizio 2024;

Considerato che il bilancio di esercizio, ai sensi del DLGS 118/2011 e dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018;

- deve essere adottato dal Direttore generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del DLGS 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del DLGS 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;
- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2024 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale ai sensi del medesimo art. 26 del DLGS 118/2011;
- deve contenere nell'ambito della Nota integrativa anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

Richiamate:

- la DGR n. 945 del 27/05/2024 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2024" con cui sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2024, è stata definita la programmazione sanitaria e sono stati indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari che hanno impegnato le direzioni aziendali nell'anno 2024 per attuare le politiche regionali e per assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- la DGR n. 1106 del 11/06/2024 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2024 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali nonché i successivi atti di riparto del SSR 2024;

- la DGR n. 522 del 07/04/2025 con la quale la Giunta Regionale ha provveduto ad assegnare alle Aziende sanitarie ulteriori risorse a valere sui bilanci d’esercizio 2024;

Viste:

- la deliberazione n. 254 del 17/06/2024 con cui è stato adottato il Bilancio economico di previsione dell’Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. per l’anno 2024, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2024-2026 e del Programma triennale dei lavori pubblici 2024-2026, del Piano triennale dei fabbisogni di personale nonché della sintesi del Budget generale aziendale per l’anno 2024;

- la DGR n. 1446 del 01/07/2024 con cui, ai sensi dell’art. 32 comma 5 del DLGS n. 118/2011 e ss.mm.ii. è stato approvato, tra gli altri, il Bilancio economico preventivo annuale 2024 dell’Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S.

Visti:

- gli allegati A), B), C) e D) al presente atto che espongono e specificano la consistenza dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario al 31/12/2024 e la Nota Integrativa;

- la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all’art. 26 comma 1 del Decreto legislativo n.118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo I.R.C.C.S. 2024;

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d’esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all’art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;

- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura “il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi” l’importo di euro 9.438.000,00;

Tenuto conto che il risultato di esercizio per l’anno 2024 per l’Azienda USL di Reggio Emilia evidenzia una perdita per un importo di euro -23.873.084,97 e che la stessa troverà copertura nell’ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna;

Dato atto che dette risorse a copertura del disavanzo dell’Azienda USL di Reggio Emilia saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda USL di Reggio Emilia in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024, sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d’esercizio 2024.

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario a sensi di quanto previsto dall’art. 3 del D.Lgs 502/92 e s.m.i., nonché del Direttore delle Attività Socio Sanitarie;

DELIBERA

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1. Di adottare il Bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda USL di Reggio Emilia - I.R.C.C.S., predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:

   - Stato Patrimoniale (allegato A);
   - Conto Economico (allegato B);
   - Rendiconto Finanziario (allegato C);
   - Nota Integrativa (allegato D);

2. Di allegare, altresì, la Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 (allegato E) comprensiva del documento I.R.C.C.S. indicato in premessa;

3. Di dare atto che l'Az. USL di Reggio E. presenta un risultato d'esercizio pari a € -23.873.084,97;

4. Di dare atto che la perdita d'esercizio 2024 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2024 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;

5. Di individuare quale responsabile del procedimento, ai sensi della L. 241/90 e s.m.i., Alessandro Morini, responsabile del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;

6. Di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Consiglio di Indirizzo e Verifica per i pareri previsti ai sensi della L.R. 9/2018, alla Regione Emilia Romagna per il controllo previsto ai sensi della L. 412/1991 e della L.R. 9/2018, al Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e allo Staff Programmazione e Controllo.

Letto, approvato e sottoscritto

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Generale
Dott. Davide Fornaciari

Sulla presente delibera hanno espresso il parere favorevole:

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Cinzia Gentile

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore Amministrativo
Dott. Gian Luca Rivi

Firma apposta digitalmente da:
Il Direttore delle Attività Socio Sanitarie
Dott. Alberto Ravanello

---

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.
Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):
DADDE5D997C169240B31C97BB5CF0ECE38AE10B15489D0782A301D2167D6671A

Firma di ALBERTO RAVANELLO. Data firma: 30/04/2025
Firma di GIAN LUCA RIVI. Data firma: 30/04/2025
Firma di CINZIA GENTILE. Data firma: 30/04/2025
Firma di Davide Fornaciari. Data firma: 30/04/2025

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

Bilancio di Esercizio 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Allegati A - B - C - D

a delibera n. 220 del 30/04/2025

Stato patrimoniale
Conto economico
Rendiconto finanziario
Nota integrativa

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Indice

1 Schema di Stato Patrimoniale - D.l 20/03/2013 **1**
1.1 Stato patrimoniale attivo . . . 1
1.2 Stato patrimoniale passivo . . . 4

2 Schema di Conto Economico - D.l 20/03/2013 **7**
2.1 Conto economico . . . 7

3 RF Rendiconto finanziario **11**
3.1 Rendiconto finanziario . . . 12

4 Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31/12/2024 **13**
4.1 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio . . . 13
4.2 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio . . . 15
4.3 Dati relativi al personale . . . 18
4.3.1 Personale dipendente t101 . . . 18
4.3.2 Personale comandato t102 . . . 20
4.3.3 Personale universitario t103 . . . 21
4.3.4 Personale con altro contratto - formazione lavoro t104 . . . 22
4.3.5 Personale con altro contratto - contratto di somministrazione t105 . . . 22
4.3.6 Personale con altro contratto - LSU t106 . . . 23
4.3.7 Personale in convenzione t107 . . . 23
4.4 Immobilizzazioni materiali e immateriali . . . 23
4.4.1 Immobilizzazioni immateriali (t1) . . . 23
4.4.2 Dettaglio costi d'impianto e di ampliamento (t2) . . . 25
4.4.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo (t3) . . . 25
4.4.4 Dettaglio costi di pubblicità (t4) . . . 25
4.4.5 Immobilizzazioni materiali (t5) . . . 26
4.4.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali (t6) . . . 28
4.4.7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso (t7) . . . 28
4.4.8 Altre informazioni . . . 30
4.5 Immobilizzazioni finanziarie . . . 32
4.5.1 Movimentazione dei crediti finanziari (t8) . . . 32
4.5.2 Movimentazione del fondo svalutazione dei CCFF (t9) . . . 32
4.5.3 Valore nominale dei CCFF, per anno di formazione (t10) . . . 33
4.5.4 Valore netto dei CCFF, per scadenza (t11) . . . 33
4.5.5 Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t12) . . . 33
4.5.6 Informazioni in merito alle partecipazioni (t13) . . . 35
4.5.7 Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t14) . . . 37
4.5.8 Altre informazioni . . . 39
4.6 Rimanenze . . . 39
4.6.1 Movimentazione delle rimanenze (t15) . . . 39
4.6.2 Altre informazioni . . . 42
4.7 Crediti . . . 44
4.7.1 Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17) . . . 44
4.7.2 Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19) . . . 49
4.7.3 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21) . . . 52
4.7.4 Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23) . . . 56
4.7.5 Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazionin (t24) . . . 57
4.7.6 Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (t25) . . . 57
4.7.7 Altre informazioni . . . 66
4.8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni . . . 66
4.8.1 Movimentazione (t26) . . . 66
4.8.2 Elenco e informativa delle partecipazioni (t27) . . . 68
4.8.3 Dettagli e movimentazioni (t28) . . . 68
4.8.4 Altre informazioni . . . 69
4.9 Disponibilità liquide . . . 69
4.9.1 Movimentazione (t29) . . . 69
4.9.2 Altre informazioni . . . 70
4.10 Ratei e risconti attivi . . . 70
4.10.1 Ratei attivi, dettaglio a livello di ricavo (t30) . . . 70
4.10.2 Ratei attivi dettaglio a livello di costo, codice CE (t31) . . . 72
4.10.3 Altre informazioni . . . 73
4.11 Patrimonio netto . . . 73
4.11.1 Consistenza, movimentazione ed utilizzazione delle poste di patrimonio netto (t32) . . . 73
4.11.2 Dettaglio finanziamenti per investimenti (t33) . . . 76

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.11.3 Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire (t34) . . . 77
4.11.4 Dettaglio contributi da reinvestire (t35) . . . 77
4.11.5 Altre informazioni . . . 78
4.12 Fondi per rischi e oneri . . . 79
4.12.1 Consistenza e movimentazione (t36) . . . 79
4.12.2 Consistenza e movimentazione (t37) . . . 80
4.12.3 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) (t38) . . . 87
4.12.4 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca (t39) . . . 89
4.12.5 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40) . . . 89
4.12.6 Criteri utilizzati . . . 90
4.12.7 Altre informazioni . . . 93
4.13 Trattamento di fine rapporto . . . 93
4.13.1 Consistenza e movimentazione (t41) . . . 93
4.13.2 Altre informazioni . . . 95
4.14 Debiti . . . 95
4.14.1 Consistenza e movimentazione (t42) . . . 95
4.14.2 Dettaglio dei debiti per anno di formazione (t43) . . . 99
4.14.3 Dettaglio dei debiti per scadenza (t44) . . . 105
4.14.4 Dettaglio mutui (t45) . . . 107
4.14.5 Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (t46) . . . 109
4.14.6 Altre informazioni . . . 109
4.15 Ratei e risconti passivi . . . 110
4.15.1 Dettaglio a livello di costo (t47) . . . 110
4.15.2 Dettaglio a livello di ricavo (t48) . . . 110
4.15.3 Altre informazioni . . . 110
4.16 Conti d'ordine . . . 110
4.16.1 Dettagli e movimentazione (t49) . . . 110
4.16.2 Altre informazioni . . . 112
4.17 Contributi in conto esercizio . . . 114
4.17.1 Dettagli (t50) . . . 114
4.17.2 Informativa (t51) . . . 115
4.17.3 Dettaglio rettifica contributi per destinazione ad investimenti (t52) . . . 124
4.17.4 Altre informazioni . . . 124
4.17.5 Proventi e ricavi diversi . . . 124
Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (t53) . . . 124
Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (t54) . . . 127
Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (t55) . . . 128
4.17.6 Altre informazioni . . . 128
4.18 Acquisto di beni . . . 128
4.18.1 Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (t56) . . . 128
4.18.2 Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (t57) . . . 130
4.18.3 Altre informazioni . . . 130
4.19 Acquisto di servizi . . . 130
4.19.1 Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (t58) . . . 130
4.19.2 Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t59) . . . 132
4.19.3 Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t60) . . . 134
4.19.4 Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (t61) . . . 134
4.19.5 Dettaglio acquisti di servizi non sanitari (t62) . . . 137
4.19.6 Dettaglio manutenzioni e riparazioni (t63) . . . 138
4.19.7 Dettaglio costi per contratti multiservizio (t64) . . . 138
4.19.8 Dettaglio canoni di leasing (t65) . . . 139
4.19.9 Altre informazioni . . . 139
4.20 Costi del personale . . . 140
4.20.1 Costi del personale - ruolo sanitario (t66) . . . 140
4.20.2 Costi del personale - ruolo professionale (t67) . . . 141
4.20.3 Costi del personale - ruolo tecnico (t68) . . . 142
4.20.4 Costi del personale - ruolo amministrativo (t69) . . . 143
4.20.5 Consistenza e movimentazione dei fondi del personale (t70) . . . 143
4.20.6 Altre informazioni . . . 145
4.21 Oneri diversi di gestione . . . 145
4.21.1 Dettaglio (t71) . . . 145
4.21.2 Altre informazioni . . . 145
4.22 Accantonamenti . . . 147
4.22.1 Dettaglio (t72) . . . 147
4.22.2 Altre informazioni . . . 148
4.23 Proventi e oneri finanziari . . . 149
4.23.1 Composizione dei proventi (t??) . . . 149
4.23.2 Altre informazioni . . . 149
4.24 Rettifiche di valore di attività finanziarie . . . 149
4.24.1 Altre informazioni . . . 149
4.25 Proventi e oneri straordinari . . . 150
4.25.1 PS02 - Sopravvenienze attive . . . 150
4.25.2 PS03 - Insussistenze attive . . . 150
4.25.3 PS04 - Sopravvenienze passive . . . 151
4.25.4 PS05 - Insussistenze passive . . . 153
4.25.5 Altre informazioni . . . 153
4.26 Risultato d'esercizio . . . 154

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5 Stato Patrimoniale SP Ministeriale - anni 2023/2024 **155**
5.1 SP Ministeriale anni 2023/2024 155

6 Conto Economico CE Ministeriale - anni 2023/2024 **165**
6.1 CE Ministeriale anni 2023/2024 165

Indice delle Tabelle **177**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 1

Schema di Stato Patrimoniale - Decreto Interministeriale 20/03/2013

1.1 Stato patrimoniale attivo

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	VARIAZIONE 2024/2023 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			7.288.167	1.222.350	6.065.817	83,23%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			886.745	127.048	759.698	85,67%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			4.712.267	-	4.712.267	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			1.689.154	1.095.302	593.852	35,16%
II Immobilizzazioni materiali			379.314.687	383.578.533	-4.263.846	-1,12%
1) Terreni			8.086.327	8.086.327	-	0,00%
a) Terreni disponibili			147.051	147.051	-	0,00%
b) Terreni indisponibili			7.939.277	7.939.277	-	0,00%
2) Fabbricati			312.676.331	330.844.795	-18.168.464	-5,81%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			279.504	323.363	-43.859	-15,69%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			312.396.827	330.521.432	-18.124.606	-5,80%
3) Impianti e macchinari			200.309	238.173	-37.863	-18,90%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			16.354.353	15.998.717	355.636	2,17%
5) Mobili e arredi			861.121	1.084.513	-223.392	-25,94%
6) Automezzi			192.710	98.510	94.200	48,88%
7) Oggetti d'arte			2.521.053	2.521.053	-	0,00%
8) Altre immobilizzazioni materiali			845.487	949.237	-103.750	-12,27%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			37.576.995	23.757.207	13.819.788	36,78%
					-	-
III Immobilizzazioni finanziarie (*con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo*)	-	187	194.132	194.132	-	0,00%
1) Crediti finanziari	-	-	181.232	181.232	-	0,00%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
					Importo	*%*
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	12.900	181.232	181.232	-	0,00%
2) **Titoli**	-	187	12.900	12.900	-	0,00%
a) Partecipazioni	-	187	12.713	12.713	-	0,00%
b) Altri titoli	-		187	187	-	0,00%
Totale A)			**386.796.986**	**384.995.015**	**1.801.971**	**0,47%**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I **Rimanenze**			**72.381.961**	**73.671.143**	**-1.289.182**	**-1,78%**
1) **Rimanenze beni sanitari**			**70.949.520**	**72.434.223**	**-1.484.703**	**-2,09%**
2) **Rimanenze beni non sanitari**			**1.432.441**	**1.236.921**	**195.521**	**13,65%**
3) **Acconti per acquisti beni sanitari**			**-**	**-**	**-**	**-**
4) **Acconti per acquisti beni non sanitari**			**-**	**-**	**-**	**-**
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				
II **Crediti (*con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*)**	**252**	**9.032**	**308.371.080**	**327.618.830**	**-19.247.750**	**-6,24%**
1) **Crediti v/Stato**	**252**	**-**	**16.085.512**	**13.998.718**	**2.086.794**	**12,97%**
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	3.461.466	1.544.630	1.916.836	55,38%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	**-**	**-**
2) Crediti v/Stato - altro			3.461.466	1.544.630	1.916.836	55,38%
b) Crediti v/Stato - investimenti			12.623.793	12.451.729	172.064	1,36%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	**-**	**-**	**-**	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	**-**	**-**	**-**	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	**-**	**-**	**-**	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	**-**	**-**	**-**	-	-
d) Crediti v/prefetture	252	**-**	252	2.358	-2.106	-834,67%
2) **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**-**	**9.032**	**168.386.847**	**146.026.060**	**22.360.787**	**13,28%**
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	9.032	71.075.722	51.905.519	19.170.203	26,97%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**-**	**9.032**	**70.905.837**	**51.679.211**	**19.226.626**	**27,12%**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
					Importo	*%*
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			30.864.188	21.998.951	8.865.236	28,72%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			22.378.592	9.439.902	12.938.690	57,82%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		9.032	9.032	11.857	-2.825	-31,28%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			17.654.025	20.228.500	-2.574.476	-14,58%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1.1. STATO PATRIMONIALE ATTIVO 3

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			169.885	226.308	-56.423	-33,21%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	**97.311.126**	**94.120.541**	**3.190.585**	**3,28%**
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			97.311.126	94.120.541	3.190.585	3,28%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni			482.698	391.933	90.765	18,80%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	86.389.126	108.983.700	-22.594.574	-26,15%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			85.814.775	108.552.724	-22.737.948	-26,50%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			574.351	430.977	143.374	24,96%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			348.649	255.230	93.419	26,79%
6) Crediti v/Erario			293.453	8.438.167	-8.144.714	-2775,48%
7) Crediti v/altri			36.384.794	49.525.022	-13.140.228	-36,11%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			**61.680.705**	**56.413.150**	**5.267.555**	**8,54%**
1) Cassa			**221.498**	**284.353**	**-62.855**	**-28,38%**
2) Istituto Tesoriere			**61.398.786**	**56.067.525**	**5.331.261**	**8,68%**
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			**60.421**	**61.273**	**-851**	**-1,41%**
Totale B)			**442.433.746**	**457.703.123**	**- 15.269.378**	**-3,45%**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			**2.303.758**	**499.418**	**1.804.340**	**78,32%**
Totale C)			**2.303.758**	**499.418**	**1.804.340**	**78,32%**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**831.534.490**	**843.197.556**	**-11.663.067**	**-1,40%**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	**6.003.653**	**6.557.038**	**-553.385**	**-9,22%**
4) Altri conti d'ordine	**43.896.165**	**55.720.485**	**-11.824.320**	**-26,94%**
Totale D)	**49.899.818**	**62.277.523**	**- 12.377.704**	**-24,81%**

Tabella 1.1: Stato patrimoniale attivo

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1.2 Stato patrimoniale passivo

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	**170.559**	**170.559**	**-**	**0,00%**
II Finanziamenti per investimenti	**315.786.337**	**315.053.279**	**733.058**	**0,23%**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.508.994	17.265.615	-2.756.620	-19,00%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	146.517.317	140.322.908	6.194.409	4,23%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	62.669.535	63.693.497	-1.023.962	-1,63%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	1.083.466	1.340.247	-256.781	-23,70%
c) Finanziamenti da Stato - altro	82.764.316	75.289.165	7.475.152	9,03%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	115.651.458	116.193.359	-541.901	-0,47%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.943.100	2.035.164	-92.064	-4,74%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	37.165.468	39.236.233	-2.070.766	-5,57%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	**14.026.304**	**14.328.493**	**-302.189**	**-2,15%**
IV Altre riserve	**1.223.003**	**702.915**	**520.088**	**42,53%**
V Contributi per ripiano perdite	**-**	**-**	**-**	**-**
VI Utili (perdite) portati a nuovo	**- 1.165.512**	**- 3.977.690**	**2.812.178**	**-241,28%**
VII Utile (perdita) dell'esercizio	**- 23.873.085**	**7.253**	**-23.880.338**	**100,03%**
Totale A)	**306.167.606**	**326.284.808**	**-20.117.203**	**-6,57%**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	**2.000.000**	**-**	**2.000.000**	**-**
2) Fondi per rischi	**23.490.405**	**26.844.034**	**-3.353.629**	**-14,28%**
3) Fondi da distribuire	**-**	**-**	**-**	**-**
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	**36.093.437**	**35.538.441**	**554.996**	**1,54%**
5) Altri fondi oneri	**26.525.749**	**39.917.948**	**-13.392.199**	**-50,49%**
Totale B)	**88.109.591**	**102.300.423**	**-14.190.832**	**-16,11%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	**11.479.258**	**11.925.747**	**-446.489**	**-3,9%**
2) TFR personale dipendente	**2.500.000**	**2.318.145**	**181.855**	**7,3%**
Totale C)	**13.979.258**	**14.243.891**	**-264.634**	**-1,89%**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
1) Mutui passivi			**46.742.038**	**55.405.919**	**-8.663.881**	**-18,54%**
2) Debiti v/Stato		**-**	**190.681**	**152.560**	**38.121**	**19,99%**
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		**-**	**1.493.368**	**482.460**	**1.010.908**	**67,69%**
4) Debiti v/Comuni		**-**	**5.192.880**	**4.231.267**	**961.613**	**18,52%**
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**-**	**-**	**6.735.698**	**3.988.795**	**2.746.904**	**40,78%**
a) Debiti v/az.sanit. pubbl. della Reg. per spesa corrente e mobilità		-	1.344.354	383.591	960.763	71,47%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sani	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sani	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanit. pubbl. della Reg. per altre prestazioni		-	4.806.440	3.372.393	1.434.047	29,84%
e) Debiti v/az.sanit.pubbl.della Reg.per versam. a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	584.905	232.811	352.094	60,20%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		**-**	**875.276**	**214.382**	**660.894**	**75,51%**
7) Debiti v/fornitori		**-**	**257.766.809**	**234.051.147**	**23.715.662**	**9,20%**
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9) Debiti tributari		**-**	**38.876.934**	**45.409.542**	**-6.532.608**	**-16,80%**
10) Debiti v/altri finanziatori		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		**-**	**28.903.469**	**20.154.325**	**8.749.144**	**30,27%**
12) Debiti v/altri		**-**	**34.693.961**	**34.424.305**	**269.656**	**0,78%**
Totale D)	**-**	**-**	**421.471.114**	**398.514.702**	**22.956.412**	**5,45%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1.2. STATO PATRIMONIALE PASSIVO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	*%*
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	1.806.921	1.853.732	-46.810	-2,59%
Totale E)	**1.806.921**	**1.853.732**	**-46.810**	**-2,59%**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	**831.534.490**	**843.197.556**	**-11.663.067**	**-1,40%**
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	6.003.653	6.557.038	-553.385	-9,22%
4) Altri conti d'ordine	43.896.165	55.720.485	-11.824.320	-26,94%
Totale F)	**49.899.818**	**62.277.523**	**-12.377.704**	**-24,81%**

Tabella 1.2: Stato patrimoniale passivo

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 2

Schema di Conto Economico - Decreto Interministeriale 20/03/2013

2.1 Conto economico

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CONTO ECONOMICO			*Importi*: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 *Importo*	 *%*
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) **Contributi in c/esercizio**	1.073.029.963	1.058.489.486	14.540.477	1,36%
a) **Contributi in c/esercizio-da Reg. o Prov. Autonoma per quota F.S. reg.**	1.034.314.004	1.019.245.708	15.068.296	1,46%
b) **Contributi in c/esercizio - extra fondo**	31.032.772	31.770.779	-738.007	-2,38%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.650.929	13.990.058	-5.339.129	-61,72%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.196.652	1.187.620	9.032	0,75%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	182.476	190.624	-8.149	-4,47%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	566.185	484.243	81.942	14,47%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	20.436.530	15.918.234	4.518.296	22,11%
c) **Contributi in c/esercizio - per ricerca**	7.269.989	7.315.047	-45.058	-0,62%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.351	2.289.627	178.725	7,24%
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	24.931	61.395	-36.464	-146,26%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.910.261	4.133.720	-223.459	-5,71%
4) da privati	866.446	830.306	36.140	4,17%
d) **Contributi in c/esercizio - da privati**	413.197	157.952	255.245	61,77%
2) **Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	- 821.984	- 1.456.932	634.948	-77,25%
3) **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di es. prec.**	17.454.782	7.418.558	10.036.224	57,50%
4) **Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	85.046.662	81.813.904	3.232.758	3,80%
a) **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche**	62.539.031	59.325.121	3.213.910	5,14%
b) **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia**	17.737.988	17.308.975	429.013	2,42%
c) **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro**	4.769.644	5.179.808	-410.164	-8,60%
5) **Concorsi, recuperi e rimborsi**	522.246.728	453.529.396	68.717.332	13,16%
6) **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	17.000.074	15.200.470	1.799.603	10,59%
7) **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**	17.511.516	16.813.190	698.325	3,99%
8) **Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-	-	-
9) **Altri ricavi e proventi**	3.033.090	2.878.653	154.437	5,09%
Totale A)	1.734.500.830	1.634.686.725	99.814.105	5,75%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				-
1) **Acquisti di beni**	729.138.866	679.381.735	49.757.132	6,82%
a) **Acquisti di beni sanitari**	723.323.542	673.585.994	49.737.548	6,88%
b) **Acquisti di beni non sanitari**	5.815.324	5.795.741	19.583	0,34%
2) **Acquisti di servizi sanitari**	440.931.832	415.880.910	25.050.922	5,68%
a) **Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base**	65.702.403	62.451.322	3.251.081	4,95%
b) **Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica**	57.856.986	54.128.689	3.728.298	6,44%
c) **Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale**	43.473.752	45.749.182	-2.275.430	-5,23%
d) **Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	270.579	140.500	130.079	48,07%
e) **Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa**	4.779.955	2.909.380	1.870.575	39,13%
f) **Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica**	10.287.653	11.238.255	-950.603	-9,24%
g) **Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	91.665.880	88.489.703	3.176.177	3,46%
h) **Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale**	1.902.392	1.852.101	50.291	2,64%
i) **Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**	10.730.656	10.650.199	80.457	0,75%
j) **Acquisti prestazioni termali in convenzione**	1.659.996	1.503.459	156.537	9,43%
k) **Acquisti prestazioni di trasporto sanitario**	16.448.247	15.292.376	1.155.871	7,03%
l) **Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria**	88.582.221	82.938.451	5.643.769	6,37%
m) **Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)**	11.651.429	11.802.250	-150.822	-1,29%
n) **Rimborsi Assegni e contributi sanitari**	8.852.928	9.272.442	-419.514	-4,74%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

2.1. CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.130.774	11.328.037	4.802.737	29,77%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.935.981	6.134.562	4.801.419	43,90%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	68.815.476	68.992.624	-177.148	-0,26%
a) Servizi non sanitari	66.838.292	67.242.584	-404.292	-0,60%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.125.241	1.026.783	98.458	8,75%
c) Formazione	851.943	723.256	128.687	15,11%
4) Manutenzione e riparazione	35.996.984	32.641.283	3.355.700	9,32%
5) Godimento di beni di terzi	9.069.439	11.452.208	-2.382.769	-26,27%
6) Costi del personale	377.812.942	368.804.690	9.008.252	2,38%
a) Personale dirigente medico	121.077.422	115.519.045	5.558.378	4,59%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	19.365.245	17.509.273	1.855.972	9,58%
c) Personale comparto ruolo sanitario	165.202.487	164.153.172	1.049.315	0,64%
d) Personale dirigente altri ruoli	6.114.192	5.449.032	665.160	10,88%
e) Personale comparto altri ruoli	66.053.596	66.174.168	-120.572	-0,18%
7) Oneri diversi di gestione	23.162.776	3.738.461	19.424.315	83,86%
8) Ammortamenti	26.907.827	26.070.827	837.000	3,11%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	461.580	440.817	20.763	4,50%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	18.024.294	17.997.488	26.806	0,15%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.421.953	7.632.522	789.431	9,37%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	287.574	714.055	-426.481	-148,30%
10) Variazione delle rimanenze	1.289.182	- 9.571.801	10.860.983	842,47%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.484.703	- 9.611.839	11.096.542	747,39%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 195.521	40.038	-235.559	120,48%
11) Accantonamenti	23.027.797	30.398.221	-7.370.424	-32,01%
a) Accantonamenti per rischi	3.250.987	8.649.442	-5.398.455	-166,06%
b) Accantonamenti per premio operosità	722.243	845.433	-123.190	-17,06%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.039.684	10.646.345	-606.661	-6,04%
d) Altri accantonamenti	9.014.883	10.257.001	-1.242.118	-13,78%
Totale B)	**1.736.440.695**	**1.628.503.211**	**107.937.484**	**6,22%**
				-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**- 1.939.865**	**6.183.514**	**-8.123.379**	**418,76%**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	78.087	1.088	76.999	98,61%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.336.249	3.543.032	-206.783	-6,20%
Totale C)	**- 3.258.162**	**- 3.541.944**	**283.782**	**-8,71%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	**-**	**-**	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				-
1) Proventi straordinari	32.883.536	31.147.336	1.736.200	5,28%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	32.883.536	31.147.336	1.736.200	5,28%
2) Oneri straordinari	22.669.577	4.903.563	17.766.014	78,37%
a) Minusvalenze	226.117	340.949	-114.832	-50,78%
b) Altri oneri straordinari	22.443.460	4.562.614	17.880.845	79,67%
Totale E)	**10.213.959**	**26.243.773**	**-16.029.814**	**-156,94%**
				-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.015.932	28.885.343	-23.869.411	-475,87%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				-
1) IRAP	27.983.473	26.970.532	1.012.941	3,62%
a) IRAP relativa a personale dipendente	24.811.328	24.208.686	602.642	2,43%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.240.710	1.805.469	435.241	19,42%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	931.435	956.378	-24.943	-2,68%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
2) IRES	835.704	1.907.557	-1.071.853	-128,26%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	69.839	-	69.839	-
Totale Y)	28.889.017	28.878.089	10.927	0,04%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 23.873.085	7.253	-23.880.338	- 100,03%

Tabella 2.1: Conto economico

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 3

RF Rendiconto finanziario

3.1 Rendiconto finanziario

	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZI		31/12/2024	31/12/2023
		Valori in euro		
RFA000	**OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE**			
RFA001	**(+)**	**risultato di esercizio**	**-23.873.085**	**7.253**
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	18.024.294	17.997.488
RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.421.953	7.632.522
RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	461.580	440.817
	Ammortamenti		**26.907.827**	**26.070.827**
RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.753.028	-14.297.521
RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.758.488	-2.515.670
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-17.511.516**	**-16.813.190**
RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	722.243	845.433
RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-1.168.732	-634.008
RFA012	(+)	accantonamenti TFR	187.697	0
RFA013	(-)	pagamenti TFR	-5.842	-20.894
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-264.634**	**190.531**
RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	287.574	714.055
RFA017	***(-)***	***utilizzo fondi svalutazioni****	-329.870	-53.667
	- Fondi svalutazione di attività		**-42.296**	**660.388**
RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	22.187.697	29.552.788
RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-45.244.758	-19.634.323
	- Fondo per rischi ed oneri futuri		**-23.057.061**	**9.918.465**
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**-37.840.765**	**20.034.274**
RFA023	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali***	1.010.908	470.200
RFA024	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso comune***	961.613	2.706.301
RFA025	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche***	2.746.904	-2.564.857
RFA026	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso arpa***	660.894	195.962
RFA027	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso fornitori***	16.580.463	-84.520.663
RFA028	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti tributari***	-6.532.608	-5.751.592
RFA029	(+)/(-)	***aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza***	8.749.144	1.212.846
RFA030	(+)/(-)	***aumento/diminuzione altri debiti***	269.656	-624.110
	(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**24.446.974**	**-88.875.913**
RFA032	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-46.810**	**120.589**
RFA033	(+)/(-)	***diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte***	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 4

Nota integrativa al Bilancio di Esercizio al 31/12/2024

Allegato a delibera n. 220 del 30/04/2025.

La presente Nota Integrativa illustra la gestione svolta nell'esercizio 2024 dall'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

4.1 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		Presente?	Descrizione
GEN01	**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge.**	NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
GEN02	**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione.**	NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
GEN03	**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente.**	NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
GEN04	**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori.**	NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Tabella 4.1: Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio - Informazioni di carattere generale

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

La presente Nota Integrativa illustra la gestione svolta nel'esercizio 2024 dall'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

4.2 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla Regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, verso i dipendenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Tabella 4.2: Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio - Criteri di valutazione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3 Dati relativi al personale

4.3.1 Personale dipendente t101

Dati sull'occupazione al 31.12.24							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/23	di cui in part time al 31/12/23	Personale al 31/12/24	di cui in part time al 31/12/24	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	5055	508	5012	534	57798,65	164.441.166,93	72.882.427,99
Dirigenza	1284	33	1329	80	15396,11	63.920.179,23	46.515.653,38
- Medico - veterinaria	1074	32	1106	74	12812,76	53.436.350,01	41.745.958,04
- Sanitaria	210	1	223	6	2583,35	10.483.829,22	4.769.695,34
Comparto	3771	475	3683	454	42402,54	100.520.987,70	26.366.774,61
- Categoria Ds	106	4	87	4			
- Categoria D(area dei professionisti della salute e	3665	471	3596	450	42402,54	100.520.987,70	26.366.774,61
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	3771	475	3683	454	42402,54	100.520.987,70	26.366.774,61
- Categoria C (Area Assistenti)	0	0	0	0			
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	22	0	24	0	298,94	1.214.753,92	633.111,39
Dirigenza	22	0	24	0	298,94	1.214.753,92	633.111,39
Livello dirigenziale	22	0	24	0	298,94	1.214.753,92	633.111,39
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	1210	116	1190	103	13813,45	27.183.256,49	5.975.182,05
Dirigenza	14	0	12	0	171,7	701.127,29	383.378,58
Livello dirigenziale	14	0	12	0	171,7	701.127,29	383.378,58
Comparto	1196	116	1178	103	13641,75	26.482.129,20	5.591.803,47
- Categoria Ds	3		3				
- Categoria D(area dei professionisti della salute e	94	6	99	6	1148,27	2.712.610,27	460.309,69
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	97	6	102	6	1148,27	2.712.610,27	460.309,69
- Categoria C (Area Assistenti)	47	1	42	1	519,73	1.135.013,03	183.048,79
- Categoria Bs (Area Operatori)	858	75	853	66	9857,06	18.768.309,48	4.387.827,78
- Categoria B(area personale di supporto)	189	33	176	29	2116,69	3.866.196,42	560.617,21
- Categoria A	5	1	5	1	0		
Totale Area personale di supporto	194	34	181	30	2116,69	3.866.196,42	560.617,21
RUOLO AMMINISTRATIVO	727	114	735	106	8439,68	18.410.506,76	2.937.207,52
Dirigenza	24	0	26	0	286,5	1.176.476,74	727.113,33
Livello dirigenziale	24	0	26	0	286,5	1.176.476,74	727.113,33
Comparto	703	114	709	106	8153,18	17.234.030,02	2.210.094,19
- Categoria Ds	20	4	20	4			
- Categoria D(area dei professionisti della salute e	171	19	173	19	2213,65	5.288.451,60	880.963,83
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	191	23	193	23	2213,65	5.288.451,60	880.963,83
- Categoria C (Area Assistenti)	279	44	301	40	3430,06	7.350.204,85	777.077,06
- Categoria Bs (Area Operatori)	56	18	45	15	563,12	1.155.508,50	110.014,29
- Categoria B(area personale di supporto)	177	29	170	28	1946,35	3.439.865,07	442.039,01
- Categoria A	0	0	0	0			
Totale Area personale di supporto	177	29	170	28	1946,35	3.439.865,07	442.039,01
RUOLO RICERCA SANITARIA	61	0	62	0	743,47	1.857.554,01	305.561,58
Comparto	61	0	62	0	743,47	1.857.554,01	305.561,58
- Categoria Ds	26	0	26	0	319,77	749.193,64	200.434,48
- Categoria D	35	0	36	0	423,7	1.108.360,37	105.127,10
Totale Area Professionisti della salute e funzionari	61	0	62	0	743,47	1.857.554,01	305.561,58

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Tabella 4.3: Dati relativi al personale - Personale dipendente t101

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3. DATI RELATIVI AL PERSONALE 19

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.2 Personale comandato t102

Dati sull'occupazione al 31.12.24

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/23 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/23 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/24 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/24 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	49	10	27	6
Dirigenza	3	3	4	3
- Medico - veterinaria	2	2	2	2
- Sanitaria	1	1	2	1
Comparto	46	7	23	3
- Area PSF (ex Categoria Ds)	0	0	0	0
- Area PSF (ex Categoria D)	46	7	23	3
- Area degli Assistenti (ex Categoria C)	0	0	0	0
- Area degli Operatori (ex Categoria Bs)	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area PSF (ex Categoria D)	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	2	0	18	3
Dirigenza	0	0	1	0
Livello dirigenziale	0	0	1	0
Comparto	2	0	17	3
- Area PSF (ex Categoria Ds)	0	0	0	0
- Area PSF (ex Categoria D)	0	0	11	0
- Area degli Assistenti (ex Categoria C)	0	0	0	0
- Area degli Operatori (ex Categoria Bs)	0	0	4	3
- Area del Personale di Supporto (ex Categoria B)	2	0	2	0
- Area del Personale di Supporto (ex Categoria A)	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	2	2	2
Dirigenza	1	1	1	1
Livello dirigenziale	1	1	1	1
Comparto	2	1	1	1
- Area PSF (ex Categoria Ds)	1	0	1	0
- Area PSF (ex Categoria D)	0	1	0	0
- Area degli Assistenti (ex Categoria C)	1	0	0	1
- Area degli Operatori (ex Categoria Bs)	0	0	0	0
- Area del Personale di Supporto (ex Categoria B)	0	0	0	0
- Area del Personale di Supporto (ex Categoria A)	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

Tabella 4.4: Dati relativi al personale - Personale comandato t102

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.3 Personale universitario t103

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024**
RUOLO SANITARIO	12	0	13	0
Dirigenza	12	0	13	0
Comparto	0		0	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto				

Tabella 4.5: Dati relativi al personale - Personale universitario t103

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.4 Personale con altro contratto - formazione lavoro t104

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

Tabella 4.6: Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - formazione lavoro t104

4.3.5 Personale con altro contratto - contratto di somministrazione t105

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	34	59
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	34	59
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	20	31
Dirigenza		
Comparto	20	31
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	2
Dirigenza		
Comparto	0	2

Tabella 4.7: Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - contratto di somministrazione t105

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.6 Personale con altro contratto - LSU t106

Foglio1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

Tabella 4.8: Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - LSU t106

4.3.7 Personale in convenzione t107

Foglio1

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**
MEDICINA DI BASE	923	810
MMG	306	305
PLS	77	74
Continuità assistenziale	170	150
Altro	370	281

Tabella 4.9: Dati relativi al personale - Personale in convenzione t107

4.4 Immobilizzazioni materiali e immateriali

4.4.1 Immobilizzazioni immateriali (t1)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_1 IMM IMM

TAB_001_IMM_IMM_2024_okCRI

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.146.583			-1.019.536	127.048				1.010.543				-250.845	886.745
x	di cui soggetti a sterilizzazione	***1.146.583***			***-1.019.536***	127.048				1.010.543				***-250.845***	886.745
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0				4.712.267					4.712.267
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	**29.983.831**	**0**	**0**	**-28.888.529**	1.095.302	**0**	**0**	**0**	**804.587**	**0**	**0**	**0**	**-210.735**	**1.689.154**
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.305.511	0	0	-3.123.406	182.106	0	0	0	804.587	0	0	0	-162.416	824.277
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0,00
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0,00
AAA160	Migliorie su beni di terzi	4.964.102			-4.003.211	960.891								-81.780	879.110
x	di cui soggetti a sterilizzazione	***239.947***			***-101.835***	***138.112***								***-33.461***	104.651
AAA180	Pubblicità					0									0,00
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0,00
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	25.019.729			-24.885.318	134.411				804.587				-128.955	810.044
x	di cui soggette a sterilizzazione	***3.065.564***			***-3.021.570***	***43.993***				***804.587***				***-128.955***	719.626
x	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	31.130.415	0	0	-29.908.065	1.222.350	0	0	0	6.527.397	0	0	0	-461.580	7.288.167
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	4.452.095	0	0	-4.142.941	309.153	0	0	0	1.815.130	0,00	0,00	0,00	-413.261	1.711.022

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Il valore indicato in AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno è relativo ai Software e ai Diritti di brevetto aziendali. Nelle acquisizioni di tale voce si è provveduto a registrare la quota di utilizzo 2024 in merito agli applicativi GRU/GAAC/DSM-DP/SEGNALER finanziati con DGR n. 945/2024.

Nella voce AAA200 Altre immobilizzazioni immateriali il valore principale è costituito dalle Licenze d'uso.

Tabella 4.10: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Immobilizzazioni immateriali (t1)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.2 Dettaglio costi d'impianto e di ampliamento (t2)

TAB_2

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n. 8 del 22/04/2025
....			0		
....			0		

Tab. 2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Tabella 4.11: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi d'impianto e di ampliamento (t2)

4.4.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo (t3)

TAB_3

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					Verbale n. 8 del 22/04/2025
....					
....					

Tab. 3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Tabella 4.12: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo (t3)

4.4.4 Dettaglio costi di pubblicità (t4)

TAB_4

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		Verbale n. 8 del 22/04/2025
....			0		
...			0		

Tab. 4 - Dettaglio costi di pubblicità

Tabella 4.13: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi di pubblicità (t4)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.5 Immobilizzazioni materiali (t5)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_5 IMM MAT — TAB_005_IMM_MAT_2024_ok_CRI

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	147.051				147.051									147.051
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*0*				0									0
AAA300	Terreni indisponibili	7.939.277				7.939.277									7.939.277
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*0*				0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	615.356			-291.994	323.363							-28.769	-15.090	279.504
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*593.939*			*-271.860*	*322.080*								*-15.043*	*307.037*
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	600.577.403			-270.055.971	330.521.432							-115.402	-18.009.204	312.396.827
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*201.681.341*			*-104.738.179*	*96.943.162*							*-24.708*	*-8.501.400*	*88.417.053*
AAA380	*Impianti e macchinari*	16.371.776			-16.133.603	238.173				117.706				-155.569	200.309
x	di cui soggetti a sterilizzazione	*2.325.392*			*-2.110.132*	*215.261*				117.706				*-146.846*	*186.120*
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	134.062.194			-118.063.477	15.998.717				6.991.991	-35.014		-196.284	-6.405.058	16.354.353
x	*di cui soggette a sterilizzazione*	*36.585.004*			*-24.690.700*	*11.894.305*				*6.991.991*			*-158.336*	*-6.394.981*	*12.332.980*
AAA440	*Mobili e arredi*	29.453.946			-28.369.433	1.084.513				259.083			-756	-481.720	861.121
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*6.640.013*			*-6.017.427*	*622.587*				*259.083*			*-756*	*-472.209*	*408.705*
AAA470	Automezzi	1.552.337			-1.453.827	98.510				213.348			0	-119.148	192.710
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*486.874*			*-385.864*	*101.010*				*213.348*			*0*	*-119.148*	*195.210*
AAA500	Oggetti d'arte	2.521.053			0	2.521.053									2.521.053
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	18.796.739			-17.847.502	*949.237*				1.161.078			-4.369	-1.260.458	845.487
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*6.109.599*			*-5.679.674*	*429.925*				*1.161.078*			*-4.369*	*-1.260.458*	*326.175*
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	23.757.207				23.757.207				13.852.584	-32.795				37.576.996
x	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	835.794.340	0	0	-452.215.806	383.578.533	0,00	0,00	0,00	22.595.789	-67.809	0	-345.579	-26.446.247	379.314.687
x															
x	***di cui soggette a sterilizzazione****	254.422.163	0	0	-143.893.835	110.528.328	0	0	0	8.743.206	0	0	-188.169	-16.910.085	102.173.279

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Nella colonna "Dismissioni" sono indicati i cespiti messi fuori uso e n. 3 fabbricati alienati durante l'anno 2024, il valore totale di € 188.169 indicato nel "di cui soggette a sterilizzazione" fa riferimento alla sterilizzazione di minusvalenze.

Tabella 4.14: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Immobilizzazioni materiali (t5)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali (t6)

TAB_6 IMM MAT

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	4.091.086	-3.856.712	234.374
Attrezzature informatiche	14.741.713	-14.130.600	611.113
Totale	**18.832.799**	**-17.987.312**	**845.487**

Tab. 6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Tabella 4.15: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali (t6)

4.4.7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso (t7)

TAB_7 IMM MAT

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Casa della Salute Castellarano	Finanz.c/capitale + Fondo Adeguamento Prezzi + c/esercizio	2.755.648	-	-	2.755.648
Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto	Finanz. c/cap.le + c/esercizio+Fondo Adeguamento Prezzi art.26 c.4 lett. b DL50/22	1.345.299	1.115.658		2.460.957
Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande	Finanz. c/cap.le + c/esercizio	245.393	-	-	245.393
MIRE Ospedale della donna e del bambino (ex ASMN)	Finanz. c/cap.le + Alienazioni + Donazioni	5.325.300	2.702.248		8.027.548
Ospedale S.Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Finanz. c/cap.le + Fondo manutezioni cicliche + c/esercizio	149.400	81.775		231.175
Nuova viabilità di emergenza e parcheggio day Hospital	Contributi c/eserciziob + c/cap.le + Alienzione + Urgenti e indifferibili c/esercizio	1.119.203	-	-	1.119.203
Ristrutturazione sede del distretto e servizi territoriali a Castelnovo né Monti (RE) - Opere complementari	c/capitale	397.920	107.080		505.000
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale "S.Sebastiano" Correggio	c/cap.le DL 34/20	1.057.555	3.838		1.061.394
12 ppll TI Ospedale di Reggio Emilia DL34	c/cap.le DL 34/20+Fondo Adeguamento Prezzi art.26 c.4 lett. b DL50/22	2.491.895	260.695		2.752.591
Ristrutturazione reparto Medicina d'Urgenza Ospedale di Reggio Emilia. 10 ppll TSI +Trasformazione di ppll di degenza ordinaria in semintensiva reparto Pneumologia. 11 ppll TSI	c/cap.le DL 34/20+Fondo Adeguamento Prezzi art.26 c.4 lett. b DL50/22	1.702.042	788.473		2.490.515
Ampliamento PS generale ASMN + Ampliamento PS pediatrico ASMN DL34	c/cap.le DL 34/20+Fondo Adeguamento Prezzi art.26 c.4 lett. b DL50/22	701.139	1.649.057		2.350.196
Piano di Riorganizzazione Rete Ospedaliera DL 34/20 - Riorganizzazione PS Ospedale Guastalla	c/cap.le DL 34/20+Fondo Adeguamento Prezzi art.26 c.4 lett. b DL50/22	1.199.049	105.556		1.304.605

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Manutenzione straordinarie per riqualificazione impianti centrali tecnologiche Osp. Provinciali	Urgenti e indifferibili c/esercizio	30.086	- 30.086		- 0,00
Nuovi pozzi per acqua di raffrescamento torri evaporative Osp.ASMN RE	Urgenti e indifferibili c/esercizio	352.298	- 2.710	-	349.588
RIMODULAZIONE SPAZI DI SERVIZIO PER IL PRONTO SOCCORSO ASMN	Urgenti e indifferibili c/esercizio + c/cap.le	78.702	55.891	-	134.593
Asmn - gruppo frigo ass.+torre evap.centrale frigorifera	c/capitale		1.154.704		1.154.704
RIORGANIZZAZIONE PAD.MAMMOGRAFIA "H" ASMN RE	c/capitale		57.053		57.053
Pad.Bertolani ViaAmendola 2 RE	c/capitale		65.340		65.340
Casa della Comunità Villa Minozzo	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	96.164	353.905		450.069
Casa della Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	680.276	442.704		1.122.979
Casa della Comunità Reggio Emilia	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	185.924	1.605.737		1.791.661
Casa della Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	276.918	1.660.012		1.936.931
Casa della Comunità San Martino in Rio	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	90.843	334.727		425.569
Casa della Comunità Scandiano	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	37.732	307.155		344.887
Casa della Comunità San Polo d'Enza	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR	78.148	639.274		717.422
Casa della Comunità Albinea	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		70.561		70.561
Casa della Comunità di Castellarano (Roteglia)	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.1 PNRR		81.674		81.674
Centrale Operativa Territoriale di RE - Ristrutturazione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	27.951	282.193		310.143
Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo Monti-nuova costruzione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	137.558	225.797		363.355
Centrale Operativa Territoriale di San Polo d'Enza - Ristrutturazione	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR	47.529	239.726		287.255
Centrale Operativa Territoriale di Correggio(RE)	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR		4.116		4.116
Centrale Operativa Territoriale di Guastalla(RE)	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 PNRR		4.116		4.116

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Ospedale di Comunità Guastalla	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	186.242	855.297		1.041.539
Ospedale di Comunità Castelnovo Monti	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	592.833	758.151		1.350.984
Ospedale di Comunità Reggio Emilia	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.3 PNRR	160.243	236.799		397.042
PNRR exPNC Ospedale S.Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo H e I	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	1.531.703	759.897		2.291.600
PNRR Ospedale Civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo C	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	156.759	426.626		583.385
PNRR exPNC Ospedale Civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Sismica	519.454	1.129.016		1.648.470
		23.757.207	18.532.056	-	42.289.262

A seguito delle modifiche determinate dall'entrata a regime del nuovo applicativo contabile GAAC si ritiene necessario precisare che la colonna E "Incrementi" dell'esercizio 2024, va suddivisa su i seguenti conti di immobilizzazioni in corso:
- quanto a € 13.819.789 conto 5053500101 Fabbricati in corso
- quanto a € 4.712.267 conto 5001700103 Migliorie su beni di terzi in corso

Tabella 4.16: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso (t7)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.8 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
IMM01	**Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**	NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM02	**Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**	NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM03	**Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**	SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12
IMM04	**Eventuale ammortamento integrale.**	SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM05	**Svalutazioni.**	NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM06	**Rivalutazioni.**	NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM07	**Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**	NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
IMM08	**Oneri finanziari capitalizzati.**	NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
IMM09	**Gravami. S***ulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?*	NO	
IMM10	**Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. S***ulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

IMM11	**Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. E***sistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO	
IMM12	**Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. E***sistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? Se sì illustrare l'ammontare per singolo impegno*	NO	
IMM13	**Immobilizzazioni destinate alla vendita. E***sistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?*	SI	Con riferimento alle delibere aziendali del 2022 n. 0367 e 0390 venne destinato alla vendita, tra gli altri, ed ancora invenduto, l'immobile ubicato a Ventasso Località Ramiseto (RE) in Via G. Notari n. 5. Con riferimento alle delibere n. 49 e n. 51 del 22/02/2023 vennero destinati alla vendita rispettivamente n. 4 immobili ubicati a Reggio Emilia in Piazza A. Vallisneri (di cui nr. 2 immobili ancora invenduti) e l'immobile denominato Villa Caterina ubicato a Guastalla in Via Mentana n.15.
IMM14	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.17: Immobilizzazioni materiali e immateriali - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5 Immobilizzazioni finanziarie

4.5.1 Movimentazione dei crediti finanziari (t8)

3 IMM FIN					
CE SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
)	Crediti finanziari v/Stato				0
)	Crediti finanziari v/Regione				0
)	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
)	Crediti finanziari v/altri:	181.232	0	0	181.232
	depositi cauzionali	181.232	0		181.232
	Altri crediti finanziari				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**181.232**	**0**	**0**	**181.232**

Tabella 4.18: Immobilizzazioni finanziarie - Movimentazione dei crediti finanziari (t8)

4.5.2 Movimentazione del fondo svalutazione dei CCFF (t9)

TAB_9 IMM FIN					
CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	*depositi cauzionali*				0
x	*Altri crediti finanziari*				0
x	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabella 4.19: Immobilizzazioni finanziarie - Movimentazione del fondo svalutazione dei CCFF (t9)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5.3 Valore nominale dei CCFF, per anno di formazione (t10)

TAB_10 IMM FIN

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	5.232	176.000	0	0	0
x	*depositi cauzionali*	5.232	176.000			
x	*Altri crediti finanziari*					
X	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**5.232**	**176.000**	**0**	**0**	**0**

Tabella 4.20: Immobilizzazioni finanziarie - Valore nominale dei CCFF, per anno di formazione (t10)

4.5.4 Valore netto dei CCFF, per scadenza (t11)

TAB_11 IMM FIN

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	5.232	176.000
x	*depositi cauzionali*		5.232	176.000
x	*Altri crediti finanziari*			
X	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**5.232**	**176.000**

Tabella 4.21: Immobilizzazioni finanziarie - Valore netto dei CCFF, per scadenza (t11)

4.5.5 Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t12)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

TAB_012_IMM_FIN_2024_ok_CRI

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Girocontie Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	**12.713**	**0**	**0**	**12.713**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.713**
x	Partecipazioni in imprese controllate				**0**						**0**
x	Partecipazioni in imprese collegate				**0**						**0**
x	Partecipazioni in altre imprese	12.713			**12.713**						**12.713**
AAA720	**Altri titoli:**	**187**	**0**	**0**	**187**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**187**
AAA730	Titoli di Stato				**0**						**0**
AAA740	Altre Obbligazioni				**0**						**0**
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				**0**						**0**
AAA760	Titoli diversi	187			**187**						**187**
x	**TOTALE**	**12.900**	**0**	**0**	**12.900**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.900**

Tabella 4.22: Immobilizzazioni finanziarie - Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t12)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5.6 Informazioni in merito alle partecipazioni (t13)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1 TAB_013_IMM_FIN_2024_ok_CRI

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	100	74.467.125	114.880.978	129.816	0,0172	12.713	

Si precisa che alla data di redazione del presente Bilancio d'esercizio manca ancora l'approvazione preventiva del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Soci

di Lepida e la formale approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea Ordinaria dei Soci.

Tabella 4.23: Immobilizzazioni finanziarie - Informazioni in merito alle partecipazioni (t13)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5.7 Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t14)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

tab 14 TAB_014_IMM_FIN_2024_ok_CRI

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	**12.713**			12.713						12.713

Tabella 4.24: Immobilizzazioni finanziarie - Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t14)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5.8 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
IF01	**Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie**	NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
IF02	**IF02 – Gravami. S***u crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?*	NO	
IF03	**IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. S***u crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO	
IF04	**IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. E***sistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO	
IF05	**IF05 – Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.25: Immobilizzazioni finanziarie - Altre informazioni

4.6 Rimanenze

4.6.1 Movimentazione delle rimanenze (t15)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

CODICE MOD. SP	RIMANENZE		Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione e magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		50.661.842	6.318	650.601.938	0	-653.544.725	47.725.373	2.075.752	4.271.013
x	*Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*		*50.400.758*	*1.338*	*645.365.496*		*-648.904.275*	*46.863.317*		*4.210.031*
x	*Medicinali senza AIC*		261.083,20	4.979,28	5.236.442,82		*-4.640.449*	*862.056*		*60.983*
x	*Emoderivati di produzione regionale*							*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti		73.189		-73.189			0		
ABA040	Dispositivi medici:		17.314.354	1.499.815	127.182.073	0	-127.565.461	18.430.781	0	6.720.729
x	*Dispositivi medici*		*14.975.873*	*1.490.601*	*123.878.795*		*-122.233.010*	*18.112.258*		*6.557.137*
x	*Dispositivi medici impiantabili attivi*				*27.347*		*-10.234*	*17.113*		*17.113*
x	*Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*		*2.338.482*	*9.214*	*3.275.932*		*-5.322.217*	*301.410*		*146.479*
ABA050	Prodotti dietetici		346.969	-4.680	4.665.754		-4.607.159	400.883		45.761
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)		1.640.897	-8.250	35.423.690		-33.941.490	3.114.847		1.408.289
ABA070	Prodotti chimici		31.914	-13.913	72.419		-86.229	4.191		3.043
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario		1.087	0	15.621		-11.306	5.401		5.259
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari		2.363.972	-1.496.707	3.386.547		-2.985.770	1.268.043		515.301
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari							0		
x	**RIMANENZE BENI SANITARI**		**72.434.223**	**-17.419**	**821.274.855**	**0**	**-822.742.139**	**70.949.520**	**2.075.752**	**12.969.396**
x										
ABA120	Prodotti alimentari		66.705	1.702	2.165.082		-2.157.134	76.354		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		419.955	-6.730	1.279.917		-1.213.400	479.742		89.249

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_015_rimanenze_finali

CODICE MOD. SP	RIMANENZE		Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione e magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		50.661.842	6.318	650.601.938	0	-653.544.725	47.725.373	2.075.752	4.271.013
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti							0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria		697.448	18.687	1.545.920		-1.406.759	855.297		447.901
ABA160	Materiale per la manutenzione		50.182	2.548	19.702		-63.221	9.212		1.880
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari		2.629	1.212	13.514		-5.519	11.836		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari							0		2.708
x	**RIMANENZE BENI NON SANITARI**		**1.236.920**	**17.419**	**5.024.135**	**0**	**-4.846.032**	**1.432.441**	**0**	**541.738**

Tabella 4.26: Rimanenze - Movimentazione delle rimanenze (t15)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.6.2 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
RIM01	**Svalutazioni di rimanenze**	NO	
RIM02	**Gravami. S***ulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?*	SI	A seguito di verifiche effettuate a livello nazionale dalla Guardia di finanza, nel corso del 2020 furono oggetto di sequestro dispositivi di protezione individuale per un controvalore di oltre 3 milioni di euro che risultano tutt'ora indisponibili in ragione del sequestro di cui sopra. Nel corso del 2023 i DPI di cui sopra furono svalutati per l'intero valore residuo poiché scaduti.
RIM03	**Modifiche di classificazione. N***el corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?*	NO	
RIM04	**Valore a prezzi di mercato. V***i è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?*	NO	
RIM05	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.27: Rimanenze - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.7 Crediti

4.7.1 Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17)

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**1.544.630**	**4.738.664**	**-2.821.828**	**3.461.466,38**	**34.817**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			-	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			-	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			-	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			-	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			-	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			-	
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**1.544.630**	**4.738.664**	**-2.821.828**	**3.461.466,38**	**34.817**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.544.630	4.738.664	-2.821.828	**3.461.466,38**	34.817
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			-	
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**12.451.729**	**403.648**	**-231.583**	**12.623.793,12**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**12.451.729**	**403.648**	**-231.583**	**12.623.793,12**	
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**2.808.597**	**-2.808.597**	**-**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	**0**	**2.468.351**	**-2.468.351**	**-**	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	24.931	-24.931	**-**	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	315.315	-315.315	**-**	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	**0**			-	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**13.358**	**183**	**-2.289**	**11.252,33**	**12**
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**14.009.718**	**7.951.091**	**-5.864.297**	**16.096.511,83**	**34.829**
x						
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**51.905.519**	**2.185.130.526**	**-2.165.960.324**	**71.075.721,93**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**21.714.402**	**2.010.130.469**	**-2.002.083.985**	**29.760.886,54**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	21.330.067	1.027.123.363	-1.018.987.402	**29.466.027,86**	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			-	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	384.335	28.236.381	-28.325.858	**294.858,68**	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	954.770.725	-954.770.725	-	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**9.439.902**	**22.253.347**	**-9.314.657**	**22.378.592,39**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**11.857**	**1.196.653**	**-1.199.478**	**9.032,25**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**17.993.022**	**146.282.675**	**-148.005.523**	**16.270.173,50**	
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**853.926**	**965.872**	**-853.926**	**965.872,17**	
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**			-	
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**1.381.553**	**2.512.053**	**-3.475.627**	**417.979,04**	
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**226.308**	**35.340**	**-91.763**	**169.884,75**	
	.....	0			-	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**284.549**	**1.754.117**	**-935.365**	**1.103.301,29**	
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**94.120.541**	**23.616.100**	**-20.425.515**	**97.311.125,75**	**0**
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	**94.120.541**	**20.811.175**	**-17.620.590**	**97.311.125,75**	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	**0**			**-**	
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**2.804.925**	**-2.804.925**	**-**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.804.925	-2.804.925	**-**	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			**-**	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			**-**	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			**-**	
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**146.026.060**	**2.208.746.626**	**-2.186.385.839**	**168.386.847,68**	**0**

Tabella 4.28: Crediti - Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17) (t16)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	391.933	531.528	-440.717	482.744	171.971
	Crediti verso Comuni	386.854	481.599	-389.677	478.776	171.971
	Crediti v/Comuni gestione sociale	5.079	49.929	-51.040	3.968	0
	Crediti v/Comuni per FRNA	0	0	0	0	0
x						
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	108.552.724	751.187.314	-773.925.262	85.814.776	12.398.203
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.212.965	29.797.174	-28.669.118	13.341.020	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	96.339.759	721.390.140	-745.256.144	72.473.755	12.398.203
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	558.661	555.583	-503.453	610.791	112.618
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	109.111.385	751.742.897	-774.428.715	86.425.567	12.510.821
x						
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	255.230	160.319	8.325.215	8.740.764	181.120
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	255.230	157.368	-66.900	345.698	181.120
	Crediti verso ARPA	255.230	157.368	-66.900	345.698	181.120
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	8.392.115	-8.392.115	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	2.951	0	2.951	0
x						
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	8.438.167	76.319.120	-84.463.835	293.453	0
	Crediti verso Erario - IRES	0	1.071.853	-835.704	236.149	0
	Crediti verso Erario - IRAP	0	0	0	0	0
	Crediti verso Erario - IRPEF	0	0	0	0	0
	Crediti verso Erario - IVA	8.438.167	75.246.255	-83.627.118	57.304	0
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0	746	-746	0	0
	Altri crediti verso l'Erario	0	267	-267	0	0
x						
x	**CREDITI V/ALTRI**	56.098.316	231.185.677	-244.262.911	43.021.083	10.239.195

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	35.433.648	212.711.000	-226.716.547	21.428.101	4.605.221
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	8.599.130	12.163.109	-12.796.104	7.966.135	1.854.969
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	931.362	-297.829	633.533	231.155
ABA710	**Altri crediti diversi**	7.479.790	4.002.227	-3.609.825	7.872.192	3.525.956
ABA711	Altri crediti diversi	7.479.790	4.001.626	-3.609.225	7.872.192	3.525.956
	Crediti per depositi cauzionali	0	0	0	0	0
	Crediti verso Gestione Sociale	0	0	0	0	0
	Crediti v/personale dipendente	76.576	520.415	-501.858	95.133	0
	Altri crediti diversi	7.403.214	3.481.212	-3.107.367	7.777.059	3.525.956
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	601	-601	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	4.585.748	1.377.979	-842.606	5.121.121	21.895
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.587.510	1.376.217	-842.606	5.121.121	21.895
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-1.762	1.762	0	0	0

TAB_017_2024_ok_Lisa_ricontrollata_x_Sandra

Tabella 4.29: Crediti - Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17) (t17)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.7.2 Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19)

TAB_18 CREDITI SVAL 2024

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				**0**
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**11.000**			**11.000**
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**11.000**	**0**	**0**	**11.000**
x					
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	0	0	0	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				**0**
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				**0**
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				**0**
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				**0**
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				**0**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**				
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**				
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**				**0**
	…				

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**				
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				**0**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				**0**
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				**0**
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				**0**
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabella 4.30: Crediti - Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19) (t18)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**14.856**	**-14.810**	**46**
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni		*14.856*	*-14.810*	46
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale	***0***	*0*	*0*	0
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA	***0***	***0***	***0***	0
x					
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**127.685**	**0**	**-91.244**	**36.441**
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**127.685**	**0**	**-91.244**	**36.441**
x					
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	0	0	0	0
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	0	0	0
x					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	0	0	0	0
x					
x	**CREDITI V/ALTRI**	**6.573.294**	**286.809**	**-223.816**	**6.636.288**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	0	0	0	0
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	1.207.548	286.809	-153.378	1.340.980
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	5.365.746	0	-70.438	5.295.308
ABA711	**Altri crediti diversi**	5.365.746	0	-70.438	5.295.308
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	0	0	0	0
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	0	0	0	0
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	5.365.746	0	-70.438	5.295.308
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0

Tabella 4.31: Crediti - Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19) (t19)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.7.3 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21)

TAB_20 CREDITI ANNO FORM 2024

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**11.786**	**105.000**	**0**	**1.414.447**	**1.930.233**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**11.786**	**105.000**	**0**	**1.414.447**	**1.930.233**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*11.786*	*105.000*		*1.414.447*	*1.930.233*
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**10.071.634**	**0**	**0**	**2.380.095**	**172.064**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	10.071.634			2.380.095	172.064
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**11.240**				**12**
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**10.094.660**	**105.000**	**0**	**3.794.542**	**2.102.309**
x						
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**291.748**	**429.799**	**514.751**	**10.080.015**	**59.759.408**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**0**	**343.975**	**353.192**	**1.752.611**	**27.311.109**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		*49.116*	*353.192*	*1.752.611*	*27.311.109*
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		*294.859*			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	210.730	85.825		500.692	21.581.346
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					9.032
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	72.693			7.542.163	8.655.318
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**					965.872
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**					
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**					417.979
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	8.325		161.560		
	…					
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**				284.549	818.752
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**18.975.685**	**2.745.975**	**19.857.833**	**34.920.457**	**20.811.175**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	18.975.685	2.745.975	19.857.833	34.920.457	20.811.174,87
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**19.267.433**	**3.175.775**	**20.372.585**	**45.000.472**	**80.570.583**

Tabella 4.32: Crediti - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/4 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**173.353**	**259**	**1.049**	**72.327**	**237.787**
	Crediti verso Comuni	169.385	259	1.049	72.327	237.787
	Crediti v/Comuni gestione sociale	3.967	0	0	0	0
	Crediti v/Comuni per FRNA	0	0	0	0	0
x						
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**578.985**	**9.642.894**	**1.745.799**	**7.425.796**	**66.421.302**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.011	9.148.776	1.201.505	819.435	2.167.292
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	574.974	494.117	544.295	6.606.360	64.254.010
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**84.941**	**2.924**	**14.169**	**126.233**	**382.523**
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**663.926**	**9.645.818**	**1.759.968**	**7.552.029**	**66.803.825**
x						
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**11.811**	**0**	**0**	**0**	**155.718**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	11.811	0	0	0	152.767
	Crediti verso ARPA	11.811	0	0	0	152.767
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.951**
x						
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**14.908**	**4.155**	**10.008**	**28.233**	**236.149**
	Crediti verso Erario - IRES					236.149
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF					
	Crediti verso Erario - IVA	*14.908*	*4.155*	*10.008*	*28.233*	*0*
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario					
x						
x	**CREDITI V/ALTRI**	**5.553.760**	**1.787.326**	**1.074.193**	**1.398.265**	**24.412.916**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**3.922.657**	**939.754**	**888.142**	**725.464**	**22.360.720**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**1.467.178**	**817.782**	**27.256**	**603.174**	**963.837**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**402.379**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**163.925**	**1.790**	**158.795**	**61.570**	**110.689**
ABA711	Altri crediti diversi	163.925	1.790	158.795	61.570	110.689
	Crediti per depositi cauzionali	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Crediti verso Gestione Sociale	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Crediti v/personale dipendente	*28.362*	*0*	*0*	*2.736*	*0*
	Altri crediti diversi	*135.563*	*1.790*	*158.795*	*58.834*	*110.689*
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**28.000**	**0**	**8.057**	**575.292**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	28.000	0	8.057	575.292
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

Tabella 4.33: Crediti - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.7.4 Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23)

Foglio1

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**38.840**	**100.302**	**172.005**
	Crediti verso Comuni	38.840	100.302	168.038
	Crediti v/Comuni gestione sociale	0	0	3.967
	Crediti v/Comuni per FRNA	0	0	0
x				
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**0**	**84.726.078**	**1.113.875**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	13.337.009	4.011
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	71.389.070	1.109.863
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**13.402**	**378.948**	**83.083**
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**13.402**	**85.105.026**	**1.196.957**
x				
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**20.720**	**134.998**	**11.811**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	20.720	132.047	11.811
	Crediti verso ARPA	20.720	132.047	11.811
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	2.951	0
x				
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**
	Crediti verso Erario - IRES			
	Crediti verso Erario - IRAP			
	Crediti verso Erario - IRPEF			
	Crediti verso Erario - IVA			
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale			
	Altri crediti verso l'Erario			
x				
x	**CREDITI V/ALTRI**	**488.168**	**12.487.435**	**4.641.140**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**271.017**	**8.649.649**	**3.306.355**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**36.636**	**2.669.718**	**1.172.873**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**402.379**	**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**45.503**	**289.353**	**161.912**
ABA711	Altri crediti diversi	45.503	289.353	161.912
	Crediti per depositi cauzionali			
	Crediti verso Gestione Sociale			
	Crediti v/personale dipendente	0	3.103	27.995
	Altri crediti diversi	45.503	286.250	133.917
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**135.012**	**476.337**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	135.012	476.337	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0

Tabella 4.34: Crediti - Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_22 CREDITI ANNO SCAD 2024

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA			02/05/2025
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Valore finale
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**901.477**	**2.559.989**	**0**	3.461.466,38
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				-
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**901.477**	**2.559.989**	**0**	3.461.466,38
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*901.477*	*2.559.989*		3.461.466,38
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				-
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**0**	**12.623.793**	**0**	12.623.793,12
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**		12.623.793		12.623.793,12
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**252**	**0**	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				-
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**		**252**		11.252,33
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**901.477**	**15.184.035**	**0**	16.085.511,83
x					
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**37.433.240**	**33.642.482**	**0**	71.075.721,93
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**7.911.326**	**21.849.561**	**0**	29.760.886,54
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	7.911.326	21.554.702		29.466.027,86
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		294.859		294.858,68
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				-
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**18.615.365**	**3.763.227**		22.378.592,39
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**9.032**			9.032,25
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**8.240.479**	**8.029.695**		16.270.173,50
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**965.872**			965.872,17
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				-
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**417.979**	**0**		417.979,04
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**169.885**			169.884,75
	...				-
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**1.103.301**			1.103.301,29
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**23.613.586**	**51.197.540**	**22.500.000**	97.311.125,75
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**23.613.586**	**51.197.540**	**22.500.000**	97.311.125,75
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**				-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**61.046.825**	**84.840.022**	**22.500.000**	168.386.847,68

Tabella 4.35: Crediti - Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23) (t22)

4.7.5 Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazionin (t24)

4.7.6 Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (t25)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_25 CREDITI PN

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**		**16.119.782**	**-3.668.053**	**12.451.729**	**403.648**	**-231.583**	**12.623.793**
	Decreto di assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse previste dal Decreto-Legge 19 Maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni, dalla Legge 17 Luglio 2020 n.77 e richiamate nella circolare del Ministero della Salute 0011254-29/05/2020-DGPROGS-MDS-P, per l'attuazione del Piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	DGR 236 del 22/12/2020	12.741.927	-2.670.293	10.071.634			10.071.634
	Decreto Presidente della Regione n.76 del 8 maggio 2020 assegnazione delle erogazioni liberali in denaro nell'ambito dell'emergenza da COVID-19	Decreto Presidente Regione n.76 del 8 maggio 2020	400.000	-400.000	**0**			0
	COVID-19 Assegnazione di risorse all'azienda USL di Reggio Emilia (C.U.P. G89I22000430002) per l'acquisizione di sistemi di valutazione - FOLLOW UP pazienti guariti da COVID-19	DGR 89/2022	46.973	-46.973	**0**			0
	Contributo 2022 Fondo Compesazione Prezzi 2° semestre 2021	DL 73/2021	15.066	-15.066	**0**			0
	Fondo compensazione prezzi	DL 73/2021	535.722	-535.722	**0**	403.648	- 231.583	172.064
	PNRR 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA locali"	Decreto Dipartimento per la trasformazione digitale n.48-2/2023 del 12 Giugno 2023	2.380.095		**2.380.095**			2.380.095
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**		**142.312.342**	**-48.191.801**	**94.120.541**	**15.212.262**	**-12.021.677**	**97.311.126**
	DM 09/10/2013 Realizzazione di residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza REMS	DM 09/10/2013	6.200.000	-6.200.000	**0**			0
	7°programma regionale investimenti sanità Casa della Salute Castellarano	Determina 2590/2014	1.515.857	-1.515.857	**0**			0
	Accordo di programma 2013 - int. AP.17 bis Ristrutturazione sede del distretto e servizi teritoriali a Castelnovo né Monti	Determina 7918/2014	2.992.500	-2.487.500	**505.000**		- 505.000	0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
	Accordo di programma 2013 - int. AP. 17ter - Centro odontoiatria e otorinolaringoiatria Via delle Ortolane Reggio E.
	Completamento Casa della Salute Puianello D.A.Leg.va 42 del 27/10/2015
	Osp.S.Anna C.Monti Riorganizzazione del punto di Primo intervento e realizzazione nuova camera calda
	AP12 Ristrutturazione Corpi Monoblocco storico
	Finanziamento MIRE
	Acq.Attrezzature - Finanz. Prog.Reg. Ex Art. 36 LR 38/2002
	int. APB08 - Casa della salute di Castelnovo di Sotto
	Sostegno al Piano investimenti anno 2018
	int.APB09 Ristrutturazione e adeguamento antincendio poliambulatori di Correggio
	Sostegno ai Piani di Investimento 2019-2021 delle aziende sanitarie regionali
	Assegnazione alle aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009 - anno 2019
	Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Reggio Emilia per l'intervento APB 07 Casa della Salute di Casalgrande
	APB06 Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia.
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali
	Sostegno ai Piani di Investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID-19

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
Determina 8080/2014	691.000	-691.000	**0**			0
Determina n.15439 11/11/2015	353.486	-353.486	**0**			0
DGR n. 1940/2017	2.000.000	0	**2.000.000**			2.000.000
DD 5530/2014	9.062.323	-9.062.323	**0**			0
Determina 15440/2015	14.000.000	-1.400.000	**12.600.000**		- 6.846.360	5.753.640
Determina 15439 11/11/15	866.500	-866.500	**0**			0
Determina 18560/2018	1.300.000	-331.796	**968.204**		- 968.204	0
D.Lgs 2054/2018	2.500.000	-2.500.000	**0**			
Determina 2515/2018	700.000	-700.000	**0**			0
DGR 1902 04/11/2019	5.000.000	-5.000.000	**0**			0
DGR 1911 del 04/11/2019	4.136.037	-4.136.037	**0**			0
Determina 6626 del 11/04/2019	1.100.000	-327.955	**772.045**			772.045
Determina 14912 del 12/08/2019	11.000.000	-550.000	**10.450.000**			10.450.000
DGR 1779 del 30/11/2020	5.000.000	-5.000.000	**0**			0
DGR 588 del 26/04/2021	445.846	-445.846	**0**			0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
	Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi "indifferibili e urgenti anno 2021" ai sensi della DGR 1396/2021
	Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022
	Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023
	Finanzimento investimenti 2022 non compresi negli Indifferibili e Urgenti anno 2022
	Concessione e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Missione 6 Salute, per attività di progettazione e lavori. Accertamento delle entrate
	Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienz (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS cme da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate
	PNRR GRANDI APPARECCHIATURE - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E ...)

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
Determinazione n.9772 del 23/05/2022	2.745.975		**2.745.975**			2.745.975
DD 4171/2022	10.300.000	- 515.000	**9.785.000**			9.785.000
DD 25525/2022	1.186.501		**1.186.501**	- 68	- 1.186.433	0
DGR 1774/2022	18.000		**18.000**		- 18.000	0
GPG 657/2023	596.628	- 596.628	**0**			0
DGR 683/2022	1.866.000	- 1.486.721	**379.279**		- 350.000	29.279
DGR 2380/2022 - economia DD 26665/2024	13.397.716,11	-2.666.129	**10.731.587**	- 88.666	- 739.787	9.903.134
DGR 2355/24			**0**	1.550.315		1.550.315

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
	PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNRR). CONCESSIONI E IMPEGNI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONSEGUENTI ACCERTAMENTI.
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI/PROVINCE AUTONOME". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI/PROVINCE AUTONOME". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DGR 2230/2023	23.251.006,50	-1.359.021	**21.891.985**			21.891.985
DGR 2345/2023	630.356,87		**630.357**		- 114.610	515.747
DGR 1984/24			**0**	401.136		401.136
DGR 2346/2023	207.500,00		**207.500**			207.500

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI". CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2223/2024			**0**	50.000		50.000
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE SPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2350/2023	6.497.982,25		**6.497.982**			6.497.982
	PNRR M6 C1 - C2 FONDO OPERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO - CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA.	DGR 2353/2023	4.125.280,87		**4.125.281**			4.125.281
	PNRR - PNC M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC). CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO.	DGR 2347/2023	5.495.724,14		**5.495.724**	- 5.495.724		0
	Rimodulazione finanziamento PNC in PNRR - M6 C2 - INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE	GPG 2025/627			**0**	10.020.000		10.020.000
	PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005. ACCERTAMENTO ENTRATE.	DGR 2172/23	28.440,00		**28.440**	66.360		94.800

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
	PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA", D.L. 59/2021 LINEA DI INVESTIMENTO - CUP I83C22000640005)
	PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 SUB INTERVENTO 1.2.3.2 "SERVIZI DI TELEMEDICINA". AACQUISIZIONE E MANUTENZIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO E DELLA RELATIVA LOGISTICA - CUP E47H23002160006
	MIRE - intervento APC14
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022
	Finanziamento interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale - Completamento dotazionepiccole tecnologie per CAU
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO INTERVENTO CASA DELLA SALUTE CASTELNUOVO SOTTO COFINANZIAMENTO REGIONALE DGE 2030/2023 - INTERENTO APB 08
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO INTERVENTO N. 8 COFINANZIAMENTO ACQUISTO SISTEMA ROBOTIZZATO PER CHIRURGIA" DGR 2030/23
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO DELL'INTERVENTO N. 6 CASA DELLA SALUTE DI CASALGRANDE - COFINANZIAMENTO PREVISTO DALLA DGR 2030/23
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO
	INDIFF_URG_24 (DPG 25933/24 -. INDIFFERIBILI E URGENTI 2024)

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DD16475/24			**0**	7.024		7.024
DGR 2370/24				3.563.500		3.563.500
DD 27373/2023	1.700.000,00		**1.700.000**			1.700.000
DD 27363/2023	1.307.738,73		**1.307.739**	- 14.455	- 1.293.283	0
DGR 2030/2023	23.943,00		**23.943**			23.943
DGR 2315/2023	70.000,00		**70.000**			70.000
DD 10484/24			**0**	300.000		300.000
DD 13063/24			**0**	1.000.000		1.000.000
DD 10607/24			**0**	700.000		700.000
DGR 2132/24			**0**	70.000		70.000
DPG 25933/24			**0**	2.302.417		2.302.417

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
	CONTRIBUTO STATALE INTERVENTO EX OSPEDALE PSICHIATRICO SAN LAZZARO DI CUI ALL'ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE EMILIA-ROMAGNA. CUP G87H22003180001)
	CONTRIBUTI STATALI REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGRAMMA IMPIANTI OSSIGENO, DI CUI ALL'ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE EMILIAROMAGNA . CUP G81B22002690001
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**
	Interventi di ricapitalizzazione Fondo di dotazione
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**
	DGR 995/2013 Contributo ripiano perdita anni 2004-2005-2006
	DGR 1532/2013 Contributo ripiano perdita anni 2006-2007-2008-2009-2010
	DGR 2137/2013 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011
	DGR 882/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi
	DGR 2008/2014 Contributo ripiano perdita anni diversi DD 10951/2015
	DGR 2208/2015 Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001/2011
	Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001/2011
	Riduzione perdite pregresse
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2019
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2020
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2021

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
DD 28426/2024			**0**	717.057		717.057
DD 28427/24			**0**	63.364		63.364
	676.000	-676.000	**0**			0
DGR 1954/2017	676.000	-676.000	**0**			0
	57.191.402	**-57.191.402**	**0**	**-**	**-**	0
DGR 995/2013	18.247.193	-18.247.193	**0**			0
DGR 1532/2013	25.318.805	-25.318.805	**0**			0
DGR 2137/2013	702.692	-702.692	**0**			0
DGR 882/2014	10.740.043	-10.740.043	**0**			0
DGR 2008/2014	24.334	-24.334	**0**			0
DGR 2208/2015	12.490	-12.490	**0**			0
DGR 2016/2017	358.294	-358.294	**0**			0
DGR 2053/2018	357.704	-357.704	**0**			0
DGR 1801/2019	357.665	-357.665	**0**			0
DGR 1382/2020	357.379	**-357.379**	**0**			0
DGR 1871/2021	357.576	-357.576	**0**			0

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_025_CREDITI_PN_2024_ok_CRI

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2022	DGR 1889/2022	357.227,00	- 357.227,00	**0**			0
	Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011. Anno 2023	DGR 2069/2023	499.253,98	- 499.253,98	**0**			0
	Ripiano perdita anno 2022		7.035.376	- 7.035.376	**0**			0
	ASSEGNAZIONE RIPARTIZIONE E IMPEGNO DI SPESA DELLA QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 ANNO 2024	DGR 1595/24			**0**	356.866	- 356.866	0
	COPERTURA RIPIANO DISAVANZO PGREGRESSO SSR DA AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI RELATIVI AGLI ANNI 2001-2011	DGR 2192/2024 DPG 2024/25848			**0**	2.448.059	- 2.448.059	0
ABA501	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015**				**0**			0
ABA510	**Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**				**0**			0
ABA520	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**				**0**			0

Tabella 4.36: Crediti - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (t25)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.7.7 Altre informazioni

		Presente	Descrizione
CRED01	**Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante**	SI	Nel 2024 sono stati utilizzati: Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi; per 91.244,22 euro; Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche 153.377,54 euro; Fondo svalutazione altri crediti diversi 70.438,26 euro.
CRED02	**Gravami. S***ui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?*	NO	
CRED03	**Cartolarizzazioni. L***'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?*	NO	
CRED04	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.37: Crediti - Altre informazioni

4.8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

4.8.1 Movimentazione (t26)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_26 ATT FINANZ NO IMMOB — TAB_026_ATT_FINANZ_NO_IMMOB_2024_ok_VUOTA

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	**TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabella 4.38: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Movimentazione (t26)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.8.2 Elenco e informativa delle partecipazioni (t27)

TAB_27 ELENCO PARTEC

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tabella 4.39: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Elenco e informativa delle partecipazioni (t27)

4.8.3 Dettagli e movimentazioni (t28)

TAB_28 DETT ATT FINANZ NO IMM

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
				0						0
				0						0
				0						0

Tabella 4.40: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Dettagli e movimentazioni (t28)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.8.4 Altre informazioni

		Presente?
AF01	**Gravami. S***ulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?*	NO
AF02	**Contenzioso con iscrizione in bilancio. S***ulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO
AF03	**Contenzioso senza iscrizione in bilancio.** *Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?*	NO
AF04	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO

Tabella 4.41: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Altre informazioni

4.9 Disponibilità liquide

4.9.1 Movimentazione (t29)

Foglio1

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	284.353,18	642.595,39	- 705.450,44	**221.498,13**
ABA770	Istituto Tesoriere	56.067.524,61	1.789.088.280,95	- 1.783.757.019,82	**61.398.785,74**
ABA780	Tesoreria Unica				**-**
ABA790	Conto corrente postale	61.272,57	1.522.123,03	- 1.522.974,31	**60.421,29**

Tabella 4.42: Disponibilità liquide - Movimentazione (t29)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.9.2 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
DL01	**Fondi vincolati.**	NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
DL02	**Gravami. S***ulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?*	NO	
DL03	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.43: Disponibilità liquide - Altre informazioni

4.10 Ratei e risconti attivi

4.10.1 Ratei attivi, dettaglio a livello di ricavo (t30)

TAB_30 RATEI ATTIVI

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE		0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE			
INDICARE CODICE CE	DESCRIZIONE VOCE CE			

Tabella 4.44: Ratei e risconti attivi - Ratei attivi, dettaglio a livello di ricavo (t30)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.10.2 Ratei attivi dettaglio a livello di costo, codice CE (t31)

TAB_31 RISCONTI ATTIVI

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	2.303.758	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA0040	1000100101_Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	128.002	
BA0040	1000100401_Mezzi di contrasto dotati di AIC	14.407	
BA0040	1000300101_Medicinali senza AIC	103.829	
BA0220	1001300101_Dispositivi medici	431.552	
BA0220	1001300201_Dispositivi medici impiantabili non attivi	97.441	
BA0220	1001300401_Dispositivi medici per dialisi	4.297	
BA0220	1001300501_Strumentario e ferri chirurgici	6.063	
BA0240	1001700101_Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	22.188	
BA0250	1001900101_Prodotti dietetici	36.109	
BA0260	1002100101_Vaccini per profilassi con codice AIC	2.467	
BA0270	1002300101_Prodotti chimici	399	
BA0290	1002700301_Vetrerie e materiale di laboratorio	965	
BA0290	1002700401_Presidi medico-chirurgici	2.013	
BA0290	1002700501_Altri beni e prodotti sanitari	3.571	
BA0320	1003100101_Prodotti alimentari	1.356	
BA0350	1003700201_Carta, cancelleria e stampati	3.923	
BA0360	1003900101_Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	3.348	
BA0370	1004100101_Altro materiale non sanitario	224	
BA0630	1053500201_Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	633	
BA0790	1056100101_Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	118.039	
BA1180	1072502001_FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	6.531	
BA1530	1078300701_Altri servizi sanitari da privato	21.759	
BA1620	1100900101_Servizi informatici	643.363	
BA1650	1101500101_Utenze telefoniche	4.408	
BA1690	1102100101_Assicurazioni per responsabilità civile	10.558	
BA1730	1102700101_Altri servizi non sanitari da altri Enti		

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	2.303.758	0
BA1900	1105300201_Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	37.436	
BA1940	1150500101_Manutenzione attrezzature sanitarie	230.223	
BA1970	1151100101_Manutenzione attrezzature informatiche	10.175	
BA1970	1151100201_Manutenzione ai software	155.262	
BA2000	1200100101_Affitti passivi	101.042	
BA2020	1200300101_Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	10.401	
BA2030	1200500101_Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	118	
BA2030	1200500201_Canoni di noleggio hardware	3.921	
BA2030	1200500301_Canoni di noleggio software	24.038	
BA2510	1450100101_Tassa circolazione automezzi	2	
BA2510	1450100102_Valori bollati e vidimazioni	10	
BA2510	1450100106_Altre tasse e imposte non sul reddito	725	

Tabella 4.45: Ratei e risconti attivi - Ratei attivi dettaglio a livello di costo, codice CE (t31)

4.10.3 Altre informazioni

		Presente?
RR01	**Informazioni complementari E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO

Tabella 4.46: Ratei e risconti attivi - Altre informazioni

4.11 Patrimonio netto

4.11.1 Consistenza, movimentazione ed utilizzazione delle poste di patrimonio netto (t32)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1 TAB_032_PN_MOVIMENTAZIONE_2024_ok_CRI

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**170.559**						**170.559**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**315.053.279**	**0,00**	**15.687.516,92**	**-14.852.777,73**	**-101.681,30**	**0**	**315.786.336**	**0**	**-42.881.377**	**-2.902.850**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.265.615			-2.756.620,28	0,00		14.508.994		-8.292.222	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	140.322.908	0,00	10.499.952,37	-4.203.862,62	-101.681,30	0	146.517.317	0	-8.500.552	-54.640
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*63.693.497*	*0,00*	*717.057,31*	*-1.741.019,13*			62.669.535		*-5.223.058*	*-54.509*
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*1.340.247*	*0,00*		*-256.781,32*			1.083.466		*-830.153*	
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*75.289.165*	*0,00*	*9.782.895,06*	*-2.206.062,17*	*-101.681,30*		82.764.316		*-2.447.341*	*-131*
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	116.193.359	0,00	4.357.894,32	-4.899.795,21			115.651.458		-15.148.566	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.035.164		7.686,00	-99.749,75			1.943.100		-293.735	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	39.236.233		821.984,23	-2.892.749,87			37.165.468		-10.646.302	-2.848.211
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**14.328.493**	**0,00**	**2.053.442,30**	**- 2.658.738,15**	**303.107,14**		**14.026.304**		**-6.982.051**	-5.361
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**702.915**	**0,00**	**520.087,81**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.223.003**	**0**	**0**	**0**
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	689.240		520.087,81				1.209.328			
PAA140	Contributi da reinvestire	13.675						13.675			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**0**	**0,00**	**2.804.925,05**	**0,00**	**-2.804.925,05**	**0,00**	**0**	**-8.249.433**	**0**	**0**
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			2.804.925,05		-2.804.925,05		0	-8.249.433		
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-3.977.690**	**7.253,00**			**2.804.925,05**		**-1.165.512**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**7.253**	**-7.253,00**				-23.873.084,97	**-23.873.085**			
x	***TOTALE PATRIMONIO NETTO***	**326.284.808**	**0**	**21.065.972**	**-17.511.515,88**	**201.426**	**-23.873.085**	**306.167.605**	**-8.249.433**	**-49.863.428**	**-2.908.211**

Tabella 4.47: Patrimonio netto - Consistenza, movimentazione ed utilizzazione delle poste di patrimonio netto (t32)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.11.2 Dettaglio finanziamenti per investimenti (t33)

Foglio1

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**17.265.615**			-2.764.074		-2.764.074			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					17.265.615			-2.764.074		-2.764.074			
	... assegnati a partire dall'1/1/2021 (dettagliare)													
PAA030	**Da Stato:**					**140.322.908**	-	10.499.952	- 4.203.862,62	- 101.681,00	146.517.317			146.517.316,99 ############
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					69.559.521			- 4.203.862,62		65.355.658			
	Concessione e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC Missione 6 Salute, per attività di progettazione e lavori. Accertamento delle entrate	vincolato	2023	DGR 683/2022	Immobili	1.866.000					1.866.000			
	Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienz (PNRR) di cui alla missione 6 Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS cme da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate	vincolato	2022	DGR2380/2022 - Rimodulazione DD 27368/2023	Immobili + Tecnologie	13.239.555		-88.666			13.150.889			
	Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili	9.785.000					9.785.000			
	Contributo 2022 Fondo Compensazione Prezzi 2° semestre 2021	vincolato	2022	DL 73/2021	Immobili	14.953					14.953			
	Contributi 2022 - Fondo Alzheimer e demenze annualità 2021/2023	vincolato	2022	DGR 1774/2022	Tecnologie informatiche	17.195					17.195	18.000	18.000	
	MIRE Intervento APC14	vincolato	2023	DD 27375/2023	Immobili	1.615.000					1.615.000			
	Bando CC2018-2366294 CAT. A - COMPUTATIONAL PATHOLOGY IN ONCOLOGY	vincolato	2023	Ministero della Salute (convenzione)	Tecnologie biomediche	363.925					363.925			
	Bando CC 2021-2023 Strumentazioni e procedure innovative screeening tumore polmone	vincolato	2023	Ministero della Salute (convenzione)	Tecnologie biomediche	745.725					745.725			
	Fondo compensazione prezzi	vincolato	2023	DL 73/2021	Immobili	533.410					533.410	231.583	231.583	
	PNC Osp. Guastalla Miglioramento sismico corpo A1	vincolato	2023	DGR 2347/2023	Immobili	1.508.309		- 1.508.309			-			
	PNC Osp. C.Mirotti Miglioramento sismico corpo H e I	vincolato	2023	DGR 2347/2023	Immobili	3.987.417		- 3.987.417			-			
	PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	vincolato	2023	DGR 2172/2023	Beni strumentali + Tecnologie informatiche	28.440				- 20.756	7.684			
	PNRR 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA locali"	vincolato	2023	Decreto Dipartimento per la trasformazione digitale n.46-2/2023 del 12 Giugno 2023	Tecnologie informatiche	2.380.095				- 80.925	2.299.170			
	PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA; M6C1 INVESTIMENTO 1.3 RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE (OSPEDALI DI COMUNITA'); M6C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNRR).	vincolato	2023	DGR 2230/2023	Immobili	23.251.007					23.251.007			
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI"	vincolato	2023	DGR 2345/2023	Tecnologie informatiche	630.313					630.313	114.610	114.610	
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI"	vincolato	2023	DGR 2346/2023	Tecnologie informatiche	207.500					207.500			
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE SPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO - 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA - SUB INVESTIMENTO 1.2.2 IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT).	vincolato	2023	DGR 2350/2023	Immobili + Tecnologie informatiche + Tecnologie biomediche	6.464.265					6.464.265			
	PNRR M6 C1 - C2 FONDO D'ERE INDIFFERIBILI 2022-2023: RISORSE ASSEGNATE ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER GLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI NEL CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO - CIS. CONCESSIONE E IMPEGNO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELEGATE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE RISORSE IN ENTRATA.	vincolato	2023	DGR 2353/2023	Immobili	4.125.281					4.125.281			
	CONTRIBUTO STATALE INTERVENTO EX OSPEDALE PSICHIATRICO SAN LAZZARO DI CUI ALL' ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE EMILIA-ROMAGNA. CUP G87H22003180001	vincolato	2024	DD 28426/2024	Immobili	-		717.057,31			717.057			
	001449 #10 (DD 28427/24 CONTRIBUTI STATALI REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGRAMMA IMPIANTI OSSIGENO, DI CUI ALL' ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE EMILIAROMAGNA . CUP G81B22002690001)	vincolato	2024	DD 28427/24	Tecnologie biomediche	-		63.364,44			63.364			
	Fondo compensazione prezzi	vincolato	2024	DL 73/2021	Immobili	-		645.585,00			645.585			
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) ANNO 2024	vincolato	2024	DGR 1984/24	Tecnologie informatiche	-		401.136,19			401.136			
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI"	vincolato	2024	DGR 2223/2024	Tecnologie informatiche	-		50.000,00			50.000			
	GRANDI APPARECCHIATURE - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 1580/2022 E	vincolato	2024	DGR 2355/24	Tecnologie biomediche	-		1.550.315,43			1.550.315			
	PNRR 2370/24 #10 (- PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 SUB INTERVENTO 1.2.3.2 "SERVIZI DI TELEMEDICINA": AACQUISIZIONE E MANUTENZIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO E DELLA RELATIVA LOGISTICA - CUP G47H22001160006)	vincolato	2024	DGR 2370/24	Tecnologie informatiche	-		3.563.500,00			3.563.500			
	RIMODULAZIONE FINANZIAMENTO PNC IN PNRR - OSPEDALE S'ANNA C. MONTI MIGLIORAMENTO SISMICO CORPO H E I - OSPEDALE GUASTALLA MIGLIORAMENTO SISMICO CORPO A1	vincolato	2024	DPG 2025/627	Immobili	-		9.019.999,86			9.020.000			
	PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA", D.L. 59/2021) - PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA", D.L. 59/2021- LINEA DI INVESTIMENTO - CUP I83C22000640005	vincolato	2024	DD 16475/2024	Beni e tecnologie	-		7.024,14			7.024			
	PNC "SALUTE AMBIENTE BIODIVERSITA' E CLIMA". ASSEGNAZIONE SALDO FASE F2	vincolato	2024	DGR 2172/2023	Beni e tecnologie	-		66.360,00			66.360			
PAA070	**Da Regione:**					**116.193.359**	-	**4.357.894**	- **4.899.795**	-	115.651.458			115651457,9
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					113.359.837			-4899795,21		108.460.042			
	Approvazione progetto esecutivo 3°lotto MIRE Intervento APC 13 - Ammissione al finanziamento Decreto Ministero della Salute 17/01/2022	vincolato	2022	DD 4171/2022	Immobili	515.000					515.000			
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	vincolato	2022	DD 25525/2022	Tecnologie + Beni strumentali	573.479		-68			573.411	1.186.433	1.186.433	
	Finanziamento investimenti 2022 non compresi negli indifferibili e Urgenti anno 2022	vincolato	2022	DPG 657/2023	Tecnologie + Beni strumentali	596.628,20					596.628			
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	vincolato	2023	DGR 2315/2023	Automezzi	70.000,00					70.000			
	Ammissione e assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2023, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n.1980/2022	vincolato	2023	DD 27363/2023	Tecnologie informatiche e biomediche	969.472		- 14.455			955.016	1.293.283	1.293.283	
	MIRE - Intervento APC14	vincolato	2023	DD 27375/2023	Immobili	85.000					85.000			
	Finanziamento interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale - Completamento dotazioneptccole tecnologie per CAU	vincolato	2023	DGR 2030/2023	Tecnologie biomediche	23.943					23.943			
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO INTERVENTO CASA DELLA SALUTE CASTELNUOVO SOTTO COFINANZIAMENTO REGIONALE DGE 2030/2023 - INTERENTO APB 08	vincolato	2024	DD 10484/24	Immobili			300.000			300.000			

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO INTERVENTO N. 8 COFINANZIAMENTO ACQUISTO SISTEMA ROBOTIZZATO PER CHIRURGIA" DGR 2030/23	vincolato	2024	DD 13063/2024	Tecnologie biomediche			1.000.000			1.000.000			
	AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO DELL'INTERVENTO N. 6 CASA DELLA SALUTE DI CASALGRANDE - COFINANZIAMENTO PREVISTO DALLA DGR 2030/23	vincolato	2024	DD 10607/2024	Immobili			700.000			700.000			
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	vincolato	2024	DGR 2132/2024	Automezzi			70.000			70.000			
	INDIFFERIBILI E URGENTI 2024	vincolato	2024	DPG 25933/24	Tecnologie informatiche, biomediche e beni strumentali			2.302.417			2.302.417			
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**2.035.164**	-	**7.686**	- **99.750**	-	**1.943.100**			1943099,85 -
	- assegnati in data antecedente al 1/1/2020					2.035.164			-99.750		1.935.414			
	Finanziamenti per investimenti art.113 D.Lgs 50/2016	vincolato	2024		Tecnologie biomediche			7.686,00			7.686			
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**39.236.233**	-	**821.984**	- **2.892.750**	-	37.165.468			39.236.232,91 - 2.070.765,27
	- assegnati in data antecedente al 1/1/2021					35.461.009			- 2.892.750		32.568.259			39.236.232,91
	Finanziamento investimenti 2021	vincolata e finalizzata	2021	Progetti diversi + clesercizio DLGS 118/2011	immob. materiali e imm.	2.469.736					2.469.736			2.469.735,76
	Finanziamento investimenti 2022	vincolata e finalizzata	diversi	Progetti diversi	immob. materiali e imm.	678.252					678.252			678.251,52
	Finanziamento investimenti 2023	vincolata e finalizzata	diversi	Progetti diversi + clesercizio DLGS 118/2011	immob. materiali e imm.	627.237					627.237			627.237,23
	Finanziamento investimenti 2024	vincolata e finalizzata	diversi	Progetti diversi + clesercizio DLGS 118/2011	immob. materiali e imm.	0		821.984			821.984			

Tabella 4.48: Patrimonio netto - Dettaglio finanziamenti per investimenti (t33)

4.11.3 Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire (t34)

TAB-34 RISERVE DA PLUS DETT

	DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
		Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
X	Valore iniziale	686.543	687.043	**689.444**	**689.240**
X	Incrementi	386.337	2.401	18	567.559
X	Utilizzi	-385.837		**-222**	**-47.471**
X	Valore finale	**687.043**	**689.444**	**689.240**	**1.209.328**

Tabella 4.49: Patrimonio netto - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire (t34)

4.11.4 Dettaglio contributi da reinvestire (t35)

TAB_35 CONTR DA INVEST DETT

	DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
		Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
X	Valore iniziale	11.175	11.175	11.175	13.675
X	Incrementi	0	0	2.500	
X	Utilizzi	0	0	-	-
X	Valore finale	**11.175**	**11.175**	**13.675**	**13.675**

Tabella 4.50: Patrimonio netto - Dettaglio contributi da reinvestire (t35)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 89 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 84 di 185

4.11.5 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
PN01	**Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**	SI	Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. Durante l'anno 2024 l'azienda ha utilizzato tali donazioni prevalentemente per l'acquisto di tecnologie biomediche.
PN02	**Fondo di dotazione**	SI	Il Fondo di Dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
PN03	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.51: Patrimonio netto - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.12 Fondi per rischi e oneri

4.12.1 Consistenza e movimentazione (t36)

Foglio1

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	69.839	1.930.161	0	2.000.000
PBA010	FONDI PER RISCHI:	26.844.034	3.250.987	-1.930.161	-4.674.456	23.490.405
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.720.000	1.297.290	0	0	4.017.290
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	474.587	294.311	0	-4.211	764.687
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	611.772	226.948	0	0	838.720
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	12.590.284	232.438	0	-1.976.589	10.846.133
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	783.068	0	0	-157.890	625.178
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	135.404	1.200.000	0	-113.934	1.221.470
PBA060	Altri fondi rischi:	9.528.919	0	-1.930.161	-2.421.832	5.176.927
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	35.538.441	18.174.865	0	-17.619.869	36.093.437
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	7.543.359	1.092.671	0	-2.264.161	6.371.869
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	4.574.959	6.701.845	0	-5.783.383	5.493.421
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	12.351.441	8.042.790	0	-7.961.328	12.432.903
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.068.682	2.073.100	0	-1.610.996	11.530.786
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	264.459	0	0	264.459
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	39.917.948	9.558.234	0	-22.950.433	26.525.749
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	8.364.948	0	0	-8.186.749	178.199
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	6.167.094	326.506	0	-5.635.587	858.013
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	1.141.682	71.026	0	-1.025.657	187.051
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	23.259.973	8.870.703	0	-7.909.582	24.221.093
	Fondo indennità organi istituzionali	99.019	155.748	0	-98.334	156.432
	Fondo manutenzioni cicliche	10.902.622	500.000	0	-1.125.786	10.276.836
	Fondo spese legali	588.194	154.522	0	-273.833	468.883
	Fondo incentivazione medici convenzionati	6.144.319	4.965.000	0	-4.803.161	6.306.158
	Fondo ALPI (L.189/2012)	523.652	545.932	0	-498.814	570.769
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0	0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	0	0	0	0
	Fondo Comitato Etico	0	0	0	0	0
	Fondo per oneri ALP	0	516.962	0	0	516.962
	Fondo per ricerca (FAR)	4.220.390	1.301.491	0	-378.606	5.143.275
	Altri fondi per oneri	781.778	0	0	0	781.778
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	984.251	290.000	0	-192.858	1.081.393
	.....art. 113	969.251	0	0	-192.858	776.393

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	69.839	1.930.161	0	2.000.000
	art 45 80%	15.000	232.000	-3.000	0	244.000
	art 45 20%	0	58.000	3.000	0	61.000
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	102.300.423	31.053.926	0	-45.244.758	88.109.592

Tabella 4.52: Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t36)

4.12.2 Consistenza e movimentazione (t37)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

tab 37 2024 sintetica tot ok

		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	importo Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.1) Acquisti di beni*				178.636	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*				8.366.689	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*				291.447	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.6) Costi del personale*				10.012.841	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**	*2.024*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*Altri costi (Irap)*				2.036	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*Altri costi (voce residuale)*				44.529.230	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**		**64.047.475**		-	-	-	63.380.879	**666.595**
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.1) Acquisti di beni*			2.717.486		
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*			1.702.563		
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*			104.981	182.191	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*B.6) Costi del personale*			129.435	30.000	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**	*2.023*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*				36.393	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**			*Altri costi (Irap)*					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al
		Importo		importo				
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (voce residuale)*			39.131.483	3.390	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	**45.646.016**	***Totale***	-	-	43.785.948	251.974	**1.608.094**
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.1) Acquisti di beni*		51.853	121.684	16.810	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*		103.255	129.777	111.541	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.6) Costi del personale*		87.705	83.334	16.648	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*2.022*	*Altri costi (spese per investimenti)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*				186.890	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (Irap)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (voce residuale)*		39.714.015		25.211	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	**41.323.944**	***Totale***	-	39.956.828	334.795	357.100	**675.220**
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.1) Acquisti di beni*	1.037		10.593	16.014	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*	31.180	7.690	101.826		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*	210.273	101.669	130.644	54.973	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*B.6) Costi del personale*	5.000			10.592	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*	*Altri costi (spese per investimenti)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*			10.503	1.535	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		*Altri costi (Irap)*	3.516				

TAB_037_2024_ok_sandra_e_ok_monica

		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					
					importo				Fondo al
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		Importo	*Altri costi (voce residuale)*	34.787.124	11.038	100.351	1.145.897	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		**40.163.415**	***Totale***	35.038.130	120.397	353.917	1.229.011	**3.421.959**
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	***TOTALE***	**191.180.849**		**35.038.130**	**40.077.226**	**44.474.660**	**65.218.965**	**6.371.869**

ok

1.585.044

4.786.825

Tabella 4.53: Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t37)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

tab 37 bis 2024 riepilog

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	importo				
					Esercizio 2021 e prec	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**	*2024*		*B.1) Acquisti di beni*				1.380	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*				23.909.424	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*				6.372.672	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.6) Costi del personale*				113.303	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (spese per investimenti)*				281	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (Irap)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (voce residuale)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**		**32.266.221**	***Totale***	-	-	-	30.397.060	**1.869.162**
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**	*2023*		*B.1) Acquisti di beni*			2.842		
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*B.6) Costi del personale*			150.634	119.527	
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (spese per investimenti)*					
X	**Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato**			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	Importo	UTILIZZI / COSTI	importo				Fondo al 31/12/2024
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (voce residuale)*				2.900	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato		**1.395.217**	***Totale***	-	-	153.476	122.427	**1.119.314**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.1) Acquisti di beni*			3.876	45.172	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*				70.684	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.6) Costi del personale*		597.990	638.785	466.383	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*2022*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*			17.781	44.141	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (Irap)*				3.964	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (voce residuale)*				11.992	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato		**3.501.644**	***Totale***	-	597.990	660.441	642.336	**1.600.877**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.2) Acquisti di servizi sanitari*	46.807	29.486		62.884	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*B.6) Costi del personale*	1.006.315	181.281	20.547	23.118	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*anni precedenti*		*Altri costi (spese per investimenti)*					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_037_bis_ok_sandra

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					
			Importo		importo				Fondo al 31/12/2024
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (Irap)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato			*Altri costi (voce residuale)*					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato		**2.274.506**	***Totale***	1.053.122	210.767	20.547	86.002	**904.068**
			39.437.589						5.493.421

Tabella 4.54: Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t37)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.12.3 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) (t38)

tabella riepilogativa 2024

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						Fondo al 31/12/2024
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
					Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		B.1) Acquisti di beni					15.657	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					5.390.476	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		B.6) Costi del personale					26.477	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		Altri costi (spese per investimenti)					1.520	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		Altri costi (oneri diversi di gestione)					239.758	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		Altri costi (irap)					707	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		Altri costi (voce residuale)					8.621.061	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*	**20.038.698**	***Totale***	-	-	-	-	14.295.657	**5.743.042**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		B.1) Acquisti di beni				2.067	38.413	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		B.2) Acquisti di servizi sanitari					50.264	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				649.805	11.522	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		B.6) Costi del personale				168.547	465.916	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		Altri costi (spese per investimenti)				8.083		
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		Altri costi (oneri diversi di gestione)					1.235.116	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		Altri costi (irap)					7.929	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		Altri costi (voce residuale)				8.802.854	675.187	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*	**15.904.595**	***Totale***	-	-	-	9.631.355	2.484.347	**3.788.893**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		B.1) Acquisti di beni			1.867	72.003		
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			11.091	8.492	13.522	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		B.6) Costi del personale			116.865	103.083	20.601	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		Altri costi (spese per investimenti)						
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		Altri costi (oneri diversi di gestione)					1.116	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		Altri costi (irap)					328	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		Altri costi (voce residuale)			7.367.703		6.500	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*	**8.779.716**	***Totale***	-	-	7.497.526	183.578	42.066	**1.056.546**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		B.1) Acquisti di beni	88.945	146.619	65.465	88.235	23.241	-
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		B.2) Acquisti di servizi sanitari	129.575	41.267	55.068	152.432	381.106	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	751.674	24.733	34.077	468.655	78.000	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		B.6) Costi del personale	673.587	350.696	475.582	115.501	158.584	
	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		Altri costi (spese per investimenti)						
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		Altri costi (oneri diversi di gestione)	30.957				8.909	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		Altri costi (irap)					446	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		Altri costi (voce residuale)	9.112	290.758.278	2.103.749	591.850	2.972.290	
			302.623.055		1.683.851	291.321.593	2.733.941	1.416.673	3.622.575	**1.844.422**
x		*TOTALE*	**347.346.064**		**1.683.851**	**291.321.593**	**10.231.467**	**11.231.606**	**20.444.645**	**12.432.903**

. 12.432.903

Tabella 4.55: Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) (t38)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.12.4 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca (t39)

4.12.5 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40)

Foglio1

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/x
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
					Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1	Esercizio x	
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.6) Costi del personale					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (Irap)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		***Totale***	0	0	0	0	**0**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		***Totale***	0	0	0	0	**0**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		***Totale***	0	0	0	0	**0**
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
x	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al
					Importo				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*anni precedenti*		*Altri costi (Irap)*					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*anni precedenti*		*Altri costi (voce residuale)*					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*anni precedenti*		***Totale***	0	0	0	0	**0**
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	***TOTALE***	**0**	***TOTALE***	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabella 4.56: Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40)

4.12.6 Criteri utilizzati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
1	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
2	Fondo rischi contenzioso personale dipendente	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
3	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Costituito a copertura di note di credito da ricevere da strutture private accreditate.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
4	Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite con nota regionale prot. 25/11/2021.1081881.U "Indicazioni in ordine alla metodologia di calcolo complessiva del fondo gestione diretta sinistri, nell'ambito del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie".	Verbale n. 8 del 22/04/2025
5	Fondo franchigie assicurative	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 22/04/2025
6	Fondo interessi moratori	Stima degli interessi passivi da riconoscere ai fornitori a cura del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
7	Altri Fondi rischi	Fondo costituito sulla base dei rischi connessi al Bando FESR e alle contestazioni relative ai costi energetici.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
8	Fondo imposte anche differite	Fondo costituito in merito agli accertamenti dell'Agenzia delle Entrate in merito al contenzioso in atto (IRAP/deducibilità INAIL).	Verbale n. 8 del 22/04/2025
9	Fondo per recupero crediti LCA Faro assicurazioni	Indicazioni regionali nota prot. 07/04/2025.0350344.U	Verbale n. 8 del 22/04/2025
10	Fondo spese legali	Relazione del Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi	Verbale n. 8 del 22/04/2025
11	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	Fondo costituito sulla base di indicazioni regionali.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
12	Fondi rinnovi medici convenzionati interni	Fondo costituito sulla base di indicazioni regionali.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
13	Fondo indennità organi istituzionali	Stima sulla base dei criteri adottati per l'erogazione dell'ultimo compenso incentivante liquidato.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
14	Fondo per manutenzioni cicliche	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Attività Tecniche.	Verbale n. 8 del 22/04/2025

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

15	Fondo incentivazione medici convenzionati	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento Cure Primarie.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
16	Fondo attività libero professionale	Accantonamento del 5% dei compensi dei libero professionisti come disposto dalla L.189/2012.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
17	Fondo per oneri ALP	Fondo costituito in base alla comunicazione dell'ufficio libera professione, costituito sulla base dei compensi dei libero professionisti.	Verbale n. 8 del 22/04/2025
18	Altri fondi per oneri	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dalla Struttura di Fisica Medica	Verbale n. 8 del 22/04/2025
19	Fondo per il sostegno della ricerca	Overhead su progetti di ricerca, quote attivazione studi, overhead su studi profit	Verbale n. 8 del 22/04/2025
20	Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara per lavori, servizi e forniture fino al 30/06/2023	Verbale n. 8 del 22/04/2025
21	Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 45 D. Lgs. 30/2023	Stima quantificata congiuntamente dai Servizi Approvvigionamenti, Appalti e Lavori in misura non superiore al 2% degli importi posti a base di gara per lavori, servizi e forniture dal 1/07/2023	Verbale n. 8 del 22/04/2025
22	Premio di operosità medici ambulatoriali	Stima del debito maturato verso i medici ambulatoriali convenzionati in base alle anzianità maturate in relazione agli incarichi ricoperti	Verbale n. 8 del 22/04/2025
23	Fondo personale in quiescenza	Fondo costituito sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Economica del Personale.	Verbale n. 8 del 22/04/2025

Tabella 4.57: Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.12.7 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
FR01	**Possibilità di perdite C***on riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?*	NO	
FR02	**Rischi probabili E***sistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?*	NO	
FR03	**Rischi E***sistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?*	SI	Come indicato nella linea guida regionale "Fondi rischi e oneri" approvata con DGR n. 1562 del 16/10/2017 solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione: rischi per gestione diretta € 21.486.110
FR04	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.58: Fondi per rischi e oneri - Altre informazioni

4.13 Trattamento di fine rapporto

4.13.1 Consistenza e movimentazione (t41)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

TAB_041_2024_ok_Lisa__ricontrollata

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.925.747	722.243	-1.168.732	11.479.258
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.318.145	187.697	-5.842	2.500.000
x	**TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**14.243.892**	**909.940**	**-1.174.573**	**13.979.258**

Tabella 4.59: Trattamento di fine rapporto - Consistenza e movimentazione (t41)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.13.2 Altre informazioni

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Si rinvia a quanto indicato nei criteri di valutazione adottati.

