

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 119 del 30/04/2025

Oggetto: **Adozione Bilancio d'Esercizio 2024.**



## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Responsabile del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“VISTO il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” come successivamente modificato e integrato, che prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice Civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del Decreto Legislativo stesso;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”;

DATO ATTO che:

- con la Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018 ad oggetto “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale”, la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 sopra citato;
- all'art. 9 della L.R. n. 9/2018 sopra richiamata viene, in particolare, normata la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs. 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con nota prot. PG/AUSL/30018/25 del 07/04/2025 (PG/RER/0350344.U) la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2024;

CONSIDERATO che il Bilancio d'Esercizio, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del D.Lgs. 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;



- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2024 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 26 del medesimo D.Lgs. 118/2011;
- deve contenere, nell'ambito della Nota Integrativa, anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

#### RICHIAMATE:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 945 del 27/05/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1043 del 04/06/2024 "Integrazione delle risorse per la programmazione sanitaria anno 2024"
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 196 del 17/06/2024 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo dell'esercizio 2024;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1619 del 08/07/2024 "Assegnazione alle Aziende USL della Regione Emilia-Romagna delle risorse a concorso della copertura degli oneri anni 2019-2023 e anno 2024 del personale convenzionato con il SSR (AA.CC.NN. triennio 2019-2021) e a copertura degli oneri anni 2019-2023 derivanti dall'applicazione dell'art. 1, commi 526- 528, Legge n. 145/2018";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 522 del 07/04/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024";

DATO ATTO che con la Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24/06/2013, successivamente aggiornata con le DGR n. 150 del 23/02/2015 e n. 1562 del 16/10/2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;

PRESO ATTO che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 della Legge n. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di Euro 197.438.000,00, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con Delibera di Giunta Regionale n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di Euro 188.000.000,00, accantonata nel risultato di amministrazione al 31/12/2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della Delibera di Giunta Regionale n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;



- con Delibera di Giunta Regionale n. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura “il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi”, l'importo di Euro 9.438.000,00;

TENUTO CONTO che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL di Modena evidenzia una perdita per un importo di Euro -19.856.118,09 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna;

DATO ATTO che dette risorse, a copertura del disavanzo dell'Azienda USL Modena, saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla Azienda stessa in sede di approvazione dei Bilanci di Esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci medesimi;

VISTI pertanto i documenti predisposti ai sensi delle norme e delle indicazioni sopracitate dai competenti servizi ed uffici”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza;

## DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di adottare il Bilancio di esercizio anno 2024 articolato in:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice Civile;

corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011, come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale dello stesso;

b) di dare atto che l'Azienda USL di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad Euro -19.856.118,09;

c) di dare atto che la perdita d'esercizio 2024, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con le Delibere di Giunta Regionale sopra richiamate;

d) di trasmettere il presente provvedimento, unitamente ai relativi allegati:



- al Collegio Sindacale, al fine di acquisire la relativa relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
  - alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, per l'acquisizione del parere di cui all'art. 11 comma 2 lettera d) della L.R. 19/1994 e s.m.i. ed all'art. 9 della L.R. n. 9/2018;
  - alla Regione Emilia-Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n. 412/1991 e della L.R. n. 9/2018, con le modalità e i tempi indicati dalla nota PG/AUSL/30018/25 del 07/04/2025 (PG/RER/0350344.U);
- e) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento la Responsabile del Servizio Bilancio, Dott.ssa Debora Baraldi.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Luca Petraglia  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria  
Romana Bacchi  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Mattia Altini  
(firmato digitalmente)

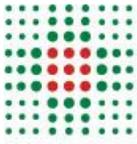


## CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE

La Deliberazione del Direttore Generale n. 119 del 30/04/2025 è firmata digitalmente (ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005) e pubblicata sul sito web dell'Azienda USL di Modena ([www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)) – Sezione “Albo online” (art. 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 30/04/2025 e per giorni 15 consecutivi.

Copia della presente deliberazione è inviata, ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412/1991 e dell'articolo 7 comma 9 della Legge Regionale n. 9/2018, alla Giunta Regionale.

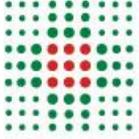




SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2024





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**RENDICONTO FINANZIARIO**



**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio		VARIAZIONE 2024/2023	
	2024	2023	Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>10.939.114</b>	<b>9.406.340</b>	<b>1.532.773</b>	<b>16,3%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.472.429	4.075.575	396.854	9,7%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.466.685	5.330.766	1.135.919	21,3%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>219.883.961</b>	<b>211.465.562</b>	<b>8.418.398</b>	<b>4,0%</b>
1) Terreni	2.564.717	2.564.717	0	0,0%
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	0	0,0%
b) Terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	0	0,0%
2) Fabbricati	141.407.611	150.305.651	-8.898.040	-5,9%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.791.295	4.239.650	-448.354	-10,6%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	137.616.315	146.066.001	-8.449.686	-5,8%
3) Impianti e macchinari	189.284	242.083	-52.799	-21,8%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.732.575	9.365.538	367.038	3,9%
5) Mobili e arredi	411.032	446.157	-35.125	-7,9%
6) Automezzi	639.233	681.782	-42.548	-6,2%
7) Oggetti d'arte	36.150	36.150	0	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.080.406	1.035.424	44.982	4,3%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	63.822.953	46.788.062	17.034.891	36,4%
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei</b>	<b>7.573.383</b>	<b>-</b>	<b>732</b>	<b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	51.216	-	732	1,4%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	0	0	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	0	0	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	0	0	-
d) Crediti finanziari v/ altri	51.216	0	732	1,4%
2) Titoli	7.522.167	7.522.167	0	0,0%
a) Partecipazioni	7.522.167	7.522.167	0	0,0%
b) Altri titoli	0	0	0	-
<b>Totale A)</b>	<b>238.396.457</b>	<b>228.444.554</b>	<b>9.951.903</b>	<b>4,4%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I Rimanenze</b>	<b>22.403.896</b>	<b>19.999.390</b>	<b>2.404.505</b>	<b>12,0%</b>
1) Rimanenze beni sanitari	21.185.955	19.221.177	1.964.778	10,2%
2) Rimanenze beni non sanitari	1.217.941	778.214	439.727	56,5%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	-
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre</b>	<b>275.291.111</b>	<b>-</b>	<b>-41.672.313</b>	<b>-13,1%</b>
1) Crediti v/ Stato	12.235.465	-	413.310	3,5%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	2.586.025	-	-65.536	-2,5%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	0	0	-
2) Crediti v/ Stato - altro	2.586.025	2.651.561	-65.536	-2,5%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	9.649.353	9.147.479	501.874	5,5%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	0	0	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	0	0	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	0	0	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	0	0	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	0	0	-
d) Crediti v/ prefetture	87	87	-23.028	-99,6%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	150.723.390	-	14.183.478	10,4%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	67.026.552	-	1.935.203	3,0%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	67.026.367	-	1.953.600	3,0%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	23.219.111	23.219.111	-4.266.764	-15,5%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	21.010.463	21.010.463	9.495.722	82,5%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	23.896	23.896	8.046	50,8%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	22.772.897	22.772.897	-3.283.405	-12,6%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	185	185	-18.396	-99,0%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	83.696.838	-	12.248.275	17,1%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	83.696.838	83.696.838	12.248.275	17,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	0	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	0	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	0	0	-
3) Crediti v/ Comuni	209.170	209.170	-500.975	-70,5%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	68.693.854	-	-37.666.648	-35,4%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	68.370.387	68.370.387	-37.675.645	-35,5%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	323.467	323.467	8.997	2,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.818.435	10.818.435	-18.081.262	-62,6%



6) Crediti v/Erario	268.654	268.654	254.130	14.524	5,7%
7) Crediti v/altri	32.342.143	32.342.143	32.376.883	-34.740	-0,1%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>		<b>58.655.915</b>	<b>48.222.188</b>	<b>10.433.727</b>	<b>21,6%</b>
1) Cassa		0	0	0	-
2) Istituto Tesoriere		58.655.915	48.222.188	10.433.727	21,6%
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-
4) Conto corrente postale		0	0	0	-
<b>Totale B)</b>		<b>356.350.922</b>	<b>385.185.003</b>	<b>-28.834.081</b>	<b>-7,5%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
I Ratei attivi		0	0	0	-
II Risconti attivi		485.210	366.635	118.575	32,3%
<b>Totale C)</b>		<b>485.210</b>	<b>366.635</b>	<b>118.575</b>	<b>32,3%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>595.232.589</b>	<b>613.996.192</b>	<b>-18.763.603</b>	<b>-3,1%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-
3) Beni in comodato		33.503.370	26.275.444	7.227.926	27,5%
4) Altri conti d'ordine		0	0	0	-
<b>Totale D)</b>		<b>33.503.370</b>	<b>26.275.444</b>	<b>7.227.926</b>	<b>27,5%</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2024	Esercizio 2023	VARIAZIONE 2024/2023			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I Fondo di dotazione	-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti	215.293.992	201.450.602	13.843.390	6,9%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	8.079.171	9.669.306	-1.590.135	-16,4%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	141.406.549	125.508.753	15.897.796	12,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	72.927.052	63.240.962	9.686.090	15,3%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	68.479.497	62.267.791	6.211.707	10,0%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	17.874.304	16.775.307	1.098.998	6,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	27.423.280	27.946.134	-522.853	-1,9%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	20.510.687	21.551.102	-1.040.416	-4,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	13.672.328	15.075.287	-1.402.959	-9,3%		
IV Altre riserve	3.977	3.977	-	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-9.533.136	-32.487.668	22.954.532	-70,7%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-19.856.118	12.047	-19.868.165	-164918,8%		
<b>Totale A)</b>	<b>199.581.043</b>	<b>184.054.245</b>	<b>15.526.797</b>	<b>8,4%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	5.851.685	5.110.726	740.960	14,5%		
2) Fondi per rischi	15.942.645	16.519.174	-576.529	-3,5%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	23.614.689	25.590.159	-1.975.471	-7,7%		
5) Altri fondi oneri	8.967.348	25.591.269	-16.623.921	-65,0%		
<b>Totale B)</b>	<b>54.376.367</b>	<b>72.811.328</b>	<b>-18.434.961</b>	<b>-25,3%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	9.018.715	8.938.682	80.033	0,9%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>9.018.715</b>	<b>8.938.682</b>	<b>80.033</b>	<b>0,9%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	5.308.784	30.970.189	36.278.973	37.264.871	-985.898	-2,6%
2) Debiti v/Stato	1.086.365	-	1.086.365	701.729	384.636	54,8%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	7.407.051	-	7.407.051	6.524.759	882.293	13,5%
4) Debiti v/Comuni	13.959.015	-	13.959.015	17.360.384	-3.401.369	-19,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	51.228.069	-	51.228.069	64.324.813	-13.096.744	-20,4%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	17.037.571	-	17.037.571	2.987.332	14.050.240	470,3%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	33.836.537	-	33.836.537	61.110.059	-27.273.522	-44,6%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	353.960	-	353.960	227.422	126.538	55,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	19.371.913	-	19.371.913	28.073.743	-8.701.830	-31,0%
7) Debiti v/fornitori	141.277.859	-	141.277.859	133.289.733	7.988.126	6,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	17.459.212	-	17.459.212	18.973.731	-1.514.519	-8,0%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	23.725.746	-	23.725.746	22.522.664	1.203.082	5,3%



12) Debiti v/altri	19.715.229		19.715.229	18.281.588	1.433.640	7,8%
<b>Totale D)</b>	<b>300.539.241</b>	<b>30.970.189</b>	<b>331.509.430</b>	<b>347.318.013</b>	<b>-15.808.583</b>	<b>-4,6%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi	-		-	-	-	-
2) Risconti passivi	747.035		747.035	873.923	-126.888	-14,5%
<b>Totale E)</b>	<b>747.035</b>	<b>-</b>	<b>747.035</b>	<b>873.923</b>	<b>-126.888</b>	<b>-14,5%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>595.232.589</b>	<b>613.996.192</b>	<b>-18.763.603</b>	<b>-3,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			33.503.370	26.275.444	7.227.926	27,5%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
<b>Totale F)</b>			<b>33.503.370</b>	<b>26.275.444</b>	<b>7.227.926</b>	<b>27,5%</b>



# Modello SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Differenza 2024-2023
	<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>238.396.457</b>	<b>228.444.554</b>	<b>9.951.903</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.939.114</b>	<b>9.406.340</b>	<b>1.532.773</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	-
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) costi di ricerca, sviluppo</b>	-	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	36.735	36.735	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-36.735	-36.735	-
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>4.472.429</b>	<b>4.075.575</b>	<b>396.854</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.466.685</b>	<b>5.330.766</b>	<b>1.135.919</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.709.208	6.709.208	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-4.453.497	-4.310.372	-143.125
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	12.594.253	9.705.762	2.888.491
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-8.383.280	-6.773.833	-1.609.447
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondi svalutazione</b>	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>219.883.961</b>	<b>211.465.562</b>	<b>8.418.398</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>2.564.717</b>	<b>2.564.717</b>	-
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	-
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	-
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>141.407.611</b>	<b>150.305.651</b>	<b>-8.898.040</b>
AAA320	A.II.2.a) disponibili	3.791.295	4.239.650	-448.354
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.034.840	15.034.840	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-11.243.545	-10.795.191	-448.354
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	137.616.315	146.066.001	-8.449.686
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.398.133	288.302.544	95.589
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-150.781.818	-142.236.543	-8.545.275
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) impianti e macchinari</b>	<b>189.284</b>	<b>242.083</b>	<b>-52.799</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6.419.328	6.432.402	-13.074
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-6.230.044	-6.190.320	-39.725
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>9.732.575</b>	<b>9.365.538</b>	<b>367.038</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	79.710.579	79.485.272	225.307
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-69.978.004	-70.119.734	141.730
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) mobili e arredi</b>	<b>411.032</b>	<b>446.157</b>	<b>-35.125</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.605.796	10.606.284	-488
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-10.194.764	-10.160.127	-34.637
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) automezzi</b>	<b>639.233</b>	<b>681.782</b>	<b>-42.548</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.995.086	6.729.257	265.828
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-6.355.853	-6.047.476	-308.377
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) oggetti d'arte</b>	<b>36.150</b>	<b>36.150</b>	-
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.080.406</b>	<b>1.035.424</b>	<b>44.982</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	15.176.720	14.637.460	539.260
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-14.096.314	-13.602.036	-494.278
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>63.822.953</b>	<b>46.788.062</b>	<b>17.034.891</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>7.573.383</b>	<b>7.572.651</b>	<b>732</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) crediti finanziari</b>	<b>51.216</b>	<b>50.484</b>	<b>732</b>
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	-	-	-

# Modello SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Differenza 2024-2023
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	51.216	50.484	732
AAA700	<b>A.III.2) titoli</b>	<b>7.522.167</b>	<b>7.522.167</b>	<b>-</b>
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.522.167	7.522.167	-
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	-	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>356.350.922</b>	<b>385.185.003</b>	<b>-28.834.081</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>22.403.896</b>	<b>19.999.390</b>	<b>2.404.505</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>21.185.955</b>	<b>19.221.177</b>	<b>1.964.778</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13.471.913	9.537.886	3.934.027
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.963.262	7.440.487	-1.477.226
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	77.893	62.936	14.957
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	686.935	592.629	94.306
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	20.100	2.107	17.993
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	188	4.398	-4.210
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	965.664	1.580.732	-615.069
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>1.217.941</b>	<b>778.214</b>	<b>439.727</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.122	2.971	-849
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	196.885	203.364	-6.479
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	662	-662
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	1.001.863	484.321	517.542
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.286	1.401	1.884
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	13.785	85.494	-71.708
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>275.291.111</b>	<b>316.963.424</b>	<b>-41.672.313</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>12.235.465</b>	<b>11.822.155</b>	<b>413.310</b>
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.586.025	2.651.561	-65.536
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.649.353	9.147.479	501.874
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	87	23.115	-23.028
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione</b>	<b>150.723.390</b>	<b>136.539.912</b>	<b>14.183.478</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	<b>66.584.115</b>	<b>63.829.864</b>	<b>2.754.251</b>
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.297.560	22.456.319	-5.158.759
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	21.010.463	11.514.741	9.495.722
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	23.896	15.849	8.046
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	22.165.663	24.689.361	-2.523.698
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	164.797	105.457	59.340
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	185	18.581	-18.396
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	5.921.551	5.029.556	891.995
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	<b>83.696.838</b>	<b>71.448.563</b>	<b>12.248.275</b>
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	83.696.838	71.448.563	12.248.275
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	442.438	1.261.485	-819.048
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>209.170</b>	<b>710.146</b>	<b>-500.975</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>68.693.854</b>	<b>106.360.502</b>	<b>-37.666.648</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>68.370.387</b>	<b>106.046.032</b>	<b>-37.675.645</b>
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.839.646	11.757.612	-8.917.965
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-

# Modello SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Differenza 2024-2023
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	65.530.740	94.288.420	-28.757.680
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai P	-	-	-
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	323.467	314.470	8.997
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della reg	-	-	-
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>10.818.435</b>	<b>28.899.697</b>	<b>-18.081.262</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	44.280	-44.280
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	28.855.417	-28.855.417
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	10.818.435	-	10.818.435
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/erario</b>	<b>268.654</b>	<b>254.130</b>	<b>14.524</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>32.342.143</b>	<b>32.376.883</b>	<b>-34.740</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	13.874.727	13.948.112	-73.385
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	10.355.873	10.207.146	148.727
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	11.002	-11.002
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	63.217	115.995	-52.778
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	63.281	121.239	-57.958
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-64	-5.244	5.180
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.048.326	8.094.628	-46.302
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.048.326	8.094.628	-46.302
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>58.655.915</b>	<b>48.222.188</b>	<b>10.433.727</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto tesoriere</b>	<b>58.655.915</b>	<b>48.222.188</b>	<b>10.433.727</b>
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>485.210</b>	<b>366.635</b>	<b>118.575</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>485.210</b>	<b>366.635</b>	<b>118.575</b>
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	485.210	366.635	118.575
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>595.232.589</b>	<b>613.996.192</b>	<b>-18.763.603</b>
<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	<b>33.503.370</b>	<b>26.275.444</b>	<b>7.227.926</b>
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	33.503.370	26.275.444	7.227.926
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-
<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-199.581.043</b>	<b>-184.054.245</b>	<b>-15.526.797</b>
<b>PAA000</b>	<b>A.I) Fondo di dotazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PAA010</b>	<b>A.II) Finanziamenti per investimenti</b>	<b>-215.293.992</b>	<b>-201.450.602</b>	<b>-13.843.390</b>
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-8.079.171	-9.669.306	1.590.135
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-141.406.549	-125.508.753	-15.897.796
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-72.927.052	-63.240.962	-9.686.090
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-68.479.497	-62.267.791	-6.211.707
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-17.874.304	-16.775.307	-1.098.998
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-27.423.280	-27.946.134	522.853
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	-20.510.687	-21.551.102	1.040.416
<b>PAA100</b>	<b>A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	<b>-13.672.328</b>	<b>-15.075.287</b>	<b>1.402.959</b>
<b>PAA110</b>	<b>A.IV) Altre riserve</b>	<b>-3.977</b>	<b>-3.977</b>	<b>-</b>
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-3.977	-3.977	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-	-
<b>PAA170</b>	<b>A.V) Contributi per ripiani perdite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-	-
<b>PAA210</b>	<b>A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo</b>	<b>9.533.136</b>	<b>32.487.668</b>	<b>-22.954.532</b>
<b>PAA220</b>	<b>A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>19.856.118</b>	<b>-12.047</b>	<b>19.868.165</b>
<b>PBZ999</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-54.376.367</b>	<b>-72.811.328</b>	<b>18.434.961</b>
<b>BA000</b>	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>-5.851.685</b>	<b>-5.110.726</b>	<b>-740.960</b>
<b>BA010</b>	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>-15.942.645</b>	<b>-16.519.174</b>	<b>576.529</b>
BA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-2.612.344	-2.112.000	-500.344
BA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-540.636	-919.751	379.115

# Modello SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Differenza 2024-2023
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-822.058	-822.058	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-5.637.084	-4.666.648	-970.436
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-525.570	-762.529	236.960
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-339.954	-303.874	-36.080
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-5.465.000	-6.932.314	1.467.314
<b>PBA070</b>	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	-	-	-
<b>PBA150</b>	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>-23.614.689</b>	<b>-25.590.159</b>	<b>1.975.471</b>
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-6.591.003	-8.859.253	2.268.250
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-4.113.725	-3.285.431	-828.295
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-12.826.151	-13.238.214	412.063
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-83.809	-207.262	123.452
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>-8.967.348</b>	<b>-25.591.269</b>	<b>16.623.921</b>
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-1.576.464	-17.282.443	15.705.978
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-7.633.580	7.633.580
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.334.772	-8.532.720	7.197.948
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-241.692	-1.116.143	874.451
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-5.513.606	-6.935.738	1.422.132
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	-1.877.278	-1.373.088	-504.190
<b>PCZ999</b>	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>-9.018.715</b>	<b>-8.938.682</b>	<b>-80.033</b>
<b>PCA000</b>	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	<b>-9.018.715</b>	<b>-8.938.682</b>	<b>-80.033</b>
<b>PCA010</b>	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	-	-	-
<b>PCA020</b>	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	-	-	-
<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>-331.509.430</b>	<b>-347.318.013</b>	<b>15.808.583</b>
<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	<b>-36.278.973</b>	<b>-37.264.871</b>	<b>985.898</b>
<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	<b>-1.086.365</b>	<b>-701.729</b>	<b>-384.636</b>
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-1.086.365	-701.729	-384.636
<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-7.407.051</b>	<b>-6.524.759</b>	<b>-882.293</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-247	-247	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-5.921.551	-5.029.556	-891.995
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azien	-	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-1.485.254	-1.494.956	9.702
<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	<b>-13.959.015</b>	<b>-17.360.384</b>	<b>3.401.369</b>
<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-51.228.069</b>	<b>-64.324.813</b>	<b>13.096.744</b>
<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-50.874.108</b>	<b>-64.097.391</b>	<b>13.223.283</b>
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-17.037.571	-2.987.332	-14.050.240
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-33.836.537	-61.110.059	27.273.522
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-353.960</b>	<b>-227.422</b>	<b>-126.538</b>
<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-

# Modello SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2024	Bilancio 2023	Differenza 2024-2023
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-19.371.913</b>	<b>-28.073.743</b>	<b>8.701.830</b>
<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	<b>-31.252</b>	<b>-33.823</b>	<b>2.571</b>
<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	<b>-19.340.661</b>	<b>-28.039.920</b>	<b>8.699.259</b>
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-141.277.859</b>	<b>-133.289.733</b>	<b>-7.988.126</b>
<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>-62.354.036</b>	<b>-61.899.233</b>	<b>-454.803</b>
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-74.467.141	-73.929.683	-537.458
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	12.113.105	12.030.450	82.655
<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>-78.923.823</b>	<b>-71.390.500</b>	<b>-7.533.323</b>
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-84.361.239	-76.527.761	-7.833.478
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	5.437.416	5.137.262	300.154
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-17.459.212</b>	<b>-18.973.731</b>	<b>1.514.519</b>
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-23.725.746</b>	<b>-22.522.664</b>	<b>-1.203.082</b>
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-19.715.229</b>	<b>-18.281.588</b>	<b>-1.433.640</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-14.710.883	-13.304.821	-1.406.062
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-5.004.346	-4.976.768	-27.578
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-747.035</b>	<b>-873.923</b>	<b>126.888</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-747.035</b>	<b>-873.923</b>	<b>126.888</b>
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-747.035	-873.923	126.888
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge	-	-	-
<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-595.232.589</b>	<b>-613.996.192</b>	<b>18.763.603</b>
<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-33.503.370</b>	<b>-26.275.444</b>	<b>-7.227.926</b>
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-33.503.370	-26.275.444	-7.227.926
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-



# CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2024	Esercizio 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.364.310.388</b>	<b>1.348.535.473</b>	<b>15.774.914</b>	<b>1%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.329.667.182	1.308.779.921	20.887.261	2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	34.643.021	39.685.278	-5.042.257	-13%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	11.019.148	18.493.086	-7.473.938	-40%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	0	0	0	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	1.532.532	1.508.637	23.895	2%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	281.093	288.106	-7.012	-2%
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	69.577	129.957	-60.380	-46%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	21.740.670	19.265.493	2.475.178	13%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	185	70.274	-70.089	-100%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0	0	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0	0	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	185	18.581	-18.396	-99%
4) <i>da privati</i>	0	51.693	-51.693	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-967.813</b>	<b>-1.039.229</b>	<b>71.416</b>	<b>-7%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>21.352.420</b>	<b>10.211.673</b>	<b>11.140.747</b>	<b>109%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>79.454.912</b>	<b>74.941.454</b>	<b>4.513.458</b>	<b>6%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	63.977.944	58.971.500	5.006.445	8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.879.485	7.595.478	284.007	4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.597.482	8.374.476	-776.993	-9%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>34.047.249</b>	<b>25.725.275</b>	<b>8.321.975</b>	<b>32%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>21.360.002</b>	<b>20.424.397</b>	<b>935.605</b>	<b>5%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>12.319.227</b>	<b>12.066.725</b>	<b>252.502</b>	<b>2%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.356.244</b>	<b>1.538.577</b>	<b>-182.333</b>	<b>-12%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>1.533.232.629</b>	<b>1.492.404.345</b>	<b>40.828.284</b>	<b>3%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>207.332.782</b>	<b>183.948.761</b>	<b>23.384.021</b>	<b>13%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	203.948.695	180.758.255	23.190.440	13%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.384.087	3.190.506	193.581	6%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>902.747.676</b>	<b>865.119.408</b>	<b>37.628.268</b>	<b>4%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	90.742.687	88.108.401	2.634.286	3%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	84.140.086	81.025.769	3.114.317	4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	125.723.781	121.150.308	4.573.472	4%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	135.964	190.319	-54.355	-29%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	7.968.269	7.561.252	407.017	5%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.987.700	4.572.849	414.850	9%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	338.670.548	330.441.398	8.229.150	2%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	28.315.892	26.720.432	1.595.460	6%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	39.120.921	34.702.698	4.418.222	13%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.823.793	1.699.304	124.489	7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.258.117	7.911.796	346.321	4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	111.036.133	104.810.866	6.225.266	6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.606.558	6.369.342	237.216	4%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.573.791	9.800.100	-226.309	-2%
o) <i>Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitarie</i>	13.081.035	10.702.089	2.378.946	22%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.562.402	29.352.483	3.209.920	11%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>59.945.086</b>	<b>57.634.802</b>	<b>2.310.284</b>	<b>4%</b>
a) Servizi non sanitari	57.272.725	54.888.416	2.384.308	4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.825.073	2.114.406	-289.332	-14%
c) Formazione	847.288	631.980	215.308	34%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>18.537.650</b>	<b>15.859.751</b>	<b>2.677.899</b>	<b>17%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.880.515</b>	<b>6.340.502</b>	<b>1.540.013</b>	<b>24%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>280.860.089</b>	<b>276.110.581</b>	<b>4.749.508</b>	<b>2%</b>
a) Personale dirigente medico	80.667.890	77.091.001	3.576.889	5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.418.102	14.398.176	1.019.926	7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	131.316.665	130.983.986	332.679	0%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.052.930	5.206.492	-153.562	-3%
e) Personale comparto altri ruoli	48.404.502	48.430.926	-26.424	0%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>22.811.821</b>	<b>19.750.917</b>	<b>3.060.904</b>	<b>15%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>16.685.739</b>	<b>16.746.722</b>	<b>-60.983</b>	<b>0%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.752.572	1.604.245	148.327	9%

b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.993.629	8.993.892	-263	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.939.538	6.148.585	-209.047	-3%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>900.000</b>	<b>2.646.194</b>	<b>-1.746.194</b>	<b>-66%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.404.505</b>	<b>2.391.598</b>	<b>-4.796.104</b>	<b>-201%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.964.778	2.199.648	-4.164.426	-189%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-439.727	191.951	-631.678	-329%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>17.034.499</b>	<b>29.118.560</b>	<b>-12.084.061</b>	<b>-41%</b>
a) Accantonamenti per rischi	3.115.563	6.761.242	-3.645.679	-54%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.043.074	999.484	43.590	4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.745.623	14.528.774	-4.783.152	-33%
d) Altri accantonamenti	3.130.240	6.829.060	-3.698.821	-54%
<b>Totale B)</b>	<b>1.532.331.351</b>	<b>1.475.667.796</b>	<b>56.663.555</b>	<b>4%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>901.279</b>	<b>16.736.549</b>	<b>-15.835.270</b>	<b>-95%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.642	2.335	3.307	142%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.428.599	2.701.852	-273.253	-10%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.422.957</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>276.560</b>	<b>-10%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	23.640.046	13.598.242	10.041.804	74%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	23.640.046	13.598.242	10.041.804	74%
2) Oneri straordinari	19.965.922	6.362.881	13.603.041	214%
a) Minusvalenze	17.178	92.386	-75.208	-81%
b) Altri oneri straordinari	19.948.744	6.270.495	13.678.249	218%
<b>Totale E)</b>	<b>3.674.124</b>	<b>7.235.361</b>	<b>-3.561.237</b>	<b>-49%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>2.152.445</b>	<b>21.272.392</b>	<b>-19.119.948</b>	<b>-90%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	20.961.235	20.306.191	655.044	3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.339.802	18.235.127	104.675	1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.238.335	1.720.202	518.133	30%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	383.098	350.862	32.236	9%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	306.368	226.496	79.872	35%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	740.960	727.658	13.302	2%
<b>Totale Y)</b>	<b>22.008.563</b>	<b>21.260.345</b>	<b>748.218</b>	<b>4%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-19.856.118</b>	<b>12.047</b>	<b>-19.868.165</b>	<b>-164919%</b>



# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.364.310.388</b>	<b>1.348.535.473</b>	<b>15.774.914</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.329.667.182</b>	<b>1.308.779.921</b>	<b>20.887.261</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.299.402.808	1.291.498.281	7.904.527
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.185.462.316	1.191.993.101	-6.530.785
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	79.640.689	86.680.201	-7.039.512
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	34.299.802	12.824.979	21.474.823
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	22.025.406	800.000	21.225.406
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.274.396	12.024.979	249.417
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	30.264.374	17.281.640	12.982.734
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>34.643.021</b>	<b>39.685.278</b>	<b>-5.042.257</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>12.832.773</b>	<b>20.289.828</b>	<b>-7.457.055</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.551.680	20.001.723	-7.450.043
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	281.093	288.106	-7.012
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>69.577</b>	<b>129.957</b>	<b>-60.380</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	69.577	129.957	-60.380
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>21.740.670</b>	<b>19.265.493</b>	<b>2.475.178</b>
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	3.867.351	1.568.413	2.298.938
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	16.179.986	14.678.487	1.501.499
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.693.333	3.018.593	-1.325.259
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>185</b>	<b>70.274</b>	<b>-70.089</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	185	18.581	-18.396
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	51.693	-51.693
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-967.813</b>	<b>-1.039.229</b>	<b>71.416</b>
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-518.205	-691.851	173.647
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-449.608	-347.377	-102.231
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>21.352.420</b>	<b>10.211.673</b>	<b>11.140.747</b>
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.476.367	3.220.581	3.255.786
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.479.346	2.013.158	4.466.188
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.273.255	4.955.371	3.317.884
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	123.452	22.563	100.889
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>79.454.912</b>	<b>74.941.454</b>	<b>4.513.458</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>39.672.239</b>	<b>36.162.955</b>	<b>3.509.285</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.275.398	24.330.597	2.944.801
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.640.102	8.247.186	392.916
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	11.647.730	9.167.027	2.480.703
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	760.821	707.060	53.761
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.436.859	3.506.007	-69.148
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	440.845	467.391	-26.546
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.284.138	1.216.938	67.199
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	216.809	238.882	-22.073
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	515.576	497.665	17.911
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	411	0	411
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	13.550	11.169	2.381
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	318.558	271.272	47.286

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	437.643	555.365	-117.722
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.959.198	11.276.992	682.206
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.214.398	3.063.621	1.150.777
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.172.217	1.183.557	-11.340
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	288.026	280.123	7.902
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.954.842	2.939.543	15.299
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	692.950	767.189	-74.239
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	849.567	836.906	12.660
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	362.002	442.002	-80.000
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	24.676	32.775	-8.099
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	24.689	25.991	-1.302
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	24.012	-12.455
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	24.012	-12.455
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.364.275	1.681.272	-316.997
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>24.743.348</b>	<b>23.363.910</b>	<b>1.379.438</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.582.128	23.203.512	1.378.616
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	140.381	137.127	3.254
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	20.839	23.271	-2.432
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>7.159.839</b>	<b>7.819.110</b>	<b>-659.271</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>7.879.485</b>	<b>7.595.478</b>	<b>284.007</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	427.049	445.998	-18.948
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.378.541	6.223.587	154.954
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	14.157	-14.157
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.031.896	861.934	169.962
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	41.999	49.803	-7.804
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>34.047.249</b>	<b>25.725.275</b>	<b>8.321.975</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>216.034</b>	<b>64.943</b>	<b>151.091</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>114.036</b>	<b>0</b>	<b>114.036</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	82.036	0	82.036
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	32.000	0	32.000
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>5.597.385</b>	<b>6.079.286</b>	<b>-481.901</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.161.794	1.254.881	-93.087
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.435.591	4.824.405	-388.814
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>11.224.260</b>	<b>11.168.959</b>	<b>55.300</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.474.752	8.404.365	70.386
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	254.236	188.624	65.612
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.495.272	2.575.970	-80.698
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>16.895.535</b>	<b>8.412.087</b>	<b>8.483.449</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	15.472.492	6.967.767	8.504.725

## Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	14.383.229	6.566.924	7.816.305
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.089.263	400.843	688.420
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.423.043	1.444.320	-21.276
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>21.360.002</b>	<b>20.424.397</b>	<b>935.605</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.873.452	20.066.663	806.789
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	486.549	357.734	128.816
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>12.319.227</b>	<b>12.066.725</b>	<b>252.502</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.771.706	4.433.924	337.782
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.297.786	976.295	321.491
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.590.135	1.590.135	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.202.472	1.285.689	-83.217
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	805.756	759.545	46.211
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.651.372	3.021.138	-369.766
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.356.244</b>	<b>1.538.577</b>	<b>-182.333</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	30.830	40.932	-10.102
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	432.577	381.051	51.526
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	892.838	1.116.595	-223.757
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.533.232.629</b>	<b>1.492.404.345</b>	<b>40.828.284</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			0
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-207.332.782</b>	<b>-183.948.761</b>	<b>-23.384.021</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-203.948.695</b>	<b>-180.758.255</b>	<b>-23.190.440</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-934.979	-939.871	4.892
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-623.466	-595.789	-27.677
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-60.123	-34.266	-25.857
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-251.390	-309.817	58.426
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.901.411	-1.816.986	-84.426
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-1.901.411	-1.816.986	-84.426
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-24.510.231	-23.621.965	-888.266
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-8.015.044	-7.173.098	-841.946
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.382.989	-1.317.412	-65.577
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.112.199	-15.131.455	19.257
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-30.510	-28.101	-2.409
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.299.640	-1.970.199	-329.441
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-59.392	-27.563	-31.829
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-12.141	-6.736	-5.405
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-700.771	-1.086.435	385.665
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.499.620	-151.260.400	-22.239.220
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-146.376.412	-127.771.367	-18.605.045
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-18.140.256	-16.578.356	-1.561.900
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-523.235	-445.272	-77.963
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-8.201.591	-6.207.136	-1.994.455
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-6.220	-39.372	33.152
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-3.485	-7.419	3.933
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-248.421	-211.477	-36.944
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-3.384.087</b>	<b>-3.190.506</b>	<b>-193.581</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-114.662	-142.795	28.132
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-771.050	-698.299	-72.751
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-582.835	-638.632	55.797
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.173.700	-1.116.282	-57.418
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-312.839	-290.810	-22.029
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-428.077	-303.688	-124.390
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-924	0	-924
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-962.692.762</b>	<b>-922.754.210</b>	<b>-39.938.552</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-902.747.676</b>	<b>-865.119.408</b>	<b>-37.628.268</b>

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-90.742.687</b>	<b>-88.108.401</b>	<b>-2.634.286</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-90.183.899	-87.555.374	-2.628.525
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-67.118.568	-65.702.888	-1.415.679
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-12.973.988	-12.674.151	-299.837
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-7.084.760	-7.094.983	10.223
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.006.583	-2.083.352	-923.232
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-370.965	-373.707	2.742
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-187.823	-179.320	-8.503
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-84.140.086</b>	<b>-81.025.769</b>	<b>-3.114.317</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-82.367.900	-79.410.633	-2.957.267
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.375.681	-1.251.343	-124.338
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-396.505	-363.793	-32.712
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-125.723.781</b>	<b>-121.150.308</b>	<b>-4.573.472</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-66.373.925	-64.137.720	-2.236.206
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.685.335	-5.724.716	39.380
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-13.304.404	-12.876.645	-427.759
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-2.223.756	-1.772.454	-451.302
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.704.569	-7.431.798	-272.770
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-16.526.412	-15.798.162	-728.250
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.625.960	-13.271.686	-354.274
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.239.811	-5.267.897	28.087
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.386.149	-8.003.789	-382.360
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-279.419	-137.127	-142.292
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-135.964</b>	<b>-190.319</b>	<b>54.355</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-15.000	-22.498	7.498
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-19.230	-91.200	71.970
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-101.734	-76.621	-25.113
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-7.968.269</b>	<b>-7.561.252</b>	<b>-407.017</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-168.325	-151.672	-16.653
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-56.275	-68.719	12.444
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-7.743.669	-7.340.861	-402.808
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-4.987.700</b>	<b>-4.572.849</b>	<b>-414.850</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-49.827	-41.856	-7.970
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.937.873	-4.530.993	-406.880
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-338.670.548</b>	<b>-330.441.398</b>	<b>-8.229.150</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-202.159.692	-198.162.913	-3.996.779
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-47.445.512	-45.636.261	-1.809.250
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-24.778.958	-23.140.499	-1.638.459
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-39.704.258	-40.298.212	593.954
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-39.526.595	-40.166.998	640.403
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-177.663	-131.214	-46.449
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-24.582.128	-23.203.512	-1.378.616
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-28.315.892</b>	<b>-26.720.432</b>	<b>-1.595.460</b>

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-476.860	-394.200	-82.660
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-587.891	-349.135	-238.755
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-27.076.458	-25.838.862	-1.237.596
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-174.683	-138.235	-36.448
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-39.120.921</b>	<b>-34.702.698</b>	<b>-4.418.222</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-34.345.509	-30.293.432	-4.052.077
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-283.094	-187.714	-95.380
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.909.352	-1.630.262	-279.090
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-2.582.965	-2.591.290	8.325
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-1.823.793</b>	<b>-1.699.304</b>	<b>-124.489</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-357.841	-341.388	-16.453
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.445.113	-1.334.645	-110.468
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-20.839	-23.271	2.432
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-8.258.117</b>	<b>-7.911.796</b>	<b>-346.321</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-735.753	-781.896	46.143
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-7.522.364	-7.129.900	-392.464
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-111.036.133</b>	<b>-104.810.866</b>	<b>-6.225.266</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-95.833	-125.462	29.629
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-9.883	-10.197	314
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-85.950	-115.265	29.315
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-36.061.996	-34.124.146	-1.937.850
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-2.525	0	-2.525
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-74.738.946	-70.467.235	-4.271.712
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-136.832	-94.024	-42.808
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-6.606.558</b>	<b>-6.369.342</b>	<b>-237.216</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-505.277	-430.960	-74.317
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.183.556	-5.048.713	-134.843
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-2.770	-10.449	7.680
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-914.955	-879.220	-35.736
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-9.573.791</b>	<b>-9.800.100</b>	<b>226.309</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-307.618	-258.670	-48.948
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-91.729	-41.650	-50.079
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.507.641	-3.018.593	510.952
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.644.322	-6.421.187	-223.135
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22.480	-60.000	37.520
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-13.081.035</b>	<b>-10.702.089</b>	<b>-2.378.946</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.161.272	-1.561.518	-599.754
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.599.752	-8.723.578	-1.876.174
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.447.548	-1.934.818	-1.512.730
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.289	-3.449	160
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	-286	286
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	-1.995	1.995

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.240.362	-2.916.060	-324.302
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.908.553	-3.866.971	-41.582
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-320.011	-416.993	96.982
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-320.011	-416.993	96.982
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-32.562.402</b>	<b>-29.352.483</b>	<b>-3.209.920</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-905.893	-928.637	22.744
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-12.861.864	-10.664.330	-2.197.534
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-1.300	-842	-458
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-17.901.350	-17.229.118	-672.232
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-891.995	-529.556	-362.439
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-59.945.086</b>	<b>-57.634.802</b>	<b>-2.310.284</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-57.272.725</b>	<b>-54.888.416</b>	<b>-2.384.308</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.288.155	-3.285.003	-3.152
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.144.453	-5.237.580	93.127
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.360.385	-7.382.808	22.423
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.416.895	-4.469.900	53.005
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.943.490	-2.912.908	-30.582
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.850.000	-4.390.000	-460.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.753.558	-2.502.261	-251.297
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.109.674	-3.120.947	11.274
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.538.386	-1.535.552	-2.835
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-719.977	-664.219	-55.757
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-5.099.994	-4.800.000	-299.994
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-749.969	-707.968	-42.001
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-753.794	-689.416	-64.378
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-18.517	-20.098	1.581
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-735.277	-669.318	-65.959
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.904.380	-20.572.662	-1.331.718
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.719.771	-7.535.559	-184.212
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.671.409	-2.310.655	-360.754
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-11.513.200	-10.726.448	-786.752
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-1.825.073</b>	<b>-2.114.406</b>	<b>289.332</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.786	-670	-3.116
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.411.464	-1.727.262	315.798
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-523.301	-479.970	-43.331
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-681	-951	270
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-253.388	-739.023	485.636
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-634.094	-507.318	-126.777
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-409.823	-386.474	-23.350
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-409.823	-386.474	-23.350
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-847.288</b>	<b>-631.980</b>	<b>-215.308</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-99.326	-138.913	39.587
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-747.962	-493.067	-254.895
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-18.537.650</b>	<b>-15.859.751</b>	<b>-2.677.899</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-7.957.325	-5.522.000	-2.435.325
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	-672	672
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.580.298	-6.614.079	33.782
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-136.068	-84.633	-51.435
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-732.223	-679.687	-52.536
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.131.736	-2.958.680	-173.056

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-7.880.515</b>	<b>-6.340.502</b>	<b>-1.540.013</b>
BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-2.956.294</b>	<b>-2.490.084</b>	<b>-466.211</b>
BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-4.924.221</b>	<b>-3.836.378</b>	<b>-1.087.843</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.496.487	-1.940.969	-555.518
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.427.734	-1.895.408	-532.325
BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>-14.041</b>	<b>14.041</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	-14.041	14.041
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-280.860.089</b>	<b>-276.110.581</b>	<b>-4.749.508</b>
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-227.402.656</b>	<b>-222.473.163</b>	<b>-4.929.494</b>
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-96.085.992</b>	<b>-91.489.177</b>	<b>-4.596.815</b>
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-80.667.890</b>	<b>-77.091.001</b>	<b>-3.576.889</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-77.343.017	-74.733.865	-2.609.152
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.324.873	-2.357.136	-967.737
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-15.418.102</b>	<b>-14.398.176</b>	<b>-1.019.926</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-15.002.142	-13.856.070	-1.146.071
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-415.960	-542.106	126.146
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-131.316.665</b>	<b>-130.983.986</b>	<b>-332.679</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-130.223.472	-129.452.761	-770.711
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.093.193	-1.531.225	438.032
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.490.272</b>	<b>-2.479.598</b>	<b>-10.674</b>
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.490.272</b>	<b>-2.479.598</b>	<b>-10.674</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.397.221	-2.396.316	-905
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-93.051	-83.282	-9.769
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-31.960.036</b>	<b>-31.511.723</b>	<b>-448.312</b>
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-765.504</b>	<b>-737.072</b>	<b>-28.432</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-691.325	-648.342	-42.983
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-74.179	-88.730	14.551
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-31.194.532</b>	<b>-30.774.651</b>	<b>-419.881</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-29.286.560	-25.748.638	-3.537.923
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.907.972	-5.026.014	3.118.042
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-19.007.124</b>	<b>-19.646.096</b>	<b>638.972</b>
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.797.155</b>	<b>-1.989.822</b>	<b>192.667</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.785.238	-1.974.277	189.039
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-11.917	-15.545	3.628
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-17.209.970</b>	<b>-17.656.274</b>	<b>446.304</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-16.943.434	-16.846.352	-97.082
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-266.535	-809.922	543.386
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-22.811.821</b>	<b>-19.750.917</b>	<b>-3.060.904</b>
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-20.167.773</b>	<b>-17.674.423</b>	<b>-2.493.350</b>
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.644.048</b>	<b>-2.076.494</b>	<b>-567.554</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-521.348	-464.681	-56.667
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-2.122.700	-1.611.813	-510.887
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-16.685.739</b>	<b>-16.746.722</b>	<b>60.983</b>
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.752.572</b>	<b>-1.604.245</b>	<b>-148.327</b>
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-14.933.167</b>	<b>-15.142.477</b>	<b>209.310</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-8.993.629	-8.993.892	263
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-448.354	-448.354	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.545.275	-8.545.538	263
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.939.538	-6.148.585	209.047
BA2630	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-900.000</b>	<b>-2.646.194</b>	<b>1.746.194</b>
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-900.000	-2.646.194	1.746.194
BA2660	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>2.404.505</b>	<b>-2.391.598</b>	<b>4.796.104</b>
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.964.778	-2.199.648	4.164.426

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.934.027	-858.869	4.792.896
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.462.284	143.861	-1.606.145
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	14.957	2.805	12.152
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	94.306	-13.069	107.375
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	17.993	883	17.110
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.210	362	-4.572
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-630.011	-1.475.620	845.610
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	439.727	-191.951	631.678
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-849	-842	-7
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-6.479	-123.172	116.693
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-662	567	-1.229
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	517.542	-22.787	540.329
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	1.884	-3.125	5.009
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-71.708	-42.591	-29.117
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-17.034.499</b>	<b>-29.118.560</b>	<b>12.084.061</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-3.115.563</b>	<b>-6.761.242</b>	<b>3.645.679</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-507.000	-329.753	-177.247
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-43.637	-387.470	343.833
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	-822.058	822.058
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.264.926	-1.716.961	-547.965
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-3.305.000	3.305.000
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-300.000	-200.000	-100.000
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-1.043.074</b>	<b>-999.484</b>	<b>-43.590</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-9.745.623</b>	<b>-14.528.774</b>	<b>4.783.152</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-3.911.779	-6.042.002	2.130.223
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.174.120	-601.469	-572.651
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.659.724	-7.833.610	3.173.887
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	-51.693	51.693
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-3.130.240</b>	<b>-6.829.060</b>	<b>3.698.821</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-444.924	-1.848.321	1.403.397
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-80.564	-296.312	215.748
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	-1.479.941	1.479.941
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	-302.673	302.673
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-504.647	-753.209	248.562
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.100.105	-2.148.604	48.499
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.532.331.351</b>	<b>-1.475.667.796</b>	<b>-56.663.555</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>5.642</b>	<b>2.335</b>	<b>3.307</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	38	-34
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.638	2.297	3.341
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-2.354.122</b>	<b>-2.625.572</b>	<b>271.449</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-29.933	-138.763	108.830
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-2.324.189	-2.486.809	162.620
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-74.477</b>	<b>-76.281</b>	<b>1.804</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-74.477	-76.281	1.804
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.422.957</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>276.560</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
<b>DA9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>

# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>23.640.046</b>	<b>13.598.242</b>	<b>10.041.804</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	23.640.046	13.598.242	10.041.804
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	131.805	124.116	7.689
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	17.559.301	5.824.229	11.735.072
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.650.056	66.456	6.583.601
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.773	322.731	-273.959
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	10.860.472	5.435.042	5.425.430
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.699.477	72.007	7.627.470
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.398.596	0	1.398.596
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	938.588	0	938.588
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	172.101	160.642	11.459
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	651.709	5.202.393	-4.550.684
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.948.940	7.649.897	-1.700.957
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93.575	93.281	294
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	5.855.365	7.556.615	-1.701.251
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	1.356.099	-1.356.099
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	4.532	2.400	2.132
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.450.172	1.963.557	-513.385
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.452.616	3.357.890	-1.905.274
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	2.948.044	876.670	2.071.374
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-19.965.922</b>	<b>-6.362.881</b>	<b>-13.603.041</b>
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-17.178	-92.386	75.208
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-19.948.744	-6.270.495	-13.678.249
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-104.767	-1.001	-103.766
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-400.454	-311.720	-88.734
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-15.305.373	-5.533.194	-9.772.179
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	-97.382	-291.288
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	-97.382	-291.288
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-14.916.703	-5.435.812	-9.480.891
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-8.010.733	-2.818.247	-5.192.486
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-5.168.124	-439.422	-4.728.702
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-2.842.609	-63.500	-2.779.109
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	-2.315.325	2.315.325
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-2.046.666	0	-2.046.666
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-1.277.717	0	-1.277.717
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-25.656	-363.923	338.267
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-2.027.336	-351.372	-1.675.964
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.528.595	-1.902.269	373.675
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-4.138.150	-424.580	-3.713.570
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-75.928	-20.275	-55.653
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-4.062.222	-404.304	-3.657.917
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	-432	432
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-163.031	-38.871	-124.160
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-167.761	-152.764	-14.997
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-3.731.430	-212.237	-3.519.193
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EA05999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.674.124</b>	<b>7.235.361</b>	<b>-3.561.237</b>

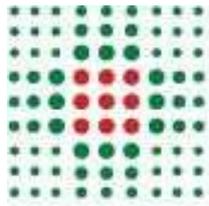
# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	DIFFERENZA 2024-2023
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>2.152.445</b>	<b>21.272.392</b>	<b>-19.119.948</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			0
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-20.961.235</b>	<b>-20.306.191</b>	<b>-655.044</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.339.802	-18.235.127	-104.675
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.238.335	-1.720.202	-518.133
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-383.098	-350.862	-32.236
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-306.368</b>	<b>-226.496</b>	<b>-79.872</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-306.368	-226.496	-79.872
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-740.960</b>	<b>-727.658</b>	<b>-13.302</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-22.008.563</b>	<b>-21.260.345</b>	<b>-748.218</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-19.856.118</b>	<b>12.047</b>	<b>-19.868.165</b>



# Rendiconto Finanziario

Conto	Descrizione	2024	2023
<b>SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO</b>			
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
RFA001	(+) risultato di esercizio	-19.856.118,00	12.047,00
RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	8.993.629,00	8.993.892,00
RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.939.538,00	6.148.585,00
RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.752.572,00	1.604.245,00
	<b>Ammortamenti</b>	<b>16.685.739,00</b>	<b>16.746.722,00</b>
RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.667.855,00	-9.045.587,00
RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.651.372,00	-3.021.138,00
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-12.319.227,00</b>	<b>-12.066.725,00</b>
RFA010	(+) accantonamenti SUMAI	1.043.074,00	999.484,00
RFA011	(-) pagamenti SUMAI	-963.041,00	-2.317.532,00
RFA012	(+) accantonamenti TFR	0,00	0,00
RFA013	(-) pagamenti TFR	0,00	0,00
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>80.033,00</b>	<b>-1.318.048,00</b>
RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00
RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	900.000,00	2.646.194,00
RFA017	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-5.061.377,00	-2.223.824,00
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-4.161.377,00</b>	<b>422.370,00</b>
RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	26.453.809,00	31.109.628,00
RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-44.888.771,00	-13.507.841,00
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-18.434.962,00</b>	<b>17.601.787,00</b>
TOTRFA022	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0,00	0,00
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-38.005.912,00</b>	<b>21.398.153,00</b>
RFA023	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	882.293,00	591.362,00
RFA024	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-3.401.369,00	-2.790.215,00
RFA025	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-13.096.744,00	-17.862.665,00
RFA026	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-2.571,00	697.675,00
RFA027	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-711.133,00	-71.203.767,00
RFA028	(+)(-) aumento/diminuzione debiti tributari	-1.514.519,00	-753.998,00
RFA029	(+)(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.203.082,00	481.867,00
RFA030	(+)(-) aumento/diminuzione altri debiti	1.433.640,00	-4.404.750,00
	<b>(+)(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-15.207.321,00</b>	<b>-95.244.491,00</b>
RFA032	(+)(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-126.888,00	-30.171,00
RFA033	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	65.536,00	167.894,00
RFA034	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0,00	0,00
RFA035	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	0,00
RFA036	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
RFA037	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
RFA038	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0,00	0,00
RFA039	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0,00	0,00
RFA040	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-1.935.203,00	18.007.570,00
RFA041	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	500.975,00	-207.773,00
RFA042	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	37.666.648,00	19.815.269,00
RFA043	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	44.280,00	0,00
RFA044	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-14.524,00	18.543,00
RFA045	(+)(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	22.119.272,00	32.918.033,00
	<b>(+)(-) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>58.446.984,00</b>	<b>70.719.536,00</b>
RFA047	(+)(-) diminuzione/aumento del magazzino	-2.404.505,00	2.391.599,00
RFA048	(+)(-) diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino	0,00	0,00
	<b>(+)(-) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-2.404.505,00</b>	<b>2.391.599,00</b>
RFA050	(+)(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-118.575,00	343.574,00
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>2.583.783,00</b>	<b>-421.800,00</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
RFB001	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
RFB002	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
RFB003	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
RFB004	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-396.854,00	-444.194,00
RFB005	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-2.888.491,00	-1.986.481,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-3.285.345,00</b>	<b>-2.430.675,00</b>
RFB007	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00
RFB008	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
RFB009	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	0,00
RFB010	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
RFB011	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RFB013	(-) Acquisto terreni	0,00	0,00
RFB014	(-) Acquisto fabbricati	-95.589,00	-8.882,00
RFB015	(-) Acquisto impianti e macchinari	0,00	-73.341,00
RFB016	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.018.113,00	-2.066.259,00
RFB017	(-) Acquisto mobili e arredi	-144.705,00	-173.020,00
RFB018	(-) Acquisto automezzi	-387.468,00	-490.502,00
RFB019	(-) Acquisto altri beni materiali	-17.722.869,00	-9.078.819,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-23.368.744,00</b>	<b>-11.890.823,00</b>
RFB021	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
RFB022	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	0,00
RFB023	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	0,00
RFB024	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	17.178,00	46.094,00
RFB025	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0,00	74,00
RFB026	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
RFB027	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0,00	46.219,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>17.178,00</b>	<b>92.387,00</b>
RFB029	(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	0,00
RFB030	(-) Acquisto titoli	0,00	0,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RFB032	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00
RFB033	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RFB035	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	520.761,00	2.555.393,00
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-26.116.150,00</b>	<b>-11.673.718,00</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
RFC001	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-501.874,00	-3.544.605,00
RFC002	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-12.248.275,00	-41.286.776,00
RFC003	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
RFC004	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
RFC005	(+)(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
RFC006	(+) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
RFC007	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	25.988.839,00	53.318.346,00
	<b>(+)(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*</b>	<b>21.713.302,00</b>	<b>13.153.949,00</b>
	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>47.702.141,00</b>	<b>66.472.295,00</b>
	(+)(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0,00	0,00
	(+) assunzione nuovi mutui*	4.000.000,00	0,00
	(-) mutui quota capitale rimborsata	-4.985.898,00	-7.105.711,00
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>33.966.094,00</b>	<b>14.535.203,00</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>10.433.727,00</b>	<b>2.439.685,00</b>
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	10.433.727,00	2.439.685,00
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# **NOTA INTEGRATIVA**

## **2024**



# Sommario

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....	3
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....	4
3.	Dati relativi al personale .....	6
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali.....	10
5.	Immobilizzazioni finanziarie .....	19
6.	Rimanenze .....	24
7.	Crediti.....	26
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	45
9.	Disponibilità liquide.....	48
10.	Ratei e risconti attivi .....	49
11.	Patrimonio netto .....	50
12.	Fondi per rischi e oneri.....	57
13.	Trattamento di fine rapporto .....	75
14.	Debiti.....	76
15.	Ratei e risconti passivi.....	85
16.	Conti d'ordine .....	86
17.	Contributi in conto esercizio .....	87
18.	Proventi e ricavi diversi.....	94
19.	Acquisti di beni .....	101
20.	Acquisti di servizi.....	104
21.	Costi del personale.....	122
22.	Oneri diversi di gestione.....	128
23.	Accantonamenti.....	129
24.	Proventi e oneri finanziari .....	130
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	131
26.	Proventi e oneri straordinari .....	132
27.	Altre informazioni.....	156
28.	Risultato di esercizio .....	157



# 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

## Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	<b>Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.</b>
---------------	--

## Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	<b>I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.</b>
---------------	---

## Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	<b>Pur a fronte di una significativa variazione dei conti aziendali per renderli coerenti con le anagrafiche previste dalla nuova procedura contabile GAAC, tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.</b>
---------------	---

## Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	<b>Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.</b>
---------------	---



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</b> <b>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</b> <b>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</b> <b>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</b> <b>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</b> <b>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</b> <b>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</b>



<b>Rimanenze</b>	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
<b>Crediti</b>	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
<b>Disponibilità liquide</b>	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
<b>Ratei e risconti</b>	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
<b>Patrimonio netto</b>	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> <li>• perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;</li> <li>• contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• risultato economico dell'esercizio; <ul style="list-style-type: none"> <li>• riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto;</li> <li>• fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
<b>Premio operosità Specialisti Convenzionati interni</b>	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
<b>Debiti</b>	Sono rilevati al loro valore nominale.
<b>Ricavi e costi</b>	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
<b>Imposte sul reddito</b>	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
<b>Conti d'ordine</b>	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2024							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
				T12	T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui in part-time al 31/12/2024	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.946</b>	<b>311</b>	<b>3.914</b>	<b>287</b>	<b>43.658</b>	<b>118.704.634</b>	<b>42.152.198</b>
<b>Dirigenza</b>	903	13	929	10	10.195	42.060.109	25.225.438
- Medico - veterinaria	726	5	740	3	8.093	33.570.610	22.020.043
- Sanitaria	177	8	188	7	2.102	8.489.499	3.205.395
<b>Comparto</b>	<b>3.043</b>	<b>298</b>	<b>2.986</b>	<b>277</b>	<b>33.463</b>	<b>76.644.525</b>	<b>16.926.760</b>
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	3.043	298	2.986	277	33.463	76.644.525	16.926.760
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>306</b>	<b>1.238.736</b>	<b>515.793</b>
<b>Dirigenza</b>	29	0	26	0	306	1.238.736	515.793
Livello dirigenziale	29	0	26	0	306	1.238.736	515.793
<b>Comparto</b>	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>909</b>	<b>37</b>	<b>928</b>	<b>34</b>	<b>9.794</b>	<b>19.106.214</b>	<b>3.558.754</b>
<b>Dirigenza</b>	8	1	7	1	85	348.233	163.385
Livello dirigenziale	8	1	7	1	85	348.233	163.385
<b>Comparto</b>	901	36	921	33	9.709	18.757.981	3.395.369
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	61	4	59	3	694	1.622.671	256.804
- Categoria C (Area assistenti)	82	5	78	5	928	2.053.193	349.267
- Categoria Bs (Area Operatori)	681	17	711	16	7.300	13.651.736	2.638.831
- Categoria B							
- Categoria A							
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	77	10	73	9	787	1.430.381	150.467
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>503</b>	<b>33</b>	<b>490</b>	<b>36</b>	<b>5.581</b>	<b>12.421.981</b>	<b>1.387.671</b>
<b>Dirigenza</b>	20	0	16	0	213	863.363	360.701
Livello dirigenziale	20	0	16	0	213	863.363	360.701
<b>Comparto</b>	483	33	474	36	5.368	11.558.618	1.026.970
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	119	7	119	6	1.341	3.132.209	478.198
- Categoria C (Area assistenti)	306	17	306	23	3.484	7.400.643	471.024
- Categoria Bs (Area Operatori)	29	5	24	5	278	554.209	29.108
- Categoria B							
- Categoria A							



- Categoria A-B (Area personale di supporto)	29	4	25	2	266	471.557	48.640
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>						
<b>Comparto</b>	<b>0</b>						
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	0	0

<b>PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)</b>				
	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>	<b>T1A</b>	<b>T1C</b>
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2024 ad altri Enti</b>	<b>Personale in comando al 31/12/2024 da altri Enti</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>160</b>	<b>3</b>	<b>144</b>	<b>6</b>
<b>Dirigenza</b>	34	3	28	4
- Medico - veterinaria	32	2	27	3
- Sanitaria	2	1	1	1
<b>Comparto</b>	126	0	116	2
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	126	0	116	2
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	2	0	3	1
Livello dirigenziale	2	0	3	1
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1	0	1	0
<b>Comparto</b>	11	1	9	3
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	1	1	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	2	0	2	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	7	0	5	1
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	1	0	1	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Dirigenza</b>	2	3	1	3
Livello dirigenziale	2	3	1	3
<b>Comparto</b>	2	0	2	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				



- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	1	0	2	0
- Categoria C (Area assistenti)	1	0	0	1
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	0	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2023</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023</b>	<b>Personale al 31/12/2024</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Comparto	0	0	0	0

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2023</b>	<b>uomini anno - anno 2024</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>36</b>	<b>40</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	36	40
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>32</b>	<b>39</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	32	39
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	7	4

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>923</b>	<b>960</b>
MMG	437	434
PLS	94	92
Continuità assistenziale	99	136
Altro	293	298

Si specifica che i dati presenti nelle tabelle relative al personale possono subire variazioni in quanto il conto annuale dei dati effettivi viene pubblicato nel mese di settembre p.v.

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804			-3.324.804	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	36.735			-36.735	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.075.575				4.075.575				147.803	249.051				4.472.429
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	16.414.970	0	0	-11.084.205	5.330.766	0	0	0	2.888.491	0	0	0	-1.752.572	6.466.685
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.708.910	0	0	-6.041.235	3.667.675	0	0	0	2.878.941	0	0	0	-1.268.215	5.278.401
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.709.208			-4.310.372	2.398.836				0				-143.125	2.255.712
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.801.027			-1.360.619	1.440.408								-73.743	1.366.666
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	9.705.762			-6.773.833	2.931.929				2.888.491				-1.609.447	4.210.973
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	6.907.884			-4.680.617	2.227.267				2.878.941				-1.194.473	3.911.736
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	23.852.084	0	0	-14.445.744	9.406.340	0	0	0	3.036.293	249.051	0	0	-1.752.572	10.939.114
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	9.708.910	0	0	-6.041.235	3.667.675	0	0	0	2.878.941	0	0	0	-1.268.215	5.278.401

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

#### Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>		
OSPEDALE BAGGIOVARA INT.H15 B/04/15 EX D0209	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	73.800,24
RIASSETTO REPARTO SERVIZIO PSICHIATRICO (SPDC)	NUOVO MUTUO 2014 L	175.251,25
RIASSETTO REPARTO SERVIZIO PSICHIATRICO (SPDC)	NUOVO MUTUO 2014 L	3.552,64
RIASSETTO REPARTO SERVIZIO PSICHIATRICO (SPDC)	NUOVO MUTUO 2014 L	15.132,40
ALLACCIO COLONNINE DI RICARICA AUTO ELETTRICHEBAGGIOVARA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNC)	29.682,80
SOFTWARE SANITARIDIGITALIZZAZIONE DEL DEA I LIVELLO- SURVEY EMRAM	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	10.244,63
SOFTWARE SANITARIDIGITALIZZAZIONE DEL DEA I LIVELLO- SURVEY EMRAM	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	21.028,48
SOFTWARE SANITARISUPPORTO DIGITALIZZAZIONE DEL DEA 1° LIV	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	68.161,63
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO</b>		<b>396.854,07</b>



CODIC E MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	688.854			0	688.854				0				688.854	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0	
AAA300	Terreni indisponibili	1.875.862			0	1.875.862				0				1.875.862	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0	
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.034.840			-10.795.191	4.239.650				0			-448.354	3.791.295	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.385.720			-8.504.649	2.881.071							-341.555	2.539.516	
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.302.544			-142.236.543	146.066.001				95.589			-8.545.275	137.616.315	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	187.878.118			-100.892.856	86.985.262				95.589			-5.625.042	81.455.809	
AAA380	Impianti e macchinari	6.432.402			-6.190.320	242.083							-52.799	189.284	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.075.697			-3.957.480	118.217							-38.937	79.280	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	79.485.272			-70.119.734	9.365.538				5.018.113		-17.178	-4.633.897	9.732.575	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	56.330.094			-48.939.649	7.390.445				4.782.614		-10.224	-3.904.980	8.257.855	
AAA440	Mobili e arredi	10.606.284			-10.160.127	446.157				144.705			-179.830	411.032	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.538.956			-4.306.689	232.267				119.881			-122.790	229.358	
AAA470	Automezzi	6.729.257			-6.047.476	681.782				387.468			-430.016	639.233	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.000.075			-4.515.336	484.739				350.291			-400.450	434.580	
AAA500	Oggetti d'arte	36.150			0	36.150				0				36.150	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	14.637.460			-13.602.036	1.035.424				687.978			-642.996	1.080.406	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.806.045			-6.988.515	817.530				667.434			-607.034	877.930	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	46.788.062			0	46.788.062				3.378.550	13.656.341			63.822.953	
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	470.616.988	0	0	-259.151.426	211.465.562	0	0	0	9.712.402	13.656.341	0	-17.178	-14.933.167	219.883.961
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	277.014.706	0	0	-178.105.175	98.909.532	0	0	0	6.015.808	0	0	-10.224	-11.040.788	93.874.328

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
AAA520 Attrezzature informatiche
AAA520 Beni strumentali diversi
<b>Totale</b>

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
11.969.634	-11.153.170	816.464
3.207.086	-2.943.144	263.942
<b>15.176.720</b>	<b>-14.096.314</b>	<b>1.080.406</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fabbricati strumentali		46.788.062	17.034.891	0	63.822.953
	c/capitale	32.793.357	15.141.325		47.934.682
	c/esercizio	7.170.772	77.770	0	7.248.542
	mutuo	6.823.935	1.815.796		8.639.731
Attrezz. Sanitarie		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
	Emerg. Covid	0			0
	mutuo	0			0
Mobili e arredi		0	0		0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
Altre attrezzature		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
<b>TOTALE</b>		<b>46.788.062</b>	<b>17.034.891</b>	<b>0</b>	<b>63.822.953</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

### Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
<b>DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO</b>		
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG. D/02/16 D/10/17D/02/20 - FIN DANNI SISMA+CONCERTONE	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	280.657,65
EX OSP.ESTENSE-REALIZZAZ.NUOVA SEDE SERV.DISTR.	MUTUI	383.712,15
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	11.754,63
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	MUTUI	279.651,12
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	750.000,00
ADEGUAMENTO PS PROV OSPEDALE DI PAVULLO D/10/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	145.902,89



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	MUTUI	39.733,24
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	355.501,30
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	139.047,73
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	385.445,73
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COD/07/22 -COT VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	171.346,83
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)INTERVENTI VARI SISTEMAZIONE COPERTUREALLUVIONE 2023	MUTUI	143.427,32
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG. D/02/16 D/10/17D/02/20 - FIN DANNI SISMA+CONCERTONE	DONAZIONI IN DENARO	159.225,54
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	848.801,75
OSP.CAH-ADEG.PREV.INCENDI EDIF.DISTRETT.AZ.INT.H18	MUTUI	3.914,25
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	STATO - ALTRO	47.380,24
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	16.876,53
OSP.MIRANDOLA- D/14/20 RIASSETTO INTERNO DEL PSD/08/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	601.962,77
PNRR - VIGNOLA OS.COF/02/22 OS.CO. VIGNOLA D/04/23	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	191.596,96
SF2121_CDC FORMIGINE PNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	31.567,47
INT.AP 25-PAH MONTALETIGHE/SCALE DI SICUR.F0314B/05/14	DONAZIONI IN DENARO	10.150,40
OSP.PA-NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0316-B1217	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	59.969,41
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.334.455,64
LAVORI NECESSARI PER INSTALLAZIONE MACCHINEVIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	11.121,40
RISCATTO TENSOSTRUTTURA FINALE EMILIA	CONTO ESERCIZIO - ALTRO PUBBLICO	5.490,00
INDIFF URGENTI SASSUOLO 2024	REGIONE	174.204,74
INDIFFERIBILI URGENTI 2024	REGIONE	630.000,00
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	129.588,80
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	16.605,26
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	8.745,82
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.437.287,66
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.427.499,00
PNRR - FINALE E. COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	111.820,18
REALIZZAZIONE CASE DELLA COMUNITÀ DI GUIGLIAEX SF/04/22, D/04/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	47.646,98
PNRR - VIGNOLA CDC COT D/03/23F/01/22 - CDC VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	321.821,45
D/06/22 COT PRESSO CDC CARPI	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	30.936,86
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - ALTRO	58.395,85
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	30.815,88
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	441.947,47
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	845.643,55
REALIZZAZIONE CASE DELLA COMUNITÀ DI MONTEFIORINOEM/04/21	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.142,69
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	DONAZIONI IN DENARO	26.540,04

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
MIR-RADIODIAGNOSTICA TRADIZIONALE ID ACQUISTO 1479PNRR /INCLUSO ONERI SMONTAGGIO E SMALTIMENTO DELL'ARM ATTUALE	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	554.566,41
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	427.113,65
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - ALTRO	43.044,17
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	1.053.403,80
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	REGIONE	155.793,75
ATTIVITÀ ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI SEDIDISTRETTUALI F/01/19	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	18.797,98
INDIFF URGENTI SASSUOLO 2024	CONTO ESERCIZIO - ALTRO PUBBLICO	42.527,36
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	DONAZIONI IN DENARO	24.571,81
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	STATO - ALTRO	498.957,81
D/19/22- APC 20-OSPEDALE MIRANDOLA-RISTRUTTURAZ.CORPO 2 ALA EST	DONAZIONI IN DENARO	62.021,91
LAVORI NECESSARI PER INSTALLAZIONE MACCHINECDC FINALE EMILIA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	14.680,24
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	1.435,00
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	18.618,71
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	MUTUI	146.076,00
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	4.758,00
D/02/22 CASA DELLA COMUNITÀ DI CAVEZZO FASE 2 -RISTRUTTURAZIONE	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	90.985,27
INT.AP 25-PAH MONTALETIGHE/SCALE DI SICUR.F0314B/05/14	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	6.290,22
EX OSP.ESTENSE-REALIZZAZ.NUOVA SEDE SERV.DISTR.	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	736.046,96
OSP.CARPI-NUOVA RESIDENZA TRATT.INTENSIVO D/06/16	MUTUI	3.699,82
D/05/21 - AREA NORD - OSPEDALE DI MIRANDOLARIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	26.349,66
PNRR - PIEVEPELAGO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	245.267,32
MANUTENZIONE STRAORD. DELL'OSPEDALE DI COMUNITAD/14/22 FANANO COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	13.250,88
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)INTERVENTI VARI SISTEMAZIONE COPERTUREALLUVIONE 2023	CONTO ESERCIZIO - ALTRO PUBBLICO	14.078,07
LAVORI NECESSARI PER INSTALLAZIONE MACCHINECARPI	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	14.902,66
D3-CENTRO CURE PRIMARIE CASA DELLA SALUTE MO F0714	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	61.477,47
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	REGIONE	88.802,83
LAVORI NECESSARI PER INSTALLAZIONE MACCHINEPAVULLO	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	21.797,94
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	118.695,53
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	STATO - ALTRO	77.269,56
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	74.385,80
RISTRUTTURAZIONE CON AMPLIAMENTO DELLA CASA DELLA COMUNITÀ DI FANANO (MO) D/18/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	37.337,55
OSP.VI-SISTEMAZ.CUP/REPARTI CORPO SUD	MUTUI	143.161,90
H PAV LAVORI PER NUOVO GRUPPO FRIGO CEN PREL B0717	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	13.255,78
LAVORI NECESSARI PER INSTALLAZIONE MACCHINEMIRANDOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	16.459,66
TENSOSTRUTTURA RICOVERO AMBULANZE H VIGNOLA	CONTO ESERCIZIO - ALTRO PUBBLICO	15.674,50
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO</b>		<b>17.034.891,16</b>

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

IMM01 – NO	<b>Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</b>
------------	--

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
<b>Costi di impianto e ampliamento</b>	<b>20 %</b>	<b>20 %</b>
<b>Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>20 %</b>	<b>20 %</b>
<b>Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno</b>	<b>20 %</b>	<b>20 %</b>
<b>Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili</b>	<b>20 %</b>	<b>20 %</b>
<b>Migliorie su beni di terzi</b>	<b>Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto</b>	<b>Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti</b>	-	-
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>20 %</b>	<b>20 %</b>

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

IMM02 – NO	<b>Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</b>
------------	--

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionali	3,0%	3,0%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3,0%	3,0%
Impianti e macchinari istituzionali	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20,0%	20,0%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25,0%	25,0%
Altri beni materiali	20,0%	20,0%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-



**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

IMM03 – NO	<b>Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.</b>
---------------	--

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

IMM04 – SI	<b>Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio.</b>
------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

IMM05 – NO	<b>Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.</b>
---------------	---

**IMM06 – Rivalutazioni.**

IMM06 – NO	<b>Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.</b>
---------------	--

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

IMM07 – NO	<b>Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi (la voce CE " Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).</b>
---------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

IMM08 – NO	<b>Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.</b>
---------------	--



**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. <b>Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?</b>	<b>NO</b>	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. <b>Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. <b>Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. <b>Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?]</b>	<b>NO</b>	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. <b>Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</b>	<b>NO</b>	
IMM14 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>	<b>SI</b>	<b>Si segnale che l’incremento degli acquisti dei fabbricati in corso e delle attrezzature sanitarie è attribuibile agli investimenti relativi alle progettualità PNRR.</b>



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	732	0	51.216
x	<i>depositi cauzionali</i>	34.501	732		35.233
x	<i>Altri crediti finanziari</i>	15.983			15.983
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>51.216</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	0	732
x	<i>depositi cauzionali</i>	34.501				732
x	<i>Altri crediti finanziari</i>	15.983				
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>732</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	51.216	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>	35.233		
x	<i>Altri crediti finanziari</i>	15.983		
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>51.216</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>7.522.167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.522.167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.522.167</b>
x	Partecipazioni in imprese controllate	7.515.810			<b>7.515.810</b>						<b>7.515.810</b>
x	Partecipazioni in imprese collegate				<b>0</b>						<b>0</b>
x	Partecipazioni in altre imprese	6.357			<b>6.357</b>						<b>6.357</b>
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				<b>0</b>						<b>0</b>
AAA740	Altre Obbligazioni				<b>0</b>						<b>0</b>
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				<b>0</b>						<b>0</b>
AAA760	Titoli diversi				<b>0</b>						<b>0</b>
x	<b>TOTALE</b>	<b>7.522.167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.522.167</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.522.167</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
Ospedale di Sassuolo S.p.A.	Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500.000	100	6.933.049	75.918.564	20.469	100	7.515.810	costo
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	0	74.354.587	110.801.610	226.156	0	6.357	costo

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	7.515.810			7.515.810						7.515.810
<b>Ospedale di Sassuolo S.p.A.</b>	7.515.810			7.515.810						7.515.810
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>				0						0
				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	6.357			6.357						6.357
<b>Lepida S.c.p.A.</b>	6.357			6.357						6.357

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – SI</b>	
------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. <b>Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell’azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?</b>	<b>NO</b>	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. <b>Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. <b>Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
IF05 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>	<b>NO</b>	



## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	9.537.886	0	3.967.531	0	-33.504	13.471.913	322.916	985.778
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	9.395.304		3.937.428		-22.725	13.310.008	322.916	955.888
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	142.582		30.102		-10.779	161.905		29.890
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	7.440.487	0	0	0	-1.477.226	5.963.262	0	1.199.647
x	<i>Dispositivi medici</i>	6.267.403				-968.958	5.298.445		1.103.363
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	208.287				-208.287	0		0
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	964.797				-299.980	664.817		96.284
ABA050	Prodotti dietetici	62.936		14.957			77.893		8.130
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	592.629		94.306			686.935		603.119
ABA070	Prodotti chimici	2.107		17.993			20.100		205
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.398				-4.210	188		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	1.580.732		377		-615.446	965.664		84.966
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0		0	0	0	0
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>19.221.177</b>	<b>0</b>	<b>4.095.163</b>	<b>0</b>	<b>-2.130.386</b>	<b>21.185.955</b>	<b>322.916</b>	<b>2.881.845</b>
x									
ABA120	Prodotti alimentari	2.971				-849	2.122		892
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	203.364				-6.479	196.885		81.324
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	662				-662	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	484.321		582.716		-65.174	1.001.863		827.616
ABA160	Materiale per la manutenzione	1.401		1.884			3.286		2.913
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	85.494				-71.708	13.785		8.419
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>778.214</b>	<b>0</b>	<b>584.600</b>	<b>0</b>	<b>-144.873</b>	<b>1.217.941</b>	<b>0</b>	<b>921.164</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari



**RIM01 – Svalutazioni.**

RIM01 – NO	<b>Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro</b>
------------	---

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. <b>Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?</b>	<b>NO</b>	
RIM03 – Modifiche di classificazione. <b>Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?</b>	<b>NO</b>	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. <b>Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?</b>	<b>NO</b>	
RIM05 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>	<b>SI</b>	<p><b>Le giacenze segnano una variazione in incremento per € 2.404.505,34.</b></p> <p><b>Si evidenzia un forte aumento sulle rimanenze sanitarie (+1.964.777,91) in particolare per farmaci (medicinali con AIC) in ragione degli approvvigionamenti straordinari effettuati per fronteggiare le possibili criticità legate all’avvio del nuovo gestionale del magazzino centralizzato dell’AVEN, più contenuta per le rimanenze non sanitarie che registrano una variazione positiva pari a € 439.727,43.</b></p> <p><b>Le giacenze presso i magazzini dei grossisti che gestiscono la distribuzione per conto presso le farmacie della provincia sono state quantificate dal Servizio Farmaceutico Aziendale in € 322.915,74.</b></p>



## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>2.651.561</b>	<b>359.107</b>	<b>-424.643</b>	<b>2.586.025</b>	<b>7.722</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>2.651.561</b>	<b>359.107</b>	<b>-424.643</b>	<b>2.586.025</b>	<b>7.722</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.651.561	359.107	-424.643	2.586.025	7.722
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>9.147.479</b>	<b>501.874</b>	<b>0</b>	<b>9.649.353</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	9.147.479	501.874	0	9.649.353	
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	23.115		-23.028	87	
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>11.822.155</b>	<b>860.981</b>	<b>-447.672</b>	<b>12.235.465</b>	<b>7.722</b>
x						
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>65.091.349</b>	<b>1.321.796.620</b>	<b>-1.319.861.417</b>	<b>67.026.552</b>	<b>0</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>22.456.319</b>	<b>1.210.551.595</b>	<b>-1.215.710.354</b>	<b>17.297.560</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	22.456.319	1.210.551.595	-1.215.710.354	17.297.560	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	11.514.741	20.797.077	-11.301.354	21.010.463	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	15.849	1.532.532	-1.524.486	23.896	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	24.689.361	84.878.518	-87.402.216	22.165.663	
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	105.457	164.797	-105.457	164.797	
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0			0	
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	1.261.485	2.507.641	-3.326.688	442.438	
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	18.581	185	-18.581	185	
	.....				0	
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	5.029.556	1.364.275	-472.280	5.921.551	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>71.448.563</b>	<b>23.378.115</b>	<b>-11.129.840</b>	<b>83.696.838</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	71.448.563	23.378.115	-11.129.840	83.696.838	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	



ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>136.539.912</b>	<b>1.345.174.735</b>	<b>-1.330.991.257</b>	<b>150.723.390</b>	<b>0</b>

**Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>1.801.052</b>	<b>2.179.558</b>	<b>-2.914.137</b>	<b>1.066.473</b>	<b>670.267</b>
1.734.207	2.179.558	-2.914.137	<b>999.628</b>	603.422
			<b>0</b>	
66.845	0	0	<b>66.845</b>	66.845
<b>106.046.032</b>	<b>49.451.313</b>	<b>-87.126.958</b>	<b>68.370.387</b>	<b>15.660.860</b>
11.757.612	19.247.116	-28.165.081	<b>2.839.646</b>	
0			<b>0</b>	
94.288.420	30.204.198	-58.961.878	<b>65.530.740</b>	15.660.860
0			<b>0</b>	
0			<b>0</b>	
0			<b>0</b>	
861.234	374.155	-333.946	<b>901.443</b>	<b>179.288</b>
<b>106.907.266</b>	<b>49.825.469</b>	<b>-87.460.905</b>	<b>69.271.830</b>	<b>15.840.148</b>

<b>28.899.697</b>	<b>21.032.085</b>	<b>-39.113.348</b>	<b>10.818.435</b>	<b>10.737.582</b>
44.280	0	-44.280	0	0
44.280	0	-44.280	0	
28.855.417	9.923.551	-38.778.968	0	
0	11.108.534	-290.099	10.818.435	10.737.582
254.130	22.528	-8.003	268.654	0
			0	
241.216	0	0	241.216	
8.360		-2.895	5.465	
	21.757		21.757	
			0	
4.554	770	-5.108	216	
42.158.422	102.848.617	-106.842.343	38.164.696	4.494.604
22.016.122	99.841.156	-102.707.401	19.149.877	4.184.896
0			0	
11.914.097	1.709.017	-2.726.334	10.896.780	236.232
11.002		-11.002	0	
115.995	945.643	-998.421	63.217	0
121.239	940.399	-998.357	63.281	
			0	
15.923	741.803	-740.581	17.145	
105.316	198.596	-257.776	46.136	18.924
-5.244	5.244	-64	-64	
8.101.206	352.801	-399.185	8.054.822	73.476
8.101.206	352.801	-399.185	8.054.822	73.476
0			0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODIC E MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0
x					
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>				
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>				
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>				
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>				0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
1.090.906	0	-233.603	857.303
<b>1.090.906</b>		<b>-233.603</b>	857.303
			0
			0

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
546.763	100.000	-68.788	<b>577.975</b>
<b>546.763</b>	<b>100.000</b>	<b>-68.788</b>	<b>577.975</b>

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>
<b>x</b>	
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

9.781.539	800.000	-4.758.986	5.822.553
<b>8.068.011</b>	<b>600.000</b>	<b>-3.392.861</b>	5.275.150
			0
1.706.951	200.000	-1.366.044	540.907
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
6.577	0	-81	<b>6.496</b>
<b>6.577</b>		<b>-81</b>	<b>6.496</b>
			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/x PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
<b>X</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	2.503.772	0	14.138	4.449	63.666
		0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
<b>X</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	2.503.772	0	14.138	4.449	63.666
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.503.772	0	14.138	4.449	63.666
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	5.602.874	0	0	3.544.605	501.874
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	5.602.874	0	0	3.544.605	501.874
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>		87			
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>8.106.646</b>	<b>87</b>	<b>14.138</b>	<b>3.549.054</b>	<b>565.540</b>
<b>X</b>						
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	3.175.395	1.152.840	1.490.666	13.219.970	47.987.681
<b>X</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	113.544	148.287	528.614	1.818.558	14.688.558
		113.544	148.287	528.614	1.818.558	14.688.558
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	266.862	104.553	62.052	584.715	19.992.281
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					23.896
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	94.990	0	0	10.287.141	11.783.532
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>					164.797
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>					
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>					442.438
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>					185
	...					
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	2.700.000	900.000	900.000	529.556	891.995
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	9.818.921	0	7.501.321	43.237.781	23.138.815
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	9.818.921	0	7.501.321	43.237.781	23.138.815
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
<b>X</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					



ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>12.994.316</b>	<b>1.152.840</b>	<b>8.991.987</b>	<b>56.457.751</b>	<b>71.126.496</b>

C

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/x PER ANNO DI FORMAZIONE				
2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
250.672	154.288	0	55.018	606.495
250.672	87.442	0	55.018	606.495
	66.845			

x

x	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

<b>4.238.587</b>	<b>9.900.746</b>	<b>11.362.821</b>	<b>13.443.275</b>	<b>29.424.956</b>
573.592			2.266.054	
3.664.995	9.900.746	11.362.821	11.177.221	29.424.956
<b>541.315</b>	<b>2.584</b>	<b>4.854</b>	<b>99.993</b>	<b>252.698</b>
4.779.902	9.903.330	11.367.675	13.543.268	29.677.654

x

x	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

0	0	0	0	10.818.435
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
				10.818.435

x

ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

0	241.216	0	5.465	21.973
	241.216			
			5.465	
				21.743
				230

x

x	<b>CREDITI V/ALTRI</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)

21.969.106	1.211.831	436.218	1.929.190	12.618.351
5.624.893	539.321	418.491	1.087.131	11.480.042
8.376.893	672.511	14.917	820.426	1.012.033
0	0	2.810	21.634	38.773
0	0	2.810	21.634	38.837
			2.598	14.547
		2.810	19.036	24.290
				-64



<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>7.967.320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>87.501</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	7.967.320	0	0	0	87.501
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>2.586.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00		
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>2.586.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.586.025		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-		
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>9.649.353</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>9.649.353</b>		
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>87</b>		
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>12.235.465</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
x				
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>67.026.552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>17.297.560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	17.297.560		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>21.010.463</b>		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>23.896</b>		
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>22.165.663</b>		
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>164.797</b>		
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	<b>0</b>		
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	<b>442.438</b>		
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>185</b>		
	...	0		
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>5.921.551</b>		
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>83.696.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>83.696.838</b>		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	<b>0</b>		
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>150.723.390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

**x**

<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

**x**

<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

**x**

<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

**x**

<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

**VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA**

Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>209.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
142.325		
0		
66.845		

<b>68.370.387</b>	-	-
2.839.646		
0		
65.530.740		
0		
0		
0		
<b>323.467</b>		
<b>68.693.854</b>	-	-

<b>10.818.435</b>	-	-
0	0	0
0		
0		
10.818.435		

<b>268.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0		
241.216		
5.465		
21.743		
0		
230		

<b>32.342.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13.874.727		
0		
10.355.873		
0		
<b>63.217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
63.281	0	0
0		
0		
17.145		
46.136		
-64		
<b>8.048.326</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8.048.326		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte**



<b>DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni (**)</b>
Az. Usl Piacenza			101.399
Az. Usl Parma			73.712
Az. Usl Reggio Emilia			1.171.867
Az. Usl Bologna	2.266.054		605.943
Az. Usl Imola			338
Az. Usl Ferrara			158.686
Az. Usl Romagna	4.011		1.092
AOSP Parma			110.201
AOSP Modena	569.581		62.984.665
AOSP Bologna			149.874
AOSP Ferrara			89.538
I.O.R.			83.427
<b>TOTALE</b>	<b>2.839.646</b>	<b>0</b>	<b>65.530.740</b>

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni**



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		10.548.198	-1.400.719	<b>9.147.479</b>	501.874	0	9.649.353
	Crediti vs. commissario straordinario per riorg. Rete Osp.	DT. 236/20	7.003.593	-1.400.719	5.602.874			5.602.874
	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti - PNRR	Pres. Cons. Ministri decreto 48-1-2023PNRR	3.544.605		3.544.605			3.544.605
	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti - PNRR	Pres. Cons. Ministri decreto 155 2/2024 PNRR			<b>0</b>	236.176		236.176
	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti - PNRR	Pres. Cons. Ministri decreto 93 1/2024 PNRR			<b>0</b>	265.698		265.698
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		93.228.250	-21.779.687	<b>71.448.563</b>	22.956.074	-10.707.798	83.696.839
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara	272/2009	1.413.100	-1.259.937	<b>153.163</b>			153.163
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi	272/2009	2.904.405	-588.023	<b>2.316.382</b>			2.316.382
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali	272/2009	4.915.800	-3.140.261	<b>1.775.539</b>			1.775.539
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo	272/2009	700.000	-686.745	<b>13.255</b>			13.255
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia	1777/2010	2.700.000	-863.127	<b>1.836.873</b>			1.836.873
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture	120-13	5.800.000	-4.372.164	<b>1.427.836</b>		-120.280	1.307.556
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco	120-13	1.050.000	-1.017.503	<b>32.497</b>			32.497
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo	120-13	1.450.000	-874.575	<b>575.425</b>			575.425
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi	120-13	1.028.152	-813.250	<b>214.902</b>		-32.694	182.208
	S11 Manutenzione straordinaria	DD15439-15	1.000.000	-953.149	<b>46.851</b>			46.851
	Verifica Sisma	DGR 1154/10	185.883		<b>185.883</b>			185.883
	Intervento PI3 Antincendio Vignola/Pavullo	DT 1644/18	3.167.745	-158.387	<b>3.009.358</b>		-2.558.637	450.721
	APB13-RISTR.CORPO 02-H.Mirandola	DT18560/18	1.900.000	-1.372.723	<b>527.277</b>		-243.709	283.568
	Riqualificazione energetica Ospedale Carpi	DGR 355/20	369.000		<b>369.000</b>			369.000
	Riqualificazione energetica Ospedale Pavullo	DGR 355/20	290.000		<b>290.000</b>			290.000
	Investimenti Indifferibili e urgenti 2021	DGR 822.22	2.523.537		<b>2.523.537</b>		- 2.523.537	0
	Fondo ALZHEIMER programma 2021/2023-investimenti futuri	DGR 1774.22	18.000		<b>18.000</b>		-18.000	0
	Indifferibili e urgenti anno 2022	DD 25525.22	1.637.496		<b>1.637.496</b>		- 1.637.496	0
	Asegnazione 1' quota PNRR	DGR 683.22	331.953	-325.006	<b>6.947</b>			6.947
	Risorse PNRR MISSIONE 6 SALUTE COME DA CRONOPROGRAMMA MISSIONE	DGR 2380.22 - DGR 2355.24	12.339.044	-4.647.594	<b>7.691.450</b>	1.070.995	-50.661	8.711.784
	Intervento APC16 quota nazionale	DD 16633.23	1.045.000		<b>1.045.000</b>		-702.901	342.099
	Intervento APC18 quota nazionale	DD 18115.23	4.705.000		<b>4.705.000</b>		-875.678	3.829.322
	Adeguamento sistema impiantistico e	DD11075.23	297.924		<b>297.924</b>			297.924



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	monitoraggio ospedale Pavullo							
	Intervento APC16 quota regionale	DD 16633.23	55.000		<b>55.000</b>		-55.000	0
	Intervento APC18 quota regionale	DD 18115.23	247.632		<b>247.632</b>		-247.632	0
	RISORSE PER ACQUISTO MEZZI DI SOCCORSO	DGR 2315.23	220.000		<b>220.000</b>			220.000
	INDIFFERIBILI E URGENTI ANNO 2023	DD 27363.23	1.478.327		<b>1.478.327</b>		-1.478.327	0
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3 E 1.1	DGR 2230.23	27.894.445	-707.243	<b>27.187.202</b>			27.187.202
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.2 COT E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350.23	4.838.955		<b>4.838.955</b>		-68.942	4.770.013
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.2 FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI	DGR 2346.23	207.500		<b>207.500</b>	50.000		257.500
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.1 POTENZIALMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI	DGR 2345.23	518.676		<b>518.676</b>		-94.305	424.371
	FONDO PER AVVIO OPERE FOI SU INTERVENTO 1.1 PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE1	DGR 2353.23	5.907.919		<b>5.907.919</b>			5.907.919
	PNC - SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' E CLIMA ACCORDO FRA ISS E RER	DGR 2172.23	87.757		<b>87.757</b>	204.768		292.525
	Intervento APC17 QUOTA REGIONALE 5%	DD 8549.24				130.000		130.000
	Intervento APC17 QUOTA NAZIONALE	DD 8549.24				2.470.000		2.470.000
	Intervento APC19 QUOTA REGIONALE 5%	DD 10476.24				90.000		90.000
	Intervento APC19 QUOTA NAZIONALE	DD 10476.24				1.710.000		1.710.000
	Intervento APC20 QUOTA REGIONALE 5%	DD 22020.24				245.500		245.500
	Intervento APC20 QUOTA NAZIONALE	DD 22020.24				4.664.500		4.664.500
	Intervento APC15 QUOTA REGIONALE 5%	DD 22020.24				222.500		222.500
	Intervento APC15 QUOTA NAZIONALE	DD 22020.24				4.227.500		4.227.500
	Assegnazione per acquisto mezzi di soccorso	DGR 2132.24				370.000		370.000
	Indifferibili e urgenti anno 2024					2.105.156		2.105.156
	PNC P3 SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' RAFFORZAMENTO STRUTTURE E SERVIZI SNPS SNPA	DD 16475.24				2.390		2.390
	PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 SUB INVEST. 1.2.3.2 SERVIZI DI TELEMEDICINA	DGR 2370.24				4.612.700		4.612.700
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE)	DGR 1984.24				330.066		330.066

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	INTERVENTI PREVISTI NEI PIANI DI GESTIONE PG5 DI EDILIZIA SANITARIA E DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE ED EFFICIENTAMENTO	DD 28413				450.000		450.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	22.942.484	-22.942.484	0
	QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 anno 2024	DGR 1595.24			0	2.918.936	-2.918.936	0
	FONDO COPERTURA RIPIANO DISAVANZO PREGRESSO	DGR 2192.24				20.023.548	-20.023.548	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

**Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

CRED01 – SI	<p style="text-align: center;"><b>Criteria per la quantificazione dei fondi.</b></p> <p>Per ogni singola tipologia di crediti è stata effettuata una analisi specifica che ha portato alla quantificazione di fondi specifici e/o fondi generici. Per i fondi specifici è prevista una svalutazione al 100%. Per i fondi generici è stata applicata la tabella minima di svalutazione per anno previste nella procedura aziendale PAC DA.PO.025 Fondi per Rischi ed Oneri.</p> <p>Complessivamente il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 7.257.831,01 a fronte di una valutazione sui crediti svalutabili pari ad € 6.880.803,52 .</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Crediti vs comuni – Fondo € 857.302,67</b> <b>Fondo specifico per crediti 2015 e ante: € 207.412,60</b> <b>Fondo generico: € 101.818,51</b></li> <li>- <b>Crediti v\ Aziende di altre Regioni – Fondo € 577.975,42</b> <b>Fondo specifico per crediti 2015 e ante: € 421.196,68</b> <b>Fondo generico: € 107.225,19</b></li> <li>- <b>Crediti verso Enti Pubblici - Fondo € 540.907,13</b> <b>Fondo specifico per crediti 2015 e ante: € 246.725,39</b> <b>Fondo generico: € 344.405,42</b></li> <li>- <b>Crediti verso privati: - Fondo € 5.275.150,13</b> <b>Fondo specifico Aziende in procedura fallimentare: € 1.447.508,82</b> <b>Fondo specifico crediti 2015 e ante: € 2.150.717,82</b> <b>Fondo generico: € 1.849.271,25</b></li> <li>- <b>Crediti verso erogatori privati prestazioni sanitarie – Fondo € 6.495,66</b> <b>Fondo generico: € 4.521,84</b></li></ul> <p>Nel corso dell'esercizio 2024 si è provveduto a svalutare crediti verso privati, utilizzando lo specifico fondo, relativi a ticket e sanzioni per mancate disdette come da specifica comunicazione del Servizio Aziendale preposto al recupero degli stessi. Nello specifico sono state rivalutate le diverse posizioni ancora pendenti e attualizzata la valutazione di esigibilità sulla base delle risultanze dell'attività di recupero del credito.</p> <p>Nello specifico, sono stati presi a riferimento i totali dei crediti storici iscritti a bilancio per ticket e sanzioni mancate disdette confrontati con gli effettivi incassi per il periodo considerato e in ragione delle azioni di recupero intraprese. Le diverse posizioni sono state analizzate per comprenderne le motivazioni, principalmente ricondotte ad irreperibilità dei destinatari, decessi ed errori che in passato hanno caratterizzato l'associazione degli incassi dei ticket</p> <p>Sono inoltre stati svalutati crediti verso privati, in ragione delle diverse valutazioni sull'esigibilità degli stessi, in particolare per le posizioni particolarmente vetuste che a seguito delle azioni di recupero intraprese non hanno portato estii positivi e pertanto sono state valutate come non</p>
-------------	---





recuperabili.

**Sono state analizzate e svalutate diverse posizioni relative a crediti verso amministrazioni pubbliche in particolare per visite fiscali risalenti ad anni pregressi e non più recuperabili anche in ragione dell'attribuzione di detta attività in carico al SSN.**

**Anche alcune posizioni creditorie verso Comuni e Aziende pubbliche fuori regione sono state oggetto di svalutazione, seppur in misura minore, principalmente riferite a crediti vetusti.**

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. <b>Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?</b>	<b>NO</b>	
CRED03 – Cartolarizzazioni. <b>L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?</b>	<b>NO</b>	
CRED04 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>		<p><b>SI</b></p> <p><b>I crediti complessivamente registrano una riduzione pari ad -41.672.313 €.</b></p> <p><b>I principali decrementi sono ascrivibili a:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 37.666.648 € verso Aziende sanitarie pubbliche;</li> <li>- 18.081.262 € verso sperimentazioni gestionali;</li> <li>- 500.975 verso Comuni</li> </ul> <p><b>In incremento i crediti relativi a finanziamenti per investimenti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ 12.248.275 € verso Regione;</li> <li>+ 501.874 € verso Stato.</li> </ul> <p><b>Anche nel corso dell’esercizio 2024 è proseguita l’attività della ditta esterna volta al recupero del credito.</b></p> <p><b>Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro al fine di allineare le rispettive poste per importi, tipologia e conti di iscrizione e per continuare la definizione delle reciproche posizioni creditorie e debitorie.</b></p>





		<p>I crediti verso le Aziende Sanitarie e verso la Regione sono stati sottoposti a circolarizzazione mediante l'apposita procedura della Regione (matrice scambio) al fine di garantirne la quadratura nell'ottica di consolidamento del bilancio regionale.</p> <p>Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.</p> <p>Nel corso dell'esercizio 2024 si è provveduto a classificare i crediti verso la società partecipata Ospedale di Sassuolo S.p.A. alla voce Crediti v/altre partecipate in coerenza con l'attribuzione della classe contabile assegnata dall'anagrafica regionale. Fino al</p> <p>31.12.23 i suddetti valori sono stati classificati alla voce Crediti v/sperimentazioni gestionali verso i quali si effettueranno i confronti di andamento.</p>
--	--	---

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. <b>Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?</b>	<b>NO</b>	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. <b>Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. <b>Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</b>	<b>NO</b>	
AF04 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>	<b>NO</b>	



## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa				0
ABA770	Istituto Tesoriere	48.222.188	2.541.074.708	-2.530.640.981	58.655.915
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale				0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
-----------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. <b>Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?</b>	SI	<b>Nel conto di tesoreria è presente il vincolo della somma di euro 814,53 quale residuo per il pignoramento presso il Tribunale di Modena con n. 202/2017 per euro 91.357,21 di cui euro 90.542,68 regolarmente pagati. Si è in attesa della definitiva chiusura della pratica da parte di Banca Intesa.</b>
DL03 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</b>	SI	<b>La consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/24 pari a euro 58.655.915,09 è determinata dall'assegnazione di finanziamenti straordinari da parte delle Regione nel corso del mese di dicembre. Pur avendo attivato una programmazione dei pagamenti, anche nel corso dell'esercizio 2024, l'Azienda ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria per rispettare i termini di pagamento a fornitori previsti dalla L. 231/2002.</b>



## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
X	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICA VO CE</i>		

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	<b>TOTALE</b>	<b>485.210</b>	<b>24.387</b>
X	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA1290	Risconti attivi su Contributi ad enti non profit	290	
BA1690	Risconti attivi su premi di assicurazione	10.048	
BA1960	Risconti attivi su tassa di proprietà	3	
BA1970	Risconti attivi su canoni di manutenzione ai software	1.157	
BA2000	Risconti attivi su fitti passivi e spese condominiali	410.024	
BA2020	Risconti attivi su canoni di noleggio attrezzature sanitarie	8.445	
BA2030	Risconti attivi su canoni di noleggio software	55.244	24.387

**Tab.31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	



## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale		RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
<b>PAA000</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>							<b>0</b>			
<b>PAA010</b>	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>201.450.602</b>	<b>0</b>	<b>25.438.302</b>	<b>-10.365.731</b>	<b>-1.229.182</b>	<b>0</b>	<b>215.293.991</b>	<b>0</b>	<b>30.025.089</b>	<b>0</b>
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.669.306			-1.590.135			8.079.171		4.787.937	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	125.508.753	0	21.068.033	-4.771.706	-398.531	0	141.406.549	0	13.869.845	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>63.240.962</i>		<i>13.522.000</i>	<i>-3.835.910</i>	<i>0</i>		<i>72.927.052</i>		<i>12.466.021</i>	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>						<i>0</i>			
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>62.267.791</i>		<i>7.546.033</i>	<i>-935.796</i>	<i>-398.531</i>		<i>68.479.497</i>		<i>1.403.824</i>	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	16.775.307		3.163.156	-1.297.786	-766.373		17.874.304		3.127.861	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	27.946.134		239.300	-697.876	-64.278		27.423.280		2.103.030	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	21.551.102		967.813	-2.008.228	0		20.510.687		6.136.416	
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>15.075.287</b>		<b>550.537</b>	<b>-1.953.496</b>			<b>13.672.328</b>		<b>6.676.097</b>	
<b>PAA110</b>	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>3.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0			
PAA140	Contributi da reinvestire	3.977						3.977			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
<b>PAA170</b>	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.942.484</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			22.942.484		-		0			
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-32.487.667</b>	<b>12.047</b>			<b>22.942.484</b>		<b>-9.533.136</b>			



PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	12.047	-12.047				-	-19.856.118				
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	184.054.246	0	48.931.323	-12.319.227	-1.229.182	19.856.118	-	199.581.042	0	36.701.186	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					9.669.306,00	-	-	-1.590.135	-	8.079.171	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					9.669.306,00			-1.590.135		8.079.171		
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)										0		
PAA030	<b>Da Stato:</b>					125.508.753,00	-	21.068.033	-4.771.706	-398.531	141.406.549	4.747.808	17.857.292
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					63.641.113,00			-4.067.785	0	59.573.328	2.955.320	2.639.886
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					61.867.640,00		21.068.033	-703.921	-398.531	81.833.221	1.792.488	15.217.406
	PNRR - MISSIONE 6 SALUTE	vincolati	2022	DGR 683 - 2380	fabbricati/attrezzature	12.688.366			-431.217			50.662	
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3 E 1.1	vincolati	2023	DGR 2230.23	fabbricati/attrezzature	27.894.446							
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.2 COT	vincolati	2023	DGR 2350.23	fabbricati/attrezzature	4.838.955			-56.306			68.942	
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.2 FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI	vincolati	2023	DGR 2346.23	cespiti	207.500			-1.199				
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.1 POTENZIALMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI	vincolati	2023	DGR 2345.23	cespiti	518.677			-23.128			94.305	
	FONDO PER AVVIO OPERE FOI SU INTERVENTO 1.1 PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 1	vincolati	2023	DGR 2353.23	fabbricati/attrezzature	5.907.919							
	PNC - SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' E CLIMA ACCORDO FRA ISS E RER	vincolati	2023	DGR 2172.23	cespiti	87.757			-30.066				
	FONDO ADEGUAMENTO PREZZI	non vincolati	2023	Fondo adeguamento prezzi art 26b	fabbricati/attrezzature	429.415							
	Risorse PNRR ATTUAZIONE MISSIONE 1.1 E 1.2 INFRASTRUTTURE DIGITALI	vincolati	2023	Pres. Cons. Ministri decreto 48-1-2023PNRR	cespiti	3.544.605			-162.005				
	Intervento APC16 quota nazionale	vincolati	2023	DD 16633.23	fabbricati	1.045.000						702.901	
	Intervento APC18 quota nazionale	vincolati	2023	DD 18115.23	fabbricati	4.705.000						875.679	
	Risorse PNRR MISSIONE 1.1 AMMODERNAMENTO PARCO TECNOLOGICO SUB INVEST. 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	vincolati	2024	DGR 2355.24	cespiti			1.253.735					
	Risorse PNRRM6 C1 INVEST. 1.2 SUB 1.2.3 SERVIZI DI TELEMEDICINA	vincolati	2024	DGR 2370.24	cespiti			4.612.700					
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.2 FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI	vincolati	2024	DGR 2223.24	cespiti			50.000					
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.1 POTENZIALMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI	vincolati	2024	DGR 1984.24	cespiti			330.067					
	PCN- P3 PROGRAMMA SALUTE AMBIENTE BIODIVERSITA' E CLIMA	vincolati	2024	DD 16475.24	cespiti			2.390					





	PNC - SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' E CLIMA ACCORDO FRA ISS E RER	vincolati	2024	DGR 2172.23	cespiti											
	FONDO ADEGUAMENTO PREZZI	non vincolati	2024	Fondo adeguamento prezzi art 26b	fabbricati			204.768								
	Risorse PNRR ATTUAZIONE MISSIONE 1.4.3 Fasaccolo sanitario elettronico	vincolati	2024	Decreto 93-1-2024 decreto 155-2 2024 presidenza Consiglio Ministri	cespiti			590.500								
	Intervento APC17 quota nazionale	vincolati	2024	DD 8594.24	fabbricati			501.874								
	Intervento APC19 quota nazionale	vincolati	2024	DD 10476.24	fabbricati			2.470.000								
	INTERVENTI PREVISTI NEI PIANI DI GESTIONE PG4 DI EDILIZIA SANITARIA E DI SOSTENIBILIT AMBIENTALE ED EFFICIENTAMENTO	vincolati	2024	DD 28413	fabbricati			1.710.000								
	Intervento APC20 quota nazionale	vincolati	2024	DD 22020.24	fabbricati			450.000								
		vincolati	2024		fabbricati			8.892.000								
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>							<b>16.775.307</b>	<b>0</b>	<b>3.163.156</b>	<b>-1.297.786</b>	<b>-766.373</b>	<b>17.874.304</b>	<b>3.795.495</b>	<b>2.708.105</b>	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022							12.798.705								
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)							3.976.602		3.163.156,00						
	Finanziamento per investimenti indifferibili e urgenti 2022	vincolati	2022	DD 1980.22	Fabbricati Attrezzature			1.536.772								
	Risorse in conto capitale bilancio 2022	vincolati	2022	DD 25525.23	Fabbricati Attrezzature			122.947								
	FONDO ALZHEIMER PROGRAMMA NAZIONALE	vincolati	2022	DGR 1774.22	cespiti			18.000						18.000		
	Adeguamento sistema impiantistico e monitoraggio ospedale Pavullo	vincolati	2023	DD 11075.23	cespiti			297.924								
	Intervento APC16 quota regionale	vincolati	2023	DD 16633.23	Fabbricati			55.000						55.000		
	Intervento APC18 quota regionale	vincolati	2023	DD 18115.23	Fabbricati			247.632						247.632		
	Risorse acquisto mezzi di soccorso anno 2023	vincolati	2023	DD 27363.23	cespiti			220.000								
	Indifferibili e urgenti anno 2023	vincolati	2023	DGR 2230.23	Fabbricati Attrezzature			1.478.327						1.401.918		
	Intervento APC17 quota regionale	vincolati	2024	DD 8549.24	Fabbricati					130.000						
	Intervento APC19 quota regionale	vincolati	2024	DD 10476.24	Fabbricati					90.000						
	Intervento APC20 quota regionale	vincolati	2024	DD 22020.24	Fabbricati					468.000						
	Risorse acquisto mezzi di soccorso anno 2024	vincolati	2024	DGR 2132.24	cespiti					370.000						
	Indifferibili e urgenti anno 2024	vincolati	2024	DD 25933.24	Fabbricati Attrezzature					2.105.156						
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>							<b>27.946.134,00</b>	<b>-</b>	<b>239.300,00</b>	<b>697.876,00</b>	<b>-</b>	<b>64.278,00</b>	<b>27.423.280</b>	<b>235.412</b>	<b>1.898.078,00</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022							27.885.744,00							0	1.898.078
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)							60.390,00		239.300					235.412	
	Protezione civile rimborso spese danni grandine	non vincolati	2023	DD 546.23	Fabbricati			60.390,00								
	Por festr 2014-2020	vincolati	2024	DGR 1512.24	Fabbricati					239.300						

PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					21.551.102,00	-	967.813	-2.008.228	0	20.510.687	225.452	967.813
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					13.824.533,00		592.955	-1.633.370	0	12.784.118		592.955
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)					7.726.569,00		374.858	-374.858		7.726.569	225.452	374.858
	PEDIATRIA DI COMUNITA'	vincolato	2024	DGR 1106.24	cespiti			13.053	-13.053			13.053	13.053
	DGR 1058.24 PRIA AUTISMO ADULTI	vincolato	2024	DGR 1058.24	cespiti			28.426	-28.426			28.426	28.426
	DGR 1106.24 ALIMENTI E SALUTE	vincolato	2024	DGR 1106.24	cespiti			21.350	-21.350			21.350	21.350
	DGR 1106.24 SAPERIDOC	vincolato	2024	DGR 1106.24	cespiti			29.862	-29.862			29.862	29.862
	DGR 1106.24 MAPPA SALUTE + HELP AIDS	vincolato	2024	DGR 1106.24	cespiti			47.108	-47.108			47.108	47.108
	FONDO AUTONOMIA POSSIBILE ANNO 2024	vincolato	2024	DGR 1058.24	cespiti			29.280	-29.280			29.280	29.280
	DGR 2164.22 PIANO PREVENZIONE DP (DSM)	vincolato	2022	DGR 2164.22	cespiti			628	-628				628
	PROGETTO CURE 2022 (PARTE GAAC)	vincolato	2022	DGR 1772.22	cespiti			1.481	-1.481				1.481
	PROGETTO SEGNALE 2022	vincolato	2022	DGR 1772.22	cespiti			2.410	-2.410				2.410
	TELEMEDICINA NELLA SANITA' PENITENZIARI	vincolato	2023	DGR 1203.23	cespiti			1.970	-1.970				1.970
	L.R 19 SALUTE E BENESSERE DELLA PERSONA QUOTA ATTIVITA' TERRITORIALI	vincolato	2023	DGR 1678.23	cespiti			27.826	-27.826				27.826
	DGR 1977.23 PIANO PREDEFINITO DP	vincolato	2023	DGR 1977.23	cespiti			16.487	-16.487				16.487
	DGR 2011.23 GRU/GAAC Quota Estensione Quinto d'Obbligo	vincolato	2023	DGR 2011.23	cespiti			23.373	-23.373				23.373
	PROGETTO DSM ANNO 2023	vincolato	2023	DGR 1237.24	cespiti			2.107	-2.107				2.107
	DD 20816 SALUTE CARCERI PROGETTO TELEMED	vincolato	2024	DGR 898.24	cespiti			25.987	-25.987				25.987
	PIANO STRAORDINARIO SPECIALISTICA	vincolato	2024	DGR 620.24	cespiti			41.480	-41.480			41.480	41.480
	DGR 2349.24 SANITA' PENITENZIARIA 2024	vincolato	2024	DGR 2349.24	cespiti			14.893	-14.893			14.893	14.893
	coordinamento del PRP -luoghi di lavoro promuovono salute	vincolato	2022	DGR 2161.22	cespiti			31.485	-31.485				31.485
	DGR 2145.21 CENTRO OP. REGIONALE TUMORI	vincolato	2022	DGR 2145.21	cespiti			7.223	-7.223				7.223
	DGR 2145.21 VERIFICHE VIG. LAVORO	vincolato	2023	DGR 2145.21	cespiti			586	-586				586
	ACQUISTO BENI DUREVOLI/ATTREZZATURE 118 - RECUPERO SOMME DA PROT. CIVILE	vincolato	2023	OCDPC 600	cespiti			2.756	-2.756				2.756
	PNRR Corso Infezioni Ospedaliere - FORMAZIONE - CU	vincolato	2023	DGR 2351.23	cespiti			5.087	-5.087				5.087

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	
<b>Valore iniziale</b>	0	0	0	0
<b>Incrementi</b>	0	0	0	0
<b>Utilizzi</b>	0	0	0	0
<b>Valore finale</b>	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
<b>Valore iniziale</b>			3.977	3.977
<b>Incrementi</b>				
<b>Utilizzi</b>				
<b>Valore finale</b>	0	0	3.977	3.977

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	<p><b>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni di attrezzature e lasciti vincolati ad investimenti, Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie, come indicato nelle seguenti tabelle distintamente per le donazioni</b></p>
------------	--

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA DI CESPITE	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	IMPORTO €
ASSOCIAZIONE "IL CESTO DI CILIEGIE" ODV (MO)	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ECOGRAFO SAMSUNG V6 CON SW E SONDA	31.500,00 €
ASS.NE "GLI AMICI DEL FEGATO", CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ECOGRAFO SAMSUNG V8 ACCESSORIATO	51.450,00 €
ASS.NE "PER VINCERE DOMANI" ONLUS SASSUOLO	ATTREZZATURE SANITARIE	2 SATURIMETRI PALMARI PORTATILI F380	488,00 €
ASS.NE "TEAM ENJOY EVENTS & FUN" MODENA	ATTREZZATURE SANITARIE	1 CATETERE PER MANOMETRIA ESOFAGEA	14.640,00 €
POLISPORTIVA NAZARENO ASD CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	1 BILIRUBINOMETRO BILICARE	4.270,00 €
AVPA LAMA MOCOGNO ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ELETTROCARDIOGRAFO PAGEWRITER PHILIPS	2.950,50 €
ASSOCIAZIONE AMO CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	3 POMPE VOLUMETRICHE SMART WIFI	4.063,50 €
DITTA T.M.P. SRL, LAMA MOCOGNO	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ECOGRAFO PALMARE VSCAN	4.725,00 €
ASS.NE "IO STO CON VOI", SAVIGNANO S/P	ATTREZZATURE SANITARIE	1 MONITOR ECG E SONDA WIFI	14.366,00 €
PRIVATO ANONIMO	ATTREZZATURE SANITARIE	1 TROMBOLESTOGRAMMA ROTEM SIGMA	31.720,00 €
PRIVATO ANONIMO	ATTREZZATURE SANITARIE	1 COLONNA ENDOSCOPICA	92.094,25 €
PRIVATO ANONIMO	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ENTEROSCOPIO	73.554,07 €
PRIVATO ANONIMO	ATTREZZATURE SANITARIE	1 UREFLUSSOMETRO	2.350,45 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	4 POLTRONE PRELIEVO	9.759,96 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	1 BARELLA ACCESSORIATA	1.554,71 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	1 BARELLA ACCESSORIATA	2.828,36 €



SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA DI CESPITE	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	IMPORTO €
ASS.NE "LEO CLUB" CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	1 DEAMBULATORE 4 RUOTE ANTIBRACHIALE	840,00 €
ASSOCIAZIONE DIABETICI DI CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ECODOPPLER MINIDOPPLEX D900 C/SONDA	1.888,56 €
ASS.NE "GLI AMICI DEL FEGATO", CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	1 ELETTROBISTURI VIO3	20.740,00 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	AUTOMEZZI	AUTOVETTURA MOTORE IBRIDO LANCIA YPSILON	15.000,00 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	AUTOMEZZI	AUTOVETTURA MOTORE IBRIDO LANCIA YPSILON	16.000,00 €
CASEIFICIO SOCIALE CASELLO, MONTECRETO (MO)	AUTOMEZZI	AUTOVETTURA USATA FIAT SEDICI 4X4 BENZINA	7.500,00 €
DITTA BIANCHI E MAESTRI, MODENA	BENI STRUMENTALI DIVERSI	1 IDROPULITRICE AD ACQUA CALDA	2.318,00 €
ROTARY CLUB FRIGNANO	BENI STRUMENTALI DIVERSI	3 CASSONI PER PIANTUMAZIONE	900,00 €
PRIVATO ANONIMO	BENI STRUMENTALI DIVERSI	1 LAVATRICE USATA MARAC INDESIT	400,00 €
<b>TOTALE DONAZIONI BENI</b>			<b>407.901,36 €</b>



**PN02 – Fondo di dotazione**

PN 02 – NO	<p>Il fondo di dotazione, di importo negativo fino alla chiusura dell'esercizio 2016, è stato integralmente ripianato con i trasferimenti di cui alla DGR 1954/2017 ""Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende sanitarie regionali ", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Modena la somma di euro 5.501.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.</p>
------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PN03 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</b></p>		SI	<p><b>Con DGR 2192/2024 la Regione ha stanziato euro 20.023.548,40 quali risorse accantonate a fondo a copertura degli ammortamenti non sterilizzati relativi agli anni 2001-2011 che hanno determinato, negli stessi esercizi, le perdite di esercizio. Con DGR 1595/2024 la Regione ha stanziato per l'Azienda UsI di Modena ulteriori € 2.918.936,00 relativi alla quota 2024 degli ammortamenti anni 2001-2011. Entrambe le assegnazioni sono state contabilizzato a copertura delle perdite pregresse.</b></p>



## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>5.110.726</b>	<b>740.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.851.685</b>
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>16.519.174</b>	<b>3.115.563</b>	<b>0</b>	<b>-3.692.092</b>	<b>15.942.645</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.112.000	507.000	0	-6.656	2.612.344
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	919.751	43.637	0	-422.752	540.636
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	822.058	0	0	0	822.058
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.666.648	2.264.926	0	-1.294.490	5.637.084
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	762.529	0	0	-236.960	525.570
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	303.874	300.000	0	-263.920	339.954
PBA060	Altri fondi rischi:	6.932.314	0	0	-1.467.314	5.465.000
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>25.590.159</b>	<b>19.376.950</b>	<b>0</b>	<b>-21.352.420</b>	<b>23.614.689</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	8.859.253	4.208.118	0	-6.476.367	6.591.003
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.285.431	7.307.640	0	-6.479.346	4.113.725
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	13.238.214	7.861.192	0	-8.273.255	12.826.151
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	207.262			-123.452	83.809
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>25.591.270</b>	<b>3.220.337</b>	<b>0</b>	<b>-19.844.259</b>	<b>8.967.348</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.633.581			-7.633.581	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	8.532.720	444.924		-7.642.872	1.334.772
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	1.116.143	80.564	0	-955.015	241.692
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	6.935.738	2.190.202	0	-3.612.334	5.513.606
	Fondo indennità organi istituzionali	167.889	100.000	0	-78.648	189.241
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0
	Fondo spese legali	604.186	205.202		-304.473	504.914
	Fondo incentivazione medici convenzionati	5.092.889	1.333.000	0	-3.048.378	3.377.511
	Fondo ALPI (L.189/2012)	636.439	245.159	0	-150.000	731.598
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario					0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario					0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici					0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	227.763	81.319	0	-27.631	281.450
	Fondo Comitato Etico					0
	Fondo per oneri ALP	206.573	225.522	0	-3.204	428.891
	Fondo per ricerca (FAR)					0
	Altri fondi per oneri					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.373.088	504.647	0	-457	1.877.278
	Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs. 50/2017	1.262.638	100.676	0	-457	1.362.857
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs.36/2023 – quota 80%	110.450	309.644	-22.090		398.004
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs.36/2023 – quota 20%		94.327	22.090		116.417
x	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>72.811.329</b>	<b>26.453.809</b>	<b>0</b>	<b>-44.888.771</b>	<b>54.376.367</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

- Il fondo 6550950202 - Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs.36/2023 – quota 20% accoglie il giroconto contabile dal conto 6550950201 per € 22.090,00 relativo all'esercizio 2023 così come indicato dalla RER.
- Il fondo 6550900501 – Fondo Spese Legali: Si precisa che sono stati accantonati sul fondo € 90.097,01 specifici contributi regionali relativi a rimborsi sinistri in sanità come previsto nel flusso contributi.