Tabella 4.60: Trattamento di fine rapporto - Altre informazioni

		Presente?
TR01	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO

Tabella 4.61: Trattamento di fine rapporto - Altre informazioni

4.14 Debiti

4.14.1 Consistenza e movimentazione (t42)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_42 DEBITI

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**55.405.919**	**0**	**-8.663.881**	**46.742.038**		
x							
x	**DEBITI V/STATO**	**152.560**	**942.736**	**-904.616**	**190.681**	**2.953**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			**0**		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			**0**		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			**0**		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0			**0**		
PDA060	Altri debiti v/Stato	152.560	942.736	-904.616	**190.681**	2.953	
x							
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**482.460**	**28.232.571**	**-27.221.663**	**1.493.368**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0			**0**		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			**0**		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			**0**		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	26.721.249	-26.721.249	**0**		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	284.549	818.752		**1.103.301**		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			**0**		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			**0**		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			**0**		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			**0**		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	197.910	692.570	-500.414	**390.067**		
x							
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**4.231.267**	**12.928.636**	**-11.967.023**	**5.192.880**	**5.146.262**	
x							
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**3.755.984**	**290.855.475**	**-288.460.666**	**6.150.793**	**2.509.332**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			**0**		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			**0**		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			**0**		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	383.591	59.445.390	-58.484.627	**1.344.354**		

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			**0**		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.372.393	231.410.085	-229.976.039	**4.806.440**	2.509.332	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			**0**		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			**0**		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			**0**		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	232.811	1.084.074	-731.980	**584.905**	393.432	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0			**0**		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0			**0**		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0			**0**		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			**0**		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0			**0**		
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**3.988.795**	**291.939.549**	**-289.192.645**	**6.735.698**	**2.902.764**	**0**
x							
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**214.382**	**2.160.743**	**-1.499.849**	**875.276**	**908.791**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**	**0**	**143.549**	**-98.049**	**45.500**	**45.500**	**0**
	Debiti verso ARPA	0	143.549	-98.049	**45.500**	45.500	
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**	0			**0**		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**	**214.382**	**2.017.193**	**-1.401.800**	**829.776**	**863.291**	
x							
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**234.051.147**	**1.374.814.542**	**-1.351.098.880**	**257.766.809**	**112.348.378**	**12.487.184**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**21.976.561**	**233.729.591**	**-229.423.215**	**26.282.936**	**12.004.363**	**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	29.405.804	229.663.903	-227.219.000	**31.850.708**	12.004.363	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.429.243	4.065.688	-2.204.216	**-5.567.771**		
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**212.074.586**	**1.141.084.951**	**-1.121.675.665**	**231.483.873**	**100.344.015**	**12.487.184**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	214.369.712	1.138.974.169	-1.118.003.535	**235.340.347**	100.344.015	**12.487.184**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_042_2024_OK_SANM

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.295.127	2.110.783	-3.672.130	**-3.856.474**		
x							
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	119.589.381	-119.589.381	**0**		
x							
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**45.409.542**	**416.437.268**	**-422.969.877**	**38.876.934**	**0**	**0**
	Debiti per IRES	0			**0**		
	Debiti per IMU	0			**0**		
	Debiti per Irap	3.690.292	37.269.777	-35.253.933	**5.706.137**		
	Debiti per IRPEF	12.224.705	173.443.972	-173.001.396	**12.667.281**		
	Debiti per IVA	29.494.545	205.590.467	-214.594.295	**20.490.717**		
	Debiti tributari per altro	0	133.051	-120.252	**12.799**		
x							
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**20.154.325**	**204.744.538**	**-195.995.394**	**28.903.469**	**0**	**0**
	Debiti verso INPS	14.506.614	166.491.234	-159.603.355	**21.394.493**		
	Debiti verso ENPAM	5.449.541	28.920.818	-27.342.849	**7.027.510**		
	Debiti verso ENPAF	0	596.397	-590.255	**6.143**		
	Debiti verso INAIL	12.134	5.113.309	-5.075.439	**50.005**		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	186.035	3.622.779	-3.383.497	**425.318**		
x							
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**34.424.305**	**679.019.214**	**-678.749.558**	**34.693.961**	**6.145.994**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0			**0**		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	25.123.832	618.357.620	-621.619.342	**21.862.111**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0			**0**		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**9.300.473**	**60.661.593**	**-57.130.216**	**12.831.850**	**6.145.994**	**0**
	Acconti da clienti	59.248	109.160	-155.440	**12.968**		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.118.641	11.907.061	-10.071.687	**3.954.015**	2.405.454	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	5.606.160	28.312.408	-27.045.443	**6.873.124**	3.406.365	
	Debiti per depositi cauzionali	124.455	66.021	-51.166	**139.310**		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	10.500	-10.500	**0**		
	Debiti verso Enti di ricerca	0	81.702	-81.702	**0**		
	Debiti verso altri soggetti	1.391.969	19.045.083	-18.586.114	**1.850.938**	333.060	
	Debiti verso Organi istituzionali	0	1.129.658	-1.128.163	**1.495**	1.116	
	Debiti verso gestione sociale	0			**0**		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0			**0**		

Tabella 4.62: Debiti - Consistenza e movimentazione (t42)

4.14.2 Dettaglio dei debiti per anno di formazione (t43)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**46.742.038**				
x						
x	**DEBITI V/STATO**	**86.987**	**15.755**	**15.263**	**18.669**	**54.007**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	86.987	15.755	15.263	18.669	54.007
x						
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**12.260**	**0**	**0**	**470.200**	**1.010.908**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				284.549	818.752
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.260			185.651	192.156
x						
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**				**495**	**5.192.385**
x						
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**1.322.915**	**111.240**	**38.699**	**651.376**	**4.026.564**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	383.591				960.763
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	939.325	111.240	38.699	651.376	3.065.801
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**				**25.100**	**559.805**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**1.322.915**	**111.240**	**38.699**	**676.476**	**4.586.368**
x						
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**66.680**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**	**0**	**0**	**0**	**0**	**45.500**
	Debiti verso ARPA					45.500
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**					**21.180**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x						
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**5.808.435**	**3.513.354**	**7.306.106**	**20.342.587**	**220.796.327**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**4.113**	**-491**	**265.404**	**-209.072**	**26.222.983**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.113		1.340.898	1.737.775	28.767.922
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		-491	-1.075.494	-1.946.847	-2.544.939
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**5.804.322**	**3.513.845**	**7.040.702**	**20.551.660**	**194.573.343**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	5.930.836	3.526.088	8.029.462	20.649.105	197.204.855
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-126.513	-12.243	-988.760	-97.446	-2.631.512
x						
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
x						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**311.490**	**46.441**	**95.891**	**12.930.117**	**25.492.995**
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					5.706.137
	Debiti per IRPEF				891.906	11.775.375
	Debiti per IVA	311.490	46.441	95.891	12.038.211	7.998.684
	Debiti tributari per altro					12.799
x						
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28.903.469**
	Debiti verso INPS					21.394.493
	Debiti verso ENPAM					7.027.510
	Debiti verso ENPAF					6.143
	Debiti verso INAIL					50.005
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					425.318
x						
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**98.053**	**4.109**	**6.400**	**20.159**	**12.703.129**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**					

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_043_UK

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**98.053**	**4.109**	**6.400**	**20.159**	**12.703.129**
	Acconti da clienti				12.968	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					3.954.015
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					6.873.124
	Debiti per depositi cauzionali	97.375	4.109	6.400	6.789	24.637
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	678			402	1.849.858
	Debiti verso Organi istituzionali					1.495
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tabella 4.63: Debiti - Dettaglio dei debiti per anno di formazione (t43)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.14.3 Dettaglio dei debiti per scadenza (t44)

Foglio1

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**8.980.892**	**29.691.647**	**8.069.499**
x				
x	**DEBITI V/STATO**	**190.681**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	190.681		
x				
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**1.493.368**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.103.301		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	390.067		
x				
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	5.192.880		
x				
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**6.150.793**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.344.354		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.806.440		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	584.905		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0		
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**6.735.698**	***0***	***0***
x				
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**66.680**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**	**45.500**	**0**	**0**
	Debiti verso ARPA	45.500		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**	0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**	21.180		
x				
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**257.766.809**	**0**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**26.282.936**	**0**	**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.850.708		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.567.771		
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**231.483.873**	**0**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	235.340.347		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-3.856.474		
x				
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
x				
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**21.555.576**	**0**	**0**
	Debiti per IRES	0		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	5.706.137		
	Debiti per IRPEF	12.667.281		
	Debiti per IVA	3.169.359		
	Debiti tributari per altro	12.799		
x				
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**28.903.469**	**0**	**0**
	Debiti verso INPS	21.394.493		
	Debiti verso ENPAM	7.027.510		
	Debiti verso ENPAF	6.143		
	Debiti verso INAIL	50.005		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	425.318		
x				
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**12.831.850**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	0		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0		

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**12.831.850**	**0**	**0**
	Acconti da clienti	12.968		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	3.954.015		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	6.873.124		
	Debiti per depositi cauzionali	139.310		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	0		
	Debiti verso altri soggetti	1.850.938		
	Debiti verso Organi istituzionali	1.495		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	0		

Tabella 4.64: Debiti - Dettaglio dei debiti per scadenza (t44)

4.14.4 Dettaglio mutui (t45)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_45 DETTAGLIO MUTUI

TAB_045_DETTAGLIO_MUTUI_2024_ok_CRI

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	0	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	2.124.435	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 80.000.000	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA INTESA INFRASTRUTTURA E SVILUPPO SPA - ROMA - C.F. E P. IVA 08445111001 ORA INTESA SAN PAOLO SPA C.F. 00799960158 P. IVA 10810700152	DRG 1949 28/11/2005	80.000.000	31/12/2027	19.345.654	FISSO (pre-ammortamento fino al 2008)	Delegazione di pagamento pro-solvendo a valere sulla quota parte delle entrate proprie correnti sufficienti ad assicurare il pagamento delle rate in scadenza
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	13.025.581	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 12.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA	DELIBERA 1995/2011	12.000.000	31/12/2035	7.052.988	EURIBOR a sei mesi + 1,490%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 8.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA	INTESA SAN PAOLO SPA/UNICREDIT SPA	DELIBERA 794/2015	8.000.000	30/06/2036	5.193.380	EURIBOR a sei mesi + 3,240%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI				**169.000.000**		**46.742.038**		

Tabella 4.65: Debiti - Dettaglio mutui (t45)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.14.5 Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (t46)

TAB_46 DEBITI AZ SAN REG

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA			309.339
AZIENDA USL PARMA	960.763		150.234
AZIENDA USL MODENA			1.171.867
AZIENDA USL BOLOGNA			46.866
AZIENDA USL IMOLA			33.810
AZIENDA USL DI FERRARA	15.644		263
AZIENDA USL ROMAGNA			68.496
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			959.424
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	173.251		1.872.618
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			51.918
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	194.696		8.758
ISTITUTO RIZZOLI			132.847
	1.344.354	**0**	**4.806.440**

Tabella 4.66: Debiti - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (t46)

4.14.6 Altre informazioni

		Presente	Descrizione
DB01	**Transazioni**	NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
DB02	**Altro E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	SI	

Tabella 4.67: Debiti - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.15 Ratei e risconti passivi

4.15.1 Dettaglio a livello di costo (t47)

4.15.2 Dettaglio a livello di ricavo (t48)

Conto	Importo Dare	Importo Avere	Data Transazione	Conto di Costo	Centro di Costo	2023-12-31 00:00:00	Periodo	Tabella	ID Record	Evento Contabile	Descrizione
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.853.731,53	31/12/2023			31/12/2023	Dec-23	GL_Journa	7565360	65129037	10004906 #10 (ALTRI RISCONTI PASSIVI)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	26,56	31/10/2024	0202500406_Altri rimborsi da privato	90143_AM	31/10/2024	Oct-24	C_Invoice	3597974	69884524	300000611 #10 (Abbonamento annuale servizio trasmissione EasyTao - PAGAMENTO EFFETTUATO)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	26,56	25/11/2024	0202500406_Altri rimborsi da privato	90143_AM	25/11/2024	Nov-24	C_Invoice	3658583	71994547	300000666 #10 (Abbonamento annuale servizio trasmissione EasyTao - PAGAMENTO EFFETTUATO (Competenza dal 6/5/2024 al 5/5/2025))
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	269,96	20/12/2024	0400300101_Fitti attivi	60101_Co	20/12/2024	Dec-24	C_Invoice	3737633	75157801	300000730 #20 (Periodo: 01/01/2025 - 31/05/2025)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	0,31	31/12/2024	0202500401_Rimborso spese postali	25600_Co	31/12/2024	Dec-24	C_Invoice	3792570	76653633	001148 #20 (RECUPERO SPESE)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.440,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425523	95133710	2812 #10 (Risconti passivi donazioni 2024 - cardiologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	6.000,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425550	95134114	2815 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - centro stomizzati)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	220,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425559	95134145	2818 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - chirurgia senologica)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	5.110,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425564	95134174	2819 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - day hospital oncologico)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	5.630,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425566	95138194	2820 #10 (Risconti passivi donazioni 2024 - medicina III)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	15.750,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425571	95139791	2821 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - medicina oncol.)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	550,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425573	95139800	2822 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - medicina d'urgenza)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	705,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425576	95148910	2823 #10 (Risconti passivi donazioni 2024 - oculistica)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	5.000,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425577	95148942	2824 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - pneumologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	250,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425578	95149690	2825 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - urologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	200,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425579	95149946	2826 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - medic.oncol. c.monti)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	310,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425586	95153110	2828 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - riabilitazione respiratoria correggio)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	50,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425859	95153712	2830 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -unità interventistica correggio)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	200,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425861	95154012	2832 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -SID correggio)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	550,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425862	95156535	2833 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -oncologia guastalla)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.380,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425863	95157877	2834 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -SID guastalla)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	350,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425864	95157977	2835 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -UIMD Montecchio)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.215,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425865	95159790	2836 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -Lungodegenza Scandiano)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	550,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425868	95168375	2837 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -SID Scandiano)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	445,11	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425871	95185694	2838 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - A.A.B.I.)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	2.150,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425874	95189937	2839 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - Anestesia e rianimazione ASMN)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	8.038,14	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425878	95195752	2841 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - Chirurgia II)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	7.498,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425887	95206984	2844 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - ENDOSCOPIA DIGESTIVA)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	21.323,03	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12426231	95259582	2847 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - neuropsichiatria infantile)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.400,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12426240	95263529	2848 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - radioterapia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	1.085,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12426267	95303953	2853 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -neuroriabl. correggio)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	4.025,61	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12426276	95305668	2854 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -area internistica guastalla)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	3.533,54	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12428209	95421041	2919 #10 (Risconti passivi - donazioni - Co-finanziam. 995M18MD 5X1000 2018 DR.SSA DENTI MONICA)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	19.418,43	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12428213	95421106	2923 #20 (Risconti passivi a donazioni: 995M18SA COFINANZIAMENTO PROGETTO 5 PER MILLE DR.SSA ALQUATI)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	3.513,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429039	95551575	2982 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - medicina fisica riabilitativa)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	30.200,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429054	95571862	2988 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - neurologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	8.903,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429057	95573657	2989 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - ostetricia e ginecologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	13.839,24	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429060	95576685	2991 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 -pronto soccorso)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	594,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429128	95788289	3003 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - hospice - guastalla)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	8.547,75	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429159	95807007	3023 #10 (Giro da passivi a donazioni 2024 - ematologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	2.500,00	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429162	95811823	3025 #10 (Giro da risconto passivo a donazioni 2024 - lab. microbiologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	3.705,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429169	95819263	3029 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - nefrologia e dialisi)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	13.675,92	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429172	95828058	3032 #10 (Giro da risconto passivo a donazioni 2024 - oncologia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	2.331,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429177	95830062	3035 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - pediatria)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	6.958,20	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429181	95830244	3039 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - skin cancer center)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	1.305,61	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429625	95913161	3070 #10 (giro da riscoto a donazione anno 20254 - reparto UDGEE)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	139.214,02	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429628	95918503	3072 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - irccs)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	665,70	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429636	95981186	3078 #10 (giro da riscoto a donazione anno 20254 - reparto NEONATOLOGIA)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	1.193,99	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429638	95992288	3080 #10 (giro da riscoto a donazione anno 2024 - reparto MEDICINA I)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	20.765,50	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429641	96003256	3081 #10 (giro da riscoto a donazione anno 2024 - reparto MEDICINA ONCOLOGIA - CORREGGIO)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	3.738,12	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429757	96027160	3084 #10 (giro da riscoto a donazione anno 2024 - reparto csm sert reggio emilia)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	2.954,28	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429758	96029673	3085 #10 (giro da riscoto a donazione anno 2024 - reparto RRF DIST. RE)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	2.625,68	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429760	96032644	3087 #10 (giro da riscoto a donazione anno 2024 - reparto sid DIST. RE)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	286.694,00	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	11708147	96168080	2112 #10 (GIROCONTO SALDO RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2023)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	4.000,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12430464	96338384	3147 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - radiologia scandiano)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	200,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12425509	96443030	2809 #10 (Risconti passivi donazioni 2024 -)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	0,00	14.698,55	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12429020	96525735	2981 #20 (Risconti passivi donazioni 2024 - genetica medica)
7300100101_Altri risconti passivi v/terzi	45.000,00	0,00	31/12/2024			31/12/2024	Dec-24	GL_Journa	12440476	96586981	3274 #10 (giro da risconto a donazione prog. 99RNO22M BANDO NON ONCOLOGICO 2022 Dr. MURATORE)
	389.666,55	2.196.587,79									

Tabella 4.68: Ratei e risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (t48)

4.15.3 Altre informazioni

		Presente
RP01	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO

Tabella 4.69: Ratei e risconti passivi - Altre informazioni

4.16 Conti d'ordine

4.16.1 Dettagli e movimentazione (t49)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_49 CONTI D'ORDINE

TAB_049_CONTI_D'ORDINE_2024_ok_CRI

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			**0,00**
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			**0,00**
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.557.038	953.118	-1.506.503	**6.003.653**
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			**0,00**
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	**55.720.485**	**3.101.066**	**-14.925.385**	**43.896.165**
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	11.250			11.250
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	55.709.235	3.101.066	-14.925.385	43.884.915
	Beni in contenzioso	0			0
	Altri impegni assunti	0			0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento	0			0

Tabella 4.70: Conti d'ordine - Dettagli e movimentazione (t49)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 123 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 118 di 185

4.16.2 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
CO01	**Project finance S***ono state attivate operazioni di project finance?*	NO	
CO02	**Beni presso terzi E***sistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?*	SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato a Medici di Medicina Generale e completamente ammortizzate.
CO03	**Altro. E***sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.71: Conti d'ordine - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.17 Contributi in conto esercizio

4.17.1 Dettagli (t50)

TABELLE NOTA INTEGRATIVA ANNO 2012 - AOSP BO

TAB_50 CONTR C_ES

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**826.066.608**	**29.792.298**	**153.947.644**	
AA0031	*Finanziamento indistinto*	826.066.608		89.258.943	
AA0032	*Finanziamento indistinto finalizzato da Regione*			64.688.700	
AA0033	***Funzioni***	**0**	**29.792.298**	**0**	
AA0034	*Funzioni - Pronto Soccorso*		16.244.986		
AA0035	*Funzioni - Altro*		13.547.312		
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015*				
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**			**9.847.582**	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.17.2 Informativa (t51)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_51 INFO CONTR C_ES

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
AA0030	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**					**1.009.806.550,22**	**64.022.104,78**	
AA0031	*Finanziamento indistinto*					**915.325.551,92**	**-**	
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		QUOTA CAPITARIA	825.572.460,07		**0010100101**
			DGR 2282/2024		QUOTA CAPITARIA (integrazione)	494.148,42		**0010100101**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ante 2009	4.099.733,14		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RINNOVI CONTRATTUALI 16-18 COMPARTO	5.253.571,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIG SANITARIA 16-18	2.896.391,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA 16-18	146.201,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		AGG. CONTRATUALI CONVENZIONATI 16-18	2.425.272,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		ONERI RINNOVI CONTRATTUALI 19-21 CONVENZIONI MMGG PLS CONTINUITA' ASSIST.	1.000.540,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		ONERI RINNOVI CONTRATTUALI 19-21 CONVENZIONI SUMAI	178.073,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		REVISIONE SUPERTICKET	2.609.910,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO 2019-2021	14.149.646,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RISORSE A COPERTURA CONTRATTO 19-21 DIRIGENZA SANITARIA	5.156.545,49		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CCNL 19-21	89.334,29		**0010100901**
	.....				RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	10.775.838,15		**0010100901**
	.....		DGR 2284/24		INDENNITA' PS COMPARTO	411.438,00		**0010100901**
	.....		DGR 2284/24		FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO 0,55%	1.089.590,38		**0010100901**
	.....		GPG 2024/1098 - DGR 1043/2024		FONDO PEREQUATIVO	3.412.958,03		**0010100901**
	.....		DGR 1619/2024		CONCORSO A COPERTURA ONERI 2024 MMG	1.365.136,00		**0010100901**
	.....		DGR 1619/2024		CONCORSO A COPERTURA ONERI 2024 SPECIALISTI, AMBULAT INTERNI, VETERINARI...	477.592,00		**0010100901**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		CONTRIBUTO ENERGIA (DA INDISTINTA)	9.855.794,62		**0010100901**
	.....		DGR 1931/2024		RISORSE A COPERTURA accantonamento CCNL 19-21 PTA - integrazione competenza 2024	147.353,92		**0010100901**
	.....		DGR 1931/2024		Applicazione art. 1, comma 293, Legge n. 234/2021 e s.m.i. competenza 2024	839.140,00		**0010100901**
	.....		DGR 2282/24 - DD 27475/24		CONCORSO EQUILIBRIO FINANZIARIO	15.176.369,00		**0010100901**
			DGR 2282/24 - DD 27475/24		CONCORSO EQUILIBRIO FINANZIARIO - QUOTA PREMIALE	4.803.164,00		**0010100901**
			DGR 2282/24		COPERTURA MAGGIORI ONERI MOBILITA' PASSIVA INTERREGIONALE	376.267,00		**0010100901**
			DGR 2284/24		ASSEGNAZIONE DI CUI ALLA DGR 1341/19 - PROVVEDIMENTI A FAVORE DEI PAZIENTI ONCOLOGICI PER L'ACQUISTO DI PARRUCCHE	70.200,00		**0010100901**
			DD 27441/24		LIQUIDAZIONE MOBILITA' INTERREGIONALE 22 ESECUZIONE DGR 2285/24	2.452.885,41		**0010100901**
AA0032	*Finanziamento indistinto finalizzato da Regione*					**64.688.700,29**	**64.022.104,78**	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
			dgr 1863 del 30/09/2024		RETE REG.LE IRCCS	1.250.000,00	1.250.000	**0010100301**
	.....		dgr 2095 del 11/11/2024		PRIER	250.000,00	211.238	**0010100301**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		ASSEGNAZIONE DL 34/2020	8.170.294,00	8.170.294,00	**0010100301**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		ASSEGNAZIONE DL 34/2020 - QUOTA EMERGENZA 118	464.000,00	464.000	**0010100301**
	.....		DGR 898/2024		DGR 898/2024 - AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI ANNO 2024 - PROGETTO FORMAZIONE UTENTE ESPERTO (ESP) SALUTE MENTALE ADULTI	20.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 898/2024		DGR 898/2024 - AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI ANNO 2024 - FORMAZIONE PROFESSIONI SANITARIE PER CURE	10.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 898/2024		DGR 898/2024 -AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI ANNO 2024 - MAPPATURA PROCESSI CLINICI DELLA NPIA	35.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 898/2024		DGR 898/2024 AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI ANNO 2024 - PROGETTO SUPPORTO E MONITORAGGIO E IMPLEMENTAZIONE INDICAZIONI REGIONALI PERCORSI ORGANIZZATIVI E FLUSSI INFORMATIVI	25.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		SEGNALER 2024	33.049,78	22.154	**0010100301**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		DSMDP	40.538,56	31.902	**0010100301**
	.....		DGR 945/2024 PROGRAMMAZIONE		GAAC	197.334,52	196.593	**0010100301**
	.....		DGR 1096/2024		PROMOZIONE SALUTE, BENESSERE DELLA PERSONA E COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	237.198,48	-	**0010100301**
	.....		DGR 988/2024		INTRODUZIONE DEL TEST DI SCREENING PRENATALE "NIPT" (NON INVASIVE PRENATAL TEST) NEL PERCORSO ASSISTENZIALE DEDICATO (PERCORSO NASCITA), CON DECORRENZA 1° LUGLIO 2024. ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ADEGUAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI E DEGLI APPLICATIVI INTERESSATI. C.U.P. E41J24000030002.	22.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 872/2024		ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2021-2025 - C.U.P. N. E43C24000300002.	40.000,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 1435/2024		PROMOZIONE SALUTE AZIONI	36.201,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 1435/2024		PROMOZIONE SALUTE INTERVENTI	120.672,00	-	**0010100301**
	.....		DGR 1872/2024		PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI - ANNO 2024 - C.U.P. N. E49I24000600002.	148.334,63	136.535	**0010100301**
	.....		DD 22467/2024		DD 22467/2024 - FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE EDUCATIVO-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1.ANNO 2024. CUP E41H24000010002	24.093,00	24.093	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		RECUPERO LISTE ATTESA - INTEGRAZIONE	487.865,00	487.865,00	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		PREVENZIONE E CURA FIBROSI CISTICA	38.481,42	38.481,42	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		QUOTA PER GIOCO D'AZZARDO	429.512,91	429.512,91	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		QUOTA RIMBORSO SPESA ACQUISTO VACCINI NPNV	1.597.788,02	1.597.788,02	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		QUOTA RIMBORSO ONERI ASSUNZIONE E STABILIZZAZIONE PERSONALE SSN	1.288.538,73	1.288.538,73	**0010100301**
	.....		DGR 2282/2024		SCREENING NEONATALE	289.620,50	289.620,50	**0010100301**
	.....		DGR 2282/24		IRCCS 2024	38.706,00	38.706,00	**0010100301**
	.....		DD/2024/28349		DD 28349/2024 - FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 842/2024 INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI	15.226,61	-	**0010100301**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
			GPG 2024/1098 - DGR 1043/2024 - DGR 2284/24		RECUPERO LISTE ATTESA	3.770.101,24	3.770.101,24	**0010100301**
	.....				PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO	1.067.300,89	1.067.300,89	**0010100401**
	.....		DGR 1485/2024		FRNA FSR	44.541.843,00	44.507.380,00	**0010100501**
AA0033	***Funzioni***					**29.792.298,01**	**-**	
AA0034	*Funzioni - Pronto soccorso*					**16.244.985,65**	**-**	**0010100601**
			DGR 945/24		PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	700.000,00		**0010100601**
			DGR 2284/24		PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	15.544.985,65		**0010100601**
AA0035	*Funzioni - Altro*					**13.547.312,36**	**-**	
	.....		DGR 2179/24		EMERGENZA 118	311.975,00		**0010100707**
	.....		DGR 2284/24		DIPLOMI UNIVERSITARI	1.720.103,36		**0010100703**
	.....		DGR 1058/24		FONDO AUTONOMIA POSSIBILE	4.775.423,00		**0010100705**
			DGR 1058/24		PROGRAMMA AUTISMO	250.969,00		**0010100705**
	.....		DGR 2284/24		DONAZIONE ORGANI DA DONATORE A CUORE NON BATTENTE	43.637,00		**0010100704**
			DGR 1278/24		TRAPIANTI	10.000,00		**0010100704**
	.....		DGR 2284/24		FATTORI COAGULAZIONE	3.650.000,00		**0010100702**
	.....		DGR 2349/24		INTEGRAZIONE REG.LE SANITA' PENITENZIARIA	484.860,00		**0010100706**
	.....		DGR 2349/24		INTEGRAZIONE REG.LE SANITA' PENITENZIARIA -ATSM	500.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - SUPPORTO ATTIVITA' PROMOZIONE SCUOLE	70.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - SORVEGLIANZA RADIAZIONI	25.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI TABAGISMO	60.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - SPAZI GIOVANI SPAZI DONNE IMMIGRATE TUTTO CAMBIA	80.496,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - INTERVENTI SU STRADA	228.994,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - CEDAP E RAPPORTO NASCITE	15.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - SALUTE ISTITUTI PENITENZIARI	40.000,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - DISAGIO PERINATALE	24.900,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - PEDIATRIA DI COMUNITA'	11.498,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI IVG	18.457,00		**0010100706**
	.....		DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - BACK OFFICE CORSI MMGG	31.000,00		**0010100706**
			DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - INTERVENTI SU DIPENDENZE	80.000,00		**0010100706**
			DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - MONIT RETE E CURE TERRITORIALI	15.000,00		**0010100706**
			DGR 1106/24		FUNZIONI SOVRAZIENDALI E SPEC AZIENDALI - UDGEE	1.100.000,00		**0010100706**
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*							
AA0040	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**					**24.507.453,90**	**22.850.354,90**	
	.....		DGR 945/24		FARMACI INNOVATIVI	10.654.588,00	10.654.588,00	**0010300101**
	.....		DGR 25850/24		FARMACI INNOVATIVI - INTEGRAZIONE ANNO 2024	1.338.541,44	1.338.541,44	**0010300101**
	.....		DGR 1990/24		RISORSE POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE	2.502.392,19	2.502.392,19	**0010300101**
	.....		DGR 21333/24		INNOVAZIONE ASSISTENZA PERSONA AFFETTA DA CEFALEA PRIMARIA CRONICA IN EMILIA ROMAGNA - INNOVA-ER-CEF. ASSEGNAZIONE E RIPARTO RISORSE MINISTERIALI IN ATTUAZIONE DGR 2322/2023 - RISORSE 2024	35.200,00	-	**0010300101**
	.....		DGR 2282/24		CONCORSO ALLA REALIZZAZIONE OBIETTIVI DI PIANO	2.433.400,80	2.433.400,80	**0010300101**
	.....		DGR 2282/24		CONCORSO ALLA REALIZZAZIONE OBIETTIVI DI PIANO	5.677.935,20	5.677.935,20	**0010300101**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
	.....		DGR 2350/24		FINANZIAMENTO ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO DELLE CONVENZIONI DEL PERSONALE DEL PRESIDIO PER LE TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2024	40.263,00	-	**0010300101**
			DGR 2351/24		SUPERAMENTO OPG	494.470,00	-	**0010300101**
			DGR 2367/24		DGR 2367/2024 - ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEL PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2024	243.497,27	243.497,27	**0010300101**
			DGR 2365/24		DGR 2365/2024 - RECEPIMENTO INTESA REP. ATTI N. 211/CSR DEL 28 NOVEMBRE 2024 DI FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI. ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL RELATIVI FONDI	234.428,00	-	**0010300101**
			DGR 2349/24		RISORSE SANITA' PENITENZIARIA	852.738,00	-	**0010300101**
AA0050	**EXTRA FONDO**					**31.032.772,19**	**15.624.284,35**	
AA0060	**da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo**					**10.030.057,12**	**-**	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati							
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA							**0010700101**
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					**9.847.581,43**	**-**	
			DGR 1192/24		MANOVRA TICKET FAMIGLIE NUMEROSE	1.175.763,00		**0010900101**
			DGR 28407/24		DD 24807/24 #10 (DD 28407/2024 - ASSEGNAZIONE RISORSE PER USO DEL GLUCAGONE PER VIA NASALE, A CARICO DEL SSR, NEL TRATTAMENTO IN EMERGENZA DELLE IPOGLICEMIE GRAVI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1900/2023)	9.032,25		**0010900101**
			DGR 1186/24		ISCRIZIONE SOGGETTI SENZA FISSA DIMORA	11.857,18		**0010900101**
			DGR 1485/2024		FRNA RER	8.650.929,00		**0010500201**
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					**182.475,69**	**-**	
			DGR 28289/24		CONTRIBUTI PER ISCRIZIONE VOLONTAIRA AL SSR 2024	109.750,69		**0011100101**
			DGR 22473/24		DD 22473/2024 - APPROVAZIONE DELLE GRADUATORIE REGIONALI PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI REGIONALI ALLE FARMACIE RURALI E DISPENSARI FARMACEUTICI PER L'ANNO 2024 - D.G.R. N. 494/2019 E N. 797/2024	72.725,00		**0011100101**
AA0110	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**					**566.185,00**	**96.776,71**	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					**566.185,00**	**96.776,71**	
			1003147_AZIENDA USL DELLA ROMAGNA		PROGETTO FIN-RER 2020 Botton up Real World Data and Patient Reported Outcomes in Diabetes: A Standard Set For Person-Centred Care In Emilia Romagna During and After Covi-19 CUP: E45J19000810002-Ref.Sc.Dr.Paolo Di Bartolo Rif. R.E.	34.000,00	-	**0011300101**
			1000067_AZIENDA USL DI BOLOGNA		Finanziamento Programma Regionale Autosufficienza del Sangue dei suoi prodotti - Anno 2024	55.205,00	11.041	**0011300101**
			1000067_AZIENDA USL DI BOLOGNA		1813 #20 (variazione conto di ricavo ft ausl Bologna)	62.500,00	62.500	**0011300101**
			1002013_AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA		202000173 #10 (Prima rata finanziamento Progetto di Ricerca R-2021-12372516 - UO3 Dr.ssa Francesca Mantovani - Studio AIR-STEMI - CUP G89J22004090001)	100.000,00	4.677	**0011300102**
			1002077_AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA		202000174 #10 (Seconda rata finanziamento Bando FIN-RER 2020 - Progetto Rete - UO2-WP3 Dr.ssa Tieghi CUP E45J19000810002)	7.200,00	1.184	**0011300102**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
			1001912_AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA		202000199 #10 (Prima rata fin.Prog.Ex-vivo fluorescence confocal microscopy technique for a fast intraoperative evaluation in different oncological settings:prostate surgery,mohs surgery for basal cell carcinoma of the skin,breast surgery and gastro-intes	280.000,00	17.375	**0011300102**
			1000067_AZIENDA USL DI BOLOGNA		PIRP 2024	27.280,00	**-**	**0011300102**
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					-		
AA0140	**Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**					**20.436.530,07**	**15.527.507,64**	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				0	**6.649.998,22**	**3.676.315,50**	
			DGR 2388/24		TEST NEXT GENERATION	2.300,00	-	**0011600201**
			DGR 2363/24		PROGRAMMA QUINQUENNALE DI DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI REGIONALI PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (PON) 2023-2027 E CONTESTUALE ASSEGNAZIONE E RIPARTO RISORSE MINISTERIALI PRIMA ANNUALITA' 2024	87.359,00	-	**0011600201**
			DGR 2364/24		DGR 2364/2024 - DELIBERA DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1231 DEL 02/08/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO IN ATTUAZIONE DEL DM 18 MAGGIO 2021	152.000,00	-	**0011600201**
			DGR 2366/24		DGR 2366/2024 - APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVIT 2024 DENOMINATO "LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA) IN REGIONE EMILIA-ROMAGNA" ANNO 2024	93.413,05	-	**0011600201**
			DGR 3524/24		CELIACHIA NELLA RISTORAZIONE	3.971,21	-	**0011600201**
			DGR 3525/24		CELIACHIA E FORMAZIONE	7.975,01	-	**0011600201**
					STP ACCONTO 2024	965.872,17	965.872	**0011600201**
			DGR 26819/23		PROGETTO ARIA OUTDOOR E SALUTE	210.000,00	210.000	**0011600501**
			DGR 7580/23		PROGETTO ARIA OUTDOOR E SALUTE	525.000,00	212.365	**0011600501**
			DGR 1984/24		DGR 1984/2024 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) ANNO 2024	419.331,80	-	**0011600301**
			DGR 1162/24		ADI 2024	2.259.277,98	2.259.278	**0011600301**
			MINISTERO		99PR23GR PNRR-T2-2023-Con-Trust Contrast Enhancement Mammography vs.MRI for the surveillance of woman at high risk ok breast cencer Con-trust randomized controlled trial Dr Paolo Giorgi Ross CUP G85E23000400007	923.498,00	28.800	**0011600401**
			MINISTERO		99PR23AC - Ministero della Salute nell'ambito del PNRR Missione: M6 - componente: C2 - Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN, finanziato dall'Unione europea - D.ssa Ciarrocchi	1.000.000,00	-	**0011600401**
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					**12.105.131,67**	**10.169.791,96**	
	.....		DGR 1291/24		PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2023 - E DELLE RISORSE ANNO 2022 DEL FONDO DI CUI AL D.M. 29 LUGLIO 2022	2.405,69	2.405,69	**0011700102**
	.....		DGR 1291/24		PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2023 - E DELLE RISORSE ANNO 2023 DEL FONDO DI CUI AL D.M. 29 LUGLIO 2022	2.405,69	2.405,69	**0011700102**
	.....		DGR 356/24		GIORNATA SEMINARIALE SU " IL TRATTAMENTO DEL DISAGIO PSICHICO PERINATALE. ANNO 2024. CUP E43C24000040001.	11.948,00	-	**0011700102**
	.....		DGR 1767/24		PROGETTO "SVILUPPO E IMPLEMENTAZIONE DI DUE SPECIFICI PROGRAMMI OPERATIVI PILOTA PER LA DEFINIZIONE DI MODELLI DI INTERVENTO INTEGRATO SALUTEAMBIENTE E CLIMA IN SITI CONTAMINATI DI INTERESSE NAZIONALE", MODELLO DI INTERVENTO 1.	80.767,50	-	**0011700102**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
	.....		DGR 21573/24		RAFFORZAMENTO COMMISSIONI SANITARIE COMPETENTI AL RILASCIO DELLA DIAGNOSI FUNZIONALE ALLE PERSONE CON DISABILITA' IN ATTUAZIONE DGR 679/24	690.622,99	11.434	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		VIGILANZA CONDIZIONI SALUTE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO	72.000,00	-	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		ATTIVITA' PREVE E VIGILANZIA PIANI PRP	277.027,08	-	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		OREIL	30.000,00	-	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		COR CENTRI OPERATITI REGIONALI A SUPPORTO PROGETTO AMIANTO	16.000,00	-	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		PROMOZIONE SALUTE SCUOLE CON RIFERIMENTO ALLA DISOSTRUZIONE DELLE VIE RESPIRATORIE	100.000,00	-	**0011700102**
	.....		DGR 2345/24		CO COORDINAMENTO SCUOLE CHE PROMUOVONO SALUTE - GIOVANI	20.000,00	-	**0011700102**
			DGR 2345/24		RETE HPH	20.000,00	-	**0011700102**
			DGR 2345/24		PERCORSO SPERIMENTALE RIVOLTO ALL'ASCOLTO E AL SUPPORTO DI LAVORATRICI E LAVORATORI VITTIME DI MOLESTIE E VIOLENZA DI GENERE	20.000,00	-	**0011700102**
			DGR 2345/24		PREVENZIONE AGGRESSIONI NEI CONFRONTI DEGLI OPERATORI SANITARI E SUPPORTO PSICOLOGICO	15.000,00	-	**0011700102**
			DGR 2372/24		DGR 2372/2024 - PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016-2017: ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "COSISIFA". CUP E49I23000980001	190.734,70	-	**0011700102**
					ATSM 2024	135.229,35	-	**0011700102**
			COMUNE DI REGGIO		INTERVENTI SOSTEGNO A FAVORE CITTADINI IN CARICO ALL'AREA SOCIALE	120.000,00	120.000	**0011700101**
	.....				PARENT TRAINING	3.920,56	-	**0011700101**
	.....		COMUNE DI REGGIO		MOBILITY	18.000,00	15.750	**0011700101**
			GPG 3/25		(ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DELLE RISORSE PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA - GPG 2025/3)	1.401.547,11	1.401.547,11	**0011700401**
			Det. 12901/2024		FNA	7.957.002	7.714.001	**0012100101**
			DGR 1483/2024		DDN	698.316	689.676	**0012100101**
			DGR 409/2024		CAREGIVER	222.205	212.572	**0012100101**
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				CONTRIBUTI EMOTRASFUSI	1.681.400,18	1.681.400,18	**0011900101**
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro					-	-	
	.....							**0012100401**
	.....							71.103.094
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191							
AA0180	**Contributi c/esercizio per ricerca**					**7.683.186,23**	**2.728.085,76**	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					**2.468.351,46**	**-**	
			1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		1000099 #10 (ANTICIPO RC 2024 AUSL RE)	1.194.073,04		**0012300101**
			1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		RIC. CORR.2024 #10 (SALDO RICERCA CORRENTE 2024)	1.274.278,42		**0012300101**
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					**24.930,67**	**24.930,67**	
			1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		(SALDO FINANZIAMENTO PROG. GIORVANI RICERCATORI 2018 DR.SSA SARTORI - QUOTA A FAVORE UNIVERSITA' DEGLI STUDI VERONA)	24.930,67	24.931	**0012500101**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca					**3.910.261,29**	**2.553.016,41**	
	.....		1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		Finanziamento 5x1000 anno 2023	315.315,01	-	**0012700302**
			1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		(PRIMA RATA FINANZIAMENTO PROG. 99NGS23N DR. NICOLI)	38.161,82	-	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(99FM24AM - progetto finanziato dal Ministero dell'Interno- Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione FAMI dal titolo "pERsone (Percorsi Emilia-Romagna Salute Obiettivo Nessuno Escluso)- Codice Progetto PROG-248 - CUP E49I24000290007)	241.313,67	4.700	**0012700301**
	.....		1484861_MINISTERO DELLA SALUTE-Ufficio 3 DGVESC		PIRAMIDE2024 #10 (PIRAMIDE DELLA RICERCA 2024)	2.463.435,18	2.431.922	**0012700301**
	.....		1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(99PR23MB Bando per la digitalizzazione del patrimonio culturale di biblioteche, archivi storici, musei e altri istituti e luoghi della cultura)	150.535,81	-	**0012700301**
	.....		1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(DD 27971/2024 - PROGETTO EUROPEO "CONNECTING EUROPEAN COHORTS TO INCREASE COMMON AND EFFECTIVE RESPONSE TO SARS-COV-2 PANDEMIC: ORCHESTRA", CUP E45F20002250006. IMPEGNO SPESE DI PERSONALE)	2.520,67	2.521	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(DD 27970/2024 - PROGETTO EUROPEO "HOW TO BEST MEET THE NEEDS OF PEOPLE WITH DEMENTIA WITH SEVERE BEHAVIOURAL DISTURBANCES. TOWARD A RESPECTFUL AND COST-EFFECTIVE MODEL - (RECAGE)" SPESE DI PERSONALE)	24.494,57	24.495	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(99CM23GR - Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie – CCM 2023 "Valutazione della fattibilità di programmi organizzati sullo screening della prostata..." Resp Scientifico Dr Paolo Giorgi Rossi - CUP D19I23001190001	32.000,00	-	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(DD 28429/24 - PROGETTO INTERREG EUROPE "HERCULES", CUP E45I23000350007. IMPEGNO DI SPESA PER PERSONALE IN DISTACCO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE. - QUOTA UE)	10.670,40	10.670	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(DD 28429/24 - PROGETTO INTERREG EUROPE "HERCULES", CUP E45I23000350007. IMPEGNO DI SPESA PER PERSONALE IN DISTACCO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE. - QUOTA STATO)	2.667,60	2.668	**0012700301**
			1004018_IRCCS ISTITUTO NAZIONALE TUMORI - FONDAZIONE PASCALE		202000021 #10 (II Tranche di finanziamento pari al 40% del totale relativo al Progetto CCM 2016 - Autorizzazione 2018 - 86 del 27/02/2018 - Convenzione Progetto CM 2016 Regione Toscana PI Marco Zappa)	11.400,00	11.400	**0012700301**
			1029265_IRCCS HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.		202000172 #10 (Saldo finanziamento Progetto Ricerca RF-2016-02364211 - UO2 Dott.ssa Di Leo Silvia - Studio ETHIC - CUP J31I18000350001)	56.711,56	56.712	**0012700301**
			1004564_AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO		1210 #10 (Finanziamento)	451.035,00	6.529	**0012700301**
			1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA		(Finanziamento progetto: Glioblastoma multiforme"- acronimo 3D-PIONEER –codice progetto PG/2023/312752 CUP E47G22000240007 - dr.ssa Ciarrocchi)	110.000,00	1.400	**0012700301**
AA0220	Contributi da privati per ricerca					**866.445,53**	**150.566,60**	
						118.445,53	826	**0012900101**
	.....		1734485_FONDAZIONE AIACE ETS		1000080 #10 (Finanziamento Premio Aiace 2023 Dr.ss Torricelli - Prog. Malignant Pleural Mesothelioma)	15.000,00	2.214	**0012900101**
	.....		1014371_AIRC ASS.NE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO		1000116 #10 (Prima annualità prog. MY FIRST AIRC GRANT DR.SSA FRAGLIASSO - 99AG23VF)	200.000,00	84.399	**0012900101**
	.....		1014371_AIRC ASS.NE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO		1000117 #10 (Prima annualità prog. MY FIRST AIRC GRANT DR.SSA FRANESCA REGGIANI 99AG23FR)	200.000,00	63.127	**0012900101**
	.....		1014371_AIRC ASS.NE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO		Fellowship 2024 #10 (AIRC Post-doc Fellowship 2024 dr. Vitale Emanuele Durata: 01.01.25-31.12.27 Finanziamento: 3 annualità da 35.000,00/cad.)	105.000,00	-	**0012900101**
	.....		1014371_AIRC ASS.NE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO		IV ann. NEGRI #10 (FINANZ. IV ANNUALITA' AIRC IG 2020 PROF. ANTONINO NEGRI DEL. 2024/0033 DEL 30/01/2024)	142.000,00	-	**0012900101**
	.....		1014371_AIRC ASS.NE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO		AIRC RNA CIARR #10 (FINANZ. PRIMA ANNUALITA' PROG. AIRC IG-2024 DR.SSA CIARROCCHI long non -coding RNAs)	86.000,00	-	**0012900101**
AA0230	Contributi c/esercizio da privati					**413.197,28**	**148.738,68**	
	.....		1692882_Fondazione GRADE ONLUS		(Finanziamento contratto di formazione specialistica scuola di specializzazione in ematologia Dr. Bavieri - 4° annualità.)	26.000,00	26.000	**0013100101**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_051_SANDRA_OK

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**					**1.034.314.004,12**	**86.872.459,68**	
	.....		1692882_Fondazione GRADE ONLUS		(Finanziamento DS XXXVIII ciclo III annualità Dr. Catellani e Dr. Barbieri - XXXIX ciclo II annualità Dr.ssa Talami e Dr. Torsello)	82.472,68	82.473	**0013100101**
			1692882_Fondazione GRADE ONLUS		(integrazione assistenziale n. 3 dottorandi XXXVIII ciclo c/o Ematologia TRXID: 0124111124371732)	40.266,00	40.266	**0013100101**
			1692882_Fondazione GRADE ONLUS		(Prima tranche finanziamento costi del personale del progetto di ampliamento della degenza della S.C. Ematologia - Rif. ATTO N. 2024/REF/0012 del 18/12/2024)	264.458,60	-	**0013100101**

Tabella 4.73: Contributi in conto esercizio - Informativa (t51)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.17.3 Dettaglio rettifica contributi per destinazione ad investimenti (t52)

TAB_52 RETTIFIC CONTR C ES

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.034.314.004	704.429	0,07%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	10.030.057		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	566.185	15.190	2,68%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	20.436.530	70.966	0,35%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	7.269.989	31.398	0,43%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	413.197		0,00%
x	**Totale**	**1.073.029.963**	**821.984**	**0,08%**

Tabella 4.74: Contributi in conto esercizio - Dettaglio rettifica contributi per destinazione ad investimenti (t52)

4.17.4 Altre informazioni

		Presente?
CT01	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	NO

Tabella 4.75: Contributi in conto esercizio - Altre informazioni

4.17.5 Proventi e ricavi diversi

Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (t53)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_053_mob_2024_OK_SANDRA

TAB_53 RICAVI MOB

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**1.709.011**	**8.193.640**	**-**	**12.677.639**	**2.934.607**	**248.855**	**572.952**	**1.681.185**	**2.001.217**	**2.372.904**	**60.407**	**4.075**	**1.956**	**-**	**32.458.448**
AA0350	Prestazioni di ricovero	327.506	3.345.383		5.226.727	387.244	48.144	185.104	267.622	15.758	34.143	60.407				**9.898.038**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	422.011	2.108.467		3.700.795	290.417	13.894	64.483	144.041	864	23.762		4.075			**6.772.808**
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.491	189.557		112.259	13.545	1.263	3.612	9.532							**334.260**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	161.496	307.800		460.760	276.480	174.240	263.520	795.240							**2.439.536**
AA0380	Prestazioni di File F	122.590	1.622.682		2.037.075	303.550	9.948	36.609	413.711							**4.546.164**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.134	67.835		125.584	11.355	190	6.236	19.439							**233.773**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	7.808	224.476		482.414	41.115	1.176	12.297	28.986							**798.272**
AA0410	Prestazioni termali															**-**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															**-**
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	1.479	21.396		35.575	3.738		1.091	2.614							**65.894**
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															**-**
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															**-**
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali					1.607.162				3.770	377					**1.611.309**
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															**-**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	658.496	306.044		496.449					1.980.825	2.314.622			1.956		**5.758.392**
x																
x	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**															**18.583.854**
AA0460	Prestazioni di ricovero															**8.297.179**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															**3.622.549**
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															**365.480**
AA0490	Prestazioni di File F															**4.646.714**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															**419.066**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															**559.988**
AA0520	Prestazioni termali															
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															**672.878**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	**TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)**	**1.709.011**	**8.193.640**	**-**	**12.677.639**	**2.934.607**	**248.855**	**572.952**	**1.681.185**	**2.001.217**	**2.372.904**	**60.407**	**4.075**	**1.956**	**-**	**51.042.302**
x																
x	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**															-
x																
x	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**															
x																
x	**TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)**	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-		-
x																
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)**	1.709.011	8.193.640	-	12.677.639	2.934.607	248.855	572.952	1.681.185	2.001.217	2.372.904	60.407	4.075	1.956	-	**32.458.448**
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**18.583.854**
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)**	1.709.011	8.193.640	-	12.677.639	2.934.607	248.855	572.952	1.681.185	2.001.217	2.372.904	60.407	4.075	1.956	-	**51.042.302**

Tabella 4.76: Contributi in conto esercizio - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (t53)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (t54)

TAB_54 COSTI E RICAVI ALP

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.662.950	2.991.771	-328.821	-10,99%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.203.919	13.546.393	657.526	4,85%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.230	27.790	-14.560	-52,39%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	579.255	475.692	103.563	21,77%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	278.634	267.330	11.304	4,23%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	**TOTALE RICAVI INTRAMOENIA**	17.737.988	17.308.976	429.012	2,48%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.583.466	2.091.664	-508.198	-24,30%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.480.694	9.476.284	4.410	0,05%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0		0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	587.269	234.302	352.967	150,65%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	**TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)**	**11.651.429**	**11.802.250**	**-150.821**	**-1,28%**
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.140.262	956.378	183.884	19,23%
X	Costi diretti aziendali	59.698	49.124	10.574	21,53%
X	Costi generali aziendali	3.232.108	2.907.509	324.599	11,16%
X	Fondo di perequazione	1.608.825	1.548.334	60.491	3,91%
X	**TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA**	**6.040.893**	**5.461.345**	**579.548**	**10,61%**

		Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	155.207	139.532	15.675	11,23%
X	Comfort alberghiero	-	195	-195	-100,00%
X	Altro	-	-	0	0,00%
X	**Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata**	**155.207,44**	**139.727,00**	15.480	11,08%

Tabella 4.77: Contributi in conto esercizio - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (t54)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (t55)

TAB_55 RIMBORSI ASL REG

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**69.712.586,50**	**64.462.055,47**	**-**	**145.535.086,36**	**-**	**-**	**-**	**68.844,78**	**68.148.672,97**	**45.577.146,93**	**6.154,89**	**-**	**-**	**-**	**393.510.547,90**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	66.489.280,52	60.056.477,20		139.759.775,37	-			68.844,78	64.537.185,92	42.057.844,51	6.154,89				372.975.563,19
Medicinali senza AIC	389.654,51	236.572,74		461.239,39	-				534.199,30	580.649,36	-				2.202.315,30
Ossigeno e altri gas medicali															-
Emoderivati di produzione regionale	2.833.651,47	4.169.005,53		5.314.071,60	-				3.077.287,75	2.938.653,06	-				18.332.669,41
Sangue ed emocomponenti															-
Dispositivi medici:	**11.270.518,93**	**8.476.316,86**	**-**	**17.826.515,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13.828.108,19**	**16.012.991,79**	**555,50**	**-**	**-**	**-**	**67.415.006,63**
Dispositivi medici	10.956.595,86	8.151.408,29		17.337.811,93					13.707.534,98	15.855.712,49	555,50				66.009.619,05
Dispositivi medici impiantabili attivi	-	5.900,00		-					-	260,00	-				6.160,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	313.923,07	319.008,57		488.703,43					120.573,21	157.019,30	-				1.399.227,58
Prodotti dietetici	**466.631,68**	**642.908,14**		**522.212,60**					**144.694,68**	**178.581,99**					**1.955.029,09**
Materiali per la profilassi (vaccini)	**3.313.902,97**	**5.808.357,87**	**-**	**8.201.165,88**	**-**	**-**	**-**	**-**	**113.673,79**	**59.171,70**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17.496.272,21**
Vaccini con AIC	3.303.628,22	5.782.026,47		8.185.848,19					113.673,79	59.171,70					**17.444.348,37**
Vaccini Senza AIC	10.274,75	26.331,40		15.317,69					-	-	-				**51.923,84**
Prodotti chimici	**2.943,89**	**507,38**		**9.306,60**					**1.431,48**	**6.607,27**					**20.796,62**
Materiali e prodotti per uso veterinario	**287,40**	**3.646,57**	**-**	**3.485,44**	**-**	**-**	**-**	**-**	**136,80**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.556,21**
Prod. Farmaceutici ad uso veterinario	287,40	1.774,57		2.581,36					-	-	-				
Presidi ad uso veterinario	-	1.872,00		904,08					136,80	-	-				
Altri beni e prodotti sanitari:	**897.863,05**	**585.250,09**	**-**	**943.991,68**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.746.407,23**	**1.500.289,84**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.672.469,89**
Diagnostici in vivo con AIC	98.774,27	70.373,69		109.217,91				-	152.417,98	179.628,63	-				610.412,48
Allergeni	1.739,40	4.778,65		5.424,98					9.475,19	666,30	-				22.084,52
Dispositivi medici per Dialisi	2.500,00	258,00		21.940,00					-	8.174,00					32.872,00
Dispositivi medici impiantabili non attivi	104.925,17	211.499,68		284.122,85					294.866,77	81.394,21					976.808,68
Presidi med-chir. Non dispositivi medici	182.500,69	56.459,71		110.278,59					146.907,17	187.575,45					683.721,61
Strumentario e ferri chirurgici	2.651,87	-		11.333,38					7.250,64	15.054,80					36.290,69
Mezzi di Contrasto con AIC	461.204,31	202.634,51		326.638,76					1.104.819,11	941.899,00					3.037.195,69
Vetrerie e materiale di laboratorio	240,00	-		2.881,60					5.080,00	116,00					8.317,60
Altri beni e prodotti sanitari	43.327,34	39.152,35		71.957,26					24.374,87	84.225,05					263.036,87
Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	93,50		196,35					1.215,50	224,40					1.729,75
Dispos. Protezione individ. NON dispositivi medici	-	-		-	-	-	-	-	-	1.332,00					
Prodotti alimentari															-
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															-
Combustibili, carburanti e lubrificanti															-
Supporti informatici e cancelleria															-
Materiale per la manutenzione															-
Altri beni e prodotti non sanitari:	**-**	**-**	**-**	**924,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**924,00**
Beni di consumo NON sanitari				924,00						-					924,00
...															-
TOTALE	**85.664.734,42**	**79.979.042,38**	**-**	**173.042.687,92**	**-**	**-**	**-**	**68.844,78**	**83.983.125,14**	**63.334.789,52**	**6.710,39**	**-**	**-**	**-**	**486.079.934,55**

Tabella 4.78: Contributi in conto esercizio - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (t55)

4.17.6 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
PR01	**Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?**	SI	Nel corso del 2024 si evidenzia l'incremento dei rimborsi per beni sanitari distribuiti a livello regionale dall'Unità Logistica Centralizzata rispetto al 2023 da 427,8 mln a 486 mln nonché un incremento nell'assegnazione di risorse derivanti dal Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera da 5,5 mln del 2023 a 16,8 mln del 2024.

Tabella 4.79: Contributi in conto esercizio - Altre informazioni

4.18 Acquisto di beni

4.18.1 Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (t56)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Foglio1 TAB_057_2024_ok_Lisa_ricontrollata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	8	0	7.223.889	39.250	0	4.199	0	0	680	0	103.056	0	**7.371.082**
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					7.202.439			3.582			680				**7.206.701**
BA0303	Dispositivi medici			8		5.750								37.319		**43.077**
BA0304	Prodotti dietetici															**0**
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)															**0**
BA0306	Prodotti chimici															**0**
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															**0**
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:					15.700	39.250		617					65.737		**121.305**
	…															**0**
x	**TOTALE**	**0**	**0**	**8**	**0**	**7.223.889**	**39.250**	**0**	**4.199**	**0**	**0**	**680**	**0**	**103.056**	**0**	**7.371.082**

Tabella 4.80: Acquisto di beni - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (t56)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.18.2 Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (t57)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	8	0	7.223.889	39.250	0	4.199	0	0	680	0	103.056	0	**7.371.082**
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					7.202.439			3.582			680				**7.206.701**
BA0303	Dispositivi medici			8		5.750								37.319		**43.077**
BA0304	Prodotti dietetici															**0**
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)															**0**
BA0306	Prodotti chimici															**0**
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															**0**
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:					15.700	39.250		617					65.737		**121.305**
	..															**0**
x	TOTALE	0	0	8	0	7.223.889	39.250	0	4.199	0	0	680	0	103.056	0	7.371.082

Tabella 4.81: Acquisto di beni - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (t57)

4.18.3 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
AB01		NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
AB02	*Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?*	SI	Medicinali, dispositivi medici, dispositivi medici impiantabili attivi, cellule tessuti umani.
AB03	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	NO	

Tabella 4.82: Acquisto di beni - Altre informazioni

4.19 Acquisto di servizi

4.19.1 Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (t58)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_58 DETT INFRA RER

TAB_058_mob_2024_SANDRA_OK

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**941.043**	**1.565.108**	**594.264**	**11.085.192**	**857.478**	**715.063**	**139.986**	**778.396**	**13.341.311**	**15.853.303**	**302.747**	**5.860.574**	**1.541.379**	**0**	**53.575.845**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	4625	81.482		215.697	17.888	1.210	4.335	15.551							**340.789**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	8.658	271.580		513.392	57.448	2.259	21.992	81.202							**956.530**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	237.348	195.772		1.537.718	122.954	7.042	29.398	70.577	1.938.600	3.015.006	142.927	693.373	56.633		**8.047.349**
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.721	8.921		635.049	16.796	903	5.464	51.425	144.972	187.001	4.301	13.688	5.248		**1.078.488**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	268	106.301		392.324	8.585	553	3.501	8.997							**520.529**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		219													**219**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	660.963	325.896		6.354.676	603.234	685.687	55.422	443.449	9.392.506	11.446.632	143.816	3.641.940	1.477.516		**35.231.738**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		14.210													**14.210**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	24.459	560.727		1.419.326	29.037	17.408	19.874	106.908	1.865.233	1.204.664	11.702	1.511.574	1.982		**6.772.893**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															**0**
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)				2.622	1.538			287							**4.446**
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			594.264	14.390											**608.654**
x																
x	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**26.698.516**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															**125.304**
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															**265.053**
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															**4.724.742**
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															**19.195.672**
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															**1.603.381**
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															**208.039**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															**576.325**
x																
x	**TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)**	941.043	1.565.108	594.264	11.085.192	857.478	715.063	139.986	778.396	13.341.311	15.853.303	302.747	5.860.574	1.541.379	0	**80.274.361**
x																
x	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**															**0**
x																
x	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**															**1.635.546**
x								0								
x	**TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1.635.546**
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	941.043	1.565.108	594.264	11.085.192	857.478	715.063	139.986	778.396	13.341.311	15.853.303	302.747	5.860.574	1.541.379	0	**53.575.845**
x	**TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**28.334.061**
x	**TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)**	941.043	1.565.108	594.264	11.085.192	857.478	715.063	139.986	778.396	13.341.311	15.853.303	302.747	5.860.574	1.541.379	0	**81.909.906**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

Tabella 4.83: Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (t58)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.19.2 Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t59)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE**	**65.702.403**	**62.451.322**	**3.251.081**	**5,21%**
BA0420	- da convenzione	65.236.310	61.959.969	3.276.341	5,29%
BA0430	Costi per assistenza MMG	45.878.285	43.000.942	2.877.343	6,69%
BA0440	Costi per assistenza PLS	10.781.818	10.334.449	447.369	4,33%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.834.575	6.292.342	542.233	8,62%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.741.632	2.332.236	-590.604	-25,32%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	340.789	367.489	-26.700	-7,27%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	125.304	123.864	1.440	1,16%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA**	**57.856.986**	**54.128.689**	**3.728.297**	**6,89%**
BA0500	- da convenzione	56.635.403	53.046.000	3.589.403	6,77%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	956.530	868.095	88.435	10,19%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	265.053	214.594	50.459	23,51%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE**	**43.473.752**	**45.749.183**	**-2.275.431**	**-4,97%**
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.047.349	7.881.128	166.221	2,11%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.078.488	1.071.445	7.043	0,66%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	4.724.742	5.159.234	-434.493	-8,42%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	13.156.459	13.112.559	43.900	0,33%
BA0580	- da privato	15.805.566	18.008.167	-2.202.602	-12,23%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	6.119	95.590	-89.471	-93,60%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.467.065	8.948.068	-481.003	-5,38%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.332.381	6.295.301	1.037.080	16,47%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	2.669.208	-2.669.208	-100,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	661.149	516.650	144.499	27,97%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA**	**270.579**	**140.500**	**130.079**	**92,58%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	8.732	0	8.732	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	237.765	131.237	106.528	81,17%
BA0690	- da privato (extraregionale)	24.082	9.263	14.819	159,98%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA**	**4.779.955**	**2.909.380**	**1.870.575**	**64,29%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	520.529	499.768	20.761	4,15%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	574.535	52.999	521.536	984,05%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	3.684.891	2.356.613	1.328.278	56,36%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA**	**10.287.653**	**11.238.256**	**-950.603**	**-8,46%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	219	0	219	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	43.055	487.495	-444.440	-91,17%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	10.244.378	10.750.761	-506.383	-4,71%

x

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**91.665.880**	**88.489.703**	**3.176.177**	3,59%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.231.738	35.264.505	-32.767	-0,09%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE**	**65.702.403**	**62.451.322**	**3.251.081**	**5,21%**
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	19.195.672	18.562.833	632.839	3,41%
BA0840	- da privato	28.175.007	27.095.063	1.079.944	3,99%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	28.140.904	27.073.155	1.067.749	3,94%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	34.103	21.908	12.195	55,67%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	9.063.464	7.567.302	1.496.162	19,77%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE**	**1.902.392**	**1.852.101**	**50.291**	2,72%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.210	6.300	7.910	125,56%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	33.752	0	33.752	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	1.854.430	1.845.801	8.629	0,47%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F**	**10.730.656**	**10.650.199**	**80.457**	0,76%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.772.893	7.035.775	-262.882	-3,74%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	655.365	524.020	131.345	25,06%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.603.381	1.484.194	119.187	8,03%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.699.017	1.606.210	92.807	5,78%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE**	**1.659.996**	**1.503.459**	**156.537**	10,41%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	208.039	189.325	18.714	9,88%
BA1070	- da privato	1.433.958	1.297.265	136.693	10,54%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.999	16.869	1.130	6,70%

Tabella 4.84: Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t59)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.19.3 Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t60)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO**	**16.448.247**	**15.292.376**	**1.155.871**	**7,56%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	1.428	-1.428	-100,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	576.325	613.456	-37.131	-6,05%
BA1130	- da privato	15.871.922	14.677.493	1.194.429	8,14%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**	**88.582.221**	**82.938.451**	**5.643.770**	**6,80%**
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	4.446	7.433	-2.987	-40,19%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	608.654	555.289	53.365	9,61%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	42.331.854	39.321.035	3.010.819	7,66%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	561	-561	-100,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	45.398.754	42.721.346	2.677.408	6,27%
BA1190	- da privato (extraregionale)	238.512	332.788	-94.276	-28,33%
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	11.651.429	11.802.250	-150.821	-1,28%
X	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**8.852.928**	**9.272.441**	**-419.513**	**-4,52%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	654.200	1.435.125	-780.925	-54,42%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	39.080	6.486	32.594	502,53%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.512.053	1.811.926	700.127	38,64%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	5.570.575	5.676.062	-105.487	-1,86%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.020	342.842	-265.822	-77,53%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE**	**16.130.774**	**11.328.037**	**4.802.737**	**42,40%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.012.616	998.948	13.668	1,37%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	55.473	38.712	16.761	43,30%
BA1380	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato:**	**14.814.350**	**10.054.873**	**4.759.477**	**47,34%**
BA1390	***Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000***	5.550.014	3.061.176	2.488.838	81,30%
BA1400	***Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato***	59.448	101.709	-42.261	-41,55%
BA1410	***Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato***	0	98.357	-98.357	-100,00%
BA1420	***Indennità a personale universitario - area sanitaria***	635.288	681.575	-46.287	-6,79%
BA1430	***Lavoro interinale - area sanitaria***	4.025.146	2.330.824	1.694.322	72,69%
BA1440	***Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria***	4.544.454	3.781.232	763.222	20,18%
BA1450	**Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:**	**248.334**	**235.504**	**12.830**	**5,45%**
BA1460	***Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	214.040	224.683	-10.643	-4,74%
BA1470	***Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università***	31.463	10.821	20.642	190,76%
BA1480	***Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)***	2.831	0	2.831	0,00%
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**10.934.762**	**6.134.561**	**4.800.201**	**78,25%**
BA1500	***Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	887.297	982.933	-95.636	-9,73%
BA1510	***Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione***	66.991	123.629	-56.638	-45,81%
BA1520	***Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)***	1.623.983	430.251	1.193.732	277,45%
BA1530	***Altri servizi sanitari da privato***	7.538.958	4.313.199	3.225.759	74,79%
BA1540	***Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL***	818.752	284.549	534.203	187,74%
BA1541	***Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva***	0	0	0	0,00%
BA1542	***Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)***	0	0	0	0,00%
BA1550	**Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale**	0	0	0	0,00%

Tabella 4.85: Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t60)

4.19.4 Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (t61)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_61 ACQUISTI SAN DA PRIV

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2024	12.185.247	12.378.215	12.185.247	12.108.520			11.134.088
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza/ Chirurgia amb.	2024	8.966.255	9.198.036	8.966.255	8.966.255			8.441.489
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Degenza Sviluppo progettualità per riduzione liste di attesa o recupero mobilità passiva extrareg.	2024	1.157.933		1.157.933	1.157.933			946.582
Salus Hospital	080211	01431190352	Specialistica Ambulatoriale	2024	1.472.287	2.577.352	1.510.000	1.466.321			1.083.310
Casa di Cura Privata Polispecialistica Villa Verde Srl	080212	00294320353	Specialistica Ambulatoriale	2024	4.796.433	6.713.308	4.992.162	4.796.433			3.458.792
Poliambulatorio Privato C.T.R. Srl	2603AC	01696020351	Specialistica Ambulatoriale	2024	2.034.290	3.604.131	2.007.140	2.034.290			1.567.967
Bianalisi	1801AC 1301AC	00731780961	Specialistica Ambulatoriale	2024	2.056.536	2.235.984	1.735.480	2.056.536			1.523.318
Cerba Healthcare Emilia Romagna	2601AC 3601AC 5401AC	01094970330	Prestazione di Laboratorio	2024	89.500	210.000	62.000	89.500			77.689
Centro iperbarico	333110	01067740397	Terapie iperbariche	2024	80.120	100.000	80.120	80.120			69.249
Terme della Salvarola Spa	440010	00485390363	Specialistica Ambulatoriale	2024	189.875	379.769	198.281	189.873			114.484
Poliambulatorio Privato Città di Carpi	110006	02166440368	Specialistica Ambulatoriale	2024	483.923	846.648	498.193	483.923			349.522
Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo	503101	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2024	232.645	314.816	232.645	232.645			176.822
Centro fisioterapico Maria Luigia	500500	00749460341	Specialistica Ambulatoriale	2024	23.542	106.380	23.539	23.542			22.138
Hesperia Hospital	330010	03831150366	Specialistica Ambulatoriale	2024	413.526	554.693	305.388	413.526			337.449
Centro Medico Spallanzani	2609AC	01969190352	Specialistica Ambulatoriale	2024	412.751	585.878	444.609	412.751			328.710
SM Salute - FisioMediLab	2608AC	02738420351	Specialistica Ambulatoriale	2024	383.883	563.980	324.168	383.883			176.049
CTF - CENTRO TERAPIA FISICA	2610AC	025322390354	Specialistica Ambulatoriale	2024	205.812	596.792	193.937	205.812			140.783

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_061_2024_ok_Barbara

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Salus Hospital	080211	01431190352	Degenza/ Chirurgia amb.	2024	12.185.247	12.378.215	12.185.247	12.108.520			11.134.088
RDM - CENTRO DI MEDICINA	2611AC	03438220265	Specialistica Ambulatoriale	2024	831.718	1.144.782	897.507	831.718			420.167
POLILAB	2301AC	02919980355	Specialistica Ambulatoriale	2024	44.672	50.000	44.672	44.672			22.821

Tabella 4.86: Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (t61)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.19.5 Dettaglio acquisti di servizi non sanitari (t62)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	**SERVIZI NON SANITARI**	**66.838.292**	**67.242.585**	**-404.293**	**-0,60%**
BA1580	Lavanderia	4.887.382	5.362.245	-474.863	-8,86%
BA1590	Pulizia	8.386.204	8.438.803	-52.599	-0,62%
BA1601	Mensa dipendenti	991.860	1.129.824	-137.964	-12,21%
BA1602	Mensa degenti	3.809.139	3.084.207	724.932	23,50%
BA1610	Riscaldamento	7.982.105	4.992.000	2.990.105	59,90%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.747.038	6.304.685	-557.647	-8,84%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.524.387	1.934.599	589.788	30,49%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.370.874	1.986.736	384.138	19,34%
BA1650	Utenze telefoniche	760.822	969.103	-208.281	-21,49%
BA1660	Utenze elettricità	12.866.257	12.260.491	605.766	4,94%
BA1670	Altre utenze	1.442.592	5.144.240	-3.701.648	-71,96%
BA1680	Premi di assicurazione	930.952	620.099	310.853	50,13%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	175.903	180.548	-4.645	-2,57%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.678.622	440.785	1.237.837	280,83%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	12.284.154	14.394.220	-2.110.066	-14,66%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**1.125.241**	**1.026.783**	**98.458**	**9,59%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**1.125.241**	**1.026.783**	**98.458**	**9,59%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	47.876	65.136	-17.260	-26,50%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	6.215	0	6.215	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.071.150	961.647	109.503	11,39%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	**FORMAZIONE**	**851.943**	**723.256**	**128.687**	**17,79%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	88.385	130.241	-41.856	-32,14%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	763.557	593.015	170.542	28,76%
X	**TOTALE**	**68.815.476**	**68.992.624**	**-177.148**	**-0,26%**

Tabella 4.87: Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari (t62)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.19.6 Dettaglio manutenzioni e riparazioni (t63)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	17.590.497	16.434.958	1.155.539	7,03%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	545.975	209.067	336.908	161,15%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.770.362	10.923.504	846.858	7,75%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	121.631	114.650	6.981	6,09%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	90.632	94.724	-4.092	-4,32%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.877.887	4.864.380	1.013.507	20,84%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	**TOTALE**	**35.996.984**	**32.641.283**	**3.355.701**	**10,28%**

Tabella 4.88: Acquisto di servizi - Dettaglio manutenzioni e riparazioni (t63)

4.19.7 Dettaglio costi per contratti multiservizio (t64)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2024	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.887.382	0	4.887.382	0,00%
BA1590	Pulizia	8.386.204	0	8.386.204	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	991.860	0	991.860	0,00%
BA1602	Mensa degenti	3.809.139	0	3.809.139	0,00%
BA1610	Riscaldamento	7.982.105	4.655.000	3.327.105	58,32%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.747.038	1.658.058	4.088.980	28,85%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.524.387	0	2.524.387	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.370.874	0	2.370.874	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	760.822	0	760.822	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	12.866.257	0	12.866.257	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.442.592	0	1.442.592	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	930.952	0	930.952	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	175.903	0	175.903	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.678.622	0	1.678.622	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	12.284.154	0	12.284.154	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	88.385	0	88.385	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	763.557	0	763.557	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	35.996.984	17.549.611	18.447.373	48,75%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	17.590.497	17.003.636	586.861	96,66%
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	545.975	545.975	0	100,00%
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	11.770.362	0	11.770.362	0,00%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	121.631	0	121.631	0,00%
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	90.632	0	90.632	0,00%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	5.877.887	0	5.877.887	0,00%
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0	0	0,00%
X	**TOTALE**	**103.687.217**	**23.862.669**	**79.824.548**	23,01%

Tabella 4.89: Acquisto di servizi - Dettaglio costi per contratti multiservizio (t64)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.19.8 Dettaglio canoni di leasing (t65)

Foglio1

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tabella 4.90: Acquisto di servizi - Dettaglio canoni di leasing (t65)

4.19.9 Altre informazioni

		Presente	Descrizione
AS01	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	NO	
AS02	**Costi per prestazioni sanitarie da privato**	NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
AS03	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale
AS04	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente ai quali si rinvia al dettaglio esposto nella Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale.
AS05	**Manutenzioni e riparazioni I***llustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative*	X	L'Azienda si attiene a quanto disposto dai principi contabili collocando tra le manutenzioni ordinarie i costi di natura ricorrente sostenuti per mantenere i cespiti in un buon stato di funzionamento e tra le manutenzioni incrementative costi che comportano un aumento significativo del valore e della vita utile del cespite

Tabella 4.91: Acquisto di servizi - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.20 Costi del personale

4.20.1 Costi del personale - ruolo sanitario (t66)

TAB_66 PERSONALE RUOLO SAN

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***305.645.154***	***297.181.490***	***8.463.664***	***2,85%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***140.442.667***	***133.028.317***	***7.414.350***	***5,57%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**121.077.422**	**115.519.045**	**5.558.378**	**4,81%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	116.539.959	112.416.787	4.123.171	3,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	49.872.182	47.969.611	1.902.571	3,97%
X	Retribuzione di posizione	21.855.945	17.477.371	4.378.574	25,05%
X	Indennità di risultato	3.217.322	6.841.785	-3.624.463	-52,98%
X	Altro trattamento accessorio	3.997.631	3.331.191	666.440	20,01%
X	Oneri sociali su retribuzione	24.533.763	23.699.231	834.532	3,52%
X	Altri oneri per il personale	13.063.115	13.097.598	-34.483	-0,26%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	4.537.464	3.102.257	1.435.206	46,26%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.549.824	1.723.044	826.780	47,98%
X	Retribuzione di posizione	675.663	439.912	235.750	53,59%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	112.884	120.014	-7.131	-5,94%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.002.568	683.464	319.104	46,69%
X	Altri oneri per il personale	196.525	135.822	60.703	44,69%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**19.365.245**	**17.509.273**	**1.855.972**	**10,60%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	18.268.661	16.514.251	1.754.409	10,62%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.824.957	9.037.106	787.851	8,72%
X	Retribuzione di posizione	1.914.249	1.448.785	465.465	32,13%
X	Indennità di risultato	459.623	724.709	-265.086	-36,58%
X	Altro trattamento accessorio	113.602	91.036	22.565	24,79%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.972.582	3.559.035	413.547	11,62%
X	Altri oneri per il personale	1.983.648	1.653.580	330.068	19,96%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	1.096.585	995.022	101.563	10,21%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	674.672	605.503	69.168	11,42%
X	Retribuzione di posizione	91.035	81.386	9.649	11,86%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	1.786	7.710	-5.924	-76,83%
X	Oneri sociali su retribuzione	249.414	218.384	31.030	14,21%
X	Altri oneri per il personale	79.677	82.038	-2.361	-2,88%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**165.202.487**	**164.153.173**	**1.049.314**	**0,64%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	160.261.265	158.485.840	1.775.425	1,12%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	94.760.510	93.221.686	1.538.824	1,65%
X	Straordinario e indennità personale	9.823.317	8.755.580	1.067.737	12,19%
X	Retribuzione per produttività personale	5.876.687	8.968.207	-3.091.520	-34,47%
X	Altro trattamento accessorio	14.381.278	12.799.089	1.582.189	12,36%
X	Oneri sociali su retribuzione	34.916.871	34.358.539	558.332	1,63%
X	Altri oneri per il personale	502.601	382.739	119.862	31,32%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	4.941.222	5.667.333	-726.111	-12,81%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.248.331	3.734.756	-486.425	-13,02%
X	Straordinario e indennità personale	254.486	198.663	55.823	28,10%
X	Retribuzione per produttività personale	99.265	58.804	40.461	68,81%
X	Altro trattamento accessorio	226.395	387.769	-161.374	-41,62%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.111.269	1.285.043	-173.774	-13,52%
X	Altri oneri per il personale	1.476	2.298	-822	-35,77%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0,00%

Tabella 4.92: Costi del personale - Costi del personale - ruolo sanitario (t66)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.20.2 Costi del personale - ruolo professionale (t67)

TAB_67 PERSONALE PROF

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni	Variazioni
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***2.342.151***	***1.881.015***	***461.136***	***24,52%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**2.342.151**	**1.881.015**	***461.136***	***24,52%***
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.012.086	1.519.586	**492.500**	**32,41%**
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.063.102	814.440	248.661	30,53%
X	Retribuzione di posizione	381.466	286.111	95.355	33,33%
X	Indennità di risultato	124.672	81.994	42.678	52,05%
X	Altro trattamento accessorio	14.230	8.176	6.054	74,05%
X	Oneri sociali su retribuzione	425.884	326.865	99.019	30,29%
X	Altri oneri per il personale	2.733	2.000	733	36,67%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	330.065	361.429	-31.364	-8,68%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	152.902	176.098	-23.196	-13,17%
X	Retribuzione di posizione	60.892	56.177	4.715	8,39%
X	Indennità di risultato	6.071	34.176	-28.105	-82,24%
X	Altro trattamento accessorio	425	2.198	-1.773	-80,65%
X	Oneri sociali su retribuzione	68.402	74.780	-6.378	-8,53%
X	Altri oneri per il personale	41.373	18.000	23.373	129,85%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0,00%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	0	0,00%
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	**0**	**0,00%**
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0	0	0	0,00%

Tabella 4.93: Costi del personale - Costi del personale - ruolo professionale (t67)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.20.3 Costi del personale - ruolo tecnico (t68)

TAB_68 PERSONALE R TECN

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***42.586.957***	***42.416.665***	***170.291***	***0,40%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**1.373.095**	**1.380.212**	**-7.117**	**-0,52%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	1.304.507	1.380.212	-75.705	-5,49%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	653.701	683.402	-29.701	-4,35%
X	Retribuzione di posizione	284.795	264.880	19.915	7,52%
X	Indennità di risultato	56.989	110.936	-53.946	-48,63%
X	Altro trattamento accessorio	169	125	43	34,39%
X	Oneri sociali su retribuzione	274.254	287.868	-13.614	-4,73%
X	Altri oneri per il personale	34.598	33.000	1.598	4,84%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	68.589	0	68.589	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	44.154	0	44.154	0,00%
X	Retribuzione di posizione	6.102	0	6.102	0,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	14.335	0	14.335	0,00%
X	Altri oneri per il personale	3.998	0	3.998	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**41.213.862**	**41.036.454**	**177.408**	**0,43%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	37.119.780	37.214.744	-94.964	-0,26%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	23.905.941	24.017.995	-112.054	-0,47%
X	Straordinario e indennità personale	2.062.402	1.861.114	201.288	10,82%
X	Retribuzione per produttività personale	1.259.914	1.692.634	-432.720	-25,56%
X	Altro trattamento accessorio	1.670.493	1.450.293	220.200	15,18%
X	Oneri sociali su retribuzione	8.130.522	8.141.266	-10.743	-0,13%
X	Altri oneri per il personale	90.508	51.442	39.066	75,94%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	4.094.082	3.821.710	272.371	7,13%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.620.208	2.537.090	83.118	3,28%
X	Straordinario e indennità personale	358.512	310.434	48.078	15,49%
X	Retribuzione per produttività personale	159.610	78.930	80.680	102,22%
X	Altro trattamento accessorio	27.397	23.558	3.838	16,29%
X	Oneri sociali su retribuzione	927.369	869.873	57.495	6,61%
X	Altri oneri per il personale	986	1.824	-838	-45,94%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0,00%

Tabella 4.94: Costi del personale - Costi del personale - ruolo tecnico (t68)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.20.4 Costi del personale - ruolo amministrativo (t69)

TAB_69 PERSONALE AMMV

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***27.238.680***	***27.325.519***	***-86.839***	***-0,32%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**2.398.945**	**2.187.805**	**211.141**	**9,65%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2.208.184	2.101.350	106.833	5,08%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.073.531	1.026.535	46.996	4,58%
X	Retribuzione di posizione	523.400	447.433	75.967	16,98%
X	Indennità di risultato	112.988	156.556	-43.567	-27,83%
X	Altro trattamento accessorio	258	80	178	224,25%
X	Oneri sociali su retribuzione	454.934	435.751	19.182	4,40%
X	Altri oneri per il personale	43.073	34.996	8.077	23,08%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	190.762	86.455	104.307	120,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	90.766	46.483	44.283	95,27%
X	Retribuzione di posizione	30.074	15.159	14.914	98,38%
X	Indennità di risultato	7.915		7.915	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	40.422	17.312	23.109	133,49%
X	Altri oneri per il personale	21.586	7.500	14.086	187,81%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**24.839.735**	**25.137.715**	**-297.980**	**-1,19%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	24.072.841	23.377.354	695.487	2,98%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	15.835.743	15.220.283	615.460	4,04%
X	Straordinario e indennità personale	244.618	209.422	35.195	16,81%
X	Retribuzione per produttività personale	926.345	1.207.494	-281.149	-23,28%
X	Altro trattamento accessorio	1.817.307	1.636.424	180.882	11,05%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.210.536	5.031.964	178.572	3,55%
X	Altri oneri per il personale	38.293	71.767	-33.474	-46,64%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	766.894	1.760.361	-993.467	-56,44%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	534.541	1.305.821	-771.280	-59,06%
X	Straordinario e indennità personale	7.485	12.155	-4.670	-38,42%
X	Retribuzione per produttività personale	27.125		27.125	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	19.845	40.665	-20.820	-51,20%
X	Oneri sociali su retribuzione	172.106	400.795	-228.689	-57,06%
X	Altri oneri per il personale	5.792	925	4.867	526,21%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0,00%

Tabella 4.95: Costi del personale - Costi del personale - ruolo amministrativo (t69)

4.20.5 Consistenza e movimentazione dei fondi del personale (t70)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

TAB_70 FONDI DEL PERSONALE TAB_070_Fondi_ok_Barbara

		IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2024 ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INIZIALE ANNO 2024
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
X	**DIRIGENZA SANITARIA***			**1.284**	**156**	**111**	**1.329**			
X	- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.818.572	22.867.055					22.867.055	12.048.483	-
X	- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.644.232	5.997.235					5.997.235	3.353.003	-
X	- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.548.159	3.977.845					3.977.845	1.429.686	-
X	**DIRIGENTI PTA***			**60**	**8**	**6**	**62**			
X	- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.308.359	1.585.217					1.585.217	276.858	-
X	- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	25.116							- 25.116	
X	-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	384.868							- 384.868	
X	**PERSONALE NON DIRIGENTE****			**5.731**	**313**	**412**	**5.632**			
X	- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	10.872.669	38.773.295					38.773.295	18.038.273	-
X	- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.246.820								
X	-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.615.533								-
X	**TOTALE**	**38.464.328**	**73.200.647**	**7.075**	**477**	**529**	**7.023**	**73.200.647**	**34.736.319**	**-**

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto, anche per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità e Fondo premialità e condizioni di lavoro)
Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.

Tabella 4.96: Costi del personale - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale (t70)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.20.6 Altre informazioni

		Presente?	
CP01	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	SI	Nel costo del personale è compreso l'impatto relativo all'annualità 2024, del rinnovo dei CCNL triennio 2019-21 delle aree dirigenziali della sanità e della PTA. Inoltre nel costo del personale dirigente medico è compreso l'impatto dell'indennità di PS dirigenza.

Tabella 4.97: Costi del personale - Altre informazioni

4.21 Oneri diversi di gestione

4.21.1 Dettaglio (t71)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	21.203.940	1.498.962	19.704.978	1314,57%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	765.046	651.001	114.045	17,52%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.193.790	1.733.954	-540.164	-31,15%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	**TOTALE**	**23.162.776**	**3.883.917**	19.278.859	**496,38%**

Tabella 4.98: Oneri diversi di gestione - Dettaglio (t71)

4.21.2 Altre informazioni

		Presente?	
OG01	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	SI	La voce imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) in seguito al passaggio al nuovo applicativo di contabilità, comprende la quota di IVA sulle fatture ricevute dal magazzion unico centralizzato di area vasta. Fino al 2023 tale costo era contabilizzato nei costi di acquisto dei beni sanitari.

Tabella 4.99: Oneri diversi di gestione - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.22 Accantonamenti

4.22.1 Dettaglio (t72)

Foglio1

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
x	**Accantonamenti per rischi:**	**3.250.987**	**8.649.442**	**-5.398.455**	**-62,41%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.297.290	0	1.297.290	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	294.311	0	294.311	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	226.948	611.772	-384.824	-62,90%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	232.438	3.419.266	-3.186.828	-93,20%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	4.483.000	-4.483.000	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	1.200.000	135.404	1.064.596	786,24%
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	722.243	845.433	-123.190	-14,57%
x	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**10.039.684**	**10.646.345**	**-606.661**	**-5,70%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	666.595	1.860.068	-1.193.473	-64,16%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.657.099	593.215	1.063.884	179,34%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.378.431	5.623.158	-244.727	-4,35%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.357.221	2.569.904	-1.212.683	-47,19%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	264.459	0	264.459	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	715.879	0	715.879	0,00%
x	**Altri accantonamenti:**	**9.014.883**	**10.257.001**	**-1.242.118**	**-12,11%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	326.506	1.327.053	-1.000.547	-75,40%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	71.026	249.207	-178.181	-71,50%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	1.531.604	-1.531.604	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	201.840	-201.840	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapposto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	187.697	0	187.697	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	290.000	230.000	60.000	26,09%
BA2890	Altri accantonamenti	8.139.655	6.717.297	1.422.358	21,17%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	155.748	105.497	50.251	47,63%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	500.000	0	500.000	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	154.522	148.046	6.476	4,37%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	4.965.000	4.500.000	465.000	10,33%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	545.932	523.652	22.280	4,25%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
x	**Accantonamenti per rischi:**	**3.250.987**	**8.649.442**	**-5.398.455**	**-62,41%**
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	516.962	0	516.962	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	1.301.491	1.440.102	-138.611	-9,63%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri		0	0	0,00%
x	**TOTALE**	**23.027.797**	**30.398.221**	**-7.370.424**	**-24,25%**

Tabella 4.100: Accantonamenti - Dettaglio (t72)

4.22.2 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
AC01	*La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?*	SI	Nel 2024 sono stati accantonati ai seguenti Fondi: Imposte anche differite € 69.839,41 - Operosità medici ambulatoriali € 722.243 - Interessi moratori € 1.200.000 - Contenzioso agenzia delle entrate € 69.839 - Rinnovo convezioni MMG, PLS, GM € 326.506,21 - Rinnovi medici convenzionati interni € 71.025,52 - Indennità organi istituzionali € 155.747,72 - Attività libero professionale (L.189/2012) € 545.931,75 – Per il sostegno della ricerca € 1.301.490,97 - Incentivazione medici convenzionati € 4.965.000 - Incentivi funzioni tecniche art. 45 DLGS 36/2023 € 290.000 - Spese legali € 154.522,39 - Per manutenzioni cicliche € 500.000 - Per oneri ALP € 516.961,93 - Personale in quiescenza € 187.696,79

Tabella 4.101: Accantonamenti - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.23 Proventi e oneri finanziari

4.23.1 Composizione dei proventi (t??)

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
	Proventi finanziari:	**78.088**	**1.088**	**77.000**	**7077%**
CA0010	Interessi attivi	78.022	5	78.017	**1547961%**
CA0050	Altri proventi	66	1.083	- 1.017	**-94%**
	Interessi e altri oneri finanziari:	**- 3.336.249**	**- 3.543.032**	**206.783**	**-6%**
CA0110	Interessi passivi	- 3.106.058	- 3.333.154	227.096	**-7%**
CA0150	Altri oneri	- 230.191	- 209.879	- 20.312	**10%**
	TOTALE	**- 3.258.161**	**- 3.541.944**	**283.783**	**-8%**

Tabella 4.102: Proventi e oneri finanziari - Composizione dei proventi (t??)