- PBA151 - la voce accantonamenti è comprensiva di contributi per euro 296.339 assegnati direttamente sul fondo DGR 1931.24
- PBA160- la voce accantonamenti è comprensiva di contributi per € 6.133.520 assegnati direttamente sul fondo;
- PBA170- la voce accantonamenti è comprensiva di contributi per € 3.201.568 assegnati direttamente sul fondo.





	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/x	
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
					Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023		Esercizio 2024
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				88.500	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.6) Costi del personale				296.339	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)				25.986	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)				58.717	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				0	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024	4.381.321	<b>Totale</b>	0	0	0	469.542	3.911.779
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				91.435	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari			96.090	4.398.257	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			102.039	149.803	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale				39.727	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)			49.347	71.763	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)			10		

X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)				757	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	6.289.488	<b>Totale</b>	0	0	247.487	4.751.743	<b>1.290.258</b>
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			2.229	44.269	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.119.592	1.616.694	825.288	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			94.311	132.199	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale			61.486		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)		187.274	238.160	4.519	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			726		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)			1.764	225	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			330	259	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	4.615.696	<b>Totale</b>	0	1.306.866	2.015.702	1.006.759	<b>286.369</b>
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	7.231	32.465	61.646		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	428.873	3.897.684	879.707	132.802	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	102.596	164.490	237.942	219.296	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	92.968	327.838	13.230		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	28.947	47.094	8.589	69.259	

X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	87.255		944		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)		2.857	2.606	170	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	30.000		216		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	7.979.301	<b>Totale</b>	777.870	4.472.428	1.204.879	421.527	1.102.597
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<b>TOTALE</b>	23.265.805	<b>TOTALE</b>	777.870	5.779.294	3.468.068	6.649.571	6.591.003

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato**

Assegnazioni 2024 comprensive di euro 296.339,02 Legge Gelli assegnata sul fondo e di cui fatto utilizzo per intero importo nel 2024



	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/24	
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
					Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023		Esercizio 2024
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				11.737	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024	1.880.512	<b>Totale</b>	0	0	0	11.737	1.868.775
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari			395.280	265.890	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				255.944	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)			11.003		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)			24	3.660	

X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	1.941.758	<b>Totale</b>	0	0	406.307	525.494	<b>1.009.957</b>
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			21.239		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari		4.764.861	1.003.219	11.100	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			314.567	10.011	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale				124.312	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)		2.366			
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			14		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)			24.640	10.100	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				0	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	6.307.006	<b>Totale</b>	0	4.767.227	1.363.679	155.523	<b>20.576</b>
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	7.775	4.048		1.485	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.027.425	942.683	567.839	53.001	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	198.445	48.952	40.868	183.753	
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	426.395	122.909			
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	18.592	60.347	17.080	121.225	

X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)			34		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)	85	14.828	23.655		
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	6.095.841	<b>Totale</b>	2.678.717	1.193.767	649.476	359.464	1.214.417
X	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	16.225.116	<b>TOTALE</b>	2.678.717	5.960.994	2.419.463	1.052.217	4.113.725

**Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**



	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/24
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.1) Acquisti di beni			21.620	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari			40.604	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			288.086	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.6) Costi del personale			1.200	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)			1.994	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (Irap)				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024	5.771.652	<b>Totale</b>	0	0	353.504	<b>5.418.148</b>
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni			8.784	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari		9.499.834	3.971.228	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		18.000	299.543	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale			119.939	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)			8.429	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)			8.686	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)			550	

X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	17.852.502	<b>Totale</b>	0	0	9.517.834	4.417.159	<b>3.917.509</b>
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			24.675		
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.789.776	252.106	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			151.081	15.669	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale			110.574	17.028	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			37.298	38.708	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			14		
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)			7.321	1.162	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	4.772.387	<b>Totale</b>	0	0	3.120.739	324.673	<b>1.326.974</b>
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	117.757	115.822	94.964	22.739	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	8.673.853	3.153.561	609.329	213.713	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.407.498	945.677	340.732	209.083	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	533.922		65.680	228.405	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	729.754	129.699	307.188	399.897	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	61.185	32		1.366	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)			1.357	13.176	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	516.507				
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	21.056.416	<b>Totale</b>	12.040.476	4.344.791	1.419.251	1.088.379	<b>2.163.520</b>

X	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	49.452.956	TOTALE	12.040.476	4.344.791	14.057.824	6.183.715	12.826.151
---	--	--------	------------	--------	------------	-----------	------------	-----------	------------

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/24
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
					Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1	Esercizio x	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				185	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024	185	<b>Totale</b>	0	0	0	185	0
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					



X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.521		
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	5.000	<b>Totale</b>	0	0	4.521	0	<b>479</b>
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	4.239	3.162	4.170	8.074	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	94.439	19.515		25.370	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.374	15.448	12.984	87.436	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	5.312				
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	3.385	18.678	888	2.574	
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	540	32			
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	44.414				
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	450.363	<b>Totale</b>	168.703	56.835	18.042	123.453	<b>83.330</b>
X	Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>455.548</b>	<b>TOTALE</b>	<b>168.703</b>	<b>56.835</b>	<b>22.563</b>	<b>123.638</b>	<b>83.809</b>

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/24
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					

X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>

X	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	0	TOTALE	0	0	0	0	0
---	--	--------	---	--------	---	---	---	---	---

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**



Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo Spese Legali	Il fondo si riferisce alla previsione di spese da sostenere nei futuri esercizi per la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Azienda. L'importo è stato quantificato con riferimento ai preventivi di massima formulati dagli Avvocati ed ai tariffari vigenti, e comprende la valutazione delle spese della controparte.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo rischi su franchigie assicurative	Stante l'adesione dell'Azienda al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, su tale fondo non vengono effettuati nuovi accantonamenti come comunicato dal Servizio Affari Generali e Legali. Il Fondo raccoglie la stima riferita alle franchigie a carico dell'Azienda derivanti dai sinistri denunciati durante il periodo di vigenza del contratto assicurativo e riferite alle posizioni ancora pendenti.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo per copertura diretta sinistri	Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Modena, a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata ammessa alla "Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile". In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/ 2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro) l'azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia i sinistri vengono liquidati attingendo a risorse regionali. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad accantonare nell'esercizio l'importo di euro 2.264.925,59. Si specifica altresì che il Comitato Valutazione Sinistri ha proceduto, a seguito delle nuove indicazioni regionali circa la determinazione del fondo per la copertura diretta dei sinistri, all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio al 31/12/24.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente corrispondente all'importo massimo della quota incentivante.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 07/04/2025 PG/RER 0350344.U	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 07/04/2025 PG/RER 0350344.U	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Convenzionati Interni	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 08/04/2024 (PG/RER/ 030746.U)	Verbale n.10 del 28/04/2025



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo interessi moratori	A partire dall'esercizio 2016 l'Azienda ha mantenuto tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192. Le fatture per interessi pervenute nell'esercizio si riferiscono prevalentemente a ritardi nei pagamenti di esercizi pregressi. Nell'esercizio 2024 si è provveduto ad accantonare la quota pari ad € 300.000 a garanzia dell'ammontare complessivo in linea con l'esercizio precedente.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo per imposte	Il fondo si riferisce in primis ad un contenzioso pluriennale con il Comune di Sassuolo in relazione all'IMU 2019 per € 535.376,67 euro, da una controversia con l'Agenzia dell'Entrate in merito al calcolo IRAP anni 2018 per complessivi € 205.582,95. Per entrambe le posizioni l'Azienda ha intrapreso le opportune azioni legali.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo ALPI (L. 189/2012)	Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art. 1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lettera e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa, comunicate dall'Ufficio libera professione aziendale.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo per il sostegno della ricerca	Deriva dalle trattenute operate sui finanziamenti ricevuti per sperimentazione farmaci, ai sensi del D.M.17 dicembre 2004.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Nell'esercizio 2024 non si è proceduto ad accantonare alcuna quota in quanto non sussistono contenziosi.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo per oneri ALP	In tale fondo si contabilizza il fondo di perequazione per i medici che non svolgono attività libero professionale ed è calcolato percentualmente sulla base dei ricavi dell'attività libero professionale così come comunicati dall'Ufficio libera professione aziendale.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo Incentivi Medici Convenzionati	Al fondo in oggetto risultano iscritte al 31/12/2024 le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio. L'accantonamento di esercizio pari ad € 1.333.000 è stato comunicato dall'Ufficio Gestione del Personale Convenzionato.	Verbale n.10 del 28/04/2025
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.lgs. 50/2016 e Art. 45 D.lgs.36/2023	L'art. 113 del decreto legislativo n. 50 del 2016 (codice dei contratti pubblici), rubricato "incentivi per funzioni tecniche", consente, di erogare emolumenti economici accessori a favore del personale interno alle Pubbliche Amministrazioni per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture. La consistenza dell'accantonamento è stata determinata sulla base delle comunicazioni del Servizio Tecnico e Servizio Acquisti e Logistica in merito al personale interno che svolge attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture. E' stato inoltre previsto specifico fondo che accoglie la quota del 20% calcolata sull'ammontare complessivo di cui all'art. 45 D.lgs.36/2023 previsto per le funzioni tecniche, destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché ad attività di formazione, così come previsto sia dall'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. che dall'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i,	Verbale n.10 del 28/04/2025
Altri fondi rischi	Il fondo accoglie storicamente la quota riferita alla valutazione di rischio legata alla rendicontazione FESR per i costi Covid sostenuti nell'anno 2020 e richiesti a rimborso alla Comunità Europea, nonché quote riferite ai costi per il servizio energia. Nel 2024, non è stato effettuato alcun accantonamento mentre si è provveduto ad eliminare la quota relativa al FESR in quanto il progetto è stato interamente liquidato.	Verbale n.10 del 28/04/2025

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	<p>Come indicato nelle Linee Guida Regionali "Fondi Rischi ed Oneri", approvate con DGR n. 1562 del 16/10/2017, solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi, mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione in Nota Integrativa.</p> <p><b>Contenzioso legale</b>                      Ogni causa è stata circolarizzata dai legali esterni/interni che ne hanno definito lo stato di rischio; qualora il rischio sia stato ritenuto possibile non è stato operato alcun accantonamento. Le cause attualmente in corso con stato di rischio inferiore al probabile sono:</p> <p>n.4 Vertenze personale (dipendente/convenzionato):                      € 343.500,00</p> <p>n. 2 Altre vertenze legali: € 37.068,00</p> <p><b>Sinistri in gestione diretta</b>                      Per quanto riguarda i sinistri in gestione diretta, il Comitato Valutazione Sinistri aziendale ha proceduto all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio, come da principio contabile OIC n. 31, in probabile, possibile o remoto. Per i sinistri con grado di realizzazione del rischio inferiore al probabile non è stato quindi operato alcun accantonamento.                      Dall'avvio del Programma di gestione diretta dei sinistri, 1° dicembre 2015, i sinistri con grado di possibile sono complessivamente 58 per un importo di € 6.239.883,65.</p>
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO		

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E



### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	8.938.682	1.043.074	-963.041	9.018.715
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI				0
<b>x</b>	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>8.938.682</b>	<b>1.043.074</b>	<b>-963.041</b>	<b>9.018.715</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Gli utilizzi rappresentano le quote corrisposte nel corso dell'esercizio 2024, comprensivi di € 17.832,32 relativi alla liquidazione effettuata dall'Azienda Usl di Bologna per un professionista in comando presso altra Azienda, valore riconciliato con le matrici regionali.

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>Fondo per premi operosità medici SUMAI</b>	<b>Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art. 48 dell'Accordo Collettivo Nazionale sulla base delle comunicazioni fornite dal Servizio Gestione Personale Convenzionato.</b>	<b>Verbale n.10 del 28/04/2025</b>

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</b>	<b>NO</b>	



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>37.264.871</b>	<b>4.000.000</b>	<b>-4.985.898</b>	<b>36.278.973</b>		
x							
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>701.729</b>	<b>823.630</b>	<b>-438.994</b>	<b>1.086.365</b>	<b>1.041.004</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0			0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	<b>701.729</b>	823.630	-438.994	<b>1.086.365</b>	<b>1.041.004</b>	
x							
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>6.524.759</b>	<b>39.117.285</b>	<b>-38.234.992</b>	<b>7.407.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0			0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	247	36.867.315	-36.867.315	247		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	5.029.556	891.995		<b>5.921.551</b>		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.494.956	1.357.975	-1.367.677	<b>1.485.254</b>		
x							
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>17.360.384</b>	<b>39.281.343</b>	<b>-42.682.712</b>	<b>13.959.015</b>	<b>12.698.280</b>	
x							
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>64.097.391</b>	<b>537.373.136</b>	<b>-550.596.419</b>	<b>50.874.108</b>	<b>34.222.482</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.987.332	306.865.659	-292.815.419	<b>17.037.571</b>		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	61.110.059	230.507.478	-257.781.000	<b>33.836.537</b>	34.222.482	



PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0			0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	227.422	288.276	-161.738	<b>353.960</b>	286.307	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0			0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0			0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0			0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0			0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0			0		
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>64.324.813</b>	<b>537.661.412</b>	<b>-550.758.157</b>	<b>51.228.069</b>	<b>34.508.789</b>	<b>0</b>
<b>x</b>							
<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>28.073.743</b>	<b>37.584.726</b>	<b>-46.286.556</b>	<b>19.371.913</b>	<b>21.337.561</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>33.823</b>	<b>93.779</b>	<b>-96.350</b>	<b>31.252</b>	<b>29.944</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	33.823	93.779	-96.350	31.252	29.944	
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	0			0		
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	28.039.920	37.490.947	-46.190.206	<b>19.340.661</b>	21.307.618	
<b>x</b>							
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>133.289.733</b>	<b>637.257.721</b>	<b>-629.269.595</b>	<b>141.277.859</b>	<b>84.634.931</b>	<b>0</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>61.899.233</b>	<b>374.832.769</b>	<b>-374.377.966</b>	<b>62.354.036</b>	<b>23.873.874</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	73.929.683	367.489.403	-366.951.945	<b>74.467.141</b>	23.873.874	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-12.030.450	7.343.365	-7.426.020	<b>-12.113.105</b>		
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>71.390.500</b>	<b>262.424.952</b>	<b>-254.891.629</b>	<b>78.923.823</b>	<b>60.761.057</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	76.527.761	260.599.222	-252.765.744	<b>84.361.239</b>	60.761.057	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-5.137.262	1.825.730	-2.125.885	<b>-5.437.416</b>		
<b>x</b>							
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>				0		
<b>x</b>							
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>18.973.731</b>	<b>194.521.877</b>	<b>-196.036.396</b>	<b>17.459.212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	5	386.840	-386.840	5		
	Debiti per IMU				0		
	Debiti per Irap	3.114.002	23.401.715	-22.963.283	<b>3.552.433</b>		
	Debiti per IRPEF	8.029.823	83.729.805	-83.805.518	<b>7.954.110</b>		
	Debiti per IVA	7.828.825	86.887.903	-88.764.318	<b>5.952.410</b>		



PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

4.011		717.266	2.266.054	14.050.240
<b>-2.343.401</b>	<b>301.204</b>	<b>1.814.375</b>	<b>3.191.265</b>	<b>30.873.094</b>
33.834	15.993	74.677	50.085	179.371
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>-2.305.555</b>	<b>317.197</b>	<b>2.606.318</b>	<b>5.507.404</b>	<b>45.102.705</b>

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>
x	
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>
	Debiti verso ARPA
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.411.063</b>	<b>16.960.849</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.465</b>	<b>27.787</b>
			3.465	27.787
			2.407.599	16.933.062

<b>x</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>
<b>PDA280</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

<b>2.422.660</b>	<b>2.900.846</b>	<b>8.514.887</b>	<b>9.062.576</b>	<b>118.376.891</b>
<b>467.935</b>	<b>1.823.807</b>	<b>2.067.760</b>	<b>1.612.407</b>	<b>56.382.128</b>
467.935	1.823.807	4.706.797	4.191.552	63.277.050
		-2.639.037	-2.579.145	-6.894.923
<b>1.954.725</b>	<b>1.077.039</b>	<b>6.447.127</b>	<b>7.450.168</b>	<b>61.994.764</b>
2.472.599	1.077.039	6.447.127	10.899.948	63.464.526
-517.874			-3.449.780	-1.469.762

<b>x</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>
----------	------------------------------------

--	--	--	--	--

<b>x</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.459.212</b>
				5
				3.552.433
				7.954.110
				5.952.410
				254

<b>x</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.007.697</b>	<b>18.718.048</b>
			3.129.056	11.276.707
			1.776.914	6.737.507
				80.194
			6.349	179.076
			95.378	444.565



x	
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>665.529</b>	<b>2.093.965</b>	<b>16.955.734</b>
			1.143.077	13.567.805
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>665.529</b>	<b>950.888</b>	<b>3.387.929</b>
			213.245	721.101
			646.933	1.349.636
		665.529	90.710	949.634
				13.829
				353.729

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche: il valore negativo riportato nella colonna 2020 e ante per € 2.305.556,00 è una quota parte delle note di credito da ricevere per pay back verso aziende sanitarie della regione (Ausl Reggio per forniture magazzino centralizzato) in attesa della definizione delle stesse. Si evidenzia che il totale dei debiti è inferiore al totale complessivo delle note di credito da ricevere relative al 2020 e ante. Per questo motivo il totale è con segno negativo.

CODICE MOD. SP	DEBITI
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>

x	
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x	
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>

x	
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>5.308.784</b>	<b>17.041.883</b>	<b>13.928.306</b>

<b>1.086.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0		
0		
0		
0		
1.086.365		

<b>7.407.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0		
0		
0		
247		
5.921.551		
0		
0		
0		
1.485.254		

<b>13.959.015</b>		
-------------------	--	--

<b>50.874.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0		
0		
0		
17.037.571		
0		
33.836.537		
0		



PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	353.960		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0		
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>51.228.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>19.371.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>31.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	<b>31.252</b>		
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>		
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>19.340.661</b>		
<b>x</b>				
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>141.277.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>62.354.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	74.467.141		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-12.113.105		
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>78.923.823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	84.361.239		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-5.437.416		
<b>x</b>				
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>		
<b>x</b>				
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>17.459.212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES	5		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per Irap	3.552.433		
	Debiti per IRPEF	7.954.110		
	Debiti per IVA	5.952.410		
	Debiti tributari per altro	254		
<b>x</b>				
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>23.725.746</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	14.405.763		
	Debiti verso ENPAM	8.514.421		
	Debiti verso ENPAF	80.194		
	Debiti verso INAIL	185.424		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	539.944		
<b>x</b>				
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>19.715.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>14.710.883</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>5.004.346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti	0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	934.346		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.996.569		
	Debiti per depositi cauzionali	0		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0		
	Debiti verso Enti di ricerca	0		
	Debiti verso altri soggetti	1.705.872		
	Debiti verso Organi istituzionali	13.829		
	Debiti verso gestione sociale	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	353.729		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara (presidio passato a Azienda Ospedaliera di Modena)	Dexia Crediop SpA	DGR 2801/03	25.823.000	31/12/2025	1.690.154	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano Investimenti 2008-2010	Dexia Crediop SpA	DGR 974/08	27.000.000	30/06/2029	7.421.298	Euribor 6 Mesi + 1,35%	
Mutuo Ventennale Intesa San Paolo SpA	Piano Investimenti 2014-2016 - realizzazione casa della salute; adeguamenti e miglioramenti strutturali degli edifici già esistenti	Banca Intesa San Paolo SpA	DGR 801/14	20.000.000	30/06/2036	12.975.120	Euribor 6 Mesi + 3,24%	
Mutuo Quindicennale Cassa Ravenna	Piano Investimenti 2018-2020 - manutenzione straordinaria strutture, completamento Casa della Salute e altre sedi aziendali e adeguamenti sismici	Cassa Ravenna	DGR 873/2018	15.000.000	30/06/2034	10.192.400	Euribor 6 Mesi +2,99	
Mutuo Ventennale Cassa Depositi e Prestiti SpA	Finanziamento di interventi necessari al proseguimento e completamento del percorso di adeguamento funzionale, sviluppo e messa in sicurezza del patrimonio aziendale sia immobiliare che tecnologico previsti nel piano investimenti 2024-2026	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGR 993/2024 integrata da DGR 2055/2024	4.000.000	31/12/2044	4.000.000	TFE 2,274% + 1,360 = 3,634%	
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>91.823.000</b>		<b>36.278.973</b>		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

<b>DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
Az. Usl Piacenza	335.756		138.549
Az. Usl Parma	2.092.085		123.480
Az. Usl Reggio Emilia	3.518.205		14.826.569
Az. Usl Bologna	0		334.851
Az. Usl Imola	0		2.000
Az. Usl Ferrara	4.902.177		61.407
Az. Usl Romagna	2.712.069		57.324
AOSP Parma	1.636.419		15.437
AOSP Modena	1.840.862		17.995.021
AOSP Bologna	0		226.063
AOSP Ferrara	0		43.524
I.O.R.	0		12.312
	<b>17.037.571</b>	<b>0</b>	<b>33.836.537</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**



## DB01 – Transazioni

DB01 – NO	<b>I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.</b>
--------------	---

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>DB02 - Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b></p>	<b>SI</b>	<p><b>I debiti registrano, rispetto all’esercizio 2023, un decremento pari ad € - 15.808.583.</b></p> <p><b>Fra le riduzioni maggiormente significative si segnalano:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-3.401.369 € verso Comuni;</li> <li>-13.096.744 € verso Aziende sanitarie pubbliche;</li> <li>-8.701.830 € verso società partecipate;</li> <li>- 985.898 € per mutui.</li> </ul> <p style="text-align: center;">-</p> <p><b>In incremento risultano debiti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- € 7.988.126 verso fornitori;</li> <li>- €1.433.640 verso altri soggetti.</li> </ul> <p><b>I debiti verso le Aziende Sanitarie e verso la Regione sono stati sottoposti a circolarizzazione mediante l’apposita procedura della Regione (matrice scambio) al fine di garantirne la quadratura nell’ottica di consolidamento del bilancio regionale.</b></p>



## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
<i>PEA000</i>	<i>TOTALE</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
<i>PEA030</i>	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	<b>747.035</b>	<b>609.407</b>
<i>x</i>	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	Sperimentazioni e ricerche per privati	295.670	295.670
AA0660	Specialistica a privati paganti	4.501	
AA0660	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica a privati	2.709	
AA0690	ALP - Specialistica ambulatoriale	1.231	
AA0950	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	43.439	
AA1080	Fitti attivi	7.655	
EA0040	Erogazioni liberali	391.829	313.737

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. <b>Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</b>	<b>NO</b>	



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	26.275.444	7.338.439	-110.514	<b>33.503.370</b>
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato come da elenco trasmesso dal Servizio Unico Ingegneria Clinica.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>1.108.820.520</b>	<b>34.299.802</b>	<b>156.282.485</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.108.820.520		76.641.796	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			79.640.689	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>34.299.802</b>	<b>0</b>	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		22.025.406		
AA0035	Funzioni - Altro		12.274.396		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015		0		
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>			<b>0</b>	
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>			<b>12.551.680</b>	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
<b>AA0020</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>				<b>1.329.667.182</b>	<b>104.819.164</b>	
<b>AA0030</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>				<b>1.299.402.808</b>	75.728.910	
AA0031	Finanziamento indistinto				<b>1.185.462.317</b>	-	
	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 2282	09/12/2024	FSR 2024	1.108.061.096		
	Integrazione F.S. regioale - indistinto	DGR 2282	09/12/2024	FSR 2024	759.424		
	copertura mobilita' passiva interregionale	DGR 2282	09/12/2024	mobilita' interregionale	2.043.651		
	copertura mobilita' passiva interregionale ANNO 2022	DD 27441	13/12/2024	mobilita' interregionale	3.370.446		
	IVC 2022/2024	DGR 945	27/05/2024	IVC 2022/2024	8.066.514		
	Provvedimenti a favore di pazienti per acquisto parrucche	DGR 2284	09/12/2024	Acquisto parrucche	94.972		
	Assegnazioni di cui alla nota prot. 0192644.E del 23/02/2024 dell'Ausi Modena	DGR 2284	09/12/2024		1.100.000		
	Aggiornameto contrattuali 2016-2018 convenzionati	DGR 945	27/05/2024	contratto convenzionati	2.930.914		
	Rinnovo Contratto comparto 2016-2018	DGR 945	27/05/2024	Contratto comparto	4.666.442		
	Rinnovo contratto MMG PLS CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto MMG PLS CONTINUITA' ASS	1.362.807		
	Rinnovo contratto Sumai	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto Sumai	215.751		
	Rinnovo contratto dirigenza (escluso PTA-GSA)	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto dirigenza	2.523.161		
	Rinnovo CCNL Comparto triennio 2019-2021	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto personale dipendente	11.532.849		
	ONERI DERIVANTI DAGLI AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021 E DALL'APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 526-528, L.145/2018:	DD 15807	31/07/2024	Oneri per rinnovi contrattuali personale convenzionato	1.958.699		
	ONERI DERIVANTI DAGLI AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021 E DALL'APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 526-528, L.145/2018:	DD 15807	31/07/2024	Oneri per rinnovi contrattuali personale convenzionato	508.311		
	Ammortamenti netti ante 2009	DGR 945	27/05/2024	Ammortamenti netti ante 2009	1.215.232		



	Revisione Superticket	DGR 945	27/05/2024	revisione superticket	3.936.256		
	Rinnovi PTA dirigenza 2016 201	DGR 945	27/05/2024	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	109.333		
	Finanziamento rinnovo contratto comparto (0,55%)	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto personale dipendente	724.533		
	Rinnovo contratto dirigenza 2019-2021	DGR 945	27/05/2024	Rinnovo contratto personale dirigente	4.012.258		
	Risorse a COPERTURA ACCANTONAMENTO CNL 19-21 PTA	DGR 945	27/05/2024	Accantonamento CNL PTA	91.254		
	Indennità pronto soccorso	DGR 945	27/05/2024	Indennita' PS	703.321		
	Fondo perequativo Ausl	DGR 1043	04/06/2024	Fondo perequativo Ausl	1.800.000		
	Contributo maggior prezzi energia	DGR 945	27/05/2024	Maggior costi energia	6.853.744		
	Concorso equilibrio economico finanziario 2023	DGR 2282	09/12/2024	equilibrio economico-finanziario	9.609.676		
	Mobilità infra regionale 2024	DGR 945	27/05/2024	Mobilita' infra regionale	2.014.309		
	CONCESSIONE, IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1931/2024	DD 24821	19/11/2024	Oneri per rinnovi contrattuali dirigenza tecnico amministrativa	101.321		
	ONERI DERIVANTI DAGLI AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021 E DALL'APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 526-528, L.145/2018: CONCESSIONE, ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA AI SENSI DGR 1619/2024	DD 24821	19/11/2024	Oneri per rinnovi contrattuali dirigenza tecnico amministrativa	597.381		
	IMPEGNI DI SPESA IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2282/2024 - FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESA CSR N. 229/2024	DD 27475	16/12/2024	Finanziamento SSR intese CSR 228/2024 e 229/2024	4.498.661		
AA0032	<i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>				<b>79.640.689</b>	<b>75.728.910</b>	
	Programmi di interesse regionale	DGR 872	20/05/2024	Piano regionale prevenzione	<b>27.000</b>	22.715	
	Progetti area salute mentale	DGR 898	27/05/2024	Piano sociale e sanitario Area salute mentale	<b>286.000</b>	95.986	
	Salute e benessere della persona piano predefinito dipendenze	DGR 1435	01/07/2024	Piano predefinito dipendenze	<b>232.171</b>	-	
	Arbovirosi 2023	DGR 1872	30/09/2024	Arbovirosi 2024	<b>149.952</b>	149.952	
	Promozione benessere della persona e della comunita'	DGR 1096	11/06/2024	Promozione benessere della persona	<b>466.789</b>	-	
	Realizzazione progetti 2024 innovazione servizi sanitarie sociali	DGR 2221	25/11/2024	Network per la documentazione scientifica	<b>35.000</b>	-	
	Test screening pre natale NIPT nel percorso nascita	DGR 988	04/06/2024	Test screening pre natale NIPT	<b>22.000</b>	-	
	Progetto GRU-GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR 945	27/05/2024	PROGETTO GRU-GAAC -DSM-DP	99.269	54.502	
	Assegnazione DL34/20	DGR 945	27/05/2024	DL 34/2020	5.674.155	5.674.155	
	Assegnazione DL 34/20 PER 2023 Emergenza 118	DGR 2179	18/11/2024	DL 34/2020	726.000	726.000	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99) - DGR 2162/2023	DGR 2282	09/12/2024	Prevenzione fibrosi cistica	<b>51.649</b>	51.649	
	QUOTA CAPITARIA - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014) - DGR 2162/2023	DGR 2282	09/12/2024	Gioco d'azzardo	<b>576.481</b>	576.481	
	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DGR 2282	09/12/2024	vaccini NPNV	<b>2.144.508</b>	2.144.508	

	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DGR 2282	09/12/2024	stabilizzazione personale	1.729.442	1.729.442	
	RECUPERO LISTE DI ATTESA (COMPRESIVO DELLE RISORSE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 218-220 DELLA L. 213/2023)	DGR 2282	09/12/2024	Ripartizione liste d'attesa	2.638.539	2.638.539	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione liste d'attesa ( di cui art.1 co.218-220 L.213/202 e DL 73/24 art.3 co.11)	DGR 2282	09/12/2024	Ripartizione liste d'attesa	791.923	791.923	
	QUOTA CAPITARIA - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	DGR 2282	09/12/2024	Screening neonatale	388.721	388.721	
	Personale in collaborazione, distacco GSA	DD 27676	18/12/2024	Personale in collaborazione GSA	1.831.788	1.831.788	
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	DGR 1485	08/07/2024	FRNA anno 2024	61.769.303	58.852.551	
	.....						
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>				<b>34.299.802</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				22.025.406		
	Piano miglioramento accesso PS	DGR 2284	09/12/2024	Piano miglioramento PS	800.000		
	Finanziamento PS	DGR 945	27/05/2024	Finanziamento PS	21.225.406		
AA0035	Funzioni - Altro				<b>12.274.396</b>	-	
	Funzioni sovraziendali e Progetti	DGR 1106	11/06/2024	Funzioni e progetti	990.846		
	Sanità penitenziaria	DGR 2349	23/12/2024	integr. san. penitenziaria 2024	938.242		
	Fattori della coagulazione	DGR 2284	09/12/2024	Fattori della coagulazione	5.492.656		
	Diplomi universitari	DGR 2284	09/12/2024	Diplomi universitari	219.785		
	Superamento ex OO:PP	DGR 1058	11/06/2024	Superamento ex OO:PP	4.023.633		
	Programma autismo	DGR 1058	11/06/2024	Programma autismo 0-6 anni	335.234		
	Emergenza 118	DGR 2179	18/11/2024	Emergenza 118	274.000		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
<b>AA0040</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				<b>30.264.374</b>	<b>29.090.254</b>	
	Sanità penitenziaria	DGR 2349	23/12/2024	Sanità penitenziaria 2024	1.675.017	1.675.017	
	Presidi tossicodipendenze nelle carceri	DGR 2350	23/12/2024	Presidi tossicodipendenze nelle carceri	86.666	-	
	Superamento ospedale psichiatrico giudiziario	DGR 2351	23/12/2024	Superamento ospedale psichiatrico	663.693	-	
	Farmaci innovativi	DGR 2220	25/11/2024	Farmaci innovativi	8.974.359	8.974.359	
	Farmaci oncologici innovativi	DGR 2220	25/11/2024	Farmaci oncologici	3.833.060	3.833.060	
	Risorse in attuazione della dgr 2282	DD 27475	16/12/2024	Concorso in attuazione degli obiettivi di piano	3.350.207	3.350.207	
	Risorse in attuazione della dgr 2282	DD 27475	16/12/2024	Concorso in attuazione degli obiettivi di piano	7.817.150	7.817.150	
	Sperimentazione farmacie dei servizi anno 2024	DGR 2365	23/12/2024	Farmacie dei servizi	406.161	-	
	Progetto INNOVA_ER_CEF	DGR 1598	08/07/2024	Progetto INNOVA_ER_CEF	17.600	-	
	Potenziamento ASSISTENZA territoriale	DGR 1990	21/10/2024	Potenziamento rete territoriale	3.440.461	3.440.461	
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO</b>				<b>34.643.021</b>	<b>17.266.599</b>	
<b>AA0060</b>	<b>da Regione o Prov. Aut. Extra-fondo</b>				<b>12.832.773</b>	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						

AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				12.551.680		
	Compartecipazione famiglie numerose	DGR 1192	24/06/2024	Revisione compartecipazione tk famiglie numerose	1.492.787		
	Iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	DGR 1186	24/06/2024	iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	15.849		
	USO DEL GLUCAGONE PER VIA NASALE, A CARICO DEL SSR, NEL TRATTAMENTO IN EMERGENZA DELLE IPOGLICEMIE GRAVI	DD 28407	31/12/2024	uso del glucagone per via nasale	23.896		
	FRNA anno 2024 quota RER	DGR 1485	08/07/2024	FRNA anno 2024 quota RER	11.019.148		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				281.093		
	Regione Emilia Romagna	DD 28289		Iscrizione contributi volontari stranieri	150.102		
	Regione Emilia Romagna	DD 22473	28/10/2024	Contributi Farmacie rurali 2024	20.991		
	Regione Emilia Romagna	DGR 1895	07/10/2024	Anagrafe animali da affezione	110.000		
AA0110	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				69.577	4.805	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				69.577	4.805	
	AZIENDA AUSL FERRARA	DGR 212	13/02/2023	Progetto I CARE 2	1.008	1.008	
	AZIENDA USL REGGIO EMILIA	DGR 1841	13/07/1905	Progetto tabagismo	3.600	3.600	
	AUSL PIACENZA	FT 245300567	23/10/2024	Progetto Validazione di un sistema di valutazione della complessita clinico assistenziale	3.934	197	
	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	FT 255500024	27/02/2025	Procurement e sangue cordonale 2024	47.025	-	
	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	FT255500026	27/02/2025	fondi Pirp quota 2024	14.010	-	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				21.740.670	17.261.794	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				3.867.351	3.194.459	
	Ministero salute	DGR 2391	23/12/2024	STP ACCONTO 2024	164.797	164.797	
	Alimenti no glutine anno 2024	DD 3524	21/02/2024	Alimenti no glutine	5.808	366	
	Formazione celiachia anno 2024	DD 3525	21/02/2024	Formazione celiachia	11.664	778	
	Disturbi alimentazione e nutrizione	DGR 2366	23/12/2024	Disturbi alimentazione e nutrizione	102.480	-	
	Piano nazionale oncologico (PON) 2023-2027	DD 18663	12/09/2024	PON 2023-2027	113.775	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2364	23/12/2024	Test genomici per la cura del tumore al seno	56.000	-	
	POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DEL COLOCIOCARCINOMA	DGR 2388	23/12/2024	Profilazione genomica dei tumori	2.300	-	
	Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023	DGR 1162	17/06/2024	PNRR	3.028.518	3.028.518	

	DGR 2345/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZ.INFRASTRUT. TECNOLOGICA/STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)	DGR 1984	21/10/2024	PNRR	382.009	-	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				<b>16.179.986</b>	12.374.002	
	Regione Emilia Romagna	DGR 1894	07/10/2024	Formazione degli operatori degli stabilimenti autorizzati alla sperimentazione animale	38.961	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2345	23/12/2024	Prevenzione luoghi di lavoro	1.044.698	-	
	Regione Emilia Romagna	DD 13145	27/06/2024	Aquisto sostituti del latte materno alle donne affette da condizioni patologiche	147	147	
	Regione Emilia Romagna	DGR 1591	08/07/2024	Farmacovigilanza attiva 2024	60.000	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2372	23/12/2024	Farmacovigilanza attiva Fondi AIFA progetto COSISIFA	11.520	-	
	Inail Fiera ambiente	GL 9653	31.12.2024	Fiera Ambiente 2024	39.998	33.456	
	Regione Emilia Romagna	DD 24244	14/11/2024	Bando "persone" FAMI	250.719	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 1750	26/08/2024	Rafforzamento commissioni sanitarie	564.553	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 1607	08/07/2024	Modello intervento integrato salute ambiente e clima per siti contaminati di interesse nazionale	56.960	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2148	11/11/2024	Consultazione psicologica per operatori polizia locale	30.000	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 2153	11/11/2024	centri per uomini autori di violenza	8.656	-	
	FNA 2024	DD 12901	24/06/2024	Fna 2024	<b>10.859.597</b>	9.641.082	
	Sostegno caregiver anno 2023	DGR 409	11/03/2024	Sostegno caregiver	<b>306.535</b>	59.235	
	Fondo dopo di noi	DD 19166	18/09/2024	Fondo dopo di noi	<b>923.935</b>	673.935	
	Regione Emilia Romagna			emergenza Ucraina IV tranches	1.881.119	1.881.119	
	FRNA- unione comuni terre d'argine	Dec. 318-319	06/11/2024	Contributi FRNA	34.652	17.091	
	FRNA- unione comuni DEL FRIGNANO	FT 25500018	20/02/2025	Contributi FRNA	67.936	67.936	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				<b>1.693.333</b>	<b>1.693.333</b>	
	L.210 Politrasfusi 2023	DGR 2118 DGR 2284	11/11/2024	L.210 Politrasfusi 2024	1.693.333	1.693.333	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
	.....						
	.....						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>				<b>185</b>	<b>185</b>	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				185	185	

	REGIONE Emilia Romagna	DD 28447		PROGETTO EUROPEO "DEPLOYMENT OF GENERIC CROSS BORDER EHEALTH SERVICES IN ITALY	185	185	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

BA2790 differenza rispetto TABELLA 72 DI EURO 116.075 relativa all'accantonamento di contributi a sopravvenienza per euro 113.775 e euro 2.300.



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.329.667.182	518.205	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	12.832.773	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	69.577	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	185	2.574	1391,51%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	447.034	0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>1.342.569.717</b>	<b>967.813</b>	<b>0,07%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	



## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>115.372</b>	<b>333.686</b>	<b>11.085.192</b>	-	<b>3.858.418</b>	<b>152.718</b>	<b>977.784</b>	<b>844.137</b>	<b>90</b>	<b>9.900.496</b>	<b>987</b>	<b>120</b>	<b>6.398</b>	-	<b>27.275.398</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	57.006	75.052	6.354.676	-	1.366.280	91.206	363.551	332.331	-	-	-	-	-	-	<b>8.640.102</b>
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.365	34.990	1.537.718	-	461.201	11.247	134.739	66.151	90	9.395.032	987	120	90	-	<b>11.647.730</b>
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.455	7.985	635.049	-	81.052	2.914	18.491	13.876	-	-	-	-	-	-	<b>760.821</b>
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	36.886	159.257	1.419.326	-	1.261.443	30.800	232.532	296.615	-	-	-	-	-	-	<b>3.436.859</b>
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.854	12.533	215.697	-	107.429	2.542	49.892	48.899	-	-	-	-	-	-	<b>440.845</b>
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	7.483	35.329	513.392	-	501.784	12.764	138.503	74.882	-	-	-	-	-	-	<b>1.284.138</b>
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216.809	-	-	-	-	<b>216.809</b>
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	3.322	4.937	392.289	-	66.555	907	40.000	7.565	-	-	-	-	-	-	<b>515.576</b>
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	35	-	376	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>411</b>
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	3.604	2.622	-	6.124	338	75	788	-	-	-	-	-	13.550
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	14.390	-	6.175	-	-	3.030	-	288.655	-	-	6.308	318.558
x															
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>														10.534.001
AA0460	Prestazioni di ricovero														4.214.398
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale														1.172.217
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero														288.026
AA0490	Prestazioni di File F														2.954.842
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale														692.950
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata														849.567
AA0520	Prestazioni termali														-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso														362.002
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali														-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione														-
x															
x	<b>TOTALE RICAVI DA</b>	115.372	333.686	11.085.192	-	3.858.418	152.718	977.784	844.137	90	9.900.496	987	120	6.398	37.809.399

	<b>MOBILITA' (A+B)</b>															
x																
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>														-	
x																
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>														<b>60.922</b>	
x																
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>60.922</b>	
x																
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	115.372	333.686	11.085.192	-	3.858.418	152.718	977.784	844.137	90	9.900.496	987	120	6.398	-	<b>27.275.398</b>
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>10.594.923</b>
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	115.372	333.686	11.085.192	-	3.858.418	152.718	977.784	844.137	90	9.900.496	987	120	6.398	-	<b>37.870.321</b>

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	427.049	445.998	-18.948	-4,25%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.378.541	6.223.587	154.954	2,49%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	14.157	-14.157	-100,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.031.896	861.934	169.962	19,72%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	41.999	49.803	-7.804	-15,67%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>7.879.485</b>	<b>7.595.478</b>	<b>284.007</b>	<b>3,74%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	505.277	430.960	74.317	17,24%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.183.556	5.048.713	134.843	2,67%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	2.770	10.449	-7.680	-73,50%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	914.955	879.220	35.736	4,06%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>6.606.558</b>	<b>6.369.342</b>	<b>237.216</b>	<b>3,72%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	384.117	350.862	33.254	9,48%
X	Costi diretti aziendali	1.032.791	936.290	96.501	10,31%
X	Costi generali aziendali	375.209	383.840	-8.631	-2,25%
X	Fondo di perequazione	470.681	430.330	40.352	9,38%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>2.262.798</b>	<b>2.101.322</b>	<b>161.475</b>	<b>7,68%</b>
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	193.142	208.889	-15.747	-7,54%
X	Comfort alberghiero	3.400	880	2.520	286,36%
X	Altro			0	0,00%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>196.542,07</b>	<b>209.769,10</b>	<b>-13.227</b>	<b>-6,31%</b>
	<b>RIMBORSI L.P. PERSONALE IN COMANDO PRESSO TERZI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2024</b>	<b>Valore CE al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	Rimborso da Ospedale di Sassuolo	946.573	854.138	92.435	10,82%
	Rimborsi da Altre Aziende sanitarie	69.800	65.149	4.651	7,14%
	<b>TOTALE RIMBORSI L.P.</b>	<b>1.016.372</b>	<b>919.287</b>	<b>145.370</b>	<b>0</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si illustrano di seguito alcuni criteri adottati la compilazione della tabella 54

Al fine di una corretta rappresentazione economica degli eventi ascrivibili all'attività Libero professionale per l'anno 2024 si specifica quanto segue:

- sono stati correttamente correlate le imputazioni relative ai conti di ricavo derivanti da attività LP per consulenze, con le relative registrazioni sui conti di costo;
- È stata inserita nella tabella "Rimborsi LP" la quota di ricavi iscritti sul conto regionale 0201100302\_Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia (attività per elisoccorso) i cui costi sono imputati all'attività ALPI;
- la quantificazione dei costi diretti, oggettivamente imputabili all'attività Libero professionale, è stata calcolata comprendendo costi per beni di consumo, Ufficio Alpi, Fitti Passivi, call center e riscuotitrici, quella dei costi generali, è stata quantificata invece sulla base dei volumi di prestazioni effettuate in libera professione, includendo appalti, manutenzioni, utenze e ammortamenti oltre che i costi per le attrezzature sanitarie e per le attività di supporto;
- si specifica, infine, che il dato esposto in tabella alla riga "Comfort Alberghiero" è compreso tra i ricavi inseriti alla voce AA0680\_Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia-Area Ospedaliera.





<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Ausl Romagna</b>	<b>Azienda OSP-U PR</b>	<b>Azienda OSP-U MO</b>	<b>Azienda OSP-U BO</b>	<b>Azienda OSP-FE</b>	<b>Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS</b>	<b>GSA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>															0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
<b>Prodotti dietetici</b>															0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>															0
<b>Prodotti chimici</b>															0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>															0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
<b>Prodotti alimentari</b>															0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>															0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>															0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>															0

Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
															0
...															0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>														

*Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni*

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>		
---	-----------	--	--



## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	119.880.612	15.385.289	<b>135.265.901</b>
Medicinali senza AIC	310.766	3.506	<b>314.272</b>
Ossigeno ed altri gas medicali			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	517.100		<b>517.100</b>
<b>TOTALE</b>	120.708.479	15.388.794	<b>136.097.273</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE														GSA	TOTALE	
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS				
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione																	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			146.376.412														146.376.412
BA0303	Dispositivi medici			18.140.256														18.140.256
BA0304	Prodotti dietetici			523.235														523.235
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)			8.201.591														8.201.591
BA0306	Prodotti chimici			6.220														6.220
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			3.485														3.485
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			192.684													55.737	248.421
BA0380	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			924														924
x	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>173.444.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.737</b>	<b>0</b>	<b>173.500.544</b>	

**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche**

## AB01 – Acquisti di beni

AB01.	<b>Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.</b>
-------	---

## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?</b>		<b>SI</b>	<b>Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.</b>
<b>AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</b>	<b>NO</b>		



## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>429.756</b>	<b>314.844</b>	<b>12.217.634</b>	<b>0</b>	<b>6.263.657</b>	<b>2.885.298</b>	<b>1.573.959</b>	<b>1.670.439</b>	<b>2.639.785</b>	<b>264.258.724</b>	<b>2.192.672</b>	<b>13.388.923</b>	<b>3.216.435</b>	<b>0</b>	<b>311.052.126</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.182	7.487	125.584	0	145.554	3.928	50.156	35.074	0	0	0	0	0	0	<b>370.965</b>
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	6.320	25.328	482.414	0	455.868	9.190	174.897	221.664	0	0	0	0	0	0	<b>1.375.681</b>
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	58.476	78.958	3.700.795	0	622.719	22.519	375.762	215.227	894.039	56.814.765	653.009	2.770.829	166.827	0	<b>66.373.925</b>
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.012	3.052	112.259	0	210.043	5.101	77.384	92.357	9.766	5.086.280	27.263	44.278	13.539	0	<b>5.685.335</b>
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.066	4.032	35.575	0	91.829	1.147	10.663	22.013	0	0	0	0	0	0	<b>168.325</b>
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	343.683	37.388	5.226.727	0	3.579.314	2.795.538	705.225	903.261	1.404.712	176.054.085	1.274.398	6.825.078	3.010.284	0	<b>202.159.692</b>
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	16.100	460.760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>476.860</b>
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	11.017	142.499	2.037.075	0	1.139.499	47.876	179.872	179.791	331.268	26.264.089	238.001	3.748.738	25.785	0	<b>34.345.509</b>
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	8.830	0	0	1.053	0	0	0	0	0	0	<b>9.883</b>
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	36.445	0	10.000	0	0	0	0	39.505	0	0	0	0	<b>85.950</b>
x								<b>0</b>								
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.070.800</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															<b>187.823</b>
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															<b>396.505</b>



BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															<b>7.704.569</b>
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															<b>0</b>
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															<b>0</b>
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															<b>0</b>
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															<b>24.778.958</b>
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															<b>1.909.352</b>
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															<b>357.841</b>
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															<b>735.753</b>
x																
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	429.756	314.844	12.217.634	0	6.263.657	2.885.298	1.573.959	1.670.439	2.639.785	264.258.724	2.192.672	13.388.923	3.216.435	0	<b>347.122.927</b>
x																
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															<b>0</b>
x																
x	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															<b>3.825</b>
x																
x	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>3.825</b>
x																
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	429.756	314.844	12.217.634	0	6.263.657	2.885.298	1.573.959	1.670.439	2.639.785	264.258.724	2.192.672	13.388.923	3.216.435	0	<b>311.052.126</b>
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>36.074.626</b>
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	429.756	314.844	12.217.634	0	6.263.657	2.885.298	1.573.959	1.670.439	2.639.785	264.258.724	2.192.672	13.388.923	3.216.435	0	<b>347.126.752</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>90.742.687</b>	<b>88.108.401</b>	<b>2.634.286</b>	<b>2,99%</b>
BA0420	- da convenzione	90.183.899	87.555.374	2.628.525	3,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	67.118.568	65.702.888	1.415.679	2,15%
BA0440	Costi per assistenza PLS	12.973.988	12.674.151	299.837	2,37%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.084.760	7.094.983	-10.223	-0,14%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.006.583	2.083.352	923.232	44,31%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	370.965	373.707	-2.742	-0,73%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	187.823	179.320	8.503	4,74%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>84.140.086</b>	<b>81.025.769</b>	<b>3.114.317</b>	<b>3,84%</b>
BA0500	- da convenzione	82.367.900	79.410.633	2.957.267	3,72%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.375.681	1.251.343	124.338	9,94%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	396.505	363.793	32.712	8,99%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>125.723.781</b>	<b>121.150.308</b>	<b>4.573.472</b>	<b>3,78%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	66.373.925	64.137.720	2.236.206	3,49%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.685.335	5.724.716	-39.380	-0,69%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	13.304.404	12.876.645	427.759	3,32%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2.223.756	1.772.454	451.302	25,46%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	7.704.569	7.431.798	272.770	3,67%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	16.526.412	15.798.162	728.250	4,61%
BA0580	- da privato	13.625.960	13.271.686	354.274	2,67%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0		0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0		0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.239.811	5.267.897	-28.087	-0,53%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0		0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	8.386.149	8.003.789	382.360	4,78%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0		0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	137.127	-137.127	-100,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	279.419		279.419	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>135.964</b>	<b>190.319</b>	<b>-54.355</b>	<b>-28,56%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	15.000	22.498	-7.498	-33,33%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0		0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	19.230	91.200	-71.970	-78,91%
BA0690	- da privato (extraregionale)	101.734	76.621	25.113	32,78%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>7.968.269</b>	<b>7.561.252</b>	<b>407.017</b>	<b>5,38%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	168.325	151.672	16.653	10,98%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	56.275	68.719	-12.444	-18,11%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA0740	- da privato	7.743.669	7.340.861	402.808	5,49%

X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.987.700</b>	<b>4.572.849</b>	<b>414.850</b>	<b>9,07%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	49.827	41.856	7.970	19,04%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
BA0790	- da privato	4.937.873	4.530.993	406.880	8,98%

X

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>338.670.548</b>	<b>330.441.398</b>	<b>8.229.150</b>	<b>2,49%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	202.159.692	198.162.913	3.996.779	2,02%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	47.445.512	45.636.261	1.809.250	3,96%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	24.778.958	23.140.499	1.638.459	7,08%
BA0840	- da privato	39.704.258	40.298.212	-593.954	-1,47%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0		0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	39.526.595	40.166.998	-640.403	-1,59%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	177.663	131.214	46.449	35,40%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	24.582.128	23.203.512	1.378.616	5,94%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>28.145.892</b>	<b>26.720.432</b>	<b>1.425.460</b>	<b>5,33%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	476.860	394.200	82.660	20,97%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	587.891	349.135	238.755	68,38%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0		0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	26.906.458	25.838.862	1.067.596	4,13%
BA0950	- da privato (extraregionale)	174.683	138.235	36.448	26,37%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>39.120.921</b>	<b>34.702.698</b>	<b>4.418.222</b>	<b>12,73%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.345.509	30.293.432	4.052.077	13,38%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	283.094	187.714	95.380	50,81%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.909.352	1.630.262	279.090	17,12%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.582.965	2.591.290	-8.325	-0,32%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0		0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>1.823.793</b>	<b>1.699.304</b>	<b>124.489</b>	<b>7,33%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	357.841	341.388	16.453	4,82%
BA1070	- da privato	1.445.113	1.334.645	110.468	8,28%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	20.839	23.271	-2.432	-10,45%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>8.258.117</b>	<b>7.911.796</b>	<b>346.321</b>	<b>4,38%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	735.753	781.896	-46.143	-5,90%
BA1130	- da privato	7.522.364	7.129.900	392.464	5,50%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>111.036.133</b>	<b>104.810.866</b>	<b>6.225.266</b>	<b>5,94%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	9.883	10.197	-314	-3,08%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	85.950	115.265	-29.315	-25,43%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.061.996	34.124.146	1.937.850	5,68%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	2.525	0	2.525	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	74.738.946	70.467.235	4.271.712	6,06%
BA1190	- da privato (extraregionale)	136.832	94.024	42.808	45,53%
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>6.606.558</b>	<b>6.369.342</b>	<b>237.216</b>	<b>3,72%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>9.573.791</b>	<b>9.800.100</b>	<b>-226.309</b>	<b>-2,31%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	307.618	258.670	48.948	18,92%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	91.729	41.650	50.079	120,24%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.507.641	3.018.593	-510.952	-16,93%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.644.322	6.421.187	223.135	3,47%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.480	60.000	-37.520	-62,53%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>13.081.035</b>	<b>10.702.089</b>	<b>2.378.946</b>	<b>22,23%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.161.272	1.561.518	599.754	38,41%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
<b>BA1380</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>10.599.752</b>	<b>8.723.578</b>	<b>1.876.174</b>	<b>21,51%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.447.548	1.934.818	1.512.730	78,18%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.289	3.449	-160	-4,64%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	286	-286	-100,00%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	1.995	-1.995	-100,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	3.240.362	2.916.060	324.302	11,12%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.908.553	3.866.971	41.582	1,08%
<b>BA1450</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>320.011</b>	<b>416.993</b>	<b>-96.982</b>	<b>-23,26%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	320.011	416.993	-96.982	-23,26%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>32.562.402</b>	<b>29.352.483</b>	<b>3.209.920</b>	<b>10,94%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	905.893	928.637	-22.744	-2,45%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12.861.864	10.664.330	2.197.534	20,61%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.300	842	458	54,43%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	17.901.350	17.229.118	672.232	3,90%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	891.995	529.556	362.439	68,44%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
<b>BA1550</b>	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
POLIAMBULATORIO AESCULAPIO	104220005	03095470369	specialistica	2024	1.635.228,75	2.349.441,07	1.635.228,75	1.635.228,75	154.936,99	154.936,99	1.603.168,75
CENTRO ALFA	104330004	02846000616	specialistica	2024	318.924,91	606.609,67	318.924,91	318.924,91	25.233,03	25.233,03	318.924,91
POLIAMBULATORIO SAN NICOLO'	104110004	02846000616	specialistica	2024	635.657,64	780.436,81	635.657,64	635.657,64	0,00	0,00	635.657,64
POLIAMBULATORIO LOSAM	104110005	02846000616	specialistica	2024	296.162,34	528.685,78	296.162,34	296.162,34	70,00	70,00	296.162,34
POLIAMBULATORIO B.C.P.	104440001	00913370367	specialistica	2024	178.939,18	295.372,79	178.939,18	178.939,18	58,50	58,50	162.469,18
POLIAMBULATORIO C.F.T.	104660001	02377780743	specialistica	2024	447.645,06	752.847,61	447.645,06	447.645,06	7.806,98	7.806,98	447.645,06
POLIAMBULATORIO BIOS	104440002	02377780743	specialistica	2024	97.351,46	186.916,77	97.351,46	97.351,46	43,02	43,02	97.351,46
C.F.R.	104770001	01861050365	specialistica	2024	131.749,92	129.680,22	131.749,92	131.749,92	0,00	0,00	121.569,92
POLIAMBULATORIO C.A.F.	104330003	01323860369	specialistica	2024	498.809,41	695.697,07	498.809,41	498.809,41	103,00	103,00	465.744,41
POLIAMBULATORIO CASTELLO	104770002	01863341200	specialistica	2024	167.791,98	333.022,80	167.791,98	167.791,98	0,00	0,00	158.046,98
POLIAMBULATORIO CITTA' DI CARPI	104110006	04047270360	specialistica	2024	191.522,49	319.551,87	191.522,49	191.522,49	0,00	0,00	191.522,49
COLISEUM CENTER	104330005	01524100367	specialistica	2024	382.504,53	585.661,93	382.504,53	382.504,53	239,45	239,45	357.509,53
COMEDENT	104110007	03935890362	specialistica	2024	129.326,76	214.500,00	129.326,76	129.326,76	720,10	720,10	129.326,76
FISIO-MEDICAL	104440014	02241850367	specialistica	2024	127.604,94	273.062,98	127.604,94	127.604,94	0,00	0,00	127.604,94
HESPERIA DIAGNOSTIC CENTER	104110003	03831150366	specialistica	2024	424.017,56	608.479,47	424.017,56	424.017,56	298,33	298,33	413.492,56
CASA DI CURA HESPERIA HOSPITAL	104330010	03831150366	specialistica	2024	1.365.481,22	1.735.664,00	1.365.481,22	1.365.481,22	24.462,75	24.462,75	1.358.296,22
CENTRO KOS	104440009	01804020368	specialistica	2024	98.690,48	154.685,70	98.690,48	98.690,48	5.306,00	5.306,00	90.135,48
MEDICAL LIFECHECK ONE	104220006	03946591207	specialistica	2024	734.481,63	627.310,15	734.481,63	734.481,63	13.361,48	13.361,48	734.481,63
MODENA MEDICA	104330017	13661780968	specialistica	2024	204.792,43	326.926,48	204.792,43	204.792,43	393,85	393,85	200.182,43
TERME DELLA SALVAROLA	104440010	00485390363	specialistica	2024	252.063,33	390.295,76	252.063,33	252.063,33	23,09	23,09	246.498,33
POLIAMBULATORIO SAN GIORGIO	104440004	01574960363	specialistica	2024	151.113,56	218.824,83	151.113,56	151.113,56	0,00	0,00	151.113,56
TEST	104330015	00603960360	specialistica	2024	75.468,03	86.096,88	75.468,03	75.468,03	8.212,94	8.212,94	71.558,03
POLIAMBULATORIO VILLA PINETA	104330014	01148190547	specialistica	2024	91.672,18	123.713,10	91.672,18	91.672,18	0,00	0,00	85.522,18
CASA DI CURA VILLA PINETA	104330014	01148190547	specialistica	2024	372.137,28	555.438,59	372.137,28	372.137,28	102,20	102,20	356.762,28
OSPEDALE VILLA ROSA	104330014	01148190547	specialistica	2024	948.491,34	1.281.601,72	948.491,34	948.491,34	0,00	0,00	948.491,34
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	104330009	00681310363	specialistica	2024	610.142,53	769.339,12	610.142,53	610.142,53	41.826,58	41.826,58	573.017,53
CASA DI CURA VILLA IGEA	104330011	00418870366	specialistica	2024	235.390,05	433.547,88	235.390,05	235.390,05	47,54	47,54	235.390,05
POLIAMBULATORIO C.T.R. - REGGIO E.	1032603AC	01696020351	specialistica	2024	214.222,45	305.000,00	214.222,45	214.222,45	0,00	0,00	214.222,45
POLIAMBULATORIO EL. SI. DA. - BOLOGNA	105200630	01514181203	specialistica	2024	341.846,40	402.000,00	341.846,40	341.846,40	8.412,93	8.412,93	341.846,40
CENTRO IPERBARICO - BOLOGNA	105333110	01067740397	specialistica	2024	79.839,84	80.000,00	79.839,84	79.839,84	0,00	0,00	79.839,84

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (I parte)**

- 1) I valori indicati nella colonna "Importo fatturato" corrispondono al saldo contabile e dunque sono comprensivi delle NC ricevute, degli importi fatturati relativi al Piano straordinario della specialistica inclusa la premialità. Si fa presente che gli importi relativi alla premialità sono stati iscritti a Bilancio e dunque inseriti nelle fatture da ricevere ma ad oggi non sono stati ancora fatturati
- 2) I valori indicati nella colonna "Budget/Tetto annuale" sono al lordo degli eventuali ticket e al netto degli eventuali sconti
- 3) I valori indicati nella colonna "Importo pagato" sono pari al valore della colonna "importo fatturato" e non includono gli importi relativi alla premialità per i motivi riportati in nota 1)
- 4) Per le strutture Fogliani e Hesperia Hospital i valori indicati sono relativi alla sola specialistica ambulatoriale e dunque non comprendono la chirurgia ambulatoriale
- 5) Per la struttura Aesculapio l'importo delle note di credito sia richieste che ricevute è comprensivo di € 153.645,24 di penalità attribuite a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi per l'anno 2022



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Fogliani - BUDGET 1 AIOP	80214	00681310363	Degenza	2024	3.423.865	3.731.996	3.423.865	3.423.865	7.438	7.438	3.423.865
Ospedale Privato Accreditato Fogliani - SDO PROGETTO LISTE D'ATTESA E MOBILITA' PROTESI D'ANCA	80214	00681310363	Degenza	2024	200.000	200.000	200.000	200.000	0	0	200.000
Ospedale Privato Accreditato Fogliani - SDO EXTRABDG.PER IL REC.DELLE LISTE D'ATTESA E AL REC.DELLA MOB.PASSIVA IN AMBITO ORTOPEDICO ANNO 2024	80214	00681310363	Degenza	2024	129.652	150.000	129.652	129.652	0	0	129.652
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital -BUDGET 1 AIOP	80213	1049620360	Degenza	2024	2.257.919	2.279.088	2.257.919	2.257.919	2.906	2.782	2.257.919
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital - PROGETTI SDO CHIRURGIA OCULISTICA ACCORDO UNIMORE + SDO PROGETTO CONTEN.TEMPI D'ATTESA E REC.MOB.UROLOGIA ED ORTOPIEDIA	80213	1049620360	Degenza	2024	821.769	870.000	821.769	821.769	3.438	3.438	821.769
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea - BUDGET 1 e BUDGET 3 AIOP	80215	00418870366	Degenza	2024	13.812.224	13.292.812	13.812.224	13.812.224	51.310	51.310	13.292.812
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea - Richiesta posti letto aggiuntivi DSM - degenze in regime SPOI ed RTI per chiusura temporanea SPDC - adulti - prot.n°0020514/24 del 08/03/2024 - EXTRABDG.	80215	00418870366	Degenza	2024	123.801	170.000	123.801	123.801			123.801
KOS CARE (Sede Villa Pineta Gaiato) - BUDGET 1 AIOP	80218	01148190547	Degenza	2024	4.522.818	4.697.712	4.522.818	4.522.818	57.271	57.271	4.493.635
KOS CARE (Sede Villa Rosa Modena) - BUDGET 1 e BUDGET 3 AIOP	80216	01148190547	Degenza	2024	4.162.275	4.147.134	4.147.134	4.162.275	0	0	4.147.134
KOS CARE (Sede Villa Rosa Modena) - Richiesta posti letto aggiuntivi DSM - degenze in regime SPOI ed RTI per chiusura temporanea SPDC - adulti - prot.n°0020514/24 del 08/03/2024 - EXTRABDG.	80216	01148190547	Degenza	2024	45.071	100.000	45.071	45.071			45.071
<b>STRUTTURE FUORI PROVINCIA</b>											
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80206	00305320343	Degenza	2024	379.920		379.920	379.920			320.221
Ospedale Privato Accreditato Salus RE (B.S.)	80211	01431190352	Degenza	2024	461.901		461.901	461.901	0	0	357.335
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80212	00294320353	Degenza	2024	826.980		826.980	826.980			826.980

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato (II parte)**

Nella sezione denominata “tipologia di prestazione” classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall’Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

**Altre informazioni relative ad Acquisti di servizi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</b>	NO	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

AS02 – SI	<b>Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione, non liquidati.</b>
-----------	---



**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

AS03 – SI	<b>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:</b>
-----------	--

Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	30.660,00
AMBULATORIO VETERINARIO ASSOCIATO LAROCCA SAVIANO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	12.391,72
ANTONIONI FABIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	38.602,27
BALDRIGHI MARGHERITA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	18.986,02
BANCHIO ANDREA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.843,26
BARANI MADDALENA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPIA Modena	16.000,00
BARBANTI CHIARA	Attività libero professionale per svolgere attività relative all'implementazione del programma: "IN FORMA MENTIS – Progetto di Prevenzione ed inclusione: strategie per il miglioramento della qualità di vita della persona anziana all'interno della comunità" presso la S.C. Geriatria Territoriale	12.485,00
BAROZZI NOEMI	Attività libero professionale per le esigenze dell'U.O. Medicina Interna, Area Nord dell'Azienda Usl di Modena	30.000,00
BEDETTI NICOLE	Attività libero professionale inerente il progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	20.920,76
BELLINI MASSIMO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	36.720,00
BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.092,60
BENEDICENTI ROSSELLA	Attività libero professionale Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	18.112,50
BERTANI LUIGI	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento delle Cure Primarie, presso S.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena	23.100,00
BARUFFALDI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" per le esigenze del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena.	33.482,80
BERTOLI BENEDETTA	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico in età evolutiva" presso le sedi del Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	3.333,34
BERTONI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a media complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	8.280,00
BONINI EMMA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	19.046,00
BONUCCHI GREGORIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Rete Locale di Cure Palliative dell'Azienda Usl di Modena	26.652,50
BORSE DI STUDIO SANITARIE	Borsisti sanitari	107.070,92
BOSSORI GAIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	43.250,20
BOTTAZZI BARBARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	27.500,00
BOTTOSSO ELEONORA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti" per le esigenze del Dipartimento delle Cure Primarie, con assegnazione prevalente area Nord	16.495,04
BRANDIMARTE ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	16.800,00
BRATAJ SKENDER	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	57.580,00
BRIGHENTI ELISABETTA	Attività libero professionale inerente il progetto: "LDV – Liberiamoci Dalla Violenza" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	18.000,00



BRUSCOLI LORENZO	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie ed assistenziali presso l'Unità Operativa di Anestesi e Rianimazione, area Sud, dell'Azienda Usl di Modena	15.120,00
BUDA GIUSEPPE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	74.400,00
CAMPANILE GIUSEPPINA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	27.156,42
CAPELLI AMBRA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Usl di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	12.750,00
CARNEVALI VALENTINA	Attività libero professionale inerente "Ridefinizione dell'assetto organizzativo e delle risorse assegnate al progetto IESA con revisione del ruolo assunto in tale ambito dai servizi del DSM-DP".	23.892,66
CASSISA GIACOMA VALENTINA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	18.150,60
CAVAZZA GIADA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Centro Salute Mentale Adulti, area Centro, con assegnazione prevalente CSM Modena	15.200,00
CAVAZZONI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi c/o presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	16.800,00
CERONI ROMINA	Attività libero professionale inerenti il progetto progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	9.729,00
CHRAIM AHMAD	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	96.840,00
CICIA MARTINA	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie ed assistenziali presso la Struttura Complessa di Endocrinologia, area Nord, con assegnazione prevalente presso il Presidio Ospedaliero di Carpi	11.200,00
CONSARINO RUGGERO ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consulenti Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	62.400,00
COSTI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con Disturbi dello Spettro Autistico"presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	20.833,30
CURCIO MATTEO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – S.C. Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Ospedale di Carpi (MO)	16.560,00
D'AGOSTO ALESSANDRO	Attività libero professionale inerente il progetto progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.096,60
DALLOLI GINO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	57.720,00
DE VREESE LUC PIETER	Attività libero professionale inerenti il progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	41.980,00
DOZZA ALESSANDRA	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	53.100,00
FANTASIA ROBERTO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Attività a sostegno dei percorsi riabilitativi tra carcere e territorio rivolti ai detenuti negli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale – Settore delle Dipendenze Patologiche, Area Centro dell'Azienda Usl di Modena	8.750,00
FEDERZONI MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie.	36.111,07
FERRARI CHIARA	Attività libero professionale a favore di Psicologo specializzato, con specifici requisiti, per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza – Spoke Aziendale Autismo dell'Azienda Usl di Modena	3.181,50
FILIPPI FEDERICO	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023 -2027 per l'utenza Ausl Modena " per esigenze DSM con assegnazione prevalente a Sassuolo	11.038,00
FIORI FRANCESCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	10.392,00
FORADINI GIADA	Attività libero professionale per svolgere attività a progetto presso il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consulenti Familiari – UU.OO. Spazio Giovani dell'Azienda Usl di Modena	16.009,98
GHISLANZONI GIACOMO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.596,00
GIANNINI SARA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	1.636,00

GIOVANARDI ELENA SOFIA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	22.000,00
GUARDIA MEDICA	Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.289,26
IAMANDII INGA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento Cure Primarie Area Nord, con assegnazione prevalente presso il Distretto di Mirandola	34.640,00
IAQUINTA TOMMASO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	4.558,00
INAIL	Oneri inail borsisti sanitari	17.935,03
INGRATTA MARIADELE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda UsI di Modena	24.480,00
LA GONA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	22.174,95
LACIVITA GIOVANNI	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	16.056,30
LAGHEZZA ORTOLANI MARIA RITA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda UsI di Modena	22.320,00
ETJCA	Lavoro interinale sanitario	3.240.362,09
LEO FEDERICA	Attività libero professionale onerente il progetto "Progetti di cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico previsti dalle linee guida sulla diagnosi e sul trattamento dei disturbi dello spettro autistico in età adulta" presso il Centro di Salute Mentale Adulti, area Centro, distretto di Modena	23.750,00
LUPACCIOLU SABRINA	Attività libero professionale. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	64.620,00
MANCIN ERIK	Attività libero professionale per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda UsI di Modena	11.042,00
MASCIA SARA	Attività libero professionale per le esigenze del Pronto Soccorso e medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola	49.380,00
MASINI SILVIO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO).	25.520,00
MAZZONI CHIARA	Attività libero professionale inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	1.887,50
MINETTI MANUELA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda UsI di Modena	8.332,00
MODENA FEDERICA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	25.872,99
MONNO ANTONIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	11.834,00
MONTECCHI ALEX	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	2.940,00
MORA ANDREA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	1.000,00
MORGANTI STEFANO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	13.630,02
MORLINI ISABELLA	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	5.000,00
MORSELLI SANDRA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	102.510,00
MUCCIOLI MILENA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di UsI di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente presso la sede di Vignola	11.038,00
MURICCHIO TERESA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda UsI di Modena	18.636,00
NEVIANI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente CNPIA Sassuolo	15.996,00
ODORICI ELENA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza con assegnazione prevalente presso area Nord	12.511,96
OLIVA ELENA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	694,44
OLIVE COSIMA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda UsI di Modena	30.004,00
PACETTI FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Il supporto psicologico nell'attività di presa in carico dei bambini e degli adolescenti in condizioni di sovrappeso ed obesità" presso il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda UsI di Modena	10.833,29

PANCANI LUANA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
PASINI GIULIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.112,40
PECORIELLO LINDA	Attività libero professionale inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie - U.O.C. Consultori Familiari	2.361,38
PEDRAZZI MARCELLO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza - U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	9.720,00
PELOSI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Servizio Psicologia Clinica e di Comunità - dell'Azienda Usl di Modena	27.500,00
PICCININI FEDERICA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	38.880,00
PILEGGI ROBERTA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	5.760,00
PINARDI NOEMI	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.510,00
PIZZI ALICE	Attività libero professionale inerente il progetto "Lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'Ausl di Modena" c/o dipart. integr. interaz. medicina di laboratorio e anatomia patologica	8.377,20
POZZEBON IRENE	Attività libero professionale inerente il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	28.249,98
RAPINI SABRINA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.384,98
RICCARDO ANNA MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPJA Modena	15.200,00
RIVA MARIA GIORGIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	7.620,00
ROLLI RICCARDO DOMENICO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia dell'Azienda USL di Modena	142.800,00
ROSI VALENTINA	Attività libero professionale inerente il progetto "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia Romagna (DGR 2116/2022)" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Usl di Modena	24.994,00
RUTAVISIRE FELICIEN	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	6.183,64
SETTI RICCARDO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.982,00
SIGNORE STEFANIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione prevalente presso area Sud (Centri NPJA di Sassuolo, Vignola e Pavullo nel Frignano)	11.979,50
SISTO ERICA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	32.094,60
SORBARA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con disturbi dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia di età 7-21 anni" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza - Spoke Aziendale Autismo, Area Nord	20.821,30
STAGNI DEGLI ESPOSTI PAMELA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione presidio Casa della Salute di Castelfranco Emilia	116.580,00
TEI LORENZO	Attività libero professionale di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	18.716,00
TRAVAGLIO CLAUDIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	22.790,00
TREVISANI VIOLA	Attività libero professionale a in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria - U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	25.140,00
URSO CAROLA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	4.326,65
VALLESI CARYN	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal Medico competente" per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	10.819,30
VARNI CHIARA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena - Area Adulti	6.794,00
VENTURELLI EMANUELA	Attività libero professionale per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer presso il Servizio Assistenza Territoriale della Regione Emilia Romagna" per le esigenze dell'U.O.C. Disturbi Cognitive e Demenze del Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena	50.000,01

VENTURELLI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale dell'Azienda Usi di Modena	54.248,00
VERRIGNI EDOARDO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza - U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola	12.120,00
ZACCARELLI LUISA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	1.293,75
ZANACCA CLAUDIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena	34.140,00



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>57.272.725</b>	<b>54.888.416</b>	<b>2.384.308</b>	<b>4,34%</b>
BA1580	Lavanderia	3.288.155	3.285.003	3.152	0,10%
BA1590	Pulizia	5.144.453	5.237.580	-93.127	-1,78%
BA1601	Mensa dipendenti	4.416.895	4.469.900	-53.005	-1,19%
BA1602	Mensa degenti	2.943.490	2.912.908	30.582	1,05%
BA1610	Riscaldamento	4.850.000	4.390.000	460.000	10,48%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.753.558	2.502.261	251.297	10,04%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.109.674	3.120.947	-11.274	-0,36%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.538.386	1.535.552	2.835	0,18%
BA1650	Utenze telefoniche	719.977	664.219	55.757	8,39%
BA1660	Utenze elettricità	5.099.994	4.800.000	299.994	6,25%
BA1670	Altre utenze	749.969	707.968	42.001	5,93%
BA1680	Premi di assicurazione	753.794	689.416	64.378	9,34%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.719.771	7.535.559	184.212	2,44%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.671.409	2.310.655	360.754	15,61%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.513.200	10.726.448	786.752	7,33%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.825.073</b>	<b>2.114.406</b>	<b>-289.332</b>	<b>-13,68%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.786	670	3.116	464,93%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0		0	0,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1.411.464</b>	<b>1.727.262</b>	<b>-315.798</b>	<b>-18,28%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	523.301	479.970	43.331	9,03%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	681	951	-270	-28,36%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0		0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	253.388	739.023	-485.636	-65,71%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	634.094	507.318	126.777	24,99%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0		0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>409.823</b>	<b>386.474</b>	<b>23.350</b>	<b>6,04%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	409.823	386.474	23.350	6,04%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0		0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0		0	0,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>847.288</b>	<b>631.980</b>	<b>215.308</b>	<b>34,07%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	99.326	138.913	-39.587	-28,50%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	747.962	493.067	254.895	51,70%
X	<b>TOTALE</b>	<b>59.945.086</b>	<b>57.634.802</b>	<b>2.310.284</b>	<b>4,01%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
-----------	---

Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	91.714,23
INAIL	oneri inail su borsisti non sanitari	864,3
PREMIO INAIL cococo non sanitario	oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	681,02
AZIENDA USL DI BOLOGNA	consulenza non sanitaria in materia di riorganizzazione dei processi di continuità assistenziale ospedale - territorio- Dr. Binadies	3.545,80
AOU PR	consulenza non sanitaria Dssa Coppola più relativi oneri -ft. da ricevere	240,49
ETICA SPA	lavoro interinale non sanitario	253.387,52
ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	19.032,00
AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	formazione osservatorio appalti pubblici	900
TEC EUROLAB S.R.L	servizio di consulenza per rinnovo certificazione metodo visivo di livello 2 + visite oculistiche	1.559,16
MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi	2.440,00
CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento di incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	32.199,96
BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	2.970,29
ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	7.121,75
INTERSEZIONE SRL	prestazione di studio per progettazione grafica campagna informativa	30.134,00
SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	1.848,88
TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	610
FINOCCHIARO GIUSELLA	attività di assistenza e di consulenza urgenti con riguardo agli adempimenti previsti dalla normativa sulla protezione dei dati personali dopo li data breach del 28/11	29.182,40
BERSELLI ANDREA	Incarico professionale di supporto al RUP per lo svolgimento di attività tecnico-amministrative riferite alla realizzazione del PNRR	18.900,00
CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONSP.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2023	18.499,99
ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	prestazioni di analisi ambientali volte alla valutazione dei livelli di esposizione sia all'interno delle strutture ospedaliere e stesura di relazione tecnica - ft. Da ricevere	79.608,89
SALMI ENRICO	consulenza in materia tributaria e fiscale	90.000,00
F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILIBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	attività l.p. per valutazione stato di fatto relativo agli obblighi di autorizzazione ambientale per strutture ospedaliere di pertinenza Ausl	4.758,00
PARADIGMI SRL	valutazione dell'esposizione ad agenti chimici, cancerogeni - Copertura Responsabile del Piano di Controllo e manutenzione dell'amianto presso vostre strutture	8.113,00
AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	progetto Chiacchiere Importante per la vita - Presentazione del libretto alle scuole Attività e report di valutazione del progetto	19.996,00
CAZZANI BARBARA	servizio consulenza ADR per trasporto merci pericolose per Azienda USL Modena e ospedale Sassuolo	12.715,88
P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	Consulenza tributaria- fiscale-civilistica	17.763,20
SINALFA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT	Servizio Legal inventory e Alert Normativo Servizio di Legal Inventory e Alert Normativo in ambito SSL	2.921,09
KITCHEN SOCIETA' COOPERATIVA IN SIGLA KITCHEN SOC. COOP.	studio per progettazione grafica progetto dell'immagine coordinata, campagna social, landing page e coordinamento	54.963,10
STUDIO NALDI SRL	servizio di supporto nella gestione della DMA ordinaria	13.908,00
SARACINO SILVIA	attività l.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.391,68
MALARA VINCENZO	attività l.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36



BELLOCCHIO BENEDETTA	attività l.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
PALTRINIERI BARBARA	attività l.p. inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati" presso il centro di documentazione sulla salute perinatale e riproduttiva	34.987,86
FRANDA DANIELE	attività l.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,00
MASSARI STEFANO	attività l.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	31.416,58
ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	66.970,53
OLIVA ELENA	incarico libero-professionale per lo svolgimento di attività inerente il progetto "Telemedicina nella Salute Mentale" presso DSM e Dip.Patologiche	11.000,00
GIOVINAZZI FRANCESCO	attività l.p. inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip.Patologiche"	30.000,00
MIRCA BARBOLINI	attività l.p. inerenti il progetto "Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	30.000,00
TRIGARI MICHELA	attività libero professionale per le esigenze dell'ufficio stampa & social media dell'Ausl Modena	36.399,96
ROSSI VALENTINA	incarico l.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	15.225,00
BERTACCHINI DANIELA	incarico libero-professionale come esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	6.090,00
SEMELLINI ANITA	Incarico L.P. per il progetto "Progetti Terapeutici Riabilitativi Individuali attraverso attività individuali/di gruppo indirizzate alla recovery di utenti che afferiscono ai Centri Diurni di Salute Mentale, Aree Nord e Centro	5.075,00
BERNARDI MELINA FLORENCE	incarico l.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	13.265,00
DONADELLI MARCELLO	incarico libero-professionale come "videomaker" per lo svolgimento di attività inerenti a progetto per le Esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Modena	1.666,67
ZANELLATO MARCELLA	attività libero-professionale per il progetto denominato: "Supporto alla comunicazione di progetti legati alla prevenzione e alla promozione della salute, alla sicurezza alimentare ed alla sanità animale" per le esigenze del DSPca dell'Azienda USL di Modena	1.666,66



## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.957.325	5.522.000	2.435.325	44,10%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	672	-672	-100,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.580.298	6.614.079	-33.782	-0,51%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	136.068	84.633	51.435	60,77%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	732.223	679.687	52.536	7,73%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.131.736	2.958.680	173.056	5,85%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>18.537.650</b>	<b>15.859.751</b>	<b>2.677.899</b>	<b>16,88%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/24	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.288.155		3.288.155	0,00%
BA1590	Pulizia	5.144.453		5.144.453	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	4.416.895		4.416.895	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.943.490		2.943.490	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.850.000		4.850.000	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.753.558		2.753.558	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.109.674		3.109.674	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.538.386		1.538.386	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	719.977		719.977	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	5.099.994		5.099.994	0,00%
BA1670	Altre utenze	749.969		749.969	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	753.794		753.793,56	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	7.719.771		7.719.771	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	2.671.409		2.671.409	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	11.513.200		11.513.200	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	99.326		99.326	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	747.962		747.962	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	18.537.650	0	18.537.650	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.957.325		7.957.325	0,00%



BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0		0	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.580.298		6.580.298	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	136.068		136.068	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	732.223		732.223	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.131.736		3.131.736	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>76.657.662</b>	<b>0</b>	<b>76.657.662</b>	<b>0,00%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>227.402.656</b>	<b>222.473.163</b>	<b>4.929.494</b>	<b>2,22%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>96.085.992</b>	<b>91.489.177</b>	<b>4.596.815</b>	<b>5,02%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>80.667.890</b>	<b>77.091.001</b>	<b>3.576.889</b>	<b>4,64%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	77.343.017	74.733.865	2.609.152	3,49%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	41.385.574	39.989.440	1.396.135	3,49%
X	Retribuzione di posizione	5.628.850	5.438.962	189.888	3,49%
X	Indennità di risultato	1.727.621	1.669.340	58.281	3,49%
X	Altro trattamento accessorio	11.622.181	11.230.108	392.072	3,49%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.947.831	16.376.099	571.732	3,49%
X	Altri oneri per il personale	30.960	29.915	1.044	3,49%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.324.873	2.357.136	967.737	41,06%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.983.969	1.406.515	577.454	41,06%
X	Retribuzione di posizione	272.231	192.996	79.236	41,06%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	282.628	200.366	82.262	41,06%
X	Oneri sociali su retribuzione	785.876	557.139	228.737	41,06%
X	Altri oneri per il personale	169	120	49	41,06%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>15.418.102</b>	<b>14.398.176</b>	<b>1.019.926</b>	<b>7,08%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	15.002.142	13.856.070	1.146.071	8,27%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.900.833	9.144.470	756.363	8,27%
X	Retribuzione di posizione	542.170	500.752	41.418	8,27%
X	Indennità di risultato	338.458	312.602	25.856	8,27%
X	Altro trattamento accessorio	877.483	810.449	67.034	8,27%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.342.893	3.087.517	255.377	8,27%
X	Altri oneri per il personale	304	281	23	8,27%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	415.960	542.106	-126.146	-23,27%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	288.458	375.937	-87.479	-23,27%
X	Retribuzione di posizione	11.274	14.693	-3.419	-23,27%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	10.845	14.134	-3.289	-23,27%
X	Oneri sociali su retribuzione	105.384	137.343	-31.959	-23,27%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>131.316.665</b>	<b>130.983.986</b>	<b>332.679</b>	<b>0,25%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	130.223.472	129.452.761	770.711	0,60%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	76.278.367	75.826.923	451.444	0,60%
X	Straordinario e indennità personale	9.496.924	9.440.718	56.206	0,60%
X	Retribuzione per produttività personale	1.940.904	1.929.417	11.487	0,60%
X	Altro trattamento accessorio	13.790.635	13.709.017	81.618	0,60%
X	Oneri sociali su retribuzione	28.652.670	28.483.093	169.577	0,60%
X	Altri oneri per il personale	63.971	63.593	379	0,60%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.093.193	1.531.225	-438.032	-28,61%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	692.916	970.561	-277.645	-28,61%
X	Straordinario e indennità personale	82.736	115.888	-33.152	-28,61%
X	Retribuzione per produttività personale	8.772	12.287	-3.515	-28,61%
X	Altro trattamento accessorio	43.860	61.434	-17.574	-28,61%
X	Oneri sociali su retribuzione	264.698	370.760	-106.062	-28,61%
X	Altri oneri per il personale	211	296	-85	-28,61%



BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%
--------	--	---	---	---	-------

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni	Variazioni
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2.490.272</b>	<b>2.479.598</b>	<b>10.674</b>	<b>0,43%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>2.490.272</b>	<b>2.479.598</b>	<b>10.674</b>	<b>0,43%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.397.221	2.396.316	905	0,04%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.153.895	1.153.460	436	0,04%
X	Retribuzione di posizione	255.813	255.716	97	0,04%
X	Indennità di risultato	80.890	80.860	31	0,04%
X	Altro trattamento accessorio	379.172	379.029	143	0,04%
X	Oneri sociali su retribuzione	527.450	527.251	199	0,04%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	93.051	83.282	9.769	11,73%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	35.102	31.416	3.685	11,73%
X	Retribuzione di posizione	36.462	32.634	3.828	11,73%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	21.487	19.231	2.256	11,73%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>31.960.036</b>	<b>31.511.723</b>	<b>448.312</b>	<b>1,42%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>765.504</b>	<b>737.072</b>	<b>28.432</b>	<b>3,86%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	691.325	648.342	42.983	6,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	296.409	277.980	18.429	6,63%
X	Retribuzione di posizione	171.540	160.875	10.665	6,63%



X	Indennità di risultato	61.530	57.704	3.826	6,63%
X	Altro trattamento accessorio	10.939	10.258	680	6,63%
X	Oneri sociali su retribuzione	150.809	141.432	9.376	6,63%
X	Altri oneri per il personale	98	92	6	6,63%
<b>BA2350</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>74.179</b>	<b>88.730</b>	<b>-14.551</b>	<b>-16,40%</b>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	39.334	47.050	-7.716	-16,40%
X	Retribuzione di posizione	10.476	12.531	-2.055	-16,40%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	7.039	8.420	-1.381	-16,40%
X	Oneri sociali su retribuzione	17.330	20.730	-3.400	-16,40%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<b>BA2360</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>31.194.532</b>	<b>30.774.651</b>	<b>419.881</b>	<b>1,36%</b>
<b>BA2380</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>29.286.560</b>	<b>25.748.638</b>	<b>3.537.923</b>	<b>13,74%</b>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	18.463.613	16.233.142	2.230.471	13,74%
X	Straordinario e indennità personale	1.439.534	1.265.633	173.901	13,74%
X	Retribuzione per produttività personale	448.234	394.085	54.148	13,74%
X	Altro trattamento accessorio	2.353.226	2.068.948	284.278	13,74%
X	Oneri sociali su retribuzione	6.520.842	5.733.101	787.741	13,74%
X	Altri oneri per il personale	61.111	53.729	7.382	13,74%
<b>BA2390</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>1.907.972</b>	<b>5.026.014</b>	<b>-3.118.042</b>	<b>-62,04%</b>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.212.797	3.194.771	-1.981.974	-62,04%
X	Straordinario e indennità personale	103.916	273.738	-169.822	-62,04%
X	Retribuzione per produttività personale	8.645	22.772	-14.127	-62,04%
X	Altro trattamento accessorio	129.668	341.575	-211.906	-62,04%
X	Oneri sociali su retribuzione	452.208	1.191.216	-739.007	-62,04%
X	Altri oneri per il personale	737	1.942	-1.205	-62,04%
<b>BA2400</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>19.062.348</b>	<b>19.646.096</b>	<b>-583.749</b>	<b>-2,97%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.852.378</b>	<b>1.989.822</b>	<b>-137.444</b>	<b>-6,91%</b>
<b>BA2430</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>1.840.461</b>	<b>1.974.277</b>	<b>-133.816</b>	<b>-6,78%</b>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	695.189	745.735	-50.546	-6,78%
X	Retribuzione di posizione	302.239	324.214	-21.975	-6,78%
X	Indennità di risultato	112.085	120.235	-8.149	-6,78%
X	Altro trattamento accessorio	298.894	320.626	-21.732	-6,78%
X	Oneri sociali su retribuzione	432.054	463.468	-31.414	-6,78%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<b>BA2440</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>11.917</b>	<b>15.545</b>	<b>-3.628</b>	<b>-23,34%</b>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	6.702	8.743	-2.041	-23,34%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	2.489	3.246	-758	-23,34%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.726	3.556	-830	-23,34%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<b>BA2450</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>17.209.970</b>	<b>17.656.274</b>	<b>-446.304</b>	<b>-2,53%</b>
<b>BA2470</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>16.943.434</b>	<b>16.846.352</b>	<b>97.082</b>	<b>0,58%</b>

X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.341.643	10.282.388	59.255	0,58%
X	Straordinario e indennità personale	1.450.757	1.442.445	8.313	0,58%
X	Retribuzione per produttività personale	321.748	319.905	1.844	0,58%
X	Altro trattamento accessorio	1.072.494	1.066.348	6.145	0,58%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.748.024	3.726.548	21.475	0,58%
X	Altri oneri per il personale	8.769	8.718	50	0,58%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	266.535	809.922	-543.386	-67,09%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	181.755	552.301	-370.545	-67,09%
X	Straordinario e indennità personale	6.063	18.423	-12.361	-67,09%
X	Retribuzione per produttività personale	472	1.435	-963	-67,09%
X	Altro trattamento accessorio	14.167	43.050	-28.882	-67,09%
X	Oneri sociali su retribuzione	64.078	194.713	-130.636	-67,09%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

### CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	<b>Per maggiori dettagli sull’andamento della voce “Personale dipendente” si rimanda alla Relazione del Direttore Generale.</b>
--------------	---



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2024	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
X	<b>MEDICI E VETERINARI*</b>		<b>909</b>	<b>152</b>	<b>98</b>	<b>963</b>			
X	- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616					16.958.673	- 516.943	-
X	- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077					3.650.012	122.935	-
X	-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153					2.607.896	- 1.069.257	-
X	<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA**</b>		<b>61</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>58</b>			
X	- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028					1.119.627	- 922.401	-
X	- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931							
X	- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746					306.545	- 341.132	-
X	<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>		<b>4.399</b>	<b>372</b>	<b>391</b>	<b>4.380</b>			
X	- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214					28.841.380	- 2.613.891	-
X	- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685							
X	-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372							
X	<b>TOTALE</b>	<b>58.824.822</b>	<b>53.484.133</b>	<b>5.369</b>	<b>526</b>	<b>494</b>	<b>53.484.133</b>	<b>- 5.340.689</b>	<b>-</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2024, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo).

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e

condizioni di lavoro)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2024 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2024.



## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	20.049.030	17.674.423	2.374.607	13,44%
BA2520	Perdite su crediti	0		0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	465.212	464.681	531	0,11%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.912.911	1.611.813	301.098	18,68%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>22.427.153</b>	<b>19.750.917</b>	<b>2.676.236</b>	<b>13,55%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.115.563</b>	<b>6.761.242</b>	<b>-3.645.679</b>	<b>-53,92%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	507.000	329.753	177.247	53,75%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	43.637	387.470	-343.833	-88,74%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	822.058	-822.058	-100,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.264.926	1.716.961	547.965	31,91%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	3.305.000	-3.305.000	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	300.000	200.000	100.000	50,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>1.043.074</b>	<b>999.484</b>	<b>43.590</b>	<b>4,36%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>9.745.623</b>	<b>14.528.774</b>	<b>-4.783.152</b>	<b>-32,92%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.911.779	6.042.002	-2.130.223	-35,26%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.174.120	601.469	572.651	95,21%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.659.724	7.833.610	-3.173.887	-40,52%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	51.693	-51.693	-100,00%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>3.130.240</b>	<b>6.829.060</b>	<b>-3.698.821</b>	<b>-54,16%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	444.924	1.848.321	-1.403.397	-75,93%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	80.564	296.312	-215.748	-72,81%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	1.479.941	-1.479.941	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	302.673	-302.673	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	504.647	753.209	-248.562	-33,00%
BA2890	Altri accantonamenti	2.100.105	2.148.604	-48.499	-2,26%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	100.000	100.000	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	115.105	185.687	-70.582	-38,01%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	1.333.000	1.333.000	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	245.159	223.757	21.402	9,56%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	81.319	99.587	-18.268	-18,34%
	<i>Accantonamento fondo per oneri Comitato Etico</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	225.522	206.573	18.950	9,17%
	<i>Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>			0	0,00%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>17.034.499</b>	<b>29.118.560</b>	<b>-12.084.061</b>	<b>-41,50%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti



#### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		<b>SI</b>	<b>Vedasi dettaglio tabella precedente.</b>

## 24. Proventi e oneri finanziari

#### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	<b>NO</b>		
OF02. Nell’esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		<b>SI</b>	<b>Gli oneri finanziari derivano da interessi passivi su mutui, su anticipazioni di tesoreria e da oneri su commissioni bancarie.</b>



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se si, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	<b>NO</b>	



## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		Si	Nel corso del 2023 sono state rilevate solamente Minusvalenze (Vedasi tabelle)

### PS 01 – Minusvalenze

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	DESCRIZIONE BENE	IMPORTO
FUORI USO	POMPA SIR_TERUFUSION_PTE TE-S	65,87 €
FUORI USO	POMPA SIR_TERUFUSION_PTE TE-S	65,87 €
FUORI USO	STRUM MONITOR PARAM VITALI PUL	79,75 €
FUORI USO	STRUM MONITOR PARAM VITALI PUL	79,75 €
FUORI USO	STRUM MONITOR PARAM VITALI PUL	340,40 €
FUORI USO	POMPA INF_TERUFUSION VOLUMETRI	178,06 €
FUORI USO	POMPA INF_TERUFUSION VOLUMETRI	178,06 €
FUORI USO	MICROINF INSULINA T:SLIM X2 BA	1.711,73 €
FUORI USO	STRUM ENDO DIGEST INF_VIDEOCOL	3.218,41 €
FUORI USO	STRUM ENDO DIGEST INF_VIDEOCOL	3.218,41 €
FUORI USO	LETTORE INDICATORE BIOLOGICO V	373,52 €
FUORI USO	PULSOSSIMETRO_RAD-G CONTINUOUS	143,98 €
FUORI USO	UMIDIFICATORE AIRVO2_PT101EW	152,73 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	508,80 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	VENTILATORE POLMONARE PRESSO V	975,20 €
FUORI USO	DATALOGGER LORA	36,42 €
	<b>TOTALE</b>	<b>17.178,16 €</b>



## PS02 – Sopravvenienze attive

CONTO DESCRIZIONE	SOGGETTO FORNITORE	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della regione	1003146-AZIENDA USL IMOLA	2023	Regolazione contestazioni mobilità	1.827,93
				<b>1.827,93</b>
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2022	Finanziamento RER per mobilità	3.705.769,41
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamento RER anni precedenti	2.944.287,00
				<b>6.650.056,41</b>
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	9.763,54
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1000321-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	3.691,09
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	274,50
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	15.373,91
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	916,38
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	6.695,63
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	2023	Regolazione prestazioni matrice scambi	10.229,67
				<b>46.944,72</b>
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	2023	Conguagli personale in comando	2.566,50
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1002013-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI FERRARA	2023	Conguagli personale in comando	1.781,47
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000321-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	2023	Conguagli personale in comando	2.988,10
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	2023	Conguagli personale in comando	2.052,61
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	2023	Conguagli personale in comando	9.377,85
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	6.607.790,96
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	176.721,45
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	319.415,76
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	185.394,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	391.388,00
				<b>7.699.476,70</b>
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	405.302,61
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	127.015,52
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	523.386,11
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	342.892,00
				<b>1.398.596,24</b>
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	531.020,78
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2019-2023	Finanziamenti RER per rinnovi contrattuali	407.567,66
				<b>938.588,44</b>
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Medici convenzionati	2023	Rimborso costi uso spazi AUSL	50.055,65
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	2023	Servizi socio-sanitari	12.231,17
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Medici convenzionati	2023	Rimborso costi uso spazi AUSL	1.957,47
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000136-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO	2023	Prestazioni sanitarie	337,50
Sopravvenienze attive v/terzi relative	1001919-AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI SIRACUSA	2023	Prestazioni sanitarie	75,11



all'acquisto di beni e servizi				
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000676-AZIENDA SANITARIA LOCALE CASERTA	2023	Prestazioni sanitarie	424,95
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1044379-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA	2023	Prestazioni sanitarie	989,83
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1001536-AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE REGGIO CALABRIA	2023	Prestazioni sanitarie	891,48
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000145-AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 1 CENTRO	2023	Prestazioni sanitarie	839,13
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000183-AZIENDA SANITARIA LOCALE ROMA 2	2023	Prestazioni sanitarie	1.268,27
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1424861-ASUGI AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA GIULIANO ISONTINA	2023	Prestazioni sanitarie	158,27
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000596-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI NAPOLI 3 SUD	2023	Prestazioni sanitarie	51,20
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000183-AZIENDA SANITARIA LOCALE ROMA 2	2023	Prestazioni sanitarie	539,63
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1002635-AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI MESSINA	2023	Prestazioni sanitarie	358,91
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1002635-AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI MESSINA	2023	Prestazioni sanitarie	281,91
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1001535-AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	2023	Prestazioni sanitarie	446,95
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000159-AZIENDA SANITARIA LOCALE BARI	2023	Prestazioni sanitarie	259,29
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000159-AZIENDA SANITARIA LOCALE BARI	2023	Prestazioni sanitarie	318,78
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000156-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI SALERNO	2023	Prestazioni sanitarie	444,41
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000156-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI SALERNO	2023	Prestazioni sanitarie	256,07
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1044379-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA	2023	Prestazioni sanitarie	509,86
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1044379-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA	2023	Prestazioni sanitarie	180,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1001494-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE	2023	Prestazioni sanitarie	220,01
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000548-REGIONE MARCHE AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE	2023	Prestazioni sanitarie	277,81
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1002747-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BRINDISI	2023	Prestazioni sanitarie	171,69
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000230-AZIENDA ULSS N. 9 SCALIGERA	2023	Prestazioni sanitarie	337,47
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000135-AZIENDA U.S.L. TOSCANA NORD - OVEST	2023	Prestazioni sanitarie	478,56
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000596-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI NAPOLI 3 SUD	2023	Prestazioni sanitarie	254,44
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010041-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA	2023	Prestazioni sanitarie	200,90
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1013435-AZIENDA SANITARIA LOCALE BT DI ANDRIA	2023	Prestazioni sanitarie	329,78
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000199-AZIENDA SANITARIA LOCALE 2 LANCIANO VASTO CHIETI	2023	Prestazioni sanitarie	265,78
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1013435-AZIENDA SANITARIA LOCALE BT DI ANDRIA	2023	Prestazioni sanitarie	929,53
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1511138-PHARM RESEARCH ASSOCIATES UK LTD	2023	Ricerca e sperimentazione	1.108,50
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1511138-PHARM RESEARCH ASSOCIATES UK LTD	2023	Ricerca e sperimentazione	3.325,50
Sopravvenienze attive v/terzi relative	1029192-ASL TO4 - AZIENDA SANITARIA LOCALE DI CIRIÈ, CHIVASSO, IVREA	2023	Prestazioni sanitarie	670,18

all'acquisto di beni e servizi				
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1044379-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA	2023	Prestazioni sanitarie	398,13
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1034293-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI MATERA	2023	Prestazioni sanitarie	262,50
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	2023	Servizi socio-sanitari	24.000,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1481795-CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	2023	Servizi socio-sanitari	6.312,16
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	2023	Servizi socio-sanitari	3.376,82
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	2023	Servizi socio-sanitari	591,67
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000140-COMUNE DI MODENA	2023	Servizi socio-sanitari	23.089,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1025262-UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	2023	Servizi socio-sanitari	3.000,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1483263-FORMODENA - FORMAZIONE PROFESSIONALE PER I TERRITORI MODENESI SOC. CONS. A R.L.	2023	Servizi formazione	10.400,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1049442-AGENFOR ITALIA	2023	Servizi formazione	5.600,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1476458-C.F.P. Nazareno Soc. Coop. Sociale	2023	Servizi socio-sanitari	2.800,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1505668-ISCOM FORMAZIONE	2023	Servizi formazione	3.000,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000140-COMUNE DI MODENA	2023	Servizi socio-sanitari	2.973,20
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000140-COMUNE DI MODENA	2023	Servizi socio-sanitari	299,41
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1487637-POLIAMBULATORIO PUNTO MEDICO SRL	2023	Servizi sanitari	280,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1028128-HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	2023	Servizi sanitari	13,41
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1006443-GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	2023	Servizi energetici	3.391,26
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1007041-AZIENDA ULSS N.7 PEDEMONTANA	2023	Prestazioni sanitarie	300,00
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1034293-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI MATERA	2023	Prestazioni sanitarie	290,34
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	AUSL fuori regione	2023	Prestazioni sanitarie	277,50
				<b>172.101,39</b>
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1705057-Soggetto privato	2023	Prestazioni anni precedenti	208,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	2023	Prestazioni anni precedenti	169,21
Altre sopravvenienze attive verso terzi	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Anni vari	Incassi rivalse, agenzia entrate...	130.204,19
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1703928-Soggetto privato	2023	Prestazioni anni precedenti	26,80
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1028942-PROVINCIA DI MODENA	2023	Servizio impiantistico	7.255,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1003600-HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	2023	Rimborso CTU	600,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Rimborso RER	1.308,92
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Rimborso RER	1.513,62
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1506162-RUKA S.R.L.	2023	Servizio impiantistico	291,77
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1687060-LG	Vari anni	Rimborso da parte di dipendente per sentenza corte dei conti	120.000,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1646070-COTAMO SCARL	203	Servizio impiantistico	135,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1488118-ORDINE MEDICI CHIRURGHI E ODONTOIATRI PROV.MODENA della Provincia di Modena	2023	Corsi di formazione	1.000,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1026681-COMMISSARIO DELEGATO PRESIDENTE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA	2023	Finanziamento RER	6.648,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	2023	Oneri PREMIO OPEROSITA	3.339,21
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamento RER	2.300,00

Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamento RER	1.842,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1026681-COMMISSARIO DELEGATO PRESIDENTE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA	2023	Finanziamento RER	711,81
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2023	Finanziamento RER	113.775,00
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1011083-ARTHREX ITALIA S.R.L.	2023	Rimborso	14,10
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1022843-ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	2023	Rimborso	55,52
Altre sopravvenienze attive verso terzi	AGENZIA DELLE ENTRATE	Anni vari	Sanzioni e recuperi	10.776,61
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1833049-K. A.J	2019-2022	Rimborso ricovero	10.716,12
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1009902-ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS	2023	Rimborso personale comandato arretrati	653,52
Altre sopravvenienze attive verso terzi	1004419-MINISTERO DELLA SALUTE	2023	Rimborso personale comandato arretrati	22.374,83
				<b>435.919,23</b>
Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della	Ministero	2023	Finanziamenti PNRR	18.080,40
Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	2023	Finanziamenti PNRR	62.480,87
Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	2023	Finanziamenti PNRR	64.524,59
Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	2023	Finanziamenti PNRR	70.703,82
Totale				<b>215.789,68</b>



## PS03 –Insussistenze attive

CONTO DESCRIZIONE	SOGGETTO FORNITORE	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AOU di Bologna	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	3.680,97
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Bologna	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	2.267,37
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Reggio Emilia	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	24.050,72
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Imola	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	583,47
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Ferrara	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	781,21
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Piacenza	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	263,11
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL di Parma	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	1.651,03
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AOU di Ferrara	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	2.065,00
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	IOR	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	140,25
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AUSL della Romagna	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	772,86
Insussist.attiva per mobilità v/Az.San.RER	AOU di Parma	consolidamento mobilità infraregionale anno 2023	2023	17.558,59
				<b>53.814,58</b>
Altre insussistenze attive verso Az RER	1000034_AZIENDA USL PIACENZA	Eliminazione FDR per costi AVEN	2015	3.000,00
Altre insussistenze attive verso Az RER	1001912_AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	eliminazione FDR per stranieri	2013	36.760,88
				<b>39.760,88</b>
Insussist.attive v/specialisti convenzionati	Medici Specialisti Ambulatoriali Interni	TRATTENUTA (rate come da accordo)	anni precedenti	200,00
Insussist.attive v/specialisti convenzionati	Medici Specialisti Ambulatoriali Interni	TRATTENUTA (rate come da accordo)	anni precedenti	2.200,00
Insussist.attive v/specialisti convenzionati	Creditori e debitori diversi	restituzione di competenze erogate per errore nel 2023 Prot. Nr. 38586/2024	2023	2.132,07
				<b>4.532,07</b>
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	CASA DI CURA AI COLLI	PENALITA' ANNO 2019 PER PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	2019	294,46
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	CASA DI CURA FOGLIANI	Storno addebito degenza	2023	2.152,56
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	CASA DI CURA FOGLIANI	Mobilità EXTRA RER NC	2021	18.665,02
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	CTF CITTA' VIGNOLA	storno parziale fatt di specialistica	2023	214,80
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	NOTA CREDITO PER CONTENZIOSO PAZIENTE NON RICONOSCIUTO FUORI REGIONE ANNO 2016	2016	3.510,96
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Nota di credito per contenzioso sanitario ricoveri	2023	3.413,13
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	NC da ricevere HESPERIA HOSPITAL per Mobilità extra-RER anno 2021	2021	692.773,39
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	NC varie ANNO 2023	2023	48.063,74
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	KOS CARE	PENALITA' Budget Psichiatria	2023	360,73
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	KOS CARE	NC Mobilità extra-RER anno 2021	2021	355.109,24
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	MARIA LUGIA SPA	PENALITA' ANNO 2019 PER PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	2019	8.358,60
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	MEDIPSASS SPA	Storno addebito specialistica	2023	316,30
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	VILLA BARUZZIANA	PENALITA' ANNO 2019 PER PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	2019	758,85



Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	VILLA IGEA	Prestazioni psicogeriatría ambulatoriale 2019/STORNO PARZ.FATT.109/A DEL 23/04/2020 PER ERRATA FATTURAZIONE	2019	3.371,93
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	VILLA IGEA	PENALITA' ANNO 2019 PER PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	2019	49.801,17
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	VILLA IGEA	NC Mobilità extra-RER anno 2021	2021	67.130,35
Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Ospedali privati	Chiusura Fdr a insussistenza anno 2023 per regolazione consuntivo regionale	2023	195.876,87
				<b>1.450.172,10</b>
Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	1010280_JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	Storno interessi moratori	Anni diversi	983,02
Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	1010883_CODESS SOCIALE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storno interessi moratori	Anni diversi	1.491,38
Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	1032094_ADIRAMEF S.P.A.	Storno interessi moratori	Anni diversi	465,59
				<b>2.939,99</b>
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ACUSTICA UMBRA SRL	STORNO PARZIALE FATT 277PA 07/12/2023 PER ERRATO IMPORTO	2023	657,64
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AGFA	nota credito per errato addebito	2023	13.392,85
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AIR LIQUID MEDICAL SYSTEMS SRL	Storno Debiti vetusti	2011	180,97
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ALGECO SPA	nota credito per errato addebito	2023	488,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ALIANTE COOP.SOCIALE	nota credito per errato addebito	2023	2.283,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AMGEN SRL	Storno Debiti vetusti	2007	898,51
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AMO ITALY	CHIUSURA FATTURA MIGRATA ERRATA	2018	47,92
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AMPLIFON ITALIA SPA	nota credito per errato addebito	2023	5.261,16
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ANGELINI PHARMA ITALIA	Storno Debiti vetusti	2011	188,76
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	APLEONA ITALY SPA	NC FPA24-00052 del 19/01/24 errato addebito	2022	443.505,90
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ARS CHIRURGICA SRL	chiusura debiti vetusti 2012	2012	981,65
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ASP PATRONATO FIGLI DEL POPOLO	chiusura nac migrata da anni precedenti	2016	128,42
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ASSOCIAZIONE VOLONTARIATO FIORANESE	Storno Debiti vetusti	2010	40,85
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ASTRAZENECA	Storno Debiti vetusti	2007	1.029,67
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ASTRAZENECA	Storno Debiti vetusti	2011	1.312,94
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Chiusura Fatture da ricevere 2023 mantenute per errore	2023	1.062,84
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AZ. PUBBL.SERVIZI ALLA PERSONA GASPARINI	Storno residuo fattura errato	2023	8,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEI COMUNI MODENESI AREA NORD	N.C. 2023 LAB PROTETTI CONGUAGLIO TARIFFE	2023	13.127,54
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	B.BRAUN AVITUM ITALY SPA	nota credito per errato addebito	2023	634,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	B.BRAUN AVITUM ITALY SPA	nota credito per errato addebito	2022	2.683,20
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	B.BRAUN MILANO SPA	Storno Debiti vetusti	2011	1.323,08
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	B.BRAUN MILANO SPA	Storno Debiti vetusti	2012	174,34
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BECKMAN COULTER SRL	NOTE DI CREDITO VARIE PER ERRATI ADDEBITI SU FATTURE	2021	37.036,70
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BELRON ITALAI SPA	Storno Debiti vetusti	2015	85,08
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BGP SRL	Storno debito vetusti	2019	15.512,50
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BIOMERIEUX	nota credito per errato addebito	2023	222,89
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BIO-RAD LABORATORIES SRL	nota credito per errato addebito	2023	2.135,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SPA	Storno Debiti vetusti	2013	56,24
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	CARL ZEISS	Storno Debiti vetusti	2008	115,15

Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	CELGENE SRL	Storno Debiti vetusti	2010	631,81
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	CELGENE SRL	Storno Debiti vetusti	2013	22.679,41
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COLOPLAST SPA	Storno Debiti vetusti	2012	505,32
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COMPUTER SUPPORT ITALCARD	Storno Debiti vetusti	2002	1.177,06
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COMUNITA' TERAPEUTICA L'ANGOLO	nota credito per errato addebito	2023	1.769,19
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	CONSORZIO GRUPPO CEIS COOP.SOC.	Chiusura debito vetusto a seguito di circolarizzazione	2013	9.236,08
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	CONSORZIO GRUPPO CEIS COOP.SOC.	NC 562 E del 28-02-24 1010197 errato addebito	2023	898,54
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	1997	410,20
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	1998	447,50
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	1999	194,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	2000	162,65
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	2001	50,23
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP. IL PETTIROSSO	Storno Debiti vetusti	2002	15,04
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOP.SOCIALE QUADRIFIGLIO	nota credito per errato addebito	2023	12.378,43
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOPERATIVA ARCHITETTI E IMG.- PROGETTAZIONE SOC.COOP	STORNO TOTALE FATTURA 39 DEL 31/08/2023 PER ERRATO CODICE ORDINE	2023	6.343,99
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	COOPSERVICE	nota credito per errato addebito	2021	6.012,50
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DAC SRL	chiusura debiti vetusti	2011	302,40
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DAC SRL	chiusura debiti vetusti	2010	252,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DECLA FARMACIE SNC DEL DOTT.CARAMASCHI	nota credito per errato addebito	2022	2.049,06
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DIASORIN ITALIA SPA	nota credito per errato addebito	2023	11.682,72
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DIPI PHARMA SRL	chiusura debiti vetusti	2011	695,54
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DOMUS ASSIST.SOC COOP.SOCIALE	NC ERRATA TARIFFA STORNI PARZIALI	2017	6,12
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	DRAEGER ITALIA	nota credito per errato addebito	2023	32.250,18
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	EDISON ENERGIA SPA	nota credito per errato addebito	2019	60,24
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ELEKTA SPA	Storno fatture 019010150, 019010287	2019	209.710,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ENEL ENERGIA SPA	Storno RICALCOLO EN.EL.ANNO 2023	2023	962,05
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ENGINEERING-INGEGNERIA INFORMATICA	nota credito per errato addebito	2023	32.061,60
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	CHIUSURA FATTURA 4815/PA DEL 30/11/2022 PAGATA CON CARTA CONTABILE	2022	81.553,28
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	nota credito per errato addebito	2023	20,04
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	nota credito per errato addebito	2022	3.068,41
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	nota credito per errato addebito	2023	9.564,40
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIA COMUNALE S.FELICE S/P	nota credito per errato addebito	2023	501,76
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO DR.SSA CRISTIANA	nota credito per errato addebito	2023	1.264,90
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIA DELL'OSPEDALE SNC	nota credito per errato addebito	2023	1.499,14
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	nota credito per errato addebito	2023	1.017,72
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTT.VINCENZO MISLEY	nota credito per errato addebito	2023	84,92
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	nota credito per errato addebito	2023	9,96
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FERRAM.BELLEI DI BELLEI BONFIGLIO &C.	NC STORNO TOTALE FT 9-2024-P	2023	565,59
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	FONDAZIONE ANFFAS COCCINELLA GIALLA	nota credito per errato addebito	2023	576,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	GMB SRL	nota credito per errato addebito	2023	2.646,25
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	GULLIVER SOC.COOP.SOCIALE	nota credito per errato addebito	2023	3.287,58
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	GULLIVER SOC.COOP.SOCIALE	NAC su rette residenziali	2023	12.910,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	HENRY SCHEIN KRUGG SRL	nota credito per errato addebito	2022	257,41
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	HERA SPA	nac per Conguaglio acqua	2022-2023	679,88
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	IBSA FARMACEUTICI ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	2010	141,42

Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	IBSA FARMACEUTICI ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	2011	27,92
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	IBSA FARMACEUTICI ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	2012	153,40
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ICT-GROUP SRL	nota credito per errato addebito	2023	2.295,41
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	INCOFAR	chiusura debiti vetusti	2011	209,33
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	INCOFAR	chiusura debiti vetusti	2013	58,81
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	INTRAUMA SPA	nota credito per errato addebito	2023	1.381,12
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	JOHNSON JOHNSON	nota credito per errato addebito	2023	504,97
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS	nota credito per errato addebito	2023	4.010,20
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LA BOTTEGA DEL CELIACO	chiusura debiti vetusti	2015	19,46
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LA CASALINDA SRL	Errata imputazione contributo CONAI	2021	8,73
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LA CASALINDA SRL	NC PER DIFFERENZA PREZZO	2020	530,03
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LA CASALINDA SRL	Errata imputazione contributo CONAI	2021	2,01
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LABORATORIO ORTOPEDICO GEOS SRL	nota credito per errato addebito	2023	4.053,76
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LAEREDAL MEDICAL AS	nota credito per errato addebito	2021	4.684,80
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	LEPIDA	Conguaglio consortile relativo alle attività	2023	24.207,40
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	L.G.	nota credito per errato addebito	2023	1.760,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	MAYNE PHARMA (EX BIOLOGICI ITALIA)	chiusura debiti vetusti	2005	486,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	MERCK LIFE SCIENCE SRL	Errata appicazione IVA su ft	2021	319,84
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	MERCK LIFE SCIENCE SRL	Errata appicazione IVA su ft	2021	57,68
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	METANAUTO SNC DI BENATTI M.	chiusura debiti vetusti	2015	145,30
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NOVO NORDISK SPA	chiusura debiti vetusti	2005	11.799,92
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NOVO NORDISK SPA	chiusura debiti vetusti	2006	3.182,91
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NOVO NORDISK SPA	chiusura debiti vetusti	2008	2.139,41
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NUOVA GABRIELLI PRIMO SRL	chiusura debiti vetusti	2014	271,12
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NUOVADATA SRL	chiusura debiti vetusti	2011	102,91
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	NUOVADATA SRL	chiusura debiti vetusti 2008	2008	3.564,96
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	O.A.S.I. DI GIUSEPPE MASENZA &C SAS	chiusura debiti vetusti 2006	2006	499,68
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	O.A.S.I. DI GIUSEPPE MASENZA &C SAS	chiusura debiti vetusti 2007	2007	130,12
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OLYMPUS BIOTECH INTERNATIONAL LTD	chiusura debiti vetusti 2013	2013	4.400,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OLYMPUS BIOTECH INTERNATIONAL LTD	chiusura debiti vetusti 2014	2014	4.400,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OMNIACELL ERTIA SRL	nota credito per errato addebito	2023	35,38
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OMNIACELL SRL	storno fatt.21/07 (doppia fatturazione)	2023	30.703,33
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno parziale Ft. 18VFS+000009 del 31/01/18 per contestazione ricovero paziente straniero privo di-copertura sanitaria	2018	1.720,72
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	OSPEDALE DI SASSUOLO SPA	Storno prz. Ft. 08VF+0000329 DEL 16/07/08 prestazioni non riconosciute da contratto	2008	26.551,43
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	PARAFARMACIA DR.PLESSI MASSIMO	nota credito per errato addebito	2023	53,75
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	PAUL HARTMANN SPA	chiusura debiti vetusti	2011	2.304,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	PHARMATEX ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	2007	11,62
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	PHARMATEX ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	2008	5,80
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	PHILIPS SPA	nota credito per errato addebito	2023	1.220,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	POLIAMBULATORIO CHIRURGICO MODENESE	chiusura debiti vetusti	2009	106,91
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	POSTE ITALIANE SPA	Errata indicazione IVA in fattura	2021	23.485,13
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	RECKITT BENCKISER HEATRCARE	chiusura debiti vetusti	2012	1.398,10
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ROSSI CLAUDIO & C.SNC	STORNO DOPPIA FATTURAZIONE	2012	318,77
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ROSSI CLAUDIO & C.SNC	CHIUSURA BOLLI	2016	2,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	ROSSI CLAUDIO & C.SNC	CHIUSURA BOLLI	2020	2,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	S.G.E. SNC DI MARIA ALINA GAMBA	chiusura nac 27/2023/pa rif. ft. 25/2023/pa respinta	2023	420,17

Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SA.RI SRL	chiusura debiti vetusti	2012	727,25
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SA.RI SRL	chiusura debiti vetusti	2008	1.641,79
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SANOPI SRL	nota credito per errato addebito	2023	14.519,97
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SIALIA SOC. CONSORTILE	nota credito per errato addebito	2021	2.467,89
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SICURPAL SRL	nota credito per errato addebito	2023	492,88
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SIRIO ECOLOGICA SPA	chiusura debiti vetusti 2008	2008	54.294,05
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SMITH & NEPHEW SRL	chiusura debiti vetusti	2011	1.480,60
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SVAS BIOSANA SPA	chiusura debiti vetusti	2012	1.448,91
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SYNERGIE ITALIA SPA	chiusura debiti vetusti	2012	2.208,98
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SYNTHESE SRL	chiusura debiti vetusti	2013	1.539,16
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	SYNTHESE SRL	chiusura debiti vetusti	2011	247,51
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TECAN ITALIA SRL	Chiusura documento migrato per errata registrazione	2021	100,00
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TELEFLEX MEDICAL SRL	chiusura debiti vetusti	2013	205,82
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TELEFLEX MEDICAL SRL	chiusura debiti vetusti	2014	364,61
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TEOFARMA SRL	chiusura debiti vetusti	2012	380,94
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TEOFARMA SRL	chiusura debiti vetusti	2013	1.280,27
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	TERME DELLA SALVAROLA SPA	nota credito per errato addebito	2023	902,24
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	UNIGUM SPA	chiusura debiti vetusti	2014	2.826,07
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	VIATRIS ITALIA SRL	nc per errore prezzo	2021	843,22
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	VILLA AURORA SOC.COOP.SOCIALE	nota credito per errato addebito	2023	2.376,15
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	Fornitori diversi	storno debiti vetusti	Vari anni	4.289,10
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	1002735_STRYKER ITALIA S.R.L.	storno debiti vetusti	Vari anni	43.132,40
Insussist. attive v/terzi x acquisto beni e servizi	WYETH LEDERLE SRL	chiusura debiti vetusti	2007	2.662,00
				<b>1.321.349,19</b>
Altre insussistenze attive v/terzi	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	Chiusura documento di migrazione debiti verso INPS per errata imputazione	2022	249.854,54
Altre insussistenze attive v/terzi	1008760-FONDAZIONE E.N.P.A.M. - ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA DEI MEDICI E DEGLI ODONTOIATRI	Chiusura documento di migrazione debiti verso ENPAM per errata imputazione	2022	314.775,78
Altre insussistenze attive v/terzi		Eliminazione fondo rischi per FESR contributo comunità europea già liquidato	2020	1.467.313,55
Altre insussistenze attive v/terzi	Fornitori diversi	Chiusura errata migrazione residuo IVA	Anni vari	3.203,43
Altre insussistenze attive v/terzi	1002599_SAPIO LIFE SRL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	25.023,48
Altre insussistenze attive v/terzi	1003147_AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	2,00
Altre insussistenze attive v/terzi	1003664_CIRFOOD S.C.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	13.272,64
Altre insussistenze attive v/terzi	1007842_SOL ET SALUS S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	1.876,12
Altre insussistenze attive v/terzi	1008069_LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	62.221,10
Altre insussistenze attive v/terzi	1008102_SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP - ONLUS	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	4.524,45
Altre insussistenze attive v/terzi	1008325_HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	2.562,00
Altre insussistenze attive v/terzi	1008343_DIASORIN S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	675,75
Altre insussistenze attive v/terzi	1008470_SIMAD S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	675,27
Altre insussistenze attive v/terzi	1008574_MOLNLYCKE HEALTH CARE SRL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	562,18
Altre insussistenze attive v/terzi	1008680_AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	340,26
Altre insussistenze attive v/terzi	1008876_BIOTECNICA S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	641,75
Altre insussistenze attive v/terzi	1008879_B. BRAUN MILANO S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	271,65
Altre insussistenze attive v/terzi	1008886_ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	2.256,02

Altre insussistenze attive v/terzi	1008890_SEBIA ITALIA - S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	612,60
Altre insussistenze attive v/terzi	1008892_COMUNITA' PAPA GIOVANNI XXIII - COOPERATIVA SOCIALE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	5.175,01
Altre insussistenze attive v/terzi	1009116_L. MOLteni & C. DEI FRATELLI ALITTI - SOCIETA DI ESERCIZIO - S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	1.712,18
Altre insussistenze attive v/terzi	1009124_EMILFON S.A.S. DI GADDI MARIO & C.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	6.922,10
Altre insussistenze attive v/terzi	1009241_PRAESIDIA S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	4.958,94
Altre insussistenze attive v/terzi	1009249_SAGO MEDICA - S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	3.790,54
Altre insussistenze attive v/terzi	1009256_SEDA S.P.A.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	207,89
Altre insussistenze attive v/terzi	1009373_VOLTA PROFESSIONAL SRL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	748,41
Altre insussistenze attive v/terzi	1009617_CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII ONLUS	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	33.682,38
Altre insussistenze attive v/terzi	1009950_GENERAZIONI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	66.638,31
Altre insussistenze attive v/terzi	1010009_INDIVIOR ITALIA S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	90,60
Altre insussistenze attive v/terzi	1010197_CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	48.334,42
Altre insussistenze attive v/terzi	1010496_COCHLEAR ITALIA SRL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	13.504,00
Altre insussistenze attive v/terzi	1016880_ASL DELLA PROVINCIA DI MANTOVA	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	5.003,82
Altre insussistenze attive v/terzi	1024803_COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	18.266,00
Altre insussistenze attive v/terzi	1028138_PROGES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	41.124,12
Altre insussistenze attive v/terzi	1041875_CONFRATERNITA DI MISERICORDIA	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	117.578,47
Altre insussistenze attive v/terzi	1047925_DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	93.572,84
Altre insussistenze attive v/terzi	1433824_SALUS SSA S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	17.995,55
Altre insussistenze attive v/terzi	1476975_A.V.P.A. CROCE BLU DI CASTELFRANCO E.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	91.961,26
Altre insussistenze attive v/terzi	1477386_AZIENDA OSP. OSPEDALE "CARLO POMA"	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	1.711,24
Altre insussistenze attive v/terzi	1477530_ALIANTE - COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	44.911,39
Altre insussistenze attive v/terzi	1479493_COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	4.256,81
Altre insussistenze attive v/terzi	1480170_CASA FAMIGLIA RACHELE S.R.L.S.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	14.180,80
Altre insussistenze attive v/terzi	1481795_CONSORZIO DI SOLIDARIETA' SOCIALE di Modena	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	272,27
Altre insussistenze attive v/terzi	1481898_CONSORZIO RESIDENZE MODENENSE SOC.COOP.SOCIALE	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	60.924,10
Altre insussistenze attive v/terzi	1483369_FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	38.769,38
Altre insussistenze attive v/terzi	1491067_VILLA MARGHERITA S.R.L.	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	4.639,60
Altre insussistenze attive v/terzi	1494518_PERGREFFI MASSIMILIANO MASSIMILIANO	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	1.476,36
Altre insussistenze attive v/terzi	1507275_LICHII ANATOL	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	29.124,00
Altre insussistenze attive v/terzi	1685527_BIAVATI PAOLO	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	500,00
Altre insussistenze attive v/terzi	99000026_CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Chiusura debiti vetusti	Anni vari	25.347,07
				<b>2.948.044,43</b>
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1008107_FONDAZIONE ANFFAS "COCCINELLA GIALLA" ONLUS	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	27.053,99
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1008432_NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	10.455,80
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1024813_A.S.P. AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEI COMUNI MODENESI AREA NORD	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	640,00
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1047925_DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	9.283,35

FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1491504_UNIONE COMUNI DEL SORBARA	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	78.813,55
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1664283_ANFFAS MIRANDOLA APS	Prestazioni FRNA anno precedente	2023	2.080,13
TOTALE				<b>128.326,82</b>



## PS04 –Sopravvenienze passive

CONTO DESCRIZIONE	SOGGETTO FORNITORE	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	2023	Prestazioni sanitarie	287.312,42
Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	2023	Prestazioni sanitarie	101.327,10
Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	2023	Prestazioni sanitarie	30,48
				<b>388.670,00</b>
Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	2023	Arretrati contrattuali	144.288,00
				<b>144.288,00</b>
Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	19-23	Arretrati contrattuali	5.023.835,57
				<b>5.023.835,57</b>
Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Professionale-	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	2023	Arretrati contrattuali	300.794,30
				<b>300.794,30</b>
Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	2023	Arretrati contrattuali	85.817,94
				<b>85.817,94</b>
Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P.	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	2023	Arretrati contrattuali	213.289,41
				<b>213.289,41</b>
Altre sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	990000003-DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	19-23	Arretrati contrattuali	2.242.707,63
				<b>2.242.707,63</b>
Sopravvenienze passive per arretrati convenzioni MMMG/PLS	990000010-MEDICI GENERICI E PEDIATRI DI BASE	19-23	Arretrati contrattuali	1.235.229,01
				<b>1.235.229,01</b>
Sopravvenienze passive per arretrati convenzioni medici di continuità	990000012-MEDICI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE	19-23	Arretrati contrattuali	404.545,98
				<b>404.545,98</b>
Altre sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni	990000010-MEDICI GENERICI E PEDIATRI DI BASE	2023	Certificazioni INAIL	406.890,89
				<b>406.890,89</b>
Sopravvenienze passive per arretrati convenzioni specialisti	990000011-MEDICI AMBULATORIALI INTERNI	19-23	Arretrati contrattuali	1.277.717,37
				<b>1.277.717,37</b>
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1000347_VILLA CHIARA S.P.A.	2023	Prestazioni sanitarie	62,00
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1000353_CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	2023	Prestazioni sanitarie	30,75
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1002221_POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	2023	Prestazioni sanitarie	250,00
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1002226_FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	2023	Prestazioni sanitarie	62,00
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1003600_HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	2023	Prestazioni sanitarie	104,81
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1007041_AZIENDA ULSS N.7 PEDEMONTANA	2023	Prestazioni sanitarie	6.519,00
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie	1007880_FONDAZIONE LEGA DEL FILO DORO ETS ENTE FILANTROPICO	2023	Prestazioni sanitarie	11.717,60



da operatori accreditati				
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1008336_CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO SR	2023	Prestazioni sanitarie	90,17
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1008584_LONGLIFE FORMULA S.R.L.	2023	Prestazioni sanitarie	3.109,80
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1009631_TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.	2023	Prestazioni sanitarie	429,35
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1030512_POLIAMBULATORIO CIN DI KHASHAYARNICK MARYAM E C. SAS	2023	Prestazioni sanitarie	55,70
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1486263_CERBA HEALTHCARE EMILIA-ROMAGNA S.R.L.	2023	Prestazioni sanitarie	339,96
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1500454_CEM - CASA DI CURA SANTA MARIA DEL POZZO S.P.A	2023	Prestazioni sanitarie	884,80
Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	1630372_GENOMIC HEALTH INC SEDE MI/1	2021	Prestazioni sanitarie	2.000,00
				<b>25.655,94</b>
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1484578-INSTAND E V. GESELLSCHAFT ZUR FORDERUNG	2020	Ricerca e sperimentazione	103,16
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1484578-INSTAND E V. GESELLSCHAFT ZUR FORDERUNG	2021	Ricerca e sperimentazione	113,09
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1484578-INSTAND E V. GESELLSCHAFT ZUR FORDERUNG	2022	Ricerca e sperimentazione	113,09
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1484578-INSTAND E V. GESELLSCHAFT ZUR FORDERUNG	2020	Ricerca e sperimentazione	103,16
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1484578-INSTAND E V. GESELLSCHAFT ZUR FORDERUNG	2021	Ricerca e sperimentazione	113,09
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1008762-ABBOTT S.R.L.	2023	Beni sanitari	5.809,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1485126-LA ZOOTECNICA GROUP SPA	2023	beni veterinari	245,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1485126-LA ZOOTECNICA GROUP SPA	2023	beni veterinari	122,65
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1485126-LA ZOOTECNICA GROUP SPA	2023	beni veterinari	1.045,44
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	2021	Beni laboratorio	280,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	2021	Beni laboratorio	233,81
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	2021	Beni laboratorio	4.623,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	2021	Beni laboratorio	1.229,76
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	2021	Beni laboratorio	129,93
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1008347-TEVA ITALIA S.R.L.	2023	Beni sanitari	514,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	1009755-MEDIX ITALIA - S.R.L.	2023	Beni sanitari	160,78
				<b>14.941,06</b>
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	2023	Servizi postali	56,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	1003367-FATER S.P.A.	2023	PALLETS	4.611,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	1008443-LA CASALINDA S.R.L.	2023	Pulizie	16,01
Sopravvenienze passive v/terzi	1008443-LA CASALINDA S.R.L.	2023	Pulizie	170,01

relative all'acquisto di beni non sanitari				
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	1008443-LA CASALINDA S.R.L.	2023	Pulizie	64,60
Totale				<b>4.918,62</b>
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1000029_AZIENDA PROV.PER I SERV.SANIT. DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	2023	Servizi sanitari	1.191,06
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1000501_INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	2023	Protesica	5.021,81
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1002702_COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO - S.C.S.	2023	Servizi socio sanitari	5.562,04
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1008432_NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	2023	Servizi socio sanitari	12.990,98
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1008581_ORTOPEDIA ANTONIANA S.R.L.	2023	Protesica	281,61
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1008763_A.DE MORI SPA	2023	Servizio di laboratorio	20.602,02
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1008771_ARTE ORTOPEDICA S.R.L.	2023	Protesica	24,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1009635_DE-LU DI MORSELLI ELISABETTA & GATTI LUCIANO S.N.C.	2023	Protesica	187,45
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1009950_GENERAZIONI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	2023	Prestazioni psichiatria OPG	46.305,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1010041_AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA	2023	Servizi sanitari	84,35
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1010816_GIALDI S.R.L.	2023	Protesica	104,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1010845_OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	2023	Servizi sanitari	25.200,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1010978_ORTHOSHOPS S.R.L.	2023	Protesica	255,34
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1011123_MED-EL ELEKTROMEDIZINISCHE GERAETE GMBH	2023	Servizio Sanitario CRA	11.440,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1011334_UDIAMO S.R.L.	2023	Protesica	106,03
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1024948_FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	2023	Vaccini	2.146,19
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1025429_CENTRO ACUSTICO ITALIANO SRL	2023	Protesica	1.878,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1025807_FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	2023	Vaccini	60,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1029296_AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA	2023	Servizi sanitari	9.114,47
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1046173_FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	2023	Vaccini	20,10
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1046687_FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	2023	Vaccini	134,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1046691_FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	2023	Vaccini	813,33
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1046731_CENTRO DI SOLIDARIETA' DI REGGIO EMILIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	2023	Servizio socio sanitario	2.241,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1047003_PUBBLICA ASSISTENZA VIGNOLA	2023	Trasporti sanitari	73,15
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1047914_COMUNE DI MARANELLO	2023	Servizio sanitario	13,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1048537_CENTRO ACUSTICO DOTT. MARCO BIGNARDI DI BIGNARDI MARCO E C. S.A.S	2023	Protesica	200,01
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1048772_L.T.O. S.A.S. DI ROSANNA RANDIGHIERI E C.	2023	Protesica	187,46
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1456572_AMPLIFON ITALIA S.P.A.	2023	Protesica	8.976,46

Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1479492_COMUNE DI PALAGANO	2023	Prenotazioni	1.827,07
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1479663_C.C.A.	2023	Servizi sanitari	67,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1479714_COMUNE DI CAMPOGALLIANO	2023	Integrativa	155,77
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1480116_COMUNE DI SOLIERA	2023	Integrativa	1.336,81
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1481942_DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	2023	Vaccini	2.477,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482580_FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Oddone)	2023	Vaccini	732,50
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482676_FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	2023	Vaccini	825,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482682_FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	2023	Vaccini	286,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482690_FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	2023	Vaccini	1.109,90
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482693_FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	2023	Vaccini	281,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482789_FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	2023	Vaccini	221,10
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482800_FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	2023	Vaccini	349,20
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482801_FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	2023	Vaccini	423,59
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482902_FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	2023	Vaccini	26,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482906_FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	2023	Vaccini	53,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482908_FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	2023	Vaccini	73,70
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1482911_BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	2023	Vaccini	2.242,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483009_FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	2023	Vaccini	40,20
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483010_FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	2023	Vaccini	1.607,70
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483013_FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	2023	Vaccini	53,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483017_FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	2023	Vaccini	602,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483026_FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	2023	Vaccini	80,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483104_FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	2023	Vaccini	544,90
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483105_FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	2023	Vaccini	294,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483106_FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	2023	Vaccini	1.869,10
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483125_FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	2023	Vaccini	13,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483219_FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	2023	Vaccini	810,29
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483223_FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	2023	Vaccini	1.157,10
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483225_FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	2023	Vaccini	33,50
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483226_FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	2023	Vaccini	154,10

Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483234_FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	2023	Vaccini	576,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483450_FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	2023	Vaccini	345,50
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1483451_FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	2023	Vaccini	206,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1486272_LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	2023	Vaccini	67,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1486768_OTOACUSTIC S.R.L.	2023	Protesica	106,03
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1486776_OTTICA DEL CENTRO DI MANZINI SARA S.N.C.	2023	Protesica	948,46
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1489828_ROCCAMALATINA ASSOCIAZ.VOLONTARI ONLUS	2023	Trasporti sanitari	59.500,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1491504_UNIONE COMUNI DEL SORBARA	2023	Servizi psichiatria	1.726,85
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1494976_FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	2023	Vaccini	1.301,20
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1500458_FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	2023	Vaccini	20,10
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1503646_FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	2023	Vaccini	60,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1508581_FARMACIA VERONESI S.R.L.	2023	Vaccini	93,80
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1540355_PROGETTOVITA SRL	2023	Servizi socio sanitari	2.068,90
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1645475_FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	2023	Vaccini	1.476,70
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1646204_FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	2023	Vaccini	13,40
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	1721256_FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	2023	Vaccini	274,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	990000026_CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Vari anni	Servizi socio sanitari	256,41
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	990000084_BENEFICIARI ASSEGNI E SUSSIDI	Vari anni	Servizi socio sanitari	456,00
				<b>244.464,84</b>
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1000090_POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	Anni diversi	Servizi postali	36.528,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1000140_COMUNE DI MODENA	2023	Affitti passivi	1.500,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1000574_SIRAM S.P.A.	2021-2023	Servizi tecnici	350.000,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1002953_HERA S.P.A. - GRUPPO HERA	2023	Servizio energia	2.191,93
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1004417_E-DISTRIBUZIONE SPA	2023	Servizi non sanitari	24,96
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1004891_ACCADEMIA MILITARE DI MODENA	2023	rimborso spese energia centro vaccinale	136,61
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1008324_ENEL ENERGIA S.P.A.	2023	Servizio energia	913,29
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1008325_HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	2021	Servizi non sanitari	10.659,73
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1009895_INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	2023	Servizi laboratorio	20.373,95
Sopravvenienze passive v/terzi	1010278_CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	2023	Assistenza tecnica	48.939,08

relative all'acquisto di servizi non sanitari				
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1010714_ITALWARE - S.R.L.	2023	Servizi non sanitari	80,52
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1012000_ENGIE SERVIZI S.P.A.	2021-2023	Servizi manutenzione vari	580.000,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1014205_TECNOLASER EUROPA SRL	2023	Intervento tecnico	221,98
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1021942_COMUNE DI MIRANDOLA	2023	Affitti passivi	29.186,67
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1026460_COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	2023	Affitti passivi	61.656,62
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1040648_GEOVEST SRL	2023	Tributi ambientali	1.832,61
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1046971_ASSOC. VOLONTARI ASS.ZA PUBBLICA MARANELLO	2023	Servizi non sanitari	281,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1441723_CSV TERRE ESTENSI ODV CENTRO DI VOLONTARIATO DI FERRARA E MODENA	2022	Rimborsi oneri assicurativi	5.750,66
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1477446_ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	2023	Affitti passivi	829,09
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1478009_AUTOVIGNOLESE SRL	2023	Affitti passivi	140,39
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1478353_APLEONA ITALY SPA	2021-2023	Servizi manutenzione vari	500.000,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1478541_ARCIDIOCESI DI MODENA E NONANTOLA	2023	Attività promozione salute	16.920,30
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1478632_AGFA	2022	Servizi stampa	1.537,20
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479259_CAVALIERI CLAUDIO	2021-2023	servizio coordinamento	7.876,63
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479490_COMUNE DI NOVI DI MODENA	2023	Affitti passivi	899,23
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479679_CENTRO POLIFUNZIONALE	2023	Spese condominiali	2.731,75
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479712_COMUNE DI BOMPORTO	2023	Affitti passivi	16.240,83
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479714_COMUNE DI CAMPOGALLIANO	2023	Affitti passivi	90,52
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479770_CARINO MARIA ROSARIA	2021-2023	servizio coordinamento	7.876,63
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1479790_COMUNE DI ZOCCA	2023	Affitti passivi	750,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1480021_COMUNE DI CARPI	2023	Affitti passivi	96,54
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1480114_COMUNE DI SERRAMAZZONI	2023	Affitti passivi	8.447,13
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1480653_CONDOMINIO "SANTA CHIARA"	2023	Spese condominiali	7.298,62
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto	1483005_GUAITOLI DI GUAITOLI GIOVANNI E C. S.N.C.	2023	servizi ferramenta	3.477,00

di servizi non sanitari				
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1483811_FRANDA DANIELE	2023	Liberi professionisti	3.460,60
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1483952_UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	2023	Affitti passivi	18.484,09
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1488009_ONYVA' COOPERATIVA SOCIALE	2023	manutenzione verde	1.039,88
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1547812_IL MILLESIMO SRL - CONDOMINIO ZETA DUE	2023	Spese condominiali	1.404,32
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1679329_CONDOMINIO WINDSOR PARK CENTER	2023	Spese condominiali	804,02
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1686398_BERTACCHINI DANIELA	2023	Musicoterapia	630,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1720780_ASSOCIAZIONE DIABETICI CARPI ADICA ODV	2023	Rimborso assicurazione	766,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1726514_STEFANI ELISA	2021-2023	servizio coordinamento	3.938,32
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1742057_CASA SRL	2023	Affitti passivi	356,03
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	1748114_D'ALTERIO MARIA ROTONDA	2021-2023	servizio coordinamento	3.938,32
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	2023	costi vari	2.700,00
				<b>1.763.011,65</b>
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA	2021	Finanziamento RER per regolazione mobilità	1.134.217,14
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1000075_ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	Anni precedenti	Contributi dipendenti	6.884,16
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1000501_INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Anni vari	Rimborsi quote INAIL	145,70
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1002438_LEASYS S.P.A.	2023	Canoni auto	2.317,56
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1003147_AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	2023	oneri	2.732,79
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1004892_S.I.A.E.	2023	Contributo SIAE	163,11
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1007484_AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Anni vari	Versamenti imposte	1.632,80
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1008581_ORTOPEDIA ANTONIANA S.R.L.	2023	Ausilio	336,71
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1010845 OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	2022-2023	Rimborso quota INAIL 2022-2023	70.202,00
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1014900_MARSH ADVISORY S.R.L.	2023	Assistenza peritale per sinistro	6.100,00
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1028241_AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE(ATS) DELLA BRIANZA	2020	presidi per diabetici	554,79
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1480028_COMUNE DI FIORANO MODENESE	2023	Rimborso	19,68
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1480030_COMUNE DI FORMIGINE	2022	Rimborso interessi	1.643,54
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1484892_ASSOCIAZIONE LA NOSTRA VOCE	2023	servizio per associazione pazienti	12.042,32
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1489335_TACOLI ASSICURAZIONI SAS	2013	eliminazione debito vetusto	118,66
Altre sopravvenienze passive v/terzi	1490485_TO LIFE S.P.A.	2009	eliminazione debito vetusto	8.185,39
Altre sopravvenienze passive v/terzi	990000019_AGENZIA DELLE ENTRATE - PER BOLLI	2023	Rimborsi bolli	21,35
Altre sopravvenienze passive v/terzi	990000026_CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Anni vari	Rimborso spese missione	1.633,42
Altre sopravvenienze passive v/terzi	990000076_DIVERSI CESSIONI-VEDI ALLEGATI	2021	chiusura documento errato	1.145,00
				<b>1.250.096,12</b>

FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1000140_COMUNE DI MODENA	2023	Costi relativi a FRNA	133.588,40
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1005589_UNIONE TERRE DI CASTELLI	2023	Costi relativi a FRNA	52.535,99
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1008432_NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	2023	Costi relativi a FRNA	12.232,77
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1027386_UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	2023	Costi relativi a FRNA	35.875,12
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1047925_DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	2023	Costi relativi a FRNA	6.187,25
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1048541_CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	2023	Costi relativi a FRNA	852,01
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	1483952_UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	2023	Costi relativi a FRNA	37.226,91
				<b>278.498,45</b>

## PS05 –Insussistenze passive

CONTO DESCRIZIONE	SOGGETTO FORNITORE	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	
FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	1010197_CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA SOCIALE		FRNA prestazioni 2023	2023	0,01
FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	1011197_COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO - ONLUS		FRNA prestazioni 2023	2023	7,10
FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	1048166_SERENI ORIZZONTI 1 S.P.A.		FRNA prestazioni 2023	2023	163,50
FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	1480156_PARROCCHIA S.NICOLO' DA BARI		FRNA prestazioni 2023	2023	4.340,70
FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	1484574_SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE INSIEME SI'		FRNA prestazioni 2023	2023	1.606,50
					<b>6.117,81</b>
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1000034-AZIENDA USL PIACENZA		Regolazione mobilità	2023	107,53
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA		Regolazione mobilità	2023	85,53
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA		Regolazione mobilità	2023	5.302,65
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA		Regolazione mobilità	2023	8.887,33
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA		Regolazione mobilità	2023	2.065,22
Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA		Regolazione mobilità	2023	1.229,24
					<b>17.677,50</b>
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	18.805,32
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	215,00
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	12,00
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	23.665,20
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	327,31
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1002453-UNIMORE UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	658,00
Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA		Regolazioni prestazioni matrici scambio	2023	14.568,04
					<b>58.250,87</b>
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1010512-AESCU LAPIO S.R.L.		Eliminazione nac da ricevere per definizione regionale contenzioso	2021	65.573,42
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1010512-AESCU LAPIO S.R.L.		Eliminazione nac da ricevere per definizione regionale contenzioso	2022	85.676,50
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1001960-CENTRO IPERBARICO S.R.L.		Eliminazione nac da ricevere	2020	2.568,82
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1001960-CENTRO IPERBARICO S.R.L.		Eliminazione nac da ricevere	2020	369,34
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1008666_TERME DI S. AGNESE S.P.A. .		Eliminazione nac da ricevere	2023	1.094,12
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1008666_TERME DI S. AGNESE S.P.A. .		Eliminazione nac da ricevere	2023	2.211,22
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1448745_POLIAMBULATORIO CITTA' DI COLLECCHIO SRL		Eliminazione nac da ricevere	2022	166,75
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1046494_CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA		Eliminazione nac da ricevere	2022	5.368,54
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1010512_AESCU LAPIO S.R.L.		Sistemazione residuo	2021	0,20



Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	1010633_CENTRO ALFA S.R.L.	Sistemazione bollo	2022	2,00
				<b>163.030,91</b>
Altre insussistenze passive v/terzi	OSPEDALI PRIVATI ACCREDITATI	Sistemazioni contabili note di credito anni precedenti ospedali privati (regolazione mobilità 2022)	2022	3.370.445,88
Altre insussistenze passive v/terzi	1001988_MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - TRIBUNALE ORDINARIO DI MODENA - SPESE DI GIUSTIZIA	Pagamento CTU Ministero Grazia e Giustizia	2023	600,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1000005_REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Sistemazione contributi Regione E.R. (economie)	2023	106.868,40
Altre insussistenze passive v/terzi	1000501_INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Chiusura credito incassato	2023	4.350,36
Altre insussistenze passive v/terzi	1000593_UNISALUTE S.P.A.	Eliminazione crediti per quote assicurative già incassate	Diversi anni	38.045,09
Altre insussistenze passive v/terzi	1002453_UNIMORE UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	Chiusura credito	2023	658,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1002735_STRYKER ITALIA S.R.L.	Chiusura credito	2023	36,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1008548_ZUCCATO HC SRL	Chiusura credito	2023	3.274,64
Altre insussistenze passive v/terzi	1008995_EMMECI 4 - S.R.L.	Chiusura credito	2023	35,04
Altre insussistenze passive v/terzi	1010009_INDIVIOR ITALIA S.R.L.	Chiusura nota di credito per contenzioso definito	2023	15.362,80
Altre insussistenze passive v/terzi	1010845_OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	Chiusura note di credito per errata contabilizzazione	2023	5.829,33
Altre insussistenze passive v/terzi	1025262_UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	Chiusura credito	2023	980,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1027386_UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Chiusura credito per quota a carico ausl	2021	4.283,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1029179_PROVINCIA LOMBARDO-VENETA ORDINE OSPEDALIERO DI S. GIOVANNI DI DIO FATEBENEFRAELLI - I.R.C.C.S. CENTRO S. GIOVANNI DI DIO FATEBENEFRAELLI	Chiusura finanziamento su progetto rendicontato parzialmente	2022	55.665,87
Altre insussistenze passive v/terzi	1042725_PREVIMEDICAL SPA	Eliminazione crediti per quote assicurative già incassate	Diversi anni	6.677,56
Altre insussistenze passive v/terzi	1047661_GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Chiusura credito vetusto	2023	289,05
Altre insussistenze passive v/terzi	1448849_ASSOCIAZIONE ITALIANA RICERCA ALZHEIMER ONLUS - AIRALZH	Restituzione quota non spesa progetto finanziato da enti privati Alzheimer	2023	43.083,76
Altre insussistenze passive v/terzi	1456572_AMPLIFON ITALIA S.P.A.	Chiusura credito	2023	118,77
Altre insussistenze passive v/terzi	1478527_AERONAUTICA MILITARE 1 BRIGATA AEREA O.S.	Chiusura credito	2023	20,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1479312_BONI FABRIZIO	Chiusura credito	2023	20,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1480528_CONDOMINIO ROMOLO CAMBI	Chiusura credito	2023	124,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1483037_FONDAZIONE EUROPEA DI RICERCA BIOMEDICA	Eliminazione credito Fondazione europea per migrazione dato errato	2020	28.948,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1485104_MODENA TERMINAL S.R.L.	Chiusura credito	2023	264,67
Altre insussistenze passive v/terzi	1485468_LANZOTTI MARCO	Chiusura credito	2023	1.218,05
Altre insussistenze passive v/terzi	1486170_LICEO STATALE "RINALDO CORSO"	Chiusura credito	2023	2,00
Altre insussistenze passive v/terzi	1495200_ORLANDINI ELENA	Chiusura credito	2023	250,25
Altre insussistenze passive v/terzi	1505422_DONAU VERSICHERUNG AG. VIENNA INSURANCE GROUP	Chiusura credito	2023	0,01
Altre insussistenze passive v/terzi	1511357_SALA NERELLA	Chiusura credito	2023	0,02
Altre insussistenze passive v/terzi	1542474_CASPIE	Chiusura credito	2023	285,81
Altre insussistenze passive v/terzi	1633778_CHIESA S. APOLLINARE	Chiusura credito	2023	0,01
Altre insussistenze passive v/terzi	1703928_PAPASODARO MARIA	Chiusura credito	2023	26,80
Altre insussistenze passive v/terzi	990000026_CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Eliminazione crediti per quote assicurative e altri crediti già incassate	Diversi anni	34.779,65
Altre insussistenze passive v/terzi	Erario	Sistemazione IVA estera	Diversi anni	70,54
Altre insussistenze passive v/terzi	Diversi	Chiusura ritenuta di acconto erroneamente contabilizzata su condomini	Diversi anni	2.698,76
				<b>3.725.312,12</b>
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1000140_COMUNE DI MODENA	Storno parziale fattura per Rimborso quota 50% servizio di pronta assistenza minori	2022	27.009,00
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1003242_BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA - S.P.A.	Chiusura NAC per errata migrazione	Diversi anni	50,92
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1003368_ARS CHIRURGICA SRL	Chiusura NAC per errata migrazione	Diversi anni	513,16

Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1006443_GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	Nota di credito - Contributo in conto scambio relativo al periodo anno 2023	2023	246,23
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1006462_PENTAX ITALIA S.R.L.	Chiusura NAC per errata migrazione	Diversi anni	258,35
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1009755_MEDIX ITALIA - S.R.L.	Chiusura NAC per errata migrazione	Diversi anni	730,80
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1009830_STEELCO SERVICE S.R.L.	Chiusura NAC per errata migrazione	Diversi anni	3.725,33
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1009869_CELGENE S.R.L.	Chiusura NAC per errata migrazione	2015	96.916,23
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010225_AB MEDICA S.P.A.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	16,00
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010410_ORION PHARMA S.R.L.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	1.532,74
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010643_SEQIRUS S.R.L.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	105,00
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010839_HEINZ ITALIA S.P.A.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	198,41
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1010962_ROSSI CLAUDIO & C. S.N.C.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	2.480,65
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1011275_TECAN ITALIA SRL	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	6.521,91
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1012353_RADIOPROTEX S.R.L.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	750,95
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1012538_ALTASELECT SRL IN LIQUIDAZIONE	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	723,37
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1014378_DENTSPLY IH SRL	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	11,55
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1017558_UNIGUM S.P.A.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	1.002,60
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1019740_S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	420,17
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1025656_MERCK PHARMA S.P.A.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	1.185,03
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1025663_LABORATORIO ORTOPEDICO S.ANTONINO DI ZINI F & C SNC F. & C. S.N.C.	Chiusura nac per errata migrazione	Diversi anni	9,26
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1028942_PROVINCIA DI MODENA	Storno fattura per Servizio impiantistico	2021	14.510,00
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1029192_ASL TO4 - AZIENDA SANITARIA LOCALE DI CIRIE', CHIVASSO, IVREA	Storno fattura attiva emessa	2023	670,18
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1034293_AZIENDA SANITARIA LOCALE DI MATERA	Storno fattura attiva emessa	2023	264,50
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1036272_SIALIA SOCIETA'CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Chiusura NAC	2022	2.467,89
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1044379_AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA	Storno fattura attiva emessa	2022	398,13
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1046853_CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI SASSUOLO ODV	sistemazione bolli	2023	4,00
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1055423_VL MEDICAL	Storno fattura attiva emessa	2022	430,05
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1055638_DOMPE' BIOTEC S.P.A	Storno fattura attiva emessa	2021	804,54
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1477363_ASP PATRONATO FIGLI DEL POPOLO E FOND. S.PAOLO E FONDAZIONE S.PAOLO E S.GEMINIANO	Storno fattura	2023	128,42
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1479181_BONAZZI ROSELLA	Storno parziale fattura Rimborso spese di gestione per utenze e pulizie per utilizzo locali	2022	1.957,47
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1479565_CECCHI S.R.L.	Storno fattura attiva emessa	2023	183,00

Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1479714_COMUNE DI CAMPOGALLIANO	Storno fattura attiva emessa	2023	28,80
Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1482752_GALASSINI LUCIANO	Storno parziale fattura Rimborso spese di gestione per utenze e pulizie per utilizzo locali	2022	1.417,84
Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1483864_F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	Storno fattura attiva emessa	2023	1,98
Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1486204_METANAUTO S.N.C. DI BENATTI M. & C.	Storno fattura attiva emessa	2023	4,38
Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1489024_SA.RI SRL	Storno fattura attiva emessa	2023	81,95
<b>TOTALE</b>				<b>167.760,79</b>



## 27. Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Nel corso dell'esercizio 2024, a seguito dell'applicazione del rinnovo contrattuale 19-21 dell'area della dirigenza sanitarie e PTA e del rinnovo ACN 19-21 del personale convenzionato sono stati corrisposti, agli aventi diritto, gli arretrati contrattuali contabilizzati nelle specifiche voci delle sopravvenienze passive. I finanziamenti regionali a copertura di detti oneri sono stati contabilizzati nelle sopravvenienze attive</p>



## 28. Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio evidenzia un disavanzo pari ad euro -19.856.118.

Con riferimento al disavanzo sopra indicato, si precisa che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

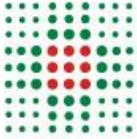
- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2024 troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

La Responsabile del Servizio Bilancio  
Dott.ssa Debora Baraldi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2024***



**INDICE**

<b>1. Analisi della gestione anno 2024. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>5</b>
1.1 Premessa.....	5
1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena .....	7
1.3 Il governo delle risorse umane .....	10
<b>2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>12</b>
2.1 Assistenza Ospedaliera.....	22
2.2 Assistenza Territoriale .....	23
<b>3. L'attività del periodo.....</b>	<b>28</b>
3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale .....	28
3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	33
3.3 Assistenza Territoriale.....	81
3.4 Assistenza Ospedaliera.....	128
3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	147
<b>4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....</b>	<b>161</b>
4.1 CE Consuntivo 2024 / Preventivo 2024 e scostamenti .....	161
4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	174
4.3 Commento al Rendiconto Finanziario .....	195
4.4 CE dell'Attività Commerciale .....	196
4.5 I tempi di pagamento.....	199
4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari .....	200
4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie.....	219
4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie .....	228



4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....	230
4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	238
4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	238
4.12 Modelli SIOPE.....	239
<b>5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement.....</b>	<b>251</b>
<b>6. Investimenti.....</b>	<b>253</b>
6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	253
6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche.....	265
6.3 Attrezzature informatiche.....	267
6.4 Arredi ed altri beni .....	270
<b>7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024". .....</b>	<b>271</b>
<b>8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati". .....</b>	<b>328</b>
8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2024 .....	328
8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024.....	330
8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024.....	333
8.4 Interventi DL 34/2020.....	335
8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali .....	336
8.6 Consuntivo 2024 - Investimenti PNRR – PNC.....	338
8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore.....	344
8.8 Donazioni Anno 2024 .....	345





# 1. Analisi della gestione anno 2024. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

## 1.1 Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01.01.2025 di 709.149 abitanti (fonte dati: ISTAT), in leggera crescita rispetto ai 706.445 relativi al 01.01.2024, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in assistenza sanitaria, per diversa tipologia e per fasce d'età si inserisce in un contesto regionale più ampio ed è suddivisa come rappresentato nella tabella seguente:

### Popolazione assistibile Regione Emilia-Romagna anno 2024

Co- dice USL (1)	Provincia (2)	Popola- zione (3)	Co- muni (4)	Di- stretti (5)	Assisti- bili.0 - 13 anni	Assisti- bili.14- 64 anni	Assisti- bili.65- 74 anni	Assisti- bili.Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pedia- trica	Età adulta
101	Piacenza		46	3	31.294	175.234	32.786	37.807	277.121	31.294	245.827
102	Parma		44	4	51.285	283.639	48.057	57.331	440.312	51.285	389.027
103	Reggio Emilia		42	6	60.700	328.851	56.066	61.406	507.023	60.700	446.323
104	Modena		47	7	79.730	439.394	77.667	87.374	684.165	79.730	604.435
105	Bologna		45	6	92.831	550.151	96.798	118.696	858.476	92.831	765.645
106	Bologna (parziale)		10	1	14.916	83.744	15.608	17.749	132.017	14.916	117.101
109	Ferrara		21	3	30.715	199.303	44.897	51.653	326.568	30.715	295.853
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini		75	8	118.490	690.595	129.323	150.692	1.089.100	118.490	970.610
	TOTALE		330	38	479.961	2.750.911	501.202	582.708	4.314.782	479.961	3.834.821

**Modello FLS.11 anno 2024:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS.11.

Nella provincia di Modena il diritto ad esenzioni sia per motivi di età e reddito che per altri motivi interessa il 33,2% della popolazione assistita. La popolazione assistibile con diritto di esenzione in Regione Emilia-Romagna sono rappresentati nella tabella sotto riportata:



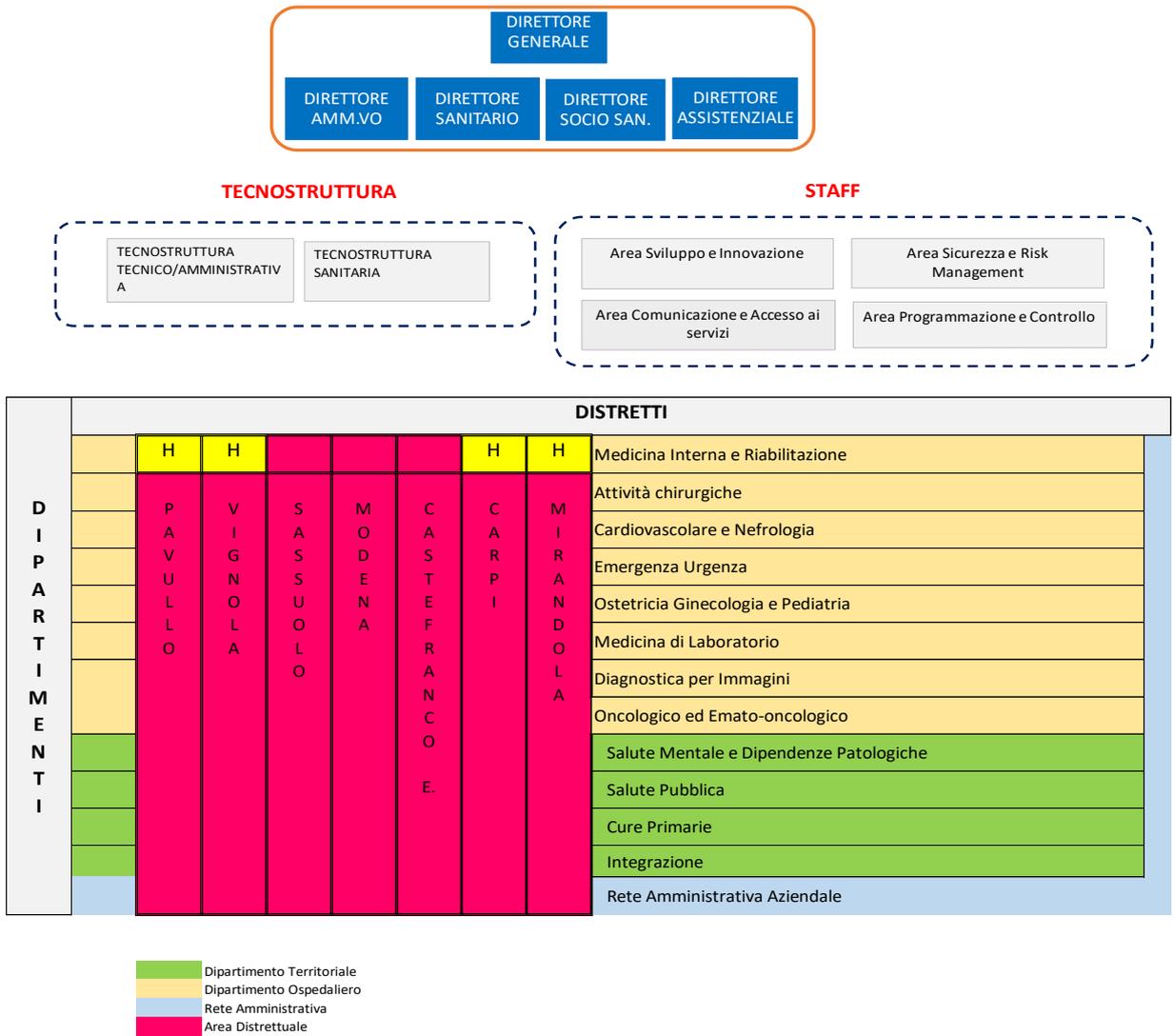
**Popolazione assistibile con diritto di esenzione Regione Emilia-Romagna anno 2024**

Azienda	Età e reddito (2)	Altri motivi (3)	Totale (1)
101 - Piacenza	49153	54414	103.567
102 - Parma	66646	97104	163.750
103 - Reggio Emilia	79335	102905	182.240
104 - Modena	113111	122101	235.212
105 - Bologna	129199	178947	308.146
106 - Imola	22271	31613	53.884
109 - Ferrara	72255	72321	144.576
114 - Romagna	207553	211448	419.001

**Modello FLS.11 anno 2024:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS.11.

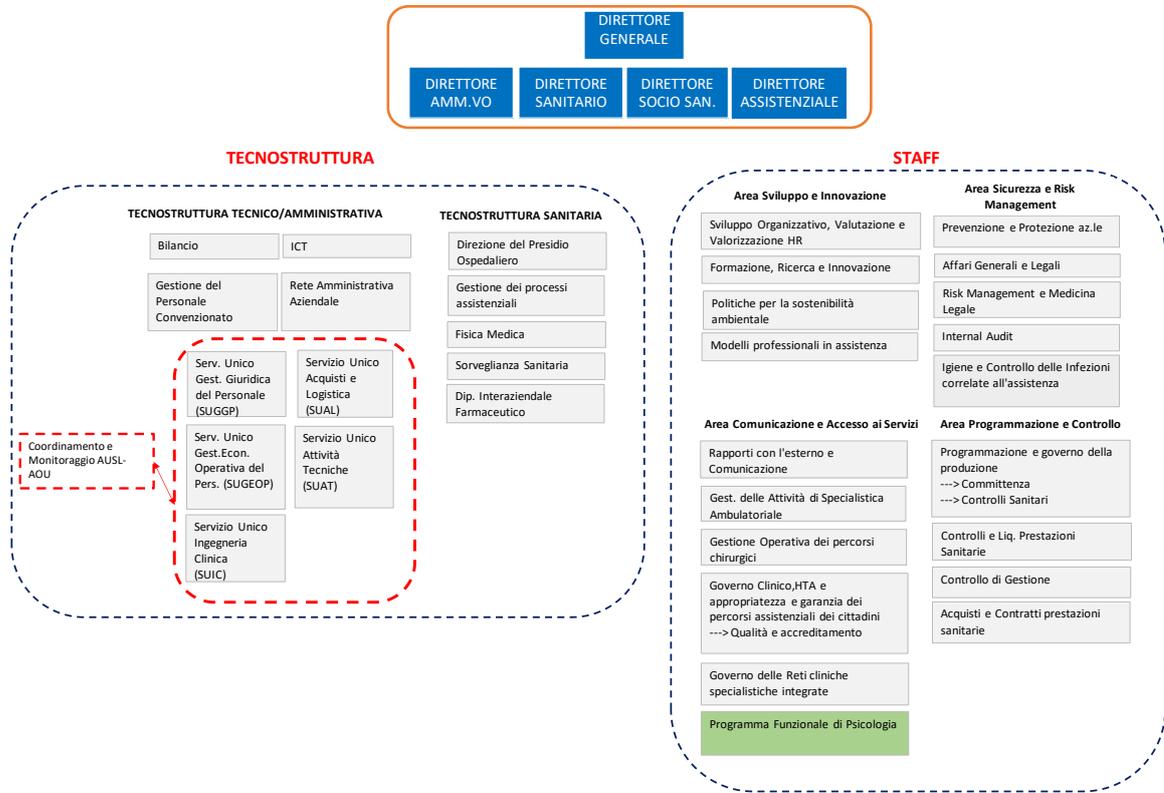
### 1.2 Il modello organizzativo dell’Azienda USL di Modena

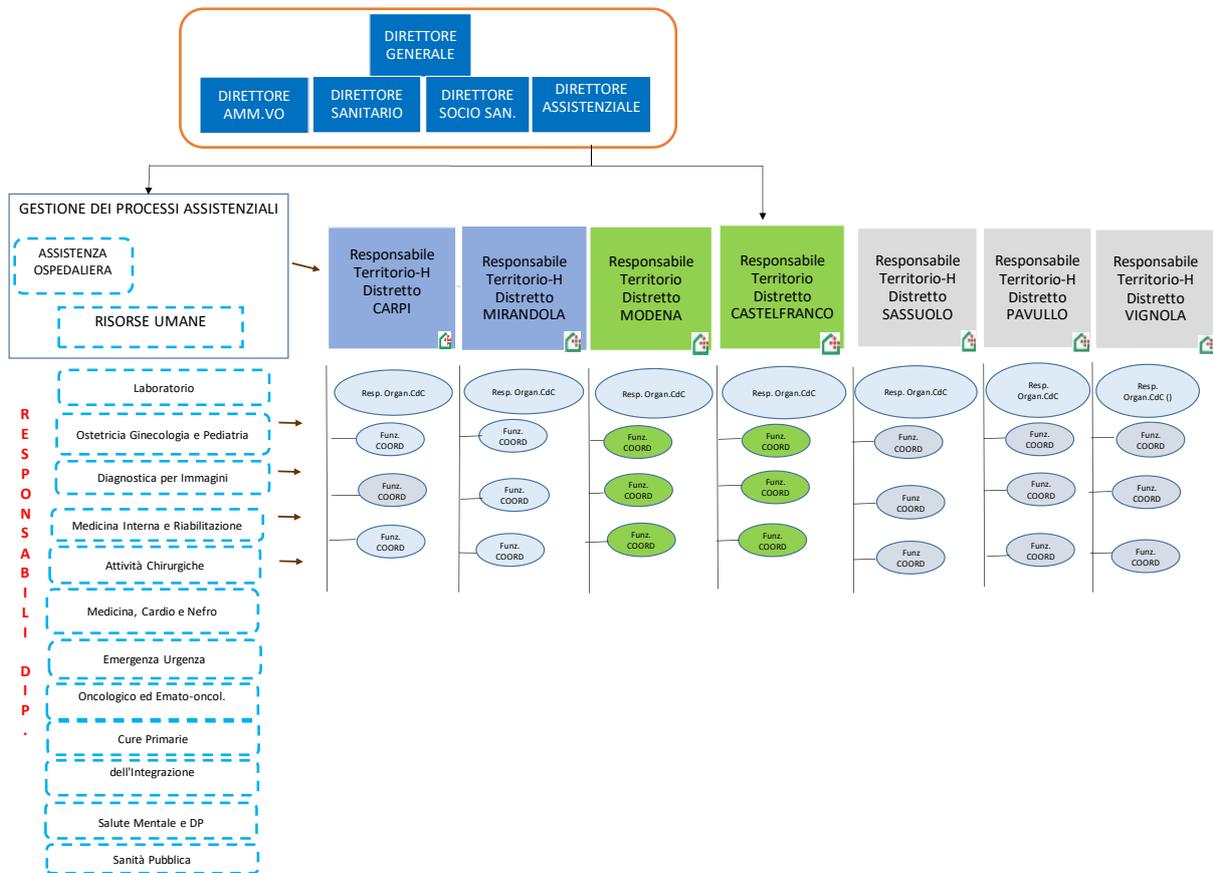
Il modello organizzativo dell’Azienda è raffigurato nelle illustrazioni seguenti ed è stato formalmente introdotto con la Deliberazione n. 48 del 05/03/2020, successivamente modificata e integrata.



r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E







Nel 2024 sono state formalizzate le seguenti riorganizzazioni aziendali:

- Istituzione del Dipartimento Interaziendale Integrato Oncologico ed Emato-Oncologico (Deliberazione n. 46 del 30 gennaio 2024) in ottemperanza alla DGR n. 2316 del 27.12.2022;
- Formalizzazione del "Progetto di riordino attività di Medicina di Laboratorio tra Azienda USL di Modena e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena" (Deliberazione n. 123 del 5 aprile 2024) che ha previsto in particolare il trasferimento all'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena delle attività di microbiologia, prima afferenti all'Azienda USL di Modena, erogate presso il Laboratorio BLU dell'Ospedale Civile di Baggiovara, nonché il trasferimento all'Azienda USL di Modena delle attività del Laboratorio Ex-Centralizzato, prima afferente all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, erogate nella palazzina N del Policlinico di Modena, con esclusione delle attività di diagnostica molecolare svolte al Centro Oncologico Modenese.
- Revisione dell'assetto organizzativo del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie e del setting del "Transitional Care" con l'istituzione del Dipartimento dell'Integrazione



(Deliberazione n. 258 del 30 luglio 2024), al fine di agevolare una operatività integrata con le strutture di governo dei percorsi ospedaliero – territoriali e della produzione.

### **1.3 Il governo delle risorse umane**

I piani di reclutamento si sono sviluppati in coerenza con le linee di programmazione regionali e con l'obiettivo economico complessivo assegnato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare avente ad oggetto "Obiettivi di Budget – 2024" e successivo aggiornamento (prot. 41776 del 16.5.2024 e prot. 79095 del 24.09.2024).

Nel corso del 2024, con Deliberazione n. 287 del 28.08.2024, l'Azienda ha formalizzato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, parte integrante del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), nell'ambito del quale sono state individuate le principali direttrici di reclutamento del personale in modo da assicurare la coerenza con la programmazione sanitaria e il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

In modo particolare il piano assunzioni era orientato a superare alcune criticità (cooperative, contrattisti) e al consolidamento/rafforzamento dell'offerta in alcuni ambiti (recupero pazienti chirurgici) oltre ad arginare alcune croniche carenze o da ultimo implementare nuove attività o riorganizzazioni quali: superamento cooperative presenti nei PS di area nord e attivazione dei letti di medicina di urgenza di Mirandola (in collaborazione con internisti); superamento cooperative presenti nelle ginecologie di area nord e potenziamento dell'attività ginecologica di Mirandola e da ultimo superamento contrattisti ancora in servizio; miglioramento performance tempi di refertazione nell'ambito del programma di screening del carcinoma della mammella; supporto dell'incremento di attività e in risposta a criticità/sofferenze croniche; stabilizzazione dell'organico medico in Pediatria a Pavullo con superamento della presenza, da anni consolidata, dei contratti atipici; copertura delle dotazioni, mediche e assistenziali, necessarie alla attivazione di 4 letti di sub intensiva e di 8 letti di medicina d'urgenza di Mirandola e dei letti di sub intensiva di Carpi; adeguato supporto alle funzioni di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile.

In ragione della necessità di dare risposta adeguata ai pazienti presenti nelle liste di attesa chirurgiche è stata ulteriormente sviluppata la condivisione delle piattaforme produttive chirurgiche da parte di professionisti aziendali ed extraziendali in modo da ottimizzarne l'utilizzo ed aumentare i volumi produttivi nelle diverse sedi di erogazione.

Con riferimento alle politiche di gestione e sviluppo del personale, nel 2024 l'impegno è stato quello di continuare a lavorare, unitamente alle rappresentanze dei lavoratori, all'implementazione degli strumenti contrattuali di valorizzazione dei percorsi di carriera professionali ponendo particolare attenzione alle assunzioni e agli altri istituti finalizzati alla riduzione delle liste di attesa, al supporto della rete dell'emergenza urgenza, ed agli strumenti finalizzati a sostenere i servizi assistenziali a fronte della carenza di particolari professionalità, oltre all'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti



con le Organizzazioni Sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali.

Con riferimento all'area comparto, nell'anno 2024 è proseguita l'attualizzazione degli istituti giuridici dei rispettivi CCNL 2019 -2021, quali ad esempio:

- l'avvio del confronto per la ridefinizione della mappatura aziendale degli incarichi con riferimento al Regolamento per il conferimento, la graduazione e la revoca degli Incarichi di Posizione e di Funzione ai sensi del CCNL 2019 - 2021 del personale del comparto sanità;
- la definizione delle modalità di assegnazione dei DEP con riferimento alla decorrenza 01/01/2024, tutt'ora in fase di applicazione.

Sul versante della dirigenza sanità nell'anno 2024 è proseguito il percorso di valorizzazione della incentivazione per i professionisti operanti in setting/aree disagiate dell'Azienda individuati nelle UU.OO. aziendali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza e del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria, nonché nelle UU.OO. dei Distretti di Mirandola e di Pavullo n.f. (afferenti a tutte le articolazioni organizzative aziendali).

Nell'ambito del "Benessere e Promozione della salute nei luoghi di lavoro", l'Azienda ha attivato per il proprio personale diverse iniziative, tutte finanziate da fondi regionali, rivolte ai professionisti gratuitamente oppure con una compartecipazione al costo. Tra le proposte offerte, si segnalano un'ampia gamma di iniziative e di corsi progettati per approfondire le conoscenze relative a tematiche di salute e di benessere sia individuale che collettivo. I corsi, tenuti in collaborazione con professionisti esperti appartenenti a UO/Servizi della Azienda, affrontano tematiche che riguardano i corretti e sani stili di vita, tra cui ad esempio Alimentazione e Benessere Psicofisico, anche con riferimento specifico al Benessere della donna, nell'ambito delle azioni positive promosse dal CUG aziendale. Le iniziative proposte offrono strumenti per migliorare il proprio stato di salute in modo coinvolgente e piacevole, diventando anche parte attiva del percorso formativo attraverso momenti di attività pratica.

Sono state inoltre sviluppate progettualità nell'ambito dell'incentivazione alla mobilità sostenibile quali la realizzazione di ricoveri protetti per le biciclette e la sottoscrizione di convenzioni con T-PER e SETA per l'attivazione di abbonamenti annuali agevolati per i dipendenti che percorrono il tragitto casa/lavoro con i mezzi pubblici.

Con riferimento specifico alla stabilizzazione del personale, anche nel 2024 è stato dato seguito alle c.d. "stabilizzazioni dei precari del COVID" previste dalla legge di bilancio n. 234/2021 e s.m.i., secondo le indicazioni regionali in materia e compatibilmente con il vincolo del 50% del fabbisogno assunzionale per ciascuna annualità con la stabilizzazione di n. 88 unità di personale (9 dirigenti e 79 unità dell'area comparto).



## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### Organizzazione delle strutture sanitarie regionali

La rete ospedaliera provinciale è costituita da un Presidio con Ospedali a gestione diretta, e dall'Ospedale di Sassuolo, dalle strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e da 5 Case di cura accreditate. Il Presidio Ospedaliero Provinciale di Modena è costituito dagli Ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola.

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta (1)	Casa di cura accreditate (2)
101	.	1	.	.	.	1	3
102	.	1	.	.	.	1	7
103	.	1	.	.	.	1	2
104 – AUSL MO	.	2	.	.	.	2	5
105	.	1	.	1	.	2	11
106	.	1	.	.	1	2	.
109	.	1	.	.	.	1	2
114	.	7	.	1	.	8	13
902	.	.	1	.	.	1	.
904	.	.	1	.	.	1	.
908	.	.	.	1	.	1	.
909	.	.	1	.	.	1	.
960	.	.	.	1	.	1	.
	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>23</b>	<b>43</b>

Anno	Codice Re-gione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	Sottotipo
2024	080	104	080031	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODE	Ospedale a gestione diretta	
2024	080	104	080096	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	Ospedale a gestione diretta	

**Modello HSP.11 anno 2024:** i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.



**Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie**

Al fine di garantire il mantenimento dei requisiti previsti dall'Accreditamento, la Regione Emilia Romagna ha dato mandato alle Aziende Sanitarie di effettuare attività di audit e di autovalutazione; aspetto recepito dalla Direzione della AUSL di Modena e tradotto in obiettivo di Budget per i Dipartimenti.

Nel 2024 si è optato per l'esecuzione degli audit interni secondo la pianificazione 2024 - 2025 del Servizio contenuta nel documento SQ.DO.001 "Pianificazione Audit della Qualità" rev. 2 del 25/03/2024.

Nella tabella sotto riportata l'elenco degli audit effettuati.

<b>Servizio / Unità Operativa</b>	<b>Area</b>	<b>Data di esecuzione Audit</b>
Rapporti con l'esterno e comunicazione	Comunicazione e accesso ai Servizi	30/07/2024
Programmazione e governo della produzione - Committenza - Controlli Sanitari	Programmazione e controllo	30/07/2024
Controllo di Gestione	Programmazione e controllo	30/07/2024
Sviluppo organizzativo, pianificazione, valutazione e valorizzazione del Personale	Sviluppo e Innovazione	30/07/2024
Gestione del rischio clinico	Area Sicurezza e Risk Management	05/11/2024
Igiene e Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza	Area Sicurezza e Risk Management	05/11/2024
Servizio Unico Attività Tecniche	Tecnostruttura Tecnico Amministrativa	10/12/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	Tecnostruttura Tecnico Amministrativa	10/12/2024
Struttura Complessa Medicina di Laboratorio Baggiovara e Struttura Semplice Dipartimentale - Pavullo	Dipartimento Ospedaliero	11/12/2024 e 12/12/2024

Audit Integrato (Professionisti e Comitati Consultivi Misti)

La Determina di Accreditamento dell'AUSL di Modena, prevede tra l'altro di verificare oltre al DACP, al DH Oncologico di Sassuolo (ora confluito nel nuovo Dipartimento) anche l'Hospice di Castelfranco Emilia, si è quindi programmato, per quest'ultimo, un Audit integrato Auditor Interni

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 13/353



e Comitati Consultivi Misti per la verifica congiunta sia dei requisiti specifici di accreditamento che della check list AGENAS (rivista dal nostro Servizio in funzione della specificità della Struttura) per l'umanizzazione delle cure.

Le due check list presentano molti requisiti di argomento comune, anche se formulati diversamente, di conseguenza il Team di Verifica, integrato tra Professionisti e Rappresentanti dei Cittadini, trova in tale situazione la possibilità di confronto per evidenziare punti di forza e ambiti di miglioramento nelle due prospettive di approccio.

<b>Servizio / Unità Operativa</b>	<b>Team Integrato</b>	<b>Data di esecuzione Audit</b>
Hospice Castelfranco Emilia	Dr.ssa Ermentina Bagni - Team Leader Dr. Nicola Bellini - Auditor Ing. Sonia Cecoli - Auditor Sig.ra Morena Piccinini - CCM Sig. Luciano Sighinolfi - CCM	29/10/2024

#### Audit per Certificazione ISO 9001:2015

Il Servizio Unico Attività Tecniche ed i laboratori di Baggiovara e Pavullo, questi ultimi afferenti al Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia Patologica, sono da tempo Certificati ISO 9001.

Il Certificato ha validità triennale e, durante questo arco temporale, sono previste tre verifiche, a cadenza annuale, a cura dell'Ente di Certificazione (verifica di certificazione o di rinnovo e due verifiche di mantenimento, una per anno)

Il rationale che ha fino ad ora reso opportuno il mantenimento della Certificazione per detti servizi risiede nel fatto che gli stessi svolgono attività trasversali anche per strutture terze, oltre a rappresentare un'ulteriore attestazione del livello qualitativo del Servizio.

Più di recente anche il Servizio Unico Ingegneria Clinica, in accordo con le Direzioni delle due Azienda AUSL e AOU; ha avviato un percorso di Certificazione ISO e sarebbe in procinto di avviare la verifica di Certificazione preceduta da un pre-audit.

In vista delle visite di rinnovo della Certificazione, sono stati organizzati audit interni in ottemperanza ai requisiti della norma di riferimento. A seguito delle verifiche effettuate dall'Ente di Certificazione BVQI, tutte le strutture hanno mantenuto le Certificazioni, come da rapporti di audit ricevuti.

#### Audit interni



<b>Servizio / Unità Operativa</b>	<b>Data di esecuzione Audit Interno</b>
Laboratori di Baggiovara e Pavullo	19/11/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	20/11/2024

## Verifiche di certificazione

<b>Servizio / Unità Operativa</b>	<b>Data di esecuzione Verifica di Certificazione</b>
Servizio Unico Attività Tecniche	10/12/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	10/12/2024
Laboratori di Baggiovara e Pavullo	11-12/12/2024

## Ulteriori obiettivi DGR 945

- Sostenere l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Area Coordinamento dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche;
- Garantire la partecipazione dei Valutatori di Accreditamento, dei responsabili Qualità e dei professionisti dell'Azienda al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di Accreditamento

Dal 2024 i dati relativi agli obiettivi sopra riportati non vengono più trasmessi direttamente alle Aziende dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, ma inseriti in SIVER. I dati si riferiscono però all'anno precedente (come indicato nella figura a fianco). Possiamo pertanto solo far riferimento ai dati 2023, che risultano sostanzialmente molto positivi in termini di partecipazione dei nostri Professionisti alle iniziative proposte dalla regione.





Si chiede alle aziende la redazione del "Piano programma aziendale per l'Accreditamento/Qualità" con la definizione delle azioni messe in campo nell'anno per il consolidamento/sviluppo/monitoraggio delle iniziative atte a sostenere l'applicazione dei requisiti di accreditamento. Produzione ed invio della relazione di fine anno".

Indicatore	Target
DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale <b>annuale</b> per l'Accreditamento/Qualità	100%

Nel 2024 in rispondenza agli obiettivi previsti nella DGR 945 del 27/05/2024 il Sistema Qualità e Accreditamento ha provveduto all'elaborazione del Piano Programma Aziendale Qualità e Accreditamento.

Il Piano così elaborato è stato inviato alla Direzione Strategica che ne ha approvato la presentazione allo Staff e al Collegio di Direzione. Ancora non è stato possibile mantenere tale programmazione che comunque viene rimandata all'anno in corso. Del Piano è stata poi effettuata la rendicontazione puntuale per ogni obiettivo.



**Ospedali privati/case di cura**

L'offerta di posti letto negli ospedali privati è articolata nelle seguenti strutture:

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo - Letti
2024	080	104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 96 letti
2024	080	104	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 50 letti
2024	080	104	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA S.P.A.	Casa di cura accreditata- 160 letti
2024	080	104	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA	Casa di cura accreditata – 30 letti
2024	080	104	080218	VILLA PINETA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 99 letti

**Modello HSP.11 anno 2024:** i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Tutti gli ospedali privati/case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiochirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).
- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcolica), Recupero e Riabilitazione Funzionale.
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Immunologia, Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti, Neuro-riabilitazione.



**Posti letto delle case di cura private convenzionate al 31/12/2024**

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
101	333	2	8	343
102	592	23	21	636
103	191	7	8	206
104	420	15	0	435
105	897	3	18	918
109	172	0	9	181
114	1138	23	58	1219

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	96	0	0	96
	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	50	0	0	50
	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA S.P.A.	150	10	0	160
	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA S.R.L.	30	0	0	30
	080218	VILLA PINETA S.R.L.	94	5	0	99
	Totale azienda		420	15	0	435

**Modello HSP.13 anno 2024:** i dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età rispecchiano quelli esposti nel QUADRO E del Modello HSP.13.

Nell'ambito del territorio della provincia di Modena insiste l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU) che è riferimento di base per la popolazione dei distretti di Modena e Castelfranco e per tutti i 7 distretti della AUSL di Modena per le funzioni a valenza provinciale. Annualmente le Aziende USL e Azienda Ospedaliera-Universitaria definiscono l'accordo di fornitura nell'ambito del quale vengono fissati i principi generali e le regole che disciplinano i rapporti tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in ordine alle funzioni di committenza proprie dell'AUSL e di produzione proprie della AOU.

**Accordo di fornitura 2024 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria**

Il contratto di fornitura 2024 è stato definito sulla base del fabbisogno provinciale e della programmazione sanitaria. Nell'accordo di fornitura (delibera n. 21 del 29/01/2025) si definiscono i seguenti aspetti:

a) individuazione delle responsabilità riservate all'Ausl e di quelle attribuite all'AOU, nonché il perimetro dei controlli sanitari, garantendo le condizioni di appropriatezza;



b) indirizzi per la formulazione dei programmi di attività delle strutture secondo le linee della programmazione regionale e in coerenza con il piano delle azioni definite a livello locale e condivise nell'ambito della Conferenza Socio Sanitaria Territoriale;

c) determinazione del piano delle attività relative alle alte specialità e alla rete dei servizi territoriali;

d) criteri per la determinazione della remunerazione delle prestazioni erogate dall'AOU e definisce le regole di remunerazione.

Gli obiettivi ed i principi dell'accordo di fornitura:

- Centralità del paziente;
- Adozione di modelli assistenziali che prevedano la presa in carico del paziente ed evitino la frammentazione dei percorsi e la continuità delle cure;
- Garanzia dei riferimenti per i quali le strutture che afferiscano all'AOU di Modena rappresentano hub o comunque riferimento per l'intera provincia (es Malattie Infettive, 3° livello Materno Infantile, Immunotrasfusionale, Radioterapia e Medicina Nucleare, Trapianti ...)
- Governo clinico dei processi assistenziali da realizzare attraverso la condivisione di percorsi assistenziali basati sull'evidenza (vd anche i 15 + 9 ambiti ascrivibili al Progetto Reti cliniche e organizzative Provinciali);
- Garanzia dei tempi d'attesa per ricoveri in elezione e specialistica, in coerenza con le linee di programmazione nazionali e regionali ed in accordo con il piano provinciale della specialistica e la strategia condivisa di utilizzo comune delle piattaforme tecnologiche che prevede l'impiego congiunto delle sale operatorie, posti letto, tecnologie, soprattutto nell'ambito della diagnostica per immagini (RM E TC) e del robot chirurgico;
- Innovazione organizzativa: team multiprofessionali e piattaforme produttive ad utilizzo sovraaziendale, modalità organizzative/gestionale di lavoro in equipe tra professionisti delle come effettiva e vera integrazione professionale;
- Garanzia della qualità dei percorsi di emergenza, con riferimento anche ai tempi di risposta per le patologia riferibili al cosiddetto First Hour Quintet;
- Impegno al recupero della mobilità passiva negli ambiti più cirtici quali l'ortopedia e l'urologia;
- Orientamento prioritario all'autosufficienza provinciale e alla sostenibilità economica.

I valori economici definiti per l'anno 2024 sono i seguenti:



<b>CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2024</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>VALORI</b>
DEGENZE	175.555.598
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.637.766
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	26.264.089
<b>TOTALE</b>	<b>255.457.453</b>

Nella rete ospedaliera provinciale è inoltre integrato l'Ospedale di Sassuolo. Istituito sperimentalmente nel 2005 come gestione mista pubblico-privata, dal 2022 l'Ospedale di Sassuolo è una società per azioni a socio unico; l'Azienda USL di Modena detiene infatti la totalità delle quote azionarie e ha il ruolo di indirizzo e controllo sulla gestione e determina il contratto di fornitura in coerenza con la programmazione sanitaria della provincia di Modena.

#### Contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo (NOS) di persegue obiettivi di produzione e il ruolo di riferimento per l'intera area sud della provincia. La struttura, oltre garantire le attività per il distretto di appartenenza, è chiamato a svolgere:

- ruolo di riferimento rispetto ai percorsi assistenziali relativi alla chirurgia generale, urologia, otorino, ostetricia e ginecologia che vedono gli specialisti del NOS garantire, sia l'attività chirurgica programmata presso le strutture di Pavullo e Vignola;
- ruolo di riferimento nella gestione della casistica chirurgica urgente, che viene ricondotta dagli stabilimenti ospedalieri di area sud, all'Ospedale di Sassuolo, secondo protocolli da tempo condivisi tra i professionisti.

L'equipe di Sassuolo svolge altresì un ruolo di supporto in ambito cardiologico al distretto di Pavullo Pavullo e costituisce altresì il riferimento per la gestione della casistica che necessità di approfondimenti.

Il contratto di fornitura 2024 è stato determinato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle necessità assistenziali (delibera n. 393 del 10/12/2024).

<b>CONTRATTO DI FORNITURA OSPEDALE DI SASSUOLO 2024</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>VALORI</b>
DEGENZA	34.497.800,00
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.800.000,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	13.651.251,48
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	148.164,00
<b>TOTALE</b>	<b>54.097.215,48</b>



Mobilità sanitaria

Con riferimento alla mobilità attiva per pazienti residenti extraprovincia, i valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra regione, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2023 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra regione, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2024 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la parte passiva, i dati di riferimento sono quelli relativi al consuntivo 2023, ultimo dato conosciuto.



## 2.1 Assistenza Ospedaliera

Le strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena sono gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola e la Sassuolo S.p.A, società a completa partecipazione da parte dell'Ausl di Modena. Nella tabella seguente il dettaglio regionale.

### Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2024

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2024 pari a 627, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246 per totale di 873 posti letto, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (Policlinico 634 + Ospedale Civile di Baggiovara 520) sono pari a 1.154 unità.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
101	680	24	0	704
102	305	26	0	331
103	1417	11	84	1512
104 – AUSL MO	820	15	38	873
105	1198	23	23	1244
106	482	13	7	502
109	404	17	20	441
114	2805	99	32	2936
902	980	50	17	1047
904	1106	29	19	1154
908	1277	91	0	1368
909	580	19	39	638
960	354	4	16	374

Azienda e Struttura		Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODENA	599	9	19	627
	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	221	6	19	246
	<b>Totale azienda</b>	<b>820</b>	<b>15</b>	<b>38</b>	<b>873</b>

**Modello HSP.11 anno 2024:** i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO D del Modello HSP.11.



## 2.2 Assistenza Territoriale

L'Azienda USL di Modena opera mediante 224 presidi a gestione diretta e 200 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

### Assistenza territoriale, strutture a gestione diretta e convenzionate anno 2024

Codice	Nome	Pubblico (1)	Privato (2)	Totale
101	Piacenza	122	85	207
102	Parma	195	177	372
103	Reggio Emilia	179	162	341
104	Modena	224	200	424
105	Bologna	329	351	680
106	Imola	44	45	89
109	Ferrara	122	101	223
114	Romagna	352	463	815
ospedaliera		18	0	18
TOTALE		1585	1584	3169

**Modello STS11 anno 2024:** i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici e privati riflettono quelli riportati nelquadro G del modello STS11.

### Assistenza territoriale, strutture pubbliche per tipo di assistenza anno 2024

		S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	S19
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	2	1	50	24	10	.	.	.	.	22	.	20	.	7	.
	AMBULATORIO E LABORATORIO	40	14	29	.	.	.	.	.	.	.	.	9	.	.	.	.
	CASA DELLA COMUNITÀ	15	5	8	12	8	2	.	.	.	.	1	2	7	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	1	.	.	.	3	.	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.

**Modello STS11 anno 2024:** i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

### Assistenza territoriale, strutture private per tipo di assistenza anno 2024

		S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	.	.	.	1	1	.	1	.	.	.	2
	AMBULATORIO E LABORATORIO	26	22	2	.	.	.	.	.	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	16	11	1	.	51	17	.	1



	<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>	.	.	.	3	1	1	.	29	32	.	3
--	-----------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	----	----	---	---

**Modello STS11 anno 2024:** i dati relativi ai posti letto dei presidi privati riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

### **Strutture a gestione diretta**

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata comprendente tutti i Servizi e le Strutture Aziendali afferenti.

### **Medicina generale**

Relativamente alla medicina generale, 436 MMG assistono complessivamente una popolazione di quasi 604.435 unità e 93 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 79.730 unità.

### **Medici di base e pediatri anno 2024**

<b>Codice USL</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Medici di base (1)</b>	<b>Popolazione adulta (2)</b>	<b>Pediatri (3)</b>	<b>Popolazione pediatrica (4)</b>
101	101 - Piacenza	177	245.827	33	31.294
102	102 - Parma	268	389.027	60	51.285
103	103 - Reggio Emilia	305	446.323	74	60.700
104	104 - Modena	436	604.435	93	79.730
105	105 - Bologna	529	765.645	113	92.831
106	106 - Imola	92	117.101	18	14.916
109	109 - Ferrara	215	295.853	36	30.715
114	114 - Romagna	673	970.610	130	118.490
	TOTALE	2695	3.834.821	557	479.961

**Modello FLS12 anno 2024:** i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal QUADRO I del modello FLS.12.



**Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie**

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 690.000 assistibili.

**Medici di Medicina Generale**

Nel corso del 2024 è proseguito lo sviluppo dell'associazionismo medico con particolare riferimento alle Medicine di Gruppo che hanno mostrato un ulteriore incremento, passando dal 59,03% del 2023 al 65,67% nell'anno 2024.

Associazionismo Medico					
anno 2022		anno 2023		Anno 2024	
reti	37,13%	reti	29,75%	reti	26,04%
gruppi	55,13%	gruppi	59,03%	gruppi	65,67%

Le tabelle seguenti riportano l'evoluzione della distribuzione dei MMG per Nuclei di Cure Primarie e forme associative. Nell'anno 2024 si registra la diminuzione del numero di medici non associati, passati da 49 nel 2023 a 36 nel 2024 e la contestuale adesione alla forma associativa di gruppo.

anno 2023		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	66	8	8,25	55	5	6
Mirandola	52	5	10,40	28	23	1
Modena	118	7	16,85	72	29	17
Sassuolo	76	7	10,86	36	35	5
Pavullo	23	4	5,75	15	4	4
Vignola	57	3	19,00	31	19	7
Castelfranco E.	45	2	22,50	21	15	9
Totale	437	36	12,14	258	130	49

anno 2024		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	67	8	8.38	61	4	2
Mirandola	53	5	10.60	29	23	1
Modena	117	7	16.71	83	22	12



anno 2024		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Sassuolo	72	7	10.29	35	32	5
Pavullo	23	4	5.75	17	4	2
Vignola	58	3	19.33	37	11	10
Castelfranco E.	44	2	22	23	17	4
Totale	434	36	12.06	285	113	36

Nel corso del 2024 è stato inoltre firmato l'accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. L'accordo ha previsto l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci con particolare attenzione al rapporto costo/efficacia, ai fini di una corretta allocazione delle risorse. Ha definito azioni e strumenti che permettano di razionalizzare ed ottimizzare le prescrizioni in campo farmaceutico al fine garantire la sostenibilità complessiva del sistema sanitario, liberando risorse da re-impiegare per

migliorare la qualità dell'assistenza della medicina generale. La struttura dell'accordo ha previsto l'individuazione di quote premiali di reinvestimento progressivamente crescenti a seconda che il cut-off concordato fosse raggiunto dal singolo MMG, dal Nucleo di appartenenza o dell'intera Azienda allo scopo di incentivare la cooperazione ed un atteggiamento reciprocamente collaborativo dei singoli MMG.

### Pediatria di Libera Scelta

Nell'anno 2024, la situazione dei 92 PLS in relazione all'associazionismo è rimasta pressoché invariata rispetto al 2023; si è registrata la diminuzione di pediatri non associati, passati da 6 a 3.

	2023				2024			
	TOTALE	Gruppo	Rete	non associati	TOTALE	Gruppo	Rete	non associati
Di-stretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	7	1	14	6	7	1
Mirandola	11	0	10	1	11	0	11	0
Modena	23	6	16	1	22	6	16	0
Sassuolo	16	4	10	2	16	4	10	2
Pavullo	4	4	0	0	4	4	0	0
Vignola	13	0	13	0	13	0	13	0
Castelfranco E.	13	5	7	1	12	5	7	0
Totale	94	25	63	6	92	25	64	3



**Servizio di continuità assistenziale**

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale, si riportano i dati di attività riportati a seguire.

ANNO	VISITE DOMICILIARI	VISITE AMBULATORIALI	CONSIGLI TELEFONICI	TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE
2024	4.762	53.081	96.278	154.121
2023	6.115	54.620	89.737	150.472
2022	6.108	35.502	69.674	111.284

I volumi di attività della continuità assistenziale 2024 evidenziano una diminuzione del numero di visite domiciliari a fronte di un contestuale aumento dei consigli telefonici da parte della Centrale Telefonica Unica Provinciale.

Punti di continuità assistenziale	20
Medici titolari di incarico a tempo indeterminato	12
Medici titolari di incarico provvisorio	122

Nel corso del 2024 sono stati integrati gli accordi con i Medici di medicina generale che hanno visto l'attuazione di un'ulteriore fase di riorganizzazione della Continuità Assistenziale, confermando il modello organizzativo strutturato su un'unica centrale telefonica su tutto il territorio provinciale e il superamento delle cooperative.

**Zone carenti: criticità**

Anche nel 2024 si è ripresentata la difficoltà di assegnazione di incarichi vacanti MMG in alcuni ambiti territoriali. Per ridurre l'impatto sugli assistiti si è provveduto ad assegnare incarichi provvisori e a sviluppare progetti innovativi e sperimentali di assistenza attraverso equipe di medici di medicina generale con attribuzione oraria e il supporto degli infermieri di comunità.



## **3. L'attività del periodo**

### **3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale**

La delibera di programmazione regionale DGR n.945/2024 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento.

L'Azienda UsI di Modena ha avviato, come di consueto, nell'ambito del Collegio di Direzione, il ciclo di Budget 2024, ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno in corso sulla base delle informazioni e delle indicazioni regionali disponibili. Analoga presentazione è stata successivamente illustrata e discussa con l'OAS dell'Azienda USL di Modena.

E' stato condiviso con i dipartimenti il materiale con gli obiettivi assegnati (confermando alcuni dei precedenti e formulandone di nuovi sulla base del confronto con i servizi di staff di Direzione Sanitaria), gli indicatori e i valori attesi di riferimento, demandando la definizione puntuale al confronto successivo a piccoli gruppi o con singole unità operative a seconda della disponibilità/misurabilità degli stessi.

Nella costruzione delle schede budget, sono stati contestualizzati gli obiettivi assegnati della programmazione regionale (DGR 945/2024) e si è tenuto conto della programmazione aziendale pluriennale prevista nel PIAO.

In tutte le schede è stato inserito un richiamo alla realizzazione degli obiettivi/responsabilità di competenza previsti nel "Piano Triennale Aziendale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" e nel "Piano Triennale delle Azioni Positive 2022 - 2024".

Durante gli incontri collegiali di monitoraggio sono state individuate e condivise le criticità emerse, sono state analizzate e sviluppate le ipotesi di gestione e di sviluppo future, facendo al contempo il punto sull'andamento gestionale.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio, analizza uno per uno i 309 obiettivi assegnati, di cui una parte non applicabili in quanto relativi a processi non presenti.



<b>Are degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2024</b>	<b>n. obiettivi e indicatori</b>
<b>AREA DELLA PREVENZIONE</b>	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sai rischi ambientali e climatici (SRPS)	1
1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	5
1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	7
1.2.5 Programmi di screening Oncologici	4
1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	4
1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	2
1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	6
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	7
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	1
1.6 Piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)	1
1.7 La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	2
<b>AREA ASSISTENZA TERRITORIALE</b>	
2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	8
2.2 Rete Cure Palliative	2
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	3
2.4 Migranti e vulnerabilità	3
2.5 Percorso Nascita	1
2.6 Percorso IGV	1
2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	1
2.8 Contrasto alla Violenza	1

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 29/353



2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	12
2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	1
2.11 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	2
2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	2
2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	2
2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	9
2.15 Telemedicina	4
<b>AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	
3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	12
3.2 Percorso Chirurgico	1
3.3 Tempi di attesa	8
3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	2
3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	13
3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	7
3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	1
3.6.3 Rete dei centri di senologia	5
3.6.4 Rete Neuroscienze	4
3.6.5 Rete Malattie Rare	1
3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	1
3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	2
3.7 Attività trapiantologica	7
3.8 Attività trasfusionale	5
3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	1
3.10 Accredimento	1
3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	3



3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	33
3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	2
3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	4
3.11.5 Farmacovigilanza	2
3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	4
3.11.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	11
<b>GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA</b>	
4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	2
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	5
4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	5
4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	8
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	1
4.3. Il governo delle risorse umane	4
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	2
4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1
4.6. Sistema di Internal Audit	3
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	1
4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	1
4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico /Portale SOLE	6
4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	1
4.9.4 Interventi già messi finanziamento	2
4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	2
4.9.6. Programma Nazionale di Adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	1
4.9.7 Tecnologie Biomediche	3

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 31/353



4.9.8 Sistema Informativo	5
<b>LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE</b>	
5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	3
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	6
5.3 Sicurezza delle cure	7
5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	2
5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	4
5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	3
<b>Totale complessivo</b>	<b>309</b>

La presente rendicontazione mette in evidenza che sono stati realizzati la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati. In alcuni casi gli indicatori hanno registrato delle criticità per le quali l'Azienda USL di Modena ha già avviato delle procedure di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024".



**3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro****Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica****Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica sono 10, una in meno rispetto al 2023 perché è stata chiusa la sede dell'unità operativa del Servizio Veterinario del distretto di Castelfranco Emilia, che è stata accorpata all'unità operativa di Modena-Sassuolo. A seguire si riporta il dettaglio della distribuzione territoriale delle sedi.

*Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2024*

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Modena	2	Modena	1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Carpi	2	Carpi	1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	1	Castelfranco Emilia	1	SIP
<b>Totale</b>	<b>10</b>		<b>10</b>	



## **Obiettivi ed attività dell'esercizio 2024**

### **Piano Regionale della Prevenzione (PRP)**

Nel 2024 è proseguita l'attuazione del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.

Per ognuno dei 20 Programmi, 10 Predefiniti e 10 Liberi, coordinati dai relativi referenti, sono state svolte le azioni previste dal documento di governance regionale.

Sono state condotte verifiche periodiche sullo stato di avanzamento dei lavori, a cura del gruppo di monitoraggio costituito presso la direzione del Dipartimento di Sanità Pubblica, per monitorare la realizzazione delle azioni locali in programma ed adottare gli opportuni interventi correttivi in caso di criticità, al fine di raggiungere l'obiettivo assegnato dalla Regione alle Aziende sanitarie per il 2024, corrispondente all'ottenimento dello standard atteso in almeno l'80% degli indicatori locali previsti dal documento di governance.

### **Sistema Regionale per la Prevenzione dei Rischi per la Salute ambientali e climatici (SRPS)**

E' stato costituito a livello del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) dell'Azienda USL di Modena il nodo dipartimentale del Sistema Regionale per la Prevenzione della Salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS), formalizzato con la Delibera del DG n. 91 del 12/03/2024. Il nodo SRPS è costituito nella forma operativa del programma intradipartimentale, seguendo le indicazioni della DGR 2011 del 20 dicembre 2007 che prevede l'attivazione di programmi interni ai DSP come forma operativa permanente, finalizzati alla realizzazione di obiettivi integrati che coinvolgono più Servizi del Dipartimento, tra i quali il programma "Effetti dell'ambiente sulla salute".

Il nodo dipartimentale SRPS ha in carico gli iter procedurali relativi ai seguenti processi:

- rilascio di autorizzazioni ambientali;
- VIS -Valutazioni di Impatto Sanitario nelle procedure di VAS e VIA;
- VIIAS - Valutazioni Integrate di Impatto Ambientale e Sanitario;
- bonifica di siti contaminati;
- valutazione dei piani urbanistici;
- valutazioni delle pianificazioni di settore (aria, rifiuti, ecc.).

Il nodo dipartimentale SRPS svolge inoltre le seguenti attività:

- gestione delle segnalazioni degli utenti relative a problematiche ambientali, in particolare rumore, odori, CEM ed eventuali altri inquinanti, anche tramite il confronto con ARPAE e, se del caso, con gli Enti Locali;
- gestione delle problematiche sanitarie relative all'inquinamento atmosferico outdoor, anche in riferimento alle iniziative del Piano Regionale Aria (PAIR2030) e alla comunicazione e informazione alla popolazione sui rischi per la salute e sulle misure di prevenzione da adottare anche a livello individuale;



- gestione degli esposti dei cittadini relativi alla presenza di materiali contenenti amianto (MCA) e delle procedure concordate per lo smaltimento di modiche quantità di MCA negli ambienti di vita.

Il nodo si avvale di personale medico e tecnico del Servizio di Igiene Pubblica P e del Servizio di Epidemiologia e comunicazione del rischio. Il responsabile del nodo è individuato nel direttore del Servizio di Igiene Pubblica (SIP).

Alle attività di competenza del SRPS che interessano anche altri ambiti oltre a quello ambientale (in particolare la prevenzione nei luoghi di lavoro, la sicurezza alimentare, la sanità veterinaria) collaborano operatori degli altri Servizi del DSP non afferenti al nodo (SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario) in una logica di integrazione e di ottimizzazione delle risorse.

Relativamente all'acquisizione delle attrezzature definite dalla Regione nell'ambito dell'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" sono stati acquistati i beni previsti, tra i quali quattro autovetture elettriche, attrezzature per rilevazioni ambientali, strumentazione informatica, arredi di ufficio, nel rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna.

## **Prevenzione e promozione della salute**

### **Promozione della salute a scuola e nelle comunità**

La promozione della salute si rivolge a diversi ambiti della popolazione, a livello scolastico e di comunità.

L'offerta formativa al mondo della scuola, Sapere&Salute, è rivolta agli studenti, al personale scolastico e ai genitori delle scuole di ogni ordine e grado della provincia di Modena, comprese la Scuola d'Infanzia e dei Nidi. Essa ha la finalità di promuovere la salute ed il benessere personale, sociale e della comunità e le iniziative proposte possono essere riconosciute, dai Consigli di Classe, all'interno della progettazione individualizzata dei PCTO.

Le attività sviluppano i seguenti argomenti:

- l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo;
- la gestione delle emozioni e il loro legame con il tema delle dipendenze;
- l'affettività e sessualità, la relazione con il proprio corpo e suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra i generi, i legami affettivi e le emozioni, la salute riproduttiva...;
- il contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, esordi psicotici, gioco d'azzardo, disturbi alimentari, ritiro sociale...) con la collaborazione degli sportelli di ascolto presenti nelle scuole;
- la cultura del dono e del volontariato come valore sociale e la relazione intergenerazionale;
- la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita;
- le malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico;
- le tecniche di Primo Soccorso e di emergenza ed urgenza.



L'offerta formativa si avvale anche dell'apporto delle Associazioni di volontariato, degli Enti locali e del Terzo Settore, sia nella costruzione di alcune progettazioni sia nella sua realizzazione. Nell'anno scolastico 2024/2025 le persone coinvolte sono state più di 50mila, tra insegnanti, alunni, famiglie e professionisti sanitari.

Importante per l'anno 2024 la collaborazione con l'Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna, sia per il progetto RI.SO (Ritiro Sociale) che per il progetto Scuola delle emozioni e Chiacchiere per la vita.

Il percorso RISO ha previsto la realizzazione di attività con adolescenti, docenti, genitori, operatori sanitari e operatori dei centri di ascolto scolastici, mentre per quanto concerne Scuola delle emozioni la Cabina di regia che promuove le attività del percorso ha messo in atto interventi formativi rivolti agli/alle insegnanti/e della Scuola d'Infanzia e Primaria al fine di esplorare la dimensione emozionale come elemento chiave nei processi di apprendimento e di socializzazione del bambino.

E' stato implementato il progetto Chiacchiere importanti per la vita, passando da una fase sperimentale dell'anno precedente ad una strutturata rivolgendosi a tutti i bambini e famiglie della seconda classe della scuola primaria. Il progetto si avvale di un libretto di istruzioni per genitori, ma non solo, finalizzato ad aumentare la loro consapevolezza sull'importanza di stimolare i bambini ad esprimere le loro emozioni.

Anche nel 2024 la rete distrettuale della promozione alla salute ha sensibilizzato le scuole relativamente alla loro iscrizione alla Rete Regionale di Scuole che Promuovono Salute (SPS).

Nel 2024 è stato pubblicato un avviso pubblico rivolto agli istituti scolastici della provincia di Modena di ogni ordine e grado, comprese le Scuole d'Infanzia, per la presentazione di progetti inerenti la promozione alla salute e il benessere della persona e della comunità che sono stati finanziati con i fondi della LR 19/2018.

Siamo poi presenti nel gruppo di lavoro locale del Progetto Youngle, iniziativa rivolta ai giovani che si inserisce all'interno delle azioni di comunicazione del PRP e della LR 19/2018. Il progetto prevede un impianto che, partendo dai giovani e dalle loro esperienze formali ed informali presenti nei territori, vuole innovare e promuovere la comunicazione dei servizi rivolti ai giovani e veicolare messaggi di promozione della salute e del benessere degli adolescenti. Il progetto si propone di sostenere il loro protagonismo attraverso l'attivo coinvolgimento dei ragazzi nella produzione di podcast tematici e prodotti multimediali per promuovere spazi di confronto tra pari, di contaminazione e approfondimento su argomenti quali l'affettività e sessualità, il bullismo e cyberbullismo, il body shaming, le dipendenze, le esperienze di fruizione digitale, il gaming e l'utilizzo dei social-network. I beneficiari diretti del progetto sono principalmente i giovani dai 14 ai 25 anni.

Inoltre siamo impegnati nei tavoli di lavoro Nati per leggere, Programma 1000 giorni di vita, Programma Stili di vita, Tavolo Unico Primo Soccorso a scuola; su tutte le iniziative riguardanti la promozione della salute e a livello distrettuale le referenti per la promozione della salute collaborano attivamente alla progettazione e realizzazione di interventi curati dai Tavoli locali (Tavolo Adolescenza, Tavolo alla Promozione della salute,...) coadiuvando i servizi nella costruzione di iniziative su temi specifici: alcool, fumo, promozione allattamento.



Il tema della promozione della salute viene sostenuto all'interno della rete delle case di comunità con diverse iniziative e con il progetto del counselling motivazionale breve.

Promozione della salute rivolta anche alla fascia di popolazione anziana con il sostegno al progetto delle Palestre della memoria, attività di promozione del benessere che vede anche un piano intergenerazionale coinvolgendo le scuole in queste attività.

Con il progetto Ambulatori verdi e la collaborazione formale con l'Ente Parchi Emilia centrale si è dato grande impulso al tema dell'ambiente e della sua relazione con il benessere delle persone.

A livello distrettuale sono attive progettualità di coinvolgimento delle comunità come quella legata alla rete degli estetisti e parrucchieri, con il coinvolgimento della psicologia clinica, professionisti in grado di far conoscere i servizi dell'azienda alla popolazione e di veicolare messaggi di promozione della salute.

L'attenzione al tema dell'equità passa anche attraverso il sempre maggiore collegamento con le comunità straniere con cui vengono realizzati nei singoli territori incontri e progetti legati al benessere delle persone, così come quello sull'uso delle ruote comunitarie.

Va segnalato il forte coinvolgimento anche sul tema della promozione della salute delle associazioni di cittadini e dei Comitati Consultivi Misti.

### **Promozione della sana alimentazione**

Nel corso del 2024 l'attività formativa/informativa è stata effettuata per lo più "in presenza", seppur alcuni incontri informativi, gruppi di lavoro, incontri di coordinamento si sono svolti con modalità "a distanza" per assicurare una maggiore partecipazione.

A scopo divulgativo è proseguita, in base alle necessità, l'utilizzazione e l'implementazione di materiali informativi digitali anche finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i famigliari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola, ha raggiunto quasi 8000 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell' A.S. 2023/2024 sono stati i seguenti:

Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 53 scuole, 310 classi, 6400 alunni;

Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di 1° grado, ha visto l'iscrizione di 17 scuole, 56 classi, 1185 alunni. È stato condotto 1 incontro informativo preliminare in webinar rivolto ai docenti delle classi iscritte e 27 incontri in classe, svolti in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

Nel 2024 sono stati elaborati i dati della settimana raccolta dati OKkio alla Salute ed è stato prodotto e divulgato il report aziendale relativo alle 31 classi di 31 scuole del territorio provinciale.

A questo vanno aggiunte 32 iniziative divulgative rivolte a vari target: tra queste 8 specificamente indirizzate alle scuole ed ai famigliari, 4 feste delle scuole, 19 incontri rivolti ai genitori afferenti ai Centri per le Famiglie e ai Consultori, 4 rivolti a donne operate al seno e 4 riguardanti i volontari e gli utenti della Caritas diocesana.



Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2024, il 99,8% delle scuole (440/441) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione. Nel 2024 sono stati espressi 206 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 11 fra commissioni mensa, incontri di formazione e incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

E' stata avviata l'organizzazione, insieme alla geriatria territoriale e alle cure primarie, di una formazione specifica sul tema della prevenzione della malnutrizione rivolta agli operatori delle CRA di tutta la provincia che si svolgerà nel corso del 2025.

Nel 2024 è proseguita la collaborazione con il Servizio di sorveglianza sanitaria della nostra azienda per il progetto di promozione della salute nei luoghi di lavoro. Sono stati svolti 3 corsi in presenza, 2 a distanza e 4 laboratori di cucina rivolti ai dipendenti AUSL.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati svolti 6 corsi di formazione fra cui 4 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neo-diagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. (World Action on Salt, Sugar and Health) e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU).

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2024 sono stati svolti regolarmente incontri dei gruppi di lavoro nella gran parte dei territori (10).

Nel 2025 si cercherà di recuperarne anche altri oltre a valutare il possibile ingresso di ulteriori progetti territoriali. Infatti, sono iniziati i passaggi per riprendere il progetto di Comunità di Mirandola.

#### *PDTA Bambino obeso*

Complessivamente nell'anno 2024 sono state effettuate, da parte del team di 2° livello, 63 sedute ambulatoriali prime visite con 194 soggetti presi in carico e 72 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 664 controlli eseguiti.

Nel corso dell'anno è stata avviata una revisione del percorso assistenziale che dovrà completarsi entro il 2025.

#### **Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica**

Nel 2024 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Complessivamente, considerando il numero di ore di specialistica ambulatoriale ridotte causa pensionamento di una ulteriore unità di specialista ambulatoriale in medicina dello sport sono



state effettuate nel 2024 7352 visite per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili, tale valore corrisponde a circa l'80% delle richieste (circa 9300), quantità di prestazioni che è possibile erogare con il personale attualmente a disposizione.

Le prestazioni di cardiologia di secondo livello sono state, nel 2024, 1695.

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati sostenuti anche nel 2024.

Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative

All'Azienda USL di Modena è assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.

Di seguito si riporta quanto realizzato nel 2024:

- Gennaio: Seminario di formazione "sport e Doping: approfondimento per una corretta informazione" organizzato da Ordine giornalisti e fondazione Giornalisti Emilia-Romagna;
- Febbraio: Restituzione dati e relazione attività tutela salute atleta FCFN;
- Marzo: serata c/o Modernissimo a Bologna, presentazione attività regionali per la prevenzione del Centro regionale Antidoping
- Marzo: Webinar settore giovanile Modena Calcio: Doping & Sport
- Aprile: MoREMED e incontro specializzandi UNIMORE;
- Aprile: Convegno dipartimento di farmacia Università degli studi "G.D'Annunzio" sulla tematica "Integratori alimentari per uso razionale e in ambito sportivo" ;
- Maggio: il cammino della salute;
- Maggio: Seminario sulle attività del Centro Regionale rivolto agli specializzandi in igiene pubblica di UNIMORE;
- Maggio: Educazione alla legalità: incontro con studenti e polizia locale presso la Società sportiva Maritain;
- Giugno: Prelievi in gara ad atleti Triathlon T&P;
- Settembre: incontro sul Corretto uso degli integratori nello sport- Sala consiliare Vignola;
- Ottobre: Webinar Università degli studi "G.D'Annunzio";
- Novembre: Prelievi in fase gara in collaborazione con FCFN;
- Novembre: partecipazione a Convegno Lyons a Medolla con relazione sulle attività del Centro Regionale antidoping
- Dicembre: organizzazione del Convegno "Storie di donne e sport" III edizione; incontro con gli studenti presso Istituto Respighi Piacenza e Convitto di Correggio.

Durante il 2024 sono poi state condotte ulteriori attività:

- Partecipazione del dott. Gustavo Savino come componente della Sezione di Vigilanza sul doping e tutela della Salute nelle attività sportive del Ministero della Salute Sezione H CTS (in forma di Videoconferenza);



- Prosecuzione collaborazione con il Servizio Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica, Regione Emilia Romagna;
- Collaborazione con Società sportive e consulenza ad atleti per consulenze farmacologica e TUE;
- Rinnovo contenuti del sito web Positivo alla Salute con pubblicazione della banca dati sulle reazioni avverse indotte dall'associazione tra integratori alimentari ed integratori alimentari e farmaci a seguito del progetto ministeriale "Interazioni tra integratori alimentari e farmaci nel doping";
- Realizzazione dei materiali dedicati alla formazione degli insegnanti e studenti (AS 2023/24) con aggiornamento normativa e casistica sulle tematiche del doping e relativi rischi per la salute; realizzazione di audiovisivi;
- Formazione insegnanti e Peer Educator nell'ambito del programma "Scuole che promuovono salute"; attività del progetto positivo alla salute; attivazione del progetto regionale "tra Piacere e rischio"; "Scelgo Io"; "La Scuola delle Emozioni", partecipazione al tavolo Politiche per la Salute per la realizzazione di strumenti di intervento dedicati alle scuole per l'AA 2023/2024);
- Attività di tutoraggio per specializzandi scuole della Facoltà di Medicina (Modena) e per corso magistrale Scienze della nutrizione umana – Università telematica San Raffaele di Roma;
- Realizzazione di Incontri con enti locali, società ed associazioni sportive; Consulte dello Sport sulle tematiche del doping;
- Attività di supporto ai programmi di Attività Motoria Adattata con consulenze e programmi di formazione per operatori ed utenti/pazienti.

#### Gruppi di cammino

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino, attività in notevole ripresa dopo il periodo pandemico.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, sono stati i corsi di formazione organizzati che hanno visto oltre 150 partecipanti.

#### Disabili e Sport

250 sono state le visite effettuate nel 2024. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione. In Settembre 2023, con l'approvazione del Protocollo SM e relativo inserimento nei percorsi ufficiali AFA è terminata la fase sperimentale in



convenzione con AISM che rimane per le attività di formazione ed informazione sui percorsi dedicati ai pazienti.

Nel 2024 è stato attivato presso la Casa della Comunità G.P. Vecchi di Modena, nell'ambito di una convenzione tra Comitato Italiano Paralimpico e Azienda USL di Modena, uno sportello informativo gestito da un atleta paralimpico per promuovere l'attività sportiva dei disabili in stretto raccordo con il Servizio di Medicina dello sport.

"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"

Al 31/12/24 risultano essere 45 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

Anche nel 2024 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia. Nel corso del 2024 sono stati visitati complessivamente 181 soggetti avviati ai percorsi AMA.

### **Programmi di Screening oncologici**

Relativamente ai tre programmi di screening, oncologici sono stati mantenuti i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, nel rispetto degli specifici protocolli, garantendo il monitoraggio, la valutazione dell'intero percorso oltre gli standard di performance richiesti.

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, confrontati con i rispettivi target regionali.

<b>Estensione dei programmi di screening oncologici</b>	
<b>Obiettivo regionale - Atteso</b>	<b>Risultati conseguiti al 31.12.2024</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale <b>95-100%</b>	screening cervice valore <b>realizzato: 99,9%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico <b>95-100%</b>	screening mammografico valore <b>realizzato: 100%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto <b>95-100%</b>	screening colon retto: valore <b>realizzato: 98,3%</b>



Adesione ai programmi di screening oncologico	
Atteso (DGR n.1772/2022)	Risultati conseguiti al 31.12.2024
<b>screening cervice:</b> % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=60%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=50%</b>	screening cervice  valore <b>realizzato: 71,9%</b>
<b>screening mammografico:</b> % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=70%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=60%</b>	screening mammografico  valore <b>realizzato: 77,1%</b>
<b>screening colon retto:</b> % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=60%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=50%</b>	screening colon retto  valore <b>realizzato: da puntuale RER al 30 novembre 2024 52,8%, (non canonici per lo screening colon il calcolo al 31/12, come invece avviene per gli altri due programmi di screening, che vengono calcolati al 31/12.)</b>

Raggiunta la copertura dell'indicatore NSG con i relativi target:

Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2024
NSG -P15C proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto : valore accettabile >=50%, per mammella valore accettabile >=60%	screening cervice: 80,2%  screening colon retto: 53,4%  screening mammografico: 73,7 %

Nel corso dell'anno 2024 sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- Passaggio refertazione PAP TEST dal Laboratorio di Mirandola al Laboratorio Unico di Reggio Emilia;
- Adeguamento al PDTA regionale dello screening per la prevenzione dei tumori del collo dell'utero, della gestione dei casi di ASC-US.



- Recepita e implementata la Circolare Regionale n.6/2023 "sulle raccomandazioni delle Linee Guide Nazionali relative al follow-up post trattamento di lesioni cervicali di alto grado, nel programma regionale di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero".
- Recepita e implementata la circolare N. 2 su raccomandazioni delle linee guida europee ESGE 2020, sulla sorveglianza post polipectomia nel programma regionale di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce dei tumori del colon retto.
- Strutturato e avviato in collaborazione con Arcigay di Modena il percorso screening del collo dell'utero per le persone Transgender.
- E' proseguito il progetto(prot. AUSL n. 0059086/23 del 26 luglio 2023), "interventi formativi /informativi presso i CPIA della provincia di Modena sui programmi di screening oncologici" rivolto ai seguenti destinatari: studenti non italofoni di varie nazionalità iscritti agli esami CELI (certificati lingua italiana) e agli esami delle sessioni di esame A2 fatti in accordo con la Prefettura.
- Per LE AZIONI IN LINEA CON L'Equity del PL13 PRP 2020-2025"realizzazione di iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa al momento dell'invito allo screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero" sono stati garantiti incontri mirati con popolazione straniera nel loro luoghi di aggregazione.
- Campagna informativa per Ottobre rosa
- Predisposti e avviati tavolo di lavoro con oncologie e radioterapia e servizi informatici ausl e Aou, per implementazione della della DGR. Num. 14 08/01/2024 del di rientro delle donne a screenig a 10 anni dalla diagnosi di pregresso tumore mammario.
- Predisposti gruppi di lavoro per l'implementazione dell'estensione alla fascia di età 70-74 dello screening del colon retto come da DGR 1571/24.

### ***Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia***

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale che è coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza o in presenza.

Le attività inerenti questi due sistemi di sorveglianza degli adulti sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Anche nell'anno 2024, come già nel 2023 la sorveglianza di popolazione PASSI ha necessitato di un ampliamento del campione per recuperare la numerosità campionaria insufficientemente degli anni pandemici pandemia. Ciò è stato ottenuto ricorrendo ad un service esterno coordinato dalla Ausl di Modena, ottenuto grazie ad un finanziamento ad hoc regionale; il service ha quindi operato per tutte Ausl regionali, affiancando le interviste fatte dal personale Ausl. Le interviste



di PASSI d'ARGENTO anche nel 2024 sono state affidate, come gli scorsi anni, ad un service esterno, sempre grazie ad un finanziamento regionale specifico.

L'Ausl di Modena quindi ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service per entrambe le sorveglianze ed ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riformazione di diversi operatori in presenza a Modena.

Pur con le difficoltà dovute alla fase di individuazione dei service, le indagini 2024 sono state ultimate, nei tempi della scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025, prorogata a livello centrale al 15/3/2025). Sono state così realizzate e caricate al 15/03/2025 sulla piattaforma nazionale 484 interviste PASSI, compreso il sovra campionamento, con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è del 79,2% è leggermente inferiore di quello regionale (83,3%) e migliore di quello nazionale (78,8%).

Più in dettaglio, le attività 2024 sono state:

- predisposizione dei database PASSI aggiornati al 2023 aziendale di Modena e regionale dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale di entrambi i campioni e soprattutto con verifica di qualità dei dati raccolti;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale;
- realizzazione di 7 schede tematiche aziendali e 7 regionali PASSI 2022-2023 sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica). Le schede aziendali sono consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/risultatipassi>;
- Realizzazione di analisi distrettuale PASSI 2017-2023;
- Realizzazione di una scheda sulla sicurezza stradale integrata con i dati di incidentalità e degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità); scheda realizzata nell'ambito delle attività del tavolo provinciale sulla sicurezza stradale coordinata dalla Prefettura di Modena.
- Realizzazione di tre schede provinciali su i tra screening oncologici con analisi della copertura totale e stima degli esami effettuali al di fuori del programma aziendale, analisi dei differenziali socio economici e demografici e dei motivi di non effettuazione degli screening.
- Elaborazione di dati a supporto del calcolo degli indicatori LEA e del Sistema di valutazione SIVER;
- collaborazione con network nazionali:
  - Osservatorio Nazionale Screening per i rapporti annuali ONS sugli screening oncologici;
  - Fondazione AIOM e Airtum per i capitoli PASSI sul volume "I numeri del cancro in Italia 2024;



- Wellness Foundation: elaborazioni dati finalizzato alla produzione del report annuale della Fondazione;
- Università degli studi di Bologna, facoltà di architettura: studio su depressione e mobilità attiva;
- Università degli studi di Padova/Gruppo screening SITI: studio sui motivi della non adesione allo screening del colon-retto tra i mai rispondenti;
- partecipazione al progetto CCM coordinato da ISPRO: Valutazione della fattibilità di programmi organizzati sullo screening della prostata e loro efficacia nel ridurre l'inappropriatezza dell'uso del test del PSA nel contesto italiano. In questo ambito si sono coordinate le attività dell'obiettivo 1 (monitoraggio l'uso del PSA come test di screening nella popolazione maschile mediante apposti moduli da inserire nelle sorveglianze di popolazione PASSI (18-69enni) e PASSI d'ARGENTO (ultra 64enni) per l'anno 2025.
- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento. In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PASSI 2025, compresi i moduli del progetto CCM;
- Contributo tecnico all'organizzazione e partecipazione al convegno nazionale "PASSI e PASSI d'Argento strumenti ad alta risoluzione per l'azione in Sanità Pubblica", Roma 10 dicembre 2024, con presentazione di una relazione.
- Effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza);
- Supporto tecnico alle AUSL regionali per l'omogeneizzazione del processo, per il controllo della qualità dei dati, per il piano di campionamento 2024 e per il sovra campionamento locale 2024;
- Assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze;
- Analisi dati e produzione di sintassi per alimentare con i dati delle due sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento il nascente profilo di salute online.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha rispettato gli obiettivi e le scadenze prefissate. Al 15/03/2025 sono state realizzate e caricate sul portale nazionale 289 interviste, ultimando l'indagine 2024 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025 prorogata dall'ISS al 15/03/2025). Il tasso di risposta aziendale è stato del 78,5%, valore in linea a quelli regionale e nazionale, rispettivamente del 78,1% e 79,1%.

Più in dettaglio, le azioni sono state:

- caricamento di tutte le interviste programmate per il 2024 entro i tempi stabiliti, predisposizione del database PASSI d'Argento aggiornato al 2023 di Modena e dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato;



- realizzazione per l'edizione 2024 del piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per AUSL, per le 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età: è stato anche fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento locale mensile strato specifico;
- rinnovo del contratto con il service operativo in ambito regionale e controllo del suo operato con attività quindicinali di confronto per l'analisi delle problematiche emerse attraverso indicatori di monitoraggio del processo e controllo di qualità dei dati;
- supporto tecnico-scientifico allo staff centrale dell'ISS per la definizione dei criteri minimi di rappresentatività aziendale e regionale relativi all'anno 2024;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale
- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza). In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PDA 2025, compresi i moduli del progetto CCM;
- effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza);
- assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze;
- realizzazione di 4 schede tematiche regionali PASSI d'Argento 2018-2021 sintetiche ("Qualità della vita", "Salute e stili di vita", "Partecipazione e bisogno di aiuto" e "Tutele");
- realizzazione di due schede aziendali: "Salute, Partecipazione, condizioni socio-economiche" e "Patologie croniche, fattori di rischio, ricorso ai servizi" che riportano tutti i temi indagati e consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/pda>.

Infine nell'ambito delle attività a favore delle sorveglianze di popolazione è stata prodotta la bozza del rapporto regionale di OKkio alla salute, la sorveglianza dedicata ai bambini di 8-9 anni. Il report regionale è stato migliorativo rispetto a quello standard messo a punto dal livello nazionale ed è stato presentato a Bologna il 16.12.2024, dove si è svolta una relazione.

### **Registro di mortalità**

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati 2023 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna (caricamento al 100% entro il 31.03.2024) e avviato la produzione di quelli 2024, rispettando il caricamento del primo semestre entro il 30/10/2024, nonostante la chiusura del primo semestre sia stata posticipata a novembre per problemi relativi allo scarico in SAS, garantendo così anche quello dei dati complessivi annuali (100% il 31/03/2025). Al 14/03/2025 erano infatti già caricate su AidaWeb 7.704 schede e di fatto praticamente era concluso il caricamento della mortalità 2024.



Nell'intero anno 2024 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 9.053 schede; le richieste da parte dei cittadini di attestazioni delle cause di decesso sono state 336.