4.23.2 Altre informazioni

		Presente	Descrizione
OF01	**Variazioni S***ono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?*	NO	
OF02	N*ell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?*	SI	Come da Tab 45, l'azienda ha in essere dei mutui a copertura del piano di investimenti aziendali per le quali vengono corrisposti interessi passivi. A seguito dell'incorporazione avvenuta il 1° luglio 2017, gli oneri finanziari comprendono anche i mutui stipulati dall'Azienda Ospedaliera.
	Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari		(v. tabella)

Tabella 4.103: Proventi e oneri finanziari - Altre informazioni

4.24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

4.24.1 Altre informazioni

		Presente?
RF01	**Rettifiche di valore di attività finanziarie. N***ell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?*	NO

Tabella 4.104: Rettifiche di valore di attività finanziarie - Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.25 Proventi e oneri straordinari

4.25.1 PS02 - Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
		ANNI2020 E PREC.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
	DETTAGLIO				
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture emesse			51.097	223.884
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	Assegnazioni regionali a copertura indennità PS e arretrati CCNL	11.940.284			
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI CON MEDICI DI BASE	Assegnazioni regionali a copertura ACN 2019-21 e certificazioni Inail	1.171.925			
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Assegnazioni regionali a copertura ACN 2019-21	1.061.066			
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO PREST.SAN.DA OPERATORI ACCREDITATI	Chiusura fatture per contestazioni e penalita' anni precedenti	454			15.321
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Fatture emesse	2.257	2.540	17.500	7.702
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	Fatture emesse / recupero crediti/contributi regionali/saldo Ires/conguaglio Inail	9.089	3.912	23.884	1.351.967
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	Recupero ticket non pagati	63.211	69.053	55.329	1.359.244
FRNA - SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	Restituzione assegni di cura			3.260	14.827
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER QUOTE F.S. VINCOLATO	Contributi regionali				4.870.347
ALTRE SOPRAVVENIENZE V/TERZI - CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE EXTRA FONDO VINCOLATI PER PNC E PNRR	Finanziamenti				101.681
TOTALI		**14.248.286**	**75.505**	**151.070**	**7.944.973**

Tabella 4.105: Proventi e oneri straordinari PS02 - Sopravvenienze attive

4.25.2 PS03 - Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

INSUSSISTENZE ATTIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	**ANNO 2020 e prec.**	**ANNO 2021**	**ANNO 2022**	**ANNO 2023**
Insussistenze attive per mobilità v/aziende sanitarie delle Regione	Ritorno informativo mobilità infraregionale				70.618
Altre insussistenze attive verso aziende sanitarie della Regione	sistemazione partite di debito	761	152	79	5.758
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Regolazione mobilità extra regione privato accreditato		52.533		
Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	note credito				18.629
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	sistemazione partite di debito/chiusura fatture da ricevere, note credito ricevute	73.085	354.423	743.709	2.084.859
Insussistenze del passivo per pay back relativo a farmaci innovativi	Note credito		2.697		
Insussistenze del passivo per pay back relativo a farmaci soggetti ad accordi neg.	Note credito/ sistemazione partite di debito	548.799	57.425	184.654	50.668
Insussistenze del passivo FRNA	chiusura fatture da ricevere				4.861
Altre insussistenze del passivo v/terzi	note credito, sistemazione partite di debito, chiusura fondi, rilevazione economie su contributi regionali, contributi regionali	2.637.798		30.843	3.322.039
TOTALI		**3.260.442**	**467.230**	**959.285**	**5.557.433**

Tabella 4.106: Proventi e oneri straordinari PS03 - Insussistenze attive

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.25.3 PS04 - Sopravvenienze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
	DETTAGLIO	ANNO 2020 e prec.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' C/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Ritorno informativo mobilita' infra 2023				241
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture per prestazioni sanitarie / sistemazioni partite per quadratura matrice	4.821	1.851	12.365	183.349
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P.SANITARIO MEDICO	arretrati rinnovi contrattuali	8.611.612			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA	Certificazioni inail e arretrati 2023				954.746
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P.SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	arretrati rinnovi contrattuali	2.670.614			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P.PROFESSIONALE-DIRIGENZA	arretrati rinnovi contrattuali	199.956			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P.TECNICO-DIRIGENZA	arretrati rinnovi contrattuali	137.527			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P.AMMINSITRATIVO-DIRIGENZA	arretrati rinnovi contrattuali	187.909			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ARRETRATI CONVENZIONI MMMG/PLS	arretrati rinnovi contrattuali	1.208.915			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ARRETRATI CONVENZIONI MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE E DELL'EMERGENZA	arretrati rinnovi contrattuali	97.024			
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI MMG/PLS/MCA/MET	oneri per certificazioni Inail	274.705			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ARRETRATI CONVENZIONI SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI	arretrati rinnovi contrattuali	1.032.700			
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	Fatture ricevute per prestazioni di degenza anni precedenti		404.813		275.816
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Specialistiche			74	13.165
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per beni sanit.		155	3.317	569.480
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per beni non sanit.				132.492
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per prestaz. Sanitarie		88	2.486	328.394
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	Fatture ricevute da fornitori per rette e altre prestazioni/giroconti/sistemazioni partite di contabilità	25.056		44.263	684.955
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	fatture ricevute da fornitori /sistemazioni errate imputazioni	22.227	124.642	64.134	189.592
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI PER INTERESSI	Fatture ricevute da fornitori per interessi		315	18.424	
FRNA - SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	riemissione assegni di cura/ conguagli Rimb. A unioni di comuni				79.675
TOTALI		**14.473.067**	**531.865**	**145.062**	**3.411.905**

Tabella 4.107: Proventi e oneri straordinari PS04 - Sopravvenienze passive

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.25.4 PS05 - Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

	INSUSSISTENZE PASSIVE		ANNI DI RIFERIMENTO			
		DETTAGLIO	ANNO 2020 e prec.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
2152900101	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	ritorno informativo mobilita' 2023				33.105
2153900101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	sistemazione partite di credito non più esigibili			271.833	
2154100101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	note credito ricevute da fornitori	59.550	28.268	28.670	254.269
2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	sistemazione partite di credito non più esigibili	2.010	222	2.496.610	531.193
	TOTALI		**61.560**	**28.490**	**2.797.113**	**818.566**

Tabella 4.108: Proventi e oneri straordinari PS05 - Insussistenze passive

4.25.5 Altre informazioni

		Presente?	Descrizione
PS01	N*ell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?*	SI	Sono state rilevate minusvalenze riferite ad attrezzature sanitarie per € 196.283,50 e ad altri beni mobili per € 5.125,37 (oltre ad altre minusvalenze straordinarie per € 24.708,18 completamente sterilizzate).
PS03		X	In seguito all'analisi straordinaria delle consistenze dello stato patrimoniale effettuata dall'Azienda e dalla Regione, si è proceduto a rilevare insussistenze del passivo derivanti dalla chiusura di debiti e fatture da ricevere di anni passati.
PS06	E*sistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?*	NO	

Tabella 4.109: Proventi e oneri straordinari Altre informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.26 Risultato d'esercizio

…… RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita pari a € 23.873.084,97

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Alessandro Morini
Azienda USL - IRCCS di Reggio E.
Servizio Gestione Risorse
Economiche e Finanziarie
Responsabile

Si allegano di seguito i modelli ministeriali SP e CE relativi agli anni 2024 e 2023.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 5

Stato Patrimoniale SP Ministeriale - anni 2023/2024

5.1 SP Ministeriale anni 2023/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SP Ministeriale - anni 2024/2023

		2024	2023
	ATTIVO		
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	386.796.986	384.995.015
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.288.167	1.222.350
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	886.745	127.048
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.157.126	1.146.584
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.270.381	1.019.536
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.712.267	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.689.154	1.095.302
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	4.964.102	4.964.102
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.084.992	4.003.211
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	25.824.317	25.019.729
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	25.014.273	24.885.318
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	379.314.687	383.578.533
AAA280	A.II.1) Terreni	8.086.327	8.086.327
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	147.051	147.051
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	7.939.277	7.939.277
AAA310	A.II.2) Fabbricati	312.676.331	330.844.795
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	279.504	323.363
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	440.320	615.356
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	160.816	291.994
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	312.396.827	330.521.432
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	600.029.550	600.577.403
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	287.632.723	270.055.970

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	200.309	238.173
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.489.481	16.371.775
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.289.172	16.133.603
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	16.354.353	15.998.717
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	131.010.905	131.055.494
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	114.656.552	115.056.776
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	861.121	1.084.513
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	29.514.980	29.325.036
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	28.653.860	28.240.523
AAA470	A.II.6) Automezzi	192.710	98.510
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.594.156	1.423.975
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1.401.446	1.325.466
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	2.521.053	2.521.053
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	845.487	949.237
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	18.832.799	18.417.153
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	17.987.312	17.467.916
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	37.576.995	23.757.207
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	194.132	194.132
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	181.232	181.232
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	181.232	181.232
AAA700	A.III.2) Titoli	12.900	12.900
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	12.713	12.713
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	187	187
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	187	187
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	442.433.746	457.703.123
ABA000	B.I) RIMANENZE	72.381.961	73.671.143
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	70.949.520	72.434.223
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	47.725.373	50.661.841
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	73.189
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	18.430.781	17.314.355
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	400.883	346.969
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.114.847	1.640.897

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.191	31.914
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	5.401	1.087
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.268.043	2.363.972
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.432.441	1.236.921
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	76.354	66.705
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	479.742	419.955
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	855.297	697.449
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	9.212	50.182
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	11.836	2.629
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	308.371.080	327.618.830
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	16.085.512	13.998.718
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.461.466	1.544.630
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	12.623.793	12.451.729
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	252	2.358
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	168.386.847	146.026.060
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	70.657.743	50.523.966
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	29.466.028	21.330.067
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	294.859	384.335
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	22.378.592	9.439.902
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	9.032	11.857

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	16.270.174	17.993.022
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	965.872	853.926
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	169.885	226.308
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.103.301	284.549
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	97.311.126	94.120.541
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	97.311.126	94.120.541
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	417.979	1.381.553
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	482.698	391.933
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	86.389.126	108.983.700
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.814.775	108.552.724
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	13.341.020	12.212.965
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	72.473.755	96.339.759
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	574.351	430.977
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	348.649	255.230
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	345.698	255.230
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	2.951	-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	293.453	8.438.167
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	36.384.794	49.525.022
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	21.428.101	35.433.648
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.625.155	7.391.582
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	633.533	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.576.884	2.114.044
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	2.576.884	2.114.044
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.121.121	4.585.748
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.121.121	4.587.510
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	- 1.762
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	61.680.705	56.413.150
ABA760	B.IV.1) Cassa	221.498	284.353
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	61.398.786	56.067.525
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	60.421	61.273
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.303.758	499.418
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	2.303.758	499.418
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	2.303.758	499.418
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	831.534.490	843.197.556
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	49.899.818	62.277.523
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	6.003.653	6.557.038
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	43.896.165	55.720.485
	PASSIVO		
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	306.167.606	326.284.808
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	170.559	170.559
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	315.786.337	315.053.279
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.508.994	17.265.615
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	146.517.317	140.322.908

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	62.669.535	63.693.497
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.083.466	1.340.247
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	82.764.316	75.289.165
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	115.651.458	116.193.359
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.943.100	2.035.164
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	37.165.468	39.236.233
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.026.304	14.328.493
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.223.003	702.915
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.209.328	689.240
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	13.675	13.675
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 1.165.512	- 3.977.690
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 23.873.085	7.253
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	88.109.591	102.300.423
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.000.000	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	23.490.405	26.844.034
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	4.017.290	2.720.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	764.687	474.587
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	838.720	611.772
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10.846.133	12.590.284
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	625.178	783.068
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	1.221.470	135.404
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	5.176.927	9.528.919
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	36.093.437	35.538.441

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	6.371.869	7.543.359
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	5.493.421	4.574.959
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	12.432.903	12.351.441
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.530.786	11.068.682
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	264.459	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	26.525.749	39.917.948
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	1.223.263	15.673.724
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	178.199	8.364.948
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	858.012	6.167.094
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	187.051	1.141.682
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	24.221.093	23.259.973
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.081.393	984.251
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	13.979.258	14.243.891
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.479.258	11.925.747
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.500.000	2.318.145
PDZ999	D) DEBITI	421.471.114	398.514.702
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	46.742.038	55.405.919
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	190.681	152.560
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	190.681	152.560
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.493.368	482.460
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.103.301	284.549
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	390.067	197.910

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	5.192.880	4.231.267
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.735.698	3.988.795
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.150.793	3.755.984
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.344.354	383.591
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.806.440	3.372.393
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	584.905	232.811
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	875.276	214.382
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	45.500	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	829.776	214.382
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	257.766.809	234.051.147
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	26.282.936	21.976.561
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.850.708	29.405.804

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		2024	2023
	ATTIVO		
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 5.567.771	- 7.429.243
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	231.483.873	212.074.586
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	235.340.347	214.369.712
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.856.474	- 2.295.127
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	38.876.934	45.409.542
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	28.903.469	20.154.325
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	34.693.961	34.424.305
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	21.862.111	25.123.832
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	12.831.850	9.300.473
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.806.921	1.853.732
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.806.921	1.853.732
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.806.921	1.853.732
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	831.534.490	843.197.556
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	49.899.818	62.277.523
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	6.003.653	6.557.038
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	43.896.165	55.720.485

Tabella 5.1: SP Ministeriale anni 2023/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Capitolo 6

Conto Economico CE Ministeriale - anni 2023/2024

6.1 CE Ministeriale anni 2023/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.073.029.962,54	1.058.489.485,92
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.034.314.004,12	1.019.245.707,88
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.009.806.550,22	999.308.959,53
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	915.325.551,92	907.208.853,33
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	64.688.700,29	77.205.100,08
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	29.792.298,01	14.895.006,12
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	16.244.985,65	700.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	13.547.312,36	14.195.006,12
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	24.507.453,90	19.936.748,35
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	31.032.772,19	31.770.779,18
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.030.057,12	15.368.302,83
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	9.847.581,43	15.177.678,38
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	182.475,69	190.624,45
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	566.185,00	484.242,72
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	566.185,00	484.242,72
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	20.436.530,07	15.918.233,63
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	6.649.998,22	3.768.926,06
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	12.105.131,67	10.337.381,52
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.681.400,18	1.811.926,05
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.269.988,95	7.315.047,05
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.351,46	2.289.626,55
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	24.930,67	61.394,72
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.910.261,29	4.133.720,19
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	866.445,53	830.305,59
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	413.197,28	157.951,81
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-821.984,23	-1.456.932,36
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-704.429,48	-1.247.444,78
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-117.554,75	-209.487,58
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	17.454.782,24	7.418.557,82
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.264.161,24	1.070.196,87
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.683.448,40	2.662.635,21
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.932.523,93	1.779.726,22
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.574.648,67	1.905.999,52
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	85.046.662,38	81.813.904,01
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	52.839.713,01	51.564.560,94
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.458.447,98	31.447.191,14
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	9.898.038,38	9.220.030,16
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.772.808,01	6.365.879,20
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	334.260,40	314.124,60

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.439.536,00	2.656.512,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.546.164,31	4.223.470,73
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	233.773,25	231.288,58
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	798.272,45	744.341,23
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	65.893,96	64.902,84
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.611.308,98	1.702.434,89
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5.758.392,24	5.924.206,91
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	43.294,33	340.261,04
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	20.337.970,70	19.777.108,76
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.297.179,13	9.000.111,58
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.622.549,34	3.275.963,58
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	365.480,20	409.260,05
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.646.713,50	4.197.770,06
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	419.066,13	437.695,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	559.987,60	540.993,60
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	672.877,80	660.706,20
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.754.117,00	1.254.608,69
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	9.742.612,01	8.100.820,84
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	9.063.463,61	7.567.301,84
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	661.149,10	516.649,60
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	17.999,30	16.869,40
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.726.349,25	4.839.546,88
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.737.988,11	17.308.975,35
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.662.949,70	2.991.771,25
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.203.919,34	13.546.392,77
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.230,00	27.789,69
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	579.255,33	475.692,04

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	278.633,74	267.329,60
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	522.246.728,10	453.529.396,27
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	265.027,71	65.343,25
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	103.123,17	3.336,09
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	103.123,17	3.336,09
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	492.116.919,09	433.455.720,31
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	102.884,35	14.960,14
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	486.079.334,55	427.857.202,50
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.934.700,19	5.583.557,67
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	7.696.192,80	8.945.434,99
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	834.238,01	1.080.563,88
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	5.517.495,19	5.344.178,16
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.344.459,60	2.520.692,95
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	22.065.465,33	11.059.561,63
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	18.045.338,00	6.486.200,80
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	16.837.403,00	5.531.141,51
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.207.935,00	955.059,29
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.020.127,33	4.573.360,83
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	17.000.073,74	15.200.470,25
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	16.805.366,09	15.014.758,27
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	194.707,65	185.711,98
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.511.515,88	16.813.190,47
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.203.862,62	3.292.519,33
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.899.795,21	5.024.850,67
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.756.620,28	2.764.074,35
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.529.394,36	2.807.734,11
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	363.355,51	408.342,28
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.758.487,90	2.515.669,73
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.033.089,76	2.878.652,98
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	7.126,01	11.227,34
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.317.368,82	1.397.231,50
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.708.594,93	1.470.194,14
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.734.500.830,41	1.634.686.725,36
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	729.138.866,05	679.381.734,50
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	723.323.542,30	673.585.993,81
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	543.327.941,22	502.521.294,98
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	538.160.398,51	499.615.335,78
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.783.599,99	2.536.248,67
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	383.942,72	369.710,53
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.875.792,53	1.915.960,09
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	40.949,50	69.973,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.834.843,03	1.845.987,09
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	138.520.674,46	135.030.324,17
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	115.237.913,21	112.818.831,28
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.790.486,74	2.761.103,74
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	20.492.274,51	19.450.389,15
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.384.085,17	3.415.627,23
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	25.871.659,17	19.500.471,86
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	647.147,66	299.445,82
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	15.631,73	46.934,77
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.309.527,87	2.894.895,85
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.371.082,49	7.961.039,04
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7.206.700,59	7.863.260,11
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	43.077,32	96.438,93
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	121.304,58	1.340,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.815.323,75	5.795.740,69
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.228.295,91	1.931.675,72
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.257.845,54	1.392.416,52
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	222.375,28	368.574,73
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.526.335,94	1.483.994,20
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	368.972,53	526.548,92
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	211.498,55	92.530,60
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	509.747.308,06	484.873.533,34
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	440.931.831,93	415.880.909,61
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	65.702.402,83	62.451.322,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	65.236.309,56	61.959.969,21
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	45.878.284,54	43.000.941,82
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	10.781.818,03	10.334.449,44
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.834.575,27	6.292.341,82
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.741.631,72	2.332.236,13
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	340.789,27	367.488,79
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	125.304,00	123.864,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	57.856.986,41	54.128.688,63
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	56.635.403,01	53.046.000,01
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	956.530,40	868.094,62
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	265.053,00	214.594,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	43.473.752,00	45.749.182,44
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.047.348,76	7.881.127,71
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.078.487,85	1.071.444,95
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazionidi farmaci e dispositivi ad alto costoin trattamento	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4.724.741,50	5.159.234,20
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13.156.459,29	13.112.558,78
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	15.805.565,50	18.008.167,20
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	6.119,29	95.590,23
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.467.064,86	8.948.067,89
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.332.381,35	6.295.300,66
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0,00	2.669.208,42
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	661.149,10	516.649,60
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	270.579,40	140.500,30
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	8.731,70	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	237.765,31	131.237,38
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	24.082,39	9.262,92
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.779.955,13	2.909.380,14
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	520.528,80	499.768,05
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	574.535,47	52.999,43
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.684.890,86	2.356.612,66
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	10.287.652,78	11.238.255,37
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	219,38	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	43.055,24	487.494,70
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	10.244.378,16	10.750.760,67
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.665.880,38	88.489.703,39
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.231.737,52	35.264.505,22
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	19.195.672,00	18.562.833,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	28.175.007,25	27.095.063,33
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	28.140.903,89	27.073.155,01
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	34.103,36	21.908,32
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	9.063.463,61	7.567.301,84
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.902.391,80	1.852.100,98
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.210,00	6.300,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	33.752,22	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	1.854.429,58	1.845.800,98
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.730.655,92	10.650.199,03
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.772.892,65	7.035.775,22
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	655.365,37	524.019,77
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.603.381,00	1.484.194,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.699.016,90	1.606.210,04
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.659.995,88	1.503.459,05
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	208.039,00	189.325,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.433.957,58	1.297.264,65
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.999,30	16.869,40
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	16.448.247,10	15.292.376,31
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	1.427,50
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	576.325,00	613.456,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	15.871.922,10	14.677.492,81
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	88.582.220,54	82.938.451,18
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	613.100,37	562.721,76
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	4.446,00	7.433,25
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	608.654,37	555.288,51
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	42.331.854,18	39.321.035,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	561,20
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	45.398.753,70	42.721.345,69
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	238.512,29	332.787,53
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11.651.428,65	11.802.250,38
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.583.466,16	2.091.664,14
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.480.693,96	9.476.284,21
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	587.268,53	234.302,03
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.852.927,84	9.272.441,63
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	654.200,20	1.435.125,09
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	39.080,28	6.486,11
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.512.052,55	1.811.926,05
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5.570.574,81	5.676.062,32
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.020,00	342.842,06
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.130.774,41	11.328.037,14
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.012.616,07	998.947,94
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	55.473,41	38.712,15
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	14.814.350,48	10.054.872,82
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5.550.014,22	3.061.176,05
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	59.448,49	101.708,88
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0,00	98.357,09

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	635.288,44	681.575,10
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	4.025.145,83	2.330.823,67
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.544.453,50	3.781.232,03
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	248.334,45	235.504,23
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	214.039,94	224.682,80
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	31.463,35	10.821,43
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	2.831,16	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.935.980,86	6.134.561,64
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	887.296,63	982.933,22
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	66.991,00	123.628,51
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.623.982,83	430.251,33
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7.538.958,40	4.313.199,29
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	818.752,00	284.549,29
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	68.815.476,13	68.992.623,73
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	66.838.292,18	67.242.584,48
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	4.887.382,08	5.362.245,21
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8.386.204,14	8.438.803,24
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.800.998,91	4.214.030,53
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	991.859,62	1.129.823,67
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.809.139,29	3.084.206,86
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.982.105,21	4.992.000,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.747.038,07	6.304.684,78
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.524.387,26	1.934.599,21
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.370.874,26	1.986.736,26
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	760.822,31	969.103,01
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	12.866.257,43	12.260.490,78
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.442.592,46	5.144.239,74
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	930.951,56	620.098,58
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	73.710,73	62.636,71
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	857.240,83	557.461,87
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	14.138.678,49	15.015.553,14
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	175.902,51	180.548,30
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.678.621,89	440.785,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12.284.154,09	14.394.219,56
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.125.241,24	1.026.783,27
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.125.241,24	1.026.783,27
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	47.875,81	65.136,35
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	6.215,01	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.071.150,42	961.646,92
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	851.942,71	723.255,98
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	88.385,45	130.241,15
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	763.557,26	593.014,83
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	35.996.983,66	32.641.283,41
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	17.590.497,00	16.434.958,15
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	545.975,13	209.066,70
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.770.362,08	10.923.503,95
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	121.630,86	114.650,34
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	90.631,85	94.724,17
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.877.886,74	4.864.380,10
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	9.069.438,89	11.452.207,78
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	759.132,71	833.683,26
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	8.310.306,18	10.618.524,52
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.823.180,69	3.750.856,24
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.487.125,49	6.867.668,28
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2080	Totale costo del personale	377.812.942,17	368.804.689,70
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	305.645.154,24	297.181.489,55
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	140.442.667,41	133.028.317,29
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	121.077.422,31	115.519.044,63
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	116.539.958,71	112.416.787,44
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.537.463,60	3.102.257,19
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	19.365.245,10	17.509.272,66
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	18.268.660,52	16.514.251,11
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.096.584,58	995.021,55
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	165.202.486,83	164.153.172,26
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	160.261.264,82	158.485.840,74
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.941.222,01	5.667.331,52
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.342.151,23	1.881.015,41
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.342.151,23	1.881.015,41
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.012.086,31	1.519.586,18
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	330.064,92	361.429,23
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	42.586.956,59	42.416.665,33
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.373.095,04	1.380.211,60
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.304.506,53	1.380.211,60
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	68.588,51	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.213.861,55	41.036.453,73
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	37.119.780,05	37.214.743,70
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.094.081,50	3.821.710,03
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	27.238.680,11	27.325.519,41
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.398.945,33	2.187.804,84
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.208.183,77	2.101.350,33
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	190.761,56	86.454,51
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	24.839.734,78	25.137.714,57
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	24.072.840,81	23.377.354,03
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	766.893,97	1.760.360,54
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	23.162.776,03	3.738.460,67
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	21.203.940,07	1.653.073,14
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	46.631,28
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.958.835,96	2.038.756,25
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	765.046,40	702.234,15
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.193.789,56	1.336.522,10
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00
BA2560	Totale ammortamenti	26.907.826,96	26.070.826,87
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	461.580,34	440.817,11
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	26.446.246,62	25.630.009,76
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	18.024.293,71	17.997.487,86
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	15.089,82	17.690,23
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	18.009.203,89	17.979.797,63
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.421.952,91	7.632.521,90
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	287.574,04	714.055,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	287.574,04	714.055,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	1.289.182,19	-9.571.800,97
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.484.702,80	-9.611.838,98
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.936.468,04	-8.857.703,66
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	73.188,64	-69.781,30
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.116.426,79	-1.600.034,22
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-53.914,68	-59.910,14
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.473.949,81	915.042,96
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	27.722,59	-18.262,05
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.314,21	302,18
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.095.929,02	78.507,25
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-195.520,61	40.038,01
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-9.649,48	5.098,38
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-59.786,27	-22.979,14
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-157.847,90	17.768,14
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	40.970,18	38.726,82
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-9.207,14	1.423,81
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	23.027.797,40	30.398.221,04
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.250.987,37	8.649.442,15
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.297.290,38	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	294.310,83	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	226.948,14	611.771,72
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	232.438,02	3.419.266,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	4.483.000,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	1.200.000,00	135.404,43
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	722.243,00	845.433,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	10.039.683,75	10.646.345,09
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	666.595,42	1.860.067,87
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.657.099,00	593.215,41
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.378.430,72	5.623.158,22
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.357.221,08	2.569.903,59
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	264.458,60	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	715.878,93	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	9.014.883,28	10.257.000,80
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	326.506,21	1.327.053,39
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	71.025,52	249.206,60
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	1.531.604,35
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00	201.839,89
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	0,00
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	187.696,79	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	290.000,00	230.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	8.139.654,76	6.717.296,57
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.736.440.695,45	1.628.503.211,34
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	78.022,27	
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	20,31	5,04
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	5,04
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	78.001,96	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	64,52	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	1.082,92
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	64,52	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	3.106.057,94	3.333.153,56
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	88.919,00	272.915,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.645.259,82	2.897.614,95
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	371.879,12	162.623,61
CA0150	C.4) Altri oneri	230.191,23	209.878,75
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	229.735,50	209.058,92
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	455,73	819,83
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.258.162,38	-3.541.944,35
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.883.535,96	31.147.335,80
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	32.883.535,96	31.147.335,80
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	219.312,48	220.755,06
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	22.419.834,64	10.096.872,21
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	4.870.347,29	50.654,61
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	274.980,96	233.837,60
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	17.274.506,39	9.812.380,00
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	11.940.284,01	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.171.924,59	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.061.066,33	173,70
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	15.775,32	585,95
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	29.998,76	2.428.133,40
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.055.457,38	7.383.486,95
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.244.388,84	20.829.708,53
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.367,62	116.488,91
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.167.021,22	20.713.219,62
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	6.702.937,89
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	1.539.075,29

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Codice ministeriale	Descrizione	2024	2023
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	223.247,14
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	52.532,97	68.611,14
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.123.808,88	8.913.524,29
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	5.990.679,37	3.265.823,87
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	22.669.576,81	4.903.562,97
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	226.117,05	340.948,59
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	22.443.459,76	4.562.614,38
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	175.831,25	589.084,45
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	18.561.899,06	2.978.477,39
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	202.628,06	331.820,94
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	241,45	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	202.386,61	331.820,94
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	18.359.271,00	2.646.656,45
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	12.762.364,30	151.163,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	9.566.358,03	151.163,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	3.196.006,27	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.580.644,20	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.045.938,47	178,35
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	680.629,46	19.380,26
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.790.685,12	305.499,35
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	499.009,45	2.170.435,49
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	3.705.729,45	995.052,54
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.104,94	19.638,70
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	3.672.624,51	975.413,84
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	271.833,30	278.035,42
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	370.757,12	215.945,53
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	3.030.034,09	481.432,89
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	10.213.959,15	26.243.772,83
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.015.931,73	28.885.342,50
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	27.983.473,29	26.970.532,43
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	24.811.328,08	24.208.685,77
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.240.709,89	1.805.468,73
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	931.435,32	956.377,93
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	835.704,00	1.907.557,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	835.704,00	1.907.557,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	69.839,41	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	28.889.016,70	28.878.089,43
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-23.873.084,97	7.253,07

Tabella 6.1: CE Ministeriale anni 2023/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Elenco delle tabelle

1.1 Stato patrimoniale attivo . . . 3
1.2 Stato patrimoniale passivo . . . 5

2.1 Conto economico . . . 10

4.1 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio - Informazioni di carattere generale . . . 14
4.2 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio - Criteri di valutazione . . . 17
4.3 Dati relativi al personale - Personale dipendente t101 . . . 18
4.4 Dati relativi al personale - Personale comandato t102 . . . 20
4.5 Dati relativi al personale - Personale universitario t103 . . . 21
4.6 Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - formazione lavoro t104 . . . 22
4.7 Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - contratto di somministrazione t105 . . . 22
4.8 Dati relativi al personale - Personale con altro contratto - LSU t106 . . . 23
4.9 Dati relativi al personale - Personale in convenzione t107 . . . 23
4.10 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Immobilizzazioni immateriali (t1) . . . 24
4.11 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi d'impianto e di ampliamento (t2) . . . 25
4.12 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo (t3) . . . 25
4.13 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio costi di pubblicità (t4) . . . 25
4.14 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Immobilizzazioni materiali (t5) . . . 27
4.15 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali (t6) . . . 28
4.16 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso (t7) . . . 29
4.17 Immobilizzazioni materiali e immateriali - Altre informazioni . . . 31
4.18 Immobilizzazioni finanziarie - Movimentazione dei crediti finanziari (t8) . . . 32
4.19 Immobilizzazioni finanziarie - Movimentazione del fondo svalutazione dei CCFF (t9) . . . 32
4.20 Immobilizzazioni finanziarie - Valore nominale dei CCFF, per anno di formazione (t10) . . . 33
4.21 Immobilizzazioni finanziarie - Valore netto dei CCFF, per scadenza (t11) . . . 33
4.22 Immobilizzazioni finanziarie - Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t12) . . . 34
4.23 Immobilizzazioni finanziarie - Informazioni in merito alle partecipazioni (t13) . . . 36
4.24 Immobilizzazioni finanziarie - Dettagli e movimentazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (t14) . . . 38
4.25 Immobilizzazioni finanziarie - Altre informazioni . . . 39
4.26 Rimanenze - Movimentazione delle rimanenze (t15) . . . 41
4.27 Rimanenze - Altre informazioni . . . 42
4.28 Crediti - Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17) (t16) . . . 45
4.29 Crediti - Movimentazione dei crediti (valore nominale) (tt16-17) (t17) . . . 47
4.30 Crediti - Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19) (t18) . . . 50
4.31 Crediti - Movimentazione del fondo svalutazione crediti (tt18-19) (t19) . . . 51
4.32 Crediti - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21) . . . 53
4.33 Crediti - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione (tt20-21) . . . 54
4.34 Crediti - Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23) . . . 56
4.35 Crediti - Valore netto dei crediti per anno di scadenza (tt22-23) (t22) . . . 57
4.36 Crediti - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (t25) . . . 65
4.37 Crediti - Altre informazioni . . . 66
4.38 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Movimentazione (t26) . . . 67
4.39 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Elenco e informativa delle partecipazioni (t27) . . . 68
4.40 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Dettagli e movimentazioni (t28) . . . 68
4.41 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Altre informazioni . . . 69
4.42 Disponibilità liquide - Movimentazione (t29) . . . 69
4.43 Disponibilità liquide - Altre informazioni . . . 70
4.44 Ratei e risconti attivi - Ratei attivi, dettaglio a livello di ricavo (t30) . . . 70
4.45 Ratei e risconti attivi - Ratei attivi dettaglio a livello di costo, codice CE (t31) . . . 73
4.46 Ratei e risconti attivi - Altre informazioni . . . 73
4.47 Patrimonio netto - Consistenza, movimentazione ed utilizzazione delle poste di patrimonio netto (t32) . . . 74
4.48 Patrimonio netto - Dettaglio finanziamenti per investimenti (t33) . . . 77
4.49 Patrimonio netto - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire (t34) . . . 77
4.50 Patrimonio netto - Dettaglio contributi da reinvestire (t35) . . . 77
4.51 Patrimonio netto - Altre informazioni . . . 78
4.52 Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t36) . . . 80
4.53 Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t37) . . . 83
4.54 Fondi per rischi e oneri - Consistenza e movimentazione (t37) . . . 86
4.55 Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) (t38) . . . 87
4.56 Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40) . . . 90
4.57 Fondi per rischi e oneri - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (t40) . . . 92
4.58 Fondi per rischi e oneri - Altre informazioni . . . 93
4.59 Trattamento di fine rapporto - Consistenza e movimentazione (t41) . . . 94

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.60 Trattamento di fine rapporto - Altre informazioni . . . 95
4.61 Trattamento di fine rapporto - Altre informazioni . . . 95
4.62 Debiti - Consistenza e movimentazione (t42) . . . 98
4.63 Debiti - Dettaglio dei debiti per anno di formazione (t43) . . . 103
4.64 Debiti - Dettaglio dei debiti per scadenza (t44) . . . 107
4.65 Debiti - Dettaglio mutui (t45) . . . 108
4.66 Debiti - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (t46) . . . 109
4.67 Debiti - Altre informazioni . . . 109
4.68 Ratei e risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (t48) . . . 110
4.69 Ratei e risconti passivi - Altre informazioni . . . 110
4.70 Conti d'ordine - Dettagli e movimentazione (t49) . . . 111
4.71 Conti d'ordine - Altre informazioni . . . 112
4.72 Contributi in conto esercizio - Dettagli (t50) . . . 114
4.73 Contributi in conto esercizio - Informativa (t51) . . . 123
4.74 Contributi in conto esercizio - Dettaglio rettifica contributi per destinazione ad investimenti (t52) . . . 124
4.75 Contributi in conto esercizio - Altre informazioni . . . 124
4.76 Contributi in conto esercizio - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (t53) . . . 125
4.77 Contributi in conto esercizio - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (t54) . . . 127
4.78 Contributi in conto esercizio - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (t55) . . . 128
4.79 Contributi in conto esercizio - Altre informazioni . . . 128
4.80 Acquisto di beni - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (t56) . . . 129
4.81 Acquisto di beni - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (t57) . . . 130
4.82 Acquisto di beni - Altre informazioni . . . 130
4.83 Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (t58) . . . 131
4.84 Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t59) . . . 133
4.85 Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari (t60) . . . 134
4.86 Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (t61) . . . 136
4.87 Acquisto di servizi - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari (t62) . . . 137
4.88 Acquisto di servizi - Dettaglio manutenzioni e riparazioni (t63) . . . 138
4.89 Acquisto di servizi - Dettaglio costi per contratti multiservizio (t64) . . . 138
4.90 Acquisto di servizi - Dettaglio canoni di leasing (t65) . . . 139
4.91 Acquisto di servizi - Altre informazioni . . . 139
4.92 Costi del personale - Costi del personale - ruolo sanitario (t66) . . . 140
4.93 Costi del personale - Costi del personale - ruolo professionale (t67) . . . 141
4.94 Costi del personale - Costi del personale - ruolo tecnico (t68) . . . 142
4.95 Costi del personale - Costi del personale - ruolo amministrativo (t69) . . . 143
4.96 Costi del personale - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale (t70) . . . 144
4.97 Costi del personale - Altre informazioni . . . 145
4.98 Oneri diversi di gestione - Dettaglio (t71) . . . 145
4.99 Oneri diversi di gestione - Altre informazioni . . . 145
4.100 Accantonamenti - Dettaglio (t72) . . . 148
4.101 Accantonamenti - Altre informazioni . . . 148
4.102 Proventi e oneri finanziari - Composizione dei proventi (t??) . . . 149
4.103 Proventi e oneri finanziari - Altre informazioni . . . 149
4.104 Rettifiche di valore di attività finanziarie - Altre informazioni . . . 149
4.105 Proventi e oneri straordinari PS02 - Sopravvenienze attive . . . 150
4.106 Proventi e oneri straordinari PS03 - Insussistenze attive . . . 151
4.107 Proventi e oneri straordinari PS04 - Sopravvenienze passive . . . 152
4.108 Proventi e oneri straordinari PS05 - Insussistenze passive . . . 153
4.109 Proventi e oneri straordinari Altre informazioni . . . 153

5.1 SP Ministeriale anni 2023/2024 . . . 164

6.1 CE Ministeriale anni 2023/2024 . . . 176

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Bilancio di Esercizio 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

Bilancio di Esercizio 2024

Allegato E
a delibera n. 220 del 30/04/2025

Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

Allegato E

BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2024

Relazione sulla gestione a cura del Direttore Generale

Allegato a Delibera n. 220 del 30 aprile 2025

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Indice

Relazione sulla gestione 2024 pag. 5
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione pag. 5
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda pag. 6
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi pag. 9
3.1 Assistenza ospedaliera pag. 9
3.2 Assistenza territoriale pag. 11
3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie pag. 12
3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria pag. 14
3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche pag. 16
3.3 Prevenzione pag. 18
3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia pag. 21
3.4.1 Contesto IRCCS pag. 21
3.4.2 Reti e accreditamenti pag. 21

4 L'attività dell'esercizio 2024 pag. 23
4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro pag. 24
4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018 pag. 24
4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione pag. 24
4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria pag. 24
4.1.2 Sanità Pubblica pag. 25
4.1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) pag. 25
4.1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi pag. 26
4.1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive pag. 27
4.1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio Legge 119/2017 pag. 29
4.1.2.5 Programmi di screening oncologici pag. 31
4.1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita pag. 32
4.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie pag. 33
4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione pag. 34
4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie pag. 36
4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan pag. 37
4.1.6 Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR) pag. 38
4.1.7 La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica pag. 39

4.2 Assistenza territoriale pag. 40
4.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale pag. 40
4.2.2 Rete delle Cure Palliative pag. 42
4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette pag. 42
4.2.4 Migranti e vulnerabilità pag. 43
4.2.5 Percorso Nascita pag. 44
4.2.6 Percorso IVG pag. 45
4.2.7 Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti pag. 46
4.2.8 Contrasto alla violenza pag. 46
4.2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale pag. 47
4.2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia pag. 49
4.2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze pag. 50
4.2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia pag. 51

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri pag. 52
4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza pag. 52
4.2.15 Telemedicina pag. 57

4.3 Assistenza ospedaliera pag. 59
4.3.1 Emergenza-urgenza ospedaliera pag. 59
4.3.2 Percorso chirurgico pag. 61
4.3.3 Tempi di attesa pag. 61
4.3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + trapianti CSE) pag. 63
4.3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti pag. 64
4.3.6 Reti cliniche di rilievo regionale pag. 66
4.3.6.1 Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare pag. 66
4.3.6.2 Rete oncologica ed emato-oncologica pag. 67
4.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia pag. 67
4.3.6.4 Rete Neuroscienze pag. 68
4.3.6.5 Rete Malattie Rare pag. 69
4.3.6.6 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP) pag. 77
4.3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie pag. 80
4.3.7 Attività trapiantologica pag. 81
4.3.8 Attività trasfusionale pag. 82
4.3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera pag. 84
4.3.10 Accreditamento pag. 85
4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici pag. 86
4.3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna pag. 86
4.3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica pag. 87
4.3.11.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le farmacie convenzionate pag. 91
4.3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali pag. 92
4.3.11.5 Farmacovigilanza pag. 93
4.3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali pag. 94
4.3.11.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza pag. 95

4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa pag.100
4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA pag.100
4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR pag.101
4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili pag.102
4.4.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile pag.104
4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi pag.108
4.4.3 Il governo delle risorse umane pag.111
4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri pag.115
4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza pag.115
4.4.6 Sistema di audit interno pag.116
4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali pag.117
4.4.8 Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità pag.118
4.4.9 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR pag.118
4.4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE pag.118
4.4.9.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88 pag.120

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.9.3 Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato pag.120
4.4.9.4 Interventi già ammessi a finanziamento pag.120
4.4.9.5 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34) pag.122
4.4.9.6 Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie pag.123
4.4.9.7 Tecnologie Biomediche pag.124
4.4.9.8 Sistema Informativo pag.125

4.5 Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali pag.128
4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale pag.128
4.5.1.1 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN pag.130
4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali pag.133
4.5.3 Sicurezza delle cure pag.136
4.5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure pag.138
4.5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento pag.139
4.5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie pag.140

4.6 Le attività 2024 dell'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia pag.142
4.6.1 Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica: aggiornamento attività SOS Clinical Trials Center pag.142
4.6.2 Adempimenti normativi ai sensi del D.Lgs. 200 del 2022 pag.143
4.6.3 Piano strategico triennale della ricerca pag.143
4.6.4 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti pag.144
4.6.5 Produzione scientifica pag.144
4.6.6 Programmi di supporto all'attività di ricerca pag.144
4.6.7 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca pag.145
4.6.8 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1 pag.146
4.6.9 Promozione e valorizzazione della ricerca delle Professioni Sanitarie pag.147
4.6.10 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS pag.147
4.6.11 Attività assistenziale in regime di degenza pag.148

5 La gestione economico-finanziaria pag.151
5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari pag.151
5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2024 pag.152
5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA) pag.162
5.4 Bilancio sezionale della ricerca pag.173
5.5 Bilancio di esercizio I.R.C.C.S. pag.176
5.6 Rendiconto dell'attività commerciale pag.181
5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata pag.186
5.8 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) pag.189
5.9 Gestione di cassa – dati SIOPE pag.200
5.10 Rendiconto finanziario pag.206
5.11 Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n. 89 pag.210
5.12 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda pag.211
5.13 Programma di Ricerca e Innovazione Regione Emilia-Romagna (PRI E-RII) pag.213
5.14 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati pag.214

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Relazione sulla gestione 2024

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2024, secondo l'impianto definito dal D.Lgs. 23/06/2011 n.118 "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42*" e in riferimento alla DGR n.945 del 27/05/2024 "*Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024*".

La relazione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n.118, riporta lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna secondo le indicazioni fornite con la DGR n.945/2024 e fornisce informazioni supplementari ritenute utili per una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura.

La DGR n. 945/2024 individua le azioni che le Aziende sanitarie devono attuare per raggiungere gli obiettivi definiti, in una logica che ottimizzi le risorse disponibili con il fine di garantire ai cittadini dell'Emilia-Romagna un accesso universalistico, equo e sicuro alle cure.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 "Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR", e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 945/2024 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e l'ambito dell'innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

Si sottolinea che la maggior parte degli indicatori individuati in riferimento agli obiettivi definiti nella delibera di programmazione, si caratterizzano per essere rilevati in modo oggettivo e sistematico attraverso i flussi informativi correnti all'interno del sistema sanitario regionale, ma anche nazionale, con particolare riferimento agli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NGS) o indicatori rilevati anche dal Piano Nazionale Esiti (PNE). Terzietà rispetto alle aziende nella individuazione degli indicatori e oggettività di rilevazione costituiscono i cardini per una efficace analisi e valutazione della performance. Gli indicatori calcolati in gran parte in modo univoco a livello regionale e resi disponibili sul portale regionale SIVER (Sistema di Indicatori per la Valutazione Emilia-Romagna), assicurano coerenza di sistema, confrontabilità nel tempo e nello spazio. Questo rende ancora più stringente la correlazione fra programmazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera sul territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, caratterizzato da una popolazione residente al 01/01/2024 di 530.562 abitanti[1], come di seguito riportato per fasce d'età:

Classi d'età	Numerosità
0-13 anni	62.851
14-64 anni	347.538
65-74 anni	57.498
75 e oltre	62.675
Totale	**530.562**

La popolazione è distribuita in 42 comuni, suddivisi in 6 distretti. La popolazione assistita è costituita da 507.023 persone, di cui 446.323 in età adulta e 60.700 in età pediatrica.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2024, è pari a 182.240 unità (35,9%), di cui 79.335 per motivi di età e reddito (15,6%) e 102.905 per altri motivi (20,3%).

Gli assistiti nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G rilevati al 01/01/2024 non coincidono con la popolazione residente alla medesima data: tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

Il modello di allocazione delle risorse non utilizza la popolazione residente bensì popolazioni pesate, sulla base di pesi diversi per i diversi livelli di assistenza.

IL GOVERNO AZIENDALE

Sono organi dell'Azienda Usl il Direttore Generale, cui spetta la responsabilità complessiva della gestione, il Collegio sindacale, con compiti di vigilanza sulla regolarità amministrativa e contabile, il Collegio di direzione, quest'ultimo individuato quale organo aziendale dalla Legge regionale 29/2004, art.3 "*Organizzazione e finanziamento delle Aziende sanitarie*". Il Collegio di direzione, presieduto dal Direttore Sanitario, ha compiti di proposta per l'organizzazione, lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.
Sono altresì organi aziendali, a seguito del processo di fusione del 01/07/2017, il Direttore Scientifico dell'IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia e il Consiglio di Indirizzo e Verifica[2].

Nel febbraio 2018, con delibera del Direttore Generale, la composizione della Direzione Strategica, istituita nel 2010, è stata aggiornata alla luce della fusione intervenuta e ridenominata Board di Direzione Strategica, organismo di alta direzione determinante per il funzionamento dell'Azienda, quale presupposto per consentire la realizzazione di un contesto operativo informato a logiche di condivisa responsabilizzazione.
Nella stessa ottica sono operativi coordinamenti che consentono di realizzare, ai diversi livelli organizzativi, i principi di collegialità. Si tratta del comitato dei direttori di distretto, del collegio di presidio ospedaliero, dei comitati di dipartimento, dei comitati di distretto. È istituito anche un coordinamento aziendale dei Comitati Consultivi Misti.

[1] Fonte: Regione Emilia-Romagna
[2] Atto aziendale

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

L'Azienda Usl di Reggio Emilia è articolata in 6 distretti e gestisce, a seguito della fusione del 1 luglio 2017, un presidio ospedaliero unico articolato in 6 strutture ospedaliere, una in ogni distretto.
Il Distretto è l'articolazione territoriale dell'Azienda Usl cui è affidato il compito di assicurare alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità ed appropriatezza, dei servizi di tipo sanitario e sociale ad alta integrazione sanitaria. Il Distretto è inoltre impegnato nella realizzazione di progetti in collaborazione con Comuni, Provincia e Associazioni di volontariato per favorire l'adozione di comportamenti e stili di vita sani, al fine di prevenire le malattie ed aiutare le persone ad affrontare i problemi di salute.

DIPARTIMENTI
L'Azienda Usl di Reggio Emilia è organizzata in Dipartimenti ospedalieri e territoriali.
I Dipartimenti ospedalieri sono strutture organizzative che aggregano i reparti per ambiti omogenei: dipartimento oncologico e tecnologie avanzate, dipartimento neuromotorio e riabilitativo, dipartimento internistico, dipartimento di medicina specialistica, dipartimento delle chirurgie generali e specialistiche, dipartimento materno infantile.
I Dipartimenti ospedalieri perseguono inoltre l'integrazione con le strutture ed i servizi sanitari del territorio per assicurare la continuità assistenziale nei confronti del cittadino.
A questi si aggiungono il dipartimento di emergenza-urgenza e il dipartimento diagnostica per immagini e medicina di laboratorio.
I Dipartimenti territoriali aggregano servizi omogenei per tipologia di utenza o per affinità di metodologie operative, che assicurano livelli qualitativi uniformi delle prestazioni sull'intera area provinciale. Essi sono:

- il dipartimento di sanità pubblica che si occupa dell'assistenza sanitaria collettiva, con lo scopo di promuovere e migliorare la salute, il benessere dei cittadini e la qualità della vita, di prevenire gli infortuni e le malattie connesse ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, di garantire la sicurezza alimentare, la sanità ed il benessere animale. È articolato nei seguenti Servizi: Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Sanità Pubblica Veterinaria, Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica in ambienti di vita e di lavoro, Medicina Legale, Medicina dello Sport;
- il dipartimento ad attività integrata salute mentale e dipendenze patologiche articolato nei seguenti servizi: Salute mentale adulti che comprende i Centri di Salute Mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri Diurni e Day Hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e socio-sanitarie), un Servizio Psichiatrico ospedaliero di Diagnosi e Cura (SPDC); i Servizi per le dipendenze patologiche che comprendono servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali; Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza che comprende anche i servizi di secondo livello (autismo);
- il dipartimento di cure primarie aziendale che risponde ai bisogni assistenziali nei luoghi della domiciliarità (domicilio, strutture residenziali e semiresidenziali, sedi ambulatoriali, Os.Co., Case della Comunità, consultori) sull'intero territorio della provincia. Garantisce l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione, della costruzione e dello sviluppo delle reti cliniche e organizzative, della valutazione dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali nell'ambito delle cure primarie. I Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Unità Pediatriche di Cure Primarie (UPCP) sono le unità organizzative di base del sistema delle cure primarie, al cui interno operano in équipe i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta, gli specialisti ambulatoriali, gli infermieri e le ostetriche;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- il dipartimento farmaceutico che ha il compito di collaborare alla definizione della politica aziendale dei beni farmaceutici e sostenerne lo sviluppo, al fine di ottimizzare l'uso dei farmaci e dei dispositivi medici e migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed organizzativa, nel rispetto della sicurezza del cittadino assistito ed in coerenza con gli obiettivi individuati dalla pianificazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale.

Sono inoltre operativi un dipartimento amministrativo e un dipartimento tecnico per le attività di supporto amministrativo e tecnico-logistico.

Infine, si sottolinea la presenza del dipartimento interaziendale acquisti per le sei Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante un presidio ospedaliero provinciale unico a gestione diretta che comprende 6 ospedali: Ospedale San Sebastiano di Correggio, Ospedale C. Magati di Scandiano, Ospedale E. Franchini di Montecchio, Ospedale Sant'Anna di Castelnovo ne' Monti, Ospedale Civile di Guastalla e Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia. Oltre alle prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione in regime di ricovero, gli ospedali del presidio concorrono in modo significativo all'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali per utenti esterni.

Sul territorio provinciale insistono 2 case di cura private accreditate (Salus Hospital e Casa di Cura Villa Verde) con le quali l'Azienda Usl stipula accordi di fornitura annuali.

A seguito del processo di fusione ed in continuità con quanto realizzato negli anni dalle due ex Aziende sanitarie pubbliche provinciali, che hanno consolidato progressivamente forme di integrazione in rete secondo le logiche del modello "*hub e spoke*", lo sviluppo di percorsi clinico-assistenziali condivisi, a garanzia di elevati livelli di qualità delle prestazioni, di continuità della cura, di semplificazione dei percorsi di accesso, di sviluppo di forme alternative al ricovero, con il PAL approvato nel febbraio 2019 è stato individuato il modello *Hospital network* con lo scopo di valorizzare ogni punto della rete ospedaliera trasformandola in "sistema" e ridefinendo la vocazione di ciascun ospedale secondo la presenza di alcuni fattori:

- specialità e competenze distintive (es. oculistica, ortopedia, uro-ginecologia, ecc.);
- bisogni assistenziali complessi (es. geriatrici);
- team multidisciplinari e multiprofessionali che garantiscono qualità clinico-assistenziale;
- presenza di reparti a graduale intensità di cura per seguire il paziente sino al trasferimento ad altra struttura territoriale (es. riabilitativa) oppure alla dimissione;
- attitudine ad essere "struttura di prossimità" collocandosi come interfaccia tra l'ospedale per pazienti acuti e la struttura territoriale di assistenza primaria.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia sono pari a 1.512 al 31/12/2024, come riportato nella tabella sottostante.

Posti letto del Presidio ospedaliero provinciale S. Maria Nuova

Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
1.417	11	84	1.512

I posti letto convenzionati nelle 2 strutture private accreditate della provincia sono 206.

A livello provinciale i posti letto (pubblici e privati) per 1.000 abitanti sono 3,36 (di cui 2,71 per acuti e 0,65 di lungodegenza e riabilitazione), nel rispetto degli standard di riferimento definiti dal Decreto Legge 95/2012, cosiddetta "Spending review", convertito nella Legge 135/2012, recepito nell'Intesa Stato-Regioni del 10/07/2014 (Patto per la salute 2014-2016) e successivamente rivisto con il D.M. 70/2015: "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"; a fronte del dato medio regionale di 4,03 (di cui 3,27 per acuti e 0,76 di lungodegenza e riabilitazione).

Tutte le strutture sono accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.9 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

Qui si precisa che nel corso degli anni si è proceduto a una progressiva riqualificazione, e in alcuni casi ampliamento, delle strutture ospedaliere dal punto di vista edilizio, impiantistico e tecnologico, secondo una programmazione poliennale e un livello di investimento proporzionale al grado di obsolescenza e di bisogni dei singoli stabilimenti.

Alcuni tra i principali indicatori di attività del Presidio ospedaliero aziendale

Indicatori	Anno 2024	Anno 2023	Differenza 2024 rispetto a 2023	Differenza %
Dimessi ordinari (escluso Nati Sani)	43.163	42.330	833	1,97
Dimessi day hospital	9.585	9.648	-63	-0,65
Dimessi totali	52.748	51.978	770	1,48
DRG chirurgici	22.933	22.469	464	2,06
% DRG chirurgici su DRG totali	43,48%	43,23%	0,25	/
Giornate di degenza ordinarie (escluso Nido e Neonatologia Nido)	362.768	360.024	2.744	0,76
Accessi di day hospital	15.480	16.387	-907	-5,53
Valore della produzione (compreso Nati Sani)	183.099.384	177.875.165	5.224.219	2,94
Accessi PS	173.481	175.359	-1.878	-1,07
% ricoveri da accessi PS*	11,41%	11,07%	0,34	/
Accessi CAU**	53.076	1.619	51.457	
Numero parti	2.892	2.889	3	0,10
Esami di laboratorio*** per esterni (non ricoverati)	6.374.160	5.933.525	440.635	7,43

*Si intendono i ricoveri presso gli ospedali del presidio provinciale, al netto dei trasferimenti in altra sede.

**I CAU (Centri Assistenza Urgenza) sono stati attivati nelle seguenti sedi e rispettive date:
Reggio Emilia dal 20/12/2023
Correggio dal 27/12/2023
Scandiano dal 04/12/2024

***Il laboratorio di Guastalla processa gli esami anche della sede di Correggio ed i laboratori di Montecchio, Scandiano e Castelnovo Monti afferiscono all'Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento al 4.3 Assistenza ospedaliera.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3.2 Assistenza territoriale

Rientrano nell'assistenza territoriale le attività inerenti le cure primarie e l'area dell'integrazione socio-sanitaria, le attività inerenti la salute mentale e le dipendenze patologiche, le attività inerenti l'assistenza farmaceutica.
L'Azienda Usl di Reggio Emilia opera mediante strutture organizzative a gestione diretta e strutture organizzative convenzionate.
Diverse tipologie di assistenza possono essere erogate nella stessa struttura fisica. In particolare, le tipologie S01, S02, S03 e S04 trovano per lo più collocazione nella stessa struttura fisica. Questo comporta che, in base alla tipologia di assistenza erogata in strutture a gestione diretta, il totale risulti 234 a fronte di 179 strutture fisiche. Analogamente per le strutture convenzionate, in base alla tipologia di assistenza erogata, il totale risulta 167 a fronte di 162 strutture fisiche.
La tipologia di servizi e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Strutture organizzative a gestione diretta

	Tipo di assistenza erogata														**Totale**
	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	S19	
Altro tipo di struttura territoriale	1	1		41	35	9			12		17		6		
Ambulatorio e laboratorio	24	10	6							7					
Casa della Comunità	9	2		11	6	1			2		8				
Struttura residenziale					11		1	1				1		2	
Struttura semiresidenziale					7	1	1				1				
TOTALE	**34**	**13**	**6**	**52**	**59**	**11**	**2**	**1**	**14**	**7**	**26**	**1**	**6**	**2**	**234**

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S04=attività di consultorio familiare; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S14=Vaccinazioni anti Covid-19; S15=AIFA; S16=assistenza di NPIA; S17=attività di Ospedale di Comunità; S18=Attività di Centrale Operativa Territoriale (COT); S19=attività di residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (R.E.M.S.).

Strutture organizzative convenzionate

	Tipo di assistenza erogata											**TOTALE**
	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	
Altro tipo di struttura territoriale							1				2	
Ambulatorio e laboratorio	13	4	4									
Struttura residenziale				3	10	1		53	15	1		
Struttura semiresidenziale					2	1		33	24			
TOTALE	**13**	**4**	**4**	**3**	**12**	**2**	**1**	**86**	**39**	**1**	**2**	**167**

S01=attività clinica; S02=diagnostica strumentale e per immagini; S03=attività di laboratorio; S05=assistenza psichiatrica; S06=assistenza per tossicodipendenti; S07=assistenza AIDS; S08=assistenza idrotermale; S09=assistenza agli anziani; S10=assistenza ai disabili fisici; S12=assistenza ai malati terminali; S16=assistenza di NPIA

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Strutture correlate all'assistenza farmaceutica

Farmacie convenzionate	160 di cui 49 pubbliche e 111 private
Unità farmaceutiche aziendali per la distribuzione diretta dei farmaci e altri beni sanitari	8

Per quanto riguarda l'accreditamento delle strutture private con le quali l'Azienda Usl di Reggio Emilia sottoscrive accordi di fornitura per l'erogazione di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale sono tutte accreditate secondo il modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di specifici indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento al 4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.9 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

3.2.1 L'organizzazione delle cure primarie

In provincia di Reggio Emilia vi sono in totale 23 Nuclei di Cure Primarie, a cui appartengono 305 medici di medicina generale (MMG), 74 pediatri di libera scelta (PLS).
Il totale degli assistiti è pari a 507.023 unità, di cui 446.323 in età adulta e 60.700 in età pediatrica.
La differenza rispetto alla popolazione residente è dovuta al fatto che alcuni cittadini, pur mantenendo la residenza in provincia di Reggio Emilia, fanno la scelta del MMG o PLS in altre province o regioni perché ivi domiciliati, altri non effettuano la scelta del MMG o del PLS.
La riorganizzazione della continuità assistenziale ha portato ad una importante riduzione degli ambulatori da 23 a 11, con 6 squadre per attività domiciliare (una per ogni distretto) e una centrale unica telefonica; nell'ambito della revisione del sistema emergenza urgenza si sono istituiti i Centri di Assistenza Urgenza con l'obiettivo di ridurre l'accesso ai PS e convogliare le piccole urgenze in queste strutture a gestione territoriale.
Il Dipartimento Cure Primarie ha il mandato di garantire a tutti i cittadini le cure primarie erogando i servizi attraverso le seguenti articolazioni organizzative interne: unità organizzative complesse, unità organizzative dipartimentali, unità organizzative semplici.
Le unità organizzative complesse con funzioni gestionali prevedono un'articolazione funzionale sui seguenti ambiti:

- Cure Primarie
- Anziani e Fragilità
- PDTA nella Cronicità
- Salute infanzia
- Salute donna
- Specialistica ambulatoriale
- Cure Palliative

Le unità organizzative dipartimentali hanno funzioni di integrazione e coordinamento delle attività trasversali per Area territoriale e per funzioni (UOD Cure Primarie specialistica ambulatoriale Pediatria Territoriale Castelnovo Monti e UOD Diabetologia).
Le unità organizzative semplici con funzioni gestionali prevedono un'articolazione per area sovra distrettuale (area nord, area sud e area centro) e coordinano le azioni e gli interventi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi aziendali di competenza della SOC nell'ambito dell'area territoriale di competenza.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Alcuni tra i principali indicatori di attività delle cure primarie

Indicatori	Anno 2024	Anno 2023	Differenza 2024 rispetto a 2023	Differenza %
Pazienti seguiti in assistenza domiciliare integrata - totale	2.947	2.854	93	3,2
% 1° visite integrate con MMG su ADI 3° attivate/N. nuovi casi ADI 3° attivati nel periodo	93,3%	96,0%	-2,7	/
% di nuovi utenti presi in carico ai centri disturbi cognitivi/sul totale delle prime visite	94,3%	93,6%	0,7	/
Gravidanze prese in carico nell'anno su nati vivi residenti	76,4%	75,1%	1,3	/
NGS - P01C Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	97,4%	96,9%	0,5	/
NGS – P02C Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	96,9%	96,2%	0,7	/
Numero pazienti presi in carico dalla Rete Cure Palliative nei Nodi Domicilio + Hospice	1.575	1.532	43	2,8
NSG - D30Z Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	61,0%	68,2%	-7,2	/
Numero dei pazienti in carico nel PDTA insufficienza cardiaca	847	760	87	11,4
Numero dei pazienti in carico nel PDTA diabete	13.981	13.876	105	0,7

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento al 4.2 Assistenza territoriale.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3.2.2 L'area dell'integrazione socio-sanitaria

Il processo di accreditamento delle strutture socio-sanitarie

Si riporta di seguito la tabella aggiornata con il numero dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della DGR 514/2009 e s.m.i., suddivisi per i singoli distretti, con a fianco i relativi posti complessivi.

Strutture socio-sanitarie accreditate al 31/12/2024

Distretto	Montecchio		Reggio Emilia		Guastalla		Correggio		Scandiano		Castelnovo né Monti		territorio AUSL	
Istituzione competente	Unione Val d'Enza		Comune Reggio Emilia		Unione bassa reggiana		Unione pianura reggiana		Unione Tresinaro Secchia		Unione montana Comuni appennino		totale per tipologia	
Tipologia servizio	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti	N° servizi	N° posti
CRA	4	198	14	835	9	376	6	209	8	276	7	188	**48**	**2.082**
CD	6	165	10	234	9	69	6	77	6	81	1	10	**38**	**636**
CSRR	1	15	5	73	0	0	1	5	2	29	0	0	**9**	**122**
CSRD	3	55	7	117	3	54	1	21	3	45	3	34	**20**	**326**
AD	2	-	3	-	5	-	2	0	2	-	2	0	**16**	**0**
TOTALE	**16**	**433**	**39**	**1.259**	**26**	**499**	**16**	**312**	**21**	**431**	**13**	**232**	**131**	**3.166**

CRA = Casa Residenza Anziani (ex Case Protette e ex RSA);
CD = Centro Diurno per anziani;
CSRR = Centro Socio Riabilitativo Residenziale per disabili;
CSRD = Centro Socio Riabilitativo Diurno per disabili;
AD = Assistenza Domiciliare.

Sia in termini di strutture che di posti, i servizi accreditati riguardano in modo prevalente i servizi per anziani (94% posti residenziali e 66% posti semiresidenziali), seguiti da quelli per disabili (6% posti residenziali e 34% semiresidenziali).
Generalmente, sono oggetto di contratto di servizio un numero di posti leggermente inferiori rispetto a quelli accreditati, per consentire sia ipotesi di sviluppo rispetto alla rete storica, sia la sostenibilità economica negli anni.
La concessione dell'accreditamento socio-sanitario riguarda soggetti gestori dei servizi diversificati per natura giuridica:

- Soggetti pubblici quali Comuni, Consorzi tra Comuni, Aziende di Servizi alla Persona (ASP), Istituzioni e Aziende Speciali;
- Soggetti privati quali Cooperative Sociali, Associazioni, Fondazioni, Enti religiosi e Privati profit;
- Soggetti che gestiscono, ad oggi, servizi con modalità gestionali miste.

Nel 2025 il processo di accreditamento è destinato a subire profondi mutamenti a seguito dell'introduzione di una sostanziale revisione normativa, in particolare per quanto riguarda le modalità da applicare per la scelta dei contraenti, ma anche rispetto ai requisiti richiesti ai soggetti gestori per poter avanzare la propria candidatura.

Fondo Regionale Per la Non autosufficienza (FRNA)

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza è finalizzato allo sviluppo e alla qualificazione della rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, indirizzati ai bisogni delle persone non autosufficienti e di chi, accanto a loro, vive e se ne prende cura. Si fonda

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

sugli indirizzi strategici del Piano Sociale e Sanitario Regionale e rappresenta una parte importante del processo di sviluppo del welfare. La gestione della funzione amministrativa tecnico-contabile del FRNA è assegnata dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) all'Azienda Usl; la CTSS determina anche l'attribuzione delle risorse FRNA ai territori.
Nel 2024 sono stati ripartiti poco più di 53 milioni di euro in base ai medesimi criteri applicati negli anni precedenti e che rispecchiano i parametri per la definizione dei fondi per la non autosufficienza utilizzati dalla Regione. In particolare:

- finanziamento servizi disabilità su popolazione 15-64 anni per un 21% del totale;
- finanziamento servizi gravissima disabilità acquisita in base a un criterio misto popolazione-casi in carico per circa il 2% dello stanziamento;
- mentre per la parte più consistente delle risorse regionali, pari a poco meno del 70% del totale, al criterio consolidato basato sulla popolazione residente di età uguale o superiore a 75 anni, è stato applicato un coefficiente di correzione a favore del Distretto di Castelnovo né Monti.

Le risorse regionali destinate alla non autosufficienza sono state integrate da fondi nazionali per un ammontare complessivo di quasi 9 milioni di euro, pari al 14% del totale, declinati in diverse tipologie progettuali e ripartiti ai territori direttamente dalla Regione Emilia-Romagna.

Alcuni tra i principali indicatori di attività dell'area integrazione socio-sanitaria

Indicatori	Anno 2024	Anno 2023	Differenza 2024 rispetto a 2023	Differenza %
Giornate di presenza di utenti anziani nei servizi residenziali accreditati	637.825	626.541	11.284	1,8
Giornate di presenza di utenti disabili nei servizi residenziali accreditati	44.871	45.201	-330	-0,7
Giornate di presenza di utenti GRAD nei servizi residenziali	14.002	12.960	1.042	8,0
Utenti anziani in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	887	742	145	19,5
Utenti disabili in carico nei servizi semiresidenziali accreditati	363	343	20	5,8
Utenti con interventi a domicilio per anziani	4.219	3.391	828	24,4
Utenti con interventi a domicilio assistenziali/educativi per disabili	386	410	-24	-5,8
Utenti GRAD con interventi a domicilio	115	119	-4	-3,4
Utenti anziani con assegno di cura	1.056	1.052	4	0,4
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	264	288	-24	-8,3
Utenti disabili con assegno di cura	222	191	31	16,2
Utenti GRAD con assegno di cura	124	125	-1	-08
di cui con contributo aggiuntivo per assistente familiare	62	73	-11	-15,1

GRAD = gravissima disabilità acquisita

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento al 4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3.2.3 La salute mentale e le dipendenze patologiche

I servizi per la salute mentale adulti e di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza si prendono cura delle persone che soffrono di disturbi psichici in tutte le fasce d'età della vita; nei confronti dei minori viene dedicata attenzione sia alle forme di disabilità che ai problemi di natura psicologica, cognitiva e neuropsicologica che possono emergere nel corso dello sviluppo.
I servizi per le dipendenze patologiche (Ser.DP) forniscono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e reinserimento sociale per persone con disturbi legati alla dipendenza patologica, operano in stretta collaborazione con le Cooperative sociali nello sviluppo di progetti mirati.
Sia i servizi di salute mentale adulti che i servizi per le dipendenze patologiche hanno in cura anche i cittadini autori di reato detenuti preso la Casa circondariale e assistono pazienti autori di reato nelle Residenze per l'esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS).
Sono inoltre attivi centri per il Disturbo del Comportamento Alimentare che hanno in cura pazienti sia minorenni che maggiorenni.
Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è accreditato secondo il modello di accreditamento istituzionale regionale (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).
Nelle Tabelle vengono di seguito indicate le Strutture e le sedi del Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e i più importanti indicatori di attività dell'anno 2024 con il confronto con l'anno precedente.

Strutture della Salute Mentale adulti e Dipendenze Patologiche

Distretti	Centri di Salute Mentale (CSM)	Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche	Ser.DP	Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA)	Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)
Reggio Emilia	2	6	2	2	1
Castelnovo Monti	1	2	1	1	-
Correggio	1	2	1	1	1
Guastalla	1	2	1	1	1
Montecchio	1	1	1	1	-
Scandiano	1	2	2	1	-

Completa il quadro la dotazione di 16 posti letto del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC). Si tratta di posti letto ricompresi nella dotazione ospedaliera. La struttura è inserita nell'Ospedale di Correggio. Nel 2024 è stato anche inaugurato un centro diurno per la gestione di crisi della popolazione adolescente in carico ai Servizi della NPIA.

Infine, è a regime l'occupazione di 30 posti complessivi nei due moduli REMS di Reggio Emilia.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Alcuni tra i principali indicatori di attività nell'ambito della salute mentale e dipendenze patologiche

Indicatori	Anno 2024	Anno 2023	Differenza 2024 rispetto a 2023	Differenza %
Utenti dei servizi di salute mentale adulti	12.350	11.154	1.196	10,7
Utenti dei servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza	11.600	11.658	-58	-0,5
Utenti dei Ser.DP	3.823	3.465	358	10,33
Utenti in cura per disturbi dello spettro autistico	1.389	1.231	158	12,83
Utenti in cura per Disturbi del Comportamento Alimentare	345	400	-55	-13,75
Utenti in cura per disturbo da Gioco d'Azzardo Patologico	155	139	16	11,5
Utenti ricoverati in SPDC	484	454	30	6,61
Utenti ricoverati in Residenza per Trattamenti Intensivi (RTI) e RTI specialistica	748	730	18	2,46
Persone ospitate in REMS (Residenze per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza nell'anno)	35	36	-1	-2,78

È riscontrabile una conferma dei trend dell'anno precedente rispetto all'aumento degli utenti in carico con disturbi dello spettro autistico e del SerDP e diminuzione di quelli con disturbi della nutrizione e dell'alimentazione.

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento ai paragrafi 4.2.10 Salute mentale-Nuovo Sistema di Garanzia, 4.2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze, 4.2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3.3 Prevenzione

L'attività di prevenzione riguarda l'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro che afferisce al Dipartimento di Sanità Pubblica. Si riporta di seguito la distribuzione distrettuale delle sedi dei servizi.

Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica

	Distretti					
Servizi	Reggio Emilia	Castelnovo Monti	Correggio	Guastalla	Montecchio	Scandiano
Igiene e Sanità Pubblica (SIP)	1	1	1	1	1	1
Medicina dello Sport	1	1	1	1	/	/
Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)	1	1	1	1	1	1
Prevenzione e Sicurezza sugli Ambienti di Lavoro (SPSAL)	1	1	1	1	1	1
Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)	*2**	2**	*1	*1	1	*1
Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica (SSIA)	1	/	/	/	/	/
Servizio Medicina Legale	1	1	1	1	1	1

* Le Aree Territoriali Veterinarie sono state portate a 4 con la creazione dell'area Nord (Guastalla più Correggio) e l'unificazione di Scandiano a Reggio Emilia.
** A Reggio Emilia e a Castelnovo Monti esistono, quali punti di erogazione del Servizio, 2 ambulatori veterinari ove vengono effettuati compiti di istituto (sterilizzazione dei gatti di colonia felina, produzione e rilascio passaporti animali viaggiatori) e, a Reggio Emilia, anche, seppur in modo limitato, prestazioni in attività libero professionale in modalità intra-moenia.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha ricevuto la visita di accreditamento regionale con esito positivo, in conformità al modello di accreditamento istituzionale della Regione Emilia-Romagna (DGR 327/2004 e successive modifiche e integrazioni).

Per quanto riguarda gli investimenti si rimanda al paragrafo 4.4.9 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Alcuni tra i principali indicatori di attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Indicatori	Anno 2024	Anno 2023
Controlli su ristorazione collettiva rivolta a fasce deboli di popolazione	243 strutture controllate/243 strutture esistenti 100%	260 strutture controllate/260 strutture esistenti 100%
Verifiche di apparecchi e impianti per la rispondenza a norme di sicurezza in ambienti di vita e di lavoro	1800 verifiche periodiche in totale tra le attività svolte dal Servizio in "esclusiva" negli ambienti di vita, e di quelle svolte in concomitanza con gli Organismi privati sulle attrezzature da lavoro ed effettuate su incarico dell'Utente. Tra queste 170 al servizio delle "fasce deboli" della popolazione, pari a tutte quelle in scadenza nell'anno tra quelle in carico. Per mandato regionale è stata effettuata la vigilanza sulle Unità Locali in aiuto all'attività SPSAL, nell'ordine di 120 UU.LL.	1.850 previste su circa 14.000 verifiche stimate, considerando sia le verifiche in esclusiva che quelle effettuabili o dal SSIA o da organismi abilitati. Effettuate 1.910 verifiche totali (verifiche periodiche + straordinarie); risultato raggiunto per verifiche straordinarie e maggiori richieste ricevute di decennali periodiche (più onerose), entrambe non preventivabili. Sono incluse 192 verifiche relative a "fasce deboli della popolazione" sulle 180 preventivate. Effettuato il controllo in vigilanza di 110 UU.LL. sulle 100 preventivate per impianti di cantieri edili ed in agricoltura.
Tempo medio di attesa per l'accertamento della disabilità da parte delle Commissioni di cui alla L.R. 4/2008	Tempo medio di attesa annuale pari a 64 giorni con recupero a fine periodo (ultimo trimestre) a 57 giorni (standard aggiornato L.R. 4/2008: 60 giorni). Tempo medio di attesa annuale per persone affette da patologie oncologiche dall'arrivo della documentazione alla definizione: 17 giorni * (standard aggiornato L. 80/2006: 15 giorni).	Tempo medio di attesa pari a 46 giorni per richieste di visite ambulatoriali e pari a 51 per richieste di visite domiciliari (standard aggiornato alla previsione della L.R. 4/2008: 60 giorni). Tempo medio di attesa per persone affette da patologie oncologiche: 25 giorni * (standard previsto dalla Legge 80/2006: 15 giorni).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Sicurezza alimentare: n. controlli ufficiali effettuati presso impianti di allevamento, produzione e trasformazione e commercializzazione alimenti origine animale	4.300 controlli eseguiti sui 4.200 pianificati a budget e rispetto dei tempi e dei modi di registrazione nei database nazionali e internazionali.	4.215 controlli eseguiti sui 4.200 pianificati a budget e rispetto dei tempi e dei modi di registrazione nei database nazionali e internazionali.

**Si fa presente che l'indicatore Tempo di attesa storicamente valutato è il delta tra data istanza e data visita; ma per pazienti affetti da patologie oncologiche la visita è stata sostituita da valutazione agli atti: i giorni di attesa media dichiarati rappresentano pertanto il delta tra data istanza e data seduta di definizione agli atti che, rispetto alla tradizionale gestione, prevede un passaggio intermedio (richiesta della documentazione sanitaria e attesa dell'invio della stessa da parte del richiedente) la cui tempistica dipende dal cittadino e allunga il tempo di attesa.*

Si rimanda al capitolo 4 L'attività dell'esercizio 2024 per l'analisi di ulteriori indicatori richiesti dalla DGR 945/2024, con particolare riferimento al 4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3.4 L'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

3.4.1 Contesto IRCCS

L'IRCCS - Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia di Reggio Emilia è costituito dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, dalla Rete Oncologica, dalla Direzione Scientifica e dai Laboratori di ricerca.
Alla Rete Oncologica aziendale afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel Dipartimento Oncologico.
Alla Direzione Scientifica afferiscono le SOC:

- Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS), dedicata al supporto metodologico, scientifico e normativo dell'attività di ricerca dei professionisti (SOS Clinical Trials Center, SOS Grant Office & Research Administration, Servizio Biblioteca Medica, Segreteria Locale del CE AVEN);
- Ricerca Traslazionale, parte della Rete dei Laboratori di Ricerca, per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca traslazionale in ambito oncologico ed onco-ematologico.

La Rete di Laboratori di Ricerca, oltre allo sviluppo di una propria specifica ricerca, supporta le attività di ricerca promosse dalle Strutture dell'Istituto.
La Direzione Scientifica anche nel 2024 ha collaborato attivamente, in ambito oncologico, con la Struttura Complessa di Epidemiologia, costituita dal Servizio di Epidemiologia e dal Registro Tumori, con l'Unità di Ricerca EBP, con l'Unità di Bioetica e con l'Ufficio Qualità e Accreditamento.

3.4.2 Reti e accreditamenti

Con DM del 20 giugno 2024, l'IRCCS ha avuto la conferma del riconoscimento in "Oncologia per Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali" da parte del Ministero della Salute, per la durata di due anni. Nel 2021 l'IRCCS ha ottenuto l'accreditamento OECI, con la qualifica di "Comprehensive Cancer Centre" nell'ambito del Progetto OECI "Re-Accreditation and designation", valido per il periodo 2021-2026.
Inoltre, l'IRCCS di Reggio Emilia:

- è autocertificato presso AIFA per la conduzione degli studi sponsorizzati di Fase I per le Unità Cliniche di Oncologia, Ematologia, Medicina Nucleare, Reumatologia e per il Laboratorio di Analisi-Chimico Cliniche Aziendale; nel corso del 2024 l'IRCCS è stato sottoposto a due ispezioni da parte di AIFA sul sistema qualità degli studi di Fase I che sono esitate in report di conferma del possesso dei requisiti di cui alla Determina AIFA 809/2015;
- è certificato a livello nazionale dal Centro Nazionale Trapianti e dal Centro Nazionale Sangue e a livello internazionale dal JACIE per il programma trapianto di cellule staminali emopoietiche, sia autologo che allogenico; a febbraio 2024 si è svolta la visita ispettiva congiunta CNT/CNS/JACIE che ha esitato nella conferma delle certificazioni per l'attività clinica (autologo/allogenico), la valutazione e selezione del donatore (autologo/allogenico), la raccolta di cellule staminali emopoietiche PB/BM, la processazione, conservazione e distribuzione di cellule staminali emopoietiche – IT000945;
- è riconosciuto dalla Regione Emilia-Romagna come Centro di II livello per la neoplasia ovarica e per il mesotelioma pleurico maligno;
- è Centro Operativo Regionale per il Mesotelioma e le patologie amianto correlate;
- è Centro di riferimento Regionale per ambiente e salute;
- è sede della direzione scientifica del Centro Regionale HTA Dispositivi Medici dell'Emilia-Romagna;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- è sede dell'Osservatorio Regionale infortuni sul lavoro e malattie professionali (inclusi i tumori);
- collabora con Luoghi di Prevenzione (innovativa azione congiunta dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia e della sezione provinciale della LILT) che è centro di riferimento regionale per la formazione degli operatori in prevenzione e promozione della salute.

L'IRCCS Reggio Emilia è membro di importanti network a livello nazionale e internazionale:

- ACC - Alleanza Contro il Cancro, fondata nel 2002 dal Ministero della Salute a cui aderiscono 27 IRCCS, INFN, Fondazione Politecnico Milano, AIMaC, Italian Sarcoma Group, Fondazione CNAO e Istituto Superiore di Sanità;
- BBMRI.it, nodo italiano dell'Infrastruttura di Ricerca Europea delle Biobanche e delle Risorse BioMolecolari (BBMRI-ERIC);
- APRE, Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea a sostegno della partecipazione italiana ai programmi dell'Unione europea per il finanziamento di ricerca e innovazione (R&I);
- OECI - Organisation of European Cancer Institutes, organizzazione nata nel 1977 che a livello europeo raggruppa oggi 80 istituti tra i più importanti centri di assistenza e ricerca sul cancro;
- DIGICORE – The Digital Institute for Cancer Outcome Research, una partnership europea tra pubblico e privato per la ricerca Real World Evidence in ambito oncologico;
- a novembre 2024 il CIV (Consiglio di Indirizzo e Verifica) ha approvato l'adesione dell'IRCCS a Netval, il network italiano degli uffici di Trasferimento Tecnologico e Terza Missione, che comprende tra i soci Università, IRCCS, Fondazioni ed altri Enti che si occupano di valorizzazione della ricerca. L'adesione verrà formalizzata con delibera nel 2025.

Di seguito sono elencati alcuni degli indicatori rilevanti per il monitoraggio degli esiti di ricerca dell'IRCCS.

Pubblicazioni oncologiche rendicontate al Ministero della Salute

	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Differenza 2024 rispetto a 2023	Differenza %
N. Totale pubblicazioni oncologiche con IF rendicontate	244	249	214	-5	-2,01
con 1° nome	54	71	73	-17	-23,94
con IF>10	16	47	22	-31	-65,96
IF normalizzato	1137,42	1440,28	1038,90	-302,86	-21,03

I dati evidenziano un calo su tutti gli indicatori di produzione scientifica rispetto al 2023. Va sottolineato che, a seguito del feedback del Ministero della Salute sulle pubblicazioni rendicontate sul 2023, e in particolare sulle pubblicazioni non ammesse, perché firmate da singolo autore, sul 2024 è stato scelto di escludere in partenza un numero superiore di pubblicazioni, che comunque non avrebbero superato la verifica. Ciò ha ridotto il numero di pubblicazioni rendicontate e l'IFn generato. Inoltre, va ricordato che il 2023 ha rappresentato un anno straordinariamente positivo, con il massimo storico di 1440,28 punti di IFn presentato al Ministero. Da questo punto di vista, il 2024, sebbene in calo rispetto all'anno precedente, ma è in linea rispetto ai dati del 2022 e rappresenta il secondo miglior risultato di sempre per l'IRCCS, con 1137,42 punti di IFn presentato.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4 L'attività dell'esercizio 2024

Vengono qui rendicontate le principali azioni che l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha realizzato nel corso del 2024 a partire dagli indirizzi forniti dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 945/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024".

Gli obiettivi annuali di programmazione individuati dalla Regione sono strettamente correlati agli obiettivi di mandato della Direzione aziendale, di cui rappresentano una maggiore puntualizzazione. Gli obiettivi di mandato hanno infatti carattere strategico e validità corrispondente all'intero arco temporale dell'incarico assegnato al Direttore Generale e sono stati formulati a partire dalle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale inserite nel Programma di mandato della Giunta regionale per la XI legislatura.

A seguito del consolidamento del sistema di misurazione e valutazione del Servizio Sanitario Regionale declinato nella DGR n. 819 del 31/05/2021 "Linee guida per lo sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance nelle aziende e negli enti del SSR", e in linea con l'impostazione definita fin dal 2016, la DGR n. 945/2024 declina gli obiettivi della programmazione annuale sulla base delle principali dimensioni della performance su cui è effettuata la valutazione delle Aziende Sanitarie, ovvero i 3 macro-livelli essenziali di assistenza, l'area della sostenibilità economica e dell'efficienza operativa e l'ambito dell'innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali, individuando specifici indicatori e target per ogni obiettivo indicato.

In coerenza con il programma di mandato della XI legislatura, la Giunta regionale ha definito nella DGR n. 945/2024 specifici obiettivi per le Aziende Sanitarie del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024, in continuità con l'anno 2023.

In particolare, nell'anno 2024 l'Azienda ha continuato nel recupero delle liste d'attesa, è stata impegnata nella progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR) e del Decreto Ministeriale n. 77/2022 concernente il Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel SSN.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

4.1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n.19/2018

4.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025: realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi PRP	È operativo dal 2021 il team interno di professionisti proveniente dai diversi servizi con molteplici competenze per coordinare e sviluppare le azioni previste dal PRP sulla promozione della salute e sul benessere con interesse, sia per le azioni specifiche del Dipartimento di Sanità Pubblica, sia aziendali in coordinamento con i tutti i servizi. Sono state realizzate le attività previste nei progetti del PRP, secondo le modalità e gli strumenti definiti, per la diffusione dei risultati e delle azioni di programmazione del Piano, attraverso pubblicazione dei materiali sul sito internet e sulla intranet aziendale. Sono stati attivati i percorsi di pianificazione partecipata coinvolgendo, sia i servizi territoriali, che ospedalieri, ricercando il diretto coinvolgimento dei distretti, dei comuni e delle realtà associative presenti sul territorio. È stata garantita la partecipazione di alcuni professionisti alla formazione regionale sui temi dell'equità.
Raggiungimento degli indicatori locali di cui alla DGR 58/2022	È stata garantita la partecipazione alla cabina di regia regionale con presentazione del monitoraggio delle circa 100 azioni locali. Tali dati sono stati raccolti con il contributo e confronto dei 20 responsabili dei programmi locali, mediante un sistema sperimentale di monitoraggio continuo, attento ai temi delle azioni trasversali quali equità, intersettorialità, comunicazione e formazione. *Indicatore e target:* IND1125 – Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie; target: 80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 92,31% (media regionale 91,87%).

4.1.1.2 Legge regionale n.19/2018 Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Iniziative e progettualità di cui alla 1678/2023	È proseguita la collaborazione al percorso per la progettazione del Piano Regionale a supporto del Tavolo Multisettoriale di coordinamento previsto dalla Legge Regionale sulla Prevenzione 19/2018. Tali progettazioni hanno mantenuto il focus su stili di vita a rischio, dalla promozione dell'attività motoria, per infanzia ed età adulta, gruppi di cammino, attività fisica inclusiva per target specifici di popolazione e valorizzazione del movimento nei parchi cittadini, come il progetto "Palestra sotto il Cielo", che dal parco del San Lazzaro si è esteso ai Distretti di Castelnovo ne' Monti, Scandiano, Montecchio, Guastalla e Correggio. È stata data rilevanza alla promozione della sana e corretta alimentazione dall'infanzia all'età adulta, portando le progettazioni nei diversi luoghi di vita

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	dei cittadini, dalla scuola ai luoghi di lavoro fino alle comunità. In particolare, si evidenzia il rapporto con la scuola per lo sviluppo di piani di formazione ed educazione, anche in collaborazione con il Centro regionale Luoghi di Prevenzione. In ambito pediatrico sono state ulteriormente implementate le azioni messe in campo per la promozione della salute e la prevenzione dell'obesità infantile: il programma di counselling gestito dai pediatri di libera scelta BMInforma; il programma di presa in carico multidisciplinare di secondo livello per i bambini obesi e la cura dei bambini obesi patologici da parte dell'endocrinologia pediatrica; le iniziative di prevenzione primaria nella scuola con Luoghi di Prevenzione; le collaborazioni con gli Enti Locali che vedono nella App "BeBa benessere bambini" il primo prodotto, licenziato nel 2021, sperimentato nel 2022 e che nel 2023, attraverso una campagna di comunicazione, è stato diffuso in modo capillare ai genitori. La App, in aggiornamento con nuovi contenuti e informazioni, rappresenta uno strumento per promuovere stili di vita salutari e prevenire l'obesità infantile a disposizione dei genitori, sviluppato attraverso un processo di co-costruzione con tutti gli attori coinvolti nella promozione della salute e con gli utenti finali.

4.1.2 Sanità Pubblica

4.1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rispetto tempistiche per acquisizione attrezzature di cui all'investimento 1.1 del PNC "Salute, ambiente, biodiversità e clima"	Nel corso del 2024 si è proceduto, secondo le indicazioni regionali, allo svolgimento delle procedure necessarie per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare (PNC) "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima". L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, come centro di riferimento per il supporto metodologico negli studi epidemiologia ambientale, ha collaborato alla realizzazione del Piano Aria (PAIR); inoltre ha coordinato, insieme al Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica della Regione Emilia-Romagna, il progetto nazionale "Atlante Aria e Salute", finanziato dal Ministero della Salute tramite il Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC). L'Azienda ha partecipato alle attività del progetto nazionale "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e alle diseguaglianze sociali", finanziato dal Ministero della Salute tramite il PNC contribuendo alle attività dell'obiettivo 8 "Sorveglianza sanitaria e riduzione dei differenziali sociali nell'accesso alle prestazioni". *Indicatore e target:* Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"; target: SI'; obiettivo raggiunto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Alimentazione dei sistemi di sorveglianza degli stili di vita	L'Azienda ha effettuato la raccolta di interviste per l'alimentazione dei sistemi di sorveglianza PASSI e PASSI d'Argento (per i quali è stato raggiunto l'obiettivo regionale: Rapporto interviste realizzate/ interviste programmate ≥95%, attraverso l'esternalizzazione delle interviste). Sono stati aggiornati i report della sorveglianza Okkio alla salute inserendo i dati delle interviste raccolte nel 2023. Sono stati raccolti ed elaborati i dati per l'Osservatorio dipendenze patologiche. Per il registro diabete le attività di registrazione procedono regolarmente ed è disponibile il dato di prevalenza 01/01/2025. La raccolta dati del Sistema informativo vaccinale è integrata con il sistema regionale AVR rendendo il dato sulle coperture aggiornato in tempo reale. OREILweb, il sistema di open data regionale degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali, è stato ampliato con l'inserimento dei dati provenienti dai rapporti dei medici competenti (ex art. 40) con un sistema di accesso protetto riservato agli operatori degli SPSAL dell'Emilia-Romagna; i dati disponibili su OREILweb son aggiornati al 2023, ultimo anno rilasciato dall'INAIL.
Registro regionale di mortalità	Per il Registro di mortalità si è raggiunto l'obiettivo regionale di registrare almeno il 95% dei decessi del 2024 entro il 31 marzo del 2025. Inoltre, è stato messo in atto il monitoraggio della mortalità giornaliera estiva.
Registro regionale tumori	Il Registro tumori di Reggio Emilia ha registrato i casi incidenti, chiudendo l'anno 2022 e con una parziale registrazione dei casi incidenti nel 2023, mantenendo la tempestività del dato raccolto a meno di 24 mesi. La registrazione è stata effettuata direttamente sul portale del Registro Tumori Regionale. Il Registro Tumori di Reggio Emilia ha coordinato la formazione degli operatori del Registro Regionale, attraverso incontri di confronto sui casi.
Portale medicina dello sport	I sistemi informativi aziendali sono già integrati con i sistemi regionali atti al rilascio delle certificazioni sportive. *<u>Indicatori e target</u>:* - IND0707 Realizzazione delle interviste PASSI programmate; target ≥95% al 28 febbraio 2025; risultato AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1030 Realizzazione delle interviste PASSI d'Argento programmate; target ≥95% al 28 febbraio 2025; risultato AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0004 Implementazione dei dati di incidenza del Registro tumori dell'Emilia-Romagna, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità; target: dati aggiornati al 31/12/2021 (valore ottimale); al 31/12/2020 (accettabile); target Sì, obiettivo raggiunto a livello ottimale, come sopra descritto; - P14C-NSG Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari; target: valore ottimale ≤25%, valore accettabile ≤40%: Indicatore non disponibile alla data di adozione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	del bilancio di esercizio 2024.

4.1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19	Nel 2024 è stata garantita la tempestività dei flussi informativi richiesti e la gestione delle attività di sorveglianza sanitaria, secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Per il raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza e controllo è stata garantita l'integrazione delle attività da parte dei diversi Servizi aziendali coinvolti, territoriali e ospedalieri, anche mediante la dematerializzazione delle segnalazioni di malattie infettive.
Applicazione Piano strategico regionale pandemia influenzale attraverso i Piani operativi locali PANFLU	Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato il gruppo di lavoro aziendale nell'esercitazione relativa al Piano strategico di risposta a una pandemia influenzale, in accordo con quanto previsto dai Piani nazionale e regionale.
Sorveglianza InfluNet&RespiVirNet	Anche nel 2024 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie ed i MMG, la campagna di vaccinazione antinfluenzale e la sorveglianza dell'andamento dell'epidemia influenzale, rafforzando la rete di sorveglianza che coinvolge i medici sentinella, i medici ospedalieri e i laboratori.
Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	I piani di sorveglianza e controllo delle malattie infettive sono stati pienamente operativi, in accordo con i piani regionali e nazionali specifici e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate. Sono stati attuati tutti gli interventi a tutela della collettività a seguito di segnalazione di malattie infettive, compresa l'attivazione dei comuni per gli interventi di loro competenza in caso di segnalazione di malattie trasmesse da vettori e tutte le procedure e le attività definite per la loro gestione. È stata rafforzata l'attività di sorveglianza a supporto di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, come da indicazioni nazionali e regionali, assicurando la gestione tempestiva e l'invio, ove previsto, dei campioni al laboratorio di riferimento regionale.
Protocollo infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di monitoraggio e rafforzamento della rete aziendale multidisciplinare per la gestione degli utenti con IST sospetta o accertata (come definita da Delibera aziendale n. 2022/0003 del 07/01/2022), con rivalutazione periodica dei percorsi ed invio in Regione dei dati di attività. È stata garantita la comunicazione al Dipartimento di Sanità Pubblica di tutti i casi diagnosticati di IST con invio delle schede di segnalazione, come da indicazioni regionali. È stata garantita, con percorso specifico dedicato, l'erogazione della profilassi pre-esposizione per HIV (PrEP) in regime di gratuità nei soggetti con comportamenti a rischio, come da indicazioni della Gazzetta Ufficiale

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Anno 164° - Numero 115 del 18 maggio 2023.
Gestione del Sistema informativo SMI	È stata posta particolare attenzione al monitoraggio dei dati inseriti nell'applicativo SMI, al fine di garantire un costante miglioramento della qualità dei dati.
Malattie invasive batteriche (MIB)	Presso il Laboratorio di Microbiologia prosegue l'utilizzo di tecnologie che rendono possibile la rilevazione molecolare di target batterici direttamente da liquor cefalo-rachidiano.
Malattie a trasmissione alimentare (MTA)	È stata garantita la gestione integrata SIP/SVET/SIAN dei casi di maggiore interesse, in accordo con la procedura dipartimentale. Il gruppo dipartimentale ha posto particolare attenzione all'implementazione della piattaforma MICROSOFT TEAMS regionale al fine di adempiere ai debiti informativi previsti.
DGR 828/2017 Sorveglianza e controllo legionellosi	Nel 2024 sono proseguite le attività del gruppo di lavoro inter-disciplinare aziendale per dare applicazione alle indicazioni contenute nelle Linee guida regionali, con aggiornamento dei documenti di valutazione del rischio per una corretta gestione del rischio legionella nelle strutture sanitarie che ospitano persone a rischio aumentato.
Screening per infezione da HCV	Lo screening per l'infezione da HCV ha perseguito la massima copertura possibile per il target 2 (SerDP) e per il target 3 (carcere), avendo come obiettivo il raggiungimento della copertura del 60% e del 70% rispettivamente. Relativamente al target 1 (popolazione generale nata tra il 1969 e il 1989), l'utenza che aveva espresso il proprio consenso alla partecipazione allo screening ha potuto eseguire il test in occasione di un prelievo di sangue. L'obiettivo per il 2024 di una copertura del 40% è stato raggiunto. *<u>Indicatori e target</u>:* - IND1031 – N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore); target: valore ottimale=100%; valore accettabile ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 75,0% (media regionale 86,03%); - IND1032- Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024); target: valore ottimale ≥45%; valore accettabile ≥35%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 41,95% (media regionale 40,35%); - DES0006 – Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025); target 100%; risultato

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1033 - Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL; target: ≥4%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1,37% (media regionale 3,87%); tale risultato deriva dal fatto che i medici sentinella attivi (MMG e PLS) sono stati 8; - DES0008 - Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali; target: SI'. È stata realizzata una esercitazione regionale alla quale hanno partecipato, per l'Azienda Usl di Reggio Emilia, la referente del Piano Aziendale e il Direttore Sanitario. E' stata realizzata una esercitazione aziendale alla quale ha partecipato il gruppo di lavoro che ha redatto il Piano, rappresentativo di tutte le UO/Servizi dell'Azienda.

4.1.2.4 Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Vaccinazioni obbligatorie	I centri vaccinali delle Pediatrie di Comunità di tutti i distretti hanno proseguito il contrasto all'inadempienza vaccinale per garantire coperture superiori al 95% per tutte le vaccinazioni obbligatorie previste dalla L. 119/2017, come da specifici indicatori a 24 mesi per esavalente e tetravalente. In particolare, si è lavorato per ottenere l'incremento delle coperture per Rotavirus e per HPV sia per le femmine che per i maschi. Per le fasce di età adolescenziali, come da indicazioni regionali, si è provveduto all'offerta attiva della vaccinazione contro il meningococco B alla coorte del 2011. Il Servizio di Igiene Pubblica ha garantito in tutte le sedi distrettuali le vaccinazioni previste per gli adulti e per gli adolescenti dai 14 anni d'età. Ha inoltre supportato la PDC nella chiamata per l'offerta vaccinale HPV.
Vaccinazione antiCOVID-19	L'Azienda ha partecipato all'attuazione del Piano vaccinale antiSARS-COV-2/COVID-19 secondo le indicazioni fornite dal livello nazionale ed il costante coordinamento regionale.
Legge 119/2017 gestione inadempienti e recuperi vaccinali	Sono proseguiti i percorsi di contrasto all'inadempienza vaccinale (segnalazioni, colloqui, monitoraggio) e l'interfaccia con le scuole per adempiere alla direttiva della Legge 119/17 (su quest'ultimo aspetto si segnala che la nostra Azienda ha predisposto un portale dedicato al passaggio di elenchi e alla comunicazione diretta con le scuole). I recuperi vaccinali sono stati programmati con calendari personalizzati, in base ai prodotti disponibili. Le offerte vaccinali hanno previsto: • offerta attiva e gratuita della vaccinazione HPV a maschi e femmine in accordo con le indicazioni del Piano Regionale Prevenzione Vaccinale e del documento regionale Raccomandazioni e offerte vaccinali per

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	condizione di rischio; • offerta attiva del richiamo per la Polio, a partire dai nati della coorte 2005; • offerta attiva e gratuita delle vaccinazioni antipneumococcica e contro Herpes Zoster ai 65enni.
Vaccinazioni prima infanzia, adolescenza, donna in gravidanza, adulti ≥65 anni, persone con patologie croniche	Nel 2024 si è data attuazione al calendario vaccinale pediatrico, seguendo le direttive nazionali e regionali, con l'obiettivo di mantenere le elevate coperture già in essere e migliorare quelle ancora non ottimali. È proseguita l'offerta delle vaccinazioni in gravidanza e puerperio, come da indicazioni regionali. Nell'ambito di un più ampio progetto di miglioramento aziendale, nel 2024 è stato implementato il percorso (Consultori- Servizio Igiene e sanità Pubblica) di presa in carico della gravida candidata alla vaccinazione antipertussica e antinfluenzale; è stata garantita l'offerta vaccinale antipertussica e antinfluenzale ai contatti stretti del nascituro, secondo indicazioni nazionali e regionali. Sono state attuate tutte le attività già in essere per l'implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita. È stato implementato il percorso che prevede la proposta attiva delle vaccinazioni raccomandate alle persone con patologie croniche gravi. È stata garantita l'attività vaccinale presso l'ambulatorio Malattie Infettive dell'Ospedale di Reggio Emilia, dedicato ai pazienti affetti da HIV, gestito da operatori del Servizio di Igiene Pubblica. È stato implementato il percorso per i pazienti immunodepressi o candidati a trattamento immunosoppressivo con la diffusione di uno strumento digitale, già in uso dal 2023, per consentire la chiamata attiva da parte del Servizio di Igiene Pubblica dei pazienti eleggibili al percorso vaccinale selezionati dallo specialista e l'inserimento dei protocolli vaccinali nei PDTA specifici. Sono stati organizzati momenti di formazione in tema di vaccinazioni rivolti ai MMG per accrescere le conoscenze sulle vaccinazioni, anche in relazione al loro coinvolgimento nell'applicazione del PNPV (esecuzione della vaccinazione antinfluenzale, antipneumococcica, anti Herpes Zoster e anti difto-tetano-pertussica).
Corretto invio ad AVR-RT	Sono state attuate tutte le misure correttive necessarie a mantenere gli attuali livelli di invio e predisposte azioni organizzative per garantire un tempestivo monitoraggio di warning ed errori segnalati da AVR-RT e attivazione delle azioni tecnico/organizzative necessarie per correggere le anomalie. *<u>Indicatori e target</u>:* - P01C-NSG - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) – coorte di nascita 2022; target: ≥95%; la copertura 2024 AUSL Reggio Emilia è stata 97,45% (media regionale 96,68%); - P02C-NSG - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) – coorte di nascita 2022; target: ≥95%; la copertura 2024 AUSL Reggio Emilia è stata 96,94% (media regionale 96,49%);

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- IND1034 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco; target ≥60% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente; la copertura 2024 AUSL Reggio Emilia è stata del 35% (24,5% nel 2023); - IND1035 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster; target ≥40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente; la copertura 2024 AUSL Reggio Emilia è stata 42%; - IND1036 - Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT, target: <0,2% di dati in warning rispetto all'erogato; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,48%.

4.1.2.5 Programmi di screening oncologici

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target	Nel corso del 2024 la priorità è stata data al mantenimento degli standard di copertura. Nello screening della cervice uterina, alle donne 25-enni vaccinate per HPV è stata inviata una comunicazione in merito all'avvio dello screening a 30 anni (1.701 comunicazioni). È proseguita la gestione attiva del percorso eredo-famigliare del tumore della mammella e dell'ovaio (2.550 donne). Per supportare l'adesione agli screening della popolazione migrante, sono stati organizzati degli incontri durante le lezioni di lingua italiana dei corsi A1-A2 dei CPIA e delle associazioni di volontariato (incontrati nel 2024 oltre 200 studenti). *Indicatori e target:* - IND0761 -Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥70%; valore accettabile ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 75,65% (media regionale 72,87%); - IND0762 - Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥60%; valore accettabile ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 75,46% (media regionale 66,53%); - IND0763 - Screening colorettale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); target: valore ottimale ≥60 %; valore accettabile >50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 64,72% (media regionale 52,78%); - P15C - NSG - Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di I° livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon-retto; target: valore ottimale ≥50% (per mammella ≥60%); valore accettabile ≥25%. Indicatore non disponibile alla data di adozione del bilancio di esercizio 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.1.2.6 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Vigilanza, controllo e ispezione nei comparti a maggior rischio infortunio	In adesione alle indicazioni regionali, sono stati raggiunti i volumi di attività indicati di prevenzione e vigilanza (almeno il 7,5% delle PAT 2024) nei comparti a maggior rischio infortunistico e per la salute dei lavoratori, quali: - l'edilizia, compresa le cosiddette Grandi Opere, per la complessità del lavoro nei cantieri edili e in ragione della dimensione aziendale; - l'agricoltura per la precarietà del lavoro (lavoratori stagionali) e l'obsolescenza delle attrezzature in uso; - i settori di attività economica con diffuso utilizzo di macchine e impianti pericolosi e ad alto rischio di danno da lavoro, quali ad esempio quelli della metalmeccanica, legno, ceramica e logistica. È stata data particolare attenzione, anche ad altri rischi professionali rilevanti/emergenti: - rischio cancerogeno; - stress lavoro correlato; - sovraccarico biomeccanico muscolo-scheletrico. È stato mantenuto l'impegno già profuso per garantire che la conduzione delle attività di prevenzione e vigilanza rispondano a criteri di equità e uniformità, di intervento. Particolare rilievo hanno assunto i momenti di condivisione e informazione da parte dei professionisti impiegati per un miglioramento adeguato delle conoscenze e della capacità per individuare le situazioni a rischio professionale più elevato al fine di promuovere l'adozione delle misure di contenimento più idonee.
Piani Mirati di Prevenzione	Come da pianificazione redatta lo scorso anno, sono attivi i Piani Mirati di Prevenzione, attraverso la valutazione degli effetti delle buone pratiche di prevenzione regionali, diffuse alle aziende del nostro territorio, nonché ai portatori di interesse coinvolti nel processo di prevenzione dei danni di lavoro e di promozione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. È stato consolidato il piano di lavoro sui cosiddetti "piccoli infortuni occhi e mani" per promuovere la diffusione e il corretto utilizzo dei DPI di provata efficacia nella prevenzione di questi eventi lesivi.
Ambulatori di medicina del lavoro	L'attività di assistenza e counseling dei lavoratori ex esposti ad amianto è proseguita secondo le indicazioni del II Piano Amianto regionale con il mantenimento dell'ambulatorio dedicato presso il Dipartimento di Sanità Pubblica. Si è implementato il miglioramento del processo di presa in carico e gestione dei lavoratori afferenti con la partecipazione e conduzione dell'apposito gruppo di lavoro regionale nato con l'obiettivo di uniformare su tutto il territorio regionale le attività ambulatoriali erogate. È stata adottata la delibera per l'ampliamento delle attività utili a migliorare opportunità di collocazione ed estensione dell'attività di detto ambulatorio ai soggetti che abbiano necessità di accesso a prestazioni specialistiche di medicina del lavoro.
Attuazione del Piano amianto regionale	Anche per il 2024 è stata data piena garanzia e attenzione all'attività per la prevenzione e la vigilanza nei cantieri di rimozione amianto (15% sui piani di rimozione ricevuti). I professionisti SPSAL hanno contribuito alle attività del Registro Mesoteliomi regionale con la raccolta standardizzata delle informazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	anamnestico-espositive delle persone affette da mesotelioma maligno e con la facilitazione dei percorsi miranti ad ottenere la tutela privilegiata dei danni da amianto. *Indicatori e target:* - IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate; target: ≥7,5% delle PAT esistenti; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 10,30% (media regionale 8,29%); - IND0708 - % cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08; target ≥15%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 15,64% (media regionale 22,15%); - P07Ca-NSG - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente; target: riduzione rispetto all'anno precedente; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -0,6 (media regionale -1,33); - DES0011 - Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle AUSL, con atto aziendale di formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali; target: Sì; obiettivo raggiunto con adozione di specifica delibera aziendale.

4.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio	Le Commissioni per le autorizzazioni al funzionamento (DGR 564/2000 socio sanitarie e DGR 1904/11 Minori) hanno emesso pareri per l'autorizzazione al funzionamento nell'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.
Vigilanza strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	È stata assicurata, su programmazione aziendale e su richieste esterne, la vigilanza nelle strutture socio sanitarie-assistenziali e le strutture "casa famiglia" con ricettività massima di 6 posti letto (anziani e disabili), non soggette al rilascio di autorizzazione al funzionamento. Ferme restando le richieste estemporanee, nelle strutture socio sanitarie-assistenziali è stata garantita una vigilanza programmata relativa alla verifica e controllo della permanenza dei requisiti e dei presupposti autorizzativi nel 33% delle strutture presenti sul territorio e comunque almeno 10 non accreditate dell'area anziani e disabili come da indicatore regionale. L'attività, multiprofessionale, interdipartimentale ed inter-enti, è organizzata a livello distrettuale attraverso i Nuclei Distrettuali di Vigilanza, istituiti nel 2006 e conformi al progetto regionale vigilanza strutture socio sanitarie del 2024.
Alimentazione dell'anagrafe regionale	È stata garantita la trasmissione alla Regione dei dati relativi al rilascio dei titoli autorizzativi, quando ricevuti dai Comuni, anche ai fini dell'aggiornamento dell'Anagrafica Regionale delle strutture autorizzate. *Indicatori e target:* - DES0012 - Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	strutture Sanitarie, Socio-sanitarie; target 100% delle strutture autorizzate/anno; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0014 – Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con équipe multidisciplinari nelle strutture Socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate; target: vigilanza ≥20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture; obiettivo raggiunto.

4.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Piano regionale integrato (PRI)	Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria e il Servizio Igiene degli alimenti e della Nutrizione hanno garantito il mantenimento degli obiettivi già prefissati per il 2024, sia per quanto concerne le attività di verifica, ispezione e audit, che per l'applicazione dei piani di campionamento ufficiale. I Servizi sono impegnati a realizzare le attività di prevenzione e controllo in Sicurezza Alimentare e Sanità Pubblica Veterinaria e garantire l'attuazione del Piano Regionale Integrato sui controlli ufficiali, favorendo forme di attività integrate con altri Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica e implementando il continuo progresso delle competenze del personale alla luce delle innovazioni normative, tecnologiche e scientifiche connesse alla piena applicazione del nuovo complesso normativo comunitario in tutte le Aree Funzionali. In particolare, per quanto attiene il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria, si è proceduto verso la piena applicazione del Regolamento 429/2016. È stata data sempre maggiore attenzione ad una piena applicazione delle azioni dedicate al contrasto della diffusione di Antimicrobico-resistenza.
Indicatori sentinella regionali	Il Piano regionale integrato individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con le Aziende sanitarie per monitorare le azioni previste. Nel 2024 l'impegno è stato quello di contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori fissati, come negli anni passati. Tra tutti gli indicatori è stato individuato un sottoinsieme di "indicatori sentinella regionali" particolari per il 2024, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute per l'anno 2024.
Monitoraggio indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)	Particolare attenzione nell'orientamento delle attività è stato data al monitoraggio degli indicatori nel Nuovo Sistema di Garanzia previsto dal DM 12/03/2019, in riferimento al controllo dell'anagrafe animale, al controllo dell'alimentazione animale, alle verifiche sul farmaco veterinario, ai fini delle complessive garanzie della sicurezza alimentare per il cittadino. È stata implementata come in passato la ricerca delle sostanze illecite di contaminanti; non ultimo è stata prestata la massima attenzione ai controlli inerenti il benessere animale. Il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, in relazione al tema "Nutrizione", prosegue nelle attività di valutazione relative a ristorazione collettiva (scuole e strutture socio assistenziali); ha implementato le azioni richieste dai programmi nazionali ed europei sulla Sorveglianza Nutrizionale; ha mantenuto l'attività dietetica, preventiva attraverso i 5 ambulatori pediatrici, attivando azioni specifiche per

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	ampliare la classe di età dei bambini che hanno potuto accedere all'ambulatorio. L'area nutrizione è stata costantemente impegnata nelle azioni di informazione verso la popolazione.
Biosicurezza degli allevamenti suini	Il diffondersi della Peste Suina Africana (PSA) in varie aree regionali ha reso necessaria l'intensificazione di alcune misure di controllo, in applicazione delle Ordinanze 2023 e 2024 del Commissario Straordinario, con particolare riferimento al controllo dell'applicazione delle indicazioni di biosicurezza in tutte le tipologie di allevamento suino che insistono sul territorio della provincia di Reggio Emilia (allevamenti intensivi, bradi e sembradi), delle azioni di depopolamento dei cinghiali, della gestione delle carni dei suini selvatici cacciati e dei relativi sottoprodotti, della designazione degli impianti produttivi e dei requisiti per la movimentazione in deroga di carni fresche e prodotti a base carne inclusi i budelli.
Supervisione in sicurezza alimentare	Un ulteriore indicatore, ricompreso fra quelli richiesti annualmente dal Ministero della Salute, riguarda l'attività di supervisione in sicurezza alimentare. Si ritiene che tale indicatore sia necessario per garantire uniformità ed efficacia ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali svolte dalle Autorità Competenti, come riportato nel Regolamento 2017/625 e sottolineato dalle raccomandazioni effettuate in corso di Audit sui controlli ufficiali effettuati dalla Commissione e dal Ministero della Salute. Sono stati eseguiti gli audit programmati nei relativi piani di Audit e Supervisione per Area B e C per l'anno 2024.
Sportelli front-office per SINAC	In attesa di indicazioni operative, il 2024 è stato un anno di valutazione dei fabbisogni e di formazione e informazione degli operatori. L'attivazione di questo sportello richiede che la Regione aderisca al VETINFO/SINAC, il che a sua volta richiede l'abrogazione della Legge Regionale n. 27/2000, nella fattispecie dell'art. 2 che affida ai Comuni la gestione delle anagrafi degli animali d'affezione. Alla data attuale, la legge regionale 27/2000 è ancora in vigore, per cui a novembre 2024 la Regione Emilia-Romagna ha ufficialmente rimandato l'implementazione del front office SINAC all'anno 2025.
Piano per la gestione delle emergenze (DGR 30/2021)	Sono stati consolidati i Nuclei di coordinamento dipartimentali relativi al Piano per la gestione delle emergenze (DGR 30/2021) cui ogni Servizio del DSP partecipa con le proprie competenze. Nel 2024 è stato riqualificato il settore emergenze con possibili connessioni ai Programmi Salute e Ambiente. *<u>Indicatori e target</u>:* - IND1037 - Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano *(Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL)*; target 100%; tutti i LEA sono stati rispettati qualitativamente e quantitativamente; - DES0015 - Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione; target: trasmissione di due evidenze,

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art.7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET), obiettivo soddisfatto; - P10Z–NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - *Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL;* target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 99,35%; - P11Z–NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti - *Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL;* target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 97,70%; - P12Z-NSG - Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale – *Fonte dati: sistema nazionale NSIS*; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0017 – Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC; target: 100%; non attivato a livello regionale.

4.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Cartella sanitaria e di rischio informatizzata	La cartella sanitaria e di rischio informatizzata regionale (Arianna MC) risulta pienamente utilizzata; per i nuovi assunti viene inserita tutta la documentazione raccolta, salvo ancora i documenti che devono essere firmati, in attesa del previsto completamento della cartella regionale con possibilità di inserimento della firma elettronica, sia del medico competente, sia del lavoratore. È proseguita, inoltre, la trasmissione tramite Arianna MC delle vaccinazioni eseguite presso il Servizio di Sorveglianza sanitaria all'Archivio Vaccinale Regionale.
Attuazione DGR 351/2018 con attenzione al rischio tubercolosi	É proseguita l'attività relativa a quanto previsto dalla DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario", anche tramite lo screening sierologico del personale sanitario per quanto attiene le principali malattie aero-trasmissibili. È proseguito lo screening tubercolare per la ricerca della tubercolosi latente in tutti i lavoratori assunti con le varie tipologie di contratto ed equiparati ai sensi del D.Lgs 81/08 e s.m.i.
Vaccinazioni operatori sanitari	È proseguita l'attività dei Medici Competenti aziendali a supporto del progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro perseguito nel PRP 2021-2025 attualmente vigente. In particolare, è stata ulteriormente promossa l'offerta attiva delle vaccinazioni ai dipendenti dell'Azienda sulla base delle raccomandazioni del Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	2023-2025, compresa la progettazione di una campagna di sensibilizzazione ed offerta attiva della vaccinazione antipertosse (dTpa) nei confronti degli operatori del Dipartimento Materno-Infantile.
Prevenzione rischio stress correlato al lavoro	Nel corso del 2024 è proseguito il programma di supporto psicologico per gli operatori soggetti a disagio, sia dovuto al rischio stress lavoro-correlato, sia ad eventuali episodi di violenza sull'operatore sanitario, così come previsto dal documento "Linee di indirizzo Interventi a sostegno del benessere psicologico in ambito lavorativo nelle Aziende sanitarie. Un approccio multidisciplinare".
Segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario	È proseguita la collaborazione tra il Servizio Prevenzione e Protezione, il Medico Competente e il Nucleo Gestione Rischio clinico per il progetto di raccolta, valutazione e prevenzione delle aggressioni subite dal personale sanitario, secondo le modalità previste dalla Regione. Dal 2024 il Medico Competente è coinvolto nella procedura di gestione psicologica post-aggressione. È proseguita l'attività prevista dalla procedura aziendale di gestione degli infortuni, in particolare da aggressione, da parte del Servizio Prevenzione e Protezione, anche per gli aspetti di aggiornamento della valutazione del rischio. *<u>Indicatori e target</u>:* - IND0174 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target ≥40% o evidenza di incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente; Sono state registrate 1.505 vaccinazioni antinfluenzali rivolte a personale sanitario dell'Azienda, pari al +23% rispetto al 2023; - DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali; target: 100%, obiettivo raggiunto; - IND1040 - Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti; target: 100%; obiettivo raggiunto; - DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive; target: ≥90%; obiettivo raggiunto.

4.1.5 PNRR – Corsi di formazione in infezioni ospedaliere – Action Plan

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Lotta all'antibiotico resistenza	Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antimicrobicoresistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, nel corso del 2024 è stata completata la procedura di registrazione prevista per la formazione tecnica specialistica sulle infezioni correlate all'assistenza in ambito ospedaliero (M6C2.2b PNRR) al T3 2024, nei termini previsti dalla DGR n.444 del 27/03/2023 e in linea con il piano aziendale di programmazione della

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	formazione in tema di antimicrobicoresistenza. Nell'anno 2024 è proseguita la formazione in infezioni ospedaliere PNRR articolata in diversi moduli: modulo A FAD regionale, disponibile sulla piattaforma E-llaber e moduli aziendali B e C aziendali, teorici e addestrativi, a completamento del percorso formativo. Inoltre, gli operatori del CC-ICA hanno completato il modulo specialistico D partecipando al Corso regionale G.I.A.N.O 2. *Indicatori e target:* DES0020 – Raggiungimento Millestone al T3 2024 – Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere; target: Sì; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia Sì.

4.1.6 Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Partecipazione ai gruppi regionali PNCAR	In riferimento ai gruppi di lavoro regionali PNCAR, nel corso del 2024 i quattro professionisti (infettivologo, microbiologo, medico di direzione ospedaliera e farmacista) della nostra Azienda individuati dalla delibera n. 15468 del 14/07/2023 hanno regolarmente partecipato ai tre gruppi di lavoro istituiti e relativi a: • Sorveglianza e monitoraggio delle infezioni; • Prevenzione delle infezioni; • Buon uso degli antibiotici; nonché alle attività e progetti connessi. *Indicatore e target:* DES0022 – Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale; target: Sì. Sebbene nessun membro del personale SSPV AUSL Reggio Emilia rientri formalmente nel gruppo definito dalla delibera RER 15468/2023, SSPV ha preso parte a varie iniziative di comunicazione e formazione sul controllo dell'antibiotico-resistenza a diversi livelli e in contesti differenti (cittadinanza, professionisti della salute, comparto produttivo, associazioni di categoria, etc.). Controllo ufficiale: il SSPV è coinvolto quotidianamente nel monitoraggio e sorveglianza di questo fenomeno. Le attività principali sono quelle derivanti dal controllo ufficiale sull'utilizzo del farmaco, particolarmente nei setting di allevamento e degli ambulatori e cliniche veterinarie, e sulla distribuzione del farmaco veterinario. Un'altra forma di controllo è costituita dal piano di campionamento di alimenti di origine animale, attuato annualmente in conformità a quanto prescritto dal PNCAR; nel 2024 al SSPV di Reggio Emilia è stato affidato il prelievo di carni avicole da diversi punti della catena di distribuzione.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.1.7 La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Iniziative di aggiornamento e formazione	Come da indicazioni regionali, il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato l'organizzazione di una esercitazione aziendale inerente il Piano strategico di risposta ad una pandemia influenzale, con il coinvolgimento di un gruppo di professionisti esperti, rappresentativi dei principali Servizi/UO coinvolti nelle fasi di articolazione del piano pandemico. L'esercitazione ha previsto una prima fase di simulazione di procedure e azioni prioritarie del piano, una fase successiva di de-briefing sulle evidenze emerse e infine la condivisione di possibili proposte per l'aggiornamento del piano pandemico locale.
Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali	Nel 2024 sono stati effettuati incontri preliminari al percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, in attesa di disposizioni regionali. *Indicatori e target:* - DES0024 – Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica; target: Sì; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia Sì; - DES0025 – Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019; target: Sì; attuati lavori preliminari.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.2 Assistenza territoriale

4.2.1 Potenziamento dell'assistenza territoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Percorso di realizzazione delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità (OSCO), delle Centrali Operative Territoriali (COT)	Tramite i fondi del PNRR è stata programmata la realizzazione di 13 interventi per la realizzazione di Case della Comunità e di 3 OSCO nei sei distretti dell'Azienda. Nel 2024 sono proseguiti i lavori per tutte le strutture con termine dei lavori di allestimento per le Case della Comunità di San Polo d'Enza, Scandiano (extra PNRR), Castelnovo Sotto (extra PNRR). Nell'ambito delle Case della Comunità sono stati realizzati gli spazi destinati alle Centrali Operative Territoriali (COT), inaugurate nel mese di giugno. L'Azienda partecipa al monitoraggio semestrale relativo allo stato di avanzamento PNRR previsto da AGENAS.
Favorire la partecipazione delle comunità	In una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, sono proseguiti gli incontri atti a favorire la partecipazione della comunità allo sviluppo della Casa della Comunità di Puianello (Distretto Reggio) e della Casa della Comunità di Castellarano (Distretto Scandiano). Tali incontri hanno avuto come esito l'organizzazione di due open day aperti alla cittadinanza con interventi sugli stili di vita e sui percorsi/servizi (per Puianello 11/05/2024, per Castellarano 29/06/2024). Sono proseguiti per tutto l'anno gli incontri rivolti alla popolazione, alle associazioni e ai professionisti "Percorso partecipativo della Casa Comunità Est" in previsione dell'apertura della Casa della Comunità Est a Reggio Emilia. Presso la CDC Reggio Ovest nel mese di aprile è stato organizzato, grazie all'intervento del personale Cure Primarie e Salute Donna, un incontro dedicato al benessere delle donne in menopausa. Nei mesi di febbraio e marzo 2024 sono stati tenuti a Reggio Emilia dal personale delle Cure Primarie assieme all'associazione Auser 5 incontri dedicati ai CAU e ai nuovi modelli di assistenza territoriale. Un incontro sulla stessa tematica è stato organizzato nel distretto di Montecchio (Bibbiano). Nel mese di novembre è stato organizzato l'evento "demenza e prevenzione-percorsi possibili" presso la CDC di Montecchio con la collaborazione dell'associazione AIMA. Incontri pubblici dedicati ai CAU si sono tenuti anche nel Distretto di Correggio (Correggio, Rolo, S. Martino in Rio, Fabbrico). In tutti i Distretti sono inoltre proseguiti i laboratori locali del progetto Casa Community Lab: • CORREGGIO-CDC SAN MARTINO IN RIO SUL TEMA "Sani di stili di vita nell' infanzia e adolescenza" • GUASTALLA-CDC GUASTALLA SUL TEMA "Gestione del diabete tipo 2 nel paziente con background migratorio" • REGGIO EMILIA-CDC REGGIO EMILIA EST "Sostegno ai caregiver" • SCANDIANO-CDC CASTELLARANO Progetto "Premia la tua salute" • MONTECCHIO-CDC MONTECCHIO EMILIA "L. SPREAFICO" Progetto "Giovani e volontariato" • CASTELNOVO MONTI-CDC VILLA MINOZZO "Il contrasto alle

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	solitudini".
Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale (infermiere di comunità)	Si è consolidata l'attività dell'infermiere di comunità che a livello dipartimentale prende in carico le situazioni di fragilità e marginalità. Nell'anno le situazioni gestite sono state 58. Nel giugno 2024 operativo l'infermiere di comunità presso il comune di Baiso che ha intercettato 81 utenti (per circa 182 prestazioni) ed organizzato eventi per la comunità.
Utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021)	Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di sviluppo della telemedicina che ha visto l'attivazione delle televisite in altri ambiti come la geriatria (disturbi cognitivi), le malattie infettive (malattie sessualmente trasmesse), la gastroenterologia (malattie infiammatorie intestinali) e le visite psicologiche per pazienti in cure palliative; oltre a quelle già attive come diabetologia, dermatologia, reumatologia, neurologia, pediatria e audiologia-otochirurgia. È iniziata la sperimentazione del teleconsulto medico per facilitare il confronto tra il medico di medicina generale e lo specialista nell'ambito della diabetologia, purtroppo con scarsa adesione da parte della medicina generale. Sempre nel 2024 è stata potenziata e strutturata l'attività di telerefertazione degli ECG effettuati nei Centri di Salute Mentale da parte dei cardiologi e delle retinografie effettuate nella Diabetologia della sede di Reggio Emilia da parte degli oculisti. Nell'ultimo trimestre del 2024 si è costituito un gruppo di lavoro per l'utilizzo di sistemi di telemonitoraggio per pazienti cronici e multimorbidi, forniti alle COT.
Alimentazione del sistema informativo Case della Comunità	L'Azienda partecipa all'aggiornamento del sistema informativo regionale "Albero delle strutture", alimentandolo con dati relativi alle Case della Comunità.
Monitoraggio indicatori NSG su ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Attraverso la condivisione dei PDTA diabete, piede diabetico, scompenso, si sono monitorati i tassi di ospedalizzazione standardizzati. Particolare attenzione è posta nel coinvolgimento degli MMG. *Indicatori e target:* - DES0082 – Sperimentazione di progetti di coinvolgimento della comunità nelle Case della Comunità in coprogettazione e coprogrammazione con il terzo settore, gli EELL e i Dipartimenti di Sanità Pubblica soprattutto per le iniziative di promozione della salute; target: evidenza di almeno un progetto per ogni Distretto aziendale; obiettivo raggiunto come sopra descritto; - DES0083 - Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità; target: evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte; si veda quanto sopra descritto; - D03C-NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) di diabete,

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	BPCO e scompenso cardiaco; target ≤259 per 1000 ab.; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 239,59 (media regionale 242,85); - D04C-NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite; target ≤56 per 100.000 ab.; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 52,36 (media regionale 82,48).

4.2.2 Rete delle Cure palliative

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Consolidamento delle reti locali di cure palliative (RLCP)	Nel 2024 l'Azienda ha istituito la SOC Gestione della RLCP all'interno del Dipartimento Cure Primarie, al fine di supportare il Responsabile della RLCP nel realizzare l'assetto completo della Rete prevista dal DRG 216/2015. È aumentato il tasso di utenti presi in carico della Rete (473,82/100.000 abitanti >14 anni) anche attraverso l'integrazione con il nodo ospedaliero. In particolare, è stato attivato il punto unico di accesso (accoglienza cure palliative) del Distretto di Guastalla, realizzando i Punti Unici di governo dell'accesso alla rete in tutti i Distretti. Dopo opportuna formazione a tutte le équipe, a dicembre si è dato l'avvio a un programma di estensione dell'assistenza delle cure palliative in 10 CRA della provincia. Sono proseguite le attività di formazione di I e II livello, di potenziamento del personale con l'ingresso di 1 ulteriore unità dedicata, per un totale di 2 unità al 31/12/24 e di monitoraggio dei dati di attività. *Indicatori e target:* - D30Z-NSG - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore; target ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 61,0% (media regionale 56,4%); - IND0747 - Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente; target: +5% rispetto al 2023; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -3,88% (media regionale 0,7%).

4.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Continuità assistenziale ospedale-territorio	Nel giugno 2024 avviate tutte le COT dei sei distretti, all'interno di Case della Comunità. Tutte hanno in una prima fase presidiato il percorso di dimissione protetta, poi progressivamente inserito nuove interfacce. La lista unica per l'accesso agli hospice (COT di Reggio Emilia) e lista per accesso in OSCO (COT di Scandiano). In totale sono state gestite circa 6.000 transizioni. *Indicatori e target:* - IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera; target: ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 47,73% (media regionale 49,79%);

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- D22Z-NSG - Tasso di pazienti trattati in ADI per intensità di cure (CIA1, CIA2, CIA3); L'indicatore complessivo è una combinazione lineare dei tassi, per 1.000 abitanti, dei pazienti assistiti per singolo livello di intensità assistenziale. Risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,51 (media regionale 100); - IND1020 Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1 - parte di indicatore NSG: D22Z; target >4,0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5,23 (media regionale 5,24); - IND1021 Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2 - parte di indicatore NSG: D22Z; target >2,5; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2,35 (media regionale 2,55); - IND1022 tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3 - parte di indicatore NSG: D22Z; target >1,5; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 3,17 (media regionale 3,13); - IND0907 - Pazienti ≥65 anni presi in carico in ADI - PNRR; target aziendali, risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 11,61 (media regionale 11,51), obiettivo raggiunto.

4.2.4 Migranti e Vulnerabilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Applicazione DGR 1304/2022	Nel corso del 2024 l'équipe multidisciplinare e multiprofessionale (formalizzata come da DGR 1304/2022) per la tutela globale della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili, ha svolto attività di monitoraggio dei percorsi e di coordinamento in rete con tutti i soggetti del territorio che si occupano di queste specifiche fasce di popolazione (Enti locali, ONG, associazioni volontariato, cooperative, ecc…). L'équipe ha collaborato in sinergia con il tavolo salute migranti e vulnerabilità con l'obiettivo di implementare le "Linee guida per la programmazione degli interventi di assistenza e riabilitazione, nonché per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza psicologica, fisica e sessuale" e le linee guida "I controlli alla frontiera: la frontiera dei controlli: controlli sanitari all'arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti dei centri di accoglienza", che sono in fase di elaborazione.
Applicazione DGR 2313/2022	L'équipe multidisciplinare e multiprofessionale per la tutela globale della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili si è occupata anche dell'implementazione del protocollo multidisciplinare per la determinazione dell'età dei minori stranieri non accompagnati (DGR 2313/2022). L'équipe multidisciplinare derivata, composta da assistente sociale, psicologo dell'età evolutiva, pediatra con competenze auxologiche e un rappresentante del servizio di mediazione culturale (Deliberazione n.10 del 15/12/2023 dell'Ufficio di Presidenza della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia) è attivabile per dare risposta alle richieste provenienti dall'Autorità Giudiziaria ogni qualvolta l'Ente Locale esprime un fondato dubbio sul sedicente minore straniero non accompagnato. L'occasione della costituzione di tale équipe

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	multidisciplinare ha consentito all'Azienda di interfacciarsi periodicamente con gli Enti locali e in particolare i Servizi sociali territoriali destinatari dell'accoglienza dei minori in modo capillare su tutta la provincia di Reggio Emilia.
Utilizzo della cartella migranti	Nel corso del 2024 si è provveduto a strutture la cartella migranti in formato elettronico, come sezione dedicata e integrata della cartella informatizzata locale Matilde Web, consentendo così l'invio in Regione dei dati sulla gestione socio-sanitaria dei migranti, in ottemperanza alle nuove progettualità sulla salute dei migranti forzati (progetto P.ER.S.O.N.E). *Indicatori e target:* - IND1136 - % richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 100%); - IND1137 - % richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 94,67%); - IND1138 – Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 100%).

4.2.5 Percorso Nascita

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rafforzare gli interventi per il percorso nascita	L'Azienda si è impegnata a rafforzare gli interventi per il percorso nascita (appropriatezza dei percorsi assistenziali e continuità assistenziale) nell'ambito del progetto primi 1000 giorni con tutti gli attori della rete e implementare azioni proattive (visite domiciliari, consulenze telefoniche) per facilitare l'accesso ai servizi nel periodo postnatale e il sostegno, soprattutto per le donne, coppie e puerpere in condizioni di fragilità. È stato rafforzato il lavoro di rete che coinvolge tutti gli attori che con ruoli differenti sostengono la donna durante tutto il percorso nascita, sia durante le gravidanze che nei mesi successivi, dedicando spazio e risorse alla promozione dell'allattamento al seno. In particolare, si è continuato a promuovere l'assistenza in autonomia dell'ostetrica, all'interno di équipe di professionisti, nel percorso nascita fisiologico (gravidanza, parto e puerperio). L'Azienda ha continuato ad organizzare i corsi di accompagnamento al parto con l'incremento del numero di incontri e il coinvolgimento di altre figure professionali, oltre alle ostetriche, per offrire un sostegno migliore e coerente con gli obiettivi degli stessi. I corsi, infatti, risultano un ottimo strumento per l'attivazione delle risorse endogene psico-biologiche della donna e del bambino, per un'efficace prevenzione dei rischi ostetrici e per la partecipazione a una genitorialità attiva e consapevole nella promozione della salute prima e dopo la nascita. È stato rafforzato il lavoro di rete che coinvolge tutti gli attori che, con ruoli differenti, sostengono la donna nell'allattamento.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	È stato mantenuto il progetto di sostegno telefonico in puerperio, a supporto della genitorialità e utile per il rafforzamento della rete territoriale. Il contatto telefonico da parte dell'ostetrica in puerperio consente di riallacciare la puerpera ai servizi territoriali proponendole, se non già programmate, le visite post parto o gli appuntamenti presso gli ambulatori "Latte e Coccole", il monitoraggio dello stato emotivo, ecc. Si è implementata l'attività dell'ambulatorio "latte e coccole", ubicato all'Ospedale di Reggio Emilia di fianco all'ambulatorio dei controlli post-dimissione del nido, al fine di migliorare l'integrazione ostetrico/neonatologica e offrire una risposta pronta, coordinata e efficace ai bisogni di salute della donna e della famiglia nella prima fase del puerperio e realizzare un sostegno valido all'allattamento. È continuata la collaborazione con i Centri per le Famiglie e i servizi Salute Donna per gli incontri del dopo parto. Sono stati programmati in tutta la provincia incontri tematici come la sicurezza stradale e la disostruzione delle vie aeree. *Indicatori e target:* - IND1140 - Indicatore composito percorso nascita; target >18, risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 21 (media regionale 22); - IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica; target: ≥40%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 43,99% (media regionale 54,66%); - IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli; target: ≥33,7%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 34,06% (media regionale 29,24%); - IND0921 - % di parti con taglio cesareo nella I classe di Robson; target: ≤5,8%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 4,95% (media regionale 5,72%); - IND0526 - % di allattamento completo a 3 mesi; target: >55%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 57,85% (media regionale 55,98%); - IND0527 - % di allattamento completo a 5 mesi; target: >45%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 48,55% (media regionale 49,93%) - IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti; target: ≥5%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2,3% (media regionale 4,06%).

4.2.6 Percorso IVG

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Garantire il percorso IVG farmacologica a livello ambulatoriale e attesa per tutte le IVG tra rilascio del certificato e intervento inferiore a 15 giorni	L'Azienda si è impegnata a garantire il percorso di IVG farmacologica a livello ambulatoriale nei consultori, continuando ad implementare un'organizzazione tra ospedale e territorio che garantisca un tempo di attesa per tutte le IVG (farmacologiche e chirurgiche), tra rilascio del certificato e intervento, inferiore a 15 giorni, riducendo contemporaneamente i certificati urgenti. Nel 2024 è iniziata l'organizzazione del percorso ambulatoriale ospedaliero (DSA), che vedrà il suo completamento nel 2025. In particolare, il percorso IVG consultoriale presso l'Azienda Usl di Reggio

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Emilia è proseguito presso il Consultorio di Scandiano. *Indicatori e target:* - IND1150 – Indicatore composito percorso IVG; target >6, valore massimo 10; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5; - IND0908 - % di IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche; target ≥25%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5,56% (media regionale 50,26%); - IND1149 - % di IVG con attesa inferiore a 15 giorni sul totale delle IVG; target: >50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 94,32% (media regionale 93,86%).

4.2.7 Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Accesso alla contraccezione gratuita fino ai 26 anni, prevenzione malattie sessualmente trasmissibili, benessere psicologico relazionale degli adolescenti	È proseguita l'attività in tutti i distretti degli Spazi giovani e Spazi giovani adulti, con accesso alla contraccezione gratuita, prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili e preservazione della fertilità, grazie all'integrazione con lo Spazio sessualità e Salute. È proseguita l'attività nelle scuole, sia medie che scuole superiori, continuando la formazione agli insegnanti sull'affettività. Si è consolidata la rete provinciale delle ostetriche che effettuano gli interventi nelle scuole, unitamente agli psicologi che operano insieme a Luoghi di Prevenzione per i ragazzi e le ragazze delle Scuole Superiori. Si è promossa una maggiore visibilità, anche attraverso i canali social, delle attività connesse agli adolescenti. *Indicatori e target:* - IND1129 – Indicatore composito adolescenti/giovani adulti; target: >9, valore massimo 15; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 15; - IND1126 - % di ragazzi che accedono a Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (14-26 anni); target: ≥10,2%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 11,45% (media regionale 8,82%); - IND1127 - % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni); target: ≥1,3%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 3,99% (media regionale 1,78%); - IND1128 - % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni); target: ≥4,6%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 8,20% (media regionale 5,81%).

4.2.8 Contrasto alla violenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Promozione della conoscenza dei Centri LDV, violenza di genere,	Nel corso del 2024 l'Azienda si è impegnata - nell'attività del Centro per Uomini Maltrattanti (CUAM) dell'Azienda; - nel diffondere la conoscenza del Centro LDV sul territorio attraverso le reti intersettoriali già esistenti e sostenere la partecipazione dei

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

maltrattamento e abuso in infanzia e adolescenza	professionisti alla formazione specialistica regionale del progetto; - nel partecipare al rafforzamento della rete regionale anche mediante la condivisione di prassi operative attraverso momenti di intervisione dedicati tra i centri pubblici LDV regionali in riferimento ai criteri di accreditamento presenti nel documento della Conferenza Stato-Regioni del 14/09/2022; - nella predisposizione di cartellonistica allestita in collaborazione con l'Associazione Nondasola da esporre nell'Ospedale di Reggio Emilia, nel triage del PS, nella sala d'attesa dei pazienti che accedono al PS, nella sala d'attesa dei poliambulatori dell'ospedale, nell'atrio principale e nella sala d'attesa del Cup e Saub. Inoltre, sono stati resi disponibili opuscoli informativi allestiti sempre in collaborazione con l'Associazione Nondasola; - nel prevedere una iniziativa di sensibilizzazione articolata in una parte rivolta ai professionisti della rete ed in una alla cittadinanza, in occasione della Giornata Internazionale Contro la Violenza sulle Donne (25 novembre 2024). - nel promuovere la partecipazione dei professionisti alle iniziative di formazione a distanza (FAD) inerenti "Accoglienza e Cura dei Bambini e degli Adolescenti Vittime di Maltrattamento e Abuso" e "Accoglienza ed Assistenza delle Donne Vittime di Violenza di Genere". *<u>Indicatori e target</u>:* - IND1144 - Indicatore composito contrasto alla violenza; target >9; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 13; - IND1141 – N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 43; - IND1142 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale degli iscritti; target: >25%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 33,80%; - IND1143 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale iscritti; target: >30%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 37,89%.

4.2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Incremento di produzione come da DGR 620/2024	Nel 2024 è stato predisposto il piano di produzione straordinario che prevedeva un incremento di produzione di prestazioni di visite e di esami di diagnostica di circa il 20% rispetto all'anno precedente, concordate con i professionisti interni e con le Strutture Private Accreditate. L'aumento si è concretizzato complessivamente in un +7%, dovuto ad un incremento di produzione da parte delle strutture interne all'Azienda e a un non raggiungimento di quanto negoziato in termini di budget integrativo con le Strutture private accreditate.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Tempi di attesa, monitoraggio prestazioni con classe di priorità D e B	Per l'anno 2024, in relazione all'obiettivo di contenimento dei tempi di attesa, sono state messe in atto diverse azioni volte a: • miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva, con la redazione di ulteriori protocolli che hanno visto la collaborazione degli specialisti e dei rappresentanti della medicina generale, nell'ambito della endocrinologia (con focus sulla patologia tiroidea), reumatologia (fibromialgia e principali patologie reumatologiche), patologie del rachide-spalla-ginocchio, dislipidemie e sono stati organizzati momenti di informazione/formazione ai prescrittori nell'ambito dei Nuclei di cure primarie con gli specialisti ospedalieri e con gli specialisti ambulatoriali interni nelle AFT. Sono stati inoltre ridefiniti i profili prescrittivi per le prestazioni di fisiokinesi terapia a seguito dell'entrata in vigore del nomenclatore tariffario del 15.07.2024, rendendo omogenei i trattamenti e adottando i medesimi profili prescrittivi e prestazioni nelle strutture pubbliche e private accreditate; • miglioramento della presa in carico attraverso l'attivazione delle preliste per tutte le prestazioni specialistiche per le quali non era possibile fornire una data di appuntamento; • ulteriore sviluppo della telemedicina (televiste e sperimentazione teleconsulto tra medico di medicina generale e specialista); • incremento della produzione interna; • impiego di prestazione aggiuntive/ALPI; • accordi incrementali con il privato accreditato; • Audit sui referti di prestazioni di FKT effettuate nelle Strutture private accreditate; • reclutamento professionisti. Tutte le azioni sopra descritte sono state finalizzate a facilitare l'accesso e migliorare la performance attesa in relazione ai diversi livelli di priorità.
Presa in carico da parte dello specialista	Nel corso del 2024, in merito alla presa in carico, sono state effettuate le seguenti azioni: - potenziamento dei punti interni ed esterni (farmacie, Medicup, Cup comunali…) di gestione della presa in carico, con attivazione delle preliste per tutte le discipline più critiche; - miglioramento degli strumenti informatici in uso ai professionisti per facilitare la prenotazione diretta;
Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	L'Azienda si è impegnata per mantenere l'integrazione della totalità delle agende a CUP e a potenziare la disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB, anche per le prestazioni di primo accesso non monitorate. <u>*Indicatori e target:*</u> - IND1139 – Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR 620/2024) per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023 *(Fonte: Piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR 620/2024 e flusso ASA)*; target: 100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 82%;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- IND0319 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 89,68% (media regionale 85,61%); - IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,30% (media regionale 94,09%); - D10Z-NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 83,37% (media regionale 80,21%); - D11Z-NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 80,17% (media regionale 76,08%); - IND1145 - % del numero di visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2); target: aumento rispetto all'anno precedente; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 40,79% (40,91% nel 2023); media regionale 37,49% (36,78% nel 2023); - IND0993 - % di prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 77,34% (media regionale 88,03%); - IND1146 - % prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0; target ≥90%, risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 89,6%; - IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista (escluse visite); target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 92,54% (media regionale 96,27%); - IND1147 - % prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite); target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 90%; - IND1148 – Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale; target: almeno 1 agenda disponibile; obiettivo raggiunto. - DES0085 – Attivazione preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda; target: prelista attiva in caso di indisponibilità di agenda di primo accesso; obiettivo raggiunto.

4.2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Efficacia e appropriatezza delle cure e collegamento tra strutture ospedaliere e territorio per contenere i re-ricoveri	Nel 2024 è stata potenziata l'attività della Cabina di Regia ricoveri istituita nel 2022 per assicurare miglior collegamento tra territorio e strutture ospedaliere, al fine di ottimizzare ricoveri e dimissioni. In particolare, la Cabina di Regia Ricoveri distribuisce mensilmente alla Direzione di Dipartimento e ai Direttori SOC la lista dei ricoverati in SPDC e Residenze e la durata della degenza, al fine di stimolare la progettazione delle dimissioni di pazienti problematici, revolving door, lungodegenti, in alcuni casi anche tramite incontri online tra territorio e SPDC. Il target è stato rispettato, sebbene il territorio servito dall'Azienda abbia storicamente uno dei più bassi rapporti letti per acuti (SPDC+SPOI)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	rispetto alla popolazione target. *Indicatore e target:* D27C – NSG - % di ricoveri ripetuti (8-30 giorni) in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche; target: ≤ 6,9%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 6,82% (media regionale 6,50%).

4.2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Efficacia degli inserimenti residenziali	Nel 2024 è stato attuato un monitoraggio mensile e bimensile della durata dei ricoveri nelle strutture residenziali sanitarie per la salute mentale e le dipendenze patologiche, monitoraggio che ha consentito di raggiungere i target dell'indicatore composito dei tempi di permanenza in strutture residenziali DSM-DP nell'anno considerato, con valori tra i più bassi in Regione.
Efficiente utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la salute mentale adulti, Dipendenze patologiche NPIA	Ciò corrisponde a uno sforzo costante di efficientamento e nell'applicazione delle strategie e gli interventi indicate nel documento "Linee programmatiche sulla residenzialità dei Servizi di Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e Neuropsichiatria dell'infanzia e adolescenza della Regione Emilia-Romagna", a partire dalla costituzione di una Cabina di regia residenzialità-abitare, e all'utilizzo di strumenti quali il budget di salute e il cohousing. *Indicatori e target:* - DES0071 – Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE; target: 100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%. - IND1115 - Indicatore composito tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP; target: 100 punti; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 98 (media regionale 80); - IND1106 - Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni; target: ≤10%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 3,52% (media regionale 10,45%); - IND1110 - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi; target: ≤10%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5,08% (media regionale 17,44%); - IND1107 - Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi; target 0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5,88% (media regionale 10,51%); - IND1108 - Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi; target 0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 13,95% (media regionale 15,83%); - IND1114 Residenze specialistiche dipendenze per doppia diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi; target 0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 6,25% (media regionale 15,24%).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Nel 2024 è stato ampiamente utilizzato il ricorso al Centro Osservazione e Diagnosi per la disassuefazione rapida da cocaina con ricovero breve e con risultati promettenti. Il programma denominato "Modulo Crack" è messo in rete con gli interventi di gruppo, di bassa soglia e il progetto dell'operatore di corridoio presso il Pronto Soccorso, ambiti che concentrano la popolazione beneficiaria.
Assistiti dai Servizi per le dipendenze con progetto ed esami infettivologici	Al fine di garantire screening infettivologici, sono state rafforzate le seguenti azioni: • collaborazione con il servizio di Sanità Pubblica (vaccinazioni e in particolare vaccinazione HBV come fattore di protezione) e con il reparto di Malattie Infettive (presenza del medico infettivologo una volta al mese circa presso il SerDP di Reggio Emilia per monitorare i pazienti in trattamento eradicante HCV dall'inizio alla fine del percorso); • esecuzione negli ambulatori SerDP di tutto il dipartimento di test rapidi e di laboratorio su HCV, HIV e LUE; • la proposta del test rapido HCV come prevenzione di livello 1 a tutte le persone in carico nei SerDP positive per HCV, ai nuovi accessi con storia sanitaria non nota, a tutte le persone in carico negative per HCV; • esecuzione di prelievi ematici in tutti i SerDP (a parte Montecchio) con disponibilità di infermiere preparate per prelievi ecoguidati che consentono di migliorare l'adesione riducendo il disagio, soprattutto sulle vene difficili, per quei pazienti che tenderebbero a "sfuggire" al prelievo. Sull'ambulatorio Bassasoglia a queste attività si aggiungono i test rapidi che si fanno in uscita alla Stazione per raggiungere gli utenti più fragili e vulnerabili. Le uscite con i test rapidi sono state condivise anche con gli infermieri del servizio Famiglia Straniera per meglio razionalizzare l'offerta e la presenza sul territorio. *<u>Indicatori e target:</u>* - DES0078 – Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia sì è stato fatto (programma di disintossicazione rapida presso il COD per gli utilizzatori di Crack); - IND1123 – Indicatore composito % di assistiti con progetto e con esami infettivologici; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 14,92% (media regionale 29,77%); - IND1120 - % assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 20,62% (media regionale 29,70%); - IND1121 - % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 12,45% (media regionale 27,28%); - IND1122 - % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 11,69% (media regionale 32,34%).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Protocolli locali sul rischio suicidario	Nel corso del 2024 non è stato completato il documento regionale "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti" la cui pubblicazione è invece prevista per l'anno in corso. Pertanto, non è stato possibile aggiornare il Protocollo locale per la prevenzione del rischio suicidario negli Istituti Penali siglato nel luglio 2023, in conformità con aggiornate indicazioni regionali.
Esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione	In coerenza con gli anni precedenti, anche nel 2024 sono stati garantiti gli esami infettivologici HIV, HCV, HBV dei nuovi ingressi in carcere nelle persone con almeno 14 giorni di detenzione ed è stato implementato lo screening infettivologico annuale/biennale per le persone con lunga detenzione. *Indicatori e target:* - DES0079 – Rischio suicidio; target: realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario; si veda quanto sopra riportato; - IND1133 – Indicatore composito esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 56,61% (media regionale 27,22%); - IND1130 - % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 36,09% (media regionale 24,82%); - IND1131 - % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 63,91% (media regionale 31,52%); - IND1132 - % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 69,82% (media regionale 25,31%).

4.2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Implementazione accordi previsti dal Piano nazionale della non autosufficienza (PNNA)	Coerentemente con il dettato normativo, nei vari distretti sono attivi gli Accordi di programma previsti dal PNNA, finalizzati a disciplinare la collaborazione organizzativa e professionale in materia di integrazione sociosanitaria, in via prioritaria per il funzionamento del PUA e dell'équipe integrata tra ambito sociale e sanitario. Nel corso del 2024 sono stati attivati alcuni PUA presso le Case della Comunità. L'Azienda e gli Enti Locali si sono impegnati a individuare modalità e sedi stabili di concertazione, nonché le prime assunzioni di Assistenti Sociali a tempo indeterminato, come richiesto dalla normativa. Strumento principale per raggiungere l'integrazione tra sociale e sanitario è la realizzazione della valutazione multidimensionale e della presa in carico integrata delle persone. Contestualmente, l'Azienda e gli Enti Locali si sono adoperati per definire la dotazione, le modalità di funzionamento e l'organizzazione dell'équipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e al distretto sanitario.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Questa sinergia di azioni e la collaborazione tra i diversi attori della rete socio-sanitaria costituisce un presupposto fondamentale per assicurare un percorso assistenziale integrato e centrato sui bisogni della persona. Altro presupposto fondamentale condiviso durante il 2024 e che verrà realizzato nel corso del 2025 è la possibilità di condivisione dei dati tra sociale e sanitario in modo che la scheda del PUA sia alimentata e visibile: è stata scelta la Piattaforma AUSL "Matilde" come applicativo su cui posizionare la scheda PUA. Per le persone non autosufficienti e/o in condizione di disabilità e fragilità sociosanitaria, una possibile area di rafforzamento e miglioramento è quella di prevedere un'accoglienza a forte integrazione socio-sanitaria con la presenza congiunta di professionisti sociali e sanitari per garantire una lettura dei bisogni integrata, favorendo spazi di operatività e confronto anche fisici, integrando competenze, saperi e linguaggi, evitando ridondanze e velocizzando le varie fasi del percorso assistenziale integrato, dall'accesso alla formulazione del piano assistenziale individualizzato; tali azioni devono tener conto anche dell'obiettivo della semplificazione per il cittadino, che eviti duplicazioni e oneri evitabili per ottenere la soddisfazione del bisogno espresso, quali ad esempio il rimando da un punto ad un altro della rete.
Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli EELL delle risorse FRNA, FNA	Anche per il 2024 la programmazione e gestione del FRNA ha visto una importante integrazione con la programmazione e gestione del FNA, secondo quanto definito dal PNNA e degli altri Fondi nazionali nei quali si articola l'assegnazione. Permane la responsabilità dei professionisti dell'Azienda che, insieme ai professionisti degli EE.LL. sono impegnati nella programmazione e gestione dei succitati fondi, nel collaborare per garantire le rendicontazioni richieste dalla normativa di riferimento, sia per quanto concerne l'utilizzo delle risorse, che i beneficiari raggiunti con gli interventi realizzati nel corso dell'anno; ciò si traduce nell'adempiere ai debiti informativi relativi alle aree di interesse dei diversi Fondi. Per l'anno in corso i comitati di distretto uscenti hanno chiuso il consuntivo dei Fondi utilizzati ed accennato ad una programmazione che, in larga parte sarà oggetto di attenzione e decisione da parte deli nuovi Amministratori locali e, quindi, dei nuovi Comitati di Distretto. Gli Uffici di Piano stanno, nel frattempo, tracciando delle ipotesi di programmazione che, alla luce di bisogni presentati dai singoli territori, contempla consistenti livelli di utilizzo delle risorse accantonate. Rimane cronica e preoccupante la difficoltà dei gestori nel reperire figure infermieristiche e OSS inficiando in tal modo la possibilità di incrementare la rete dell'offerta in maniera proporzionale al bisogno espresso dai territori. In particolare, per quanto riguarda la carenza di OSS emerge la significativa difficoltà ad ampliare gli interventi al domicilio.
Programmazione Fondo "Dopo di Noi"	Nel corso del 2024 è proseguito, in collaborazione con gli Enti Locali, il lavoro di confronto con le differenti realtà che rappresentano a diverso titolo le persone con disabilità. La programmazione è stata garantita in

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	tutti i distretti, con modalità differenti e flessibili, per cercare una costante integrazione con le singole realtà locali. Sono stati organizzati momenti di confronto e riflessione tra gli operatori dei Servizi dedicati alle persone con disabilità dei diversi distretti per permettere la diffusione di valide esperienze e buone prassi.
Sostegno al caregiver familiare (LR 2/2014, DGR 237/2023 e determinazione 15465/2020)	Sono proseguite le azioni per il riconoscimento e il sostegno del caregiver, nell'ambito della programmazione territoriale integrata a livello distrettuale e gli indirizzi del programma regionale per l'utilizzo del fondo caregiver e delle risorse per la non autosufficienza. Con il coordinamento del 'gruppo provinciale caregiver' sono stati attivati momenti di confronto tra operatori dei servizi sociali e sanitari di tutti i distretti, aree anziani e della disabilità, per promuovere le progettualità innovative dei territori. Con riferimento al modello di domiciliarità introdotto dal PNNA 2022-2024 sono proseguite le sperimentazioni di interventi più flessibili e personalizzati per il sollievo e il benessere psico-fisico del caregiver, con particolare riferimento al SAD supportivo e al progetto CI VEDIAMO DA TE, rivolti ai caregiver di persone affette da demenza che necessitano di un sollievo domiciliare e/o interventi di educazione sanitaria. Per facilitare l'utilizzo delle schede e degli strumenti previsti dalla determinazione n. 15465/2020, è proseguita la promozione delle "Linee di indirizzo operative sugli strumenti" predisposte dal tavolo provinciale caregiver e recepite negli accordi di programma sul PUA. Il monitoraggio delle linee di indirizzo, realizzato con incontri in presenza in tutti i distretti, ha evidenziato ancora delle difficoltà nell'utilizzo degli strumenti. Raggiunto l'obiettivo di utilizzare gli strumenti per i caregiver che beneficiano di misure finanziate dal fondo nazionale, è necessario che i percorsi di riconoscimento e valutazione dello stress caregiver diventino una prassi operativa stabile. Obiettivo, quest'ultimo, sul quale il coordinamento provinciale caregiver ha focalizzato l'attenzione per il prossimo anno, con progettualità e formazioni condivise con Uffici di Piano e i Distretti. Nell'ambito delle iniziative rivolte ai cittadini, in occasione del CareGiver Day 2024, è stato predisposto il cartellone provinciale di eventi, pubblicato sul sito internet aziendale, per promuovere le numerose iniziative realizzate nei territori https://www.ausl.re.it/caregiver . Nella stessa sezione è stata attivata una pagina per diffondere materiali utili per i caregiver: brochure, depliant e video tutorial realizzati nell'ambito di campagne di prevenzione regionali (ParaCadute) e interventi formativi e informativi su temi specifici dell'assistenza (disfagia, consigli pratici per i familiari di persone affette da demenza). Nell'ambito del programma formativo caregiver sono proseguiti i corsi e i seminari rivolti ai professionisti dei servizi sanitari e sociali, con la partecipazione di familiari e associazioni. Tra le iniziative realizzate si cita il seminario di ambito provinciale "Avere cura. L'ascolto del caregiver familiare nell'ambito delle demenze" (20 maggio 2024) realizzato con la collaborazione di AIMA Reggio Emilia e la partecipazione di 60 persone di Ausl, Servizi Sociali e Gestori di servizi anziani.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Implementazione PDTA demenze	Sono state strutturate le agende, sia per fascia d'età, che per definizione di prestazione, come da indicazione del PDTA. Sono proseguite le attività psicosociale e in specifico l'attività di stimolazione cognitiva (cognitive stimolation therapy), intraprese con il supporto del Fondo Alzheimer e successivamente con fondi aziendali. Sono state seguite le indicazioni contenute nel PDTA ed è proseguita l'attività nell'ottica di una integrazione dei due percorsi - quello sulle demenze di età geriatrica e quello sulle demenze giovanili - individuando gruppi per entrambe le tipologie di utenti. È proseguita, inoltre, sia l'attività di monitoraggio dei risultati raggiunti, che di presa in carico di nuovi utenti.
Adozione scheda CDR per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento del FNA	La scheda CDR è stata inserita come campo obbligatorio e vincolante, al fine di poter completare e stampare il referto per ogni utente afferente ai Centri Disturbi Cognitivi. La medesima scala è stata inserita come strumento di valutazione per le UVM, in modo da poter avere analoga valutazione puntuale in molti utenti con quadri di demenza avanzata. Il dato non è rilevabile informaticamente per ciò che riguarda le UVM, mentre si può affermare che venga rilevato al 100% negli utenti afferenti ai CDCD.
Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver	Si stanno sviluppando in tutti i distretti, anche in relazione al fondo Alzheimer, interventi di stimolazione cognitiva ai quali si è ritenuto utile associare la presenza di un supporto psicologico per i familiari. Tale supporto prevede che il familiare, mentre attende che il congiunto termini l'intervento di stimolazione cognitiva, possa affrontare problematiche, esplicitare dubbi, interagire con gli altri familiari socializzando modalità di gestione dei propri congiunti. Sul distretto di Montecchio è stato attivato un gruppo che partecipa al Caffè Alzheimer dedicato a utenti con demenza giovanile. Sul distretto di Guastalla è stato attivato un Punto di Ascolto, gestito in collaborazione con AIMA. Oltre agli interventi, proseguiti nel 2024, di "Sad Supportivo" e il progetto "Ci Vediamo da Te", nel distretto di Reggio Emilia sono stati organizzati dagli infermieri del CDCD degli incontri formativi /informativi rivolti ai caregiver di pazienti in carico. In tutti i distretti e a livello provinciale sono stati proposti periodicamente alla popolazione momenti formativi–informativi sul tema demenza, anche in collegamento alle iniziative promosse per il Care Giver Day 2024.
Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia	È stato monitorato l'indicatore del Nuovo Sistema di Garanzia NGS D33Z Numero di Anziani non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente, al fine di soddisfare il target previsto >24,6.
Formazione/ aggiornamento operatori dei Servizi socio-sanitari e socio-	In ogni distretto gli infermieri della Sicurezza delle Cure del DCP hanno incontrato periodicamente i referenti infermieristici delle strutture socio sanitarie per anziani nell'ambito di momenti formativi e informativi. Infermieri e operatori delle strutture socio sanitarie sono stati coinvolti

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

assistenziali	nella partecipazione ad eventi formativi, accreditati ECM e/o all'Ordine degli Assistenti Sociali, organizzati dalla Azienda Usl. Tra le tante iniziative di formazione realizzate si citano: il seminario provinciale "Avere cura. L'ascolto del caregiver familiare nell'ambito delle demenze"; "Il Progetto "Cure Palliative in CRA" che ha coinvolto il personale delle CRA provinciali all'interno del percorso formativo previsto, altri Corsi del Dipartimento Cure Primarie su temi specifici legati all'assistenza : "La gestione del paziente in nutrizione parenterale in Cra"; "I sintomi psicomportamentali nel disturbo neuro cognitivo maggiore: cosa sono e cosa fare"; "Progetto Halt4 "; "Fad Ellaber per Lesioni da pressione e gestione del rischio". *Indicatori e target:* - DES0090 – PNRR/PNC – Avvio, anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità, dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma; target: 100% dei distretti; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0095 – Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla legge regionale 27 dicembre 2022, n.23 – art.25 "*Monitoraggio non autosufficienza*"; target: 100; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0097 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA; adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0098 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0100 – Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver famigliare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver; target: 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - D33ZA-NSG – Numero di anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente; target: >24,6; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 42,25 (media regionale 39,48); - DES0101 – Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori; target: coinvolgimento in almeno 1 iniziativa formativa dei Servizi per le persone anziane e in almeno 1 iniziativa formativa dei servizi per le persone con disabilità; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5 iniziative formative aperte ai gestori di strutture anziani e/o disabilità; - DES0103 – Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	secondo la documentazione in possesso dell'Azienda; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% negli utenti afferenti ai CDCD%; - DES0104 – Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali; target: almeno 2 per AUSL; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia progetti e iniziative presenti in ogni distretto.

4.2.15 Telemedicina

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Partecipazione alle interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti tecnici dei servizi di telemedicina attivi	È stata garantita la partecipazione agli incontri del gruppo regionale di telemedicina programmati con i referenti ICT e organizzativi/clinici convocati dalla Regione. Per quanto attiene alla partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina, l'Azienda ha partecipato in data 30 aprile 2024, come approfondimento della precedente, condotta a fine 2023.
Integrare la telemedicina nei processi clinico assistenziali	Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di sviluppo della telemedicina che ha visto l'attivazione delle televisite in altri ambiti come la geriatria (disturbi cognitivi), le malattie infettive (malattie sessualmente trasmesse), la gastroenterologia (malattie infiammatorie intestinali) e le visite psicologiche per pazienti in cure palliative; oltre a quelle già attive come diabetologia, dermatologia, reumatologia, neurologia, pediatria e audiologia-otochirurgia. È iniziata la sperimentazione del teleconsulto medico per facilitare il confronto tra il medico di medicina generale e lo specialista nell'ambito della diabetologia, purtroppo con scarsa adesione da parte della medicina generale. Sempre nel 2024 è stata potenziata e strutturata l'attività di telerefertazione degli ECG effettuati nei Centri di Salute Mentale da parte dei cardiologi e delle retinografie effettuate nella Diabetologia della sede di Reggio Emilia da parte degli oculisti. Nell'ultimo trimestre del 2024 si è costituito un gruppo di lavoro per l'utilizzo di sistemi di telemonitoraggio per pazienti cronici e multimorbidi, forniti alle COT. *<u>Indicatori e target</u>:* - DES0141 – Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0142 – Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina; target: 100; non applicabile perché Piattaforma Regionale non attivata sul 2024; - IND0905 – Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative; target: aumento 10% rispetto all'anno precedente;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 17,74% (media regionale 19,52%); - DES0086 – Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti; target: Sì, per almeno 5 specialità; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia sì (18).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3 Assistenza ospedaliera

4.3.1 Emergenza-urgenza ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Riorganizzazione della rete emergenza-urgenza	Ai sensi della DGR 1206/2023 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della Rete dell'Emergenza Urgenza in Emilia-Romagna - prima fase attuativa - anno 2023", il Dipartimento di Emergenza-Urgenza ha proseguito e consolidato la collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie nell'ambito delle attività dei CAU, con particolare riferimento all'affiancamento del personale infermieristico del CAU con infermieri di Pronto Soccorso (PS), al percorso formativo per il personale medico-infermieristico impiegato nei CAU, nonché il potenziamento dei percorsi di interfaccia CAU-Ospedale. È stato monitorato periodicamente il numero di accessi dei codici bianchi e verdi che accedono alle strutture di PS al fine di valutare la ricaduta dell'apertura dei CAU sul PS.
Attivazione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU)	Il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale prevede a regime 1 CAU per ogni distretto della provincia. Come condiviso in CTSS e nella programmazione regionale, nel corso del 2024 si è provveduto a: - estensione oraria del CAU di Correggio; - attivazione CAU a Scandiano. Sono state messe in atto e implementate le seguenti azioni: - arruolamento e formazione del personale medico e infermieristico; - integrazione con il Dipartimento di Emergenza-Urgenza per il miglioramento dei percorsi e il monitoraggio degli accessi impropri.
Monitoraggio tempi di attesa in PS	Nel 2024 sono proseguite le azioni in applicazione del Piano regionale per il miglioramento dell'accesso in Emergenza-Urgenza, di cui alla DGR 1129/2019, al fine di raggiungere l'obiettivo di mantenere entro le 6 ore (più 1 ora per i casi di maggiore complessità) i tempi di permanenza dei pazienti nei PS-PPI del Presidio ospedaliero provinciale. Inoltre, nell'ambito del monitoraggio sui tempi di attesa in PS, i referenti aziendali hanno partecipato agli incontri periodici convocati dalla Regione per l'analisi dei dati di performance e dei flussi relativi all'emergenza-urgenza.
Collegamento flussi PS e emergenza territoriale	Il collegamento tra il flusso PS e il flusso emergenza territoriale è attivo su tutto il Presidio ospedaliero aziendale.
Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	È stato monitorato l'intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso sugli interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ), attraverso query mirate sul database della Centrale 118 di Parma a cadenza mensile. La formazione e l'attività del personale infermieristico sul territorio in emergenza è stata certificata in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016, integrata ulteriormente da corsi di formazione dipartimentali della durata di 72 ore teorico-pratiche e con 50 ore minime di affiancamento sui mezzi di soccorso avanzato.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	È proseguito il monitoraggio dei corsi BLSD rivolti al personale laico sul territorio provinciale ed è proseguito il censimento dei DAE dislocati sul territorio con conseguente aggiornamento del portale informatizzato regionale. È stata monitorata, attraverso estrazioni mensili, la percentuale dei mezzi di soccorso avanzato con 3 o più servizi giornalieri a livello provinciale, raggiungendo il target a livello provinciale. Sono stati definiti con la CO118EO accordi specifici di gestione delle risposte territoriali in merito alle classi di patologie FHQ che ad oggi non raggiungono il target previsto dagli indicatori regionali (classe patologica respiratoria), monitorandone l'applicazione e i risultati. Si è continuato il monitoraggio dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118 allo scopo di rispettare la soglia prevista dall'indicatore. *<u>Indicatori e target:</u>* - IND1041 – Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso; target: ≤-10% punteggio sufficienza, ≤-15% punteggio massimo; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -8,77% (media regionale -9,18%); - DES0026 - % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS; target: 100% raggiunto; - DES0027 – Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse; target: 100% raggiunto; - DES0028 - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna); target: ≥85%; risultato 2024 area Emilia Ovest 73,3%, mentre AUSL Reggio Emilia 85,6%; - IND0775 - % accessi con Permanenza <6+1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi, target ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 69,93% (media regionale 72,34%); - IND0776 - % accessi con Permanenza <6+1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi, target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 93,84% (media regionale 85,57%); - IND0920 – Link PS-118: % compilazione codice missione; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 64,81% (media regionale 71,05%); - D09Z-NSG - Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso; target ≤21' punteggio sufficienza, ≤18' punteggio massimo; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia - Centrale Parma 13' (media regionale 15'); - IND0919 - % di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ); target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia - Centrale Parma 87,81% (media regionale 93,7%); - DES0030 - Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 99%.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.2 Percorso chirurgico

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Appropriatezza di trattamento e setting	Nel corso del 2024 si è proceduto ad una ulteriore semplificazione del percorso del paziente chirurgico e, in particolare, della fase di inserimento in lista di attesa, attraverso l'implementazione di una modalità di passaggio automatico delle proposte di intervento al sistema gestionale ADT (Hero) al termine della validazione da parte del servizio di Gestione Operativa. È stato inoltre perfezionato il percorso relativo alle urgenze chirurgiche con il passaggio automatico delle nuove proposte di intervento informatizzate sul software di sala operatoria EasySalo. Per quanto concerne l'appropriatezza di setting dell'intervento, l'intervento di "legatura e stripping di vene varicose dell'arto inferiore" è stato trasferito dal regime di day hospital al regime ambulatoriale. È proseguito il trasferimento degli interventi di riparazione di ernia inguinale dal regime di ricovero in day hospital al regime ambulatoriale. *Indicatore e target:* IND0986 - % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale; target: ≥40%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 27,18% (comprensivo del privato accreditato), solo il dato AUSLRE 42% (media regionale, anch'essa comprensiva del privato accreditato, 25,63%).

4.3.3 Tempi di attesa

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rispetto dei criteri di priorità per l'accesso	La gestione della lista di attesa è stata effettuata tenendo conto delle indicazioni della DGR 272/2017 e della DGR 603/2019, nonché della circolare n.7/2017 per quanto concerne il rispetto dei criteri di priorità di accesso.
Controllo sulle relazioni fra attività LP ed attività istituzionale	È stato garantito il controllo e l'equilibrio tra l'attività libero-professionale e l'attività istituzionale.
Gestione informatizzata delle agende di prenotazione	È stata garantita la gestione informatizzata delle agende di prenotazione per i ricoveri chirurgici programmati ed è stata implementata nel corso del 2024 la nuova modalità di inserimento in lista di attesa attraverso il passaggio automatico dei dati dal portale proposte di ricovero al gestionale ADT (HERO).
Committenza verso le strutture private accreditate	Nell'ambito degli accordi di fornitura locali, è proseguita l'attività di riorientamento dell'attività del privato accreditato verso attività chirurgica ritenuta prioritaria dall'Azienda per criticità sui tempi di attesa (chirurgia a bassa complessità come colecistectomie laparoscopiche, riparazione di ernie inguinali, interventi per ernie discali, ma anche chirurgia protesica ortopedica), attraverso il trasferimento di una quota parte delle liste di attesa aziendali. Nel corso del 2024, infine, si è arrivati al completo superamento della piattaforma di chirurgia ortopedica programmata

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	presso la Casa di Cura Villa Verde.
Performance interventi chirurgici oggetto di monitoraggio	Sono state poste in atto ulteriori misure finalizzate ad incrementare la produzione chirurgica, da una parte per migliorare le performance sui tempi di attesa, dall'altra per compensare l'aumento di inserimenti in lista per effetto dell'implementazione dei piani straordinari di produzione di specialistica ambulatoriale. In particolare, presso l'Ospedale di Montecchio si è proceduto ad incrementare le ore di sala operatoria, sia per chirurgia maggiore (+20% rispetto al 2023), che per chirurgia ambulatoriale (+17% rispetto al 2023), mentre presso l'Ospedale di Guastalla è stato implementato un progetto di rimodulazione degli spazi dedicati all'urgenza in favore di attività chirurgica programmata.
Recupero casistica con tempi di attesa, superiori alle soglie previste dai codici di priorità attribuiti	È proseguito nel corso del 2024 il recupero degli interventi che al 31 dicembre 2023 presentavano un tempo di attesa superiore alla soglia prevista dal codice di priorità attribuito. In particolare, si è perseguito l'obiettivo di recuperare almeno l'80% degli "scaduti".
Adeguata informazione ai pazienti e cittadini	È proseguito il lavoro di omogeneizzazione del materiale informativo ai pazienti e ai cittadini ed è stata aggiornata la pagina web aziendale relativa al percorso chirurgico.
Completezza flussi SIGLA /SDO	Anche per il 2024 è stata garantita la verifica della completa e corretta alimentazione del flusso SIGLA, al fine di rispettare i nuovi target previsti, rimodulati a seguito della scelta di includere nel calcolo dell'indicatore anche le posizioni di lista di attesa inserite dalle strutture private accreditate. In particolare, l'indice di copertura SDO- SIGLA per tutti gli interventi chirurgici programmati, il cui target è stato fissato all'80%, ha raggiunto il valore del 96%. *<u>Indicatori e target:</u>* - IND1015 **-** Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 77,72% (media regionale 82,50%); - IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 78,80% (media regionale 80,49%); - IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 85,79% (media regionale 86,24%); - IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 49,21% (media regionale 59,37%); - IND0980 **-** Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità; target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 68,04% (media regionale 75,71%); - IND0982 - Indice di completezza SIGLA/SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (include gli ospedali privati accreditati); target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,50% (media regionale 85,01%); - IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente *(anno 2023)*; target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 81,39% (media regionale 76,22%); - IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso *(anno 2024)*; target: ≤1% risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -2,53% (media regionale 3,76%).

4.3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + trapianti CSE)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Percorso di riorganizzazione dei laboratori di biologia molecolare con piattaforme tecnologiche integrate tra Aziende	A seguito della DGR 2316 del 27/11/2022 recante la definizione della istituzione della rete oncologica ed emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna, sono stati emanati ulteriori atti che hanno confermato gli indirizzi regionali. In particolare, con DGR n. 2140 del 12 dicembre 2023 "Istituzione del gruppo multidisciplinare Molecular Tumor Board nell'ambito della Rete Oncologica ed Ematooncologica della Regione Emilia-Romagna. Individuazione delle piattaforme integrate per la profilazione genomica estesa Next Generation Sequencing (NGS), in attuazione del Decreto del Ministero della Salute 30 maggio 2023", sono state individuate quattro piattaforme diagnostiche sovra-aziendali, comuni a differenti ambiti patologici (oncologia e onco-ematologia, genetica medica, virologia, etc). L'Azienda ha garantito collaborazione e attiva partecipazione alle azioni organizzative necessarie per procedere all'attivazione di una piattaforma tecnologica formalmente unica con valenza sovra-provinciale (Modena - Reggio Emilia), che assicuri l'erogazione della diagnostica in oggetto secondo i criteri previsti. Nel corso del 2024 è stata completata specifica mappatura congiunta fra le due sedi riguardante le attività erogate, condivisa con il livello regionale nel contesto del sottogruppo di lavoro dedicato.
Piattaforma operativa per i trapianti delle cellule staminali ematopoietiche (CSE)	Con riferimento alla rete dei trapianti di cellule staminali ematopoietiche (CSE), è stata individuata la piattaforma operativa interprovinciale come la modalità organizzativa utile a garantire l'accesso diffuso e omogeneo a procedure complesse e ad alta evolutività tecnologica. L'Azienda ha avviato confronti riguardanti i centri trapianto delle due sedi, secondo le procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici presenti nell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 5 maggio 2021 e recepiti con DGR 1036 del 2022. Le attività sono in corso di svolgimento.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Indicatori e target: - IND1043 - % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina); target: ≥90%; - DES0036 – Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dall'Accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 5 maggio 2021; target: ≥80%; Per entrambi gli indicatori, l'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio delle piattaforme è ancora in corso.

4.3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Per quanto attiene ai volumi ed esiti delle discipline chirurgiche si è lavorato per cercare di garantire gli obiettivi previsti relativi agli interventi di colecistectomia, tumori maligni della mammella e protesi d'anca. In particolare, si è cercato di migliorare il valore dell'indicatore relativo agli interventi di colecistectomie laparoscopiche, penalizzato negli ultimi anni dalle rimodulazioni di attività realizzate per fronteggiare l'emergenza pandemica.
Governare l'adeguata offerta delle strutture private accreditate	Nell'ambito degli accordi di fornitura locali stipulati al fine di governare l'adeguata offerta delle strutture private accreditate di competenza territoriale, viene richiamato l'impegno ad aderire agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015. In merito alla necessità di discussione multidisciplinare dei casi, con particolare riferimento agli accordi di fornitura annuali col privato accreditato provinciale, nel contratto di fornitura con Salus Hospital, per la parte di cardiochirurgia, è previsto l'impegno da parte dei professionisti al briefing provinciale settimanale di discussione dei casi clinici candidati ad intervento. In merito alla partecipazione a PDTA integrati pubblico-privato, i professionisti della cardiochirurgia di Salus sono coinvolti nel PDTA sull'endocardite batterica.
Trattamento del tumore della mammella	È proseguita nel 2024 l'attività della Struttura di Chirurgia senologica aziendale e, grazie all'implementazione del modello di équipe itinerante, è stato garantito il rispetto dei volumi previsti e il coordinamento dell'intero processo.
Indicazione chirurgica oncologica a seguito di valutazione multidisciplinare	La casistica oncologica viene trattata chirurgicamente presso l'IRCCS di Reggio Emilia e l'Ospedale di Guastalla. L'indicazione all'intervento fa seguito ad una valutazione multidisciplinare.
Indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia – obiettivi 'Core'	L'Azienda ha lavorato, in tutti gli ambiti interessati, al fine del raggiungimento dei target previsti per ciascuno degli indicatori 'Core' dell'Area di assistenza ospedaliera.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Indicatori e target: - IND0379 - Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 89,35% (media regionale 80,05%); - IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 90,84% (media regionale 91,06%); - H02Z-NSG – Quota di interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 interventi annui (con 10% tolleranza); target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 100% delle strutture pubbliche); - H03C-NSG - Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella; target: ≤2,22%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 3,71% (media regionale 3,82%); - H04Z-NSG - Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario; target: <0,15; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,14 (media regionale 0,16); - H05Z-NSG - Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 90,44% (media regionale 87,21%); - IND1013 - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario; target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 48,30% (media regionale 66,59%); - H17C-NSG - % di parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti all'anno; target: ≤20% punteggio sufficienza, ≤15% punteggio massimo; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 13,07% (media regionale 14,84%); - H18C-NSG - % di parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti all'anno; target: ≤25% punteggio sufficienza, ≤20% punteggio massimo; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 14,96% (media regionale 16,26%); - D01C-NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di IMA; target: ≤14,39; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 15,76 (media regionale 17,51); - D02C-NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico; target: ≤13,95; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 16,18 (media regionale 15,04); - H23C-NSG - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico; target: ≤13,60; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 11,16 (media regionale 9,39); - H08ZA-NSG - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR); target: compreso tra -3% e +3%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1,7% (media regionale 1,34%); - H08ZB-NSG -Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina); target: ≤5%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2,32% (media regionale 6,78%).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.6 Reti cliniche di rilievo regionale

4.3.6.1 Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Trattamento dei pazienti con infarto	Nel 2024 l'Azienda si è impegnata nel raggiungimento degli obiettivi e al rispetto degli indicatori di volume ed esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali ed è stata garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali. La rete cardiologica garantisce elevati standard assistenziali sia per STEMI che per NSTEMI, con esecuzione della coronarografia entro le tempistiche previste dalle linee guida e si è lavorato al mantenimento dei tempi di attesa per le coronarografie programmate. È stato mantenuto il percorso di presa in carico per 12 mesi del paziente post Sindrome Coronarica Acuta (SCA) con valutazioni a 1, 6 e 12 mesi dall'evento in ambulatori dedicati.
Applicazione delle indicazioni regionali previste dalla DGR 2185/2019, DGR 877/2021 e 198/2022	L'Azienda si è attenuta alle indicazioni regionali definite dalla DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcatetere di protesi valvolare aortica (TAVI)", dalla DGR 877/2021 "Linee di indirizzo regionali per la costituzione della Rete per l'Emergenza-Urgenza Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare, ai sensi della DGR 2040/2015" e della DGR 198/2022 "Linee di indirizzo per la rete regionale dell'Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-Romagna". Si sono effettuati settimanalmente i meeting cardiochirurgici della rete all'interno del quale vengono discussi tutti i casi e quelli complessi sottoposti a valutazione dell'heart team. È proseguita l'attività di interventistica strutturale cardiochirurgica previa discussione multiprofessionale in heart team, mentre l'attività di TAVI è continuata sulla piattaforma di Parma.
Appropriatezza delle cure: NSG-PDTA scompenso cardiaco	Con riferimento al PDTA dello scompenso cardiaco, nel corso del 2024 l'Azienda ha garantito un costante impegno ai fini del raggiungimento degli indicatori specifici previsti per i percorsi clinici dedicati. *Indicatori e target:* - IND0947 - % pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track); target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 60% (media regionale 64,57%); - IND1014 - % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤90 minuti; target: ≥65%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 68,49% (media regionale 63,36%); - PDTA03A–NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 55,32% (media regionale 59,13%); - PDTA03B–NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti; target: ≥65%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 62,14% (media regionale 68,41%; - PDTA04–NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi; target: ≥25%; 2024 AUSL Reggio Emilia 20,23% (media regionale 21,81%).

4.3.6.2 Rete oncologica ed emato-oncologica

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Attuazione della DGR 2316/2022	La Rete Oncologica viene definita come "un modello organizzativo che assicura la presa in carico del paziente mettendo in relazione, con modalità formalizzate e coordinate, professionisti, strutture e servizi che erogano interventi sanitari e sociosanitari di tipologia e livelli diversi nel rispetto della continuità assistenziale e dell'appropriatezza clinica e organizzativa" (DM 70/2015). La Regione Emilia-Romagna con Delibera 2316 del 27/12/2022 ha definito il modello di rete regionale secondo il Comprehensive Cancer Care Network e i principi a cui dare applicazione nella sua realizzazione. Nel corso del 2024 l'Azienda ha assicurato attiva partecipazione ai gruppi di lavoro istituiti a livello regionale per l'implementazione della rete rispetto ai diversi filoni tematici e continuato ad erogare in coerenza le attività a livello provinciale. Per quanto riguarda l'indicatore sul tumore del colon, il dato rispetto agli anni precedenti fa registrare un trend positivo, con un avvicinamento deciso dello stabilimento provinciale non Hub alla soglia minima. I volumi residui di casistica in UO sotto soglia sono legati alla gestione delle urgenze chirurgiche da parte dell'UO dedicata di chirurgia generale e d'urgenza, non sede del trattamento in elezione. *Indicatore e target:* IND1044 – Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50); target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 51,65% (media regionale 70,67%).

4.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Applicazione della DGR 345/2018	Presso l'Azienda è attivo da anni un Centro di Senologia provinciale, finalizzato all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso di prevenzione-diagnosi-trattamento e riabilitazione. Esiste un'unica équipe provinciale che opera tutti i casi chirurgici presi in carico nel territorio di Reggio Emilia. Nel corso del 2024 è proseguito il monitoraggio degli indicatori del percorso di tutte le pazienti afferenti al Centro ed incluse nel PDTA provinciale mammella (e rispettivo gruppo multidisciplinare di discussione casi clinici). Tali indicatori riguardano anche le condizioni individuate per il funzionamento del Centro di Senologia come da DGR 345/2018 sulla Rete Regionale dei centri di Senologia dell'Emilia-Romagna. In particolare, sono raggiunti i target in termini di volumi di casistica, tempi di attesa per chirurgia, chemioterapia

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	e radioterapia, mammografia e la % dei casi operati portati in discussione al gruppo multidisciplinare. Gli indicatori riportati sono estratti da rilevazione interna effettuata da revisione dei singoli casi, comprendendo tutti i casi incidenti presi in carico dalla Breast Unit con riferimento all'anno disponibile.
Applicazione DGR14/2024	Nel corso dell'anno in collaborazione con Centro Screening, Oncologia e Radiologia sono stati portati avanti gli approfondimenti utili a definire le modalità di applicazione locale della DGR n. 14 del 08/01/2024 "Percorso per la sorveglianza a lungo termine della donna con pregresso tumore della mammella - Indicazioni regionali", che definisce il rientro nel percorso sistematico dello screening per le donne in età da screening dopo dieci anni dall'intervento chirurgico per tumore della mammella. *Indicatori e target:* - IND1100 - % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico; target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96%; - PDTA061-NSG - % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento; target: ≥75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia pazienti 75,54% (media regionale 69,51%); - PDTA063-NSG - % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 86,84% (media regionale 88,22%); - PDTA064-NSG - % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 80,29% (media regionale 76,92%); - IND1045 – Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale); target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 89,5%.

4.3.6.4 Rete Neuroscienze

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Aderenza agli standard per il trattamento dei pazienti con ictus (DM 70/2015)	All'interno dell'Azienda sono definiti strumenti di monitoraggio e azioni di miglioramento (Progetto Angels-ISO; compilazione registro STIT), in linea con il documento sulle Linee di indirizzo per l'organizzazione della Rete Cerebrovascolare dell'Emilia Romagna (Del. 2060 del 6/12/2021) che consentono di seguire l'andamento degli standard di trattamento dell'Ictus. In particolare: - centralizzazione primaria: nel percorso Stroke aziendale è stato definito che ogni ictus passibile di trattamento di rivascolarizzazione debba sempre seguire un percorso di centralizzazione primaria presso

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	l'Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia, grazie anche alla prenotifica da parte del 118 al neurologo del S. Maria Nuova; - transito in Stroke Unit di tutti i casi che lo necessitano e per raggiungere lo standard richiesto si cerca, da una parte di approntare tutte le misure possibili per favorire il turn-over dei degenti con rapidi trasferimenti in degenza ordinaria/lungodegenza e, dall'altra, è oggetto di rivalutazione la dotazione di PL, attualmente di 12 rispetto ad una pianificazione precedente di 24 PL; - nel 2024 è iniziato un lavoro di rivisitazione della procedura dei criteri per i candidati alla ricanalizzazione, al fine di aumentare la % di trattati.
Chirurgia dell'epilessia, neurochirurgia pediatrica e neurochirurgia dell'ipofisi	È continuato il programma di studio di pazienti candidati alla chirurgia dell'Epilessia attraverso ricovero diagnostico presso la SOC di Neurologia, discussione multidiciplinare con il gruppo di Chirurgia dell'Epilessia di Modena ed invio presso l'Ospedale di Baggiovara dei casi selezionati per eventuale completamento dello studio neurofisiologico e/o intervento chirurgico. Relativamente alla Neurochirurgia pediatrica, è stata definita una convenzione con la Neurochirurgia pediatrica dell'Ospedale S. Orsola di Bologna per i casi non trattati localmente o presso l'Ospedale di Baggiovara. Per competenza, la gestione clinica di questi casi è affidata alla Pediatria e alla Neuropsichiatria infantile. *Indicatori e target:* - IND0717 - % di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 83,91% (media regionale 82,25%); - IND0718 - % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit; target: ≥75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 56,84% (media regionale 74,46%); - IND1047 - % interventi di Chirurgia Epilessia + Neurochirurgia pediatrica + Neurochirurgia ipofisi erogati in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia + Neurochirurgia pediatrica + Neurochirurgia ipofisi) erogati; target: ≥95%; nel 2024 abbiamo inviato 3 pazienti al centro Hub di Modena di cui 1 è stato operato.

4.3.6.5 Rete Malattie Rare

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Garantire modalità di presa in carico efficaci	È stato mantenuto l'aggiornamento sui lavori della nuova revisione della rete regionale dei centri di riferimento per le malattie rare dopo che l'ultima è stata approvata con DGR n. 1096/22. L'Azienda, centro Hub delle reti H&S per le malattie rare, si è impegnata a garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia, la conferma diagnostica e la presa in carico multidisciplinare favorendo la funzionalità delle reti intraziendali. L'Azienda è coinvolta nel processo di rivalutazione dei propri centri clinici, nell'ottica della maggiore centralizzazione, pur nella garanzia della

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	valorizzazione delle competenze specialistiche. I centri dell'Azienda hanno rivolto particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolte al paziente e ai familiari, mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati. L'Azienda si è impegnata a rivalutare i propri centri clinici sulla base di dati di attività, favorendo una revisione complessiva della rete che garantisca modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare e predisponendo adeguati percorsi di telemedicina per garantire la continuità assistenziale a questa categoria di soggetti. A seguito della delibera n. 1291 del 24 giugno 2024 "Riparto, assegnazione e concessione alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna delle risorse destinate al finanziamento del Piano Nazionale Malattie rare 2023-2026" e al Riordino della Rete nazionale delle malattie rare - anno 2023 - e delle risorse anni 2022 e 2023 del fondo di cui al D.M. 29 luglio 2022 e al fine di ottemperare a quanto richiesto, sono state programmate con le U.O. coinvolte i percorsi necessari al raggiungimento degli obiettivi descritti. A seguito della delibera n. 2359/2024 "Linee di indirizzo per l'assistenza ai pazienti affetti da distrofie retiniche ereditarie della Regione Emilia Romagna e ripartizione del fondo finalizzato alle malattie rare della retina, con particolare attenzione alle distrofie retiniche ereditarie. Modalità e tempistiche di monitoraggio", al fine di ottemperare a quanto richiesto, sono state programmate con le U.O. coinvolte i percorsi necessari al raggiungimento degli obiettivi descritti. In particolare: <u>SOC di Genetica Medica</u> si è impegnata a mantenere le seguenti attività: - Diagnostica post-natale dismorfologica e sindromologica per malattie genetiche rare applicata al bambino, al neonato, al nato morto o neonato deceduto in epoca perinatale; nell'anno 2024 sono state eseguite 2.516 prestazioni ambulatoriali. - Per l'attività diagnostica mantenimento delle prestazioni di citogenetica, citogenetica molecolare e molecolare presso il Laboratorio di Genetica. Nel 2024 sono stati eseguiti 4.103 esami di laboratorio. - Attività assistenziale e di follow-up per bambini affetti da patologie genetiche rare che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime day-service secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le strutture del Dipartimento Materno-Infantile (NPI, UDGEE, Pediatria, Ostetricia e Ginecologia, Neonatologia) e altre strutture dell'Azienda. Sono stati aperti nel 2024 183 DS per il follow-up pediatrico su 354 DS totali. - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici. La certificazione per malattia rara è stata eseguita nel 2024 ad ogni nuova diagnosi, unitamente al Piano Terapeutico laddove era necessario. - Consulenza genetica preconcezionale, prenatale, post-natale, oncologica; consulenza genetica estesa al nucleo familiare; consulenza pre-test presso il Laboratorio di Genetica; offerta di counselling psicologico quando necessario. La consulenza genetica alla famiglia è stata offerta nel 2024 ad ogni valutazione clinica e, in

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	ogni caso, laddove era richiesto. L'offerta di counselling psicologico è stata proposta ogni volta che è stato ritenuto necessario. Sono state erogate nel 2024 790 consulenze pre-test. - Partecipazione ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta e partecipazione al progetto "Transition of care guideline" di ERN ITHACA, in particolare per il capitolo "Role of centers of expertise" insieme al Department of Clinical Genetics, Maastricht University Medical Center. È stata preparata la linea guida "Transition from children's to adults' healthcare for young people with (genetic) intellectual disability: an ERN-ITHACA guideline." in fase di pubblicazione su una rivista internazionale. - Partecipazione all'attività epidemiologica per il Gruppo IMER insieme alla SOC di Neonatologia. - Partecipazione alle Reti Regionali in quanto centro hub-satellite per le malattie rare pediatriche, spoke per la genetica clinica, per le displasie scheletriche, per la S. di Marfan (in collaborazione con la SC di Cardiologia) per la neurofibromatosi (in collaborazione con la SC di Dermatologia, con la SC di Neuropsichiatria Infantile e con la SC di Neurologia). - Partecipazione ai progetti e attività di ERN ITHACA, di cui facciamo parte come Full Member, quale Network focalizzato sul paziente, rivolto alle necessità dei pazienti con malformazioni congenite e sindromi rare con disabilità intellettiva e altri disordini del neurosviluppo sia diagnosticati che non diagnosticati. In particolare, nel 2024 partecipazione alla stesura di una linea guida sulla Klefstra syndrome coordinato da Tjitske Kleefstra (gruppo WG9) per i capitoli "Renal and urologic problems, Genital defects, Immune defects" in collaborazione con la clinica Mangiagalli di Milano (paper in fase di pubblicazione). - Siamo promotori di 2 call for collaboration per ERN ITHACA: 1: "DNA methylation profile of Mowat-Wilson syndrome: a study on individuals with atypical presentation or uncertain genotypic correlation". Siamo stati contattati da 50 possibili Centri partecipanti in tutto il mondo. 2: "The ADNP-related disorder spectrum: expanding the neurophysiologic and epileptic phenotype" quest'ultima in collaborazione con la NPI. I dati sono in fase di elaborazione. - Discussione multidisciplinare dei casi complessi sia a livello locale che nazionale e internazionale con percorsi di telemedicina (ERN ITHACA, Skelys, Rete Undiagnosed TIGEM, Rete Italiana UPP-Undiagnosed Patient Program, OPBG). Nel 2024 i casi discussi sono stati 64 su 173 (37%). Tra gli altri casi, 82 non necessitavano di discussione in quanto è stato formulato un sospetto diagnostico e sono stati avviati i test genetici necessari oppure i casi sono stati risolti con le indagini di I livello, cioè analisi array-CGH o analisi molecolare per X-Fragile. <u>SOC di Neuropsichiatria Infantile</u> Sono state mantenute le seguenti attività: - Consulenza neurologica infantile per i pazienti affetti da malattia rara; consulenza neuropsicofarmacologica dove previsto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- Attività assistenziale e di follow-up per i pazienti affetti da patologie genetiche rare, che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime Day-service e/o un regime di ricovero ordinario secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le strutture del Dipartimento Materno-Infantile e con le altre strutture dell'Azienda. - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici specifici. - Attività diagnostica di I, II e III livello comprendente indagini neuroradiologiche, neurofisiologiche, neurogenetiche e metaboliche. - Attività specifica di II livello di EN-EMG pediatrica. - Percorso epilessia di II livello. - Percorso neurobiologico della psicopatologia dell'età evolutiva. - Partecipazione a tavoli regionali per PDTA e Linee guida specifiche. - Incontri multidisciplinari. - Prescrizione e somministrazione di trattamenti specifici in pazienti affetti da patologie rare, comprensivi di terapie geniche. - Attività di ricerca clinica e partecipazione ad eventi, advisory board nazionali ed internazionali. Advisory board AADC, sindrome di Lennox Gastaut. - Partecipazione ai progetti e attività di ERN ITHACA, in collaborazione con la Genetica Medica. <u>SOC di Neurologia</u> Sono state mantenute le seguenti attività: - Valutazione neurologica per le patologie per cui il centro di Reggio Emilia è stato riconosciuto come Hub regionale. - Attività assistenziale e presa in carico-follow-up per i pazienti affetti da patologie rare, genetiche e non, che necessitano di controlli periodici ambulatoriali, in regime Day-service - Day Hospital o di ricovero ordinario. - Supporto psicologico a pazienti e familiari. - PDTA specifico per alcune malattie e momenti di incontro multidisciplinare su casi complessi. - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici specifici. - Partecipazione a tavoli regionali per PDTA e Linee guida specifiche. - Attività di ricerca clinica. - Al momento, considerando le malattie rare prese in carico, sono seguiti circa 250 pazienti di cui soprattutto casi di SLA, Distonia, Parkinsonismi, CIDP, Miastenia, Amiloidosi, Neurofibromatosi. <u>SOS Centro dell'Ipertensione afferente alla SOC Medicina II Cardiovascolare:</u> Sono state mantenute le seguenti attività: - Attività diagnostica di I, II e III livello comprendente indagini cliniche, radiologiche, genetiche e metaboliche. - Attività assistenziale e di follow-up per i pazienti affetti da malattia rara che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime Day-service e/o in regime di ricovero ordinario secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le con le altre strutture dell'Azienda. - Organizzazione diretta del follow-up.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici specifici. - Consulenza intra ed interaziendale per i pazienti affetti da malattia rara in collaborazione con UNIMORE, UNIPR, UNIBO e UNIFE. - Partecipazione a tavoli regionali e nazionali per PDTA e Linee guida specifiche in quanto centro hub per lo studio e la cura dell'Iperaldosteronismo primario e centro hub-satellite per gli iperaldosteronismi familiari, per gli iperaldosteronismi secondari e per i PPGL. - Incontri multidisciplinari sia a livello locale che nazionale e internazionale con percorsi di telemedicina (Endo-ERN, ENS@T, Club del surrene SIE, ESH). - Attività di ricerca clinica e partecipazione ad eventi, advisory board nazionali ed internazionali. - Coordinamento del gruppo interdisciplinare aziendale Endo-ERN - Partecipazione ai progetti e attività di Endo-ERN con la SOS di Endocrinologia pediatrica afferente alla SOC di Pediatria e con la SOC di Endocrinologia. <u>SOC Pediatria (Ambulatorio di Endocrinologia Pediatrica)</u> Sono state mantenute le seguenti attività: - Attività diagnostica, attività assistenziale e di follow-up di I, II e III livello comprendente indagini cliniche, radiologiche, genetiche e metaboliche per i pazienti affetti da Malattia Rara che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime Day-service secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le con le altre strutture dell'Azienda. Effettuate circa 320 visite di pazienti con malattie rare accertate e circa 190 visite in pazienti con sospetta malattia rara; effettuati circa 130 DSA per diagnosi e follow-up di pazienti con malattie rare su un totale di circa 200 DSA. - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici specifici. - Consulenza endocrinologiche pediatriche intraziendali per i pazienti affetti da malattia rara. - Partecipazione a tavoli regionali e nazionali per PDTA e Linee guida specifiche. - Incontri multidisciplinari sia a livello locale che nazionale e internazionale con percorsi di telemedicina (Endo-ERN, SIEDP) - Partecipazione ai progetti e attività di Endo-ERN in collaborazione con la SOS Centro dell'Ipertensione afferente alla SOC Medicina II Cardiovascolare e con la SOC di Endocrinologia. - Partecipazione ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta. <u>SSD di Reumatologia Pediatrica e della Adolescenza</u> Tale struttura promuove la diagnosi, il trattamento e il follow-up specialistico di malattie rare, tra cui: Febbre Familiare Mediterranea (RC0241), Febbre Periodica Ereditaria (RCG161), Sindrome da Iper IgD (RCG161), CINCA (RCG161), TRAPS (RCO243), Dermatomiosite (RM0010), Polimiosite (RM0020), Sclerosi Sistemica Progressiva (RM0120), Malattia di Behçet (RCO210), Porpora di Henoch-Schönlein ricorrente (RD0030), SAPHO (RM0121), Sarcoidosi (RH0011), Malattia di Vogt-Koyanagi-Harada

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	(RN1720). Questi percorsi sono progettati per garantire un'assistenza completa e integrata, promuovendo il trattamento ottimale e la gestione a lungo termine di patologie complesse, con l'obiettivo di migliorare la qualità di vita dei pazienti e delle loro famiglie. A tale scopo, nel corso del 2024, sono state svolte tutte le seguenti attività: - Prestazioni specialistiche per diagnosi/follow up di pazienti con sospetta malattia reumatologica: erogate 3584 prestazioni - Ricoveri in regime di Day Service: 478 - Creazione agenda dedicata a pazienti con sospetta malattia rara autoinfiammatoria (agenda attiva da giugno 2024) - Ricovero ospedaliero per pazienti con sospetta malattia rara, provenienti da strutture intra/extraregionali - Implementazione del percorso di diagnosi delle malattie autoinfiammatorie in collaborazione con SSD di Patologia Molecolare mediante creazione di pannello NGS - Riunioni multidisciplinari con SOC di Genetica Medica per condivisione, interpretazione, ampliamento ed eventuale counselling circa i risultati delle indagini genetiche in pazienti con sospetta malattia rara - Percorso diagnostico-terapeutico condiviso con la SSD di Immunologia Oculare per pazienti pediatrici con malattia oculistica rara di natura immuno-reumatologica - Partecipazione ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta in collaborazione con la SOC di Reumatologia - Attività diagnostica specialistica di II livello comprendente indagini ecografiche articolari pediatriche e capillaroscopie - Certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici - Prescrizione e somministrazione di trattamenti infusivi (farmaci biologici, bifosfonati, immunoglobuline) in pazienti affetti da malattie rare - Partecipazione a PDTA intraziendali (PDTA uveite) per la diagnosi e il follow-up delle uveiti pediatriche (centro di riferimento nazionale) - Attività di ricerca e partecipazione a studi internazionali in collaborazione con PRINTO (Pediatric Rheumatology International Trial Organization): la SSD partecipa ad uno studio classificativo (JIA CLASSIFICATION study) e ad un trial clinico randomizzato (STARS trial) riguardante pazienti affetti da artrite idiopatica giovanile. <u>SOC di Reumatologia dell'adulto</u> La SOC di Reumatologia promuove, attraverso percorsi clinici diagnostici e terapeutici la diagnosi, il trattamento e il follow-up specialistico di malattie rare, tra cui: Granulomatosi eosinofila con poliangioite (RG0050), granulomatosi con poliangioite (RG0070), poliangioite microscopica (RG0020), poliarterite nodosa (RG0030), arterite a cellule giganti (RG0080), arterite di Takayasu (RG0090), vasculite crioglobulinemica (RC0110), Febbre Familiare Mediterranea (RC0241), Febbre Periodica Ereditaria (RCG161), Sindrome da Iper IgD (RCG161), CINCA (RCG161), TRAPS (RCO243), Dermatomiosite (RM0010), Polimiosite (RM0020), Sclerosi Sistemica Progressiva (RM0120), Sindrome di Behçet (RCO210), Porpora di Henoch-Schönlein ricorrente (RD0030), SAPHO (RM0121),

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Sarcoidosi (RH0011), RACHITISMO IPOFOSFOREMICO X LINKED (RC0170), sindrome di Cogan (RF0270). Questi percorsi sono progettati per garantire un'assistenza completa e integrata, promuovendo il trattamento ottimale e la gestione a lungo termine di patologie rare complesse, con l'obiettivo di migliorare la qualità di vita dei pazienti e delle loro famiglie. A tale scopo, nel corso del 2024, sono state svolte le seguenti attività a implementazione dei percorsi per malattie rare già definiti negli anni precedenti: - attività assistenziale e di follow-up per i pazienti affetti da patologie reumatologiche rare (sclerosi sistemica, vasculiti, malattie autoinfiammatorie, etc) che necessitano di controlli periodici ambulatoriali e/o in regime day-service/day hospital e/o di ricovero ordinario secondo protocolli/linee guida specifici per patologia in collaborazione multidisciplinare con le strutture del costituito Immunocenter (Medicina Nucleare, Radiologia Vascolare, Neuroradiologia, Pediatria, Immuno-Oftalmologia, Biologia Molecolare, Pneumologia, Dermatologia, Anatomia Patologica, Autoimmunità, Allergologia e Biotecnologie Innovative, Chirurgia Vascolare, etc) e con le altre strutture dell'Azienda; - certificazione per Malattia Rara e Piani Terapeutici; - attivazione nuovo percorso malattie rare dell'osso con ambulatorio dedicato in collaborazione con la Genetica Medica e la Endocrinologia Pediatrica; - implementazione ambulatorio miopatie infiammatorie con percorso diagnostico terapeutico in collaborazione con Laboratorio di Autoimmunità, Allergologia e Biotecnologie per determinazione Ab malattia-specifici. Nel 2024 è inoltre iniziata attività di ecografia con mezzo di contrasto muscolare per valutazione attività di malattia. Partecipazione a trials clinici internazionali per sperimentazione nuovi farmaci e a registri internazionali (EUROMYONET); - partecipazione al progetto ambulatorio di transizione dall'età pediatrica all'età adulta del paziente affetto da malattie reumatiche rare; - partecipazione alle Reti Regionali, come spoke per la sclerosi sistemica; - ambulatorio condiviso con la Pediatria sulle malattie autoinfiammatorie con attività diagnostica in collaborazione con il Laboratorio di Biologia Molecolare; - partecipazione ai progetti e attività di ERN RITA, di cui facciamo parte come Full Member, quale Network focalizzato sul paziente, rivolto alle necessità dei pazienti con vasculiti sistemiche e malattie autoinfiammatorie. Attività di discussione multidisciplinare dei casi complessi e attività didattica di lezioni su aspetti particolari di tali patologie; - iniziati nel 2024 trials clinici di fase 1 per malattie rare (sclerodermia e vasculiti) e continuati trials clinici di fase 2 e 3. Da Registro Regionale per le malattie rare le patologie maggiormente certificate presso la SOC di Reumatologia sono: sclerosi sistemica (367 pazienti), sindrome di Behçet (266 pazienti), arterite a cellule giganti (264

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	pazienti), arterite di Takayasu (115 pazienti). SOC delle Unità Riabilitazione Disabilità Gravi Età Evolutiva Sono state mantenute le seguenti attività: • valutazione riabilitativa per l'approfondimento della diagnosi funzionale (bilancio deficit/risorse) relativo alle alterazioni strutturali delle varie funzioni corporee e alle attività vincolate dalla patologia; • formulazione tecnica operativa del progetto riabilitativo e del programma terapeutico, in relazione all'età del bambino, agli appuntamenti dello sviluppo e alla fase evolutiva di malattia; • progettazione e validazione di presidi ortesici per contenere le deformità e prevenirne l'aggravamento, facilitare le abilità funzionali, promuovere l'attività partecipazione; • valutazione con video registrazione delle performance, applicazione di scale di valutazione standardizzate, setting dedicati; • analisi strumentale del cammino per valutazione cinematica, cinetica e delle attivazioni muscolari in definite patologie rare per contribuire alla individuazione delle strategie terapeutiche più appropriate in termini di efficienza/efficacia della performance; • trattamenti riabilitativi intensivi su obiettivi definiti a breve termine in regime di DSA; • collaborazione interdisciplinare in rete con i Servizi di riabilitazione che hanno in carico il bambino nel luogo di residenza per la realizzazione del progetto riabilitativo (funzione Hub nella rete riabilitazione pediatrica regionale su cui insiste l'erogazione dei trattamenti riabilitativi per i minori affetti da malattie rare); • proposta di interventi di chirurgia ortopedica dedicati alle deformità periferiche: bilancio fisiatrico fra alterazione distrettuale e funzione sostenuta (deambulazione, manipolazione) e gestione dei percorsi riabilitativi collegati anche attraverso la collaborazione con i servizi territoriali; • trattamento della spasticità con tossina botulinica secondo definiti protocolli clinico assistenziali in relazione alla complessità con controllo dolore procedurale; • abilitazione dei care-giver; • molte malattie rare pediatriche determinano alterazioni del neurosviluppo. Gli ambulatori dedicati per patologia - tipo di disordine motorio in compresenza medico-fisioterapista, consentono la valutazione e pianificazione delle strategie rieducative appropriate. In particolare meritano di essere citati gli ambulatori per: -Atassia -Malattie Neuromuscolari -Discinetico -Bambini Complessi -Spina Bifida e disrafismi spinali Nel 2024 sono state erogate 86 visite per spina bifida e disrafismi spinali; 76 visite per malattie neuromuscolari, 375 visite per patologie rare che restano comunque sottostimate, in quanto alcune non certificate. Attivazione del Master Interateneo UNIMORE/UNIPR in Riabilitazione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Infantile e Metodologia della ricerca 2024/2025 con moduli specifici dedicati a malattie rare che sta formando professionisti dedicati alla riabilitazione dei bambini. Nel corso del 2024 sono stati organizzati eventi formativi sul tema della riabilitazione pediatrica nelle malattie rare e il personale della UO effettua docenze presso il CdL in fisioterapia di UNIMORE, sulle malattie rare. Presso l'Unità Operativa vengono somministrate e scorate scale standardizzate a pazienti con malattia rara che accedono a trattamenti farmacologici dedicati, per i quali è necessario follow-up clinico oggettivato tramite questi strumenti di valutazione. *Indicatore e target:* DES0038 – Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali; target 100%; obiettivo raggiunto.

4.3.6.6 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Percorsi aziendali per efficaci connessioni fra nodo ospedale, nodo territorio e day care palliativo pediatrico	Nel 2024 si è ulteriormente consolidata la rete, strutturando maggiormente le integrazioni tra i vari nodi del percorso assistenziale (Ospedale - Territorio - Day Care/Hospice). Il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP) sono attivi e proseguono nella crescente presa in carico di nuovi pazienti e nel coordinare le risposte ai diversi bisogni dei bambini e delle loro famiglie con il coinvolgimento dei vari servizi già attivi o da attivare. Dopo la costituzione delle interfacce interne all'ambito sanitario, si stanno definendo le interfacce esterne, soprattutto quelle dell'ambito sociale e del terzo settore. La casistica provinciale viene classificata attraverso la scala di valutazione appropriata per misurare la gravità e l'impegno assistenziale dei casi di cure palliative e cronicità grave in ambito pediatrico (ACCAPED) e gestita con la nuova cartella informatizzata "Matilde". Si è tenuto un evento formativo sul tema con tutti i PLS della provincia per valutare i percorsi in essere e incrementare l'integrazione. Nel 2024 si è conclusa la formazione al master regionale di due pediatri, un PLS e l'altro dipendente della pediatria di comunità. Nel corso dell'anno è stata recepita la richiesta pervenuta a luglio 2024 dalla Regione con oggetto: "individuazione dei pazienti della rete delle Cure Palliative Pediatriche (CPP) tramite flussi" (Protocollo n° 2024/0092276 del 05/07/2024). Secondo i criteri indicati, nell'anno 2024 i minori in carico alla rete di CPP sono stati 107, di cui 25 con punteggio ACCAPED >50; le nuove prese in carico sono state di 14 lattanti e 16 pazienti minori. In collaborazione con altri servizi sono stati effettuati 7 accompagnamenti al fine vita (di cui due domiciliari con attivazione di reperibilità medica e infermieristica h 24), con successivo supporto familiare per l'elaborazione del lutto e organizzazione di audit di discussione del caso per l'equipe coinvolta, sia ospedaliera che territoriale. In totale sono "usciti" dalla rete 17 pazienti (per decesso,

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	riduzione della complessità assistenziale, trasferimenti presso altra provincia o passaggio alla rete adulto). Inoltre, durante lo scorso anno sono state organizzate e verbalizzate n. 51 UVMP. È proseguita a livello ospedaliero l'attività interdisciplinare dell'Ambulatorio del Minore ad Alta Complessità Assistenziale (AMACA) che comprende sia il Team Nutrizionale Pediatrico (logopedista-deglutologa, dietista, gastroenterologo pediatra), che il pediatra palliativista responsabile UVMP. In considerazione del continuo incremento della richiesta e del numero di pazienti in carico, è stata ampliata l'offerta di visite integrate garantendo visite ambulatoriali due mattine alla settimana. A livello ospedaliero vengono inoltre erogate consulenze di CPP per la gestione congiunta ed integrata dei pazienti ricoverati presso la Neonatologia, la Pediatria e la Rianimazione Adulti. È proseguito l'utilizzo del videoconsulto da remoto per l'erogazione di valutazioni specialistiche sia singole che interdisciplinari, al fine di semplificare la fruizione delle prestazioni sanitarie in situazioni particolarmente complesse dal punto di vista clinico e/o sociale. È stata completata e attivata la cartella informatizzata dei pazienti in carico alla rete su applicativo Matilde, con possibilità di segnalazione dei casi da parte dei vari servizi sia ospedalieri e che territoriali. Frequenti sono state durante il 2024 le richieste di facilitazione e coordinamento nella programmazione di interventi chirurgici in sedazione (ORL, oculistici, ortopedici…) e di ricoveri riabilitativi dopo peggioramenti clinici particolarmente gravi di bambini in carico. Per tale necessità è stato avviato tavolo multidisciplinare per la stesura di procedura che definisca al meglio un "Percorso gestionale Periprocedurale del Paziente Pediatrico ad Alta Complessità Assistenziale". È proseguita la stretta collaborazione tra Nodo ospedaliero e quello territoriale della Rete per garantire e ottimizzare la continuità assistenziale territorio-ospedale-territorio e la presa in carico efficace di tutti i bambini delle CPP. Nei casi maggiormente complessi sono state effettuate visite domiciliari da parte del palliativista pediatra territoriale e/o ospedaliero, spesso in accesso congiunto con il SID di riferimento. È proseguita la collaborazione con il Reparto di Pediatria dell'Ospedale di Castelnovo ne' Monti per l'organizzazione di ricoveri di sollievo secondo procedura aziendale, con progressivo incremento delle richieste da parte delle famiglie in carico alla rete e particolare soddisfazione da parte dell'utenza che ha potuto usufruire del servizio. Nel 2024 sono stati 6 i bambini accolti in ricovero di sollievo per 126 giornate di degenza. È proseguito presso la Pediatria dell'Ospedale di Castelnovo ne' Monti il percorso di Riabilitazione psico-nutrizionale di ricovero per pazienti minori sofferenti di Disturbo della Nutrizione e dell'Alimentazione (DNA) e nel 2024 sono stati ricoverati 6 pazienti per un totale di 319 giorni di degenza. Si è ulteriormente strutturata anche la collaborazione con l'ambulatorio pneumologico multidisciplinare dell'Ospedale di Correggio (pneumologo dell'adulto, pneumologa pediatra specialista in CPP, fisioterapista respiratoria) per la valutazione di bambini complessi in ventiloterapia e/o con insufficienza respiratoria cronica in carico alla RCPP. Su richiesta per

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	casi particolarmente complessi selezionati dal servizio di CPP, viene erogata anche valutazione pneumologica pediatrica domiciliare. Sono state effettuate missioni dell'equipe di CPP presso altre strutture (es. Policlinico S. Orsola di Bologna, Ospedale del Bambino di Parma) per favorire la costituzione di una rete interistituzionale e facilitare la presa in carico di pazienti residenti sul territorio di Reggio Emilia, ma ricoverati temporaneamente presso altro centro al fine di favorire la continuità assistenziale. È proseguita la partecipazione al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete CPP, come indicato dalla determina n. 370/2020. Durante il 2024 sono stati organizzati tre eventi formativi sul tema delle CPP per condividere gli obiettivi, i percorsi in essere ed incrementare l'integrazione, rivolti rispettivamente: - agli operatori sanitari ospedalieri di Reggio Emilia e Castelnovo Monti, - a tutti i PLS della provincia, - agli operatori sanitari del distretto di Guastalla nel corso di un incontro UCPD. Nel 2024 si è conclusa la formazione al master regionale di Cure Palliative Pediatriche di due pediatri, un PLS e un pediatra di comunità. È proseguita la collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna per dare l'opportunità agli allievi del Master in Cure Palliative Pediatriche di effettuare parte del loro tirocinio presso il nostro Ambulatorio del Minore ad Alta Complessità Assistenziale. Durante il 2024 hanno effettuato il tirocinio tre allievi del master. Su iniziativa dell'equipe di CPP, l'Azienda ha aderito per la prima volta all'iniziativa nazionale "Giro d'Italia delle cure palliative pediatriche" promossa dalla Fondazione Maruzza, organizzando il 19 maggio 2024 un evento di sensibilizzazione aperto al pubblico con la collaborazione di alcune associazioni e fondazioni locali. Inoltre, sono proseguite le seguenti attività: - stesura di documenti di Pianificazione Condivisa delle Cure (PCC); - discussione interdisciplinare dei casi complessi mediante organizzazione e partecipazione ad UVMP (Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica - DGR 857/2019) sia a livello aziendale che interaziendale; - collaborazione e supporto nella stesura del Piano Assistenziale Individualizzato (PAI); - facilitazione della transizione dall'età pediatrica all'età adulta; - attivazione e facilitazione dei percorsi esistenti per il posizionamento di presidi per la nutrizione enterale quali PEG/J-PEG, mediante ricovero presso la SOC di Pediatria o presso il Reparto di Chirurgia Pediatrica del Policlinico di Modena; - offerta di supporto psicologico e consulenza bioetica per le famiglie e gli operatori; - prescrizione di Piani Terapeutici specifici secondo la legge 648/96. *Indicatore e target:* DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato; target: 100%; obiettivo raggiunto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Offerta dello screening a tutti i nuovi nati assicurando la formazione ai Punti Nascita	È proseguita nel corso del 2024 l'attività di Screening alla nascita per numerose patologie. In particolare, è stata garantita nei 2 punti nascita provinciali l'attività di Screening Metabolico in collaborazione con il Centro Hub di Bologna con adesione vicina al 100% dei genitori dei nati. Nel corso del 2024 è stato esteso a numerose ulteriori patologie, alcune anche genetiche (SMA, SCID, …) con la necessità di rivedere la procedura e la modulistica, compreso i consensi informati. La procedura è stata implementata puntualmente in piena adesione e coerenza con il piano regionale. L'Azienda ha aderito e partecipato alla formazione regionale con frequenza di 4 sanitari che hanno poi sviluppato la procedura aziendale e svolto una formazione ad hoc in sede aziendale. Per garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening a tutti i nuovi nati, l'Azienda assicura che il centro screening garantisca la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e i rapporti di condivisione e collaborazione fra il laboratorio di screening e il centro clinico, per permettere la massima tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico. È inoltre proseguita nei punti nascita provinciali e anche negli stabilimenti dotati di reparti pediatrici, relativamente ai controlli di primo livello, l'attività di screening audiologico su tutti i nati della provincia di Reggio Emilia e la concomitante attività formativa e di verifica/efficacia dello screening per garantire massima efficienza ed appropriatezza della rete. L'attività di screening audiologico provinciale garantisce sia esami di I livello che di livello superiore per giungere ad una diagnosi precoce di sordità o di esclusione della sordità. In questi anni lo screening audiologico realizzato in provincia di Reggio Emilia ha dimostrato estrema efficacia ed efficienza. I risultati dell'attività sono inviati periodicamente al Tavolo Regionale per le disabilità uditive. In Provincia di Reggio Emilia sono altresì attivi su tutti i neonati lo screening visivo, lo screening delle cardiopatie congenite e lo screening clinico della Displasia congenita delle anche (DCA). Lo screening visivo è effettuato attraverso il rilievo del "Riflesso rosso" utilizzando l'oftalmoscopia indiretta. L'esame viene effettuato su tutti i neonati nati presso i Punti nascita provinciali e ripetuto nel corso dei primi mesi di vita dai Pediatri di libera scelta (PLS). La rete provinciale strutturata prevede dei centri di I livello (costituita dai Punti Nascita e dai PLS) e ambulatori di 2° livello costituita dagli oculisti del centro HUB. Lo screening delle cardiopatie congenite viene effettuato nei 2 punti nascita provinciali attivi su tutti i neonati attraverso la doppia saturimetria ed in caso di test patologico o dubbio prevede l'effettuazione dell'ecocardiografia di controllo. Analogamente anche lo screening della DCA è effettuato nei punti nascita provinciali nel corso dei primi giorni di vita su tutti i neonati e prevede

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	l'effettuazione delle Manovre di Ortolani e di Barlow. Nel corso del 2024 tutti questi screening sono stati attuati su tutti i nati perseguendo l'obiettivo di sottoporre agli screening audiologico/ visivo/ cardiopatie congenite e della DCA almeno il 90% dei nati presso i punti nascita provinciali. Per quanto attiene lo screening metabolico, questo è limitato dalla percentuale di adesione delle famiglie, ma almeno l'adesione a quelli obbligatori è stata del 100%. <u>*Indicatori e target:*</u> - IND1050 - % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine emetaboliche; target: 100%; obiettivo raggiunto; - DES0048 – Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze; target: 100%; obiettivo raggiunto.

4.3.7 Attività trapiantologica

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Piena operatività degli Uffici di coordinamento locale (DGR 665/2017)	L'Azienda Usl – IRCCS di Reggio Emilia da anni è impegnata nell'attività di donazione di organi, tessuti e cellule. È stato regolarmente inviato al Centro regionale di riferimento per i trapianti (CRT-ER) un report annuale dell'attività dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni che include i dati relativi al procurement ed al monitoraggio dell'individuazione dei pazienti neurolesi, candidabili all'osservazione di morte cerebrale, alle iniziative di formazione realizzate. Si è inoltre riunito il Comitato Aziendale Ospedaliero al Procurement secondo la cadenza stabilita.
Programma Donor Action	Anche nel 2024, in collaborazione con i Pronto Soccorsi e con i reparti, è proseguito il percorso di identificazione dei pazienti con lesioni cerebrali severe e successivo monitoraggio, con Index 1 (numero decessi con patologia cerebrale/numero decessi totale in terapia intensiva) tra il 15 ed il 30% per gli ospedali senza neurochirurgia e PROC 2 (numero di segnalazioni di morte encefalica/numero di decessi totale con morte encefalica) > 50% per l'Ospedale di Reggio Emilia, sede di neurochirurgia.
Opposizione alla donazione	Le opposizioni alla donazione di organi sono state <30%, come richiesto dall'obiettivo regionale.
Prelievo di cornee	L'obiettivo 2024 di prelevare 172 cornee è stato raggiunto con 206 cornee prelevate.
Prelievo multi-tessuto	Nel 2024 è stato raggiunto l'obiettivo assegnato di donazioni multi-tessuto.
Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD)	Nel 2024 si è ulteriormente implementato il percorso di prelievo multiorgano a cuore fermo, con l'espletamento di 14 donazioni DCD rispetto alle 6 assegnate dall'obiettivo regionale.
Altre attività	Negli ospedali della provincia (Guastalla, Montecchio e Castelnovo Monti)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	è proseguita l'attività di donazione di epifisi femorale da vivente. Negli ospedali sede di punto nascita è proseguita l'attività di donazione di sangue cordonale. Infine, è stato garantito il coordinamento, l'organizzazione ed espletamento della formazione del personale sanitario regionale - progetto AL-MA, come richiesto dal CRT- ER. *Indicatori e target:* - DES0049 – Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1051 – Presidi ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali); target: compreso tra il 15% e il 30%; obiettivo raggiunto; - IND1052 - Presidi ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (indice di procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta); target: ≥50%; obiettivo raggiunto; - IND1053 – tutti i presidi ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi; target: ≤30%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 17%; - IND1054 – N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1055 – N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1056 – N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organo a cuore battente; target: ≥15%; obiettivo raggiunto.

4.3.8 Attività trasfusionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Autosufficienza regionale	L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha continuato a dare il proprio contributo per garantire l'autosufficienza provinciale di emocomponenti e per consentire alla Regione di raggiungere l'autosufficienza regionale piena e onorare le convenzioni condivise con varie regioni carenti come Sicilia, Lazio e Campania. Nel corso dell'anno, si è mantenuto un sostanziale equilibrio fra le attività di raccolta e quelle di utilizzo rispetto al periodo precedente. L'Azienda ha contribuito all'autosufficienza regionale in base alle disponibilità di scorte, non molto elevate nel corso dei mesi.
Incentivare le donazioni in aferesi di plasma	Nell'anno ci si è assicurati di porre particolare attenzione ad incentivare le donazioni in aferesi di plasma, sia per l'uso clinico, sia per la produzione di medicinali plasmaderivati. Da segnalare la tenuta complessiva della raccolta istituzionale di sangue cui si aggiunge un +22% nella raccolta di piastrine da singolo donatore e +8% nella raccolta di plasma da aferesi. È stata impostata ed è in via di definizione una gara di AVEN per la raccolta

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	di plasma e piastrine che si intende fortemente potenziare, sia per esigenze cliniche, soprattutto riguardanti le piastrine, che per ottemperare agli obiettivi regionali rispetto alla produzione di MPD in "conto lavoro". Si prevede di ottenere un maggior numero di separatori da collocare in tutti i centri, sia istituzionali che associativi, in ossequio agli obiettivi sopra enunciati.
PBM e corretta gestione della risorsa sangue	Nell'ambito delle azioni promosse dal COBUS (Comitato Buon Uso del Sangue), l'attività di Patient Blood Management (PBM) aziendale è stata mantenuta e ulteriormente rafforzata tramite il coinvolgimento diretto del Dipartimento Cure Primarie, del laboratorio e del Dipartimento di Emergenza Urgenza. È stato definito un percorso per intercettare anticipatamente il paziente anemico domiciliare, regolare il suo accesso nei CAU o nei PS, proponendo una gestione domiciliare, quando clinicamente possibile. La consulenza del medico trasfusionista viene garantita in 48-72 ore al fine di evitare ogni trasfusione possibile. È stata inoltre messa a regime l'attività di "specialist on call" per poter rispondere in modo adeguato alle numerose richieste cliniche che provengono dai medici territoriali.
Utilizzo appropriato emocomponenti e medicinali plasma derivati (MPD)	La verifica dell'appropriatezza della richiesta di emocomponenti viene puntualmente effettuata tramite l'uso congiunto del gestionale del trasfusionale, della richiesta informatizzata tramite Order Entry-Matilde in sinergia con il DWH aziendale. L'utilizzo appropriato dei MPD viene monitorato da un gruppo di lavoro multidisciplinare; le diverse tematiche sono discusse regolarmente nel gruppo aziendale COBUS.
Attuazione Piano Sangue e Good Practice Guidelines	In attuazione del Piano Sangue vigente sono state garantite: 1. le attività del COBUS che prevede lo sviluppo di azioni orientate a migliorare prevalentemente l'appropriatezza nell'utilizzo degli emocomponenti e la sicurezza nelle attività trasfusionali; 2. la funzionalità del Centro per la gestione e cura dei pazienti talassemici; 3. il recepimento delle *Good Practice Guidelines* nel processo trasfusionale e il supporto alle visite di accreditamento istituzionali. Si è lavorato per continuare a collaborare nella definizione ed applicazione del Piano Sangue e Plasma 2024-2026, con riferimento agli obiettivi di promuovere e sviluppare l'attività produttiva, inclusa la raccolta e qualificazione biologica fino al rilascio delle unità per uso clinico o per l'industria di plasmaderivazione e la rete trasfusionale clinico assistenziale.
Plasmaderivati da conto lavorazione: immunoglobuline endovenose e albumina umana	È stata data continuità alle seguenti attività: - monitoraggio, da parte di un gruppo di lavoro multidisciplinare ristretto, sull'uso appropriato dei MDP. Le diverse tematiche sono portate e discusse regolarmente al gruppo aziendale COBUS (Comitato Buon Uso del Sangue); - realizzazione di un Audit clinico sulle immunoglobuline endovenose.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	È stato monitorato periodicamente l'andamento dei consumi di albumina e immunoglobulina umana. *Indicatori e target:* - DES0053 – Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM); target: 100%; risultato 100% (rilevazione quotidiana l'attività dell'ambulatorio PBM; - DES0054 – Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico; target: 100%; risultato 100%; - DES0055 – Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio; target: 100%; risultato 100% (il referente informatico del trasfusionale ha partecipato a tutti gli incontri riguardanti la convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale). - IND1057 – % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023); target -5% con specifici target aziendali: per AUSL Reggio Emilia mantenimento rispetto al 2023; risultato 2024 13,4% (media regionale -6,65%); - IND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023); target -4% con specifici target aziendali: per AUSL Reggio Emilia -2,3%; risultato 2024 21,71% (media regionale 7,71%).

4.3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Appropriatezza di erogazione dei ricoveri medici e chirurgici in ottemperanza agli adempimenti LEA	Nel perseguire l'appropriatezza del setting assistenziale di erogazione delle prestazioni, in riferimento ai DRG potenzialmente inappropriati indicati nell'allegato 6-A del DPCM 12/01/2017, nel corso del 2024 è proseguito il trasferimento dal regime diurno al regime ambulatoriale di una quota parte delle prestazioni di riparazione di ernia inguinale (DRG 162), come già riportato nel paragrafo 4.3.2. Inoltre, come da indicazioni regionali, si è proceduto ad avviare il percorso di trasferimento al regime ambulatoriale anche degli interventi di "legatura e stripping di vene varicose dell'arto inferiore", in precedenza eseguiti in regime di day surgery.
Controlli sanitari esterni ed interni	In conformità a quanto previsto dal Piano annuale dei controlli (PAC) vigente, sono stati rispettati i criteri di campionamento indicati e il raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata. Sono state riportate nel flusso SDO le informazioni riguardanti i controlli sanitari ed è stata garantita la rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario nel rispetto delle scadenze indicate dalla Regione.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	L'Azienda si è impegnata, altresì, ad aggiungere un ulteriore 2,5% di controlli relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatezza indicati nell'allegato 6° del DPCM del 12/01/2017 (LEA). Tutti i controlli nell'anno 2024 sono stati effettuati secondo le indicazioni fornite dalla Determina 11245 del 06/07/2020, in particolare, se in presenza, in sedi dedicate di pertinenza non sanitaria (biblioteche, uffici, aule, etc.).

4.3.10 Accreditamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Partecipazione alle iniziative regionali di revisione dei requisiti specifici	L'Azienda ha garantito la partecipazione dei propri professionisti alle iniziative regionali di revisione dei requisiti specifici di accreditamento per le quali è stata richiesta la collaborazione.
Attività di audit interno/ autovalutazione	Nel 2024 l'Azienda ha svolto un'attività di sorveglianza sul possesso dei requisiti generali e specifici di accreditamento tramite: - autovalutazioni sui requisiti generali e specifici condotta in tutte le Strutture degli Ospedali del Presidio Ospedaliero Provinciale - autovalutazioni sui requisiti generali presso Il Dipartimento Farmaceutico - audit interno nel Servizio di Medicina Trasfusionale. È stata, inoltre, ricostituita la rete dei referenti qualità medici ed infermieristici del Dipartimento Cure Primarie ed è stata svolta un'attività di supporto metodologico all'interpretazione e applicazione dei requisiti specifici dell'ADI. L'autovalutazione e gli audit realizzati hanno portato a pianificare nuovi progetti/azioni di miglioramento che hanno riguardato tutti gli aspetti del sistema qualità, dal rischio e sicurezza, alla formazione, all'umanizzazione, all'implementazione di percorsi, alla comunicazione, alla definizione di responsabilità, all'appropriatezza e continuità assistenziale, ecc.
Redazione del Piano programma aziendale	L'Azienda ha redatto un Piano programma aziendale della qualità, che è stato approvato dalla Direzione Generale e pubblicato nella intranet aziendale, nel quality web.
Verifiche al sistema trasfusionale	L'Azienda ha sostenuto il 21 maggio 2024 la visita di sorveglianza relativa al sistema trasfusionale con esito positivo, come si evince dal verbale in atti al protocollo regionale del 29/07/2024 n ° 0824259.U. *<u>Indicatori e target:</u>* DES0060 – Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità; target: 100%, raggiunto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.3.11 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Spesa convenzionata	Per l'anno 2024 è stato definito un obiettivo regionale di spesa farmaceutica convenzionata netta pari a circa 535 milioni di euro. L'obiettivo di spesa assegnato all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +7,3% rispetto al 2023, corrispondente a € 55.655.884. L'incremento assegnato ha tenuto conto anche del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati SSN. A livello regionale si è stimato un impatto complessivo sulla spesa netta convenzionata pari al +6% rispetto al 2023. Nei 12 mesi 2024, lo scostamento per la spesa farmaceutica convenzionata si attesta su +8,9%. Il valore medio regionale dello scostamento per le aziende territoriali è pari a +6,9% (min +5,2%; max +8,9%). Per il raggiungimento dell'obiettivo le principali azioni messe in campo sono state: ➢ qualificazione dei livelli di distribuzione diretta; ➢ raggiungimento dei livelli attesi e sottoscritti con le associazioni di categoria per la distribuzione per conto; ➢ potenziamento delle azioni di sensibilizzazione all'uso appropriato dei farmaci; ➢ applicazione della procedura sui controlli della prescrizione farmaceutica.
Acquisto ospedaliero di farmaci	Per l'acquisto ospedaliero dei farmaci, esclusa la spesa per farmaci innovativi, ossigeno e vaccini, è stato definito un obiettivo regionale di 1,315 miliardi di euro (+9,9% vs 2023). L'obiettivo di spesa assegnato all'Azienda Usl di Reggio Emilia è pari ad un +9,9% rispetto al 2023, corrispondente a € 145.898.137. Nei 12 mesi 2024, lo scostamento della spesa per acquisto ospedaliero (con esclusione di ossigeno, vaccini, e uso innovativo) si attesta su +11,6%. Il valore medio dello scostamento a livello regionale è pari a +11,7% (min +8,7%; max +13,2%).
Farmaci innovativi	Per il raggiungimento dell'obiettivo si è agito sui centri autorizzati alla prescrizione, con particolare riguardo ai farmaci di seguito elencati nel paragrafo specifico. L'acquisto di farmaci innovativi è finanziato da fondo ad hoc. Per i farmaci innovativi oncologici e non oncologici la spesa nel 2024 è stata di 9,3 milioni di euro. <u>*Indicatore e target:*</u> - IND0352 Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente; target: specifico per ogni Azienda sanitaria; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 11,59% (media regionale 11,73%); - IND0696 – Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite; target:

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	media regionale; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 108,09% (media regionale 117,27%); - IND0732 - Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta); target: media regionale; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 201,05% (media regionale 206,92%).