In ambito provinciale e regionale sono stati analizzati i dati di mortalità 2023 e in via preliminare quelli del primo semestre 2024, con particolare attenzione alle dinamiche di mortalità in relazione alle ondate di calore. E' stato prodotto regionale con la mortalità 2023 contenente dati aziendali. Il report di mortalità è consultabile all'URL:

<https://salute.regione.emilia-romagna.it/normativa-e-documentazione/rapporti/atlante-di-mortalita>

Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna da parte del Servizio epidemiologia e Comunicazione del rischio della Ausl di Modena sono state organizzate 3 giornate di incontro in presenza a Modena e Bologna presso la sede della Regione Emilia-Romagna (10/04/2024 e 06/05/2024) e diversi confronti a distanza e ad alcune attività di affiancamento sul posto (Imola/Ravenna).

In particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- Chiusura banca dati regionale annuale 2023 e semestrale 2024 entro i tempi con uno slittamento dello scarico SAS del primo semestre a novembre 2024 a causa di un problema occorso in fase di scarico.
- Nel 2024 l'attività di controllo della corretta codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è proseguita con modalità innovative come nel 2023, a causa della introduzione alla codifica automatica tramite software IRIS. Si è quindi provveduto anche nel 2024 al controllo in corso d'opera delle corrette procedure di codifica mediante confronto diretto con gli operatori dei registri. Tutti gli errori procedurali osservati durante le attività di controllo sono stati corretti.
- È stata riavviata l'attività di formazione dei medici certificatori mediante corso FAD su piattaforma regionale (che sarà riattivata anche nel 2025). Nel 2024 sono stati formati 377 medici; pertanto il numero di medici formati complessivamente dal 2022, anno di inizio della formazione a distanza, al 31/12/2024 è pari a 1067 medici.
- Nel 2024 l'attività di codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna ha visto il perfezionamento di alcune modalità operative della codifica automatizzata introdotta nel 2023 tramite l'utilizzo del software IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>). Tutti i passaggi di perfezionamento sono stati diffusi e condivisi con gli operatori dei registri sia durante un corso di 1 giorno effettuato in presenza presso la sede del Centro Servizi della Ausl di Modena tenutosi il 14/04/2024 sia tramite confronti diretti ad hoc.

### **Registro Tumori (RT) della provincia di Modena**

Nel 2024 attività del Registro sono continuate a regime, in particolare sono state effettuate le seguenti attività:



- rafforzamento dell'integrazione nel Registro Tumori regionale, con incontri delle unità funzionali quasi mensili e partecipazione alla formazione regionale in presenza e a distanza;
- completata la revisione/controllo qualità dei casi incidenti nell'anno 2021 e dei casi per l'invio dei dati anonimizzati alla IARC e all'ENCR (l'invio è effetto del RT regionale);
- avviata la registrazione della casistica 2022;
- stadiazione delle sedi: mammella, colon retto e cervice uterina;
- preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi con codice screening;
- invio dei casi al registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali) e a quello OCCAM;
- collaborazione a studi in ambito AIRTUM;
- collaborazione alla divulgazione dei dati del Registro (rapporto e sito interattivo).

### **Sistema di prevalenza di patologie croniche**

Nell'ambito delle azioni a supporto della programmazione aziendale e distrettuale e della valutazione degli interventi sanitari (ed PDTA), sono state prodotte stime della prevalenza e dell'incidenza delle principali patologie croniche usando gli stessi algoritmi di analisi in uso alla Regione Emilia-Romagna.

Le stime sono suddivise per genere, classe di età, distretto e comuni.

L'analisi sulla prevalenza di patologie croniche per l'anno 2023 è stata arricchita dall'analisi per cittadinanza.

A dicembre 2024 è stato invitato ai Direttori di Distretto un report contenente anche dati distrettuali e comunali ed anche scaricabile dal sito Ausl: <https://www.ausl.mo.it/azienda/dipartimenti-territoriali/dipartimento-sanita-pubblica/epidemiologia/incidenza-e-prevalenza-delle-patologie-croniche-in-provincia-di-modena/>

### ***Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring)***

È proseguito il Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia svolge un'attività di supporto al Servizio PSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive. In particolare nel corso del 2024 è stato redatto un report sui risultati delle analisi INAIL, ricevute a inizio 2024, relative ai casi diagnosticati in diversi periodi temporali e fonte dati. Per quanto riguarda le analisi relative ai casi da Registro Tumori si è provveduto a confrontare i risultati del periodo 2014-17 con quelli del periodo 2008-18 e a realizzare una tabella dei comparti a maggior rischio di insorgenza di specifici tipi di



tumore in uno o entrambi i sessi (OR>2, più di 2 casi esposti e raggiungimento di almeno una delle tre soglie statistiche utilizzate).

L'analisi preliminare delle storie lavorative dei casi ha evidenziato delle problematiche rispetto al loro uso ai fini dell'approfondimento delle storie lavorative (dati aggregati che non permettono di risalire alle singole aziende) e al calcolo, per ogni lavoratore, del comparto lavorativo a maggior esposizione. Tali problematiche sono state riportate a Inail.

### **Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"**

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, confermato come programma predefinito PP03 nel PRP 2021-2025, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alle parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, ha prodotto lo sviluppo di un primo software in Access, assiste i MC nell'uso, raccoglie i dati ed effettua le elaborazioni.

Il 2024 sono proseguite le attività programmatiche previste dal Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, in particolare:

- Realizzazione di un nuovo software per i medici competenti privati e per quelli delle sorveglianze sanitarie delle Aziende Sanitarie regionali che superi i limiti dello strumento Access in termini di operatività e sicurezza; software realizzato da una ditta individuata con la collaborazione dell'ICT;
- Formazione all'installazione e uso del software con attività sia in VBDC che in presenza;
- Progettazione della versione 2.0 del software con nuove funzionalità (attività da realizzarsi entro il primo semestre 2025);
- Predisposizione di un sistema di form per la rendicontazione delle azioni eseguite (una per Ausl);
- Aggiornamento del database regionale delle adesioni e rendicontazioni;
- Produzione degli indicatori previsti del PRP per questo progetto.

Le adesioni 2024 in provincia di Modena sono state di 95 aziende (251 le aziende aderenti a livello regionale).

### **Sorveglianza ondate di calore**

È una attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) dal 2004.

Le attività sono state:

- rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena;
- rilevazione indice di Thom;



- produzione del report settimanale "Sorveglianza mortalità estiva e accessi in pronto soccorso" (17 numeri);
- produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva 2024;
- prosecuzione del progetto di valutazione degli effetti della presenza di servizi ecosistemici mitiganti gli effetti del calore in provincia di Modena. I servizi ecosistemici sono i sistemi naturali che generano e contribuiscono al benessere umano, mitigando i possibili effetti negativi ambientali e climatici sulla salute e favorendo un miglioramento della qualità della vita. Il progetto intende mappare l'offerta e la domanda di tali servizi per la regolazione del clima, il raffreddamento dato dalle infrastrutture verdi, in provincia di Modena, anche al fine di individuare situazioni di ingiustizia territoriale;
- Collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di una tesi del corso di laurea in statistica sulle ondate di calore.

***Studio delle differenze territoriali dei bisogni sociosanitari in provincia di Modena attraverso un indicatore composito di fragilità***

- Il progetto, iniziato nel 2023, nel 2024 è proseguito con la messa a punto degli strumenti per: esplorare la distribuzione dei bisogni socio-sanitari in provincia di Modena attraverso l'utilizzo di un indicatore di fragilità;
- validare efficacemente l'indice prodotto;
- approfondire le variabili che maggiormente ne influenzano la distribuzione.

In estrema sintesi il livello di fragilità nei Comuni modenesi è stato calcolato attraverso un indice sintetico, costruito col metodo AMPI (Adjusted Mazziotta-Pareto Index), che considera le seguenti variabili aggiornate al 2023: % di persone di età 80+, di popolazione straniera, di anziani soli età 65+, del ricambio medio popolazione straniera, di popolazione con almeno una patologia cronica, con tumore, di ultra 65enni con attivazione di assistenza domiciliare integrata, con diagnosi di demenza e di persone con reddito basso. Tale indice è stato suddiviso in quartili e mappato con dettaglio comunale. Sempre nel 2024 al fine di analizzare l'evoluzione temporale della fragilità è stata effettuato un confronto fra il 2018 e il 2023. Nel confronto tra il dato spaziale del 2018 e del 2023 si sono usati i valori equidistanti dalla mediana dell'indice di fragilità calcolato per ciascun anno di analisi.

***Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR***

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2024 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali.



### **Progetto "Profilo di salute regionale"**

Nel 2024 sono entrate nel vivo le attività per la produzione del profilo di salute regionale on line; in particolare:

- produzione delle prime dashboard (demografia, socioeconomico, mortalità, patologie croniche);
- produzione della matrice dati per mortalità e per le sorveglianze Passi e Passi d'Argento che non sono calcolabili in Regione

Il completamento del progetto nella sua prima implementazione è avvenuta a fine 2024.

### **Valutazione del PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità.**

Nel 2024 il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del Rischio ha collaborato con la Regione per la valutazione PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità. In particolare le attività sono state:

- creazione di un dataset regionale anonimo con relativo controllo dati e pulizia di dati;
- partecipazione a due incontri del gruppo di lavoro regionale;
- produzione di un report regionale con i dati 2022-2023;
- relazione in Regione al seminario di presentazione dei risultati il 12 dicembre 2024.

### **Studio Longitudinale Emiliano**

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenda Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitan per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

### **Vaccinogilanza Covid 19**

E' proseguita la collaborazione con il centro di farmacovigilanza della Regione Emilia-Romagna per la valutazione della relazione causa effetto tra eventi avversi post-vaccinali e vaccinazione anti Covid-19. Nel 2024 l'attività è stata estesa alle altre vaccinazioni. In particolare sono state effettuate analisi di approfondimento su alcuni eventi di interesse su richiesta dell'AIFA e si è partecipato alle riunioni settimanali per l'attribuzione del causality, cioè per l'attribuzione di un nesso di causa tra eventi e vaccinazione.

### **Informazione per la Prevenzione collettiva**

L'attività di informazione del Dipartimento di Sanità Pubblica si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza.



Nel corso del 2024 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato la fattiva collaborazione alla redazione del Web aziendale per la manutenzione delle aree internet ([www.ausl.mo.it/dsp](http://www.ausl.mo.it/dsp)) ed intranet ([www1/dipprev](http://www1.dipprev)) del Dipartimento di Sanità Pubblica e al porting del sito intranet nella nuova intranet aziendale, con superamento quindi del vecchio sito in HTML.

## ***Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili***

### ***Piano pandemico influenzale***

Nel 2024 è proseguito il lavoro correlato al Piano Operativo Provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale, documento nel quale sono riportate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo Regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale, redatto nel 2022 sulla base del Piano Strategico Nazionale (PAN-FLU 2021-2023).

E' stata organizzata una esercitazione interaziendale sull'applicazione del Piano Operativo provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale che ha coinvolto le tre aziende sanitarie modenesi (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo), prevista dalla Regione come ricaduta locale dell'esercitazione regionale a cui hanno partecipato i referenti aziendali del Piano Pandemico che si è svolta a novembre 2023.

L'esercitazione si è svolta il 3 giugno 2024 e ha coinvolto un centinaio di professionisti delle tre aziende sanitarie

### ***Assistenza ai richiedenti asilo assistiti dalla Prefettura***

Al 31 dicembre 2024 la provincia di Modena ospitava 1.350 richiedenti asilo gestiti dalla Prefettura tramite le seguenti Cooperative attive su tutto il territorio: Coop L'Angolo, Coop. Caleidos, Gruppo CEIS, Coop. Codeal (già Leone Rosso), Centro Sociale Papa Giovanni XXIII, Associazione Porta Aperto e Il Mantello.

Un primo intervento di presa in carico prevede l'esecuzione delle visite mediche, esecuzione di test di screening per infezioni sessualmente trasmesse e tubercolosi e inserimento in percorsi di cura di 2\* livello per coloro che necessitano di ulteriori approfondimenti. Queste attività sono svolte da operatori del SIP in collaborazione con l'equipe multidisciplinare in particolari medici volontari della cooperativa Porta Aperta. Nell'anno 2024 In totale sono stati eseguiti 668 screening per le malattie infettive. È poi previsto, a seconda delle necessità, il coinvolgimento di Pediatria di Comunità per i minori, del Dipartimento Cure Primarie, del Reparto Malattie Infettive dell'AOU di Modena – Policlinico e di colleghi Medici Infettivologi dell'AUSL.

Il Servizio Igiene Pubblica provvede a organizzare sedute vaccinali dedicate, in presenza di mediatori culturali, per attività di educazione sanitaria e per l'offerta della profilassi vaccinale secondo i medesimi calendari vaccinali previsti dall'attuale normativa sanitaria per la popolazione residente. Questa attività viene svolta sia c/o gli ambulatori del SIP, sia c/o i centri di accoglienza che ospitano elevati numeri di richiedenti asilo, utilizzando il camper aziendale autorizzato come



ambulatorio mobile. Nel corso del 2024 l'offerta di queste attività di prevenzione ha coinvolto 824 richiedenti asilo.

### ***Sorveglianza delle malattie infettive***

Nell'ambito della conoscenza e controllo delle malattie infettive, la segnalazione tempestiva dei casi rappresenta un punto chiave per la Sanità Pubblica in quanto permette di tracciare il profilo epidemiologico di tali malattie a livello locale, regionale, europeo ed inoltre permette l'avvio dell'indagine epidemiologica e la conseguente messa in atto di misure preventive.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Come nei precedenti anni si segnala un incremento sia delle segnalazioni da reparti ospedalieri e dai medici sul territorio sia delle conseguenti attività di Igiene Pubblica di sorveglianza sulle malattie infettive volte ad interrompere le catene di contagio.

I dati indicati si riferiscono alle segnalazioni del 2023. In particolare:

- I casi di malattie infettive confermati per soggetti residenti/domiciliati in provincia di Modena sono 3.039 (1.991 nel 2023), a cui si aggiungono i 2.050 casi di Covid-19 segnalati nel 2024 e comprese nella categoria "079 infezioni da virus e chlamydiae in condizioni morbose classificate altrove e di sede non specificata". Tra le segnalazioni più numerose, si osservano acariasi, infezioni intestinali da microrganismi diversi dalla salmonella, scarlattina, polmoniti virali e batteriche, tubercolosi, bronchiti e bronchioliti, varicella.
- Nell'arco dell'intero anno 2024 il SIP ha conseguentemente gestito 2.501 indagini epidemiologiche (1.675 nel corso del 2023, 1.434 nel corso del 2022) e ha eseguito 5.815 interviste (4.263 nel 2023, 2.705 nel 2022) dati SMI. A queste vanno aggiunte 107 indagini epidemiologiche extra-SMI e 462 interviste extra-SMI.

### ***Piani di controllo specifici***

#### ***Controllo della tubercolosi***

A seguito di segnalazione, il Servizio Igiene Pubblica provvede ad attivare le indagini epidemiologiche del caso per la individuazione in un primo momento dei contatti stretti e successivamente per di quelli a minor rischio per la verifica, tramite test intradermico di Mantoux ed eventualmente successiva verifica sierologica (Quantiferon) per individuare nel contesto familiare e, in alcuni casi lavorativo, possibili infezioni secondarie.



Dal dicembre 2015 in vigore un protocollo interaziendale che definisce i percorsi per la sorveglianza dei trattamenti dei casi e dei contatti di casi TB allo scopo di individuare forme latenti e di contrastare il fenomeno delle forme multi-antibiotico resistenti. La ricerca di forme anche asintomatiche di Tubercolosi è inoltre parte integrante delle attività di screening a favore dei soggetti migranti assistiti dalla Prefettura tramite cooperative incaricate.

Nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica, con ruolo di coordinamento provinciale, si è fatto parte attiva nella ricostituzione del Gruppo di lavoro interaziendale al fine di ridare impulso alla rete provinciale di presa in carico di primo e di secondo livello dei casi notificati al SIP

Il Servizio Igiene Pubblica, riferimento per l'Assessorato regionale per il raggiungimento degli obiettivi di contrasto alla diffusione della Tubercolosi previste dal Piano Regionale di Prevenzione, provvede periodicamente a fornire alla Regione periodici aggiornamenti riepilogativi delle attività provinciali in materia.

Nel 2024 è stato attivato il progetto di miglioramento per la riduzione dei casi di TB persi al follow up e l'attivazione del "case manager" che funge da collegamento tra ospedale e territorio per una migliore presa in carico dei pazienti più fragili e in difficoltà.

### **Malattie trasmesse da vettori (Arbovirosi)**

Nel primo quadrimestre 2024 sono state realizzate le consuete azioni per l'avvio del Piano regionale per la lotta alla zanzara tigre e la prevenzione di Zika, Chikungunya e Dengue; in particolare:

1. sono state ripristinate le misure relative alla sorveglianza sanitaria per Chikungunya, Dengue e quella relativa all'emergenza Zika che prevedono il coinvolgimento di:
  - a. MMG e Direzioni Sanitarie ospedaliere: per la segnalazione al DSP di casi sospetti;
  - b. DSP, Presidi Ospedalieri, Servizi di PS e 118: per il rapido inoltro di campioni su casi sospetti al Laboratorio di Riferimento Regionale;
  - c. DSP, 24 ore al giorno, 7 giorni alla settimana: per la segnalazione rapida all'Assessorato Regionale competente e il pre-allertamento dei Comuni;
  - d. Comuni: per gli eventuali interventi di bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione di casi confermati.
2. Come da indicazioni regionali, è stata attivata la rete di monitoraggio mediante ovitrappe limitatamente al territorio del comune di Modena.
3. I comuni con territorio al di sotto dei 500 mt di altitudine sono stati sollecitati a rinnovare gli strumenti amministrativi (ordinanze sindacali specifiche) e operativi (appalti con ditte di disinfestazione) per l'esecuzione dei trattamenti larvicidi nelle caditoie pubbliche e la predisposizione di piani di emergenza (bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione di casi confermati); sono state di nuovo sollecitate e supportate iniziative comunali di sensibilizzazione della popolazione, che affiancassero quelle televisive e radiofoniche attuate direttamente dalla Regione.

Nel secondo quadrimestre 2024 le attività del Servizio di Igiene Pubblica hanno riguardato la segnalazione di circolazione virale e la sorveglianza delle malattie infettive a trasmissione con vettori.



A seguito di indicazioni regionali (Nota PG 0700770.U del 27/06/24 relativo al passaggio verso un "livello di rischio 2"- probabilità di epidemia bassa/moderata per infezione da virus WN- e Nota PG 0866042.U del 12/08/24 relativo al passaggio verso un "livello di rischio 3"- epidemia in corso per la circolazione di WN virus nel territorio modenese-) sono stati effettuati interventi di aggiornamento verso i comuni (caratteristiche della malattia, modalità di trasmissione, interventi dei comuni previsti dal Piano regionale) e, in collaborazione con l'Ufficio Stampa Ausl, iniziative di comunicazione a favore della cittadinanza.

I casi registrati residenti o domiciliati in Provincia di Modena nel 2024 sono stati:

- n. 40 casi confermati di Dengue (di cui 35 nel cluster autoctono di Cavezzo)
- n. 1 casi confermati di Chikungunya
- n. 2 casi di encefalite da Toscana virus
- n. 46 casi di malattia West Nile Neuroinvasiva

Nel corso del terzo quadrimestre 2024 si è provveduto ad adempiere ai compiti di raccolta dati e relativa rendicontazione alla Regione anche ai fini dell'accesso da parte dei comuni ai contributi regionali.

### **Screening HCV: coordinamento della campagna di screening nella provincia di Modena**

Nel corso del 2022, su mandato della Direzione Sanitaria e dipartimentale, il Servizio Igiene Pubblica ha coordinato la predisposizione e attivazione della rete interaziendale di screening per la diagnosi di Epatite Virale C rivolto alla popolazione modenese. Sono stati curati gli aspetti di informazione alla popolazione e la predisposizione dei percorsi laboratoristici e di presa in carico specialistica delle situazioni di positività ai test diagnostici. Contemporaneamente lo screening è stato svolto anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2023 sono proseguite le attività di coordinamento del gruppo interaziendale. Per favorire la partecipazione allo screening delle persone appartenenti alla coorte che hanno già altri esami del sangue programmati è stata implementata la funzionalità dell'invio di SMS promemoria qualche giorno prima della data del prelievo. Sono stati realizzati incontri di formazione e sensibilizzazione con operatori sanitari, MMG, farmacisti. È stata inviata una nota informativa ai medici competenti della provincia. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2024 è proseguito l'invio di SMS promemoria per la popolazione target 69-89 qualche giorno prima della data del prelievo ed è stato attivato l'invio del promemoria anche su FSE. È proseguita l'attività formazione e sensibilizzazione agli operatori sanitari. Sono state messe inoltre in campo azioni di rafforzamento della campagna di screening HCV per aumentare l'adesione nella popolazione target 69-89:

- Realizzazione di uno spot informativo diffuso sui canali social aziendali per sensibilizzare la popolazione target ad aderire allo screening;
- Predisposizione di un nuovo modulo semplificato in uso dal 16/10/2024 al fine di snellire, velocizzare e rendere più fruibile la raccolta del consenso è stato predisposto;



- Incontro con gli operatori dei punti prelievo per sensibilizzare alla promozione dello screening, raccogliere eventuali criticità, presentare il modulo aggiornato per il consenso informato (57 partecipanti);
- Realizzazione di un foglio informativo che riassume come fare per aderire allo screening da allegare al modulo di consenso per agevolare il lavoro di comunicazione da parte degli operatori dei punti prelievo;
- Implementazione della cartellonistica relativa allo screening nei punti prelievo.

Al 31/12/2024 hanno partecipato allo screening 53204 cittadini appartenenti alla popolazione target 69-89, con un'adesione del 24,7%. Lo screening ha consentito di identificare 26 persone con infezione cronica in atto che sono state tutte tempestivamente prese in carico dai centri di cura specialistici e avviate alla terapia specifica. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

### **Attivazione della rete interaziendale relativa alle malattie sessualmente trasmesse**

Nell'anno 2024 sono state implementate nei diversi Nodi (Ambulatori) della Rete IST i servizi identificati nel protocollo organizzativo deliberato nel 2023.

È stato garantito l'accesso senza ricetta medica agli ambulatori di I livello per screening e visite (Ambulatorio MST e Ambulatorio Prep e Test&Counseling), in cui sono stati gestiti un totale di 4.642 accessi nell'anno 2024. Sono state erogate un totale di 5.881 prestazioni gratuite utilizzando il codice di esenzione P96 specifico per IST. Sono stati garantiti ambulatori vaccinali dedicati a utenti con comportamenti a rischio IST. È stato prodotto materiale informativo utilizzato presso gli ambulatori e nelle attività sul territorio volte a target a maggior rischio (Modena Pride, HIV day).

Il Gruppo di Coordinamento Locale, costituito da medici e assistenti sanitari di Sanità Pubblica, Direzione Sanitaria, Infettivologo, Dermatologo, Ginecologo, Urologo, Proctologo, Laboratorio, Psicologo Ospedaliero, Ginecologo e Ostetrica territoriale, Medico SerDP e Medico Medicina Penitenziaria, si è riunito 2 volte nel corso dell'anno per discutere le criticità, definire e valutare gli obiettivi, sono poi stati costituiti dei sottogruppi di lavoro in base alle esigenze. È stata inoltre effettuata una formazione specifica per gli operatori della rete in data 22/10/2024 che ha coinvolto 60 partecipanti.

### **Controllo dei focolai di malattie trasmesse da alimenti (MTA)**

Nel corso del 2024, sono stati registrati 482 casi e 16 focolai (5 da Norwalk Virus, 4 da Salmonella, 1 da Campylobacter, 1 da Rotavirus, 1 da Epatite, 1 da effetti tossici di pesce/molluschi e 3 da agenti non identificati). Le collettività più colpite sono state scuole (un asilo nido, una scuola materna ed una scuola elementare), una CRA e otto nuclei famigliari. I casi di MTA sono stati gestiti dai Servizi dipartimentali competenti (Servizio Igiene Pubblica, SIAN e Servizio Veterinario) secondo le procedure dipartimentali specifiche, recentemente aggiornate.



**Attività vaccinale****Vaccinazioni pediatriche**

Con riferimento alle vaccinazioni pediatriche ed alle principali attività, la griglia a seguire tratta da monitoraggio budget attesta in modo sintetico le principali attività realizzate nel corso del 2024, tutte in linea con gli attesi.

Gli indicatori sintetici della copertura vaccinale realizzata nell'ambito del piano di prevenzione vaccinale per pazienti in età pediatrica sono i seguenti:

	Target 2024	AUSL MODENA
<b>Piano di prevenzione vaccinale</b>		
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - NSG	> 95%	98.23%
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - NSG	> 95%	97.84%

**Vaccinazioni adulti**

Le attività vaccinali ambulatoriali (accesso previa prenotazione) del Servizio sono state garantite durante tutto il corso del 2024 su tutte le sedi distrettuali.

In ogni sede del Servizio di Igiene Pubblica sono state mantenute le prestazioni non differibili durante tutto il corso dell'anno, secondo lo schema che segue.



	Prestazione Vaccinale	Modalità di accesso	Provvedimento	note
Casistica particolare con prosecuzione delle attività	Antitetanica da PS	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Antitetano difterite pertosse Gravide	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Puntura accidentale	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Morso di cane	segnalazione da Veterinari	prosegue	predisporre sedute distanziate
	HPV conizzate	elenchi da Screening	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Profilassi Meningite meningococcica	segnalazione di caso	prosegue	effettuare intervista telefonica sia per rintracciare i contatti (caso indice) che per comunicare coi contatti - se possibile, organizzare accessi distanziati per consegna farmaco
	Profilassi per contatti con Morbillo	segnalazione di caso	prosegue	
	Segnalazione Tossinfezioni Alimentari	segnalazione di caso	prosegue	
	Febbre Gialla già prenotati (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Febbre Gialla non ancora prenotati in agende già aperte (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
	Febbre Gialla in agende non ancora comunicate a Cup (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
Consulenza Viaggi già prenotati	Cup	prosegue fino ad esaurimento	predisporre sedute distanziate	

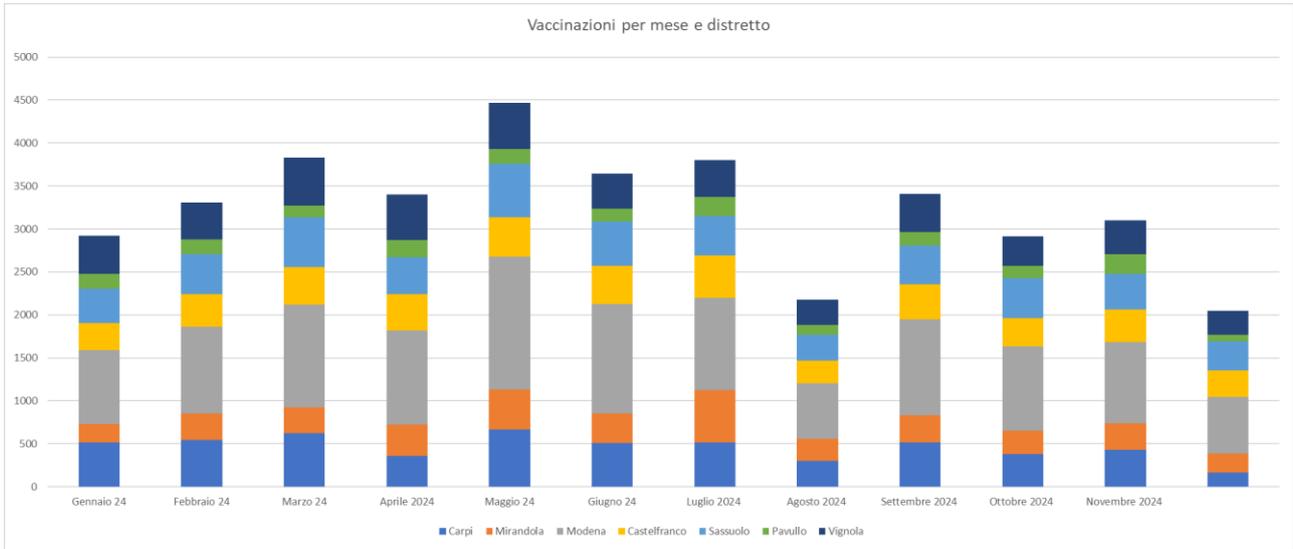
Nel corso del 2024 sono proseguite tutte le ordinarie prestazioni ambulatoriali e sono proseguite le attività legate alle specifiche campagne vaccinali (Herpes Zoster e Papilloma virus).

Il volume totale delle vaccinazioni somministrate dal Servizio di Igiene Pubblica è di 39.030 su tutti i distretti. La ripresa dell'attività ordinaria delle vaccinazioni è stata incrementata rispetto all'anno precedente (34.586 nel corso del 2023).

Distretto	Gennaio 24	Febbraio 24	Marzo 24	Aprile 2024	Maggio 24	Giugno 24	Luglio 2024	Agosto 2024	settembre 2024	Ottobre 2024	Novembre 2024	Dicembre 2024	Totale 2024
Carpi	514	542	621	361	668	508	519	301	518	380	434	169	5535
Mirandola	214	310	300	363	461	344	606	257	310	271	302	217	3955
Modena	863	1007	1195	1094	1548	1274	1074	646	1122	983	950	657	12413
Castelfranco	314	381	439	420	460	447	490	267	406	329	374	313	4640
Sassuolo	401	467	580	435	624	512	461	296	450	466	416	332	5440
Pavullo	168	168	140	197	171	149	220	119	160	144	229	84	1949
Vignola	450	430	557	533	533	411	430	294	442	343	398	277	5098
Totale	2924	3305	3832	3403	4465	3645	3800	2180	3408	2916	3103	2049	39030

Le vaccinazioni sono state offerte in tutti i distretti in proporzione variabile a seconda delle risorse di operatori sanitari sia medici che assistenti sanitari/infermieri come da seguente tabella:

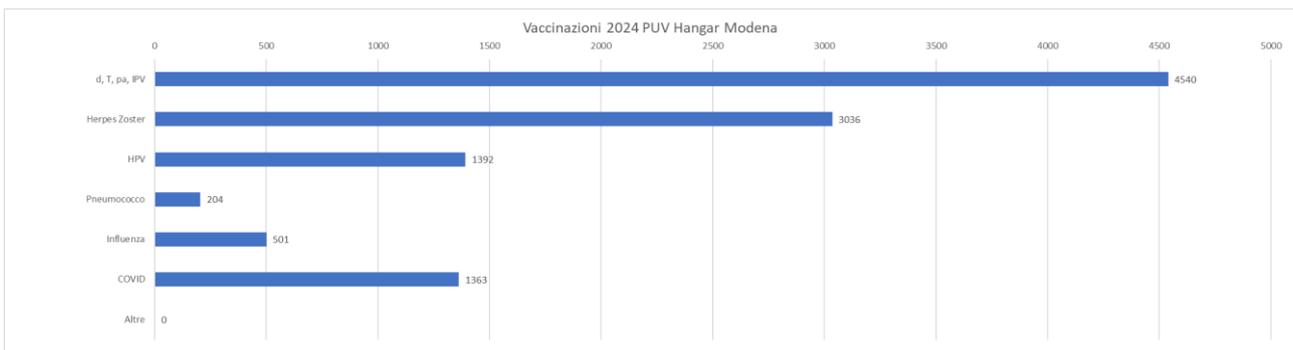




La possibilità di poter proseguire ad utilizzare la sede vaccinale Punto Unico Vaccinale di Modena del capoluogo ha consentito il mantenimento di un adeguato numero di somministrazioni di vaccinazioni previste per le vaccinazioni antitetaniche non solo ai fini della regolarizzazione di condizioni vaccinali in scadenza (10 anni dall'ultima vaccinazione), ma anche le necessità legate alla mansione lavorativa (inserimento lavorativo o conferma del giudizio di idoneità) per un totale di 4.540 somministrazioni.

Complessivamente al PUV sono state somministrate 11.036 dosi di vaccino (15.359 nel 2023), di cui 3.036 dosi di vaccino anti-Herpes Zoster e 1.392 dosi di vaccino anti-HPV.

Il dato complessivo relativo alle vaccinazioni somministrate al PUV risulta più basso rispetto all'anno precedente prevalentemente a causa della riduzione numerica di somministrazioni di vaccino anti-COVID19 presso tale sede.



**Attività vaccinali specifiche****L'offerta vaccinale alle categorie a rischio di malattie invasive batteriche (MIB)**

Con il PRPV 2023-2025 (e il relativo allegato "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025") e il prot. 11/04/2024.0382387.U avente oggetto "trasmissione del documento "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio" sono state ridefinite le schedule vaccinali e la definizione delle categorie di rischio per pazienti affetti da patologie croniche.

Sono infatti state ampliate le indicazioni di somministrazione del vaccino glicoproteico dell'Herpes Zoster e ridefinite le indicazioni di somministrazione delle vaccinazioni anti-pneumococciche e anti-meningococciche in termini di schedule vaccinali, indicazioni a richiami e condizioni di rischio per le quali raccomandare questa vaccinazione.

Il SIP ha inoltre continuato l'attività vaccinale nei confronti dei soggetti appartenenti alle categorie a rischio definite dal PRPV 2023-2025.

TABELLA OFFERTA VACCINALE A SOGGETTI ADULTI CON PATOLOGIE CRONICHE										
Tipologia vaccino	PCV	PPSV	MenACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Asplenia anatomica o funzionale (compreso il deficit dei fattori del complemento, soggetti in trattamento con Eculizumab, deficit properdina ed emoglobinopatie quali anemia falciforme/talassemia)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0,1 mesi) [b]
Immunodeficienza congenita o acquisita, deficit dei toll-like receptors tipo 4; soggetti candidati a terapia immunosoppressiva o in trattamento immunosoppressivo a lungo termine (ad es. malattie reumatiche, neurologiche, MIC)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1,6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Positività al virus HIV/AIDS	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se CD4+ ≤200 cell/mm <sup>3</sup> (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0,6 mesi) [i]	3 dosi (0,1,6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo entro 24 mesi dal trapianto o in caso di persistenza di immunodepressione	3 dosi (0,1,2 mesi) [i]	1 dose (se non presente GVHD) [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	3 dosi (0,1,2 mesi)		3 dosi (0,1,6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo dopo 24 mesi dal trapianto e in assenza di immunodepressione	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose	2 dosi (0,1 mesi)	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1,6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [g]
Trapianto di organo solido (TOS) e soggetti in attesa di trapianto	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0,6 mesi) [c]	Ciclo variabile [b]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Neoplasie oncematologiche e neoplasie solide PRIMA e DURANTE il trattamento chemio-radioterapico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1,6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2,6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Neoplasie oncematologiche e neoplasie solide che NON RICHIEDONO il trattamento chemio-radioterapico e in FOLLOW UP	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0,2 mesi)		2 dosi (0,1 mesi) [b]
Insufficienza renale/surrenica croniche	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi)			Ciclo variabile [h]	2 dosi (0,2 mesi)		2 dosi (0,1 mesi) [b]



Tipologia vaccino	PCV	PPSV	Men ACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Diabete mellito	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e][d]	2 dosi (0,1 mesi) [d]			3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie polmonari croniche (comprese BPCO e Fibrosi cistica) e Malattie del sistema cardiovascolare (esclusa ipertensione primitiva)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Cirrosi epatica, epatopatie croniche evolutive	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi)		2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Portatori di impianto cocleare e Perdite di liquor da cause congenite o acquisite	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Alcolismo cronico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Tossicodipendenza	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie metaboliche quali obesità con BMI>30 e gravi patologie associate	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie associate a un incrementato rischio di aspirazione delle secrezioni respiratorie quali le malattie neuromuscolari	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti con coagulopatie tali da richiedere terapia a lungo termine con derivati di natura ematica (compresi fattori della coagulazione concentrati)						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti politrasfusi						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti che presentano recidive di Herpes zoster (almeno due documentate clinicamente) o forme complicate (neuralgia post-erpetica, HZ oftalmico, auricolare o encefalite)								2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da patologie del motoneurone										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie per le quali sono programmati interventi di chirurgia maggiore										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da lesioni eczematose croniche o psoriasiche alle mani							3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Conviventi o contatti stretti di soggetti a rischio per patologia			1 dose [a]	2 dosi (0,1 mesi) [a]						2 dosi (0, 1 mesi) [b]

La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate alla popolazione fragile è stata garantita ove possibile per un totale annuo di 4.138 posti prenotabili per questa specifica utenza fragile, dato paragonabile al 2023 (4.160 posti disponibili).

### **L'offerta vaccinale contro la pertosse rivolta a donne in gravidanza**

In accordo con il PRPV 2023-2025 continua l'attività vaccinale rivolta alle donne in gravidanza per vaccinarsi con il vaccino trivalente difto-tetano-pertosse tra la 27° e la 36° settimana di gestazione.

La prestazione è prenotabile via telematica e via telefonica e la paziente può vaccinarsi nel distretto di residenza, con garanzia di rispetto delle idonee tempistiche. Complessivamente sono state effettuate, tra i diversi distretti, 2.845 dosi di vaccino DTPa rivolto a donne in gravidanza. Verosimilmente il dato è sottostimato in quanto risente delle sole registrazioni vaccinali riportanti l'apposita condizione esposizione rischio nell'applicativo sanitario in uso.

### **L'offerta vaccinale per pazienti afferenti ad ambulatori IST**

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività vaccinale rivolta a pazienti afferenti ad ambulatori IST, in particolare per quanto concerne le vaccinazioni previste dal PRPV 2023-2025 con HPV, HAV e MPOX.

La presa in carico di questi pazienti ha permesso di erogare 76 dosi di vaccino per MPOX.

### **L'offerta di consulenze per viaggi internazionali**

Nel corso del 2024 si è assistito ad un significativo incremento della richiesta, da parte dei cittadini, di aperture di ambulatori riservati alle Consulenze per i Viaggi Internazionali.



La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate a viaggiatori internazionali è stata di 1.573 posti disponibili suddivisi tra i vari distretti. Nel corso del 2024 ciascuna prenotazione consentiva l'accesso alla seduta di eventuali compagni di viaggio (fino a un totale di 5 persone vaccinabili con un solo appuntamento).

Una novità è rappresentata dalla possibilità di somministrare il vaccino per la Dengue all'interno degli ambulatori, come definito dal protocollo regionale Prot. 21/05/2024.0514965.U. Complessivamente tra i vari distretti l'aggiunta di questa vaccinazione non ha avuto un impatto significativo a causa delle indicazioni ristrette per l'offerta vaccinale: presso l'AUSL di Modena sono state erogate 13 dosi di vaccino anti-Dengue.

Complessivamente sono inoltre state erogate 920 vaccinazioni contro la febbre gialla, con relativo rilascio del certificato internazionale di vaccinazione.

### **Offerta attiva alla vaccinazione contro pneumococco per i sessantacinquenni**

Conseguentemente al PNPV 2023-2025 e le successive ulteriori indicazioni la Regione ha previsto la prosecuzione dell'offerta del vaccino contro lo pneumococco per la coorte dei sessantacinquenni (nati nel 1959), con possibilità di recupero della coorte dai nati del 1952 ai nati nel 1958.

Il nuovo piano ha inoltre modificato le indicazioni vaccinali, per cui è prevista la vaccinazione con singola dose di vaccinazione PCV20 per soggetti sani, mentre lo schema sequenziale in cui somministrare, dopo almeno 8 settimane da PCV20, la vaccinazione PPSV23 viene riservata solo a specifiche categorie di rischio.

In considerazione del consolidamento del ruolo del Medico di Medicina Generale a proporre e somministrare la vaccinazione anti-pneumococcica presso il proprio ambulatorio durante la campagna anti-influenzale il Servizio di Igiene Pubblica garantisce la consegna dei vaccini contro pneumococco durante tutto l'anno in tutte le sedi distrettuali del Servizio di Igiene Pubblica.

L'attività vaccinale contro tale patologia da parte dei MMG dura tutto l'anno e, da parte del Servizio Igiene Pubblica, è parte integrante dei protocolli vaccinali a favore dei soggetti a rischio per Malattie Invasive Batteriche. Nel 2024 è proseguita l'attività di prenotazione delle dosi di vaccino anti-pneumococcico via telematica (pneumococco@ausl.mo.it / consegnevaccini@ausl.mo.it) al fine di garantire l'adeguata fornitura di vaccino ai MMG.

Nel 2024 sono state erogate 2.560 dosi di vaccinazione anti-pneumococciche, distribuite tra gli ambulatori distrettuali e il Punto Unico Vaccinale di Modena.

Il costo incrementato per questo vaccino rispetto all'anno precedente è comprensibile per l'attività di controllo delle giacenze di vaccino anti-pneumococcico eseguita nel 2023 atta a evitare gli sprechi. Nel 2023 non è stato acquistato a priori vaccino anti-pneumococcico per i 65enni da distribuire ai MMG durante la Campagna anti-influenzale, ma solo su richiesta specifica degli stessi ai Servizio di Igiene Pubblica dopo aver terminato le scorte in giacenza. L'incremento dell'utilizzo del vaccino nel 2024 riflette le necessità di consumo in linea con gli anni precedenti al 2023.

La spesa sostenuta per l'acquisto di vaccinazioni anti-pneumococcica nel corso del 2024 è stata pari a 451.645 euro.



### **Offerta attiva alla vaccinazione contro Herpes Zoster per i nati nel 1959**

Per la vaccinazione contro HZ nel corso del 2024 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto a garantire l'accesso alla vaccinazione sia per la coorte dei nati nel 1959, sia per recuperare le campagne interrotte nel periodo pandemico.

In particolare per la vaccinazione anti-Herpes Zoster dall'inizio del 2024 viene utilizzato esclusivamente il vaccino glicoproteico a due dosi. Per i nati nel 1959 è stata predisposta una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (comprensivo di appuntamento con sede, data e orario di riferimento) e complessivamente sono state vaccinate 3570 persone della coorte su un totale di 9404 persone arruolabili, con conseguente copertura del 38%, a fronte di un obiettivo regionale del 40%.

La vaccinazione anti-Herpes Zoster è stata inoltre offerta anche agli aventi diritto per patologia, con un totale di vaccinazioni somministrate nel 2024 pari a 10.614 dosi di vaccino glicoproteico, divise tra gli ambulatori distrettuali e il PUV di Modena.

### **Offerta attiva alla vaccinazione contro HPV per le nate nel 1999**

Il nuovo protocollo regionale 11/04/2024.0382387.U relativo alla vaccinazione per HPV prevede per i soggetti, senza distinzione di genere, aventi diritto per coorte di nascita (le femmine nate dal 1996, i maschi nati dal 2006) e mai precedentemente vaccinati, la possibilità di vaccinarsi gratuitamente fino a 25 anni + 364 giorni.

La schedula vaccinale anti-HPV prevede tre dosi con ciclo da completare nell'arco di un anno. Nel 2024 è stata predisposta, a partire da ottobre 2024, una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (comprensivo di appuntamento con sede, data e orario di riferimento) per le ragazze nate nel 1999 mai vaccinate precedentemente. L'offerta gratuita della vaccinazione ha riguardato anche le categorie di rischio socio-comportamentali individuate dalla Regione, le donne con recenti trattamenti di conizzazione per lesioni HPV-relate allo scopo di ridurre il rischio di possibili recidive, persone HIV positive e le persone che debbano svolgere terapie con immunomodulatori e immunosoppressori.

Complessivamente risultano vaccinate a fine 2024 con almeno una dose di vaccino 2623 ragazze nate nel 1999 su una coorte di 3602 (copertura vaccinale pari a 72.8%). Sono state erogate 3.698 dosi di vaccino anti-HPV, divise tra gli ambulatori distrettuali e il PUV di Modena.

### **Coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale (MMG) nell'attività vaccinale**

Come definito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 896 del 27/05/2024 avente oggetto "Approvazione dello schema di verbale di intesa tra la Regione Emilia-Romagna, direzione generale cura della persona, salute e welfare e le organizzazioni sindacali dei medici di medicina generale per la partecipazione alla campagna vaccinale" e successiva circolare n.8/2024, nel 2024 i MMG hanno contribuito attivamente all'effettuazione delle vaccinazioni anti-COVID19, anti-influenzale, anti-pneumococcica, anti-tetanica e anti-Herpes Zoster.



In particolare è stato definito che i Medici di Medicina Generale potevano fare richiesta, tramite apposito modulo ed inviando mail a [consegnavaccini@ausl.mo.it](mailto:consegnavaccini@ausl.mo.it), al Servizio di Igiene Pubblica delle vaccinazioni definite dalla Delibera:

- Anti-pneumococcica, senza limiti;
- Anti-diftotetanica o anti-DTPa, fino a 10 dosi di vaccino per volta,
- Anti-Herpes Zoster sufficienti per vaccinare fino a un massimo di 15 pazienti aventi diritto, con richiesta da effettuare entro il 30 settembre 2024.

### **Campagne vaccinali contro Covid-19 e antinfluenzale**

La campagna antinfluenzale 2024-2025 è stata rafforzata per proteggere le fasce più a rischio, in linea con la circolare n.9/2024. L'eliminazione di misure come il distanziamento sociale ha favorito la co-circolazione di virus respiratori, rendendo strategico il rafforzamento dell'offerta alla vaccinazione antinfluenzale ai soggetti ad alto rischio, di tutte le età, per condizione patologica, fisiologica (gravidanza) o esposizione lavorativa.

È stato sviluppato un registro di consegna per Medici di Medicina Generale (MMG), pediatri, strutture assistenziali e altri enti, in linea con la stessa circolare n.9/2024. Per gli MMG, la distribuzione delle dosi ha considerato in particolare il numero di assistiti eleggibili (over 60 e under 60 con patologie croniche), le vaccinazioni effettuate nelle campagne precedenti e la copertura storica del distretto di appartenenza (premiando quelli con tassi di adesione più elevati).

Registri specifici sono stati creati per Pediatri di Libera Scelta, strutture assistenziali, lungodegenze, servizi pubblici essenziali (Accademia Militare, Vigili del Fuoco, ecc.) e Farmacie, basandosi sulle richieste pervenute e sui dati storici.

Ai servizi vaccinali territoriali (Igiene Pubblica e Punto Unico Vaccinale) sono state garantite le dosi necessarie all'attività di servizio, comprese le giornate Open Day.

Il Servizio di Igiene Pubblica ed i suoi operatori si sono inoltre occupati di fasi essenziali della distribuzione, confezionamento e consegna delle dosi riservate a ciascun Ente o MMG.

La campagna è iniziata il 7 ottobre 2024. In totale, i MMG della provincia di Modena hanno ricevuto 156.146 dosi: 113.725 di Fluad Tetra e 42.421 di Influvac S Tetra.

Al 17 febbraio 2025, sono state somministrate 144.276 presso gli ambulatori MMG. Tuttavia, è stata riscontrata una discrepanza tra i dati aziendali e regionali, rendendo necessario un riallineamento. La copertura vaccinale calcolata dalla Regione Emilia Romagna in tutta la provincia di Modena raggiunta è pari a 22,14% (copertura regionale 21,64%); in particolare la copertura raggiunta dalla popolazione con età superiore o uguale a 65 anni è pari al 61,68% (copertura regionale 59,40%).

Sono state recepite le indicazioni e raccomandazioni per la campagna di vaccinazione autunnale/invernale 2024-2025 contro Covid-19 come da Nota Ministeriale del 18.09.2024.



### **Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro**

Il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPSAL) ha come obiettivi primari la tutela della salute dei lavoratori e la salvaguardia della sicurezza nei luoghi di lavoro; svolge attività di informazione, formazione, assistenza, vigilanza e controllo, in materia di igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro.

La programmazione nell'anno 2024 è stata caratterizzata, sulla base delle indicazioni nazionali (LEA), regionali (DGR 945/2024, PRP, Patto per il lavoro e per il clima) ed aziendali (schede di budget, PIAO) dalla ripresa delle attività che avevano caratterizzato gli anni precedenti alla emergenza COVID, influenzata tuttavia dalla riduzione del personale disponibile.

### **Vigilanza nei luoghi di lavoro**

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurate Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente; tale obiettivo di vigilanza, definito al 9% prima della epidemia COVID e ridotto al 6% negli anni 2020 e 2021, era stato ridefinito, già nel 2023, al 7,5%. Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena erano 35253, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2644 unità locali; a tale obiettivo contribuisce l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA), afferente anche essa al Dipartimento di Sanità Pubblica.

Complessivamente nel 2024 sono state sottoposte a vigilanza dallo SPSAL 2549 unità locali (di cui 2428 con accesso ispettivo), corrispondenti al 7,23% del numero di PAT comunicate da INAIL. Considerando anche le 202 aziende sottoposte a vigilanza da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2751, pari al 7,80% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).

La vigilanza, sulla base delle indicazioni regionali precedentemente richiamate, è stata indirizzata prevalentemente ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, logistica, metalmeccanica) ed igienistico-ergonomico (aziende con presenza di cancerogeni, di rischi chimici e fisici, di rischi per il sistema muscolo-scheletrico).

Nell'ambito edilizia sono stati sottoposti a vigilanza 609 cantieri (di cui 44 in vigilanza congiunta con UOIA), superando l'indicazione regionale di 590 cantieri, corrispondente all'accesso nel 15% dei cantieri edili con valore dei lavori superiori a 30.000 € notificati nell'anno precedente, ossia nel 2023).

Sulla base delle indicazioni regionali, anche nel 2024 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: nell'ambito dei 741 cantieri di cui sopra, sono stati oggetto di ispezione complessivamente 123 cantieri di rimozione amianto sulla base dei piani di lavoro ex art. 256 del DLgs 81/08 pervenuti; l'obiettivo di vigilanza nel 15% dei piani di lavoro pervenuti è stato superato, raggiungendo il valore di 19,20% (sono infatti pervenuti a SPSAL 641 piani di lavoro).

In agricoltura, la vigilanza è stata effettuata in 123 aziende, superando l'obiettivo concordato a livello regionale di 100 aziende; in ambito logistico la vigilanza in materia di salute e sicurezza è stata condotta in 34 aziende, a fronte delle 30 previste.



Il numero degli addetti delle aziende sottoposte a vigilanza ha superato le 22.000 unità, indicatore quest'ultimo delle dimensioni delle aziende controllate.

Rilevante la quota di vigilanza effettuata da SPSAL con altri servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica (270 accessi ispettivi in edilizia, agricoltura, amianto, rischi fisici rispettivamente con UOIA per l'edilizia, SIAN e SVET per l'agricoltura, SIP per amianto e rischi fisici) e con altri enti di vigilanza (209 accessi, corrispondenti all'8,60% del totale, effettuati in maniera integrata con ITL, INPS, INAIL, Polizia Locale sulla base degli accordi definiti nell'ambito dell'Organismo Provinciale Sezione Permanente previsto dal D.Lgs. 81/08 o con i RLS-OPTA, aspetto quest'ultimo peculiare dello SPSAL dell'Azienda USL di Modena).

L'attività di vigilanza effettuata, supportata dall'effettuazione di 160 campionamenti su rischi igienistici, chimici e fisici, ha determinato l'emissione di 590 provvedimenti (verbali di prescrizione, verbali di disposizione, sanzioni amministrative, sequestri preventivi e probatori, sospensioni ex art. 14 D.Lgs. 81/08); in particolare i verbali di prescrizione ai sensi del D.Lgs. 758/94 sono stati 536 con la redazione delle conseguenti informative alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Modena.

Sempre nell'ambito delle attività di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro con risvolti in ambito giudiziario, nell'anno 2024 sono state concluse 19 inchieste di malattia professionale e 101 inchieste per infortuni, trasmesse alla Procura della Repubblica.

A seguire il sistema la rendicontazione sintetica del grado di realizzazione degli obiettivi 2024:

	Target 2024	AUSL MODENA
<b>Salute e sicurezza in ambienti di lavoro</b>		
% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	>= 7,5%	7,80 %
% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	>= 15%	19,20%

### **Attività sanitarie e consulenze specialistiche**

Il Servizio PSAL, nell'ambito del compito istituzionale di tutelare la salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, ed in particolare il personale sanitario ad esso assegnato, effettua varie prestazioni di tipo sanitario.

Le visite mediche effettuate dai medici SPSAL vengono eseguite su richieste individuali di consulenza specialistica, per visite istruttorie relative ai ricorsi avverso i giudizi di idoneità rilasciati dai Medici Competenti (art. 41 del D. Lgs. n. 81/08) o per richieste di idoneità specifica (ex art. 5 della L. 300/70), che poi trovano la loro conclusione nell'apposito Collegio Medico Unico Provinciale, o per altre motivazioni. Nell'anno 2024 sono state eseguite complessivamente 317 visite da parte dei medici SPSAL.

Dal 2014 è stato attivato un progetto congiunto con l'Unità Operativa di Cardiologia Riabilitativa dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, finalizzato al reinserimento lavorativo del cardiopatico; nel 2024 sono stati trattati 11 casi, corrispondenti al 100% delle richieste. Sempre nell'ambito delle prestazioni dell'ambulatorio sono stati sottoposti ad approfondimenti 4 lavoratori ex esposti ad amianto (ex DGR 1410/2018).

Area Programmazione e Controllo



Nel corso dell'anno 2024 è inoltre avvenuta la formalizzazione del percorso ambulatoriale specialistico di medicina del lavoro in tema di valutazione sospette malattie professionali e altre problematiche di salute lavoro correlate, che rappresentava uno degli obiettivi definiti dalla DGR 945/2024.

Il Collegio Medico Unico, precedentemente richiamato e con valenza provinciale, ha effettuato la valutazione di 129 casi nell'ambito del procedimento di ricorso avverso il giudizio espresso dal medico competente (ex art. 41 comma 9 del D.Lgs. 81/08) e di 33 casi nell'ambito delle richieste dei datori di lavoro (ex art. 5 L. 300/70) di verifica dell'idoneità alla mansione.

Oltre alle attività tradizionali sopra descritte, dalla seconda metà del 2013 è stato attivato con il supporto del Servizio di Epidemiologia il progetto finalizzato all'emersione dei tumori professionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring) che tra gli obiettivi ha l'individuazione, attraverso metodiche epidemiologiche, tra i casi di tumore registrati in provincia in un determinato arco temporale, quelli che potrebbero avere una causa lavorativa; questi ultimi vengono poi invitati presso le sedi SPSAL dove, attraverso un approfondimento dell'anamnesi lavorativa condotto dai Medici del Lavoro dei Servizi PSAL, viene valutata la plausibilità dell'origine professionale e vengono attivate le conseguenti misure assicurative. Nel 2024 sono stati valutati 30 casi, per un totale, dall'inizio del progetto, di 439 casi.

Oltre al progetto OCCAM, i Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma di sorveglianza epidemiologica RENAM relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di mesotelioma, per la valutazione della tipologia di esposizione ad amianto (18 casi nel 2024). I Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma RENATUNS relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di tumori naso-sinusal; anche tale approfondimento avviene tramite la somministrazione di un questionario specifico. I casi trattati nel 2024 sono stati 5 (corrispondente al 100% dei casi segnalati dal COR).

Oltre alle visite mediche "individuali" effettuate presso i SPSAL, i medici del lavoro dei Servizi PSAL partecipano anche alle Commissioni per la Legge 68/99; nel corso del 2024 è stato fornito il supporto specialistico in 1323 accertamenti.

Il personale sanitario SPSAL ha inoltre provveduto alla registrazione e all'analisi di 635 denunce di malattia professionale (ex art. 139 DPR 1124/65) relative ad aziende del territorio provinciale; l'attività, prevista a livello regionale nell'ambito della partecipazione al progetto INAL MalProf, è soprattutto finalizzata all'attivazione di eventuali inchieste di malattia professionale, al monitoraggio dei danni da lavoro da esposizioni prolungate a specifici fattori di rischio, nonché alla creazione di "mappe di rischio", da impiegare in ambito preventivo.



### **Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro**

Nel corso del 2024 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

#### Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 3 (tre) convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta in presenza nei giorni 19, 20 e 21 novembre 2024 presso il quartiere fieristico di Bologna:

REACH-CLP-OSH\_2024 – LE SOSTANZE CMR IN SICUREZZA CHIMICA (241 partecipanti)

dB A2024 – Agenti fisici nei luoghi di lavoro (185 partecipanti)

SICUREZZA\_2024 – Piattaforme di lavoro elevabili (117 partecipanti)

#### Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2024 sono state realizzate 5 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi 137 partecipanti), 2 edizioni del corso su Regolamento CLP, SDS e DLgs 39/2016 Sicurezza chimica (complessivi 46 partecipanti) e un corso sui Rischi per la salute legati all'utilizzo di radiazioni non ionizzanti a fini estetici (39 partecipanti)

Sono stati inoltre realizzati 2 eventi di formazione rivolti ai Medici Competenti, accreditati ECM, sui temi "il medico competente e i rischi da movimentazione manuale di carichi/sovraccarico biomeccanico dell'arto superiore" (56 partecipanti) e "L'esposizione professionale a radiazioni ottiche naturali e artificiali" (44 partecipanti)

#### Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Anche nell'anno 2024 sono state fornite risposte a diversi quesiti (undici) inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

#### Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2024:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per Geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito



del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2024 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;

- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2024 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- altra iniziativa proseguita nel 2024 è stata quella rivolta agli studenti degli Istituti Tecnici Agrari e Professionali, che ha contemplato la organizzazione di corsi di formazione per il conseguimento dell'abilitazione all'utilizzo di trattori agricoli o forestali, secondo quanto previsto dallo specifico Accordo Stato Regioni.

### **Programmi del Piano Regionale di Prevenzione (PRP)**

Nel 2024 è proseguita l'attività dei programmi del PRP relativi all'ambito Salute e sicurezza sul lavoro:

- PP03 Luoghi di lavoro che promuovono salute
- PP06 Piani Mirati di Prevenzione
- PP07 Prevenzione in edilizia ed agricoltura
- PP08 Rischio cancerogeno, muscolo-scheletrico e stress lavoro-correlato

Il Progetto PP03 è stato descritto in precedenza nel capitolo relativo a Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia.

Il PP06 si articola in tre piani mirati di prevenzione:

- Percezione e valutazione del rischio stradale in settori professionali e non professionali del trasporto
- Prevenzione degli infortuni da investimento e da movimentazione dei carichi nel comparto della logistica
- Sicurezza di macchine, attrezzature e impianti per la prevenzione degli infortuni

Il PP07 comprende due piani mirati di prevenzione:

- Prevenzione del rischio di caduta dall'alto nei lavori in quota con l'uso dei ponteggi metallici
- Prevenzione del rischio di infortunio conseguente all'utilizzo dei trattori agricoli

Il PP08 infine si articola in tre piani mirati di prevenzione

- Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine
- Individuazione di buone pratiche per la valutazione del rischio e l'adozione di soluzioni per la riduzione del sovraccarico biomeccanico in attività di assistenza domiciliare
- Promozione del benessere organizzativo e prevenzione del rischio psicosociale nelle strutture residenziali di assistenza per anziani anche per contrastare possibili violenze e aggressioni



Per ogni piano mirato di prevenzione sono stati prodotti documenti regionali di buone prassi.

A livello locale si sono realizzate iniziative di informazione e formazione sui contenuti dei singoli piani rivolti alle aziende e ai soggetti della prevenzione, si sono raccolte le adesioni e si è fornita disponibilità a fornire supporto e assistenza alle imprese relativamente all'applicazione delle buone prassi.

Nell'ambito del piano mirato "Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine" si è collaborato alla realizzazione della campagna regionale di campionamenti ambientali prevista dal piano.

### **Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica**

Il servizio Impiantistico Antinfortunistico promuove la sicurezza nei luoghi di lavoro e negli ambienti di vita, attraverso attività ed azioni mirate alla prevenzione dei rischi derivanti da specifiche categorie di attrezzature ed impianti, definite dalla vigente legislazione.

Le attività programmate sono raggruppabili in:

- Attività di verifica periodica di attrezzature ed impianti
- Attività di controllo e vigilanza specialistica incentrata sulla sicurezza impiantistica
- Attività di promozione della sicurezza mediante azioni di informazione e supporto rivolto ai portatori di interesse fra i quali le imprese, i lavoratori, ed in generale i gli utilizzatori di attrezzature ed impianti.

L'attività di verifica impianti e attrezzature viene svolta di norma sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza, in attuazione della vigente legislazione, e rappresenta il core dell'intera attività, finalizzata ad accertare il mantenimento delle condizioni di sicurezza dei suddetti impianti/attrezzature inseriti/e in ambienti di lavoro e di vita.

Vengono eseguite verifiche sulle seguenti categorie di apparecchi e impianti:

- Impianti elettrici di messa a terra;
- Impianti di protezione contro le scariche atmosferiche;
- Impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione;
- Apparecchi di sollevamento di cose e persone
- Generatori di vapore, apparecchi a pressione di vapore o di gas;
- Impianti di riscaldamento
- Ascensori e montacarichi in servizio privato

Con l'emanazione del D.Lgs 81/08 e s.m.i., quasi tutta l'attività di verifica viene svolta in concorrenza con soggetti privati espressamente abilitati; in conseguenza di ciò il flusso di dette



richieste non è prevedibile a priori e non è costante. In proposito si precisa che l'attività di esclusiva competenza ASL riguarda:

- Omologazione impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione
- Apparecchi in pressione e Impianti di riscaldamento di potenzialità > 100.000 Kcal installati in ambienti di vita o in luoghi di lavoro ma non partecipanti al ciclo produttivo.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, anche in mobilità sul territorio, consentono di operare da remoto senza sostanziale discontinuità.
- Nel corso del 2024 si è assistito ad una lieve riduzione dei volumi di attività rispetto all'anno precedente, dovuta alla ulteriore riduzione di 1 unità di personale tecnico del servizio (si è passati da 7 operatori equivalenti nel nel 2023 a 6 nel 2024): nello specifico si è passati da 4.432 verifiche nel 2023 a 4189 verifiche nel 2024.

### **Attività di verifica**

Sono state effettuate complessivamente 4.189 verifiche (4.432 nel 2023) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento ad apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali strutture sanitarie e socio-sanitarie, edifici ad uso pubblico, cantieri edili, agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito un numero di verifiche superiore al 95% delle verifiche richieste, garantendo il raggiungimento dell'obiettivo regionale fissato all'80%.

Rispetto al 2023 si è avuta una diminuzione dei volumi di circa il 5,5%, a causa della riduzione di 1 unità del personale tecnico del servizio.

### **Tabella riassuntiva volumi attività di verifica**

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche			Note
Ascensori e montacarichi	478	540	416	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
Apparecchi di sollevamento	1939	1661	1686	



Impianti di natura elettrica*	661	545	358	Di cui: 322 impianti di messa a terra; 8 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche; 26 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione; 2 omologazioni di impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	<i>148</i>	<i>175</i>	<i>31</i>	Di cui: 29 impianti di messa a terra; 2 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche.
Recipienti in pressione	1405	1400	1402	Di cui: 328 impianti di riscaldamento a uso non produttivo (attività in esclusiva); 1074 impianti di riscaldamento a uso produttivo (attività a libero mercato)
Impianti di riscaldamento	368	284	258	Di cui: 245 impianti di riscaldamento a uso non produttivo (attività in esclusiva); 13 impianti di riscaldamento a uso produttivo (attività a libero mercato)
<i>Verifiche in edilizia</i>	<i>552</i>	<i>487</i>	<i>374</i>	<i>&gt;95% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	<i>60</i>	<i>63</i>	<i>61</i>	<i>&gt;95% delle richieste pervenute</i>
Altro	247	317	290	Sopralluoghi impianti e constatazioni

### **Attività di vigilanza**

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL unitamente a UOIA, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente; tale obiettivo di vigilanza, definito al 9% prima



della epidemia COVID e ridotto al 6% negli anni 2020 e 2021, era stato ridefinito, già nel 2023, al 7,5%. Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena erano 35253, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2644 unità locali; a tale obiettivo contribuisce anche l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA) del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo per l'anno 2024 era fissato a 150 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza: sono state oggetto di ispezione 202 unità locali.

È stato raggiunto l'obiettivo di vigilanza specialistica degli impianti elettrici nei cantieri edili: sono stati eseguiti 70 accessi in altrettanti cantieri, di cui 44 in congiunta con SPSAL, corrispondenti all'obiettivo previsto.

Si sottolinea la riduzione dell'obiettivo di vigilanza rispetto all'anno precedente per effetto di:

- riduzione ulteriore di 1 unità di personale tecnico del servizio
- riduzione della vigilanza del Piano denominato Negativi INAIL, in quanto anche nel corso del 2024 (come nell'anno precedente) è estremamente diminuito il numero di verbali di prima verifica INAIL con esito negativo, rispetto a quanto programmato su base storica.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	26	78	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	22 (44)	92 (184)	Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	32	32	Fra cui: - 26 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione - 3 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo - 3 altro - anche su segnalazione

### **Attività di assistenza**

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro, attraverso:

- l'erogazione di docenze nell'ambito di corsi di formazione/seminari destinati a CSE/CSP, RSPP ecc.;
- assistenza/pareri su specifica richiesta dell'utenza (telefonica, via mail, tramite portale) inclusa attività di certificazione eseguita al di fuori delle verifiche periodiche (taratura e piombatura valvole);



- assistenza/pareri su specifica richiesta di Enti (Comuni, Provincia, ARPAE, ecc.);
- partecipazione alle commissioni dipartimentali di autorizzazione delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- partecipazione alle commissioni extra dipartimentali di autorizzazione dei distributori di carburante;
- supporto specialistico ad altri servizi del DSP.

### ***Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione***

E' proseguito anche per l'anno 2024 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Il programma di integrazione oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di Allerta, dei casi di sospette MTA e delle segnalazioni, si esplica prevalentemente attraverso controlli congiunti. I controlli, anche se in prevalenza sono di competenza SIAN, coinvolgono entrambi i Servizi, come ad esempio gli esercizi etnici, la ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, il commercio fisso e ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2024 sono state complessivamente controllate in modo congiunto 26 aziende su 25 programmate.

Nel corso del 2024 è stata mantenuta la gestione congiunta tra SIP, SIAN e SPV della procedura relativa alla Gestione delle Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA).

### ***Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali***

Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) ha realizzato l'attività di controllo ufficiale mediante la tecnica dell'audit in misura del 92%, realizzando n. 11 audit, ai sensi della DGR 1488/12, rispetto ai 12 programmati a inizio anno nell'Area Igiene Alimenti. Non sono stati realizzati audit nell'Area Igiene Allevamenti e produzioni Zootecniche e nell'Area di Sanità Animale, la quale vista l'emergenza ha intensificato e concentrato l'attività di controllo ufficiale sugli allevamenti dei suini. Sono stati inoltre realizzati n. 84 audit ai sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004).

Sono state effettuate n. 32 supervisioni sulle n. 34 previste che ricomprendono anche le supervisioni svolte negli impianti iscritti nelle liste export. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, latte crudo, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente n. 1896 campioni programmati e ulteriori n. 53 campioni che si sono resi necessari a seguito dell'attività ispettiva in campo, di cui 31 sono risultati non conformi, pari al 1,6% dei campioni totali.

Sono state attivate n.2 Allerta in partenza su alimenti e sono pervenute n. 78 notifiche di Allerta in ingresso, le quali hanno comportato l'esecuzione di n.346 controlli presso le strutture coinvolte.

Il Servizio è stato inoltre oggetto di audit da parte di Autorità di Paesi Terzi in un impianto di macellazione e n. 1 audit da parte della Regione Emilia-Romagna in un altro impianto di macellazione.

I dati di attività per singole aree disciplinari/ambiti di attività, sono i seguenti:

---

Area Programmazione e Controllo



- Area Sanità Animale: n. 37.929 controlli eseguiti, comprensivi di accertamenti diagnostici, prelievi sierologici per accertamenti malattie infettive bovini-ovicaprini, prove per TBC bovina e altre attività di controllo ufficiale. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 97,0% dell'attività programmata;
- Area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 13.356 controlli comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta e campionamenti. Sono inoltre stati eseguiti ulteriori n. 194 controlli per animali morsicatori, rilasciati su richiesta n. 1237 passaporti per cani, gatti e furetti, n. 40 controlli per modalità detentive di animali d'affezione, n. 63 controlli per avvelenamenti e ritrovamento esche, n. 13 interventi per animali domestici, sinantropi e selvatici. Sono state eseguite n. 1535 sterilizzazioni di gatti in colonie feline e n. 25 sterilizzazioni di cani in canile, applicati inoltre n. 1413 microchip. L'obiettivo di attività raggiunto è stato pari al 100% dell'attività programmata;
- Area Igiene degli Alimenti: n.29.132 controlli, comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta. Sono inoltre stati emessi n. 34.618 tra Certificati e Attestazioni sanitarie per l'esportazione verso Paesi Terzi e n. 13.492 certificazioni pre-export in impianti di macellazione. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'89,0% dell'attività programmata a inizio anno

## Attività di macellazione:

- visite ispettive per bovini e vitelli macellati 211.802 capi pari a 211.802 UBE;
- visite ispettive per suini macellati 1.807.889 capi pari a 361.577,8 UBE;
- visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.695.487 capi pari a 9.458,3 UBE;
- visite ispettive per ovicaprini macellati 3.000 capi pari a 150 UBE;
- visite ispettive per equidi macellati 8 capi pari a 8 UBE;
- visite ispettive per ratidi macellati 2 capi pari a 0,4 UBE;
- visite ispettive per grossa selvaggina macellata 352 capi pari a 70,4 UBE.

Sono inoltre state effettuate n. 5 visite ispettive per MUF e n. 838 interventi per Macellazioni speciali d'urgenza

## Attività di campionamento programmato:

<b>PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI</b>	<b>campioni programmati anno 2024</b>	<b>campioni eseguiti non programmati SVET</b>	<b>campioni eseguiti programmati SVET</b>	<b>totale eseguito al 31/10</b>	<b>Esiti Positivi al 31/08</b>
Piano Campionamenti EXTRA PNAA sorveglianza	4		4	4	
Piano Campionamenti PRR	81		75	75	
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE		81		81	
Piano Campionamenti PNAA Monitoraggio	52		52	52	
Piano Campionamenti PNAA Sorveglianza	80		81	81	3
Piano Campionamenti PNR Mirato	1155		1159	1159	
Piano Campionamenti PNR Sorveglianza	19		19	19	

Area Programmazione e Controllo



Piano di monitoraggio trattamenti illeciti con Test istologico	22		22	22	
Piano Campionamenti UVAC	0	15	0	15	3
Piano RADIOATTIVITA'	21		21	20	
Piano REGIONALE ALIMENTI *	183		193	193	18
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	15		15	15	
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	13		13	13	
Piano TSE ovicaprini al macello	33		48	48	
Piano Igiene della Macellazione	210		240	240	2
Piano antibiotico-resistenza	6		6	6	
Piano Campionamenti MSU	0	1.170		1.170	5
Piano fitosanitari (da giugno)	2	0	2	2	
	<b>1896</b>	<b>1266</b>	<b>1950</b>	<b>3215</b>	<b>31</b>

Il Servizio Veterinario nel 2024 ha focalizzato l'attenzione su alcune situazioni contingenti riguardanti in particolare la sicurezza sanitaria degli allevamenti e conseguentemente la qualifica sanitaria di determinati territori per potere garantire l'idoneità all'export dei prodotti alimentari. Si fa riferimento in particolar modo alla Peste Suina Africana che ha comportato un grosso sforzo al fine di migliorare le condizioni di biosicurezza degli allevamenti suini.

Nel corso dell'anno per garantire un elevato standard di biosicurezza negli allevamenti di suini la Regione Emilia-Romagna ha imposto controlli più stringenti, i quali hanno comportato presso l'AUSL di Modena un potenziamento dell'attività ispettiva, per Biosicurezza negli allevamenti di suini, pari al 21,0% in più rispetto all'attività programmata.

Per il controllo sugli allevamenti, è stato programmato un campionamento mensile di milze su animali deceduti in allevamenti appositamente selezionati e, inoltre, su tutti quelli morti in allevamenti familiari e bradi/semibradi, considerati a particolare rischio. In questi campioni, oltre alla PSA, è associato il controllo per la Peste Suina Classica (PSC), che va a sostituire il monitoraggio sierologico. Il controllo della PSA si basa, inoltre, sulla sorveglianza passiva nei cinghiali rinvenuti morti, in suini domestici conferiti agli Istituti zooprofilattici per altri accertamenti diagnostici e nei capi conferiti per mortalità anomale rilevate negli allevamenti.

Oltre ai controlli in allevamento, il Servizio si è prodigato in incontri di formazione/informazione per gli allevatori, offrendo loro supporto tecnico, ma anche per le Associazioni di categoria, enti e cittadini, al fine di sensibilizzare l'intera popolazione alla minaccia della PSA. È stato, inoltre, costituito il GOT (Gruppo Operativo Territoriale) per la gestione dei piani di depopolamento del cinghiale, a difesa degli allevamenti. Sono stati, infine, formati circa 1500 cacciatori in 20 corsi per la biosicurezza da adottare in campo (2023-2024).

In campo avicolo è inoltre proseguita l'attività con controlli mirati in campo per influenza aviaria. E' proseguita anche per l'anno 2024 l'attività nella Mostra Ornitologia Internazionale presso i padiglioni di Modena Fiere. Questa attività ha comportato il coinvolgimento del Servizio Veterinario per il controllo sanitario degli animali, le certificazioni per gli spostamenti e la valutazione dello stato di benessere dei capi ospitati.

Le attività legate al settore macellazione e trasformazione hanno mantenuto livelli costanti di produttività nonostante fosse ipotizzabile un calo nel settore delle carni suine tenuto conto che



la Peste Suina Africana ha temporaneamente precluso l'export verso alcuni paesi soprattutto nell'area Est Asia.

Una ulteriore azione di controllo ha visto coinvolto il Servizio Veterinario in due settori strategici, strettamente correlati tra loro, quali il benessere animale e il contrasto all'antimicrobico resistenza. Nel primo caso il cittadino, il consumatore e conseguentemente il mondo produttivo chiedono sempre maggior impegno nel garantire condizioni di allevamento dove viene privilegiata la tutela del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. Nel secondo caso il controllo sull'uso responsabile del farmaco in campo zootecnico e negli animali d'affezione è diventata una necessità prioritaria soprattutto nell'ottica di preservare i pochi principi attivi farmacologici ancora efficaci.

Nel 2024 è stata mantenuta l'attività di controllo mirata alla salvaguardia del benessere degli animali con 2.531 verifiche effettuate pari al 101% dell'attività programmata e per il contrasto all'antimicrobico resistenza sono state effettuate n. 2.394 verifiche pari al 100% della suddetta attività.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1.838 aziende alimentari (corrispondenti al 20,7% delle 8.837 aziende censite, escluse le aziende di produzione primaria), effettuando 2.277 accessi ispettivi nel corso dei quali sono state eseguite in totale 49.743 verifiche. Anche il 2024 è stato caratterizzato da un significativo turnover del personale; in relazione alle limitate risorse disponibili si è data priorità ai comparti della trasformazione e della grande distribuzione organizzata (indicatori sentinella regionali) e della ristorazione collettiva (attività ad elevato rischio igienico-sanitario), per i quali è stato controllato il 100% di quanto programmato sulla base della categorizzazione regionale. Non è stato invece possibile raggiungere l'obiettivo del pieno rispetto delle frequenze di controllo previste dalla categorizzazione regionale per i comparti produttivi della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio.

Sono stati eseguiti i 6 audit su OSA programmati.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine, che ha raggiunto 141 strutture (mense e terminali nella ristorazione collettiva e attività di ristorazione pubblica di cui alla DGR 3642/2018).

Sono stati realizzati i 15 controlli programmati sulle aziende agricole di produzione primaria, in collaborazione con SPSAL, e sulle attività di deposito e vendita di prodotti fitosanitari, ispezionando 19 esercizi.

Su richiesta delle aziende del territorio sono state rilasciate 1184 certificazioni per esportazione di alimenti in Paesi Terzi, con un aumento del 19% rispetto all'anno precedente.

Sono state implementate tutte le azioni programmate nell'ambito del PRP (Piano Regionale della Prevenzione) in relazione al PL18 (Programma Eco Health - salute alimenti, animali, ambiente).

Nel 2024 è stata rispettata totalmente la programmazione relativa al piano di campionamento per la ricerca di residui di fitosanitari, al piano alimenti regionale chimico e microbiologico e al piano acque minerali e confezionate (indicatori sentinella regionali). Ai campioni programmati nell'ambito di questi tre piani vanno aggiunti 46 campioni di alimenti non programmati a seguito di casi di malattia trasmessa da alimenti (MTA), segnalazioni, o consegna da privati. La



maggioranza dei campioni sono stati prelevati assicurando le garanzie di diritto alla difesa (campioni legali); sono stati riscontrati 3 campioni irregolari per i quali sono state attivate le procedure di legge.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 1085 campioni rispetto ai 1117 programmati (97%), nel rispetto dello standard regionale del 95%. E' stato inoltre raggiunto l'obiettivo del controllo ispettivo delle strutture inserite in impianti di acquedotti che servono almeno 5.000 abitanti, di cui è stato controllato il 34% (standard 30%).

Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità dei campioni prelevati dalla rete di distribuzione; nell'Area Sud, su acquedotti di collina e montagna, sono stati riscontrati 20 casi di non conformità di natura microbiologica, in aumento rispetto agli anni precedenti, per i quali sono state attivate le procedure di intervento previste dalla normativa e richiesti i necessari interventi di adeguamento ai Responsabili.

Un rilevante impegno è stato profuso negli ultimi mesi dell'anno per l'aggiornamento del sistema di programmazione dei controlli sulle acque potabili richiesto dal D.Lgs 18/2023, che prevede per il 2025 piani di campionamento condivisi e ripartiti tra AUSL ed Enti Gestori. Grazie alla collaborazione, sia a livello locale che regionale con HERA, AIMAG, Sorgeaqua e Comuni si è pervenuti alla redazione dei nuovi programmi poi trasmessi alla Regione per la validazione definitiva.

Riepilogo dell'attività di campionamento SIAN:

PIANO CAMPIONAMENTI	Campioni programmati anno 2024	Campioni eseguiti	Standard	Esiti Non Conformi
Piano controllo residui prodotti fitosanitari	111	111 (100%)	95%	1*
Piano alimenti regionale	174	177 (101%)	95%	0
Piano acque minerali	84	84 (100%)	95%	0
Piano acque destinate al consumo umano	1117	1085 (97%)	95%	20
Campioni non programmati	---	27	---	2
<b>TOTALE</b>	<b>1486</b>	<b>1484</b>		

*\*per il campione risultato non conforme per presenza di residui oltre i limiti di legge sono in corso le procedure di controperizia e controversia; sono stati inoltre riscontrati due campioni di matrici biologiche con residui di principi attivi nei limiti di legge ma non consentiti in agricoltura biologica, per i quali sono stati attivati gli Enti competenti alla vigilanza sui produttori del settore biologico.*

Nell'ambito del sistema di allarme rapido per alimenti sono state gestite 183 notifiche di allerte in entrata, e sono state attivate 3 notifiche di allerta, 1 news e 12 follow-up in uscita, che hanno comportato l'esecuzione di 129 controlli ispettivi. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.



Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 299 certificazioni di commestibilità di funghi per autoconsumo e 19 per vendita/somministrazione, oltre a 12 interventi per intossicazioni da funghi che hanno coinvolto in totale 18 persone. Sono stati controllati 20 ristoranti che utilizzano significative quantità di funghi freschi spontanei e sono state predisposte iniziative informative per la popolazione (comunicati stampa, interviste TV) per ricordare le opportune cautele per la raccolta nei periodi di maggiore crescita fungina. Per mantenere un'adeguata dotazione di personale a fronte del turnover, due ispettori hanno acquisito la qualifica di Micologo, e verranno inseriti nelle attività di controllo nel 2025.

### **Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale**

Per la SPV è continuato nel 2024 l'elevato turnover di personale che, al di là dell'aspetto numerico, ha comportato diverse difficoltà nel mantenimento di standard elevati nell'attività di controllo ufficiale, tenuto conto che il personale neoassunto deve essere formato, addestrato e affiancato nell'attività di controllo. In diversi casi, una volta completato il percorso di inserimento, o ancor prima, i professionisti neoassunti si sono trasferiti presso altre ASL. Viste le difficoltà per mantenere un adeguato standard dei controlli si è reso necessario effettuare una rimodulazione dell'attività al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare.

Anche per il SIAN il 2024 è stato caratterizzato da elevato turnover del personale; per garantire l'efficace inserimento e il raggiungimento di adeguate competenze dei neoassunti sono stati attivati percorsi specifici e strutturati di formazione e inserimento, con una parte d'aula e una parte in campo con attività ispettive svolte sotto la guida di un tutor. Anche in questo caso purtroppo una parte degli operatori si è trasferita presso altre ASL dopo la conclusione del percorso formativo.

E' stato regolarmente svolto il piano di supervisioni eseguendo le 11 supervisioni programmate.

### **Sicurezza nutrizionale**

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2024 sono stati espressi 25 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31/12/2024 35 CRA accreditate su 50 presenti nel territorio provinciale avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione.

Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale

Progetto "Pane meno sale". Nel corso dell'anno 2024 si è proceduto alla verifica dei panifici aderenti per confermare l'effettiva adesione. Sono stati consegnati i nuovi materiali divulgativi realizzati dalla Regione e l'elenco dei panificatori aderenti è stato inserito sul nuovo sito regionale Mappa della Salute. L'aggiornamento dell'elenco sarà a cura del settore Nutrizione in tempo reale. Al 31 dicembre 2024, 56 aziende su 213 panifici esistenti aderivano alla campagna. Inoltre è stato realizzato materiale informativo per la presentazione della campagna diffuso in occasione



della procedura di accreditamento degli enti formatori, che potranno utilizzarlo nei loro corsi di formazione.

Progetto sale iodato. Nell'anno 2024 sono stati effettuati 380 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 370 nella ristorazione collettiva, per un totale di 750 controlli. Sono state inoltre controllate 43 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.

### **3.3 Assistenza Territoriale**

#### ***Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice e infermieri di comunità***

Nel 2024 si è continuato a lavorare sul potenziamento dei servizi assistenziali territoriali per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e contestualmente costruire un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio provinciale.

L'Assistenza Primaria si è adoperata per il rafforzamento e la valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

- lo sviluppo di strutture di prossimità, come le Case della Comunità che rappresentano il punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria a rilevanza sanitaria per la popolazione di riferimento;
- il potenziamento delle cure domiciliari (casa quale luogo privilegiato dell'assistenza);
- l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e lo sviluppo di equipe multiprofessionali che prendano in carico la persona in modo olistico, con particolare attenzione alla salute mentale e alle condizioni di maggiore fragilità ("Planetary Health");
- il potenziamento della medicina di iniziativa e di presa in carico dei pazienti stratificati per intensità dei bisogni;
- l'introduzione di modelli e servizi digitalizzati, utili per l'individuazione delle persone da assistere e per la gestione dei loro percorsi, sfruttando strumenti di telemedicina e telemonitoraggio;
- la valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità nelle diverse forme e attraverso il coinvolgimento dei diversi attori locali (Aziende Sanitarie Locali, Comuni e loro Unioni, professionisti, pazienti e loro caregiver, associazioni/organizzazioni del Terzo Settore, ecc.).

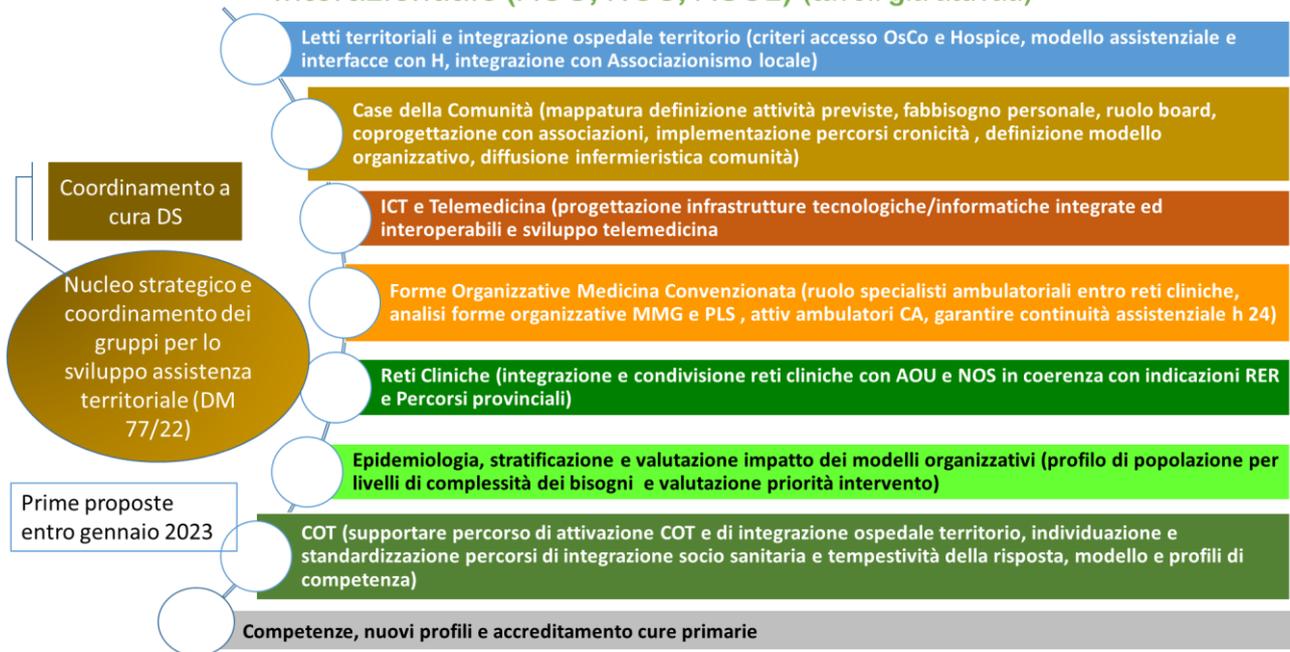
Nel 2024 è pertanto proseguita l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Comunità.

#### ***Case della Comunità***

E' proseguito lo sviluppo della rete di assistenza territoriale avvenuta secondo la programmazione e le previsioni del DM 77/22 quanto ad attivazioni delle Case della Comunità, OSCO, Hospice ed Infermieristica di comunità. La progressiva attivazioni di strutture e funzioni è avvenuta con regia e coordinamento in capo al direttore sanitario ed agli 8 gruppi a suo tempo istituiti in occasione della costituzione della cabina di regia che di seguito si richiama.



**Cabina di regia per lo sviluppo dell'assistenza territoriale (DM 77/22)  
Interaziendale (AOU, NOS, AUSL) (tavoli già attivati)**



Lo schema a seguire riporta la situazione ad oggi delle Case della Comunità, sedi di Infermieristica di Comunità, OsCo, Hospice e CTO attive ed in programmazione in provincia di Modena.

**Strutture territoriali attive ed in programmazione**

	ATTIVE					IN PROGRAMMAZIONE				
	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	Hospice	COT	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	COT	Hospice
Distretto di Carpi	2	7	1	0	1	2	0	0	0	1
Distretto di Mirandola	4	8	0	0	1	1	2	2	0	
Distretto di Modena	1	6	0	0	1	2	4	1	0	1
Distretto di Sassuolo	4	7	0	0	1	0	2	1	0	1
Distretto di Pavullo	2	6	1	0	1	2	4	0	0	
Distretto di Vignola	2	5	0	0	1	4	2	1	0	
Distretto di Castelfranco	2	4	1	1	1	0	2	0	0	
<b>Provincia di Modena</b>	<b>17</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
						<b>27</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

\*NB la CdC di Pievpepelago in corso di realizzazione è sostitutiva di quella già attiva  
**Standard**  
**Case della Comunità:** 1 CdC hub ogni 40.000-45.000 abitanti, CdC spoke secondo necessità del territorio  
**Os.Co:** 1 Os.Co (20 letti) ogni 100.000 abitanti ovvero 140 letti in provincia  
**Hospice:** 1 Hospice (8-10 letti) ogni 100.000 abitanti, ovvero 56-70 letti in provincia  
**Infermieristica di Comunità:** 1 infermiere ogni 3.000 abitanti ovvero 234, 1 infermiere ogni 2 MMG (al netto infermieri previsto da ACN)

A seguire l'elenco e la denominazione della Case della Comunità attive



1. Novi di Modena – Rovereto «Manuela Lorenzetti» (Distretto di Carpi);
2. Carpi distretto di Carpi (inaugurato il 18 marzo 2024)
3. Finale Emilia «Finale Emilia» (Distretto di Mirandola);
4. Cavezzo «Antonio Delfini» (Distretto di Mirandola);
5. Concordia «Concordia Sulla Secchia» (Distretto di Mirandola);
6. Mirandola "Norina Galavotti" Mirandola
7. Sorbara - Bomporto «Dott. Roberto Bertoli» (Distretto di Castelfranco Emilia);
8. Castelfranco Emilia «Regina Margherita» (Distretto di Castelfranco Emilia);
9. Spilamberto «Nicolaus Machella» (Distretto di Vignola);
10. Guiglia «La Carrucola» (Distretto di Vignola);
11. Sassuolo «Orizzonti di Salute» (Distretto di Sassuolo);
12. Montefiorino «Valli Dolo Dragone Secchia» (Distretto di Sassuolo);
13. Fanano «Cimone» (Distretto di Pavullo);
14. Pievepelago «Alto Frignano» (Distretto di Pavullo);
15. Modena Nord «Prof. G. P. Vecchi» (Distretto di Modena),
16. Formigine «Formigine» (Distretto di Sassuolo);
17. Formigine «Casinalbo» (Distretto di Sassuolo);

Unitamente alle Case della Salute già attive, l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con gli EE.LL. del territorio, stanno lavorando alla realizzazione futura di ulteriori CdC:

1. Soliera (Distretto di Carpi) (Lavori in esecuzione);
2. Campogalliano (Distretto di Carpi) (In programmazione – Procedimento gestito dal Comune);
3. San Felice sul Panaro (Distretto di Mirandola) (Lavori in esecuzione);
4. Modena Polo Sud Ovest, Via Panni (Distretto di Modena) (In progettazione);

---

Area Programmazione e Controllo



5. Modena Centro (Ex Ospedale Estense) (Distretto di Modena) (Lavori in esecuzione);
6. Montese (Distretto di Vignola) (In progettazione);
7. Vignola (Distretto di Vignola) (In progettazione);
8. Castelnuovo Rangone (Distretto di Vignola) (In progettazione);
9. Zocca (Distretto di Vignola) (Lavori in esecuzione);
10. Pievepelago (Distretto di Pavullo) (lavori in esecuzione struttura di sostituzione)
11. Pavullo (Distretto di Pavullo) (In progettazione).

L'immagine a seguire riporta in modo sintetico lo stato d'avanzamento della realizzazione delle Case della Comunità, suddividendo le strutture tra le 15 attive e le 12 in programmazione.

Lo schema a seguire riporta la classificazione delle Case della Comunità attive e in programmazione, suddivise tra hub e spoke e la fonte di finanziamento PNRR, si precisa che, alla luce dei progetti di revisione dell'emergenza urgenza territoriale, delle sedi di Continuità Assistenziale, della progressiva introduzione dei CAU e della prossima attivazione delle AFT, tale classificazione risulta in revisione.

	<b>a regime</b>	<b>di cui attive</b>	<b>di cui in programmazione*</b>			<b>PNRR</b>
<b>HUB</b>	14	10				4
				4		1
<b>spoke</b>	13	7				3
				7		3
<b>programmazione HUB + spoke</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>11</b>			<b>11</b>

**\*la CdC di Pievepelago in realizzazione è sostitutiva della cdc già presente**

### **Ospedali di Comunità**

La normativa prevede un Ospedale di Comunità di 20 letti ogni 100.000 abitanti. La provincia di Modena risulta attualmente fortemente sottodimensionata in quanto a fronte dei 140 letti previsti dallo standard, ad oggi sono attivi solamente l'OsCo di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OsCo di Fanano con 14 PL. (nel corso del 2024 sono stati attivi solo 7 letti a causa di una ristrutturazione) e quello di Novi con 15 letti per un totale di 49 letti.



Anno 2024			
struttura	giornate	posti letto	Occupazione media percentuale anno 2024
Ospedale Comunità Novi	5151	15	93,8
Ospedale Comunità Castelfranco	6476	20	88,5
Ospedale Comunità Fanano	2373	7	92,6
Ospedale Comunità Soliera	65	21	0,8

Allo scopo di favorire la gestione dei pazienti postacuti covid e più in generale i percorsi di uscita dall'ospedale o di gestione delle riacutizzazioni del territorio che non necessariamente devono esistere in ricovero era stato temporaneamente attivato l'OSCO di Novi che ha cessato la propria attività all'apertura di quello di Carpi.

Sono 5 gli Ospedali di Comunità previsti dall'attuale programmazione.

1. Medolla (Distretto di Mirandola);
2. Finale Emilia (Distretto di Mirandola);
3. Modena (Distretto di Modena);
4. Sassuolo (Distretto di Sassuolo);
5. Vignola (Distretto di Vignola);

### Hospice

La tabella a seguire riporta, in modo schematico, il dimensionamento e la collocazione della rete provinciale Hospice, alla luce degli standard che prevedono 1 Hospice con 8/10 letti ogni 100.000 abitanti (56-70 letti). Il prospetto rappresenta il lay out previsto dalla programmazione suddiviso per aree geografiche Nord (Distretti di Carpi e Mirandola) Centro (Distretto di Modena) e Sud (Distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo).

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Carpi		HOSPICE AREA NORD (In attesa di definizione del Percorso a Livello Regionale)	15
Mirandola			
Modena	*	HOSPICE territoriale Modena (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15



DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	I POTESI PL A REGIME
Sassuolo		HOSPICE AREA SUD (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Pavullo			
Vignola			
Castelfranco	CFE (15 PL)		15
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>60 -65</b>

\* Storicamente è attivo un Hospice presso l'AOU di Modena con 10 letti, la struttura è collocata presso il Centro Oncologico Modenese e assicura attività/assistenza in continuità con quella per acuti garantita appunto dal COM. All'avvio della funzione presso il "nuovo" Hospice territoriale di Modena è previsto il superamento di tale attività "atipica" presso il COM.

### ***Infermieristica di comunità e i team di prossimità***

Il DM 77/2022 ha introdotto il modello organizzativo dell'infermieristica di comunità a supporto della presa in carico, recepito dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 2221/2022. Nel 2020 l'AUSL di Modena aveva già avviato una sperimentazione nelle aree montane dell'Appennino modenese e nelle zone rurali. In coerenza con i principi di population health management, l'introduzione degli infermieri di famiglia e comunità, supportati da team multidisciplinari di prossimità, permette di profilare i bisogni individuali e collettivi e di agire in modalità proattiva attraverso l'identificazione della popolazione di riferimento in base al bisogno di salute, alla stratificazione in base alla gravità e alla valutazione dei modelli di presa in carico, in primis nelle aree montane e rurali.

In un'ottica di sostenibilità, efficienza, integrazione, contaminazione dei saperi e prossimità al cittadino, il modello organizzativo prevede la costituzione di team di prossimità multidisciplinari, punti di riferimento per l'assistenza sanitaria e riconoscibili dai cittadini. I team di prossimità rappresentano il riferimento per la popolazione residente nei territori individuati, anche grazie alla rete delle case di comunità e dei punti di infermieristica di comunità che garantiscono una copertura oraria di 12 ore, 7 giorni 7. In tali contesti, il lavoro di équipe è facilitato dall'infermiere di comunità, che opera in stretta collaborazione con medici delle cure primarie, servizi sociali, farmacie dei servizi, associazionismo locale e reti informali (come luoghi di culto, circoli, palestre, ecc.), a cui si aggiungono professionisti che si occupano di target di utenti specifici (cure palliative, salute mentale, disturbi cognitivi, consultori, riabilitazione, pediatria di comunità, prevenzione, diabetologia, ecc). Nei team di prossimità, gli infermieri di comunità si occupano del coordinamento delle attività locali attivate ed attivabili per gli assistiti e sono il riferimento per gli attori coinvolti.

Tipicamente, l'ambito di azione dell'infermiere di comunità include sia interventi comunitari, a supporto della rete di welfare di comunità, sia interventi ambulatoriali e domiciliari, questi ultimi distinguibili in:



- (i) interventi di presa in carico, di prevenzione e promozione della salute diretti alla persona e alla sua famiglia/caregiver, realizzati anche attraverso strumenti di telemedicina;
- (ii) interventi indiretti, finalizzati a facilitare i percorsi sanitari e socioassistenziali. Nelle zone di sperimentazione del nuovo modello organizzativo, l'infermiere di comunità rappresenta un punto di riferimento per la facilitazione dell'accesso ai servizi, sostegno ai caregiver per l'addestramento e formazione sulla gestione a domicilio del familiare/assistito.

La tabella seguente riporta lo stato d'avanzamento della progettualità relativa alla progressiva introduzione dell'infermieristica di comunità.

Punti di infermieristica di Comunità		
	Attive	Da attivare
Distretto di Carpi	7	0
Distretto di Mirandola	8	2
Distretto di Modena	6	4
Distretto di Sassuolo	7	2
Distretto di Pavullo	6	4
Distretto di Vignola	5	2
Distretto di Castelfranco	4	2
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>43</b>	<b>16</b>

### **Centrali Operative Territoriali**

L'AUSL ha progettato un articolato sistema di centrali operative territoriali (COT) per le funzioni di transitional care fondato su un modello organizzativo finalizzato a governare l'integrazione della filiera dei servizi e professionisti aziendali coinvolti nei vari setting assistenziali (attività sanitarie e sociosanitarie, sia ospedaliere sia territoriali). In particolare, sono attive 7 COT di cui una con funzioni hub in cui è presente anche la centrale di telemedicina. Il raccordo con i servizi di telemedicina, in una logica di sistema aziendale che raccorda le aree centrali con quelle più remote, si rileva particolarmente utile anche nelle aree montane e rurali in quanto la disponibilità di strumenti digitali nelle COT dei distretti periferici consente di accorciare le distanze sia nell'attivazione dei servizi sia nel mantenimento delle relazioni tra i diversi professionisti del sociale e del sanitario.

Ciascuna COT, rappresentando il nodo operativo principale per l'accesso alle cure intermedie, ha la responsabilità di garantire una risposta efficace a bisogni multidimensionali (sanitari, socio-sanitari e sociali) che richiedono l'attivazione di processi erogativi multipli di pertinenza di diversi attori afferenti alle aziende sanitarie, agli enti locali e all'associazionismo. La centrale può essere attivata da tutti i professionisti (non direttamente dal cittadino) afferenti all'ambito sanitario, sia del territorio sia dell'ospedale, compresi i servizi di pronto soccorso e pronto intervento sociale, al fine di consentire la messa in rete di tutte le risorse formali e informali del territorio di



riferimento a beneficio degli utenti e dei care giver. In particolare, la COT si prefigge gli obiettivi di:

- garantire prossimità e vicinanza al cittadino attraverso interventi tempestivi nel rispetto dell'appropriatezza delle risorse impiegate;
- aumentare la condivisione e integrazione con i medici di medicina generale (MMG) e i pediatri di libera scelta (PLS);
- configurare un modello organizzativo in grado di allineare i servizi sanitari, territoriali, ospedalieri, sociali, della rete di emergenza-urgenza ai bisogni di cura della comunità e dell'assistito;
- attivare gli enti del terzo settore coinvolti in percorsi di co-progettazione.

Inoltre, spetta alla COT il ruolo di verifica dell'avvio dei percorsi definiti e del completamento delle transizioni ancora temporanee (es. accesso in ospedale di comunità o residenze socio-sanitarie in via temporanea o definitiva). Il target di utenti individuato per la transitional care comprende principalmente assistiti multicronici, anziani ad elevata complessità con rischio di scompenso e riacutizzazione, persone con disturbi comportamentali legati a demenza, psichiatrici con problemi organici, bambini con bisogni complessi, donne con gravidanza multiproblematica, persone con disabilità di varia tipologia, utenti con fragilità sociale.

Le COT hanno un'apertura h.12, 7 giorni su 7, ubicate prioritariamente presso le Case della Comunità. Il personale afferente alle COT include gli infermieri (6 nella COT hub e 4 nelle COT spoke) e un assistente sociale dei Comuni. Gli aspetti organizzativi-gestionali sono affidati ad un responsabile Infermieristico. Inoltre, le COT dell'AUSL hanno a disposizione risorse sanitarie e sociali concertate nei Comitati di distretto e risorse del volontariato.

### ***Cure palliative***

L'Azienda USL di Modena ha istituito la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) nel gennaio 2017 con la Delibera N° 8 della propria Direzione Generale. Tale delibera prevedeva un tempogramma di implementazione della RLCP che ha trovato pieno compimento. Il modello teorico di riferimento è quello delle cure palliative diffuse con supporto di esperti. L'istituzione dei MMG Interpares, la cui attività è normata da uno specifico accordo, è coerente con tale visione.

La RLCP di Modena è oggi un aggregato funzionale afferente al Dipartimento di cure primarie con un nucleo di professionisti dedicati che, oltre ad avere la responsabilità terapeutica dei casi di cure palliative specialistiche, operano in contesti diversi affiancandosi a tanti e diversi colleghi che gestiscono progetti di cure palliative di base solo sui singoli casi. L'intera RLCP è diretta da un medico che coordina i professionisti della rete: i medici palliativisti, gli psicologi che lavorano in modo esclusivo nella Rete (sono membri dell'UCPD, operano sui 4 nodi ed hanno un proprio coordinamento interno) e gli Infermieri palliativisti. Un coordinatore delle professioni sanitarie cura lo sviluppo professionale di tutti gli Infermieri palliativisti anche grazie all'attività degli infermieri "specialist" in cure palliative.

Il modello a rete già delineato nell'esperienza modenese viene implementato e strutturato ai fini di garantire la continuità nel percorso di assistenza del malato e della sua famiglia



assicurando un'assistenza appropriata, multidimensionale e multiprofessionale nei diversi setting di cura (ospedaliero, ambulatoriale, residenziale e domiciliare), ricercando le soluzioni migliori per ciascun malato in un contesto di professionisti competenti e di fiducia.

La RLCP si articola su 4 nodi: Hospice, ospedale, domicilio, ambulatorio.

Hospice:

- Hospice territoriale di Castelfranco: collocato nella Casa di Comunità è attivo dal gennaio 2020, si tratta di una struttura residenziale a gestione pubblica a Direzione infermieristica.
- Hospice Territoriale Modena – Villa Montecuccoli. Dopo protocollo di intesa con Comune e Fondazione Hospice Modena, le diverse azioni propedeutiche sono esitate con l'affidamento lavori;
- Hospice area Sud – dopo che il terreno nel Comune di Fiorano, acquisito dall'Associazione «Amici per la vita» è stato donato all'Azienda USL. La progettazione ed i vari passaggi auto-rizzativi hanno permesso di bandire una gara di affidamento lavori;
- Hospice Area Nord - La costituzione della Fondazione «Hospice Area Nord San Martino On-lus» finalizzata a reperire i fondi per la realizzazione di un Hospice di area nord potrà condur-re al completamento della rete delle cure palliative. Progettazione in corso da parte della Fondazione per l'ottenimento dei necessari pareri degli enti competenti.

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite. L'andamento 2023 ha visto circa il 10,7% della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è in incremento rispetto al 2022 e risulta in linea con l'atteso.

I principali indicatori sono:

	2022 (12 mesi)	2023 (12 mesi )	2024 (12 mesi)
<b>N. pazienti totali in carico alla rete cure palliative</b>	2.502	2.878	2.976
<b>N. pazienti oncologici in carico</b>	1.524	1.627	1.679
<b>N. NUOVI pazienti oncologici presi in carico</b>	1.238	1.284	1.327
<b>N. pazienti non oncologici in carico</b>	978	1.251	1.297
<b>N. NUOVI pazienti non oncologici presi in carico</b>	855	1.072	1.072
<b>N. accessi totali/N. totale pazienti in carico</b>	18,38	18,33	17,92

		12 mesi 2022	12 mesi 2023	12 mesi 2024
Non Oncologiche	Nodo domiciliare	625	785	860
	Nodo hospice	113	129	136
	Nodo consulenze	420	593	502



		12 mesi 2022	12 mesi 2023	12 mesi 2024
	Nodo ambulatoriale	6	15	28
Oncologiche	Nodo domiciliare	1.263	1.383	1.432
	Nodo hospice	409	440	439
	Nodo consulenze	226	288	325
	Nodo ambulatoriale	33	33	62
Totale per diagnosi	Nodo domiciliare	1.888	2.168	2.292
	Nodo hospice	522	569	575
	Nodo consulenze	646	881	827
	Nodo ambulatoriale	39	48	90

### Hospice

A Castelfranco è attivo l'unico Hospice dell'AUSL di Modena, a seguire i principali dati di attività. Attività Hospice di Castelfranco Emilia – Anni – 2022 – 2023 – 2024

MODALITA DIMISSIONE	ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO-2024	
	Num dimissioni	De- genza media	Num dimissioni	De- genza media	Num dimissioni	De- genza media
<b>Decesso</b>	221	9,9	279	8,9	303	9,3
<b>Dimissione ordinaria al domicilio</b>	17	19,5	16	19,4	3	16,7
<b>Dimissione ordinaria presso strutture extraospedaliere</b>	12	37,4	11	24	10	27,2
<b>Dimissione protetta al domicilio</b>	30	18,3	33	15,5	22	20,5
<b>Dimissione volontaria</b>	2	13	2	1,5	1	17
<b>Trasferito ad ospedale per acuti</b>	6	17,5	6	15,8	8	12,6
<b>Altro</b>					2	12,5
<b>Totale</b>	<b>288</b>	<b>12,7</b>	<b>347</b>	<b>10,5</b>	<b>349</b>	<b>10,7</b>

L'analisi delle degenze dei pazienti accolti dall'Hospice di Castelfranco evidenzia come quella superiore ai 30 gg sia in linea con l'atteso, mentre la percentuale di pazienti con degenza inferiore ai 7 giorni continua a mantenersi elevata, in linea con l'atteso la percentuale di pazienti dimessi vivi dal ricovero. Negli ultimi mesi si è lavorato per poter consentire il ricovero di nuovi pazienti dimessi dall'ospedale nel fine settimana, questo dovrà comportare una maggiore accessibilità ed il miglioramento degli indici di occupazione dei letti.

Indicatore	Atteso 2024	12 mesi 2024
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	49,00%
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 gg	<10%	10,10%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	13,10%
monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	49,00%



Indicatore	Atteso 2024	12 mesi 2024
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 gg	<10%	10,10%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	13,10%
monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	

### Ospedale

Viene garantita nei 5 stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL e nell'AOU la consulenza palliativistica. Un Team multiprofessionale estratto dall'UCPD competente per territorio incontra l'equipè del reparto ospedaliero, poi la persona ammalata e la sua famiglia per concludere con un referto che comprenda il progetto di cura.

### Ambulatorio

Sono stati predisposti i 7 ambulatori distrettuali, per favorire gli invii dei pazienti sono state messe in atto azioni formative sugli invianti per promuoverne l'utilizzo.

### Domicilio

Lecure palliative domiciliari rappresentano la principale attività della RLCP. Sono state strutturate 7 Unità di cure palliative domiciliari che negli ultimi 2 anni hanno implementato i tempi del lavoro in equipe composta da Infermieri palliativisti, uno psicologo, MMG Interpares, un medico Palliativista, un ROAD. Un protocollo di collaborazione con il Dipartimento di Emergenza Urgenza supporta il mantenimento a domicilio delle persone ammalate. Le CRA fanno parte del Nodo Domicilio e la RLCP in collaborazione con la Direzione socio-sanitaria e le aree fragili distrettuali ha costruito un protocollo di integrazione per garantire le cure palliative agli ospiti delle 56 CRA provinciali e ridurre l'invio improprio al PS.

	Anno 2023	Anno 2024
Totale assistiti (flusso FAR)	3800	3940
Decessi totali anno	980	1181
Decessi totali in Ospedale anno	269	261
Decessi totali in CRA	785	911

### Pazienti in carico alla Rete Cure Palliative – Anno 2024

Cure palliative	2020	2021	2022	2023	2024
Pazienti totali in carico alla rete cure palliative	1.919	2.139	2.499	2.751	2976
Pazienti oncologici in carico	1.338	1.410	1.522	1.560	1679
% oncologici sul totale	70%	66%	61%	57%	56,41%
NUOVI pazienti oncologici presi in carico	1.050	1.111	1.237	1.220	1327
Pazienti NON oncologici in carico	581	729	977	1191	1297
% non oncologici sul totale	30%	34%	39%	43%	43,58%
NUOVI pazienti NON oncologici presi in carico	464	599	853	1015	1072



### **Percorso nascita**

Nel corso del 2024 sono state avviate ed implementate le seguenti azioni relative al percorso nascita lavorando sul rafforzamento del percorso a livello territoriale:

- incremento dell'offerta di corsi di accompagnamento alla nascita e di incontri informativi monotematici anche in collaborazione con il Centro per la Famiglie;
- offerta attiva di un primo colloquio informativo in gravidanza (entro la 9<sup>a</sup> settimana) a tutte le donne, anche se seguite dai liberi professionisti, con il coinvolgimento dei medici di medicina generale;
- contatto telefonico per tutte le donne in dimissione dai punti nascita provinciali per raccogliere i loro bisogni socio-sanitari, dare indicazioni o suggerimenti, proporre a tutte l'home visiting (entro 3-4 gg) o una visita "puerperio ambulatoriale" entro (7 - 10 gg);
- revisione e riorganizzazione nella programmazione dell'attività di screening I livello dell'ostetrica con avvio dell'attività nel Comune di Concordia;
- integrazione tra ospedale e territorio con implementazione delle attività dell'equipe ostetrico-ginecologica di II° livello nello screening collo dell'utero;
- attivazione l'attività ambulatoriale ostetrica di prevenzione, diagnosi e riabilitazione di I° e II° livello della patologia del piano perineale;
- educazione sanitaria nei percorsi scolastici: scuola primaria, secondaria e secondaria di secondo grado con le peculiarità specifiche e in collaborazione con i Poli scolastici;
- Ambulatorio allattamento con accesso diretto dalle 7 alle 19 per 7 giorni/7gg.

Lo schema a seguire richiama in modo sintetico la rimodulazione agita a partire dall'anno 2023 e continuata anche nel corso del 2024.



## Rimodulazione offerta in ambito ostetrico (Ospedale - territorio)

### Attività che proseguono

- supporto percorso nascita rivolto alla coppia OSTETRICHE PER VOI in collaborazione con il centro per le famiglie
- Attività chirurgia ambulatoriale e di supporto al percorso oncologico
- Corso allattamento (OMS)
- Home visiting
- Ambulatorio allattamento
- Triage telefonico ostetrico h24

### Nuove attività Da Giugno 2023

- Integrazione sulle attività di screening tumore del collo dell'utero (Da Giugno 2023)
- Integrazione nella gestione del percorso nascita (corsi di accompagnamento alla nascita aziendali in presenza)

### Attività in Progettazione e Programmazione (da Ottobre)

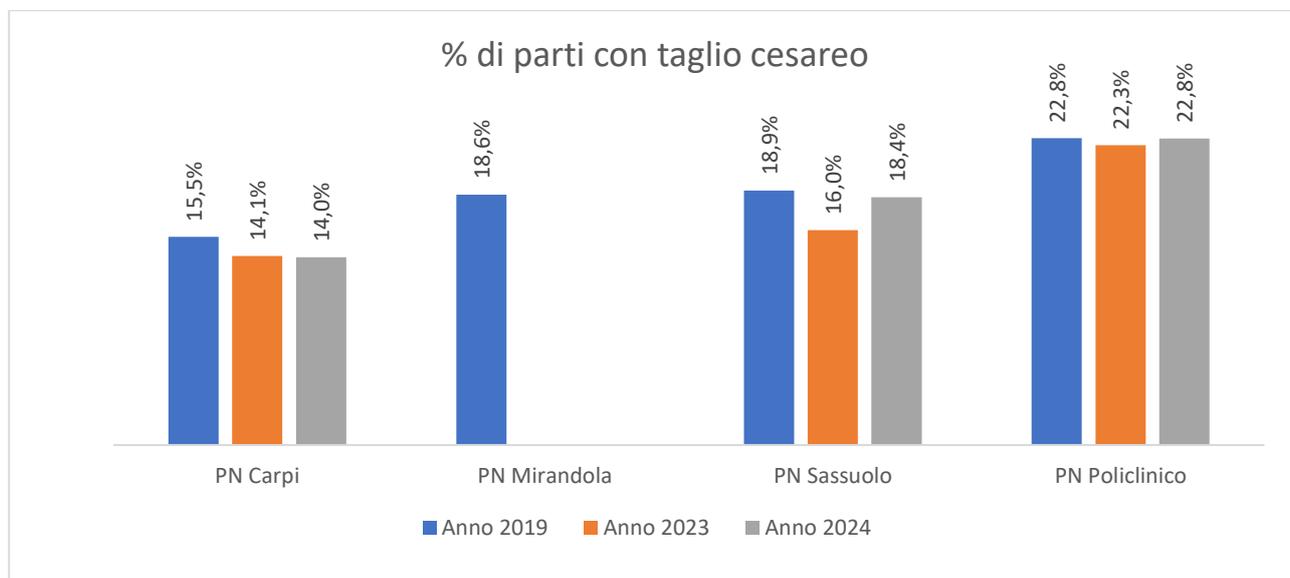
- Ambulatorio di Uro-ginecologia pre e post chirurgico
- Sviluppo collaborazioni multidisciplinari negli incontri Ostetriche per voi (es. fisioterapisti)
- Incremento attività nell'ambito dei corsi monotematici per la salute della donna
- Realizzazione percorsi benessere donna – bambino: Ostetriche Ospedale/Territorio e pediatri di libera scelta

Analogamente all'andamento nazionale, la rete dei punti nascita ha evidenziato una progressiva riduzione dei parti e dei nati, la tabella a seguire evidenzia l'andamento degli ultimi anni.

Punto Nascita	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
PN Carpi	1.053	1.032	1.046
PN Mirandola	360	-	-
PN Sassuolo	1.073	1.320	1.195
PN Policlinico	2.828	2.746	2.746
<b>Provincia</b>	<b>5.314</b>	<b>5.098</b>	<b>4.987</b>

La rete dei punti nascita della provincia ha evidenziato buoni indici come attestato dalla percentuale di cesarei per punto nascita, ampiamente entro gli standard per quanto attiene all'indice di cesarizzazione primario ed anche secondo la classificazione di Robson.





L'insieme degli indicatori della programmazione regionale evidenzia i seguenti risultati realizzati nell'anno 2023 e 2024:

	Target 2023	2023	2024
<b>Percorso nascita</b>			
% travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	<b>&gt;= 33,7%</b>	<b>39,2%</b>	<b>42,04%</b>
% di parti cesarei nella 1° classe di Robson	<b>&lt;= 5,72 % (RER 2024)</b>	<b>1,65%</b>	<b>3,03%</b>
% std allattamento completo a 3 mesi	<b>&gt;= 55,8% RER 2024</b>	<b>56,41%</b>	<b>56,2%</b>
% std allattamento completo a 5 mesi	<b>&gt;= 53,48 % RER 2024</b>	<b>51,23%</b>	<b>53,48%</b>
% di completamento della FAD allattamento	<b>&gt;= 4 RER 2024</b>		<b>5,9</b>
Indicatore composito percorso nascita	<b>&gt;= 22 (RER 2024)</b>	<b>28</b>	<b>27</b>

### ***Disturbi cognitivi e demenze***

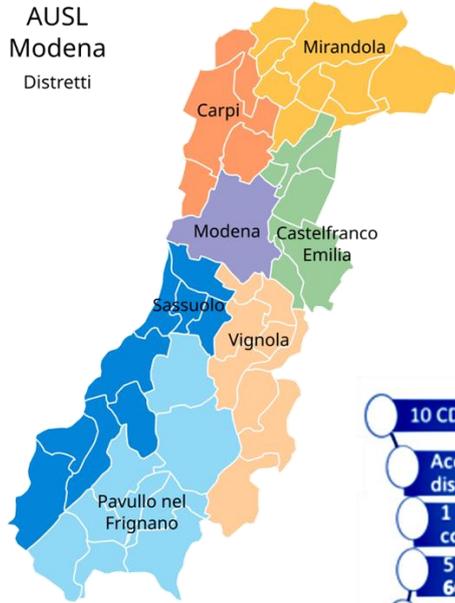
La struttura complessa a conduzione geriatrica "Disturbi Cognitivi e Demenze" (istituita con delibera DG n° 290 del 12.10.2017 e nomina del Direttore con delibera DG n° 028 del 28.01.2019) si avvale di una equipe multiprofessionale (medici, infermieri, psicologi, terapisti occupazionali, OSS e un coordinatore delle professioni sanitarie) che attualmente la caratterizza come la più grossa unità operativa territoriale, a valenza provinciale, del Dipartimento Cure Primarie ed una delle più grandi, per i livelli di interfacce e di complessità, di tutta l' AUSL di Modena.