4.3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti	L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, mediante l'impiego dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico, è uno degli strumenti principali per un uso appropriato dei farmaci. È stata perseguita l'aderenza al prontuario ed il rispetto delle gare farmaci in ospedale. Sul territorio sono state promosse iniziative per un maggior utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto e biosimilari ed è stato monitorato l'andamento delle prescrizioni nella medicina generale.
Uso appropriato di alcune classi di farmaci prevalentemente territoriali	<u>Antibiotici</u> • È proseguita la promozione dell'uso appropriato a livello territoriale ed il contenimento dei consumi degli antibiotici sistemici, anche dando seguito alle attività del Gruppo Aziendale Antibiotici sugli ambiti territoriali. • È proseguito il progetto per la definizione di protocolli per il buon uso degli antibiotici in comunità con l'obiettivo di protocolli condivisi e redatti da un gruppo multidisciplinare relativi alle infezioni territoriali come strumento di gestione clinica e comunicativa delle situazioni in cui non è appropriato l'uso di antibiotici e per poter prescrivere, nei casi necessari, l'antibiotico più appropriato per l'infezione da trattare. *<u>Indicatori e target</u>*: - IND1012 - Indicatore combinato sul consumo di antibiotici in ambito territoriale; target: ≥15 punti. Risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 18 (media regionale 14); - IND0340 - Consumo giornaliero di farmaci antibiotici sistemici (DDD*1000 ab. die); target: <12,5; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 12,39 (media regionale 13,36); - IND1011 - % consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD); target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 66,1% (media regionale 62,5%); - IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die); target: <2; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1,28 (media regionale 1,60); - IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni*1.000 bambini/anno); target: <800; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 733,18 (media regionale 882,0); - D14C-NSG - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici, target: ≤5.648; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	4.534,01 (media regionale 4.890,27); - IND0341 – Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti; target: <1,5 DDD per 1.000 ab. die; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,57 (media regionale 0,75); - IND0342 – Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti; target: <1,2 DDD per 1.000 ab. die; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,48 (media regionale 0,58); - IND0344 – Rapporto tra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associataa inibitori enzimatici in età pediatrica; target: >1,5; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 3,11 (media regionale 1,53). <u>Inibitori di pompa protonica (PPI)</u> È stato mantenuto il percorso prescrittivo alla dimissione ospedaliera (modulo specifico) e monitorato l'andamento delle prescrizioni dei PPI da parte dei MMG. <u>*Indicatore e target*</u>: IND0695 Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti; target: ≤60 DDD/1.000 ab. pesati die; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 62,37 (media regionale 59,89). <u>Omega 3</u> La nota AIFA 13 ne ha escluso la rimborsabilità in prevenzione secondaria cardiovascolare. Inoltre, la nota informativa AIFA del novembre 2023 ha evidenziato un aumento del rischio dose-dipendente di fibrillazione atriale in pazienti con malattie cardiovascolari accertate o fattori di rischio cardiovascolare associato all'uso di omega 3. Si è lavorato per perseguire una riduzione del consumo anche attraverso un attento monitoraggio delle prescrizioni di ciascun MMG. <u>*Indicatore e target*</u>: IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti; target ≤2,9 DDD/1.000 ab. pesati die; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2,11 (media regionale 3,18). <u>Vitamina D</u> Le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota 96 ne limitano la prescrizione in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto. È stato fornito ai prescrittori un aggiornamento di quanto disponibile in letteratura sull'uso appropriato della vitamina D. <u>*Indicatore e target*</u>: IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti; target ≤113 DDD/1.000 ab. pesati die; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 139,1 (media regionale 115,43); IND1082 – Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D; target: ≥75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 71,62% (media regionale 69,88%). <u>Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure</u> Per la nota AIFA 97 sono state sviluppate le schede di valutazione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	prescrizione e follow-up elettroniche integrate nelle cartelle dei MMG. È stato promosso l'uso della compilazione elettronica delle schede, previo superamento delle criticità legate alla compilazione della scheda di follow-up in assenza della scheda di valutazione e prescrizione. *Indicatore e target*: IND1061 - % delle schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle schede di valutazione prescrizione e fllow-up (nota AIFA 97 – fonte dati: portale TS); target regionale: ≥70%; target AUSL Reggio Emilia ≥65%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 68,87% (media regionale 69,53%).
Uso appropriato di alcune classi di farmaci con uso prevalentemente/ esclusivamente ospedaliero	Antibiotici ad uso ospedaliero Dando seguito alle attività del Gruppo Operativo Aziendale sul buon uso degli antibiotici, è proseguita la promozione dell'uso appropriato di antibiotici a livello ospedaliero, attraverso: • la rendicontazione semestrale relativa ai dati di consumo dei farmaci antibiotici da parte delle unità operative, congiuntamente al monitoraggio dei nuovi antibiotici per il trattamento delle infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste AWaRe dell'OMS e per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee; • la revisione delle schede farmaco ospedaliere. Antidiabetici Antidiabetici orali: valutazioni di appropriatezza prescrittiva e di costo opportunità rispetto a pazienti in terapia con metformina che associano un secondo ipoglicemizzante. *Indicatore e target*: IND0990 - % di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a); target ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 63,26% (media regionale 70,81%). Insuline basali Sono stati effettuati incontri con i prescrittori e restituzione periodica sui dati di utilizzo. *Indicatore e target*: IND0731 - % di pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali; target ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 75,39% (media regionale 83,55%). Farmaci intravitreali antiVEGF È monitorato periodicamente l'andamento dei consumi di tali farmaci e prodotta specifica relazione. Continua la produzione galenica magistrale di bevacizumab nel rispetto delle indicazioni regionali. Target prescrittivo ≥85% per il farmaco con migliore costo opportunità nei pazienti incidenti, per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapponibilità terapeutiche in essa individuate.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Farmaci oncologici e oncoematologici Tutte le prescrizioni oncologiche ed oncoematologiche vengono verificate per appropriatezza, con restituzione periodica dell'andamento prescrittivo. È richiesta inoltre l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici tenendo conto anche del rapporto costo/opportunità. I monitoraggi specifici relativi alle Raccomandazioni GReFO (con particolare riferimento a polmone, melanoma, tratto urologico) ad oggi non sono possibili, lo saranno quando le informazioni su indicazione e linea terapeutica saranno alimentate sul DBO. Nuove formulazioni di farmaci oncologici L'impiego delle formulazioni sottocute di principi attivi già inseriti in PT per le formulazioni EV deve tenere conto delle indicazioni della CRF e di attente valutazioni costo opportunità. Le verifiche di appropriatezza vengono effettuate su ogni singola prescrizione. *Indicatore e target*: IND1009 - % Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab + trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c. + e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante; target: ≤20%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1,61% (media regionale 9,74%). Farmaci biologici Si è proseguito nel favorire l'impiego dei biosimilari disponibili in commercio. Sono stati effettuati incontri mirati e predisposti report mensili di monitoraggio per verificare l'adesione alle % di impiego target assegnate. *Indicatori e target:* - IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 97,92% (media regionale 98,93%); - IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,09% (media regionale 98,64%); - IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 93,75% (media regionale 94,36%); - IND0659 - % di consumo di follitropina alfa biosimilare; target ≥85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 92,85% (media regionale 85,78%); - IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 97,57% (media regionale 96,75%); - IND0778 - % pazienti trattati con trastuzumab sottocute; target ≤20%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,78% (media regionale 5,73%); - IND0779 - % pazienti trattati con rituximab sottocute; target ≤20%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0,38% (media regionale 0,22%); - IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 98,69% (media regionale 99,60%); - IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare; target ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 99,81%). Terapia immunosoppressiva con farmaci biologici Le prescrizioni di terapie immunosoppressive con farmaci biologici sono

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	state monitorate per garantire aderenza alle raccomandazioni regionali con condivisione con discussione dei report prescrittivi con i clinici. *Indicatori e target:* - IND0924 - % di pazienti incidenti al trattamento con anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo opportunità e affetti da malattia cutanea e/o reumatologica; target ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 77,02% (media regionale 76,45%); - IND1071 – Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 49,38% (media regionale 50,74%); - IND1072 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 40,43% (media regionale 43,30%). Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale Sono ad oggi disponibili diverse terapie biologiche per il trattamento delle due patologie: le prescrizioni di dette terapie sono state monitorate al fine di privilegiare il farmaco con miglior costo opportunità.

4.3.11.3 Attuazione Protocollo d'Intesa con le farmacie convenzionate

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Farmacia dei servizi	In linea con i contenuti della DGR 1201/2023, nell'ambito della dimensione "farmacia dei servizi su scala provinciale", sono state implementate ulteriormente, con lo scopo di migliorare accessibilità ai servizi aziendali, le seguenti attività: • Servizi di front-office: servizio di attivazione online dell'accesso del cittadino al fascicolo sanitario elettronico; • vaccinazioni in farmacia: vaccinazioni anti Sars-Cov-2/Covid-19 e antinfluenzali; • adesione a progetti di prevenzione e di counselling breve; • farmacup: servizio di prenotazione di prestazioni ambulatoriali, sia in regime convenzionato SSN, sia in regime libero professionale; • formazione costante e periodica sulle modalità di prenotazione e sulle modalità di accesso ai servizi sanitari; • studio di fattibilità sull'integrazione e gestione dei pazienti affetti da BPCO; • attiva collaborazione nell'ambito dell'organizzazione del riordino della rete di continuità assistenziale; • partecipazione ad iniziative di farmacovigilanza.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Nel corso del 2024 si è dato avvio alla fase 1 del progetto sperimentale di cui alla DGR 1609/2024 in tema di telerefertazione in farmacia in ambito cardiologico. Tale sperimentazione ha l'obiettivo di definire modalità operative per un coinvolgimento strutturato delle farmacie, facilitare ulteriormente l'accesso, sostenere un approccio di medicina di genere, sostenere l'efficientamento della gestione delle liste di attesa.

4.3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
In capo ai medici prescrittori	È stata data continuità alle seguenti attività: - compilazione registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con priorità ai farmaci legati ad accordi di condivisione del rischio e farmaci innovativi; - compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19; - prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici. È stata posta particolare attenzione ai necessari aspetti evolutivi a completamento della tracciabilità e corretta gestione delle terapie orali. - consolidamento del flusso verso Data Base Oncologico regionale. - dematerializzazione delle prescrizioni farmaceutiche dispensate in regime di erogazione diretta, al fine di garantire continuità prescrittiva tra ospedale e territorio.
Centralizzazione delle terapie oncologiche	La farmacia oncologica provinciale di Reggio Emilia costituisce parte attiva nei percorsi di appropriatezza clinica in un percorso integrato a livello regionale ed aziendale, funzione ed attività che si confermano.
Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	Si è lavorato nel 2024 al reporting sulle prescrizioni in fine vita che rappresenta il primo strumento per attivare percorsi di miglioramento stabili e condivisi con la componente clinica che prescrive i farmaci. *Indicatori e target:* - IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR); target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 80% (media regionale 86,67%); - IND1002 - % compilazione DB oncologico per le terapie infusionali; target: >95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 83,92% (media regionale 66,43%); - IND1003 - % compilazione DB oncologico per le terapie orali; target: >75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 46,91% (media regionale 59,63%); - IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza; target: <15%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 16,27% (media regionale 17,21%).
Terapie Covid-19	Si è data ampia diffusione, a fini applicativi, del Documento regionale "Farmacia antivirali nella terapia del COVID-19 nell'adulto".
Commissioni del	Si è lavorato alla ridefinizione dei percorsi, obiettivi ed attività della

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

farmaco di Area Vasta	Commissione Farmaco AVEN. Anche per il 2024 è stata garantita la partecipazione di professionisti aziendali ai lavori della Commissione del farmaco di Area Vasta, nonché il recepimento delle raccomandazioni d'uso dei farmaci inseriti nel prontuario terapeutico regionale. È stata altresì garantita la partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale.

4.3.11.5 Farmacovigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Proseguire le attività di farmacovigilanza	Essendo la gestione dei farmaci e vaccini per le aziende di AVEN centralizzata su ULC, i farmacisti referenti di ULC per la farmaco vigilanza e la vaccino vigilanza hanno proseguito l'attività di gestione delle segnalazioni che arrivano da AIFA per il tramite della Regione o direttamente dai fornitori. In particolare, al ricevimento di segnalazioni inerenti il ritiro o la sospensione di utilizzo di medicinali o vaccini, viene inviata tempestiva comunicazione ai referenti aziendali, in cui viene riportato se il prodotto è gestito da ULC oppure no, se il ritiro o la sospensione sono relativi solo a lotti specifici (in tal caso viene anche indicato se tali lotti siano stati gestiti da ULC) e viene data indicazione su come procedere per il reso a ULC, quando ciò sia applicabile. Questa attività è svolta in modo puntuale ed efficace, in quanto la tracciabilità è garantita dalla gestione di tutti i beni farmaceutici in ULC per lotto e scadenza. In ambito aziendale, è stata data continuità allo svolgimento delle attività di farmacovigilanza in accordo con la vigente normativa e con quanto definito nella procedura aziendale "Vigilanza sui farmaci".
Attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di ADR	Nel 2024 per la gestione delle schede di segnalazioni di sospette reazioni avverse a farmaci e vaccini (ADR) pervenute, sia come spontanee, sia da progetti di FV attiva (POEM3), è stata garantita la qualità della loro compilazione con particolare attenzione a raccogliere dai segnalatori elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi (data somministrazione del farmaco, data insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, esito della reazione, documentazione clinica a supporto). È stata favorita la segnalazione di sospette reazioni avverse (ADR) tramite la modalità di segnalazione on-line attraverso la Piattaforma AIFA (https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/).
Aderire a SegnalER	Si è aderito all'impiego dello strumento regionale SegnalER, al fine di intercettare le segnalazioni di incident report o di evento sentinella che hanno anche le caratteristiche di evento di farmacovigilanza legata ad errore terapeutico.
Offerta formativa farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	È stata garantita un'offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza anche utilizzando gli strumenti messi a disposizione del

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Informazione indipendente/ informazione all'appropriatezza prescrittiva	Centro regionale di FV (kit formativo e videopillola). È stata garantita la partecipazione al progetto nazionale sull'informazione indipendente sui farmaci denominato CoSIsiFA a cui la Regione Emilia-Romagna partecipa. Il progetto di informazione indipendente/ informazione all'appropriatezza prescrittiva prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione, allo scopo di: • fornire a medici e farmacisti gli strumenti metodologici per rafforzare le competenze nell'analisi critica della letteratura medico-scientifica; • produrre e implementare pacchetti formativi rivolti a professionisti sanitari; • facilitare l'implementazione nel territorio del progetto "Informed Health Choices" mirato a promuovere il pensiero critico su temi di salute nelle scuole primarie e secondarie di primo grado. *Indicatore e target:* - IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti; target: ≥100; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 82,93 (media regionale 43,66).

4.3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Azioni aziendali previste	Sono state portate avanti le seguenti azioni aziendali: - diffusione delle procedure relative alla gestione in sicurezza della terapia farmacologica tramite l'estensione del programma di prescrizione e somministrazione informatizzata nelle strutture aziendali individuate non ancora dotate di un sistema per la gestione della terapia; - consolidamento dell'applicazione della raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in ambito ospedaliero e territoriale in funzione del nuovo modello digitale implementato su supporto informatizzato; - prosecuzione del progetto "Database aziendale per la gestione della terapia orale solida nei pazienti disfagici e in nutrizione enterale" (MA.FFO) inserito nel piano programma del rischio clinico 2022-2024. Il progetto si colloca nel contesto della raccomandazione ministeriale n 19 relativa alla Manipolazione delle Forme Farmaceutiche Orali ed è volto a fornire uno strumento informativo per la valutazione della corretta gestione delle forme farmaceutiche solide in pazienti adulti disfagici, in nutrizione enterale, con problematiche di deglutizione o ridotta compliance; - adeguamento della modalità di presentazione delle informazioni relative alla terapia farmacologica importate in lettera di dimissione dal sistema di prescrizione informatizzata, per ambiti connessi alla Raccomandazione Ministeriale n. 18 per la prevenzione degli errori in terapia conseguenti all'uso di abbreviazioni, acronimi, sigle e simboli. - conclusione di un progetto di miglioramento che coinvolge pazienti anziani ospiti di strutture residenziali con l'obiettivo di verificare la

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	presenza di possibili interazioni, focalizzandosi nel contempo su un'attività di deprescrizione di farmaci ritenuti non più necessari; - proseguimento dell'attività del Gruppo Appropriatezza Prescrittiva aziendale con produzione di note informative commentate per un uso appropriato dei farmaci; - conferma dell'attività del Nucleo Operativo Provinciale nella valutazione delle richieste di terapie off-label e fuori Prontuario, sia in ambito ospedaliero che territoriale.
Formazione in ambito ospedaliero e territoriale	É stata garantita la formazione a tutti i nuovi assunti sull'utilizzo del Sistema di prescrizione e Somministrazione Informatizzata aziendale (PSC), che traccia e guida la prescrizione e la somministrazione della terapia farmacologica in fase di ricovero e di dimissione e nei passaggi interni di setting assistenziale. Nell'ambito della raccomandazione regionale sulla ricognizione/ riconciliazione, è effettuata una formazione dedicata al personale medico e infermieristico coinvolto nella gestione della terapia farmacologica dei pazienti cronici e/o poli trattati. Nell'ambito della Raccomandazione Ministeriale 19 è stata effettuata una formazione dedicata ai professionisti coinvolti nella gestione della manipolazione delle forme farmaceutiche orali solide. *Indicatore e target:* IND1075 - % di grandi anziani (≥75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani; target: riduzione rispetto al 2023; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 8,32% (8,19% nel 2023) e media regionale 9,02% (8,63% nel 2023).

4.3.11.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Procedure con le Commissioni di Area Vasta	Migliorare la qualità dell'assistenza: si è lavorato in concerto con le Commissioni dei Dispositivi Medici di Area Vasta e Regionale, rispetto alle quali si è assicurata la partecipazione dei professionisti con l'obiettivo di garantire la diponibilità di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia, garantendo altresì una gestione efficiente e sostenibile. Ridurre i costi: ai vari livelli decisionali nella scelta e nell'impiego dei dispositivi medici (DM) sono state effettuate attente valutazioni costo efficacia e costo beneficio, garantendo l'acquisto e l'utilizzo di quelli con rapporto più favorevole. Garantire la sicurezza dei pazienti È proseguito il lavoro a garanzia della sicurezza dei pazienti, che si articola su più azioni: - valutazione accurata dei Dispositivi Medici attraverso le strutture preposte, Nucleo di valutazione DM, Commissione DM AVEN, commissioni di gara, affinché l'acquisto di nuovi dispositivi sia incentrato su prodotti con caratteristiche di sicurezza avanzate e con il miglior rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- implementazione del sistema di vigilanza dei dispositivi medici, in modo da identificare rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e attuare azioni correttive immediate; - valutazione retrospettiva degli incidenti segnalati, divulgazione capillare di informazioni di sicurezza agli utilizzatori, formazione sulla Dispositivo vigilanza che, unite insieme, sono in grado di ridurre fortemente la probabilità che il medesimo tipo di incidente si ripeta in luoghi e tempi differenti; - coinvolgimento di tutti gli operatori che a vario titolo partecipano al percorso di acquisizione, valutazione e uso dei Dispositivi Medici. <u>Sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici</u> L'attività relativa all'implementazione di GAAC non ha consentito di portare avanti le progettualità relative alla tracciabilità dell'utilizzo dei dispositivi medici in sala operatoria.
Obiettivi di spesa	Per l'acquisto di dispositivi medici nel 2024 è stata prevista a livello regionale una spesa di 694,3 milioni di euro corrispondente a +4,5% rispetto al 2023, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Per l'Azienda Usl di Reggio Emilia è previsto un budget di € 69.454.221 (+1,7% rispetto all'anno precedente). Tale obiettivo è stato perseguito bilanciando i fattori di incremento della spesa, stimati su trend storico e andamenti congetturali, e fattori di potenziale risparmio, derivanti da azioni legate all'uso appropriato dei DM e da aggiudicazioni di gare d'acquisto centralizzate con favorevole rapporto qualità-prezzo. L'Azienda ha proseguito, inoltre, con l'alimentazione dei conti istituiti sin dal 2022, dedicati ai dispositivi di protezione individuale (DPI) sanitari non Dispositivi Medici (DM).
Obiettivi di appropriatezza	<u>Guanti non chirurgici</u> È stata promossa l'adesione al documento regionale di appropriatezza sui guanti non sterili «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario». A tal fine, sono state perseguite le seguenti azioni: o monitoraggio della quantità consegnata per tipologia di guanto; o consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento; o vigilanza attiva da parte del CIO; o mantenimento rispetto al 2023 dei quantitativi consumati in rapporto all'attività ospedaliera. *<u>Indicatore e target:</u>* IND1076 - Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (ordinario e DH); target ≤48; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 42,16 (media regionale 42,64). <u>Endoscopi monouso</u> Al fine di rispettare i criteri di appropriatezza nell'utilizzo di tali dispositivi sono stati diffusi e condivisi i documenti regionali: "Linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva", "Consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva", a

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	cui nel corso dell'anno 2024 si sono aggiunti quelli relativi ai servizi di broncoscopia. Sono state messe in atto azioni di monitoraggio dell'appropriato utilizzo di strumenti monouso, nel rispetto delle raccomandazioni regionali e di applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva. *Indicatori e target:* - IND1008 - Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2023; target AUSL Reggio Emilia: -38% (target minimi vs 2023); risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 62,2% (media regionale 11,23%). - IND1078 - Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto al 2023; target minimo -30%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 137,04% (media regionale 13,45%). Adesione alle gare regionali Per l'anno 2024 sono state individuate le seguenti convenzioni Intercent-ER oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara, al fine di ottenere la miglior performance economica negli acquisti: • Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404); • Dispositivi da elettrochirurgia (K02); • Protesi d'anca (P0908); • Sistema PoCT glicemia; (W0101060101); • Dispositivi per la gestione del diabete Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero) 3; • Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/ urgenza/ laboratorio. A livello di AVEN, viene pubblicato sul sito, nell'area riservata, con cadenza trimestrale il report riportante l'adesione alle gare delle aziende di AVEN, rispetto ai gruppi merceologici definiti e alle relative gare in essere. Questo permette ad ogni azienda di monitorare in modo puntuale la propria adesione alle gare regionali. È stata garantita la collaborazione tra la Commissione regionale Dispositivi Medici e la Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta, con la centrale di acquisto regionale Intercent-ER. È proseguita la collaborazione con la centrale acquisti regionale Intercent-ER; in particolare, in occasione delle raccolte fabbisogni per le procedure di gara in via di attivazione, per i materiali a gestione centralizzata in ULC, il direttore di ULC con il farmacista ULC referente del settore, predispone i consumi storici e li invia alle aziende di AVEN, per la formulazione dei fabbisogni che dovranno tenere conto anche della casistica attesa. I fabbisogni vengono raccolti dal referente di ULC e caricati sulla piattaforma Intercent-ER, nel rispetto dei tempi previsti, come fabbisogni complessivi di AVEN. Una volta aggiudicate le procedure di gara, i farmacisti di ULC, assieme ai farmacisti aziendali referenti del settore, predispongono lo schema di gara in cui vengono comunicati i prodotti di

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	nuova aggiudicazione e quelli che vengono sostituiti, in modo che sia garantita la più ampia adesione alle gare e si creino le condizioni per contribuire al contenimento dei costi di queste voci economiche. Si evidenzia, tuttavia, che con l'introduzione presso ULC dal mese di febbraio 2024 del software regionale contabile GAAC, si sono avute consistenti problematiche nella gestione del Magazzino e con la relativa reportistica. Questo ha comportato consistenti difficoltà nella elaborazione dei dati di cui al presente punto, con necessità di elaborazioni e valutazioni manuali che, oltre all'incremento dei tempi di lavoro, comporta anche margini di errori più elevati. La situazione sta migliorando, ma il processo di razionalizzazione del software contabile GAAC non è ancora terminato. <u>*Indicatori e target*</u>: - IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale; target: >80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 90,11% (media regionale 92,52%); - IND0973 – % di utilizzo prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in "Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2"; target: ≥40%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 25,63% (media regionale 30,66%); - IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale; target: >80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 66,41% (media regionale 79,15%); - IND1079 – Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi; target: >70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 94,55% (media regionale 92,78%); - IND1080 – Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici; target: >80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 79,72% (media regionale 93,94%).
Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	L'Azienda monitora la spesa dei dispositivi medici (DM) e particolare attenzione riguarda i costi sostenuti per i dispositivi riguardanti la seguente casistica: - Protesi d'anca (classe CND P0908); - Protesi di ginocchio (classe CND P0909); - Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101); - Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105). <u>*Indicatori e target*</u>: - IND0363 – Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 85,88% (media regionale 95,59%); - IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 61,86%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	(media regionale 75,60%).
Dispositivo Vigilanza	La formazione sull'uso corretto dei Dispositivi Medici e sulla dispositivo-vigilanza è un obbligo definito nell'ambito delle attività della Rete Regionale della dispositivo-vigilanza, ai sensi del Decreto Ministeriale 31 marzo 2022. È stato progettato un corso sulla dispositivo-vigilanza di Area Vasta, svolto mediante formazione FAD sincrona, in due edizioni nel corso del 2024, con i seguenti obiettivi: • favorire la segnalazione di dispositivo vigilanza tramite percorsi di sensibilizzazione agli eventi (incidenti gravi, incidenti e reclami); • creazione, all'interno della Intranet aziendale, di una sezione dedicata alla dispositivo-vigilanza. L'avvenuta pubblicazione è stata rendicontata con l'invio di una dichiarazione al Settore Assistenza Ospedaliera - Area Farmaci e Dispositivi Medici. La sezione contiene le seguenti informazioni di base: • nominativi e contatti di Responsabili Locali Vigilanza e Referenti Aziendali Vigilanza; • link per la consultazione delle Linee di indirizzo regionali sulla dispositivo-vigilanza. <u>*Indicatori e target*</u>: IND0376 – N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 8,72 (media regionale 16,29).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rispetto del vincolo di bilancio assegnato	L'anno 2024 si è presentato particolarmente critico in ragione del sensibile impatto dei rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria medica e non medica e dell'incremento delle indennità di vacanza contrattuale, che gravano interamente a livello di sistema sul finanziamento del SSN, a causa dei notevoli incrementi della spesa farmaceutica finalizzati a garantire l'attuale livello assistenziale e per una maggior spesa farmaceutica convenzionata in seguito all'applicazione del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie, nonché per il permanere di rilevanti costi energetici (specialmente per teleriscaldamento/gas) e inflattivi. Ne è derivato che l'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia presenta un Bilancio Economico 2024 in perdita, ma in linea con quanto concordato con la Regione nei periodici incontri di monitoraggio. L'ammontare complessivo della perdita sul bilancio aziendale, che è pari a circa € 23,8 milioni, troverà copertura nell'ambito delle risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna e sarà ripianato nell'insieme delle perdite rilevate dalle aziende sanitarie regionali a consuntivo 2024. Dette risorse a copertura del disavanzo delle aziende del SSR, saranno assegnate alle stesse, da parte della Giunta Regionale, in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati evidenziati negli stessi bilanci d'esercizio 2024.
Monitoraggio della gestione aziendale	L'Azienda si è impegnata a mettere in campo tutte le azioni volte a garantire il rispetto della programmazione sanitaria regionale, monitorando trimestralmente l'andamento della gestione aziendale, secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, informando la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) degli esiti delle verifiche. L'Azienda ha effettuato il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario.
Monitoraggio bimestrale e rispetto degli obiettivi di budget regionali	L'Azienda ha partecipato agli incontri di verifica dei monitoraggi tenutisi in presenza presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, come previsto a suo tempo con DGR 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del SSR". L'Azienda ha orientato la propria gestione al fine di attuare le politiche regionali e assicurare un efficace governo delle risorse a disposizione per mettere in atto quanto disposto dalla DGR n. 945 del 27/05/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024", con la quale sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2024 ed è stata definita la programmazione sanitaria, indicando gli obiettivi di salute ed economico-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	finanziari, dalla DGR n. 1106 del 11/06/2024 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2024 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali", nonché dalla DGR n. 522 del 07/04/2025 con la quale la Giunta Regionale ha provveduto ad assegnare alle Aziende sanitarie ulteriori risorse a valere sui bilanci d'esercizio 2024.
Certificazione della coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato	L'Azienda si è impegnata a presentare alla Regione la certificazione attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato, secondo quanto stabilito dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005 e, in caso di non coerenza, a presentare entro il trimestre successivo un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati. L'Azienda ha assicurato, infine, l'applicazione della normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure alternative di riduzione della spesa sanitaria. *Indicatori e target:* - IND1151 – Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1152 - Accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni dei costi richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini) e rispetto delle tempistiche di trasmissione; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR (entro i 60 giorni) e garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile. Raggiungimento dei nuovi obiettivi sul tempo medio di pagamento e sul tempo medio di ritardo	Nel corso del 2024 l'Azienda ha continuato ad impegnarsi per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. che prevedono il pagamento delle fatture entro i 60 giorni attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo al bisogno dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). L'Azienda ha adempiuto agli obblighi di pubblicazione previsti dagli artt. 33 e 41 del D.L. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 e ad applicare quanto previsto nell'art 41 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 89/2014 e nella circolare n. 1 MEF-RGS- prot 2449 del 03/01/2024, per mantenere il target di pagamento a 60 giorni (indice di tempestività dei pagamenti inferiore o uguale a zero). *Indicatori e target*: - IND0220 – Indice di tempestività dei pagamenti; target ≤0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -2,80; - IND1153 – Tempo medio di pagamento; target: ≤60; risultato 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	AUSL Reggio Emilia 60 giorni; - IND1154 - Tempo medio di ritardo; target ≤0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia -1,95.
Invio trimestrale delle tabelle dei pagamenti relativi a transazioni commerciali 2024	La compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali e contenenti i dati relativi a: - pagamenti effettuati per anno di emissione fattura; - pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 (informazione obbligatoria ai sensi del sopracitato D.L. 66/2014); costituisce adempimento regionale nei confronti del MEF. L'Azienda ha trasmesso trimestralmente alla Regione tali tabelle, nel rispetto dei tempi indicati. *Indicatore e target*: DES0063 – Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.
Smaltimento dello stock dei debiti pregressi	L'Azienda applica le direttive della circolare n. 17 del 07/04/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze procedendo con l'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie risultanti dalla PCC con l'importo dello stock del debito residuo scaduto, garantendo anche la gestione delle sospensioni che interrompono il decorrere del tempo di pagamento. Con riferimento allo stock del debito residuo scaduto, l'importo elaborato dal sistema PCC, a seguito dell'allineamento dei dati sulle posizioni debitorie di cui sopra, non differisce sostanzialmente da quello desunto dalle scritture contabili aziendali. Con riferimento al rispetto dei tempi di pagamento e allo smaltimento dello stock dei debiti pregressi, entrambi gli indicatori sono elaborati mediante la piattaforma dei crediti commerciali PCC. L'Azienda ha, altresì, elaborato l'indicatore relativo allo stock del debito scaduto sulla base dei propri dati contabili trasmettendo alla PCC la comunicazione relativa allo stock dei debiti commerciali scaduti e non pagati relativi ai due esercizi precedenti. L'Azienda sottopone alla verifica del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile l'avvenuta comunicazione dello stock di debito residuo scaduto. *Indicatore e target*: IND1155 – Stock del debito risultante all'Ente dai propri sistemi contabili/stock del debito calcolato dalla PCC; target: 1; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1.

4.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Proseguire nell'applicazione delle linee guida regionali	Nel corso del 2024, in continuità con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, l'Azienda si è impegnata a: - garantire l'applicazione delle Linee Guida regionali; - perfezionare gli strumenti e le procedure tecnico contabili, migliorando i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno; - superare eventuali criticità emerse dai monitoraggi regionali sullo stato di attuazione del PAC e recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati a suo tempo in occasione delle Revisioni Limitate.
Partecipare alla cabina di regia PAC	L'Azienda ha garantito la partecipazione ai lavori della cabina di regia PAC (Percorso Attuativo della Certificabilità), sia mediante la presenza della direzione operativa di AVEN, che con propri rappresentanti.
Partecipare ai gruppi di lavoro regionali	È stata garantita la costante partecipazione ai gruppi di lavoro regionali che si occupano di anagrafiche centralizzate dei beni, linee guida anagrafiche, integrazioni tra il sistema GAAC e la piattaforma SATER e cabina di regia GAAC. L'Azienda ha garantito, inoltre, la partecipazione ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida Regionali.
Miglioramento del sistema informativo contabile	Nel 2024, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, l'Azienda si è impegnata a migliorare l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità del proprio bilancio attraverso: - la compilazione accurata e corretta degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario); - la verifica della correttezza delle scritture contabili, tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali; - il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; - la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA e CP (così come definiti da decreto 24 maggio 2019). <u>*Indicatori e target*</u>: - IND1156 – Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0105 – Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'aggiornamento delle "Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)"; target: sì; è stata garantita la partecipazione.
Partite vetuste anni 2019 e precedenti	Con riferimento alle partite vetuste anni 2019 e precedenti (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc…), nel corso del 2024 l'Azienda ha proseguito l'attività di analisi di queste partite, verificandone la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio e, in mancanza di esso, rilevando un'insussistenza dell'attivo/passivo. L'Azienda si è impegnata a fornire puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere eventuali tali partite aperte nel bilancio d'esercizio 2024. <u>*Indicatore e target*</u>: IND1157 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	anni 2019 e precedenti; target: 100% delle partite vetuste; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%;
Fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti	Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti, nel corso del 2024 l'Azienda ha avviato l'attività di valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto conto anche delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati). *Indicatore e target*: IND1158 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere anno corrente e precedenti (anno corrente 2023); target: 100% delle fatture da ricevere verificate; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%;
Contratti di service	Con riferimento ai contratti di service, nel corso del 2024 l'Azienda si è allineata alla corretta modalità di contabilizzazione dei contratti di service, disaggregando i costi ed adottando una separata imputazione contabile degli stessi a seconda della natura delle prestazioni acquisite. *Indicatore e target:* IND1159 - Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari. Target: 100% attinenza delle indicazioni regionali; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Implementazione del GAAC	L'avvio GAAC per l'Azienda Usl di Reggio Emilia programmato per il 1 gennaio 2024 ha subito uno slittamento a seguito di valutazioni congiunte USL/RTI. Di fatto si è resa necessaria la riprogrammazione delle attività per l'avvio di Reggio Emilia con uno slittamento dell'ingresso dei magazzini all'inizio di febbraio 2024. In base allo stato di avanzamento raggiunto relativamente alle attività di preavviamento e alla pianificazione condivisa per le attività post go-live, le parti: RTI, Azienda e Regione Emilia-Romagna, hanno quindi confermato la sussistenza delle condizioni minime necessarie a garantire l'avvio in GAAC di Azienda Usl di Reggio Emilia e ULC con data 05.02.2024. L'area COGE (contabilità generale) è partita in gennaio, ma con attività limitate. Allo stesso tempo non è stato possibile eseguire operazioni 2024 sul vecchio sistema contabile. Una volta portata a termine l'attività di migrazione delle anagrafiche semplici e complesse, sono stati analizzati i risultati che hanno fatto emergere parecchie incompletezze nei dati migrati ed errori di vario tipo, con rallentamento impattante su tutte le attività contabili e di logistica. Per ULC sono stati attivati per tutto l'anno 2024 momenti di confronto ad hoc, vista la specificità della gestione centralizzata in attività commerciale, tra RTI e i referenti di ULC per approfondire le modalità operative

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	peculiari in essere in relazione a quello che già prevede GAAC e rispetto a quello che invece sarà necessario implementare e/o modificare. Nel corso dell'estate del 2024, a seguito di esplicita richiesta da parte del Comitato dei Direttori Generali di AVEN alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione, si è resa necessaria una fase di rianalisi del software di gestione contabile regionale GAAC, tenuto conto delle consistenti problematiche di gestione del magazzino, a causa dello stesso software. Sono ancora in corso, alla data odierna, continui interventi di modifica a seguito di tale analisi.
Collaborazione e supporto tecnico-specialistico per l'implementazione e gestione del GAAC	Per la partenza del GAAC è stato necessario preliminarmente assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC. Per quanto riguarda le anagrafiche dei prodotti gestiti da ULC (farmaci, dispositivi medici e altro materiale sanitario), questa attività è stata fatta centralmente da ULC per evitare che ogni azienda sanitaria di AVEN dovesse replicarla prima dell'ingresso in GAAC. Sono state allineate tutte le anagrafiche di ULC alle anagrafiche GAAC con inserimento in GAAC dei prodotti mancanti. Attualmente i prodotti gestiti da ULC sono tutti presenti in GAAC con la spunta specifica di "Interesse ULC". Da fine 2021 le aziende di AVEN hanno iniziato a codificare i prodotti di interesse ULC direttamente in anagrafe centralizzata GAAC. È importante implementare lo sviluppo di un flusso dati corretto e funzionale tra il sistema di gestione contabile GAAC ed il software di gestione del magazzino WMS.
Garantire l'attività di governo dell'anagrafica centralizzata	Il coordinamento dell'anagrafica dei beni e cespiti regionale da parte del Polo di Governo è in capo all'Azienda Usl di Reggio Emilia. Con riferimento specifico all'attività di AVEN e di ULC, il Polo di Governo è stato suddiviso in tanti Gruppi con specifiche competenze sulle categorie merceologiche trattate, in particolare il Polo di Governo Gruppo 6 - Unità Logistica Centralizzata (PdG) gestisce le anagrafiche relative a medicinali (compresi esteri, galenici officinali e magistrali e galenici industriali), dispositivi medici consumabili, dispositivi medici impiantabili non attivi e altri beni sanitari (prodotti chimici di laboratorio, presidi medico chirurgici). L'attività principale è rappresentata dalla validazione delle candidature, con il controllo dell'univocità del dato, della correttezza della classe merceologica, attribuita in funzione della tipologia del prodotto, e dell'unità di movimentazione. Vengono, inoltre, svolte verifiche sulla qualità dei dati inseriti (ad es. REF prodotto, Numero di Repertorio, dati inseriti in descrizione). Mediamente vengono lavorate 50 richieste al giorno, l'80% delle quali entro 1 ora dall'inserimento. Per le richieste più complesse il PdG richiede integrazioni documentali e talvolta redige una vera e propria istruttoria, avvalendosi anche della collaborazione degli altri PdG, con i quali esiste una fattiva collaborazione. Il PdG svolge un'attività di costante manutenzione dell'anagrafica, sia attraverso la validazione delle richieste di modifica delle anagrafiche già esistenti (es. aggiornamento REF, fornitore, Numero di Repertorio), che tramite l'aggiornamento della banca dati regionale (BDR), con l'ausilio del portale regionale FARMARER e conseguente completamento delle

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	codifiche di GAAC mancanti dei nuovi codici BDR, generati da specifiche segnalazioni sull'apposito portale. Un'attività di particolare rilevanza è il pronto supporto e conseguente formazione dei candidatori abilitati alla codifica dei prodotti di pertinenza del PdG ULC. Il PdG collabora con la Cabina di Regia durante le fasi di migrazione dei codici provenienti dalle Aziende che già accedono al GAAC, nello specifico nella valutazione delle singole codifiche e fornisce supporto nelle attività di bonifica delle anagrafiche. Il Pdg collabora all'aggiornamento delle linee guida regionali per la gestione dell'anagrafica centralizzata dei beni di consumo e cespiti. Inoltre, il PdG propone iniziative migliorative relative al percorso di candidatura e validazione delle anagrafiche, con particolare riguardo all'identificazione univoca dei prodotti. Questa attività viene fatta in collaborazione con i referenti regionali anche con incontri specifici dedicati e nel corso del 2024 è stata ulteriormente consolidata. Per ciò che attiene alla validazione centralizzata delle anagrafiche di tutti i beni mobili, anche il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda, che afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, esprime incaricati per la validazione delle proposte di codifica dei beni che le Aziende sanitarie regionali richiedono tramite l'applicativo GAAC. Pertanto, anche nel 2024 sono stati messi a disposizione i propri collaboratori quali validatori all'interno delle Aree del Servizio direttamente coinvolte - Area Acquisti Tecnologie Sanitarie e Arredi ed Area Acquisti Beni e Servizi ICT, Logistici ed Economali, così da garantire la continuità nell'erogazione dell'attività specifica a favore delle Aziende sanitarie regionali. Inoltre, il Servizio Approvvigionamenti ha svolto regolarmente l'attività di implementazione della sistemazione delle anagrafiche per l'eliminazione delle doppie codifiche dei prodotti di competenza. L'Azienda ha continuato a garantire, tramite il Servizio Ingegneria Clinica, l'attività di validazione dei codici di competenza, relativi alle apparecchiature biomediche. *<u>Indicatori e target:</u>* - IND1163 – Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e flussi regionali e ministeriali; target: 100% raggiunto; - IND1165 – Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire; target: 90%; standard raggiunto in funzione delle operazioni di propria competenza, anche tenuto conto delle difficoltà riscontrate a seguito dell'introduzione del nuovo software contabile regionale GAAC, avvenuta in corso d'anno nel mese di febbraio; - IND1166 – Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna; target: 90%; standard raggiunto in funzione delle operazioni di propria competenza, anche tenuto conto delle difficoltà riscontrate a seguito

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	dell'introduzione del nuovo software contabile regionale GAAC, avvenuta in corso d'anno nel mese di febbraio; - IND1168 – Riscontro alle verifiche richieste dalla Regione a seguito dei rilasci; target: 50% raggiunto.
Emissione di ordini di acquisto (NSO)	Con riferimento al ruolo di ULC in veste di compratore di beni, si conferma che l'operatività è conforme alle indicazioni ministeriali e regionali, avendo da tempo assicurato la regolare emissione di ordini elettronici verso tutti i fornitori. Indicatori e target: IND1170 – Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende Intercompany; target: 100%; standard raggiunto in funzione delle operazioni di propria competenza, anche tenuto conto delle difficoltà riscontrate a seguito dell'introduzione del nuovo software contabile regionale GAAC, avvenuta in corso d'anno nel mese di febbraio.
Collaborazione con Intercent-ER per la dematerializzazione del ciclo degli acquisti	È proseguita la collaborazione con Intercent-ER a supporto dei fornitori per la facilitazione nel processo di dematerializzazione ordini e pubblicazione listini prodotti, oltre al supporto a tutte le aziende sanitarie regionali all'utilizzo del sistema di dematerializzazione ordini. È stata garantita la partecipazione agli incontri tecnici di coordinamento dei flussi dati tra la piattaforma SATER e il nuovo gestionale GAAC e agli incontri di coordinamento con la Peppol Authority nazionale "AGID" per normalizzare i processi di utilizzo dello standard Peppol a livello nazionale. Più in generale, l'Azienda prosegue nell'impegno volto a garantire la dematerializzazione del ciclo passivo degli acquisti, come da indicazioni normative nazionali e regionali. L'emissione degli ordini con modalità elettronica e la ricezione di documenti di trasporto elettronici è consolidata. È stato ulteriormente rafforzato l'utilizzo prioritario della piattaforma regionale Sater e Merer, non solo per l'adesione obbligatoria alle convenzioni ivi disponibili, ma anche per l'espletamento delle procedure di gara, già esclusivo per quelle di valore sopra soglia comunitaria. Pertanto l'Azienda ha proseguito nel corso dell'anno 2024 nel percorso volto a mettere a regime l'emissione preventiva dell'ordine in tutte le fattispecie di acquisti programmabili di beni e nella gestione informatizzata dei servizi, nonché a informare e sensibilizzare i fornitori in ordine all'integrale rispetto della normativa in materia di fatturazione elettronica. Da ultimo ULC/AVEN collabora con intercent-ER nello sviluppo di soluzioni atte alla dematerializzazione dei processi di approvvigionamento e logistica; su questo si sta sviluppando anche in collaborazione con il consorzio Dafne un Proof of Concept sul controllo delle merci ricevute al fine di realizzare la così detta Proof of Delivery, ovvero la prova di consegna, una comunicazione da inviare direttamente al fornitore di corretta ricezione merci.
Utilizzo Piattaforma	La piattaforma NoTI-ER viene costantemente utilizzata per l'inoltro degli

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

NoTI-ER	ordini e DDT elettronici e Fatture Elettroniche per il monitoraggio del buon funzionamento del flusso ordini per l'Azienda Usl di Reggio Emilia e per tutte le aziende sanitarie regionali che vengono supportate.
Fatturazione elettronica	La legge 27 dicembre 2017 n. 205 ha previsto l'introduzione della fattura elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati a decorrere dal 01/01/2019. L'Azienda, da tale data, emette le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NOTI-ER, nel rispetto delle specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercent-ER. Secondo quanto previsto dalla regolamentazione vigente circa l'emissione, trasmissione e ricevimento della fattura elettronica da applicarsi alle Amministrazioni pubbliche vengono individuati i casi per cui le P.A. possono rifiutare le fatture elettroniche, ovvero: 1. la fattura elettronica ricevuta si riferisce ad una operazione che non riguarda il destinatario della trasmissione; 2. nel documento è stata omessa o errata l'indicazione del codice CIG (identificativo di gara) o codice CUP (unico di progetto) ove dovuti; 3. nel documento è stata omessa o errata l'indicazione del codice di repertorio del dispositivo medico (DM); 4. nel documento non sono stati indicati correttamente i dati relativi al codice di Autorizzazione all'immissione in commercio (AIC); 5. nel documento diretto a Regioni ed Enti locali, è omessa o errata l'indicazione di numero e data della determinazione dirigenziale d'impegno di spesa. Per gli enti sanitari quest'ultima causa di rifiuto si riferisce alla cosiddetta "tripletta NSO". L'Azienda ha attivato strumenti di controllo finalizzati all'applicazione di tale adempimento normativo.

4.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Nuovo Codice dei Contratti pubblici	A seguito del nuovo codice dei contratti pubblici, approvato con il D.Lgs. n.36 del 31 marzo 2023, il Servizio Approvvigionamenti aziendale ha proceduto con l'aggiornamento delle modalità di selezione del contraente alla riforma del codice degli appalti pubblici di recepimento delle direttive comunitarie e di riassetto normativo della materia, mettendo in campo le seguenti azioni: 1) studio analitico del nuovo codice e delle disposizioni attuative; 2) aggiornamento delle procedure e dei percorsi operativi, della documentazione standard di gara e contrattuale, nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Acquisti AVEN, a cui il Servizio Approvvigionamenti afferisce funzionalmente; 3) formazione e informazione del personale afferente al Servizio Approvvigionamenti e delle strutture organizzative interne con le quali il Servizio si rapporta più frequentemente per l'assolvimento delle sue funzioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Il nuovo codice ha previsto la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita di tutti i contratti sottoposti alla disciplina del Codice, ossia contratti di appalto o concessione, di qualunque importo, nei settori ordinari e nei settori speciali. A seguito dei nuovi principi ordinatori contenuti nella riforma, si è riscontrata una progressiva maggiore semplificazione nei percorsi procedurali per gli acquisti inferiori alla soglia di valore pari a € 140.000,00 iva esclusa, nonché il prevalere degli aspetti sostanzialistici e di risultato rispetto al mero rispetto delle previsioni formali, linea di tendenza che ha trovato consolidamento nel 2024, nel corso del quale si è proseguito con il completamento dell'aggiornamento delle modalità di selezione del contraente alla riforma del codice degli appalti pubblici (d.lgs. 36/2023) di recepimento delle direttive comunitarie e di riassetto normativo della materia, con le seguenti azioni: a) attività di studio e approfondimento finalizzato all'aggiornamento della regolamentazione degli acquisti sotto soglia comunitaria, nell'ambito del Dipartimento Interaziendale Acquisti AVEN, avendo riguardo altresì ai contenuti della delibera ANAC n.582 del 13.12.2023 in ordine all'avvio del processo di digitalizzazione "ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement)"; b) adozione delle disposizioni operative per i controlli a campione sulle dichiarazioni sostitutive rilasciate dagli operatori economici, nell'ambito degli affidamenti diretti di servizi e forniture di importo inferiore a 40.000 euro, ai sensi dell'articolo 52 del d.lgs. 36/2023 (adottate con l'atto R.APP. n.222 del 09.05.2024). Circa gli interventi finanziati dal PNRR, il Servizio Approvvigionamenti anche nel 2024 ha concorso al conseguimento degli obiettivi prefissati per la sanità regionale, mediante numerose adesioni a convenzioni ed accordi-quadro Intercent-ER e Consip per la fornitura di tecnologie sanitarie e di ambito informatico e anche mediante l'avvio di autonome procedure di affidamento aziendale ai sensi del codice appalti e della normativa specialistica emanata in materia (in quest'ultimo caso specie per la categoria merceologica "arredi"). Inoltre, la stazione appaltante Azienda Usl di Reggio Emilia ha già ampiamente conseguito la qualificazione prevista dal nuovo codice appalti con il punteggio complessivo per beni e servizi di 67.10, livello di qualificazione SF1, e il punteggio complessivo per lavori di 63.37, livello L1. Da ultimo si segnala che con il Decreto Legislativo n.209 del 31.12.2024 "Disposizioni integrative e correttive al Codice dei contratti pubblici di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36", sono state apportate modifiche significative al Codice, in vigore dal 1° gennaio 2025, al fine di ottimizzare l'applicazione del Codice dei contratti pubblici, velocizzare la spesa e semplificare le procedure. Ciò ha comportato un aggiornamento su alcuni aspetti specifici per ottimizzare il sistema: Equo compenso; Tutele lavoristiche (CCNL); Digitalizzazione; Qualificazione delle stazioni appaltanti; Revisione prezzi; Consorzi; Tutela della Micro, Piccole e Medie Imprese (MPMIP); Fase esecutiva del contratto di appalto; Partenariato pubblico privato; Collegi Consultivi Tecnici (CCT).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Consolidare la collaborazione con Intercent-ER	AVEN garantisce la più ampia collaborazione ad Intercent-ER sulle tematiche che la centrale propone. In particolare, le richieste di individuazione dei componenti dei gruppi tecnici e delle commissioni di gara sono oggetto di puntuale riscontro, pienamente condiviso con le aziende sanitarie e teso a garantire l'equilibrata partecipazione delle aziende medesime alle varie procedure di acquisto, prodromo per una più compiuta e convinta adesione alle gare regionali. Le direzioni di AVEN/ULC, inoltre, hanno effettuato nel corso dell'anno 2024 il monitoraggio periodico dell'adesione alle gare unificate con predisposizione di una sintesi finale anche ai fini della valutazione delle performance delle direzioni aziendali. Anche il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda ha proseguito nel mettere a disposizione dell'Agenzia Intercent-ER e delle altre Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) il proprio personale qualificato per la raccolta dei fabbisogni, per il coordinamento amministrativo dei gruppi tecnici costituiti per la scrittura dei capitolati e per l'istruttoria e la conduzione di gare di Area Vasta in unione di acquisto. Inoltre, personale qualificato afferente al Servizio Approvvigionamenti prosegue nella conduzione e nella partecipazione al "Gruppo Normativa" afferente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, che svolge la funzione di garantire il costante aggiornamento normativo e la predisposizione della documentazione standard di gara, onde concorrere in maniera efficace ed efficiente ad assicurare sia l'omogeneità di azione amministrativa dei Servizi Acquisti, che afferiscono al Dipartimento, sia la piena legittimità della medesima, a fronte di un quadro normativo e regolatorio caratterizzato dalla crescente complessità e dal costante mutamento, da ultimo a fronte della introduzione della riforma del codice dei contratti pubblici (D. Lgs. n. 36/2023 e successivo correttivo D.Lgs. n.209 del 31.12.2024) ed anche a seguito dei recenti aggiornamenti normativi specialistici dedicati all'espletamento delle procedure di gara relative agli interventi finanziati dal PNRR.
Modalità di approvvigionamento definite a livello regionale e utilizzo sistematico degli strumenti di acquisto regionali	L'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia ha proseguito nel 2024 nell'adesione obbligatoria ed integrale, ai sensi di legge, alle convenzioni attivate dalla Agenzia Intercent-ER. In particolare, ha concorso a definire i contenuti del Masterplan regionale degli acquisti in ambito sanitario, suddiviso nei distinti livelli riservati all'iniziativa della centrale di acquisto regionale, di Area Vasta e residuale aziendale, onde garantire sempre più la razionalità, efficacia, efficienza ed economicità dei percorsi di acquisto. Pertanto, si conferma la previsione di un livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (adesione a convenzioni/accordi quadro Intercent-ER, Consip, esiti di gare in Unione di Area Vasta) su livelli rilevanti, in coerenza con il trend registrato negli anni precedenti e sempre significativamente superiori al target regionale. Conseguentemente, l'attività contrattuale continua ad essere organizzata tenendo conto della necessità di aderire tempestivamente alle convezioni/accordi quadro messe a disposizione da Intercent-ER, in subordine a quelle di Consip, e agli esiti di gare AVEN che periodicamente

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	sono state attivate per prodotti farmaceutici, sanitari, nonché per beni e servizi economali. Da ultimo, si attesta che il Servizio Approvvigionamenti dell'Azienda, che afferisce funzionalmente al Dipartimento Interaziendale Acquisti di AVEN, ha dato attuazione alle indicazioni elaborate dal predetto Dipartimento per poter effettuare un razionale governo delle numerose istanze di revisione prezzi che pervengono dalle ditte, a fronte del rincaro delle materie prime e del rinnovo dei CCNL applicabili, in armonica applicazione di quanto previsto in merito dai contratti vigenti e dalla normativa e giurisprudenza formatasi in materia, ed in tal modo assicurare un equilibrato aggiornamento del rapporto sinallagmatico contrattuale, a tutela dell'interesse pubblico e nell'ottica di garantire l'efficienza, l'economicità dell'azione amministrativa, nonché la continuità dei servizi e delle forniture. Gli acquisti effettuati in ambito dell'Unità Logistica Centralizzata, essendo fatti a servizio di tutte le Aziende Sanitarie rientranti in ambito AVEN, concorrono al superamento del valore target delle stesse, compresa l'Azienda USL di Reggio Emilia. *Indicatore e target:* IND0818 - % centralizzazione di acquisti di beni e servizi a livello regionale; target 59% per ASL. Indicatore non disponibile alla data di adozione del bilancio di esercizio 2024.

4.4.3 Il governo delle risorse umane

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) quale sottosezione di programmazione del PIAO	L'Azienda USL di Reggio Emilia nel 2024, in applicazione della disciplina e delle linee guida regionali relative alla predisposizione del Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO), ha predisposto, in continuità con gli anni passati, la specifica sottosezione relativa al Piano dei fabbisogni. L'esecuzione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) è stata modulata, anche nel corso del 2024, al fine di assicurare la coerenza con i contenuti della programmazione sanitaria regionale e favorire, in particolare, la riduzione delle liste di attesa, il supporto della rete dell'emergenza urgenza e gli strumenti finalizzati a supportare i servizi assistenziali, a fronte della carenza di particolari professionalità. In continuità con quanto fatto negli anni precedenti, nel 2024 si è dato corso al ripristino della regolare funzionalità dei servizi ospedalieri e territoriali, sia per quanto attiene le attività ambulatoriali che chirurgiche, con grande impegno nelle iniziative ed azioni tese alla riduzione delle liste di attesa. Il personale assunto a tempo indeterminato in ragione delle esigenze derivanti dalla pandemia è stato destinato: • al potenziamento ed alla riorganizzazione dei servizi di Emergenza Urgenza con la nascita dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU); • al potenziamento dell'Ospedale di Comunità (OSCO) che permette di ottimizzare la transizione tra il territorio e l'ospedale (e viceversa), integrando gli altri servizi;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	• all'implementazione e al potenziamento delle attività di assistenza domiciliare integrata con l'introduzione dell'Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC). Nel 2024, inoltre, il ricorso a personale assunto con contratti a tempo indeterminato, come anticipazione del turn over, è stato causato dalla perdurante difficoltà di reclutare personale con contratto a tempo determinato, specie nelle aree della dirigenza medica e infermieristica/ tecnico sanitaria.
Superamento del precariato	Ad inizio 2024 si è dato corso alla stabilizzazione straordinaria prevista dall'art 1 comma 268 lett. b) Legge n. 234/2021 e s.m.i., con l'assunzione a tempo indeterminato di circa 70 unità, tra comparto e dirigenza. In coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale e le linee di indirizzo adottate in materia dalla Conferenza delle Regioni, alla fine dell'anno 2024, in un'ottica di implementazione di tali procedure, si è proceduto ad emettere un ulteriore avviso di stabilizzazione nel cui bando sono state previste particolari forme di valorizzazione del servizio maturato presso il SSR e presso l'Azienda Usl di Reggio Emilia. L'implementazione delle politiche di stabilizzazione del personale precario ha limitato il ricorso al lavoro atipico non correlabile ad esigenze di breve durata ed al fine di far fronte alla carenza di particolari professionalità.
Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Anche nel 2024 si è provveduto a partecipare ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale o di Area Vasta nell'ottica di una collaborazione interaziendale e di relazione con i diversi soggetti che interagiscono col SSR. Tali incontri mirano a sviluppare linee di azione comuni in ambito di politiche del personale, ricercando ed elaborando criteri omogenei di interpretazione delle norme giuridiche e contrattuali che attengono il personale delle aziende sanitarie. Nel 2024, in particolare, il lavoro dei gruppi regionali è stato orientato all'analisi delle nuove norme in materia di orario di lavoro della dirigenza sanitaria e degli strumenti a disposizione per addivenire ad una applicazione il più possibile uniforme. Nel corso del 2024 si è continuato ad utilizzare il modulo "concorsi" per la raccolta delle domande di partecipazione e la gestione dei concorsi pubblici e procedure selettive; le procedure concorsuali e selettive, dirigenza e comparto, per assunzioni a tempo indeterminato o determinato sono state tutte effettuate attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi". La maggior parte dei concorsi del personale non dirigenziale è stata inoltre effettuata a livello di area vasta, al fine di ridurre le spese, eliminando le duplicazioni, sia relativamente all'utilizzo del personale, che relativamente alle risorse materiali impiegate con conseguente effetto di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione. *<u>Indicatore e target:</u>* DES0109 – Pieno es esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende; target: effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	attraverso l'utilizzo del modulo "concorsi"; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.
Sistema integrato di valutazione del personale	Le iniziative volte allo sviluppo e consolidamento del sistema integrato di valutazione del personale sono proseguite nell'anno 2024 secondo quanto previsto dalle "Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR Sistema di valutazione integrato del personale sanitario" e dalle indicazioni regionali. Nel corso dell'anno 2024 per garantire lo sviluppo e il consolidamento di percorsi e strumenti di valutazione del personale, nei termini previsti dai documenti aziendali, con particolare riferimento al Piano aziendale 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione, sono state intraprese le seguenti azioni: - il monitoraggio al 30/6/2024 e al 31/12/2024 del Piano aziendale 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione adottato Delibera n. 438 del 31/10/2023 secondo le indicazioni dell'OIV-SSR; - la sottoscrizione degli accordi integrativi aziendali con le OO.SS della dirigenza area sanità e area professionale, tecnica e amministrativa "Esito sperimentazione sistema valutazione performance individuale anno 2022 e definizione sistema a regime"; - la sottoscrizione del verbale di confronto con le OO.SS dell'area comparto "Criteri generali del sistema di valutazione della performance individuale annuale del personale del comparto" che prevede l'attivazione del sistema in via sperimentale nell'anno 2025, in relazione all'anno 2024; - l'implementazione del modulo valutazione 2.0 del SW-GRU per la realizzazione delle diverse tipologie di schede, anche attraverso personalizzazioni aziendali e l'introduzione di item aggiuntivi. In particolare, è stata attivata su modulo GRU la scheda di valutazione pluriennale per l'area della dirigenza; - la realizzazione di un Corso di formazione indirizzato ai nuovi valutatori sui temi della valutazione della performance e delle competenze, colloquio di feedback e sviluppo dei collaboratori; - l'aggiornamento della pagina intranet aziendale e la realizzazione di una pillola formativa on line per i valutati che descrive il sistema di valutazione individuale per l'area della Dirigenza disponibile nella stessa sezione.
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	È proseguito il confronto costante con le OO.SS. delle tre aree di contrattazione per il completamento del percorso di contrattazione integrativa aziendale. Per quanto riguarda le due aree di contrattazione della dirigenza: • è proseguita la contrattazione integrativa relativa al CCNL 2019-2021 sottoscritto in data 23/01/2024 per la Dirigenza dell'Area Sanità, avendo a riferimento le indicazioni contenute nelle linee guida emanate dalla Regione su temi di particolare rilievo come l'orario di lavoro, fondo di perequazione, ecc; • è stata attivata la contrattazione integrativa relativa al CCNL relativo al personale dell'area funzioni locali – sezione dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa sottoscritto in data

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	16/07/2024. Per quanto riguarda l'area di contrattazione del personale del comparto, sono stati sottoscritti diversi accordi integrativi aziendali relativi ad istituti finalizzati alla valorizzazione del personale (accordo DEP 2024, accordo sugli incarichi di funzione organizzativa e professionale, accordo incentivi personale a tempo determinato, ecc..). In particolare, in sede di finalizzazione delle risorse del fondo premialità e condizioni di lavoro, si è concordato per la prima volta l'utilizzo di quota di risorse da devolvere ad azioni di welfare aziendale. Si è provveduto, inoltre, ad adeguare gli accordi esistenti con particolare riferimento al sistema di valutazione e valorizzazione del personale, in coerenza con le ultime linee guida regionali in materia. Si è inoltre provveduto, dopo aver sciolto dubbi interpretativi relativi al sistema di finanziamento di cui all'art 18 del CCNL relativo al personale del comparto Sanità - Sezione del personale del ruolo della Ricerca Sanitaria 2019/21, sottoscritto in data 21/02/2024, a sottoscrivere accordi relativi ad istituti per la valorizzazione del personale in parola (DEP, incarichi) deliberando il relativo limite finanziario.
Costi del personale	Anche nel corso dell'anno 2024 l'Azienda ha garantito l'equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa del personale, in concertazione con la Regione, anche in relazione alla necessità di garantire il complessivo equilibrio economico-finanziario del sistema sanitario. Dal 2024, col nuovo programma di contabilità, si è provveduto ad avviare in maniera strutturata il monitoraggio del personale finanziato attraverso l'utilizzo del movimento libero RATIP che consente una integrazione tempestiva dei dati e delle informazioni dal gestionale paghe WHR e quello della contabilità GAAC. Per il personale del comparto si è provveduto a garantire la valorizzazione e la crescita professionale del personale del SSR area comparto, sfruttando l'opportunità che la Regione Emilia-Romagna ha dato a tutte le aziende sanitarie con le DGR n. 1890/2020 e n.1891/2020 e più in specifico dal 2024 con il verbale di confronto prot. RER 344.U del 19/04/2024. Ciò ha permesso di aumentare il Fondo per il salario accessorio del comparto quale strumento diretto a rafforzare strutturalmente i servizi sanitari e valorizzare la crescita professionale del personale. *<u>Indicatore e target:</u>* DES0113 – Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti; target: Pieno rispetto indicazioni regionali e normative; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Attuazione Det. Dirigenziale 4955/2014	Anche per l'anno 2024 si è provveduto ad assicurare la completa istruttoria dei casi in conformità a quanto previsto dalla Determina dirigenziale n. 4955 del 10/04/2014. In particolare, per quanto attiene le istanze di acquisizione di parere al NRV, è stato garantito: 1) il caricamento nell'apposito sharepoint di tutta la documentazione completa del sinistro entro massimo 2 giorni lavorativi dall'istanza al Nucleo regionale; 2) una dichiarazione a cura del Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale che il sinistro è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni della Circolare regionale n. 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile predisposto dal NRV. *Indicatore e target:* IND1169 – Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019); target: 100; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.
Modello di CVS aziendale (nota regionale Prot. 20/07/2022 0647322.U)	Anche per l'anno 2024 è stata assicurata l'adozione del modello di verbale di CVS, in conformità a quanto previsto dalla nota regionale prot. n. 0647322.U del 20/07/2022, al fine di garantire la massima sinergia nella cogestione dei sinistri di seconda fascia tra livello regionale e livello aziendale. *Indicatore e target:* DES0157 – Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot.20/07/2022 0647322.U e conforme redazione dello stesso; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Garantire la piena applicazione della LR 9/2017	L'Azienda garantisce l'applicazione di quanto previsto nella Legge Regionale n. 9/2017 art. 5 in tema di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza. In particolare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 - Sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" e successivo aggiornamento 2024 adottato con delibera n. 96 del 27/02/2024 prevede misure di rotazione del personale e misure alternative laddove una rotazione non sia sempre possibile. Tali misure hanno trovato applicazione nel corso del 2024, come risulta dai controlli effettuati dal Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza in sede di monitoraggio. L'Azienda ha dato altresì applicazione alle indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione.
Gestione del Conflitto di interessi	La Direzione Aziendale è da tempo attenta al tema del conflitto di interessi che ha regolamentato in numerosi ambiti di attività, quali ad

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	esempio gli incarichi extra-istituzionali e gli appalti. Il modello di gestione del conflitto di interessi adottato dall'Azienda è quello condiviso a livello di Area Vasta. È proseguita la raccolta delle relative dichiarazioni dei dipendenti attraverso l'aggiornamento dell'applicativo GRU. Nel corso del 2024 si è proceduto all'aggiornamento del corso FAD sui temi della prevenzione della corruzione, nello specifico relativamente alla disciplina del whistleblowing, del pantouflage e del codice di comportamento.
Implementazione Codice di comportamento (DGR 1956/2023)	L'Azienda, con delibera n. 21 del 23/01/2024, ha adottato il Codice di Comportamento sul modello regionale approvato con DGR n. 1956 del 13/11/2023, dandone attuazione anche attraverso la raccolta delle dichiarazioni previste secondo la modulistica impostata nel sistema GRU. L'Azienda ha provveduto alla puntuale implementazione del Codice di Comportamento in coerenza con le indicazioni regionali.
Adempiere agli obblighi ANAC	L'Azienda ha dato puntuale applicazione agli obblighi previsti da ANAC, in particolare: l'adozione, con delibera n. 96 del 27/02/2024, della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza aggiornamento 2024" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione "PIAO" ai sensi del DPR n. 81/2022, la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza ed il monitoraggio sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sul sito Amministrazione Trasparente.
Rotazione del personale aree ad elevato rischio	Nel corso del 2024 si è provveduto a monitorare la rotazione del personale, già attiva da tempo e prevista anche nel PIAO 2023-2025 sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza aggiornamento 2024", riguardante le seguenti strutture aziendali: Gestione Giuridica ed Economica del Personale, Dipartimento Farmaceutico, Approvvigionamenti/Appalti/Area Tecnica, Dipartimento Sanità Pubblica, Medicina Legale, Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e Unità Logistica Centralizzata. *<u>Indicatore e target:</u>* IND1173 - % di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno; target: ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,39% (media regionale 87,96%).

4.4.6 Sistema di audit interno

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale	Nel rispetto delle Linee guida redatte dal Nucleo audit regionale, è stato formalizzato il Sistema di controllo interno aziendale basato su una struttura a tre linee di difesa, volto a salvaguardare gli obiettivi aziendali, tramite un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi aziendali. Il Sistema di controllo interno tende ad integrare, in una visione unitaria, le attività di controllo che sono necessarie nell'espletamento dei processi aziendali al fine di garantire, in modo efficace ed efficiente, il raggiungimento della mission aziendale.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Indicatore e target: DES0087 - Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale; target: Sì. Con Delibera del Direttore Generale n. 574 del 20/12/2024 è stata recepita la determinazione n. 18471/2024 del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ad oggetto "Linee Guida per la definizione del Sistema di Controllo Interno nelle aziende del servizio sanitario regionale" e istituito il Comitato aziendale per il Sistema di Controllo Interno, composto dai referenti aziendali dei secondi livelli di controllo e del referente aziendale di Audit Interno.
PNRR/PNC controlli operativi connessi alle verifiche amministrativo/ contabili delle procedure e delle spese sostenute	La funzione aziendale di Audit interno ha valutato, in ambito PNRR/PNC, alcuni interventi ritenuti rilevanti, in merito all'effettivo espletamento dei controlli riferiti alle procedure di gara/atti di competenza e dei controlli riferiti ai rendiconti di progetto, seguendo le indicazioni del Nucleo audit regionale contenute nelle Linee guida regionali inerenti al sistema di controllo e nelle Linee guida regionali per i controlli amministrativo-contabili in ambito PNRR/PNC. *Indicatori e target:* - DES0088 – PNRR/PNC – Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024); target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024. Nel corso del primo semestre, in particolare, è stato condiviso ed implementato coi responsabili degli interventi PNRR/PNC un unico punto aziendale di archiviazione informatica delle check list ministeriali riguardanti le procedure di gara aziendali e adesioni ad accordi quadro, delle check list aziendali per i controlli amministrativo contabili e relative carte di lavoro. La funzione di Audit Interno ha iniziato i controlli sugli interventi oggetto di campionamento per l'anno 2024 relativi alla Centrale operativa territoriale (COT) di Reggio Emilia, alla nuova costruzione della Casa della Comunità di Villa Minozzo e alla digitalizzazione DEA I e DEA II livello. - DES0089 - PNRR/PNC – Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno 2024; target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025. Nel corso del secondo semestre sono proseguite le analisi delle check list di gara e contabili al 31/12/2024 dei tre interventi citati.

4.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Applicazione del Regolamento UE 2016/679	È garantita l'applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto stabilito a livello nazionale e regionale. In particolare, l'obiettivo dettato dalla Regione in relazione al corretto trattamento dei dati personali ha quale scopo quello di garantire la protezione dei dati personali nel contesto di nuovi applicativi o di nuove implementazioni di applicativi esistenti. Tale scopo è raggiunto analizzando il nuovo trattamento secondo i principi by design (fin dalla

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	progettazione) e by default (per impostazione predefinita) e documentando le risultanze, le misure di sicurezza e l'eventuale livello di rischio nelle policy dedicate. Tale obiettivo è inoltre raggiungibile mediante la stretta collaborazione dell'Ufficio Privacy con i Servizi coinvolti nel trattamento, nonché con ICT rispetto alla componente tecnologica. Le policy sono quindi aggiornate di volta in volta con riferimento a Valutazione dei rischi, eventuale Valutazione di impatto (DPIA), eventuale stipula del contratto di nomina a Responsabile del fornitore ex art. 28 GDPR, protocolli operativi e Informativa agli interessati ai sensi degli artt. 13 e 14 GDPR. L'Ufficio Privacy garantisce pertanto il presidio e l'aggiornamento delle suddette policy aziendali, rispetto alle nuove istallazioni e/o alle implementazioni di applicativi già in essere, sia con riferimento al perimetro aziendale, sia di derivazione regionale. *Indicatori e target:* DES0158 – Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ..); target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.8 Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Adempiere a quanto previsto dal D.lgs. 222/2023	L'Azienda sta procedendo all'individuazione e alla nomina del responsabile delle garanzie di accessibilità e di fruibilità, su base di eguaglianza con gli altri, dell'ambiente fisico, dei servizi pubblici, compresi i servizi elettronici e di emergenza, dell'informazione e della comunicazione, ivi inclusi i sistemi informatici e le tecnologie di informazione in caratteri Braille e in formati facilmente leggibili e comprensibili, anche mediante l'adozione di misure specifiche per le varie disabilità ovvero di meccanismi di assistenza o predisposizione di accomodamenti ragionevoli. Con delibera 2024/0521 il Direttore Generale ha peraltro già individuato e nominato il Responsabile dei processi di inserimento in ambiente di lavoro delle persone con disabilità, al fine di garantire loro un'efficace integrazione nell'ambiente di lavoro, ai sensi dell'art.39 ter del DLGS 165/2001. Con lo stesso atto è stato individuato il Comitato Tecnico Aziendale a supporto dell'attività del predetto Responsabile dei processi di inserimento lavorativo.

4.4.9 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Documenti clinici nel FSE 2.0 digitalmente nativi e firmati	Sono state completate le attività previste ed è monitorato il flusso di invio. Tutte le attività tecniche sono completate, sono in corso affinamenti sul piano organizzativo per aumentare il livello di firma

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

digitalmente	digitale. Rimane in attesa di definizione a livello regionale la modalità di invio dei referti di Anatomia Patologica.
Integrazione dei centri privati accreditati con l'infrastruttura SOLE/FSE	Le strutture private accreditate convenzionate con la nostra Azienda sono integrate nel circuito SOLE/FSE per invio dei referti delle prestazioni sanitarie e per consentire la prenotabilità al cittadino nelle agende di prenotazione. Nel corso del 2024 sono stati mantenuti attivi i processi di integrazione con intento di migliorare la gestione e la presa in carico dei pazienti.
Consultazione documentazione sanitaria del paziente da parte dei sanitari	I professionisti sanitari hanno accesso, contestualmente al Dossier Sanitario Aziendale (o Cartella Clinica Informatizzata), al Fascicolo Sanitario Elettronico del paziente.
Servizio sanitario online per la comunicazione della cessazione del proprio MMG	Sono state monitorate e perfezionate le integrazioni con FSE allo scopo di trasmettere e rendere possibile tale funzionalità direttamente tramite tale strumento. *<u>Indicatori e target:</u>* - IND0935 – Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati; target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0% (media regionale 15,69%); - IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 – per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: referto di laboratorio, referto di radiologia, verbale di PS, lettera di dimissione ospedaliera, certificato vaccinale, scheda singola vaccinazione. Gruppo B: referto di specialistica); target: ≥60%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 65,81% (media regionale 63,41%); - IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0; target: ≥85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 99,61% (media regionale 88,09%); - IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissione ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmate PADES sul totale delle lettere di dimissione ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0; target: ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 66,40%); - IND1086 – PNRR - % verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0; target: ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 53,55%); - IND1087 – PNRR - % di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0; target: ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 97,86% (media regionale 65,03%).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.4.9.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Accordo di programma V fase, 1° stralcio	APC13 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia - Realizzazione 3° lotto funzionale Con atto AUSL n. 2021/R.SAP/0079 del 25/06/2021 sono stati aggiudicati i lavori dell'intervento, compresa anche l'opzione per il terzo lotto. In data 01/12/2021, con verbale prot. AUSL n. 153253 del 07/12/2021, sono stati consegnati i lavori relativi ai lotti 1 e 2 dell'intervento in oggetto. Con verbale del 30/06/2022 prot. 102708 è stato consegnato anche il 3° lotto. Con Delibera DG n. 251 del 07/06/2024 è stata approvata, ai sensi dell'art. 106, co. 1, lett. c) del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., la Perizia di Variante n. 2. Tale Variante n. 2 resasi necessaria per far fronte all'eccezionale aumento dei costi dei materiali di costruzione dell'opera, intervenuto successivamente all'aggiudicazione in dipendenza dello sfavorevole contesto economico nazionale ed internazionale, ha comportato una diminuzione delle opere previste per i Lotti 1-2-3 (ora stralcio 1), con correlata riduzione dell'importo contrattuale di € 14.466.631,52 (IVA esclusa), così consentendo di utilizzare il suddetto finanziamento per la compensazione prezzi, rimanendo all'interno del sistema di finanziamenti già assegnati. *Indicatori e target*: - DES0114 - Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno 2024; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0115 – Relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale che asseveri la data programmata di aggiudicazione dei lavori/piani di fornitura per gli interventi la cui scadenza è oltre il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024); target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia non applicabile.

4.4.9.3 Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato

Obiettivi riguardanti l'Azienda Usl Romagna (Nuovo Ospedale di Cesena) e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna-IRCCS (Polo delle medicine e poli funzionali).

4.4.9.4 Interventi già ammessi a finanziamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Completamento degli interventi riconducibili ad Accordi di Programma	Di seguito si riportano le previsioni relative all'attuazione del piano degli investimenti, in modo coerente alla programmazione aziendale per gli interventi rientranti nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88) sottoscritto il 2 novembre 2016. 2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (intervento APb 8 Addendum) L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). I lavori sono iniziati in data 20

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	luglio 2020 e hanno quindi subito le difficoltà generate dall'eccezionale incremento dei prezzi avvenuti negli anni 2021 e 2022. Ciò nonostante i lavori non si sono mai interrotti e sono terminati il 15/04/2024. In luglio 2024 è stata inviata la richiesta di liquidazione a saldo dei fondi ex art.20 L. 67/88. <u>2013/24 Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Addendum)</u> L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione nell'aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, a seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 e a difficoltà dell'impresa, si è proceduto alla risoluzione contrattuale con la ditta aggiudicataria. La Stazione Appaltante ha provveduto a riaffidare i lavori all'impresa aggiudicataria dell'Accordo Quadro lavori aziendale, il 12 febbraio 2024 il cantiere è stato riavviato (consegna lavori prot. 20634/2024) e si prevede il termine delle opere entro l'anno 2025 con conseguente richiesta di liquidazione del credito residuo. <u>2013/22 AO–2015/2 AO–Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum)</u> A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1°dicembre 2021. Nel corso del 2024 i lavori sono proseguiti con continuità e proseguiranno anche nel 2025, coerentemente con il cronoprogramma esecutivo, che prevede il termine dei lavori di cui ai lotti 1 e 2 entro l'anno 2026. <u>AP.12 Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico.</u> Si premette che è stato liquidato il 100% del finanziamento Stato e Regione Emilia-Romagna. L'intervento si concluderà con la seconda fase di ristrutturazione del 4° piano corpo C del monoblocco, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per potere accantierare occorre preliminarmente riqualificare il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione) per esigenze sanitarie. Pertanto si stima che i suddetti lavori avranno inizio nel primo trimestre 2025. <u>*Indicatori e target:*</u> - DES0120 – Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art.20 L.67/88), nonché degli altri interventi finanziati

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali; target: 100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0121 - Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (2017-2020), entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024); target: 100% eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.9.5 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rispetto dei cronoprogrammi attuativi	Con delibera aziendale n.370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione dei pronto soccorso (PS), come da piano predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n.11254 del 29/05/2020 e approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 14319 del 13/07/2020 e successivamente aggiornato e rimodulato. Gli interventi già conclusi sono: ✓ Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti: riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "C. Magati" di Scandiano: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: Riorganizzazione del PS ✓ Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva ✓ Ospedale Civile di Guastalla: Riorganizzazione ed ampliamento del PS ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva. ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva. L'unico intervento in corso di cui si prevede il completamento nel primo semestre del 2025 è: ✓ Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: Riorganizzazione del PS generale e pediatrico.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Si è proceduto a richiedere i rimborsi come da cronoprogramma: • Prima richiesta spese A2 AUSLRE Protocollo n°2021/0031367 del 05/03/2021. € 51.661,86 • Richiesta spesa A2 a saldo AUSLRE Protocollo n° 2022/0006134 del 17/01/2022. € 100.722,07 • Richiesta anticipazione spese B Protocollo n° 2022/0067524 del 24/05/2022. € 2.517.908,60 • Richiesta 2°acconto Protocollo n° 2023/0159005 del 21/12/2023 e n° 2024/0013634 del 29/01/2024. € 3.776.862,72 • Richiesta 3° acconto Protocollo n° 2024/0155317 del 26/11/2024 € 3.776.862,72. A conclusione di tutti gli interventi si procederà alla richiesta di liquidazione a saldo. Nel corso dell'anno si è dato e si darà riscontro tempestivo ai monitoraggi richiesti e si predisporrà la documentazione necessaria per rimodulazione e rendicontazione. *Indicatori e target*: - DES0122 – Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali; target: 100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori. Risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0123 – Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurata e precisa; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.4.9.6 Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del Programma di adeguamento antincendio

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio come da DM 19.03.2015	Il Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) aziendale ha partecipato a tutte le azioni di adeguamento antincendio previste dalle scadenze temporali del Decreto Ministeriale di riferimento. Il Responsabile Tecnico Antincendio si è confrontato costantemente con il gruppo di lavoro regionale dedicato al monitoraggio del percorso di adeguamento antincendio, allineandosi periodicamente sullo stato delle strutture della propria azienda. Il piano degli adeguamenti in corso e del fabbisogno economico necessario da finanziare per completare gli adeguamenti è stato monitorato dal Direttore del Dipartimento Tecnico con alcuni lavori di adeguamento in fase di completamento. L'Azienda ha attuato quanto previsto dai requisiti di sicurezza antincendio in linea con quanto indicato dalle normative vigenti.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Attuazioni misure alternative applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Per le strutture che non hanno ancora completato il piano di adeguamento, così come previsto dal DM 19.03.2015, si è applicata la misura alternativa del SGSA (Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio) con verifiche periodiche da parte del RTA delle misure compensative adottate nelle varie fasi di adeguamento e delle misure prescritte da parte del Comando Provinciale VV.F. (divieti, limitazioni, procedure di esercizio, formazione antincendio, ecc). È stato predisposto un cronoprogramma, condiviso con il Servizio Prevenzione e Protezione, la Direzione aziendale e il Dipartimento Tecnico, sull'applicazione della GSA (Gestione della Sicurezza Antincendio), ai sensi del DM 2 settembre 2021, sul monitoraggio della valutazione dei rischi di incendio presenti all'interno di tutte le strutture aziendali e sulle misure adottate per contenerli tramite opere edili di miglioramento, incremento della formazione antincendio e ottimizzazione dei piani di emergenza. *Indicatori e target*: - DES0124 – Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0125 – Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio; target: Sì; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia sì.

4.4.9.7 Tecnologie Biomediche

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Decreto rilancio n.34 del 19/05/2020	L'Azienda, in qualità di ente attuatore, ha concluso l'installazione delle apparecchiature necessarie alla messa in servizio dei reparti rimodulati secondo il piano redatto, per cui sono già stati emessi gli ordinativi negli anni precedenti. Restano da installare alcune apparecchiature relative, in particolare, alla rimodulazione del PS di Reggio Emilia.
Ammodernamento tecnologico (grandi apparecchiature) e kit telemonitoraggio di 1° livello	Nel corso del 2024 si sono conclusi gli ordinativi per tutte le apparecchiature afferenti al piano PNRR [M6C2 1.1.2] e si è dato avvio alle prime installazioni sulla base di un cronoprogramma stilato in modo da rispettare le milestones degli interventi, tenendo in considerazione la disponibilità delle apparecchiature, delle maestranze per i lavori accessori, e condividendolo con le strutture interessate per minimizzare l'impatto sulla programmazione sanitaria. Nel 2024, inoltre, si è registrata la fornitura delle apparecchiature c.d. COT Device, relative al piano PNRR [M6C1 1.2], a seguito della conclusione della gara centralizzata gestita dalla centrale di committenza regionale Intercent-ER.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Interventi di cui all'art.20 L.67/88	Con riferimento alla sottoscrizione dell'intervento APC14 legato all'art. 20 L.67/88 V stralcio, a seguito dell'approvazione del piano fornitura presentato nel 2023 e della successiva concessione del finanziamento, è iniziata la predisposizione delle gare per la fornitura delle apparecchiature.
Codifica unica CIVAB-RER	L'Azienda ha continuato a dedicare alcune figure tecniche alla validazione ed alla candidatura delle codifiche CIVAB-RER nell'ambito del gestionale GAAC.
Garantire i flussi informativi ministeriali e regionali	Nel rispetto del calendario stabilito dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), l'Azienda ha fornito gli aggiornamenti dei flussi ministeriali e regionali, in particolare il flusso GRAP sulle grandi tecnologie individuate dal ministero ed il flusso regionale OT relativo al parco tecnologico installato. Nel rispetto dell'obiettivo regionale, l'Azienda ha fornito, inoltre, i dati relativi alle modalità e al tempo di utilizzo delle tecnologie più rilevanti presenti in Azienda (TAC, RM, mammografi).
Sottoporre al GRTB le nuove installazioni di tecnologie e software-DM	In occasione della proposta di acquisto del robot chirurgico, è stata presentata la relativa istruttoria al GRTB secondo le indicazioni regionali. *Indicatori e target:* - DES0129 - PNRR –Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie; target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie): 100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, al netto di eventuali ridefinizioni dei target); obiettivo raggiunto, sia per il rispetto dei tempi previsti per la comunicazione, che per l'osservanza dei tempogrammi, così come rimodulati in accordo con la Regione e la UMPNRR; - DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (robot chirurgico); - IND1088 – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza; target: 0; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 0.

4.4.9.8 Sistema informativo

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Nuovi flussi previsti dal PNRR	I nuovi flussi previsti dal PNRR e istituiti nel 2023 sono stati: - SIAR (Sistema Informativo socio-Assistenziale e Riabilitativo). Dal 4° trimestre 2023 il flusso è alimentato dalle strutture accreditate, trasmesso in Regione e a NSIS. L'Azienda ha predisposto e fornito agli Enti Gestori un applicativo costruito ad hoc e date le abilitazioni per

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	l'inserimento dati. I dati inseriti vengono controllati dall'Azienda per completezza e qualità e per il successivo invio del flusso alla Regione; - SICOF (Sistema Informativo dei Consultori Familiari) che per la nostra Regione, e dunque per l'Azienda, ha significato rivedere il precedente flusso SICO alla luce delle nuove specifiche funzionali nazionali.
Nuovo flusso NSIS: PS settimanale	Da gennaio 2024 è stato richiesto dal livello nazionale un nuovo flusso NSIS "Pronto Soccorso con cadenza settimanale", necessità emersa nel Piano strategico – operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021-2023). L'Azienda ha trasmesso il flusso nel rispetto delle indicazioni regionali.
Flusso CAU	Altro flusso che ha impattato sul 2024 è il flusso CAU, nell'ambito della riorganizzazione dell'emergenza-urgenza, a seguito delle prime aperture dei CAU a fine 2023. L'Azienda ha garantito la trasmissione dei dati verso la Regione, secondo le tempistiche definite, attivati a Reggio Emilia e Correggio da dicembre 2023 e a Scandiano da dicembre 2024.
Flusso DBO	Particolare attenzione è stata posta al flusso DBO in merito alla copertura rispetto al flusso ASA, per i trattamenti in regime ambulatoriale, per la valutazione delle terapie oncologiche erogate e la completezza delle informazioni riguardanti i test genomici per il tumore della mammella ai fini della rendicontazione ministeriale.
Garantire tutte le rilevazioni giornaliere per la pandemia COVID-19	Anche nel 2024 sono state garantite tutte le rilevazioni giornaliere legate al monitoraggio della pandemia COVID-19 e all'alimentazione della piattaforma di biosorveglianza Dafne, nel rispetto delle indicazioni nazionali.
Alimentazione tempestiva dei flussi NSIS che rappresentano adempimento LEA e Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)	L'Azienda ha continuato a garantire l'alimentazione tempestiva di tutti i flussi informativi, secondo le tempistiche definite dalle relative circolari, con particolare riferimento verso i flussi che vanno a costituire NSIS, il cui invio rappresenta adempimento LEA e consente la valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG). *Indicatori di tempestività e target*: • IND1124 – indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati; target: ≥9; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 8,25 (media regionale 8,50); • IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO; target ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 93,43% (media regionale 94,19%); • IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS; target ≥98%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 99,28% (media regionale 98,42%); • IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA; target >95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 96,57% (media regionale 88,23%); • IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	competenza - ASA modalità di accesso DSA; target: >70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 56,34%, media regionale 55,74%); • IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC; target >85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 93,03% (media regionale 93,67%); • IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC; target >95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 90,60% (media regionale 94,25%); • IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO; target: >85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 72,71% (media regionale 91,54%). Questo indicatore ha risentito delle difficoltà riscontrate nella generazione del flusso informativo dall'applicativo regionale GAAC, implementato in questa Azienda da febbraio 2024; • IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe; target >90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 41,06% (media regionale 86,29%). Anche questo indicatore ha risentito, ed in misura ancora maggiore rispetto al Flusso AFO, delle difficoltà riscontrate nella generazione del flusso informativo dall'applicativo regionale GAAC, implementato in questa Azienda da febbraio 2024. <u>*Indicatori di qualità dei dati e target*</u>: • IND0792 - flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione; target ≤ 5%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1,83% (media regionale 4,51%); • IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 95,25% (media regionale 87,11%); • IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA e DBO; target: ≥95%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100% (media regionale 88,34%); • IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA); target ≥98,5%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 99,99% (media regionale 99,89%); • IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende); target: ≥85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 83,28% (media regionale 73,45%).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5 Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

4.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Flusso informativo regionale ricerca clinica	A seguito della dismissione dell'applicativo regionale SIRER, dal 1° luglio 2024, la Regione Emilia-Romagna ha sviluppato un nuovo flusso informativo che consentirà, una volta a regime, la disponibilità trimestrale delle informazioni contenute nel nuovo flusso SirER per gli operatori sanitari e per l'intera comunità di riferimento. Le informazioni saranno accessibili attraverso il portale regionale ReportER. Il Clinical Trial Center, in qualità di rappresentante dell'Infrastruttura Ricerca dell'Azienda, collabora allo sviluppo del nuovo flusso SirER, attualmente ancora in fase di definizione. Il progetto prevede che ciascuna Azienda sanitaria raccolga i dati relativi agli studi clinici attivati, utilizzando i propri sistemi interni, secondo uno schema predefinito, e li trasmetta alla Regione attraverso un canale anch'esso in fase di definizione. In attesa dell'attivazione del canale regionale, presso la nostra Azienda i dati relativi agli studi clinici vengono costantemente raccolti dai Clinical Research Coordinator (CRC)**,** personale del CTC operativo presso le Unità Operative con maggiore attività di ricerca clinica e arruolamento. Grazie a un'organizzazione verticistica del personale e all'assegnazione dei CRC a specifiche aree aziendali, il supporto all'inserimento dei dati è garantito anche alle Unità Operative dove i CRC non sono direttamente presenti. I dati vengono inseriti in modo continuativo su SharePoint, tramite un'interfaccia dedicata disponibile sulla intranet aziendale. La completezza e la correttezza dei dati inseriti vengono successivamente verificate dal personale di sede del CTC, attraverso l'emissione di queries**.** Per ogni studio è prevista la compilazione di 85 campi. Nel corso del 2024 sono stati monitorati complessivamente 1.208 studi. Questo monitoraggio consente non solo di alimentare il nuovo flusso informativo regionale SirER, ma rappresenta, ad oggi, anche lo strumento utilizzato per la rendicontazione al Ministero della Salute nell'ambito della Ricerca Corrente relativa ai trial clinici.
Coordinamento segreterie CET per armonizzazione approcci e strumenti	Nel 2024 è iniziato il lavoro di coordinamento delle segreterie centrali e locali dei CET per l'armonizzazione degli approcci e degli strumenti di presentazione e valutazione degli studi da parte dei CET della Regione. Con l'obiettivo sopra descritto, la Segreteria Locale del CET AVEN, Sede di Reggio Emilia, nella persona del Referente Locale, ha partecipato, con cadenza mensile, a tutte le riunioni del Gruppo, in collaborazione con le altre Segreterie Locali e Centrali. L'obiettivo del Coordinamento Regionale è quello di assicurare piena collaborazione e condivisione nella fase di revisione, modifica e successiva implementazione dei nuovi modelli documentali e strumenti di valutazione, in un'ottica di armonizzazione dei processi, al fine di garantire celerità e semplificazione delle procedure di attivazione delle sperimentazioni sul territorio regionale.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Collaborazione alla progettazione del percorso formativo regionale sulla ricerca clinica	L'Infrastruttura Ricerca e Statistica (I-RS) già dal 2022 partecipa al gruppo regionale dedicato alla formazione alla ricerca. In particolare, l'ideazione e progettazione del corso "Metodologie e strumenti per la ricerca clinica", che si è svolto dal 10 gennaio al 27 giugno 2024, ha coinvolto ricercatori e personale dedicato al supporto alla ricerca. Le aree di expertise dei professionisti aziendali coinvolti in qualità di docenti al corso regionale sono: la pubblicazione dello studio clinico, l'etica nella ricerca clinica, bandi competitivi, le Good Clinical Practice, la fattibilità di uno studio clinico e la ricerca qualitativa.
Capacità di attrarre risorse e operare in rete da parte degli IRCCS	Al fine di migliorare la capacità dell'Istituto di attrarre risorse, nel 2024 l'Infrastruttura Ricerca e Statistica ha rinforzeato la dotazione di personale del Grant Office, integrando nuove risorse, anche attraverso l'attivazione di un bando specifico per collaboratore professionale alla ricerca. Nel 2024 il Ministero della Salute ha comunicato i progetti vincitori del nuovo bando PNRR 2023 per la Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 – "Valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN" vedendo il nostro Istituto assegnatario di finanziamenti complessivi per 2.544.923,81 milioni, di cui 1.405.762,81 per la nostra Azienda, con 2 progetti in qualità di Capofila e 3 di Unità Operativa. Si tratta di un ottimo risultato, considerato che sono stati approvati 5 progetti rispetto agli 8 sottomessi per questo bando. Nel mese di ottobre 2024 è uscito il Bando di Ricerca Finalizzata (RF), promosso dal Ministero della Salute: l'Istituto ha presentato 21 lettere d'intenti, 13 come Capofila, 7 come Unità Operativa e 1 Starting Grant. Nel 2025 verrà comunicato quali tra queste saranno ammesse a presentare le full proposals. Nel corso dell'anno sono state presentate inoltre diverse progettualità ad altri Enti finanziatori pubblici e privati (AIRC, Regione Emilia-Romagna, Commissione Europea, etc.) e sono stati finanziati, oltre ai PNRR già citati, un Investigator Grant e una fellowship da parte della Fondazione AIRC, tre borse di ricerca dalla Fondazione Veronesi, una Joint Action nell'ambito del programma EU4Health, un progetto PR-FESR, che si aggiungono ai contributi istituzionali destinati all'IRCCS: il finanziamento regionale per la Rete IRCCS (€ 1.250.000), la Ricerca Corrente (contributo netto pari ad € 2.468.351,46), il finanziamento ai sensi della L. 205/2017 (€ 2.463.435,18), e i fondi del 5 per Mille (€ 315.315,01). Un altro obiettivo riguarda il consolidamento degli hub e dei centri di riferimento regionali presenti presso l'AUSL-IRCCS, che rappresentano uno degli elementi di valutazione degli IRCCS da parte del Ministero della Salute nell'ambito della Programmazione triennale degli Istituti di Ricerca: nel 2024 sono stati individuati 8 reti regionali a carattere oncologico a cui l'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia partecipa come centro, uno in più dell'anno precedente grazie alla nascita del Centro di riferimento regionale, con particolare indicazione all'Area Vasta Emilia Nord, per la gestione della terapia avanzata CAR-T in tutte le sue fasi. La Direzione Scientifica ritiene fondamentale il rafforzamento delle relazioni con gli altri Istituti di ricerca, in particolare con gli altri IRCCS. Nel 2024 si sono svolti due eventi che denotano la capacità dell'Istituto di

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	promuovere lo sviluppo di nuove collaborazioni in rete. Il primo riguarda il "Retreat della Ricerca dell'Emilia-Romagna", organizzato dall'associazione CLUST-ER ISB, svoltosi a Rimini dal 4 al 5 maggio 2024. Il convegno ha rappresentato un'occasione di confronto tra giovani ricercatori e scienziati affermati dei centri di ricerca della Regione Emilia-Romagna nell'ambito della ricerca biomedica, della ricerca di base, della ricerca clinica e delle nuove tecnologie. La Direzione Scientifica ha partecipato alla progettazione dell'evento, proponendo 18 interventi e 5 poster da parte dei professionisti dell'Azienda Usl-IRCCS. Il secondo evento è il 9° Annual Meeting di Alleanza Contro il Cancro (ACC), la Rete Oncologica del Ministero della Salute, che si è svolto dal 28 al 30 novembre a Reggio Emilia. Il Congresso, patrocinato anche dalla Regione Emilia-Romagna, è stato organizzato dall'Azienda-IRCCS di Reggio Emilia, insieme agli altri IRCCS dell'Emilia-Romagna affiliati ad ACC (IRCCS Rizzoli e Azienda Universitaria Ospedaliera IRCCS di Bologna e Istituto di ricerca studio tumori IRCCS di Meldola Dino Amadori). L'Istituto partecipa, inoltre, a iniziative di rete promosse dal Ministero della Salute come, oltre alla già citata ACC, il TTO network per lo sviluppo delle attività di trasferimento tecnologico presso gli IRCCS. Degne di nota sono anche le diverse iniziative, Joint Actions, surveys e gruppi di lavoro delle organizzazioni europee, a cui l'IRCCS aderisce, OECI (Organisation of European Cancer Institutes) e DIGICORE. In particolare, per quanto riguarda le Joint Actions, si segnala la partecipazione dell'Istituto al progetto europeo EUNetCCC (European Network of Comprehensive Cancer Centers). L'obiettivo primario di EUNetCCC è creare un consorzio coeso e integrato di CCC in tutta Europa che mira a garantire che tutti i pazienti, indipendentemente dalla loro posizione, abbiano accesso a cure oncologiche di alta qualità; servire come piattaforma per la collaborazione tra i CCC; facilitare la condivisione di buone pratiche, risorse e conoscenze nel campo dell'oncologia. <u>*Indicatori e target*</u>: - IND1095 – Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0134 – Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati); target: finanziamento ≥2023; risultato raggiunto con + € 2.574.406 nel 2024 rispetto al 2023; - DES0135 - Capacità di operare in rete (adesione reti IRCCS e/o ERN); target: ≥1; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 5 (vedi paragrafo 3.4.2).

4.5.1.1 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Rispetto degli impegni nell'ambito dei progetti di ricerca	Nell'ambito dei progetti di ricerca PNRR 2022 il nostro Istituto risulta coinvolto nell'attuazione di 2 ricerche appartenenti alla Missione 6.2.2.1 - "Valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN".

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

PNRR 2022 e attivati nel 2023	Nel progetto "Integrative multi-omics analysis to predict monoclonal gammopathies clinical evolution" PNRR-MAD-2022-12376660, avviatosi il 19/05/2023, l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia partecipa in qualità di Destinatario Istituzionale con il coinvolgimento delle seguenti Unità Operative: UO2) IRCCS - Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna; UO3) Azienda Policlinico Universitaria "G. Rodolico - San Marco" Catania; UO4) AOU Policlinico "Paolo Giaccone" Palermo. All'intero progetto è stato assegnato l'importo complessivo di € 1.000.000,00, di cui € 247.170,00 destinato alla nostra Unità Capofila. L'arruolamento dei pazienti è iniziato con alcuni mesi di ritardo rispetto a quanto inizialmente previsto dal piano progettuale. Tali ritardi sono stati determinati, in parte dalle tempistiche necessarie per espletare la procedura messa in atto per ottenere l'approvazione alla conduzione dello Studio da parte dei vari Comitati Etici coinvolti nella ricerca ed in parte sono stati determinati da alcune difficoltà burocratiche riscontrate durante l'attivazione delle procedure di reclutamento del personale dedicato alla ricerca, da assumere a carico dei fondi PNRR, in quanto le possibili forme contrattuali eleggibili sul finanziamento non erano state chiaramente identificate per i Policlinici del Sud Italia. A questi ritardi si sommano anche le difficoltà riscontrate nella fase di approvvigionamento dei materiali necessari allo svolgimento della ricerca dovuti alla poca chiarezza delle procedure d'aggiudicazione da mettere in atto per rispettare le regole del Bando. Questo slittamento ha comportato conseguentemente anche un ritardo rispetto all'uso del finanziamento. Al fine di recuperare questo ritardo è stata richiesta e approvata dal Ministero della Salute una variazione al piano esecutivo ed una proroga di 6 mesi, al 18/11/2025. Per le attività di ricerca in capo al nostro Istituto nel 2024 sono stati spesi € 50.465,84. Al progetto "Cardio-metabolic diseases in immigrants and ethnic minorities: from epidemiology to new prevention strategies" - PNRR-MAD-2022-12376546, avviatosi anch'esso il 19/05/2023, la nostra Azienda partecipa come Unità Operativa 3. Il progetto è coordinato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Careggi ed il Destinatario Istituzionale è la Regione Toscana. Il finanziamento assegnato alla nostra U.O. ammonta ad € 147.217,00. Anche in questo caso, al fine di recuperare alcuni ritardi rispetto agli impegni inizialmente previsti, è stata richiesta ed ottenuta una proroga di 6 mesi, al 18/11/2025. Nell'ambito del bando PNRR 2023, L'Azienda risulta coinvolta nell'attuazione di 5 dei progetti di ricerca appartenenti alla Missione 6.2.2.1 - "Valorizzazione e potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN". Due sono i progetti avviatisi il 30/08/2024 che vedono il nostro Istituto quale Destinatario Istituzionale/Capofila. Il primo, "Contrast Enhancement Mammography vs. MRI for the surveillance of women at high risk of breast cancer: Con-trust randomized controlled trial" - PNRR-MCNT2-2023-12377087, vede la partecipazione di tre Unità Operative: - UO2: Istituto Oncologico Veneto IRCCS;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	- UO3: Azienda Ospedaliera Universitaria Gaetano Martino di Messina - UO4: Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico - Giovanni XXIII di Bari. All'intero progetto è stato assegnato l'importo complessivo di € 923.498,00, di cui € 434.377,00 destinato alla nostra Unità. Nel corso del 2024 sono state sostenute spese per un importo pari a € 28.800,00. Il secondo progetto in cui l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia partecipa in qualità di Destinatario Istituzionale/Capofila, dal titolo "Multidimensional omics and functional approaches to improve immunotherapy efficacy in Malignant Pleural Mesothelioma" PNRR-TR1-2023-12377418, vede il coinvolgimento delle seguenti Unità Operative: - UO 2 – Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemell-IRCCSi; - UO 3 - Azienda Ospedaliero Universitaria Luigi Vanvitelli, Napoli; - UO 4 - Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Rodolico San Marco, Catania. All'intero progetto è stato assegnato l'importo complessivo di € 1.000.000,00 di cui € 350.000,00 destinato alla nostra Unità. Nel corso del 2024 non sono state sostenute spese. Con riferimento invece ai tre progetti per i quali l'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia partecipa come capofila: - per il progetto "A risk tailored screening protocol for colorectal cancer" PNRR-MCNT1-2023-12378182, coordinato dall' AOU Città della Salute e della Scienza di Torino ed avente come Destinatario Istituzionale la Regione Piemonte, è stato assegnato un finanziamento di € 254.178,50; Per questo progetto non sono state sostenute spese nel 2024; - al progetto "Extended genomic profiling of circulating tumor DNA (ctDNA) to improve precision treatment of metastatic colorectal cancer patients" PNRR-MCNT2-2023-12377133, coordinato dall'Istituto nazionale tumori Fondazione Giovanni Pascale, è stato assegnato un finanziamento di € 142.000,00; nel corso del 2024 non sono state sostenute spese; - al progetto "JOINT UP: Joint-Uterine Crosstalk in Spondyloarthritis for Sex-Tailored Treatment" PNRR-MCNT1-2023-12378434, coordinato dall' Istituto Clinico Humanitas, è stato assegnato un finanziamento di € 225.247,31; nel corso del 2024 non sono state sostenute spese; Per tutti i progetti finanziati nell'ambito del bando PNRR2023 non sono state ricevute rate di finanziamento nel corso del 2024.
Caricamento dei dati sulle piattaforme "WorFlow" della Ricerca e "REGIS" e invio a RER delle relazioni previste	Come previsto dalla Convenzione Attuativa per la regolamentazione dello svolgimento dei Progetti PNRR, la nostra Azienda, secondo le regole Ministeriali, si impegna ad alimentare i dati di monitoraggio sull'avanzamento fisico, procedurale e finanziario, e quelli che comprovano il conseguimento degli obiettivi dell'intervento, milestones e target, sul sistema informatico "ReGiS", con cadenza almeno bimestrale. Almeno due volte all'anno vengono aggiornanti sul sistema informatico "ReGiS" anche i cronoprogrammi di spesa e gli indicatori di performance, in modo da consentire alle Amministrazioni Centrali di generare la reportistica da trasmettere alla Commissione UE per la valutazione del conseguimento degli obiettivi della Misura di Intervento.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Indicatore e target: IND1096 – PNRR – Caricamento dei dati richiesti sulle piattaforme "WookFlow della Ricerca" e "REGIS" e invio a RER delle relazioni previste; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.

4.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Equità in tutte le politiche e medicina di genere	Nel corso del 2024 è stato implementato il piano di azioni annuale sull'equità ed ha preso avvio il percorso per la definizione del nuovo piano triennale aziendale che vede il coinvolgimento della direzione strategica. Inoltre, nel 2024 è stato formalizzato il nuovo Board Equità aziendale, la cui composizione è frutto del lavoro di rete svolto nell'ultimo anno insieme ad altri dispositivi aziendali che intersecano fortemente il tema dell'equità. In particolare alcune delle aree di lavoro sviluppate nel 2024 sono state: - la prosecuzione del piano di azioni relativo all'Health Equity Audit sulle vaccinazioni in gravidanza con il coinvolgimento di vari stakeholder e l'implementazione delle azioni di miglioramento; - l'attività di supporto e collaborazione con il gruppo multidisciplinare migranti e vulnerabilità che ha l'obiettivo di definire le strategie e la programmazione dei servizi rivolti ai migranti e persone fragili per garantire equità di accesso alle persone più vulnerabili; - l'implementazione del progetto "Stazione in", in collaborazione con il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e con il Dipartimento Cure Primarie per favorire l'aggancio e la presa in carico socio-sanitaria di persone fortemente vulnerabili attraverso azioni di prossimità in zona stazione; - la collaborazione alla progettazione delle Case della Comunità e lo sviluppo di 2 profili di comunità come strumento di raccolta dei reali bisogni delle persone per poter progettare servizi in grado di garantire equità di accesso a tutte le fasce della popolazione; - la realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di DM, secondo le indicazioni regionali; - la realizzazione di occasioni formative e attività di supervisione ed accompagnamento rivolte a tutti i professionisti relativamente alla medicina di genere. Nel 2024, inoltre, l'Azienda ha formalizzato un gruppo di lavoro sul Bilancio di Genere, progettato momenti formativi con esperti esterni ed ha avviato il confronto per la stesura del documento aziendale. Infine, è stato formalizzato un gruppo di lavoro sul Gender Equality Plan ed è stata svolta una prima attività di valutazione del Piano 2022-2024 da cui partire per la progettazione delle prossime annualità. Nel 2024 sono stati organizzati cinque corsi nell'ambito del Programma formativo Medicina di Genere che hanno trattato alcuni temi rilevanti per la diffusione della materia nei servizi aziendali: • la ricerca e le differenze di sesso e genere; • le differenze di sesso e genere nella pratica medica ambulatoriale:

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	cardiologia, endocrinologia, neurologia, reumatologia; • le differenze di sesso e genere nelle malattie cardiovascolari; • la violenza di genere; • le molestie e discriminazioni nel luogo di lavoro. La creazione del gruppo dedicato alla Medicina di Genere e tutte le attività svolte hanno portato a consolidare le collaborazioni e le sinergie con il gruppo di lavoro sull'Equity e sul Diversity Management, con il Comitato Unico di Garanzia (CUG), col Gender Equality Plan (GEP) e con il gruppo aziendale promozione della salute. <u>*Indicatori e target*</u>: - DES0136 – Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione; target: ≥1; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1; - DES0138 – Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0139 – Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.
Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali	È proseguito nel distretto di Scandiano il gruppo di lavoro che vede sperimentare insieme professionisti del Sociale (Servizio Sociale Territoriale) e del Sanitario (nello specifico del CSM), l'implementazione del metodo dell'approccio dialogico orientato al dialogo di rete per tutti i settori; anche nel distretto di Guastalla sono proseguite le attività del gruppo che vede professionisti del Servizio Sociale Zonale e professionisti del CSM nella sperimentazione di questa modalità di approccio con l'utenza dei servizi integrati. <u>*Indicatore e target*</u>: DES0140 – Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico; target: ≥ 1 distretto per AUSL; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2 distretti.
Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	<u>*Sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER)*</u> Nel 2024 è proseguita la partecipazione al sistema di sorveglianza SIChER; la copertura raggiunta, pari all'89%, è risultata superiore all'obiettivo regionale richiesto del 75%. Si è lavorato, inoltre, all'implementazione degli interventi con follow-up attivo, anche mediante il supporto dell'algoritmo sviluppato dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (ASSR) per intercettare probabili infezioni del sito chirurgico; con questa modalità sono state intercettate 18 infezioni riferite al 1^ semestre 2024. <u>*Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante*</u>

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	il monitoraggio dei consumi dei prodotti idroalcolici in ambito sanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER Si sono mantenute le azioni di promozione dell'igiene delle mani, anche attraverso l'utilizzo di Mapper ed è proseguita la formazione sul campo per consolidare e implementare i consumi di prodotti idroalcolici. Sono stati consumati 42 litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria, superiori all'obiettivo regionale di almeno 25 litri/1000 giornate di degenza. Sono state eseguite più di 200 osservazioni/10.000 giornate di degenza mediante l'applicativo Mapper, come richiesto. *Sostegno all'implementazione delle Linee Guida dei programmi di prevenzione e controllo attraverso l'utilizzo di IPCAF dell'OMS* Nel 2024 è stato utilizzato lo strumento IPCAF dell'OMS per l'implementazione dei programmi di prevenzione e controllo delle infezioni, con punteggio di 747,5 superiore all'obiettivo regionale di raggiungere il punteggio minimo di 601. *Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie* Sono stati inviati, secondo la tempistica regionale, i dati relativi ai consumi dei prodotti per l'igiene delle mani ed è stato raggiunto l'obiettivo di trasmettere i dati del 70% delle strutture invitate. È stata inoltre garantita la partecipazione alle ulteriori iniziative regionali, con particolare riferimento alla rilevazione dell'incidenza di infezioni nelle CRA con il protocollo HALT4. *Indicatori e target:* - IND1026 - Indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti; target: ≥15 punti; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 19 punti; - IND0742 - Copertura SiChER - % procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza; target: ≥75%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 89% (media regionale 75%); - DES0143 – Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER); target: sì; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia sì; - IND1025 - Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate di degenza; target: ≥90; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 284 (media regionale 274); - IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza; target: ≥25 litri; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 43 (media regionale 31); - IND1024 - Punteggio framework IPCAF ≥601 punti/azienda; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 747,5; - IND1097 - % di strutture sociosanitarie che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate; target: ≥70%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia raggiunto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.5.3 Sicurezza delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Piano Programma per la sicurezza delle cure	Il Piano Programma per la Sicurezza delle Cure 2024, in ottemperanza alle linee di indirizzo regionali, è stato adottato con Delibera n.2024/0255 del 18/06/2024 e la relazione sulle attività svolte nel corso del 2023 è stata inviata alla Regione in allegato alla nota prot.n.2024/0088550 del 28/06/2024.
Nuova piattaforma regionale Segnal-ER	Nel terzo trimestre 2024 è stato predisposto e trasmesso l'albero delle strutture/nodi organizzativi dell'Azienda e dei rispettivi responsabili di 2° livello, necessari per l'attivazione della nuova piattaforma Segnal-ER. In previsione dell'avvio nella nostra Azienda di SegnalER, sono stati in totale 916 gli operatori che hanno partecipato ai corsi FAD regionali, di cui 869 al corso Operatori di 1° livello e 47 direttori/coordinatori al corso Responsabili di 2° livello.
Estendere metodi e strumenti di risk management alle strutture territoriali e alle cure intermedie	Nel corso del 2024 è stato completato il percorso di analisi proattiva con metodo FMEA/FMECA sul processo di valutazione dei pazienti in ingresso c/o l'OSCO di Scandiano. Il percorso di segnalazione di Incident Reporting è stato esteso anche al CAU di Scandiano, attivato a dicembre 2024 e il suo utilizzo si è consolidato nei CAU di Reggio Emilia e Correggio e nell'OSCO di Scandiano, attivati nel corso del 2023.
Visite per la sicurezza (modello VISITARE)	Le visite per la sicurezza, secondo il modello regionale VISITARE, con particolare attenzione a strutture territoriali, cure intermedie e transizioni di cura, sono state effettuate nel 2024 presso l'OSCO di Scandiano e presso il nucleo GRAD di Albinea, struttura che ospita persone con gravi disabilità acquisite. Inoltre, è stata effettuata la visita anche presso la Neonatologia dell'Ospedale di Reggio Emilia. Ha fatto parte del Team nella visita presso l'OSCO anche una rappresentante dei cittadini, componente del Coordinamento dei Comitati Consultivi Misti della provincia di Reggio Emilia e del CCRQ regionale. Tutte le visite hanno permesso, in generale, di apprezzare un buon livello di sicurezza delle pratiche esplorate e una generalizzata consapevolezza degli operatori circa i temi della qualità e sicurezza delle cure, con particolare attenzione all'empowerment dei pazienti e dei familiari. Tuttavia, sono emersi ambiti (completezza e comprensibilità della modulistica per utenti e familiari, utilizzo dei prodotti disinfettanti e prevenzione del rischio biologico, gestione della contenzione) per i quali nel corso del 2024 sono state realizzate parte delle azioni previste nei Piani di miglioramento, definiti a seguito delle visite.
Programma regionale OssERvare	È proseguito il monitoraggio dell'applicazione della Check-list di Sala operatoria (SSCL), estesa anche alla Check-list per il taglio cesareo (SSCL-TC) che ha evidenziato nei primi 9 mesi dell'anno 2024 il 7 % di check list con almeno una non conformità nelle schede B delle SSCL e il 4 % di check list con almeno una non conformità nelle schede B di SSCL-TC. L'analisi delle non conformità ha evidenziato come la maggior parte di esse sia

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	riconducibile alla fase del «Sign-in» (sito chirurgico non marcato 42%; problemi nell'acquisizione del consenso informato 23%; antibiotico-profilassi inadeguata/non praticata 7%). Per le SSCL.TC, le non conformità maggiormente rilevate sono state: problema per rischio di aspirazione/antiacido (61%), presenza di monili (11%), mancata firma dei consensi (6%). Nel 2024 sono inoltre state condotte 34 osservazioni dirette in sala operatoria, di cui 7 su SSCL-TC, le cui principali criticità riscontrate sono state: sito non marcato (in coerenza con dati SSCL), mancata verifica di alcuni item da parte del team, scarsa qualità della leadership esercitata e delle comunicazioni in equipe. È stato realizzato in un ospedale aziendale, come previsto dal piano di miglioramento, un evento formativo con la tecnica di simulazione sull'utilizzo della SSCL, organizzato dai professionisti che hanno partecipato alla formazione regionale, che ha visto la partecipazione di un'equipe chirurgica.
Partecipazione alla formazione regionale	Un'equipe di sala operatoria (anestesista/chirurgo/infermiere) insieme ai professionisti del Nucleo Gestione Rischio Clinico, ha partecipato alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sull'apprendimento ed utilizzo delle "Non Technical skills". *<u>Indicatori e target:</u>* - DES0144 – Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - DES0145 – Partecipazione alla formazione FAD regionale per operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER"; target: ≥30% operatori sanitari; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 18,1% (*si segnala che l'attivazione della piattaforma regionale è stata differita al 2025*); - DES0146 – Applicazione strumenti progetto "Visitare" in ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale; target: ≥2 nuove visite/anno; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 2 visite; - DES0147 – Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OsseERvare"; target: ≥30 osservazioni dirette/anno; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 34 osservazioni dirette; - DES0149 – Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria; target: ≥1 équipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 1 équipe chirurgica medico-infermieristica formata; - IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure classificate AHRQ 4; target ≥90%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 97,66% (media regionale 95,09%); - IND0910 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	taglio cesareo; target ≥85%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 91,28% (media regionale 94,11%).

4.5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali	<u>Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale</u> È proseguito il percorso di applicazione delle azioni previste nel Piano aziendale prevenzione cadute (PAPC) 2022-2024. Durante l'anno è stata mantenuta una ricca offerta formativa in FAD, consistente, oltre al corso regionale sulle linee di indirizzo per la prevenzione delle cadute in ospedale, in un corso aziendale di 1° livello "Prevenzione e gestione delle cadute in ospedale" e uno di 2° livello "Gli strumenti di lavoro". È stata garantita ampia diffusione, sia nelle sedi ospedaliere che in quelle territoriali (SID, CRA, Case della Comunità, Centri Disturbi cognitivi e demenze) del materiale informativo relativo al progetto regionale "Paracadute". <u>Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale</u> Nel corso del 2024 è proseguito l'impegno dell'Azienda nel garantire l'ulteriore implementazione del corso FAD "Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558/2018). La formazione è stata prioritariamente rivolta a tutti i colleghi neo assunti/neo inseriti all'interno dell'organizzazione e a coloro che non avevano ancora aderito alle edizioni degli anni precedenti. <u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u> In Azienda è presente un servizio infermieristico per il posizionamento di device vascolari a medio e lungo termine, organizzato in rete aziendale con Hub sull'Ospedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia e sedi spoke decentrate in ogni distretto periferico dell'Azienda. Il personale del team infermieristico accessi venosi è dedicato e le competenze sono definite e certificate da titoli e formazione. L'inserimento dei dispositivi vascolari avviene secondo le indicazioni della linea guida regionale e linee guida internazionali, formalizzato in procedure aziendali. Sull'ambulatorio ruotano con funzione consulenziale diversi professionisti in una logica di team finalizzata all'individuazione e posizionamento dell'accesso venoso più appropriato alle condizioni clinico assistenziali del paziente in carico ospedaliero o territoriale. Nel 2024 è stata aggiornata la procedura (in fase di approvazione) per l'impianto di cateteri PICC Port e FICC Port ed è stata attivata una formazione blended (5 ore totali) sulla gestione dei dispositivi vascolari finalizzata al miglioramento della competence dei professionisti già formati al livello 1 (posizionamento ecografico di minimid e midline), 19 edizioni per 259 partecipanti.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale È proseguita anche per il 2024 l'offerta formativa del corso FAD regionale per la prevenzione della contenzione in ospedale e l'indicazione agli operatori di frequenza al corso stesso. Durante l'anno 2024 è proseguito il lavoro di trasposizione nel sistema informatizzato di cartella clinica aziendale "Matilde" della scheda di indicazione alla contenzione e delle schede di monitoraggio della stessa, con i contenuti previsti dalle linee di indirizzo regionali e dalla procedura aziendale. La predisposizione informatica realizzata prevede l'integrazione web-service con la piattaforma Segnal-ER per l'assolvimento degli obblighi informativi previsti per la specifica scheda del Modulo A.
Seminari di approfondimento aziendali sulle lesioni da pressione	Nel corso del 2024 è proseguita l'implementazione delle buone pratiche assistenziali attraverso la programmazione di seminari di approfondimento sulle Lesioni da Pressione, a cura del referente aziendale per le lesioni cutanee (RALC). La formazione è stata prioritariamente rivolta a tutti i colleghi neo assunti/neo inseriti all'interno dell'organizzazione e a coloro che non avevano ancora aderito alle precedenti edizioni 2022-2023.
Programmi formativi che permettano di trasferire nella pratica assistenziale le indicazioni fornite nei documenti di indirizzo	Nel corso del 2024 è proseguita l'implementazione del progetto formativo aziendale di Training Individualizzato/Addestramento (FR + FSC) c/o l'Ambulatorio Medicazioni Complesse, afferente alla Rete Infermieristica Vulnologica provinciale, con il preciso obiettivo di trasferire nella pratica assistenziale le indicazioni fornite nei documenti di indirizzo regionali. Sono stati formati 27 colleghi, afferenti a diversi setting assistenziali. *Indicatori e target*: - DES0150 – Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC); target ≥2; risultato raggiunto: sono state erogate 18 edizioni nel corso del 2024 (formati 214 infermieri); - DES0151 – Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute; target ≥70%; è stata garantita la partecipazione alle riunioni organizzate a livello regionale.

4.5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Autovalutazione per mantenimento dei requisiti di accreditamento	Per favorire il mantenimento della rispondenza ai requisiti generali e specifici di accreditamento previsti dalle delibere regionali, nel 2024 sono stati realizzati: - autovalutazioni sui requisiti generali e specifici condotta in tutte le Strutture degli Ospedali del Presidio Ospedaliero Provinciale - autovalutazioni sui requisiti generali presso Il Dipartimento Farmaceutico - audit interno nel Servizio di Medicina Trasfusionale. L'autovalutazione e gli audit realizzati hanno portato a pianificare nuovi

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	progetti/azioni di miglioramento che hanno riguardato tutti gli aspetti del sistema qualità, dal rischio e sicurezza, alla formazione, all'umanizzazione, all'implementazione di percorsi, alla comunicazione, alla definizione di responsabilità, all'appropriatezza e continuità assistenziale, ecc.
Partecipazione dei valutatori alle visite di verifica e iniziative di aggiornamento	L'Azienda ha continuato a rendere disponibili i propri professionisti qualificati come valutatori regionali, sia per le attività di verifica istituzionale, che per le relative attività formative e di re-training.
Partecipare alla revisione dei requisiti generali e specifici	L'Azienda ha continuato a garantire la partecipazione dei propri professionisti al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di accreditamento. *Indicatori e target:* - DES0152 - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%; - IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati; target: ≥80%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 87,5% (media regionale 84,62%); - IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda; target: ≥50%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 87,5% (media regionale 94,94%); - IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione; target: ≥80% risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 84,62% (media regionale 85,83%).

4.5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

OBIETTIVI	RISULTATI 2024
Formazione blended (alternanza di diverse tipologie di formazione) con valutazione di trasferibilità/ impatto organizzativo	La formazione in modalità blended riguarda corsi orientati ad uno stesso obiettivo che alternano diverse tipologie formative svolte in sequenza temporale riferite ad un gruppo specifico di partecipanti; è stata programmata nell'anno 2024 in modo incrementale rispetto agli anni precedenti. Nell'anno 2024 sono stati realizzati ventitré eventi formativi in modalità blended, sia in ambito territoriale, ospedaliero e nei servizi centrali, sette dei quali prevedono la verifica di efficacia e valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo delle azioni formative, utile a promuovere il cambiamento dei comportamenti organizzativi e sostenere le innovazioni aziendali. *Indicatore e target:* DES0154 - Formazione erogata blended; target: N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia N° eventi 7 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Partecipazione al corso regionale per lo sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali	In relazione alla realizzazione dell'investimento - PNRR - M6C2 – Sub intervento 2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" hanno partecipato al Corso manageriale, della durata di 200 ore, tutti i professionisti individuati dall'Azienda per le edizioni I e II dell'anno 2024, complessivamente nove, nei termini previsti dal programma e dalle indicazioni regionali. *Indicatore e target:* DES0155 – PNRR/PNC – Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale; target: 100%; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 100%.
Percorso formativo CasaCommunityLab (CCLab)	Nel 2024 è proseguita la partecipazione dei professionisti individuati (sanitari, sociali e del terzo settore) ai laboratori regionali e locali come momenti formativi che rappresentano una leva al cambiamento e che accompagnano il passaggio da Casa della Salute a Casa della Comunità (CdC). L'Azienda ha proseguito lo sviluppo di 5 progetti distrettuali di sperimentazione di progettazione sui seguenti ambiti e territori: nella CdC Reggio Est sul tema dei caregiver e della comunità che si prendere cura, nel CdC di Montecchio sul tema dei giovani, nella CdC di Villa Minozzo sul tema delle reti e azioni di comunità diffuse, nella CdC di Guastalla sul tema del paziente diabetico con background migratorio, nella CdC di Castellarano sul tema del sovrappeso dall'età adulta e mantenimento degli stili di vita. Inoltre, alla fine del 2024 è stato avviato anche presso la CdC di Correggio una progettazione sul tema della promozione della salute nei giovani. *Indicatore e target:* DES0156 – Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione, e cambiamento organizzativo e relazionale; target: ≥1; risultato 2024 AUSL Reggio Emilia 6 ((tutti i distretti hanno avviato una sperimentazione).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.6 Le attività 2024 dell'IRCCS di Reggio Emilia in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

4.6.1 Riorganizzazione dell'Infrastruttura Ricerca e Statistica: aggiornamento attività SOS Clinical Trials Center

La nuova organizzazione del CTC ha portato all'introduzione di un sistema più efficiente di monitoraggio degli studi clinici, con l'adozione di un elenco digitale consultabile internamente che ha permesso di migliorare la qualità dei dati, facilitare la rendicontazione e ottenere un posizionamento favorevole nel ranking degli IRCCS per la capacità di operare in rete.

Sul fronte della progettazione degli studi spontanei, il CTC ha introdotto un supporto metodologico multidisciplinare e regolatorio che ha prodotto i seguenti risultati: 83 studi supportati tra giugno 2023 e dicembre 2024. Di questi, 66 sono sono stati sottomessi al Comitato Etico AVEN con 91% di esiti positivi. Ben 46 Strutture hanno usufruito del supporto tra cui maggiormente il Laboratorio di Ricerca Traslazionale (7 studi), la Rematologia (6), l'Oncologia medica (4) e l'Immunologia Oculare (4).

Un altro passo avanti nel supporto agli studi spontanei è stato fatto grazie all'adozione di REDCap, una piattaforma sviluppata dalla Vanderbilt University per la raccolta dati, messa a disposizione gratuitamente per enti accademici e no-profit e adottata dalla comunità scientifica di tutto il mondo. La piattaforma, gestita interamente dal CTC, garantisce la qualità, l'integrità, la sicurezza e la tracciabilità dei dati raccolti, elementi fondamentali per la validità degli studi clinici. Le misure di sicurezza adottate comprendono l'autenticazione a due fattori, il controllo periodico delle autorizzazioni, la cifratura dei dati, backup automatici e procedure di disaster recovery. Per garantire un utilizzo corretto sono stati organizzati corsi di formazione: uno per amministratori e data manager e altri tre corsi base più uno avanzato coinvolgendo 55 utenti formati. A fine 2024, erano attive 152 utenze, di cui 113 interne all'Azienda e 39 appartenenti a 14 enti esterni, anche internazionali, coinvolti in studi multicentrici promossi dall'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia.

Alla stessa data, risultano 20 studi attivati su REDCap, di cui 11 già in produzione. Otto di questi studi sono multicentrici che richiedono una gestione più articolata di utenti e permessi.

Nel corso del 2024 è stata predisposta anche la DPIA (Data Protection Impact Assessment), necessaria per l'uso di REDCap negli studi retrospettivi. La valutazione è stata condivisa con i referenti privacy aziendali ed è in attesa di finalizzazione.

Infine, per garantire la conformità con le norme internazionali e le buone pratiche cliniche (GCP), è in corso il processo di validazione formale del sistema, requisito fondamentale per il suo utilizzo negli studi farmacologici regolatori.

L'area Regulatory & Contracts ha assunto un ruolo cruciale nella gestione amministrativa degli studi, separandosi nettamente dalla segreteria del Comitato Etico e riorganizzando i processi di gestione dei contratti e del rilascio delle idoneità sito specifiche in accordo alla nuova regolamentazione degli studi. Nel 2024 sono state rilasciate 69 Idoneità Sito Specifiche e sono stati sottoscritti 142 contratti per studi clinici. In parallelo, è stata avviata una revisione del tariffario per gli studi clinici, con l'obiettivo di valorizzare in modo più equo e trasparente il lavoro svolto dalle unità coinvolte.

Sul versante del trasferimento tecnologico, è in via di sviluppo un ufficio dedicato (TTO/KTO) che ha iniziato a costruire competenze e strumenti, anche grazie alla partecipazione a tavoli ministeriali e percorsi di formazione specifica. L'attività si è concretizzata anche nella definizione di contratti specifici e nel coinvolgimento attivo nella rete nazionale PerfeTTO.

A supporto di tutta questa articolata attività, il CTC sta sviluppando un portale operativo digitale e un sito intranet informativo, che serviranno da interfaccia unica per i ricercatori e gli uffici interni, facilitando la comunicazione e l'efficienza dei flussi di lavoro.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.6.2 Adempimenti normativi ai sensi del D.Lgs. 200 del 2022

Rispetto all'aggiornamento dei documenti aziendali, richiesti dal D.Lgs. 200 del 2022 "Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico", nel corso del 2024 è stato necessario modificare nuovamente tali documenti a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 76 del 2024, che ha confermato la posizione del Ministero rispetto al ruolo del Direttore Scientifico nelle commissioni di concorso per i direttori delle Strutture Complesse degli IRCCS. In particolare, Atto e Regolamento di funzionamento sono stati modificati per specificare che il Direttore Scientifico preside la commissione di concorso, insieme ad altrimenti 2 membri, nominati rispettivamente dal CTS e dal Direttore Generale.
Inoltre, la Direzione Generale Vigilanza sugli Enti del Ministero della Salute, che con nota del 8 aprile 2024 ha chiesto un'ulteriore modifica, ossia di specificare che il Direttore Operativo IRCCS "supporta la direzione scientifica nella predisposizione e gestione del Budget della ricerca e nella negoziazione del budget del dipartimento Oncologico e della Rete nonché delle strutture afferenti alla Direzione Scientifica e I-RS".
Le modifiche ai documenti aziendali sono state approvate dal CIV nella seduta del 21 giugno 2024 e sono stati adottati l'Atto Aziendale con Delibera 2024/0292 del 03/07/2024, lo Statuto con Delibera 2024/0352 del 14/08/2024 e il Regolamento IRCCS con Delibera 2024/0353 del 14/08/2024. Il Ministero ha dato parere favorevole con nota del 25 settembre 2024.

4.6.3 Piano strategico triennale della ricerca

Nel 2024 è proseguita l'implementazione del Piano Strategico della Ricerca 2022-2024 (Delibera n. 262 del 22/06/2022), che ha coinvolto gli specifici gruppi di lavoro, costituiti dal CTS per ognuna delle 12 aree di intervento del Piano. Nel 2024 la Direzione Scientifica ha svolto due monitoraggi delle azioni del Piano Strategico, il primo presentato alla riunione del CIV del 21 giugno, il secondo il 20 marzo 2025. Si può notare come le azioni indicate in fase iniziale si sono ridotte della metà rispetto all'anno precedente, mentre aumentano le azioni in linea con gli obiettivi prefissati. Le aree nelle quali sono stati registrati i progressi principali sono state: promozione e sostegno della ricerca traslazionale, sulla comunicazione esterna all'Azienda, promozione e sostegno della ricerca spontanea, sul coinvolgimento dei pazienti nei processi di ricerca.

Implementazione Piano Strategico della Ricerca 2022-2024

Monitoraggio al 31.05.2023



Monitoraggio al 30.11.2023

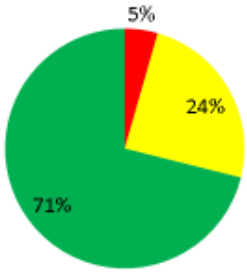


Monitoraggio al 31.05.24



Azioni previste	90	90
Monitoraggio al	31.05.2024	31.12.2024
In fase iniziale	7	4
In avanzamento	24	22
In linea con gli obiettivi	59	64

Avanzamento delle azioni del Piano al 31.12.24



r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

4.6.4 Linee di Ricerca e rendicontazione dei finanziamenti

All'interno della "Programmazione triennale della Ricerca 2022-2024" del Ministero della Salute sono state inserite per l'IRCCS di Reggio Emilia le Linee di Ricerca di seguito elencate con il riferimento dei progetti in corso nell'anno 2024:

- Linea di Ricerca n.1: Ricerca clinica nel paziente oncologico: 10
- Linea di Ricerca n.2: Ricerca Traslazionale/Molecolare in Oncologia: 16
- Linea di Ricerca n.3: Sviluppo e valutazione dei servizi sanitari nei pazienti oncologici: 16.

Relativamente al Programma di Ricerca Corrente 2023, il finanziamento è stato pari a €2.468.351,46, in aumento di quasi l'8% rispetto all'anno precedente, grazie anche ad un importante aumento della produttività scientifica legata alle pubblicazioni presentate dall'Istituto sul 2023.

La rendicontazione dell'attività di ricerca dell'IRCCS relativa all'anno 2024 è avvenuta come di consueto nel primo trimestre 2025, attraverso la presentazione al Ministero della Salute dei risultati conseguiti in ambito di produttività scientifica, capacità di attrarre risorse, capacità di operare in rete, attività assistenziale e trasferimento tecnologico. Contestualmente, l'Istituto ha presentato la rendicontazione economica del contributo ricevuto nel 2024.

Nei primi quattro mesi del 2025 è stata predisposta analoga rendicontazione per la Regione Emilia-Romagna rispetto al contributo annuale pari a € 1.250.000, ricevuto nell'ambito della Rete Regionale degli IRCCS per l'anno 2024. Tali risorse vengono riconosciute in coerenza con la programmazione delle Linee di Ricerca del Ministero della salute, sostenendo ed incentivando anche la ricerca spontanea dell'Azienda in ambito non oncologico, con progetti clinico-assistenziale, di ricerca traslazionale, in ambito epidemiologico e di organizzazione sanitaria.

4.6.5 Produzione scientifica

Delle performance in materia di pubblicazioni si è scritto al precedente punto 3.4.2.

A proposito degli studi clinici, invece, nel 2024 sono stati autorizzati con nulla osta 43 studi profit e 102 no profit, e 31 spontanei (3 interventistici e 28 osservazionali) di cui 8 multicentrici.

A fine 2024 risultano attivi 778 studi, di cui 472 osservazionali (241 farmacologici/dispositivi medici e 35 senza farmaco e senza dispositivo) e 206 interventistici (90 farmacologici/dispositivi medici e 382 senza farmaco e senza dispositivo).

Tra gli studi clinici multicentrici oncologici in corso nel 2024, 234 appartengono alla prima linea, 10 alla seconda e 18 alla terza.

Nel corso del 2024, rispetto ai Grant vinti, l'Istituto si è aggiudicato importanti finanziamenti relativi a Bandi promossi dalla Commissione Europea, Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro, Programma Regionale Fondo Europeo di Sviluppo Regionale POR - FESR, e dal Ministero della Salute (9 progetti finanziati nel 2024 rispetto a 7 progetti finanziati nel 2023) per un finanziamento complessivo totale pari a € 2.354.743,34.

4.6.6 Programmi di supporto all'attività di ricerca

Nel 2024 la Direzione Scientifica ha promosso il Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale. Come previsto nel Bando precedente (2022), Il Bando era destinato a giovani ricercatori con buoni indici bibliometrici: i criteri di ingresso selettivi erano finalizzati a migliorare la qualità dei progetti. Inoltre, per ovviare a problemi di fattibilità interna, nel Bando è stata introdotta una pre-valutazione interna, a opera del Clinical Trial Center, in un'ottica di supporto e non selettiva. Per la sezione oncologica erano stati presentati 12 progetti, mentre per quella non oncologica 4, di questi 5 non sono stati inviati ai revisori esterni per la peer review per mancato rispetto dei criteri del Bando e per non aver fornito sufficienti garanzie sulla fattibilità. A dicembre sono stati pubblicati i risultati: per la sezione oncologica sono stati finanziati 2 progetti della Struttura di Ricerca Traslazionale e un progetto dell'Unità di ricerca EBP, mentre per la sezione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

non oncologica è stato finanziato un progetto presentato dalla Direzione del Dipartimento di Cure Primarie. Nel 2024 è continuato l'impegno della Direzione Scientifica nel Programma Dottorandi che ha l'obiettivo di formare giovani professionisti all'attività di ricerca e integrarli all'interno dell'attività clinica e/o di ricerca delle Strutture dell'Istituto. A tal fine, l'Azienda Usl-IRCCS ha stipulato una convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia (UNIMORE) per l'A.A. 2024-2025, approvata con Delibera n. 210 del 15/05/2024. I vincitori del bando universitario sono stati integrati a inizio novembre nelle seguenti strutture: Epidemiologia, Laboratorio di Ricerca Traslazionale e Medicina Trasfusionale. L'11 dicembre la Direzione Scientifica ha organizzato il PhD Day 2024, un evento dedicato agli studenti di dottorato presenti in Azienda che hanno avuto l'opportunità di presentare e discutere progetti di ricerca e risultati.
Nel 2024 sono stati effettuati corsi di formazione sui seguenti argomenti correlati alla ricerca: Good Clinical Practice, corsi legati ad aspetti statistici e di analisi del dato, strumenti informatici a servizio della ricerca, bibliometria e strumenti bibliografici, sulla ricerca qualitativa, corsi di grantsmanship per ricercatori in ambito biomedico sanitario.
La Direzione Scientifica ha lavorato al potenziamento dell'attività di comunicazione all'interno dell'IRCCS e dell'Azienda per diffondere i risultati della ricerca e per condividere le competenze e conoscenze presenti in Istituto con l'obiettivo di avviare ulteriori collaborazioni tra le diverse strutture. A tal proposito è stata proposta una nuova edizione dell'iniziativa denominata "Spazio-Connessione-Ricerca". Sono stati programmati 7 eventi accreditati ECM nel 2024.
Inoltre, dal 8 al 13 aprile 2024 l'Istituto ha organizzato la quarta edizione della Settimana della Ricerca, una serie di iniziative rivolte ai cittadini della provincia di Reggio Emilia e in particolare ai più giovani sul tema della ricerca scientifica in ambito biomedico. Sono stati organizzati incontri per le scuole, iniziative informali con alcune associazioni, sui temi della ricerca oncologica e seminari per professionisti. Tra le iniziative per la cittadinanza si ricorda la partecipazione dei ricercatori alle iniziative di UNIMORE per la Notte Europea dei Ricercatori, il 27 settembre 2024 presso il Parco Innovazione di Reggio Emilia.

4.6.7 Percorsi di carriera per ricercatori e personale di supporto alla ricerca

A giugno 2024 sono stati pubblicati presso l'Istituto due concorsi ai sensi del DPCM del 21 aprile 2021 "Definizione dei requisiti, dei titoli e delle procedure concorsuali per le assunzioni di personale per lo svolgimento delle attività di ricerca e di supporto alla ricerca presso gli IRCCS pubblici e gli Istituti zooprofilattici sperimentali (IZS)", relativi alla figura di Collaboratore Professionale di Ricerca Sanitaria. In particolare:

- N. 1 posizione da Collaboratore professionale di ricerca sanitaria per "Attività supporto della ricerca nell'ambito delle attività svolte dalla struttura Grant Office & Scientific Administration afferente alla SOC Infrastruttura di Ricerca e Statistica";
- N. 1 posizione da Collaboratore professionale di ricerca sanitaria per "Supporto giuridico nell'ambito delle attività svolte dall'Infrastruttura Ricerca e Statistica".

A seguito di tali concorsi e delle chiamate in esaurimento rispetto alle graduatorie ancora in essere dai concorsi effettuati nel 2022, nel 2024 hanno preso servizio 2 Ricercatori Sanitari e 3 Collaboratori Professionali di Ricerca Sanitaria.
Inoltre, con l'atto R.GGP/1059 del 13/09/2024 si è provveduto all'indizione di avviso pubblico per la procedura di stabilizzazione del personale della Ricerca Sanitaria degli IRCCS pubblici ai fini dell'attuazione della disposizione di cui all'art. 3-ter del D.L. n. 51 del 10 maggio 2023 in materia di stabilizzazione del personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria. Con tale procedura sono stati stabilizzati 2 Ricercatori Sanitari.
Inoltre, la Direzione Scientifica ed Operativa hanno lavorato nel 2024 per allineare i documenti aziendali al nuovo CCNL del Comparto Sanità - Sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria del 21 febbraio 2024 (di seguito, CCNL

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Ricerca). In particolare, con delibera n. 295 del 10 luglio 2024 è stata approvata la nuova versione del Regolamento per la valutazione del personale di ricerca, che recepisce le novità introdotte dal nuovo CCNL Ricerca, in particolare introducendo la premialità individuale per i collaboratori. Infine, nel 2024 è stata stilata la bozza del nuovo Regolamento per la definizione, la graduazione e l'attribuzione degli incarichi di funzione per il personale di ricerca che recepisce il sistema incarichi introdotto dal nuovo CCNL Ricerca. La bozza è stata presentata nel corso di un confronto con le Organizzazioni Sindacali il 19 dicembre 2024 ed è stato adottato con Delibera n. 48 del 28 gennaio 2025.

4.6.8 Attività relative alle sperimentazioni cliniche di Fase 1

In merito alle sperimentazioni cliniche di Fase 1, la SOS Clinical Trial Center e l'Ufficio Quality Assurance & Training afferente alla Direzione Scientifica hanno proseguito le attività di mantenimento del sistema di qualità di Fase 1 per le Unità Cliniche di Fase 1, il Laboratorio LACCA e i servizi trasversali coinvolti nelle sperimentazioni cliniche di Fase 1, in ottemperanza alla Determina AIFA n. 809/2015.

In particolare, durante l'anno 2024 si è concluso il progetto di adeguamento ad alto rischio per l'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia che, in adozione alla Determina AIFA n.809/2015, ha identificato locali idonei per la gestione dei pazienti reumatologici arruolati in studi clinici di Fase 1 (2 stanze di degenza, 2 aree di stoccaggio temporaneo dei farmaci sperimentali), ha completato la formazione in ricerca clinica ed emergenze per il personale infermieristico della Degenza (5 infermieri) ed ha implementato modalità organizzative specifiche per il percorso dedicato ai pazienti di Fase 1.

A dicembre 2024 risultano con arruolamento attivo n. 1 studio nell'Unità Clinica di Fase 1 di Ematologia, n. 3 studi nell'Unità Clinica di Fase 1 di Oncologia (di cui 2 in collaborazione con l'Unità Clinica di Fase 1 di Medicina Nucleare), n. 1 studio nell'Unità Clinica di Fase 1 di Medicina Nucleare e n.1 studio nell' Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia.

Il mantenimento delle competenze e della formazione del personale di Fase 1 delle Unità Cliniche e del Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche aziendale è di fondamentale importanza per un'adeguata conduzione degli studi clinici di Fase 1. Nel 2024 sono stati organizzati per il personale di Fase 1 i seguenti aggiornamenti formativi obbligatori secondo Determina AIFA n.809/2015: corso GCP (FAD asincrona disponibile a tutti i professionisti dell'Azienda – 162 professionisti formati, di cui 95 professionisti di Fase 1), corso BLSD (41 medici/infermieri formati) e corso ACLS (4 medici formati). Nel 2024 si è inoltre mantenuta la formazione pratica sulle emergenze pianificando n. 7 simulazioni di emergenza in collaborazione con la SOS Rianimazione e il corso di aggiornamento residenziale sulla Gestione del periarresto e dell'arresto cardiorespiratorio in sperimentazioni di Fase 1 in collaborazione con il Dipartimento Emergenza Urgenza (2 edizioni, 19 partecipanti tra medici/infermieri/TSRM).

Durante l'anno 2024 sono stati condotti 8 audit di Fase 1: 1 audit di sistema al Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche Aziendale (LACCA), 1 audit di sistema e di studio alla Farmacia ASMN (Clinical Trial Pharmacy e Unità Farmaci Antiblastici), 1 audit di sistema al Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche, 1 audit di sistema alla SOC Radiologia, 2 audit di sistema e studio all'Unità Clinica di Fase 1 di Reumatologia (Trial Clinici e Degenza), 1 audit di sistema e di studio alle Unità Cliniche di Fase 1 di Ematologia, Oncologia, Medicina Nucleare e Radiofarmacia.

Nel 2024 le 4 Unità Cliniche di Fase 1, coordinate dal Clinical Trials Center, hanno proseguito l'adesione al Network POINts – Phase I Italian Network, progetto sostenuto da AIFA con lo scopo di promuovere la cultura delle sperimentazioni cliniche di Fase 1 in Italia; in particolare per l'anno 2024 le Unità di Fase 1 hanno partecipato al Network collaborando alla stesura del documento di revisione della Determina AIFA n.809/2015. Nel corso dell'anno 2024 (22-26/07/2024;12-15/11/2024) sono state condotte da parte di AIFA due Ispezioni al sistema di qualità di Fase 1 per

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

la verifica della rispondenza ai requisiti previsti da Determina AIFA n.809/2015. Le ispezioni hanno coinvolto le Unità Cliniche di Fase 1, il Laboratorio LACCA, la Clinical Trial Pharmacy e la SOS Laboratori di Farmacia, la Radiofarmacia e alcuni Servizi trasversali aziendali (Ufficio Qualità, STIT, Servizio di Ingegneria Clinica, Servizio Area Tecnica e Patrimoniale).
Le ispezioni hanno avuto esito positivo con la notifica da parte di AIFA di n.6 deviazioni minori e la conferma del riconoscimento del possesso dei requisiti stabiliti dalla Determina AIFA n.809/2015.

4.6.9 Promozione e valorizzazione della ricerca delle Professioni Sanitare

Le attività svolte in questo ambito muovono dal presupposto che tutte le figure professionali esercitano un ruolo peculiare nell'ambito della ricerca e possono contribuirvi in qualità di collaboratori, ma anche come sperimentatori principali di studi condotti nell'ambito disciplinare di competenza. La definizione di una chiara identità e posizionamento all'interno dei team di ricerca per le professioni infermieristiche, tecniche, della prevenzione e della riabilitazione, richiede un continuo investimento per sviluppare competenze e identità di ruolo, adeguati a rispondere alle sfide della sanità e per arrivare ad un più ampio riconoscimento a livello giuridico-istituzionale e contrattuale.
Per sostenere e valorizzare il ruolo del ricercatore per l'infermiere e in genere per le professioni sanitarie in tutte le strutture aziendali, le azioni messe in campo hanno l'obiettivo di aumentare da un lato la capacità di ricerca nel campo specifico disciplinare e dall'altro riconoscerle come componenti essenziali dei gruppi di ricerca e rafforzare la cooperazione in ricerche multidisciplinari. Un elemento valorizzante è rappresentato dall'istituzione di avvisi di disponibilità (bandi interni) a partecipare a progetti di ricerca finanziati che, a partire dal 2021, hanno permesso a professionisti esperti nella clinica di partecipare a studi, vedendosi riconosciuto attraverso una selezione la competenza clinica acquisita e la formazione nell'ambito della ricerca.
A livello aziendale sono stati inseriti tra gli obiettivi di budget, obiettivi di corresponsabilità con il fine di sensibilizzare tutti i professasti nelle diverse strutture:

- individuazione di un referente/facilitatore della ricerca per ogni struttura;
- formazione alla pratica basata sulle evidenze, in accordo con il piano di formazione aziendale;
- partecipazione a progetti di ricerca a livello individuale o di struttura, debitamente documentata.

Infine, per valorizzare l'impegno nella ricerca delle professioni sanitarie è stata strutturata una modalità specifica per il riconoscimento a cartellino dell'attività di ricerca in grado di documentare puntualmente la partecipazione ai progetti di ricerca, valutandone l'impatto complessivo.

4.6.10 Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi informativi (SDO, ASA e FED) previsti dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della Salute.
Per quanto concerne l'attività in regime di ricovero (ordinario e Day Hospital) trasmessa attraverso il flusso SDO, si riconducono all'IRCCS i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi dalle strutture del presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla Rete oncologica aziendale.
Analogamente, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (flusso ASA), si attribuiscono all'IRCCS le prestazioni erogate dal Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate assieme alle prestazioni in regime specialistico ambulatoriale correlate all'esenzione per patologia oncologica (codice 048) erogate dalla Rete oncologica. Sono inoltre valorizzate come attività dell'IRCCS le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dall'IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

regime di pronto soccorso, libera professione, fatturazione diretta e le prestazioni erogate nell'ambito dei programmi di screening.
I ricavi derivanti dal rimborso dei farmaci antineoplastici (ATC "L") provengono dal flusso FED regionale.

	consuntivo anno 2024	
	q.tà	*valore*
	DEGENZA	
Day Hospital	949	€ 1.467.711
Degenza ordinaria	3.349	€ 15.513.754
Totale Presidio IRCCS	**4.298**	**€ 16.981.465**
Rete Oncologica	**2.675**	**€ 10.526.145**
Totale presidio IRCCS + Rete	**6.973**	**€ 27.507.611**
	SPECIALISTICA AMBULATORIALE	
Ambulatoriale	377.751	€ 25.934.972
Fatturazione diretta	10.108	€ 7.687.324
Libera professione	12.714	€ 1.213.665
Pronto soccorso	2.857	€ 111.481
Consulenze per interni	83.785	€ 8.842.595
Screening	130.196	€ 1.952.172
Totale Presidio IRCCS	**617.411**	**€ 45.742.209**
Rete Oncologica Specialistica per esterni	**1.031.581**	**€ 13.975.863**
Rete Oncologica Screening mammografico	**55.918**	**€ 2.010.572**
Totale presidio + Rete	**1.704.910**	**€ 61.728.644**
	RIMBORSO FARMACI (flusso FED)	
Ass. farmaceutica		€ 28.014.112
TOTALE		**€ 117.250.366**

4.6.11 Attività assistenziale in regime di degenza

Oltre alla vocazione esclusiva del presidio IRCCS, che ospita 108 posti letto, la gestione integrata della patologia oncologica si avvale della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della Rete oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata a 70 posti letto. Il totale dei posti letto al 31/12/2024 dedicati ai pazienti oncologici ammonta perciò a 178 PL così suddivisi:

anno 2024	posti letto DO	posti letto DH /DS	totale
Presidio IRCCS	101	7	**108**
Rete oncologica	60	10	**70**
totale	**161**	**17**	**178**

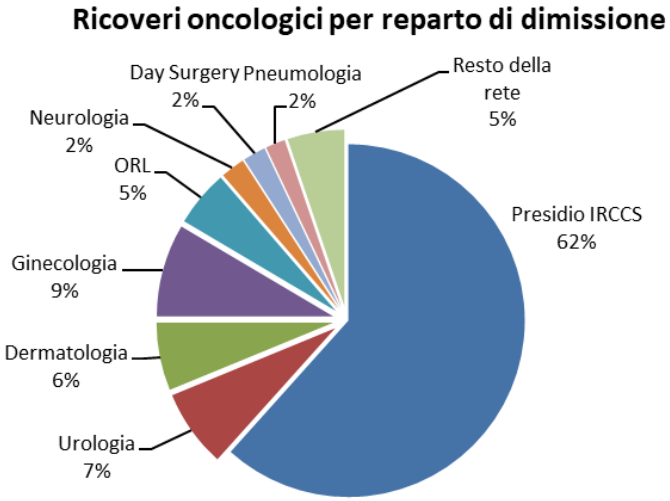
r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Casistica oncologica dei pazienti ricoverati

Il presidio IRCCS (strutture operative che afferiscono al dipartimento Oncologico) e la Rete oncologica (strutture operative che erogano attività per pazienti oncologici, ma afferenti ad altri dipartimenti dell'Azienda), pur nella loro autonomia terapeutica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi, collaborando alla stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida, nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico.

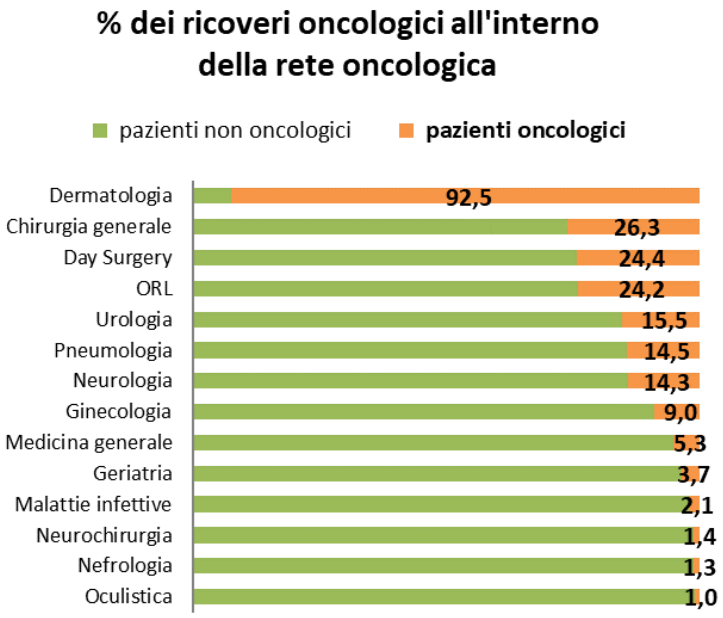
Nel grafico seguente è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali (presidio IRCCS + rete oncologica).

Rispetto al 2023, nel 2024 la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno dei reparti del presidio (62%) che comprende anche i ricoveri nelle SSD Dermatologia oncologica e Chirurgia plastica. All'interno della Rete oncologica, Ginecologia (9%), Urologia (7%) e Dermatologia (6%) sono le strutture che hanno ospitato il maggior numero di pazienti oncologici nel corso del 2024.



Il grafico successivo rappresenta la vocazione delle strutture della Rete oncologica dedicate alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero. Vistoso è il caso della disciplina di Dermatologia (da cui è esclusa la SSD Dermatologia oncologica – Skin Cancer Unit), per cui il 29,5% dei pazienti ricoverati rientrano nella casistica oncologica. La quota scende al 26,3% in Chirurgia generale, 24,4% in Day Surgery e 24,2% in ORL.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E



Capacità attrattiva dei pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è un importante veicolo di attrazione per l'Azienda nei confronti delle altre province regionali e fuori regione.

Nel 2024 si evidenzia un progressivo incremento dell'attrattività dell'IRCCS verso i cittadini residenti nel territorio di competenza dell'azienda Usl di Reggio Emilia, a discapito dell'attrattività extra-regione. Rimane sostanzialmente stabile la mobilità attiva verso i residenti in Emilia-Romagna.

Mobilità attiva IRCCS *presidio + rete*	**anno 2021**	**anno 2022**	**anno 2023**	**anno 2024**
Provincia di Reggio Emilia	83,0 %	82,3 %	82,2 %	**84,0 %**
Infra Emilia-Romagna	9,3 %	9,3 %	9,1 %	**8,9 %**
Extra Emilia-Romagna	7,7 %	8,4 %	8,7 %	**7,1%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5 La gestione economico finanziaria

5.1 Sintesi del bilancio e grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

La predisposizione dei bilanci preventivi economici si è completata nel mese di giugno ed è stata preceduta da monitoraggi infrannuali, con cadenza bimestrale, sulla gestione economico-finanziaria e sugli obiettivi di spesa attribuiti dal livello regionale. Tali monitoraggi sono poi proseguiti durante tutto l'esercizio 2024.

Il bilancio preventivo economico 2024 dell'Azienda Usl di Reggio Emilia, presentato con una perdita autorizzata pari a Euro 89.280.564, è stato redatto sulla base delle indicazioni inviate dalla Regione che ha anche definito gli obiettivi di budget per l'Azienda, coerenti con i contenuti di cui alla DGR 945 del 27 maggio 2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024". Il bilancio di previsione è stato adottato con delibera del Direttore Generale n. 254 del 17 giugno 2024.

La gestione delle attività caratteristiche dell'Azienda è risultata in linea con quella dell'esercizio precedente. Sul versante costi, l'Azienda ha dovuto determinare i propri fabbisogni in relazione anche agli obiettivi di budget assegnati dalla Regione, in particolare in termini di spesa per il personale, spesa farmaceutica convenzionata, acquisto ospedaliero di farmaci, dispositivi medici e vaccini.

Con riferimento ai crediti risultano complessivamente in riduzione (-19 mln) in particolare quelli verso privati e altri soggetti pubblici e quelli verso aziende sanitarie pubbliche.

L'ammontare dei debiti per mutui, riferito ai cinque mutui in essere, è in calo per il progredire costante delle restituzioni rateizzate di quote in conto capitale. Dai 64,5 mln di fine 2022 ai 55,4 mln di fine 2023 per scendere ai 46,7 mln al 31.12.2024, tuttavia i debiti nel loro valore complessivo incrementano rispetto al 31.12.23 di 23 milioni circa, in particolar modo incrementano quelli verso fornitori a causa del venir meno del corretto fluire del ciclo passivo liquidazione-pagamento nel primo semestre dell'anno a causa dell'introduzione del nuovo applicativo di contabilità GAAC.

L'impegno continuo nel cercare di ridurre i costi, a parità di servizi offerti, e le ulteriori risorse assegnate dalla Regione in corso d'anno, hanno permesso all'Azienda di ridurre la perdita dell'esercizio.

Si riportano di seguito nel paragrafo 5.2 i valori di Conto Economico Preventivo 2024 e Consuntivo 2024 riclassificati secondo lo schema di bilancio ex Decreto Interministeriale 20/03/2013.

Occorre precisare che da febbraio 2024 l'Azienda ha affrontato, con non poche difficoltà, il passaggio al nuovo applicativo per la gestione amministrativo contabile (GAAC). Il raffronto con i dati del preventivo 2024, costruito anche sulla base dell'esercizio 2023, potrebbe non essere completamente esaustivo.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.2 Confronto preventivo/consuntivo 2024

SCHEMA DI BILANCIO				VARIAZIONE	
Decreto Interministeriale 20/03/2013		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Importo	%
A)	**VALORE DELLA PRODUZIONE**				
A.1)	Contributi in c/esercizio	1.021.861.094,23	1.073.029.962,54	-51.168.868,31	-5,00
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. reg	989.772.265,09	1.034.314.004,12	-44.541.739,03	-4,50
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	26.463.329,14	31.032.772,19	-4.569.443,05	-17,26
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	9.148.161,00	8.650.929,00	497.232,00	5,44
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilanci	0,00	0,00	0,00	0,00
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilanci	1.187.620,38	1.196.652,43	-9.032,05	-0,76
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	182.475,69	-182.475,69	0,00
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	55.416,00	566.185,00	-510.769,00	-921,69
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	16.072.131,76	20.436.530,07	-4.364.398,31	-27,15
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.465.500,00	7.269.988,95	-1.804.488,95	-33,01
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.200.000,00	2.468.351,46	-268.351,46	-12,19
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	24.930,67	-24.930,67	0,00
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	2.765.500,00	3.910.261,29	-1.144.761,29	-41,39
A.1.c.4)	da privati	500.000,00	866.445,53	-366.445,53	-73,28
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	160.000,00	413.197,28	-253.197,28	-158,24
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-270.922,86	-821.984,23	551.061,37	-203,40
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.429.333,48	17.454.782,24	-11.025.448,76	-171,48
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	84.600.871,26	85.046.662,38	-445.791,12	-0,52
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubblich	62.743.242,23	62.539.030,69	204.211,54	0,33
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	17.167.029,03	17.737.988,11	-570.959,08	-3,32
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.690.600,00	4.769.643,58	-79.043,58	-1,68
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	467.004.047,26	522.246.728,10	-55.242.680,84	-11,82
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.235.000,00	17.000.073,74	-1.765.073,74	-11,58
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	16.813.190,47	17.511.515,88	-698.325,41	-4,15
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.9)	Altri ricavi e proventi	2.600.829,10	3.033.089,76	-432.260,66	-16,62
	Totale valore della produzione (A)	**1.614.273.442,94**	**1.734.500.830,41**	**-120.227.387,47**	**-7,44**
B)	**COSTI DELLA PRODUZIONE**				
B.1)	Acquisti di beni	707.754.506,90	729.138.866,05	-21.384.359,15	-3,02
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	701.916.506,90	723.323.542,30	-21.407.035,40	-3,04
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	5.838.000,00	5.815.323,75	22.676,25	0,39
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	428.131.197,23	440.931.831,93	-12.800.634,70	-2,98
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	63.293.488,17	65.702.402,83	-2.408.914,66	-3,80
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	57.487.697,85	57.856.986,41	-369.288,56	-0,64
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	51.859.476,50	43.473.752,00	8.385.724,50	16,18
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	150.000,00	270.579,40	-120.579,40	-80,38
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.155.270,62	4.779.955,13	-1.624.684,51	-51,49
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	11.629.290,53	10.287.652,78	1.341.637,75	11,54
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.751.209,88	91.665.880,38	85.329,50	0,10
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	1.856.300,00	1.902.391,80	-46.091,80	-2,48
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.549.108,31	10.730.655,92	-181.547,61	-1,72
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.639.325,00	1.659.995,88	-20.670,88	-1,26
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	15.278.275,00	16.448.247,10	-1.169.972,10	-7,65
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	80.588.880,86	88.582.220,54	-7.993.339,68	-9,91
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.740.000,00	11.651.428,65	88.571,35	0,76
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.610.347,94	8.852.927,84	-242.579,90	-2,81
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e so	13.471.544,53	16.130.774,41	-2.659.229,88	-19,73
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.070.982,04	10.935.980,86	-5.864.998,82	-115,65
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0,00	0,00	0,00	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SCHEMA DI BILANCIO				VARIAZIONE	
Decreto Interministeriale 20/03/2013		Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Importo	%
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	71.068.569,20	68.815.476,13	2.253.093,07	3,18
B.3.a)	Servizi non sanitari	69.282.828,00	66.838.292,18	2.444.535,82	3,53
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.025.741,20	1.125.241,24	-99.500,04	-9,70
B.3.c)	Formazione	760.000,00	851.942,71	-91.942,71	-12,09
B.4)	Manutenzione e riparazione	35.797.210,00	35.996.983,66	-199.773,66	-0,55
B.5)	Godimento di beni di terzi	11.972.920,00	9.069.438,89	2.903.481,11	24,26
B.6)	Costi del personale	364.808.312,87	377.812.942,17	-13.004.629,30	-3,56
B.6.a)	Personale dirigente medico	117.491.145,49	121.077.422,31	-3.586.276,82	-3,05
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	18.911.221,95	19.365.245,10	-454.023,15	-2,40
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	159.913.729,06	165.202.486,83	-5.288.757,77	-3,30
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	5.655.579,77	6.114.191,60	-458.611,83	-8,10
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	62.836.636,60	66.053.596,33	-3.216.959,73	-5,11
B.7)	Oneri diversi di gestione	3.288.947,28	23.162.776,03	-19.873.828,75	-604,26
B.8)	Ammortamenti	26.070.826,87	26.907.826,96	-837.000,09	-3,21
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	440.817,11	461.580,34	-20.763,23	-4,71
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	17.997.487,86	18.024.293,71	-26.805,85	-0,14
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.632.521,90	8.421.952,91	-789.431,01	-10,34
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	287.574,04	-287.574,04	0,00
B.10)	Variazione delle rimanenze	0,00	1.289.182,19	-1.289.182,19	0,00
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0,00	1.484.702,80	-1.484.702,80	0,00
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0,00	-195.520,61	195.520,61	0,00
B.11)	Accantonamenti	23.944.353,56	23.027.797,40	916.556,16	3,83
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	3.067.000,00	3.250.987,37	-183.987,37	-5,99
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	870.000,00	722.243,00	147.757,00	16,99
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.764.880,00	10.039.683,75	-6.274.803,75	-166,66
B.11.d)	Altri accantonamenti	16.242.473,56	9.014.883,28	7.227.590,28	44,50
	Totale costi della produzione (B)	**1.672.836.843,91**	**1.736.440.695,45**	**-63.603.851,54**	**-3,80**
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-58.563.400,97**	**-1.939.865,04**	**-56.623.535,93**	**96,69**
C)	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**				
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0,00	78.086,79	-78.086,79	0,00
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.265.000,00	3.336.249,17	-71.249,17	-2,18
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-3.265.000,00**	**-3.258.162,38**	**-6.837,62**	**0,21**
D)	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**				
D.1)	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
D.2)	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
E)	**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**				
E.1)	Proventi straordinari	13.578.745,20	32.883.535,96	-19.304.790,76	-142,16
E.1.a)	Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
E.1.b)	Altri proventi straordinari	13.578.745,20	32.883.535,96	-19.304.790,76	-142,16
E.2)	Oneri straordinari	12.344.192,46	22.669.576,81	-10.325.384,35	-83,64
E.2.a)	Minusvalenze	0,00	226.117,05	-226.117,05	0,00
E.2.b)	Altri oneri straordinari	12.344.192,46	22.443.459,76	-10.099.267,30	-81,81
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	**1.234.552,74**	**10.213.959,15**	**-8.979.406,41**	**-727,34**
	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	**-60.593.848,23**	**5.015.931,73**	**-65.609.779,96**	**108,28**
Y)	**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**				
Y.1)	IRAP	27.686.716,00	27.983.473,29	-296.757,29	-1,07
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	24.908.516,00	24.811.328,08	97.187,92	0,40
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.821.200,00	2.240.709,89	-419.509,89	-23,03
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	957.000,00	931.435,32	25.564,68	2,68
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
Y.2)	IRES	1.000.000,00	835.704,00	164.296,00	16,43
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	69.839,41	-69.839,41	0,00
	Totale imposte e tasse (Y)	**28.686.716,00**	**28.889.016,70**	**-202.300,70**	**-0,70**
	RISULTATO DI ESERCIZIO	**-89.280.564,23**	**-23.873.084,97**	**-65.407.479,26**	**73,27**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Valore della Produzione

Contributi in c/esercizio

I contributi in conto esercizio registrano complessivamente un incremento rispetto al dato di previsione di circa 51,2 milioni di Euro; comprendono le assegnazioni di competenza derivanti dalla delibera di programmazione n. 945/2024 e dai successivi atti di riparto del Servizio Sanitario Regionale intervenuti in corso d'anno.

In sede di consuntivo, oltre a diverse assegnazioni di contributi finalizzati o vincolati, l'Azienda ha potuto contare sul trasferimento derivante dalle somme versate dalle aziende farmaceutiche a titolo di pay-back per il ripiano dello sfondamento del tetto della spesa farmaceutica (18 milioni circa).

In incremento, rispetto al preventivo, anche gli utilizzi dei fondi derivanti da quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti.

Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione a investimenti

L'importo, riferito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, evidenzia a consuntivo una rettifica negativa ai contributi in c/esercizio indistinti pari a Euro 821.984,23.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Il Bilancio di esercizio 2024 registra un valore complessivo di Euro 85.046.662 con un incremento di circa 400.000 Euro rispetto al preventivo.

Con riferimento alla mobilità infra-regionale gli importi a consuntivo sono stati aggiornati sulla base del ritorno informativo inviato dalla Regione con nota prot. 0343141.U del 04/04/2025 avente a oggetto "Mobilità sanitaria infra-regionale – Anno 2024 – chiusura bilancio d'esercizio". I valori delle degenze, come già nel preventivo, fanno riferimento alla tabella "Mobilità infra-regionale ricoveri al netto degli accordi provinciali: BEP 2024", per gli altri settori oggetto di compensazione gli importi contabilizzati a consuntivo rappresentano la produzione dell'anno 2024.

Per queste voci, che nel preventivo erano state stimate in base ai dati dei ritorni informativi disponibili, si assiste, a consuntivo, a un aumento generale dei valori.

Si precisa che non sono stati sottoscritti accordi specifici di fornitura con altre aziende della Regione.

Con riferimento alla mobilità attiva extra-regionale, l'Azienda ha aggiornato gli importi del bilancio di previsione inserendo per le strutture pubbliche i valori della produzione 2024, rilevando una diminuzione nei diversi settori oggetto di compensazione per circa 800.000 Euro. Per le strutture private accreditate si è considerato un valore pari alla produzione dell'anno 2022.

Tra i ricavi ad aziende sanitarie pubbliche si è inoltre contabilizzato il valore relativo alle prestazioni di mobilità attiva internazionale fornito dalla Regione.

Rimangono sostanzialmente invariati, rispetto a quanto stimato in sede di bilancio economico preventivo, i proventi derivanti dalle prestazioni fornite dal Dipartimento di Sanità Pubblica, mentre registrano un incremento le attività libero-professionali e le consulenze.

Concorsi, recuperi e rimborsi

L'andamento dei rimborsi aumenta di circa 55 milioni di Euro rispetto al dato di preventivo. Si sono contabilizzati in questo aggregato i rimborsi dei beni acquistati dal magazzino farmaceutico centralizzato, gestito dall'Azienda, che fornisce beni sanitari alle aziende dell'Area Vasta Emilia Nord. Tale valore trova corrispondenza nei costi per beni sanitari riferiti all'attività commerciale.

Rientrano nell'aggregato anche le assegnazioni di risorse regionali derivanti dai proventi da pay-back farmaceutico incassati dalla Regione nel corso del 2024 per il ripiano degli sfondamenti dei

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

tetti di prodotto e della spesa farmaceutica per acquisti diretti (18,045 milioni), risorse non previste in sede di bilancio economico preventivo.

Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Con riferimento alla compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini, il dato registrato a consuntivo 2024 è in incremento rispetto alle stime indicate in sede di preventivo (+1,8 milioni).

Quota contributi c/capitale imputata nell'esercizio

Per quanto riguarda la quota dei contributi in c/capitale imputata all'esercizio per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti su investimenti effettuati con contributi dedicati, i valori a consuntivo risultano in incremento rispetto a quanto stimato in sede di previsione

Nel 2024 a sostegno dei Piani di Investimento, l'Azienda ha beneficiato del contributo in conto capitale pari ad € 2.302.417,36 assegnato dalla Regione con Determinazione 28412 del 31/12/2024 a copertura degli investimenti indifferibili e urgenti e del contributo di € 70.000 assegnato con DGR 2132/2024 per l'acquisto di mezzi di soccorso. Nel 2024 sono inoltre proseguiti gli investimenti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Costi della Produzione

Acquisto di Beni

Per quanto riguarda i costi per l'acquisto di beni sanitari per l'attività istituzionale dell'Azienda, nel bilancio economico preventivo si era tenuto conto degli obiettivi di budget assegnati dalla Regione relativamente all'acquisto ospedaliero di farmaci, alla spesa per dispositivi medici e vaccini.

Analizzando i singoli obiettivi assegnati occorre specificare che si è avuto a consuntivo un superamento del budget sui farmaci per le seguenti strutture: oncologia medica provinciale, dermatologia, reumatologia, pneumologia, medicina gastroenterologica con riferimento all'acquisto ospedaliero di farmaci e in particolare ai farmaci ad erogazione diretta. Per i consumi ospedalieri interni invece lo sforamento si è avuto per oncologia medica e oculistica. L'incremento è motivato da aumento di casistica trattata e, di conseguenza, di consumo e prescrizione sulle rispettive aree cliniche (oncologici, immunosoppressori, immunoglobuline, farmaci intravitreali). Altre voci in incremento prescrittivo maggiore rispetto all'obiettivo sono sul canale della distribuzione per conto.

In linea con gli obiettivi regionali invece, i costi sostenuti per dispositivi medici e vaccini.

All'interno dell'aggregato si è considerato il costo per i farmaci innovativi oncologici e non oncologici (Euro 9.278.883) in relazione ai quali la Regione concorre alla copertura della spesa sostenuta con apposito fondo.

Nel costo per acquisto di beni sanitari si è inoltre tenuto conto del fabbisogno relativo al magazzino farmaceutico centralizzato.

Sono in linea con quanto preventivato i costi per l'acquisto di beni non sanitari.

Acquisto di servizi sanitari

Nel Bilancio di esercizio 2024 l'aggregato servizi sanitari ammonta ad Euro 440.931.832 in aumento rispetto al valore di preventivo.

In generale per la valorizzazione dell'attività di degenza in mobilità infra-regionale, l'Azienda in sede di bilancio preventivo aveva considerato i valori risultanti dalla matrice di mobilità fornita dalla Regione, mentre per gli altri settori si erano prese a riferimento le stime comunicate dalle altre aziende sanitarie della Regione. A consuntivo si sono registrati i valori trasmessi dalla Regione con nota prot. 343141.U del 04/04/2025, avente a oggetto "Mobilità sanitaria infra-regionale – anno 2024", in leggera diminuzione rispetto ai valori iscritti a preventivo.

Per la valorizzazione delle prestazioni di mobilità extra regionale, così come avvenuto in sede di bilancio economico preventivo, si è fatto riferimento alla nota regionale prot. 0736472 del

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

05/07/2024 avente a oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023 disponibilità dati per le aziende".
Con riferimento alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori Regione, si è indicato l'importo della produzione complessivamente fatturata nell'anno 2022.
Di seguito si elencano le voci dell'aggregato che hanno subito variazioni più rilevanti.

Medicina di base
Nel bilancio economico preventivo, con riferimento ai medici in convenzione si erano considerati valori in linea con il consuntivo 2023 per rispettare l'obiettivo di budget assegnato dalla Regione. In corrispondenza delle diverse tipologie di medici si era inoltre considerata la stima degli oneri di competenza 2024 conseguenti all'entrata in vigore dell'Accordo Collettivo Nazionale 2019-2021 per la disciplina dei rapporti con i medici di medicina generale.
Il costo registrato a consuntivo per medici di medicina generale e pediatri di libera scelta è aumentato di circa 2,5 milioni rispetto al preventivo. Sono stati reclutati nuovi medici per coprire gli utenti che nel 2023, essendo temporaneamente sprovvisti del medico di medicina generale, erano assistiti dai nuclei di assistenza territoriale quindi da medici di continuità assistenziale. Inoltre, per quanto riguarda i pediatri, l'incremento è da attribuire all'adozione nel corso del 2024 di una nuova delibera riguardante i vaccini. In aumento anche il costo per i medici di continuità assistenziale, mentre diminuisce quello sostenuto per i medici dell'emergenza territoriale in seguito alla loro assunzione come dipendenti a tempo indeterminato avviata a fine 2024.

Farmaceutica convenzionata
Nella predisposizione del bilancio preventivo si è tenuto conto dell'obiettivo assegnato dalla Regione pari a Euro 56.153.403, corrispondente a un incremento del 8,3% rispetto al 2023.
Nonostante il nuovo sistema di remunerazione in vigore dal 1 marzo 2024 abbia avuto un forte impatto sul servizio, il consuntivo si è chiuso con un costo per farmaceutica convenzionata di poco superiore all'obiettivo regionale.
Nell'aggregato sono ricompresi i costi conseguenti al riconoscimento della remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio Sanitario Nazionale, previsti, così come in sede di bilancio preventivo, per i soli mesi di gennaio e febbraio 2024.

Assistenza specialistica ambulatoriale
Nel preventivo 2024 si era considerato un aumento per nuove assunzioni previste dal piano di produzione di specialistica ambulatoriale. Inoltre, anche per questa categoria di medici si era considerato l'impatto dell'entrata in vigore dell'Accordo Collettivo Nazionale 2019-21 relativamente all'annualità 2024.
In chiusura di esercizio si sono registrati costi inferiori rispetto a quanto preventivato per circa 750.000 Euro.
Anche i costi sostenuti per assistenza specialistica da case di cura e ambulatori privati erano stati previsti in aumento in considerazione del piano di produzione aziendale, ma il costo a consuntivo si è notevolmente ridotto.
Da segnalare infine che, alla diminuzione dell'importo complessivo dell'aggregato rispetto al preventivo, ha contribuito anche la diversa contabilizzazione del costo sostenuto nei confronti di cooperative private per il servizio di assistenza medica presso i pronto soccorso dei diversi ospedali aziendali, ora imputato al conto "Altri servizi sanitari" e non più tra le prestazioni di assistenza specialistica.

Acquisti di servizi per assistenza integrativa e protesica
L'aumento del primo aggregato è da considerare congiuntamente alla diminuzione del secondo: durante il 2024 la contabilizzazione dei costi sostenuti dall'Azienda a fronte dell'erogazione di

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

dispositivi medici monouso (sacche per stomie, cateteri, medicazioni) da parte delle farmacie territoriali, prima inclusa nell'assistenza protesica, è stata trasferita nell'ambito dell'assistenza integrativa.

Assistenza ospedaliera

Così come era stato preventivato, con riferimento alle prestazioni acquistate da strutture private accreditate, l'Azienda ha indicato a consuntivo 2024 valori in linea con quanto previsto dai protocolli d'intesa tra Regione e Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP), con Hesperia Hospital e con i Centri Riabilitativi ex art. 26 ed ha inoltre tenuto conto dei costi extra-budget sostenuti per il recupero delle liste di attesa.

Acquisto di prestazioni di trasporto sanitario

Nel bilancio economico preventivo, per i trasporti ordinari e in emergenza-urgenza si era contabilizzato un importo pari all'obiettivo di budget assegnato dalla Regione (Euro 14.664.819). Il costo a consuntivo, in seguito alle nuove convenzioni stipulate con Croce Rossa e Pubbliche Assistenze, è risultato in incremento. In aumento anche il costo per il trasporto di pazienti e materiale biologico all'interno degli ospedali in seguito all'aggiudicazione di una nuova gara e al conseguente incremento del costo-operatore.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Nella stima per il preventivo 2024, si era considerato un aumento nei costi delle rette in strutture residenziali e semi-residenziali che a consuntivo si è rivelato più contenuto e in linea con l'esercizio 2023. L'aumento registrato nel valore complessivo dell'aggregato, rispetto a quanto preventivato, è dovuto quasi esclusivamente all'incremento dei costi relativi ai servizi dell'area delle non autosufficienze.

Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie

Nel preventivo 2024 il costo del personale atipico era stato considerato in linea con il consuntivo 2023, erano stati stimati in aumento invece i costi per prestazioni aggiuntive in seguito sia al numero di prestazioni da erogare per far fronte a carenze di organico e per il supporto al piano di produzione della specialistica ambulatoriale, sia all'incremento delle tariffe orarie da corrispondere al personale della dirigenza e del comparto.

Il consuntivo 2024 ha fatto registrare un aumento dei costi sostenuti per lavoro interinale e per personale con incarichi libero professionali.

Sostanzialmente in linea con il preventivo invece, i costi sostenuti per prestazioni aggiuntive.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

L'aumento registrato complessivamente nell'aggregato a consuntivo 2024 è da attribuirsi quasi esclusivamente a modifiche nella contabilizzazione di alcune tipologie di spesa avvenute in seguito al passaggio al nuovo applicativo di contabilità. I costi per assistenza medica presso i servizi di pronto soccorso dell'Azienda (2,6 milioni di Euro), forniti da società cooperative private, fino al precedente esercizio registrati tra le prestazioni di specialistica ambulatoriale, nel 2024 sono stati contabilizzati nel conto "Altri servizi sanitari". Diversa contabilizzazione anche per i costi sostenuti per trattamenti di dialisi peritoneale, fino al 2023 registrati nel conto dell'Assistenza protesica, ora nei Service sanitari per un importo di 520.000 Euro circa.

In aumento rispetto al preventivo anche il costo relativo a studi, ricerche e documentazioni svolte, sia nell'ambito di progetti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, sia per progetti aziendali.

Nel corso del 2024, si è inoltre aggiornato, rispetto al preventivo, il costo relativo alla mobilità internazionale (+534.203).

In aumento, all'interno dell'aggregato, anche i costi per ossigenoterapia (+ 150.000 Euro circa).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Come già rilevato in sede previsionale, si conferma la diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, del costo relativo alle convenzioni stipulate con le strutture private accreditate della Provincia per lo svolgimento di interventi chirurgici con personale medico dell'Azienda. Nel 2024 è infatti rimasta attiva un'unica convenzione, stipulata con un ospedale privato della provincia, per ridurre le liste di attesa.

Acquisto di servizi non sanitari

Il costo complessivo dell'aggregato "Acquisto di servizi non sanitari" ammonta a Euro 68.815.476, in diminuzione di circa 2,3 milioni rispetto al preventivo 2024.

In calo i costi relativi a quasi tutti i servizi non sanitari appaltati. Il peso maggiore all'interno dell'aggregato lo hanno però le utenze e i costi energetici. Relativamente a questi ultimi, in sede di bilancio di previsione la stima era stata fornita dall'Energy Manager aziendale che aveva valorizzato il costo del riscaldamento utilizzando l'indice PSV con IVA al 22%, mentre, relativamente al costo dell'energia elettrica, si era considerato l'importo assegnato dalla Regione come obiettivo di budget. In corso d'anno si sono costantemente controllati e ricalcolati i costi energetici sempre seguendo le indicazioni fornite dalla Regione agli Energy Manager aziendali, ciò ha portato a una riduzione del costo dell'energia elettrica (-1,7 milioni). Per quanto riguarda il servizio appaltato di riscaldamento, il calcolo del costo a consuntivo è stato determinato con la tariffa contrattuale PFOR e, considerando anche il costo del teleriscaldamento (gas), porta a un aumento di 656.000 Euro rispetto alla stima del preventivo.

Per quanto riguarda gli altri servizi appaltati (lavanderia, pulizia, mensa, trasporti), nel preventivo 2024 si erano inseriti gli importi assegnati all'Azienda per il concorso al raggiungimento dell'obiettivo previsto a livello regionale. A consuntivo anche tali costi hanno registrato risparmi.

I costi per Manutenzione e riparazione risultano allineati a quanto stimato a inizio 2024 e inserito nel bilancio economico preventivo a livello di aggregato complessivo. Esaminando le singole tipologie si rileva una diminuzione dei costi delle manutenzioni agli immobili (-1,2 milioni): sono stati riprogrammati interventi di manutenzione edile e impiantistica previsti nel 2024 e non ancora effettuati. In aumento invece i costi delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie (+845.000 Euro), a causa dell'incremento delle spese legate agli interventi su chiamata dovuti all'aumento della obsolescenza del parco tecnologico, e ad hardware e software (+600.000 Euro) anche per l'assistenza che si è resa necessaria durante il passaggio al nuovo applicativo amministrativo contabile.

Godimento di beni di terzi

Il bilancio di esercizio registra un costo complessivo pari a Euro 9.069.439 in diminuzione rispetto al preventivo 2024. In particolare si riducono i costi per canoni software.

Costo del personale

Nel bilancio economico preventivo il costo del personale dipendente era stato stimato sulla base dell'obiettivo assegnato dalla Regione a questa Azienda: un risparmio di 3,5 milioni rispetto al consuntivo 2023 al netto di eventuali assunzioni conseguenti al piano di produzione della specialistica.

A consuntivo il costo complessivo ha superato l'obiettivo per circa un milione di Euro.

Nel costo sono rilevati anche gli importi relativi a:

- Impatto relativo all'annualità 2024 per il rinnovo CCNL 19-21 della dirigenza sanitaria e PTA (incluso 0,22%);
- IVC 2022-2024 "potenziata" comparto e dirigenza;
- Indennità Pronto Soccorso 2024 comparto e dirigenza;
- Aumento del trattamento accessorio (0,22%) comparto;
- Ordinamento professionale comparto (0,55%) ex art. 102 comma 5 CCNL 2.11.22;

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- Legge Gelli per un importo pari al montante 2019-23 (competenza 2024).

In incremento rispetto al preventivo anche il personale della ricerca sanitaria.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

In chiusura di esercizio si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici accantonando 287.574 Euro, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci.

Variazione delle rimanenze

A fine esercizio le rimanenze riguardanti i beni sanitari gestiti a scorta hanno registrato una variazione negativa di circa 1,5 milioni.

Accantonamenti

Accantonamenti per rischi

Sulla base delle valutazioni del Servizio Affari legali e delle assicurazioni, a consuntivo 2024 si è proceduto ad effettuare accantonamenti al "Fondo rischi per cause civili e oneri processuali" e al "Fondo contenzioso personale dipendente" tenendo in considerazione le cause civili e penali e i contenziosi ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio.

Con riferimento alle prestazioni ospedaliere e di specialistica ambulatoriale rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, l'Azienda ha iscritto a bilancio note di credito da ricevere. A fronte di tali note di accredito si è ritenuto prudenziale accantonare un importo pari a Euro 226.948,14 al fondo rischi dedicato.

Si è effettuato l'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) sulla base della valutazione dei rischi aziendali e nei limiti della consistenza massima del fondo determinata con la metodologia di calcolo stabilita dalla Regione (nota prot. 1081881.U del 25/11/2021).

Tra gli accantonamenti per rischi, rispetto al preventivo 2024 è stato invece eliminato l'accantonamento corrispondente al 50% della differenza tra indice PSV e PFOR relativamente alla determinazione del costo energetico 2024 in quanto si è valorizzato tale costo con l'indice PFOR.

Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

In relazione a quanto iscritto nel bilancio di previsione, tali accantonamenti si incrementano di circa 6,3 milioni. Riguardano soprattutto contributi per la ricerca (Progetti europei e Piramide della Ricerca), contributi da Ministero della Salute vincolati per PNRR e PNC e quote inutilizzate del Fondo Regionale della non Autosufficienza.

Altri accantonamenti

Si è accantonata al "Fondo imposte anche differite" una somma pari a Euro 69.839 a fronte di avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale, che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap i contributi Inail a carico del contribuente.

Rispetto al preventivo 2024 non si sono più previsti gli accantonamenti per il rinnovo contrattuale della dirigenza medica, non medica e PTA e per Medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici di continuità assistenziale e specialisti ambulatoriali, relativamente al triennio 2019-21, in seguito alla sottoscrizione del contratto e dell'accordo collettivo nazionale.

Relativamente al triennio 2022-2024 nel preventivo si era considerato un accantonamento pari all'indennità di vacanza contrattuale per il personale dipendente, essendo stata quest'ultima corrisposta nel corso dell'esercizio, a consuntivo non si è considerato alcun accantonamento.

Si è mantenuto invece l'accantonamento per il rinnovo contrattuale del personale convenzionato per il triennio 2022-2024 nella misura dello 0,5%.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

In chiusura d'esercizio si sono accantonate al fondo per l'incentivazione dei medici convenzionati le somme che si dovranno erogare a tali medici sulla base del raggiungimento di determinati obiettivi, nel rispetto di accordi regionali e aziendali (+1.465.000 Euro rispetto al preventivo 2024).

Considerando le probabili richieste di interessi, non ancora pervenute, dovute a ritardi nei pagamenti ai fornitori si è stimata una quota da accantonare al "Fondo interessi moratori".

Su richiesta del Servizio Tecnico aziendale si è proceduto ad accantonare un importo pari ad Euro 500.000 al "Fondo manutenzioni cicliche", finalizzato all'esecuzione di lavori manutentivi di risanamento e sostituzione di porzioni di copertura e facciate relative agli immobili storici presenti nell'area San Lazzaro e dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia.

Per far fronte alle spese legali, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda a legali esterni e connessi alla gestione dei contenziosi e delle cause civili, penali e amministrative si è effettuato un accantonamento al "Fondo spese legali".

Gli importi degli altri accantonamenti ricompresi nell'aggregato sono sostanzialmente in linea con quanto preventivato.

Proventi e oneri finanziari

Nell'aggregato sono ricompresi gli interessi passivi verso fornitori, in crescita rispetto al 2023 per 209.000 Euro circa a causa dei ritardi nei pagamenti legati alla complicata introduzione, a far data da inizio 2024, del nuovo applicativo regionale di contabilità GAAC. Tale aumento era già stato in parte considerato nel bilancio economico preventivo. Si rilevano in calo invece, gli interessi verso l'istituto tesoriere in relazione all'anticipazione di cassa (-184.000 Euro) sia per la riduzione dei tassi di interesse che per un minor ricorso alla stessa, disponendo l'Azienda nel 2024 di un migliorato bilanciamento tra le entrate e le uscite di denaro rispetto all'esercizio precedente.

Proventi e oneri straordinari

Nel preventivo 2024 le sopravvenienze e insussistenze attive e passive erano state iscritte sulla base dei valori presenti in quel momento in contabilità. In particolare, tra i proventi straordinari, si erano contabilizzate due assegnazioni regionali:

- risorse art. 103, comma 24, DL 34/2020 riguardante l'emersione dei rapporti di lavoro irregolari di cittadini stranieri – annualità 2023;
- copertura degli oneri 2019-2023 per i rinnovi contrattuali dell'area dirigenziale della sanità per il triennio 2019-21.

Tra gli altri oneri straordinari, erano stati considerati gli arretrati conseguenti al rinnovo del contratto triennio 2019-2021 della dirigenza sanitaria, relativi alle annualità dal 2019 al 2023 al netto dei fondi accantonati. Inoltre, era stato valorizzato l'impatto stimato dall'entrata in vigore dell'Accordo Collettivo Nazionale 2019-21 per la disciplina dei rapporti con i medici di medicina generale, sempre al netto dei relativi fondi accantonati dall'Azienda.

A consuntivo 2024, tra le sopravvenienze attive, si registrano altre assegnazioni regionali tra le quali l'assegnazione a copertura degli oneri derivanti dal rinnovo degli Accordi Collettivi triennio 2019-21 dei medici convenzionati, le risorse a copertura degli oneri 2022-2024 art. 1 co 293 Legge 234/21 (Indennità di PS dirigenza medica) e degli oneri derivanti dall'applicazione dell'art. 1 co 526-528, legge 145/2019 (INAIL). Infine, in chiusura di esercizio, la Regione ha trasferito all'Azienda ulteriori risorse art. 103 comma 24, DL 34/2020 – quinto riparto.

Si è tenuto conto delle insussistenze attive derivanti dalla determinazione degli importi definitivi di mobilità sanitaria infra-regionale relativi al 2023. Inoltre, sempre tra le insussistenze attive è stata contabilizzata un'assegnazione regionale a titolo di equilibrio 2024 (3 milioni), la chiusura del fondo rischi aperto nel 2020 in relazione al rischio che parte delle spese rendicontate con riferimento al Bando FESR non passassero il vaglio delle diverse fasi di controllo (Euro 2.383.369) e

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

la chiusura di una quota di “Fondo rinnovi convenzioni medici convenzionati interni” relativa al triennio 2016-2018 già interamente liquidato (Euro 115.426).

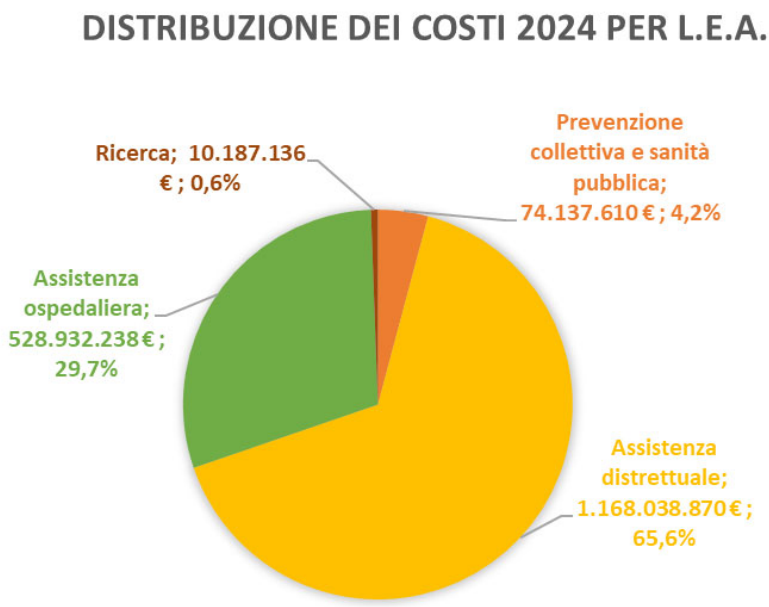
Tra gli oneri straordinari sono stati contabilizzati i costi relativi all’impatto CCNL 2019-2021 della dirigenza per le annualità dal 2019 al 2023, al netto dei relativi fondi accantonamento, l’importo relativo alla Gelli 2023 (competenza 2023), gli arretrati 2022-2023 dell’indennità di PS, i costi sostenuti per certificazioni Inail relative all’annualità 2023.
Inoltre, sono stati contabilizzati gli arretrati 2019-2023, al netto dei relativi fondi accantonamento, conseguenti all’entrata in vigore dell’accordo collettivo nazionale 2019-21 per la disciplina dei rapporti con medici di medicina generale, pediatri, medici di continuità assistenziale e specialisti ambulatoriali. Si sono anche rappresentati gli oneri connessi al trasferimento in capo al SSN delle certificazioni INAIL per le annualità 2019-2023, tra le insussistenze passive verso terzi il conguaglio del contributo STP 2023 e in generale le sopravvenienze passive risultanti dalla contabilizzazione di costi di competenza di anni precedenti.

La chiusura dell’esercizio registra un disavanzo di Euro 23.873.084,97.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.3 Costi per livelli essenziali di assistenza (LA)

I costi di produzione rilevati dal modello COA-LA per l'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia nel 2024 ammontano a € 1.781.295.845 (+7,6% rispetto al 2023) e sono così suddivisi fra i tre macro-livelli di assistenza:



LEA	anno 2024	anno 2023	Diff. 2024-23	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	74.137.610 €	67.166.235 €	+6.971.375 €	+10%
Assistenza distrettuale	1.168.038.870 €	1.086.651.847 €	+81.387.023 €	+7%
Assistenza ospedaliera	528.932.238 €	492.214.090 €	+36.718.148 €	+7%
Attività di ricerca	10.187.136 €	9.149.379 €	+1.037.757 €	+11%
Totale	**1.781.295.854 €**	**1.655.181.551 €**	**+126.114.303 €**	**+8%**

Essere sede dell'Unità Logistica Centralizzata (ULC) AVEN, fa assumere all'Azienda il ruolo sostanziale di magazzino farmaceutico per l'area vasta di riferimento. Per questo motivo, i beni acquistati da ULC e destinati alle sei aziende AVEN rappresentano una voce di costo per il bilancio aziendale, anche se tali beni non sono utilizzati nel ciclo di produzione aziendale. Nel 2024 la gestione di ULC incide sul totale dei costi aziendali per il 38% (36% nel 2023).

Poiché le regole ministeriali del modello LA non depurano i costi dei corrispettivi ricavi, il modello LA appare incoerente rispetto ai reali costi di funzionamento delle macroaree dell'Azienda, perché sono incrementati dai trasferimenti sui LEA di costi non realmente di pertinenza aziendale, ossia quelli dell'attività commerciale. Alla luce di ciò, per poter analizzare l'andamento dei costi effettivi di produzione, si ritiene indispensabile depurare i valori complessivi del modello LA dai costi di gestione di ULC. Si mostrano di seguito i costi per livello di assistenza reali:

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

LEA (al netto dei costi della gestione comune dei magazzini AVEN)	anno 2024	anno 2023	Diff. 2024-23	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	46.791.198 €	45.970.593 €	+820.605 €	+2%
Assistenza distrettuale	757.902.089 €	718.958.951 €	+38.943.138 €	+5%
Assistenza ospedaliera	473.238.889 €	440.678.904 €	+32.559.985 €	+7%
Attività di ricerca	10.187.345 €	9.149.371 €	+1.037.974 €	+11%
Totale	**1.288.119.521 €**	**1.214.757.819 €**	**+73.361.702 €**	**+6%**

Il LEA **Prevenzione collettiva e sanità pubblica**, come per tutti i livelli di assistenza, mostra un aumento (+2% rispetto al 2023), seppur leggero. Si segnalano maggiori costi legati al consumo di vaccini per profilassi (+2 mln €) e maggiori indennizzi ex L. 210/1992 in favore di pazienti emotrasfusi (+700 mila €). Parallelamente, questo LEA registra un calo nei consumi di reagenti e diagnostici e del personale dipendente afferente al dipartimento di Sanità pubblica.

Il LEA **Assistenza distrettuale** mostra un aumento (+5% rispetto al 2023) legato all'aumento dell'attività assistenziale sul territorio. L'aumento dei costi è generalizzato sui sottolivelli del Distretto e del Dipartimento Salute mentale e Dipendenze patologiche, ma le voci di spesa che mostrano maggiori aumenti riguardano la distribuzione diretta dei farmaci (+16,4 mln €), l'assistenza farmaceutica convenzionata e per conto (+7 mln €), i medici di assistenza primaria MMG-PLS (+3 mln €), l'assistenza specialistica territoriale (+2,3 mln €) e l'integrazione socio-sanitaria rivolta ad anziani e disabili (+4,3 mln €).

Il LEA **Assistenza ospedaliera** mostra anch'esso un aumento dei costi (+7% rispetto al 2023) legato soprattutto all'aumento di attività di degenza ospedaliera per alcune discipline (ematologia, medicina generale, ostetricia e attività dei comparti operatori).

L'**Attività di ricerca** in aumento (+11% rispetto al 2023) è conseguenza di una più precisa imputazione sul modello COA-LA dei costi inerenti alla Ricerca aziendale, così come mostrati nel Bilancio sezionale della ricerca 2024 (paragrafo 5.4). Si rimanda a tale paragrafo per uno scostamento sui costi e sui ricavi più significativi.

Di seguito si riportano:

- Modello LA 2024
- Modello LA 2023
- Confronto sintetico anni 2024-2023 del modello LA

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	35.739.283,60	34.499,54	136.118,07	210.224,44	802.586,48	4.703.093,92	29.315,50	225.644,11	476.954,12	395.249,43	81.216,02	913.633,75	48.308,53	43.796.127,51
1A110	Vaccinazioni	35.412.298,65	13.314,13	127.909,85	44.326,97	205.499,73	1.163.089,16	7.340,33	43.209,68	53.407,47	156.391,32	20.335,75	798.891,17	12.096,01	38.058.110,22
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	326.984,95	21.185,41	8.208,22	165.897,47	597.086,75	3.540.004,76	21.975,17	182.434,43	423.546,65	238.858,11	60.880,27	114.742,58	36.212,52	5.738.017,29
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	3.498,46	28.334,75	9.850,47	109.815,16	700.650,05	3.706.612,28	563.928,48	230.694,66	500.629,59	165.827,16	73.061,36	129.025,14	43.458,02	6.265.385,58
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	23.010,46	33.837,56	228.219,54	174.210,38	874.572,02	6.570.461,84	39.111,18	246.192,95	364.150,44	347.968,64	108.354,11	193.996,90	64.450,69	9.268.536,71
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	217,11	4.883,77	1.998,91	20.504,89	124.043,41	939.215,31	5.351,71	31.503,39	38.938,30	25.374,65	14.826,44	26.032,51	8.818,99	1.241.709,39
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	705.844,50	57.303,73	312.927,61	205.630,78	1.264.899,50	4.039.143,22	30.119,25	423.837,15	1.088.951,74	323.461,27	83.532,57	209.056,47	49.633,02	8.794.340,81
1F110	Screening oncologici	676.231,86	25.962,71	127.704,49	111.190,19	814.892,35	2.183.431,13	15.106,10	289.703,67	412.941,21	211.925,35	41.939,96	120.055,77	24.893,10	5.055.977,89
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	171,75	8.746,46	1.722,30	17.825,52	306.174,62	452.627,67	4.611,08	144.561,54	272.748,91	45.428,85	12.774,60	22.892,01	7.598,53	1.297.883,84
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	36.966,86	2.307,51	32.194,17	2.772,24	21.575,18	210.361,54	1.246,27	10.826,62	15.985,57	2.383,83	3.542,50	8.062,32	2.053,70	350.278,31
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	639.093,25	14.908,74	93.788,02	90.592,43	487.142,55	1.520.441,92	9.248,75	134.315,51	124.206,73	164.112,67	25.622,86	89.101,44	15.240,87	3.407.815,74
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	29.612,64	31.341,02	185.223,12	94.440,59	450.007,15	1.855.712,09	15.013,15	134.133,48	676.010,53	111.535,92	41.592,61	89.000,70	24.739,92	3.738.362,92
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	29.612,64	31.341,02	185.223,12	94.440,59	450.007,15	1.855.712,09	15.013,15	134.133,48	676.010,53	111.535,92	41.592,61	89.000,70	24.739,92	3.738.362,92
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.926,72	12.762,54	113.558,10	190.817,09	210.528,91	1.427.117,60	8.995,61	54.219,57	113.633,78	32.632,81	24.921,55	53.519,33	14.823,72	2.259.457,33
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	2.512.052,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.512.052,55
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE	36.473.780,85	171.621,89	802.672,70	3.423.255,29	3.977.280,37	21.385.644,17	676.821,73	1.212.091,83	2.583.257,97	1.290.513,96	385.912,05	1.525.264,10	229.492,97	74.137.609,88
2A100	Assistenza sanitaria di base	180.609,48	117.494,31	59.878.965,42	735.292,47	1.339.365,94	3.223.827,84	30.435,52	664.143,63	1.876.463,87	208.129,53	84.318,93	3.676.131,03	50.154,19	72.065.332,16
2A110	Medicina generale	1.335,73	8.938,73	47.493.277,04	604.203,74	93.257,06	364.564,09	4.480,51	44.543,80	439.504,71	11.797,17	12.412,86	2.873.580,38	7.383,36	51.959.279,18
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	1.335,73	8.938,73	44.130.028,98	604.203,74	93.257,06	364.564,09	4.480,51	44.543,80	439.504,71	11.797,17	12.412,86	2.873.580,38	7.383,36	48.596.031,12
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.618.712,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.618.712,17
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	778.321,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	778.321,63
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	966.214,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	966.214,26
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	259,04	1.608,21	11.170.133,56	1.864,53	14.819,08	83.709,69	869,04	8.241,92	72.616,08	1.596,63	2.407,59	669.037,29	1.432,07	12.028.594,73
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	259,04	1.608,21	11.143.999,86	1.864,53	14.819,08	83.709,69	869,04	8.241,92	72.616,08	1.596,63	2.407,59	669.037,29	1.432,07	12.002.461,03
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	22.828,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.828,38
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	3.305,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.305,32
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	179.014,71	106.947,37	1.215.554,82	129.224,20	1.231.289,80	2.775.554,06	25.085,97	611.357,91	1.364.343,08	194.735,73	69.498,48	133.513,36	41.338,76	8.077.458,25
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	151.152,45	93.340,01	1.215.549,93	121.692,70	1.132.420,83	2.405.316,43	21.815,84	402.044,89	1.324.523,87	143.766,75	60.438,88	116.113,72	35.949,97	7.224.126,27
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	27.862,26	13.607,36	4,89	7.531,50	98.868,97	370.237,63	3.270,13	209.313,02	39.819,21	50.968,98	9.059,60	17.399,64	5.388,79	853.331,98
2B100	Continuità assistenzialle	10.349,59	14.995,38	5.793.537,92	1.178,53	9.366,86	47.552,80	549,31	6.726,62	49.741,30	2.609,42	1.521,81	549.194,87	905,20	6.488.229,61
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	296.171,81	40.582,22	10.279.755,11	112.896,17	554.971,93	1.533.152,02	18.264,25	565.571,65	131.642,65	197.014,11	50.599,51	105.235,06	30.097,36	13.915.953,85

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 355 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 165 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2E100	Assistenza farmaceutica	440.119.770,05	37.838,49	64.207.041,35	2.218.779,80	1.058.528,21	3.216.387,69	21.040,64	232.589,85	610.407,64	172.190,40	58.291,21	9.651.691,10	34.672,51	521.639.228,94
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	582.023,78	10.408,58	57.856.992,33	37.889,78	178.027,56	606.065,89	3.957,58	38.298,70	105.191,89	24.813,34	10.964,11	50.843,77	6.521,62	59.511.998,93
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	109.597.657,94	11.655,59	6.347.086,40	1.924.723,37	202.777,04	622.327,43	4.431,66	44.510,33	172.517,15	27.574,15	12.277,51	2.373.780,53	7.302,85	121.348.621,95
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	40.715.422,05	7.086,63	3.703.361,01	1.908.091,36	121.208,97	374.073,23	2.694,45	26.939,84	109.318,18	16.779,30	7.464,73	894.071,99	4.440,13	47.890.951,87
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	68.882.235,89	4.568,96	2.643.725,39	16.632,01	81.568,07	248.254,20	1.737,21	17.570,49	63.198,97	10.794,85	4.812,78	1.479.708,54	2.862,72	73.457.670,08
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	329.940.088,33	15.774,32	2.962,62	256.166,65	677.723,61	1.987.994,37	12.651,40	149.780,82	332.698,60	119.802,91	35.049,59	7.227.066,80	20.848,04	340.778.608,06
2F100	Assistenza integrativa e protesica	7.933.536,79	7.647,91	15.067.612,47	1.230.791,98	66.191,45	161.584,16	3.051,79	31.237,46	385.145,52	7.929,34	8.454,71	446.251,56	5.029,00	25.354.464,14
2F110	Assistenza integrativa - Totale	7.764.741,06	1.165,30	4.779.955,79	4.241,93	19.931,44	51.885,15	443,17	10.153,35	21.877,49	2.808,45	1.227,75	424.429,04	730,29	13.083.590,21
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.777.587,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314.210,95	-	6.091.797,95
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	65.157,75	1.165,30	4.779.955,79	4.241,93	19.931,44	51.885,15	443,17	10.153,35	21.877,49	2.808,45	1.227,75	5.691,36	730,29	4.965.269,22
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	1.921.996,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104.526,73	-	2.026.523,04
2F120	Assistenza protesica	168.795,73	6.482,61	10.287.656,68	1.226.550,05	46.260,01	109.699,01	2.608,62	21.084,11	363.268,03	5.120,89	7.226,96	21.822,52	4.298,71	12.270.873,93
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	124.984.950,36	1.335.365,22	45.343.966,54	21.671.088,23	28.019.792,50	84.014.225,70	548.486,57	9.234.327,15	8.663.166,65	8.580.290,15	1.552.790,52	7.824.772,90	903.842,14	342.677.064,63
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	122.397.650,29	970.140,46	3.011.218,25	20.371.702,84	25.057.366,22	76.938.503,24	466.564,74	7.632.104,90	6.767.152,82	7.040.975,68	1.292.576,72	6.793.862,37	768.844,49	279.508.663,02
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	4.435.732,06	80.211,67	46.364,58	1.713.736,38	2.961.217,90	9.033.940,48	52.999,12	834.224,77	781.488,19	649.329,13	146.829,42	761.642,61	87.336,40	21.585.052,71
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	4.047.248,30	140.648,60	56.065,42	2.390.313,69	3.274.555,87	10.884.807,06	64.087,55	1.132.311,56	860.669,11	975.320,56	177.548,95	481.638,97	105.608,84	24.590.824,48
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	109.134.394,68	749.280,19	2.908.788,25	16.267.652,77	18.821.592,45	57.019.755,70	349.478,07	5.665.568,57	5.124.995,52	5.416.325,99	968.198,35	5.126.847,06	575.899,25	228.128.776,85
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.780.275,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423.733,73	-	5.204.008,98
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.587.300,07	365.224,76	37.880.264,20	1.299.385,39	2.962.426,28	7.075.722,46	81.921,83	1.602.222,25	1.896.013,83	1.539.314,47	260.213,80	1.030.910,53	134.997,65	58.715.917,52
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	20.963,02	29.108,07	7.322.447,02	41.600,40	389.315,66	610.331,75	6.735,90	284.823,48	459.485,68	86.146,69	21.101,40	34.592,16	11.099,98	9.317.751,21
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	7.704.747,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.704.747,07
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	2.566.337,05	336.116,69	19.712.223,01	1.257.784,99	2.573.110,62	6.465.390,71	75.185,93	1.317.398,77	1.436.528,15	1.453.167,78	239.112,40	996.318,37	123.897,67	38.552.572,14
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	3.140.847,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.140.847,10
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	4.452.484,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.452.484,09
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	991.549,50	390.898,91	16.250.908,20	7.682.088,45	6.175.941,47	34.996.256,90	216.333,87	2.137.894,70	2.624.969,76	1.580.247,84	599.551,56	1.405.836,72	356.493,12	75.408.971,00

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 356 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 166 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	739.898,75	121.665,84	6.785.272,84	4.027.639,36	1.032.997,12	7.798.321,32	48.867,30	471.273,75	609.053,41	121.658,10	135.382,59	314.556,51	80.527,64	22.287.114,53
2H111	Cure domiciliari	703.212,57	110.974,45	6.424.455,12	3.961.967,20	930.399,33	7.205.866,25	43.536,78	434.891,81	562.910,22	111.863,92	120.614,84	256.397,44	71.743,56	20.938.833,49
2H112	Cure palliative domiciliari	36.686,18	10.691,39	360.817,72	65.672,16	102.597,79	592.455,07	5.330,52	36.381,94	46.143,19	9.794,18	14.767,75	58.159,07	8.784,08	1.348.281,04
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	143.839,04	97.400,56	351.645,56	143.962,41	814.461,65	4.941.740,04	31.752,69	307.632,49	438.790,86	371.756,08	87.968,05	188.452,59	52.324,75	7.971.726,77
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.468,67	63.142,31	1.123.568,97	1.123.853,17	1.348.297,76	8.172.798,57	49.487,09	323.040,97	481.497,21	312.575,26	137.099,65	284.415,36	81.548,98	13.504.793,97
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	7.678,61	73.102,45	1.369.551,49	460.057,64	2.021.643,43	9.918.898,65	59.711,24	583.990,68	622.693,86	548.560,75	165.424,76	473.148,72	98.397,19	16.402.859,47
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	716,25	1.144,99	5.554.067,66	1.255.152,46	10.607,15	77.977,25	460,24	60.750,62	4.908,02	845,53	1.492,54	2.718,72	758,43	6.971.599,86
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	95.948,18	34.442,76	1.066.801,68	671.423,41	947.934,36	4.086.521,07	26.055,31	391.206,19	468.026,40	224.852,12	72.183,97	142.544,82	42.936,13	8.270.876,40
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	12.843,45	83.421,29	13.039.374,15	210.935,65	563.331,52	3.354.245,14	13.671,11	531.419,66	188.428,01	229.230,64	90.677,26	94.130,28	22.528,40	18.434.236,56
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	411,18	14.720,58	146.226,95	6.299,37	137.999,61	533.623,38	3.032,98	17.995,46	25.631,91	47.551,73	8.402,61	14.784,92	4.998,00	961.678,68
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.464,35	26.031,85	7.888.498,16	53.889,14	146.444,79	511.947,15	3.273,37	455.728,63	50.099,75	24.878,78	10.615,85	20.069,68	5.394,13	9.205.335,63
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	11,39	173,17	170.298,49	1.093,68	33.208,08	61.057,11	336,81	1.984,74	3.102,28	880,35	933,09	1.630,71	555,02	275.264,92
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3.357,64	18.476,80	4.801.666,29	125.327,07	160.841,06	1.886.084,04	4.973,18	43.519,29	92.228,84	101.688,88	65.033,14	47.013,87	8.195,22	7.358.405,32
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	598,89	24.018,89	32.684,26	24.326,39	84.837,98	361.533,46	2.054,77	12.191,54	17.365,23	54.230,90	5.692,57	10.631,10	3.386,03	633.552,01
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	863.101,17	358.164,40	63.796.490,74	732.212,62	3.690.919,78	11.295.212,99	73.497,35	3.075.743,42	726.232,22	965.990,19	230.272,85	455.891,30	121.115,11	86.384.844,14
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	16.003,79	269.276,75	7.032.218,33	388.241,56	2.762.096,11	6.221.122,83	44.535,96	1.830.098,44	425.693,21	723.171,79	123.382,97	249.535,28	73.390,09	20.158.767,11
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	20.717,89	376,29	7.365.170,76	2.092,32	3.486,40	29.966,49	151,32	15.622,53	1.613,37	277,94	490,70	2.007,74	249,37	7.442.223,12
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	3.585.502,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.585.502,35
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	726.112,95	38.521,30	42.993.611,06	222.711,07	209.548,75	1.832.811,62	7.808,57	784.129,76	113.643,59	30.589,01	48.216,37	93.252,88	12.867,62	47.113.824,55
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	99.288,84	27.464,51	1.147.081,06	90.721,31	293.739,17	634.114,21	5.362,95	304.282,37	37.968,35	120.870,71	14.857,58	35.395,42	8.837,52	2.819.984,00
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	977,70	22.525,55	1.672.907,18	28.446,36	422.049,35	2.577.197,84	15.638,55	141.610,32	147.313,70	91.080,74	43.325,23	75.699,98	25.770,51	5.264.543,01
2K100	Assistenza termale	-	-	1.659.995,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.659.995,88
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	20.729,60	42.790,46	670.611,99	239.282,46	379.783,57	1.932.505,80	15.924,34	294.803,35	169.075,26	80.456,99	44.116,98	94.226,70	26.241,46	4.010.548,96
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**575.413.611,80**	**2.429.198,59**	**295.988.259,77**	**34.834.546,36**	**41.858.193,23**	**143.774.951,04**	**941.254,75**	**16.774.457,49**	**15.425.272,88**	**12.024.088,61**	**2.720.595,34**	**24.303.361,52**	**1.551.078,49**	**1.168.038.869,87**
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.473.940,56	291.290,83	1.224.975,83	3.597.764,44	5.738.682,31	19.235.882,20	117.843,51	2.789.025,95	1.626.523,22	1.474.605,63	326.475,13	786.347,66	194.192,41	40.877.549,68
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.062.358,74	264.669,40	1.159.883,43	3.398.729,96	5.163.271,27	16.815.589,38	104.139,11	2.639.616,71	1.442.479,52	1.331.722,31	288.508,28	696.019,82	171.609,15	36.538.597,08
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.525.623,13	229.337,74	1.156.913,12	2.945.568,91	4.508.791,99	14.399.185,49	89.484,60	2.289.595,95	1.292.347,94	1.117.389,52	247.909,25	594.029,22	147.460,23	31.543.637,09
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	536.735,61	35.331,66	2.970,31	453.161,05	654.479,28	2.416.403,89	14.654,51	350.020,76	150.131,58	214.332,79	40.599,03	101.990,60	24.148,92	4.994.959,99
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per aceessi non seguiti da ricovero	411.581,82	26.621,43	65.092,40	199.034,48	575.411,04	2.420.292,82	13.704,40	149.409,24	184.043,70	142.883,32	37.966,85	90.327,84	22.583,26	4.338.952,60

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 357 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 167 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	101.084.330,26	1.978.722,45	91.140.975,37	18.421.882,89	38.376.198,99	133.665.188,45	820.847,59	19.991.568,70	7.762.572,48	10.422.060,98	2.274.086,28	8.095.861,20	1.352.661,45	435.386.957,09
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.460.504,29	12.559,92	406.197,94	64.911,07	297.310,52	808.042,15	5.126,45	115.547,78	48.197,30	71.207,64	14.202,38	71.551,92	8.447,80	3.383.807,16
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	19.842.042,90	200.103,14	7.031.128,93	1.919.137,43	4.523.277,38	14.359.086,10	90.412,66	2.294.430,83	850.411,60	1.616.843,39	250.480,34	1.177.857,17	148.989,55	54.304.201,42
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	79.288.995,60	1.766.059,39	82.460.919,07	16.437.834,39	33.555.611,09	118.498.060,20	725.308,48	17.581.590,09	6.863.963,58	8.734.009,95	2.009.403,56	6.802.770,38	1.195.224,10	375.919.749,88
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	492.787,47	-	1.242.729,43	-	-	-	-	-	-	-	-	43.681,73	-	1.779.198,63
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.591.787,23	197.754,70	1.819.356,52	464.487,27	2.002.729,25	4.605.377,34	33.545,03	1.755.146,66	315.701,87	441.193,87	92.933,55	238.685,21	55.278,31	13.613.976,81
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.712.466,30	430.600,79	4.254.201,07	842.825,61	3.148.932,47	10.015.677,03	65.691,60	2.402.811,64	618.261,47	604.132,03	181.992,81	442.077,27	108.252,12	25.827.922,21
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	2.967.318,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.967.318,01
3F100	Attività trasfusionale	3.242.696,95	106.784,95	928.435,00	438.626,12	971.350,95	3.308.420,59	19.974,44	291.766,69	201.469,94	268.688,13	55.337,43	249.748,24	32.915,55	10.116.214,98
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.165,13	273,29	18.126,45	2.184,97	13.068,64	90.098,58	496,99	4.139,28	4.672,69	2.336,62	1.376,88	2.540,89	818,99	142.299,40
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**112.107.386,43**	**3.005.427,01**	**102.353.388,25**	**23.767.771,30**	**50.250.962,61**	**170.920.644,19**	**1.058.399,16**	**27.234.458,92**	**10.529.201,67**	**13.213.017,26**	**2.932.202,08**	**9.815.260,47**	**1.744.118,83**	**528.932.238,18**
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA**	**813.466,01**	**13.555,62**	**-**	**1.429.338,92**	**1.582.415,01**	**3.451.947,34**	**22.863,23**	**191.847,09**	**610.817,15**	**380.207,11**	**63.340,57**	**1.589.662,38**	**37.675,94**	**10.187.136,37**
49999	**TOTALE AZIENDA**	**724.808.245,09**	**5.619.803,11**	**399.144.320,72**	**63.454.911,87**	**97.668.851,22**	**339.533.186,74**	**2.699.338,87**	**45.412.855,33**	**29.148.549,67**	**26.907.826,94**	**6.102.050,04**	**37.233.548,47**	**3.562.366,23**	**1.781.295.854,30**