Oltre 100 persone lavorano in questa U.O.C al 31.12.2024, di cui 33 geriatri (2 nuove assunzioni nel 2024 nel Distretto di Modena), 14 psicologi, 8 neuropsicologi, 1 neurologo, 19 infermieri, 3 oss, 15 terapisti occupazionali e altri professionisti (chinesiologo AMPA, Assistente sociale e Dietista); L'organizzazione della rete dei disturbi cognitivi e geriatrica della AUSL di Modena è sintetizzata nella figura di seguito.



**Rete Demenze a Modena**

AUSL  
Modena  
Distretti



**EQUIPE:**

- 32 Geriatri dipendenti
- 1 Neurologo
- 11 Geriatri SUMAI
- 19 Infermieri + 1 Coordinatore U.O.
- 14 Psicologi
- 8 Neuropsicologi
- 15 Terapisti occupazionali
- 3 oss
- Collegamento con la Geriatria e la Neurologia dell’AOU per interventi di 2° e 3° livello (**diagnostica complessa e Day Service**)

- **704.332 abitanti**
- **165.467 over 65**
- **circa 10.191 pazienti in carico dal sistema**

- 10 CDCD (7 Distrettuali – 3 Ospedalieri)
- Accordo con 503 MMG : progetto disturbi cognitivi
- 1 Nucleo Ospedaliero Demenze (20 PL cod. 056/060)
- 5 Nuclei Demenze Temporanei in CRA: 66 PL
- 2 Centri Diurni Demenze (Modena e Carpi): 45 posti
- 6 Associazioni di Familiari in Rete

Questo modello di rete grazie al consolidamento dei PDTA interaziendali e alla forte integrazione con i servizi socio sanitari territoriali, sviluppati grazie agli obiettivi descritti nel DM77, permette una presa in carico tempestiva dei bisogni delle persone con demenza, in particolare nella delicata situazione di transitional care, nei passaggi tra ospedale-territorio e viceversa. L’integrazione ospedale territorio e i servizi specialistici dedicati alle demenze complicate da sintomi comportamentali (BPSD) sono strategici nella prevenzione dell’ospedalizzazione, istituzionalizzazione e delle complicanze spesso correlate allo sviluppo dei BPSD.

Nel 2024 è proseguita, dopo la sperimentazione completata nel biennio 2020-2022, l’attività del sistema aziendale di rilevazione dei flussi legati al tema della demenza in linea con le direttive nazionali e regionali (DGR 159/2019) permettendo di intercettare i casi prevalenti ed incidenti, l’attività dei CDCD, la presa in carico delle persone con demenza da parte dei medici di medicina generale, il monitoraggio di accessi al PS, i ricoveri in ospedale, l’attivazione di ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) ed l’istituzionalizzazione (tramite il flusso FAR). L’analisi può essere effettuata non solo per Distretto ma anche per Nuclei di Cure Primarie (NCP) permettendo un confronto e riflessioni di contesto.

La prevalenza della demenza nei paesi industrializzati è circa del 8% negli ultrasessantacinquenni e sale ad oltre il 20% dopo gli ottanta anni. E’ possibile fare una stima anche nella nostra Provincia dei casi di demenza grazie ad un Algoritmo frutto di uno studio fatto in collaborazione



con l'ISS "Progetto Fondo per l' Alzheimer e le demenze. Le attività dell' Osservatorio Demenze dell' Istituto Superiore di Sanità- anni 2021/2023". ([https://www.demenze.it/documenti/schede/libro\\_nazionale\\_per\\_sito\\_1.pdf](https://www.demenze.it/documenti/schede/libro_nazionale_per_sito_1.pdf))

In particolare l'uso routinario del modulo A (identificazione dei casi) fornito dai medici di medicina generale ha consentito di raggiungere valori di sensibilità e di specificità rispettivamente del 96 e del 93 %, i più elevati presenti in letteratura e di intercettare la maggior parte dei casi stimati di demenza (77,9 %) presenti in provincia di Modena.

L'epidemiologia delle demenze (dati di prevalenza ed incidenza della provincia di Modena al 31.12.2024 di seguito riportata) è ottenuta dal sistema informativo aziendale attraverso l'integrazione dei flussi amministrativi definiti dalla RER.

Negli anni l'andamento è in crescita per entrambi i sessi e tutte le fasce d'età, correlato all'invecchiamento generale della popolazione

Fascia di età	Anno 2023				Anno 2024			
	F		M		F		M	
	Prevalenti	Nuovi casi						
<65 anni	218	40	294	70	243	49	299	46
65-74 anni	606	168	570	154	628	158	567	130
75-84 anni	2.689	690	1.794	456	2.724	663	1.816	471
85-94 anni	3.960	917	1.613	488	3.980	818	1.703	443
>=95 anni	756	159	128	36	732	131	128	31
<b>Totale</b>	<b>8.229</b>	<b>1.974</b>	<b>4.399</b>	<b>1.204</b>	<b>8.307</b>	<b>1.819</b>	<b>4.513</b>	<b>1.121</b>

L' AUSL di Modena ha recepito tutte le indicazioni del nuovo progetto regionale demenze (DGR 990/2016) , del Piano Nazionale Demenze (G.U. n° 9 del 13.01.2015) e della realizzazione del PDTA (DGR 159/2019) attraverso la realizzazione dei 4 obiettivi del piano:

1. interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale (attraverso il sistema KNOWAGE) avviato nel 2019 e completato nel 2020;
2. creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale (ADI,cure palliative..);
3. strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione del PDTA interaziendale (AUSL, AOU, NOS) dedicato alle demenze completato nel 2020 e completamento del percorso dedicato alle demenze giovanili (luglio 2020); formazione nelle CRA provinciali sulla gestione degli ospiti con demenza iniziata nel 2023 e ancora in



corso; implementazione degli interventi psicosociali come stimolazione cognitiva e terapia occupazionale a favore delle persone con demenza e i loro caregivers

4. aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: organizzazione della settimana Alzheimer, partecipazione al Caregiver Day, progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer, Cogs Club, Co-housing, ) e partecipazione a programmi di comunità come i progetti di Dementia Friendly Community- DFC.

Nel 2024 si è vista in opera l'applicazione dei 2 PDTA interaziendali approvati nell'area demenze che riguardano sia i disturbi cognitivi delle persone che hanno superato i 65 anni di età (PDTA interaziendale demenze) sia i disturbi cognitivi ad esordio precoce (che riguardano persone sotto i 65 anni di età) in linea con le DGR 159/2019 e l'ultima prodotta nel 2021 che riguarda proprio le demenze ad esordio giovanile (DGR 2062 del 6.12.2021).

L'obiettivo del PDTA è quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore.

E' in programma nel 2025 la revisione del PDTA interaziendale demenze (AUSL, AOU, NOS) che prevede di integrare sia il PDTA demenze globale sia quello dedicato alle demenze giovanili (DGR 159/2019 e DGR 2062/2021).

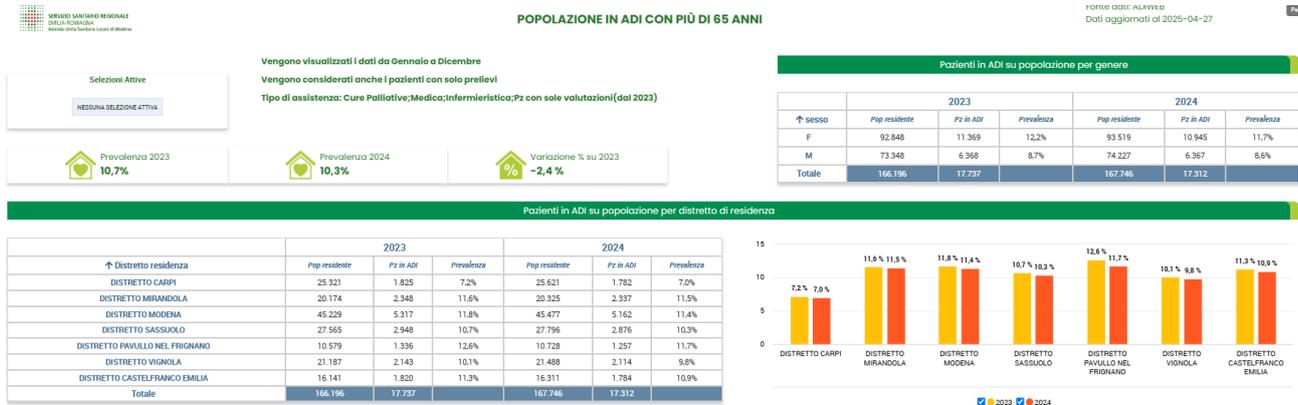
### **Assistenza domiciliare**

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

L'andamento 2024 ha visto circa il 10,3% della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è sostanzialmente allineato rispetto al 2023 (10,7%) e risulta in linea con l'atteso.





## Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

La delibera regionale 1485/2024 assegna alla provincia una quota di 72.788.451 euro, con un incremento di circa 1 milione di euro rispetto al 2023 necessario per garantire la copertura dell'adeguamento tariffario da applicare ai servizi sociosanitari accreditati previsto dalla DGR 1637/2024.

In relazione al riparto dei fondi, la Direzione Socio Sanitaria, a seguito di un confronto con i territori, ha elaborato il riparto utilizzando i seguenti criteri:

- Quota FRNA Anziani assegnata sulla base della popolazione  $\geq 75$  anni rilevata al 01/01/2023;
- Quota FRNA Rete disabili, assegnata in continuità con il 2023;
- Quote aggiuntive in attuazione alla DGR 273/2016 (gestioni particolari, IRAP, piccole dimensioni...) assegnate direttamente dalla RER;
- Quota FRNA per gravissime disabilità acquisire DGR 2068/2004: ripartita sulla base del consuntivo 2023 e suddividendo il valore eccedente tra i distretti sulla base della popolazione residente tra 18 e 64 anni.

Si specifica inoltre che completamento del quadro delle risorse disponibili per il 2024 si aggiungono le quote di cui alla DGR. 2314 del 2023 già assegnate alle Ausl e ripartite ai distretti così come approvato dalla CTSS del 12/02/2024.

Alle risorse dell'FRNA si affiancano quelle stanziare con il Fondo Nazionale per la non Autosufficienza (FNA) che per la provincia sono pari a 12.090.067 euro e che vengono ripartite dalla Regione ai distretti. Questo fondo comprende anche risorse per il personale sociale e una sezione relativa al fondo caregiver, nonché i fondi del "dopo di noi" di cui alla DGR. 1483/2024. Il totale delle risorse attribuite alla provincia in favore delle persone non autosufficienti ammonta pertanto a 87.567.893 euro.

La tabella sottostante mette in evidenza la suddivisione per Distretto, approvata dalla CTSS nella seduta del 23/09/2024:



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	pop ≥ 75 al 01/01/24	18-74 anni	Quota FRNA assegnato su pop ≥ 75 al 01/01/24	Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004 totale anno 2024	Quota FRNA Rete Disabili anno 2023 (confermato identica distribuzione anno 2023)	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 (gestioni particolari, ulteriore comp. Irap, strutture piccole dimensioni) come modificate da DD.GG.RR. n.1516/2018; n.1429/2019; n.1422/2020) quota comunicata dai distretti e non modificabile	Totale FRNA 2024
CARPI (MO)	13.653	77.897	7.957.987,95 €	227.897,14 €	2.496.667,11 €	309.158,00 €	10.991.710,19 €
MIRANDOLA (MO)	10.575	61.551	6.163.899,70 €	98.324,60 €	1.947.680,79 €	934.534,00 €	9.144.439,08 €
MODENA (MO)	25.009	130.937	14.577.112,76 €	291.446,32 €	5.064.250,20 €	618.397,00 €	20.551.206,29 €
SASSUOLO (MO)	14.295	86.637	8.332.193,49 €	188.488,40 €	2.562.283,89 €	259.022,00 €	11.341.987,79 €
PAVULLO NEL FRIGNAN	5.497	30.377	3.204.062,09 €	54.677,76 €	1.201.124,15 €	16.947,00 €	4.476.811,00 €
VIGNOLA (MO)	11.306	65.983	6.589.981,08 €	197.625,52 €	2.346.900,89 €	453.623,00 €	9.588.130,49 €
CASTELFRANCO EMILIA	8.307	56.144	4.841.939,93 €	202.626,26 €	1.393.032,97 €	256.567,00 €	6.694.166,16 €
<b>Totale Provincia</b>	<b>88.642</b>	<b>509.526</b>	<b>51.667.177,00 €</b>	<b>1.261.086,00 €</b>	<b>17.011.940,00 €</b>	<b>2.848.248,00 €</b>	<b>72.788.451,00 €</b>

Il Decreto del 3 ottobre 2022 che ha approvato il Piano Nazionale per la Non Autosufficienza relativo al triennio 2022-2024 è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 28 novembre u.s. La Regione, con DGR. 905/2023, ha approvato la "Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le non autosufficienze" nonché il riparto delle risorse e i vincoli per l'utilizzo per il trienni.

Al Fondo per la Non autosufficienza si affiancano il fondo caregiver (DGR. 409/2024) e il fondo Dopo di noi (dgr. 1483/2024).

Per l'anno 2024 i fondi sono stati così ripartiti:

	ASSEGNATO FNA 2024 (DGR 905/2023) comprensivo del valore attribuito al personale per il PUA	Fondo caregiver 2023 (DGR 409 del 11/03/2024)	Fondo dopo di noi utilizzato Delibera Num. 1483 del 08/07/2024	Totale FNA 2024 (sommatoria delle colonne delle tre colonne precedenti)
CARPI (MO)	1.641.779,00 €	46.893,00 €	141.066,00 €	1.829.738,00 €
MIRANDOLA (MO)	1.321.639,00 €	36.736,00 €	110.644,00 €	1.469.019,00 €
MODENA (MO)	2.888.868,00 €	83.427,00 €	237.885,00 €	3.210.180,00 €
SASSUOLO (MO)	1.776.145,00 €	50.630,00 €	157.766,00 €	1.984.541,00 €
PAVULLO NEL FRIGNAN	715.558,00 €	18.734,00 €	53.888,00 €	788.180,00 €
VIGNOLA (MO)	1.395.360,00 €	39.202,00 €	119.539,00 €	1.554.101,00 €
CASTELFRANCO EMILIA	1.120.248,00 €	30.913,00 €	103.147,00 €	1.254.308,00 €
<b>Totale Provincia</b>	<b>10.859.597,00 €</b>	<b>306.535,00 €</b>	<b>923.935,00 €</b>	<b>12.090.067,00 €</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 99/353



Si evidenzia come il finanziamento FRNA per l'anno 2024 copra i costi 2024 sebbene non consenta lo sviluppo dei nuovi servizi.

In relazione agli accantonamenti si sottolinea che i valori risultano inferiori rispetto all'anno precedente, in quanto da un lato alla fine dell'esercizio 2023, con DGR. 2314 del 22/12/2023, sono state assegnate ulteriori quote rispetto a quanto assegnato con Dgr. 1539/2023 determinando maggiori accantonamenti. Tali quote sono state utilizzate a copertura degli incrementi delle tariffe per le strutture accreditate di cui alla DGR. 1637 del 08/07/2024 che hanno inevitabilmente inciso sull'utilizzo del budget assegnato.

Nel corso dell'annualità 2024 sono state completamente utilizzate le risorse di cui alla DGR. 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022" assegnate nel 2023 e utilizzate come previsto dalla DGR nel corso del 2023 e del 2024.

FONDO AUTISMO 2023-2024 - DGR. 2299/2022	
AMBITI DISTRETTUALI	FINANZIAMENTO 2023 - 2024
CARPI	179.849,00
CASTELFRANCO	129.029,00
MODENA	312.352,00
MIRANDOLA	142.498,00
SASSUOLO	201.375,00
PAVULLO	69.873,00
VIGNOLA	154.447,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.189.423,00</b>

Si segnala inoltre che con la DGR n. 2242 del 18/12/2023 "ADEGUAMENTO DELLA REMUNERAZIONE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI RESIDENZIALI ACCREDITATI AI SENSI DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE. N. 273/2016 E SS.MM.II. la

Regione ha adeguato le tariffe relative ai servizi residenziali accreditati per Anziani e disabili prevedendo un incremento della quota di compartecipazione dell'utente pari a 4,10 euro/die sulla base delle seguenti motivazioni espresse in premessa:

- il permanere anche nel corso dell'anno 2024 di condizioni di contesto economico negative influenzate dalle dinamiche inflattive che hanno determinato un aumento dei costi di forniture, beni e servizi, nonché dei costi edilizi nei servizi sociosanitari;
- il permanere anche dopo la fine della Pandemia Covid - 19 di alcune buone pratiche in relazione alle modalità organizzative dei servizi sociosanitari volte a rafforzare la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, con un conseguente incremento dei costi gestionali;
- il mantenimento, a 14 anni dall'avvio del sistema omogeneo di tariffa per i servizi sociosanitari accreditati, del livello di compartecipazione dell'utente/Comune sostanzialmente invariato ponendo tutti gli adeguamenti tariffari a carico del Fondo regionale per la non autosufficienza-FRNA,
- l'adeguamento alla disciplina nazionale inerente i LEA di cui al DPCM 12 gennaio 2017, prevista rispettivamente per le persone anziane all'art.30, comma 1, lett. b) e per le persone disabili all'art.34, comma 1, lett. C), n. 1) mantenendo la proporzionalità tra le



quote di copertura (quote FRNA/FSR e retta a carico dell'utente/Comune) del costo complessivo dei servizi residenziali per anziani e persone con disabilità non autosufficienti;

Tali incrementi sono stati applicati da tutti gli ambiti distrettuali a far data dal 01/02/2024.

Sul versante delle strutture non accreditate, a seguito di interlocuzione con le centrali cooperative che nel corso del 2024 avevano rinnovato il CCNL applicato ai propri dipendenti, è stato approvato dall'Ufficio di presidenza della CTSS del 18/10/2025 un protocollo per il riconoscimento di tale incremento in misura pari al 5% della quota della retta riferita al personale a partire da maggio 2024.

Per i servizi sociosanitari non accreditati area disabili adulti, le risorse utilizzate per il pagamento dell'aumento contrattuale riferito al costo del personale sono state quelle del FRNA/FNA.

### **Programmazione regionale del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze**

La Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, definita con DGR 905/2023, ha stabilito la pianificazione regionale del fondo nazionale definendo gli specifici interventi e servizi sociali finanziabili a valere sulle risorse del fondo stesso.

In ottemperanza a quanto previsto dalla suddetta DGR è stato costituito un gruppo di lavoro che coinvolgesse i servizi AUSL e gli Uffici di Piano per transcodificare nella realtà provinciale il modello nazionale di accordo di programma al fine da tenere in considerazione i contenuti in fase di elaborazione sul fronte della Centrale Operativa Territoriale (COT) e sugli strumenti di valutazione per la segnalazione dei casi già identificati dal gruppo di lavoro in cui sono stati coinvolti i servizi sociali.

Negli accordi di programma stipulati da ogni ambito distrettuale al Titolo III - Impegni degli Enti aderenti e nello specifico agli Art. 15 e 16 tra gli impegni dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena e l'Ente locale è stata prevista la partecipazione degli operatori al gruppo di lavoro denominato "Strumenti di valutazione Unitari". Obiettivo del gruppo di lavoro definire un "modello" di set unico di strumenti socio sanitari condivisi che risultino completi nella definizione dei bisogni socio sanitari sia nell'anziano non autosufficiente che nell'adulto disabile che nel minore disabile e ipotizzare un "modello" di valutazione multidimensionale completa degli strumenti socio-sanitari unitari condivisi dal gruppo e con incluso anche il Piano Assistenziale Individualizzato. Si specifica che gli esiti dei lavori del suddetto sottogruppo verranno condivisi a livello interistituzionale nel corso del 2025.

Gli ambiti distrettuali, tenuto conto che la complessità dei diversi oggetti di lavoro presenti negli accordi stipulati nel corso del 2023 richiede un ulteriore periodo di sperimentazione, hanno ritenuto opportuno procedere, nelle more di ridefinizione delle modalità organizzative, di prorogare la validità degli accordi a medesime condizioni estendendone l'efficacia fino al 31 dicembre 2025.

### **Rapporti con Soggetti accreditati-Gruppo pubblico privato**

Nel 2024 è proseguita l'attività del gruppo pubblico privato composto da operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree sociosanitaria, Distretti, Uffici di piano e rappresentanti degli Enti gestori.



Nel corso degli incontri, che nel 2024 sono stati 3, sono state affrontate le seguenti tematiche: presentazione studio HALT 4; presentazione Gruppo di Governo clinico delle CRA, gestione rischio infettivo, piano formativo e ipotesi costituzione tavolo disabilità.

È proseguita la realizzazione del Piano Formativo Aziendale 2023-2025 dedicato alle strutture socio-sanitarie: corso residenziale disturbi comportamento anziani con demenza nelle CRA (piano triennale), corsi FAD infezioni, corsi FAD ulcere da pressione, corsi FAD cure palliative. Anche nel corso del 2024 è stato offerto l'accesso alle FAD Regionali alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali. Nell'anno 2024 sono state registrate 316 partecipazioni sui corsi offerti alle CRA: 59 al corso AUSL-MO: FAD CORSO BASE CURE PALLIATIVE 1 e 257 al corso Implementazione del modello di assistenza centrato sulla persona rivolto agli utenti di CRA affetti da demenza (Residenziale). L'attività programmata con l'istituto Mario Negri è stata rimodulata in una formazione interna Aziendale sull'armonizzazione terapeutica e depreciazione all'interno delle CRA.

### **Fondo Caregiver**

Le linee di programmazione e di utilizzo del Fondo in oggetto definite dalla DGR n. 409/2024 « Programma regionale: Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2023” si pongono in continuità con le programmazioni precedenti (DGR 1789/2021 , DGR.982/2022 e DGR 237/2023) come definito dalla nota regionale Prot.11/04/20240382030 che, per il 2024, prevede un'unica programmazione distrettuale del fondo nazionale caregiver nell'ambito della scheda 5 del PSSR.

La Regione pone l'accento sul rispetto delle rendicontazioni della spesa e sul monitoraggio delle attività. A tal riguardo l'Azienda ha rispettato le scadenze previste dalla Regione predisponendo:

- il monitoraggio al 31/12/2024, con il dettaglio sulle risorse spese e i caregiver beneficiari per le diverse tipologie di intervento finanziabili;
- la programmazione dell'utilizzo delle risorse del Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare – Quota 2023 nel rispetto delle indicazioni regionali che hanno previsto la compilazione di un unico programma comprensivo della Scheda 5 del PSSR e del fondo nazionale caregiver (quota DGR 409).

È proseguito il lavoro di monitoraggio quali-quantitativo dei progetti approvati dai Comitati di Distretto finalizzati ad intercettare un numero incrementale di caregiver e ad attivare a loro favore interventi di sostegno e sollievo. È stata rinforzata la diffusione sempre più capillare della scheda e degli strumenti destinati al riconoscimento e alla rilevazione dei bisogni del caregiver. Le attività sono svolte in stretta collaborazione con i referenti di area sociale e sanitaria di ogni distretto, con le Direzioni distrettuali e con gli Uffici di Piano, in un lavoro coordinato e sinergico nell'ambito del tavolo aziendale caregiver che si incontra regolarmente.

Si è data continuità alla campagna informativa relativa agli sportelli per caregiver di tutta la provincia, il materiale continua ad essere distribuito capillarmente su tutto il territorio provinciale raggiungendo molti servizi e luoghi frequentati da caregiver.



Prosegue il progetto aziendale rivolto ai giovani caregiver in collaborazione con il Provveditorato agli studi della Provincia di Modena dal titolo "Al fianco dei Giovani Caregiver: uno sguardo oltre l'invisibilità". L'obiettivo è sensibilizzare gli insegnanti e le altre figure professionali sanitarie della scuola al riconoscimento e identificazione precoce dei giovani caregiver per favorire percorsi di conciliazione cura-attività scolastica. Sono stati realizzati n.2 eventi formativi di 1° e 2° livello con la partecipazione di circa 50 partecipanti.

Nella primavera del 2024 sono stati realizzati gli eventi di sensibilizzazione rivolti direttamente agli studenti esitati dal percorso di co-progettazione effettuato con i giovani studenti degli istituti superiori della provincia di Modena. Sono stati realizzati n. 5 eventi rispettivamente in 5 istituti di scuola superiore della provincia che hanno coinvolto circa 1800 studenti. In collaborazione con il servizio Comunicazione dell'Azienda Usl di Modena si è realizzato un video per valorizzare il progetto e dar voce alle riflessioni/suggerimenti dei giovani studenti che hanno partecipato agli eventi.

In collaborazione con la medicina riabilitativa e la rete dei fisioterapisti distrettuali è stata data continuità al percorso formativo rivolto ai caregiver con l'obiettivo di fornire indicazioni utili per la movimentazione dell'assistito cercando di ridurre i rischi connessi a tali attività e rendere l'assistenza più sicura ed efficace. Sono stati realizzati 14 eventi formativi, con 2 edizioni in ogni distretto, che hanno visto la partecipazione di circa 300 caregiver. Inoltre sono state realizzate 3 nuove edizioni con inserimento dei Terapisti Occupazionali al fine di rispondere alle numerose richieste emerse dal sondaggio relativamente alla gestione dei disturbi cognitivi. Si è inoltre dato avvio ad un percorso educativo sempre rivolto ai caregiver sulla gestione della disfagia a cura delle logopediste.

Viene sistematicamente implementata l'apposita sezione internet dell'Ausl di Modena dedicata ai caregiver e agli eventi formativi dedicati. Nella sezione è possibile: reperire le informazioni utili agli eventi programmati nei 7 Distretti (locandine con date, orari e luogo, indirizzo e-mail dedicato per eventuali informazioni); accedere al form di iscrizione online; consultare online (attraverso apposito link) la pagina youtube in cui sono presenti i video (tradotti in varie lingue) realizzati dai fisioterapisti, per facilitare la comprensione delle corrette manovre e garantirne la consultazione in ogni momento in cui il caregiver ne necessita.

In collaborazione con il Servizio di Psicologia si è attiva una programmazione sistemica delle seguenti attività psicologiche in favore dei caregiver familiari:

- l'intervento psicologico clinico individuale nell'ambito del caregiving si concretizza in una modalità consulenziale breve (4-8 incontri) come indicato dal documento del CNOP "Il ruolo dello Psicologo nel Piano Nazionale Cronicità" (ed. Quaderni CNOP, 2019) e dalle DGR 1141/21 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie in tema di organizzazione dell'area "Psicologia Clinica e di Comunità" e 2185/23 "Linee di indirizzo per l'implementazione della Psicologia nelle Case della Comunità". I nuovi accessi nel 2024 sono stati 1650;



- si è data continuità agli interventi gruppali, il modello grupppale di intervento proposto prevede 4 incontri seguiti da 1 di follow-up, secondo l'approccio validato Compassion-Focused Therapy.
- Attività Call Center per Caregiver attivo 3 giorni alla settimana 10.00-12.00, ha ricevuto nel 2024 n.64 richieste di sostegno psicologico;
- Aggiornamento mappatura dei gruppi AMA.

### **Terzo Settore**

Nel 2024 è proseguita l'attività di co-programmazione/co-progettazione e di stipula delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore sulla base di quanto definito dal D.lgs. 117 del 03/07/2017. Nel corso del 2024 sono state sottoscritte nuove convenzioni afferenti alla Direzione Socio Sanitaria. Ravveduta l'esigenza di istituire nuovi tavoli di co-programmazione e co-progettazione sono state avviate interlocuzioni con il Centro Servizi Volontariato Terre Estensi ODV, l'Ufficio territoriale del RUNTS e l'area innovazione sociale e sanitaria della Regione Emilia-Romagna. Nelle more dell'aggiornamento del regolamento aziendale con Deliberazione del Direttore Generale n.433 del 23/12/2024 sono state rinnovate per un ulteriore anno le convenzioni che regolano le collaborazioni tra l'Azienda USL di Modena e gli Enti del Terzo Settore. Come definito dal regolamento Aziendale approvato con delibera n. 90 del 23/03/2021 è stato inoltre costantemente integrato l'Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale (di cui alla Delibera Aziendale n. 199 del 16/06/2021) che al 31/12/2024 contava 294 enti iscritti.

### **Integrazione area tutela**

A seguito delle attività di raccordo con Psicologia clinica, Uffici di piano e servizi sociali dei Comuni per la costituzione e attivazione dell'Equipe di Secondo Livello (ESL) degli anni precedenti, nel 2024 è stato possibile dare avvio alle attività di consulenza da parte dell'ESL alle Equipe Territoriali Integrate (ETI). Si è data continuità alla partecipazione al Board Regionale delle ESL dell'Emilia Romagna, e al Board delle ESL dell'Area Vasta Emilia Nord. Si è inoltre mantenuto uno stretto raccordo con la Cabina di Regia Multidisciplinare provinciale per la Formazione Integrata socio sanitaria.

### **Migranti**

Il Tavolo Aziendale "Salute migranti e vulnerabilità" ha continuato la progettazione di percorsi e servizi in risposta ai bisogni della popolazione migrante a partire dalla definizione del modello di funzionamento aziendale Hub e Spoke dove l'Equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale svolge il ruolo di Hub con funzione di Centro Unico di accesso per gli enti inviati (Prefettura, Enti Locali, ed Enti Gestori) nonché attivazione e coordinamento della rete dei professionisti dedicati alla presa in carico dei pazienti.



Durante il corso del 2024 si sono tenuti vari incontri convocati dal coordinamento del tavolo che hanno visto il coinvolgimento dei professionisti dell'equipe multidisciplinare per la realizzazione del modello organizzativo per la prima accoglienza sanitaria e la predisposizione dei percorsi per la presa in carico dei richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale e parallelamente per stabilire le modalità di raccordo per i percorsi specialistici. Tra quest'ultimi si segnala che stato definito da parte dei professionisti dell'area psicologica/ psichiatrica il "Piano di intervento psico-sociale rivolto a richiedenti e titolari di protezione internazionale (RTPI) e Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) per l'identificazione precoce della vulnerabilità psicologica" e l'assessment transculturale.

Continua l'attività di prima accoglienza sanitaria dei richiedenti protezione internazionale presso l'hangar di Strada Minutara, 1, Modena, un modello organizzativo di presa in carico per la prima accoglienza sanitaria delle persone ospiti nelle strutture di accoglienza in collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica, la Direzione Assistenziale e l'Associazione Porta Aperta. Due sono gli ambulatori attivi, aperti il martedì e giovedì pomeriggio dalle ore 14.30 alle 18.30 e prevedono la presenza di 1 medico e 1 infermiera per ciascun ambulatorio in cui è sempre stata garantita la presenza di un mediatore interculturale. Nell'ambito della prima accoglienza sanitaria viene garantita l'effettuazione dei prelievi per lo screening durante la visita di prima accoglienza come previsto dalla procedura approvata nel 2024. Da gennaio 2024 a dicembre 2024 sono state visitate per la prima accoglienza sanitaria n.483 persone

Al fine di supportare l'attività svolta dai medici volontari dell'Associazione Porta Aperta e potenziare le capacità di risposta ai bisogni emergenti dai processi migratori numericamente sempre più significativi, continua ad essere attivo l'addendum alla Convenzione tra l'Azienda USL di Modena e l'Associazione suddetta, approvato con deliberazione n.309 del 21.09.2023, per l'attività di prima accoglienza sanitaria rivolta ai cittadini di paesi terzi presenti sul territorio da svolgere presso l'hangar di strada Minutara 1, Modena.

Per quanto riguarda i Minori Stranieri Non Accompagnati, in ottemperanza alla DGR 2313/2022 avente ad oggetto "Recepimento Dell' Accordo Nazionale "Protocollo Multidisciplinare , per la determinazione dell'età dei Minori Non Accompagnati "Attuazione A Livello Regionale" è stata costituita l'equipe multidisciplinare e multiprofessionale con Deliberazione del Direttore Generale n.413 del 19/12/2023 ai fini della determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) presenti sul territorio provinciale di Modena. E' stata adottata la procedura operativa "Procedura per l'accertamento dell'età dei minori stranieri non accompagnati" alla cui stesura hanno collaborato i professionisti dell'Ausl e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con la collaborazione del Settore Servizi Sociali, Sanitari e per l'integrazione del Comune di Modena. Il nuovo percorso di accertamento dell'età dei MSNA ha avuto avvio a luglio 2024 e al 31 dicembre 2024 sono state effettuati numero 8 accertamenti.

In linea con gli obiettivi della programmazione regionale, durante il corso del 2024 si sono svolti incontri con la S.C. di Medicina legale e Risk Management al fine di definire una procedura per la certificazione medico legale nell'ambito della valutazione degli esiti di tortura e violenza intenzionale in coerenza con un modello organizzativo che, attraverso percorsi assistenziali integrati, riesca a soddisfare bisogni di salute complessi all'intero di percorsi definiti. Il 28/11/2024 è stato presentato dalla direzione della S.C. di Medicina legale e Risk Management l'ambulatorio dedicato alla tutela dei soggetti vulnerabili (Vi.R.Tu.S) ai colleghi della rete e agli



enti gestori. Per quanto riguarda il numero di certificazioni medico legali per vittime di violenze e torture si segnala che relativamente all'anno 2024 è pervenuta la prima richiesta in data 24/12/2024, la visita è stata svolta in data 8/1/2025 e la relazione è stata consegnata il 29/1/2025.

Nell'ambito della promozione della salute, nello specifico in riferimento all'obiettivo "iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa per la prevenzione dei tumori della cervice con focus sulle donne straniere" del Programma libero 13 del Piano Regionale della prevenzione 2020 - 2025, si è ritenuto opportuno implementare interventi proattivi volti a sviluppare sinergie con gli stakeholder presenti sul territorio. In collaborazione con la responsabile programma screening aziendale è stato individuato il CPIA come contesto idoneo per raggiungere un significativo numero di studenti e studentesse stranieri/e ed è stato redatto un protocollo per attivare interventi informativi/formativi in ciascuna sede dei CPIA (Centri Provinciali Istruzione Adulti) presenti sul territorio provinciale svolti da un professionista esperto dei programmi di screening, affiancato da mediatori culturali formati appositamente sul tema. A tal proposito sono stati realizzati 4 incontri tematici presso i CPIA di Pavullo, Sassuolo, Modena e Castelfranco Emilia.

In collaborazione con le referenti della promozione della salute è stato avviato un progetto consistente in diversi incontri con le comunità straniere nei loro luoghi di aggregazione.

Nell'ambito della nuova progettualità FAMI 21-27 progetto pERsone (percorsi Emilia-Romagna salute obiettivo nessuno escluso) è stata inviata una nota di adesione formale al coordinamento regionale, sono state delineate a livello macro le attività progettuali aziendali e relative risorse, ottenuta l'adesione al progetto da parte dei comuni della rete SAI e della prefettura.

La declinazione a livello aziendale degli obiettivi individuati a livello regionale è la seguente:

- Rafforzamento dell'equipe multidisciplinare al fine di supportare l'attività di prima e seconda accoglienza per adulti e Minori Stranieri Non Accompagnati, anche in condizione di vulnerabilità.
- Implementazione dell'equipe per l'accertamento dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati come richiesto da DGR 2313 del 27/12/2022.
- Sostegno all'attività clinico assistenziale attraverso il rinforzo della convenzione in essere con l'Associazione Porta Aperta i cui medici volontari supportano l'attività di prima accoglienza sanitaria presso l'Hub.
- Potenziamento del servizio di mediazione interculturale a supporto delle attività clinico assistenziali, orientamento ai servizi e promozione della salute

Si è mantenuto inoltre un costante raccordo con il gruppo regionale attraverso la partecipazione del coordinatore del tavolo aziendale alle riunioni regionali.

È stata sempre garantita la partecipazione al Consiglio Territoriale per l'Immigrazione della Prefettura.

Sono stati garantiti la gestione e il monitoraggio del servizio di Mediazione Linguistico - Interculturale affidato tramite appalto (decisione numero 1432 del 22/06/2023) alla Gulliver Cooperativa sociale, per fornire supporto ai bisogni di salute dei cittadini stranieri, facilitare la comprensione interculturale, l'accesso ai servizi e creare una relazione efficace tra la persona straniera e l'operatore, nei contesti sanitari e socio-sanitari. È stata altresì garantita l'attività di mediazione/ interpretariato LIS presso tutte le sedi sia ospedaliere che territoriali.



In collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi dell'Azienda USL di Modena, si sono sviluppate azioni nell'ambito del progetto IMMIDEM, il cui obiettivo principale è approfondire il tema dei disturbi cognitivi nei migranti e nelle minoranze etniche ed esplorare l'offerta di assistenza sanitaria rivolta a questa popolazione. A tal proposito sono state formate sul fenomeno dei disturbi cognitivi nelle comunità migranti le mediatrici interculturali delle nazionalità prevalenti quale Marocco, Russia, Ucraina, Albania e mediatore sikh. Infine, si sono svolti nel mese di febbraio tre incontri con le comunità straniere, nello specifico con la comunità Filippina di Modena, con la comunità Sikh di Castelfranco Emilia e con la comunità araba di Pavullo e Serramazzoni anche in collaborazione con le Promotrici della Salute. Inoltre è stata realizzata una formazione rivolta a tutti gli operatori dei centri disturbi cognitivi al fine di sensibilizzare sul tema specifico nonché promuovere strumenti e modalità di intervento appropriate al target per una facilitazione della presa in carico e della compliance.

### **Adozioni**

Sono stati realizzati momenti di confronto e approfondimento a livello regionale per la qualificazione e l'omogeneizzazione dell'offerta dei servizi e del percorso adottivo per famiglie e bambini. Sono stati coordinati momenti provinciali di confronto volti a individuare criticità, nuove proposte, buone prassi e innovazioni condivise con la Regione.

Nel 2024 nella nostra provincia si sono svolti n. 6 corsi adozione: 2 a Modena centro, 2 a Modena Nord e 2 a Modena Sud. Vi hanno partecipato un totale di n. 48 coppie con il coinvolgimento di tot. 10 operatori (di cui assistenti sociali e psicologi) per il tutoraggio dei corsi unitamente agli altri professionisti che, a diverso titolo, intervengono per specifici argomenti. Si sono svolti 44 incontri per 127 ore totali.

### **OTAP**

Nel corso del 2024 si è partecipato alle riunioni regionali di condivisione e allineamento delle attività OTAP.

A livello provinciale si è ricostituita la cabina di regia OTAP, composta da un rappresentante per ogni Distretto, al fine di condividere e pianificare le attività OTAP. Si è redatta una prima bozza del Regolamento provinciale che verrà implementato, prima della ripresa delle attività OTAP, alla luce delle novità normative. Infine si sono pianificate le attività previste dalla DGR 1638/2024, con relativa sospensione.



**Gestione economica**

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2024.

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA		
Conto	Descrizione	Valore
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	61.769.303,00
0010500201	FRNA- Contributi regionali	11.019.148,00
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	12.090.067,00
0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	102.587,60
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	4.799.380,67
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	3.324.856,85
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>93.105.343,12</b>
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 8.605.354,26
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 121.938,48
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	- 15.445,20
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 72.754,57
1072102005	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	- 62.976,09
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	- 1.393.914,90
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	- 584.834,71
1072102501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	- 4.903.315,00
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	- 144.193,02
1072102504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	- 192.982,02
1072102506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	- 699.012,95
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	- 828.046,99
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	- 3.392.655,01
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	- 73.619,42
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 154.340,39
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	- 2.177.021,33
1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	- 1.481.653,96
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	- 227.303,10
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	- 86.512,05
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	- 132.917,84
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 96.257,02
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	- 1.381.957,98
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	- 25.093,98
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	- 17.269,98
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	- 1.191.210,85
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	- 203.917,02
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	- 179.281,90
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	- 17.278,98

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 108/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	- 274.080,81
1072104501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	- 160.803,00
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 136.970,99
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 147.432,00
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 1.954,61
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	- 26.878,46
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	- 52.500,00
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	- 306.306,98
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	- 18.147,70
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 623.200,83
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 43.364,90
1072105010	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 176,00
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	- 668.858,29
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	- 20.275,36
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	- 437.664,99
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	- 30.508,56
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 62.208,00
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	- 3.529,02
1072105507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	- 3.096,50
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 88.476,00
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 9.316,02
1072105512	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	- 1.326,50
1072105515	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	- 10.000,02
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 24.589.575,82
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	- 856.568,96
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	- 400.255,05
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	- 561.465,19
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	- 1.331.534,73
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	- 2.797.293,50
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	- 6.682.831,85
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	- 1.966.916,58
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	- 390.196,55
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	- 6.275.181,71
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	- 650.929,41
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	- 575.600,65
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	- 360.111,55
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	- 524.999,42
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 933.580,99
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 268.150,17
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 124.673,39

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 109/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 5.079,49
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	- 741.915,70
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	- 19.999,21
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 462.595,79
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 24.651,27
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	- 84.438,07
1072503512	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	- 12.016,37
1072701003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra- Regione	- 5.912,60
1072701004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra- Regione	- 17.372,00
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	- 34.453,37
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	- 2.201.406,58
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 125.760,00
1075101601	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 600.699,00
1075101602	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 60.480,00
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	- 1.174.172,96
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 63.413,33
1075101801	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 174.174,00
1075101802	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 1.920,00
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	- 1.299.494,17
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 86.148,00
1075102001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 172.566,00
1075102002	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 4.480,02
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	- 28.417,59
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	- 17.360,56
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	- 2.916.752,32
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	- 1.733.375,22
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>- 92.949.053,68</b>
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	128.326,82
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 278.498,45
2154300201	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	- 6.117,81
	<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>- 156.289,44</b>
	<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>0,00</b>

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda USL di Modena attraverso la Direzione Sociosanitaria che ha il compito di presidiare la coerenza tra lo sviluppo di interventi sociosanitari e la compatibilità economica degli stessi attraverso il monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) ed il Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNA) anche attraverso progetti speciali quali il Fondo Autismo, il Fondo Caregiver e il Fondo Dopo di Noi, rendiconta quanto segue:

- sulla quota FRNA (assegnato 2024: 72.788.451,00 € ai sensi delle DGR1485/2024) vi è un residuo di 2.920.570,87 €. Si segnala che le risorse aggiuntive previste dalla DGR 2314/2023

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 110/353



sono state completamente utilizzate a copertura degli incrementi delle tariffe relative alle strutture accreditate e pertanto il residuo è da destinare all'utilizzo per finanziare nel corso dell'anno successivo.

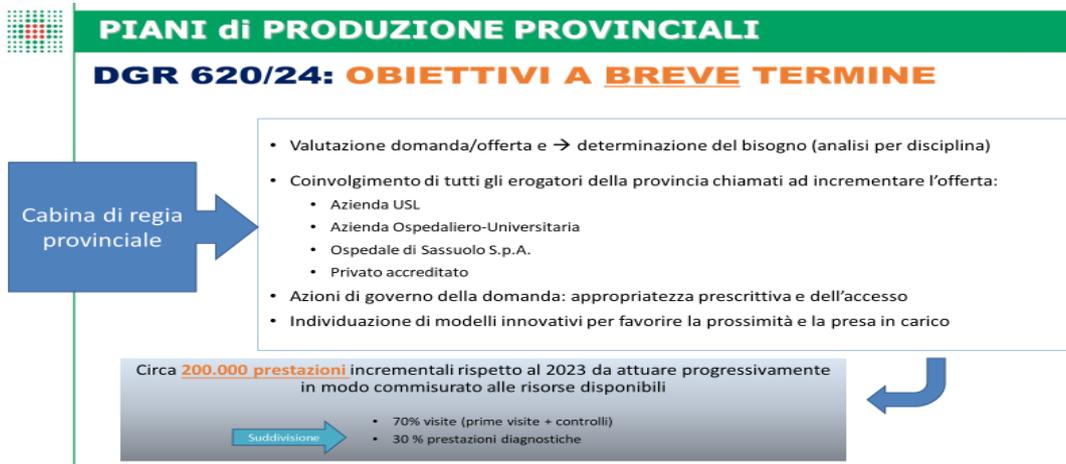
- sulla quota FNA (assegnato 2024: 10.859.597,00 di cui: 483.274.00 - Vita Indipendente, 618.948,00- personale PUA, 306.535,00 - fondo caregiver 2023, 923.935.00- Dopo di Noi) vi è un residuo complessivo di 2.754.749,81 Euro di cui: circa 1.400.000 relativi al mancato utilizzo delle quote per il potenziamento del personale PUA assegnate nel 2022, 2023, 2024.

Nel corso dell'annualità 2024 sono state completamente utilizzate le risorse di cui alla DGR. 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022" assegnate nel 2023 e utilizzate come previsto dalla DGR nel corso del 2023 e del 2024.

**Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale.**

Il piano di produzione della Specialistica della provincia di Modena, strutturato secondo le indicazioni regionali (DGR 620/2024) e gli incontri operativi presso l'Assessorato, ha previsto un incremento rispetto all'erogato 2023 di circa 208.000 prestazioni, distribuite nel periodo maggio-dicembre 2024. I volumi di visite specialistiche e di prestazioni di diagnostica strumentale sono stati prodotti dalle azioni congiunte di tutti gli erogatori pubblici (specialisti territoriali e ospedalieri AUSL, AOU, Ospedale di Sassuolo) e privati accreditati.

Piano di Produzione Provinciale



A seguito delle indicazioni regionali e nazionali, l'AUSL di Modena ha provveduto quindi a delineare specifiche azioni da mettere in campo con l'obiettivo di produrre un incremento dell'offerta CUP che prevede una quota isorisorse, il reclutamento di personale, il ricorso alle prestazioni aggiuntive e l'acquisto di visite ed esami dal privato accreditato.



**Appropriatezza Prescrittiva**

Per consentire ai cittadini di trovare una risposta commisurata ai propri bisogni nel setting appropriato, è stato prioritario mettere in campo tutti gli interventi necessari per governare la domanda, ridurre l'inappropriatezza prescrittiva e organizzativa. Infatti, anche nei primi 6 mesi del 2024 si è registrato nella provincia di Modena un incremento delle DEMA prescritte rispetto al primo semestre del 2023, sia per quanto riguarda le prime visite che la diagnostica.

Prescritto DEMA

**PROVINCIA DI MODENA 6 mesi 2024 vs 6 mesi 2023**  
**PRESCRITTO DEMA\***  
**Prestazioni VISITA e DIAGNOSTICA**

Prestazioni prescritte DEMA	6 mesi 2023	6 mesi 2024	Variazione 2024 vs 2023	
			Assoluta	%
Visita	600.918	616.108	+15.190	+2.5%
di cui monitorate RER	439.420	450.371	+10.951	+2.5%
Diagnostica	686.373	695.269	+8.896	+1.3%
di cui monitorate RER	367.928	374.249	+6.321	+1.7%
<b>Totale</b>	<b>1.287.291</b>	<b>1.311.377</b>	<b>+24.086</b>	<b>+1.9%</b>
di cui monitorate RER	<b>807.348</b>	<b>824.620</b>	<b>+17.272</b>	<b>+2.1%</b>

\*Fonte: Cruscotto aziendale

Nell'attesa del completamento Protocolli Prescrittivi a livello regionale e la relativa implementazione nelle cartelle prescrittive dei MMG, così come previsto nella DGR 620/24, l'AUSL di Modena ha avviato le seguenti attività:

- aggiornamento continuo del Catalogo provinciale delle prestazioni richiedibili in urgenza (Catalogo Urgenze), anche in coerenza con le indicazioni regionali;
- predisposizione (in corso) di un Catalogo provinciale delle prestazioni richiedibili come 2° livello (Catalogo Secondi Livelli);
- predisposizione di una sezione Intranet dedicata alla specialistica ambulatoriale in cui vengono resi disponibili agli specialisti materiali e informazioni per l'appropriatezza;
- realizzazione di incontri formativi con MMG, specialisti ospedalieri e ambulatoriali per condividere le corrette modalità prescrittive;
- tavoli di lavoro con i MMG e gli specialisti, dedicati alle specialità più critiche, per condividere indicazioni prescrittive e percorsi di presa in carico.

Già dal 2020, inoltre, è attivo il Progetto Specialista On Call (SPOC), un servizio che si avvale di un contatto telefonico strutturato (numero verde unico provinciale) per favorire il confronto tra specialisti e MMG/PLS su casi clinici, al fine di ridurre il ricorso inappropriato a visite ed esami.

Area Programmazione e Controllo



Il progetto attualmente coinvolge 18 discipline e nel 2023 ha raggiunto 6.600 contatti (ad esclusione del mese di dicembre in cui il servizio è stato sospeso a causa dell'attacco hacker). Dal 18 aprile 2024 lo SPOC è stato esteso ai PLS della provincia, grazie alla collaborazione con la Pediatria Ospedaliera. Visti i risultati positivi raggiunti, sia in termini di utilizzo che di gradimento da parte dei professionisti coinvolti, è prevista l'estensione del progetto ad altre branche specialistiche.

### Monitoraggio del Piano della Specialistica e Risultati Raggiunti

Il lavoro portato avanti in modo collegiale e il monitoraggio costante dell'offerta del Piano di riordino della specialistica ambulatoriale, delineato e prodotto dalle tre Aziende sanitarie della provincia di Modena insieme al privato accreditato, ha consentito di registrare un positivo incremento della disponibilità di prestazioni già tra aprile e luglio 2024, rispetto allo stesso periodo del 2023, pari a 10 mila prestazioni in più, nonostante le note e importanti difficoltà di reperimento di specialisti che in alcune branche non consente nemmeno di coprire il turnover del personale; anche nel mese di giugno, nonostante sia un periodo in cui è già in corso l'avvicinarsi delle ferie del personale, grazie alle molteplici azioni messe in campo, si sono raggiunti gli incrementi rappresentati nelle figseguenti e nel secondo semestre si è registrato un incremento delle prestazioni prenotate a CUP .

Visite monitorate

### PROVINCIA DI MODENA GIUGNO 2024 Prestazioni di VISITA MONITORATE DELLA RER - PRENOTATO CUP

PRESTAZIONE	di cui AUSL di MODENA		di cui AOU di MODENA		di cui OSPEDALE DI SASSUOLO		di cui PRIVATO ACCREDITATO			
	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23		
Visita Cardiologica	3.140	-109 (-3.5 %)	1.446	-173 (-12 %)	308	+264 (+85.7 %)	280	-16 (-5.7 %)	1.106	-184 (-16.6 %)
Visita Chirurgia Vascolare	161	-34 (-21.1 %)	6	+1 (+16.7 %)	116	-14 (-12.1 %)	0	-	39	-21 (-53.8 %)
Visita Dermatologica	3.802	-668 (-17.6 %)	1.759	-175 (-9.9 %)	566	+11 (+1.9 %)	324	-59 (-18.2 %)	1.153	-445 (-38.6 %)
Visita Diabetologica	671	+130 (+19.4 %)	495	+138 (+27.9 %)	0	-	176	-8 (-4.5 %)	0	-
Visita Endocrinologica	1.352	-39 (-2.9 %)	962	-107 (-11.1 %)	299	+62 (+20.7 %)	91	+6 (+6.6 %)	0	-
Visita Fisiatrica	1.962	-187 (-9.5 %)	220	-38 (-17.3 %)	34	-6 (-17.6 %)	7	+22 (+314.3 %)	1.701	-165 (-9.7 %)
Visita Gastroenterologica	370	+51 (+13.8 %)	14	+97 (+692.9 %)	148	+127 (+85.8 %)	177	-142 (-80.2 %)	31	-31 (-100 %)
Visita Ginecologica	377	+472 (+125.2 %)	176	+251 (+142.6 %)	91	+123 (+135.2 %)	45	+41 (+91.1 %)	65	57 (87.7 %)
Visita Neurologica	942	-57 (-6.1 %)	658	-32 (-4.9 %)	53	+39 (+73.6 %)	37	-10 (-27 %)	194	-54 (-27.8 %)
Visita Oncologica	3.804	-784 (-20.6 %)	1.730	-560 (-32.4 %)	0	-	272	-98 (-36 %)	1.802	-179 (-9.9 %)
Visita Oftalmologica	14	+11 (+78.6 %)	14	+11 (+78.6 %)	0	-	0	-	0	#DIV/0!
Visita Ortopedica	3.239	+137 (+4.2 %)	843	+226 (+26.8 %)	477	-48 (-10.1 %)	46	+69 (+150 %)	1.873	-110 (-5.9 %)
Visita Otorinolaringoiatrica	2.363	-115 (-4.9 %)	1.349	-178 (-13.2 %)	87	+24 (+27.6 %)	213	+30 (+14.1 %)	714	+9 (+1.3 %)
Visita Pneumologica	980	+89 (+9.1 %)	451	+65 (+14.4 %)	213	+26 (+12.2 %)	131	+12 (+9.2 %)	185	-14 (-7.6 %)
Visita Urologica	1.640	-66 (-4 %)	1.025	-170 (-16.6 %)	192	+1 (+0.5 %)	121	+26 (+21.5 %)	302	+77 (+25.5 %)
<b>TOTALE VISITE MONITORATE</b>	<b>24.817</b>	<b>-1.169 (-4.7 %)</b>	<b>11.148</b>	<b>-644 (-5.8 %)</b>	<b>2.584</b>	<b>+662 (+25.6 %)</b>	<b>1.920</b>	<b>-127 (-6.6 %)</b>	<b>9.165</b>	<b>-1.060 (-11.6 %)</b>

\*Escluse prestazioni dei consultori



Prestazioni monitorate

**PROVINCIA DI MODENA GIUGNO 2024**  
**Prestazioni di DIAGNOSTICA MONITORATE DELLA RER - PRENOTATE CUP**

PRESTAZIONE	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	di cui AUSL di MODENA		di cui AOU di MODENA		di cui OSPEDALE DI SASSUOLO		di cui PRIVATO ACCREDITATO	
			GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23
Audiometria	900	-8 (-0.9%)	250	-28 (-11.2%)	175	+5 (+2.9%)	357	-3 (-0.8%)	118	+18 (+15.3%)
Colonscopia	1.043	-69 (-6.6%)	411	-46 (-11.2%)	303	-21 (-6.9%)	167	+12 (+7.2%)	162	-14 (-8.6%)
Ecg da Sforzo	250	+33 (+13.2%)	78	+11 (+14.1%)	43	-29 (-67.4%)	51	+12 (+23.5%)	78	-19 (-24.4%)
EcoColorDoppler	4.945	-314 (-6.3%)	1.158	-86 (-7.4%)	243	+43 (+17.7%)	720	+6 (+0.8%)	2.824	-277 (-9.8%)
EcoColorDoppler Cardiac	1.650	+262 (+15.9%)	558	-20 (-3.6%)	179	+103 (+57.5%)	210	+2 (+1%)	703	+177 (+25.2%)
Ecografia Addome	4.490	-713 (-15.9%)	402	-7 (-1.7%)	186	+149 (+80.1%)	452	+5 (+1.1%)	3.450	-860 (-24.9%)
Ecografia Capo e Collo	2.069	-469 (-22.7%)	619	0 (0%)	163	+15 (+9.2%)	170	-41 (-24.1%)	1.117	-443 (-39.7%)
Ecografia Mammella	150	+25 (+16.7%)	33	+6 (+18.2%)	12	+4 (+33.3%)	7	+12 (+171.4%)	98	+3 (+3.1%)
Ecografia Ostetrica e Ginecologica	261	+139 (+53.3%)	129	+68 (+52.7%)	53	+50 (+94.3%)	79	+21 (+26.6%)	0	-
Elettrocardiogramma	4.375	-32 (-0.7%)	1.953	-150 (-7.7%)	466	+254 (+54.5%)	343	+18 (+5.2%)	1.613	-154 (-9.5%)
Elettrocardiogramma Holter	555	+52 (+9.4%)	146	-16 (-11%)	129	+34 (+26.4%)	20	+20 (+100%)	260	+14 (+5.4%)
EMG	930	-53 (-5.7%)	318	-47 (-14.8%)	66	+4 (+6.1%)	90	-1 (-1.1%)	456	-9 (-2%)
Gastrosocopia	856	-92 (-10.7%)	368	-36 (-9.8%)	192	+11 (+5.7%)	92	-6 (-6.5%)	204	-61 (-29.9%)
Mammografia	804	-19 (-2.4%)	261	+20 (+7.7%)	300	-1 (-0.3%)	107	-36 (-33.6%)	136	-2 (-1.5%)
RMN Addome	314	-107 (-34.1%)	14	-3 (-21.4%)	80	+13 (+16.3%)	131	-48 (-36.6%)	89	-69 (-77.5%)
RMN Cerebrale	615	+16 (+2.6%)	27	+10 (+37%)	34	-10 (-29.4%)	6	-5 (-83.3%)	548	+21 (+3.8%)
RMN della Colonna	1.337	-180 (-13.5%)	2	+2 (+100%)	9	+2 (+22.2%)	200	+13 (+6.5%)	1.126	-197 (-17.5%)
RMN Muscoloscheletrica	1.536	-75 (-4.9%)	64	-5 (-7.8%)	125	+21 (+16.8%)	514	+5 (+1%)	833	-96 (-11.5%)
Spirometria	409	-10 (-2.4%)	170	+11 (+6.5%)	88	-4 (-4.5%)	96	-3 (-3.1%)	55	-14 (-25.5%)
TAC Addome	470	-53 (-11.3%)	159	+25 (+15.7%)	48	+20 (+41.7%)	160	-52 (-32.5%)	103	-46 (-44.7%)
TAC Bacino	7	+15 (+214.3%)	0	-	0	-	5	+11 (+220%)	2	+1 (+50%)
TAC del Capo	372	+68 (+18.3%)	56	+58 (+103.6%)	130	-10 (-7.7%)	86	+11 (+12.8%)	100	+9 (+9%)
TAC Rachide e Speco Vertebrale	181	+37 (+20.4%)	24	+4 (+16.7%)	51	+9 (+17.6%)	33	+29 (+87.9%)	73	-5 (-6.8%)
TAC Torace	633	-1 (-0.2%)	218	+78 (+35.8%)	56	+41 (+73.2%)	221	-89 (-40.3%)	138	-31 (-22.5%)
<b>TOTALE DIAGNOSTICA</b>	<b>29.152</b>	<b>-1.548 (-5.3%)</b>	<b>7.418</b>	<b>-149 (-2%)</b>	<b>3.131</b>	<b>+762 (+24.3%)</b>	<b>4.317</b>	<b>-107 (-2.5%)</b>	<b>14.286</b>	<b>-2.054 (-14.4%)</b>

Prestazioni prenotate a CUP secondo semestre.

**PROVINCIA DI MODENA - Luglio-Dicembre 2024**  
**PRENOTATO CUP - Visita e diagnostica**

	Luglio-Dicembre 2023		Luglio-Dicembre 2024		VARIAZIONE 2024 VS 2023		MONITORATE		VARIAZIONE 2024 VS 2023	
					Assoluta	%	Luglio-Dicembre 2023	Luglio-Dicembre 2024	Assoluta	%
<b>AUSL Modena</b>	<b>175.801</b>	<b>172.594</b>	<b>-3.207</b>	<b>-1.8%</b>			<b>102.916</b>	<b>107.851</b>	<b>+4.935</b>	<b>+4.8%</b>
di cui visite	89.097	97.288	+8.191	+9.2%			61.169	68.348	+7.179	+11.7%
di cui diagnostica	86.704	75.306	-11.398	-13.1%			41.747	39.503	-2.244	-5.4%
<b>AOU Modena</b>	<b>53.100</b>	<b>64.762</b>	<b>+11.662</b>	<b>+22.0%</b>			<b>33.118</b>	<b>42.594</b>	<b>+9.476</b>	<b>+28.6%</b>
di cui visite	23.419	30.143	+6.724	+28.7%			15.463	21.396	+5.933	+38.4%
di cui diagnostica	29.681	34.619	+4.938	+16.6%			17.655	21.198	+3.543	+20.1%
<b>Ospedale di Sassuolo</b>	<b>61.261</b>	<b>57.499</b>	<b>-3.762</b>	<b>-6.1%</b>			<b>33.214</b>	<b>32.478</b>	<b>-736</b>	<b>-2.2%</b>
di cui visite	12.044	12.291	+247	2.1%			9.642	10.030	+388	+4.0%
di cui diagnostica	49.217	45.208	-4.009	-8.1%			23.572	22.448	-1.124	-4.8%
<b>Privato Accreditato</b>	<b>158.859</b>	<b>166.044</b>	<b>+7.185</b>	<b>+4.5%</b>			<b>119.734</b>	<b>129.604</b>	<b>+9.870</b>	<b>+8.2%</b>
di cui visite	48.771	52.676	+3.905	+8.0%			46.482	49.961	+3.479	+7.5%
di cui diagnostica	110.088	113.368	+3.280	+3.0%			73.252	79.643	+6.391	+8.7%
<b>Provincia di Modena</b>	<b>449.021</b>	<b>460.899</b>	<b>+11.878</b>	<b>+2.6%</b>			<b>288.982</b>	<b>312.527</b>	<b>+23.545</b>	<b>+8.1%</b>
di cui visite	173.331	192.398	+19.067	+11.0%			132.756	149.735	+16.979	+12.8%
di cui diagnostica	275.690	268.501	-7.189	-2.6%			156.226	162.792	+6.566	+4.2%

Grazie agli sforzi compiuti e alle sinergie poste in essere a livello provinciale, l'indice di performance dei tempi di attesa per viste ed esami diagnostici oggetto di rilevazione ha raggiunto, in dicembre 2024, il 90,5% e al termine dell'anno è stato erogato il 90,3% del volume atteso del Piano delle Specialistica.



Indice di Performance Dicembre 2024

**Monitoraggio liste di attesa – Provincia di Modena**  
**Prestazioni specialistiche ambulatoriali di PRIMO ACCESSO**

**Indice di performance**

(garanzia di prime visite ordinarie entro 30 giorni dalla prenotazione ed entro 60 giorni per la diagnostica strumentale)

**DICEMBRE 2024 = 90.5%**

**PRIME VISITE**

Prestazioni	DICEMBRE 2024		
	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance
01 Visita Oculistica	2.234	26	79%
02 Visita Urologica	791	26	76%
03 Visita Fisiatrica	769	27	68%
04 Visita Endocrinologica	480	12	94%
05 Visita Neurologica	491	22	74%
06 Visita Ortopedica	1.303	15	98%
07 Visita Oncologica	10	12	100%
08 Visita Cardiologica	996	9	99%
22 Visita Ginecologica	589	14	93%
23 Visita Dermatologica	1.629	22	86%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	1.176	26	80%
25 Visita Chirurgia Vascolare	57	21	95%
40 Visita Gastroenterologica	383	23	87%
41 Visita Pneumologica	333	21	68%
47 Visita Diabetologica	319	11	99%
<b>TOTALE VISITE</b>	<b>11.560</b>		<b>85%</b>

**DIAGNOSTICA**

Prestazioni	DICEMBRE 2024		
	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance
09 Colonscopia	538	32	84%
10 EMG	627	33	84%
11 Ecocolordoppler	2.851	14	100%
12 Ecografia Addome	2.714	23	96%
13 Gastroscopia	416	32	82%
14 TAC del Capo	220	21	99%
15 TAC Addome	242	32	87%
16 RMN Cerebrale	473	34	100%
17 RMN Addome	133	46	74%
18 RMN della Colonna	1.298	32	98%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	119	17	100%
27 TAC Bacino	14	18	100%
28 TAC Torace	244	28	89%
29 Ecografia Mammella	222	23	98%
34 Ecocolordoppler Cardiaca	987	26	92%
35 Elettrocardiogramma	292	20	99%
36 Elettrocardiogramma Holter	291	23	88%
37 Audiometria	572	23	99%
38 Spirometria	260	19	98%
42 Mammografia	197	35	89%
43 Ecografia capo e collo	1.382	18	99%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	450	28	99%
45 ECG da sforzo	145	33	100%
46 RM muscoloscheletrica	1.399	36	86%
<b>TOTALE DIAGNOSTICA</b>	<b>16.086</b>		<b>95%</b>

Raggiungimento del Piano di Produzione provinciale



**PIANI di PRODUZIONE PROVINCIALI**

Prestazioni	N. prestazioni incrementate nell'anno 2024 vs 2023	% contributo al piano per produttore	Volume atteso di prestazioni erogate nel 2024 (anno 2023 + Piano Produzione)	Produzione 2024 (ASA - 13 invio)	% contributo alla produzione per produttore	% raggiungimento volume atteso
<b>Totale</b>	<b>208.030</b>	<b>100.0%</b>	<b>1.982.556</b>	<b>1.790.179</b>	<b>100.0%</b>	<b>90.3%</b>
di cui AUSL Modena	123.558	59.4%	787.830	661.053	36.9%	83.9%
di cui AOU Modena	39.413	18.9%	598.401	578.114	32.3%	96.6%
di cui Ospedale di Sassuolo	11.600	5.6%	198.094	191.788	10.7%	96.8%
di cui Privato Accreditato	33.459	16.1%	398.231	359.224	20.1%	90.2%

% contributo al raggiungimento del Piano Produzione e relativo raggiungimento



Criteria RER: viste e diagnostiche (monitorate e non) a carico SSN erogate a residenti RER escluse prestazioni di screening



## **Telemedicina**

E' proseguito il lavoro del Gruppo Aziendale di Telemedicina formalizzato nel 2023 e inserito all'interno della rete provinciale di telemedicina con l'obiettivo di implementazione dei servizi di Telemedicina nell'ambito del processo di riorganizzazione dell'Assistenza Territoriale e quale strumento di integrazione fra assistenza territoriale e ospedaliera.

Nello specifico, lo scopo del progetto aziendale di Telemedicina è di definire gli aspetti organizzativi e il piano di implementazione e sviluppo dei Servizi di Telemedicina in ambito aziendale e interaziendale con l'integrazione all'interno della rete di telemedicina. In particolare per quanto riguarda i servizi di seguito riportati.

- La Televisita
- Il Teleconsulto medico
- Il Telemonitoraggio e il Telecontrollo medico
- La Teleassistenza, teleriabilitazione da parte delle professioni sanitarie
- La Telerefertazione

Il progetto di implementazione dipenderà anche dallo stato di avanzamento dell'introduzione delle piattaforme di Telemedicina regionale e nazionale finanziate con i fondi PNRR all'interno dell'Azienda Sanitaria, trasferendo pertanto le attività di TM dalle attuali piattaforme.

**Televisita:** nel 2024 è stata formalizzata la procedura aziendale e la relativa documentazione, informativa e consenso privacy, per l'attivazione della televisita da parte delle differenti discipline seguendo la scala del rischio FMECA. E' stata attivata la televisita nelle seguenti discipline: diabetologia (televisita attiva dal 2023, con incremento nel 2024), gastroenterologia, endocrinologia. Attive le Televisite all'interno delle unità operative del Dipartimento di Salute Mentale (Centro Salute Mentale, NPIA e SERDP)

**Tele-PDTA:** nel 2024 è proseguita la revisione dei PDTA con la stessa metodologia di approccio multidisciplinare con punto di partenza della valutazione dei rischi connessi all'introduzione dei singoli servizi di telemedicina tramite scala FMECA. E' stata inserita la definizione del modello di Telemonitoraggio all'interno della revisione del PDTA dello Scopenso, partendo dalle Linee di Indirizzo Regionale Scopenso, con definizione di una istruzione operativa condivisa sia all'interno del Gruppo di lavoro Aziendale di telemedicina sia all'interno del Gruppo interaziendale scopenso. In tale modello fondamentale risulta il ruolo delle COT e della Centrale di telemedicina per la gestione dei Dispositivi e della piattaforma di Telemedicina in stretta collaborazione con i Professionisti del Servizio Interaziendale di Ingegneria Clinica. Nello specifico la Centrale di telemedicina è collocata all'interno della COT-HUB del Distretto di Modena collegata alle Centrali di telemedicina delle COT-Spoke presenti nei restanti 6 Distretti aziendali e che saranno punti di riferimento per la gestione dei pazienti inseriti nei percorsi di telemonitoraggio di tutte le patologie croniche iniziando dai pazienti con scopenso cardiaco.

E' proseguito il lavoro sul PDTA della BPCO con attivazione del sistema di Teleconsulto sulla piattaforma interaziendale Health-meeting- con la creazione del gruppo multiprofessionale-



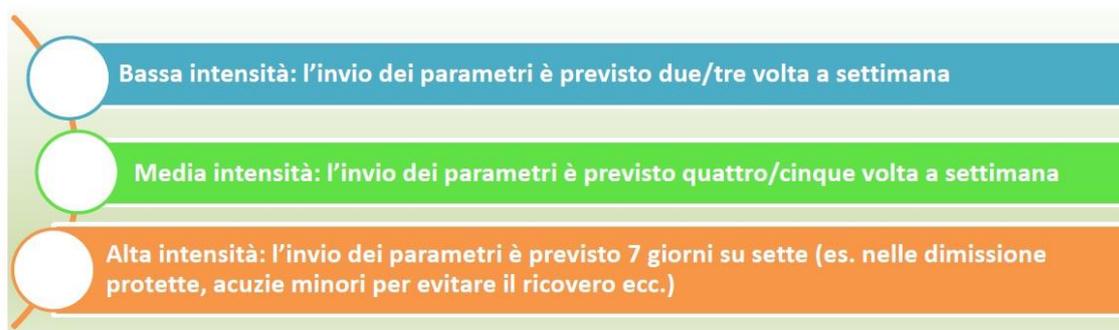
multidisciplinare BPCO per la definizione dei Piani Assistenziali individuali dei pazienti che verranno inseriti nel percorso. La stessa piattaforma verrà utilizzata per la creazione del Gruppo Scompenso per la discussione dei casi più complessi anche con la Medicina generale.

E' in corso di attivazione il progetto di telemonitoraggio dei pazienti dimessi da RTI nell'Ambito della Salute Mentale.

Di seguito si riporta lo schema di attività della Centrale di telemedicina nell'ambito del Telemonitoraggio condiviso coi Gruppi di revisione del PDTA scompenso.

## **CENTRALE TELEMEDICINA** **Il modello organizzativo nell'AUSL di Modena**

**Il modello prevede 3 modalità di presa in carico secondo livelli di complessità**



**in caso di valori soglia fuori target, gli operatori della centrale contattano gli infermieri delle CdS e MMG o PLS di riferimento per la presa in carico;**

**gli operatori della centrale, inoltre, in caso di mancato invio dei dati contattano direttamente la persona per capire la motivazione del mancato invio; almeno 1 volta a settimana fanno teleassistenza) al paziente e caregiver per un feedback sullo stato dell'arte del funzionamento dei dispositivi ed eventuali problemi nell'invio**

Durante l'anno 2024 è stata implementata la collaborazione fra le 3 Aziende sanitarie nell'ambito della rete di telemedicina che ha portato alla integrazione delle attività nell'ambito del progetto scompenso.

**Teleassistenza e Telerefertazione:** nel 2024 è continuata l'attività del Servizio di teleassistenza da parte degli infermieri della Centrale di telemedicina e degli infermieri dell'Assistenza Domiciliare a supporto dei pazienti e caregiver. Attivato il percorso di telerefertazione a distanza per gli esami ECG e retinografie nell'ambito della revisione del percorso diabete eseguiti da personale delle professioni sanitarie (infermiere del Servizio Diabetologico, Infermiere di comunità, Ortottista, Tecnico ECG).

**Progetto telemedicina in ambiente Carcerario:** la Telemedicina può fare la differenza nelle applicazioni al carcere, luogo che presenta disagi e costi aggiuntivi dovuti all'organizzazione di trasferimenti, gestione delle emergenze, luoghi e tempi di attesa per accertamenti diagnostici



e/o specialistici e una limitata attività di diagnosi preventiva. Lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi, oltre alle difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai presidi ospedalieri esterni (nulla osta delle Autorità Giudiziarie, organizzazione della scorta di Polizia penitenziaria, rispetto dei parametri di sicurezza previsti), per l'effettuazione di visite specialistiche ed esami diagnostici. L'obiettivo è di supportare l'attività sanitaria all'interno degli Istituti con strumenti e modalità messi a disposizione dalla Telemedicina. Il progetto prevede l'attivazione di televisite in ambito cardiologico e pneumologico con contemporanea attivazione di telerefertazione di spirometria ed ECG e implementazione di televisite in altre discipline (psichiatria, diabetologia, dermatologia). Durante il 2024 sono continuati gli incontri fra specialisti e personale sanitario delle carceri con attivazione della telerefertazione ECG, implementazione delle televisite in ambito diabetologico e psichiatrico, in corso l'attivazione della televisita pneumologica e il completamento della configurazione dello Spirometro alla nuova piattaforma regionale di telemonitoraggio.

**Progetto teleconsulto:** nel 2024 è proseguita l'attivazione dei gruppi multiprofessionali e multidisciplinari per il teleconsulto e la discussione di casi attraverso la piattaforma di Health meeting e l'attività di quelli già attivi (oncologia, terapia del dolore, gastroenterologia, BPCO). Tale modalità permette la condivisione della storia clinica e diagnostica del paziente permettendo pertanto la condivisione di scelte diagnostico-terapeutiche che poi vengono riportate all'interno di un verbale al termine di ogni incontro.



## **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2024**

### **Il Dipartimento**

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche si è caratterizzato negli ultimi anni, e particolarmente per il 2024, per un significativo incremento della casistica nella fascia 14-25, dato questo che è stato comune a tutti i Settori, Salute Mentale, Dipendenze Patologiche, Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza.

E', infatti, particolarmente aumentato il numero di adolescenti che presentano acuzie psicopatologiche e che necessitano di accedere ai servizi e di essere tempestivamente presi in carico. Tale popolazione, negli ultimi anni si è caratterizzata per una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con la necessità di una più intensa attività clinica ambulatoriale, di definizione di progetti territoriali e di attività presso strutture semi residenziali. Inoltre, è stato un elemento di particolare rilievo l'attività di gestione dell'emergenza urgenza presso i PS e la necessità di ricovero sia in ambiente ospedaliero sia presso le strutture accreditate.

Tutto ciò ha messo in evidenza la necessità, in prospettiva 2025, di rivedere l'organizzazione dei Servizi grazie alla definizione un percorso più strutturato rispetto alla gestione della popolazione 14-25 sia rispetto alla presa in carico territoriale, a partire dallo sviluppo del programma 14 25, sia della gestione dell'emergenza urgenza e dei ricoveri anche in relazione alla recente DGR 1323/2024.

Un altro aspetto che ha caratterizzato l'attività del DSMDP nel 2024 è stato, nell'ambito dello sviluppo della medicina territoriale promosso dal DM77/22, la il "Percorso COT" iniziato con incontri dei professionisti COT di tutti i distretti (7/7=100%) e la formazione congiunta tra operatori COT e DSM nell'ottica di implementare il progetto di task sharing tra gli operatori ed i servizi COT e CSM per garantire un miglioramento della continuità delle cure tra ospedale e territorio. Accanto a questo è stata avviata la sperimentazione di attività integrata con il DSM-DP per il distretto di Sassuolo che ha portato, da marzo 2024, all'attuazione del progetto definitivo con un gruppo di lavoro di infermieri CSMCot che si impegnano in attività di raccordo. Questo progetto vedrà una implementazione nel 2025.

Per quanto riguarda la riorganizzazione dell'offerta residenziale e semiresidenziale del DSMDP, questa ha coinvolto, oltre che le strutture a gestione diretta, anche quelle a gestione del Privato accreditato e del Terzo Settore, che nella realtà modenese svolgono un ruolo rilevante. In tal senso è stata svolta, anche grazie all'azione della Cabina di Regia Ricoveri e tutte le attività di monitoraggio a questa collegate, una puntuale azione di verifica del rispetto dei tempi di permanenza all'interno delle strutture stesse, onde evitare fenomeni di neo-istituzionalizzazione e abbandono attraverso il miglioramento dei tempi di permanenza e di appropriatezza dei programmi residenziali.



L'obiettivo è anche quello di razionalizzare progressivamente la struttura dell'offerta, recuperare mobilità passiva contenendo i costi nonché verificare l'appropriatezza degli inserimenti nei setting assistenziali con riferimento alle normative esistenti in materia di accreditamento e autorizzazione al funzionamento. Attività che è in stretto collegamento con la ridefinizione della offerta del privato accreditato attraverso la revisione dei contratti.

Prosegue nel 2024 la fase di implementazione del sistema informativo regionale (CURE) che è stato adottato per i tre settori del DSM/DP non senza criticità. Persiste, perciò, l'intento formativo rispetto alla corretta valorizzazione dei dati all'interno della piattaforma regionale che rappresenterà dal 2025 la fonte dei dati regionali.

Continua l'impegno per la realizzazione di interventi volti al superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari nelle Aziende che non sono sede di REMS (Residenza per la Esecuzione delle Misure di Sicurezza) implementando servizi di psicologia clinica all'interno degli istituti penitenziari allo scopo di favorire la dimissibilità di soggetti autori di reato affetti da disturbo mentale con misure di sicurezza detentive applicate presso le REMS e per sostenere progetti di tipo residenziale o semiresidenziale per soggetti con misure di sicurezza non detentive, sperimentando la metodologia del Budget di Salute. In quest'ambito, si segnala l'approvazione di due progetti sperimentali volti alla reinclusione sociale di soggetti ristretti, il primo in collaborazione con il Comune di Castelfranco Emilia e sostenuto con finanziamento della Cassa Ammende, il secondo con fondi Ministero Grazia e Giustizia.

Rispetto alla Casa circondariale di Modena e alla Casa di Reclusione di Castelfranco, nonostante le difficoltà a reperire le risorse mediche, si è riusciti a garantire ugualmente la presenza di un'Equipe di Salute Mentale in carcere. In seguito alla "Disposizione organizzativa relativa alle attività del DSM DP presso gli Istituti Penitenziari di Modena e Castelfranco Emilia" del Direttore del Dipartimento del 16/10/24 si è arrivati alla definizione di una funzione di Coordinamento delle attività del DSM DP all'interno negli Istituti Penitenziari, a garanzia della integrazione tra SMA e SDP, con una funzione di interfaccia con i Direttori degli Istituti penitenziari di Modena e Castelfranco E., il Responsabile del programma di Medicina Penitenziaria, i Direttori di UOC e i Coordinatori delle Professioni Sanitarie.

E' proseguita, inoltre, nel 2024 una ulteriore implementazione della Telemedicina in carcere presso gli Istituti Penitenziari di Modena e Castelfranco per le attività di rete con l'esterno.

Occorre altresì segnalare che nel corso del 2024 si sono accentuate le criticità legate al turnover di personale cessato dal servizio per limiti d'età o per dimissioni volontarie, aspetto che ha comportato la necessità di riorganizzare l'attività dei Servizi e che ha portato con il sostegno della Direzione Aziendale all'assunzione di nuove figure professionali attraverso tutte le possibili modalità di reclutamento.

### **Area Salute Mentale Adulti**

Nel 2024 nel Settore della Salute Mentale Adulti sono state avviati due importanti processi formativi finalizzati a ridefinire aspetti organizzativi e allo sviluppo di competenze necessarie all'interno di una Salute Mentale in fase di importante cambiamento: uno, caratterizzato da



diverse edizioni, è stato dedicato al tema del Case management. La formazione rivolta a infermieri, tecnici della riabilitazione psichiatrica, educatori ed anche alla dirigenza medica ha avuto l'obiettivo di definire le competenze e il ruolo centrale delle professioni sanitarie all'interno della équipe di lavoro quale garanzia di una nuova modalità organizzativa e strutturale attraverso funzioni di coordinamento e di integrazione rispetto agli interventi di cura e di riabilitazione rivolti al paziente. Questo ha portato, all'interno di un processo di riorganizzazione del lavoro delle équipe multiprofessionali a processi di tasksharing tra infermieri, TRP ed educatori.

Il secondo importante evento formativo, rivolto a tutto il Settore Mentale Adulti ma anche alle Dipendenze Patologiche ha preso le mosse dalla necessità di garantire al paziente affetto da patologia mentale grave interventi riabilitativi che facciano riferimento a pratiche basate sulle evidenze scientifiche quali gli interventi psicosociali come previsto dalle linee guida e dai LEA. Gli interventi psicosociali EB si pongono, infatti, oggi come forme di trattamento che si integrano con la terapia psicofarmacologica in relazione a quello che ormai è un obiettivo comune ad entrambi gli approcci. L'intervento individuato per la formazione è stato quello sull'IlInness Management and Recovery (IMR) e il percorso formativo si è realizzato attraverso un processo che ha visto impegnati i professionisti di tutte le Aree della Salute Mentale grazie ad una formazione residenziale seguita da una formazione sul campo grazie alla presenza stabile a Modena una volta la settimana di una professionista esperta e di valore riconosciuto nell'ambito della riabilitazione psichiatrica.

Nel 2024, anche in relazione al realizzarsi di un evento critico in SPDC che ne ha determinato il temporaneo trasferimento a Carpi presso la RTI, si è arrivati ad una completa ristrutturazione del reparto di Diagnosi e Cura di Baggiovara, attesa da tempo, con interventi strutturali a garanzia di una maggiore sicurezza per i pazienti e per gli operatori e con eventi formativi rivolti agli operatori relativamente a: i piani di sicurezza strutturali, le tecniche di de-escalation per la gestione dell'aggressività, le tecniche di stabilizzazione emotiva.

Un risultato di particolare importanza assume il mantenimento dell'obiettivo della "contenzione zero" da parte del SPDC grazie alla attenzione da parte dell'équipe di lavoro alla relazione con il paziente, alla gestione dell'aggressività, alla costante attività di formazione sugli operatori.

L'esperienza acquisita durante l'evento pandemico di utilizzo delle le piattaforme digitali è stata mantenuta anche nel 2024 diventando una pratica di uso comune sia nel lavoro quotidiano sia in occasione delle UVM, sia in relazione alla possibilità di confronto tra servizi e partecipazione ad eventi formativi. In situazioni di carenza di personale medico che hanno caratterizzato la realtà di alcuni CSM, il ricorso alla telemedicina ha rappresentato una importante risorsa ed anche l'occasione di sperimentare nuove modalità di risposta alla richiesta di consulenza da parte dei MMG.

Nel corso del 2024, nell'Area della Salute Mentale Adulti, sono state implementate le esperienze di integrazione con gli altri settori del Dipartimento quali la transizione da NPJA a SMA e la gestione dei pazienti con doppia diagnosi. In particolare per Modena Centro è stata mantenuta la programmazione di incontri mensili tra professionisti NPJA e professionisti del CSM al fine di



favorire la discussione di casi clinici in fase di passaggio al settore adulti ma anche con la finalità di condividere pratiche e conoscenza reciproca dei percorsi di cura.

Sempre in relazione alla transizione all'età adulta una particolare rilevanza è stata data, all'interno della definizione del PDTA Autismo 0-17, al passaggio dei pazienti con diagnosi dello Spettro Autistico.

Nel corso del 2024 è stata autorizzata la trasformazione della Residenza Psichiatrica con autorizzazione ospedaliera (SPDC) di Carpi in Residenza Sanitaria Psichiatrica Territoriale (RTI) (Det. RER n. 1823 del 31/01/2024).

Come tutti gli anni nell'ottobre 2024 si è tenuta la 13esima edizione M@t, la "Settimana della Salute Mentale" - con eventi curati soprattutto in presenza ma anche in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di oltre 5.000 utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore e cittadini.

### **Programma Disturbi del Comportamento Alimentari (DCA)**

Nel corso del 2024 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA della Azienda USL (fascia di età 12-35) sono stati complessivamente 165 (nel 2023 197 nel 2022 furono 216, nel 2021 280, 170 del 2020, 112 del 2019 e 88 del 2018).

Il totale dei pazienti seguiti dal PDTA DCA (tra nuovi accessi e pazienti già in carico al 1/1/2023) ammonta nel 2024 a 298 utenti (351 nel 2023). Nel complesso negli anni 2020, 2021 e 2022 si è assistito ad un aumento esponenziale del 33% dei casi (in linea con i dati regionali e nazionali), mentre il 2023 e il 2024 si sono caratterizzati per una stabilizzazione degli accessi. Nel 2024 si è però rilevato un aumento delle utenti con "anoressia nervosa severa" e soprattutto con DCA in "comorbidità con autolesionismo, depressione e disturbo borderline di personalità".

Per il 91% gli accessi al PDTA-DCA avvengono tramite contatto con il numero dedicato DCA. Complessivamente gli utenti seguiti dal programma DCA sono 401, dato più che raddoppiato rispetto ai 190 del 2018.

Nel corso del 2024 sono state consolidate le attività di day/service-centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 (attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale; proseguito il percorso di musicoterapia).

In relazione al proprio progetto di cura personalizzato le utenti possono frequentare il Centro Diurno in toto (pasti assistiti più psicoterapie gruppali) oppure partecipare alle sole attività di psicoterapia gruppeale.

Nel 2024 le utenti che hanno frequentato il CD sono state 26 con un totale di intere giornate di frequenza pari a 800.

Fondamentale per il percorso di cura delle persone con DCA il coinvolgimento dei famigliari.



Nel 2024 sono stati effettuati 5 cicli di incontri psicoeducazionali di gruppo (metodo Maudsley; 6 incontri di 1, 5 ore per ciclo) diretti ai famigliari (coinvolti 78 famigliari).

Nel 2024 si sono ulteriormente implementati i progetti riabilitativi innovativi: "RitrovarSI in cucina con lo chef" (percorso di riabilitazione psiconutrizionale presso la cucina del ristorante stellato L'Erba del Re dello chef Luca Marchini) e "Alimentarsi di musica" (Progetto di musicoterapia finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e coprogettato con l'Associazione Briciole ODV, l'Associazione Euphonia ETS e l'Associazione Nordoff Robbins Italia). Il progetto prevede percorsi di musicoterapia diretti non solo alle utenti e ai loro famigliari, ma anche ai professionisti sanitari e ai volontari che operano all'interno del Programma DCA). È proseguita, inoltre, la collaborazione con l'associazione nazionale Animenta e quella regionale Briciole. Il Programma DCA ha proposto all'interno del catalogo Sapere&Salute (progetti di promozione e sani stili di vita nelle scuole; Azienda USL di Modena; PRP5 RE-R) un intervento di prevenzione universale destinato alle scuole di secondo grado della provincia di Modena che ha coinvolto nel 2024 17 insegnanti e 450 alunni e 150 genitori.

Nel 2024 tutte le utenti in carico al PDTA-DCA hanno avuto valorizzazione del percorso di cura sulla cartella informatizzata CURE.

### **Area Neuropsichiatria Infantile**

L'eterogeneità dei problemi di salute che afferiscono all'area della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza impone una solida struttura multiprofessionale delle équipes della NPIA a garanzia di letture multidimensionali della complessità presentata e di progetti terapeutici fortemente personalizzati, integrati nel contesto di vita dell'utente e della famiglia. La tempestività dell'accesso, l'integrazione costante con i Servizi sanitari, Socio-sanitari e con la Scuola, la continuità delle cure, la condivisione e la partecipazione dei familiari sono gli elementi fondamentali per perseguire gli obiettivi di cura e riabilitazione individuati per ogni bambino o adolescente che afferisce ai Servizi NPIA.

Resta dunque confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico - con particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.

Nel corso dell'anno 2024 si consolida il servizio sperimentale finalizzato all'incremento dei trattamenti abilitativi-riabilitativi resi disponibili su tutti i Distretti della Provincia in favore dei minori con disturbo dello spettro dell'autismo nella fascia di età 0-6 anni, realizzato valorizzando i finanziamenti regionali. Inoltre sono state assunte con fondi dedicati psicologhe che hanno consentito di aumentare il numero delle valutazioni in fascia 0-13 e in fascia adolescenziale-giovane età adulta.

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPIA in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.



In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

A tal proposito si è consolidato il progetto sperimentale che ha visto nascere la comunità semiresidenziale terapeutico riabilitativa "Gen Z" rivolta ad adolescenti con disagio psichico grave e con manifestazioni cliniche che determinano una marcata compromissione delle relazioni all'interno dei diversi contesti di vita (disagio psicologico e relazionale profondo, breakdown evolutivi), talora con necessità di allontanamento per brevi periodi dal nucleo familiare. Nel 2024 la struttura semiresidenziale ha ottenuto l'accreditamento sanitario ai sensi della DGR 911/2007.

Nel corso del 2024 è stato confermato il nuovo servizio di organizzazione e gestione di interventi educativi-assistenziali a favore di minori di età compresa tra gli 11 e i 17 anni con disturbo psicopatologico grave e/o complesso in fase acuta, in carico alle strutture ospedaliere e di ricovero dell'Ausl e AOU di Modena, in modo da garantire sostegno e affiancamento professionale in emergenza in fase di ricovero con operatori dedicati, attivati dalle equipe sanitarie del Settore NPIA e dei Servizi Sociali interessati.

Sono state formalizzate le equipe distrettuali/di area (a seconda delle risorse umane dei diversi servizi del DSM-DP) per la presa in carico di minori e giovani adulti nell'ambito del Programma Dipartimentale 14-25.

I professionisti della NPI (NPI, Psicologo, Educatore Professionale) dal 2024 partecipano ai gruppi regionali e di area vasta (AVEN) istituiti a seguito della DGR 1323/2024 relativa all'approvazione del progetto per l'implementazione dei reparti ospedalieri di Area vasta dedicati alla psicopatologia dei minori di età 0-17 anni (apertura del reparto AVEN a Parma).

Nel corso del 2023 e del 2024 i professionisti del Servizio di NPIA (dirigenti e professionisti delle professioni sanitarie) hanno partecipato attivamente ai lavori di alcune reti interaziendali:

- rete Neuropsichiatria Infantile, che si è occupata della stesura del PDTA autismo 0-17 anni e della revisione del documento sulla gestione delle emergenze/urgenze psicopatologiche e sulla strutturazione dei percorsi di ricovero in acuzie;
- all'interno della rete Neuropsichiatria Infantile è stata individuata la rete riabilitativa pediatrica che ha come obiettivi la ridefinizione della transizione del bambino con disabilità neuromotoria da Neonatologia a NPIA e successivi follow-up e la ridefinizione della transizione del bambino con disabilità neuromotoria da NPIA a Servizi Età Adulta (Medicina riabilitativa, Area Fragili, CSM...);
- rete cure palliative pediatriche, che ha redatto un documento interaziendale relativo alla "Rete provinciale di Cure Palliative Pediatriche".

All'inizio del 2024 è stato licenziato il percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) della Persona affetta da Disturbi dello Spettro Autistico (ASD) nella fascia di età 0-17 anni con



l'obiettivo prioritario del miglioramento del percorso di diagnosi, della presa in carico, dei trattamenti e della continuità assistenziale attraverso una ricomposizione della geografia delle reti interdisciplinari territoriali e ospedaliere a garanzia della costruzione di un sistema curante.

Nel corso del 2024 è stata implementata la riorganizzazione del Settore NPIA, in particolare si è lavorato per un percorso bimodale nell'ottica del task shifting e del task sharing tra dirigenti (medici NPI e psicologi) e tra dirigenti e professionisti della riabilitazione (case manager).

Nell'ottica del criterio di efficientamento sono state attivate:

- la riorganizzazione del Polo provinciale DSA (aumento della disponibilità di prime visite prenotabili a CUP, prioritizzazione delle liste d'attesa con attenzione alla diagnosi precoce dei DSA, organizzazione di incontri formativi/informativi per PLS e dirigenti scolastici di ogni ordine e grado in ambito provinciale;
- la pianificazione di GLO e UVM (entrambi in un'ottica multidisciplinare) su piattaforma digitale;
- la revisione dei criteri di certificabilità ai sensi della L. 104/92 (partecipazione ad un gruppo regionale dedicato e costituzione del gruppo aziendale DSA-DSL).

Infine all'interno del Settore NPIA viene sistematicamente effettuato un controllo della spesa socio-sanitaria nella cornice normativa della DGR 1102/2014: nel corso del 2024 sono stati organizzati due incontri con gli uffici di piano di ambito provinciale e 7 incontri distrettuali NPIA-Psicologia Clinica-Servizio Sociale Territoriale, al fine di rivedere e condividere i criteri di compartecipazione di spesa per la NPIA (disabilità accertata ai sensi della L. 104/92 art. 3 comma 3 e/o psicopatologia grave con C-Gas inferiore a 61) e della PCMF.

Nell'anno 2024 è stata implementata l'attività della UOS Psicopatologia dell'età evolutiva 0-13 anni che garantisce una qualificazione ed ottimizzazione di alcuni percorsi diagnostico-terapeutici. La mission psicologica, psicoterapeutica e riabilitativa della UOS è finalizzata, in maniera complementare a quella neuropsichiatrica, alle cure individuali e sistemiche rivolte a famiglie di bambini che presentano una psicopatologia. Il modulo funzionale di base della UOS è il team di lavoro unitario e multidisciplinare, costituito da psicoterapeuta e tecnico della riabilitazione psichiatrica. Tale team si pone in maniera trasversale alle equipe delle UOS distrettuali di NPIA. Dalla istituzione della UOS nel marzo 2023 sono state effettuate le seguenti azioni:

- assunzione di figure psicologiche dedicate
- utilizzo di quota parte delle ore del personale psicologi di ciascun CNPIA dedicato alla casistica della UOS
- organizzazione di formazioni specifiche sui percorsi psicoterapici, rivolte a tutti i dirigenti della NPIA e a professionisti del gruppo regionale PIA



- creazione di un'interfaccia tra Settore di Psicologia Clinica Minori e Famiglie e Settore NPJA per la presa in carico di bambini abusati o maltrattati.

### **Area Dipendenze Patologiche**

Con riguardo al Settore Dipendenze Patologiche si sono mantenuti i volumi di attività confermando la buona capacità di attrazione dei Servizi DP per tutte le tipologie di Utenza, raggiungendo 5039 persone al 15 ottobre 2023, data in cui è cambiato il sistema informativo, da SistER a CURE, in un processo di adeguamento tra i sistemi del DSM/DP. I dati dal 15 ottobre al 31 dicembre 2023 sono in fase di consolidamento. Le tipologie di consumi ed addiction sono varie e nel 2023 è stato insediato il tavolo delle addiction comportamentali altre rispetto al Gioco d'Azzardo. Il Settore DP ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il Piano Regionale Prevenzione 2021-2025, in particolare per il Piano Predefinito 4 (PP4). Di particolare rilevanza i percorsi di prevenzione secondaria ed indicata in prossimità.

Sono inoltre stati raggiunti gli obiettivi e gli impegni imposti dal Piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022-2024 della Regione Emilia Romagna. Nel 2023 è stata inaugurata una collaborazione speciale con il Festival del gioco Play, in funzione di promozione di sani stili di vita e prevenzione delle addiction.

È stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2022 e progetti innovativi, in partnership con gli Enti Accreditati ed a Gestori di Servizio (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, Housing First, Clinica Mobile, domiciliarità, intercettazione precoce in pronto soccorso).

Sono stati garantiti nella pratica clinica e nei percorsi di prevenzione e promozione della salute alti standard di qualità, con una forte attenzione alla sicurezza delle cure e dei messaggi insiti nella comunicazione dei contenuti riferiti alle addiction, attraverso strumenti del risk management e attraverso formazione specifica (EUPC, per il quale il reclutamento di personale è sistematico da due anni).

È proseguita la collaborazione del Settore DP con la Sorveglianza Sanitaria sul tema delle addiction. E' proseguita la manutenzione del network per il controllo e l'eradicazione dell'HCV nella popolazione afferente, sia con consumo di sostanze che di alcol, in collaborazione con l'AOU ed il DSP. Ha preso l'avvio il rinnovato protocollo con la Prefettura di Modena che prevede la collaborazione inter-istituzionale a favore dei giovani infra 25 anni che hanno violato l'ex-art 75 del TU 309/90 e nel 2023 è stato progettato un nuovo ramo del progetto che riguarda i detentori di cocaina. Sempre in tema di prevenzione selettiva sono divenuti strutturali i corsi info-educativi di 1° livello per chi viola l'art 186 del Codice della Strada ed i corsi di 2° livello per le persone che hanno recidivato nella violazione.

Nel 2023 il Piano Formazione del Settore DP ha previsto eventi integrati nel Sistema dei Servizi in continuità con il 2022 e prevedendo la continuità per il 2024. In particolare alcuni Dirigenti hanno partecipato ad un corso di alta formazione sulla Supervisione dei gruppi di lavoro, al fine di allestire progetti di supporto ai team di lavoro sia intra che inter-dipartimentali.



### **Rapporti con stakeholder istituzionali: EELL, Gestori, Terzo Settore**

Le attività del Dipartimento si collocano in un contesto ricco di relazioni istituzionali. Nel corso del 2024 si consolidano i rapporti con gli Enti Locali di riferimento attraverso tavoli multiprofessionali che hanno portato alla definizione degli Accordi Locali per l'integrazione delle funzioni sociali e sanitarie nel campo della Salute Mentale per Distretto Socio Sanitario. L'obiettivo è quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015.

Nel corso del 2024 viene consolidato in tutti i Distretti l'utilizzo dell'"Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti qualificati alla gestione di servizi, percorsi, interventi socio sanitari rivolti a persone in carico al Dipartimento di Salute Mentale dell'Ausl di Modena, con progetti finalizzati al recupero e al mantenimento di autonomie ed al reinserimento sociale".

Tra gli obiettivi, rafforzare l'omogeneità nel sistema di offerta, dotando gli ambiti distrettuali di uno strumento uniforme e utile alla definizione di accordi contrattuali con i gestori, adottando la metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015, nonché garantire il rispetto dei principi di trasparenza e appropriatezza nell'individuazione dei soggetti gestori e dei percorsi di cura.



### 3.4 Assistenza Ospedaliera

#### Rete ospedaliera e sistema di offerta provinciale

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena alla quale afferiscono i due Ospedali di Baggiovara (OCB) e il Policlinico di Modena e da quattro ospedali direttamente gestiti dall'Azienda USL, ovvero Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completano la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. oggetto recentemente di un processo di pubblicizzazione e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta e Igea).

La rete di servizi e strutture ospedaliere e territoriali operano in modo coordinato fornendo una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; questo si realizza sia attraverso l'attività erogata dalle strutture a gestione diretta (presidio e strutture dei dipartimenti territoriali) sia grazie al contributo delle Aziende pubbliche e private della provincia con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura (AOU di Modena, Ospedale di Sassuolo ed ospedali privati accreditati).

Il numero provinciale di posti letto ospedalieri, pari a 2.498, con una dotazione di 3,53 posti x 1.000 abitanti. Il tasso di ospedalizzazione standardizzato è pari al 129,6 per 1.000 abitanti (media regionale 128,3 per mille abitanti). L'indice di dipendenza della popolazione dalle strutture presenti sul territorio provinciale è pari al 92,1% (media regionale 90.6%).

#### Posti Letto Pubblici e Privati Accreditati in Provincia di Modena –anno 2024

Stabilimento	Acuta	Post acuta	TOTALE		
Policlinico	604	26	630	1.154	46%
OCB (Baggiovara)	425	99	524		
NOS (Sassuolo SpA)	218	28	246	246	10%
CARPI	265	20	285	663	27%
MIRANDOLA	114	32	146		
PAVULLO	92	35	127		
VIGNOLA	83	22	105		
VILLA IGEA	91	69	160	435	17%
VILLA ROSA	23	7	30		
HESPERIA	92	4	96		
FOGLIANI	35	15	50		
VILLA PINETA	14	85	99		
<b>TOTALE</b>	<b>2.056</b>	<b>442</b>	<b>2.498</b>	<b>2.498</b>	<b>100%</b>
<b>Tasso x 1.000 ab</b>	<b>2,91</b>	<b>0,63</b>	<b>3,53</b>		

In continuità con il percorso avviato nel 2023 nel corso del 2024 è continuato il percorso previstodal Progetto interaziendale Reti di rivisitazione delle reti cliniche e organizzative esistenti, alla luce



delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti.

Come noto, tra gli obiettivi di tale progetto figurano la necessità di garantire: equità d'accesso su tutto l'ambito provinciale, multi-professionalità nell'approccio al percorso assistenziale, uniformità dei PDTA, prossimità d'accesso alle cure, continuità assistenziale, contenimento della migrazione sanitaria e formazione continua integrata, promozione di una comunicazione appropriata, con attenzione all'health literacy, e da ultimo sostenibilità e appropriatezza trattamenti (cure e setting).

Nel corso dell'anno 2024, le Direzioni delle 3 Aziende hanno ritenuto di dover inserire alcuni ulteriori temi strategici tra quelli oggetto dei gruppi di lavoro del Progetto Reti: lo schema a seguire evidenzia gli ambiti ad integrazioni delle 15 reti cliniche e dei 9 progetti organizzativi inizialmente individuati.

Progetto provinciale pluriennale «Reti Cliniche e Organizzative»	
<p><b>Reti Cliniche</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. rete onco-ematologica                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. screening oncologici</li> </ol> </li> <li>2. rete cure palliative adulti</li> <li>3. rete cure palliative pediatriche (cpp)</li> <li>4. rete materno-infantile</li> <li>5. rete emergenza-urgenza</li> <li>6. rete neuropsichiatria infantile (npi)                             <ol style="list-style-type: none"> <li>6.1. rete riabilitativa pediatrica</li> </ol> </li> <li>7. rete epatopatie croniche</li> <li>8. rete riabilitativa adulti</li> <li>9. rete terapia del dolore</li> <li>10. rete cardiologica e di chirurgia vascolare</li> <li>11. reti tempo-dipendenti</li> <li>12. rete diabetologica (adulti e bambini)</li> <li>13. rete nefrologica</li> <li>14. rete dermatologica</li> <li>15. rete reumatologica</li> </ol>	<p><b>Progetti Organizzativi</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. laboratori</li> <li>2. politiche del farmaco</li> <li>3. progetto cartella provinciale informatizzata</li> <li>4. programma di contrasto alla violenza di genere</li> <li>5. programma di contrasto al maltrattamento e abusi sui bambini</li> <li>6. piattaforma provinciale tecnologie biomediche</li> <li>7. cabina di regia provinciale specialistica ambulatoriale</li> <li>8. cabina di regia provinciale piattaforme chirurgiche</li> <li>9. telemedicina</li> </ol>
<p>4.1 Sottogruppo pediatrico della rete materno infantile</p>	<p>10 Percorso cefalee</p>
<p>Ulteriori proposte in corso di valutazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ICI malattie croniche intestinali</li> <li>- Celiachia</li> <li>- Rete nutrizionale preventiva e clinica</li> <li>- Rete clinica geriatria provinciale</li> </ul>	

Come più volte richiamato, lo scopo del progetto è garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi sempre di più di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato. Le indicazioni che continueranno ad emergere da tali tavoli di lavoro guideranno la riorganizzazione dell'assistenza in termini di offerta e percorsi assistenziali condivisi tra le Aziende.



A seguire il rationale dell'organizzazione e delle scelte adottate con le priorità dell'offerta Ospedaliera rivisti e rimodulati sulla base delle indicazioni/obiettivi regionali e sulla base della programmazione strategica Aziendale:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, chirurgia maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica, malattie infettive);
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo, Vignola, Carpi e Sassuolo) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata a realizzare la prossimità della cura e il pieno utilizzo delle piattaforme chirurgiche;
- mantenimento della capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito degli standard di qualità e sicurezza (volume/esiti), evitando l'eccessiva dispersione e continuando nel processo di progressiva individuazione di "specifiche vocazioni di struttura",
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione delle attività non procrastinabili e di dare continuità al recupero delle attività programmate con specifico riferimento ai pazienti in lista per intervento chirurgico non effettuato a causa della pandemia;
- perseguimento dell'utilizzo congiunto delle risorse (spazi, piattaforme, tecnologie e personale) finalizzato al recupero di efficienza ed al contenimento delle liste d'attesa.
- necessità di allocare le linee produttive in modo coerente alla presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,
- necessità di garantire l'efficienza di utilizzo delle risorse disponibili posti letto (acuti, postacuti), sale operatorie, ambulatori e il governo della spesa di farmaci e dispositivi;



- valorizzazione delle competenze maturate dai professionisti in ambito assistenziale ma anche messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze, specialmente in alcuni ambiti (anestesia, ginecologia, emergenza, radiologia);
- riorientamento dell'attività tenendo conto anche della riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili conseguenti a ristrutturazioni programmate es PS e sub-intensive di Carpi e Mirandola o alla disponibilità di letti sul territorio (CRA e OSCO);
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipes attraverso la telemedicina, collaborazioni e protocolli condivisi)
- revisione dell'articolazione dipartimentale di strutture gestionali (organizzative) e professionali finalizzata a dare maggiore coerenza tra il modello organizzativo e gli obiettivi della programmazione.

Con riferimento specifico alla Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia-Romagna (DGR 2316/2022), le Aziende della provincia di Modena hanno dato attuazione alle indicazioni contenute nella delibera regionale, con l'obiettivo di assicurare la migliore qualità e appropriatezza delle cure per il paziente in un percorso assistenziale efficace e sicuro che connette e integra l'ospedale e il territorio. Lo scopo è stato quello di garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato.

Rispetto agli obiettivi identificati nella DGR 2316/2022 si è lavorato per rendere operativa l'integrazione e la continuità assistenziale tra strutture ospedaliere e territoriali adeguando le modalità organizzative a nuove forme in grado di assicurare sicurezza e qualità delle prestazioni, facilità di accesso e di trattamento in logica di prossimità e favorire la collaborazione con i medici di medicina generale e con gli specialisti territoriali. Questo potrà essere realizzato promuovendo, tra l'altro, le vocazioni distintive delle strutture, ottimizzando le risorse professionali e tecnologiche disponibili, incluso l'utilizzo tutti gli strumenti a supporto della continuità assistenziale, anche telematici (telemedicina).

Nell'ambito della provincia di Modena, in linea con le linee di indirizzo regionali, per la Rete Onco-Ematologica si è dato corso alla costituzione del Dipartimento interaziendale integrato oncologico ed emato-oncologico e al Coordinamento provinciale della rete oncologica ed emato-oncologica. Con delibera n. 440 del 27 dicembre 2023 è stato approvato il progetto e condivisa la delibera di costituzione dipartimento oncoematologico interprovinciale, adottata formalmente a gennaio 2024.

**Passando alla produzione**, in particolare ai ricoveri Ospedalieri dei 4 Ospedali afferenti al Presidio AUSL e dell'Ospedale di Sassuolo (NOS), la tabella a seguire evidenzia come i volumi di attività 2024 non siano ancora tornati ai livelli del 2019, tuttavia hanno superato del 2% il



numero di ricoveri del 2023 (+705 casi). Degno di nota il trend in ulteriore crescita dei ricoveri chirurgici in regime di degenza ordinaria, si registrano infatti, ulteriori 505 ricoveri chirurgici (+6 % vs 0223 ) e ulteriori 336 day surgery (5%) rispetto all'anno precedente a testimonianza dell'impegno volto al recupero dei pazienti in lista chirurgica che non sono stati operati a causa della pandemia.

Dimessi Ospedali AUSL + NOS											
Regime	Tipo	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Diff. 2024-2019		Diff. 2024-2023	
DO	C	11.656	8.646	9.996	10.408	11.437	12.161	505	4%	724	6%
	M	25.045	20.998	21.794	21.837	21.831	21.444	-3.601	-14%	-387	-2%
	Totale	36.701	29.644	31.790	32.245	33.268	33.605	-3.096	-8%	337	1%
DH	C	6.534	4.624	5.286	6.523	6.832	7.168	634	10%	336	5%
	M	1524	1197	1540	1453	1478	1510	-14	-1%	32	2%
	Totale	8.058	5.821	6.826	7.976	8.310	8.678	620	8%	368	4%
Totale		44.759	35.465	38.616	40.221	41.578	42.283	-2.476	-6%	705	2%

Nel complesso, se messa a confronto con l'anno 2019, l'attività di ricovero (area medica e chirurgica) ha registrato una flessione complessiva del 6% (sia in regime di ricovero ordinario che in regime diurno). Questo, anche per l'orientamento al miglioramento dell'appropriatezza del setting di erogazione delle prestazioni. Rispetto invece all'anno precedente si registra un incremento dei DRG chirurgici (oltre 700 casi) e una diminuzione dei medici (circa 350).

Si sottolinea ancora una volta l'orientamento dell'offerta in ottica di sistema provinciale che, grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, ha permesso di garantire, negli ospedali a minore service mix, anche le attività chirurgiche in favore dell'intera rete, consentendo alle strutture gravate di maggiori liste d'attesa di poter smaltire le stesse con accessi a piattaforme (SO e radiologie) in favore della prossimità nell'ambito della rete.

Le tabelle che seguono mettono a confronto il recupero degli interventi chirurgici "scaduti" nel 2023, in linea con gli obiettivi della programmazione regionale che prevedeva un target di recupero della casistica 2023 pari all' 80%.



## Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2023

AZIENDA	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2023 IN LISTA AL 01/01/2024	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2023 IN LISTA AL 02/01/2025	% RECUPERATE AL 02/01/2025 (TARGET 2024: 80%)
AUSL Piacenza	3.013	221	93%
AUSL Parma	3.419	232	93%
AUSL Reggio Emilia	6.190	1.152	81%
AUSL Modena	5.174	974	81%
AUSL Bologna	9.189	1.478	84%
AUSL Imola	649	90	86%
AUSL Ferrara	1.325	173	87%
AUSL Romagna	9.269	1.642	82%
AOSPU Parma	2.662	843	68%
AOSPU Modena	5.167	1.087	79%
IRCCS S. Orsola	8.315	2.618	69%
AOSPU Ferrara	1.572	472	70%
I.O.R.	12.338	5.255	57%
<b>Totale</b>	<b>68.282</b>	<b>16.237</b>	<b>76%</b>

Al 2/1/25 (vd sopra), in Regione risultavano recuperati il 76% degli interventi scaduti al 31/12/23, contro un'obiettivo dell'80%; l'Azienda USL si è assestata ad un 81% di recupero.

## % erogato entro i tempi per gli interventi monitorati

AZIENDA	ONCOLOGICI (TARGET 2024: 90%)	PROTESI D'ANCA (TARGET 2024: 85%)	CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE (TARGET 2024: 90%)	CHIRURGIA GENERALE (TARGET 2024: 75%)	TOTALE MONITORATI (TARGET 2024: 80%)
AUSL Piacenza	98%	51%	98%	40%	72%
AUSL Parma	88%	79%	NV	75%	77%
AUSL Reggio Emilia	78%	79%	86%	49%	68%
AUSL Modena	80%	83%	94%	39%	73%
AUSL Bologna	71%	97%	82%	42%	77%
AUSL Imola	87%	96%	99%	94%	94%
AUSL Ferrara	67%	91%	99%	77%	83%
AUSL Romagna	92%	91%	92%	77%	87%
AOSPU Parma	71%	15%	67%	39%	61%
AOSPU Modena	91%	58%	92%	39%	74%
IRCCS S. Orsola	75%	78%	61%	54%	65%
AOSPU Ferrara	88%	86%	96%	56%	82%
I.O.R.	97%	36%	NV	NV	37%
<b>Totale</b>	<b>83%</b>	<b>81%</b>	<b>87%</b>	<b>60%</b>	<b>76%</b>

L'analisi dell'erogato entro i tempi è fortemente condizionato anche dalla messa a disposizione dell'AOU e di Sassuolo di importanti spazi (sale operatorie e letti), questo vale per la protesica ortopedica e per la chirurgia generale. Il dato relativo alla chirurgia oncologica, pur in linea con



la Regione, è condizionato dalla chirurgia prostatica e tiroidea alle quali i sistemi di calcolo assegnano gli stessi attesi delle altre patologie oncologiche anche in presenza di una storia naturale che può essere del tutto differente.

### Variazione % dell'arruolamento in lista

AZIENDA	ENTRATE IN LISTA DAL 01/01/2024 AL 02/01/2025	USCITE(*) DALLA LISTA DAL 01/01/2024 AL 02/01/2025	ENTRATE - USCITE	VARIAZIONE % ARRUOLAMENTO (TARGET 2024: ≤1%)
AUSL Piacenza	14.666	14.940	-274	-1,9%
AUSL Parma	18.248	18.818	-570	-3,1%
AUSL Reggio Emilia	29.867	30.623	-756	-2,5%
AUSL Modena	25.344	22.613	2.731	10,8%
AUSL Bologna	47.535	44.953	2.582	5,4%
AUSL Imola	4.742	4.449	293	6,2%
AUSL Ferrara	7.012	6.998	14	0,2%
AUSL Romagna	90.824	88.851	1.973	2,2%
AOSPU Parma	13.622	12.065	1.557	11,4%
AOSPU Modena	21.115	20.074	1.041	4,9%
IRCCS S. Orsola	26.930	26.509	421	1,6%
AOSPU Ferrara	11.411	10.529	882	7,7%
I.O.R.	24.152	21.417	2.735	11,3%
<b>Totale</b>	<b>335.468</b>	<b>322.839</b>	<b>12.629</b>	<b>3,8%</b>

(\*) Ricoveri+trasferimenti+rimozione

Il dato relativo gli arruolamenti in lista vede l'Azienda territoriale con una percentuale oltre il target.

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

I volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti negli stabilimenti del Presidio USL e nell'Ospedale di Sassuolo (-834 casi nel complesso) rispetto al 2019 (vd tabella sotto) nonostante l'incremento di attività registrato nel 2023. Preme al proposito evidenziare che il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG risulta pari a 0,13, inferiore al target regionale atteso (0,15). Il miglioramento dell'appropriatezza dei ricoveri è uno specifico obiettivo definito negli accordi di fornitura.

DRG Potenzialmente inappropriati e rapporto con DRG non potenzialmente inappropriati del presidio unico dell'Ausl di Modena e Ospedale di Sassuolo:

	2019		2020		2021		2022		2023		2024		Diff PI	
	DRG PI	Rapporto	2024-2019	2024-2023										
Totale USL MODENA	4.362	0,13	2.813	0,10	2.938	0,10	3.322	0,11	3.434	0,12	3.528	0,13	-834	94

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 134/353



Come già anticipato, nel 2024 si è registrato un ulteriore miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione; buoni i tempi di riposta agli interventi chirurgici in elezione e gli indicatori di esito.

Con riferimento alla chirurgia oncologica la riorganizzazione delle sale operatorie (ottobre 2023) con la separazione dei percorsi di elezione e urgenza, la revisione dei turni di presenza del personale di assistenza, ed infine, l'inserimento ex novo di alcune figure di anestesista, hanno permesso e potranno consentire un miglioramento delle performance.

Nel 2024, l'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è rimasto costante a 0,9 per l'Ausl di Modena nel suo complesso. Tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1 con differenze significative tra le singole unità operative. In particolare, risultano più performanti le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica.

### **Indice Comparativo di Performance Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo**

*ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Presidio Provinciale	0,97	0,97	0,96	0,95	0,96	0,96
NOS	0,85	0,84	0,88	0,92	0,97	0,95
Totale AUSL MODENA	0,93	0,92	0,92	0,93	0,94	0,93

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG rimasto stabile a 0,9; il valore costituisce un indicatore, proxy, anche del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto anche nel 2024.