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 358 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 168 di 230

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 359 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 169 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	28.529.036,99	49.769,97	179.791,22	213.612,50	1.053.850,19	5.248.369,47	25.869,26	315.872,69	598.536,96	399.847,43	60.906,44	204.031,11	62.019,79	36.941.514,02
1A110	Vaccinazioni	27.466.052,19	13.003,05	171.045,23	44.553,61	224.886,97	1.234.116,14	6.244,52	56.943,06	68.888,20	159.140,80	14.702,05	59.540,27	14.970,80	29.534.086,89
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.062.984,80	36.766,92	8.745,99	169.058,89	828.963,22	4.014.253,33	19.624,74	258.929,63	529.648,76	240.706,63	46.204,39	144.490,84	47.048,99	7.407.427,13
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	3.966,57	37.162,31	8.521,44	157.816,52	864.763,37	3.582.237,43	409.196,22	234.741,49	495.402,20	163.286,87	45.238,24	142.101,23	46.065,18	6.190.499,07
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	39.776,25	53.542,69	268.673,64	199.500,17	1.111.551,22	6.917.499,82	32.227,99	346.045,40	369.325,35	382.946,45	75.877,40	237.242,21	77.264,42	10.111.473,01
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	3.556,29	7.557,29	1.870,36	20.092,09	183.348,35	953.072,93	4.217,34	38.457,46	40.584,16	27.920,74	9.929,27	31.045,38	10.110,78	1.331.762,44
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	275.460,07	60.849,68	212.675,73	471.641,20	1.543.161,08	4.038.318,34	23.037,72	432.440,85	1.103.869,73	279.501,12	54.239,88	190.005,83	55.231,38	8.740.432,61
1F110	Screening oncologici	246.849,10	34.051,63	121.024,68	313.927,34	973.995,11	2.199.647,29	11.826,10	304.567,50	411.524,76	196.808,68	27.843,31	97.688,00	28.352,29	4.968.105,79
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	3.739,60	9.375,96	1.492,87	15.969,09	403.015,42	429.267,96	3.366,16	132.740,17	261.797,46	43.803,64	7.925,26	24.798,11	8.070,14	1.345.361,84
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	31.287,39	1.380,31	30.929,06	4.788,27	24.271,11	200.994,55	941,90	11.335,03	15.031,91	6.687,37	2.217,61	6.933,89	2.258,15	339.056,55
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	211.822,11	23.295,36	88.602,75	293.169,98	546.708,58	1.569.384,78	7.518,04	160.492,30	134.695,39	146.317,67	17.700,44	65.956,00	18.024,00	3.283.687,40
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	28.610,97	26.798,05	91.651,05	157.713,86	569.165,97	1.838.671,05	11.211,62	127.873,35	692.344,97	82.692,44	26.396,57	92.317,83	26.879,09	3.772.326,82
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28.610,97	26.798,05	91.651,05	157.713,86	569.165,97	1.838.671,05	11.211,62	127.873,35	692.344,97	82.692,44	26.396,57	92.317,83	26.879,09	3.772.326,82
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.177,50	21.838,34	71.550,40	320.252,85	358.520,56	975.521,73	4.932,75	67.195,90	95.110,73	56.179,07	11.613,65	41.908,46	11.825,95	2.038.627,89
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	1.811.926,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.811.926,05
19999	**TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA**	**28.853.973,67**	**230.720,28**	**743.082,79**	**3.194.841,38**	**5.115.194,77**	**21.715.019,72**	**499.481,28**	**1.434.753,79**	**2.702.829,13**	**1.309.681,68**	**257.804,88**	**846.334,22**	**262.517,50**	**67.166.235,09**
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	126.631,88	45.341,04	55.070.568,88	878.062,93	1.394.249,08	2.454.740,35	23.582,23	620.181,00	2.444.124,24	279.018,65	55.521,86	4.232.899,83	56.536,78	67.681.458,75
2A110	Medicina generale	15.624,63	7.485,76	44.347.024,25	492.826,50	177.180,83	414.275,51	4.932,11	72.985,51	576.954,28	49.265,43	11.612,13	3.319.498,10	11.824,39	49.501.489,43
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	15.624,63	7.485,76	40.909.371,89	492.826,50	177.180,83	414.275,51	4.932,11	72.985,51	576.954,28	49.265,43	11.612,13	3.319.498,10	11.824,39	46.063.837,07
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.688.767,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.688.767,77
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	909.744,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909.744,72
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	839.139,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839.139,87
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	472,80	1.428,85	10.642.892,01	5.026,64	24.751,66	83.097,33	941,42	12.834,56	130.572,63	7.119,42	2.216,46	781.609,50	2.256,98	11.695.220,26
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	472,80	1.428,85	10.621.439,39	5.026,64	24.751,66	83.097,33	941,42	12.834,56	130.572,63	7.119,42	2.216,46	781.609,50	2.256,98	11.673.767,64
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	18.696,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.696,01
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	2.756,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.756,61
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	110.534,45	36.426,43	80.652,62	380.209,79	1.192.316,59	1.957.367,51	17.708,70	534.360,93	1.736.597,33	222.633,80	41.693,27	131.792,23	42.455,41	6.484.749,06
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	92.701,95	28.810,63	76.093,92	370.455,22	1.123.267,77	1.672.340,84	15.881,76	407.561,81	1.708.874,84	163.408,39	37.391,93	118.373,39	38.075,44	5.853.237,89
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	17.832,50	7.615,80	4.558,70	9.754,57	69.048,82	285.026,67	1.826,94	126.799,12	27.722,49	59.225,41	4.301,34	13.418,84	4.379,97	631.511,17
2B100	Continuità assistenzialle	13.394,02	10.763,72	6.422.989,10	3.075,77	19.200,90	55.182,20	509,83	10.175,92	57.294,07	12.403,38	1.200,35	594.258,88	1.222,29	7.201.670,43
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	287.299,68	22.663,09	10.945.118,96	108.052,85	524.703,97	1.755.618,40	18.338,74	617.226,37	165.678,80	233.897,01	43.176,63	136.164,79	43.965,89	14.901.905,18

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2E100	Assistenza farmaceutica	371.625.742,22	36.948,65	61.067.634,70	1.921.948,24	1.302.779,57	2.920.569,59	15.185,94	259.708,33	570.134,25	242.908,88	35.753,71	128.321,19	36.407,28	440.164.042,55
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	886.874,97	8.611,97	54.136.535,56	40.042,33	240.067,25	558.012,59	2.899,42	41.460,45	98.119,48	51.493,79	6.826,38	24.586,51	6.951,16	56.102.481,86
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	82.823.685,88	8.784,76	6.923.762,80	1.638.517,07	253.920,66	514.302,08	2.957,74	42.293,42	154.995,99	52.594,25	6.963,69	25.080,88	7.090,99	92.454.950,21
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	26.063.910,91	5.398,42	4.531.695,52	1.622.771,77	150.944,10	312.063,52	1.817,54	25.989,79	99.233,25	32.278,91	4.279,22	15.412,36	4.357,44	32.870.152,75
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	56.759.774,97	3.386,34	2.392.067,28	15.745,30	102.976,56	202.238,56	1.140,20	16.303,63	55.762,74	20.315,34	2.684,47	9.668,52	2.733,55	59.584.797,46
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	287.915.181,37	19.551,92	7.336,34	243.388,84	808.791,66	1.848.254,92	9.328,78	175.954,46	317.018,78	138.820,84	21.963,64	78.653,80	22.365,13	291.606.610,48
2F100	Assistenza integrativa e protesica	10.719.343,88	7.584,17	14.154.885,06	1.166.614,39	101.488,85	168.167,55	2.905,42	40.133,80	490.697,09	26.325,24	6.840,49	21.755,73	6.965,53	26.913.707,20
2F110	Assistenza integrativa - Totale	10.446.115,33	1.101,42	2.910.316,51	5.105,49	30.557,79	56.763,20	375,37	13.581,88	19.940,69	6.571,87	883,76	3.172,59	899,92	13.495.385,82
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.477.270,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.477.270,56
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	433.456,09	1.101,42	2.910.316,51	5.105,49	30.557,79	56.763,20	375,37	13.581,88	19.940,69	6.571,87	883,76	3.172,59	899,92	3.482.726,58
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	4.535.388,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.535.388,68
2F120	Assistenza protesica	273.228,55	6.482,75	11.244.568,55	1.161.508,90	70.931,06	111.404,35	2.530,05	26.551,92	470.756,40	19.753,37	5.956,73	18.583,14	6.065,61	13.418.321,38
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	147.167.136,44	1.371.758,13	43.634.502,97	20.181.020,08	29.813.465,96	79.939.867,62	411.819,05	9.264.798,72	8.516.603,74	8.475.888,30	969.584,60	3.689.714,94	987.308,34	354.423.468,89
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	144.802.496,65	1.166.871,25	3.255.440,59	19.203.598,92	26.795.798,69	73.401.972,94	349.285,27	7.601.229,66	6.763.232,05	7.172.370,07	822.355,41	2.796.330,79	837.387,84	294.968.370,13
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.264.023,69	96.653,58	67.226,75	3.720.883,77	2.913.996,24	8.321.686,80	38.416,61	863.531,27	741.358,12	519.570,20	90.447,87	287.848,98	92.101,23	21.017.745,11
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	5.281.543,31	173.732,71	63.793,35	2.018.426,12	3.122.044,61	9.816.494,00	45.333,13	1.085.102,90	812.205,60	1.176.864,06	106.732,07	347.476,86	108.683,11	24.158.431,83
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	131.905.863,41	896.484,96	3.124.420,49	13.464.289,03	20.759.757,84	55.263.792,14	265.535,53	5.652.595,49	5.209.668,33	5.475.935,81	625.175,47	2.161.004,95	636.603,50	245.441.126,95
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.351.066,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.351.066,24
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.364.639,79	204.886,88	37.035.514,33	977.421,16	3.017.667,27	6.537.894,68	62.533,78	1.663.569,06	1.753.371,69	1.303.518,23	147.229,19	893.384,15	149.920,50	56.111.550,71
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	170.099,62	24.435,92	1.627.561,82	45.577,83	292.061,28	501.965,56	4.894,20	310.183,31	414.570,05	60.213,98	11.522,87	43.458,71	11.733,51	3.518.278,66
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	390.705,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	390.705,88
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	2.194.540,17	180.450,96	32.076.075,78	931.843,33	2.725.605,99	6.035.929,12	57.639,58	1.353.385,75	1.338.801,64	1.243.304,25	135.706,32	849.925,44	138.186,99	49.261.395,32
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	2.941.170,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.941.170,85
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	3.343.548,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.343.548,05
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	956.079,87	297.794,45	15.546.821,71	6.580.217,08	6.245.950,25	27.849.543,18	138.084,23	1.920.012,08	2.130.355,86	1.790.976,56	338.645,30	1.147.281,38	331.047,60	65.272.809,55

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 360 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 170 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	680.546,96	76.919,77	5.793.456,77	4.085.253,31	1.195.156,67	6.735.906,53	33.402,53	428.068,85	520.669,43	307.496,16	78.642,74	277.347,18	80.080,30	20.292.947,20
2H111	Cure domiciliari	648.346,50	70.673,16	5.487.301,79	3.936.245,05	1.096.578,22	6.318.354,05	30.126,12	388.330,43	487.628,84	282.718,37	70.928,79	227.619,67	72.225,34	19.117.076,33
2H112	Cure palliative domiciliari	32.200,46	6.246,61	306.154,98	149.008,26	98.578,45	417.552,48	3.276,41	39.738,42	33.040,59	24.777,79	7.713,95	49.727,51	7.854,96	1.175.870,87
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	145.588,61	85.230,86	355.720,21	184.597,73	896.454,28	4.377.826,29	22.215,21	300.257,49	372.196,07	443.327,36	52.303,39	182.852,28	53.259,48	7.471.829,26
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.947,24	31.245,34	2.278.578,62	446.485,17	826.698,80	3.768.559,97	18.253,04	157.635,87	231.523,05	174.726,06	42.974,86	169.336,39	43.760,42	8.192.724,83
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	9.369,48	62.640,07	927.318,37	597.820,09	2.389.871,40	9.132.865,43	44.225,98	582.139,55	593.327,76	590.172,77	104.125,41	371.014,11	106.028,79	15.510.919,21
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	846,09	696,22	4.992.484,23	1.179.402,54	16.837,70	86.594,77	497,52	84.733,57	6.903,04	958,57	14.711,86	4.148,44	1.192,77	6.390.007,32
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	116.781,49	41.062,19	1.199.263,51	86.658,24	920.931,40	3.747.790,19	19.489,95	367.176,75	405.736,51	274.295,64	45.887,04	142.582,98	46.725,84	7.414.381,73
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	18.079,93	25.084,16	11.154.019,86	91.971,01	544.827,30	2.154.461,61	9.769,60	538.342,53	156.126,01	249.767,56	116.759,28	92.353,17	23.421,96	15.174.983,98
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	741,50	5.840,73	75.242,94	5.400,06	148.953,96	651.357,59	2.977,34	24.385,72	32.076,10	96.797,17	7.009,84	21.786,63	7.137,98	1.079.707,56
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.217,47	7.531,81	7.490.411,58	47.262,21	151.626,90	545.762,18	2.600,52	459.207,88	49.954,70	25.907,55	76.915,83	21.684,40	6.234,57	8.892.317,60
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	105,71	543,83	120.648,12	759,08	27.862,52	88.679,07	400,64	3.063,48	4.642,34	1.917,20	943,27	2.930,97	960,51	253.456,74
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	10.015,25	10.171,39	3.429.302,22	38.549,66	178.369,34	868.662,77	3.791,10	51.685,45	69.452,87	125.145,64	31.890,34	45.951,17	9.088,90	4.872.076,10
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	996,40	38.415,00	-	38.014,58	-	-	-	-	-	-	-	-	77.425,98
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	762.877,56	273.356,36	60.394.674,87	408.266,76	4.405.037,44	16.265.279,75	81.299,24	3.240.219,64	1.044.806,46	1.183.501,25	364.152,75	614.884,75	194.909,42	89.233.266,25
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	26.690,18	147.725,06	7.647.785,28	151.268,09	2.256.036,36	5.721.691,11	32.818,34	1.679.955,51	400.774,52	780.136,96	77.267,32	242.062,93	78.679,74	19.242.891,40
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	16.363,30	242,53	6.450.791,80	2.773,31	5.865,43	33.173,85	173,35	24.925,13	2.404,85	333,96	5.124,38	1.445,35	415,59	6.544.032,83
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	3.595.325,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.595.325,89
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	636.010,46	52.851,60	40.656.946,61	154.841,95	447.323,09	3.935.176,96	14.928,84	953.605,05	239.184,48	44.285,84	203.174,38	123.138,98	35.790,88	47.497.259,12
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	79.214,35	24.016,31	1.230.571,23	46.884,38	262.323,83	652.062,49	4.433,45	288.268,01	42.240,97	91.002,29	10.438,10	36.431,36	10.628,90	2.778.515,67
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.599,27	48.520,86	813.254,06	52.499,03	1.433.488,73	5.923.175,34	28.945,26	293.465,94	360.201,64	267.742,20	68.148,57	211.806,13	69.394,31	9.575.241,34
2K100	Assistenza termale	-	-	1.503.459,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.503.459,05
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	32.341,97	28.734,13	590.162,24	176.950,62	524.765,64	2.117.787,49	13.256,45	265.810,79	178.445,98	73.758,16	31.210,92	116.069,43	31.781,45	4.181.075,27
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	531.708.927,45	2.120.027,90	280.484.837,40	31.516.179,73	44.876.468,96	135.681.217,74	714.750,73	16.776.609,18	15.754.266,50	12.568.444,99	1.962.845,89	10.773.704,09	1.713.566,54	1.086.651.847,10
3A100	Attività di Pronto soccorso	4.624.707,49	302.052,83	3.866.326,55	1.643.471,71	6.629.622,75	19.771.265,86	95.345,14	3.056.740,56	1.745.862,27	1.360.652,22	224.480,10	752.632,53	228.583,54	44.301.743,55
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	4.303.754,99	275.928,28	3.852.608,52	1.409.434,19	6.057.390,78	17.612.898,26	85.747,59	2.907.132,99	1.573.909,75	1.254.060,65	201.883,68	681.459,94	205.574,06	40.421.783,68
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.266.607,77	237.357,10	3.844.567,39	997.484,62	5.318.547,15	14.942.065,84	73.058,00	2.529.905,37	1.405.821,81	1.075.563,74	172.007,37	580.053,44	175.151,61	34.618.191,21
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.037.147,22	38.571,18	8.041,13	411.949,57	738.843,63	2.670.832,42	12.689,59	377.227,62	168.087,94	178.496,91	29.876,31	101.406,50	30.422,45	5.803.592,47
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per aceessi non seguiti da ricovero	320.952,50	26.124,55	13.718,03	234.037,52	572.231,97	2.158.367,60	9.597,55	149.607,57	171.952,52	106.591,57	22.596,42	71.172,59	23.009,48	3.879.959,87

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 361 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 171 di 230

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	89.844.431,41	2.508.300,05	86.976.507,39	14.978.877,72	37.024.827,01	123.145.693,60	598.359,39	19.383.113,70	7.235.678,16	9.352.908,70	1.426.460,43	4.708.263,02	1.434.526,20	398.617.946,78
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.009.500,69	11.119,17	320.425,12	43.494,83	221.564,45	610.426,92	3.044,74	88.161,21	36.608,29	62.126,25	7.270,99	25.491,76	7.299,55	2.446.533,97
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	19.428.340,83	262.443,06	7.383.991,00	1.612.213,52	4.526.741,00	13.866.371,34	68.742,65	2.244.896,29	826.806,53	1.422.582,97	164.337,74	560.901,49	164.805,85	52.533.174,27
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	68.730.356,22	2.234.737,82	78.479.062,15	13.323.169,37	32.276.521,56	108.668.895,34	526.572,00	17.050.056,20	6.372.263,34	7.868.199,48	1.254.851,70	4.121.869,77	1.262.420,80	342.168.975,75
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	676.233,67	-	793.029,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.469.262,79
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.626.952,22	164.011,06	1.695.487,29	223.911,89	1.806.923,86	3.785.228,05	22.118,66	1.551.663,35	266.262,26	422.256,27	52.685,85	168.675,27	53.027,99	11.839.204,02
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.135.744,60	416.180,89	4.008.207,48	551.562,24	3.251.181,83	9.660.879,42	50.112,14	2.421.966,44	603.331,94	568.841,69	119.239,70	379.257,40	120.140,46	25.286.646,23
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	2.988.959,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.988.959,75
3F100	Attività trasfusionale	3.410.362,76	77.888,94	181.425,03	503.703,30	929.442,44	3.038.719,59	14.439,26	274.489,03	189.497,06	222.427,48	33.995,71	119.437,74	34.617,14	9.030.445,48
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6.128,68	317,49	20.879,27	1.337,13	12.269,64	91.533,47	398,70	4.710,26	4.793,69	1.912,69	946,18	2.960,96	955,85	149.144,01
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**102.648.327,16**	**3.468.751,26**	**99.737.792,76**	**17.902.863,99**	**49.654.267,53**	**159.493.319,99**	**780.773,29**	**26.692.683,34**	**10.045.425,38**	**11.928.999,05**	**1.857.807,97**	**6.131.226,92**	**1.871.851,18**	**492.214.089,82**
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA**	**762.926,56**	**16.279,22**	**-**	**1.304.788,92**	**1.461.833,46**	**2.747.968,99**	**15.035,12**	**196.350,59**	**559.073,00**	**263.701,18**	**35.398,60**	**1.749.977,19**	**36.045,67**	**9.149.378,50**
49999	**TOTALE AZIENDA**	**663.974.154,84**	**5.835.778,66**	**380.965.712,95**	**53.918.674,02**	**101.107.764,72**	**319.637.526,44**	**2.010.040,42**	**45.100.396,90**	**29.061.594,01**	**26.070.826,90**	**4.113.857,34**	**19.501.242,42**	**3.883.980,89**	**1.655.181.550,51**

AUSLRE Protocollo n° 2025/0061557 del 05/05/2025 (Allegato) Pagina 362 di 458
AUSLRE Delibera 2025/0220 del 30/04/2025 (Allegato) Pagina 172 di 230

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

MODELLO LA - ANNO 2024-23

valori espressi in euro

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale		Ammortamenti / Sopravvenienze / Altri costi		Totale		
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
1A100 - 1F100 - 1H100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali, malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale +Contributo L. 210/92	**36.536.931**	28.915.117	**5.444.439**	5.486.658	**11.017.059**	11.786.315	**2.104.091**	1.305.783	**55.102.521**	47.493.873	
1B100 - 1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e degli ambienti aperti e confinanti	**31.833**	41.129	**820.316**	1.031.101	**5.001.865**	4.721.577	**411.372**	396.692	**6.265.386**	6.190.499	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	**56.848**	93.319	**1.277.002**	1.579.725	**7.219.916**	7.665.099	**714.770**	773.330	**9.268.537**	10.111.473	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	**5.101**	11.114	**146.547**	205.311	**1.015.009**	1.036.332	**75.053**	79.006	**1.241.709**	1.331.762	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	**14.689**	24.016	**514.904**	750.324	**1.603.967**	1.142.761	**125.897**	121.527	**2.259.457**	2.038.628	
19999	**TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**36.645.403**	29.084.694	**8.203.208**	9.053.119	**25.857.816**	26.352.084	**3.431.183**	2.676.338	**74.137.610**	67.166.235	4,2%
2A100	Assistenza sanitaria di base	**298.104**	171.973	**61.953.624**	57.342.881	**5.794.871**	5.542.628	**4.018.734**	4.623.977	**72.065.332**	67.681.459	
2B100	Continuità assistenziale	**25.345**	24.158	**5.804.083**	6.445.266	**104.570**	123.162	**554.231**	609.085	**6.488.230**	7.201.670	
2C100	Assistenza ai turisti	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	**336.754**	309.963	**10.947.623**	11.577.876	**2.248.631**	2.556.862	**382.946**	457.204	**13.915.954**	14.901.905	
2E100	Assistenza farmaceutica	**440.157.609**	371.662.691	**67.484.349**	64.292.363	**4.080.426**	3.765.598	**9.916.845**	443.391	**521.639.229**	440.164.043	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	**7.941.185**	10.726.928	**16.364.596**	15.422.988	**581.019**	701.904	**467.665**	61.887	**25.354.464**	26.913.707	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	**126.320.316**	148.538.895	**95.034.847**	93.628.989	**102.460.206**	98.133.089	**18.861.696**	14.122.496	**342.677.065**	354.423.469	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	**1.382.448**	1.253.874	**30.108.938**	28.372.989	**39.975.455**	32.037.995	**3.942.129**	3.607.951	**75.408.971**	65.272.810	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	**96.265**	43.164	**13.813.641**	11.790.818	**4.087.764**	2.858.700	**436.567**	482.302	**18.434.237**	15.174.984	
2J100 - 2L100	Assistenza sociosanitaria residenziale e nelle carceri	**1.284.786**	1.097.310	**69.509.301**	66.499.858	**17.582.995**	23.206.906	**2.018.312**	2.610.268	**90.395.393**	93.414.342	
2K100	Assistenza termale	**-**	-	**1.659.996**	1.503.459	**-**	-	**-**	-	**1.659.996**	1.503.459	
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**577.842.810**	533.828.955	**372.680.999**	356.877.486	**176.915.936**	168.926.844	**40.599.124**	27.018.562	**1.168.038.870**	1.086.651.847	65,6%
3A100	Attività di Pronto soccorso	**3.765.231**	4.926.760	**10.561.423**	12.139.421	**23.769.275**	24.669.214	**2.781.621**	2.566.348	**40.877.550**	44.301.744	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	**103.063.053**	92.352.731	**147.939.057**	138.980.212	**162.240.177**	150.362.845	**22.144.670**	16.922.158	**435.386.957**	398.617.947	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	**1.789.542**	1.790.963	**4.286.573**	3.726.323	**6.709.771**	5.625.272	**828.091**	696.645	**13.613.977**	11.839.204	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	**3.143.067**	3.551.925	**8.245.959**	7.810.952	**13.102.442**	12.736.290	**1.336.454**	1.187.479	**25.827.922**	25.286.646	
3E100	Trasporto sanitario assistito	**-**	-	**2.967.318**	2.988.960	**-**	-	**-**	-	**2.967.318**	2.988.960	
3F100	Attività trasfusionale	**3.349.482**	3.488.252	**2.338.412**	1.614.571	**3.821.632**	3.517.145	**606.689**	410.478	**10.116.215**	9.030.445	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	**2.438**	6.446	**33.380**	34.486	**99.408**	101.436	**7.073**	6.776	**142.299**	149.144	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**115.112.813**	106.117.078	**176.372.122**	167.294.924	**209.742.704**	197.012.202	**27.704.599**	21.789.885	**528.932.238**	492.214.090	29,7%
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	**827.022**	779.206	**3.011.754**	2.766.622	**4.277.475**	3.518.428	**2.070.886**	2.085.123	**10.187.136**	9.149.379	0,6%
49999	**TOTALE GENERALE**	**730.428.048**	669.809.934	**560.268.084**	535.992.152	**416.793.931**	395.809.558	**73.805.792**	53.569.908	**1.781.295.854**	1.655.181.551	

5.4 Bilancio sezionale della ricerca

Il Bilancio sezionale della Ricerca relativo all'anno 2024 riporta i finanziamenti ottenuti da Enti esterni nell'ambito dell'attività di ricerca e i contributi ricevuti a vario titolo, opportunamente rendicontati per attività di ricerca coerentemente con il riconoscimento a carattere oncologico dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.
Sono inoltre riportati l'utilizzo dei suddetti contributi e dei fattori produttivi a esclusivo utilizzo per attività di ricerca dell'azienda.

Il risultato d'esercizio è positivo e di seguito vengono evidenziate alcune specificità:

- Il finanziamento ricevuto dal Ministero della Salute per Ricerca Corrente ammonta complessivamente a € 4.931.787 ed è composto dal contributo Ricerca Corrente 2024 (€ 2.468.352) e dal finanziamento previsto per l'applicazione della L. 205/2017 dedicato al personale di ricerca (€ 2.463.435).
- Il finanziamento ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, pari ad € 1.250.00, è invariato rispetto all'anno precedente.
- Contributi vincolati per ricerca PNRR: € 1.000.000 "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN"; € 923.498 PNRR Con-Trust Contrast Enhancement Mammography vs.MRI for the surveillance of woman at high risk ok breast cencer Con-trust randomized controlled trial".
- Contributo vincolato per ricerca PNC € 735.000 Aria Outdoor e Salute.
- L'aggregato "Costo del personale" 2023 comprende i costi rendicontati al Ministero della Salute per il finanziamento Ricerca Corrente 2023, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS e ad ulteriori Enti che hanno elargito finanziamenti nell'anno di riferimento.
- Il fondo per la Ricerca ammonta ad € 5.143.275,65. L'importo complessivo accantonato nell'anno ammonta a € 1.301.490,97, derivante da overhead su progetti di ricerca, quote di attivazione studi, overhead su studi profit, e accantonamenti destinati alle Unità Operative partecipanti alle sperimentazioni cliniche. Nel corso dell'esercizio 2024, il fondo è stato parzialmente utilizzato per un importo pari a € 378.605,69, destinato alla copertura di contratti di Libera Professione (LP) e al versamento dell'IRAP relativa a borse di studio connesse ad attività di ricerca. Ulteriori utilizzi del fondo hanno riguardato il finanziamento di bandi di ricerca interna e l'acquisto di attrezzature sanitarie.
- Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti relativi a quote di contributi assegnati e non utilizzati nell'anno di competenza. L'incremento complessivo del fondo accantonamenti è riconducibile principalmente ai finanziamenti PNRR e PNC, per un importo pari a € 1.829.000.

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Diff.	Diff. %
CONTRIBUTI DELLA RICERCA				
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**8.117.523**	**7.189.198**	**928.325**	**12,9%**
per ricerca corrente	4.931.787	5.777.585	- 845.799	**-14,6%**
per ricerca finalizzata				
5 per mille	315.315	394.267	- 78.952	**-20,0%**
vincolati per ricerca PNRR	2.658.498	1.000.000	1.658.498	**165,8%**
Da esercizi precedenti	211.923	17.345	194.578	**1121,8%**
Contributi c/esercizio da Regione	**1.288.706**	**1.250.000**	**38.706**	**3,1%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

per ricerca	1.288.706	1.250.000	38.706	**3,1%**
Altri				
Da esercizi precedenti				
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	**-**	**-**		
per ricerca				
Altri				
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	**1.038.624**	**609.332**	**429.292**	**70,5%**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.013.524	93.491	920.033	984,1%
Da esercizi precedenti	25.100	515.841	- 490.741	-95,1%
Contributi c/esercizio da privati	**1.931.698**	**2.060.158**	**- 128.459**	**-6,2%**
no profit per ricerca	866.446	499.188	367.257	73,6%
profit per ricerca	689.690	745.232	- 55.542	-7,5%
Da esercizi precedenti	375.563	815.737	- 440.174	-54,0%
Contributi c/esercizio da estero	**453.185**	**604.934**	**- 151.749**	**-25,1%**
Progetti Horizon UE	-	315.839	- 315.839	-100,0%
Da esercizi precedenti	453.185	289.095	164.090	56,8%
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**12.829.735**	**11.713.621**	**1.116.114**	**9,5%**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA				
Acquisti di beni e servizi	**1.924.964**	**2.241.809**	**- 316.845**	**-14,1%**
beni sanitari	381.103	760.477	- 379.375	-49,9%
beni non sanitari	904	2.064	- 1.160	-56,2%
manutenzioni per attrezzature sanitarie	359.266	417.428	- 58.162	-13,9%
altre manutenzioni	-	3.589	- 3.589	-100,0%
canoni di noleggio attrezzature	27.690	29.149	- 1.459	-5,0%
altro per ricerca	230.914	249.637	- 18.724	-7,5%
altro sanitari	237.019	268.580	- 31.561	-11,8%
altro non sanitari	688.069	510.883	177.185	34,7%
Personale sanitario	**4.568.851**	**4.249.848**	**319.003**	**7,5%**
di ruolo dell'ente	3.711.067	3.244.606	466.462	14,4%
di ruolo di altro ente	277.533	289.244	- 11.711	-4,0%
a progetto				
co.co.co.				
collaborazioni occasionali				
altro (borse di studio)	580.251	644.142	- 63.891	-9,9%
altro (contratti libero professionali)		71.856	- 71.856	-100,0%
Personale amministrativo	**462.159**	**433.795**	**28.364**	**6,5%**
con specifica	462.159	433.795	28.364	6,5%
Personale tecnico-professionale	**61.273**	**81.385**	**- 20.112**	**-24,7%**
con specifica	61.273	81.385	- 20.112	-24,7%
Godimento di beni di terzi	**98.737**	**117.623**	- 18.886	-16,1%
attrezzature sanitarie e scientifiche	80.698	116.648	- 35.950	-30,8%
altro (con specifica)	18.039	974	17.065	1751,7%
Ammortamenti dei beni immateriali	**-**	**-**		
con specifica				

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Ammortamenti beni materiali	**122.486**	**152.298**	**- 29.812**	**-19,6%**
attrezzature diagnostiche				
attrezzature scientifiche	122.486	152.298	- 29.812	-19,6%
Altro				
Oneri diversi di gestione	**1.301.491**	**1.117.794**	**183.697**	**16,4%**
overhead copertura costi generali	1.301.491	1.117.794	183.697	16,4%
Altro				
Accantonamenti	**4.123.787**	**2.859.573**	**1.264.214**	**44,2%**
quote non utilizzate Contributi anno corrente	4.123.787	2.859.573	1.264.214	44,2%
Variazioni Rimanenze	**-**	**-**		
con specifica				
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**12.663.747**	**11.254.124**	**1.409.623**	**12,5%**
DIFFERENZA (A-B)	**165.988**	**459.498**	**- 293.510**	**-63,9%**
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**162.817**	**451.588**	**- 288.770**	**-63,9%**
	162.817	451.588	- 288.770	-63,9%
RISULTATO FINALE	**3.171**	**7.910**	**- 4.739**	**-59,9%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.5 Bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Al livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo per il riordino della disciplina degli IRCCS e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli IRCCS, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento. La normativa è stata successivamente aggiornata con il D.lgs. n. 200 del 23 dicembre 2022.
Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone allo stesso tempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale. Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in IRCCS strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile, nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.
Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. n. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico-finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.
Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali, quali il Bilancio di previsione e il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva. A seguito della Legge Regionale n. 9 del 01/06/2017, la configurazione organizzativa del Presidio Ospedaliero Santa Maria Nuova di Reggio Emilia è così strutturata:

- Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, a cui afferiscono le seguenti strutture:
  - S.C. Anatomia Patologica
  - S.C. Chirurgia generale a indirizzo oncologico
  - S.C. Chirurgia Senologica
  - S.C. Chirurgia Toracica
  - S.C. Ematologia
  - S.C. Fisica Medica
  - S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
  - S.C. Medicina Nucleare
  - S.C. Medicina Trasfusionale
  - S.C. Oncologia Medica Provinciale
  - S.C. Radioterapia
  - S.S.D. Medicina a indirizzo Oncologico
  - S.S.D. Chirurgia plastica
- Rete oncologica aziendale a cui afferiscono tutte le attività di ricovero e le prestazioni ambulatoriali correlate a una patologia principale oncologica ed erogate in altre strutture aziendali non incluse nel presidio IRCCS.

La Struttura di Epidemiologia e Comunicazione del Rischio, l'Unità di Ricerca & EBP (Evidence Based Practice), l'Unità di Bioetica e l'Ufficio Qualità e Accreditamento, sebbene afferenti organizzativamente ad altre Direzioni aziendali, in ragione delle specifiche competenze presenti al loro interno e delle funzioni sostenute, contribuiscono alle attività dell'Istituto, afferendo funzionalmente alla Direzione Scientifica.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Sono comunque esclusi i casi riconducibili alle discipline di cardiologia, UTIC, chirurgia vascolare, nido, neuropsichiatria infantile, pediatria, terapia intensiva, astanteria (Medicina d'Urgenza) e neonatologia.
Ai fini della rilevazione dei flussi informativi regionali e nazionali, si riportano i dettagli dei due stabilimenti in cui confluiscono i flussi informativi:

1. Stabilimento IRCCS, in cui confluiscono il Presidio Ospedaliero IRCCS e la rete oncologica aziendale;
2. Stabilimenti AUSL, in cui confluisce la restante parte delle attività.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo IRCCS 2024 confrontato con l'anno 2023.
Fra gli scostamenti più rilevanti, oltre a quelli già evidenziati per il Bilancio sezionale della Ricerca al paragrafo 5.4, si segnala:

- Aumento dei contributi in c/esercizio da privati, a seguito di un finanziamento da parte della fondazione GRADE Onlus dedicato all'ampliamento degli spazi del reparto di Ematologia.
- Aumento dei ricavi di produzione, dovuto all'aumento dell'attività assistenziale da parte delle strutture ospedaliere afferenti all'IRCCS e della rete oncologica aziendale, sia in regime di degenza ordinaria – Day Hospital, che di specialistica ambulatoriale (si rimanda al paragrafo 4.6.10 per l'analisi della valorizzazione dell'attività dell'IRCCS).
- Aumento della voce A.9) Altri ricavi e proventi, in cui dal 2024 è contabilizzato l'utilizzo del fondo aziendale della ricerca (€ 306.000), precedentemente in corrispondenza della voce A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate.
- Aumento generalizzato del costo di acquisto di beni e servizi direttamente connessi all'aumento dell'attività erogata, come è il caso del consumo di beni sanitari (+3,5 mln €) e dei servizi sanitari per assistenza specialistica e ospedaliera (+1,8 mln €).
- Aumento della voce B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria, come conseguenza dell'aumento di prestazioni richieste internamente dal presidio IRCCS alle altre strutture dell'Azienda Usl.
- L'aumento del costo del personale dipendente (+1,5 mln €) afferente all'IRCCS, diretta conseguenza dell'aumento delle attività erogate.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	**Consuntivo 2024**	**Consuntivo 2023**	**Diff.**	**Diff. %**
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	**11.914.644**	**9.832.412**	**2.082.232**	**21%**
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	**1.288.706**	**1.250.000**	**38.706**	**3%**
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	**3.197.403**	**1.286.555**	**1.910.848**	**149%**
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	538.905	200.478	338.427	169%
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.658.498	1.086.077	1.572.421	145%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	**7.015.337**	**7.137.905**	**- 122.568**	**-2%**
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.351	2.289.627	178.725	8%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	24.931	61.395	- 36.464	-59%
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.655.610	4.014.580	- 358.971	-9%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	866.446	772.304	94.142	12%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	**413.197**	**157.952**	**255.245**	**162%**
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 173.664**	**- 290.933**	**117.269**	**-40%**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	**1.502.759**	**1.872.675**	**- 369.916**	**-20%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**118.322.154**	**111.949.369**	**6.372.785**	**6%**
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	116.036.701	109.575.439	6.461.262	6%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.071.788	1.113.117	- 41.329	-4%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.213.665	1.260.813	- 47.148	-4%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**234.255**	**291.341**	**- 57.086**	**-20%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**538.767**	**445.868**	**92.899**	**21%**
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	**7.838**	**-**	**7.838**	
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
A.9) Altri ricavi e proventi	**316.087**	**3.400**	**312.687**	**9197%**
Totale valore della produzione (A)	**132.662.839**	**124.104.132**	**8.558.708**	**7%**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	**40.075.050**	**36.499.035**	**3.576.015**	**10%**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	39.710.898	36.189.238	3.521.660	10%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	364.152	309.796	54.356	18%
B.2) Acquisti di servizi	**42.100.399**	**39.354.009**	**2.746.390**	**7%**
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	**35.908.901**	**33.833.731**	**2.075.169**	**6%**
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	15.986.435	14.248.545	1.737.890	12%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.526.145	10.389.067	137.078	1%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	822.412	618.739	203.673	33%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.193.501	1.035.295	158.206	15%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.953	800.811	- 753.858	-94%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.483.608	1.731.053	- 247.444	-14%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.849.847	5.010.222	839.625	17%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	**6.191.498**	**5.520.277**	**671.221**	**12%**
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.782.386	5.230.941	551.445	11%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	313.156	240.166	72.990	30%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	95.956	49.171	46.785	95%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**2.833.842**	**2.676.212**	**157.630**	**6%**
B.4) Godimento di beni di terzi	**906.944**	**935.352**	**- 28.408**	**-3%**
Totale Costo del personale	**35.062.248**	**33.468.044**	**1.594.204**	**5%**
B.5) Personale del ruolo sanitario	**31.780.426**	**30.380.568**	**1.399.858**	**5%**
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	**17.784.309**	**17.278.458**	**505.851**	**3%**
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	14.463.276	14.114.965	348.311	2%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.321.033	3.163.493	157.541	5%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	**13.996.117**	**13.102.110**	**894.006**	**7%**
B.6) Personale del ruolo professionale				
B.7) Personale del ruolo tecnico	**2.167.915**	**1.903.584**	**264.332**	**14%**
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	**61.273**	**73.073**	**- 11.800**	**-16%**
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	**2.106.642**	**1.830.510**	**276.132**	**15%**
B.8) Personale del ruolo amministrativo	**1.113.907**	**1.183.892**	**- 69.985**	**-6%**
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	**86.174**	**81.732**	**4.442**	**5%**
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	**1.027.733**	**1.102.160**	**- 74.427**	**-7%**
B.9) Oneri diversi di gestione	**330.482**	**966.582**	**- 636.100**	**-66%**
Totale Ammortamenti	**2.024.514**	**2.399.199**	**- 374.686**	**-16%**
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	**52.581**	**97.034**	**- 44.453**	**-46%**
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	**1.971.933**	**2.302.165**	**- 330.233**	**-14%**
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	**635.388**	**635.388**	**- 0**	**0%**
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**1.336.544**	**1.666.777**	**- 330.233**	**-20%**
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	**6.273.473**	**5.166.554**	**1.106.919**	**21%**
B.14.A) Accantonamenti per rischi	**227.568**	**595.983**	**- 368.414**	**-62%**
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	**4.744.414**	**3.452.778**	**1.291.636**	**37%**
B.14.D) Altri accantonamenti	**1.301.491**	**1.117.794**	**183.697**	**16%**
Totale costi della produzione (B)	**129.606.952**	**121.464.987**	**8.141.965**	**7%**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	**- 312.652**	**- 333.315**	**20.664**	**-6%**
C.4) Altri oneri	**- 27.285**	**- 20.991**	**- 6.294**	**30%**
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**- 339.936**	**- 354.307**	**14.370**	**-4%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni				

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

D.2) Svalutazioni				
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	**222.426**	**295.530**	**- 73.104**	**-25%**
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	**222.426**	**295.530**	**- 73.104**	**-25%**
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	197.207	114.126	83.081	73%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25.220	181.404	- 156.185	-86%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
E.2) Oneri straordinari	**- 131.555**	**- 98.312**	**- 33.244**	**34%**
E.2.A) Minusvalenze	**- 7.838**	**-**	**- 7.838**	
E.2.B) Altri oneri straordinari	**- 123.717**	**- 98.312**	**- 25.406**	**26%**
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**90.871**	**197.219**	**- 106.348**	**-54%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)	**2.806.822**	**2.482.057**	**324.765**	**13%**
Y) IMPOSTE E TASSE				
Y.1) IRAP	**2.799.602**	**2.471.928**	**327.674**	**13%**
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	**2.799.602**	**2.471.928**	**327.674**	**13%**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**7.220**	**10.129**	**- 2.908**	**-29%**

In relazione alla voce B.14.C) "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati", in considerazione delle spese effettuate nel 2024 e della consistenza di tale fondo, che al 31/12/2024 ammonta complessivamente a € 5.143.276, si segnala di seguito la programmazione degli investimenti che si prevede di effettuare nei prossimi anni:

Tipologia di spese/investimento	Spese sostenute o impegnate nel 2024	Spese programmate per gli anni seguenti
Investimenti in tecnologie	135.463 €	4.017.677 €
Sviluppo di Strutture e Laboratori aziendali		478.555 €
Finanziamento di progetti di ricerca a carattere non oncologico	160.000 €	294.636 €
Altri investimenti (personale, pubblicazioni, divulgazione, etc.)	83.143 €	56.000 €
Totale:	**378.606 €**	**4.846.868 €**

All'ammontare sopra indicato in riferimento alle spese programmate per gli anni successivi al 2024 potranno aggiungersi ulteriori investimenti per i quali sono ancora in corso valutazioni di tipo tecnico da parte dei Servizi aziendali competenti (ad es. un software innovativo per la Biobanca aziendale). Tali investimenti verranno eventualmente inseriti nei prossimi aggiornamenti sulla programmazione del fondo.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.6 Rendiconto dell'attività commerciale

L'attività sanitaria è considerata non commerciale come esplicitamente previsto dall'art. 74 del D.P.R. 917/86 per cui le aziende del SSN sono qualificate ai fini fiscali come enti non commerciali soggetti alle norme previste dal capo III del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

Nonostante tale qualifica, le aziende del SSN possono affiancare all'attività sanitaria anche alcune attività secondarie considerate commerciali e quindi aventi rilevanza fiscale.

L'attività commerciale svolta dall'Azienda Usl di Reggio Emilia si esplica:

- nella gestione dell'Unità Logistica Centralizzata relativa ai beni sanitari per conto delle aziende sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord
- nella gestione mensa dipendenti e soggetti terzi
- affitto locali e spazi non autonomamente accatastati (esempio: sale, macchine distributrici)
- sperimentazioni cliniche
- formazione a favore di terzi
- attività svolta dal Dipartimento di Sanità Pubblica al di fuori delle attività svolte in veste di pubblica autorità
- altre residuali diverse

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata, individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui. Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2024, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.
Il criterio utilizzato per l'attribuzione dei costi promiscui si fonda sul rapporto tra i ricavi e i proventi commerciali (numeratore) e il totale dei ricavi e proventi aziendali (denominatore).
Tale metodologia ha determinato una percentuale di detraibilità dei costi promiscui pari a 0,001793606, come emerge dalla proporzione calcolata tra il totale dei valori attivi commerciali, pari a € 3.170.130,39 e il totale dei valori attivi aziendali, pari a € 1.767.462.453,16

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2023), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta IRAP, l'Azienda Usl di Reggio Emilia per l'anno 2024 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% a tutto il costo del personale.

Il risultato d'esercizio dell'anno 2024 delle attività commerciali è riportato di seguito.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI	ANNO 2024
	RICAVI	
Conto	**Descrizione**	**Valore**
0011700103	Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	12.295,08
0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	58.984,00
0155700701	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	291.358,22
0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	1.249.545,02
0200900101	Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Aziende Sanitarie della Regione	372.975.563,19
0200900201	Rimborsi per Emoderivati con AIC da Aziende Sanitarie della Regione	18.332.669,41
0200900401	Rimborsi per mezzi di contrasto dotati di AIC da Aziende Sanitarie della Regione	3.037.195,69
0200900601	Rimborsi per diagnostici in vivo con AIC da Aziende Sanitarie della Regione	610.412,48
0200900901	Rimborsi per medicinali senza AIC da Aziende Sanitarie della Regione	2.202.315,30
0200901101	Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione	66.009.619,05
0200901201	Rimborsi per dispositivi medici impiantabili non attivi da Aziende Sanitarie della Regione	976.808,68
0200901301	Rimborsi per dispositivi medici impiantabili attivi da Aziende Sanitarie della Regione	6.160,00
0200901401	Rimborsi per dispositivi medici per dialisi da Aziende Sanitarie della Regione	32.872,00
0200901501	Rimborsi per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) da Aziende Sanitarie della Regione	1.399.227,58
0200901701	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici da Aziende Sanitarie della Regione	36.290,69
0200901801	Rimborsi per materiale radiografico e diagnostici di radiologia da Aziende Sanitarie della Regione	1.729,75
0200902001	Rimborsi per prodotti dietetici da Aziende Sanitarie della Regione	1.955.029,09
0200902101	Rimborsi per vaccini per profilassi con codice AIC da Aziende Sanitarie della Regione	17.444.348,37
0200902201	Rimborsi per vaccini per profilassi senza codice AIC da Aziende Sanitarie della Regione	51.923,84
0200902301	Rimborsi per prodotti chimici da Aziende Sanitarie della Regione	20.796,62
0200902401	Rimborsi per prodotti farmaceutici ad uso veterinario da Aziende Sanitarie della Regione	4.043,33
0200902501	Rimborsi per presidi ad uso veterinario da Aziende Sanitarie della Regione	2.912,88
0200902701	Rimborsi per Allergeni da Aziende Sanitarie della Regione	22.084,52
0200902801	Rimborsi per vetrerie e materiale di laboratorio da Aziende Sanitarie della Regione	8.317,60
0200902901	Rimborsi per presidi medico-chirurgici non dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione	683.721,61
0200903001	Rimborsi per altri beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	263.036,87
0200903101	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	924,00
0200903701	Rimborsi per Dispositivi di Protezione Individuale non Dispositivi Medici da Aziende sanitarie della Regione	1.332,00
0201100101	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (in orario di servizio)	783,63
0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	5.152,50
0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	3.233.133,87
0201500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	5.517.260,43
0201700201	Rimborso spese magazzino centralizzato	72.488,28
0201700202	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	28.847,00
0202500101	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	93.939,61
0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	7.126,01
0400300101	Fitti attivi	494.597,02
0400300201	Rimborsi per spese condominiali	192.073,45
0400300301	Noleggio sale	3.950,00
0400500401	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	355.870,73
0400500601	Macchine distributrici	495.937,42
0400500701	Introiti per dismissione beni di consumo	8.393,44
	TOTALE RICAVI	**498.201.070,26**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

COSTI		
Conto	**Descrizione**	**Valore**
1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 370.275.204,60
1000100201	Emoderivati dotati di AIC	- 18.467.828,09
1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	- 3.102.749,29
1000100501	Soluzioni per dialisi con AIC	- 9.862,74
1000100601	Diagnostici in vivo con AIC	- 580.995,62
1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	227.567,57
1000300101	Medicinali senza AIC	- 2.709.140,36
1000300201	Gas medicinali privi di AIC	- 1.048,31
1000100301	Ossigeno con AIC	- 1.464,55
1001300101	Dispositivi medici	- 68.688.088,71
1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	- 1.674.964,95
1001300401	Dispositivi medici per dialisi	- 78.245,14
1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	- 49.068,23
1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	- 2.112,44
1001500101	Dispositivi medici impiantabili attivi	- 41.498,98
1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.621.107,23
1001900101	Prodotti dietetici	- 2.159.140,48
1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	- 18.005.697,17
1002100201	Vaccini per profilassi senza codice AIC	- 57.007,11
1002300101	Prodotti chimici	- 7.617,16
1002500101	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	- 3.260,90
1002500201	Presidi ad uso veterinario	- 3.903,36
1002700101	Gas ad uso di laboratorio	- 221,43
1002700201	Allergeni	- 22.566,91
1002700301	Vetrerie e materiale di laboratorio	- 6.473,15
1002700401	Presidi medico-chirurgici	- 827.891,72
1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	- 313.324,85
1002700801	Dispositivi di Protezione Individuale non Dispositivi Medici	- 575,10
1002900101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	- 3.581,99
1100300101	Pulizie	- 1.617.345,71
1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	- 269.040,43
1100305501	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	- 137.078,37
1003100101	Prodotti alimentari	- 399.668,38
1003500101	Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 39.885,35
1003700101	Supporti informatici	- 101.996,02
1003700201	Carta, cancelleria e stampati	- 171.768,44
1004100101	Altro materiale non sanitario	- 6.724,24
1076100101	Consulenze sanitarie da privato	- 10.662,71
1100700101	Riscaldamento	- 1.462.314,62
1100900101	Servizi informatici	- 1.290.392,49
1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	- 509.597,02
1101300101	Smaltimento rifiuti	- 426.175,72
1101500101	Utenze telefoniche (valore all'80%)	- 109.169,21
1101700101	Energia elettrica	- 2.649.040,21
1101900101	Acqua	- 211.092,78
1102100101	Assicurazioni per responsabilità civile	- 13.220,80

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1102300102	Altre assicurazioni	-	175.798,69
1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-	1.538,20
1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	2.094,30
1102902001	Servizi di Vigilanza	-	4.795,98
1102902004	Servizi di gestione dei magazzini centralizzati	-	1.997.976,93
1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	-	104.116,81
1102900601	Servizi postali	-	40.622,68
1102900701	Spese postali	-	87.592,00
1102900801	Pubblicità ed inserzioni	-	7.535,57
1102900901	Spese condominiali su immobili di proprietà	-	22.073,33
1102902001	Servizi di Vigilanza	-	287.151,40
1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-	45.553,68
1103500201	Docenze svolte da personale dipendente in convenzione presso terzi	-	204,51
1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	339,40
1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-	15.852,86
1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-	100.111,14
1150100101	Manutenzione immobili e pertinenze	-	43.162,68
1150300101	Manutenzione impianti e macchinari	-	7.414,54
1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie	-	3.500,00
1151100201	Manutenzione ai software	-	228.738,90
1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-	1.162,00
1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	-	268.827,92
1200500201	Canoni di noleggio hardware	-	55.355,37
1200500301	Canoni di noleggio software	-	480.630,01
1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse e oneri	-	430.276,16
1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse e oneri	-	4.455.268,51
1450100101	Tassa circolazione automezzi	-	6.184,23
1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-	2.039,62
1450100104	Tassa rifiuti	-	197.163,78
1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-	28.105,22
1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-	24.511,14
1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-	28.403,73
1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-	13.347,78
1700100101	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	4.953.445,40
1700100201	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	-	210.488,35
1700100401	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC		100.604,97
1700100601	Var Rim Diagnostici in vivo con AIC	-	55.328,54
1700100901	Var Rim Medicinali senza AIC		215.121,62
1700101201	Var Rim Dispositivi medici		69.358,07
1700101301	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi		14.644,25
1700102001	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	109.439,91
1700101601	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-	273,00
1700101701	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		112,20
1700102101	Var Rim Prodotti dietetici		15.817,11
1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC		531.720,11
1700102401	Var Rim Prodotti chimici	-	15.080,87
1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	1.026,60
1700102901	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	-	601,64
1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici		97.247,38
1700103101	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari		25.703,90
1900100101	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	-	15.948,56

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

1900500201	Interessi passivi verso fornitori	- 66.692,87
2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	582.028,04
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	6.821,38
2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.009,99
2103300301	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	720.102,90
	TOTALE COSTI	**- 510.126.728,38**
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**- 11.925.658,12**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.7 Gestione dell'Unità Logistica Centralizzata

Il magazzino centralizzato di Area Vasta è una struttura interaziendale che rifornisce di farmaci, dispositivi medici e altri prodotti ad uso sanitario tutte le sei Aziende Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord, oltre che Ospedale di Sassuolo S.p.a. e Montecatone Rehabilitation S.p.a., nonché marginalmente alcune strutture socio-sanitarie del territorio della Provincia di Reggio Emilia, principalmente per i prodotti farmaceutici in convenzione.
La scelta di realizzare una gestione integrata della logistica del farmaco e del dispositivo medico è nata dall'esigenza di ottimizzare i costi, garantire standard qualitativi di approvvigionamento elevati ed omogenei e favorire, attraverso il confronto, l'economicità della gestione aziendale mediante la diffusione delle *best practice* nell'utilizzo dei beni sanitari.
Il magazzino è dotato di tecnologie avanzate per la gestione e movimentazione dei prodotti trattati:

- è interamente coperto da una rete wireless per consentire al processo logistico di funzionare in radiofrequenza, ovvero senza supporto cartaceo;
- è caratterizzato da un elevato livello di automazione (traslo elevatore con capacità di stoccaggio di 15.000 cassette in grado di contenere circa 2.500 referenze);
- sono stati introdotti sistemi di prelievo pick to light (ovvero luce guidati) per ridurre gli errori.

Il modello organizzativo adottato prevede che:

- i reparti, in via informatica, formulino le richieste dei beni di cui si vogliono approvvigionare;
- queste richieste vengano validate dai farmacisti dell'Azienda a cui appartiene il reparto richiedente;
- il magazzino prenda in carico tali richieste: provveda a mettere a disposizione i prodotti voluti prelevandoli dalle aree di stock e mettendoli, suddivisi per reparto richiedente, in apposite cassette;
- le cassette vengano messe in roll per essere caricate sui mezzi di trasporto, spedite e consegnate;
- la consegna avvenga direttamente ai reparti o a un punto unico in base alle scelte effettuate dalle Aziende. Nel caso di consegna a punto unico sia il personale interno dell'Azienda che procede alla distribuzione ai reparti di quanto consegnato.

La frequenza delle consegne, concordata con ciascuna Azienda, varia da 1 a 3 volte la settimana.
I beni consegnati vengono fatturati mensilmente e le informazioni relative al materiale movimentato vengono trasferite informaticamente alle singole Aziende per la registrazione nella contabilità locale.
Della rilevante attività svolta dal magazzino si riporta, di seguito, una rappresentazione sintetica:

Indicatore	Quantità
N. referenze gestite	15.159
di cui a scorta	5.437
di cui in transito	9.722
N. ordini per prodotti gestiti a scorta	29.311
N. ordini per prodotti gestiti in transito	102.989
N. richieste ricevute dalle Aziende	329.476
N. righe di prelievo effettuate	2.595.197
N. medio annuo punti di consegna gestiti	3.077
% incidenza scarti (rotti e scaduti) su totale movimentato	0,020%
Valore merci movimentate (IVA compresa)	723.079.350

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

I dati sopra rappresentati non sono direttamente raffrontabili con quelli dell'anno 2023, stanti le consistenti difficoltà presentatesi nel corso del 2024, sia in termini di ordinativi ai fornitori (difficoltà nella nuova gestione del meccanismo di riordino con formulazione dei dati previsionali di consumo, anche relativamente ai prodotti in "catena"), che di ricevimento degli ordini da parte delle Aziende Sanitarie clienti (con frazionamento indebito degli stessi da parte del nuovo software contabile GAAC in diversi mesi – indicativamente da marzo ad agosto).
Pur in presenza di tali problematiche, le informazioni esposte consentono di rappresentare la complessità dell'attività svolta, tenendo conto che nel corso del 2024 si sono amplificate le attività di "messa a punto" ed "aggiustamento" delle diverse procedure.

A rendiconto finale, nel corso del 2024 l'attività svolta dal Magazzino, in termini quantitativi, ha fatto registrare un consistente aumento rispetto all'importo del fatturato alle singole Aziende Sanitarie clienti (mediamente di quasi il 10% circa), dovuto principalmente ad un incremento delle quantità per singolo ordine, a causa delle problematiche connesse all'attivazione del software regionale contabile GAAC che ha creato distorsioni relativamente ai dati quantitativi ed alle tempistiche di ritorno delle informazioni sulle consegne. La situazione ad oggi sta migliorando, ma il processo di razionalizzazione del software contabile GAAC non è ancora terminato. Le difficoltà nell'implementazione del software contabile GAAC ha reso necessario interrompere il PoC "Proof of Concept" relativamente all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per effettuare una predizione dei consumi appunto attraverso l'utilizzo di algoritmi predittivi e meccanismi di Machine Learning che consentono al sistema di autoapprendere nuove informazioni e modalità di calcolo. La predizione dei consumi era finalizzata all'ottimizzazione dell'emissione degli ordini a fornitori per andare verso l'eliminazione delle rotture di stock, al miglioramento dei processi di ricevimento merci e ad una ottimizzazione nell'utilizzo degli spazi. Si valuterà se riprenderla nel corso dell'anno 2025 od in quello successivo, in funzione dello stato di avanzamento delle attività di risoluzione delle problematiche connesse al software GAAC.

Dal 01/06/2024 è attivo il nuovo contratto di gestione del magazzino, stipulato a seguito di procedura ad evidenza pubblica di natura comunitaria. Il nuovo schema contrattuale prevede una gestione unitaria dell'immobile sede di ULC, con affidamento anche delle prestazioni di natura tecnica a servizio dello stesso. Questo sta permettendo una gestione più razionale delle attività con una semplificazione della gestione stessa.
Dal mese di novembre del 2024 sono state introdotte in via sperimentale, con nota prot. n. 146059 del 06/11/2024, nuove procedure relative alla predisposizione di controlli di qualità interni di gestione del magazzino, che prevedono report con cadenza bimestrale nelle diverse aree di gestione del magazzino (frigo, bunker, infiammabili, intensivo e magazzino automatico). Dopo il primo semestre di applicazione delle stesse, è prevista la loro revisione, alla luce della messa a regime del nuovo contratto di gestione del magazzino.

I costi di gestione sostenuti a fronte dell'attività svolta sono pari complessivamente ad Euro 8.249.273,08, con un incremento di 694.047,08 € rispetto al valore dell'anno 2023. Tale incremento è dovuto quasi esclusivamente ai costi registrati per l'attivazione del software regionale contabile GAAC, pari a complessivi Euro 663.803.

I costi esposti sono a consuntivo addebitati come riportato nel seguente prospetto, per le quote di spettanza, alle Aziende Sanitarie che utilizzano il magazzino centralizzato sulla base del seguente criterio di riparto definito e condiviso dalle Direzioni Generali delle Aziende: righe di richiesta dei reparti (intese come proxy dell'utilizzo del magazzino) per i costi correnti di gestione.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SINTESI RIPARTIZIONE COSTI TRA LE AZIENDE					
AZIENDA	**N. RIGHE ANNO 2024**	**% RIGHE ANNO 2024**	**COSTO ANNO 2023**	**COSTO ANNO 2024**	TOTALI 2024 (SOLO PER GAAC)
Ausl Piacenza	290.993	11,21%	€ 847.150	€ 923.816	€ 74.430
Ausl Parma	344.530	13,28%	€ 1.003.008	€ 1.093.780	€ 88.124
Aou Parma	260.854	10,05%	€ 759.406	€ 828.132	€ 66.721
Ausl Reggio	792.458	30,54%	€ 2.307.032	€ 2.515.817	€ 202.696
Ausl Modena	555.641	21,41%	€ 1.617.600	€ 1.774.296	€ 142.122
Aou Modena	311.079	11,99%	€ 905.624	€ 987.582	€ 79.568
Osp. Sassuolo	39.642	1,53%	€ 115.406	€ 125.850	€ 10.139
Totali	***2.595.197***	***100,00%***	***€ 7.555.226***	***€ 8.249.273***	***€ 663.803***

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.8 Rendiconto della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)

Le risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vengono annualmente ripartite tra i distretti dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria sulla base dei criteri stabiliti dal Piano regionale sociale e sanitario.
Le aziende devono garantire una separata contabilizzazione sia dei contributi assegnati che del loro utilizzo, mediante la tenuta di una contabilità economica ed analitica, pertanto i costi e i ricavi inerenti il FRNA devono essere contabilizzati nel bilancio aziendale in appositi conti economici al fine di darne evidenza in maniera trasparente. Il Fondo per la Non Autosufficienza ha contabilità separata e destinazione vincolata all'interno del bilancio aziendale e non produce effetti nella determinazione del risultato finale.

In sede di programmazione 2024, sono stati ripartiti complessivamente alle aziende sanitarie della Regione 481,890 milioni di euro.
Con DGR 1485/2024 sono stati riconosciuti all'Azienda Usl di Reggio Emilia 36,532 milioni di euro quale quota FRNA su popolazione >75 anni, 11,454 milioni di euro quale quota per la disabilità, 1,029 milioni di euro per gravissime disabilità e 4,178 milioni di euro come quota aggiuntiva per gestioni particolari.

Si rendono disponibili ulteriori risorse per progetti specifici finanziati dallo Stato: a questa azienda sono stati riconosciuti con Det 12901/2024 7,957 milioni quale quota FNA, con DGR 1483/2024 0,698 milioni quale quota "Dopo di noi", con DGR 409/2024 0,222 milioni quale quota Caregiver.

I contributi 2024, sulla base delle indicazioni sopra citate, risultano pari a 62,070 milioni di euro.
È stata inoltre utilizzata una parte del relativo fondo accantonamento istituito nel 2012 per complessivi 4,714 milioni di euro (3,572 milioni come quota FRNA, 0,452 milioni come quota FNA, 0,055 milioni come quota "Dopo di noi", 0,007 milioni come quota Caregiver, 0,628 come quota disabilità autismo).

Le risorse non utilizzate nel corso dell'esercizio 2024 (0,034 milioni di euro come quota FRNA, 243,001 milioni di euro come quota FNA, 0,009 milioni come quota DDN, 0,010 milioni come quota CAREGIVER) sono state accantonate nello specifico fondo che al 31.12.2024 ammonta a complessivi 6,490 milioni di euro.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		FRNA - DGR 1485/2024	FNA (Det. 12901/2024)	CAREGIVER (DGR 409/2024)	DOPO DI NOI (DGR 1483/2024)	FONDO DISABILITA' (DGR 2299/2022)
RICAVI						
	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER FRNA					
0010100501	frna - contributi da fondo sanitario regionale	44.541.843,00				
0010500201	frna - contributi regionali	8.650.929,00				
0012100101	frna - contributi da fondo nazionale non autosufficienza		7.957.002,00	222.205,00	698.316,00	
0012100201	frna - contributi da enti locali da fondo nazionale non autosufficienza					
0012100301	frna - altri contributi da enti locali					
0013100201	frna - contributi da privati					
0100400101	utilizzo fondi x quote inutilizzate frna - contributi da fsr di esercizi precedenti					
0100300501	utilizzo fondi x quote inutilizzate frna - contributi regionali di esercizi precedenti	3.572.195,07				
0100300601	utilizzo fondi x quote inutilizzate frna - contr. da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti		452.338,09	6.764,16	55.255,05	627.972,19
0100700201	utilizzo fondi x quote inutilizzate frna - contr. da privati esercizi precedenti					
	Totale RICAVI	**56.764.967,07**	**8.409.340,09**	**228.969,16**	**753.571,05**	**627.972,19**
COSTI						
	ANZIANI					
1072102001	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per ass.za c/o strutt. Resid. pubblice della regione	19.692.388,82				
1072502001	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per ass.za c/o strutt.residenziali private della regione	9.768.701,35				
1071901501	frna anziani - gestione diretta dell'azienda - oneri a rilievo sanitario ass.za in strutture residenziali					
1072102501	frna anziani - gestione esterna all'usl - oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	232.669,78				
1072102001	frna anziani - oneri a rilievo sanitario per nucleo demenze da pubblico della regione					
1072502001	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per nucleo demenze da privato della regione	293.151,35				
1072102002	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per ass.z c/o rsa pubbliche della regione	71.954,78				
1072502002	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per ass.z c/o rsa private della regione	312.475,79				
1072102002	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei c/o strutture residenziali pubbliche della regione	115.269,00				
1072502002	frna anziani - oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei c/o strutture residenziali private della regione	116.532,50				
1072502003	frna anziani- oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privato della regione	50.822,66				
1071901502	frna anziani - gestione diretta dell'azienda - oneri rilievo san. Ricoveri temporanei strutture resid.					
	RESIDENZIALE	**30.653.966,03**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1072102006	frna anziani- oneri per ass.za c/o centri diurni pubblici della regione	2.071.056,60				
1072502006	frna anziani - oneri per ass.za c/o centri diurni privati della regione	1.014.774,68				
1072102506	frna anziani - gestione esterna all'usl - oneri a rilievo sanitario per assistsenza pressso centri diurni		20.017,85			

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		FRNA - DGR 1485/2024	FNA (Det. 12901/2024)	CAREGIVER (DGR 409/2024)	DOPO DI NOI (DGR 1483/2024)	FONDO DISABILITA' (DGR 2299/2022)
1072102007	frna anziani - oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare integrata da pubblico della regione	1.139.995,34	390.624,04	15.053,50		
1072502007	frna anziani - oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare integrata da privato della regione	2.004.777,12	526.559,55	55.142,74		
1072102507	frna anziani - gestione esterna all'usl - oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare integrata	32.796,11				
1072102004	frna anziani - oneri per accoglienza di sollievo in strutture resid. pubbliche della regione	204.241,33	104.818,30			
1072502004	frna anziani - oneri per accoglienza di sollievo in strutture resid. private della regione	198.790,00	291.240,33	13.577,91		
1072102005	frna anziani - oneri per accoglienza di sollievo in strutture semiresidenziali pubbliche della regione					
1072502005	frna anziani - oneri per accoglienza di sollievo in strutture semiresidenziali private della regione					
1072105001	frna anziani - trasporto per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione	98.535,81	38.812,00			
1072503501	frna anziani - trasporto per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione	19.869,30	2.000,00			
1072105501	frna anziani - gestione esterna all'usl trasporto per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio					
1072105002	frna anziani - pasti per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione	19.388,85	11,25			
1072503502	frna anziani - pasti per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione	63.387,19				
1072105003	frna anziani - telesoccorso e teleass.za per piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione					
1072503503	frna anziani - telesoccorso e teleass.za per piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione					
1072105004	frna anziani -programma dimissioni protette da soggetti pubblici della regione					
1072503504	frna anziani -programma dimissioni protette da soggetti privati della regione	201.549,43	78.518,00			
1072503506	frna anziani - servizi di prossimità (portierato/custode sociale)da soggetti privati della regione	10.314,00				
1072105504	frna anziani- gestione esterna all'usl - programma dimissioni protette					
1075101501	frna anziani- assegni di cura	472.854,95	1.703.613,86	462,00		
1075101502	frna anziani- contributo aggiuntivo assistenti familiari con regolare contratto	12.447,75	320.528,63			
1075102302	frna anziani - contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità					
1075102402	frna anziani- gestione esterna all'usl - contributi finalizzati al sostegno alla					
1072105505	frna anziani - gestione esterna all'usl - acquisto servizi rivolti a gruppi (formaz/informaz/educaz)	13.273,75		36.350,43		
1072105506	frna anziani- gestione esterna all'usl - servizi di prossimità (portierato/custode sociale)					
	DOMICILIARE	**7.578.052,21**	**3.476.743,81**	**120.586,58**	**0,00**	**0,00**
1072105007	frna anziani- servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della regione	91.773,62	19.727,87			

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		FRNA - DGR 1485/2024	FNA (Det. 12901/2024)	CAREGIVER (DGR 409/2024)	DOPO DI NOI (DGR 1483/2024)	FONDO DISABILITA' (DGR 2299/2022)
1072503507	frna anziani- servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della regione	5.324,58				
1072105507	frna anziani- gestione esterna all'usl - servizi finalizzati a presa in carico e accompagnamento	301.107,03	18.879,39			
	ACCESO E PRESA IN CARICO	**398.205,23**	**38.607,26**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale ANZIANI	**38.630.223,47**	**3.515.351,07**	**120.586,58**	**0,00**	**0,00**
	DISABILITA'					
1072103501	frna - oneri per ass.za gravissime disabilita' acquisite in strutture resid. Pubbliche della	10.860,76				
1072503001	frna - oneri per ass.za gravissime disabilita' acquisite in strutture resid. Private della regione	671.167,49	15.723,41			
1071903501	frna gravissime disabilià acquisite - gestione diretta dell'azienda - oneri per ass.za c/o strutture residenziali	290.726,50				
1072103001	frna disabili - rette ass.za in centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della regione	945.259,67				1.323,12
1072502501	frna disabili - rette ass.za in centri socio-riabilitativi residenziali privati della regione	3.709.141,43				3.048,57
1072104001	frna disabili - gestione esterna all'usl - rette per ass.za c/o centri socio-riabilitativi residenziali	623.488,33			37.809,31	
1072103002	frna disabili- rette in strutt. resid. a minore intensita' ass.le pubbliche della regione	14.271,20				
1072502502	frna disabili- rette in strutt. resid. a minore intensita' ass.le privato della regione	531.839,16	31.324,80		44.286,00	
1072104002	frna disabili - gestione esterna all'usl - rette strutture resid. minore intensità ass.le (gruppi app.to)	406.559,46	50.738,81		266.796,88	33.999,27
	RESIDENZIALE	**7.203.314,00**	**97.787,02**	**0,00**	**348.892,19**	**38.370,96**
1072103003	frna disabili - oneri per accoglienza di sollievo in strutture residenziali pubbliche della regione					
1072502503	frna disabili - oneri per accoglienza di sollievo in strutture residenziali private della regione	133.874,98	152.650,60	1.210,40	3.758,40	
1072104003	frna disabili - gestione esterna all'usl - oneri accoglienza di sollievo c/o strutture residenziali	24.526,17	50.577,94			
1072103004	frna disabili- oneri per accoglienza di sollievo in strutture semiresidenziali pubbliche della regione					
1072502504	frna disabili- oneri per accoglienza di sollievo in strutture semiresidenziali private della regione		5.159,16			
1072103005	frna disabili - rette in strutture semiresidenziali pubbliche della regione	248.940,25	50.000,00			1.157,74
1072502505	frna disabili - rette in strutture semiresidenziali private della regione	3.869.079,23	661.078,35		46.027,09	16.210,63
1071902505	frna disabili - gestione diretta dell'azienda - rette ass.za in strutture semires. - centri socio riab. diurni	287.315,87			14.422,00	1.800,00
1072104005	frna disabili - gestione esterna all'usl - rette ass.za c/o strutture semiresidenziali (c.socio riab. diurni)	416.156,52	310.608,58			
1072502506	frna disabili- rette in strutture diurne socio-lavorative private della regione	157.554,99				
1072104006	frna disabili - gestione esterna all'usl - rette c/o strutture diurne socio lavorative	1.345.946,96	88.101,81		825,00	28.704,33
1072105008	frna disabili - trasporto per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione	64.195,00				

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		FRNA - DGR 1485/2024	FNA (Det. 12901/2024)	CAREGIVER (DGR 409/2024)	DOPO DI NOI (DGR 1483/2024)	FONDO DISABILITA' (DGR 2299/2022)
1072503508	frna disabili - trasporto per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione	32.663,61	111.815,68		51.803,24	
1072105508	frna disabili - gestione esterna all'usl - trasporo per realizz. piani individuali sostegno a domicilio	515.011,91	287.541,00		10.793,00	
1072105009	frna disabili - pasti per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione					
1072503509	frna disabili - pasti per realizzaz. piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione	916,75			51,18	
1072105010	frna disabili - telesoccorso e teleass.za per piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione					
1072503510	frna disabili - telesoccorso e teleass.za per piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della regione					
1072105011	frna disabili - servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione,educaz.) da soggetti pubblici della regione					
1072503511	frna disabili - acquisto di servizi rivolti a gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della regione	37.355,00			7.204,00	1.500,00
1072105016	frna disabili - servizi di prossimità (portierato/custode sociale) da soggetti pubblici della regione					
1075101701	frna disabili - assegni di cura	153.300,61	380.474,69		28.354,02	123.832,04
1075101901	frna - assegni di cura per gravissime disabilita' acquisite	62.930,00	1.116.942,94			41.825,27
1075101801	frna disabili - gestione esterna all'usl - assegni di cura	23.351,71	262.365,36			4.100,70
1075101702	frna disabili - contributo aggiuntivo assistenti familiari con regolare contratto	6.720,00	87.043,30		5.760,00	
1075101902	frna gravissime disabilità acquisite - contributo aggiuntivo assistenti familiari con regolare contratto	6.560,00	18.726,37			
1075101802	frna disabili- gestione esterna all'usl - contributi aggiuntivi assistenti familiari con regolare contratto		18.033,44			
1075102301	frna disabili- contributo per l'acquisto e l'adattamento di autoveicoli					
1075102401	frna disabili- gestione esterna all'usl - contributi per acquisto e adattamento autoveicoli	1.719,75				
1075102303	frna disabili - contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità		25.045,00		67.712,00	
1075102403	frna disabili- gestione esterna all'usl - contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità		60.973,00			
1072103009	frna disabili - oneri per ass.za domiciliare con finalità socio ass. da pubblico della regione	20.256,86	99.841,12			
1072502507	frna disabili - oneri ass.za domicililare con finalità socioeducativa (solo accr.) da privato della regione	741.830,50	46.172,53		86.068,55	88.385,95
1072502508	frna disabili - oneri ass.za domicililare (prestazioni educative territoriali) da privato della regione				11.332,14	
1072502509	frna disabili - oneri per ass.za domiciliare con finalità socio ass. da privato della regione	394.733,41	302.490,63	32.097,79		
1072104009	frna disabili - gestione esterna all'usl - oneri ass.za domic. con finalità socio assistenziali	135.187,47	95.103,73			
1072104007	frna disabili - gestione esterna all'usl - oneri ass.za domic. con finalità socio educativa	263.446,68	25.524,50	4.345,60		107.643,02

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

		FRNA - DGR 1485/2024	FNA (Det. 12901/2024)	CAREGIVER (DGR 409/2024)	DOPO DI NOI (DGR 1483/2024)	FONDO DISABILITA' (DGR 2299/2022)
1072104008	frna disabili - gestione esterna all'usl - oneri ass.za domic. (prestaz. educative territoriali)	380.915,17			17.080,00	1.500,00
1072105511	frna disabili - gestione esterna all'usl - attività a gruppi per piani indiv.sostegno a domicilio - formaz/educaz	577.028,78	85.778,96	15.064,57		31.238,11
	DOMICILIARE	**9.901.518,18**	**4.342.048,69**	**52.718,36**	**351.190,62**	**447.897,79**
1072105012	frna disabili- servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della regione	128.756,75	40.015,35			
1072503512	frna disabili - servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della regione					
1072105512	frna disabili - gestione esterna all'usl - servizi finalizzati a presa in carico e accompagnamento	525.644,53	89.144,19		44.848,54	
	ACCESO E PRESA IN CARICO	**654.401,28**	**129.159,54**	**0,00**	**44.848,54**	**0,00**
	Totale DISABILITA'	**17.759.233,46**	**4.568.995,25**	**52.718,36**	**744.931,35**	**486.268,75**
	INTERVENTI TRASVERSALI					
1072105013	frna anziani/disabili- servizi per interventi di sostegno alle reti sociali e prevenzione da soggetti pubblici della regione	83.991,87	10.000,00	41.500,00		4.731,65
1072503513	frna anziani/disabili- servizi per interventi di sostegno alle reti sociali e prevenzione da soggetti privati della regione	45.982,60		4.531,00		4.157,87
1072105513	frna anziani/disabili- gestione esterna all'usl - servizi realizz. interventi sostegno reti sociali	88.196,10				128.723,22
1072105014	frna anziani/disabili- servizi per programma emersione/qualificazione assistenti familiari da pubblico della regione					
1072503514	frna anziani/disabili- servizi per programma emersione/qualificazione assistenti familiari da privato della regione					
1072105514	frna anziani/disabili - gestione esterna all'usl - realizz. programma emersione/qualificaz. ass.familiari	41.190,12	31.776,15			
1075102101	frna anziani/disabili- contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	2.901,60	24.622,18			
1075102201	frna anziani/disabili - gestione esterna all'usl - contributi per l'adattamento ambiente domestico	22.000,00	15.000,00			
1072105515	frna anziani/disabili - gestione esterna all'usl - altri servizi di consulenza per adattamento domestico	4.744,01				
	TOTALE TRASVERSALI	**289.006,30**	**81.398,33**	**46.031,00**	**0,00**	**137.612,74**
	SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE					
2101900201	sopravvenienze attive ordinarie	11.408,44	6.678,58			
2103300401	insussistenze del passivo ordinarie	2.876,49	1.984,97			
2152700201	sopravvenienze passive ordinarie	66.325,86	9.258,42			4.090,70
2154300201	insussistenze dell'attivo ordinarie					
		52.040,93	**594,87**	**0,00**	**0,00**	**4.090,70**
	TOTALE COSTI	**56.730.504,16**	**8.166.339,52**	**219.335,94**	**744.931,35**	**627.972,19**
	ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE	**34.462,91**	**243.000,57**	**9.633,22**	**8.639,70**	**0,00**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

FRNA Assegnazioni 2024

FRNA ASSEGNAZIONI 2024

CONTO	QUOTA SU POPOLAZIONE >=75 - DGR 1485		GRAD - DGR 1485	DISABILITA' su pop. 15-64 - DGR 1485		quote aggiuntive gestioni particolari (EX DGR 273/2016)	TOTALE FRNA 2024	FNA (Det. 12901 24/6/24)	DDN DGR 1483/2024	Fondo nazionale Caregiver DD 6410/2024 DGR 409/2024	FNA AUTISMO	TOTALE RISORSE 2024
Ambito distrettuale	FSR	contributi RER	contributi RER	FSR	contributi RER	contributi RER		contributi da FNA	contributi da FNA	contributi da FNA	contributi da FNA	
	0010100501	0010500201	0010500201	0010100501	0010500201	0010500201		0012100101	0012100101	0012100101	2100101	
Montecchio	3.947.293,91	398.128,60	164.772,67	1.339.807,00	11.461,47	751.151,00	6.612.614,64	973.939,00	82.347,00	26.436,00	0,00	7.695.336,64
Reggio Emilia	13.759.333,84	1.387.782,22	385.427,83	4.917.019,96	42.062,96	2.158.953,00	22.650.579,81	3.234.601,00	302.172,00	94.072,00	0,00	26.281.424,81
Guastalla	4.469.328,26	450.781,58	120.613,67	1.490.297,86	12.748,85	672.334,00	7.216.104,22	1.092.519,00	91.707,00	29.960,00	0,00	8.430.290,22
Correggio	3.410.554,37	343.992,43	67.930,26	1.194.662,35	10.219,82	550.211,00	5.577.570,23	850.670,00	72.982,00	23.011,00	0,00	6.524.233,23
Scandiano	4.643.164,64	468.314,92	191.139,92	1.770.260,01	15.143,80	2.220,00	7.090.243,30	1.178.237,00	109.166,00	32.634,00	0,00	8.410.280,30
Castelnovo Monti	2.954.955,98	298.040,25	98.876,65	645.164,82	5.519,10	43.103,00	4.045.659,81	627.036,00	39.942,00	16.092,00	0,00	4.728.729,81
TOTALE	33.184.631,00	3.347.040,00	1.028.761,00	11.357.212,00	97.156,00	4.177.972,00	53.192.772,00	7.957.002,00	698.316,00	222.205,00	0,00	62.070.295,00
	36.531.671,00			**11.454.368,00**								

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Fondo Accantonamento

FONDO ACCANTONAMENTO 31/12/2023						
Ambito distrettuale	IMPORTO	**FRNA**	**FNA**	**DDN**	**caregiver**	**autismo**
Montecchio	1.448.410,01	1.255.691,51	67.796,85	12.083,76	20.409,69	92.428,20
Reggio Emilia	3.241.949,62	2.568.241,29	150.620,37	230.573,48	90.391,49	202.122,99
Guastalla	1.521.746,63	903.192,45	522.795,27	0,00	0,00	95.758,91
Correggio	1.001.232,24	830.543,66	89.812,91	0,00	0,00	80.875,67
Scandiano	2.783.136,78	2.180.191,45	405.750,92	53.353,67	19.256,93	124.583,81
Castelnovo Monti	912.580,76	586.696,13	233.182,30	42.211,77	0,00	50.490,56
TOTALE	10.909.056,04	8.324.556,49	1.469.958,62	338.222,68	130.058,11	646.260,14

Popolazione all'1/1/2024

popolazione al 1/1/2024		
	>=75 **con moltiplicatore**	pop 15-64
Montecchio	7.516	40.348
Reggio Emilia	26.199	148.075
Guastalla	8.510	44.880
Correggio	6.494	35.977
Scandiano	8.841	53.311
Castelnovo Monti	5.627	19.429
	63.187	**342.020**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Quota FRNA

QUOTA FRNA 2024 DGR 1485							0100300501		1751905101
Ambito distrettuale	quota su popolazione	disabili	grad	quote aggiuntive gestioni particolari	TOTALE FRNA 2023	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI QUOTA INDISTINA 2024	ACCANT. QUOTA FRNA
Montecchio	4.345.422,51	1.351.268,47	164.772,67	751.151,00	6.612.614,65	674.748,18	7.287.362,83	-
Reggio Emilia	15.147.116,06	4.959.082,92	385.427,83	2.158.953,00	22.650.579,81	1.601.658,68	24.252.238,49	-
Guastalla	4.920.109,84	1.503.046,71	120.613,67	672.334,00	7.216.104,22	241.397,52	7.457.501,74	-
Correggio	3.754.546,80	1.204.882,17	67.930,26	550.211,00	5.577.570,23	300.722,02	5.878.292,25	-
Scandiano	5.111.479,56	1.785.403,81	191.139,92	2.220,00	7.090.243,29	753.668,67	7.843.911,96	-
Castelnovo Monti	3.252.996,23	650.683,92	98.876,65	43.103,00	4.045.659,80		4.011.196,89	34.462,91
TOTALE 2024	36.531.671,00	11.454.368,00	1.028.761,00	4.177.972,00	53.192.772,00	3.572.195,07	56.730.504,16	34.462,91

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Quota FNA

QUOTA FNA 2024 - (Det. 12901 24/6/24)				
CONTO	0012100101	0100300601		**1751500501**
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER FNA 2024	ACCANT. QUOTA FNA
Montecchio	973.939,00		969.335,42	4.603,58
Reggio Emilia	3.234.601,00		3.183.938,52	50.662,48
Guastalla	1.092.519,00	281.383,68	1.373.902,68	-
Correggio	850.670,00		840.879,57	9.790,43
Scandiano	1.178.237,00	170.954,41	1.349.191,41	-
Castelnovo Monti	627.036,00		449.091,92	177.944,08
TOTALE 2024	7.957.002,00	452.338,09	8.166.339,52	243.000,57

Dopo di Noi

DOPO DI NOI 2024 - DGR 1483/2024				
CONTO	0012100101	0100300601		**1751500501**
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER DDN 2024	ACCANT. QUOTA DDN
Montecchio	82.347,00		73.707,30	8.639,70
Reggio Emilia	302.172,00		302.172,00	-
Guastalla	91.707,00		91.707,00	-
Correggio	72.982,00		72.982,00	-
Scandiano	109.166,00	38.490,11	147.656,11	-
Castelnovo Monti	39.942,00	16.764,94	56.706,94	-
TOTALE 2024	698.316,00	55.255,05	744.931,35	8.639,70

Fondo Nazionale Caregiver

FONDO NAZIONALE CAREGIVER 2024 DGR 1409/2024				
CONTO	0012100101	0100300601		**1751500501**
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER CAREGIVER 2024	ACCANTONAMENTO
Montecchio	26.436,00		21.252,74	5.183,26
Reggio Emilia	94.072,00		90.391,31	3.680,69
Guastalla	29.960,00		29.960,00	-
Correggio	23.011,00		23.011,00	-
Scandiano	32.634,00	6.764,16	39.398,16	-
Castelnovo Monti	16.092,00		15.322,73	769,27
TOTALE 2024	222.205,00	6.764,16	219.335,94	9.633,22

Fondo Disabilità

FONDO DISABILITA' DGR 2299/2022				
CONTO	0012100101	0100300601		**1751500501**
Ambito distrettuale	contributi da FNA	UTILIZZO QUOTE F°ACCANT.	COSTI PER FONDO DISABILITA' 2023	ACCANTONAMENTO
Montecchio		84.911,19	84.911,19	-
Reggio Emilia		202.122,99	202.122,99	-
Guastalla		94.724,86	94.724,86	-
Correggio		80.875,67	80.875,67	-
Scandiano		114.846,92	114.846,92	-
Castelnovo Monti		50.490,56	50.490,56	-
TOTALE 2024	-	627.972,19	627.972,19	-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Accantonamento Totale per Distretto

ACCANTONAMENTO TOTALE 2024 PER DISTRETTTO	
Ambito distrettuale	IMPORTO
Montecchio	18.426,54
Reggio Emilia	54.343,17
Guastalla	-
Correggio	9.790,43
Scandiano	-
Castelnovo Mont	213.176,26
TOTALE 2024	**295.736,40**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.9 Gestione di cassa – dati SIOPE

000336526000000 - ASL DI REGGIO EMILIA		Importo periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**63.339.347,21**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	22.507.544,42
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	949.907,47
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.569.197,97
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	290.793,95
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.626,39
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	618.274,59
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.109.386,22
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.337.192,58
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	2.204,65
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	839.748,80
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	18.112.470,17
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**101.286.043,37**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	4.457.348,58
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	17.611.340,88
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	38.300.194,16
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	13.314.175,91
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	17.771.592,25
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	138.000,00
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	3.666,64
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	96.221,38
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	658.304,67
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	230.923,08
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	2.197,89
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	244.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	6.059.382,18
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	711.919,75
2202	Donazioni da imprese	143.422,02
2204	Donazioni da famiglie	396.018,52
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	413.197,28
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	548.536,43
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	185.601,75

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

ALTRE ENTRATE CORRENTI **534.294.306,01**

3101	Rimborsi assicurativi	3.888.290,61
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.877.971,02
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	508.004.887,22
3104	Restituzione fondi economali	1.021.590,70
3105	Riscossioni IVA	556.383,57
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	15.818.420,56
3201	Fitti attivi	1.913.563,72
3202	Interessi attivi	33.776,53
3204	Altri proventi	1.179.422,08

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **680.776,14**

4102	Alienazione di fabbricati	577.020,00
4103	Alienazione di Impianti e macchinari	80.257,89
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	15.000,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	8.498,25

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **15.178.709,30**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	833.349,05
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.804.925,05
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	7.819.135,84
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	2.535.748,78
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	74.850,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	1.092.641,58
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	18.059,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **954.715.125,45**

6400	Depositi cauzionali	35.077,00
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	954.679.769,22
6912	Altre ritenute al personale per conto di terzi	279,23

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **119.589.381,00**

7100	Anticipazioni di cassa	119.589.381,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI	**1.789.083.688,48**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

PERSONALE		**418.041.899,34**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	212.351.541,70
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	4.289,96
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	11.138.945,19
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	123,68
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	29.690.793,58
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	19.896.117,12
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	60.060.198,43
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	749.365,37
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.216.583,46
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	77.288.472,58
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	660.006,63
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.391.635,91
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	3.074,09
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	1.575,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	123.255,55
1503	Rimborsi spese per personale comandato	465.921,09

ACQUISTO DI BENI		**696.488.410,45**
2101	Prodotti farmaceutici	504.732.102,77
2102	Emoderivati	26.457.612,36
2103	Prodotti dietetici	3.359.057,67
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	24.857.881,29
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	17.645,19
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	62.319,00
2112	Dispositivi medici	127.805.570,40
2113	Prodotti chimici	1.300.721,78
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.949.637,77
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	527.200,24
2201	Prodotti alimentari	1.509.761,86
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.091.275,38
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	240.532,20
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.317.470,18
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	558.102,91
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	551.168,21
2298	Altri beni non sanitari	149.867,66
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	483,58

ACQUISTI DI SERVIZI		**434.708.917,28**
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	54.447.208,35
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	14.844.763,65
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	39.326.838,63

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	421.257,75
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	12.289,34
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	30.655.765,46
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	8.731,70
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	155.103,94
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	591.654,98
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	13.091.015,43
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	39.233.399,32
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	42.587,19
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	1.659.285,71
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	591.173,00
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.533.929,99
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.211.925,51
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.058,50
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	15.202.650,94
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	56.525,75
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	38.111.809,64
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	42.690.691,55
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	705.362,85
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	49.376,03
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	7.388.407,18
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	531.683,03
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	2.393.321,16
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.339.210,12
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.344.185,62
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	234.936,14
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.564.849,71
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	6.866.856,59
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	274.698,44
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.600,99
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	243.332,68

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	13.769.216,59
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	893.303,80
3206	Mensa per degenti	2.603.496,19
3207	Riscaldamento	12.991.791,41
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.023.373,57
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	12.774.227,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.597.317,43
3211	Assicurazioni	933.723,63
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	10.680.830,36
3213	Corsi di formazione esternalizzata	543.226,06
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	17.715.005,97
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.984.157,66
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	69.648,65
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	684.744,11
3219	Spese legali	417.571,95
3220	Smaltimento rifiuti	2.026.821,34
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	407.702,39
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	139.444,17
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	743.296,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	11.882.530,35

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **9.705.410,84**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	305.638,23
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	31.621,00
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	138.139,62
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	31.487,41
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	41.225,80
4117	Contributi e trasferimenti a Università	550.449,04
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	4.729,28
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.100.644,27
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	501.476,19

ALTRE SPESE CORRENTI **71.507.131,99**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	173,70
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.777.069,37
5201	Noleggi	8.662.613,11
5202	Locazioni	718.283,32
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	272.915,32
5305	Interessi su mutui	2.645.259,82
5306	Interessi passivi v/fornitori	0,96
5308	Altri oneri finanziari	229.038,67
5401	IRAP	25.238.714,40
5404	IVA	23.330.425,81
5499	Altri tributi	1.675.473,22
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	8.500,00
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	18.095,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	219.822,66
5504	Commissioni e Comitati	52.815,36
5505	Borse di studio	548.840,35
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	420.886,97
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	103.746,40
5508	Premi di operosità medici SUMAI	995.541,27
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	200,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	54.248,68
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.943.673,28
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.446.166,05
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	144.628,27

INVESTIMENTI FISSI **22.410.265,06**

6102	Fabbricati	16.762.650,56
6103	Impianti e macchinari	117.705,60
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.144.005,68
6105	Mobili e arredi	331.586,47
6106	Automezzi	885,17
6199	Altri beni materiali	800.299,57
6200	Immobilizzazioni immateriali	253.132,01

OPERAZIONI FINANZIARIE **2.637.130,19**

7400	Depositi cauzionali	15.959,28
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	2.154.808,40
7910	Ritenute erariali	466.362,51

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **128.253.262,20**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	119.589.381,00
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	8.663.881,20

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI	**1.783.752.427,35**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.10 Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'esercizio 2024 che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

Totale A. Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'Azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.
Il risultato di esercizio 2024 è in perdita di circa 23,8 mln di Euro, rispetto all'anno precedente dove era stato rilevato un sostanziale pareggio.
La dinamica degli ammortamenti presenta una situazione stabile rispetto al 2023.
Diminuiscono gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri (-7,3 mln), mentre aumenta l'utilizzo degli stessi (+276 mila).
In diminuzione le rimanenze -1,2 mln di euro.

Totale B. Il flusso di cassa generato dall'attività di investimento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e alla cessione di attività a lungo termine e di altri investimenti non rientranti nella nozione di liquidità.
Nel corso del 2024 si sono fatti investimenti per immobilizzazioni materiali per oltre 22 milioni (in aumento rispetto al 2023, +8,4 mln circa) a fronte di immobilizzazioni materiali dismesse per quasi € 345 mila.
Pertanto, il totale delle attività di investimento presenta un saldo negativo di 21,5 mln circa.

Totale C. Il flusso di cassa generato dall'attività di finanziamento comprende tutte le operazioni legate all'acquisizione e al successivo rimborso di risorse finanziarie.
L'attività di finanziamento rileva un saldo contributi in conto capitale da Regione di circa 17 mln in diminuzione rispetto al 2023.
Si rileva una diminuzione dei crediti vs la Regione per investimenti pari a 33 mln rispetto al 2023.
Nel 2024 non si è inoltre fatto ricorso a nuovi mutui per finanziare gli investimenti.

Conclusioni: l'analisi dell'utilizzo delle fonti e degli impieghi dettagliati nel rendiconto finanziario evidenzia un saldo di gestione monetaria positivo per circa 5,2 mln di euro, in aumento rispetto al 2023.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	31/12/2023
		Valori in euro		
RFA000	**OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE**			
RFA001	**(+)**	**risultato di esercizio**	**-23.873.085**	**7.253**
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	18.024.294	17.997.488
RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.421.953	7.632.522
RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	461.580	440.817
	Ammortamenti		**26.907.827**	**26.070.827**
RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.753.028	-14.297.521
RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze	-2.758.488	-2.515.670
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-17.511.516**	**-16.813.190**
RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	722.243	845.433
RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-1.168.732	-634.008
RFA012	(+)	accantonamenti TFR	187.697	0
RFA013	(-)	pagamenti TFR	-5.842	-20.894
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-264.634**	**190.531**
RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	287.574	714.055
RFA017	*(-)*	*utilizzo fondi svalutazioni**	-329.870	-53.667
	- Fondi svalutazione di attività		**-42.296**	**660.388**
RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	22.187.697	29.552.788
RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-45.244.758	-19.634.323
	- Fondo per rischi ed oneri futuri		**-23.057.061**	**9.918.465**
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**-37.840.765**	**20.034.274**
RFA023	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	1.010.908	470.200
RFA024	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	961.613	2.706.301
RFA025	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	2.746.904	-2.564.857
RFA026	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	660.894	195.962
RFA027	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	16.580.463	-84.520.663
RFA028	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-6.532.608	-5.751.592
RFA029	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	8.749.144	1.212.846
RFA030	(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	269.656	-624.110
	(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**24.446.974**	**-88.875.913**
RFA032	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-46.810**	**120.589**
RFA033	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	0	0
RFA034	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
RFA035	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*		
RFA036	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
RFA037	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
RFA038	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*		
RFA039	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
RFA040	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-19.170.203	45.893.256
RFA041	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	-90.765	66.236
RFA042	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	22.594.574	9.038.923
RFA043	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	-93.419	256.907
RFA044	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	8.144.714	5.086.835
RFA045	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	20.172.144	6.760.129
	(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**31.557.044**	**67.102.287**
RFA047	*(+)/(-)*	*diminuzione/aumento del magazzino*	1.289.182	-7.408.046
RFA048	*(+)/(-)*	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*		
	(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**1.289.182**	**-7.408.046**
RFA050	**(+)/(-)**	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-1.804.340**	**553.729**
	A - Totale operazioni di gestione reddituale		**17.601.285**	**-8.473.080**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-1.010.543	-279.919
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.712.267	0
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-804.587	-64.660
	(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-6.527.397**	**-344.579**
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
	(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
RFB013	(-)	Acquisto terreni	0	0
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	0	- 487.251
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-117.706	- 87.620
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.956.977	- 5.003.184
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-259.083	- 458.445
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-213.348	- 3.022
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-14.980.867	- 8.055.373
	(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-22.527.981**	**- 14.094.893**
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	144.171	0
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	196.284	339.673
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	756	871
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	2.500
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	4.369	405
	(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**345.580**	**343.449**
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
RFB030	(-)	Acquisto titoli	0	0
	(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	8.000
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
	(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**8.000**
RFB035	**(+/-)**	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**7.135.199**	**2.768.283**
	B - Totale attività di investimento		-21.574.599	-11.319.741

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-172.064	-2.380.095
RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-3.190.585	-36.449.274
RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	17.740.959	50.574.287
RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	3.526.439	4.683.445
	(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**21.267.398**	**55.257.732**
RFC010	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-8.663.881	-9.579.217
	C - Totale attività di finanziamento		9.240.868	6.849.146
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		5.267.555	- 12.943.675
RFDELT	**Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)**		5.267.555	- 12.943.674
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessi		0	0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.11 Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014 n. 89

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 D. Lgs. 33/2013
405.831.593,30	-2,80

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo quanto disposto dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 e rappresentante il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza, prevista per le aziende sanitarie a 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, risulta inferiore allo zero; il che significa che le fatture sono state pagate mediamente prima della data di scadenza delle stesse; nello specifico a circa 57/58 giorni dalla data di ricevimento fattura, in linea con l'obiettivo specifico assegnato dalla Regione.

Misure determinanti al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti e di ridurre la propria esposizione debitoria sono state:

- il sostanziale mantenimento dei tempi di liquidazione per effetto della dematerializzazione del processo che va dall'ordine di spesa al pagamento delle fatture;
- un utilizzo efficiente della liquidità disponibile;
- il ricorso all'anticipazione ordinaria di tesoreria nel rispetto dei limiti di legge;
- una costante attività di recupero dei crediti, attraverso l'attività di sollecito da parte degli uffici aziendali preposti e anche attraverso l'intervento degli agenti della riscossione.

L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'azienda nella sezione "Amministrazione Trasparente" secondo quanto disposto ed entro la scadenza prevista dal D. Lgs. 33/2013.

Alessandro Morini
Azienda USL - IRCCS di Reggio E.
Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie
Responsabile

Il Direttore Generale
Dott. Davide Fornaciari

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.12 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

Come da nota regionale prot. 07/04/2025.0350344.U recante le indicazioni per la chiusura del Bilancio d'Esercizio 2024, si espongono di seguito i dati analitici riferiti a consulenze e a servizi affidati all'esterno dall'Azienda USL di Reggio Emilia nell'anno 2024.

Conto GAAC 1076100101	**CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO**
Commissioni medico legali: patenti di guida e invalidi civili	**59.448,49**
Conto GAAC 1075500101	**CONSULENZE SANITARIE DA AZ. SANITARIE**
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	927.689,54
Azienda Ospedaliera di Bologna	10.362,00
I.O.R.	3.073,00
Azienda Usl Modena	18.268,00
Azienda Usl di Bologna	3.617,42
Azienda Usl di Piacenza	7.929,12
Azienda Ospedaliera di Ferrara	4.878,50
Azienda Ospedaliera di Parma	4.080,00
Azienda Usl Parma	32.718,49
totale	**1.012.616,07**
Conto GAAC 1103500101	**CONSULENZE AMMINISTRATIVE GESTIONALI**
Consulenza tributaria	**44.843**
Conto GAAC 1103100101	**CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE**
Consulenza non sanitaria altre Aziende sanitarie della Regione (ausl Piacenza)	-
totale	**-**
Conto GAAC 1075700101	**CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI**
Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" - consulenza sanitaria ortopedica	43.976,78
Azienda Ospedaliera di Verona - consulenza sanitaria	10.426,92
totale	**54.403,70**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

APPALTI 2024

APPALTI TECNICO-ECONOMALI		Conto GAAC
Servizio di lavanderia, lavanolo, guardaroba, trasporto biancheria	4.887.382,08	1100100101
Servizio appaltato di pulizia	8.386.204,14	1100300101
Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	1.777.768,11	1100306501
Mensa dipendenti e assimilati	741.081,79	1100305001
Mensa degenti	2.031.371,18	1100306001
Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	250.777,83	1100305501
Servizio appaltato di riscaldamento	7.982.105,21	1100700101
Servizio appaltato di servizi informatici (elaborazione dati, help desk, ass.za rete..)	5.747.038,07	1100900101
Servizio appaltato di trasporti, traslochi e logistica	2.524.387,26	1101100101
Servizio appaltato di smaltimento rifiuti	2.370.874,26	1101300101
Servizi di prenotazione (Farmacup) da privato	1.893.103,45	1102900101
Servizi di prenotazione (Farmacup) da pubblico	371.336,51	1102700301
Servizi distribuzione farmaci per conto da pubblico	655.365,37	1059100501
Servizio distribuzione farmaci per conto da privati	1.699.016,9	1059500501
Servizi di vigilanza	1.605.768,97	1102902001
Servizi di gestione degli archivi aziendali	253.978,25	1102902002
Servizi di gestione dei magazzini centralizzati	3.573.604,29	1102902004
totale	**46.751.163,67**	

APPALTI DIVERSI

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA DIPENDENZE		1072500701
Gestione Villetta Svizzera Sert via Bocconi	459.682,46	
Centro diurno S. Lorenzo Salvaterra	2.014,77	
totale	**461.697,23**	

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI USL AREA PSICHIATRICA		1072500701
SM CENTRO DIURNO SAN POLO - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	16.761,42	
SM CENTRO DIURNO VILLA VALENTINI - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	42.231,93	
CSM C MONTI - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	47.899,04	
CSM CORREGGIO - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	51.285,37	
CSM GUASTALLA - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	70.077,09	
CSM REGGIO EMILIA - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	131.807,36	
CSM SCANDIANO - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	70.958,63	
CSM MONTECCHIO - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	40.583,48	
SM RESIDENZE E SEMIRESIDENZE NORD - GESTIONE LABORATORI ATELIERISTICI	37.992,09	
totale	**509.596,41**	

APPALTO SERVIZI DIVERSI E GESTIONE CENTRI HANDICAP USL		1072500701
Servizi per disturbi apprendimento e linguaggio minori - distretti diversi	40.309,22	
Prestazioni educativo/riabilitative - NPI Guastalla	23.581,60	
Prestazioni educativo/riabilitative - NPI Correggio	3.510,00	
Prestazioni educativo/riabilitative - NPI Reggio Emilia	228.271,87	
totale	**295.672,69**	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.13 Programma di Ricerca e Innovazione in Regione Emilia-Romagna (PRI E-R II)

Con delibera di Giunta n. 2417 del 28.12.2009 la Regione Emilia-Romagna ha rinnovato il Programma per la Ricerca e l'Innovazione per l'Emilia-Romagna, di seguito PRIER II, che rappresenta una serie di azioni finalizzate allo sviluppo e al sostegno della ricerca sanitaria nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale.

Il PRIER, nella sua prima edizione (2005-2009), ha rappresentato un'iniziativa capace di concretizzare l'introduzione della ricerca come parte integrante delle funzioni istituzionali delle aziende sanitarie ed ha permesso di realizzare una serie di iniziative progettuali e formative.

Le risorse necessarie per il sostegno alle attività previste dal PRIER II derivano da un Fondo per l'innovazione che la Regione alimenta con risorse proprie e con l'adesione di soggetti pubblici e privati, comprese le imprese del settore farmaceutico e biomedicale che condividono l'obiettivo di assicurare la tempestiva adozione, l'uniforme diffusione e l'appropriata utilizzazione delle innovazioni organizzative ed assistenziali in campo sanitario.

A supporto di tale attività e nel quadro dei rapporti di collaborazione tra le diverse componenti del sistema sanitario che caratterizzano la Regione Emilia-Romagna, l'Azienda Usl di Reggio Emilia è subentrata, per effetto della fusione disposta con L.R. n. 9/2017, all'Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova nell'attività per la gestione degli aspetti amministrativi e contabili connessi allo sviluppo operativo del progetto.

Si espone di seguito il quadro di sintesi delle operazioni contabili effettuate a tutto il 31.12.2024.

Finanziamenti assegnati nell'esercizio 2024

a) Contributo da Regione Emilia-Romagna (DGR n. 2095/2024): € 250.000.

TOTALE FINANZIAMENTI: € 250.000

Costi sostenuti nell'esercizio 2024

Descrizione	Importo
Borse di studio sanitarie	50.859,23
Incarichi LP non sanitari (senza IRAP)	89.610,33
Comitato etico regionale	3.092,25
Aggiornamento e formazione	5.320,15
Beni e Servizi	62.356,50
Totale complessivo	**211.238,46**

Al 31.12.2024 la consistenza del Fondo PRIER II è di € 834.252,65.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

5.14 Rendicontazione investimenti programmati e realizzati

- **INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA**

INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE NEL 2024

2023/01 - Riqualificazione energetica ex Ospedale psichiatrico San Lazzaro

Intervento finanziato dal Ministero della Salute per la ristrutturazione e la riqualificazione energetica di "ex-ospedali psichiatrici". In Emilia Romagna è stato individuato il San Lazzaro ed in particolare il Padiglione Morel, sede amministrativa dell'Azienda, come immobile su cui destinare l'investimento e sono state previste due linee di intervento che presentano la più alta priorità:

- ricognizione dello stato di conservazione di tutte le coperture al fine di individuare le parti che presentano maggiore criticità, sulle quali verrà eseguito un intervento di manutenzione straordinaria, nell'ottica della tutela e salvaguardia del bene e dell'ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi;
- sostituzione degli infissi. Mediante un intervento che è stato approvato dalla Soprintendenza, si procederà al rinnovo dei serramenti con elementi che garantiscano il confort e l'efficienza energetica.

Il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica, presentato al Gruppo Tecnico Regionale in data 30/01/2024 al fine di perfezionare il finanziamento con il Ministero, ha avuto parere favorevole. Con Determina dirigenziale RER n. 28426 del 31/12/2024 è stato concesso il contributo statale per la realizzazione dell'intervento suddetto.

Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5 1° stralcio riqualificazione energetica corpi storici Arcispedale Santa Maria Nuova

L'intervento prevede l'installazione di nuovi infissi ad elevato isolamento termico in sostituzione degli infissi esistenti presso il blocco A dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia in corrispondenza della facciata su Viale Risorgimento. L'intervento si identifica come un primo stralcio per la riqualificazione energetica dei corpi storici dell'Arcispedale Santa Maria Nuova all'interno dei finanziamenti L.160/2019, art. 1, ex co. 14, dedicati ad interventi di edilizia sanitaria ed interventi di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, nel rispetto del valore storico ed architettonico. Il finanziamento statale è di importo complessivo pari a € 1.500.000 come da DGR 223/2023.

Il Documento di Indirizzo alla Progettazione, presentato al Gruppo Tecnico Regionale, ha avuto esito positivo in data 11/06/2024, ed è stato trasmesso al Ministero per le valutazioni di competenza. Nel 2025 si procederà al livello progettuale successivo.

Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5 Nuovo Impianto trigenerazione Arcispedale Santa Maria Nuova

L'intervento prevede l'installazione di un cogeneratore nell'area ospedaliera dell'Arcispedale Santa Maria Nuova, all'esterno della centrale S9. Tale impianto, con la relativa trigenerazione, nasce con il fine di efficientare l'attuale sistema di generazione dei fluidi caldi e dei fluidi freddi in modo da garantire rendimenti di produzione elevati, avendo a disposizione una maggiore potenza elettrica sulla rete interna della struttura ospedaliera. Il finanziamento statale è di importo complessivo pari a € 7.000.000 come da DGR 223/2023.

Il Documento di Indirizzo alla Progettazione, presentato al Gruppo Tecnico Regionale, ha avuto esito positivo in data 11/06/2024, ed è stato trasmesso al Ministero per le valutazioni di competenza. Nel 2025 si procederà al livello progettuale successivo.

APE7 Nuovo edificio ospedaliero Maternità Infanzia - MIRE 2° stralcio lavori di completamento edile ed impiantistico

L'intervento è stato inserito nell'accordo di programma integrativo 2023 – VI fase ex art. 20 L. 67/88 ed è in corso l'iter di approvazione del finanziamento.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

2018/5 Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda (intervento PN2)

A seguito del finanziamento ottenuto con DGR n. 1940 del 04/12/2017 ad oggetto "finanziamento intervento Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti: riorganizzazione del punto di primo intervento realizzazione nuova camera calda", l'Azienda Usl ha proceduto ad indire gara aperta per l'affidamento del Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva aggiudicata in data 16/04/2019. Il progetto di fattibilità tecnica economica è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale nella seduta del 15/10/2019. Il quadro economico ammontava ad € 2.100.000 ed aveva copertura finanziaria mediante finanziamento regionale, di cui alla DGR n. 1940 del 04/12/2017 intervento P.N.2 per un importo pari a € 2.000.000, e fondi aziendali per un importo pari a € 100.000. A seguito dell'evento pandemico COVID, si è dovuto interrompere l'iter di progettazione in quanto è apparso subito evidente che i criteri progettuali e gli standard di autorizzazione adottati in precedenza per la realizzazione dei Pronto Soccorso e dei Punti di Primo intervento, non sarebbero stati più idonei a rispondere alle mutate esigenze sanitarie derivate appunto dalla gestione del fenomeno pandemico in atto. Lo stesso Ministero della Salute, con nota del 29/05/2020, emanò dei criteri specifici per la ristrutturazione e ammodernamento dei Pronto Soccorso finalizzati alla gestione dei pazienti Covid. Al termine del picco pandemico, nel giugno 2021, la Stazione Appaltante ha ripreso l'iter progettuale oggetto del finanziamento PN2, modificando in modo significativo il progetto, al fine di tener conto dei nuovi criteri progettuali emersi a seguito dell'esperienza pandemica. In aggiunta a questo mutato contesto sanitario, è emersa nel frattempo la nuova criticità legata all'eccezionale rincaro dei prezzi dei materiali edili. L'insieme di questi due fattori ha inciso profondamente oltre che sui tempi dell'iter progettuale, anche e soprattutto, sul piano economico finanziario dell'opera. Il progetto esecutivo, consegnato in data 17/10/23 (agli atti AUSL prot. 128745/23) aggiornato ai nuovi prezzari e ai nuovi indispensabili criteri progettuali, ha comportato un incremento dei costi per i quali si rende necessario l'ottenimento di un ulteriore finanziamento che è in fase di inserimento nella VII fase dell'Accordo di Programma ex art 20 L.67/88. Inoltre, nell'ambito della programmazione dei finanziamenti europei PNRR/PNC, presso l'Ospedale di Castelnovo ne' Monti, è stata prevista la realizzazione di un intervento complesso di miglioramento sismico di due padiglioni collocati in posizione strategica rispetto all'accessibilità e alle funzionalità dell'ospedale, attualmente in corso e con ultimazione prevista entro il 1° semestre 2026. Questa importante sopravvenuta opportunità (considerato che il Comune di Castelnovo ne' Monti risulta classificato in zona sismica medio alta), tuttavia, rende difficilmente compatibile il contemporaneo avvio anche del cantiere del Pronto Soccorso, in quanto l'ospedale dovrebbe subire disagi logistici e sanitari, che ne comprometterebbero fortemente la funzionalità. In particolare l'attuale intervento di miglioramento sismico ha comportato l'occupazione di spazi che dovevano invece essere utilizzati provvisoriamente per garantire il trasferimento di alcuni servizi del Pronto Soccorso durante la fase di ristrutturazione dello stesso. L'avvio del cantiere avverrà al termine delle opere prioritarie previste nel PNRR/PNC di miglioramento sismico; inoltre, l'iter di approvazione dell'Accordo di Programma VII fase, al fine dell'ottenimento dell'ulteriore finanziamento, è temporalmente coerente con la programmazione ed esecuzione dei lavori.

2024/3 - Ospedale S. Anna di Castelnovo né Monti (RE) - Riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda (Intervento APF6)

Con Delibera di Assemblea Legislativa n.158 del 12/03/2024 l'intervento è stato inserito nel Programma pluriennale di investimenti in Sanità, ai sensi dell'art. 20 L. 67/88, VII fase – Primo Stralcio, ed è in corso l'iter di approvazione del finanziamento.

2024/5 - Interventi per la realizzazione dell'Ospedale di Comunità e per l'adeguamento di ambulatori presso l'Ospedale "Franchini" di Montecchio Emilia (RE) (Intervento APF8)

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Con Delibera di Assemblea Legislativa n.158 del 12/03/2024 l'intervento è stato inserito nel Programma pluriennale di investimenti in Sanità, ai sensi dell'art. 20 L. 67/88, VII fase – Primo Stralcio, ed è in corso l'iter di approvazione del finanziamento.

2024/6 - Intervento di realizzazione di un nuovo comparto operatorio - ASMN Reggio Emilia (Intervento APF9)

Con Delibera di Assemblea Legislativa n.158 del 12/03/2024 l'intervento è stato inserito nel Programma pluriennale di investimenti in Sanità, ai sensi dell'art. 20 L. 67/88, VII fase – Primo Stralcio,
ed è in corso l'iter di approvazione del finanziamento.

INTERVENTI IN CORSO NEL 2024

2013/15/16/17/18/19/20 – AO Ristrutturazione e ammodernamento tecnologico per la riqualificazione funzionale dei corpi del monoblocco storico (Intervento Ap12 – Accordo di Programma)

L'intervento è stato avviato e finanziato nel 2013. L'intervento ha interessato diverse aree del monoblocco storico soggette a ristrutturazione e ammodernamento tecnologico. Ad oggi è stata completata la richiesta di rimborso dell'intero finanziamento ex art 20. Rispetto agli obiettivi previsti nell'intervento AP12 rimane da realizzare la riqualificazione del reparto di Medicina Fisica Riabilitativa al 4° piano del corpo storico C, fase interamente finanziata da risorse aziendali (donazione). Per poter avviare i lavori occorre preliminarmente riqualificare per esigenze sanitarie il piano sottostante (intervento PNRR in fase di progettazione). Pertanto si stima che i suddetti lavori avranno inizio nel primo trimestre 2025.

AO–2015/2 - 2013/22 AO–Realizzazione nuova struttura ospedaliera Maternità Infanzia Reggio Emilia MIRE (1° e 2° lotto) (interventi PB2 e APb 6 Addendum) e 3° Lotto (Intervento APC 13)

A fine giugno 2019 il progetto esecutivo con Decreto del Ministero della Salute è stato ammesso al finanziamento. L'aggiudicazione dell'appalto dei lavori è avvenuta ad agosto 2021 e l'inizio dei lavori è stato eseguito il 1°dicembre 2021. L'intervento si compone di più linee di finanziamento, pertanto le tempistiche di aggiudicazione hanno risentito delle necessarie fasi di completamento dell'iter finanziario dell'opera. I lavori sono attualmente in corso.

2013/24 - Realizzazione Casa della Salute di Casalgrande (intervento APb 7 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la realizzazione della nuova Casa della Salute. Con il Comune di Casalgrande è stato sottoscritto l'accordo di programma per la sua realizzazione in aprile 2017. Il progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo Tecnico regionale a dicembre 2018 ed è stato ammesso al finanziamento, secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). L'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta ad agosto 2020, a seguito del forte incremento dei costi delle materie prime avvenuto nel 2021 e a difficoltà dell'impresa, si è proceduto alla risoluzione contrattuale con la ditta aggiudicataria. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 700.000 per far fronte al citato incremento dei prezzi.

A fronte del nuovo finanziamento regionale la Stazione Appaltante ha proceduto ad assegnare i lavori ad altra ditta come da prot. 19611/2024 (stipula del contratto applicativo). In data 12/02/2024 con verbale prot. 20364/2024 sono stati consegnati i lavori e si prevede il loro completamento nel corso dell'anno 2025.

APC14 – Nuovo edificio ospedaliero denominato MIRE Maternità Infanzia Reggio Emilia – Allestimento tecnologie

L'intervento legato all'accordo di programma APC14 prevede il finanziamento di apparecchiature funzionali alla attivazione di tutti i piani del MIRE.

L'acquisizione e fornitura delle apparecchiature segue l'andamento del cantiere e quindi i tempi di realizzazione dell'opera.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

A novembre 2023 è stato presentato il progetto relativo all'intervento APC14, nei termini indicati nell'accordo di programma, con ammissione al finanziamento tramite Decreto Dirigenziale del Ministero della salute del 11/10/2023 n. MDS-DGPROGS-283-20/12/2023; sono state predisposte nel 2024 le prime gare per approvvigionamento delle apparecchiature.

INTERVENTI CONCLUSI NEL 2024

2013/23 – Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (Intervento APb 8 Accordo di programma Addendum 2016)

L'intervento prevede la completa ristrutturazione di un fabbricato di proprietà aziendale. Il progetto esecutivo è già stato sottoposto all'approvazione del Gruppo Tecnico regionale a luglio 2018, ha ottenuto l'ammissione al finanziamento secondo quanto previsto nell'Accordo di programma Addendum (ex art.20 L.67/88). I lavori sono iniziati in data 20 luglio 2020 e hanno quindi subito le difficoltà generate dall'eccezionale incremento dei prezzi avvenuti negli anni 2021 e 2022. Con DGR 2030/23 la Regione ha cofinanziato l'intervento per un importo di € 300.000. I lavori sono conclusi in data 15/04/2024.

INTERVENTI PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID-19 AI SENSI DELL' ART 2 DL 34/2020

Con Delibera AUSLRE n. 0370 del 02/11/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19 dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia, redatto ai sensi dell'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34. Tale Delibera ha riguardato l'approvazione dei progetti di potenziamento dei posti letto di terapia intensiva, semintensiva e di riorganizzazione dei pronto soccorso.

Gli interventi conclusi e attivati al 31/12/2024 sono i seguenti:

- Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale Civile di Guastalla: realizzazione di 6 posti letto di Terapia Semintensiva
- Ospedale "E. Franchini" di Montecchio: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale "C. Magati" di Scandiano: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale "S. Sebastiano" di Correggio: riorganizzazione del Pronto Soccorso
- Ospedale Civile di Guastalla: riorganizzazione ed ampliamento del Pronto Soccorso
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: realizzazione di 12 posti letto di Terapia Intensiva
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Medicina d'Urgenza per la realizzazione di 10 posti letto di terapia semintensiva.
- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del reparto di Pneumologia per la realizzazione di 11 posti letto di terapia semintensiva

L'intervento di cui si prevede il completamento entro gennaio 2025 è:

- Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia: riorganizzazione del Pronto Soccorso generale e pediatrico.

Si specifica che:

- viene costantemente monitorato l'andamento dei cantieri attraverso la compilazione dello sharepoint previsto dalla regione;
- si è proceduto inoltre a rendicontare le spese sostenute secondo le tempistiche previste.

INTERVENTI PNRR:

Gli interventi PNRR hanno previsto nel corso del 2024 la prosecuzione dei lavori secondo le milestone e i target previsti. Si riporta di seguito l'elenco degli interventi in corso:

- Casa della Comunità di Albinea (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- Casa della Comunità di San Martino in Rio (RE)-Nuova costruzione con demolizione
- Casa della Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione
- Casa della Comunità di Villa Minozzo (RE)-Nuova costruzione
- Ospedale di Comunità di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Guastalla (RE)-Ristrutturazione
- Ospedale di Comunità di Castelnovo Ne' Monti (RE)-Nuova costruzione
- Ospedale Civile di Guastalla (RE)-Intervento di miglioramento sismico del Corpo C
- Ospedale Civile di Guastalla (RE)-Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1
- Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei Corpi H ed I

Nel corso del 2024 sono stati completati i seguenti interventi:

- Centrale Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Centrale Operativa Territoriale di Correggio (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Guastalla (RE)-Manutenzione straordinaria
- Centrale Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE)-Ristrutturazione
- Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo né Monti (RE)- Nuova costruzione
- Casa della Comunità di San Polo d'Enza (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Castellarano (Loc.Roteglia) (RE)-Ristrutturazione
- Casa della Comunità di Scandiano (RE)-Ristrutturazione

- **TECNOLOGIE BIOMEDICHE**

Per le apparecchiature legate agli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza covid-19 ai sensi art 2 dl 34/2020, i cui ordinativi sono stati conclusi, si è proceduto al monitoraggio periodico tramite share point regionale, con aggiornamento dei dati relativi alle installazioni che procedono di concerto con l'andamento dei lavori.

PNRR - Nell'ambito di quanto previsto dalla Missione 6 "Salute" dell'Azienda Usl-IRCCS di Reggio Emilia - Investimento 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature) [M6C2 1.1.2]. Restano da completare gli ordinativi relativi ad alcuni accessori e a lavori di determinate apparecchiature.

Sono stati completati nel 2024 ulteriori 11 interventi relativi alle Grandi Apparecchiature e si sono avviati gli iter per l'installazione degli altri impianti: la programmazione viene aggiornata sulla base delle disponibilità delle maestranze e nel rispetto dell'attività sanitaria dei diversi stabilimenti ospedalieri.

Di seguito gli interventi afferenti alla linea investimento 'Grandi Apparecchiature':

- sostituzione tac 2, Ospedale "C. Magati" Scandiano – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione tac 3, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia – **COMPLETATO 2023**
- sostituzione risonanza magnetica 1,5 tesla, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione mammografo 1, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia– **COMPLETATO 2024**
- sostituzione mammografo 2, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia– **COMPLETATO 2024**
- sostituzione mammografo 3, Ospedale Civile di Guastalla – **COMPLETATO 2023**
- sostituzione mammografo 4, Ospedale "C. Magati" Scandiano – **COMPLETATO 2023**
- sostituzione mammografo 5, Ospedale "S. Sebastiano" Correggio – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione mammografo 6, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione mammografo 7, Ospedale "E. Franchini" Montecchio
- sostituzione mammografo 8, Ospedale Civile Guastalla – **COMPLETATO 2023**
- sostituzione angiografo, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- sostituzione ecotomografo cardiologico 3d, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia – **COMPLETATO 2023**
- sostituzione ecotomografo ginecologico 3d, ospedale "E. Franchini" Montecchio – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 1, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 2, Ospedale "S. Sebastiano" Correggio – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 3, Ospedale "C. Magati" Scandiano
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 4, Ospedale "E. Franchini" Montecchio
- sostituzione telecomandati per esami di pronto soccorso 5, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione ortopantomogafi 2d 1, Ospedale Civile Guastalla – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione ortopantomogafi 2d 2, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 1, Ospedale Civile Guastalla
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 2, Ospedale "C. Magati" Scandiano
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 3, Ospedale "S. Anna" Castelnovo ne' Monti
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) 4, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (dr) per esami di pronto soccorso, Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- sostituzione risonanza magnetica 1,5 tesla, Ospedale Civile Guastalla – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione tac 4, Ospedale Civile Guastalla – **COMPLETATO 2024**
- sostituzione mammografo 10, Ospedale "C. Magati" Scandiano – **COMPLETATO 2023**

Per l'Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina (COT-device) [M6C1 1.2] si è proceduto alla acquisizione e collaudo dei devices.
Si continua a garantire la tempestiva rendicontazione per gli obiettivi sopra descritti tramite la piattaforma REGIS e le seguendo le indicazioni dell'UMPNRR.
Tramite fondi regionali dedicati alle apparecchiature urgenti e indifferibili si è proceduto alla sostituzione delle tecnologie necessarie per l'erogazione dei servizi e per le quali non risultava possibile o conveniente, data l'età, la riparazione. Si tratta in generale di apparecchiature di valore economico unitario medio-basso.
Nell'ambito delle apparecchiature finanziate in conto capitale da bandi della ricerca, è stato installato il sistema di di Navigazione.

- **TECNOLOGIE INFORMATICHE**

Per quanto riguarda gli investimenti in ambito ICT, sono state seguite cinque direttrici:

- rinnovo tecnologico delle attrezzature obsolete client di proprietà dell'Azienda Usl di Reggio Emilia per le quali è indispensabile mantenere un elevato livello di servizio e sicurezza; il passaggio alla totale dematerializzazione della cartella clinica, che copre ora l'intera provincia, richiede una garanzia di pervasività ed efficienza delle infrastrutture client;
- investimenti di adeguamento delle infrastrutture di rete, sia per obsolescenza che per potenziamento in vista della graduale migrazione delle infrastrutture server verso i

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Datacenter Lepida, in linea con il piano di migrazione verso i PSN previsto dal Piano Triennale ICT AGID, finanziato da Misura 1 del PNRR, già trasmesso in Regione;
- investimenti per adeguamenti alle misure di sicurezza informatica minime, in particolare per porre in sicurezza i dispositivi medici presenti in azienda, che presentano notoriamente criticità legate allo scarso livello di aggiornamento e protezione garantito dai fornitori degli stessi;
- investimenti di adeguamento della infrastruttura server, motivate sia da obsolescenza che da adeguamento dei datacenter locali al nuovo ruolo di "cache operativa", intesa come infrastruttura operativa ad alte prestazioni orientata a garantire l'operatività locale appoggiandosi ai datacenter Lepida quale infrastruttura principale;
- investimenti per ammodernamento di applicativi sanitari che, per il mutato contesto della pratica clinica, risultano ora inadeguati;
- investimenti mirati all'adeguamento del parco applicativi all'interfacciamento con il Fascicolo Sanitario Elettronico con modalità compatibili all'interoperabilità nazionale (FSE-INI, FSE2);

Sono inoltre proseguite le quote di investimento a supporto dei progetti regionali GRU, GAAC, DSM-DP e SegnalER.

- **ARREDI E ATTREZZATURE NON SANITARIE**

Durante l'anno 2024 si è proceduto all'acquisto di arredi e attrezzature non sanitarie per l'allestimento delle seguenti strutture:
- CAU sede Reggio Ovest
- C.O.T. Montecchio
- C.O.T. Reggio Emilia
- Casa Comunità Castelnovo Sotto
- Casa della Salute Ovest di Reggio Emilia
- Centro specialistico odontoiatrico Via delle Ortolane Reggio Emilia
- S.I.P.O. Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia (in parte finanziamento regionale)
- Portineria Atrio CORE
- Comparto Operatorio Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia (ASMN)
- Dipartimento Chirurgico (S.O. – Degenza) Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Recupero e Rieducazione Funzionale Degenza Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Medicina Degenza Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Pronto Soccorso Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia
- Ospedale di Montecchio (Reparti vari)
- Ospedale di Guastalla (Reparti vari)
- Dipartimento Sanità Pubblica (in particolare Serv. di Medicina dello Sport)
- Dipartimento Sanità Pubblica (Attrezzature fitness esterno e accessori – finanziamenti regionali + Attrezzature varie Serv. Ig. Pubblica Area Centro – Finanziamento PNC)
- NPIA – Dipartimento Salute mentale (in parte finanziamento regionale)
- Sert e Casa Circondariale – Dipartimento Salute mentale (in parte finanziamento regionale)
- Centro per la Salute della Famiglia Straniera (finanziamento Regionale)
- Centro Diurno Busetti – Stanza multisensoriale (Finanziamento regionale)
- Medicina trasfusionale + Centro trasfusionale ASMN (finanziamento regionale)
- Serv. Logistico Alberghiero - Attrezzature per Cucina ASMN
- Serv. Logistico Alberghiero – Scala professionale + Idropulitrice + Bilico a profilo ribassato
- Scuola infermieri Prof. – Arcispedale S. Maria Nuova di Reggio Emilia.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Schede Consuntivo 2024

Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2024/8	04 AUsl Reggio Emilia	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	8	Cofinanziamento acquisto di sistema robotizzato di chirurgia	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 1.000.000,00	€ 1.500.000,00		€ 2.500.000,00	€ -	€ -	
2023/4	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 7	Nuovo edificio ospedaliero Maternità Infanzia-MIRE- 2° stralcio lavori di completamento edile ed impiantistico	Nuova Costruzione	€ 27.550.000,00	€ 1.450.000,00			€ 29.000.000,00	€ -	€ -	
2023/6	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 8	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 921.500,00	€ 48.500,00			€ 970.000,00	€ -	€ -	
2018/5	04 AUsl Reggio Emilia	Ospedali di Montagna - Castelnuovo nè Monti	DGR 1940/2017	NO	2017	P.N. 2	Ospedale S.Anna di Castelnovo né monti: riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Ristrutturazione e ampliamento		€ 2.000.000,00			€ 2.000.000,00	€ 81.775,23	€ 231.175,14	
2019/8 bis	04 AUsl Reggio Emilia	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO	2023	3	1° stralcio riqualificazione energetica corpi storici Arcispedale Santa Maria Nuova	Riqualificazione energetica	€ 1.500.000,00				€ 1.500.000,00	€ -	€ -	
2019/8 ter	04 AUsl Reggio Emilia	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO	2023	4	Nuovo Impianto trigenerazione Arcispedale Santa Maria Nuova	Riqualificazione energetica	€ 7.000.000,00				€ 7.000.000,00	€ -	€ -	
2024/3	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 6	Ospedale S. anna di Castelnovo né Monti (RE) - Riorganizzazione del punto di primo intervento e realizzazione nuova camera calda	Ristrutturazione e ampliamento	€ 1.425.000,00	€ 75.000,00			€ 1.500.000,00	€ -	€ -	
2024/4	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 7	Ospedale S. anna di Castelnovo né Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei corpi H ed I - arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 631.750,00	€ 33.250,00			€ 665.000,00	€ -	€ -	
2024/5	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 8	Interventi per la realizzazione dell'Ospedale di Comunità e per l'adeguamento di ambulatori presso l'Ospedale "Franchini" di Montecchio Emilia (RE)	Ristrutturazione	€ 1.615.000,00	€ 85.000,00			€ 1.700.000,00	€ -	€ -	
2024/6	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 9	Intervento di realizzazione di un nuovo comparto operatorio - ASMN Reggio Emilia	Ristrutturazione	€ 5.700.000,00	€ 300.000,00			€ 6.000.000,00	€ -	€ -	
2024/7	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 10	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 104.500,00	€ 5.500,00			€ 110.000,00	€ -	€ -	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
2013/15/16/07 /18/19/20 - AO	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.12	Ristrutturazione ed ammodernamento tecnologico per riqualificazione funzionale corpi del monoblocco storico.	NO	31/10/2014	15/03/2026	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche, Manutenzione, Ristrutturazione	€ 8.609.206,73	€ 453.116,14	€ 2.890,33	€ 2.000.000,00	€ 11.065.213,20	€ 8.609.206,73	€ 453.116,14	€ -	€ -	€ -	€ 9.197.604,80	Finanziamento Altro: Donazione (Ca. Roni Cuvieri)
2013/22AO	04 AUsl Reggio Emilia	Pay Back	DAL 62/2015	NO	2015	PR.2	Realizzazione della nuova struttura ospedaliera Maternità-Infanzia Reggio Emilia (MIRE). 1° lotto	NO	01/12/2021	04/12/2026	Nuova Costruzione		€ 14.000.000,00			€ 14.000.000,00		€ 8.246.359,51	€ -	€ 5.753.640,49	€ 2.725.299,11	€ 7.127.470,73	
2015/2 AO	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 06	Realizzazione 2° lotto funzionale MIRE - Maternità Infanzia Reggio Emilia	NO	01/12/2021	04/12/2026	Nuova Costruzione	€ 10.450.000,00	€ 550.000,00	€ 3.600.000,00	€ 1.500.000,00	€ 16.100.000,00	€ -	€ 550.000,00	€ 10.450.000,00	€ -	€ -	€ -	
2013/24	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 07	Realizzazione Casa della Salute di Casa Ignarde (RE)	NO	30/11/2020	23/06/2025	Nuova Costruzione	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ 161.000,00		€ 1.261.000,00	€ 272.955,38	€ 55.000,00	€ 772.044,62	€ -	€ -	€ 246.605,49	
2024/01	04 AUsl Reggio Emilia	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	6	Realizzazione Casa della Salute di Casa Ignarde - cofinanziamento regionale	NO	09/04/2023	23/06/2025	Nuova Costruzione		€ 700.000,00			€ 700.000,00		€ -		€ 700.000,00	€ -	€ -	
2016/1AO	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 13	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia" Realizzazione 3° lotto funzionale	NO	30/06/2022	04/12/2026	Completamento	9.785.000,00	515.000,00	300.000,00		€ 10.600.000,00	€ -	515.000,00	€ 9.785.000,00	€ -	€ -	€ -	
2020/2	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 14	Nuovo edificio ospedaliero denominato "MIRE- Maternità Infanzia Reggio Emilia" - Allestimento tecnologie biomediche	NO	01/10/2025	31/12/2027	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 1.615.000,00	€ 85.000,00			€ 1.700.000,00	€ -	€ -	€ 1.615.000,00	€ 85.000,00	€ -	€ -	
2022/3	04 AUsl Reggio Emilia	Programma Impianti Ossigeno	DGR 1998/2022	NO	2023	3	Ammodernamento impianti di distribuzione ossigeno Osp. Ospedale S.Maria Nuova	NO	17/09/2024	30/09/2025	Ristrutturazione	€ 63.364,44				€ 63.364,44	€ -		€ 63.364,44		€ -	€ -	
2024/9	04 AUsl Reggio Emilia	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	9	Acquisto defibrillatori	NO	16/09/2024	30/10/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 182.000,00			€ 182.000,00		€ -		€ 182.000,00	€ 14.627,80	€ 14.627,80	
2019/8 bis	04 AUsl Reggio Emilia	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PGS	DGR 223/2023	NO	2023	3	1° stralcio riqualificazione energetica corpi storici Arcispedale Santa Maria Nuova	NO	30/09/2025	30/08/2026	Riqualificazione energetica	€ 1.500.000,00				€ 1.500.000,00	€ -		€ 1.500.000,00		€ -	€ -	
2019/8 ter	04 AUsl Reggio Emilia	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PGS	DGR 223/2023	NO	2023	4	Nuovo impianto trigenerazione Arcispedale Santa Maria Nuova	NO	02/03/2027	31/03/2028	Riqualificazione energetica	€ 7.000.000,00				€ 7.000.000,00	€ -		€ 7.000.000,00		€ -	€ -	
2023/2	04 AUsl Reggio Emilia	Riqualificazione energetica ex Osp. Psichiatrici	DGR 2317/2022	NO	2023	1	Riqualificazione energetica ex Ospedale psichiatrico San Lazzaro	NO	16/06/2025	16/12/2026	Riqualificazione energetica	€ 1.518.128,56				€ 1.518.128,56	€ 75.906,43		€ 1.442.222,13		€ -	€ -	
2021/35	04 AUsl Reggio Emilia	Altro	DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2021	NO	2021		Rimozione di pavimentazione in Vinil Amianto del Padiglione Monetin Reggio Emilia presso ex-ss San Lazzaro - sede AUSL	NO	30/06/2024	31/12/2024	Altri lavori		€ 70.000,00			€ 70.000,00		€ -		€ 70.000,00	€ -	€ -	FSC 2014-2020 - Piano di bonifica amianto - bando regionale di cui alla DGR 476/2020 e DGR 1633/2020 Approvazione delle graduatorie definitive dei progetti ammessi a contributo Atto del dirigente DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2021
2021/38	04 AUsl Reggio Emilia	Altro	DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2021	NO	2021		ASMN - Rimozione del rivestimento in MCA di tubazioni metalliche, a servizio degli impianti in Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia	NO	01/07/2022	31/10/2024	Altri lavori		€ 345.000,00			€ 345.000,00		€ -		€ 345.000,00	€ -	€ -	FSC 2014-2020 - Piano di bonifica amianto - bando regionale di cui alla DGR 476/2020 e DGR 1633/2020 Approvazione delle graduatorie definitive dei progetti ammessi a contributo Atto del dirigente DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2021
	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		N.3 interventi di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2024	NO	08/04/2024	30/06/2025	Altri lavori		€ 650.000,00			€ 650.000,00		€ -		€ 650.000,00	€ -	€ -	Intervento impianto idrico corpo A1 Guastalla Intervento riparazione c/o palazzo Sartoretti Reggio (RE) Intervento realizzazione cabina S21 ASMN
																		Totali	€ 32.627.631,19	€ 7.785.640,49			

Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2013/23	04 AUsl Reggio Emilia	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 08	Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo Sotto (RE)	20/07/2020	14/06/2024	Ristrutturazione	€ 1.235.000,00	€ 65.000,00	€ 811.000,00	€ -	€ 2.111.000,00	€ 2.073.851,79	
2024/2	04 AUsl Reggio Emilia	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	7	Realizzazione Casa della Salute di Castelnovo di Sotto - cofinanziamento regionale	25/01/2024	14/06/2024	Ristrutturazione		€ 300.000,00			€ 300.000,00	€ 169.313,49	
2024/10	04 AUsl Reggio Emilia	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	10	Completamento dotazione piccole tecnologie per CAU	04/12/2023	11/04/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 26.000,00			€ 26.000,00	€ 23.943,26	
2019/16 2021/5	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 9772 del 23/05/2022	NO	2021		N.2 interventi di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2021	30/03/2020	06/06/2024	Altri lavori		€ 1.408.000,00			€ 1.408.000,00	€ 1.339.338,33	Intervento di ampliamento di Elettrofisiologia Corpo B ASMN Intervento di sostituzione gruppo frigo assorbitore e torri evaporative ASMN
2021/36	04 AUsl Reggio Emilia	Altro	DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2022	NO	2021		Rimozione di elementi di copertura e rivestimenti dell'Ospedale di Montecchio Emilia	31/07/2023	31/01/2024	Altri lavori		€ 23.075,36			€ 23.075,36	€ -	Lavori finiti nel 2024 ma non contrabilizzati entro il 31/12/2024
2021/37	04 AUsl Reggio Emilia	Altro	DETERMINAZIONE RER n.10776 del 08/05/2021	NO	2021		Rimozione di elementi contenenti amianto, in copertura dell'Ospedale di Guastalla	31/07/2023	26/10/2023	Altri lavori		€ 27.000,00			€ 27.000,00		Lavori finiti nel 2024 ma non contrabilizzati entro il 31/12/2024
	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Hardware e software per continuità operativa	01/01/2024	31/12/2024	Tecnologie informatiche		€ 117.860,53			€ 117.860,53	€ 80.418,16	
	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Acquisto di tecnologie biomediche	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 1.200.723,51			€ 1.200.723,51	€ 1.200.702,96	
	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Sostituzione mobili e arredi per obsolescenza	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di mobili e arredi		€ 210.317,02			€ 210.317,02	€ 203.230,20	
	04 AUsl Reggio Emilia	Urgenti e Indifferibili	DETERMINAZIONE RER n. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Sostituzione attrezzature non sanitarie	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di beni economali (non sanitari)		€ 123.516,30			€ 123.516,30	€ 123.432,13	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
	Totale complessivo				0	0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000				

Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Fondo DL 50	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/33 + 2020/33bis	04 AUsl Reggio Emilia	PS-EMR_REGGIO EMILIA_312	25 PS 26 PS	Ampliamento PS generale Arcispedale S.Maria Nuova Ampliamento PS pediatrico Arcispedale S.Maria Nuova			01/03/2022	28/02/2025	2.840.112,62										2.840.112,62	1.243.484,69	2.027.682,36	
	Totale complessivo				0	0			2.840.112,620	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2.840.112,620			

Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2024 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Fondo DL 50/2022	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2020/30 + 2020/30bis	04 AUsl Reggio Emilia	TI-EMR_REGGIO EMILIA_271/273	20 TSI 21 TSI	Ristrutturaz.reparto medicina d'urgenza Osp. Reggio Emilia. 10 ppll TSI Trasformazione di ppll di degenza ordinaria in semintensiva reparto pneumologia. 11 ppll TSI	0	25	01/03/2022	27/11/2024	2.991.152,00							400.000,00		169.931,27	3.561.083,27	3.081.792,09	
	Totale complessivo				0	25			2.991.152,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	400.000,000	0,000	169.931,270	3.561.083,270			

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
	04 AUsl Reggio Emilia	Bando Conto Capitale 2021-2023 dal titolo "Strumentazioni e procedure innovative per lo screening, la diagnosi e la cura del tumore al polmone, attraverso tecnologie di ultima generazione: sistema di navigazione bronchiale e tomografia computerizzata"	In corso			745.725,00 €	Altro	745.725,00	306.525,00	306.525,00	Finanziamento Bando Conto Capitale 2021-2023 dal titolo "Strumentazioni e procedure innovative per lo screening, la diagnosi e la cura del tumore al polmone, attraverso tecnologie di ultima generazione: sistema di navigazione bronchiale e tomografia computerizzata" CUP G87G23000090001
	04 AUsl Reggio Emilia	GAAC	Concluso	197.334,52			Rettifiche contributi c/es.	197.334,52	196.334,52	196.334,52	
	04 AUsl Reggio Emilia	DSM (CURE)	Concluso	40.538,56			Rettifiche contributi c/es.	40.538,56	31.902,01	31.902,01	
	04 AUsl Reggio Emilia	SegnaIER	Concluso	33.049,78			Rettifiche contributi c/es.	33.049,78	22.154,48	22.154,48	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Scheda Consuntivo 2024 PNRR_DG SALUTE

Componente	*Intervento*	*Titolo Intervento*	*CUP*	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	*FINANZIAMENTO COMPLESSIVO*		Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Albinea (RE)-Ristrutturazione	G37H22000270006	210.000,00	-	27.744,50	-	-	-	-	237.744,50		237.744,50 €	70.561,21 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Reggio Emilia (RE) -Ristrutturazione	G84E21005170006	3.586.000,00	-	531.940,39	-	-	-	-	4.117.940,39		2.500.000,00 €	1.568.143,54 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Martino in Rio (RE)-Nuova costruzione con demolizione	G31B21008430006	1.045.000,00	-	150.000,00	-	-	-	-	1.195.000,00		800.000,00 €	329.613,90 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Guastalla (RE) -Ristrutturazione	G88I21000800006	4.474.561,66	-	857.047,81	-	-	-	-	5.331.609,47		2.000.000,00 €	1.655.634,32 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Polo d'Enza (RE) -Ristrutturazione	G47H21064080006	760.000,00	-	-	-	-	-	-	760.000,00		681.851,90 €	639.273,57 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castellarano (Loc.Roteglia) (RE)-Ristrutturazione	G74E21005030006	180.000,00	-	-	-	-	-	-	180.000,00		180.000,00 €	81.674,30 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Scandiano (RE)-Ristrutturazione	G69J21020070006	350.000,00	-	40.158,00	-	-	-	-	390.158,00		352.425,78 €	305.505,51 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castelnovo ne' Monti (RE)-Nuova costruzione	G91B21007670006	3.045.000,00	-	599.678,17	-	-	-	-	3.644.678,17		1.300.000,00 €	442.703,74 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Villa Minozzo (RE)-Nuova costruzione	G21B21006580006	990.000,00	-	160.000,00	-	-	-	-	1.150.000,00		853.835,72 €	349.781,14 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Carpineti (RE) -Manutenzione straordinaria	G47H21064090006	185.000,00	-	-	-	-	-	-	185.000,00		185.000,00 €	0,00 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Reggio Emilia (RE) -Ristrutturazione	G84E21005190006	289.000,00	-	-	42.498,47	-	-	-	331.498,47		303.547,64 €	282.387,53 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Correggio (RE) - Manutenzione straordinaria	G47H21064070006	5.000,00	-	-	-	-	-	-	5.000,00		5.000,00 €	975,00 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Guastalla (RE) - Manutenzione straordinaria	G84E21005180006	5.000,00	-	-	-	-	-	-	5.000,00		5.000,00 €	4.310,57 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di San Polo D'Enza (RE) -Ristrutturazione	G47H21064100006	290.000,00	-	-	-	-	-	-	290.000,00		242.471,08 €	239.921,37 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Castelnovo ne' Monti (RE) -Nuova Costruzione	G91B21007690006	337.166,90	-	33.219,98	-	-	-	-	370.386,88		232.828,86 €	225.992,32 €
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali -Azienda USL di Reggio Emilia-interconnessione	G89J22000620002	380.320,86	-	-	-	-	-	-	380.320,86		380.320,86 €	380.320,86 €
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	G89J22000610002	516.903,02	-	-	-	-	-	-	516.903,02		517.552,11 €	516.903,02 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Reggio Emilia (RE)Ristrutturazione	G84E21005200006	2.460.000,00	-	337.375,94	-	-	-	-	2.797.375,94		1.100.000,00 €	234.118,00 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Guastalla (RE)Ristrutturazione	G88I21000810006	2.851.670,00	-	504.426,06	-	-	-	-	3.356.096,06		1.200.000,00 €	855.296,90 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Castelnovo Ne' Monti (RE)Nuova costruzione	G91B21007680006	2.775.000,00	-	507.503,40	-	-	-	-	3.282.503,40		1.200.000,00 €	758.150,99 €
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA II livello: Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia	G89J22001320002	9.378.308,02	-	-	-	-	-	-	9.378.308,02		6.252.205,35 €	1.573.777,53

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione TAC 2	G89J22001020002	320.000,00	-	-	-	-	-	-	320.000,00		550.000,00	309.276,55 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico – alta e media tecnologia: sostituzione TAC 3	G89J22001030002	329.355,21	-	-	-	-	-	-	329.355,21		220.644,79	329.355,21 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza Magnetica 1,5 Tesla	G89J22001040002	1.503.292,00	-	-	-	-	-	-	1.503.292,00		970.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 1	G89J22001060002	187.407,86	-	-	-	-	-	-	187.407,86		240.000,00	187.407,86 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 2	G89J22001070002	161.029,68	-	-	-	-	-	-	161.029,68		220.000,00	159.809,68 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 3	G84E22000500006	130.202,38	-	-	-	-	-	-	130.202,38		89.797,62	130.202,38 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 4	G89J22001090002	148.632,31	-	-	-	-	-	-	148.632,31		91.367,69	148.632,31 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 5	G89J22001100002	164.713,10	-	-	-	-	-	-	164.713,10		220.000,00	164.713,10 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 6	G89J22001110002	164.821,18	-	-	-	-	-	-	164.821,18		240.000,00	164.821,18 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 7	G89J22001120002	141.745,70	-	-	-	-	-	-	141.745,70		220.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 8	G89J22001130002	177.731,64	-	-	-	-	-	-	177.731,64		62.268,36	177.731,60 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Angiografo	G89J22001150002	840.287,83	-	-	-	-	-	-	840.287,83		600.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Ecotomografo cardiologico 3d 1	G89J22001160002	69.637,05	-	-	-	-	-	-	69.637,05		50.362,95	69.637,05 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Ecotomografo ginecologico 3d 2	G89J22001170002	40.785,15	-	-	-	-	-	-	40.785,15		90.000,00	40.785,15 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 1	G89J22001180002	300.362,95	-	-	-	-	-	-	300.362,95		300.362,95	294.042,88 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 2	G89J22001190002	219.783,00	-	-	-	-	-	-	219.783,00		250.000,00	213.683,00 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 3	G89J22001200002	283.182,00	-	-	-	-	-	-	283.182,00		250.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 4	G89J22001210002	254.683,00	-	-	-	-	-	-	254.683,00		250.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione telecomandati per esami da Pronto Soccorso 5	G89J22001220002	239.683,00	-	-	-	-	-	-	239.683,00		250.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Ortopantomogafi 2d 1	G89J22001230002	36.234,00	-	-	-	-	-	-	36.234,00		4.986,00	35.014,00 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Ortopantomogafi 2d 2	G89J22001240002	36.234,00	-	-	-	-	-	-	36.234,00		40.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) 1	G89J22001250002	216.550,00	-	-	-	-	-	-	216.550,00		220.000,00	- €

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) 2	G89J22001260002	210.409,16	-	-	-	-	-	-	210.409,16		220.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) 3	G89J22001270002	199.950,00	-	-	-	-	-	-	199.950,00		220.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) 4	G89J22001280002	204.350,00	-	-	-	-	-	-	204.350,00		220.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per esami di Pronto Soccorso	G89J22001290002	221.290,00	-	-	-	-	-	-	221.290,00		260.000,00	- €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione TAC 4	G84E22000370006	356.560,33	-	-	-	-	-	-	356.560,33		547.904,95	349.240,33 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza magnetica 1,5 TESLA Guastalla	G84E22000360006	1.553.561,44	-	-	-	-	-	-	1.553.561,44		910.000,00	1.460.191,25 €
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - alta e media tecnologia: sostituzione Mammografo 10	G84E22000350006	157.762,18	-	-	-	-	-	-	157.762,18		62.237,82	157.762,18 €
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Ospedale civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo C	G82C21001070006	2.489.538,84	-	333.688,15	-	-	-	-	2.823.226,99		600.000,00 €	426.626,05 €
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Ospedale civile di Guastalla (RE) - Intervento di miglioramento sismico del Corpo A1	G82C21001080001	2.750.000,00	-	379.504,87	-	-	-	-	3.129.504,87		2.100.000,00 €	1.648.470,38 €
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Ospedale S. Anna di Castelnuovo ne' Monti (RE) - Intervento di miglioramento sismico dei Corpi H ed I	G92C21000760001	7.270.000,00	-	837.683,78	-	-	-	-	8.107.683,78		2.000.000,00 €	759.897,04 €
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	3.563.500,00							3.563.500,00		-	-
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	G89I23000290006	1.146.103,39	-	-	-	-	-	-	1.146.103,39		978.414,39	27.511,00
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per competenze digitali.	G83C23000120006	1.349.573,62	-	-	-	-	-	-	1.349.573,62		-	-
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consultori di Famiglia	G89I23000610006	207.500,00	-	-	-	-	-	-	207.500,00		207.500,00	112.240,00

	Lavori
	Tec. Informatiche
	Tec. Biomediche
	Comunicazione

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Scheda Consuntivo 2024 PNRR Altro

Componente	*Intervento*	*Titolo Intervento*	*CUP*	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	*FINANZIAMENTO COMPLESSIVO*		Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
M6C1 - PNC	Investimento Ob. 1.1 - PNC	PNC Rafforzamento infrastrutture del Piano Operativo "Salute Ambiente Biodiversità Clima"	I83C22000640005		94.800,00						94.800,00		94.800,00	45.540,10
M1C1	Investimento 1.2 - Abilitazione al Cloud per le PA Locali ASL7AO	Abilitazione al Cloud per le PA Locali ASL7AO	G81C23000620006	2.380.095,00							2.380.095,00		305.893,00	270.741,44
				2.380.095,00	**94.800,00**	-	-	-	-	-	**2.474.895,00**		**400.693,00**	**316.281,54**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Bilancio di Esercizio 2024

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 22/04/2025

In data 22/04/2025 alle ore 15:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ELIS DALL'OLIO Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI Assente giustificato

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCIA GRILLI Presente online

Partecipa alla riunione : il Direttore Amministrativo, Dr. Gian Luca Rivi, il Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Dr. Alessandro Morini e suoi collaboratori, Dott.ssa Marina Brunello e Dott.ssa Giorgia Perra con funzioni di segreteria. La riunione si svolge in modalità on line in conformità ai dettati di cui al Regolamento del funzionamento del Collegio Sindacale adottato con la Delibera del Direttore Generale n. 507 del 15.11.2024

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) Analisi, ai sensi del DLgs n. 118/2011 delle seguenti poste contabili:
-Costi di impianto e di ampliamento (Tabella 2 Nota Integrativa)
-Costi Ricerca e sviluppo (Tabella 3 Nota Integrativa)
-Costi pubblicità (Tabella 4 Nota Integrativa)
-Fondi per rischi ed oneri
2) Varie ed eventuali

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 15.50 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio Sindacale effettua l'analisi della documentazione fornita dal Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie riguardante gli accantonamenti e la consistenza dei fondi 2024 esaminando i riscontri pervenuti dai servizi aziendali interessati e la coerenza alle indicazioni della Regione Emilia Romagna di cui al Prot. n. 27590 del 25/02/2025 ad oggetto: "Giudizio di parificazione del Rendiconto della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio finanziario 2024" e n. 49488 del 07/04/2025 avente ad oggetto: "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale" con cui sono state trasmesse le indicazioni tecniche per la chiusura dei bilanci, nonché le tempistiche e le modalità di trasmissione degli atti al controllo della Giunta Regionale.
Sulla base delle informazioni assunte e delle evidenze fornite, il Collegio Sindacale nel ritenere congrua la documentazione a supporto degli accantonamenti esprime parere favorevole. Si veda relazione allegata.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Verifica adeguatezza degli accantonamenti e dei fondi rischi e oneri iscritti nel Bilancio di esercizio 2024 ai fini del consenso del Collegio Sindacale ex. Art. 29 comma 1, lettera g, D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.

In data 22/04/2025 alle ore 15:00 si è riunito in videoconferenza il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio E. regolarmente convocato per:

- la verifica dell'adeguatezza dei "Fondi per rischi e oneri" e dei relativi accantonamenti, iscritti nel Bilancio d'esercizio dell'Azienda, valutato lo stato dei rischi aziendali così come previsto dall'articolo 29, comma 1, lettera g) del Decreto Legislativo n. 118/2011 e s.m.i. e dalle Linee Guida regionali per la definizione del Piano Attuativo della Certificabilità e dalla procedura aziendale fondi per rischi ed oneri;

- l'analisi delle voci patrimoniali "Costi di impianto e ampliamento" (Tab. 2 Nota Integrativa), "Costi di ricerca e sviluppo" (Tab. 3 Nota Integrativa) e "Costi di pubblicità" (Tab. 4 Nota Integrativa).

Gli obiettivi perseguiti sono di seguito sintetizzati:

- applicazione del principio generale della rappresentazione veritiera e corretta previsto dall'articolo 2423, nonché dei principi della competenza e della prudenza previsti dall'articolo 2423-bis del Codice Civile;
- corretto dimensionamento dei fondi rischi e oneri;
- rappresentazione corretta e verificabile dei fondi rischi e oneri e degli accantonamenti di competenza dell'esercizio;
- accertamento dell'uniformità dei principi contabili rispetto all'esercizio precedente;

Tali obiettivi rispettano le seguenti asserzioni:

- completezza/competenza: tutti i rischi probabili e gli oneri di esistenza certa, ma ammontare o data di sopravvenienza indeterminati, sono rilevati e contabilizzati correttamente nell'esercizio di riferimento; tutti i rischi possibili sono censiti ai fini della rappresentazione in Nota Integrativa;
- valutazione: i fondi rischi e oneri sono correttamente valutati ed imputati ai conti dello stato patrimoniale; gli accantonamenti sono correttamente imputati ai conti economici, nel rispetto della normativa di riferimento;
- presentazione e informativa: i fondi rischi e oneri sono propriamente classificati, descritti ed esposti in bilancio nel rispetto della normativa di riferimento; è rispettato il postulato di continuità dei principi di valutazione rispetto all'anno precedente.

Il Collegio prende in esame i criteri utilizzati dall'Azienda per lo stanziamento dei fondi rischi e oneri per attestare l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione e all'utilizzo di tali fondi.

6400100101 – Fondo rischi per cause civili e oneri processuali

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
2.720.000	1.297.290,38	0	4.017.290,38

Per la determinazione del fondo in oggetto si è tenuto conto dei contenziosi e delle cause civili e penali ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, quali i contenziosi afferenti alla gestione delle soppresse unità sanitarie locali e le vertenze relative alla responsabilità patrimoniale, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa.
Il Collegio, prende visione delle cause in essere e delle indicazioni fornite con nota prot. 57002 del 22/04/2025 dal Servizio Gestione Affari Generali, Legali e Assicurativi, responsabile della gestione di tale fondo, con riferimento alle quali si giustifica la sua consistenza, evidenziando che nessun utilizzo è stato effettuato nel corso del 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

6400300101 – Fondo contenzioso personale dipendente

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
474.587,13	294.310,83	-4.210,83	764.687,13

Il fondo contiene gli accantonamenti per i rischi a carico dell'Azienda, di probabile accadimento, incerti nell'ammontare e nella tempistica, connessi al contenzioso con il personale dipendente. Viene alimentato in presenza di rischio di soccombenza, valutato come probabile dal Servizio Affari Generali, Legali e delle Assicurazioni per contenziosi ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio (nota prot. Aziendale 57002/25).
Sono state analizzate le singole vertenze legali aperte, l'importo massimo di rischio economico, la classificazione del rischio come probabile, gli utilizzi dell'esercizio, gli accantonamenti.

6400500101 – Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
611.771,72	226.948,14	0	838.719,86

Relativamente alle prestazioni ospedaliere e di specialistica ambulatoriale rese da strutture private accreditate, l'Azienda ha iscritto a bilancio note di credito da ricevere. A fronte di tali note di accredito si è ritenuto prudenziale accantonare un ulteriore importo pari a Euro 226.948,14 al fondo rischi dedicato.

6400700101 – Fondo rischi per copertura diretta dei rischi

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
12.590.284,17	232.438,02	-1.976.589,23	10.846.132,96

Il fondo è costituito per far fronte ai costi di gestione diretta dei sinistri a carico dell'Azienda a seguito dell'adesione al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.

Dal Servizio Gestione Affari Generali, Legali e Assicurativi con nota prot. 57002 del 22/04/2025 il Servizio Bilancio ha acquisito la mappatura dei sinistri in gestione diretta utilizzata negli anni per il calcolo della consistenza del fondo. Dal 2021 la metodologia di calcolo è stata introdotta dalla Regione Emilia-Romagna e prevede di sommare la media degli utilizzi del fondo per autoassicurazione degli ultimi 4 anni con la media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi 4 anni e successivamente moltiplicare il risultato per 4 al fine di determinare la consistenza massima del fondo. Tale consistenza per l'anno 2024 è pari a Euro 10.846.132,96.

Gli utilizzi sono stati considerati al netto dei rimborsi ricevuti dalla Regione a fronte delle somme eccedenti i 250.000 Euro liquidate per singolo sinistro di seconda fascia (Euro 828.271).

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

6400900201 – Fondo franchigie assicurative

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Insussistenza	Consistenza al 31/12/2024
783.067,77	0	-78.730,52	-79.159,48	625.177,77

Tale fondo si riferisce al rischio di risarcimento danni con riferimento agli anni precedenti all'adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile (antecedenti al 01/12/2015 per l'Azienda U.S.L. e al 01/07/2013 per l'ex Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia) quando in Azienda erano presenti polizze assicurative che prevedevano una franchigia per singolo sinistro.

Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2024 e, sulla base delle analisi svolte dal Servizio Affari Generali, legali e delle assicurazioni, si è proceduto a stralciare una quota del fondo. Il servizio competente ha ritenuto congrua una consistenza del fondo pari Euro 625.177,77 per fare fronte alla definizione dei sinistri ancora in trattazione.

Gli utilizzi evidenziati si riferiscono alle quote liquidate nel corso dell'anno 2024.

6550900101 – Fondo interessi moratori

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
135.404,43	1.200.000	113.934,45	1.221.469,78

L'accantonamento è stato effettuato per le probabili richieste di interessi, non ancora pervenute, dovute a ritardi nei pagamenti ai fornitori. Si è stimata la quota sulla base dell'andamento degli ultimi due anni, valutando altresì i ritardi nei pagamenti registrati nel corso del 2024 dovuti al passaggio al nuovo applicativo di contabilità, garantendo un'adeguata consistenza del relativo fondo.

Il Collegio ha preso visione del prospetto di calcolo degli interessi di mora non ancora addebitati, predisposto dal Servizio Gestione Risorse Economiche e finanziarie, relativo alle posizioni debitorie per le quali l'addebito è considerato probabile.

Gli utilizzi sono relativi alle quote pagate nel corso dell'esercizio 2024.

6400900350 – Altri fondi rischi

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Riclassificazione	Insussistenza	Consistenza al 31/12/2024
9.528.919,12	0,00	-38.462,81	-1.930.160,59	-2.383.368,72	5.176.927,00

Il fondo accoglieva sin dal 2020 la quota riferita alla valutazione di rischio legata al Bando FESR dal titolo *"Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19"* in relazione al quale nel 2020 l'Azienda ha presentato manifestazione di interesse a cui ha fatto seguito la concessione del contributo per Euro 12.748.701,00. Nel corso del 2024, considerata la conclusione dei controlli dell'autorità di audit, si è provveduto a chiudere la quota del fondo rischi, come richiesto dalla Regione nella nota "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2024". Si precisa che il finanziamento FESR era stato totalmente liquidato al netto dell'economia di Euro 46.631,28 contabilizzata nell'esercizio 2023.

Infine, con riferimento all'aumento dei prezzi energetici e del conseguente impatto sulla componente energia dei contratti di multiservizio, nel corso del 2022 si ritenne prudente accantonare a fondo rischi un importo pari alla somma del 50% della differenza tra il costo del servizio calcolato con l'indice legato al PFOR e il costo calcolato con l'indice previsto in seguito al meccanismo di revisione prezzi comunicato da Intercent-ER e del 100% del valore della differenza

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

derivante dall'applicazione dell'IVA al 22% e al 5% alla fornitura energetica dell'ultimo trimestre 2022. Tutto ciò in seguito alle contestazioni avviate da alcuni fornitori contrari al percorso di revisione prezzi e regime IVA (€ 1.493.927). Nel 2023 si è mantenuta tale quota e si è proceduto ad accantonare un'ulteriore somma (€ 3.683.000,00) corrispondente al 100% della differenza tra il costo del servizio energia inserito a conto economico, determinato con tariffa contrattuale PSV, e il costo determinato con indice PFOR. A seguito delle sentenze TAR Bologna con esito di soccombenza per Intercent-ER, l'azienda USL di Reggio Emilia, secondo indicazioni regionali prot. aziendale 49488 del 07/04/2025, mantiene il fondo così come formatosi nel 2022 e nel 2023.

6350100101 – Fondi imposte anche differite

Consistenza al 31/12/2023	Riclassificazione	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
0,00	1.930.160,59	69.839,41	0	2.000.000

Il fondo comprende gli accantonamenti riferiti agli avvisi di accertamento inviati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia e dall'Agenzia delle Entrate della sede regionale che contestano la possibilità di dedurre dalla base imponibile IRAP i contributi INAIL effettivamente a carico del contribuente. Fino al 31.12.2023 tale fondo era compreso alla voce "Altri fondi rischi", dal 2024 il residuo a fine esercizio 2024 è stato trasferito al Fondo imposte anche differite. Sulla base delle indicazioni fornite dal Direttore del Servizio Gestione Economica del personale con nota prot. n. 49974 del 08/04/2025, si è provveduto ad accantonare Euro 69.839 per raggiungere l'entità richiesta.

6400900401 – Fondo per recupero crediti LCA FARO Assicurazioni

Consistenza al 31/12/2023	Contributo regionale	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
0	17.437,90	-17.437,90	0

La consistenza del fondo al 31/12/2024 è zero; la Regione con contributi pari a Euro 17.437,90 ha coperto quanto utilizzato nel corso del 2024 dall'azienda per far fronte agli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazioni in L.C.A. Non sono stati effettuati accantonamenti sul 2024.

6550900501 – Fondo Spese Legali

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
588.193,80	154.522,39	-273.833,22	468.882,97

Il fondo fa fronte alle spese legali, derivanti da incarichi affidati dall'Azienda a legali esterni e connessi alla gestione dei contenziosi e delle cause civili, penali e amministrative. Tali spese sono certe nell'esistenza in quanto calcolate sulla base dei preventivi degli incarichi assegnati dall'Azienda.

Si evidenzia un utilizzo nell'anno 2024 pari a Euro 273.833.

Sulla base delle indicazioni fornite dal Servizio Gestione Affari Legali e Assicurativi la consistenza del fondo al 31.12.2024 è di Euro 468.882,97 ed è determinata dalle spese legali riferite ai giudizi pregressi ancora in corso e ai nuovi incarichi conferiti nel corso dell'anno 2024 debitamente documentati.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

6550300101 – Fondi rinnovi contrattuali personale dirigenza medica

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
7.348.217,85	0	-7.188.417,60	159.800,25

L'utilizzo del fondo nell'esercizio 2024 è stato determinato dall'entrata a regime del rinnovo contrattuale della Dirigenza Sanitaria per il triennio 2019-21.

Non è stato disposto alcun accantonamento in quanto i valori relativi al rinnovo contrattuale per il triennio 2022-24 sono previsti a livello centrale in GSA.

Il fondo al 31.12.2024 è composto dalle quote accantonate nel 2022 e nel 2023 quale residuo tra indennità di vacanza contrattuale CCNL triennio 2022-2024 stimata nei due esercizi in sede di preventivo e quella effettivamente liquidata nel corso dei due anni.

6550300201 – Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
1.004.705,63	0	-998.331,44	6.374,19

L'utilizzo del fondo nell'esercizio 2024 è stato determinato dell'entrata in vigore del rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria non medica, professionale, tecnica e amministrativa per il triennio 2019-21.

Non è stato disposto alcun accantonamento, in quanto i valori relativi al rinnovo contrattuale per il triennio 2022-24 sono accantonati in GSA.

Il residuo al 31.12.2024 rappresenta la quota accantonata nel 2022 relativamente al CCNL 2022-2024 ottenuta dalla differenza tra l'indennità di vacanza contrattuale complessiva e quella liquidata nel corso del 2022. Nessun accantonamento era stato operato nel bilancio 2023 essendo stata corrisposta per intero la quota di indennità di vacanza contrattuale prevista a bilancio preventivo.

6550300301 – Fondo rinnovi contrattuali personale del comparto

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
12.024,66	0	0	12.024,66

La consistenza del fondo al 31/12/2024 è pari alla quota accantonata nel 2022 relativamente al CCNL 2022-2024 rappresentante il residuo di indennità di vacanza contrattuale non corrisposta in corso di esercizio.

Nel 2024 non si è provveduto ad accantonare alcuna quota come da indicazioni della Regione, in quanto i valori relativi al rinnovo contrattuale per il triennio 2022-24, sono accantonati in GSA.

6550500101 – Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
6.167.093,53	326.506,21	-5.635.587,32	858.012,42

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

L'ammontare dell'accantonamento 2024, per la copertura dell'accordo collettivo triennio 2022-2024, è stato determinato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione e si aggiunge ai precedenti accantonamenti contabilizzati nel bilancio 2022 e 2023.

L'utilizzo del fondo nel corso dell'esercizio 2024 è stato determinato dall'entrata a regime dell'ACN per il triennio 2019-21.

6550700101 – Fondo rinnovi Medici Convenzionati Interni

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
1.141.682,49	71.025,52	-1.025.656,97	187.051,04

La consistenza dell'accantonamento 2024, necessaria per la copertura dell'ACN 2022-24, è stata determinata sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione. Sul fondo rimangono accantonate anche le somme previste nel 2022 e 2023 sempre relativamente all'accordo collettivo triennio 2022-2024.

L'utilizzo del fondo nel corso dell'esercizio 2024 è stato determinato dall'entrata a regime dell'ACN per il triennio 2019-21.

6550900301 – Fondo indennità organi istituzionali

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
99.018,50	155.747,72	-98.334,28	156.431,94

Il Fondo comprende le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Direttore dei servizi socio-sanitari, Direttore Scientifico e Collegio Sindacale) determinate in percentuale sulla quota dei compensi corrisposti nell'esercizio.
Come da comunicazione del Servizio Gestione Economica del Personale l'accantonamento effettuato nell'anno 2024 è pari ad Euro 155.747,72.

6550900401 – Fondo manutenzioni cicliche

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
10.902.622,00	500.000	-1.125.785,88	10.276.836,12

Il valore del fondo al 31/12/2024 ammonta a Euro 10.276.836,12 e fa riferimento agli interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati sui beni immobili dell'azienda.
In relazione al fondo suddetto il Servizio Tecnico per l'annualità 2024 procede ad accantonare un importo pari ad € 500.000, finalizzato all'esecuzione di lavori manutentivi ciclici di risanamento e sostituzione di porzioni di copertura e facciate relative agli immobili storici presenti nell'area San Lazzaro e dell'Arcispedale Santa Maria nuova di Reggio Emilia.

6550900601 – Fondo incentivi medici convenzionati

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
6.144.318,78	4.965.000	-4.803.161,07	6.306.157,71

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Il fondo si costituisce in presenza di accordi regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico ai medici convenzionati subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi. Non essendo ancora conosciuta la valutazione del raggiungimento di tali obiettivi, il Dipartimento Cure Primarie ha ritenuto di accantonare un totale complessivo di € 4.965.000, nel dettaglio:
€ 4.010.000 per fondi e accordi regionali Medici di Medicina Generale;
€ 665.000 per fondi e accordi regionali Pediatri;
€ 290.000 per accordi aziendali specialisti ambulatoriali.
L'utilizzo del 2024 è riconducibile alle quote liquidate ai professionisti in seguito al riconoscimento degli incentivi per le progettualità 2023.

6550900701 – Fondo ALPI (L. 189/2012 - Balduzzi)

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
523.651,53	545.931,75	-498.814,21	570.769,07

Come previsto dall'art.1 comma 4 lettera c) della L. 120/2007 "Disposizioni in materia di attività libero-professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria" così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L. n. 158/2012 convertito con L. 189/2012, nell'ambito della ripartizione delle tariffe dell'attività libero professionale intramuraria, l'Azienda ha effettuato la trattenuta del 5% sui compensi di libera professione per alimentare il fondo.
Sia la quota di utilizzo nell'anno 2024, che ha coperto costi per attività volte alla riduzione delle liste d'attesa, sia quella dell'accantonamento, sono state registrate sulla base delle comunicazioni inviate dall'Ufficio Libera Professione aziendale.

6550901201 – Fondo per oneri ALP

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
0	516.961,93	0	516.961,93

Si è qui contabilizzato il fondo di perequazione destinato ai medici che non svolgono attività libero professionale e calcolato percentualmente sulla base dei ricavi dell'attività libero professionale, così come comunicato dall'Ufficio Libera Professione. Tale fondo è alimentato da una quota pari almeno al 5% del compenso del libero professionista.

6550905050 – Altri fondi per oneri

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
781.777,98	0	0	781.777,98

Il fondo fa riferimento all' accantonamento effettuato nell'esercizio 2020 come prescrizione dall'ISIN ed è legato al Nulla Osta A, decreto interministeriale che autorizza AUSL di Reggio E. all'utilizzo in clinica delle sorgenti di radiazioni ionizzanti e dovrà essere mantenuto fino a che non terminerà l'attività dell'azienda con le sorgenti di radiazioni ionizzanti, quando cioè si farà la richiesta di chiusura del Nulla Osta A. La ragione del fondo è disporre di un accantonamento che consenta qualunque cosa accada all'azienda di allontanare, smaltire e bonificare l'area dalle sorgenti presenti in quel momento.
In seguito al passaggio al nuovo applicativo di contabilità è stata migrata in questo fondo una quota, accantonata precedentemente al "FONDO PER PROGETTI E PROGRAMMI DI RICERCA REGIONE/AGENZIA", che si riferisce alla gestione del progetto "Medicine non convenzionali" dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, la cui gestione amministrativo-contabile afferiva all'ex Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia. A seguito dell'unificazione tra le due aziende sanitarie della provincia, la consistenza del fondo trasferito all'Azienda U.S.L. è stata di € 408.058, relativa ad

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

assegnazioni regionali degli anni dal 2004 al 2008 (ultima assegnazione DGR 2025/2008) e dei vari utilizzi negli esercizi passati.
La consistenza del fondo al 31/12/2024 è pari ad € 270.777,98.
Nel corso del 2024 non si sono registrati nuovi accantonamenti né utilizzi.

6550901001 – Fondo per il sostegno della ricerca

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
4.220.390,00	1.301.490,97	378.605,69	5.143.275,65

L'accantonamento è effettuato calcolando la percentuale definita dal Servizio Innovazione e Ricerca sui ricavi per la ricerca e sperimentazioni. Gli utilizzi sono stati effettuati in base alla rendicontazione dei costi ai vari progetti collegati alle sperimentazioni.
L'accantonamento è quantificato in € 1.301.490,97 (overhead su progetti di ricerca, quote attivazione studi, overhead su studi profit, accantonamento quote sperimentazioni cliniche alle U.O. partecipanti). Nel corso del 2024 si è utilizzato il fondo per un importo di € 378.605,69 per finanziare contratti LP e l'IRAP di borse di studio connesse alla ricerca, in quanto voce di costo non rendicontabile nei finanziamenti. Il fondo è stato utilizzato, inoltre, per il finanziamento di Bandi di ricerca interni e acquisti di attrezzature sanitarie.

6550950101 – Fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs. 50/2017

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
969.250,82	0	-192.858	776.392

Il fondo accoglie le somme accantonate ai sensi dell'articolo 113, comma 2 del D.Lgs.50/2016 per le funzioni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo degli appalti posti a base di gara, iva esclusa, e comprensiva degli oneri non soggetti a ribasso, modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture.

A seguito dell'entrata n vigore del nuovo codice degli appalti (D. Lgs 36/2023), le disposizioni di cui all'art. 113 si applicano alle procedure avviate e aggiudicate entro il 30/06/2023 mentre per tutte le procedure avviate e aggiudicate successivamente a tale data si applicano le disposizioni di cui all'art. 45 D.Lgs 36/2023.

La consistenza dell'accantonamento è stata determinata sulla base delle comunicazioni del Servizio Appalti e Lavori e del Servizio Approvvigionamenti prendendo a riferimento il personale interno che svolge attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture.

6550950201 – Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs.36/2023 – quota 80%

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Giroconto	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
15.000	232.000	-3.000	0	244.000

Luca Gulli

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Il fondo accoglie le somme accantonate di cui all'articolo 45 del D.Lgs. 36/2023, recante "Codice dei contratti in attuazione dell'art. 1 della Legge 21 giugno 2022, n. 78 recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" relative alle funzioni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di cui all'allegato I.10 del Codice, così come disciplinate nei regolamenti aziendali, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo posto a base della procedura di affidamento di lavori, servizi e forniture, iva esclusa. La quantificazione delle somme è realizzata attraverso il quadro economico incluso nella decisione a contrarre della procedura di affidamento, e comprende gli oneri previdenziali, assistenziali nonché il contributo fiscale IRAP a carico dell'amministrazione.

La consistenza dell'accantonamento è stata determinata sulla base delle comunicazioni del Servizio Approvvigionamenti e del Servizio Appalti e Lavori in merito al personale interno che svolge attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture secondo le disposizioni del nuovo Codice dei contratti pubblici.

Considerato che nel 2024 sono stati istituiti conti patrimoniali separati per accogliere la quota relativa all'80% e la quota relativa al 20%, si è proceduto a trasferire la percentuale di quota accantonata nel 2023 (3.000 Euro).

6550950202 – Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs.36/2023 – quota 20%

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Giroconto	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
0	58.000	3.000	0	61.000

Il fondo accoglie la quota del 20% calcolata sull'ammontare complessivo previsto per le funzioni tecniche, destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché ad attività di formazione, così come previsto sia dall'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. che dall'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i, alla quale si aggiunge la quota trasferita dal conto 6550950201 per Euro 3.000 relativa all'esercizio 2023, così come indicato dalla RER.

6600100101 – Fondo premio di operosità medici convenzionati interni

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
11.925.746,53	722.243	-1.168.731,72	11.479.257,81

Questa voce accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni che prestano servizio nell'Azienda, comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.

Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art. 48 dell'Accordo Collettivo Nazionale, sulla base delle comunicazioni fornite dal Dipartimento Cure Primarie.

Gli utilizzi rappresentano le quote corrisposte nel corso dell'esercizio 2024.

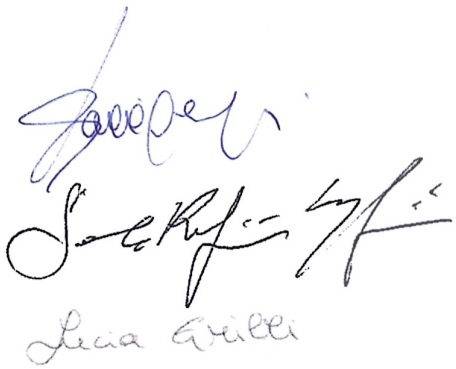
6550900201 – Fondo Personale in quiescenza

Consistenza al 31/12/2023	Accantonamento	Utilizzo	Consistenza al 31/12/2024
2.318.144,89	187.696,79	-5.841,68	2.500.000

Nel fondo sono iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione, al personale cessato dal servizio, degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, corrisposti dall'Ente Previdenziale, ma gravanti sull'azienda

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

sanitaria, a carico della quale vengono emessi dei ruoli contributivi. Nel corso del 2024 il fondo è stato utilizzato per Euro 5.841,68.
Il Servizio Gestione Economica del Personale ritiene prudenziale un fondo al 31.12.2024 pari a Euro 2.500.000 (nota prot. 49974 del 08/04/2025).



r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

Verbale n. 9 del COLLEGIO SINDACALE del 05/05/2025

In data 05/05/2025 alle ore 9.30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ELIS DALL'OLIO Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DANILO RECCHIONI BAIOCCHI Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCIA GRILLI Presente online

Partecipa alla riunione Dr. Gian Luca Rivi Direttore del Dipartimento Amministrativo, Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie e suoi collaboratori, Dr. Francesco Giuliani dello Staff Accountability e Performance, Dr.ssa Marina Brunello e Dr.ssa Giorgia Perra del Servizio Affari Generali, Legali e Assicurativi con funzioni di segreteria. La riunione si svolge in modalità on line in conformità ai dettati di cui al Regolamento del funzionamento del Collegio Sindacale adottato con la Delibera del Direttore Generale n. 507 del 15.11.2024.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Analisi della documentazione riguardante il Bilancio di Esercizio 2024, comprensivo del Bilancio IRCCS 2024 e redazione delle relative relazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 10.30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il Collegio dopo aver analizzato la documentazione ricevuta via mail dal Dr. Alessandro Morini, Direttore del Servizio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, procede alla redazione delle relazioni al Bilancio di Esercizio 2024 e il Bilancio IRCCS 2024. Si allegano le relative relazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 05/05/2025 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA

Il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente
Dott. Danilo Recchioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze
Dott.ssa Lucia Grilli, Componente Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 . di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 220

del 30/04/2025 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 03/05/2025

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 23.873.084,97 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 23.880.338,04 , pari al 100,03 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 384.995.015,07	€ 386.796.986,36	€ 1.801.971,29
Attivo circolante	€ 457.703.123,45	€ 442.433.745,87	€ -15.269.377,58
Ratei e risconti	€ 499.417,78	€ 2.303.757,56	€ 1.804.339,78
Totale attivo	€ 843.197.556,30	€ 831.534.489,79	€ -11.663.066,51
Patrimonio netto	€ 326.284.808,21	€ 306.167.605,53	€ -20.117.202,68
Fondi	€ 102.300.423,16	€ 88.109.590,80	€ -14.190.832,36
T.F.R.	€ 14.243.891,42	€ 13.979.257,81	€ -264.633,61
Debiti	€ 398.514.701,98	€ 421.471.114,41	€ 22.956.412,43
Ratei e risconti	€ 1.853.731,53	€ 1.806.921,24	€ -46.810,29
Totale passivo	€ 843.197.556,30	€ 831.534.489,79	€ -11.663.066,51
Conti d'ordine	€ 62.277.522,54	€ 49.899.818,28	€ -12.377.704,26

Conto economico	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 1.634.686.725,36	€ 1.734.500.830,41	€ 99.814.105,05
Costo della produzione	€ 1.628.503.211,34	€ 1.736.440.695,45	€ 107.937.484,11
Differenza	€ 6.183.514,02	€ -1.939.865,04	€ -8.123.379,06
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.541.944,35	€ -3.258.162,38	€ 283.781,97
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 26.243.772,83	€ 10.213.959,15	€ -16.029.813,68
Risultato prima delle imposte +/-	€ 28.885.342,50	€ 5.015.931,73	€ -23.869.410,77
Imposte dell'esercizio	€ 28.878.089,43	€ 28.889.016,70	€ 10.927,27
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 7.253,07	€ -23.873.084,97	€ -23.880.338,04

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2024)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 1.614.273.442,94	€ 1.734.500.830,41	€ 120.227.387,47
Costo della produzione	€ 1.672.836.843,91	€ 1.736.440.695,45	€ 63.603.851,54
Differenza	€ -58.563.400,97	€ -1.939.865,04	€ 56.623.535,93
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.265.000,00	€ -3.258.162,38	€ 6.837,62
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.234.552,74	€ 10.213.959,15	€ 8.979.406,41
Risultato prima delle imposte +/-	€ -60.593.848,23	€ 5.015.931,73	€ 65.609.779,96
Imposte dell'esercizio	€ 28.686.716,00	€ 28.889.016,70	€ 202.300,70
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -89.280.564,23	€ -23.873.084,97	€ 65.407.479,26

Patrimonio netto	**€ 306.167.605,53**
Fondo di dotazione	€ 170.558,82
Finanziamenti per investimenti	€ 315.786.336,77
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 14.026.303,87
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 1.223.002,76
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -1.165.511,72
Utile (perdita) d'esercizio	€ -23.873.084,97

La perdita di € 23.873.084,97

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tabella n. 1 di Nota Integrativa

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
L'assenza dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo e di pubblicità (vedasi verbale n. 8 redatto in data 22/04/2025)

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alle tabelle n. 5, 6 e 7 di Nota Integrativa

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il valore complessivo della voce "Immobilizzazioni finanziarie" ammonta a Euro 194.132,28. Nel dettaglio:
- Crediti finanziari pari a Euro 181.231 riferiti a depositi cauzionali diversi;
- Partecipazioni in altre imprese pari a Euro 12.713 in Lepida S.c.p.a.
- Altri titoli pari a Euro 187

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze al 31/12/2024 ammontano a Euro 72.381.961,00 di cui Euro 70.949.519,77 riferite a beni sanitari ed Euro 1.432.441,23 riferite a beni non sanitari. Per il dettaglio dei movimenti dell'esercizio si rinvia alla tabella n. 15 di Nota Integrativa.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Il Collegio rileva che i crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti che ammonta complessivamente a Euro 6.683.774,48 (tabelle n. 18 e 19 Nota Integrativa) e tiene conto delle possibili criticità che potranno emergere in sede di riscossione degli stessi. Si precisa che i crediti sono evidenziati analiticamente in Nota Integrativa, per quanto concerne l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alle tabelle n. 20 e 21.

Disponibilità liquide

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)

Per la loro composizione di fa rinvio alle tabelle n. 30, 31, 47 e 48 di Nota Integrativa.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ritiene congrue le consistenze dei fondi per rischi e oneri al 31/12/2024 e prende atto dei pareri acquisiti dai responsabili dei Servizi competenti che confermano la congruità degli stanziamenti effettuati (si veda il verbale n. 8 redatto in data 22 aprile 2025).

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti sono evidenziati analiticamente nei dettagli della Nota Integrativa. Per quanto riguarda l'anno di formazione di tali poste contabili si rinvia alla tabella n. 43 di Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Si rileva che nel 2024 l'Azienda ha pagato mediamente i propri fornitori a 57-58 giorni dalla data di ricevimento delle fatture, in linea con l'obiettivo assegnato dalla Regione. Per un maggior dettaglio si rinvia al punto 5.11 della Relazione del Direttore Generale.

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 6.003.653,27
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 11.250,00
Garanzie ricevute	€ 43.884.915,01
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

IRAP per Euro 27.983.473,29
IRES per Euro 835.704

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 5.706.136,81
I.R.E.S.	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 305.645.154,24
Dirigenza	€ 140.442.667,41
Comparto	€ 165.202.486,83
Personale ruolo professionale	€ 2.342.151,23
Dirigenza	€ 2.342.151,23
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 42.586.956,59
Dirigenza	€ 1.373.095,04
Comparto	€ 41.213.861,55
Personale ruolo amministrativo	€ 27.238.680,11
Dirigenza	€ 2.398.945,33
Comparto	€ 24.839.734,78
Totale generale	€ 377.812.942,17

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

L'Azienda non ha effettuato accantonamenti per ferie non godute (chiusura del relativo fondo al 31/12/2018) in coerenza con quanto disposto dalla Linea Guida Regionale "Fondi rischi e oneri" approvata con DGR 1562 del 16/10/2017.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Per quanto riguarda le variazioni registrate dalla pianta organica aziendale nell'anno 2024 rispetto al precedente esercizio, si rinvia al dettaglio esposto in Nota Integrativa.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Euro 1.171.311 (per il dettaglio si veda quanto esposto al punto 5.12 della Relazione del Direttore Generale).

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non risulta alcuna ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non risulta.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Non si è verificata nell'esercizio alcuna corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Come da indicazioni regionali non si sono disposti accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA.

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	€ 80.274.361,00

Di cui mobilità passiva infra-regionale Euro 53.575.845 e mobilità passiva extra-regionale Euro 26.698.516, in linea con l'esercizio precedente. Nel 2024 la mobilità attiva è pari a Euro 51.042.302 (di cui infra-regionale Euro 32.458.448 ed extra regionale 18.583.854), in miglioramento rispetto al 2023. Per un maggior dettaglio si rinvia alle tabelle 53 e 58 di Nota Integrativa. Rientra in tale aggregato anche la mobilità passiva per assistenza farmaceutica mentre il costo per assistenza farmaceutica convenzionata è riportato nel paragrafo successivo.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 56.382.950,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 14.830.590,50

L'aggregato di costo è in aumento rispetto all'anno precedente anche in seguito all'aumento di prestazioni richieste sulla base del piano di produzione di specialistica ambulatoriale.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 1.155.627.471,51

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 26.907.826,96
Immateriali (A)	€ 461.580,34
Materiali (B)	€ 26.446.246,62

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -3.258.162,38
Proventi	€ 78.086,79
Oneri	€ 3.336.249,17

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 10.213.959,15
Proventi	€ 32.883.535,96
Oneri	€ 22.669.576,81

Eventuali annotazioni

Ricavi

Per il dettaglio delle assegnazioni di contributi in conto esercizio da parte della Regione si rinvia alla tabella n. 51 di Nota Integrativa.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 764.687,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 838.720,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 4.017.290,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che l'ente ha adeguatamente dato copertura ai rischi sopra evidenziati attraverso lo stanziamento di fondi appositamente accantonati come si rileva dalla Relazione del Servizio Affari Generali, legali e assicurativi.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

  Nessuna denuncia

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio ha monitorato e continuerà a monitorare l'andamento della gestione aziendale. Prende atto della comunicazione, avuta dal Direttore Amministrativo, del ripiano del disavanzo 2024 già deliberato dalla Regione con DGR 604 e 605 del 22/04/2025. Prende inoltre atto della manovra regionale di aumento dell'imposizione fiscale e della istituzione di nuovi ticket, auspicando che possa servire a riequilibrare la gestione economico-finanziaria del Sistema Sanitario Regionale.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

Collegio Sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2024

AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA
I.R.C.C.S.
IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

BILANCIO D'ESERCIZIO I.R.C.C.S. AL 31/12/2024

In data 05/05/2025 alle ore 10:15 il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia procede all'analisi della documentazione riguardante il Bilancio d'Esercizio I.R.C.C.S. anno 2024.

Risultano essere presenti, in collegamento in videoconferenza da remoto, i Signori:

Rag. Elis Dall'Olio, Presidente
Dr. Danilo Recchioni Baiocchi, Componente Ministero dell'Economia e Finanze
Dr. ssa Lucia Grilli, Componente Ministero della Salute

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio d'Esercizio Aziendale al 31.12.2024 dell'Azienda U.S.L. costituito, come prescrive il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i., da:

Stato patrimoniale

Conto economico

Rendiconto finanziario

Nota integrativa

Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.

Il Collegio Sindacale conferma che il Bilancio aziendale è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda e, pertanto, esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio aziendale 2024, il presente allegato rimanda per tutti gli approfondimenti ai documenti adottati con Delibera del Direttore Generale n. 220 del 30/04/2025

In particolare, con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

- A livello nazionale, la disciplina riguardante gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico è riconducibile all'art. 42, c. 1, della L. n. 3 del 16/01/2003, delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e al D.lgs. n. 288 del 16/10/2003, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, in particolare l'art. 14, c. 3, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Lucia Grilli

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

- Nell'ambito della L.R. n. 4/2008, l'art. 12 prescrive la promozione della costituzione di alcuni Istituti di ricerca e cura a carattere scientifico sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la L.R. n. 29/2004 e ss.mm.ii., quali parti integranti del Sistema Sanitario Regionale.

  Il c. 3, lettera b), del sopracitato art. 12 stabilisce che possono essere costituite in Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico strutture interne ad aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

  Ai fini del c. 3, lettera b), dell'art. 12 della L.R. 4/2008, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico–finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc.) per lo svolgimento delle funzioni e il conseguimento degli obiettivi, nell'ambito della complessiva programmazione e gestione economico-finanziaria dell'azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

  Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di previsione ed il Bilancio consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla L.R. 19/1994, l'autonomia contabile dell'Istituto viene garantita attraverso un "sistema di contabilità separata all'interno del bilancio aziendale" utilizzando, allo scopo, la contabilità analitica aziendale con creazione di specifici centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della contabilità generale che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Si riporta di seguito il Conto Economico ex D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., relativo al Bilancio consuntivo I.R.C.C.S. 2024 e 2023

SINTESI

Conto Economico	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
Valore della Produzione	132.662.839	124.104.132
Costi della Produzione	129.606.952	121.464.987
Differenza	**3.055.887**	**2.639.145**
Proventi ed oneri finanziari +/-	-339.936	-354.307
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	90.871	197.219
Risultato prima delle imposte +/-	**2.806.822**	**2.482.057**
Imposte dell'esercizio	2.799.602	2.471.928
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**7.220**	**10.129**

DETTAGLIO

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Diff.	Diff. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	**11.914.644**	**9.832.412**	**2.082.232**	**21%**
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	**1.288.706**	**1.250.000**	**38.706**	**3%**
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	**3.197.403**	**1.286.555**	**1.910.848**	**149%**
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	538.905	200.478	338.427	169%
A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.658.498	1.086.077	1.572.421	145%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	**7.015.337**	**7.137.905**	**- 122.568**	**-2%**
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.351	2.289.627	178.725	8%
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	24.931	61.395	- 36.464	-59%
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.655.610	4.014.580	- 358.971	-9%
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	866.446	772.304	94.142	12%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	**413.197**	**157.952**	**255.245**	**162%**
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 173.664**	**- 290.933**	**117.269**	**-40%**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	**1.502.759**	**1.872.675**	**- 369.916**	**-20%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**118.322.154**	**111.949.369**	**6.372.785**	**6%**
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	116.036.701	109.575.439	6.461.262	6%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.071.788	1.113.117	- 41.329	-4%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.213.665	1.260.813	- 47.148	-4%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**234.255**	**291.341**	**- 57.086**	**-20%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**538.767**	**445.868**	**92.899**	**21%**
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	**7.838**	**-**	**7.838**	
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				
A.9) Altri ricavi e proventi	**316.087**	**3.400**	**312.687**	**9197%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Totale valore della produzione (A)	**132.662.839**	**124.104.132**	**8.558.708**	**7%**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	**40.075.050**	**36.499.035**	**3.576.015**	**10%**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	39.710.898	36.189.238	3.521.660	10%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	364.152	309.796	54.356	18%
B.2) Acquisti di servizi	**42.100.399**	**39.354.009**	**2.746.390**	**7%**
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	**35.908.901**	**33.833.731**	**2.075.169**	**6%**
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	15.986.435	14.248.545	1.737.890	12%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	10.526.145	10.389.067	137.078	1%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	822.412	618.739	203.673	33%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.193.501	1.035.295	158.206	15%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.953	800.811	- 753.858	-94%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.483.608	1.731.053	- 247.444	-14%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.849.847	5.010.222	839.625	17%
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	**6.191.498**	**5.520.277**	**671.221**	**12%**
B.2.B.1) Servizi non sanitari	5.782.386	5.230.941	551.445	11%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	313.156	240.166	72.990	30%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	95.956	49.171	46.785	95%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.833.842	2.676.212	157.630	6%
B.4) Godimento di beni di terzi	906.944	935.352	28.408	-3%
Totale Costo del personale	35.062.248	33.468.044	1.594.204	5%
B.5) Personale del ruolo sanitario	31.780.426	30.380.568	1.399.858	5%
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	17.784.309	17.278.458	505.851	3%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	14.463.276	14.114.965	348.311	2%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.321.033	3.163.493	157.541	5%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	13.996.117	13.102.110	894.006	7%
B.6) Personale del ruolo professionale				
B.7) Personale del ruolo tecnico	2.167.915	1.903.584	264.332	14%
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	61.273	73.073	-11.800	-16%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2.106.642	1.830.510	276.132	15%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.113.907	1.183.892	-69.985	-6%
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	86.174	81.732	4.442	5%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1.027.733	1.102.160	-74.427	-7%
B.9) Oneri diversi di gestione	330.482	966.582	-636.100	-66%
Totale Ammortamenti	2.024.514	2.399.199	-374.686	-16%
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	52.581	97.034	-44.453	-46%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.971.933	2.302.165	-330.233	-14%
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	635.388	635.388	0	0%
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.336.544	1.666.777	-330.233	-20%
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				
B.13) Variazione delle rimanenze				
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.273.473	5.166.554	1.106.919	21%
B.14.A) Accantonamenti per rischi	227.568	595.983	-368.414	-62%
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	4.744.414	3.452.778	1.291.636	37%

Luca Gulli

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

B.14.D) Altri accantonamenti	1.301.491	1.117.794	183.697	16%
Totale costi della produzione (B)	129.606.952	121.464.987	8.141.965	7%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi				
C.2) Altri proventi				
C.3) Interessi passivi	312.652	333.315	20.664	-6%
C.4) Altri oneri	-27.285	-20.991	6.294	30%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	339.936	354.307	14.370	-4%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1) Rivalutazioni				
D.2) Svalutazioni				
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1) Proventi straordinari	222.426	295.530	73.104	-25%
E.1.A) Plusvalenze				
E.1.B) Altri proventi straordinari	222.426	295.530	73.104	-25%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	197.207	114.126	83.081	73%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25.220	181.404	156.185	-86%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
E.2) Oneri straordinari	-131.555	-98.312	33.244	34%
E.2.A) Minusvalenze	-7.838	-	7.838	
E.2.B) Altri oneri straordinari	-123.717	-98.312	25.406	26%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	90.871	197.219	106.348	-54%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.806.822	2.482.057	324.765	13%
Y) IMPOSTE E TASSE				

Luca Gallo

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Y.1) IRAP	2.799.602	2.471.928	327.674	13%
Y.2) IRES				
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				
Totale Imposte e tasse (Y)	2.799.602	2.471.928	327.674	13%
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.220	10.129	- 2.908	-29%

- Incremento dei contributi in conto esercizio da soggetti privati:
  Si segnala un aumento dei contributi da parte di soggetti privati, in particolare grazie a un finanziamento erogato dalla Fondazione GRADE Onlus, finalizzato all'ampliamento degli spazi del reparto di Ematologia.
- Crescita dei ricavi da produzione:
  L'incremento dei ricavi di produzione è riconducibile all'aumento dell'attività assistenziale svolta dalle strutture ospedaliere afferenti all'IRCCS e alla rete oncologica aziendale, sia in regime di degenza ordinaria e Day Hospital, sia in ambito di specialistica ambulatoriale.
  (Si rimanda al paragrafo 4.6.10 per l'analisi dettagliata della valorizzazione dell'attività dell'IRCCS).
- Ricomposizione della voce A.9) "Altri ricavi e proventi":
  A partire dal 2024, è stato contabilizzato in questa voce l'utilizzo del fondo aziendale per la ricerca per un importo pari a € 306.000, in precedenza rilevato nella voce A.3) "Utilizzo fondi per quote inutilizzate".
- Incremento generalizzato dei costi per beni e servizi:
  L'aumento dell'attività erogata ha determinato una crescita dei costi connessi, in particolare:
  - +€ 3,5 milioni per consumi di beni sanitari;
  - +€ 1,8 milioni per servizi sanitari connessi ad assistenza specialistica e ospedaliera.
- Incremento della voce B.2.A.16) "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria":
  L'aumento di tale voce è correlato alla maggiore domanda interna di prestazioni da parte del Presidio IRCCS nei confronti delle altre strutture dell'AUSL.
- Crescita del costo del personale dipendente:
  L'incremento pari a +€ 1,5 milioni è imputabile direttamente al maggior volume di attività assistenziale erogata dalle strutture IRCCS nel corso dell'esercizio.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

BILANCIO SEZIONALE della RICERCA - Anno 2024

Il Bilancio Sezionale della Ricerca per l'anno 2024 riporta i finanziamenti ottenuti da enti esterni a sostegno delle attività di ricerca, nonché i contributi ricevuti a vario titolo, debitamente rendicontati in coerenza con il riconoscimento dell'A.U.S.L.-I.R.C.C.S. di Reggio Emilia quale Istituto a carattere scientifico in ambito oncologico.

Il documento include, inoltre, l'impiego di tali contributi e l'utilizzo dei fattori produttivi destinati esclusivamente allo svolgimento delle attività di ricerca dell'Azienda.

Il risultato d'esercizio risulta positivo.

Di seguito si evidenziano alcune specificità relative ai finanziamenti ricevuti e alla gestione delle risorse:

- Finanziamento Ministero della Salute – Ricerca Corrente:
  Ammonta complessivamente a € 4.931.787, di cui:
  - € 2.468.351 relativi al contributo Ricerca Corrente 2024;
  - € 2.463.435 relativi al finanziamento previsto ai sensi della Legge 205/2017, destinato al personale di ricerca.
- Finanziamento Regione Emilia-Romagna: pari a € 1.250.000, invariato rispetto all'esercizio precedente.
- Contributi vincolati per la Ricerca – PNRR:
  - € 1.000.000 per il progetto *"Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN"*;
  - € 923.498 per il progetto *"CON-TRUST – Contrast Enhancement Mammography vs. MRI for the Surveillance of Women at High Risk of Breast Cancer" (studio clinico randomizzato).*
  - Contributo vincolato per la Ricerca – PNC: € 735.000 per il progetto *"Aria Outdoor e Salute"*.
- Costo del personale (esercizio 2024):
  Comprende i costi rendicontati al Ministero della Salute per la Ricerca Corrente 2023, alla Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della Rete IRCCS, e agli ulteriori Enti erogatori di finanziamenti nell'anno di riferimento.
- Fondo per la Ricerca:
  - Saldo al 31/12/2024: € 5.143.275,65
  - Accantonamento complessivo nell'anno: € 1.301.490,97, derivante da:
    - Overhead su progetti di ricerca;
    - Quote di attivazione studi;
    - Overhead su studi profit;
    - Accantonamenti destinati alle Unità Operative coinvolte nelle sperimentazioni cliniche.
  - Utilizzi del fondo nel 2024: € 378.605,69, impiegati per:
    - Contratti di Libera Professione (LP);
    - IRAP su borse di studio relative ad attività di ricerca;
    - Bandi di ricerca interna;
    - Acquisto di attrezzature sanitarie.
- Fondo accantonamenti contributi non utilizzati:
  Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti relativi a contributi assegnati e non utilizzati nell'anno di competenza. L'incremento del fondo è riconducibile principalmente ai finanziamenti PNRR e PNC, per un importo complessivo pari a € 1.829.000.

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Diff.	Diff. %
CONTRIBUTI DELLA RICERCA				
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**8.117.523**	**7.189.198**	**928.325**	**12,9%**
per ricerca corrente	4.931.787	5.777.585	- 845.799	-14,6%
per ricerca finalizzata				
5 per mille	315.315	394.267	- 78.952	-20,0%
vincolati per ricerca PNRR	2.658.498	1.000.000	1.658.498	165,8%
Da esercizi precedenti	211.923	17.345	194.578	1121,8%
Contributi c/esercizio da Regione	**1.288.706**	**1.250.000**	**38.706**	**3,1%**
per ricerca	1.288.706	1.250.000	38.706	3,1%
Altri				
Da esercizi precedenti				
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-		
per ricerca				
Altri				
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	**1.038.624**	**609.332**	**429.292**	**70,5%**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.013.524	93.491	920.033	984,1%
Da esercizi precedenti	25.100	515.841	- 490.741	-95,1%
Contributi c/esercizio da privati	**1.931.698**	**2.060.158**	**- 128.459**	**-6,2%**
no profit per ricerca	866.446	499.188	367.257	73,6%
profit per ricerca	689.690	745.232	- 55.542	-7,5%
Da esercizi precedenti	375.563	815.737	- 440.174	-54,0%
Contributi c/esercizio da estero	**453.185**	**604.934**	**- 151.749**	**-25,1%**
Progetti Horizon UE	-	315.839	- 315.839	-100,0%
Da esercizi precedenti	453.185	289.095	164.090	56,8%
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**12.829.735**	**11.713.621**	**1.116.114**	**9,5%**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA				
Acquisti di beni e servizi	**1.924.964**	**2.241.809**	**- 316.845**	**-14,1%**
beni sanitari	381.103	760.477	- 379.375	-49,9%
beni non sanitari	904	2.064	- 1.160	-56,2%
manutenzioni per attrezzature sanitarie	359.266	417.428	- 58.162	-13,9%
altre manutenzioni	-	3.589	- 3.589	-100,0%
canoni di noleggio attrezzature	27.690	29.149	- 1.459	-5,0%
altro per ricerca	230.914	249.637	- 18.724	-7,5%
altro sanitari	237.019	268.580	- 31.561	-11,8%
altro non sanitari	688.069	510.883	177.185	34,7%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Personale sanitario	**4.568.851**	**4.249.848**	**319.003**	**7,5%**
di ruolo dell'ente	3.711.067	3.244.606	466.462	14,4%
di ruolo di altro ente	277.533	289.244	- 11.711	-4,0%
a progetto				
co.co.co.				
collaborazioni occasionali				
altro (borse di studio)	580.251	644.142	- 63.891	-9,9%
altro (contratti libero professionali)		71.856	- 71.856	-100,0%
Personale amministrativo	**462.159**	**433.795**	**28.364**	**6,5%**
con specifica	462.159	433.795	28.364	6,5%
Personale tecnico-professionale	**61.273**	**81.385**	**- 20.112**	**-24,7%**
con specifica	61.273	81.385	- 20.112	-24,7%
Godimento di beni di terzi	**98.737**	**117.623**	- 18.886	-16,1%
attrezzature sanitarie e scientifiche	80.698	116.648	- 35.950	-30,8%
altro (con specifica)	18.039	974	17.065	1751,7%
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-		
con specifica				
Ammortamenti beni materiali	**122.486**	**152.298**	**- 29.812**	**-19,6%**
attrezzature diagnostiche				
attrezzature scientifiche	122.486	152.298	- 29.812	-19,6%
Altro				
Oneri diversi di gestione	**1.301.491**	**1.117.794**	**183.697**	**16,4%**
overhead copertura costi generali	1.301.491	1.117.794	183.697	16,4%
Altro				
Accantonamenti	**4.123.787**	**2.859.573**	**1.264.214**	**44,2%**
quote non utilizzate Contributi anno corrente	4.123.787	2.859.573	1.264.214	44,2%
Variazioni Rimanenze	-	-		
con specifica				
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**12.663.747**	**11.254.124**	**1.409.623**	**12,5%**
DIFFERENZA (A-B)	**165.988**	**459.498**	**- 293.510**	**-63,9%**
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**162.817**	**451.588**	**- 288.770**	**-63,9%**
	162.817	451.588	- 288.770	-63,9%
RISULTATO FINALE	**3.171**	**7.910**	**- 4.739**	**-59,9%**

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

Luca Gatta

Il Collegio Sindacale, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. al 31/12/2024 dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.

IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente - Rag. Elis Dall'Olio

Componente – Dr. Danilo Recchioni Baiocchi

Componente - Dr.ssa Lucia Grilli

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440884.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia

OECI COMPREHENSIVE Cancer Centre

CIV
Consiglio di Indirizzo e Verifica

Al Direttore Generale
Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia
Dr. Davide Fornaciari
SEDE

Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio Economico di esercizio 2024 – Azienda USL di Reggio Emilia - IRCCS Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia

Vista la deliberazione n. 220 adottata dal Direttore Generale AUSL – IRCCS in data 30 aprile 2025 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio di esercizio 2024";

Vista la relazione esplicativa del Direttore Operativo IRCCS Dr.ssa Barbara Monte, che ha fornito spiegazioni al Consiglio rispetto al contenuto contabile del Bilancio in oggetto;

Il Presidente Antonella Messori attesta che nella seduta del 5 maggio 2025 il Consiglio ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di esercizio 2024 dell'IRCCS – Istituto in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia.

Cordiali Saluti

Dott.ssa Antonella Messori
Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica

ANTONELLA
MESSORI
05.05.2025 16:31:42
GMT+02:00

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E

CIV Consiglio di Indirizzo e Verifica
Segreteria: Dr. Luca Pistolesi
Viale Umberto I, 50 – 42123 Reggio Emilia
T. +39.0522.296979 F. +39.0522-295622
direzione.scientifica@ausl.re.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia
Sede legale: via Amendola 2, 42122 - Reggio Emilia
Tel. 0522.335111 - Tel. 0522.296111 (centralino ASMN)
Fax 0522.335200
Partita IVA – 01598570354

LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.
Elenco firme associate al file con impronta SHA256 (hex):
7B984195356F4974CD3BBFC5DB34ED98CFA6468DBEAC74F12D1C692901B1AE81

Firma di ANTONELLA MESSORI. Data firma: 05/05/2025

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E

AUSLRE Protocollo n° 2025/0064250 del 09/05/2025 (Allegato) Pagina 1 di 4

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

DELIBERAZIONE
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
n. 1 del 8 maggio 2025

OGGETTO: parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia in merito al Bilancio di Esercizio 2024 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia.

Il giorno 8 maggio 2025 alle ore 10,10 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia si riunisce presso la stanza virtuale del sistema Lepida/Zoom n. 81184107441 per trattare il seguente punto all'ordine del giorno: "Presentazione del Bilancio di Esercizio 2024 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto".

Con lettera prot. n. 12660 del 5 maggio 2025 sono stati invitati tutti i Sindaci dei Comuni della provincia di Reggio Emilia, la Direzione Generale dell'Azienda U.S.L.-IRCCS di Reggio Emilia e i componenti dell'Ufficio di supporto alla CTSS; a seguire sono riportate le presenze, le assenze e le deleghe:

Comune	*Sindaco*	*Presente/Assente/Delega*
Reggio Emilia	Marco Massari	**presente**
Albinea	Roberta Ibattici	**presente**
Vezzano sul Crostolo	Stefano Vescovi	**presente**
Quattro Castella	Alberto Olmi	**presente**
Bagnolo in Piano	Pietro Cortenova	**presente**
Cadelbosco Sopra	Marino Zani	**delega Ass. Massimo Sassi**
Castelnovo Sotto	Francesco Monica	**presente**
Castelnovo ne' Monti	Emanuele Ferrari	**presente**
Casina	Stefano Costi	assente
Carpineti	Giuseppe Ruggi	assente
Toano	Leonardo Perugi	**presente il Vice Sindaco Roberto Zanini**
Ventasso	Enrico Ferretti	**presente il Vice Sindaco Daniele Costa**
Vetto	Fabio Ruffini	**presente il Vice Sindaco Aronne Ruffini**
Villa Minozzo	Elio Ivo Sassi	**presente il Vice Sindaco Dante Rabacchi**
Correggio	Fabio Testi	**presente**
Fabbrico	Roberto Ferrari	**presente**
Campagnola Emilia	Alessandro Santachiara	**delega Ass. Cerico Valla**
Rio Saliceto	Daniele Pietri	**presente**
Rolo	Ruggero Baraldi	**presente**
San Martino in Rio	Paolo Fuccio	**presente**
Guastalla	Paolo Dallasta	**presente**
Boretto	Andrea Codelupi	**presente**
Brescello	Carlo Fiumicino	**presente**
Gualtieri	Federico Carnevali	**presente**
Poviglio	Filippo Ferrari	**presente**

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E Firme del documento informatico sottoscritto digitalmente da FEDERICA MASELLI il 08/05/2025 15:38:52 GIORGIO ZANNI il 09/05/2025 08:58:49 ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs 82/2005 PROTOCOLLO GENERALE: 2025 / 13454 del 09/05/2025

AUSLRE Protocollo n° 2025/0064250 del 09/05/2025 (Allegato) Pagina 2 di 4

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

Luzzara	Elisabetta Sottili	**presente**
Novellara	Simone Zarantonello	**presente**
Reggiolo	Roberto Angeli	**presente**
Scandiano	Matteo Nasciuti	**delega Sindaco Baiso**
Baiso	Fabio Spezzani	**presente**
Casalgrande	Giuseppe Daviddi	**delega Ass. Domenico Vacondio**
Castellarano	Giorgio Zanni	**presente**
Rubiera	Emanuele Cavallaro	**presente**
Viano	Fabrizio Corti	**presente**
Montecchio Emilia	Fausto Torelli	**presente**
Bibbiano	Stefano Marazzi	**presente la Vice Sindaca Paola Tognoni**
Campegine	Alessandro Spanò	assente
Canossa	Luca Bolondi	assente
Cavriago	Francesca Bedogni	**presente**
Gattatico	Daniele Finucci	**presente**
S. Ilario d'Enza	Marcello Moretti	**presente**
S. Polo d'Enza	Franco Palù	**presente la Vice Sindaca Elisa Cavatorti**

Sono inoltre presenti, senza diritto di voto:

Davide Fornaciari	Direttore Generale Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Cinzia Gentile	Direttrice Sanitaria Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Gianluca Rivi	Direttore Amministrativo Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Alberto Ravanello	Direttore Attività Sociali e Sanitarie Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia;
Benedetta Riboldi	Direttrice del Distretto di Reggio Emilia;
Roberta Riccò	Direttrice del Distretto di Guastalla;
Valentina Chiesa	Direttrice del Distretto di Correggio;
Marco Ferri	Direttore del Distretto di Scandiano;
Antonio Poli	Direttore del Distretto di Castelnovo ne' Monti;
Barbara Gilioli	Direttrice del Distretto di Montecchio Emilia;
Mara Grassi	Ufficio di Presidenza Provincia Reggio Emilia;
Federica Maselli	Segreteria CTSS di Reggio Emilia/Ufficio di Supporto CTSS.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la dr.ssa Federica Maselli.

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E
Copia informatica in forme del documento informatico sottoscritto digitalmente da FEDERICA MASELLI il 08/05/2025 15:38:52 GIORGIO ZANNI il 09/05/2025 08:58:49 ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs 82/2005 PROTOCOLLO GENERALE: 2025 / 13454 del 09/05/2025

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

La Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia

VISTI

- il Decreto L.gs. 118/2011 e s.m.i. che prevede, all'art. 31, che i Bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie locali vengano adottati dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e, all'art. 32 c. 7, che gli stessi siano approvati dalla Giunta regionale entro il 31 maggio dell'anno successivo a quello di riferimento;
- la L.R. 9/2018 che all'art. 9 comma 5 prevede che il Bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie sia sottoposto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione di parere alla Regione;
- il Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017-2019, approvato con Deliberazione di Assemblea Legislativa n.120/2017, che prevede tra le funzioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria l'espressione di parere obbligatorio sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma dell'articolo 6 della L.R. 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni;

PREMESSO CHE

- con nota dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute prot. n. 0420976_U del 29 aprile 2025 sono state date indicazioni alle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie sulle modalità e le tempistiche della trasmissione alla Regione del parere sul Bilancio di esercizio 2024 delle Aziende Sanitarie, ai fini dell'acquisizione del parere della competente Commissione assembleare politiche per la salute e politiche sociali ai sensi della L.R. 29/2004 e s.m.i. e della successiva approvazione della Giunta regionale;

PRESO ATTO CHE

- con Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia n. 220 del 30/4/2025 è stato adottato il Bilancio di esercizio 2024 composto da:
  - Stato Patrimoniale (allegato A);
  - Conto Economico (allegato B);
  - Rendiconto Finanziario (allegato C);
  - Nota Integrativa (allegato D);

  e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2024;

SENTITE

- la presentazione del punto 1 all'O.d.G. "Presentazione del Bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia ed espressione del parere dovuto" illustrato alla CTSS da parte del Direttore Amministrativo dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, le integrazioni del Direttore Generale e la successiva trattazione;

CONSIDERATO CHE

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E
Firme del documento informatico sottoscritto digitalmente da
FEDERICA MASELLI il 08/05/2025 15:38:52
GIORGIO ZANNI il 09/05/2025 08:58:49
ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs 82/2005
PROTOCOLLO GENERALE: 2025 / 13454 del 09/05/2025

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA di REGGIO EMILIA

- il Bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, in analogia con i Bilanci di esercizio 2024 delle altre Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna, presenta una perdita di esercizio che sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 604 e n. 605 del 22/04/2025;

DATO ATTO CHE

- risultano votanti n. 38 Comuni;

con i seguenti voti, espressi dai soli componenti effettivi:

favorevoli:	37	Comuni di: Reggio Emilia, Albinea, Vezzano sul Crostolo, Quattro Castella, Bagnolo in Piano, Cadelbosco Sopra, Castelnovo Sotto, Castelnovo ne' Monti, Toano, Ventasso, Vetto, Villa Minozzo, Correggio, Fabbrico, Campagnola Emilia, Rio Saliceto, Rolo, San Martino in Rio, Guastalla, Boretto, Brescello, Gualtieri, Poviglio, Luzzara, Novellara, Reggiolo, Scandiano, Baiso, Castellarano, Rubiera, Viano, Montecchio Emilia, Bibbiano, Cavriago, Gattatico, S. Ilario d'Enza, S. Polo d'Enza;
contrari:	0	
astenuti:	1	Comune di: Casalgrande;

delibera

1. di esprimere parere favorevole in merito al Bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia composto da:
   - Stato Patrimoniale (allegato A);
   - Conto Economico (allegato B);
   - Rendiconto Finanziario (allegato C);
   - Nota Integrativa (allegato D);

   e corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs n. 118/2011 (allegato E), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo IRCCS 2024;

2. di prendere atto che la perdita di esercizio sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione Emilia-Romagna;

3. di trasmettere la presente Deliberazione all'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia per l'invio alla Regione Emilia-Romagna.

Il segretario verbalizzante
Federica Maselli

Il Presidente della CTSS di Reggio Emilia
Giorgio Zanni

Documento firmato digitalmente ai sensi della vigente normativa.

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0461266.E
Copia informatica conforme del documento informatico sottoscritto digitalmente da
FEDERICA MASELLI il 08/05/2025 15:38:52
GIORGIO ZANNI il 09/05/2025 08:58:49
ai sensi dell'art. 20 e 23 del D.lgs 82/2005
PROTOCOLLO GENERALE: 2025 / 13454 del 09/05/2025