### **Peso medio dei DRG Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo**

*Peso medio anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Presidio Provinciale	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
NOS	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8
Totale USL MODENA	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9



**Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)**

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	225	208	217
OSP MIRANDOLA	86	121	144
OSP PAVULLO	57	81	90
OSP VIGNOLA	94	118	114
OSP SASSUOLO	150	151	139
OSP BAGGIOVARA	391	447	407
OSP POLICLINICO	136	64	86

Rimane costante, rispetto all'anno precedente, la percentuale di casi operati entro le 48 ore che è passata (per l'azienda USL, Sassuolo compreso) 51,7 nel 2023 al 52 nel 2024. Come già anticipato, il reperimento di alcuni professionisti (anestesisti) che ha permesso di risolvere in parte la cronica indisponibilità di queste figure e la riorganizzazione dell'offerta di sale operatorie (ridistribuzione slot tra discipline in funzione dei volumi di attività programmata e urgente, revisione delle presenze di figure infermieristiche in funzione della complessità di intervento, attivazione di maggior numero di slot per urgenza), hanno consentito l'ampliamento degli spazi per le urgenze ai quali ricondurre la casistica delle fratture di femore del paziente anziano, con possibilità di migliorare la performance aziendale a avvicinarsi al target dell'80% richiesto dallo standard regionale.

**Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età >=65anni (target >=80%)**

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	69.5%	45.0%	43.0%
OSP MIRANDOLA	64.6%	49.1%	55.6%
OSP PAVULLO	68.6%	64.5%	58.0%
OSP VIGNOLA	79.5%	55.9%	55.4%
OSP SASSUOLO	69.1%	54.0%	55.0%
OSP BAGGIOVARA	70.5%	58.0%	58.3%
OSP POLICLINICO	44.0%	53.9%	71.7%
<b>AUSL MODENA</b>	<b>70.0%</b>	<b>51.7%</b>	<b>52.0%</b>
<b>AOU MODENA</b>	<b>63.3%</b>	<b>57.6%</b>	<b>60.0%</b>

La revisione dell'utilizzo delle sale operatorie per il recupero dell'attività programmata ha fatto sì che la performance sull'intervento di colecistectomia, ha superato ovunque il cut-off di 100 con incrementi rispetto all'anno precedente.



**Interventi di colecistectomia (target 100 casi/anno per stabilimento)**

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	184	133	136
OSP MIRANDOLA	136	155	167
OSP PAVULLO	86	104	114
OSP VIGNOLA	103	134	115
OSP SASSUOLO	303	283	307
OSP BAGGIOVARA	281	256	274
OSP POLICLINICO	241	393	375

Il target del 90% dei casi con degenza post operatoria inferiore a 3 giorni è perseguito con difficoltà, ciò anche a causa di una casistica che spesso accede in regime di urgenza e che pertanto comporta "per complessità" un allungamento dei tempi della degenza. Per tale motivo le performance più critiche sono quelle degli ospedali con maggior casistica urgente.

**Interventi di colecistectomia laparoscopica degenza post-operatoria <3 giorni - target >=90%)**

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	80.1%	63.5%	78.4%
OSP MIRANDOLA	82.4%	88.9%	94.1%
OSP PAVULLO	97.2%	98.9%	98.0%
OSP VIGNOLA	94.5%	96.8%	98.1%
OSP SASSUOLO	74.2%	75.5%	76.6%
OSP BAGGIOVARA	73.7%	78.4%	79.9%
OSP POLICLINICO	85.3%	86.4%	88.3%
<b>AUSL MODENA</b>	<b>86.8%</b>	<b>82.9%</b>	<b>86.3%</b>
<b>AOU MODENA</b>	<b>79.1%</b>	<b>83.2%</b>	<b>84.9%</b>

Buona la performance di recupero della casistica chirurgica SIGLA accumulata a causa della pandemia, quasi sempre con recuperi superiori al target richiesto dalla Regione.



**Interventi SIGLA scaduti entro il 31/12/2023 da recuperare entro 31/12/2024**

OSPEDALE	INTERVENTI SCADUTI ENTRO IL 31 DIC 2023 (BASELINE)	TARGET REGIONALE	% RECUPERO AL 7 GENNAIO 2025	CASI ANCORA DA RECUPERARE	NOTE
OSP CARPI	1.396	80%	93.8%	86	Chir Gen 66 casi Otorino 14 casi Urologia 4 casi Ost e Gin 2 casi
OSP MIRANDOLA	278		95.7%	12	Urologia 6 casi Ostetricia e ginecologia 4 casi Otorino 1 caso Ortopedia 1
OSP VIGNOLA	230		94.8%	12	Chir Gen 10 casi Otorino 2 casi
OSP PAVULLO	25		96.0%	1	
OSP SASSUOLO	2.748		70.0%	825	Otorino 454 casi Chir Gen 129 casi Ostetricia e ginecologia 129 casi Ortopedia 59 casi Urologia 54 casi
POLICLINICO MODENA	3.356		80.5%	655	Chir Gen 196 casi Ostetricia e ginecologia 198 casi Ortopedia 119 casi Otorino 100 casi Chir Maxillon Facciale 42 casi
OSP BAGGIOVARA	1.811		77.9%	400	Chir Gen 222 casi Urologia 87 casi Neurochirurgia 75 casi Ortopedia 9 casi
HESPERIA HOSPITAL	368		100.0%	0	
PROF. FOGLIANI	129		96.9%	4	Ortopedia 4 casi
DI CUI AUSL MO (con Osp Sassuolo)	4.677		80.0%	936	
DI CUI AOU MO	5.167		79.6%	1.055	
DI CUI PRIVATO ACCREDITATO	497		99.2%	4	
TOTALE PROVINCIALE	10.341		80.7%	1.995	
AUSL Modena come criterio RER (AUSL Mo + Osp Sassuolo + Priv Accred.)	5.174	81.8%	940		

**Interventi SIGLA monitorati dalla Regione Emilia-Romagna Interventi in regime ospedaliero AUSL**

### Provincia di Modena – Pubblico e Privato Accreditato Anno 2024 (non consolidato)

OSPEDALE DI INTERVENTO	CHIRURGIA ONCOLOGICA		PROTESI D'ANCA		CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE		CHIRURGIA GENERALE		ALTRI INTERVENTI		TOTALE INTERVENTI MONITORATI	
	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI
OSPEDALE DI CARPI	460	71%	116	80%	201	78%	197	25%	0	-	974	64%
OSPEDALE DI MIRANDOLA	1	0%	86	92%	0	-	438	33%	3	67%	528	43%
OSPEDALE DI PAVULLO	2	100%	61	85%	0	-	214	67%	2	100%	279	72%
OSPEDALE DI VIGNOLA	0	-	96	53%	0	-	284	32%	1	100%	381	38%
OSPEALE DI SASSUOLO	246	89%	46	80%	137	66%	277	41%	2	100%	708	65%
HESPERIA HOSPITAL	92	96%	251	97%	1.441	99%	10	100%	0	-	1.794	98%
PROF. FOGLIANI	0	-	86	72%	0	-	0	-	0	-	86	72%
POLICLINICO MODENA	806	94%	201	44%	533	88%	582	47%	44	86%	2.166	75%
OSPEALE DI BAGGIOVARA	493	85%	82	90%	434	97%	407	28%	3	100%	1.419	73%
<b>PROVINCIA MODENA</b>	<b>2.100</b>	<b>87%</b>	<b>1.025</b>	<b>76%</b>	<b>2.746</b>	<b>93%</b>	<b>2.409</b>	<b>39%</b>	<b>55</b>	<b>87%</b>	<b>8.335</b>	<b>74%</b>
DI CUI AUSL MODENA	463	71%	359	77%	201	78%	1.133	38%	6	83%	2.162	55%
<b>AUSL Modena come criterio RER (AUSL Mo + Osp Sassuolo + Priv Accred.)</b>	<b>801</b>	<b>80%</b>	<b>742</b>	<b>83%</b>	<b>1.779</b>	<b>94%</b>	<b>1.420</b>	<b>39%</b>	<b>8</b>	<b>88%</b>	<b>4.750</b>	<b>73%</b>
DI CUI AOU MODENA	1.299	91%	283	58%	967	92%	989	39%	47	87%	3.585	74%
<b>MEDIA RER</b>		<b>83%</b>		<b>80%</b>		<b>87%</b>		<b>60%</b>		<b>93%</b>		<b>76%</b>
<b>TARGET</b>		<b>&gt;=90%</b>		<b>&gt;=85%</b>		<b>&gt;=90%</b>		<b>&gt;=75%</b>		<b>&gt;=80%</b>		<b>&gt;=80%</b>

#### Equipe in rete e condivisione piattaforme (chirurgiche e radiologiche)

La rimodulazione fino talora alla sospensione dell'attività chirurgica programmata, imposta dalla pandemia, ha comportato la riduzione della capacità produttiva del Presidio e dell'Ospedale di Sassuolo, in parte ripresa nell'anno 2023 e ulteriormente incrementata nel corso del 2024 anche ricorrendo all'utilizzo congiunto delle piattaforme chirurgiche soprattutto dell'AUSL, da parte dei chirurghi delle diverse Aziende Pubbliche.

Nel 2024 è stato presentato in regione il progetto di potenziamento delle attività chirurgiche che si è concretizzato attraverso il potenziamento del personale di sala operatoria e il superamento delle liste di attesa per stabilimento. Nell'ambito delle sinergie di rete poste in essere a livello provinciale, l'AOU e l'AUSL di Modena hanno implementato il modello di presa in carico che ha trasferito sugli ospedali distrettuali, il trattamento chirurgico delle patologie ad alta prevalenza e bassa complessità. Questa organizzazione ha consentito il trattamento dei casi complessi presso l'AOU, centro Hub della rete ospedaliera modenese. L'ambito territoriale individuato per questo percorso organizzativo è prevalentemente l'Area Sud, ospedali di Vignola e Pavullo che ospitano in modo permanente le equipe dell'Ospedale di Sassuolo e in modo progressivamente crescente quelle dell'AOU; anche in area nord, comunque, sono attive modalità di condivisione delle piattaforme su base sovra-distrettuale.

Inoltre, recentemente la Regione ha autorizzato la struttura di Castelfranco all'erogazione di interventi ambulatoriali 'H' (es tunnel carpale, dito a scatto, ernie) questo ha permesso di ampliare l'offerta di sale operatorie e potrà consentire di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa. Castelfranco ha potuto incrementare in modo rilevante i volumi di chirurgia ambulatoriale, ospitando equipe dell'Azienda provinciale ma anche dell'AOU. In particolare, la piattaforma chirurgica di Castelfranco ha supportato e vicariato gli Ospedali di Carpi e Mirandola

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 139/353



per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali ed ha incrementato molto la capacità di rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto.

La tabella a seguire evidenzia il progressivo e continuo incremento di attività registrato negli ultimi anni, si noti come il fenomeno interessi, positivamente, tutte le nostre strutture.

## Area Ospedale – Chirurgia Ambulatoriale

Anno 2024 (non consolidato)

### Volumi di chirurgia ambulatoriale maggiore effettuata presso le strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di CHIRURGIA AMBULATORIALE per ospedale

CHIRURGIA AMBULATORIALE (MAGGIORE + MINORE)									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
Anno 2019	2.610	2.489	648	1.400	1.706	8.759	16.146	471	34.229
Anno 2023	2.456	2.664	656	1.189	2.153	10.654	14.065	290	34.127
Anno 2024 (non consolidato)	2.833	2.347	816	1.255	2.199	10.716	13.921	754	34.841
Variazione 2024 vs 2019	+223 (+8.5%)	-142 (-5.7%)	+168 (+25.9%)	-145 (-10.4%)	+493 (+28.9%)	+1.957 (+22.3%)	-2.225 (-13.8%)	+283 (+60.1%)	+612 (+1.8%)
Variazione 2024 vs 2023	+377 (+15.4%)	-317 (-11.9%)	+160 (+24.4%)	+66 (+5.6%)	+46 (+2.1%)	+62 (+0.6%)	-144 (-1%)	+464 (+160%)	+714 (+2.1%)
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	108.5%	94.3%	125.9%	89.6%	128.9%	122.3%	86.2%	160.1%	101.8%
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	115.4%	88.1%	124.4%	105.6%	102.1%	100.6%	99.0%	260.0%	102.1%
	102.0%								
DI CUI CHIRURGIA AMBULATORIALE MAGGIORE									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
2019	982	1.186	463	758	796	1.923	3.332	176	9.616
2023	359	1.090	463	663	864	2.826	3.627	29	9.921
2024 (non consolidato)	677	938	557	717	845	2.669	3.457	469	10.329
Variazione 2024 vs 2019	-305 (-31.1%)	-248 (-20.9%)	+94 (+20.3%)	-41 (-5.4%)	+49 (+6.2%)	+746 (+38.8%)	+125 (+3.8%)	+293 (+166.5%)	+713 (+7.4%)
Variazione 2024 vs 2023	+318 (+88.6%)	-152 (-13.9%)	+94 (+20.3%)	+54 (+8.1%)	-19 (-2.2%)	-157 (-5.6%)	-170 (-4.7%)	+440 (1.517.2%)	+408 (+4.1%)
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	68.9%	79.1%	120.3%	94.6%	106.2%	138.8%	103.8%	266.5%	107.4%
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	188.6%	86.1%	120.3%	108.1%	97.8%	94.4%	95.3%	1617.2%	104.1%
	102.2%								

Come più volte richiamato, importante è stato l'impegno ad una programmazione di sistema che prevedesse il pieno utilizzo di tutte le strutture disponibili e la valorizzazione delle competenze presenti in tutte le strutture delle tre Aziende sanitarie provinciali, a tal proposito la tabella riportata segue reca le principali collaborazioni attive sul territorio modenese ed evidenzia come l'utilizzo congiunto delle piattaforme e le equipe itineranti siano una realtà articolata, diffusa ed in progressiva implementazione.



**Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni**

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni				
	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"
<b>Sud</b>	Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe ortopedica Sassuolo SpA Equipe Chirurgia AOU	Pavullo	Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU Equipe pneumologica Mirandola Equipe neuroradiologica AOU Equipe radioterapica AOU Equipe anatomia patologica AOU Equipe ortopedia Mirandola Equipe chirurgia Pediatrica AOU Equipe chirurgia Mirandola	<b>Nord</b> Carpi
	Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe ORL di Carpi NEW Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe Urologia AOU (Equipe chirurgica AOU)	Vignola	Equipe urologica Carpi Equipe ORL Carpi Equipe ortopedica Carpi Equipe neuroradiologica AOU Equipe ginecologia Carpi	Mirandola
	Equipe cardiologica AOSP (OCB-AOU) per TAVI Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi Equipe Urologia Carpi (Robot)	Hesperia Hospital	Equipe ortopedica Carpi (da gen 24) Equipe ortopedica AOU Baggiovara Equipe chirurgia Mirandola Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco
	Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU		<b>Centro</b>
	Equipe urologica Carpi (robot)	OCB		



## **Tempi di attesa**

### **La gestione dei percorsi chirurgici**

Nel corso del 2024 sono stati consolidati i progetti organizzativi da parte del servizio e sono migliorate le sinergie ed i livelli di collaborazione e partecipazione di tutte le componenti professionali coinvolte nel processo chirurgico. Il servizio Gestione Operativa, assieme al Direttore di Dipartimento Chirurgico e alla Direzione assistenziale (coordinatori dei blocchi operatori e dei prericoveri) ha supportato e favorito progetti e azioni di potenziamento delle attività chirurgiche, ottenendo incrementi considerevoli in termini di sedute operatorie e di conseguenti volumi di attività su tutte le sedi aziendali. Le tabelle sottoriportate evidenziano il trend incrementale della produzione sia in regime di ricovero ordinario e day surgery, che sul fronte della chirurgia ambulatoriale.

Complessivamente gli stabilimenti provinciali (Carpi, Mirandola, Pavullo, Vignola, Sassuolo) evidenziano una produzione di DRG chirurgici del 105.1%, rispetto al 2019 e del 104.7% rispetto al 2023, considerando che tale capacità produttiva non legge gli incrementi DRG di quella attività AOU erogata presso le piattaforme AUSL (esempio: pazienti in lista di attesa presso la chirurgia generale del Policlinico operati presso lo stabilimento di Pavullo).

Parimenti si consolida il trend incrementale di casistica chirurgica erogata in regime ambulatoriale (sia maggiore che minore): nel 2024 l'aumento di attività è stato del 114% rispetto al 2019 e al 102% rispetto al 2023, includendo naturalmente in questa rilevazione la Casa di Comunità di Castelfranco Emilia che accoglie equipe sia della azienda territoriale che di quella ospedaliero-universitaria.



## Area Ospedale – Degenze

**Volimi di dimissioni da strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di DRG CHIRURGICI per ospedale**

**Anno 2024**  
(non consolidato)

Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	OSP SASSUOLO	OSP BAGGIOVARA	OSP POLICLINICO	PROV MO
Anno 2019	4.774	2.013	951	1.810	8.642	8.598	16.891	<b>43.679</b>
Anno 2023	4.322	2.181	1.126	1.772	8.868	9.225	15.889	<b>43.383</b>
Anno 2024	4.843	2.277	1.140	1.919	8.940	9.236	15.283	<b>43.638</b>
<b>Variazione ASSOLUTA 2024 vs 2019</b>	<b>+69</b>	<b>+264</b>	<b>+189</b>	<b>+109</b>	<b>+298</b>	<b>+638</b>	<b>-1.608</b>	<b>-41</b>
<b>Variazione PERCENTUALE 2024 vs 2019</b>	<b>+1.4%</b>	<b>+13.1%</b>	<b>+19.9%</b>	<b>+6.0%</b>	<b>+3.4%</b>	<b>+7.4%</b>	<b>-9.5%</b>	<b>-0.1%</b>
<b>Variazione ASSOLUTA 2024 vs 2023</b>	<b>+521</b>	<b>+96</b>	<b>+14</b>	<b>+147</b>	<b>+72</b>	<b>+11</b>	<b>-606</b>	<b>+255</b>
<b>Variazione PERCENTUALE 2024 vs 2023</b>	<b>+12.1%</b>	<b>+4.4%</b>	<b>+1.2%</b>	<b>+8.3%</b>	<b>+0.8%</b>	<b>+0.1%</b>	<b>-3.8%</b>	<b>+0.6%</b>
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	101.4%	113.1%	119.9%	106.0%	103.4%	107.4%	90.5%	99.9%
	105.1%				96.2%			
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	112.1%	104.4%	101.2%	108.3%	100.8%	100.1%	96.2%	100.6%
	104.7%				97.6%			

## Area Ospedale – Chirurgia Ambulatoriale

**Anno 2024 (non consolidato)**

**Volimi di chirurgia ambulatoriale maggiore effettuata presso le strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di CHIRURGIA AMBULATORIALE per ospedale**

CHIRURGIA AMBULATORIALE (MAGGIORE + MINORE)									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
Anno 2019	2.610	2.489	648	1.400	1.706	8.759	16.146	471	<b>34.229</b>
Anno 2023	2.456	2.664	656	1.189	2.153	10.654	14.065	290	<b>34.127</b>
Anno 2024 (non consolidato)	2.833	2.347	816	1.255	2.199	10.716	13.921	754	<b>34.841</b>
<b>Variazione 2024 vs 2019</b>	<b>+223 (+8.5%)</b>	<b>-142 (-5.7%)</b>	<b>+168 (+25.9%)</b>	<b>-145 (-10.4%)</b>	<b>+493 (+28.9%)</b>	<b>+1.957 (+22.3%)</b>	<b>-2.225 (-13.8%)</b>	<b>+283 (+60.1%)</b>	<b>+612 (+1.8%)</b>
<b>Variazione 2024 vs 2023</b>	<b>+377 (+15.4%)</b>	<b>-317 (-11.9%)</b>	<b>+160 (+24.4%)</b>	<b>+66 (+5.6%)</b>	<b>+46 (+2.1%)</b>	<b>+62 (+0.6%)</b>	<b>-144 (-1%)</b>	<b>+464 (+160%)</b>	<b>+714 (+2.1%)</b>
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	108.5%	94.3%	125.9%	89.6%	128.9%	122.3%	86.2%	160.1%	101.8%
	114.5%				88.3%				
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	115.4%	88.1%	124.4%	105.6%	102.1%	100.6%	99.0%	260.0%	102.1%
	102.0%				102.2%				
DI CUI CHIRURGIA AMBULATORIALE MAGGIORE									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
2019	982	1.186	463	758	796	1.923	3.332	176	<b>9.616</b>
2023	359	1.090	463	663	864	2.826	3.627	29	<b>9.921</b>
2024 (non consolidato)	677	938	557	717	845	2.669	3.457	469	<b>10.329</b>
<b>Variazione 2024 vs 2019</b>	<b>-305 (-31.1%)</b>	<b>-248 (-20.9%)</b>	<b>+94 (+20.3%)</b>	<b>-41 (-5.4%)</b>	<b>+49 (+6.2%)</b>	<b>+746 (+38.8%)</b>	<b>+125 (+3.8%)</b>	<b>+293 (+166.5%)</b>	<b>+713 (+7.4%)</b>
<b>Variazione 2024 vs 2023</b>	<b>+318 (+88.6%)</b>	<b>-152 (-13.9%)</b>	<b>+94 (+20.3%)</b>	<b>+54 (+8.1%)</b>	<b>-19 (-2.2%)</b>	<b>-157 (-5.6%)</b>	<b>-170 (-4.7%)</b>	<b>+440 (1.517.2%)</b>	<b>+408 (+4.1%)</b>
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	68.9%	79.1%	120.3%	94.6%	106.2%	138.8%	103.8%	266.5%	107.4%
	104.8%				111.9%				
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	188.6%	86.1%	120.3%	108.1%	97.8%	94.4%	95.3%	1617.2%	104.1%
	102.2%				107.4%				

Durante il 2024 si sono ulteriormente sviluppate le collaborazioni interaziendali in ambito di utilizzo condiviso delle piattaforme chirurgiche, attivando sedute di Urologia per pazienti in lista AOU presso lo stabilimento di Vignola, sedute di Ortopedia per pazienti in lista a Sassuolo presso lo stabilimento di Pavullo, sedute di Chirurgia Pediatrica per pazienti in lista AOU presso lo stabilimento di Carpi, coniugando la necessità di disporre di sedute aggiuntive per sostenere la

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 143/353



gestione dei pazienti in attesa da più tempo con la delocalizzazione negli ospedali territoriali della patologia di media e bassa complessità ed alti volumi, e favorendo la prossimità al domicilio del paziente.



## PIATTAFORME

**Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni**

Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"
<b>Sud</b> Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe ortopedica Sassuolo SpA Equipe Chirurgia AOU	Pavullo	Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU Equipe pneumologica Mirandola Equipe neuroradiologica AOU Equipe radioterapica AOU Equipe anatomia patologica AOU Equipe ortopedia Mirandola Equipe chirurgia Pediatrica AOU Equipe chirurgia Mirandola	<b>Nord</b> Carpi
Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe ORL di Carpi NEW Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe Urologia AOU (Equipe chirurgica AOU)	Vignola	Equipe urologica Carpi Equipe ORL Carpi Equipe ortopedica Carpi Equipe neuroradiologica AOU Equipe ginecologia Carpi	Mirandola
Equipe cardiologica ADSP (OCB-AOU) per TAVI Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi Equipe Urologia Carpi (Robot)	Hesperia Hospital	Equipe ortopedica Carpi (da gen 24) Equipe ortopedica AOU Baggiovara Equipe chirurgia Mirandola Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco
Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU		
Equipe urologica Carpi (robot)	OCB		<b>Centro</b>

Con particolare impegno di tutte le equipe professionali, che hanno operato nelle piattaforme provinciali secondo logiche di numerosità della casistica e di complessità assistenziale, sono stati conseguiti gli obiettivi regionali sulla gestione dei pazienti in attesa di intervento chirurgico scaduti al 31-12-2023 (obiettivo target 80%, raggiunto l'81% considerando la media con Sassuolo, riferendosi agli ospedali AUSL l'obiettivo raggiunto è 95%). In continuità a quanto attuato nel 2023, anche per il 2024 sugli stabilimenti di Mirandola, Vignola e Pavullo le ottime performance complessive hanno consentito di supportare in misura importante gli ospedali con maggiore numerosità di pazienti scaduti, ospitando sia equipe chirurgiche aziendali (Carpi e Sassuolo) che provinciali (Policlinico).

La performance relativa alle classi A oncologiche, gestite nell'ospedale di Carpi e Sassuolo, ha raggiunto la percentuale dell'80% a fronte di un obiettivo del 90%, le principali difficoltà nel conseguimento della performance attesa hanno riguardato la non sufficiente disponibilità di sedute robotiche o la assegnazione di 2 posti letto invece che 3 presso Baggiovara e il non continuativo e puntuale utilizzo della pre lista da parte della Unità Operativa.

Con la collaborazione della Direzione assistenziale sono state analizzate e rimodulate le sedute operatorie nei comparti provinciali, ottenendo aree di efficientamento che hanno consentito di attivare turni pomeridiani per supportare le urgenze oppure sedute incrementali al sabato mattina, in via sperimentale.



Sono stati garantiti incontri periodici della cabina di regia provinciale sulle attività chirurgiche con l'obiettivo di confrontare tipologie e volumi delle liste di attesa, modulare le assegnazioni di sedute a favore delle unità operative e aziende con maggiori liste di attesa, omogeneizzare le modalità organizzative ed i regimi di erogazione delle prestazioni sulle diverse sedi ospedaliere.

In collaborazione con il servizio ICT e con il servizio Flussi Informativi e BI è garantito il monitoraggio dei tracciati per migliorare la coerenza dei flussi informativi da e verso la Regione, nell'ottica di ottenere la massima corrispondenza dei dati (flusso SIGLA) e di incrementare la tracciabilità secondo indirizzi comuni (codice procedura ICD9CM). Il target di copertura SIGLA-SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati è dell'80%, complessivamente l'AUSL ha raggiunto il 76% ma tale valore comprende i privati accreditati che hanno performance basse.

Per quanto riguarda gli obiettivi relativi ai percorsi di outpatient e l'aumento dei casi che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche, si riportano i dati registrati a consuntivo 2024 con i relativi target di riferimento:

	Target 2024	AUSL MO-DENA
Percorso Chirurgico		
% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	>25%	42.2%
% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	>10%	89.6%

### ***Emergenza Urgenza ospedaliera***

Nell'ambito della riorganizzazione dell'Emergenza Urgenza (DGR n° 939/23 e n° 1206/23) è stata avviata la realizzazione della rete CAU, le strutture territoriali in capo alla rete assistenziale delle cure primarie destinate alla gestione delle urgenze a bassa complessità clinico assistenziale chiamate a garantire, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse attualmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso, secondo percorsi diagnostico terapeutici definiti (percorso cardiologico, ortopedico, chirurgico, oculistico etc.).

I CAU si caratterizzano per una dotazione di personale medico ed infermieristico dedicati. L'orario di apertura è previsto h 24 (h16 accesso diretto + h 8 accesso mediato telefonicamente) e saranno dotati di capacità diagnostica grazie alle dotazioni di apparecchi di imaging (RX osseo, torace, addome), POCT, ECG, ECO "pocus". Conteranno sul supporto specialistico (anche con telemedicina) ed accoglieranno pazienti con problemi urgenti a bassa complessità. Avranno come riferimento un Ospedale Polispecialistico o distrettuale, con garanzia di accessibilità e tempestività di cure e continuità dei percorsi assistenziali.

La prima fase di programmazione, con le previsioni in termini di strutture da realizzare sul territorio, è stata formalizzata nel corso della CTSS del 29 agosto 2023 u.s. ed inoltrata in Regione il 15 settembre.



Nel 2024 sono stati avviati i seguenti CAU: Carpi, Modena e Fanano. Il 3° ed ultimo step prevedrà l'implementazione dei CAU di Vignola, di un secondo CAU Modena e Sassuolo.

**CAU - Distribuzione accessi – Anno 2024**

CAU DI ACCESSO	DATA APERTURA	ACCESSI	ACCESSI MEDI GIORNALIERI
CAU DI CARPI	10-apr-24	14.232	54
CAU DI FINALE EMILIA	18-dic-23	7.953	22
CAU DI MODENA	10-apr-24	14.735	56
CAU DI FANANO	29-gen-24	3.071	9
CAU DI CASTELFRANCO	11-dic-23	13.435	37
<b>TOTALE</b>		<b>53.426</b>	<b>177</b>

### **3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

#### **La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici**

##### **Spesa farmaceutica convenzionata**

La spesa farmaceutica convenzionata per il periodo gennaio - dicembre 2024 è stata di 82.102.457€ (+5,21% verso i 12 mesi 2023). L'obiettivo RER per il 2024 era 82.501.896 € (+5,7% vs 2023).

Lo scostamento verso l'obiettivo regionale è pari a - 399.439 €.

Spesa 2023	Spesa 2024	Obiettivo RER 2024	Differenza vs obiettivo (€)
78.033.976 €	82.102.457 € (+5,21%)	82.501.896 € +5,7% vs 2023)	- 399.439 €

L'Azienda USL di Modena è stata l'unica nel panorama regionale a rientrare nell'obiettivo assegnato dalla Regione per la spesa farmaceutica convenzionata 2024. Tale risultato è il frutto di un percorso di condivisione con prescrittori (MMG/PLS e specialisti) e farmacisti finalizzato alla promozione di una maggior appropriatezza prescrittiva ed al rispetto dei percorsi aziendali. Sono stati realizzati incontri di formazione e informazione per favorire il contenimento delle prescrizioni, in particolare quelle dei farmaci a maggior rischio di inappropriatelyzza e oggetto di obiettivo regionale, e l'accesso dei pazienti complessi per la presa in carico completa presso i punti di Distribuzione Diretta aziendali, semplificando i percorsi di approvvigionamento dei farmaci e favorendo la ricognizione e riconciliazione terapeutica.

Nel corso del 2024 è stato rinnovato l'accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. A dicembre 2024 è stato firmato anche il nuovo accordo con le rappresentanze sindacali dei Pediatri di Libera Scelta. Entrambi gli accordi prevedono l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso del farmaco e il buon governo delle risorse. Di seguito si elencano gli ambiti su cui si sono focalizzati gli interventi con i relativi risultati che evidenziano il raggiungimento o comunque un miglioramento rispetto all'anno precedente dei dati di utilizzo per la maggior parte degli indicatori.



Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
Indicatore complessivo combinato	$\geq 15$	<b>15</b>
-Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti/die)	$< 12,5$ DDD*1000 ab/die	13,06 DDD*1000 ab/die
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD)	$\geq 60\%$	<b>63,2%</b>
- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti/die)	$< 2$ DDD*1000 ab/die	<b>1,48</b> DDD*1000 ab/die
- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)	$< 800$ prescrizioni*1000 bambini-anno	872,8 prescrizioni*1000 bambini-anno
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici (DDD*1000 ab)	$\leq 5.648$ DDD*1000 ab	<b>4.780</b> DDD*1000 ab
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI) per pazienti residenti.	$\leq 65$ DDD/1000 ab die	65,71 DDD/1000 ab die (- 2,17%)
Consumo di Omega 3 (DDD*1000 ab/die)	$\leq 3$ DDD/1000 ab die	3,34 DDD/1000 ab die (-2,34%)
Consumo di Vitamina D (DDD*1000 ab/die)	$\leq 145$ DDD/1000 ab die	157,31 DDD/1000 ab die (-0,97%)
Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT, CPR, CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D	$\geq 75\%$	<b>80,85%</b>

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si riporta un breve commento per:



- antibiotici: l'indicatore complessivo combinato (target > 15) ottenuto dalla AUSL di Modena è 15 rispetto alla media regionale di 14; risultano in riduzione i consumi complessivi e le prescrizioni in ambito pediatrico nonostante non ancora a target. Al raggiungimento dell'obiettivo ha concorso la promozione dell'appropriato uso degli antibiotici e la presentazione dei dati di dettaglio di utilizzo e delle schede regionali di gestione delle infezioni, effettuate durante gli incontri di nucleo e UPCP con la collaborazione dell'infettivologo aziendale;
- PPI: nel 2024 si consolida la riduzione della prescrizione dei PPI (- 2,17% vs 2023), con un dato di utilizzo che si avvicina molto all'obiettivo assegnato;
- omega 3: si osserva un decremento (-2,34% vs 2023) e si registra un dato di utilizzo che si avvicina molto all'obiettivo assegnato;
- vitamina D: il risultato osservato continua a non essere in linea con l'obiettivo, anche se nel 2024 si è osservata una lieve riduzione nella prescrizione verso il 2023 (- 0,97%); al contempo l'Azienda USL di Modena risulta essere l'Azienda in Regione con il maggior ricorso alle formulazioni con il miglior rapporto costo/opportunità (80,85%).

Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: nel corso del 2024 sono stati incontrati come di prassi due volte nell'anno i 37 Nuclei di Cure Primarie provinciali (sia nel primo sia nel secondo semestre) e sono stati richiamati i temi legati ad appropriatezza prescrittiva e andamento di spesa e consumi di PPI, Vitamina D, omega-3 e antibiotici. È stato anche affrontato il tema della sicurezza dell'uso dei farmaci, con particolare riferimento ai farmaci oppioidi ed al rischio di misuse. E' stato effettuato un ciclo di incontri con tutte le UPCP distrettuali focalizzando l'attenzione sul buon uso dei farmaci antibiotici e dell'ambito respiratorio.

Nel 2024 è proseguita l'attività del progetto "Politiche del Farmaco" sviluppato a partire dal 2023 per promuovere la condivisione di obiettivi ed una maggiore collaborazione tra prescrittori di ambito territoriale e ospedaliero, afferenti alle tre aziende che insistono sul territorio (AUSL, AOU, OS) ai fini del raggiungimento di obiettivi connessi all'appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale. Sono stati portati avanti gli incontri di formazione e informazione sui percorsi prescrittivi dei farmaci PPI e gestione della gastroprotezione, vitamina D, per BPCO e asma, antidiabetici, terapie antibiotiche, deprescrizione-riconciliazione di politerapie complesse. I momenti di confronto e formativi sono stati condotti da uno specialista e da un MMG con la presentazione delle evidenze cliniche più aggiornate e la descrizione di casi clinici.

### **Spesa farmaceutica ospedaliera**

La spesa 2024 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di 148.902.990 €: + 11,4% (vs obiettivo RER + 8,8%). Di seguito il dettaglio della spesa:



Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2024
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi, vaccini e ossigeno): <b>obiettivo RER</b> per Azienda USL Modena <b>145.470.984 €</b> <b>(+ 8,8 % vs 2023)</b> e per Ospedale di Sassuolo 1.437.763 € (+2,9 % vs 2023)	Rispetto previsione RER	L'importo 2024 della spesa sostenuta da Azienda USL Modena è stato di 148.902.990 € (+ 11,4% vs 2023)  La spesa per Ospedale di Sassuolo è stata di 1.397.336 € (- 2,8%)

Nella spesa AUSL MO di 148.902.990 € sono compresi anche gli importi per:

- i fattori della coagulazione per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento: la spesa 2023 per fattori della coagulazione è stata di 4.453.862 € (- 9,6% ovvero - 473.403 € vs il 2023);
- i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19: per il 2024 la spesa è stata di 446.354 €.

Per la maggior parte delle classi di farmaci ad alto costo definite "determinanti di spesa", l'Azienda USL di Modena ha rispettato gli obiettivi attesi per il 2024, ad eccezione di alcune classi di farmaci tra cui:

- farmaci biologici immunosoppressori ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico: la spesa sostenuta è stata di 13.799.083 € (+ 1.646.250 € vs 2023) rispetto alla previsione di spesa regionale (13.243.431 €). Coerentemente con l'aumento della spesa si è osservato un incremento delle prescrizioni (DDD + 18,8%);
- farmaci antidiabetici: la spesa 2024 è stata 12.255.687 € (+ 1.973.607 € vs 2023). Nel corso del 2024 si è registrato un costante aumento delle prescrizioni (+16,6%): si tratta di farmaci prescritti con piano terapeutico previsto dalla Nota AIFA 100 sia da MMG sia dagli specialisti, erogati con il triplice canale (DD, DPC e convenzionata);
- farmaci per la sclerosi multipla: la spesa sostenuta è stata di 5.371.763 € superando di oltre + 362.058 € l'obiettivo RER (5.009.704 €); l'incremento della spesa verso il 2023 è stato di + 155.402 € (pari al + 3%). La prescrizione è prevalentemente a carico degli specialisti dell'AOU di Modena e fuori Provincia (circa il 85% della spesa totale);
- immunoglobuline (+ 222.819 € vs 2023): l'incremento è sostanzialmente dovuto alle Immunoglobuline per somministrazione sottocutanea erogate in Distribuzione Diretta (+ 195.286 € vs 2023) prescritte da centri specialistici non afferenti alle strutture AUSL MO.



**Farmaci innovativi finanziati con fondi AIFA**

Il finanziamento 2024 prevedeva un unico fondo per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) di 8.974.359 €. La spesa 2024 è stata di 8.889.768 € con un assorbimento del fondo del 99,1%.

	Farmaci innovativi <u>oncologici</u>	Farmaci innovativi <u>non oncologici</u>	TOTALE
<b>TOTALE INNOVATIVI</b>	<b>3.195.894 €</b>	<b>5.693.874 €</b>	<b>8.889.768 €</b>

La spesa sostenuta per farmaci innovativi non oncologici è sostanzialmente per malattie rare (fibrosi cistica, cardiomiopatia amiloiditica e acondroplasia) con prescrizione da centri esterni per la patologia fibrosi cistica (a Modena non ci sono centri autorizzati).

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera ed alle adesioni ai risultati di gara. Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse:

- Antibiotici: per il 2024 è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti "reserved", attraverso la raccolta delle schede di prescrizione compilate su consulenza infettivologica ed il confronto con gli infettivologi, potenziando il percorso di stewardship già in essere.
- Antidiabetici: è stato monitorato il rispetto delle prescrizioni secondo quanto stabilito nella Nota AIFA 100. Per quanto concerne gli obiettivi specifici si riportano i risultati ottenuti nella Provincia di Modena:

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0990 - % pazienti che associano a Metformina una gli-flozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1	≥ 70%	73,26%
IND0731 - % pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in tratta-mento con insuline basali	≥ 90%	83,52%

Per quanto concerne l'obiettivo IND0731, il target è stato aumentato nel 2024 (da 85% nel 2023 a 90% nel 2024) il risultato della AUSL di Modena 2024 è in linea con la media regionale (83,55%).



- Farmaci antivitreali antiVEGF: in applicazione della Nota AIFA 98, per il 2024 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda USL di Modena la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: circa 60% delle somministrazioni con bevacizumab per Oftalmologia di Carpi e 35 % per la Oftalmologia di Sassuolo. Per questo motivo la spesa 2024 è stata di 1.382.977 € (+ 71.707 € verso l'obiettivo previsto di 1.311.270 €). La spesa osservata è imputabile per circa il 70% all'Oculistica di Sassuolo e per il 30% all'Oculistica di Carpi;
- Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2024 con particolare riferimento all'impiego dei farmaci con migliore costo/opportunità per carcinoma del polmone e tratto urologico, la rilevazione da parte della RER è in corso.
- Nuove formulazioni di farmaci oncologici: si è tenuto conto delle indicazioni della CRF per l'impiego di nuove formulazioni sottocute di principi attivi oncologici già presenti nel Prontuario in formulazioni da utilizzare per via endovenosa, in considerazione di un ottimale uso delle risorse. Si riporta di seguito l'obiettivo raggiunto:

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND1009 - % pertuzumab + trastuzumab sc sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab + trastuzumab (sc + ev) che non sono sottoposti a terapia concomitante	≤ 20%	14,29 %

- Farmaci biologici: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2024 e ai relativi risultati.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0370 - % consumo eritropoetine	≥ 95%	99,45%
IND0657 - % consumo Infliximab	≥ 95%	100%
IND0658 - % consumo Etanercept	≥ 95%	97,87%



Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0659 - % consumo Follitropina alfa	≥ 85%	92,15%
IND0777 - % consumo Adalimumab	≥ 95%	98,85%
IND0778 - % consumo Trastuzumab sottocute	≤ 20%	10%
IND0779 - % consumo Rituximab sottocute	≤ 20%	2,25%
IND0780 - % consumo Enoxaparina	≥ 95%	99,45%
IND0887 - % consumo Bevacizumab	≥ 95%	100%

- Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nel 2024 si è osservato un notevole incremento della prescrizione dei farmaci di questa classe (DDD + 18,8% vs 2023). La prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena con cui nel 2023 si sono organizzati incontri per condividere il monitoraggio dei dati di prescrizione.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0924 - % di pazienti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica, impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici prescritti.	≥ 80%	77,6 %
IND1072 - % di pazienti prevalenti con malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico con impiego prevalente di anti-TNF alfa nei casi in cui è clinicamente indicato	≥ 60%	43,75%

- Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale: l'obiettivo regionale prevede l'adesione alle raccomandazioni regionali e nelle more della loro diffusione e pubblicazione, occorre privilegiare i farmaci con il migliore costo-opportunità. Nel corso del 2024 è stato effettuato



un monitoraggio costante delle prescrizioni: la spesa e la prescrizione del farmaco dupilumab è stata in linea con l'obiettivo atteso.

### ***Rispetto del budget economico***

L'andamento della gestione aziendale nell'ambito è orientato alla realizzazione degli obiettivi della programmazione sanitaria ospedaliera e territoriale, che per l'anno 2024 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22). La realizzazione di un programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale sono stati realizzati tenendo conto dell'esigenza di potenziare l'offerta di prestazioni, la parallela difficoltà di reclutamento di risorse umane.

Il processo avviato a dicembre 2023 si è completato per diverse articolazioni aziendali nel primo trimestre 2024; a seguito della formalizzazione delle linee di programmazione regionale (DGR 945 del 27/05/2024) è stata effettuata una revisione di parte degli indicatori e dei target attesi contenuti nelle schede di budget. Le schede di budget dei Dipartimenti Ospedalieri tengono conto di obiettivi specifici di governo dell'appropriatezza dell'assistenza farmaceutica e dei dispositivi medici, in coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale 2024. I budget dei Dipartimenti Territoriali tengono conto di specifici obiettivi definiti per questa azienda dalla programmazione regionale e nazionale.

In sede di bilancio preventivo le indicazioni regionali per la sostenibilità hanno definito la cornice economica di riferimento con obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane, medicina convenzionata, servizi di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie, assistenza protesica e integrativa, trasporti sanitari, servizi tecnici e costi per servizi energetici (nota prot. 0500759.U del 16 maggio 2024). Nel corso dell'anno sono state messe in atto azioni gestionali per il governo dell'andamento della spesa, degli andamenti rilevati e conseguentemente è stato definito un aggiornamento di alcuni obiettivi assegnati all'Azienda relativamente alle risorse umane, medicina di base, vaccini, servizi informatici, come formalizzato dalla Regione in occasione della verifica infrannuale di settembre 2024.



**Dipartimenti Ospedalieri - Il budget**

Dipartimenti ospedalieri	Val. EC.2023	Val. EC.2024	Delta	Delta %
CHIR - Dipartimento delle Attività Chirurgiche	11.709.152 €	12.659.370 €	950.218 €	8%
DIEU - Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza	1.056.303 €	1.192.771 €	136.469 €	13%
DIRX - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini	839.207 €	1.052.458 €	213.251 €	25%
ICV - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari	4.670.508 €	4.590.831 €	-79.677 €	-2%
LAB - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia patologica	15.720.702 €	15.812.975 €	92.273 €	1%
MED - Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione	3.757.883 €	3.702.151 €	-55.732 €	-1%
ONCO - Dipartimento Interaziendale ad attività integrata Oncologico ed Emato-Oncologico	9.509.532 €	11.176.468 €	1.666.936 €	18%
OSTE - Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria	898.291 €	997.103 €	98.812 €	11%
<b>Totale complessivo</b>	<b>48.161.577 €</b>	<b>51.184.128 €</b>	<b>3.022.551 €</b>	<b>6%</b>

Nel 2024 i Dipartimenti ospedalieri hanno registrato una spesa per beni sanitari, non sanitari e service sanitari e noleggio attrezzature sanitarie complessivamente pari a circa 51,184 milioni di €, in incremento rispetto al 2023 del +6%.

I fattori produttivi che osservano un più significativo incremento sono relativi all'andamento dei farmaci e i quali si rilevano i seguenti determinanti:

- biologici immunosoppressori ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico;
- antidiabetici: nel corso del 2024 si è registrato un costante aumento delle prescrizioni e della spesa per questa categoria di farmaci. Si tratta di farmaci prescritti con piano terapeutico previsto dalla Nota AIFA 100 sia da MMG sia dagli specialisti, erogati con il triplice canale (Distribuzione Diretta, Distribuzione per conto e convenzionata);
- sclerosi multipla: l'incremento della spesa è giustificato da un aumento delle prescrizioni (+ 3,6% DDD);
- immunoglobuline: l'incremento è sostanzialmente dovuto alle Ig per somministrazione sottocutanea erogate in distribuzione diretta prescritte da centri specialistici non afferenti alle strutture AUSL MO;
- sostanze modificatrici dei lipidi: si continua ad osservare un incremento del ricorso agli anticorpi monoclonali evolocumab e alirocumab con prescrizione specialistica delle UU.OO. di Cardiologia (prevalente) e della Medicina Metabolica AOU e di Centri Specialistici fuori Provincia;
- altre categorie di farmaci: si tratta delle classi di farmaci per le quali non sono stati attribuiti obiettivi specifici, ma che costituiscono una quota consistente della spesa e sono in parte responsabili dell'incremento osservato verso il 2023. Tra questi le epoetine, eparine a basso peso molecolare, i farmaci respiratori per asma e BPCO, i farmaci antidepressivi.

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici si rileva un incremento principalmente dovuto all'andamento dell'attività chirurgica ed interventistica nei seguenti ambiti:

- dispositivi per apparato gastrointestinale utilizzati per attività di endoscopia digestiva;



- dispositivi per stomia addominale;
- protesi ortopediche e mezzi per osteosintesi e sintesi tendineo-legamentosa dovuti all'incremento di attività per protesi d'anca, ginocchio, spalla;
- dispositivi per chirurgia mininvasiva ed elettrochirurgia correlato all'incremento delle quantità di trocar e forbici per videolaparoscopia;
- dispositivi aghi e sistemi per localizzazione noduli mammari connessi all'incremento di attività di diagnostica senologica.

### **Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget**

La Direzione Aziendale nel 2024 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, in considerazione degli sviluppi del sistema di contabilità, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica.

Medicina convenzionata: nel triennio 22-24 l'Azienda ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata a seguito del superamento delle cooperative dei medici di medicina generale e la relativa internalizzazione delle funzioni, del riordino della rete della continuità assistenziale con la riorganizzazione e l'istituzione della centrale unica provinciale di continuità assistenziale (attivata dal 7 luglio 2023), del miglioramento dell'organizzazione dei percorsi di emergenza urgenza con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti e l'istituzione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU). Il riordino sopra descritto ha conseguito risparmi di costi nel biennio. Nel 2024 ha visto la realizzazione dell'assetto dell'emergenza urgenza nell'ambito del territorio montano in accordo con i MMG, il Dipartimento Emergenza Urgenza e gli Enti Locali.

Assistenza integrativa, protesica, ossigenoterapia: registrando, nel corso dell'anno 2024, incrementi della casistica trattata (+6%) e adeguamenti ISTAT richiesti dalle ditte fornitrici, il Dipartimento Cure Primarie è stato fortemente impegnato nel contenimento della spesa all'interno del perimetro assegnato con azioni di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività volte a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse anche attraverso il coinvolgimento diretto dei medici prescrittori.

Beni di consumo: si rileva un incremento della spesa per vaccini, correlato all'andamento della campagna vaccinale, dispositivi per stomia addominale, dispositivi di protezione del paziente e ausili per incontinenza.



Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

### ***Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget***

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2024, per le citate voci sono state assegnate risorse in incremento rispetto al 2023 considerando l'evoluzione degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento. La spesa a consuntivo 2024 è di 27,5 mln di euro in incremento rispetto all'anno precedente di +700mila euro (+2,6%) dovuto ai seguenti elementi:

- entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie (come definito dall'Ufficio di presidenza della CTSS del 18 novembre 2024, prot. n. 15/2024)
- a nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali e per l'avvio di nuove attività legati anche alla complessità della casistica trattata in costante aumento, in particolare per inserimenti individuali (PTRI) - percorsi socio sanitari con budget di salute;
- adeguamenti ISTAT.

La spesa complessiva 2024 è stata comunque contenuta all'interno del budget definito dalla Regione per l'anno 2024, pari a 29,343 mln di euro.

### ***Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget***

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini.

Nella voce Vaccini si registra un incremento di costi pari a +2,200 mln € rispetto al 2023, correlato agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte in particolare Vaccinazione HCV, Herpes Zooster, antinfluenzale. In particolare si evidenzia:

- le 2024 sono aumentate le vaccinazioni rispetto allo scorso anno;
- il vaccino anti-zoster è cambiato: da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza (somministrabili a distanza di un periodo variabile tra 2 e 6 mesi);
- è ricominciata la distribuzione del vaccino anti-pneumococcico ai MMG che nel 2023 avevano utilizzato tutte le scorte in loro possesso;
- un ampliamento della campagna anti papilloma virus;



- ampliamento della possibilità di vaccinazione da parte MMG (Delibera N. 896 del 27/05/2024) con conseguente aumento di costi per la consegna delle dosi.

La spesa dei vaccini, evidenzia uno sfioramento rispetto al budget di 500 mila euro a seguito dell'elevata adesione alla campagna vaccinale antinfluenzale già nella prima fase di avvio ed è composta dalle seguenti voci:

- Vaccinazioni Pediatria di Comunità: +65 mila euro rispetto al 2023 (+1,48%), in particolare correlato all'incremento della chiamata attiva meningococco;
- Vaccinazioni Igiene Pubblica: +2,218 mln di euro (+49,7%) dovuto all'incremento del vaccino antipneumococco, il vaccino anti Zoster e il vaccino antinfluenzale;
- Altri vaccini (per attività di sorveglianza, PS)

L'andamento della campagna antinfluenzale che vede il miglioramento del tasso di copertura della popolazione, nel 2024 pari al 218,84 per 1.000 (media regionale=211,73), ed il recupero delle vaccinazioni per Herpes Zoster è finalizzato al rispetto dell'obiettivo.

### ***I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio***

Parallelamente al processo di budget con le strutture ospedaliere e territoriali, l'Azienda al fine di garantire il governo e l'andamento dei costi relativi ai fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha effettuato un monitoraggio periodico con i servizi che gestiscono gli stessi fattori produttivi.

Ad ogni servizio gestore è stato assegnato un budget relativamente a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I budget trasversali sono assegnati all'interno del perimetro economico definito nel bilancio economico preventivo e sono monitorati con periodicità bimestrale con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.



**La Gestione diretta dei sinistri**

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;

sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo erogato dalla Regione per i sinistri liquidati al 31/12/2024 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	8 (53,33%)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	69 (57,02%)	4	48	€ 2.711.306,01	€ 1.875.306,01	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	71	34 (47,22%)	4	33	€ 1.471.171,82	€ 1.386.003,10	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	45 (52,33%)	4	37	€ 4.383.754,10	€ 2.216.903,10	€ 2.166.851,00
2019 Gestione Diretta	76	44 (57,89%)	2	30	€ 3.238.677,28	€ 1.458.185,24	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	26 (50,98%)	8	17	€ 1.567.243,51	€ 817.061,51	€ 750.182,00
2021 Gestione Diretta	56	24 (42,86%)	13	19	€ 575.438,88	€ 575.438,88	€ 0,00
2022 Gestione Diretta	66	37 (56,06%)	14	15	€ 1.120.767,60	€ 689.783,18	€ 430.984,42
2023 Gestione Diretta	59	22 (37,29%)	19	18	€ 592.891,06	€ 592.891,06	€ 0,00
2024 Gestione Diretta	62	8 (12,90%)	47	7	€ 427.385,49	€ 427.385,49	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui sono presenti anche avvocati dell'Ufficio Legale aziendale, che valutano la stima economica da proporre all'interessato

Area Programmazione e Controllo



come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2024 si è riunito in 11 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 115 casi in gestione diretta.



## 4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### 4.1 CE Consuntivo 2024 / Preventivo 2024 e scostamenti

#### CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2024	Preventivo 2024	VARIAZIONE	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.364.310.388	1.307.390.842	56.919.546	4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.329.667.182	1.276.468.151	53.199.031	4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	34.643.021	30.870.998	3.772.023	12%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	11.019.148	11.620.240	-601.092	-5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.532.532	1.508.637	23.895	2%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	281.093	0	281.093	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	69.577	129.957	-60.380	-46%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	21.740.670	17.612.164	4.128.506	23%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	185	51.693	-51.508	-100%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	185	0	185	-
4) da privati	0	51.693	-51.693	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-967.813	-99.269	-868.544	875%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	21.352.420	7.497.722	13.854.698	185%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	79.454.912	77.314.436	2.140.476	3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	63.977.944	61.501.182	2.476.762	4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.879.485	7.661.737	217.749	3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.597.482	8.151.517	-554.035	-7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	34.047.249	17.232.018	16.815.232	98%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.360.002	21.300.000	60.002	0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.319.227	12.066.725	252.502	2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	1.356.244	1.444.674	-88.429	-6%
<b>Totale A)</b>	<b>1.533.232.629</b>	<b>1.444.147.147</b>	<b>89.085.483</b>	<b>6%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	207.332.782	201.023.304	6.309.478	3%
a) Acquisti di beni sanitari	203.948.695	197.723.304	6.225.391	3%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.384.087	3.300.000	84.087	3%
2) Acquisti di servizi sanitari	902.747.676	891.295.186	11.452.490	1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	90.742.687	89.715.766	1.026.921	1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	84.140.086	84.121.911	18.174	0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	125.723.781	126.912.977	-1.189.197	-1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	135.964	202.781	-66.816	-33%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	7.968.269	7.875.868	92.401	1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.987.700	4.782.180	205.520	4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	338.670.548	340.317.128	-1.646.580	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	28.315.892	29.343.622	-1.027.730	-4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	39.120.921	37.641.160	1.479.760	4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.823.793	1.699.304	124.489	7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.258.117	8.641.172	-383.055	-4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	111.036.133	102.380.169	8.655.964	8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.606.558	6.408.381	198.177	3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.573.791	8.157.223	1.416.568	17%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	13.081.035	11.779.360	1.301.675	11%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 161/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.562.402	31.316.185	1.246.217	4%
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3)</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>59.945.086</b>	<b>60.629.658</b>	<b>-684.573</b>	<b>-1%</b>
a)	Servizi non sanitari	57.272.725	57.681.193	-408.469	-1%
b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.825.073	2.308.965	-483.892	-21%
c)	Formazione	847.288	639.500	207.788	32%
<b>4)</b>	<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>18.537.650</b>	<b>17.009.995</b>	<b>1.527.655</b>	<b>9%</b>
<b>5)</b>	<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.880.515</b>	<b>7.942.642</b>	<b>-62.127</b>	<b>-1%</b>
<b>6)</b>	<b>Costi del personale</b>	<b>280.860.089</b>	<b>268.975.789</b>	<b>11.884.300</b>	<b>4%</b>
a)	Personale dirigente medico	80.667.890	75.796.325	4.871.565	6%
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.418.102	13.899.593	1.518.509	11%
c)	Personale comparto ruolo sanitario	131.316.665	125.260.248	6.056.417	5%
d)	Personale dirigente altri ruoli	5.052.930	5.123.661	-70.731	-1%
e)	Personale comparto altri ruoli	48.404.502	48.895.962	-491.460	-1%
<b>7)</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>22.811.821</b>	<b>20.574.358</b>	<b>2.237.462</b>	<b>11%</b>
<b>8)</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>16.685.739</b>	<b>16.746.722</b>	<b>-60.983</b>	<b>0%</b>
a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.752.572	1.604.245	148.327	9%
b)	Ammortamenti dei Fabbricati	8.993.629	8.993.892	-263	0%
c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.939.538	6.148.585	-209.047	-3%
<b>9)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>900.000</b>	<b>400.000</b>	<b>500.000</b>	<b>125%</b>
<b>10)</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.404.505</b>	<b>0</b>	<b>-2.404.505</b>	<b>-</b>
a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.964.778	0	-1.964.778	-
b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	-439.727	0	-439.727	-
<b>11)</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>17.034.499</b>	<b>20.623.336</b>	<b>-3.588.837</b>	<b>-17%</b>
a)	Accantonamenti per rischi	3.115.563	3.620.150	-504.587	-14%
b)	Accantonamenti per premio operosità	1.043.074	998.963	44.111	4%
c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.745.623	4.491.623	5.253.999	117%
d)	Altri accantonamenti	3.130.240	11.512.600	-8.382.360	-73%
<b>Totale B)</b>		<b>1.532.331.351</b>	<b>1.505.220.991</b>	<b>27.110.360</b>	<b>2%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>901.279</b>	<b>-61.073.844</b>	<b>61.975.123</b>	<b>-101%</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.642	0	5.642	-
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.428.599	2.436.281	-7.682	0%
<b>Totale C)</b>		<b>-2.422.957</b>	<b>-2.436.281</b>	<b>13.323</b>	<b>-1%</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1)	Rivalutazioni	0	0	0	-
2)	Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1)	Proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485	112%
a)	Plusvalenze	0	0	0	-
b)	Altri proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485	112%
2)	Oneri straordinari	19.965.922	9.253.740	10.712.182	116%
a)	Minusvalenze	17.178	0	17.178	-
b)	Altri oneri straordinari	19.948.744	9.253.740	10.695.004	116%
<b>Totale E)</b>		<b>3.674.124</b>	<b>1.915.820</b>	<b>1.758.303</b>	<b>92%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>2.152.445</b>	<b>-61.594.305</b>	<b>63.746.749</b>	<b>-103%</b>
<b>Y)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1)	IRAP	20.961.235	20.170.268	790.967	4%
a)	IRAP relativa a personale dipendente	18.339.802	17.943.056	396.745	2%
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.238.335	1.830.836	407.499	22%
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	383.098	396.376	-13.278	-3%
d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2)	IRES	306.368	226.496	79.872	35%
3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	740.960	600.000	140.960	23%
<b>Totale Y)</b>		<b>22.008.563</b>	<b>20.996.764</b>	<b>1.011.798</b>	<b>5%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-19.856.118</b>	<b>-82.591.069</b>	<b>62.734.951</b>	<b>-76%</b>



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Codice CE	Descrizione CE	Bilancio 2024	Preventivo 2024	Differenza Bilancio 2024- Preventivo 2024
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.364.310.388</b>	<b>1.307.390.842</b>	<b>56.919.546</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.329.667.182</b>	<b>1.276.468.151</b>	<b>53.199.031</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.299.402.808	1.261.683.922	37.718.886
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.185.462.316	1.163.766.358	21.695.959
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	79.640.689	63.900.067	15.740.622
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	34.299.802	34.017.497	282.305
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	22.025.406	22.025.406	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.274.396	11.992.091	282.305
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	30.264.374	14.784.229	15.480.145
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>34.643.021</b>	<b>30.870.998</b>	<b>3.772.023</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>12.832.773</b>	<b>13.128.877</b>	<b>-296.103</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.551.680	13.128.877	-577.197
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	281.093	0	281.093
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>69.577</b>	<b>129.957</b>	<b>-60.380</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	69.577	129.957	-60.380
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>21.740.670</b>	<b>17.612.164</b>	<b>4.128.506</b>
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	3.867.351	3.133.975	733.376
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	16.179.986	11.459.597	4.720.389
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.693.333	3.018.593	-1.325.259
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>185</b>	<b>51.693</b>	<b>-51.508</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	185	0	185
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	51.693	-51.693
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-967.813</b>	<b>-99.269</b>	<b>-868.544</b>
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-518.205	-99.269	-418.935
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-449.608	0	-449.608
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>21.352.420</b>	<b>7.497.722</b>	<b>13.854.698</b>
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.476.367	0	6.476.367
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.479.346	4.995.582	1.483.763
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.273.255	2.468.439	5.804.816
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	123.452	33.701	89.752
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>79.454.912</b>	<b>77.314.436</b>	<b>2.140.476</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>39.672.239</b>	<b>37.251.963</b>	<b>2.420.276</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.275.398	24.976.942	2.298.456
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.640.102	8.795.969	-155.867
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	11.647.730	9.187.497	2.460.233
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	760.821	707.060	53.761

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 163/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.436.859	3.583.099	-146.240
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	440.845	467.391	-26.546
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.284.138	1.216.938	67.199
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	216.809	238.882	-22.073
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	515.576	497.665	17.911
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	411	0	411
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	13.550	11.169	2.381
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	318.558	271.272	47.286
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	437.643	496.180	-58.537
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.959.198	11.778.841	180.358
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.214.398	3.773.915	440.483
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.172.217	1.150.037	22.180
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	288.026	285.394	2.632
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.954.842	2.939.543	15.299
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	692.950	699.771	-6.821
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	849.567	836.906	12.660
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	362.002	382.002	-20.000
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	24.676	15.000	9.676
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	24.689	15.000	9.689
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	0	11.557
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	0	11.557
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.364.275	1.681.272	-316.997
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>24.743.348</b>	<b>24.745.399</b>	<b>-2.051</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.582.128	24.582.128	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	140.381	140.000	381
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	20.839	23.271	-2.432
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>7.159.839</b>	<b>7.655.337</b>	<b>-495.497</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>7.879.485</b>	<b>7.661.737</b>	<b>217.749</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	427.049	500.000	-72.951
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.378.541	6.230.000	148.541
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	20.000	-20.000

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 164/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.031.896	861.934	169.962
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	41.999	49.803	-7.804
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>34.047.249</b>	<b>17.232.018</b>	<b>16.815.232</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>216.034</b>	<b>60.000</b>	<b>156.034</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>114.036</b>	<b>0</b>	<b>114.036</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	82.036	0	82.036
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	32.000	0	32.000
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>5.597.385</b>	<b>5.831.148</b>	<b>-233.764</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.161.794	993.525	168.269
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.435.591	4.837.623	-402.032
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>11.224.260</b>	<b>10.147.079</b>	<b>1.077.180</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.474.752	7.692.365	782.386
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	254.236	189.600	64.636
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.495.272	2.265.114	230.158
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>16.895.535</b>	<b>1.193.790</b>	<b>15.701.745</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	15.472.492	0	15.472.492
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	14.383.229	0	14.383.229
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.089.263	0	1.089.263
AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.423.043	1.193.790	229.253
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>21.360.002</b>	<b>21.300.000</b>	<b>60.002</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.873.452	20.800.000	73.452
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	486.549	500.000	-13.451
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>12.319.227</b>	<b>12.066.725</b>	<b>252.502</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.771.706	4.433.924	337.782
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.297.786	976.295	321.491
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.590.135	1.590.135	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.202.472	1.285.689	-83.217
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	805.756	759.545	46.211
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.651.372	3.021.138	-369.766
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.356.244</b>	<b>1.444.674</b>	<b>-88.429</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	30.830	30.250	580
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	432.577	379.624	52.953
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	892.838	1.034.800	-141.962
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.533.232.629</b>	<b>1.444.147.147</b>	<b>89.085.483</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			<b>0</b>
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-207.332.782</b>	<b>-201.023.304</b>	<b>-6.309.478</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-203.948.695</b>	<b>-197.723.304</b>	<b>-6.225.391</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-934.979	-1.719.715	784.735
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-623.466	-1.356.610	733.144
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-60.123	-50.805	-9.318
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-251.390	-312.300	60.910

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 165/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.901.411	-1.765.000	-136.411
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.901.411	-1.765.000	-136.411
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-24.510.231	-25.756.004	1.245.773
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-8.015.044	-7.462.766	-552.278
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.382.989	-1.310.000	-72.989
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.112.199	-16.983.238	1.871.039
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-30.510	-26.000	-4.510
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.299.640	-2.173.307	-126.333
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-59.392	-15.000	-44.392
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-12.141	-17.000	4.859
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-700.771	-1.025.857	325.087
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.499.620	-165.225.421	-8.274.199
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-146.376.412	-140.227.431	-6.148.981
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-18.140.256	-17.087.641	-1.052.615
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-523.235	-444.882	-78.353
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-8.201.591	-7.207.137	-994.454
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-6.220	-39.372	33.152
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-3.485	-7.419	3.933
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-248.421	-211.539	-36.882
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-3.384.087</b>	<b>-3.300.000</b>	<b>-84.087</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-114.662	-130.000	15.338
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-771.050	-750.000	-21.050
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-582.835	-650.000	67.165
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.173.700	-1.120.000	-53.700
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-312.839	-290.000	-22.839
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-428.077	-360.000	-68.077
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-924	0	-924
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-962.692.762</b>	<b>-951.924.844</b>	<b>-10.767.917</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-902.747.676</b>	<b>-891.295.186</b>	<b>-11.452.490</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-90.742.687</b>	<b>-89.715.766</b>	<b>-1.026.921</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-90.183.899	-89.163.419	-1.020.480
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-67.118.568	-66.941.943	-176.625
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-12.973.988	-12.680.400	-293.588
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-7.084.760	-7.028.510	-56.250
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.006.583	-2.512.566	-494.017
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-370.965	-373.027	2.061
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-187.823	-179.320	-8.503
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-84.140.086</b>	<b>-84.121.911</b>	<b>-18.174</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-82.367.900	-82.508.176	140.276
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.375.681	-1.249.942	-125.739
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-396.505	-363.793	-32.712
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-125.723.781</b>	<b>-126.912.977</b>	<b>1.189.197</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-66.373.925	-64.104.256	-2.269.669
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.685.335	-5.697.085	11.750
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-13.304.404	-13.524.314	219.910
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-2.223.756	-1.748.262	-475.495
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.704.569	-7.434.464	-270.104
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-16.526.412	-16.608.311	81.899
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.625.960	-17.661.285	4.035.325
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 166/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.239.811	-5.816.875	577.064
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.386.149	-11.844.410	3.458.261
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-279.419	-135.000	-144.419
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-135.964</b>	<b>-202.781</b>	<b>66.816</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-15.000	-20.000	5.000
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-19.230	-101.244	82.014
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-101.734	-81.537	-20.197
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-7.968.269</b>	<b>-7.875.868</b>	<b>-92.401</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-168.325	-152.148	-16.177
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-56.275	-73.720	17.445
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-7.743.669	-7.650.000	-93.669
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-4.987.700</b>	<b>-4.782.180</b>	<b>-205.520</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-49.827	-6.000	-43.827
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.937.873	-4.776.180	-161.693
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-338.670.548</b>	<b>-340.317.128</b>	<b>1.646.580</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-202.159.692	-201.767.924	-391.768
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-47.445.512	-48.146.006	700.494
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-24.778.958	-23.138.324	-1.640.634
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-39.704.258	-42.682.746	2.978.487
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-39.526.595	-42.557.746	3.031.150
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-177.663	-125.000	-52.663
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-24.582.128	-24.582.128	0
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-28.315.892</b>	<b>-29.343.622</b>	<b>1.027.730</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-476.860	-458.240	-18.620
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-587.891	-455.196	-132.695
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-27.076.458	-28.268.980	1.192.522
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-174.683	-161.207	-13.477
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-39.120.921</b>	<b>-37.641.160</b>	<b>-1.479.760</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-34.345.509	-33.189.898	-1.155.611
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-283.094	-271.000	-12.094
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.909.352	-1.630.262	-279.090
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-2.582.965	-2.550.000	-32.965
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-1.823.793</b>	<b>-1.699.304</b>	<b>-124.489</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-357.841	-341.388	-16.453

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 167/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.445.113	-1.334.645	-110.468
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-20.839	-23.271	2.432
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-8.258.117</b>	<b>-8.641.172</b>	<b>383.055</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-735.753	-781.896	46.143
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-7.522.364	-7.859.276	336.912
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-111.036.133</b>	<b>-102.380.169</b>	<b>-8.655.964</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-95.833	-124.988	29.155
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-9.883	-9.723	-160
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-85.950	-115.265	29.315
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-36.061.996	-32.345.704	-3.716.292
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-2.525	-1.700	-825
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-74.738.946	-69.857.285	-4.881.661
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-136.832	-50.491	-86.341
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-6.606.558</b>	<b>-6.408.381</b>	<b>-198.177</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-505.277	-450.000	-55.277
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-5.183.556	-5.064.161	-119.395
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-2.770	-15.000	12.230
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-914.955	-879.220	-35.736
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-9.573.791</b>	<b>-8.157.223</b>	<b>-1.416.568</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-307.618	-300.000	-7.618
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-91.729	-50.000	-41.729
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.507.641	-3.018.593	510.952
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.644.322	-4.788.630	-1.855.692
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22.480	0	-22.480
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-13.081.035</b>	<b>-11.779.360</b>	<b>-1.301.675</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.161.272	-1.374.074	-787.198
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-15.000	15.000
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.599.752	-10.093.316	-506.436
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.447.548	-3.300.000	-147.548
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.289	-10.000	6.711
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	-286	286
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.240.362	-2.916.060	-324.302
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.908.553	-3.866.971	-41.582
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-320.011	-296.971	-23.040
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-320.011	-296.971	-23.040

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 168/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-32.562.402</b>	<b>-31.316.185</b>	<b>-1.246.217</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-905.893	-929.629	23.736
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-12.861.864	-11.605.000	-1.256.864
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-1.300	0	-1.300
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-17.901.350	-18.252.000	350.650
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-891.995	-529.556	-362.439
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-59.945.086</b>	<b>-60.629.658</b>	<b>684.573</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-57.272.725</b>	<b>-57.681.193</b>	<b>408.469</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.288.155	-3.379.637	91.482
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.144.453	-5.418.104	273.651
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.360.385	-8.100.000	739.615
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.416.895	-4.700.000	283.105
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.943.490	-3.400.000	456.510
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.850.000	-3.800.000	-1.050.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.753.558	-2.572.848	-180.710
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.109.674	-3.000.000	-109.674
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.538.386	-1.700.000	161.614
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-719.977	-1.000.000	280.023
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-5.099.994	-5.680.000	580.006
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-749.969	-820.000	70.031
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-753.794	-730.098	-23.696
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-18.517	-20.098	1.581
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-735.277	-710.000	-25.277
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.904.380	-21.480.506	-423.874
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.719.771	-7.437.542	-282.229
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.671.409	-2.270.000	-401.409
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-11.513.200	-11.772.964	259.764
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-1.825.073</b>	<b>-2.308.965</b>	<b>483.892</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.786	-670	-3.116
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.411.464	-1.964.095	552.631
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-523.301	-715.400	192.099
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-681	-951	270
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-253.388	-738.583	485.196
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-634.094	-509.161	-124.933
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-409.823	-344.200	-65.623
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-409.823	-344.200	-65.623
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-847.288</b>	<b>-639.500</b>	<b>-207.788</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-99.326	-144.200	44.874
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-747.962	-495.300	-252.662
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-18.537.650</b>	<b>-17.009.995</b>	<b>-1.527.655</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-7.957.325	-6.317.000	-1.640.325
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	-1.000	1.000

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 169/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.580.298	-6.500.000	-80.298
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-136.068	-140.000	3.932
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-732.223	-750.000	17.777
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.131.736	-3.301.995	170.259
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-7.880.515</b>	<b>-7.942.642</b>	<b>62.127</b>
BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-2.956.294</b>	<b>-2.884.132</b>	<b>-72.162</b>
BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-4.924.221</b>	<b>-5.055.000</b>	<b>130.779</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.496.487	-2.465.000	-31.487
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.427.734	-2.590.000	162.266
BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>-3.510</b>	<b>3.510</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	-3.510	3.510
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-280.860.089</b>	<b>-268.975.789</b>	<b>-11.884.300</b>
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-227.402.656</b>	<b>-214.956.166</b>	<b>-12.446.491</b>
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-96.085.992</b>	<b>-89.695.918</b>	<b>-6.390.074</b>
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-80.667.890</b>	<b>-75.796.325</b>	<b>-4.871.565</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-77.343.017	-73.724.099	-3.618.917
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.324.873	-2.072.226	-1.252.648
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-15.418.102</b>	<b>-13.899.593</b>	<b>-1.518.509</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-15.002.142	-13.521.746	-1.480.395
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-415.960	-377.847	-38.113
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-131.316.665</b>	<b>-125.260.248</b>	<b>-6.056.417</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-130.223.472	-123.809.745	-6.413.726
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.093.193	-1.450.503	357.310
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.490.272</b>	<b>-2.379.542</b>	<b>-110.730</b>
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.490.272</b>	<b>-2.379.542</b>	<b>-110.730</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.397.221	-2.345.401	-51.821
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-93.051	-34.142	-58.909
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-31.960.036</b>	<b>-31.727.642</b>	<b>-232.393</b>
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-765.504</b>	<b>-741.728</b>	<b>-23.776</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-691.325	-701.091	9.766
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-74.179	-40.637	-33.542
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-31.194.532</b>	<b>-30.985.914</b>	<b>-208.618</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-29.286.560	-26.573.893	-2.712.667
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.907.972	-4.412.021	2.504.049
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-19.007.124</b>	<b>-19.912.439</b>	<b>905.314</b>
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.797.155</b>	<b>-2.002.391</b>	<b>205.237</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.785.238	-1.986.748	201.510
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-11.917	-15.643	3.727
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-17.209.970</b>	<b>-17.910.048</b>	<b>700.078</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 170/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-16.943.434	-17.312.385	368.951
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-266.535	-597.662	331.127
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-22.811.821</b>	<b>-20.574.358</b>	<b>-2.237.462</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-20.167.773</b>	<b>-18.566.878</b>	<b>-1.600.895</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.644.048</b>	<b>-2.007.481</b>	<b>-636.567</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-521.348	-464.681	-56.667
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-2.122.700	-1.542.800	-579.900
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-16.685.739</b>	<b>-16.746.722</b>	<b>60.983</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.752.572</b>	<b>-1.604.245</b>	<b>-148.327</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-14.933.167</b>	<b>-15.142.477</b>	<b>209.310</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-8.993.629	-8.993.892	263
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-448.354	-448.354	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.545.275	-8.545.538	263
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.939.538	-6.148.585	209.047
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-900.000</b>	<b>-400.000</b>	<b>-500.000</b>
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-900.000	-400.000	-500.000
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>2.404.505</b>	<b>0</b>	<b>2.404.505</b>
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.964.778	0	1.964.778
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.934.027	0	3.934.027
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.462.284	0	-1.462.284
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	14.957	0	14.957
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	94.306	0	94.306
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	17.993	0	17.993
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.210	0	-4.210
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-630.011	0	-630.011
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	439.727	0	439.727
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-849	0	-849
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-6.479	0	-6.479
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-662	0	-662
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	517.542	0	517.542
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	1.884	0	1.884
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-71.708	0	-71.708
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-17.034.499</b>	<b>-20.623.336</b>	<b>3.588.837</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-3.115.563</b>	<b>-3.620.150</b>	<b>504.587</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-507.000	-480.000	-27.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-43.637	-320.000	276.363
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.264.926	-2.000.000	-264.926
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-520.150	520.150
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-300.000	-300.000	0
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-1.043.074</b>	<b>-998.963</b>	<b>-44.111</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-9.745.623</b>	<b>-4.491.623</b>	<b>-5.253.999</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-3.911.779	-1.200.000	-2.711.779
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.174.120	-1.254.839	80.719
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.659.724	-2.036.784	-2.622.940
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-3.130.240</b>	<b>-11.512.600</b>	<b>8.382.360</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-444.924	-268.980	-175.944
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-80.564	-80.564	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	-1.446.491	1.446.491

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 171/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	-715.057	715.057
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-6.088.507	6.088.507
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-504.647	-800.000	295.353
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.100.105	-2.113.000	12.895
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.532.331.351</b>	<b>-1.505.220.991</b>	<b>-27.110.360</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>5.642</b>	<b>0</b>	<b>5.642</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	0	4
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.638	0	5.638
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-2.354.122</b>	<b>-2.360.000</b>	<b>5.878</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-29.933	-160.000	130.067
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-2.324.189	-2.200.000	-124.189
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-74.477</b>	<b>-76.281</b>	<b>1.804</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-74.477	-76.281	1.804
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.422.957</b>	<b>-2.436.281</b>	<b>13.323</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>23.640.046</b>	<b>11.169.560</b>	<b>12.470.485</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	131.805	160.000	-28.195
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	17.559.301	10.633.560	6.925.740
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.650.056	3.705.769	2.944.287
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.773	0	48.773
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	10.860.472	6.927.791	3.932.681
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.699.477	6.607.791	1.091.686
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.398.596	0	1.398.596
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	938.588	0	938.588
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	172.101	250.000	-77.899
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	651.709	70.000	581.709
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.948.940	376.000	5.572.940
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93.575	0	93.575
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	5.855.365	376.000	5.479.365
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	4.532	0	4.532
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.450.172	46.000	1.404.172
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.452.616	210.000	1.242.616
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	2.948.044	120.000	2.828.044
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-19.965.922</b>	<b>-9.253.740</b>	<b>-10.712.182</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 172/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-17.178	0	-17.178
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-19.948.744	-9.253.740	-10.695.004
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-104.767	0	-104.767
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-400.454	-300.168	-100.286
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-15.305.373	-8.753.572	-6.551.801
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	0	-388.670
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	0	-388.670
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-14.916.703	-8.753.572	-6.163.131
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-8.010.733	-6.504.582	-1.506.151
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-5.168.124	-4.261.874	-906.249
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-2.842.609	-2.242.708	-599.902
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-2.046.666	-650.402	-1.396.264
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-1.277.717	-938.588	-339.129
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-25.656	-150.000	124.344
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-2.027.336	-360.000	-1.667.336
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.528.595	-150.000	-1.378.595
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-4.138.150	-200.000	-3.938.150
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-75.928	0	-75.928
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-4.062.222	-200.000	-3.862.222
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-163.031	0	-163.031
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-167.761	-50.000	-117.761
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-3.731.430	-150.000	-3.581.430
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.674.124</b>	<b>1.915.820</b>	<b>1.758.303</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>2.152.445</b>	<b>-61.594.305</b>	<b>63.746.749</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			0
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-20.961.235</b>	<b>-20.170.268</b>	<b>-790.967</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.339.802	-17.943.056	-396.745
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.238.335	-1.830.836	-407.499
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-383.098	-396.376	13.278
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-306.368</b>	<b>-226.496</b>	<b>-79.872</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-306.368	-226.496	-79.872
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-740.960</b>	<b>-600.000</b>	<b>-140.960</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-22.008.563</b>	<b>-20.996.764</b>	<b>-1.011.798</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-19.856.118</b>	<b>-82.591.069</b>	<b>62.734.951</b>



## **4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

L'andamento gestionale 2024 tiene conto degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2024 definiti nella delibera di Giunta regionale n. 945 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento programmazione delle Aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2024", della programmazione aziendale pluriennale definita nel Piano Integrato di attività e organizzazione 2023-2025 e tengono conto del vincolo di bilancio annualmente assegnato.

In coerenza con il piano programmatico regionale, l'anno 2024 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22). Nell'ambito del contesto provinciale sono stati approvati specifici progetti che vedono coinvolte nella rete anche le altre strutture presenti nel territorio di Modena, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., il privato accreditato, quali parti attive nella realizzazione degli obiettivi 2024.

La realizzazione di un programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale sono obiettivi particolarmente sfidanti tenuto conto dell'esigenza di potenziare l'offerta di prestazioni, la parallela difficoltà di reclutamento di risorse umane e i prospettati livelli di finanziamento. Per la realizzazione degli obiettivi di contenimento delle liste di attesa sono state coinvolte le strutture della rete sono stati valorizzati economicamente gli obiettivi condivisi con gli erogatori.

Le indicazioni regionali per la sostenibilità vedono la definizione la cornice economica di riferimento e, con nota prot. n. 16/05/2024.0500759.U ad oggetto Azienda USL di Modena – Obiettivi di budget 2024 e successiva revisione di settembre, la Regione ha definito il quadro degli obiettivi aziendali per l'anno 2024 finalizzati all'impegno aziendale al contenimento dei costi di sistema, con interventi di ottimizzazione dei costi stessi. Nello specifico le aree d'intervento interessate, soggette a monitoraggi bimestrali, hanno definito obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane, medicina convenzionata, servizi di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie, assistenza protesica e integrativa, trasporti sanitari, servizi tecnici e costi per servizi energetici. La presente relazione consuntivo tiene conto delle azioni gestionali per il governo dell'andamento della spesa, degli andamenti rilevati e dell'aggiornamento di alcuni obiettivi assegnati all'Azienda relativamente alle risorse umane, medicina di base, vaccini, servizi informatici.



**Valore della produzione a consuntivo**

Il valore della produzione registra un incremento rispetto al 2023 principalmente determinato dall'assegnazione di nuovi contributi, contabilizzati sulla base delle indicazioni presenti nella DGR n. 945/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024" integrate con le ultime assegnazioni della DGR n. 1619 del 08.07.2024 "Assegnazione alle Aziende USL della regione Emilia-Romagna delle risorse a concorso della copertura degli oneri anni 2019-2023 e anno 2024 del personale convenzionato con il SSR (AA.CC.NN. triennio 2019-2021) e a copertura degli oneri anni 2019 - 2023 derivanti dall'applicazione dell'art. 1, commi 526- 528, legge n. 145/2018, dalla DGR 522 del 7.04.25 "Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024", nonché con l'ultima tabella dei contributi trasmessa per la predisposizione del presente consuntivo.

**Contributi c/esercizio**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.308.779.921	1.276.468.151	1.329.667.182	20.887.261	53.199.031
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	39.685.278	30.870.998	34.643.021	-5.042.257	3.772.023
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	70.274	51.693	185	-70.089	-51.508
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
<b>TOTALE contributi in c/esercizio</b>	<b>1.348.535.473</b>	<b>1.307.390.842</b>	<b>1.364.310.388</b>	<b>15.774.914</b>	<b>56.919.546</b>

L'Esercizio 2024 si chiude con un valore complessivo superiore di 56,9 milioni € rispetto al preventivo e di 15,7 € rispetto al consuntivo 2023.

Le principali variazioni sono determinate dall'incremento dei contributi in c/esercizio a seguito della contabilizzazione delle nuove assegnazioni così come previste dal flusso FLCON elaborato per la predisposizione del bilancio di esercizio.

**Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-691.851	-99.269	-518.205	173.647	-418.935
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-347.377	0	-449.608	-102.231	-449.608
<b>TOTALE Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti</b>	<b>-1.039.229</b>	<b>-99.269</b>	<b>-967.813</b>	<b>71.416</b>	<b>-868.544</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 175/353



In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 967.813 € relativi all'acquisto di beni coperti da specifici finanziamenti collegati a progettualità definite.

### Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.220.581	0	6.476.367	3.255.786	6.476.367
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.013.158	4.995.582	6.479.346	4.466.188	1.483.763
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.955.371	2.468.439	8.273.255	3.317.884	5.804.816
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	22.563	33.701	123.452	100.889	89.752
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>10.211.673</b>	<b>7.497.722</b>	<b>21.352.420</b>	<b>11.140.747</b>	<b>13.854.698</b>

L'aggregato "Utilizzo fondi" è in incremento rispetto al 2023 e al preventivo 2024, a seguito della movimentazione contabile di specifici di finanziamenti vincolati e dall'aumento delle quote registrate a Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti in conseguenza delle valutazioni effettuate sui costi imputati ai diversi progetti.

### Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	36.162.955	37.251.963	39.672.239	3.509.285	2.420.276
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.363.910	24.745.399	24.743.348	1.379.438	-2.051
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.819.110	7.655.337	7.159.839	-659.271	-495.497
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.595.478	7.661.737	7.879.485	284.007	217.749
<b>TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>74.941.454</b>	<b>77.314.436</b>	<b>79.454.912</b>	<b>4.513.458</b>	<b>2.140.476</b>

Questa voce comprende i ricavi dell'Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono



complessivamente cresciuti di 4,5 milioni € rispetto al 2023 e 2,1 ml € rispetto al preventivo, per effetto di:

- prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione da parte di strutture pubbliche dell'Azienda USL in ragione della ripresa delle attività assistenziali;
- prestazioni di laboratorio effettuate a favore di Aziende Sanitarie. Nell'anno 2024 stati rappresentati gli impatti economici sulla fatturazione diretta di prestazioni per effetto dell'entrata in vigore da maggio 24 della convenzione che vede la centralizzazione delle attività di Laboratorio Analisi chimico cliniche all'AUSL e, nell'ambito dei costi per acquisto di prestazioni sanitarie, è stato rappresentato contestuale il passaggio della titolarità delle attività di Microbiologia dall'Ausl all'AOU;
- prestazioni erogate in regime di intramoenia;
- incremento della mobilità attiva extraregionale erogata da Ospedali privati accreditati a residenti fuori regione.

### Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	64.943	60.000	216.034	151.091	156.034
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	114.036	114.036	114.036
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.079.286	5.831.148	5.597.385	-481.901	-233.764
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.168.959	10.147.079	11.224.260	55.300	1.077.180
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.412.087	1.193.790	16.895.535	8.483.449	15.701.745
<b>TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.725.275</b>	<b>17.232.018</b>	<b>34.047.249</b>	<b>8.321.975</b>	<b>16.815.232</b>

L'aggregato dei Rimborsi segna un incremento di 16,8 milioni € rispetto al consuntivo 2023 e di 8,3 ml principalmente per effetto della contabilizzazione di specifici rimborsi per payback su spesa farmaceutica, assegnati nell'esercizio 2023.

### Compartecipazione alla spesa sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.424.397	21.300.000	21.360.002	935.605	60.002



La compartecipazione alla spesa registra un incremento di 935.605 € rispetto al 2023, derivante dalla attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in incremento rispetto all'anno precedente in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione Piano straordinario della specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, come previsto dalla DGR 620/2024.

### Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.066.725	12.066.725	12.319.227	252.502	252.502

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati, in aumento di 252.502 € rispetto all'anno precedente.

### Altri ricavi e proventi

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	1.538.577	1.444.674	1.356.244	-182.333	-88.429

Si evidenzia una lieve riduzione di 182.333 € rispetto al consuntivo 2023, sostanzialmente attribuibile ad una riduzione della quota registrata ad utilizzo dei fondi ALPI.

### Valore della Produzione

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione	1.492.404.345	1.444.147.147	1.533.232.629	40.828.284	89.085.483

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.533.232.629 €, con un incremento di 40,8 ml € rispetto al 2023 e di 89,08 ml € rispetto al preventivo, determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna finalizzate a specifiche progettualità e al sostegno dell'equilibrio economico complessivo dell'Azienda, nonché da incrementi dei ricavi diretti legati ai potenziamenti delle attività assistenziali e di vendita di prestazioni.



**Costi della produzione a consuntivo****Acquisti di beni****Acquisti di beni sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-939.871	-1.719.715	-934.979	4.892	784.735
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.816.986	-1.765.000	-1.901.411	-84.426	-136.411
B.1.A.3) Dispositivi medici	-23.621.965	-25.756.004	-24.510.231	-888.266	1.245.773
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-28.101	-26.000	-30.510	-2.409	-4.510
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.970.199	-2.173.307	-2.299.640	-329.441	-126.333
B.1.A.6) Prodotti chimici	-27.563	-15.000	-59.392	-31.829	-44.392
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-6.736	-17.000	-12.141	-5.405	4.859
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.086.435	-1.025.857	-700.771	385.665	325.087
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-151.260.400	-165.225.421	-173.499.620	-22.239.220	-8.274.199
<b>TOTALE Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-180.758.255</b>	<b>-197.723.304</b>	<b>-203.948.695</b>	<b>-23.190.440</b>	<b>-6.225.391</b>

L'aggregato registra un incremento di costi pari a 23,1 ml € rispetto al consuntivo 2023 e di 6,2 ml € se confrontato con il bilancio di previsione.

L'aumento descritto è riferibile ai costi sostenuti per l'acquisto dei farmaci ospedalieri comprese le molecole degli innovativi ad alto costo, dei dispositivi medici e dei vaccini principalmente legati alla fornitura da parte dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia, necessari a garantire le attività assistenziali e la campagna vaccinale.

Il significativo incremento registrato verso le Aziende sanitarie pubbliche è in parte collegato alle forniture straordinarie effettuate per fronteggiare la dell'implementazione dell'applicativo unico regionale (GAAC) da parte della Logistica Centralizzata di Area Vasta Nord. Il monitoraggio dell'andamento della spesa per beni sanitari ha presentato nel 2024 elementi di instabilità dei dati emersi a seguito dell'implementazione dell'applicativo unico regionale (GAAC) da parte della Logistica Centralizzata di Area Vasta Nord, su cui proseguono le verifiche per comprendere se sussistono problemi riferiti a possibili ordini doppi ed errori nella rilevazione dei resi.

L'incremento della spesa ospedaliera per prodotti farmaceutici 2024 è dovuto ai seguenti fattori:

- consumo interno: registra un incremento rispetto all'anno precedente +12,3% in relazione all'incremento dei volumi di attività;



- erogazione diretta di farmaci in classe SSN fasce H/C: incremento del +9,7% rispetto al 2023 derivante dall'andamento della spesa dei farmaci ad alto costo, farmaci oncologici orali imputabile prevalentemente all'uscita di alcune indicazioni dal fondo degli innovativi, dupilumab, malattie rare, farmaci biologici immunosoppressori in ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico;
- erogazione diretta di farmaci in classe SSN fascia A: aumenta la spesa dei farmaci in classe SSN A (+12,3%), per incremento della distribuzione diretta e della spesa per alcune categorie di farmaci erogati prevalentemente in Distribuzione Per Conto (DPC), come antidiabetici e NAO.

In coerenza con le linee di indirizzo regionali nel 2024 è stata sviluppata l'attività di Distribuzione diretta che rileva un incremento del n. di accessi, il dato 2024 è 400.338 accessi (+ 63.216 ovvero + 18,8 % vs 2023), conseguente anche alla riapertura del punto di Distribuzione Diretta all'interno del Centro Oncologico Modenese.

Per quanto riguarda l'andamento della spesa per altri beni sanitari, gli incrementi di costi sono relativi all'area dei dispositivi medici correlati all'incremento dell'attività chirurgica ed interventistica (protesi ortopediche, dispositivi per stomia addominale, DM per endoscopia digestiva).

La voce Acquisto beni sanitari comprende la spesa per Vaccini per profilassi con Codice AIC, per i quali si valorizza un incremento di costi pari rispetto al 2023, correlati agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte in particolare Vaccinazione HCV, Herpes Zooster, antinfluenzale. In particolare si evidenzia che nel 2024:

- sono aumentate le vaccinazioni rispetto allo scorso anno;
- herpes zooster: da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza (somministrabili a distanza di un periodo variabile tra 2 e 6 mesi);
- è ricominciata la distribuzione del vaccino anti-pneumococcico ai MMG che nel 2023 avevano utilizzato tutte le scorte in loro possesso;
- è stato gestito un ampliamento della campagna anti papilloma virus.

L'andamento della campagna antinfluenzale che vede il miglioramento del tasso di copertura della popolazione, nel 2024 pari al 218,84 per 1.000 (media regionale=211,73) ed il recupero delle vaccinazioni per Herpes Zoster è finalizzato al rispetto dell'obiettivo.



**Acquisti di beni non sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.190.506	-3.300.000	-3.384.087	-193.581	-84.087

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari registra un lieve incremento di € 193.581 rispetto al 2023 e di € 84.087 se confrontato con il preventivo, legato all'acquisto di articoli necessari ai supporti informatici.

**Acquisto di servizi****Acquisti di Servizi Sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-865.119.408	-891.295.186	-902.747.676	-37.628.268	-11.452.490

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di circa 37,6 ml € rispetto al consuntivo 2023 e di 11,4 ml € suddiviso nelle voci che compongono l'aggregato e che sono di seguito riportate.

**Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-88.108.401	-89.715.766	-90.742.687	-2.634.286	-1.026.921

L'area della medicina di base registra un incremento di circa 2,6 ML € rispetto al consuntivo 2023 determinato principalmente dall'effetto dell'entrata in vigore nel nuovo Accordo Collettivo Nazionale per il triennio 19-21 dell'area della medicina generale e pediatria.

In coerenza con gli obiettivi regionali l'Azienda nel triennio 2022-2024 ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata a seguito del superamento delle cooperative dei medici di medicina generale e la relativa internalizzazione delle funzioni, del riordino della rete della continuità assistenziale con la riorganizzazione e l'istituzione della centrale unica provinciale di continuità assistenziale (attivata dal 7 luglio 2023), del miglioramento dell'organizzazione dei percorsi di emergenza urgenza con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti e l'istituzione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU). Il riordino sopra descritto ha conseguito di contenere l'andamento dei costi all'interno del perimetro definito dalla Regione per l'anno 2024.



**Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-81.025.769	-84.121.911	-84.140.086	-3.114.317	-18.174

La spesa per l'assistenza farmaceutica è in crescita di circa 3,1 ML €, collegata all'area della convenzionata, a seguito dell'incremento dei costi sui beni e dei consumi, in coerenza con gli obiettivi regionali assegnati.

In coerenza con l'obiettivo definito dalla Regione che aveva definito obiettivi di contenimento dei costi entro il +5,7%, i costi per la Farmaceutica convenzionata evidenziano un incremento del costo del +5,2%, comprensivo della quota relativa alla remunerazione aggiuntiva delle farmacie prevista dalla legge di bilancio e l'incremento per maggiori costi delle categorie a maggior impatto sui costi per farmaceutica convenzionata.

**Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.137.720	-64.104.256	-66.373.925	-2.236.206	-2.269.669
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.724.716	-5.697.085	-5.685.335	39.380	11.750
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.876.645	-13.524.314	-13.304.404	-427.759	219.910
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.772.454	-1.748.262	-2.223.756	-451.302	-475.495
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.431.798	-7.434.464	-7.704.569	-272.770	-270.104
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.798.162	-16.608.311	-16.526.412	-728.250	81.899
B.2.A.3.8) - da privato	-13.271.686	-17.661.285	-13.625.960	-354.274	4.035.325
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-137.127	-135.000	-279.419	-142.292	-144.419
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>	<b>-121.150.308</b>	<b>-126.912.977</b>	<b>-125.723.781</b>	<b>-4.573.472</b>	<b>1.189.197</b>

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è in crescita per effetto dei seguenti fenomeni:

- incremento di costi legati a prestazioni effettuate a residenti da altre Aziende sanitarie della Regione e extraregione (mobilità passiva);



- incremento di costi connessi all'acquisto di prestazioni da privato accreditato necessari all'attuazione del piano straordinario di specialistica ambulatoriale. La valorizzazione delle attività tengono conto anche dell'impatto tariffario derivante all'applicazione del nuovo nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni ambulatoriali entrato in vigore dal 16 luglio 2024;
- incremento di prestazioni da specialisti interni derivanti in parte dall'impatto del rinnovo ACN e per l'attivazione di nuovi contratti necessari al piano straordinario della specialistica.

Risulta in riduzione rispetto al preventivo a seguito di un contenimento di costi verso il privato accreditato.

### Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-190.319	-202.781	-135.964	54.355	66.816
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-7.561.252	-7.875.868	-7.968.269	-407.017	-92.401
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.572.849	-4.782.180	-4.987.700	-414.850	-205.520
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>-12.324.421</b>	<b>-12.860.828</b>	<b>-13.091.933</b>	<b>-767.512</b>	<b>-231.105</b>

I servizi di assistenza riabilitativa, integrativa e protesica hanno registrato un incremento complessivo di circa 767.000 € collegato all'aumento della casistica trattata (+6%), oltre agli adeguamenti ISTAT richiesti dalle ditte fornitrici e per la maggior richiesta di prodotti per celiaci.

Nel corso del 2024 l'Azienda, attraverso un gruppo di lavoro dedicato, è stata impegnata nel contenimento della spesa all'interno del perimetro assegnato con azioni di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività, la definizione di percorsi di follow up, volte a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse.

### Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-198.162.913	-201.767.924	-202.159.692	-3.996.779	-391.768
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.636.261	-48.146.006	-47.445.512	-1.809.250	700.494
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-23.140.499	-23.138.324	-24.778.958	-1.638.459	-1.640.634
B.2.A.7.4) - da privato	-40.298.212	-42.682.746	-39.704.258	593.954	2.978.487
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-23.203.512	-24.582.128	-24.582.128	-1.378.616	0
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Ospedaliera</b>	<b>-330.441.398</b>	<b>-340.317.128</b>	<b>-338.670.548</b>	<b>-8.229.150</b>	<b>1.646.580</b>



Si evidenzia un significativo incremento della degenza ospedaliera rispetto all'anno 2023 determinato da:

- adeguamento del valore da riconoscere agli ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione;
- adeguamento del valore della mobilità passiva extraregionale;
- incremento dei costi per mobilità passiva infraregionale compresi gli adeguamenti dei contratti di Fornitura con AOU Modena e Ospedale di Sassuolo SpA;

I minori oneri per l'area dell'alta specialità e delle prestazioni di degenza del privato accreditato hanno portato ad un contenimento di costi rispetto a quanto indicato nel bilancio di previsione.

### Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-394.200	-458.240	-476.860	-82.660	-18.620
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-349.135	-455.196	-587.891	-238.755	-132.695
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-25.838.862	-28.268.980	-27.076.458	-1.237.596	1.192.522
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-138.235	-161.207	-174.683	-36.448	-13.477
<b>TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-26.720.432</b>	<b>-29.343.622</b>	<b>-28.315.892</b>	<b>-1.595.460</b>	<b>1.027.730</b>

L'incremento dei costi per l'area della psichiatria si assesta a circa 1,5 ml € determinato principalmente dall'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie applicato da maggio 2024, dai nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali e per l'avvio di nuove attività e in parte per gli adeguamenti ISTAT, l'incremento dei costi è stato contenuto entro i limiti definiti dal budget di spesa definito dalla Regione per l'anno 2024.

### Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-34.702.698	-37.641.160	-39.120.921	-4.418.222	-1.479.760

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di circa 4,4 ml € rispetto al consuntivo 2023 derivante dagli scambi di mobilità infra in ragione del consumo di farmaci ad alto costo è principalmente collegato all'adeguamento della quota a rimborso di farmaci ad alto costo ed



erogati in distribuzione diretta all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena. I valori di consuntivo 24 riconosciuti all'Azienda Ospedaliera e alla Sassuolo S.p.A. tengono conto dei costi relativi all'avvio della profilassi delle infezioni delle basse vie respiratorie da virus respiratorio sinciziale (RSV) dei bambini per la stagione epidemica 2024/2025, avviato a seguito delle indicazioni regionali (nota prot. 21/10/2024.1190862.U).

### Acquisti prestazioni termali

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.699.304	-1.699.304	-1.823.793	-124.489	-124.489

Per il settore termale, l'aumento registrato pari ad 124.489 € è riconducibile all'incremento di prestazione oggetto di fatturazione diretta.

### Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-7.911.796	-8.641.172	-8.258.117	-346.321	383.055

Il costo delle prestazioni di trasporto sanitario risulta in crescita di 346.321 € a seguito dell'ampliamento dell'offerta oltre che all'aumento dei costi sostenuti dalle associazioni e oggetto di rimborso.

### Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-125.462	-124.988	-95.833	29.629	29.155
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-34.124.146	-32.345.704	-36.061.996	-1.937.850	-3.716.292
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	-1.700	-2.525	-2.525	-825
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-70.467.235	-69.857.285	-74.738.946	-4.271.712	-4.881.661
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-94.024	-50.491	-136.832	-42.808	-86.341
<b>TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-104.810.866</b>	<b>-102.380.169</b>	<b>-111.036.133</b>	<b>-6.225.266</b>	<b>-8.655.964</b>



Per le sopra richiamate prestazioni si registra un incremento di 6,2 ml principalmente riferiti all'area della non autosufficienza, in coerenza con i finanziamenti ricevuti per tale attività, in linea con l'obiettivo assegnato.

Anche per detta area è stato stimato l'effetto conseguente all'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie e l'effetto connesso all'avvio di nuove attività/servizi.

### Compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intraoemia)

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-430.960	-450.000	-505.277	-74.317	-55.277
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	-5.048.713	-5.064.161	-5.183.556	-134.843	-119.395
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-10.449	-15.000	-2.770	7.680	12.230
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-879.220	-879.220	-914.955	-35.736	-35.736
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0	0	0	0	0
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>-6.369.342</b>	<b>-6.408.381</b>	<b>-6.606.558</b>	<b>-237.216</b>	<b>-198.177</b>

L'attività libero professionale registra un lieve incremento pari a € 237.216 in ragione della ripresa delle attività, con conseguente incremento della componente di ricavo.

### Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-9.800.100	-8.157.223	-9.573.791	226.309	-1.416.568

La riduzione evidenziata è principalmente determinata dalla contrazione della voce di indennizzi adeguata alla rendicontazione finale dei costi.



**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.561.518	-1.374.074	-2.161.272	-599.754	-787.198
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-15.000	0	0	15.000
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie da privato	-8.723.578	-10.093.316	-10.599.752	-1.876.174	-506.436
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-416.993	-296.971	-320.011	96.982	-23.040
<b>TOTALE Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	<b>-10.702.089</b>	<b>-11.779.360</b>	<b>-13.081.035</b>	<b>-2.378.946</b>	<b>-1.301.675</b>

Nell'aggregato si rappresentano costi incrementali di 2,3 ml per:

- Prestazioni aggiuntive riconosciute al personale dipendente sia per l'area della degenza che per l'area della specialistica necessarie al piano straordinario della specialistica, al recupero dei tempi di attesa chirurgici, alle prestazioni aggiuntive in pronto soccorso e a sostegno del progetto Alto Frignano. L'andamento dei costi per attività aggiuntiva è all'interno dei limiti definiti dalla normativa vigente. Quota parte dell'attività aggiuntiva finalizzata al recupero dei tempi di attesa pari a 150.000 euro è stata finanziata con l'utilizzo del Fondo Balduzzi;
- lavoro interinale sanitario a sostegno delle attività assistenziali;
- consulenze da altre aziende sanitarie.

**Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-29.352.483	-31.316.185	-32.562.402	-3.209.920	-1.246.217

L'incremento di 3,2 ml è attribuibile ai seguenti fattori:

- rimborso all'Ospedale di Sassuolo s.p.a. dei costi relativi agli effetti economici derivanti dai rinnovi contrattuali del personale dipendente;
- incremento per attività di ossigenoterapia in parte riferito all'adeguamento ISTAT del contratto sottoscritto da Intercenter e in parte ad incrementi legati al numero di trattamenti eseguiti a pazienti;
- incremento legato all'adeguamento dei costi per mobilità internazionale e per i rimborsi alle Commissioni sanitarie.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 187/353



- Si conferma, la riduzione di costi per acquisto di turni da cooperative conseguente alla revisione organizzativa per le azioni volte al progressivo superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia degli Ospedali di Carpi e Mirandola.

### Servizi Non Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.285.003	-3.379.637	-3.288.155	-3.152	91.482
B.2.B.1.2) Pulizia	-5.237.580	-5.418.104	-5.144.453	93.127	273.651
B.2.B.1.3) Mensa	-7.382.808	-8.100.000	-7.360.385	22.423	739.615
B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.390.000	-3.800.000	-4.850.000	-460.000	-1.050.000
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.502.261	-2.572.848	-2.753.558	-251.297	-180.710
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.120.947	-3.000.000	-3.109.674	11.274	-109.674
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.535.552	-1.700.000	-1.538.386	-2.835	161.614
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-664.219	-1.000.000	-719.977	-55.757	280.023
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.800.000	-5.680.000	-5.099.994	-299.994	580.006
B.2.B.1.10) Altre utenze	-707.968	-820.000	-749.969	-42.001	70.031
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-689.416	-730.098	-753.794	-64.378	-23.696
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.572.662	-21.480.506	-21.904.380	-1.331.718	-423.874
<b>TOTALE Servizi Non Sanitari</b>	<b>-54.888.416</b>	<b>-57.681.193</b>	<b>-57.272.725</b>	<b>-2.384.308</b>	<b>408.469</b>

L'area dei servizi non sanitari ha registrato un incremento complessivo di oltre 2,3 ml €, all'interno del perimetro definito dagli obiettivi regionali, rispetto ai quali di seguito si sintetizzano le principali determinanti:

- incremento dei costi di riscaldamento ed elettricità derivante dell'impatto dei costi per i servizi energia condivisi con gli Energy Manager;
- maggiori oneri per i servizi informatici necessari a garantire la sicurezza informatica dei server e gestionali aziendali a contrasto degli attacchi hacker;
- incremento dei costi degli altri servizi non sanitari, principalmente relativi ai servizi di prenotazione in ragione dell'aumento delle attività ambulatoriali, al servizio di vigilanza, alla gestione dei magazzini per i servizi di protesica.

Si registra un contenimento di costi rispetto al preventivo in particolare per il servizio di mensa e per il servizio energia.



**Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.114.406	-2.308.965	-1.825.073	289.332	483.892

I costi per consulenze e collaborazioni non sanitarie registrano una riduzione di 289.332 € in ragione del minor ricorso di personale somministrato.

**Manutenzione e riparazione**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-15.859.751	-17.009.995	-18.537.650	-2.677.899	-1.527.655

L'aggregato delle manutenzioni evidenzia un consuntivo in incremento di circa 2,6 ml € rispetto all'anno 2023, in ragione degli incrementi ISTAT e della programmazione delle attività manutentive sugli immobili e attrezzature, valutate anche per gli interventi sulle nuove attivazioni e per l'emergenza alluvionale.

Sono stati contabilizzati costi incrementali per interventi urgenti di manutenzione extra canone, che hanno portato ad un maggior impatto rispetto al preventivo.

**Godimento di beni di terzi**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	-6.340.502	-7.942.642	-7.880.515	-1.540.013	62.127

Si segnala un incremento complessivo di € 1,5 ML in particolare per l'area delle attrezzature sanitarie e informatiche a seguito di nuove implementazioni software e per la progressiva sostituzione dei personal computer necessaria per ridurre il rischio di cyber hacking.

**Personale dipendente**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	-222.473.163	-214.956.166	-227.402.656	-4.929.494	-12.446.491
B.6) Personale del ruolo professionale	-2.479.598	-2.379.542	-2.490.272	-10.674	-110.730
B.7) Personale del ruolo tecnico	-31.511.723	-31.727.642	-31.960.036	-448.312	-232.393
B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.646.096	-19.912.439	-19.007.124	638.972	905.314

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 189/353



TOTALE Personale Dipendente	-276.110.581	-268.975.789	-280.860.089	-4.749.508	-11.884.300
-----------------------------	--------------	--------------	--------------	------------	-------------

Il costo del personale subisce un incremento di circa 4,7 ml € principalmente collegato all'impatto del nuovo CCNL della Dirigenza sanitaria e PTA, contabilizzato nell'esercizio 2024 così come indicato dalla Regione.

L'Azienda ha perseguito costantemente l'obiettivo di complessiva sostenibilità economica entro i perimetri assegnati dalla Regione, come ridefiniti con nota di Aggiornamento dei valori di budget 2024. I costi tengono conto, oltre che degli effetti del trascinarsi delle riduzioni del personale realizzati nel 2023 per complessivi, dei rinnovi contrattuali e degli in incremento di costi per:

- attuazione del piano straordinario della specialistica ambulatoriale e recupero dei tempi di attesa chirurgici;
- costo incrementale a seguito della riorganizzazione della rete dei laboratori provinciali con il passaggio della gestione del Laboratorio Centralizzato AOU in capo a questa azienda e contestualmente sono passate in capo all'Azienda Ospedaliera delle attività di Microbiologia a partire dal mese di maggio 2024. Tale riorganizzazione ha determinato per l'Ausl di Modena un saldo fra assunzioni e cessazioni di personale pari a: +10 tecnici di laboratorio, +1 operatore socio sanitario, +2 dirigenti medici e -4 dirigenti sanitari.
- arruolamento farmacisti necessari all'attuazione della progettualità di revisione della distribuzione diretta con progressiva riduzione dei contratti libero professionali: l'arruolamento è stato programmato in modo progressivo nel corso del II semestre 2024;
- revisione organizzativa per il superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia, che ha comportato l'assunzione di personale medico (ginecologia: 2 unità da marzo e 1 da settembre; medicina d'urgenza: 1 unità da aprile e 1,58 da maggio);
- realizzazione degli obiettivi definiti nel Piano triennale dei fabbisogni del personale per la quota di competenza dell'anno 2024.

La significativa variazione rispetto al preventivo deriva da una diversa rappresentazione contabile dell'IVC, esposta negli accantonamenti di esercizio in sede previsionale.

### Oneri diversi di gestione

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	-19.750.917	-20.574.358	-22.811.821	-3.060.904	-2.237.462

Incremento attribuibile sostanzialmente all'IVA associata all'aumento di spesa per acquisto farmaci e dispositivi medici presso il magazzino ULC di Area Vasta Emilia Nord.



**Ammortamenti**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale Ammortamenti	-16.746.722	-16.746.722	-16.685.739	60.983	60.983

La quota relativa agli ammortamenti risulta in linea a quella dell'esercizio 2023.

**Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-2.646.194	-400.000	-900.000	1.746.194	-500.000

Nel corso del 2024 si è provveduto ad aggiornare l'accantonamento per svalutazione crediti, applicando le percentuali previste nel regolamento PAC, in ragione della vetustà di determinati crediti. Si segnala, inoltre, che nel corso dell'esercizio si è provveduto alla svalutazione di crediti per ticket, sanzioni mancate disdette in ragione della comunicazione del servizio preposto al loro recupero, che ne ha rideterminato la consistenza finale esigibile. Sono inoltre stati svalutati crediti vetusti sia verso privati che verso altri enti pubblici in ragione della loro inesigibilità, in particolare collegati a visite fiscali ora a carico del SSN.

**Variazione delle rimanenze**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.199.648	0	1.964.778	4.164.426	1.964.778
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-191.951	0	439.727	631.678	439.727
<b>TOTALE Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.391.598</b>	<b>0</b>	<b>2.404.505</b>	<b>4.796.104</b>	<b>2.404.505</b>

La variazione delle rimanenze segna una variazione positiva in particolare per la componente sanitaria, principalmente collegata alle forniture straordinarie effettuate prima dell'avvio del cambio di gestionale del magazzino unico centralizzato dell'Area Vasta Emilia Nord.

**Accantonamenti dell'esercizio**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14.A) Accantonamenti per rischi	-6.761.242	-3.620.150	-3.115.563	3.645.679	504.587
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-999.484	-998.963	-1.043.074	-43.590	-44.111
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-14.528.774	-4.491.623	-9.745.623	4.783.152	-5.253.999
B.14.D) Altri accantonamenti	-6.829.060	-11.512.600	-3.130.240	3.698.821	8.382.360
<b>TOTALE Accantonamenti</b>	<b>-29.118.560</b>	<b>-20.623.336</b>	<b>-17.034.499</b>	<b>12.084.061</b>	<b>3.588.837</b>



La significativa riduzione è principalmente attribuibile alla riduzione delle quote accantonate a seguito della rivalutazione di diversi aggregati e per le indicazioni regionali ricevute.

In particolare si segnala la riduzione delle seguenti voci:

- Rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato;
- Accantonamenti quote inutilizzate FRNA/FNA;
- Fondo per rinnovo convenzioni Medici di base, PLS, continuità assistenziale, Medici dell'emergenza;
- Accantonamento per rischi connessi al costo dell'energia;
- Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza sanitaria e PTA;
- Accantonamento per quote inutilizzate contributi da Ministero della Salute extra fondo vincolati PNRR.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.532.331.351 €, con un incremento di 56.663.555 € rispetto al consuntivo 2023.

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.492.404.345	1.444.147.147	1.533.232.629	40.828.284	89.085.483
Totale costi della produzione (B)	-	-	-	-56.663.555	-27.110.360
<b>TOTALE</b>	<b>16.736.549</b>	<b>-61.073.844</b>	<b>901.279</b>	<b>-15.835.270</b>	<b>61.975.123</b>

Concorrono in estrema sintesi a tale incremento i maggiori oneri legati all'acquisto di beni sanitari (farmaci e dispositivi medici), all'andamento dei servizi sanitari per l'area della degenza ospedaliera, la specialistica ambulatoriale, la psichiatria, la somministrazione diretta farmaci e alla farmaceutica convenzionata.

In incremento anche i costi per i servizi non sanitari, in primis manutenzioni e canoni di noleggio sopra descritti.

### Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
C.1) Interessi attivi	2.335	0	5.642	3.307	5.642
C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-2.625.572	-2.360.000	-2.354.122	271.449	5.878
C.4) Altri oneri	-76.281	-76.281	-74.477	1.804	1.804

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 192/353



<b>TOTALE Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>-2.436.281</b>	<b>-2.422.957</b>	<b>276.560</b>	<b>13.323</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------	----------------	---------------

Il lieve decremento è attribuibile alla cessazione di un mutuo con la conseguente riduzione della quota di interessi da rimborsare.

### Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	13.598.242	11.169.560	23.640.046	10.041.804	12.470.485
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	0	0	0	0	0
<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	13.598.242	11.169.560	23.640.046	10.041.804	12.470.485
E.2) Oneri straordinari	-6.362.881	-9.253.740	-19.965.922	-13.603.041	-10.712.182
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	-92.386	0	-17.178	75.208	-17.178
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	-6.270.495	-9.253.740	-19.948.744	-13.678.249	-10.695.004
<b>TOTALE Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>7.235.361</b>	<b>1.915.820</b>	<b>3.674.124</b>	<b>-3.561.237</b>	<b>1.758.303</b>

La componente dei proventi straordinari è in forte incremento rispetto al consuntivo 2023 per la contabilizzazione delle seguenti componenti:

- insussistenze del passivo per eliminazione di debiti vetusti e fatture da ricevere, così come previsto nelle operazioni di revisione degli stati patrimoniali aziendali;
- insussistenze del passivo per note di credito da privato accreditato, a seguito della regolazione della mobilità attiva extraregionale;
- specifici contributi regionali assegnati nel flusso contributi in particolare a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria e PTA e del rinnovo ACN per il personale convenzionato;
- eliminazione del fondo per rischi del FESR a seguito della completa liquidazione dello stesso da parte della Regione Emilia Romagna.

Con riferimento agli oneri, l'incremento rispetto al consuntivo 2023 è dettato principalmente dall'imputazione nell'esercizio 2024 degli arretrati dovuti per rinnovi contrattuali area dirigenza sanitaria, PTA e del rinnovo dell'ACN per personale convenzionato, al netto dei relativi fondi, nonché della quota relativa alle certificazioni INAIL degli MMG.

Sono inoltre stati previste le seguenti poste:

- Regolazione della mobilità per attività extraregionale 2021 relative prestazioni effettuate da Ospedali privati accreditati a seguito della definizione da parte della Regione del consuntivo 2021;

Regolazione della mobilità per attività extraregionale 2022 relative prestazioni effettuate da Ospedali privati accreditati a seguito della definizione da parte della Regione del consuntivo 2022;

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 193/353



Altre sopravvenienze passive per acquisto di beni e servizi.

### Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Y.1) IRAP	-20.306.191	-20.170.268	-20.961.235	-655.044	-790.967
Y.2) IRES	-226.496	-226.496	-306.368	-79.872	-79.872
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-727.658	-600.000	-740.960	-13.302	-140.960
Totale imposte e tasse	-21.260.345	-20.996.764	-22.008.563	-748.218	-1.011.798

In incremento il costo per IRAP connesso alle quote corrisposte al personale.

### NOTA CONCLUSIVA

RISULTATO DI ESERCIZIO	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
	12.047	-82.591.069	-19.856.118	-19.868.165	62.734.951

In sintesi, l'esercizio 2024 chiude con un disavanzo pari ad € -19.856.118.

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Considerato che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda UsI di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -19.868.165, la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 194/353



### **4.3 Commento al Rendiconto Finanziario**

L'analisi del Rendiconto Finanziario fa emergere un incremento significativo di utilizzo fondi rischi e oneri determinato dalla movimentazione delle quote inutilizzate contributi e dal riconoscimento economico degli arretrati per rinnovo contrattuale della dirigenza medica, PTA e personale convenzionato.

Si evidenzia inoltre:

- riduzione dei debiti per circa 15,2 ml principalmente verso Aziende Sanitarie pubbliche e comuni conseguente al costante monitoraggio e governo dei costi, all'attento presidio dei tempi di pagamento e al governo dei debiti vetusti;
- riduzione dei crediti per 58,4 ml in particolare verso Aziende Sanitarie della Regione e privati a seguito di importanti azioni di recupero delle posizioni creditorie anche vetuste;
- incremento dell'attività di investimento in parte conseguenti anche ai diversi progetti collegati alle missioni PNRR, che ha comportato un incremento delle assegnazioni per finanziamenti in conto capitale in particolare collegate al PNRR.

Per finanziare gli interventi previsti dal piano investimenti l'Azienda ha attivato un nuovo mutuo per euro 4.000.000 autorizzato dalla Regione con DGR 993 del 4.6.24.

L'Azienda ha garantito un'attenta gestione dei pagamenti, anche attraverso l'utilizzo dell'anticipazione. E le rimesse regionali aggiuntive ricevute nei mesi di novembre e dicembre hanno consentito il recupero di liquidità, utilizzato per ridurre il debito verso fornitori.



**4.4 CE dell'Attività Commerciale**

<b>CONTO ECONOMICO COMMERCIALE</b>	<b>IMPORTI: EURO</b>
------------------------------------	----------------------

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2024	Esercizio 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	0	6.410	-6.410	-100%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	6.410	-6.410	- 1,00
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	6.410	-6.410	-100%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.113.065	1.069.939	43.125	4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	289.527	286.329	3.198	1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0	338.810	-338.810	-100%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	823.538	444.801	378.737	85%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	736.593	718.124	18.470	3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	234.624	189.255	45.369	24%
<b>Totale A)</b>	<b>2.084.282</b>	<b>1.983.728</b>	<b>100.555</b>	<b>5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0	-
1) Acquisti di beni	2.863	2.673	189	7%
a) Acquisti di beni sanitari	16	9	7	83%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.846	2.665	182	7%
2) Acquisti di servizi sanitari	5.584	5.731	-148	-3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.308	2.352	-44	-2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4	14	-10	-73%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.272	3.366	-94	-3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.132.153	4.166.403	-34.250	-1%
a) Servizi non sanitari	4.130.318	4.164.939	-34.621	-1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	701	632	68	11%
c) Formazione	1.134	832	302	36%
4) Manutenzione e riparazione	0	0	0	-
5) Godimento di beni di terzi	7.076	5.471	1.605	29%
6) Costi del personale	25.412	25.808	-395	-2%
a) Personale dirigente medico	0	0	0	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 196/353



c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	-
d) Personale dirigente altri ruoli	2.372	2.550	-178	-7%
e) Personale comparto altri ruoli	23.040	23.257	-217	-1%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>4.192</b>	<b>3.611</b>	<b>580</b>	<b>16%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0	0	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	-
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
d) Altri accantonamenti	0	0	0	-
<b>Totale B)</b>	<b>4.177.279</b>	<b>4.209.698</b>	<b>-32.419</b>	<b>-1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.092.997</b>	<b>-2.225.971</b>	<b>132.974</b>	<b>-6%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	140	283	-143	-51%
<b>Totale C)</b>	<b>-140</b>	<b>-283</b>	<b>143</b>	<b>-51%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
1) Proventi straordinari	0	0	0	-
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	0	0	0	-
2) Oneri straordinari	0	0	0	-
a) Minusvalenze	0	0	0	-
b) Altri oneri straordinari	0	0	0	-
<b>Totale E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-2.093.137</b>	<b>-2.226.254</b>	<b>133.117</b>	<b>-6%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
1) IRAP	0	0	0	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	0	0	0	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
<b>Totale Y)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.093.137</b>	<b>-2.226.254</b>	<b>133.117</b>	<b>-6%</b>

### Commento al CE dell'Attività Commerciale

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 4.075.932,52 e costi promiscui per € 101.486,58 di cui interessi passivi per € 40,07

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 197/353



che a fronte di ricavi € 2.084.282, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 2.093.136,67.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2025) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.



#### **4.5 I tempi di pagamento**

L'esercizio 2024 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 41,32 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.

Prot. AUSL n. 0030464/25 del 08/04/2025



**Il Direttore Generale**

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2024 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (D.L. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. n. 231/2002.

€ 39.343.832

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-18,68 giorni

Responsabile Servizio Bilancio  
Dott.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale  
Dott. Mattia Altini



**4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari**

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	11001 00101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIE- TA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	23.498,95
BA1 580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	11001 00101	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.191.157,24
BA1 580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	11001 00101	1485908-MULTISERVICE S.C.A.R.L.	23.499,08
BA1 580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	11001 00101	GL di chiusura	50.000,00
					3.288.155,27

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 590	B.2.B.1.2)	Pulizia	11003 00101	1016087-SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	55.086,14
BA1 590	B.2.B.1.2)	Pulizia	11003 00101	1039797-MARKAS S.R.L.	4.750.286,67
BA1 590	B.2.B.1.2)	Pulizia	11003 00101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	189.080,20
BA1 590	B.2.B.1.2)	Pulizia	11003 00101	GL di chiusura	150.000,00
					5.144.453,01

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 601	B.2.B.1.3.A)	Mensa dipendenti	11003 05001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	4.260.318,75
BA1 601	B.2.B.1.3.A)	Mensa dipendenti	11003 05001	990000283-Cassa economale Modena UsI	4.345,24
BA1 601	B.2.B.1.3.A)	Mensa dipendenti	11003 05001	990000284-Cassa economale Modena prepagata UsI Mo	2.230,60
BA1 601	B.2.B.1.3.A)	Mensa dipendenti	11003 05001	GL di chiusura	150.000,00
					4.416.894,59

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 602	B.2.B.1.3.B)	Mensa degenti	11003 06001	1003664-CIRFOOD S.C.	2.885.605,20
BA1 602	B.2.B.1.3.B)	Mensa degenti	11003 06001	1011160-NUTRISENS ITALIA SRL	4.005,87
BA1 602	B.2.B.1.3.B)	Mensa degenti	11003 06001	1035832-LA CASONA GROUP S.R.L.	2.728,00
BA1 602	B.2.B.1.3.B)	Mensa degenti	11003 06001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	1.151,27
BA1 602	B.2.B.1.3.B)	Mensa degenti	11003 06001	GL di chiusura	50.000,00
					2.943.490,34

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	11007 00101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	3.395.000,02
BA1 610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	11007 00101	1478353-APLEONA ITALY SPA	1.455.000,00
					4.850.000,02

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	11009 00101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	341.049,30
BA1 620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	11009 00101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	189.650,22

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 200/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1008896-DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	52.624,70
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	202.309,55
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010153-DEDA DIGITAL SRL	866,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010195-DEDALUS ITALIA S.P.A.	162.717,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010591-GPI S.P.A.	244.250,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010921-ALTAVIA SRL	22.240,60
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1011437-ARTEXE S.P.A.	614.703,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1011844-SIAV S.P.A.	3.416,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1029071-ICONSULTING S.p.a.	79.971,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1030956-ENGINEERING D.HUB SPA	525.606,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1034999-MILIARIS SRL	45.795,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1035837-EXPRIVIA S.P.A.	28.975,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1035877-ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A. IN SIGLA " ARUBA PEC S.P.A. "	6.588,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1047658-EUROSOFT CONSULTING SRL	116.147,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1463362-VAR GROUP S.P.A.	-
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1490424-ZEN SISTEMI S.R.L.	5.761,21
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1498664-MEAD INFORMATICA SRL	8.041,02
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1679885-UNIFY ITALY SRL	32.195,80
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1716025-GLOBAL SISTEMI S.R.L.	1.830,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1739023-EXPRIVIA S.P.A.	31.994,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	GL di chiusura	50.000,00
					2.753.558,09

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	403.155,16
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	132,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE"	1.664.967,29
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1007413-COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	373,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1009115-MONICO S.P.A.	44,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	3.293,97
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010023-HOGREFE EDITORE S.R.L.	335,50
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010191-AGENZIA INDUSTRIE DIFESA	327,49
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010816-GIALDI S.R.L.	104,31
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1011176-LAERDAL MEDICAL AS	460,85
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1011313-GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	24,40
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1031426-COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	987.507,66
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1033819-JOINTLAB S.R.L.	36,48
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1035681-AMS ANALITICA S.R.L.	48,80
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1479285-CORESS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 201/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1482529-G.A.M. GONZAGARREDI MONTESSORI S.R.L. IN SIGLA "GAM SRL"	256,20
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1482901-FARMACIA AMBRECK SRL	39,03
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1483679-FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	46.359,99
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1485126-LA ZOOTECNICA GROUP SPA	39,04
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1731985-GIUNTI PSYCHOMETRICS ITALIA S.R.L.	67,10
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	990000283-Cassa economale Modena UsI	1.623,85
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	990000284-Cassa economale Modena prepagata UsI Mo	477,60
					3.109.673,72

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	247.184,40
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	1007927-ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	1.241.201,80
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	GL di chiusura	50.000,00
					1.538.386,20

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	501.349,78
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	168.626,75
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	GL di chiusura	50.000,00
					719.976,53

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	11017 00101	1678394-NOVA AEG S.P.A	5.099.994,28
					5.099.994,28

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1002953-HERA S.P.A. - GRUPPO HERA	280.745,76
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1048397-SORGEAQUA S.R.L.	7.797,20
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1477257-AIMAG S.P.A.	353.317,60
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1480027-COMUNE DI FANANO	1.669,43
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1486449-LI.R.C.A. SRL	5.605,18
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1678394-NOVA AEG S.P.A	837,35
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Gas	11019 00201	1010992-HERA COMM SPA (GRUPPO HERA)	- 10,00
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Gas	11019 00201	1011246-EDISON ENERGIA S.P.A.	100.006,18
					749.968,70

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	11021 00101	1010639-WILLIS ITALIA S.P.A.	18.945,84
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	11021 00101	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	- 429,00
					18.516,84

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 202/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	11023 00101	1000501-INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	63.552,46
BA1 700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			1010639-WILLIS ITALIA S.P.A.	671.724,26
					735.276,72

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00101	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	1.600,00
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00101	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	30.803,97
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	11025 00201	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	5.911.663,17
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	12.886,95
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	-
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	1.609.478,57
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1002077-AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	2.460,55
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	28.925,88
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	30.629,44
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1000321-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	55.496,82
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	2.755,81
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	33.069,74
					7.719.770,90

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	213.850,14
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	35.919,24
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	24.364,62
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI	25.100,28
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047914-COMUNE DI MARANELLO	30.542,70
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479492-COMUNE DI PALAGANO	9.100,22
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479497-COMUNE DI PRIGNANO S/SECCHIA	190,32
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	22.977,47
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	17.256,90
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	14.457,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480031-COMUNE DI FRASSINORO	10.379,77
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480116-COMUNE DI SOLIERA	25.660,26
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	6.434,27
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1482697-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	26.033,60
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1483008-FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO	23.215,39
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1483452-FARMACIE DI SASSUOLO SPA	12.875,88
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1000050-ALMA MATER STUDIUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	25.089,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1000140-COMUNE DI MODENA	110.535,51

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 203/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1004176-UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA	18.000,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1005589-UNIONE TERRE DI CASTELLI	93.676,92
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	466.402,97
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1025262-UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	61.439,19
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1025805-ENAC ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE	385,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	86.531,24
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	108.353,71
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1491504-UNIONE COMUNI DEL SORBARA	50.506,64
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1491506-UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	45.560,50
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	GL di chiusura	1.100.000,00
					2.664.838,74

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1477446-ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	2.245,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1480870-CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	2.177,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1481123-CONDOMINIO STELLA	2.517,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1009724-FARMACIA BERTELLI srl	28.024,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1010591-GPI S.P.A.	779.913,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	20.199,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	4.955,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	2,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	19.731,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	7.202,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	26.015,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	11.653,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046327-FARMACIA TONIONI DELLA DOTT.SSA TONIONI ROBERTA & C. S.N.C.	20.711,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	12.096,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	10.493,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	36.010,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	31.131,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO SAS DELLA DR.SSA FAMIGLIETTI ANGELA	6.891,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	11.287,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	20.236,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1047590-FARMACIA SAN CARLO DI BERNARDI DOTT.SSA ILARIA	7.729,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	14.771,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1438833-FARMACIA LE ARCATE S.N.C. DELLE DOTTESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	17.176,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1438843-FARMACIA DI MONTECRETO S.R.L.	4.439,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1477869-FARMACIA AMIDEI DELLA DOTT.SSA AMIDEI LAURA	1.559,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478040-FARMACIA BALBONI ANDREA	4.227,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478056-FARMACIA SAN DALMAZIO DELLA DOTT.SSA PATRIZIA BALDINI	4.886,10

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 204/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478219-MEDICI ROSSANA	12.685,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	37.782,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	9.896,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1480990-FARMACIA ESTENSE DELLA DOTT.SSA CUOGHI MARCELLA	17.944,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	59.076,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	5.325,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	11.027,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Od-done)	15.478,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	17.743,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	26.465,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	32.329,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	30.817,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482679-FARMACIA S.BERNARDINO DI RIZZATI ENNIO	6.544,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482680-FARMACIA SAN GIORGIO DI BARBIERI DOTT. ALBERTO	7.239,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	5.475,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	35.403,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482684-FARMACIA SCALABRINI DEL DOTT. SCALABRINI SANDRO & C. S.A.S.	8.967,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482687-TAZZIOLI MARIA CRISTINA	13.820,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482688-FARMACIA VACCARI	17.549,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	21.967,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIM-I-TATA	3.971,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482694-RINALDI EMILIO	6.580,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	74.433,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	30.480,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482792-FARMACIA MONTEGRAPPA DEL DOTT. PELLICCIARI LUIGI	5.976,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	37.017,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482794-FARMACIA S.AGOSTINO DELLA DOTT.SSA DINI MONICA	6.152,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELI-SABETTA S.N.C.	15.650,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482797-FARMACIA SAN GIUSEPPE DELLA DOTT.SSA PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	5.581,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482798-FARMACIA SANTA LUCIA DI MAZZOLI MARGHERITA	3.612,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	15.068,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	13.014,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	27.779,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	17.886,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	32.753,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	17.377,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	15.009,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	19.712,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	13.113,78

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 205/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	22.853,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	10.851,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	33.401,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	114.850,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	8.527,79
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	31.022,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482916-FARMACIA DOTT.SSA CANDELI GIUDITTA	6.185,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	36.625,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DI MANZINI DOTT.SSA FEDERICA E ROSI DOTT.SSA MARIA ROSA	34.334,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	10.731,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	22.271,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	18.245,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	35.267,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483014-FARMACIA DEL GIGLIO DI FRANCESCA E MASSIMO SPAGGIARI & C. S.N.C.	18.087,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	12.120,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	27.567,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	12.751,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VEC-CHI ROSANNA	10.668,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	32.200,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	7.345,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483023-FARMACIA DR. DONINI ANTONIO	11.968,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483025-FARMACIA PALMIERI DANIELE	13.311,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	24.653,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483104-FARMACIA FERRARI DEL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	24.858,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	46.434,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	28.763,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483108-FARMACIA G. VENTURELLI DI VENTURELLI SERGIO & C. S.N.C.	21.941,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	21.020,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483110-FARMACIA GIARDINI DI BULGARELLI DR. FELICE E C. S.N.C.	11.192,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOLINELLI & C. S.N.C.	19.855,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	13.252,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	17.586,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	32.043,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483119-FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	7.407,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	16.989,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	31.640,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	24.196,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	10.983,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483212-MORINI FEDERICO	17.666,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCESCO	7.180,92

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 206/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483215-FARMACIA BORRI DI BORRI MARIA	9.783,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	9.325,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483218-FARMACIA NUOVA MODENESE DEI DOTTORI RUFOLO SAVIGNI E FANTINI S.N.C.	10.255,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	33.371,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	11.884,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA,	41.094,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	14.328,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	13.768,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	34.942,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483229-FARMACIA QUATTRO VILLE DELLA DR.SSA CASTELFRANCO ANGELA E C. S.A.S.	6.254,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	18.142,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	27.625,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	23.530,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483235-FARMACIA SAN LORENZO DI MILIANI MARIA LETIZIA	6.562,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483326-FARMACIA SANT'ANNA - DOTT. MANICARDI LEONARDO	5.105,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483327-FARMACIA S. BARTOLOMEO DI BONACINI LAURA S.A.S	9.497,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	25.579,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	23.914,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	19.529,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	14.815,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	27.164,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	14.724,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSI OLIVIA S.N.C.	15.262,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	19.031,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	18.695,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483345-FARMACIA S. CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATAZIONE	21.329,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483347-LA FARMACIA. SANTA FILOMENA SRL	12.535,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483346-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBazzi ANGELA E VACCARI GIANNINA S.R.L.	19.990,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	20.378,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	28.635,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	18.252,43
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	18.369,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	43.846,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	19.346,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	34.821,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	22.981,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	11.364,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	40.966,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	19.430,94

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 207/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	22.732,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	21.868,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MASCELLO MAILA	20.331,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494748-FARMACIA MAGNO DEL DOTT. PAOLO MAGNO	12.381,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494858-FARMACIA BECKMANN S.R.L.	9.347,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	25.327,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	8.670,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	7.243,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	28.072,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	13.498,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1503649-FARMACIA RIZZO BIAGIO & C. S.A.S.	6.463,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1505273-FARMACIA LA GRANDE S.R.L.	13.238,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	28.123,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508711-LA FARMACIA.SANT' ANTONIO MODENA SRL	20.605,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	30.458,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1510440-FARMACIA FREGNI DI PULIATTI DOTT.SSA ANNA	20.975,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A. S.	8.409,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	6.064,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1555343-COOPERATIVA SOCIALE ASSO SOCIETA' COOPERATIVA	350.607,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	10.167,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	63.973,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	5.852,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	20.481,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	35.769,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	12.630,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	GL di chiusura	250.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	450,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1000468-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	549,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1007985-IL SOLE 24 ORE S.P.A.	10.462,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1008220-UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	6.180,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1008994-GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	3.259,57
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1009722-FRONTIERS MEDIA SA	3.080,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010309-I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	12.957,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010312-FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	43.508,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010314-EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	109.893,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010383-IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	4.264,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010786-WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	8.834,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010888-MAGGIOLI S.P.A.	707,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011176-LAERDAL MEDICAL AS	854,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011256-OVID TECHNOLOGIES S.R.L.	20.356,92

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 208/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011261-EDRA S.P.A.	8.575,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1013679-SPRINGER NATURE CUSTOMER SERVICE CENTER GMBH	22.322,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1036186-UPTODATE	18.633,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1444321-CELDES SRL	64.718,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1489770-SIMEUP	5.959,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1491594-UNIVERSITAS S.R.L.	1.377,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	990000283-Cassa economica Modena Usi	2.092,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	990000284-Cassa economica Modena prepagata Usi Mo	736,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	1012224-INTESA SANPAOLO SPA	55.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	1029834-INTESA SAN PAOLO SPA	20,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	990000283-Cassa economica Modena Usi	45,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	990000284-Cassa economica Modena prepagata Usi Mo	448,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	414.958,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1483195-GRAPHICSCALVE SPA	13.514,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1500731-EUROBANK S.R.L.	353,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1652353-IMBALPLAST S.R.L.	112.850,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	5.303,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1010652-PARTS & SERVICES	2,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1483864-F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	42,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1487371-NUOVA GABRIELLI PRIMO S.R.L.	24,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1487591-O.R.V.I.SRL	5,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	990000283-Cassa economica Modena Usi	1.512,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1009262-SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	2.936,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	176,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1010046-VIVENDA S.R.L.	10.134,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1011887-A. MANZONI & C. S.P.A.	2.186,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1015772-ITALIAONLINE S.P.A.	9.131,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1491116-TRMEDIA SRL	2.440,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1668769-TV QUI SPA A SOCIO UNICO	1.830,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1688986-POMILIO BLUMM S.R.L.	13.851,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	990000283-Cassa economica Modena Usi	120,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	11029 02001	1467705-B.T.V. S.P.A.	686,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	11029 02001	1666044-ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	784.168,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	11029 02002	1483369-FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	437.620,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	11029 02003	1008577-BARBIERI S.P.A.	1.547.440,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	11029 02008	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	428.353,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	11029 02008	Gl di chiusura	20.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1002827-AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA	764,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1003250-CAMST SOC. COOP. A R.L.	4.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	244,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 209/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009721-SIGMA S.P.A.	500,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009777-TELEPASS SPA	52,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1010408-TELPRESS ITALIA	5.490,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1019740-S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.151,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1029108-INTERSEZIONE SRL	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1029323-TRACCE - S.R.L.	19.520,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1031906-BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	81.675,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1036304-CAVOZZA MARCO	1.830,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	12,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1042047-SELECTA ITALIA S.P.A.	85.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1047315-M.C.C. DI MARIA CRISTINA CALZOLARI S.R.L.	4.978,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1477614-ALLODI SRL	372.478,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1478436-AERAUTODROMO MODENA Spa	18.300,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1482185-EDILCLIMA SRL	4.415,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1483267-GATTINONI TRAVEL NETWORK S.R.L.	4.982,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1485524-MEDIACOM SRL	1.089.698,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1487912-ONEWAY TRAVEL S.R.L.	8.375,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1491573-TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	7.546,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1510002-TERES SRL	53.284,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1551574-ASSOCIAZIONE CANTIERI D'ARTE APS	5.390,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1651783-DATLAS S.P.A.	39,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1674940-LEO NARDI MILANO S.R.L.	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1725717-CENTRO SOCIALE LORIS GUERZONI APS	932,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1729376-DUFERCO MOBILITY SRL	595,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1741638-OLTRAMARI SAURO	2.379,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1743662-POLISPORTIVA S. FAUSTINO CIRCOLO ARCI ASD	594,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1744845-ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ORGANO BACH APS	660,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1745548-SEMINARIO VESCOVILE DI BEDONIA	3.295,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1745721-COMMA SRL	6.466,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	990000283-Cassa economale Modena Usi	1.016,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	127,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	GL di chiusura	400.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	862,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	37,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	597,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	489,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	2.376,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	452,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	663,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	120,29

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 210/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	1.455,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	535,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	385,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	522,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1438833-FARMACIA LE ARCATI S.N.C. DELLE DOTTORESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	1.717,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1478219-MEDICI ROSSANA	373,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	916,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	460,43
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	161,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482476-FARMACIA MERCADDELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	74,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	244,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Od-done)	456,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	128,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	224,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	323,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	277,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	447,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	418,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	124,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIM-I-TATA	24,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	767,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	1.032,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	821,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELI-SABETTA S.N.C.	501,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	248,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	174,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	373,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	647,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	315,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	866,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	626,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	6.884,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	182,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	240,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	8,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	3.550,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	866,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	522,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	1.646,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	1.053,59

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 211/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	282,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	709,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	2.177,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	344,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	107,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	1.742,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VEC-CHI ROSANNA	738,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	1.161,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	116,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	1.451,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	667,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	825,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	1.489,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOLINELLI & C. S.N.C.	265,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	207,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	427,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	145,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	605,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	493,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	1.410,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	680,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCESCO	132,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	601,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	1.833,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	995,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO, BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	1.866,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	763,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	1.119,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	954,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	6.280,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	916,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	759,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	335,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	580,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	1.750,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	1.443,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	895,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSI OLIVIA S.N.C.	555,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	269,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	149,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 212/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	775,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBBAZZI ANGELA E VACCARI GIANNINA S.R.L.	211,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	750,79
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	576,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	261,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	489,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	1.136,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	1.339,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	1.874,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	1.207,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	1.149,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	2.633,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	178,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEODA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	186,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	1.032,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	402,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	501,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	199,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	920,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLU LAURA E FRANCA S.N.C.	3.691,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	232,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	1.352,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	261,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	149,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	526,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	2.219,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	58,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	282,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	551,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	501,90
					11.117.433,38

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	179.746,23
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	4.897.389,15
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1014595-EN7 SRL SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1016194-AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1022184-MINISTERO DELL'INTERNO COMANDO VIGILI DEL FUOCO MODENA	2.772,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1022684-MINISTERO INTERNO DIPART. VIGILI DEL FUOCO,SOCC.PUBBL. E DIFESA CIVILE	2.456,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1028542-GIA PROJECT SRL	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 213/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1028825-RONDINELLI GIUSEPPE	34.268,88
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1040426-CIAB - SOCIETA' COOPERATIVA IDRICI ED AFFINI IN BREVE CIAB SOC. COOP	273.541,25
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1045528-GALILEO INGEGNERIA S.P.A.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	48.603,44
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1478353-APLEONA ITALY SPA	2.307.610,86
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1478381-AZ. AGR.DONZELLI VIVAI PIANTE	1.098,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1479849-CARNEVALI MAURIZIO	2.467,50
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1480811-COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1484525-INGEGNERI RIUNITI	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1549025-GIDI - IMPIANTI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	99.650,10
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1626621-IMEDCO AG	3.416,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1655182-CONSORZIO STABILE ARTEMIDE	55.498,50
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1704631-P.E.C.S.R.L.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1705833-CONSORZIO NAZIONALE COOPERATIVE PRODUZIONE E LAVORO "CIRO ME- NOTTI"	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1721162-BMP EUROPE S.R.L.	479,46
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	GL di chiusura	48.328,00
					7.957.325,37

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	11503 00101	1009981-SGARGI S.R.L.	-
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	11503 00101	1047162-AERO CLUB PAVULLO - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA' LIMITATA	-
					-

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1000189-SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	477.622,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002475-ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	2.269,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002598-MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	1.303,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	195,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002735-STRYKER ITALIA S.R.L.	29.072,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002839-GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	292.588,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003151-THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.	14.030,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003241-BAYER S.P.A.	20.548,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	1.013.390,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003369-IM MEDICAL Solutions s.r.l.	6.141,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003372-BS MEDICAL S.R.L.	549,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	219.010,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1004919-A. MENARINI DIAGNOSTICS S.R.L.	21.637,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1005853-GETINGE ITALIA S.R.L.	12.901,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1006462-PENTAX ITALIA S.R.L.	79.756,23
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008096-INTERMED - S.R.L.	122,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 214/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008223-MORGAN ITALIA - S.R.L.	1.890,39
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008234-HILL - ROM S.P.A.	2.238,61
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008315-LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.	20.349,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	211.319,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008458-INCOFAR	241,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008463-PHARMA EEC S.R.L.	10.084,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008470-SIMAD S.R.L.	112.711,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008578-MEDITRON SRL	32.319,75
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008579-SMEG S.P.A.	15.162,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	757.857,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008762-ABBOTT S.R.L.	130.823,69
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008763-A.DE MORI SPA	76.436,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008765-ALBATROS SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	3.050,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008778-BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	9.516,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008873-BIOMERIEUX ITALIA SPA	46.176,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008877-BIOTRON - S.P.A.	2.169,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008886-ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	18.298,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008890-SEBIA ITALIA - S.R.L.	16.543,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008991-DASIT SPA	3.557,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008998-EUROSPITAL S.P.A.	1.830,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009117-LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	2.106,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009118-LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	1.382,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009125-MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI (ABBREVIATA IN MALVESTIO S.P.A.)	7.281,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009134-MOVI SPA	3.189,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009136-MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	722,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009241-PRAESIDIA S.R.L.	23.859,41
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009248-SINORA SRL	26.779,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009249-SAGO MEDICA - S.R.L.	51.367,25
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009256-SEDA S.P.A.	5.174,33
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	55.238,55
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009261-SMITH & NEPHEW SRL	7.930,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009370-VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	56.506,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009502-BURKE & BURKE S.P.A. - Gruppo GADA SpA	563,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009511-DRAEGER ITALIA S.P.A.	133.181,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009514-GILSON ITALIA SRL	4.410,67
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009697-LINET ITALIA S.R.L.	2.403,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009720-CISA PRODUCTION SRL Unipersonale	25.023,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009752-COMPAMED S.R.L.	1.169,37
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009830-STEELCO SERVICE S.R.L.	33.526,29
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009848-EB NEURO SPA	454,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 215/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009860-ALIFAX S.R.L.	37.451,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009872-S.L.T. S.R.L.	12.801,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	165.086,27
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009958-TESTO S.P.A.	680,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010056-VISION AMBULANZE - S.R.L.	38.547,97
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010093-PHILIPS S.P.A.	101.257,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010192-ERBE ITALIA S.R.L.	2.525,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010260-ATR SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	18.300,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010278-CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	47.823,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010280-JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	553,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010376-DIDACARE S.R.L.	35.380,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010415-MEDICA S.P.A.	976,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010432-MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L. IN FORMA ABBREVIATA: MEDAS S.R.L.	61.731,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010495-TEKLIFE MEDICAL SRL	13.830,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	4.026,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010546-5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	6.687,37
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010591-GPI S.P.A.	29.200,51
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010724-M.T.V. MEDICAL S.R.L.	468,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010753-ASTIDENTAL DI SABBIONE S.P.A.	3.551,22
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010769-FUJIFILM HEALTHCARE ITALIA SPA	339.122,15
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010783-ARJO ITALIA S.P.A.	2.371,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010816-GIALDI S.R.L.	164,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010893-LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.	30,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010949-MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	3.104,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010951-MEDSTEP SRL	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011009-E-MED SPA	3.986,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011017-CARESTREAM HEALTH ITALIA	7.615,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011038-IREDEEM S.P.A.	231,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011045-ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	21.471,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011060-THERAS LIFETECH S.R.L.	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011083-ARTHREX ITALIA S.R.L.	4.148,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011097-PRO SENECTUTE SRL	18.283,02
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011196-ALTMARED S.R.L.	2.525,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011212-ESAOTE S.P.A.	127.256,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011251-N.O.R.I.S. S.R.L. Unipersonale	1.859,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	17.847,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011516-ENOGAS SRL	4.301,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011823-APPMED S.R.L.	6.321,55
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011857-METEDA S.R.L.	17.442,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1012199-CAO S.R.L.	4.449,83

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 216/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1012264-TECHNOLOGIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1.220,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1013876-A CIRCLE S.P.A.	1.073,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1015625-CANFIELD SCIENTIFIC S.R.L.	1.945,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1015934-BEST MEDICAL S.R.L.	17.275,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1017236-OFITALMEDICA S.R.L.	433,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1020128-LOGIC S.R.L.	25.701,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1028128-HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	131,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1030530-OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	3.839,65
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1031246-ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA S.R.L.	42.216,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1031711-ORION SRL	8.381,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1032094-ADIRAMEF S.P.A.	103.546,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1032330-TECNOMEDICAL SRL	69.182,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1033675-TECN.O. S.R.L.	2.984,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1034154-EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA - S.R.L. CON SIGLA EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	3.599,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035662-MEDICA S.R.L.	232.095,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035769-RUNNER S.R.L.	2.928,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035988-ST5 SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L.	17.519,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036192-COMECECER S.P.A.	4.916,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036193-CEPHEID S.R.L.	11.795,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	3.994,09
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036430-CHROMSYSTEMS INSTRUMENTS & CHEMICALS GmbH	8.146,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	6.845,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036563-ELEKTA S.P.A.	20.265,42
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036609-TECNO SYSTEM S.R.L.	386,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1046847-MICROPORT CRM S.R.L.	3.313,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047338-MEGA SYSTEM SRL	905,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047419-TCR TECORA SRL	962,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047988-TESEI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A. - SOCIETA' BENE FIT, AB-BREVIABILE IN "TESI S.P.A. S.B."	31.893,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1054914-GVDA GROUP SAS	5.439,98
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1055519-SINAM S.R.L.	32.684,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1055966-SIRA S.R.L.	2.655,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1056342-BIOAIR S.P.A.	1.290,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1056902-ANTEMED SRL	44.298,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1428359-ALLIANCE MEDICAL TECHNOLOGIES S.R.L.	9.081,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1432619-SINCRONIS SRL	176.900,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1438721-CROMA GIO.BATTA SRL	92,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1445971-SOLEM SRL	36.310,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1455000-NIKON EUROPE B.V.	1.183,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1464023-F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILIBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	1.098,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1478563-ARGO ELETTRONICA S.R.L.	292,80

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 217/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1478632-AGFA	57.943,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1479220-CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	786,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1480485-EDS TELECOM DI SCACCHETTI E C.	38.397,81
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1482847-GALILEO SRL IN LIQUIDAZIONE	307,44
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1484079-ICT-GROUP S.R.L.	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1484554-H.T.S. S.R.L.	732,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1486857-NETWORK COMPUTER SERVICE SNC	2.344,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487467-NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	5.593,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487482-NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	8.568,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487905-OMNICELL SRL	61.406,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1488933-SEAGULL MEDICA S.R.L. - G.M.B. H.	703,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1489597-SPEEDYMAS SRL	244,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1489697-SPRING FIRM SRL	1.912,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1491350-VOLPARA SOLUTIONS EUROPE LTD	4.215,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1491580-T.E.C.O. SRL	2.598,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1503413-SERVICE1 S.R.L.	2.518,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1505915-PARLAVECCHIO S.A.S. DI PARLAVECCHIO SALVATORE & C.	439,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1522976-MPB S.R.L.	1.647,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1540452-DIASORIN ITALIA SPA A SOCIO UNICO	7.978,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1551339-EVIDENT EUROPE GMBH	963,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1643671-GUARDA MEDICAL SRL	36.447,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1644673-ATEMI S.A.S. DI GIOVANNARDI MIRKO & C.	11.667,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1666282-MULTI MEDICAL SERVICE & ENGINEERING SRL	86.338,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1670897-PROGETTO ARREDO SRL	1.865,38
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1674977-ZG TECNO S.R.L.	12.807,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1711371-PROMEDITAL S.R.L.	12.186,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1733458-IPM SRL	4.684,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1734723-COFFANO FRANCESCA	4.682,08
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1736973-BIOMECCANICA APPLICATA S.R.L.	290,91
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	GL di chiusura	1.792,12
					6.580.297,62

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 218/353



**4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie**

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1477691	AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	30.660,00
1680787	AMBULATORIO VETERINARIO ASSOCIATO LAROCCA SAVIANO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	12.391,72
1478339	ANTONIONI FABIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	38.602,27
1655473	BALDRIGHI MARGHERITA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	18.986,02
1714900	BANCHIO ANDREA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.843,26
1719519	BARANI MADDALENA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPIA Modena	16.000,00
1659527	BARBANTI CHIARA	Attività libero professionale per svolgere attività relative all'implementazione del programma: "IN FORMA MENTIS – Progetto di Prevenzione ed inclusione: strategie per il miglioramento della qualità di vita della persona anziana all'interno della comunità" presso la S.C. Geriatria Territoriale	12.485,00
1507314	BAROZZI NOEMI	Attività libero professionale per le esigenze dell'U.O. Medicina Interna, Area Nord dell'Azienda Usl di Modena	30.000,00
1494860	BEDETTI NICOLE	Attività libero professionale inerente il progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza"presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	20.920,76
1540108	BELLINI MASSIMO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	36.720,00
1467062	BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.092,60
1494749	BENEDICENTI ROSSELLA	Attività libero professionale Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza"presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	18.112,50
1735138	BERTANI LUIGI	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento delle Cure Primarie, presso S.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena	23.100,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 219/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1687715	BARUFFALDI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" per le esigenze del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena.	33.482,80
1621754	BERTOLI BENEDETTA	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico in età evolutiva" presso le sedi del Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	3.333,34
1749691	BERTONI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a media complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	8.280,00
1673163	BONINI EMMA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	19.046,00
1544132	BONUCCHI GREGORIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Rete Locale di Cure Palliative dell'Azienda Usl di Modena	26.652,50
990000007	BORSE DI STUDIO SANITARIE	Borsisti sanitari	107.070,92
1495077	BOSSORI GAIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	43.250,20
1547320	BOTTAZZI BARBARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	27.500,00
1725375	BOTTOSSO ELEONORA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psicofisico degli adolescenti" per le esigenze del Dipartimento delle Cure Primarie, con assegnazione prevalente area Nord	16.495,04
1540824	BRANDIMARTE ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	16.800,00
1725154	BRATAJ SKENDER	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	57.580,00
1735149	BRIGHTENTI ELISABETTA	Attività libero professionale inerente il progetto: "LDV – Liberiamoci Dalla Violenza" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	18.000,00
1705322	BRUSCOLI LORENZO	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie ed assistenziali presso l'Unità Operativa di Anestesi e Rianimazione, area Sud, dell'Azienda Usl di Modena	15.120,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 220/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1480137	BUDA GIUSEPPE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda UsI di Modena	74.400,00
1479336	CAMPANILE GIUSEPPINA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	27.156,42
1729012	CAPELLI AMBRA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di UsI di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda UsI di Modena	12.750,00
1479850	CARNEVALI VALENTINA	Attività libero professionale inerente "Ridefinizione dell'assetto organizzativo e delle risorse assegnate al progetto IESA con revisione del ruolo assunto in tale ambito dai servizi del DSM-DP".	23.892,66
1667307	CASSISA GIACOMA VALENTINA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda UsI di Modena	18.150,60
1717759	CAVAZZA GIADA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Centro Salute Mentale Adulti, area Centro, con assegnazione prevalente CSM Modena	15.200,00
1645129	CAVAZZONI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi c/o presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	16.800,00
1495197	CERONI ROMINA	Attività libero professionale inerenti il progetto progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	9.729,00
1546858	CHRAIM AHMAD	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda UsI di Modena	96.840,00
1738135	CICIA MARTINA	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie e assistenziali presso la Struttura Complessa di Endocrinologia, area Nord, con assegnazione prevalente presso il Presidio Ospedaliero di Carpi	11.200,00
1653422	CONSARINO RUGGERO ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda UsI di Modena.	62.400,00
1543031	COSTI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con Disturbi dello Spettro Autistico" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	20.833,30
1745546	CURCIO MATTEO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – S.C. Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Ospedale di Carpi (MO)	16.560,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 221/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1450855	D'AGOSTO ALESSANDRO	Attività libero professionale inerente il progetto progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.096,60
1652094	DALLOLI GINO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	57.720,00
1500455	DE VREESE LUC PIETER	Attività libero professionale inerenti il progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	41.980,00
1481831	DOZZA ALESSANDRA	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	53.100,00
1743296	FANTASIA ROBERTO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Attività a sostegno dei percorsi riabilitativi tra carcere e territorio rivolti ai detenuti negli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale – Settore delle Dipendenze Patologiche, Area Centro dell'Azienda Usl di Modena	8.750,00
1509726	FEDERZONI MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie.	36.111,07
1503431	FERRARI CHIARA	Attività libero professionale a favore di Psicologo specializzato, con specifici requisiti, per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza – Spoke Aziendale Autismo dell'Azienda Usl di Modena	3.181,50
1736735	FILIPPI FEDERICO	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023 - 2027 per l'utenza Ausl Modena " per esigenze DSM con assegnazione prevalente a Sassuolo	11.038,00
1657676	FIORI FRANCESCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	10.392,00
1495201	FORADINI GIADA	Attività libero professionale per svolgere attività a progetto presso il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consulenti Familiari – UU.OO. Spazio Giovani dell'Azienda Usl di Modena	16.009,98
1731032	GHISLANZONI GIACOMO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.596,00
1750731	GIANNINI SARA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	1.636,00
1715633	GIOVANARDI ELENA SOFIA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	22.000,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 222/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000012	GUARDIA MEDICA	Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.289,26
1688261	IAMANDII INGA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento Cure Primarie Area Nord, con assegnazione prevalente presso il Distretto di Mirandola	34.640,00
1641699	IAQUINTA TOMMASO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	4.558,00
1000501	INAIL	Oneri inail borsisti sanitari	17.935,03
1484528	INGRATTA MARIAELE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	24.480,00
1726098	LA GONA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	22.174,95
1667618	LACIVITA GIOVANNI	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	16.056,30
1710819	LAGHEZZA ORTOLANI MARIA RITA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	22.320,00
1480634	LAVORO INTERINALE SANITARIO	Lavoro interinale sanitario	3.240.362,09
1721254	LEO FEDERICA	Attività libero professionale onerente il progetto "Progetti di cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico previsti dalle linee guida sulla diagnosi e sul trattamento dei disturbi dello spettro autistico in età adulta" presso il Centro di Salute Mentale Adulti, area Centro, distretto di Modena	23.750,00
1485029	LUPACCIOLU SABRINA	Attività libero professionale. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	64.620,00
1642071	MANCIN ERIK	Attività libero professionale per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	11.042,00
1548666	MASCIA SARA	Attività libero professionale per le esigenze del Pronto Soccorso e medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola	49.380,00
1703603	MASINI SILVIO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza - U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO).	25.520,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 223/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1643621	MAZZONI CHIARA	Attività libero professionale inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	1.887,50
1484757	MINETTI MANUELA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	8.332,00
1725863	MODENA FEDERICA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	25.872,99
1657333	MONNO ANTONIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.834,00
1547818	MONTECCHI ALEX	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	2.940,00
1652389	MORA ANDREA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	1.000,00
1731501	MORGANTI STEFANO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	13.630,02
1485223	MORLINI ISABELLA	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	5.000,00
1047385	MORSELLI SANDRA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	102.510,00
1735142	MUCCIOLI MILENA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Usl di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente presso la sede di Vignola	11.038,00
1675069	MURICCHIO TERESA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	18.636,00
1719182	NEVIANI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente CNPIA Sassuolo	15.996,00
1494966	ODORICI ELENA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza con assegnazione prevalente presso area Nord	12.511,96

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 224/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1543036	OLIVA ELENA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	694,44
1505780	OLIVE COSIMA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena	30.004,00
1735085	PACETTI FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Il supporto psicologico nell'attività di presa in carico dei bambini e degli adolescenti in condizioni di sovrappeso ed obesità" presso il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl di Modena	10.833,29
1692506	PANCANI LUANA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
1495076	PASINI GIULIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.112,40
1641735	PECORIELLO LINDA	Attività libero professionale inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psicofisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie U.O.C. Consultori Familiari	2.361,38
1748549	PEDRAZZI MARCELLO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	9.720,00
1488148	PELOSI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Servizio Psicologia Clinica e di Comunità - dell'Azienda Usl di Modena	27.500,00
1550468	PICCININI FEDERICA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	38.880,00
1642124	PILEGGI ROBERTA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	5.760,00
1732387	PINARDI NOEMI	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.510,00
1487295	PIZZI ALICE	Attività libero professionale inerente il progetto "Lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'Ausl di Modena" c/o dipart. integr. interaz. medicina di laboratorio e anatomia patologica	8.377,20
1680319	POZZEBON IRENE	Attività libero professionale inerente il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	28.249,98
1642195	RAPINI SABRINA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.384,98

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 225/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1722595	RICCARDO ANNA MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPIA Modena	15.200,00
1653720	RIVA MARIA GIORGIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	7.620,00
1489849	ROLLI RICCARDO DOMENICO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia dell'Azienda USL di Modena	142.800,00
1646189	ROSI VALENTINA	Attività libero professionale inerente il progetto "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia Romagna (DGR 2116/2022)" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Usl di Modena	24.994,00
1742933	RUTAYISIRE FELICIEN	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	6.183,64
1489363	SETTI RICCARDO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.982,00
1672008	SIGNORE STEFANIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione prevalente presso area Sud (Centri NPIA di Sassuolo, Vignola e Pavullo nel Frignano)	11.979,50
1681596	SISTO ERICA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	32.094,60
1510841	SORBARA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con disturbi dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia di età 7-21 anni" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza - Spoke Aziendale Autismo, Area Nord	20.821,30
1663221	STAGNI DEGLI ESPOSTI PAMELA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
1489092	TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione presidio Casa della Salute di Castelfranco Emilia	116.580,00
1641888	TEI LORENZO	Attività libero professionale di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	18.716,00
1662849	TRAVAGLIO CLAUDIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	22.790,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 226/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1726670	TREVISANI VIOLA	Attività libero professionale a in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria - U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	25.140,00
1659444	URSO CAROLA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	4.326,65
1672976	VALLESI CARYN	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal Medico competente" per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	10.819,30
1490388	VARNI CHIARA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena - Area Adulti	6.794,00
1641949	VENTURELLI EMANUELA	Attività libero professionale per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer presso il Servizio Assistenza Territoriale della Regione Emilia Romagna" per le esigenze dell'U.O.C. Disturbi Cognitive e Demenze del Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena	50.000,01
1497933	VENTURELLI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale dell'Azienda Usl di Modena	54.248,00
1736666	VERRIGNI EDOARDO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza - U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola	12.120,00
1671951	ZACCARELLI LUISA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	1.293,75
1490191	ZANACCA CLAUDIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena	34.140,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 227/353



**4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie**

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000007	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	91.714,23
1000501	INAIL	oneri inail su borsisti non sanitari	864,30
1000501	PREMIO INAIL cococo non sanitario	oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	681,02
1000067	AZIENDA USL DI BOLOGNA	consulenza non sanitaria in materia di riorganizzazione dei processi di continuità assistenziale ospedale - territorio- Dr. Binadies	3.545,80
1002077	AOU PR	consulenza non sanitaria Dssa Coppola più relativi oneri -ft. da ricevere	240,49
1480634	ETJCA SPA	lavoro interinale non sanitario	253.387,52
1490662	ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	19.032,00
1036271	AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	formazione osservatorio appalti pubblici	900,00
1489420	TEC EUROLAB S.R.L	servizio di consulenza per rinnovo certificazione metodo visivo di livello 2 + visite oculistiche	1.559,16
1486019	MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi	2.440,00
1479129	CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento di incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	32.199,96
1058723	BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	2.970,29
1036577	ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	7.121,75
1029108	INTERSEZIONE SRL	prestazione di studio per progettazione grafica campagna informativa	30.134,00
1489543	SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	1.848,88
1029323	TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	610,00
1029064	FINOCCHIARO GIUSELLA	attività di assistenza e di consulenza urgenti con riguardo agli adempimenti previsti dalla normativa sulla protezione dei dati personali dopo il data breach del 28/11	29.182,40
1478318	BERSELLI ANDREA	Incarico professionale di supporto al RUP per lo svolgimento di attività tecnico-amministrative riferite alla realizzazione del PNRR	18.900,00
1478871	CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONSP.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2023	18.499,99
1488417	ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	prestazioni di analisi ambientali volte alla valutazione dei livelli di esposizione sia all'interno delle strutture ospedaliere e stesura di relazione tecnica - ft. Da ricevere	79.608,89
1008572	SALMI ENRICO	consulenza in materia tributaria e fiscale	90.000,00
1464023	F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILIBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	attività I.p. per valutazione stato di fatto relativo agli obblighi di autorizzazione ambientale per strutture ospedaliere di pertinenza Ausl	4.758,00
1546601	PARADIGMI SRL	valutazione dell'esposizione ad agenti chimici, cancerogeni - Copertura Responsabile del Piano di Controllo e manutenzione dell'amianto presso vostre strutture	8.113,00
1550647	AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	progetto Chiacchiere Importante per la vita - Presentazione del libretto alle scuole Attività e report di valutazione del progetto	19.996,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 228/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

1497114	CAZZANI BARBARA	servizio consulenza ADR per trasporto merci pericolose per Azienda USL Modena e ospedale Sassuolo	12.715,88
1641640	P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	Consulenza tributaria- fiscale-civiltistica	17.763,20
1642584	SINALFA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT	Servizio Legal inventory e Alert Normativo Servizio di Legal Inventory e Alert Normativo in ambito SSL	2.921,09
1028951	KITCHEN SOCIETA' COOPERATIVA IN SIGLA KITCHEN SOC. COOP.	studio per progettazione grafica progetto dell'immagine coordinata, campagna social, landing page e coordinamento	54.963,10
1020783	STUDIO NALDI SRL	servizio di supporto nella gestione della DMA ordinaria	13.908,00
1489965	SARACINO SILVIA	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.391,68
1485705	MALARA VINCENZO	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36
1477747	BELLOCCHIO BENEDETTA	attività I.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
1487260	PALTRINIERI BARBARA	attività I.p.inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati" presso il centro di documentazione sulla salute perinatale e riproduttiva	34.987,86
1483811	FRANDA DANIELE	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,00
1505421	MASSARI STEFANO	attività I.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	31.416,58
99000009	ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali,docenze)	66.970,53
1543036	OLIVA ELENA	incarico libero-professionale per lo svolgimento di attività inerente il progetto "Telemedicina nella Salute Mentale" presso DSM e Dip.Patologiche	11.000,00
1647926	GIOVINAZZI FRANCESCO	attività I.p.inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip.Patologiche"	30.000,00
1655095	MIRCA BARBOLINI	attività I.p. inerenti il progetto" Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	30.000,00
1675090	TRIGARI MICHELA	attività libero professionale per le esigenze dell'ufficio stampa & social media dell'Ausl Modena	36.399,96
1686397	ROSSI VALENTINA	incarico I.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	15.225,00
1689103	BERTACCHINI DANIELA	incarico libero-professionale come esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	6.090,00
1704545	SEMELLINI ANITA	Incarico L.P. per il progetto "Progetti Terapeutici Riabilitativi Individuali attraverso attività individuali/di gruppo indirizzate alla recovery di utenti che afferiscono ai Centri Diurni di Salute Mentale, Aree Nord e Centro	5.075,00
1689103	BERNARDI MELINA FLORENCE	incarico I.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	13.265,00
1753140	DONADELLI MARCELLO	incarico libero-professionale come "videomaker" per lo svolgimento di attività inerenti a progetto per le Esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Modena	1.666,67
1729185	ZANELLATO MARCELLA	attività libero-professionale per il progetto denominato: "Supporto alla comunicazione di progetti legati alla prevenzione e alla promozione della salute, alla sicurezza alimentare ed alla sanità animale" per le esigenze del DSPca dell'Azienda USL di Modena	1.666,66

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 229/353



#### **4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Il D.M. 16 febbraio 2001 ha istituito il flusso LA di rilevazione dei dati di costo delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali (SSR/SSR) associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Il modello articola le tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati. La revisione del modello LA definita con DM del 24 maggio 2019 introduce per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

La rilevazione ha periodicità annuale, a consuntivo anno, sulla base dei dati contabilità analitica con quadratura rispetto alla contabilità generale (modello CE) attraverso l'elaborazione del modello regionale COA01. Si pone come obiettivo principale quello di disporre delle informazioni sui costi sostenuti per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti a livello aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi aziendali ricondotti ai tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue:

- Rispetto all'anno precedente, nel 2024 è stato adottato un nuovo sistema in contabilità analitica che ha permesso una riallocazione tra i centri di costo del personale dipendente in base ai piani di lavoro, favorendo così un'attualizzazione dei costi dei livelli di assistenza all'assetto organizzativo 2024;
- il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2024 è pari a 64,905 milioni € (4,14% dei costi aziendali) in aumento rispetto al valore del 2023 principalmente dovuto al positivo andamento della campagna vaccinale correlato agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte: in particolare Vaccinazione HCV e ampliamento della campagna anti papilloma virus, vaccino Herpes Zooster (da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza) e miglioramento del tasso di copertura vaccinale antinfluenzale.
- le risorse utilizzate dal livello dell'Assistenza Distrettuale ammontano a 953,850 milioni € e corrispondono al 60,86% dei costi aziendali e rispetto al 2023, si registra un notevole aumento nell'ambito dell'assistenza sanitaria di base UCCP per effetto della progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22) quali il consolidamento del progetto delle Centrali Operative Territoriali e per l'attivazione di nuovi punti Centro di Assistenza e Urgenza nel territorio provinciale. Nel 2024, in coerenza con la programmazione regionale 2024, ha potenziato le risorse dedicate all'Assistenza specialistica ambulatoriale (272,376 milioni) in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione Piano straordinario della specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, come previsto



dalla DGR 620/2024. Inoltre, nell'ambito dell'assistenza distrettuale il costo dell'assistenza farmaceutica, Assistenza farmaceutica – erogazione diretta a livello ospedaliero, il dato 2024 registra un aumento del 17% rispetto alla spesa del 2023. La voce Assistenza integrativa e protesica registra un incremento dell'incidenza dei costi (nel 2024 pari a 2,04%, nel 2023 incidenza del 1,93%) dovuto all'incremento dei pazienti in assistenza integrativa e all'aumento dei prezzi di acquisto per effetto di adeguamenti Istat.

- Il livello dell'Assistenza Ospedaliera nel 2024 rileva un calo dell'incidenza sul totale dei costi aziendali che si attesta al 35%, rispetto al 36,8% del 2023, nonostante l'ammontare dei costi risulti pari a 548,414 milioni €, in incremento rispetto all'anno precedente. In tale livello si registra anche per il 2024 un incremento dei costi di assistenza ospedaliera per acuti del +4% passando da 454 milioni a 471 milioni nel 2024, nonostante cali l'incidenza del costo sul totale che passa da 30,47% nel 2023 al 30,10% nel 2024. Tale incremento è dovuto ad un aumento delle attività, in particolare quelle chirurgiche, finalizzate alla riduzione delle liste di attesa. I costi relativi al Pronto Soccorso sono in riduzione rispetto all'anno precedente sia per una migliore attribuzione dei costi del personale, sia per i nuovi assetti organizzativi derivanti dall'attivazione dei CAU i cui costi sono tracciati nel livello assistenza distrettuale. Si rileva anche per il 2024 una riduzione dei costi del livello Assistenza ospedaliera per riabilitazione, conseguenza di un adeguamento della rilevazione di costi al setting di erogazione delle prestazioni in ambito ambulatoriale.

# Modello LA – 2024

Cen- tro di co- sto	Descrizione	LA1 - Con- sumi e ma- nuten- zioni di eser- cizio-Sa- nitari	LA2 - Con- sumi e ma- nuten- zioni di eser- cizio- Non Sa- nitari	LA3 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Pre- stazioni Sa- nitarie	LA4 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Serv. san. per erog. pre- stazioni	LA5 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Serv. non sa- nitari	LA6 - Pers. ruolo sa- nitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammi- nis.	LA10 - Ammor- tamenti	LA11 - Sopra- ve- nienze/i nsussi- stenze	LA12 - Altri Co- sti	LA13 - Oneri fi- nan- ziar- i, svaluta- zioni, minu- sva- lenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A1 00	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.477.134,68	25.068,52	1.020.352,95	315.329,06	1.283.760,12	3.817.450,71	47.851,69	165.524,77	214.284,02	116.908,30	139.462,60	1.196.894,79	41.993,02	18.862.015,23
1A1 10	Vaccinazioni	10.425.849,51	14.213,25	932.259,18	220.100,84	843.997,36	2.363.733,40	32.312,49	82.564,10	144.698,03	86.797,74	94.173,97	1.142.796,16	28.356,34	16.411.852,37
1A1 20	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	51.285,17	10.855,27	88.093,77	95.228,22	439.762,31	1.453.717,31	15.539,20	82.960,67	69.585,99	30.110,56	45.288,63	54.098,63	13.636,68	2.450.162,86
1B1 00	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.402,77	6.405,35	9.435,04	15.482,22	361.096,13	1.390.072,52	13.720,13	35.057,37	61.439,93	28.064,30	39.986,00	37.535,74	12.004,32	2.015.738,80
1C1 00	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	28.919,27	53.163,95	69.759,49	93.881,55	1.420.075,37	4.700.400,48	344.139,01	299.001,91	274.827,22	97.618,89	149.771,87	150.285,19	45.097,20	7.726.939,60
1D1 00	Salute animale e igiene urbana veterinaria	74.013,30	49.711,05	73.367,72	598.610,35	2.639.231,67	10.581.318,79	104.544,02	266.898,46	467.786,34	197.167,34	304.428,69	300.843,08	91.665,28	15.749.495,98
1E1 00	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	7.441,20	10.251,49	13.166,01	37.135,11	499.147,51	1.854.990,09	19.145,58	133.696,68	85.735,71	41.373,64	55.799,34	57.772,13	16.801,51	2.832.456,00
1F1 00	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	486.559,97	106.139,73	355.436,62	392.578,51	2.313.952,66	5.532.406,78	59.952,03	433.863,28	463.279,83	238.073,85	174.728,70	212.091,04	52.611,84	10.821.674,84
1F1 10	Screening oncologici	459.344,96	24.226,71	271.965,57	245.411,01	1.123.288,94	3.298.460,12	34.861,21	247.696,76	231.043,34	180.701,69	101.602,13	120.162,30	30.593,00	6.369.357,74
1F1 11	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	459.344,96	24.226,71	271.965,57	245.411,01	1.123.288,94	3.298.460,12	34.861,21	247.696,76	231.043,34	180.701,69	101.602,13	120.162,30	30.593,00	6.369.357,74
1F1 12	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 13	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 20	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	27.215,01	81.913,02	83.471,05	147.167,50	1.190.663,72	2.233.946,66	25.090,82	186.166,52	232.236,49	57.372,16	73.126,57	91.928,74	22.018,84	4.452.317,10
1F1 21	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	27.215,01	81.913,02	83.471,05	147.167,50	1.190.663,72	2.233.946,66	25.090,82	186.166,52	232.236,49	57.372,16	73.126,57	91.928,74	22.018,84	4.452.317,10
1F1 22	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G1 00	Attività medico legali per finalità pubbliche	6.699,26	13.667,78	112.640,94	821.128,77	1.111.384,27	1.532.964,84	20.218,02	136.812,96	422.088,96	39.904,77	58.924,93	64.466,25	17.742,65	4.358.648,22
1H1 00	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.507,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.507.640,77
199 99	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>11.086.170,45</b>	<b>264.407,87</b>	<b>1.654.158,77</b>	<b>4.781.786,34</b>	<b>9.628.645,93</b>	<b>29.409.604,21</b>	<b>609.480,48</b>	<b>1.470.854,55</b>	<b>1.989.441,90</b>	<b>759.115,79</b>	<b>923.103,11</b>	<b>2.019.882,22</b>	<b>277.951,82</b>	<b>64.874.609,94</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A1 00	Assistenza sanitaria di base	658.147,56	254.221,01	85.929,95	2.466,24	5.627,62	11.218,05	143.515,51	3.084,57	2.578,53	1.308,17	418.272,46	509.981,15	125.944,32	114.323.248,76
2A1 10	Medicina generale	63.249,82	32.449,23	70.065,47	1.167,07	735.158,16	2.044.864,62	29.055,32	163.349,06	788.988,06	207.750,58	84.681,03	98.679,61	25.497,96	75.506.276,87
2A1 11	Medicina generale - attività in convenzione	63.249,82	32.449,23	64.513,12	1.167,07	735.158,16	2.044.864,62	29.055,32	163.349,06	788.988,06	207.750,58	84.681,03	98.679,61	25.497,96	69.953.919,60
2A1 12	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.286,925	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.286.925,98
2A1 13	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.216,923	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.216.923,61
2A1 14	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.867,393	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.867.393,83
2A1 15	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 16	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	181.113,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.113,85
2A1 20	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	13.385,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.385.852,53
2A1 21	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	13.362,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.362.876,73
2A1 22	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	22.975,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.975,80
2A1 23	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 24	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 25	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 30	Altra assistenza sanitaria di base	594.897,74	221.771,78	2.478.620,55	1.299,17	4.892,46	9.173.188,98	114.460,19	2.921,22	1.789.541,90	1.100,42	333.591,43	411.301,54	100.446,36	25.431.119,36
2A1 31	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	408.795,83	178.260,38	2.126.805,67	899.330,65	3.948,33	7.708.442,66	94.659,66	2.171,56	1.542,30	945.446,33	275.883,27	339.253,30	83.070,09	20.722.153,19
2A1 32	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	186.101,91	43.511,40	351.814,88	399.841,72	944.131,31	1.464.746,89	19.800,53	749.658,57	247.243,78	154.982,51	57.708,16	72.048,24	17.376,27	4.708.966,17
2B1 00	Continuità assistenziale	8.879,16	3.038,30	6.287,158	8.642,86	181.817,37	344.076,66	3.665,19	16.144,55	45.764,35	42.488,63	10.682,09	16.368,77	3.216,44	6.971.943,04



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

2C1 00	Assistenza ai turisti	0,00	40,85	38.343,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,11	0,00	38.385,12
2D1 00	Emergenza sanitaria territoriale	398.649,26	80.403,67	6.978.627,02	1.439,17	2.344,72	9.052,19	133,585,71	3.110,857	603.714,89	493.614,06	389,332	385,736,07	117,230,26	25.527.182,09
2E1 00	Assistenza farmaceutica	129.734,90	25.193,05	93.128,83	5.768,09	589,179,40	1.823,667,40	17,771,04	64,975,75	235,103,78	115,069,33	51,793,25	13.110,738,19	15,595,25	244.681,55
2E1 10	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	12.102,40	6.564,13	84.193,62	372,857,62	481,857,12	1.114,181,45	10,965,74	48,303,5	210,036,49	76,223,65	31,959,37	123,267,04	9,623,15	86.690,570,26
2E1 20	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	71.214,63	5,08	8.909,240,54	5,367,450	653,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.100,18	3,39	92.592,077,19
2E1 21	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	57.990,60	0,56	5.853,390,37	5,367,450	653,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.774,38	5,83	74.986,394,94
2E1 22	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	13.224,03	4,52	3.055,850,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.325,79	7,56	17.605,682,25
2E1 30	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	58.508,23	18,628,285	26.970,09	28,438,9	106,668,28	709,485,5	6,805,3	16,672,2	25,067,2	38,845,6	19,833,88	5,887,28	5,972,1	65.398,909,11
2F1 00	Assistenza integrativa e protesica	7.995,730,56	5.085,64	12.984,55	8.067,62	1.684,68	209,372,4	5,965,8	60,744,5	476,585,92	41,777,4	17,387,34	456,546,04	5,235,4	32.011,298,47
2F1 10	Assistenza integrativa - Totale	4.702,012,05	0,73	7.968,268,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258,013,27	0,00	12.928,294,95
2F1 11	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	4.702,012,05	0,73	74.901,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258,013,27	0,00	5.034,927,78
2F1 12	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	5.071,006,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.071,006,33
2F1 13	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	2.822,360,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.822,360,84
2F1 20	Assistenza protesica	3.293,718,51	5.084,91	5.016,285,30	8.067,62	1.684,68	209,372,4	5,965,8	60,744,5	476,585,92	41,777,4	17,387,34	198,532,77	5,235,4	19.083,003,52
2G1 00	Assistenza specialistica ambulatoriale	28.069,12	704,019,23	137.150,2	15.134,7	17.501,1	50.198,37	589,065,77	5.901,86	5.317,38	3.763,18	1.730,6	5.799,79	516,943,85	272.376,56
2G1 10	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	26.677,67	453,081	4.485,92	11.929,1	14.218,4	38.941,18	411,557,33	4.083,77	3.975,29	3.143,57	1.199,4	3.441,82	361,188,64	113.322,13
2G1 11	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	13.717,71	106,205,537	1.384,591,18	3.806,12	4.071,06	8.327,168,79	86,370,29	537,733,54	836,310,29	512,254,34	251,724,08	1.078,78	75,795,61	34.791,842,93
2G1 12	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	372.196,6	65,153,48	406,973,0	1.264,26	1.744,81	5.958,497,30	64,595,17	843,507,77	791,129,94	912,250,08	188,261,03	235,183,83	56,686,51	12.903,517,84
2G1 13	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	11.775,96	281,722,605	2.694,357,94	6.858,73	8.402,59	24.655,51	260,591,47	2.702,53	2.347,85	1.719,06	759,488,95	2.046,46	228,686,52	64.733,581,50
2G1 14	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	811.801,1	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,388,4	7	893.189,52
2G1 15	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G1 20	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.385,726	248,282,51	131.143,7	3.187,55	3.084,73	10.896,76	172,205,88	1.567,66	1.301,98	608,137,8	515,677,07	2.343,23	151,121,63	156.606,85
2G1 21	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	497.815,9	61,408,26	9.898,152,14	23,396,64	435,261,07	1.730,655,05	17,274,11	191,947,86	130,603,21	42,795,2	52,217,68	82,301,5	15,159,17	13.178,988,90
2G1 22	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	9.397,268,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.397,268,51
2G1 23	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	887.910,9	186,874,25	83.259,36	3.164,15	2.649,46	9.166,106,79	154,931,35	1.375,71	1.171,38	565,341	463,459,39	2.260,92	135,962,46	105.441,600,80
2G1 24	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	28.588,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.588,985,98
2G1 25	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G1 30	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	5.716,14	2.655,2	1.520,592,95	18,082,3	197,960,29	360,435,0	5,302,8	250,426,18	40,092,9	11,470,8	15,454,96	14,739,4	4,653,8	2.447,582,79
2H1 00	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.442,663,48	360,365,87	18.453,78	9.068,24	10.136,6	52.523,43	519,862,015	3.359,94	4.194,12	2.463,31	1.549,2	1.975,82	456,213,74	107.503,68
2H1 10	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	2.061,616,31	94,958,18	8.392,557,51	6.570,85	2.817,50	11.921,80	115,527,06	959,399,49	1.442,56	970,445,73	370,854,91	464,789,91	101,382,60	36.284,256
2H1 11	Cure domiciliari	1.504,873,09	48,546,17	8.010,556,29	6.296,73	1.620,18	6.606,480,22	64,264,12	634,856,38	802,460,12	606,131,38	221,451,63	271,371,53	56,396,44	26.744,312,28
2H1 12	Cure palliative domiciliari	556,743,2	46,412,01	382,001,2	274,113,25	1.197,32	5.315,321,15	51,262,43	324,543,37	640,103,44	364,314,08	149,403,10	193,418,38	44,986,16	9.539,943,98
2H1 20	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	250.301,6	104,806,42	2.327,818,24	335,665,85	2.734,43	9.549,985,00	107,284,50	788,198,89	1.339,64	889,260,67	312,678,05	574,580,14	94,149,21	19.408,804,17
2H1 30	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	30.843,31	50,468,49	1.083,839,44	186,657,74	1.257,23	10.447,61	98,901,48	259,657,66	476,216,68	196,539,84	288,245,94	306,467,40	86,792,56	14.769,484,17
2H1 40	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	43.159,35	60,145,22	1.226,622,18	222,503,26	1.699,42	13.677,17	128,685,63	543,034,34	619,628,81	255,298,75	375,051,05	394,536,27	112,930,09	19.358,197,39
2H1 50	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3.758,82	0,00	4.441,612,27	1.427,88	1.651,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206,26	0,00	5.875,117,51
2H1 60	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	52.984,06	49,987,56	981,335,5	324,678,69	1.626,36	6.926,848,66	69,463,50	809,655,99	316,076,44	151,768,31	202,449,67	235,247,43	60,958,79	11.807,820,85
2I1 00	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	30.454,68	49,010,03	24.287,51,360	405,791,84	1.157,14	6.490,532,70	74,993,57	270,213,19	524,596,71	145,236,86	275,490,69	392,013,21	65,811,95	34.168,804,91
2I1 10	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.579,89	12,862,72	1.291,841,75	61,775,7	326,042,89	2.168,539,38	18,970,00	35,172,7	91,341,6	37,744,1	55,287,61	54,717,6	16,647,43	4.177,523,40
2I1 20	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	9,52	0,00	12.022,18,102	1.290,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56,923,25	284,58	0,00	12.080,689,25
2I1 30	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	939,908,5	258,497,84	38,242,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56,881,4	0,00	1.293,530,07
2I1 40	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	23.865,27	36,147,31	5.609,149,61	84,227,4	792,860,62	4.321,993,32	56,023,74	235,040,42	433,255,25	107,492,73	163,279,83	280,129,51	49,164,52	12.192,629,54

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 233/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

211	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	4.424,432	,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.424,432	,65	
211	00	478.279,7	166.340	101.071,3	810.653,	1.319,65	4.346,691	44.218,	595.248,	221.813,	102.647,	322.411	281.103,	38.804,	109.799,22						
211	00	Assistenza sociosanitaria residenziale	1	60,76	23	7,03	,47	00	84	01	66	,36	40	21	9,47						
211	10	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	14.760,97	43.985,	25.908,24	162,648,	543,083,	15	16,822,	327,949,	81.000,2	36.585,4	49,028,	71.824,1	14,762,	28.864,682					
211	20	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.632,77	2.061,2	14.801,68	106,632,	75.908,9	1	747,286,5	6	96.232,1	22.542,9	12,222,5	73,408,	18,463,5	5,820,9	15,977,534				
211	30	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	4.586,547	0,00	5.649,79	0,00	0,00	0,00	0,00	4.514,57	0,00	0,00	0,00	4.596,711,					
211	40	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	361.677,0	3.657,6	54.386,43	129,391,	150,543,	1.139,283	11,005,	21,462,8	85,109,9	20,507,3	171,537	49,661,9	9,658,1	56,539,927					
211	50	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	91.524,70	5.670,8	149,887,6	26,192,4	290,044,	866,139,3	9,757,0	149,604,	33,159,9	28,817,7	28,436,	32,468,8	8,562,4	1,720,266,					
211	60	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.684,22	110,965	1.238,556	385,789,	254,426,	98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108,684,	2,100,106,						
2K1	00	Assistenza termale	0,00	0,00	1.823,793	,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,823,793,					
2L1	00	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	59.704,32	26,459,	1.789,607	213,456,	490,322,	1.315,119	30,381,	80,180,9	103,255,	80,230,9	88,545,	170,032,	26,661,	4,473,958,					
299	99	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	169.876,6	1.674,1	489,923,	43,383,2	41,032,9	137,521,	1,563,0	16,544,0	14,300,8	8,555,74	4,853,8	23,098,1	1,371,6	953,699,6					
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	01,29	78,40	821,65	60,29	40,47	519,92	24,18	82,54	81,17	0,19	00,48	39,68	56,62	46,88					
3A1	00	Attività di Pronto soccorso	2.219,948	161,366	8.622,696	4,342,77	4,417,22	13,185,19	158,019	4,010,38	1,291,52	1,232,61	460,544	701,463,	138,672	40,942,433					
3A1	10	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.350,201	128,295	8,424,499	3,778,34	3,362,89	10,136,20	125,538	3,638,06	934,818,	853,481,	365,878	521,913,	110,168	33,731,302					
3A1	11	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.220,620	116,944	8,183,876	3,401,21	3,114,28	9,118,833	112,984	3,276,73	885,726,	752,933,	329,290	468,053,	99,151,	31,080,653					
3A1	12	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	129,581,0	11,351,	240,622,3	377,127,	249,605,	1,017,370	12,554,	361,331,	49,092,0	100,547,	36,588,	53,859,6	11,017,	2,650,649,					
3A1	20	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	869,747,0	33,070,	198,197,4	564,434,	1,053,33	3,048,986	32,481,	372,318,	356,709,	379,133,	94,665,	179,550,	28,504,	7,211,131,					
3B1	00	Assistenza ospedaliera per acuti	18.180,36	769,458	322,632,6	18,233,6	21,468,9	63,800,32	685,011	10,900,8	2,955,41	5,678,38	2,000,0	3,822,77	601,142	471,728,95					
3B1	10	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1,065,137	14,022,	4,769,185	21,008,0	202,313,	389,567,6	4,576,2	21,509,9	19,448,7	40,965,5	13,409,	127,239,	4,015,9	6,692,400,					
3B1	20	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2,324,207	46,812,	36,991,79	1,153,54	1,049,63	4,350,849	47,144,	779,935,	184,372,	466,024,	137,900	339,902,	41,372,	47,913,495					
3B1	30	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	14,791,01	708,623	278,980,5	17,059,0	20,216,9	59,059,90	633,290	10,099,3	2,751,59	5,171,39	1,848,7	3,355,63	555,754	415,231,97					
3B1	40	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	1,891,084	,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,891,084,						
3B1	50	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
3C1	00	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	614,666,6	73,786,	15,637,68	400,637,	2,116,62	4,978,816	61,624,	1,781,13	244,545,	442,534,	179,866	253,291,	54,079,	26,839,285					
3D1	00	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	7,216,637	,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,216,637,						
3E1	00	Trasporto sanitario assistito	1,836,13	1,162,1	1,292,549	39,643,6	2,590,8	173,649,	0	88,816,5	17,352,3	7,550,8	1	8,790,19	2,273,5	1,673,535,					
3F1	00	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
3G1	00	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4,330,00	0,00	9,034,96	0,00	105,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	237,60	0,00	13,708,65					
3H1	00	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
399	99	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	21.021,14	1.005,7	355,411,	22,982,1	28,042,5	81,996,4	907,246	16,865,9	4,580,30	7,370,88	2,648,0	4,786,56	796,168	548,414,5					
488	88	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
499	99	TOTALE AZIENDA	201,983,9	2,944,3	846,989,	71,147,2	78,704,1	248,927,	3,079,7	34,890,9	20,870,6	16,685,7	8,424,9	29,904,5	2,445,7	1,566,988,					
			17,21	59,20	246,35	32,75	03,50	622,99	51,35	05,52	27,57	38,77	40,91	88,67	77,14	811,93					

r\_emi.ro.Ciunta - Prot. 06/05/2025.043368.E



# Azienda Unit  Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

### Modello LA – 2023

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.214.866,71	26.875,30	918.127,15	469.097,83	1.029.104,63	2.541.134,74	31.704,63	266.260,99	205.370,83	91.863,26	34.912,49	162.953,97	36.475,15	14.028.747,68
1A110	Vaccinazioni	8.204.443,71	13.629,18	908.278,8	334.461,45	646.312,20	1.244.970,68	19.455,78	131.044,46	126.027,64	65.883,75	21.424,31	102.621,35	22.383,25	11.840.936,54
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	10.423,00	13.246,12	9.848,37	134.636,38	382.792,43	1.296.164,06	12.248,85	135.216,53	79.343,91	25.979,51	13.488,18	60.332,62	14.091,90	2.187.811,14
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	8.306,35	8.024,89	8.999,08	22.970,6	460.168,45	1.823.969,64	16.376,81	89.828,4	106.083,22	33.226,1	18.033,81	80.347,7	18.840,99	2.695.175,62
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	39.187,70	30.851,15	76.176,05	228.607,41	1.592.810,56	5.206.274,52	338.217,30	278.361,71	482.324,82	103.633,68	55.877,85	250.752,34	58.378,91	8.741.454,00
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	106.984,5	53.758,53	66.332,04	418.976,96	2.821.653,44	10.623.061,10	93.219,68	270.562,43	603.842,58	190.091,35	102.651,61	460.815,99	107.246,23	15.919.201,09
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	16.433,78	8.987,01	8.071,65	20.633,7	425.935,93	1.631.419,04	14.689,05	85.138,78	95.150,31	35.750,6	16.175,28	73.098,2	16.899,28	2.448.382,76
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	457.086,24	184.856,32	679.126,5	375.517,18	2.348.680,13	4.777.230,83	48.051,09	351.401,68	646.435,66	234.195,34	52.912,87	271.783,42	55.281,21	10.482.559,68
1F110	Screening oncologici	424.594,2	24.228,90	515.806,5	221.742,14	970.628,27	2.721.504,47	26.380,01	103.182,43	428.950,83	165.836,65	29.049,12	153.074,73	30.349,34	5.815.327,72
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unit� operativa/Centro di costo	424.594,2	24.228,90	515.806,5	221.742,14	970.628,27	2.721.504,47	26.380,01	103.182,43	428.950,83	165.836,65	29.049,12	153.074,73	30.349,34	5.815.327,72
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attivit� di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	32.491,96	160.627,42	163.319,5	153.775,04	1.378.053,07	2.055.726,36	21.671,08	248.219,25	217.484,83	68.358,9	23.863,75	118.708,69	24.931,87	4.667.231,96
1F121	Altre attivit� svolte in ambito extra-ospedaliero	32.491,96	160.627,42	163.319,5	153.775,04	1.378.053,07	2.055.726,36	21.671,08	248.219,25	217.484,83	68.358,9	23.863,75	118.708,69	24.931,87	4.667.231,96
1F122	Altre attivit� svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attivit� medico legali per finalit� pubbliche	10.051,25	16.819,26	313.407,1	445.467,12	623.003,58	1.630.643,10	20.587,35	145.600,11	670.285,72	43.464,83	22.670,37	107.696,70	23.685,08	4.073.381,48
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	3.018,59	2,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.018,59
1999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>8.852.916,18</b>	<b>330.172,46</b>	<b>2.070.239,48</b>	<b>4.999.863,44</b>	<b>9.301.357,93</b>	<b>28.233.379,7</b>	<b>562.845,91</b>	<b>1.487.137,4</b>	<b>2.809.493,14</b>	<b>732.225,13</b>	<b>303.234,28</b>	<b>1.407.448,37</b>	<b>316.806,85</b>	<b>61.407.494,88</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A100	Assistenza sanitaria di base	469.734,36	179.183,90	81.352,84	2.039.482,25	5.309.586,45	6.847.774,30	85.458,99	2.302.741,96	2.020.503,97	810.962,94	94.105,69	454.434,22	98.317,80	102.064.315,67
2A110	Medicina generale	50.382,14	35.059,30	68.012,07	1.007.812,46	924.686,15	1.101.692,83	17.059,30	102.322,15	700.382,07	147.217,73	18.785,35	86.162,0	19.626,17	72.223.262,64
2A111	Medicina generale - attivit� in convenzione	50.382,14	35.059,30	62.005,04	1.007.812,46	924.686,15	1.101.692,83	17.059,30	102.322,15	700.382,07	147.217,73	18.785,35	86.162,0	19.626,17	66.216.458,59
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.249,779	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.249.779,97
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.372,991	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372.991,46
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.706,310	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.706.310,63
2A115	Medicina generale - attivit� presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attivit� presso Ospedali di Comunit�	0,00	0,00	677.721,9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677.721,99
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	13.035,04	4,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.035.044,66
2A121	Pediatria di libera scelta - attivit� in convenzione	0,00	0,00	13.015,31	3,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.015.313,20
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	19.731,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.731,46
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attivit� presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attivit� presso Ospedali di Comunit�	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	419.352,2	144.124,60	304.910,9	1.031.669,79	4.384.900,30	5.746.081,47	68.399,69	2.200.419,81	1.320.121,90	663.745,21	75.320,34	368.271,32	78.691,63	16.806.008,37
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	226.547,8	101.447,77	108.065,6	512.267,18	2.981.131,86	3.621.835,94	39.952,06	801.293,34	924.982,13	410.757,66	43.994,39	214.525,56	45.963,55	10.032.764,58
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunit�	192.804,4	42.676,83	196.844,7	519.402,61	1.403.768,44	2.124.245,53	28.447,63	1.399.127,47	395.139,77	252.987,55	31.325,95	153.745,76	32.728,08	6.773.243,79

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 235/353

I\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.043368.E



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

2B1	00	Continuità assistenziale	8.769,17	2.662,54	7.286,648	500,36	12.693,87	3.241,33	204,02	1.210,98	23.625,56	18.882,71	224,66	1.664,96	234,72	7.360,563	77
2C1	00	Assistenza ai turisti	74,45	101,22	19.806,61	389,66	5.638,77	2.524,17	158,84	1.010,05	18.336,35	1.315,66	174,91	778,78	182,74	50.492,21	
2D1	00	Emergenza sanitaria territoriale	450.552,45	88.744,85	6.042.242,73	750.867,95	2.453,91	8.362,677	120,585	4.477,20	523,502,26	603,753,75	132,786,05	616,596,87	138,729,48	24.762,158	
2E1	00	Assistenza farmaceutica	119.407,35	35.418,96	89.257,74	5.332,34	1.119,53	3.043,254	27,642,83	222,838,73	443,036,37	217,799,25	30,439,61	14,286,88	31,802,07	233.455,40	1,36
2E1	10	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	6.719,73	9.981,09	81.033,37	240,857	697,024	1.462,667	13,835	126,033,64	317,058,77	114,630,20	15,235,45	67,847,19	15,917,38	84.121,180	
2E1	20	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	70.509,01	4.402,21	8.212,176	5.061,19	244,792	778,166,7	6.907,2	77,307,3	95,940,3	57,227,0	7,606,9	8,219,46	7,946,5	93.282,142	
2E1	21	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	56.869,54	4.402,21	5.162,909	5.061,19	244,792	778,166,7	6.907,2	77,307,3	95,940,3	57,227,0	7,606,9	6,555,11	7,946,5	74.929,055	
2E1	22	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	13.639,47	1,63	3,049,266	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,664,34	0,00	18.353,087	
2E1	30	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	48.891,61	21,035,508	12.200,18	30,294,1	177,720,69	802,421,1	6,899,4	19,497,3	30,037,2	45,941,9	7,598,7	5,998,87	7,938,1	56.052,078	
2F1	00	Assistenza integrativa e protesica	6.685,923	6.582,7	12.136,7	8.056,32	792,877	271,177,6	4,841,3	21,569,7	374,116,70	40,489,8	5,331,1	391,789,19	5,569,7	28.793,353	
2F1	10	Assistenza integrativa - Totale	4.091,801	3,13	7,561,252	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213,692,25	0,00	11.866,748	
2F1	11	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	4.091,801	3,13	75,612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213,692,25	0,00	4.381,109	
2F1	12	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	4,839,201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.839,201	
2F1	13	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	2,646,438	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.646,438	
2F1	20	Assistenza protesica	2.594,121	6,579,5	4,575,509	8,056,32	792,877	271,177,6	4,841,3	21,569,7	374,116,70	40,489,8	5,331,1	178,096,94	5,569,7	16.926,604	
2G1	00	Assistenza specialistica ambulatoriale	24.649,82	910,203	134.647,9	13.838,6	14.857,9	42.347,26	463,737	4,571,76	5,169,91	3,735,78	525,037	5,042,67	533,514	251.294,28	
2G1	10	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	23.014,09	629,536	4,541,162	12,106,3	12,005,3	32,702,99	313,619	3,484,92	3,687,77	3,180,11	345,351	3,645,14	360,808	100,017,31	
2G1	11	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	12.114,63	241,521	959,484,3	3,186,33	3,715,99	10,207,49	94,479	756,819	1,036,20	650,902	104,038	1,167,83	108,695	34.344,439	
2G1	12	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	342,384,7	75,665,2	221,127,6	1,239,18	1,723,52	5,499,061	53,716	817,534	764,981	1,066,71	59,152	295,760	61,799	12.220,610	
2G1	13	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	9,902,531	312,349	3,360,550	7,680,86	6,565,86	16,996,44	165,422	1,910,57	1,886,59	1,462,49	182,160	2,111,24	190,313	52.727,408	
2G1	14	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	654,542,0	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70,310,7	0,00	
2G1	15	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2G1	20	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.631,539	276,675	128,406,1	1,724,66	2,783,16	9,323,723	146,199	928,338	1,404,56	546,417	175,371	1,378,17	168,198	148.893,23	
2G1	21	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	508,574,8	85,969	9,120,292	9,630,16	340,424,85	752,550,8	6,044,5	54,002,7	52,105,2	15,818,2	8,325,9	60,147,7	6,954,0	11.020,840	
2G1	22	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	8,764,044	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,764,044	
2G1	23	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1,122,965	190,705	85,754,59	1,715,03	2,442,74	8,571,173	140,155	874,335	1,352,46	530,599	167,045	1,318,02	161,244	104.341,08	
2G1	24	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	24,767,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,767,27	
2G1	25	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2G1	30	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	4,189,36	3,992,1	1,700,611	69,345,7	320,541,3	3,918,3	158,504	77,569,6	9,258,43	4,314,8	19,351,0	4,507,9	2,383,730	5,95	
2H1	00	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.369,711	436,815	16.239,42	8,826,22	11,722,2	51,662,12	457,479	3,116,40	4,229,78	2,501,65	546,494	2,568,84	526,315	105.203,55	
2H1	10	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.969,969	152,667	6,814,480	6,608,40	4,256,24	13,296,90	116,335	857,500	1,615,91	1,096,44	170,833	672,720	133,840	37.762,272	
2H1	11	Cure domiciliari	1.380,648	80,143	6,606,869	6,401,00	2,479,27	7,643,843	67,116	553,472	932,248	685,896	116,633	387,589	77,214	27.411,952	
2H1	12	Cure palliative domiciliari	589,321,2	72,524	207,611,0	207,407	1,776,96	5,653,063	49,219	304,027	683,668	410,550	54,199	285,131	56,625	10.350,320	
2H1	20	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	240,642,9	122,307	1,793,719	339,299	2,950,05	7,783,872	80,918	602,783	1,123,96	813,248	89,105	529,821	93,094	16.562,832	
2H1	21	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	39,355,13	33,707	915,482,6	191,894	1,351,35	10,310,05	85,822	182,547	487,191	176,209	94,506	459,434	98,736	14.426,297	
2H1	22	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	58,844,27	66,500	1,980,200	247,773	1,934,24	14,242,84	118,433	624,144	672,313	243,204	130,416	609,476	136,253	21.064,652	
2H1	23	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	4,796,88	398,34	3,813,546	1,237,19	21,801,8	107,722,2	1,086,8	6,161,51	26,905,9	2,231,61	1,196,8	5,584,12	1,250,4	5.229,876	
2H1	24	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	56,102,64	61,234	921,999,7	201,652	1,208,58	5,920,728	54,882	843,266	303,485	170,308	60,435	291,807	63,140	10.157,627	
2I1	00	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	32.337,61	78,457	21,717,96	372,026	925,445	6,530,595	61,785	306,632	324,797	130,692	139,249	378,139	71,082	31.069,210	
2I1	10	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9,380,53	11,508	289,757,0	32,441,6	305,521	2,446,974	19,243	47,067,3	109,239	39,767,0	21,190	94,368,7	22,139	3.448,599	
2I1	20	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	31,89	0,00	11,541,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71,211,79	1,90	11.612,344	
2I1	30	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	854,657,0	224,509,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.079,166	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 236/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

211	40	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	22.925,19	66.949,40	5.243.553,81	115.075,28	619.923,44	4.083.621,91	42.542,36	259.565,65	215.558,11	90.925,70	46.846,77	283.768,83	48.943,60	11.140.200,05
211	50	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	3.788.899,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.788.899,69
211	00	Assistenza sociosanitaria residenziale	454.296,66	95.796,29	96.599,25	520.438,90	538.282,80	3.420.168,23	29.320,29	269.174,09	132.390,03	83.525,45	274.406,98	163.647,73	33.732,05	102.614,43
211	10	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.968,82	36.251,27	25.238,99	56.081,22	130.600,81	263.657,72	2.171,33	17.742,61	12.325,80	10.421,75	2.391,03	11.238,29	2.498,05	25.795,339
211	20	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	16.254,31	2.953,22	14.426,03	99.032,42	111.439,23	934.626,09	8.197,15	94.393,96	32.799,48	16.922,07	76.677,73	40.928,30	9.430,55	15.869,691
211	30	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	3.896,00	0,00	5.391,10	0,00	0,00	0,00	0,00	4.507,60	0,00	0,00	0,00	3.905,904
211	40	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	343.918,17	3.679,49	52.056,25	33.994,98	147.207,71	1.391.052,63	10.728,92	33.886,77	54.362,26	22.726,58	186.283,34	65.126,88	12.343,57	54.361,568
211	50	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	80.897,92	5.922,15	4.518,49	16.645,72	132.451,76	830.831,79	8.222,89	123.150,95	32.902,49	28.947,45	9.054,88	46.219,85	9.460,17	1.329,296
211	60	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.257,44	46.990,16	977.446,00	314.684,56	11.192,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134,44	0,00	1.352,704
2K1	00	Assistenza termale	0,00	0,00	1.699,304	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.699,304
2L1	00	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	52.634,72	29.149,03	539.555,9	538.402,78	357.284,19	1.655.337,80	19.326,57	59.022,48	77.334,12	61.017,65	21.282,02	111.305,02	22.234,02	3.543,886
299	99	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>154.581,20</b>	<b>1.863,16</b>	<b>467.538,72</b>	<b>40.275,61</b>	<b>38.095,44</b>	<b>124.146,36</b>	<b>1.270,55</b>	<b>15.349,81</b>	<b>13.337,39</b>	<b>8.205,72</b>	<b>1.769,31</b>	<b>24.016,62</b>	<b>1.461,16</b>	<b>891.910,61</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																
3A1	00	Attività di Pronto soccorso	2.096.212,67	249.440,64	8.401.516,51	3.981.515,77	5.502.411,57	15.898.709,45	162.420,15	3.682.181,50	1.573,20	1.530,64	178.853,73	933.110,10	186.859,12	44.377,081
3A1	10	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.259.718,41	174.036,79	7.774.142,33	3.324,62	4.052,76	11.987,37	124.459,45	3.228,60	1.120,25	968,09	137.052,19	685.059,35	143.186,57	34.979,276
3A1	11	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.133.280,76	157.280,63	7.597.322,25	2.980,40	3.720,27	10.751,83	111.640,08	2.903,20	1.062,67	858,793	122.935,76	613.674,81	128.438,30	32.141,754
3A1	12	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	126.437,65	16.756,16	176.820,08	344.224,98	332.490,98	1.235,436,09	12.819,37	325.398,23	57.588,31	109.300,91	14.116,43	17.384,54	14.748,27	2.837,522
3A1	20	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	836.494,26	75.403,85	627.374,18	656.889,08	1.449.645,92	3.911.435,67	37.960,70	453.579,14	452.945,76	562.551,16	41.801,54	248.050,75	43.672,55	9.397,804
3B1	00	Assistenza ospedaliera per acuti	16.744,31	859.258,93	309.155,1	15.525,7	17.779,3	67.928,24	652,151	11.095,5	3.220,15	5.767,80	721.890,01	4.309,06	750.279,63	454.509,01
3B1	10	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	189.103,60	21.906,88	8.975.350,55	81.367,81	530.092,58	2.214.690,09	20.867,88	288.081,40	131.763,90	193.487,17	23.117,29	119.330,83	24.007,82	12.813,167
3B1	20	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.870.686,19	61.170,09	33.424,66	957.241,84	1.246,55	5.509,041	48.632,29	404.586,84	226.085,79	397.382,55	54.051,75	365.543,15	55.949,88	44.621,590
3B1	30	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	14.684,52	776.181,96	265.028,1	14.487,1	16.002,7	60.204,51	582,651	10.402,8	2.862,30	5.176,93	644.720,2	3.824,19	670.321,93	395.347,21
3B1	40	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	1.727,044	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.727,044
3B1	50	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C1	00	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	682.785,74	80.172,44	16.580,06	404.536,62	1.670,63	5.719,006	67.401,46	2.478,13	306.473,68	507.238,46	74.522,85	384.724,45	77.543,20	29.033,243
3D1	00	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	8.802,004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.802,004
3E1	00	Trasporto sanitario assistito	157,90	100,20	1.278,352	425,26	6.589,41	3.079,34	219,08	23.593,90	984,18	1.565,77	241,24	1.078,02	252,04	1.316,639
3F1	00	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3G1	00	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	9.102,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,00	0,00	9.102,34	
3H1	00	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
399	99	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>19.523,47</b>	<b>1.188,9</b>	<b>344.226,23</b>	<b>19.912,27</b>	<b>24.958,98</b>	<b>89.549,44</b>	<b>882,192</b>	<b>17.279,45</b>	<b>5.100,81</b>	<b>7.807,25</b>	<b>975,50</b>	<b>5.627,97</b>	<b>1.014,9</b>	<b>538.047,0</b>
488	88	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA</b>	<b>308,44</b>	<b>194,85</b>	<b>373,16</b>	<b>936,68</b>	<b>9.186,88</b>	<b>76.786,34</b>	<b>679,09</b>	<b>1.287,28</b>	<b>2.577,48</b>	<b>1.366,85</b>	<b>747,80</b>	<b>3.328,86</b>	<b>781,27</b>	<b>98.554,98</b>
499	99	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>182.957,99</b>	<b>3.382,66</b>	<b>813.835,52</b>	<b>65.188,03</b>	<b>72.364,9</b>	<b>242.005,87</b>	<b>2.716,2</b>	<b>34.117,4</b>	<b>21.250,2</b>	<b>16.746,7</b>	<b>3.049,0</b>	<b>31.054,8</b>	<b>2.794,2</b>	<b>1.491.464,0</b>



#### **4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nulla da rilevare.

#### **4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile**

In sintesi, l'esercizio 2024 chiude con un disavanzo pari ad € -19.856.118.

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Considerato che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda Usl di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -19.868.165, la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.



## 4.12 Modelli SIOPE

**INCASSI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circonscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	

**INCASSI** **SIOPE** **Pagina 2**

**Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** **60.116.857,30** **60.116.857,30**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	22.956.142,55	22.956.142,55
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	472.280,00	472.280,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.633.788,69	1.633.788,69
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	450,40	450,40
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	3.549.804,96	3.549.804,96
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	6.423.335,07	6.423.335,07
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.425.572,19	8.425.572,19
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.898.928,19	1.898.928,19
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	14.756.555,25	14.756.555,25

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **1.117.499.692,74** **1.117.499.692,74**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	13.433.032,94	13.433.032,94
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.042.524.462,41	1.042.524.462,41
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	38.997.685,26	38.997.685,26
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	18.559.697,26	18.559.697,26
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.276.392,19	1.276.392,19
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	34.652,00	34.652,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	141.992,80	141.992,80
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	57.376,60	57.376,60
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università'	11.000,00	11.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.244.224,42	2.244.224,42
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.842,89	20.842,89
2202	Donazioni da imprese	2.000,00	2.000,00
2204	Donazioni da famiglie	20.208,00	20.208,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	176.125,97	176.125,97

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **131.598.836,30** **131.598.836,30**

3101	Rimborsi assicurativi	434.921,54	434.921,54
3102	Rimborsi spese per personale comandato	289.652,71	289.652,71
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	538.168,23	538.168,23
3105	Riscossioni IVA	340.782,13	340.782,13
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	126.579.172,41	126.579.172,41
3201	Fitti attivi	2.680.661,47	2.680.661,47
3202	Interessi attivi	4.806,92	4.806,92
3204	Altri proventi	730.670,89	730.670,89

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **32.019.942,37** **32.019.942,37**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.400.988,52	2.400.988,52
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	22.942.484,40	22.942.484,40
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.233.014,53	6.233.014,53
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	103.881,12	103.881,12
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	300.000,00	300.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	6.408,80	6.408,80
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	8.355,00	8.355,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	24.810,00	24.810,00



INCASSI		SIOPE		Pagina 3	
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>595.857,48</b>	<b>595.857,48</b>		
6500	Altre operazioni finanziarie	595.857,48	595.857,48		
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00		
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00		
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.341.831.186,19</b>	<b>1.341.831.186,19</b>		



**PAGAMENTI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

**Criteri di aggregazione**

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circonscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

**PERSONALE** **304.652.201,23**    **304.652.201,23**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	158.132.190,69	158.132.190,69
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.844.238,27	3.844.238,27
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.870.276,71	3.870.276,71
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.697.166,62	17.697.166,62
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	50.811.427,16	50.811.427,16
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	432.578,74	432.578,74
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.202.429,55	1.202.429,55
1303	Contributi aggiuntivi	409.226,23	409.226,23
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	64.437.790,85	64.437.790,85
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	657.257,42	657.257,42
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.854.376,10	1.854.376,10
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.461,50	1.461,50
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	349.533,05	349.533,05
1503	Rimborsi spese per personale comandato	952.248,34	952.248,34

**ACQUISTO DI BENI** **239.672.948,79**    **239.672.948,79**

2101	Prodotti farmaceutici	995.664,68	995.664,68
2103	Prodotti dietetici	31.864,15	31.864,15
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.176.370,94	4.176.370,94
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.310,92	12.310,92
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	203.121.564,82	203.121.564,82
2112	Dispositivi medici	26.343.877,76	26.343.877,76
2113	Prodotti chimici	50.947,29	50.947,29
2198	Altri acquisti di beni sanitari	442.065,38	442.065,38
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	47.954,43	47.954,43
2201	Prodotti alimentari	111.562,28	111.562,28
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	798.593,92	798.593,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	607.798,25	607.798,25
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.030.077,04	1.030.077,04
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	363.524,55	363.524,55
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	343.251,93	343.251,93
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	725.428,15	725.428,15
2298	Altri beni non sanitari	465.230,18	465.230,18
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	4.862,12	4.862,12

**ACQUISTI DI SERVIZI** **653.917.537,59**    **653.917.537,59**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	63.556.989,30	63.556.989,30
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	14.176.188,67	14.176.188,67
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	67.083.102,60	67.083.102,60
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.398.321,09	11.398.321,09
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	13.972.595,93	13.972.595,93
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	27.229.636,37	27.229.636,37
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	22.500,00	22.500,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	110.084,79	110.084,79
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	70.180,61	70.180,61
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.946.588,63	12.946.588,63



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	853.815,51	853.815,51
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	58.044.990,98	58.044.990,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	66.353.381,75	66.353.381,75
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	538.560,00	538.560,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	464.669,02	464.669,02
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	26.435.854,89	26.435.854,89
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	227.027,44	227.027,44
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	3.367.376,66	3.367.376,66
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.531.286,86	1.531.286,86
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.793.925,63	8.793.925,63
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	111.555,14	111.555,14
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.613.779,58	36.613.779,58
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	72.623.584,41	72.623.584,41
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.159.970,06	3.159.970,06
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.069.483,10	6.069.483,10
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	281.633,46	281.633,46
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.244.485,70	12.244.485,70
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.692.126,97	12.692.126,97
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.913.236,64	22.913.236,64
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	723.680,38	723.680,38
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.341.638,81	1.341.638,81
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.905.079,49	4.905.079,49
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	20.090.424,96	20.090.424,96
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvivenze	1.432.566,26	1.432.566,26
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.203,67	2.203,67
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	21.583,00	21.583,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.359.447,77	1.359.447,77
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.812.596,98	9.812.596,98
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	6.645.040,80	6.645.040,80
3206	Mensa per degenti	2.908.110,46	2.908.110,46
3207	Riscaldamento	1.016.575,80	1.016.575,80
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	563.642,79	563.642,79
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.124.590,80	5.124.590,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	521.005,81	521.005,81
3211	Assicurazioni	755.707,09	755.707,09
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.618.371,33	4.618.371,33
3213	Corsi di formazione externalizzata	673.577,87	673.577,87
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.657.260,92	1.657.260,92
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.878.613,61	6.878.613,61
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	772.856,54	772.856,54
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.214.394,40	1.214.394,40
3219	Spese legali	343.841,17	343.841,17

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 244/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3220	Smaltimento rifiuti	1.479.715,55	1.479.715,55
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	129.471,27	129.471,27
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	306.236,98	306.236,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	34.732.371,29	34.732.371,29
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>		<b>11.911.586,20</b>	<b>11.911.586,20</b>
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	562.895,29	562.895,29
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	60.000,00	60.000,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	439.317,07	439.317,07
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	3.203,54	3.203,54
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	10.528.375,95	10.528.375,95
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	317.794,35	317.794,35
<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>94.044.909,95</b>	<b>94.044.909,95</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.159.781,80	1.159.781,80
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.881,44	3.881,44
5201	Noleggi	4.430.669,55	4.430.669,55
5202	Locazioni	2.350.831,98	2.350.831,98
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	138.762,71	138.762,71
5305	Interessi su mutui	2.324.189,23	2.324.189,23
5306	Interessi passivi v/fornitori	54.298,60	54.298,60
5308	Altri oneri finanziari	307.974,95	307.974,95
5401	IRAP	21.250.600,77	21.250.600,77
5402	IRES	385.640,00	385.640,00
5404	IVA	1.263.891,35	1.263.891,35
5499	Altri tributi	966.143,96	966.143,96
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	94.500,00	94.500,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	305.884,60	305.884,60
5504	Commissioni e Comitati	261.051,23	261.051,23
5505	Borse di studio	1.227.941,60	1.227.941,60
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	234.574,61	234.574,61
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	11.270,98	11.270,98
5508	Premi di operosità medici SUMAI	954.570,80	954.570,80
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	8.739,96	8.739,96
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.010.245,76	3.010.245,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	52.802.525,96	52.802.525,96
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	496.938,11	496.938,11
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>21.835.512,00</b>	<b>21.835.512,00</b>
6102	Fabbricati	15.105.553,61	15.105.553,61
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.477.306,29	3.477.306,29
6105	Mobili e arredi	234.216,40	234.216,40
6106	Automezzi	267.141,11	267.141,11
6199	Altri beni materiali	473.987,78	473.987,78
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.273.368,82	2.273.368,82
6399	Altri titoli	3.937,99	3.937,99
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>376.865,13</b>	<b>376.865,13</b>
7400	Depositi cauzionali	732,00	732,00
7910	Ritenute erariali	376.133,13	376.133,13



PAGAMENTI		SIOPE		Pagina 5	
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>4.985.898,18</b>	<b>4.985.898,18</b>		
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.985.898,18	4.985.898,18		
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00		
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00		
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>1.331.397.459,07</b>	<b>1.331.397.459,07</b>		



**INDICATORI AGGREGATI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circonscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	INDICATORI AGGREGATI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



## INDICATORI AGGREGATI

## SIOPE

Pagina 2

	Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
--	------------------------	-----------------------	-------------------------------	------------------------------

## Indicatori per composizione

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

		0,98	0,98	0,98	0,98
	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02	0,02	0,02

## Spese Correnti

		0,23	0,23	0,23	0,23
	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,23	0,23	0,23	0,23
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,65	0,65	0,65	0,65

## Indicatori Entrate

		0,85	0,85	0,85	0,85
	Dipendenza da Trasferimenti	0,85	0,85	0,85	0,85



**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

**SIOPE**

**Pagina 1**

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2024
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



**DISPONIBILITA' LIQUIDE****SIOPE**

Pagina 2

Importo a tutto il periodo

**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	48.222.187,97
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.341.831.186,19
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.331.397.459,07
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	58.655.915,09
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	783.759,03
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	96.264,04
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	192,05
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	4.000.000,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	62.559.843,10



## ***5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement***

I processi di acquisto di beni e servizi sono stati coinvolti dalla decorrenza, a partire dal 1 gennaio 2024, dell'obbligo di utilizzo delle piattaforme digitali certificate per la gestione delle gare pubbliche (ad eccezione degli affidamenti inferiori a € 5.000), nell'ambito di implementazione dell'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement) previsto dal Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023), che ha avuto un forte impatto gestionale-organizzativo e procedurale non solo a livello aziendale, bensì nazionale, trasversalmente su tutte le Pubbliche Amministrazioni.

In AUSL Modena le procedure di affidamento risultavano già per la gran parte digitalizzate, mediante utilizzo della piattaforma certificata SATER e, in maniera residuale, CONSIP/MEPA, per tutti gli affidamenti superiori a € 40.000. La decorrenza dell'obbligo ha comportato, pertanto, un'intensa attività di adeguamento anche delle procedure inferiori a € 40.000 alla gestione su piattaforma digitale, che ha visto l'introduzione progressiva a partire da aprile 2024 da parte di Intercent-ER, di procedure SATER semplificate per questi affidamenti. In parallelo è stata svolta un'importante attività di razionalizzazione delle procedure, in ottica programmatica di breve-medio periodo, al duplice fine di evitare affidamenti ripetuti nel tempo e di accorpate i fabbisogni quanto più possibile a livello complessivo aziendale, evitando le frammentazioni dovute a richieste poco coordinate effettuate dai diversi centri di responsabilità.

Sono proseguite le attività legate all'implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Sono pertanto continuate, anche per il 2024, sebbene con una frequenza minore, lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, in particolare con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio.

Sono proseguite, inoltre, le procedure di affidamento connesse al PNRR e di adeguamento delle stesse alle indicazioni e linee guida nazionali e regionali man mano emanate, che hanno comportato, specialmente nell'ambito degli acquisti di tecnologie sanitarie ed informatiche un carico di lavoro non indifferente e sicuramente oneroso.



Per quanto riguarda il ricorso a iniziative di acquisto centralizzate, si è proseguito anche nel 2024 alla verifica, all'avvio di ciascuna procedura aziendale e a prescindere dalla categoria merceologica o tipologia di servizio, della presenza o assenza di convenzioni Intercent-ER e/o CONSIP, dandone atto dell'esito, qualora negativo, nell'atto di affidamento.

Tuttavia queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2023
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare).	Target: 59%per ASL 56% per Aziende Ospedaliere 33% per IOR	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, risulta da tempo vicina all'80%. Nel corso dell'anno 2024 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta comunque stabile.



## **6. Investimenti**

### **6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare**

#### **Piano investimenti - Lavori e strutture**

Nel corso dell'ultimo anno, a seguito del significativo incremento dei costi energetici, delle materie prime e dei costi di produzione, si sono perpetuate dall'anno precedente importanti ripercussioni sia sulle progettazioni in corso che sui lavori in corso di esecuzione, in particolare:

- per le progettazioni in corso tale circostanza ha comportato una stima in incremento dei quadri economici dei singoli interventi in progettazione per effetto dell'applicazione del nuovo prezzario regionale (DGR 1288/22), si è pertanto è dovuto procedere, in molti casi, al ridimensionare delle aree di intervento rispetto all'impianto progettuale originario al fine di rientrare nei finanziamenti assegnati;
- sugli interventi PNRR e sui lavori in corso si è proceduto ad acquisire le somme stanziare dal Ministero mediante art. 26 del DL 50/2022, a sostegno economico delle opere pubbliche al fine di fronteggiare l'aumento eccezionale dei prezzi.

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2024 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2023/2025:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase, V Fase e VI Fase per il solo Nuovo Ospedale di Carpi);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;



- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Inoltre, nel corso del 2024:

- è stato terminato il percorso per proporre l'inserimento dei seguenti interventi in un nuovo accordo di programma per il Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 VII Fase:

<b>Titolo intervento</b>	<b>CUP</b>	<b>Importo complessivo</b>
APF 11 - Completamento realizzazione di un nuovo centro di cure primarie c/o l'ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma.	J72C23000150003	2.000.000,00
APF 12 - Completamento realizzazione della casa della Salute Polo Sud Ovest Modena.	J93D23000120003	1.480.000,00
APF 13 - Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica della Casa della Salute Castelfranco Emilia.	J12C23000140003	540.000,00
APF 14 - Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola.	J93D23000120003	1.980.000,00

- con Delibera di Giunta regionale n.223/2023 del 20/02/2023 è stato approvato il programma dei Piani di Gestione PG4 e PG5, finanziato con risorse previste dal Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese. In particolare gli interventi sono stati sottoposti, nell'arco del 2024, alla valutazione del Gruppo tecnico regionale, il suddetto programma assegna ad AUSL Modena ed Ospedale di Sassuolo, i seguenti investimenti:



Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG5	Ospedale di Mirandola  Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG4	Ospedale Sassuolo	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	J82C22000940001	1.200.000,00

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso, per quanto possibile, alle prestazioni del personale dipendente del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda, composto da professionisti e tecnici diplomati. Tali assegnazioni sono state attribuite in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo quanto previsto dall' art.113 del D.Lgs 50/2016 ora art. 45 del D.Lgs 36/2023.

Nel corso del 2024 sono proseguiti i lavori correlati all'emergenza pandemica Covid19 (modifiche nei reparti e nei Pronti Soccorso degli ospedali) e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2024:

- Carpi: PS COVID
- Carpi: Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva
- Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena - APC 16
- Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale di Pavullo



- Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2024 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2024.

### Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

<b>Distretto di Carpi</b>	
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune.
Nuovo Ospedale di Carpi	<p>Valore complessivo dell'investimento € 126.000.000 come da DGR 630 del 26/04/2023 (di cui € 57.000.000 Art. 20 L. 67/1988 VI Fase - e € 69.000.000 di PPP).</p> <p>Progetto di Fattibilità Tecnica Economica Fase 02 approvato dal GTV Regionale e inviato alla RER per trasmissione al Ministero.</p>

<b>Ospedale di Carpi</b>	
Pronto Soccorso Ospedale	<p>Valore complessivo dell'investimento € 4.605.200 (di cui € 3.099.376 finanziato con ex art. 2 DL 19 maggio 2020, n. 34. Piano di Riorganizzazione delle reti Ospedaliere – Emergenza Covid, € 350.000 Donazioni e fondi aziendali per € 1.155.824).</p> <p>Riassetto del Pronto Soccorso esistente ed ampliamento in relazione alle esigenze Covid19: lavori conclusi sul PS esistente, aree attivate (Fase 1).</p> <p>Fase 2: lavori conclusi.</p>
Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva	<p>Valore complessivo dell'investimento € 444.000 (di cui € 297.924 fondi RER riorganizzazione rete ospedaliera, € 146.076 di mutuo aziendale).</p> <p>Realizzazione di ulteriori 4 posti letto di Terapia Semintensiva per emergenza pandemica. Lavori Conclusi</p>



<b>Distretto di Mirandola</b>	
<p>Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)</p> <p><i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i></p>	<p>L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia.</p> <p>L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione sisma, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali).</p> <p>In corso lavori della Fase 1 (Posti letto a bassa intensità di cura e CdC) : Fine Fase 1 prevista entro dicembre 2025. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).</p>
<p>Mirandola «Corpo 2 Ospedale»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 1: Ala centrale;</li> <li>• Fase 2: posti letto ospedalieri a bassa intensità di cura;</li> <li>• Fase 3;</li> </ul>	<p><u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 14.240.000.</u></p> <p><b>Fase 1:</b> Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio "addendum", € 1.610.000 Assicurazione sisma e € 750.000 Donazioni):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– CORPO 02 – OSPEDALE: conclusa ed attivata;</li> <li>– CORPO 01 – PRELIEVI: concluso ed attivato;</li> </ul> <p><b>Fase 2:</b> APC 20 Valore complessivo dell'investimento € 7.900.000,00 (di cui € 3.428.000,00 assicurazione sisma, € 4.450.000,00 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e € 22.000,00 risorse aziendali); PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento.</p> <p><b>Fase 3:</b> APF 14 Valore complessivo dell'investimento € 1.980.000 di Art. 20 VII Fase; Progettazione in corso, avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.</p>



**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)**

<b>PINV SISMA AREA Nord</b>	
Centro Servizi Mirandola – Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00 – In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19 e successivo incremento costi materie prime e materiali da cantiere.  Contributo LR16/12: 447.000,00 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.039,18 (€ 609.873,88 RER+ € 86.165,30 mutuo). A seguito della risoluzione del contratto (dovuto all'allontanamento ingiustificato e definitivo dal cantiere da parte dell'impresa). Si procederà alla revisione progettuale per l'importo disponibile, per la successiva rimessa in gara.
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.782,25 (€ <b>4.666.911,22 LR 16/12</b> ; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo).  Lavori in corso Fase 1.  Si rimanda a quanto indicato all'intervento "Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)", di cui alla precedente tabella "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord – Distretto di Mirandola".

**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro**

<b>Distretto di Modena</b>	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.310.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo.  PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, concluso, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento.
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 - Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 1.100.000 (int. APC 16) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. Lavori di consolidamento di miglioramento sismico strutturale eseguiti da parte del Comune, ad AUSL competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2022 e successivi.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 258/353



	Lavori conclusi nel dicembre 2024.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo).
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma)  Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021.  Lavori consegnati il 17/06/2024

<b>Distretto di Castelfranco Emilia</b>	
Castelfranco Emilia - Consultorio	Valore complessivo dell'investimento € 800.000 (mutuo aziendale).
Castelfranco Emilia - Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) - Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19).  Progetto definitivo da porre a base di gara per appalto integrato concluso ed approvato dal GTV RER.

**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud**

<b>Distretto di Sassuolo</b>	
Hospice Area Sud	Valore complessivo dell'investimento € 3.731.543,39 (di cui: € 2.600.000 finanziamento art. 20 L67/88 V Fase - int. APC 17 + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021 + 865.508/,68 mutuo aziendale).  La struttura verrà realizzata su terreno individuato dal Comune di Fiorano e donato all'AUSL da parte dell'Associazione Onlus.  Al 31/12/2024: Gara di appalto integrato conclusa.

<b>Distretto di Vignola</b>	
Montese	Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Valutazioni in corso da parte del Comune, su di un nuovo fabbricato.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 259/353



Zocca	Valore complessivo dell'investimento € 950.000, di cui € 886.596, 87 fondi RER DGR 1112/2021 e € 63.403,13 risorse aziendali successivamente confluite nella programmazione PNRR. Lavori in corso.
-------	--

<b>Distretto di Pavullo</b>	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000.  Lavori da completare a seguito fallimento impresa. Rimangono da eseguire lavori per un importo complessivo pari a € 575.425,02: in corso valutazioni per aggiornamento e ridimensionamento del progetto per poi procedere ad un successivo nuovo affidamento lavori.

#### **Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena**

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq. Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88.  In corso valutazioni a seguito degli sviluppi del piano sedi e dell'analisi esigenziale sulla committenza aziendale.

#### **Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico**

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2024 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

#### **Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale**

E' proseguita anche nel 2024 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager (monitoraggio consumi, monitoraggio e verifica delle



bollette energetiche, etc) che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Si rileva in particolare che l'anno 2024 ha evidenziato un leggero aumento del costo dell'energia rispetto a quanto rilevato nel 2023 (prezzo medio 2024 0,2688 €/kWh rispetto al costo 2023 di 0,2612 €/kWh pari a un +2,9%) pur in presenza di vari eventi sociopolitici.

Nella tabella seguente si riportano i consumi elettrici aziendali degli ultimi cinque anni:

<b>Azienda USL Modena</b>					
	<b>Consumi</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Energia Elettrica in KWh consumati	19.229.847,00	19.138.408,00	18.912.928,00	18.245.532,00	18.842.972

In particolare, dall'anno 2022, la gara Intercent-ER per l'acquisto dell'energia elettrica, a causa delle profonde modifiche del mercato, viene aggiudicata a prezzo variabile: la spesa è pertanto influenzata dell'andamento del mercato stesso.

Per quanto attiene invece la spesa per gas/riscaldamento, dal mese di ottobre 2020 AUSL Modena ha aderito per la prima volta al Servizio Energia della gara multiservizio di manutenzione di Intercent-ER: tale modalità di gestione del riscaldamento prevede il pagamento di una quota/canone al multiservizio di manutenzione, al fine di garantire, negli ambienti aziendali, una prestazione di comfort ambientale definita da capitolato di gara. Anche in questo caso la spesa è stata notevolmente influenzata dell'andamento anomalo del mercato a partire dall'anno 2022.

Con nota prot. AUSL n. 84387/22 la RER ha inoltrato alle Direzioni Aziendali "gli indirizzi per l'uso razionale dell'energia nelle Aziende Sanitarie" individuando alcuni punti da approfondire per promuovere l'utilizzo razionale dell'energia al fine di contenere i costi Aziendali.

Al fine di coordinare l'attività richiesta dalla RER e garantire la gestione ottimale e coordinata delle risorse energetiche, le Aziende sanitarie modenesi hanno istituito un gruppo interdisciplinare ed interaziendale di lavoro formalizzato con la Delibera AUSL n. 448 del 20/12/2022.

Il lavoro del gruppo è tuttora attivo finalizzato al perseguimento degli obiettivi di sensibilizzazione del personale ed assicurare l'utilizzo razionale delle fonti energetiche.

Per quanto attiene ai finanziamenti si rileva inoltre quanto segue:

- con riferimento alla DGR n. 223 del 20/02/2023, in merito alla programmazione degli interventi finanziati dalle risorse previste comma 14, art. 1, L. 160/2019 efficientamento



energetico ed economia circolare (PG5) e interventi di edilizia sanitaria (PG4), si riassumono di seguito gli interventi per i quali l'Azienda USL ha redatto gli Studi di fattibilità inoltrati per la richiesta di accesso al finanziamento:

**Interventi AUSL Modena - efficientamento energetico ed economia circolare (linea di finanziamento PG5):**

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00

In particolare per ciascuna delle due strutture indicate verrà realizzato un impianto di trigenerazione, verranno efficientati componenti impiantistici delle centrali esistenti ed UTA e verrà realizzato un sistema implementabile di supervisione e telegestione degli impianti in essere.

**Programmazione Aziendale interventi Edilizi PNRR**

Nel corso del 2024 è proseguita, di concerto con le altre articolazioni aziendali, la realizzazione degli interventi della programmazione aziendale per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziare dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite dal Piano Operativo RER approvato con Dlb. 811 del 23.05.2022 della Regione Emilia-Romagna e successive rimodulazioni richieste:

**Risorse Edilizia PNRR – Anno 2024**

Tipologia di intervento	N° Interventi	Risorse PNRR per AUSL MO
Interventi Case della Comunità (CdC)	13	€ 24.677.847,44
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 12.426.829,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 1.354.196,86
<b>Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.</b>		<b>€ 38.458.873,47</b>



NOTA (\*): 1.354.196,86 € per solo Strutture, a tale importo si aggiungono 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.

Gli importi di cui alla tabella sono comprensivi delle maggiori somme riconosciute dal Ministero sul "Fondo opere indifferibili" (art. 26 del DL 50/2022) a seguito del rincaro prezzi.

Nel corso dell' primo semestre 2024 sono stati terminati i lavori delle COT con la relativa attivazione ed il sopralluogo dell'Ingegnere Indipendente che ne attestava l'operatività.

Il Servizio Unico Attività Tecniche ha provveduto con il proseguo dei lavori per gli interventi di cui si disponeva di un progetto esecutivo o alla conclusione delle progettazioni definitivo-esecutive o esecutive per gli interventi previsti in appalto integrato.

### ***Rispetto delle tempistiche definite da PNRR***

L'Azienda, nel rispetto delle milestone e dei target nazionali ha provveduto alla conclusione delle opere previste per le COT strutture e la relativa attivazione delle strutture, all'approvazione dei progetti esecutivi previsti per gli affidamenti in appalto integrato e l'inizio delle opere oltre alle valutazioni in merito all'incremento dei quadri economici a seguito dell'applicazione della revisione prezzi e conseguente modalità di attuazione del procedimento come da nota Prot. 106306 del 24/12/2024.

### ***Progettazione del Nuovo Ospedale di Carpi***

L'azienda, a seguito della presentazione e della valutazione del Gruppo Tecnico Regionale, ha proceduto allo sviluppo ed all'approvazione della seconda fase del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica del Nuovo Ospedale di Carpi. In linea con le indicazioni regionali è stato individuato lo strumento del partenariato pubblico privato (Delibera AUSL 259 del 28/07/23 - Delibera Assemblea legislativa 159 del 12/03/24). L'Azienda ha proceduto alla trasmissione del progetto al Servizio Strutture e Tecnologie e sistemi informativi della Regione Emilia-Romagna la quale ha a sua volta trasmesso la documentazione progettuale all'Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale per l'avvio dell'iter approvativo relativo all'Accordo di Programma ai sensi dell'art.20, L. n. 67/88 - VI fase - DGR 127/2023. L'azienda, anche per stabilire la fattibilità e per il sostegno dell'azione economico finanziaria dell'intervento da fondi privati, ha affidato l'analisi economica dello stesso portando alla definizione del Piano Economico Finanziario (PEF) per la parte di finanziamento in Partenariato Pubblico Privato ottenendone approvazione del gruppo di valutazione regionale ed aggiornando le valutazioni economico-finanziarie anche in relazione alle mutate condizioni al contorno (Inflazione programmata - NADEF). Sono stati quantificati i tempi e costi relativi alle attività progettuali e di esproprio da sviluppare per la predisposizione del progetto da porre a base di gara in previsione della stipula dell'accordo di programma. L'intervento è stato sottoposto alla valutazione presso i tecnici dell'Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale e trasmesso assieme agli altri interventi al Nucleo di valutazione del ministero; l'iter per la sottoscrizione dell'Accordo di Programma si è concluso nel



dicembre 2024, sebbene l'approvazione formale sia realmente intervenuta il 08/01/2025.

**Interventi previsti dal DL n. 34/2020**

Gli interventi previsti dal DL n. 34/2020 ex art. 2 riguardanti i Pronti Soccorso e le terapie subintensive sono stati affidati ad Accordi Quadro e sono in fase di esecuzione o di rendicontazione delle opere (PS Ospedale di Vignola, PS Ospedale di Pavullo, PS e posti letto terapia subintensiva Ospedale di Mirandola, PS e posti letto terapia **subintensiva Ospedale di Carpi**).

**Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico**

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2024 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.



## **6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche**

### **Piano Investimenti 2024**

Il piano investimenti 2024-2025-2026 è stato confermato all'inizio del 2024 tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati, da risorse regionali o da fondi ex art.20 e acquisti PNRR.

Riguardo alle tecnologie sanitarie, intendendosi qui le apparecchiature biomediche impiegate nei processi terapeutici, diagnostici e riabilitativi, si rappresenta la necessità di un adeguamento del parco aziendale sia per sostituzione di apparecchiature già in uso con una "vita" che conta ormai più di 10 anni, sia per adeguamento a nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento. Maggiore criticità sono rivolte alle aree critiche ospedaliere e adeguamenti tecnologici degli ambulatori distrettuali.

La limitata disponibilità di finanziamenti in conto capitale, ormai esauriti, o di ricorso al Conto Esercizio riscontrata in questi ultimi anni, ha incrementato il ricorso a leasing o noleggi e ha reso comunque indispensabile finanziare gli investimenti in tecnologie con lo strumento del mutuo (se consentito nell'ambito dell'indebitamento complessivo aziendale).

Per le motivazioni di cui sopra nel Piano Investimenti 2024, si è previsto la sola disponibilità di circa 1.072.000 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi (motivazioni di indifferibilità e urgenza) oltre che a problemi di sicurezza.

Oltre a ciò è stata prevista una quota per il rinnovo del parco ambulanze ed attrezzature collegate all'emergenza-urgenza territoriale (circa 300.000 euro di cui 220.000 fondi RER) i cui acquisti termineranno continueranno anche nel 2025 con fondi di finanziamento aziendali, regionali e donazioni.

Il piano investimenti 2024 ha portata alla definizione con i criteri sopra descritti di acquisti per circa 1.300.000 euro. È stato possibile integrare con 310.000 euro di donazioni. Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

- Ecografo di alta fascia anche con sonda neurologica per la neurologia di Carpi
- Elettromiografo per la neurologia di Carpi
- Sistemi per isteroscopia completi di kit per Ginecologia di Carpi
- Colonna endoscopica 4k per Endoscopia digestiva di Carpi
- Centrale di monitoraggio con monitor posto letto per Medicina di Pavullo
- Ecografo ginecologico per il consultorio di Sassuolo e per ginecologia di Carpi
- Dotazione di trapani e set per ortopedia di Vignola



- Tecnologie ambulatoriali per CAU di Modena
- Tecnologie ambulatoriali (oculistica, dermatologia, otorino, odontoiatria,..) per nuovi ambulatori collocati presso il "Windsor Park";
- Microinfusori per diabetici e attrezzature per la domiciliare;

Per il 2025-2026 le esigenze di sostituire tecnologie datate aumenterà e a far fronte alle esigenze non potranno bastare le risorse aziendali per urgenze. Nel corso del 2025 si prevede l'approvazione dei fondi ex-art.20 VI fase per tecnologie (dedicate alle aree critiche) pari a 650.000.

Nel 2025 si andrà inoltre a realizzare l'adeguamento tecnologico previsto dai fondi PNNR mission 6 (Grandi tecnologie, dispositivi per COT e dispositivi medici software) per circa 8.000.000 di euro in parte già iniziato nel corso del 2023 e continuato nel 2024.

#### Debiti informativi specifici

Per il 2024 sia per AOU che AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste:

- GrAp: Grandi Apparecchiature;
- OPT: osservatorio tecnologie;
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizzo grandi diagnostiche;
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie;
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD

Gli indicatori a consuntivo registrano i seguenti andamenti:

	Target 2024
<b>Governo della spesa dispositivi</b>	
Tasso di copertura flusso DiMe sul conto economico	>= 90%
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	>=60%

#### **Manutenzione**

L'attività di gestione della manutenzione è diventata negli ultimi anni sempre più onerosi in termini di risorse assorbite (umane e economiche) per i seguenti motivi:



- Costante ampliamento parco –attrezzature;
- Invecchiamento del parco-tecnologico;

Aspettative degli utenti (reparti e cittadini) sempre maggiori in quanto molto spesso i fermi attrezzature causano ritardi nell'erogazione delle prestazioni sanitarie non avendo la possibilità di soluzioni di backup sistematiche per un parco tecnologico così esteso.

Le richieste di manutenzione nel 2024 sono state n°9.048, in aumento rispetto al 2023 (8.282), di cui 6.885 gestiti da tecnici interni e le restanti da personale afferente alle ditte di manutenzione. Il numero di controlli non è stato maggiore rispetto al 2023 ma anzi ridotto a 2.960 controlli di sicurezza elettrici. Per il 2025 è in programma una revisione del piano dei controlli.

Il parco tecnologico è vetusto e le somme a disposizione non sono sufficienti ad un ricambio delle apparecchiature con più di 8-10 anni. Da cui la necessità di aggiornare la modalità di rinnovo e aggiornamento delle stesse, valutando di volta in volta cosa "non serve più" o cosa possa essere condiviso. Attività già svolte a tutti i livelli, ma che richiedono una maggiore strutturazione.

### **6.3 Attrezzature informatiche**

Nel 2024 le attività si sono incentrate sostanzialmente sui progetti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), sulla evoluzione dei sistemi (anche per rispondere a modifiche normative) e sulla prosecuzione di progetti iniziati negli anni scorsi

È proseguito il più importante intervento PNRR, parte della Missione 6 Salute, è "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)). In particolare, l'obiettivo è aumentare il livello di maturità digitale dei sistemi ospedalieri secondo il modello HIMSS-EMRAM. Sono stati attivati differenti sottoprogetti attraverso acquisizione da piattaforma CONSIP e/o MEPA (come indicato da Unità di Missione PNRR):

- Sistema Cartella Clinica Elettronica e Sistema di gestione dei percorsi chirurgici
- Sostituzione Repository e integrazioni
- Software specialistici a supporto attività di diagnosi e cura
- Potenziamento della sicurezza informatica
- Hardware specifico (es. portatili, tablet, carrelli)

Ulteriore intervento PNRR, parte della Missione 6 Salute, ha come oggetto la "Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali- Interconnessione". L'obiettivo è raccogliere, gestire e monitorare i dati di salute già prodotti dalle strutture, servizi e professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali, dando supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale, attraverso un sistema centrale di coordinamento e ottimizzazione degli interventi. Il progetto, affidato in house providing alla società Lepida si articola in:



- Software per gestione della presa in carico
- Hardware di supporto al servizio
- Migrazione e interconnessione alla rete dati aziendale
- Formazione del personale

Il progetto ha rispettato le scadenze ed è ora in fase di rendicontazione.

Nel 2024 si sono svolte le attività previste nell'intervento PNRR per la "Adozione ed utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome – Rafforzamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari" che ha per obiettivo l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico Nazionale. Dopo l'adeguamento dei software, la criticità, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, è rappresentata dalla adozione completa della firma elettronica da parte di tutti i professionisti dell'Azienda.

Nell'ambito della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" si colloca l'intervento "Investimento 1.2 Abilitazione al cloud per le PA locali" che ha impegnato tutto il servizio nella migrazione dei sistemi al Datacenter Lepida. Il progetto è in fase di rendicontazione propedeutica all'asseverazione.

Nel corso dell'anno l'azienda ha aderito anche a 2 bandi PNRR della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo":

- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA"
- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma app IO"

In attesa del completamento dei progetti di rinnovo dei sistemi si è provveduto a piccoli adeguamenti per rispondere nei tempi richiesti a esigenze di adeguamento normativo, a richieste informative regionali e/o ministeriali (concretizzate nei flussi informativi) e a modifiche organizzative. Tali attività sono state finanziate con fondi aziendali, commesse regionali e donazioni.

Una quota apprezzabile è dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection. Per l'approvvigionamento di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base, in assenza di convenzione Intercenter per il noleggio, si è proceduto anche all'acquisto.

Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia con l'obiettivo di utilizzare a pieno e in tutti i servizi aziendali le funzionalità di fonia evoluta: sistemi di reportistica, caselle vocali, IVR (Alberi vocali a scelta multipla/guidata ed automatizzata), utilizzo di programma sul PC ed App sullo smartphone per gestire le chiamate, estensione della rete DECT. In particolare, nel corso del 2024 si è proceduto al rinnovo tecnologico del centralino della sede centrale dell'azienda.



Si è estesa ulteriormente la copertura con rete WI-FI delle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali al fine di collegare i device anche in scenari di "mobilità interna" a supporto delle nuove modalità organizzative e dei sistemi acquisiti.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente, CURE e SegnalER. Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse complessivamente impegnate derivano, oltre che dai fondi PNRR, dal Fondo FSE e, in piccola parte, dal conto economico; ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC, CURE e SegnalER. Per parte importante dei finanziamenti si è attinto da commesse su progetti specifici che prevedevano una quota per la digitalizzazione.

Continua la condivisione di progetti e l'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclamate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o Intercenter. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

Si riporta di seguito una sintetica rappresentazione dei finanziamenti in termini di fonti e ambiti di utilizzo.

	Commesse RER	FSE	Conto Esercizio	Altre Fonti Finanziam	TOTALI
<b>INFRASTRUTTURE</b>					
Acquisto attrezzature varie (stampanti, PC portatili, webcam, marca-tempo)		110.000 €	65.000 €	90.000 €	<b>265.000 €</b>
Sicurezza (Antispam, Firewall e Proxy)					
Rete e Wifi			40.000 €	110.000 €	<b>150.000 €</b>
Licenze SW di base				50.000 €	<b>50.000 €</b>
fonia				20.000 €	<b>20.000 €</b>
<b>Progetti DataWarehouse e BI</b>					
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta			20.000 €		<b>20.000 €</b>
<b>SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI</b>					

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 269/353



Adeguamenti software Documentale e Amministrativo		30.000 €	10.000 €	115.000 €	<b>155.000 €</b>
Adeguamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri		15.000 €	50.000 €	20.000 €	<b>85.000 €</b>
Adeguamenti applicativi sui sistemi Territoriali		80.000 €	90.000 €	125.000 €	<b>295.000 €</b>
<b>Progetti regionali</b>					
GRU, GAAC, CURE, SEGNALER	300.000 €				<b>300.000 €</b>
<b>TOTALI</b>	<b>300.000 €</b>	<b>235.000 €</b>	<b>275.000 €</b>	<b>530.000 €</b>	<b>1.340.000 €</b>

#### **6.4 Arredi ed altri beni**

Per quanto concerne mobili e arredi, nel corso del 2024 sono stati ordinati beni per un valore totale di €. 338.334,67 relativi principalmente ad acquisti necessari all'apertura ed all'attivazione di nuove sedi operative aziendali, in gran parte nell'ambito dei finanziamenti europei, nazionali e regionali, nonché ad acquisti legati alle sostituzioni dovute a notevole obsolescenza o rottura non riparabile di beni esistenti legati all'attività delle strutture sanitarie.



## **7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024".**

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie	Target: 80%	in corso monitoraggio regionale. Dal monitoraggio interno risulta raggiunto il target dell'80%
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Gli obiettivi e le azioni di approvazione del PRP devono essere integrati a livello locale nei Piani di Zona e negli Obiettivi di Mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie.	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 1678/2023	La promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria che riguardano le seguenti aree tematiche: Agricoltura e Alimentazione, Ambiente, Attività Motoria e Scuole che promuovono Salute, tra i quali sono ricompresi quelli da realizzare in partnership con gli Istituti Scolastici.	In ogni Distretto sono state realizzate iniziative a livello di comunità e con gli istituti scolastici sulle quattro aree tematiche previste



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
3	1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sui rischi ambientali e climatici (SRPS)	Definizione del nodo della rete all'interno dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	Target: SI	SI
4	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	% realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2024)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2025	raggiunto l'obiettivo (eseguite 484 interviste rispetto all'atteso di ameno 402)
5	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	% realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno 2024)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2025	raggiunto l'obiettivo (eseguite 289 interviste rispetto all'atteso di almeno 259)
6	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Screening oncologici e vaccinazioni	Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	target: valore ottimale; valore accettabile	raggiunto il target ottimale : completata l'incidenza 2021, in corso la messa in incidenza del 2022
7	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita (A livello regionale la fonte dei dati per il calcolo di questo indicatore sarà la Sorveglianza PASSI)	Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari	Target: Valore ottimale ≤ 25%; valore accettabile ≤ 40%	Il dato relativo al 2024 non è ancora disponibile. Il valore dell'indicatore per il 2023 è risultato di 38,4 che rientra nel target accettabile
8	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza Covid-19	N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile > 90%	Il dato ufficiale sarà fornito dalla Regione. Il 100% delle segnalazioni di arbovirosi pervenute al SIP è stato notificato alla Regione. Ci sono però casi sospetti per i quali sono inviati campioni al CREEM che non vengono segnalati dai clinici al SIP e questo ha comportato che nel 2023 l'obiettivo regionale non è stato raggiunto. Al riguardo è stata inviata una nota dalla DS alle direzioni ospedaliere richiamando l'obbligo di segnalare al SIP tutti i casi per cui richiedono gli accertamenti specifici al CREEM.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 272/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
9	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024)	Target: Valore ottimale >= 45%; valore accettabile >= 35%	Al 31.12.2024 l'adesione è risultata del 24,7%. La performance trova motivazione nel fatto che gli operatori dei centri prelievi generalmente non propongono all'utente l'esecuzione del test al momento del prelievo di sangue.; per tale ragione nel secondo semestre sono state messe in campo azioni per promuovere il ruolo proattivo degli operatori dei centri prelievi che hanno aumentato in modo significativo l'adesione negli ultimi mesi dell'anno.
10	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025)	Target: 100%	predisposta la relazione annuale
11	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL	Target: >=4%	ottenuta copertura del 4,1% (raggiunto il target atteso)
12	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	Target: Si	In data 3 giugno 2024 è stata realizzata l'esercitazione interaziendale (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo) sull'applicazione del Piano Operativo Locale del PANFLU.
13	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Recepire la DGR attuativa del nuovo Piano Nazionale di prevenzione Vaccinale o eventuali atti integrativi che prevedano l'offerta vaccinale entro il 2024	Target: Evidenza	recepito il piano regionale di prevenzione vaccinale approvato con DGR 2138/2023

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 273/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
14	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Garantire quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alla vaccinazione anti covid-19/SARS-CoV-2 entro il 2024	Target: Evidenza	Garantita l'applicazione delle indicazioni ministeriali e regionali relative alla vaccinazione anti-covid
15	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >=95%	Tetano: 97,28% Difterite: 97,28% Pertosse: 97,28% Hib: 97,16% Epatite B: 97,24% Poliomielite: 97,28%
16	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >=95%	Morbillo: 97,20% Rosolia: 97,18% Parotite: 97,13% Varicella: 96,83%
17	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco	Target >= 60% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	Ottenuta la copertura del 23,47% dei nati nel 1959, sono state promosse iniziative per il maggior coinvolgimento dei MMG
18	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'Herpes zoster	Target >= 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	raggiunta la copertura del 39% della coorte dei nati nel 1959.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 274/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
19	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: <0,2% di dati di warning rispetto all'erogato	in linea
20	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale>=70%; valore accettabile:>= 60%;	Obiettivo raggiunto: 77,1%
21	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale>=60%; valore accettabile:>= 50%	Obiettivo raggiunto: 71,9%
22	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening colorettrale: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale>=60%; valore accettabile:>= 50%	Obiettivo parzialmente raggiunto: 52,8%
23	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto	Target: Valore ottimale ≥ 50%; valore accettabile ≥ 25%; Per mammella: valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 35%	Mammella 73,7%, Cervice 80,2%, Colon retto 53,4%
24	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	Target: >= 7,5% delle e PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	è stato controllato il 7,8% delle unità locali (raggiunto il target regionale fissato al 7,5%). Il raggiungimento del target è stato possibile grazie all'adozione di una serie di misure straordinarie tra le quali anche il ricorso all'attività aggiuntiva

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 275/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
25	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;	obiettivo raggiunto: controllato il 19,2% dei cantieri di rimozione amianto
26	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: Riduzione rispetto all'anno precedente	Dato elaborato dalla Regione al momento non ancora disponibile
27	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Medicina del Lavoro	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali	Target: Sì	formalizzato il percorso ambulatoriale con delibera DG 432 del 23.12.2024
28	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno	in linea
29	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture Socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate	Target: vigilanza ≥ 20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture.	controllate 10 strutture sociosanitarie autorizzate non accreditate (raggiunto il target fissato dalla Regione)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 276/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
30	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% -Fonte dati specificata in ogni indicatore nel PRI: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	raggiunto lo standard atteso nel 100% degli indicatori sentinella
31	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Supervisione in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Target: Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	eseguite le supervisioni previste
32	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Target: >=95%;	eseguite le trasmissioni previste
33	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	raggiunto il target atteso
34	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	raggiunto il target atteso

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 277/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
35	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Attivazione di sportelli front-office nei confronti dei cittadini e degli operatori	Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	Target: 100%	questo obiettivo è stato rimandato dalla Regione al 2025
36	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, ponendo particolare attenzione al rischio tubercolosi, sugli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati	Target: Evidenza	Tutti gli operatori sanitari e i soggetti ad essi equiparati in <u>VISITA MEDICA PREVENTIVA IN FASE PREASSUNTIVA</u> vengono sottoposti a: 1. screening tubercolare (intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/Rx torace) se non consegnano copia di avvenuto recente screening tubercolare come da Procedura Aziendale; 2. prelievo ematico per la ricerca delle coperture immunitarie (IgG) per Morbillo, Parotite, Rosolia e Varicella, in caso in cui non venga documentato avvenuto ciclo vaccinale completo e/o stato sierologico di Non Suscettibilità. 3. prelievo ematico per valutazione Epatite B (HBsAg, HBsAb, HBcAb) se non documentato titolo protettivo. In aggiunta viene effettuato lo screening per la ricerca di Anti HCV. In caso di <u>AC-CERTAMENTO SANITARIO PERIODICO</u> , tutti gli operatori sanitari e i soggetti ad essi equiparati effettuano: 1. screening tubercolare (Intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/Rx torace, Sorveglianza Clinica) che varia a seconda del risultato del test effettuato nella visita medica precedente; 2. effettuano il test per titolazione HBV (se non protetti) e anti HCV.
37	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Target: >= 40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE STAGIONE 2024-2025. PREMESSA: In questa campagna vaccinale l'elaborazione dei dati ha tenuto conto delle vaccinazioni effettuate solo dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria in quanto non più presente nel Servizio l'amministrativa con capacità statistiche. Risultato: 24%: operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando solo gli operatori vaccinati presenti su pianta organica; 26% operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando tutti gli operatori vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici); 26%: operatori sanitari vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici). Tutte le % sono ottenute considerando al denominatore della proporzione i lavoratori presenti su pianta organica.
38	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Utilizzo dell'applicativo Cartella Sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	Target: 100%	100%. Tutte le vaccinazioni (Epatite B, DTPa, MPRV, COVID-19, antinfluenzale) effettuate dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria per i lavoratori dell'Azienda AUSL Modena vengono registrate sulla cartella regionale informatizzata MC.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 278/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
39	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate agli operatori sanitari	Target: Evidenza	I medici competenti che effettuano le visite mediche di sorveglianza sanitaria, previste dall'attuale normativa vigente, in caso di stato di suscettibilità di un operatore sanitario ad una malattia prevenibile da vaccino (Epatite B, Morbillo, Varicella, Rosolia, Parotite, Tetano/Difterite/Pertosse) offrono attivamente, con somministrazione a carico degli infermieri/assistenti sanitari del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale, la relativa vaccinazione. In corso di Campagne Vaccinali stagionali (es. Influenza, Covid-19) è prevista un'attiva attività informativa/formativa attuata sul singolo lavoratore (durante lo svolgimento delle visite mediche) che nella collettività lavorativa (tramite postmaster, comunicazione sul sito intranet, ecc...) in cui si pone l'attenzione sull'importanza e i benefici della vaccinazione. L'esecuzione della vaccinazione durante le Campagne vaccinali è favorita sia attraverso l'apertura degli ambulatori con orari che favoriscono gli accessi, che l'esecuzione presso i reparti ospedalieri.
40	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	Target: 100%	100%. A tutti gli operatori sanitari sottoposti a visita medica preventiva viene effettuato il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018. In particolare vengono sottoposti a screening virologico per MPRV, in caso in cui non venga documentato l'avvenuto ciclo vaccinale completo. Tutti gli operatori sanitari che non documentano un titolo anticorpale protettivo (> 10 mUI/ml) per l'epatite B effettuano lo screening sierologico. Per gli operatori del settore Veterinario si valuta la vaccinazione antitetanica; se scaduta, si procede alla dose di richiamo. Tutti i lavoratori non esposti a rischio biologico vengono testati in visita preassuntiva per MPRV.
41	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	Target: >= 90%	Obiettivo raggiunto: 100%. In collaborazione con Risk Management e SPPA si effettua l'analisi di tutte le segnalazioni di aggressione fisica e tentativo di aggressione vs gli operatori. Tutti gli episodi di aggressione segnalati tramite il Portale Segnal-ER vengono presi incarico e valutati nella dinamica e nelle conseguenze per i lavoratori, tramite contatto diretto con il lavoratore segnalante e, in alcuni casi, del Coordinatore. Vengono valutati eventuali interventi tecnologici di miglioramento tramite sopralluoghi specifici negli ambienti di lavoro ed interventi di tipo organizzativo o di formazione, dove ne emerga la necessità. Nell'anno 2024 sono pervenute 282 segnalazioni di aggressioni di cui 69 aggressioni fisiche. Il lavoratore è informato della possibilità di rivolgersi al MC per eventuale consulenza psicologica.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
42	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	fornire supporto psicologico agli operatori sanitari finalizzato al loro benessere psicofisico attraverso percorsi stabiliti dal medico competente nell'ambito del Programma Predefinito 8 "Prevenzione del rischio stress correlato al lavoro"	Target: Evidenza	Il medico competente dell'Azienda USL di Modena ha 2 possibilità per supportare i lavoratori (operatori sanitari e non) con disagio psicologico: 1. presa in carico da parte dei professionisti psicologici del Servizio di Psicologia Clinica aziendale. 2. presa in carico da parte di una Psicologa con incarico Libero Professionale attivato tramite i fondi regionali (DGR 2161/22 con contratto dal 1/9/23 al 31/8/24 e DGR 2181/23 con contratto dal 1/11/24 al 31/10/25) affidata al Servizio di Sorveglianza Sanitaria aziendale e Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale. Nel primo caso i professionisti si occupano del supporto di lavoratori vittime di violenze fisiche/verbali/verso cose; nel secondo caso di operatori con disagio potenzialmente legato all'ambiente lavorativo e/o extralavorativo. Nell'anno 2024 la Psicologia clinica ha seguito n. 17 lavoratori, la psicologa LP n. 83.
43	1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	PNRR Missione 6 componente 2.2b - Formazione sulle Infezioni Correlate all'Assistenza in Ambito Ospedaliero	Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Target: SI	Prosegue la diffusione e il sollecito alla frequenza delle FAD Asincrone di pubblicazione regionale (modulo A), organizzate ed eseguite 13 edizioni del modulo B e C. Al 31 dicembre 2024 sono stati arruolati 2146 operatori sanitari ospedalieri di cui : 1303 hanno completato il modulo A 405 hanno completato tutto il percorso (A+B+C) Obiettivo a marzo 2025 raggiunto 649 operatori /1103 definiti dalla regione
44	1.6. Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)	Fornire le linee strategiche e le indicazioni operative per affrontare l'emergenza dell'Antimicrobicoresistenza	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale	Target: SI	garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali
45	1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Miglioramento dell'organizzazione del sistema sanitario territoriale al fine di prevenire le calamità	Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica	Target: SI	effettuata un corso di formazione sul campo sulla gestione delle emergenze di competenza del DSP
46	1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Integrazione soccorso animali d'affezione in caso di rischi	Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019	Target: SI	Il presente obiettivo è stato rimandato dalla Regione al 2025

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 280/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
47	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali, in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022	Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022 n. 77	Rispetto delle richieste della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Obiettivo raggiunto: 100%
48	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Favorire la partecipazione delle comunità	Sperimentazione di progetti di coinvolgimento della comunità nelle Case della Comunità in co-progettazione e coprogrammazione con il terzo settore, gli EELL e i Dip di Sanità pubblica soprattutto per le iniziative di promozione della salute	Evidenza di almeno un progetto per ogni Distretto aziendale	In ogni distretto sono stati attivati i Progetti Casa Community Lab, in coerenza con il Percorso regionale.
49	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Proseguire il percorso di attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza (CAU)	DGR 1206/2023 e programmazione condivisa all'interno delle CTSS	Target: Evidenza	Si è rispettata la programmazione condivisa all'interno della CTSS (29/01/24 attivato CAU Fano; 10/04/24 attivati CAU di Modena e Carpi; CAU Sassuolo in attivazione per 1° semestre 2025 a seguire CAU Vignola.
50	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo - assistenziale territoriale	Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità	Target: Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico; delle attività svolte	Le sedi dei Punti di Infermieristica di Comunità sono 41, di cui 18 nelle Case della Comunità; Infermiere di F e Comunità 61, di riferimento per più sedi; le attività riguardano: prevenzione e promozione della salute diretti alla popolazione di riferimento, presa in carico della persona con patologia cronica e alla sua famiglia/caregiver, realizzati anche attraverso strumenti di telemedicina. A cui si aggiungono le prese in carico per interventi di Wound Care e attività pre-stazionali da invio di MMg (che continuano a permanere).
51	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Promozione dell'utilizzo degli strumenti di Telemedicina (DGR 1227/2021)	Rafforzamento della Telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scopenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	E' stato concluso il progetto del Telemonitoraggio in pazienti psichiatrici dimessi da RTI e concluso il progetto organizzativo e del modello del telemonitoraggio secondo la scala del rischio FMECA da parte del Gruppo Aziendale di telemedicina. E' proseguito il monitoraggio dei pazienti con patologie croniche da parte della Centrale di telemedicina con utilizzo della piattaforma Aziendale.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 281/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
52	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case di Comunità	Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case di Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
53	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 259 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 254,69 per 1000 ab
54	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 56 per 100.000 ab.	Risultato anno 2024: 87,71 per 1000 ab (media RER 82,48%)
55	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target ≥ 60%	Risultato anno 2024: provincia di Modena 46,7 %, dato influenzato anche dalla ridotta disponibilità di letti Hospice
56	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente	Target +5% rispetto 2023	2022 = 37576 2023=43987 2024= 44796 (-5,42 vs 2023 con RER + 0,7)
57	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	Obiettivo raggiunto: 52,1%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 282/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
58	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 4,0 (CIA1) > 2,5 (CIA2) > 1,5 (CIA3)	Obiettivo raggiunto: 5.38 (CIA1) 3.00 (CIA2) 3.3 (CIA3)
59	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Pazienti >65 presi in carico in ADI	Target: Piacenza ≥ 7.900 Parma ≥ 11.400 Reggio Emilia ≥ 13.800 Modena ≥ 18.400 Bologna ≥ 24.100 Imola ≥ 6.000 Ferrara ≥ 13.000 Romagna ≥ 30.200	Obiettivo raggiunto: 18.685 (residenti a Modena 17.310 + 1.375 non residenti a Modena).
60	2.4 Migranti e vulnerabilità	l'Applicazione delle procedure sulla determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA)	% richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% Numero procedure determinazione età Minori Stranieri Non Accompagnati: a) Numero di richieste pervenute fino al 31/12/2024: 8 b) Numero di richieste evase fino al 31/12/2024: 8
61	2.4 Migranti e vulnerabilità	Formalizzazione di criteri univoci per l'assistenza alle vittime di violenze e torture che richiedono la certificazione medico legale	% richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture	Target: 100%	Il protocollo con la medicina legale è stato predisposto. L'attività di certificazione medico legale è garantita. Numero certificazioni medico legali vittime di violenze e torture: a) Numero di richieste pervenute fino al 31/12/2024 1 b) Numero di richieste evase fino al 31/12/2024 0* * pervenuta in data 24/12/2024, la visita è stata svolta in data 8/1/2025 e la relazione è stata consegnata il 29/1/2025
62	2.4 Migranti e vulnerabilità	Diffusione e utilizzo della cartella migranti in tutti i luoghi di primo accesso sanitario	Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR	Target: 100%	l'obiettivo è stato raggiunto al 100 %: viene compilata la cartella sanitaria per ogni migrante che accede al servizio sanitario

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 283/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
63	2.5 Percorso Nascita	Percorso Nascita	Indicatore composito percorso Nascita	Target: >18 (MAX. 30) - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica ≥ 40% - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli ≥ 33,7% - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson ≤ 5,8% - % std allattamento completo a 3 mesi > 55% - % std allattamento completo a 5 mesi > 45% - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti ≥ 5%	<b>IND1118</b> - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita/consulenza da parte dell'ostetrica ( ≥ 40%)= <b>54,7%</b> ; <b>IND0996</b> - % travagli a conduzione ostetrica sul totale dei travagli: Carpi= 41,3%, Sassuolo:41,2% AUSL MODENA=41,3%; <b>IND0921</b> - % di parti cesarei nella 1° classe di Robson: Carpi: 3,0%, Sassuolo: 3,5% AUSL MODENA: 3,3%; - % std allattamento completo a 3 mesi : <b>56,2%</b> - % std allattamento completo a 5 mesi <b>53,5%</b> ; - 36% <b>completamento FAD</b> su allattamento da parte dei professionisti 64/175 presenti nel dipartimento materno-infantile
64	2.6 Pcorso IVG	Interruzione volontaria gravidanza	Indicatore composito IVG	Target > 6 (MAX. 10) % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche ≥ 25% % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG > 50%	Nelle UU OO di Carpi, Mirandola e Sassuolo non ancora attivo in percorso assistenza IVG medica in regime ambulatoriale



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
65	2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	Benessere psicologico relazionale degli adolescenti	Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	Target > 9 (MAX. 15) - % di ragazzi che accedono a Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (14-26 anni) $\geq$ 10,2% % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) 1,3% % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) 4,6%	1) utenti 14-26 anni per contraccezione NS 2) % adolescenti/famiglie/coppie su pop target (694/41190): 1,7%; - 3) % di accessi SG per supporto psicologico su pop target: (2232/41190) 5,4%
66	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Indicatore composito contrasto alla violenza	Target > 9 (MAX. 15) - N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti > 25% % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti > 30%	Risultato anno 2024: primi contatti da parte di uomini a LDV: 103

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 285/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
67	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Incremento di produzione	Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023) (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	L'incremento della produzione provinciale prevista dal Piano straordinario della specialistica è stato conseguito nella misura del 90,3 % .
68	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	Target >= 90%	Risultato anno 2024: 82,39%
69	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	Target: ≥90%	Obiettivo raggiunto: 90,62%
70	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B EX POST	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 76,27%
71	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX POST	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 88,35%
72	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	Obiettivo raggiunto: 38.06% (+1,5% rispetto al 2023)
73	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	Target >= 95%	Risultato anno 2024: 90,35%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 286/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
74	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	Target: ≥90%	Obiettivo raggiunto: 97%
75	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	Target ≥= 95%	Obiettivo raggiunto: 97,94%
76	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 49%
77	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	- Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Target: Almeno 1 agenda disponibile	Obiettivo raggiunto
78	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto
79	2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	Quota meno rilevante di ricoveri	% di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	Target: ≤ 6,9%	Risultato anno 2024: 7

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 287/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
80	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Rendere più efficiente ed efficace l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e NPIA, sia dei Servizi pubblici sia dei Servizi privati	Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE	100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE	Tutti i settori del DSM sono valorizzati su CURE
81	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Maggiore attenzione sull'efficacia degli inserimenti residenziali	Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP 100 punti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni Target: ≤ 10%</li> <li>- Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi Target: ≤ 10%</li> <li>- Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi Target: zero</li> <li>- Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi Target: zero</li> <li>- Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi Target: zero</li> </ul>	1) 3,77; 2) 3,4 ; 3) 4,7; 4) 2,8; 5) 100 calcolato considerando 10 il valore target che deriva dalla verifica di ciascuno dei successivi

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 288/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
82	2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	Formalizzazione di un Programma di intervento per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolta a consumatori di psicostimolanti	Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Target: Evidenza	Il processo per deliberare i programmi per ogni AUSL della RER è partito con Modena capo fila: deliberato il gruppo cocaina regionale a guida Modena e la formazione-intervento regionale sui Direttori DP. Si prevede di raggiungere l'obiettivo entro il 2025.
83	2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	riattivare e potenziare l'attività di screening degli esami infettivologici dei Servizi per le dipendenze	Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici ≥ 60%	% assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60% % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60% % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60%	HIV 51,67; HCV 52,43; HBV Attendiamo il riscontro dalla RER poiché non è definito/comunicato il pattern di test che sarà considerato
84	2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	Prevenzione del rischio suicidario	Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"	Target: Evidenza	E' prevista la revisione dell'attuale protocollo rischio suicidario nelle carceri sulla base delle indicazioni Regionali di prossima emanazione; del tutto recentemente è stata inviata una nota al PRAP che evidenzia questo percorso
85	2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	Riattivare l'attività di screening infettivologico negli Istituti penitenziari	Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione ≥ 70%	% con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70% % con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70% % con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70%	% nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato: 84,81%; % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato: 85,1%; % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato: 83,09;
86	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Avvio - anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità - dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma	Target: 100% dei distretti	In ogni Distretto vengono realizzate le azioni inerenti i PUA secondo le indicazioni contenute negli accordi di programma. Prorogati in ogni distretto gli accordi di programma.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 289/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
87	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
88	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
89	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
90	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare	Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	Target 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	Si segnala che l'attività è svolta in stretta relazione con i referenti del progetto caregiver area sociale e sanitaria di ogni distretto e con le Direzioni distrettuali e con gli UdP. Al 30.09.2024 è stato garantito il debito informativo regionale riguardo all'utilizzo dei fondi. La scheda regionale di riconoscimento del caregiver familiare viene utilizzata sistematicamente dai servizi distrettuali.
91	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%	Il dato rilevato è 38,07% in linea col la media RER e superiore al target

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 290/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
92	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Formazione/aggiornamento operatori dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali	Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori	Target: Evidenza	Al 31.12.2024 sono stati organizzati e programmati una serie di eventi formativi in collaborazione con la cabina di regia gestori pubblico-privato: corso residenziale disturbi comportamento anziani con demenza nelle CRA (piano triennale), corsi FAD infezioni, corsi FAD ulcere da pressione, corsi FAD cure palliative. Anche nel corso del 2024 è stato offerto l'accesso alle FAD Regionali alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali. Nell'anno 2024 sono state registrate 316 presenze sui corsi offerti alle CRA: 59 al corso AUSL-MO: FAD CORSO BASE CURE PALLIATIVE 1 e 257 al corso Implementazione del modello di assistenza centrato sulla persona rivolto agli utenti di CRA affetti da demenza (Residenziale). L'attività programmata con l'Istituto Mario Negri è stata rimodulata in una formazione interna Aziendale sull'armonizzazione terapeutica e depreciazione all'interno delle CRA.
93	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	Target: ≥60%	Il numero degli utenti con scheda CDR arriva al 70 % (tutti gli utenti visti dai CDCD hanno la scheda CDR); la compilazione della scheda CDR è stata implementata nelle UVM di 2° livello (nelle quali è prevista la presenza della figura medica). Si è valutato di non realizzare per il momento il progetto con gli infermieri di comunità.
94	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver	Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Target: Almeno 2 per Ausl	Obiettivo raggiunto al 100 %: attualmente in 6 Distretti su 7 sono presenti Caffè Alzheimer (organizzati in collaborazione con le associazioni) ed in 4 Distretti su 7 (Modena, Sassuolo, Mirandola e Vignola) sono stati attivati i Centri di Incontro (Meeting Center). Inoltre su tutti i Distretti sono state attivate le Palestre della Memoria per un totale di n° 38 in stretta collaborazione con le associazioni e le comunità locali. I "Cogs Club" attivi sono stati nel 2024 nel Distretto di Sassuolo (Cogs a Sassuolo e di nuova apertura nel 2024 a Formigine), nel Distretto di Mirandola (Medolla, San Felice sul Panaro e San Possidonio), nel Distretto di Castelfranco (Castelfranco Emilia e Nonantola)
95	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	Target: 100%	Raggiunto prosegue la presenza del referente aziendale al tavolo regionale di Telemedicina

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 291/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
96	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina	Target: 100%	E' stato definito il "modello per l'attivazione del Servizio di telemonitoraggio" seguendo la scala del rischio FMECA e la relativa procedura operativa, partendo dalla revisione del PDTA dello scompenso ma attivabile anche per altre discipline, in attesa dell'attivazione della piattaforma regionale nuova di telemedicina
97	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative	Target: Aumento 10% rispetto all'anno precedente	Attivata la televisita per le discipline di Endocrinologia e gastroenterologia. Incrementate le televisite in ambito diabetologico. Incrementate le televisite nell'ambito del Dipartimento di Salute mentale attraverso la cartella CURE. Obiettivo raggiunto: + 38% sul 2023
98	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Target: Sì, per almeno 5 specialità	Nel corso del 2024 sono state aggiunte le specializzazioni seguenti: RADIOLOGIA, NEURORADIOLOGIA, FISICA MEDICA AUSL, Nefrologia AUSL, per un totale complessivo di 21 discipline. Sono stati coinvolti anche i PLS. Attivato il Gruppo Terapia del Dolore sulla piattaforma Healthmeeting per i teleconsulti multidisciplinari
99	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	Target: ≥ 10% punteggio sufficienza ≥ 15% punteggio massimo	Il programma di attivazione dei CAU non è ancora stato completato, a livello provinciale i codici bianchi e verdi sono aumentati del +0,7%. L'andamento dei codici bianco/verdi, nelle due realtà con CAU realizzati in prossimità dei PS, ha portato a Carpi una riduzione dei codici bianchi/verdi dell' 8,5 % e al Policlinico del 4,9 %.
100	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	Target: 100%	Si è rispettata la programmazione Regionale (29/01/24 attivato CAU Fanano; 10/04/24 attivati CAU di Modena e Carpi; il CAU Sassuolo la cui attivazione era prevista per la fine del 2024 è stata posticipato al 1 semestre 2024; a seguire sarà attivato il CAU di Vignola.
101	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Migliorare la tempestività di presa in carico dei cittadini per qualunque problematica socio-sanitaria	Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	Target: 100%	NA per AUSL MO
102	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di MSA con >=3 servizi / die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	Target: >=85%	Risultato 2024: 67, 9%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 292/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
103	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi	Target: >=90%	NA per AUSL MO
104	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi	Target: >=95%	Risultato 2024: PS Provincia AUSL 86,73 (non a target ma meglio della media RER 85,57)
105	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Introduzione del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso	Link PS-118: % compilazione codice missione	Target: >=60%	Risultato 2024: PS Provincia AUSL 84,74
106	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata con codice di criticità presunto rosso)	Target: ≤21' punteggio sufficienza ≤18' punteggio massimo	Risultato 2024: 15 minuti da SIVER
107	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	% di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: critica insufficienza respiratoria (89,6%), siamo in recupero 93,8%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 293/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
108	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	Target: ≥ 95%	Indicatore in carico alla Centrale Operativa di Bologna (Emilia EST) MODENA 82% - Media EMILIA-EST 88%
109	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Numero di emergenza europeo 112	Assunzione del personale e acquisizione delle tecnologie propedeutiche all'attivazione del Numero di Emergenza Europeo 112	Target: =100%	NA per AUSL MO
110	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Numero Europeo armonizzato 116 117	Individuazione e allestimento dei locali per l'attivazione del Numero Europeo Armonizzato 116117	Target: =100%	NA per AUSL MO
111	3.2 Percorso Chirurgico	Monitoraggio prestazioni chirurgiche in regime ambulatorio	% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	Target: ≥ 40%	Obiettivo raggiunto: 41,03%
112	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	Risultato 2024: 80,1 % (in parte riconducibile a classificazione tumori tiroidei e prostata)
113	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: 83,29% (vs RER 80,49%)
114	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 94%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 294/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
115	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 75%	Risultato 2024: 39%
116	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 74%
117	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 75,8%
118	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023)	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 81,18
119	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno 2024)	Target: ≤ 1%	Risultato 2024: 10,8%
120	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	Target: ≥ 90%	NA per AUSL MO
121	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	Target: ≥ 80%	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 295/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
122	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,43%
123	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: 82,16%
124	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
125	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	<=2,22	Obiettivo raggiunto: 2,16
126	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriata in regime ordinario	Target: < 0.15	Obiettivo raggiunto: 0,13
127	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 92,76%
128	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 52,93

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 296/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
129	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	% parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e & parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	1) Target con <1000 parti: ≤20% punteggio sufficienza; ≤15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: ≤25% punteggio sufficienza; ≤20% punteggio massimo;	Obiettivo raggiunto:8,8%
130	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di infarto miocardico acuto	Target: ≤= 14,39%	Dato non disponibile in capo alla RER
131	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	Target: ≤= 13,95%	Dato non disponibile in capo alla RER
132	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	Target: ≤= 13,60%	Dato non disponibile in capo alla RER
133	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	Target: compreso tra -3% e +3%	NA per AUSL MO
134	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	Target: ≤= 5%	Risultato 2024: 7,91 (vd RER 6,78)
135	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2023	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 297/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
136	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	Target: ≥70%	Risultato 2024: 16,77% per AOU il dato è 60,53%
137	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (<=90 min)	Target: ≥65%	Dato non disponibile in capo alla RER
138	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	Target: ≤ 0%	Obiettivo raggiunto: -2,68%
139	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	Target: ≥ 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
140	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	Target: ≥ 65%	Dato non disponibile in capo alla RER
141	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	Target: ≥ 25%	Dato non disponibile in capo alla RER
142	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	Target: 80%	Obiettivo raggiunto: 94,34%
143	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%	Obiettivo raggiunto: 80%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 298/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
144	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	Target: $\geq 80\%$	Obiettivo raggiunto: 80%
145	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	Target: $\geq 75\%$	Obiettivo raggiunto: 74%
146	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	Target: $\geq 90\%$	Risultato 2024: 85,9%
147	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale)	Target: $\geq 90\%$	Obiettivo raggiunto: 96,9%
148	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di ictus con centralizzazione primaria	Target: $\geq 90\%$	Risultato 2024: 75,93%
149	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% casi di ictus con transito in stroke unit	Target: $\geq 75\%$	Dato non disponibile in capo alla RER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 299/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
150	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	Target:100%	Dato non disponibile in capo alla RER
151	3.6.4 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	% interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogati	Target:≥ 95%	Dato non disponibile in capo alla RER
152	3.6.5 Rete Malattie Rare	Rivalutazione dei centri clinici	Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali	Target: 100%	NA per AUSL MO
153	3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	predisposizione dei percorsi favorendo le interconnessioni fra i nodi della rete	Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	Target: 100%	In linea
154	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
155	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
156	3.7 Attività trapiantologica	Mantenere e migliorare la piena operatività dei Coordinamenti Ospedalieri Procurement	Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	Target: 100%	In linea

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 300/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
157	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	In linea
158	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: ≥50%	NA per AUSL MO
159	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di opposizione alla donazione degli organi	Target: ≤30%	In linea
160	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	Target: 100%	In linea
161	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	Target: 100%	In linea
162	3.7 Attività trapiantologica	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: ≥ 15%	In linea
163	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	Target: 100%	In linea
164	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzii l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico	Target: 100%	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 301/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
165	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	Target: 100%	NA per AUSL MO
166	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	Target: Mantenimento per AUSL MO (non -5% come scritto in DGR)	Risultato anno 2024 è di 4,34 gr/100punti DRG. Fonte SIVER
167	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	Target: Mantenimento per AUSL MO (non -4% come scritto in DGR)	Risultato anno 2024: - 12,02 gr/100punti DRG. Fonte SIVER
168	3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	Obiettivo raggiunto per tutte le strutture
169	3.10 Accreditemento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditemento/Qualità	Target: 100%	E' stato prodotto il Piano Programma Aziendale per l'Accreditemento/Qualità e sarà presentato alla Direzione
170	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Faarmaceutica ospedaliera	Variatione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	Target: Evidenza	la spesa ospedaliera (esclusi innovativi, ossigeno e vaccini) è stata di 148.902.990 € (+ 11,4%) - OBIETTIVO 2024: + 8,8%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 302/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
171	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Target: Media regionale	la spesa convenzionata è stata di 82.102.457 € (+ 5,2%) - obiettivo 2024: + 5,7% . La spesa netta pro capite pesata nei 12 mesi 2024 è pari a 119,01€ verso una media RER di 120,56€
172	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica territoriale	Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Target: Media regionale	Territoriale: spesa pro capite pesata 12 mesi 2024: 220,50 (+8,2%) verso una media RER di 218,30 (+ 9,0%)
173	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale $\geq 15$ punti max 20)	- Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die) Obiettivo specifico: <12,5; - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD). Obiettivo specifico $\geq 60\%$ ; - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <2 - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico <800	- Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die): 13,06 (FONTE SIVER) - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD): 63,2% (FONTE SIVER) - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die): 1,48 (FONTE SIVER) - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno): 872,8 (FONTE SIVER)
174	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici	Target: < 5648 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 4780,79 per 1000 ab die (FONTE SIVER)
175	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	Target: < 1,5 DDD per 1.000 ab	Obiettivo raggiunto: 0,72 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
176	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	Target: < 1,2 DDD per 1.000 ab	Obiettivo raggiunto: 0,6 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 303/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
177	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	Target: > 1,5	Obiettivo raggiunto: 2,05 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
178	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	Target: <= 65 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 65,7 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
179	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06	Target ≤ 3 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 3,34 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
180	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05	Target: ≤ 145 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 157,31 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
181	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D -ATC A11CC05	Target: ≥75%	Obiettivo raggiunto: 80,85 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
182	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci della cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure	% delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97 – Fonte dati: Portale TS	Target: ≥70% (Evidenza declinazione per ciascuna Azienda Sanitaria)	Dato non disponibile in capo alla RER
183	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto: 73,26% (FONTE SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 304/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
184	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2024: 83,52% (FONTE SIVER)
185	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: ≥ 85%	ancora non disponibile. La spesa per farmaci anti VEGF (Oculistica Carpi e Oculistica Sassuolo) è stata di 1.382.977 € (+ 123.101,47 € ovvero + 9,8%) con un incremento delle DDD prescritte (+ 4,8%). Rispetto all'obiettivo di spesa previsto, c'è stato un assorbimento di 105,7%.
186	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso	in linea
187	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 >= 50%	Target: ≥ 50%	Dato non disponibile in capo alla RER
188	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio	Evidenza	Dato non disponibile in capo alla RER
189	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 305/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
190	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico Anti-BRAF+antiMEK a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO
191	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO
192	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo	Evidenza	Dato non disponibile in capo alla RER
193	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata. Uso di Abiraterone generico	Evidenza	Nel 2024 è stato prescritto ed erogato solo il farmaco generico/equivalente di abiraterone
194	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Nuove formulazioni di farmaci oncologici	% pazienti Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con Pertuzumab + trastuzumab che non sono sottoposti a terapia concomitante	Target: <= 20%	Obiettivo raggiunto: 14,29% (FONTE SIVER)
195	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di eritropoietine biosimilari	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,79% (FONTE SIVER)
196	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di infliximab biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% (FONTE SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 306/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
197	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di etanercept biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 97,87% (FONTE SIVER)
198	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di adalimumab biosimilare	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: 98,85% (FONTE SIVER)
199	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di fillitropina alfa biosimilare	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: 92,15% (FONTE SIVER)
200	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di pazienti trattat con Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	Target: ≤ 20%	Obiettivo raggiunto: Trastuzumab: 10% e Rituximab: 2,25% (FONTE SIVER)
201	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di enoxaparina biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,45% (FONTE SIVER)
202	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di bevacizumab biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% (FONTE SIVER)
203	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoride, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 77,58% (FONTE SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 307/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
204	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	Target: ≥ 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
205	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	Target: ≥ 60%	Risultato 2024: 43,75% (FONTE SIVER)
206	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	sviluppo delle attività approvate dal Tavolo LEA in riferimento all'Intesa Stato-Regioni 41/2022	Target: Evidenza	Prosegue l'attività del gruppo di lavoro aziendale con l'obiettivo di sviluppare proposte verso le Associazioni di categoria per l'implementazione dei servizi svolti dalle farmacie a carico SSN in funzione delle esigenze aziendali (es.consegna kit per lo screening colon-retto, esami di telemedicina in ambito cardiologico,...).Sono stati realizzati una serie di incontri formativi per promuovere consapevolezza e coinvolgimento delle farmacie territoriali sugli aspetti tecnici e di qualità dei servizi.
207	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	sviluppo dei ulteriori ambiti di attività (condizioni remunerative attuali)	Target: Evidenza	Alle attività in essere, che proseguono in continuità con lo scorso anno, si è affiancata l'erogazione di prestazioni di telerefertazione in ambito cardiologico SSN (DGR 1609/24, Fase 1)
208	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR)	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% - verifica costante insieme agli specialisti
209	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	Target: > 95%	Risultato 2024: 16,36% il dato migliorerà con la introduzione di log 80

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 308/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
210	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione DB oncologico per le terapie orali	Target: > 75%	Risultato 2024: 54,98% il dato migliorerà con la introduzione di log 80
211	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	Target: < 15%	Risultato 2024: 19,77%
212	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 100	Obiettivo non raggiunto: SEGNALAZIONI x 100.000 ABITANTI = 47.28 (> anno 2023 = 42,43)
213	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 5%	Obiettivo non raggiunto: SEGNALAZIONI x 1.000 RICOVERI = 2.83(> anno 2023 = 1,62)
214	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	la diffusione del "Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica"	particolare riferimento al personale neoassunto	Target: evidenza	Obiettivo raggiunto: Diffusione del manuale a tutto il Dipartimento Farmaceutico
215	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	l'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia	revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di 5 farmaci	Target: evidenza	Progetto realizzato da farmacisti della Distribuzione Diretta AUSL di area centro: apertura (negli ultimi mesi 2023) di un punto di riconciliazione farmacologica presso la Casa della Comunità di Modena per pazienti affetti da patologie croniche (con particolare riferimento al diabete). Proseguite le attività iniziate nel 2023 inerenti a progetti di valutazione delle polifarmacoterapie.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 309/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
216	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	formazione dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali	-ricognizione e riconciliazione farmacologica; -coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al proprio percorso di cura, promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio; - adozione della Lista delle mie medicine; - problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità. -Definizione di strumenti a livello aziendale"	Target: evidenza	Progetto realizzato da farmacisti della Distribuzione Diretta AUSL di area centro: apertura (negli ultimi mesi 2023) di un punto di riconciliazione farmacologica presso la Casa della Comunità di Modena per pazienti affetti da patologie croniche (con particolare riferimento al diabete). Nella primavera 2024 avvio del progetto di valutazione delle terapie per pazienti afferenti all'ambulatorio HIV del COM con un farmacista dedicato alla analisi delle potenziali interazioni e rivalutazione delle terapie in corso. Proseguite le attività iniziate nel 2023 inerenti a progetti di valutazione delle polifarmacoterapie. Partecipazione ad un incontro con la popolazione nel Distretto di Carpi volto a sensibilizzare il ricorso della lista delle mie medicine. Ripresa di queste tematiche in tutti gli incontri di NCP sulla farmaceutica svolti con la medicina generale.
217	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Farmaci anziani	% di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	Target: < 2023	Risultato anno 2024 pari a 10,27% vs Anno 2023 pari a 9,93%
218	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	Target: INDRER ≤48	Obiettivo raggiunto: 47,32
219	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Riduzione delle quantità di Broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente (anno 2023)	Target: -44%	Risultato anno 2024: 29,41
220	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente (anno 2023)	Target: - 30%	Obiettivo raggiunto: -41,46
221	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	Obiettivo raggiunto: 90,3%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 310/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
222	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	% di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione testuale 2»	Target: >= 40%	Risultato anno 2024: 13,46%
223	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	Obiettivo raggiunto: 74,47
224	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	Target: > 70%	Obiettivo raggiunto: 91,6%
225	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	Target: > 80%	Dato non disponibile in capo alla RER
226	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	Target: >= 90%	Obiettivo raggiunto: 92,48%
227	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: >= 60%	Obiettivo raggiunto: 82,96%
228	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Dispositivo Vigilanza	N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	Target: > 2023 per AUSL di Pc, AUSL di Pr, Ausl di Imola e Ausl di Fe	Obiettivo raggiunto: 19,83

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 311/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
229	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione	Target: 100%	Tutte le trasmissioni relative alle stime per il monitoraggio economico bimestrale sono effettuate con puntualità ed accuratezza
230	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni dei costi richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per i profughi ucraini) e rispetto delle tempistiche di trasmissione	Target: 100%	Sistema di sorveglianza degli stili di vita
231	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione dei pagamenti effettuati	Indice di tempestività dei pagamenti	Target: <=0	Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti -18,68 giorni. Obiettivo raggiunto al 100%
232	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione delle sospensioni	Tempo medio di pagamento	Target: <=60	30,32 giorni
233	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta implementazione della data di scadenza delle fatture	Tempo medio di ritardo	Target: <=0	-28.25 giorni
234	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - tutte le tabelle sono state compilate entro i tempi stabiliti dalla RER
235	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC;	Target: 1	Obiettivo raggiunto: corrispondenza tra stock del debitocalcolato dall'AUSL MO e quello calcolato dalla PCC è pari al 100%
236	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target >=95%	Gli schemi di bilancio sono stato regolarmente compilati e trasmessi nei tempi definiti, garantendone la coerenza e completezza dei dati.
237	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Partecipazione ai gruppi di lavoro	Target: SI	Il Servizio ha partecipato a tutti gli incontri dei gruppi di lavoro secondo la cadenza definita.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 312/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
238	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Partite vetuste anni 2019 e precedenti	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	Target: 100% delle partite vetuste	Il servizio è stato impegnato per tutto l'esercizio all'analisi, verifica e gestione contabile dei debiti e crediti vetusti dandone evidenza alla RER e al Ministero con la progressiva compilazione delle schede di dettaglio di volta in volta predisposte, motivando i diversi valori.
239	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Fatture e note di credito da ricevere	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti	Target: 100% delle fatture da ricevere verificate	Le fatture e note di credito da ricevere sono state tutte analizzate, verificate e rendicontate al livello regionale attraverso la compilazione delle apposite schede di rilevazione.
240	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Service sanitari	Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	Target: 100% attinenza alle indicazioni regionali	La contabilizzazione dei costi nel conto dei Service sanitari rispetta pienamente le indicazioni regionali ricevute.
241	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	gestione finanziaria e contabile delle aziende sanitarie regionali	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto al 100% - il sistema contabile GAAC è già a regime all'Azienda USL di Modena
242	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Assicurazioni e garanzie delle aziende sanitarie per l'avvio GAAC	Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati; Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
243	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire	Target: 90%	Dato non disponibile in capo alla RER
244	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usi della Romagna	Target: 90%	Dato non disponibile in capo alla RER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 313/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
245	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Riscontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	Target: 50%	Dato non disponibile in capo alla RER
246	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende inter-company	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
247	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica le attività di controllo dei dati	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto: 100%
248	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	Controllo ordine NSO, sui Farmaci, sui Dispositivi Medici	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 314/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
249	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare):	Target: 59%per ASL 56% per Aziende Ospedaliere 33% per IOR	Obiettivo raggiunto: 100%
250	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: Evidenza	in linea
251	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende	Target: Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi"	Attività in linea con l'obiettivo
252	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21	Target: Evidenza	Attività in linea con l'obiettivo

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 315/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
253	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	Attività in linea con l'obiettivo
254	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
255	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
256	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2024: 84,1%
257	4.6. Sistema di audit interno	Sistema di Controllo Interno aziendale	Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale	Target: si	Obiettivo raggiunto
258	4.6. Sistema di audit interno	PNRR/PNC	Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	Attività in linea con l'obiettivo

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 316/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
259	4.6. Sistema di audit interno	PNRR/PNC	Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025	Attività in linea con l'obiettivo
260	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%	Al momento nessun evidenza di necessità legate alla implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)
261	4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	Accessibilità alle pubbliche amministrazioni da parte delle persone con disabilità e l'uniformità della tutela dei lavoratori con disabilità presso le pubbliche amministrazioni	valutazione della performance individuale e organizzativa tenendo conto del raggiungimento degli obiettivi, che assicurano l'effettiva inclusione sociale e le possibilità di accesso delle persone con disabilità	Target: Evidenza	Attività in linea con l'obiettivo
262	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Comunicazioni cessazioni rapporto MMG/PLS:	numero cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti MMG/PLS cessati	Target: >= 60%	Obiettivo raggiunto al 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 317/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
263	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Alimentazione di documenti sanitari	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	Target: >= 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
264	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 85%	Dato non disponibile in capo alla RER
265	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR	Target: >= 50%	Dato non disponibile in capo alla RER
266	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 50%	Risultato anno 2024: 41,02%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 318/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
267	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 50%	Obiettivo raggiunto: 89,15%
268	4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % Alcuni interventi sono in fase di Esecuzione ( APC 16 - Ex Estense e APC 18 - Montecuccoli) o aggiudicati ( APC 17 - Hospice di Fiorano). Per altri interventi (APC 15 - Charitas, APC 19 - Castelfranco e APC 20 - Mirandola) si è in fase di avvio delle procedure di gara nel rispetto delle tempistiche previste per l'ammissione al finanziamento
269	4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale che asseveri la data programmata di aggiudicazione dei lavori /piani di fornitura per gli interventi la cui scadenza è oltre il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: Per gli interventi (APC 15 - Charitas, APC 19 - Castelfranco e APC 20 - Mirandola) si prevede l'aggiudicazione nel rispetto delle tempistiche indicate dall'Accordo di Programma: verranno rendicontate le aggiudicazioni e, laddove richiesto, verrà fornita apposita relazione in RER.
270	4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento	richieste di liquidazione degli interventi conclusi e attivati che risultano ancora a residuo	Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	Target: 100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Obiettivo parzialmente raggiunto:90 %é stata fatta le richiesta di liquidazione per gli interventi conclusi e attivati che risultano ancora a residuo, fatti salvi gli interventi per i quali sono state avviate le procedure per la prosecuzione degli interventi anche mediante l'utilizzo dello strumento dell'Accordo Quadro di lavori e per i quali tuttavia, si rimane in attesa di indicazioni da parte del Ministero/RER in merito alle proposte, condivise con la RER, per conclusione degli interventi .

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 319/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
271	4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento	mancato completamento degli interventi finanziati nel corso del quadriennio 2017-2020	Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (anni 2017-2020) entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024)	Target : 100% Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	Obiettivo raggiunto: 100 % Per una parte degli interventi rimane in attesa di indicazioni da parte del Ministero/RER in merito alle proposte, condivise con la RER, per conclusione degli interventi . Per gli eventuali ritardi, laddove richiesti, laddove richiesto, verrà fornita apposita relazione in RER.
272	4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Programmazione interventi	Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	Target: 100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	Obiettivo raggiunto: 100 %
273	4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio avanzamento e rendicontazione	Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % con cadenza mensile si fornisce riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e provvede alla predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 320/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
274	4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	Raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle strutture del Servizio Sanitario regionale	Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % L'azienda è attiva nel monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per cadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste
275	4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	Raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle strutture del Servizio Sanitario regionale	Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Target: SI	Obiettivo raggiunto: 100 % -fase 1- SI completata l'analisi puntuale del patrimonio aziendale e redatta apposita relazione, da parte della referente antincendio AUSL.  Obiettivo raggiunto: 95 % - fase 2- Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio. Affidato l'incarico al nuovo RTSA AUSL MO: si prevede la consegna della relazione in RER entro il mese di aprile 2025.
276	4.9.7 Tecnologie Biomediche	PNRR - Rinnovo tecnologico	Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Target: 100% (Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2)	Debito informativo assolto nei tempi e modalità sia AGENAS e REGIS. Completata al 100%
277	4.9.7 Tecnologie Biomediche	Sostenibilità economica	Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per le tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Target: 100%	Nel 2024 non sono state presentate istruttorie soggette a parere GRTB In linea (Nel 2024 non sono state presentate istruttorie al GRTB ma al Gruppo Tecnico RER)
278	4.9.7 Tecnologie Biomediche	Flussi informativi	Costituzione delle équipe multi-professionali integrate	Target: 100% delle registrazioni	inserita nota nei contratti di fornitura prestazioni In linea

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 321/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
279	4.9.8. Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati $\geq 9$ (max 10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO <math>\geq 90\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS <math>\geq 98\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA <math>&gt; 95\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA <math>&gt; 70\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC <math>&gt; 85\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC <math>&gt; 95\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO <math>&gt; 85\%</math></li> <li>- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe <math>&gt; 90\%</math></li> </ul>	Obiettivo raggiunto: 8,75
280	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	Target: $\leq 5\%$	Obiettivo raggiunto: 3,9%
281	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	Target: $\geq 95\%$	Obiettivo raggiunto: 89,33% (media rer 87,11%)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 322/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
282	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 94,44%
283	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	Target: ≥ 98,5%	Obiettivo raggiunto: 99,69%
284	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	Target: ≥ 85%	Risultato anno 2024: 78,3%
285	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	Target: 100%	Continua la partecipazione ai tavoli tecnici e con la ditta fornitrice dell'applicativo aziendale per la mappature degli studi e delle sperimentazioni cliniche. Con quest'ultima è stato condiviso il tracciato recordo fornito dalla regione e si procede con la messa a punto del sistema di rilevazione. Si conferma la partenza del flusso regionale per il 2025
286	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Target: Finanziamento ≥ 2023	NA per AUSL MO
287	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	Target: >=1	NA per AUSL MO
288	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	Target: ≥ 1	Prosegue percorso dell' Health Equity Audit sul k.della cervice uterina con particolare focus sulla popolazione straniera per mettere in atto azioni atte all'aumento della partecipazione allo screening delle donne straniere.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 323/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
289	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	Target: 100%	Attivato tavolo locale sul Diversity Management dove sono state mappate le principali pratiche aziendali di DM. Tale mappatura è stata inviata in RER come richiesto dal referente Regionale
290	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	Target: ≥ 70%	Partecipazione a tutti gli incontri del tavolo tecnico Medicina di genere ed Equità
291	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali	Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	Target: ≥ 1 Distretto per AUSL	il Distretto di Pavullo ha partecipato al percorso formativo sull'approccio dialogico in raccordo con l'Unione dei comuni del Frignano
292	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti; Target: ≥ 15 punti (MAX. 20)	(Copertura SICHER) % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza, Target: ≥ 75%; Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SICHER), Target: Si; Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza, Target: ≥ 90; Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza, Target: ≥ 25; Punteggio framework IPCAF, Target: ≥ 601	SICHER: in riferimento al primo semestre del 2024 è stato sorvegliato il <b>96%</b> delle procedure oggetto di sorveglianza e abbiamo fatto le revisione dei casi di infezioni probabili segnalati dalla regione. Opportunità dell'igiene delle mani osservate nel 2024: <b>2.798</b> . Gel alcolico: <b>26,6</b> litri/1000 gg. IPCAF: <b>752,5</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 324/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
293	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate	Target: >= 70%	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2024, relativamente al 2023, ha aderito il 100% delle Strutture
294	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: Piano Programma Sicurezza delle Cure e Gestione del Rischio 2024 elaborato in collaborazione con il Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio e con i Referenti/Responsabili/Coordinatori delle singole schede tematiche, approvato da Collegio di Direzione integrato dal Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio, formalizzato con Delibera n. 174 del 29/5/2024 (secondo le tempistiche indicate dal livello regionale) e inviato in Regione (Cegeris). Presentato ai Comitati Consultivi Misti e diffuso agli operatori mediante intranet e newsletter NOIAUSL
295	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER	Target: ≥ 30% operatori sanitari	Obiettivo raggiunto: 1797 operatori formati su 3946 corrispondente al 45.5% (target ≥30%)
296	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	Target: ≥ 2 nuove visite/anno	Obiettivo raggiunto: Progetto concluso su 2 Servizi territoriali (SADI Modena e SADI Sassuolo) secondo le modalità di Team allargato ormai consolidate in Azienda (U.O.S. Rischio Clinico, Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale, Direzione Sanitaria/Assistenziale, Rischio Infettivo – Nucleo Operativo, Dipartimento Farmaceutico, Qualità e Accreditamento)
297	5.3 Sicurezza delle cure	Sicurezza in Chirurgia	Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Target: ≥ 30 osservazioni dirette/anno	Obiettivo raggiunto: 47 osservazioni di cui 45 prevalentemente relative alle aree ortopediche, urologiche e ginecologiche dei quattro presidi ospedalieri aziendali e 2 presso il punto nascita dell'Ospedale di Carpi (taglio cesareo). Inviati i piani di miglioramento.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 325/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
298	5.3 Sicurezza delle cure	Sicurezza in Chirurgia	Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	Target: ≥1 equipe chirurgica medico-infermieristica formativa/azienda sanitaria	Obiettivo raggiunto: Effettuata formazione in data 15/5/2024 (equipe AUSL Modena, 9 operatori: 2 area Rischio Clinico, 3 infermieri blocchi operatori, 1 Chirurgo, 1 Ginecologo, 2 Anestesisti).
299	5.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target ≥90%), fonte InsidER: 95,27%
300	5.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: Linkage check-list taglio cesareo e SDO (≥85%): 88,89%
301	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	Target: ≥ 2	Obiettivo raggiunto: sono stati realizzati 2 eventi formativi finalizzati all'aderenza delle Linee Guida Regionali (date: 21/11/2024 e 3/12/2024).
302	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto: hanno partecipato più del 70% degli operatori. Sono stati realizzati 2 incontri regionali il 18/04/2024 sulla valutazione dei dati risultati del 2023 e relativo stato dell'arte del progetto sulla prevenzione delle cadute. In Azienda USL MO: 31/05/2025 webinar rivolto operatori aziendali e realizzazione di incontri di formazione/addestramento rivolti ai caregiver in tutti i distretti.
303	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Target: 100%	Sono stati eseguiti gli Audit Interni (utilizzando i criteri generali) ai servizi: controllo di gestione; sviluppo organizzativo, valutazione e valorizzazione risorse umane; programmazione e governo della produzione; committenza; rapporti con l'esterno e la comunicazione. Programmato per ottobre presso Hospice Castelfranco Emilia e Novembre quello per gestione del rischio e infezioni correlate all'assistenza.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 326/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
304	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	Target $\geq$ 80%	Obiettivo raggiunto: 100%
305	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	Target: $\geq$ 50%	Obiettivo raggiunto: 100%
306	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione/aggiornamento sul tema dell'accREDITAMENTO sul numero di valutatori convocati alla formazione	Target: $\geq$ 80%	Obiettivo raggiunto: 87.5%
307	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended	Target: N° eventi: $\geq$ 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	Nel corso del 2024 sono stati attivati 15 eventi blended con valutazione di trasferibilità. Si veda dettaglio allegato
308	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale	PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
309	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	CasaCommunityLab (CCLaB)– Percorso formativo e di sperimentazione nelle Case della Comunità	Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	Target: $\geq$ 1	Il percorso formativo e di sperimentazione ha visto la sua conclusione delle lezioni frontali d'aula congiuntamente alla FSC attuata in fase post lezione.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 327/353



## 8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".

### 8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/08	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 9	Realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi	Nuova Costruzione	€ 54.150.000,00	€ 2.850.000,00		€ 69.000.000,00	€ 126.000.000,00	€ -	€ 216.723,29	I costi indicati alla colonna "P" sono stati anticipati dall'Azienda con fondi propri nelle more dell'assegnazione, da parte della RER, dei fondi Art. 20 come da procedura.
2023/101	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 10	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per bioimmagini in area critica	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 617.500,00	€ 32.500,00			€ 650.000,00	- €	- €	
2023/03	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 11	Completamento realizzazione di nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma	Completamento	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00			€ 2.000.000,00	€ -	€ -	
2023/04	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 12	Completamento realizzazione della Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	Completamento	€ 1.406.000,00	€ 74.000,00			€ 1.480.000,00	€ -	€ -	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 328/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2023/05	06 AUSL Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 13	Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	Completamento	€ 513.000,00	€ 27.000,00			€ 540.000,00	€ -	€ -
2023/06	06 AUSL Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 14	Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola	Completamento	€ 1.881.000,00	€ 99.000,00			€ 1.980.000,00	€ -	€ -
2024/101	06 AUSL Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 15	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 130.150,00	€ 6.850,00			€ 137.000,00	€ -	€ -
2014/46	06 AUSL Modena	L.R. 16/12	intervento 750 Ord. n. 52/2016 all. B1			Intervento 750	Centro Servizi Mirandola edificio 09		€ -	€ 447.000,00	€ 27.000,00		€ 474.000,00	- €	€ 35.355,60
2022/12	06 AUSL Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti - Edilizia Sanitaria PG4	DGR 223/2023	NO	2023	2	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	Adeguamento normativo	€ 1.200.000,00	€ -	€ 530.139,00	€ -	€ 1.730.139,00	- €	€ 11.214,29
2023/01	06 AUSL Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti - Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO	2023	5	Impianti di trigenerazione ospedale Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Riqualificazione energetica	€ 4.350.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 4.350.000,00	- €	€ 24.741,60

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 329/353



**8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024**

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legg e n. 67/88	Anno assegnazione finanziamenti	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
2013/13	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.15	Interventi di completamento per laboratorio istopatologia e servizi generali ospedale di Baggiovara. Intervento complementare	SI	22/03/2012	18/01/2025	Completamento	€ 1.342.445,00	€ 70.655,00			€ 1.413.100,00	€ 1.189.281,76	€ 70.655,00	€ 153.163,24	€ -	€ 73.800,24	€ 1.333.737,00	
2013/15	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.17	Adeguamento prevenzione incendi Ospedale Castelfranco Emilia	NO	19/04/2012	31/12/2025	Manutenzione	€ 2.759.184,75	€ 145.220,25			€ 2.904.405,00	€ 663.594,99	€ 145.220,25	€ 2.095.589,76	€ -	€ -	€ 808.815,24	
2013/16	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.18	Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi Distrettuali	NO	30/01/2012	31/12/2025	Manutenzione	€ 4.670.010,00	€ 245.790,00			€ 4.915.800,00	€ 2.894.470,65	€ 245.790,00	€ 1.775.539,35	€ -	€ 18.797,98	€ 3.159.597,98	
2013/30	06 AUSL Modena	Programma Regionale Allegato L	DAL 263/2009	NO	2009	L.12	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma - FASE 1	NO	04/06/2020	31/12/2025	Nuova Costruzione, Adeguamento normativo		€ 2.700.000,00		€ 5.087.782,26	€ 7.787.782,26	€ 863.126,98		€ 1.836.873,02	€ 1.275.917,40	€ 4.017.913,10	Intervento collegato all'intervento di FASE 2, con medesimo ID , finanziato con Fondi Aziendali per € 1.521.999,99 : cfr. foglio "Interventi Fondi Aziendali".	
2013/38	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP 25	Opere per la messa in sicurezza Ospedale Pavullo nel Frignano	NO	07/09/2015	31/12/2025	Ristrutturazione	€ 1.377.500,00	€ 72.500,00			€ 1.450.000,00	€ 802.074,98	€ 72.500,00	€ 575.425,02	€ -	€ 16.440,62	€ 891.015,60	
2013/36	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP 29	Carpi, Adeguamento funzionale/normativo dell'Ospedale	NO	28/05/2015	31/12/2025	Nuova Costruzione, Adeguamento normativo	€ 976.744,60	€ 51.407,61	€ 446.486,45		€ 1.474.638,66	€ 794.537,26	€ 51.407,61	€ 182.207,34	€ -	€ -	€ 845.944,87	
2017/19	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 15	Realizzazione Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	NO	01/06/2025	30/10/2027	Ristrutturazione	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 400.000,00		€ 5.310.000,00	€ -	€ -	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 115.342,87	€ 133.547,99	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 330/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

2017/22	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 17	Realizzazione Hospice area sud - Modena	NO	20/06/2025	19/08/2026	Nuova Costruzione	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 1.131.543,39	€ 3.731.543,39	€ -	€ -	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ -	€ 113.295,96	
2019/12	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 18	Realizzazione Hospice area centro - Modena	NO	30/04/2024	20/03/2027	Ristrutturazione	€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 947.368,42	€ 5.900.000,00	€ 875.678,88	€ 247.631,58	€ 3.829.321,12	€ -	€ 850.401,55	€ 875.678,89	
2020/06	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 19	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	NO	25/02/2026	19/02/2027	Manutenzione, Ristrutturazione	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00		€ 1.800.000,00	€ -	€ -	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00	€ -	€ 115.280,04	I costi indicati alla colonna "W" sono stati anticipati dall'Azienda con fondi propri nelle more dell'assegnazione, da parte della RER, dei fondi Art. 20 come da procedura.
2020/07	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 20	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di Fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	NO	25/02/2026	25/02/2029	Ristrutturazione	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 3.450.000,00	€ 7.900.000,00	€ -	€ -	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 62.021,91	€ 177.997,05	
2024/102	06 AUSl Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	11	Acquisto defibrillatori	NO	12/12/2024	30/10/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie e biomediche		€ 239.000,00		€ 239.000,00	€ -	€ -	€ 239.000,00	€ -	€ -		
2014/48	06 AUSl Modena	L.R. 16/12		NO		Intervento 752	Concordia ex Padiglione Muratori - Progetto D/09/16	NO		30/09/2023	Adeguamento/Miglioramento sismico	€ 609.873,88	€ 86.165,30	€ -	€ 696.039,18	€ 30.518,73	€ -	€ 579.355,15	€ -	€ -	€ 248.586,72	
2019/10	06 AUSl Modena		DGR 1779 del 30/11/2020 DGR 1112 del 12/07/2021	NO			Casa della salute di Zocca	NO			Ristrutturazione	€ 886.596,87		€ 74.386,06	€ 960.982,93	€ -	€ -	€ -	€ 886.596,87	€ 260.995,42	€ 443.582,65	Rendicontato anche nel file PNRR Salute in quanto quota parte di finanziamenti PNRR e FOI

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 331/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2024		NO	2024		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2024	31/12/2025	manutenzione		€ 630.000,00		€ 630.000,00	€ -	€ -	€ 630.000,00	€ -	€ -	Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleona.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO NOS - 2024		NO	2024		Manutenzione straordinaria NOS	NO	01/01/2024	31/12/2025	manutenzione		€ 174.204,74		€ 174.204,74	€ -	€ -	€ 174.204,74	€ -	€ -	Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleona.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2023		NO	2023		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2023	31/12/2025	manutenzione		€ 354.282,25		€ 354.282,25	€ 354.282,25	€ -	€ -	€ 154.282,25	€ 154.282,25	Importo pari a 154.282,25 € liquidato nel 2024. Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleona.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2022		NO	2022		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2022	31/12/2025	manutenzione		€ 485.000,00		€ 485.000,00	€ 485.000,00	€ -	€ -	€ 54.900,00	€ 237.900,00	Importo pari a 237.900,00 € liquidato in parte nel 2023 e in parte nel 2024. Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleona.



**8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024**

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Anno assegnazione finanziamento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento o altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
NN	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	2008	Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale di Pavullo.	05/09/2011	31/12/2024	Ristrutturazione	€ 665.000,00	€ 35.000,00			€ 700.000,00	€ 700.000,00	
2024/103	06 AUSL Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	2023	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	22/11/2023	24/04/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 55.000,00			€ 55.000,00	€ 55.000,00	
2015/12	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	2020	Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena	07/12/2023	05/12/2024	Ristrutturazione	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ 400.000,00		€ 1.500.000,00	€ 1.143.997,15	Lavori ultimati, collaudi e contabilità finali in corso.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -NOS - LAVORI ANNO - 2022		2022	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO NOS - 2022	01/01/2023	31/12/2023	NOS - Lavori		€ 189.628,10			€ 189.628,10	€ 189.628,10	Fattura pagata nel dicembre 2023
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUAL - ARREDI E BENI STRUMENTALI ANNO - 2024		2024	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUAL - ARREDI E BENI STRUMENTALI ANNO - 2024	01/01/2024	31/12/2024	SUAL - Acquisto arredi e beni strumentali		€ 93.161,30			€ 93.161,30	€ 93.161,30	
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2024		2024	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2024	01/01/2024	31/12/2024	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 1.053.780,55			€ 1.053.780,55	€ 1.053.780,55	
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2023		2023	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2023	01/01/2023	31/12/2023	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 863.518,16			€ 863.518,16	€ 863.518,16	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 333/353



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

NN	06 AUsl Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2022		2022	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2022	01/01/20 22	31/12/202 2	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 835.746,92			€ 835.746,92	€ 835.746,92
NN	06 AUsl Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2024	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2024	Acquisto di tecnologie informatiche finalizzate a garantire la continuità di servizio a fronte di guasti e alle necessità di sicurezza degli accessi	01/01/20 24	31/12/202 4	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 105.504,50			€ 105.504,50	€ 105.504,50
NN	06 AUsl Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2024	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2024	Acquisto indifferibile di implementazioni di software a supporto dell'introduzione del nuovo nomenclatore e modifiche a flussi	01/01/20 24	31/12/202 4	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 30.195,00			€ 30.195,00	€ 30.195,00
NN	06 AUsl Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2023	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2023	Acquisto indifferibile di implementazioni di software e attrezzature informatiche	01/01/20 23	31/12/202 3	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 184.910,56			€ 184.910,56	€ 184.910,56

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E



**8.4 Interventi DL 34/2020**

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PLTI (n)	PLTSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/16	06 AUsl Modena	TI-EMR_Carpi_275	32 TSI	Adeguam.impiantistico e aggiorn.sistema monitoraggio Osp.Carpi. 4 ppll TSI	0	4	22/04/2024	31/01/2025	297.924,00					146.076,00				444.000,00	€ 168.322,84	€ 449.300,25	Finanziamento Regione FSR - comprensivo degli importi SUIC
2020/18	06 AUsl Modena	PS-EMR_Carpi_319	33 PS	Ampliamento e riassetto PS Ospedale di Carpi			27/02/2023	31/01/2025	3.099.376,00				750.000,00	405.824,00		350.000,00		4.605.200,00	€ 2.132.784,02	€ 4.149.334,32	Finanziamento Regione FSR - comprensivo degli importi SUIC
2020/19	06 AUsl Modena	PS-EMR_Mirandola_320	34 PS	Riassetto distributivo PS Ospedale di Mirandola			17/12/2020	31/12/2024	1.583.980,00							200.000,00		1.783.980,00	€ 627.108,91	€ 817.587,49	Finanziamento Regione FSR - comprensivo degli importi SUIC
<b>Totale complessivo</b>					<b>0</b>	<b>4</b>			<b>4.981.280,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>750.000,000</b>	<b>551.900,000</b>	<b>0,000</b>	<b>550.000,000</b>	<b>0,000</b>	<b>6.833.180,000</b>			



### 8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2013/33	06 AUsl Modena	H Vignola trasferimento CUP c/o ex laboratorio 1° stralcio	In corso	930.000,00	Mutui		-	930.000,00	149.734,30 €	355.290,10 €	
2018/02	06 AUsl Modena	H Mirandola - Progetto di riqualificazione dei parcheggi interni	In progettazione	120.000,00	Mutui			120.000,00 €	- €	- €	
2018/10	06 AUsl Modena	Castelfranco Emilia - Casa della Salute consultorio	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	800.000,00	Mutui			800.000,00 €	357.140,98 €	735.075,75 €	
2013/30	06 AUsl Modena	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma - FASE 2	In corso	383.088,78	Mutui	1.138.911,21	Altro	1.521.999,99	-	-	Intervento collegato all'intervento di FASE 1, con medesimo ID, finanziato con Fondi RER+azienda per € 7.787.782,26 : cfr. foglio "In corso". L'importo pari a 1.138.911,21 risulta essere ripartito come di seguito indicato: - 688.911,21 Donazione UNIPOL; - 450.000,00 Rimborsato assicurativo.
2018/14	06 AUsl Modena	Trasferimenti a seguito Piano Sedi Modena e ridisegno sedi NPIA	In corso	1.735.000,00	Mutui			1.735.000,00 €	- €	49.232,75 €	
2016/04	06 AUsl Modena	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 19/03/2015 (Accorpamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PINV 2015-2017)	In corso	1.400.000,00	Mutui			1.400.000,00 €	3.914,25 €	943.180,14 €	
2021/03	06 AUsl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2021	In corso	375.000,00	Mutui			375.000,00 €	- €	333.316,20 €	
2021/29	06 AUsl Modena	Interventi di manutenzione straordinaria urgenti 2021	In corso	482.526,00	Mutui			482.526,00 €	- €	268.314,47 €	
2022/08	06 AUsl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2022	In corso	250.000,00	Mutui			250.000,00 €	- €	239.155,16 €	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 336/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2022/09	06 AUsl Modena	SPDC OCB	In corso	300.000,00	Mutui			300.000,00 €	193.936,30 €	208.924,98 €	
2018/23	06 AUsl Modena	Casa della Salute Montese		750.000,00	Mutui	250.000,00	Cofinanziamento altri Enti	1.000.000,00	-	-	
2019/06	06 AUsl Modena	H Carpi - riassetto neurologia - Fase 1: Stroke unit	In corso	-		146.000,00	Donazioni	146.000,00	-	5.075,20	
2024/202	06 AUsl Modena	GAAC	In corso			67.472,38	Rettifiche contributi c/es.	67.472,38 €	67.472,38	67.472,38	Gli importi di cui alla colonna I (Costo Complessivo) sono comprensivi di residui di finanziamenti dello stesso progetto erogati negli anni precedenti - commessa regionale con finanziamenti annuali.
2019/218	06 AUsl Modena	SW attività medici competenti delle Aziende sanitarie della Regione	In corso			69.557,19	Rettifiche contributi c/es.	69.557,19 €	21.839,00	21.839,00	L'importo di colonna "I" è l'importo indicato sul PINV 2024-2026, realtivo ai residui del finanziamento anno 2017.
2024/204	06 AUsl Modena	DSM - CURE	In corso			63.044,52	Rettifiche contributi c/es.	63.044,52 €	63.044,52	63.044,52	Gli importi di cui alla colonna I (Costo Complessivo) sono comprensivi di residui di finanziamenti dello stesso progetto erogati negli anni precedenti - commessa regionale con finanziamenti annuali.
2020/203	06 AUsl Modena	Manutenzioni Straordinarie ed evolutive	In corso			588.000,00	Altro	588.000,00 €	94.924,54 €	578.632,54 €	Commessa TE0127 Progetto GAAC 2017/5 - Colonna I compilata col finanziamento complessivo.
2020/210	06 AUsl Modena	Fondi FSE	In corso			1.499.962,15	Rettifiche contributi c/es.	1.499.962,15 €	249.353,00	727.848,01	Commessa P2037 Progetto GAAC 2020/52 - Colonna I compilata col finanziamento complessivo.
2024/203	06 AUsl Modena	SEGNALER - progetto regionale				33.049,78	Rettifiche contributi c/es.	33.049,78 €	12.591,74	22.867,74	L'importo di colonna I è l'importo del PINV 2024-2026, commessa con finanziamenti annuali.
2024/201	06 AUsl Modena	Attrezzature informatiche acquistate con commessa/donazioni	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			306.252,98	Altro	306.252,98 €	306.252,98	306.252,98	Colonna I compilata con i finanziamenti ottenuti nel corso del 2024
2024/105	06 AUsl Modena	Modena - Attrezzature acquistate con commesse e donazioni	In corso			360.000,00	Altro	360.000,00 €	10.926,41	10.926,41	
		<b>TOTALE</b>		<b>7.525.614,78</b>			-	<b>12.047.864,99</b>			

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 337/353



**8.6 Consuntivo 2024 - Investimenti PNRR – PNC**

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Concordia sulla Secchia - Manutenzione straordinaria	J57H21008350006	100.000,00	-	18.910,80	-	-	-	-	118.910,80	113.459,12	5.451,68 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Felice sul Panaro - Nuova costruzione	J51B21005860006	2.430.000,00	-	409.091,00	-	-	-	-	2.839.091,00	1.568.191,73	629.572,59 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Cavezzo - Ristrutturazione	J44E21003370006	400.000,00	-	79.181,25	-	-	-	-	479.181,25	380.531,63	189.634,89 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Guiglia -Manutenzione straordinaria	J37H21008500006	50.000,00	-	6.564,40	-	-	-	-	56.564,40	55.690,95	48.520,42 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castelfranco Emilia - Ristrutturazione	J19J21027270006	2.593.000,00	-	-	-	1.247.544,00	-	-	3.840.544,00	2.511.375,99	1.471.118,75 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	J87H21012910006	1.510.000,00	-	288.368,91	-	-	-	-	1.798.368,91	1.107.164,27	152.623,74 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Formigine - Manutenzione straordinaria	J17H21007310006	150.000,00	-	36.044,92	-	-	-	-	186.044,92	183.572,06	34.040,32 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Montefiorino - Ristrutturazione	J24E21003250006	50.000,00	-	7.992,71	-	-	-	-	57.992,71	57.120,41	2.014,99 €

NOTE



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Zocca - Ristrutturazione	J64E21002570006	63.403,00	886.596,87	10.982,93	-	-	-	-	960.982,80	778.395,55	443.582,65 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005870006	6.480.000,00	-	1.036.363,00	-	-	-	-	7.516.363,00	3.000.000,00	483.034,67 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pavullo nel Frignano - Nuova costruzione	J71B21005190006	2.769.750,37	-	274.737,50	-	-	-	-	3.044.487,87	1.840.239,71	317.694,52 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pievepelago -Nuova costruzione	J81B21014050006	2.113.088,78	-	429.000,00	-	-	-	-	2.542.088,78	1.656.402,94	283.364,38 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Fanano - Ristrutturazione con ampliamento	J64E21002580006	1.039.500,00	-	197.727,00	-	-	-	-	1.237.227,00	727.888,94	246.315,61 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Finale Emilia - Ristrutturazione	J74E21002220006	164.847,66	-	34.636,00	-	-	-	-	199.483,66	164.510,12	147.876,24 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Carpi - Nuova costruzione	J91B21005010006	164.847,66	-	-	-	-	-	-	164.847,66	106.160,84	116.735,86 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Modena -Manutenzione straordinaria	J97H21037550006	269.636,69	-	59.813,21	-	-	-	-	329.449,90	250.743,18	265.717,64 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Castelfranco Emilia - Manutenzione straordinaria	J17H21007320006	164.847,66	-	-	-	-	-	-	164.847,66	177.416,86	157.513,96 €

Rendicontato anche nel File Consuntivo 2024 in quanto finanziato anche con altre fonti di finanziamento

NOTA AUSL MO: L'IMPORTO PREVISTO NEL 2024 ERA LEGATO AL FINANZIAMENTO COMPRENSIVO DELLE SOMME FOI RINUNCIATE O ED AGLI IMPORTI RIMODULATI



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Vignola -Manutenzione straordinaria	J57H21008360006	179.847,66	-	-	-	-	-	-	179.847,66	182.591,08	184.211,43 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Pavullo nel Frignano - Manutenzione straordinaria	J77H21009710006	124.847,66	-	-	-	-	-	-	124.847,66	160.042,67	122.088,12 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	J87H21012920006	164.847,66	-	26.024,50	-	-	-	-	190.872,16	161.698,42	133.043,88 €
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Modena - interconnessione	J49J22000650006	506.615,45	-	-	-	-	-	-	506.615,45	506.615,45	506.615,45 €
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	J49J22000660006	692.409,78	-	-	-	-	-	-	692.409,78	692.409,78	692.409,78 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Fanano - Manutenzione straordinaria	J67H21010780006	200.000,00	-	42.288,00	-	-	-	-	242.288,00	192.193,50	64.936,17 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Modena -Nuova costruzione	J91B21005000006	3.524.013,72	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	2.058.422,85	1.396.435,25 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005880006	3.524.013,72	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	2.389.503,95	262.300,01 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Sassuolo -Nuova costruzione	J51B21005890006	3.524.013,73	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,73	2.506.985,71	1.542.430,79 €
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA I Livello	J99J22001020006	6.262.118,29	-	-	-	-	-	-	6.262.118,29	4.184.479,31	2.795.232,03 €

NOTA AUSL MO: VIENE INDICATO L'IMPORTO DI FINANZIAMENTO ORIGINARIO, TALE IMPORTO E' ATTUALMENTE OGGETTO DI RIMODULAZIONE COME DA NOTA prot. 2552 del 13/01/2025 ED IN ATTESA DI FORMALIZZAZIONE DEGLI ATTI.  
IMPORTO RIMODULATO PNRR 187.289,39 €

NOTA AUSL MO: L'IMPORTO PREVISTO NEL 2024 ERA LEGATO AL FINANZIAMENTO COMPRENSIVO DELLE SOMME FOI RINUNCIATE O ED AGLI IMPORTI RIMODULATI

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 340/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	J49J22001110006	376.249,00	-	-	-	-	-	-	376.249,00	376.249,00	376.249,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN 1.5T n.1	J49J22001140006	1.289.175,20	-	-	-	-	-	-	1.289.175,20	1.289.175,20	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN 1.5T n.2	J49J22001150006	1.371.078,18	-	-	-	-	-	-	1.371.078,18	1.371.078,18	1.371.078,18
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	J49J22001160006	157.605,70	-	-	-	-	-	-	157.605,70	157.605,70	157.605,70
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	J94E22001220006	188.497,32	-	-	-	-	-	-	188.497,32	-	188.497,32
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.1	J49J22001180006	242.247,70	-	-	-	-	-	-	242.247,70	242.247,70	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	J49J22001190006	234.054,40	-	-	-	-	-	-	234.054,40	234.054,40	234.054,40
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	J49J22001200006	246.890,00	-	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-

collaudato 2023

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E



Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 341/353

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	J49J22001210006	208.534,25	-	-	-	-	-	-	208.534,25	208.534,25	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	J49J22001220006	246.890,00	-	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	J49J22001230006	254.181,55	-	-	-	-	-	-	254.181,55	254.181,55	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	J49J22001240006	218.621,61	-	-	-	-	-	-	218.621,61	218.621,61	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	J49J22001250006	206.245,78	-	-	-	-	-	-	206.245,78	206.245,78	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	J49J22001260006	160.198,69	-	-	-	-	-	-	160.198,69	160.198,69	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	J49J22001270006	182.790,87	-	-	-	-	-	-	182.790,87	182.790,87	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.9	J54E22000680006	181.848,55	-	-	-	-	-	-	181.848,55	181.848,55	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.10	J49J22001290006	143.972,19	-	-	-	-	-	-	143.972,19	143.972,19	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 342/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,1	J49J22001300006	160.198,69	-	-	-	-	-	160.198,69	160.198,69	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,2	J49J22001310006	246.890,00	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografi ginecologici 3D n.1	J49J22001320006	29.085,00	-	-	-	-	-	29.085,00	29.085,00	29.085,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografi ginecologici 3D n.2	J49J22001330006	30.660,00	-	-	-	-	-	30.660,00	30.660,00	30.660,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografo cardiologico 3D n.1	J49J22001340006	61.762,05	-	-	-	-	-	61.762,05	-	61.762,05
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografo multidisciplinare n.1	J49J22001350006	24.711,75	-	-	-	-	-	24.711,75	-	24.711,75
M6C1. 1.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	4.612.700,00	-	-	-	-	-	4.612.700,00	-	-
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	J48I23000070006	943.047,43	-	-	-	-	-	943.047,43	598.211,21	146.803,82
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulenti di Famiglia	J44E23000080006	207.500,00	-	-	-	-	-	207.500,00	140.000,00	71.492,00

Collaudati nel 2023

Collaudati nel 2022

51.441.285,40 886.596,87 4.570.226,13 - 1.247.544,00 - - 58.145.652,40 34.639.435,59 15.386.515,04 -

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 343/353



**8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore**

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse (PNC)	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENT O COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
"SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	PNC	"SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER - FASE P2	I83C22000640005		292.525,00						292.525,00	292.525,00	192.518,97
				-	292.525,00	-	-	-	-	-	292.525,00	292.525,00	192.518,97

NOTE

FASE P2 - come DD 3167 del 14/02/2025

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E



**8.8 Donazioni Anno 2024**

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
382/24	Pavullo	Delibera 90/2024	2024	gennaio	Giovanni Venturelli	Privati	Denaro		€ 5.000,00	€ 5.000,00	Centralina di Monitoraggio Seminontensiva	Ospedale
3661/24	Pavullo	480/2024	2024	gennaio	Cattarossi Mireille	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI - Cure palliative	Territorio
4669/24	Carpi	Delibera 90/2024	2024	gennaio	ADA Onlus	Associazioni	Denaro		€ 4.500,00	€ 4.500,00	Distretto di Carpi per Telemedicina	Territorio
9757/24	Mirandola	Decisione 436/2024	2024	gennaio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 1.200,00	€ 1.200,00	SADI	Territorio
13216/24	Sassuolo	527/2024	2024	febbraio	Team Enjoy	Associazioni	Due saturimetri palmari	€ 488,00		€ 488,00	Pediatria di Comunità Sassuolo e Formigine	Territorio
1279/024	Vignola	452/2024	2024	febbraio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Lavatrice indesit	€ 400,00		€ 400,00	Appartamento CSM	Territorio
15201/24	Vignola	Del 154/2024	2024	febbraio	Associazione Iostoconvoi	Associazioni	Pilot TSL Med con Tblet e stampante. Sonda lineare. Testina per eco addominali	€ 14.366,00		€ 14.366,00	Day Hospital Oncologico Ospedale di Vignola	Ospedale
20812/24	Mirandola	656/2024	2024	febbraio	Sgarbi in memoria di Augusto Bandieri	Privati			€ 450,00	€ 450,00	SADI	Territorio
19188/24	Pavullo	Decisione 620/2024	2024	febbraio	CHIESA PARROCCHIALE DI SANT'ANNA	Associazioni			€ 200,00	€ 200,00	SADI - Cure palliative	Territorio
16147/24	Modena	Decisione 528/2024	2024	febbraio	D'Andrea Roberto	Privati			€ 200,00	€ 200,00	SADI Cure palliative	Territorio



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
16142/24	Carpi	Del 109-2024	2024	febbraio	AMO Carpi	Associazioni	3 pompe volumetriche	€ 4.063,00		€ 4.063,00	Medicina Oncologica	Ospedale
16822/24	Pavullo	Del 109-2024	2024	febbraio	GEF - Gruppo Escursionisti Frignano	Associazioni			€ 2.500,00	€ 2.500,00	Percorso Screening - Salute donna	Territorio
17194/2024	Modena	Del 109-2024	2024	febbraio	Team Enjoy	Associazioni	22 zaini pediatrici	€ 2.147,20		€ 2.147,20	DEU 118 Modena	Territorio
18081/24	Modena	Del 154/2024	2024	febbraio	Bianchi e Maestri	Imprese	idropultrice più ripristino arco sanificazione	€ 2.867,00		€ 2.867,00	DEU 118 Modena	Territorio
18498/24	Pavullo	Del 109-2024	2024	febbraio	T.M.P. srl	Imprese	ecografo viscan air Cl c2	€ 4.725,00		€ 4.725,00	Medicina di comunità Lama Mocogno	Territorio
23137/24	Vignola	Decisione 746/2024	2024	marzo	Manzini Amministrazioni srl in raccordo con l'Associazione Radici di Modena	Imprese	Due Pannelli decorativi	€ 483,12		€ 483,12	Pediatria comunità Spilamberto	Territorio
20233/24	Carpi	947/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Medicina Ospedale Carpi	Ospedale
13449/24	Modena	Decisione SUEL 456/2024	2024	febbraio	Associazione Giuseppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Borsa pediatrica pax pediatric emergency bag	€ 793,00		€ 793,00	DEU 118 Modena	Territorio
21161/24	Castelfranco	726/2024	2024	marzo	Cassar Renata	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
24747/24	Castelfranco	872/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Associazioni	Quattro frigoriferi	€ 520,00		€ 520,00	Distretto CF	Territorio
26903/24	Mirandola	896/2024	2024	marzo	Grana Ebe	Privati			€ 300,00	€ 300,00	SADI	Territorio
4469/24	Carpi	Decisione 759/2024	2024	marzo	Rotaract Club Carpi	Associazioni	18 Uova Pasquali	€ 108,00	€ -	€ 108,00	Pediatria Ospedale di Carpi	Ospedale
31996/24	Carpi	Decisione 1480/24	2024	aprile	Gruppo Alpini San Prospero	Associazioni	Mascherine	€ 499,96		€ 499,96	Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 346/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
31995/24	Mirandola	Decisione 1538/4	2024	aprile	Gruppo Alpini San Prospero	Associazioni	Mascherine	€ 499,96		€ 499,96	Ospedale di Mirandola	Ospedale
	Castelfranco	1051/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
34208/24	Mirandola	Del 186/2024	2024	aprile	La Nostra Mirandola	Associazioni	Quattro poltrone e due barelle	€ 13.655,08		€ 13.655,08	PS e lungodegenza, Ospedale di Mirandola	Ospedale
31104/24	Mirandola	Del 165/24	2024	aprile	Giubertoni	Privati	Denaro		€ 3.355,00	€ 3.355,00	Distretto Mirandola	Territorio
29788/24	Sassuolo	Decisione 944/24	2024	aprile	Lions Club Formigine Avia Per- via Maranello	Associazioni	100 Libri	€ 500,00		€ 500,00	Dialisi Ospedale di Sassuolo	Ospedale
20222/2024	Pavullo	Decisione 800/2024	2024	marzo	Lions Club Formigine Avia Per- via Maranello	Associazioni	3 Librerie e 180 li- bri	€ 330,00		€ 330,00	Dialisi Pavullo	Ospedale
37306/24	Provincia	Decisione 1839/24	2024	aprile	Natale Giuseppe	Privati	Denaro		€ 210,00	€ 210,00	DEU 118 Modena	Territorio
37231/24	Carpi	Decisione 1388/24	2024	aprile	De Soricellis Maria	Privati	Denaro		€ 600,00	€ 600,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
37911/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Castelnuovo Ran- gone	Associazioni	Denaro		€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Pal- liative	Territorio
37898/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Vignola e Castelli medievali	Associazioni	Denaro		€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Pal- liative	Territorio
34206/24	Pavullo	Decisione 1180/204	2024	aprile	Rotary Club Frignano	Associazioni	Tre cassoni per piantumazione orti terapeutici	€ 900,00		€ 900,00	Centro Salute Mentale del Di- stretto di Pavullo nel Fri- gnano	Territorio
45828/24	Castelfranco	Decisione 1493/24	2024	maggio	Cattabriga Giulia	Privati	Denaro		€ 800,00	€ 800,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
0045827/24	Castelfranco	Decisione 1493/24	2024	maggio	Cattabriga Giulia	Privati	Denaro		€ 130,00	€ 130,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 347/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
58431/24	Vignola	Decisione 1955/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	SADI Vignola	Territorio
44514/24	Pavullo	1528/24	2024	maggio	Gruppo Alpini Pavullo	Associazioni	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	Servizio Salute Donna Elettrobisturi	Ospedale
42735/24	Vignola	Decisione 1324/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 1.000,00	€ 1.000,00	SADI Vignola	Territorio
51320/24	Carpi	Decisione 1637/24	2024	giugno	Leo Club Carpi	Associazioni	n. 1 deambulatore 4 ruote antibrachiale	€ 840,00		€ 840,00	Lungodegenza dell'Ospedale di Carpi	Ospedale
37766/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Montese Appennino Est	Associazioni	Denaro		€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Palliative	Territorio
0045946/24	Carpi	Decisione 1636/24	2024	maggio	Open Your Arts	Associazioni	2 Roller deambulatori e 9 tavolini reclinabili da letto	€ 408,62		€ 408,62	Ospedale di Comunità (Os.Co.) di Novi di Modena	Territorio
46956/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Trombolestrogramma modello Rotem Sigma della ditta Werfen	€ 31.720,00		€ 31.720,00	Rianimazione - Ospedale di Carpi	Ospedale
46991/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Colonna Endoscopica della ditta Olympus	92.094,25 €		€ 92.094,25	Chirurgia Generale - Ospedale di Carpi	Ospedale
46999/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Ureflussometro modello FLOWZIG della ditta Medica	2.350,45		€ 2.350,45	Ambulatorio chirurgico di Urologia - Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 348/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
047964/24	Castelfranco	Decisione 1539/24	2024	giugno	Bugs Bunny - ODV	Associazioni	11 libri in "Comunicazione aumentativa alternativa"	142,40		€ 142,40	Pediatrie di comunità	Territorio
54459/24	Carpi	Decisione 1900/2024	2024	giugno	Verrocchio	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Pediatria / Neonatologia	Ospedale
44960/24	Modena	Decisione 1430/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Televisore	100,00		€ 100,00	Distretto di Modena	Territorio
46994/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Enteroscopia della ditta Olympus	€ 73.554,07		€ 73.554,07	Endoscopia Digestiva - Ospedale di Carpi	Ospedale
47528/24	Modena	Decisione 1163/24	2024	giugno	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	1 carrozzina e n° 1 deambulatore usati	€ 20,00		€ 20,00	PUASS di Modena	
366/24	Carpi	Decisione 946/2024	2024	gennaio	Bavutti anonimo ditta	Imprese	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	Ostetricia	Ospedale
55297/2024	Pavullo	Decisione 1842/24	2024	giugno	Rosini scavi srl	Imprese	Denaro		€ 1.004,40	€ 1.004,40	Consultorio Serramazzone - Lettino ginecologico	Territorio
57277/24	Carpi	Decisione 1935/24	2024	luglio	AMO Carpi	Associazioni	Carrozzina pieghevole standard		€ 140,00	€ 140,00	Day Hospital oncologico	Ospedale
55291/24	Pavullo	Decisione 1842/24	2024	giugno	Nuova Neon Group Due srl	Imprese	Denaro		€ 1.004,40	€ 1.004,40	Consultorio Serramazzone - Lettino ginecologico	Territorio
62294/24	Carpi	Decisione 2470724	2024	luglio	Associazione Diabetici Carpi	Associazioni	Ecodoppler portatile + sonda	€ 1.888,56		€ 1.888,56	Centro Diabetologico	Territorio
60721/24	Castelfranco	Delibera 293/24	2024	luglio	Baraldi Andrea	Privati	Denaro		€ 5.000,00	€ 5.000,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 349/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
62827/24	Vignola	Decisione 1955/24	2024	luglio	Fercam SpA	Imprese	Materiale di consumo, 7 pallet di candeggina	€ 1.200,00		€ 1.200,00	AUSL	Ospedale
76428/24	Pavullo	Decisione 2417/2024	2024	luglio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 130,00	€ 130,00	Casa della Comunità Fanano	Territorio
65590/24	Castelfranco	Decisione 2157/2024	2024	luglio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
67841/24	Mirandola	Decisione 2227/24	2024	agosto	Golinelli Simona	Privati	Denaro		€ 108,00	€ 108,00	SADI	Territorio
75636/24	Carpi	Delibera 377/24	2024	settembre	Gli Amici del Fegato	Associazioni	Elettrobisturi	€ 20.740,00		€ 20.740,00	Endoscopia Digestiva - Ospedale di Carpi	Ospedale
77395/24	Carpi	Decisione 2224/24	2024	settembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 1.200,00	€ 1.200,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
77397/24	Carpi	Decisione 2426/2024	2024	settembre	Busacchi Stefano	Privati	Denaro		€ 205,00	€ 205,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
75767/24	Carpi	Decisione 2402/24	2024	settembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Panchina - Seconda mano	€ 100,00		€ 100,00	Casa della Comunità Carpi	Territorio
79616/24	Carpi	Decisione 2889/24	2024	ottobre	Comune di Carpi	Enti	25 copie libro dal titolo Rime per le mani +cd allegato	€ 87,50		€ 87,50	Pediatria	Ospedale
87938/24	Carpi	Decisione 2890/24	2024	ottobre	Comune di Carpi	Enti	44 libri illustrati per bambini	€ 621,89		€ 621,89	Pediatria	Ospedale
82089/24	Modena	Decisione 2807/24	2024	ottobre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	DEU 118 Modena	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 350/353



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
82091/24	Modena	Decisione 2807/24	2024	ottobre	Team Enjoy	Associazioni	Tre Holster Portastupefacenti	€ 331,94		€ 331,94	DEU 118 Modena	Territorio
85104/24	Provincia	Delibera 377/24	2024	ottobre	Giunti per conto propri clienti	imprese	1309 libri per bambini e ragazzi	€ 11.653,65		€ 11.653,65	Sedi AUSL	Territorio
88236/24 del	Modena	Decisione 2761/24	2024	ottobre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 180,00	€ 180,00	SADI	Territorio
92972/24	Modena	Decisione 2843/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 10,00	€ 10,00	SADI	Territorio
98804/24	Modena	Decisione 3003/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 165,00	€ 165,00	SADI	Territorio
93325/24	Carpi	Decisione 2969/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 240,00	€ 240,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
93233/24	Pavullo	Delibera 413/2024	2024	novembre	Caseificio sociale Casello	imprese	Auto Fiat 16 usata	€ 7.600,00		€ 7.600,00	SADI	Territorio
91678/24	Sassuolo	Det. 215/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Pompa infusione	€ 1.573,80		€ 1.573,80	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92620/24	Sassuolo	Det. 231/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Monitor Parametri vitali BLT - V6	€ 1.220,00		€ 1.220,00	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92617/24	Sassuolo	Det. 262/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Pompa infusione	€ 1.573,80		€ 1.573,80	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92952/24	Carpi	Decisione 3007/24	2024	novembre	Associazione Giuseppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Due borsa pediatrica fist responder	€ 452,62		€ 452,62	DEU	Territorio
97112/24	Pavullo	Delibera 413/2024	2024	novembre	INCO INDUSTRIA COLORI SPA	imprese	Denaro		€ 3.000,00	€ 3.000,00	Ospedale Pavullo	Ospedale
0100954/24	Mirandola	Decisione 3161/24	2024	Dicembre	ICOTEC srl	imprese	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 351/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
98047/24	Sassuolo	Decisione 3105/24	2024	novembre	Lenzi Federico	Privati	Denaro		€ 220,00	220,00	SADI	Territorio
98037/24	Sassuolo	Decisione 3105/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 350,00	350,00	SADI	Territorio
99667/24	Mirandola	Decisione 3162/24	2024	novembre	Ass. Amici della consulta	Associazioni	Denaro		€ 1.400,00	1.400,00	Ospedale di Mirandola	Ospedale
99491/24	Carpi	Decisione 3060/24	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 400,00	400,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
104606 /2 4	Castelfranco	Determinazione 1/25	2024	dicembre	Arletti Debora	Privati	Seggiolone polifunzionale	€ 1.350,00		1.350,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
102151/24	Carpi	Decisione 3193/2024	2024	dicembre	AC Carpi srl	Imprese	Giocattoli per bambini	€ 150,00		150,00	Pediatria - Ospedale di Carpi	Ospedale
90922/24	Carpi	Decisione 2884/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 450,00	450,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
88347/24	Carpi	Decisione 3150/2024	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	1514 mascherine FFP2 e n. 7 gel igienizzanti mani,	€ 732,13		732,13	Distretto di Carpi	Territorio
1389/25	Pavullo	Decisione 37/25	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 50,00	50,00	SADI - Cure palliative	Territorio
58940/24	Mirandola	Del 238/24	2024	luglio	La Nostra Mirandola	Associazioni	Due auto lancia Ypsilon Ibride	€ 30.000,00		30.000,00	Medicina territoriale	Territorio
106824/24	Sassuolo	Delibera 10/25	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 3.000,00	3.000,00	SADI	Territorio
107452/24	Castelfranco	Determinazione 75/25	2024	dicembre	Pradelli Giovanni	Privati	Denaro		€ 300,00	300,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 352/353



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto af-ferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia dona-tore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
107463/24	Vignola	Determinazione 28/2025	2024	dicem- bre	Donatore che desidera rima- nere anonimo	Privati	Denaro		€ 260,00	€ 260,00	SADI	Territorio

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443368.E



## Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

		<b>60.116.857,30</b>	<b>60.116.857,30</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	22.956.142,55	22.956.142,55
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	472.280,00	472.280,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.633.788,69	1.633.788,69
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	450,40	450,40
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	3.549.804,96	3.549.804,96
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	6.423.335,07	6.423.335,07
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.425.572,19	8.425.572,19
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.898.928,19	1.898.928,19
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	14.756.555,25	14.756.555,25

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

		<b>1.117.499.692,74</b>	<b>1.117.499.692,74</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	13.433.032,94	13.433.032,94
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.042.524.462,41	1.042.524.462,41
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	38.997.685,26	38.997.685,26
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	18.559.697,26	18.559.697,26
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.276.392,19	1.276.392,19
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	34.652,00	34.652,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	141.992,80	141.992,80
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	57.376,60	57.376,60
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università'	11.000,00	11.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.244.224,42	2.244.224,42
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.842,89	20.842,89
2202	Donazioni da imprese	2.000,00	2.000,00
2204	Donazioni da famiglie	20.208,00	20.208,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	176.125,97	176.125,97

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

		<b>131.598.836,30</b>	<b>131.598.836,30</b>
3101	Rimborsi assicurativi	434.921,54	434.921,54
3102	Rimborsi spese per personale comandato	289.652,71	289.652,71
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	538.168,23	538.168,23
3105	Riscossioni IVA	340.782,13	340.782,13
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	126.579.172,41	126.579.172,41
3201	Fitti attivi	2.680.661,47	2.680.661,47
3202	Interessi attivi	4.806,92	4.806,92
3204	Altri proventi	730.670,89	730.670,89

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

		<b>32.019.942,37</b>	<b>32.019.942,37</b>
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.400.988,52	2.400.988,52
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	22.942.484,40	22.942.484,40
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.233.014,53	6.233.014,53
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	103.881,12	103.881,12
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	300.000,00	300.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	6.408,80	6.408,80
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	8.355,00	8.355,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	24.810,00	24.810,00



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>595.857,48</b>	<b>595.857,48</b>
6500	Altre operazioni finanziarie	595.857,48	595.857,48
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.341.831.186,19</b>	<b>1.341.831.186,19</b>



Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>304.652.201,23</b>	<b>304.652.201,23</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	158.132.190,69	158.132.190,69
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.844.238,27	3.844.238,27
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.870.276,71	3.870.276,71
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.697.166,62	17.697.166,62
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	50.811.427,16	50.811.427,16
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	432.578,74	432.578,74
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.202.429,55	1.202.429,55
1303	Contributi aggiuntivi	409.226,23	409.226,23
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	64.437.790,85	64.437.790,85
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	657.257,42	657.257,42
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.854.376,10	1.854.376,10
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.461,50	1.461,50
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	349.533,05	349.533,05
1503	Rimborsi spese per personale comandato	952.248,34	952.248,34

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>239.672.948,79</b>	<b>239.672.948,79</b>
2101	Prodotti farmaceutici	995.664,68	995.664,68
2103	Prodotti dietetici	31.864,15	31.864,15
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.176.370,94	4.176.370,94
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.310,92	12.310,92
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	203.121.564,82	203.121.564,82
2112	Dispositivi medici	26.343.877,76	26.343.877,76
2113	Prodotti chimici	50.947,29	50.947,29
2198	Altri acquisti di beni sanitari	442.065,38	442.065,38
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	47.954,43	47.954,43
2201	Prodotti alimentari	111.562,28	111.562,28
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	798.593,92	798.593,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	607.798,25	607.798,25
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.030.077,04	1.030.077,04
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	363.524,55	363.524,55
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	343.251,93	343.251,93
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	725.428,15	725.428,15
2298	Altri beni non sanitari	465.230,18	465.230,18
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	4.862,12	4.862,12

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>653.917.537,59</b>	<b>653.917.537,59</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	63.556.989,30	63.556.989,30
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	14.176.188,67	14.176.188,67
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	67.083.102,60	67.083.102,60
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.398.321,09	11.398.321,09
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	13.972.595,93	13.972.595,93
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	27.229.636,37	27.229.636,37
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	22.500,00	22.500,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	110.084,79	110.084,79
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	70.180,61	70.180,61
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.946.588,63	12.946.588,63



**Importo nel periodo**   **Importo a tutto il periodo**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	853.815,51	853.815,51
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	58.044.990,98	58.044.990,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	66.353.381,75	66.353.381,75
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	538.560,00	538.560,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	464.669,02	464.669,02
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	26.435.854,89	26.435.854,89
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	227.027,44	227.027,44
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	3.367.376,66	3.367.376,66
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.531.286,86	1.531.286,86
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.793.925,63	8.793.925,63
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	111.555,14	111.555,14
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.613.779,58	36.613.779,58
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	72.623.584,41	72.623.584,41
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.159.970,06	3.159.970,06
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.069.483,10	6.069.483,10
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	281.633,46	281.633,46
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.244.485,70	12.244.485,70
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.692.126,97	12.692.126,97
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.913.236,64	22.913.236,64
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	723.680,38	723.680,38
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.341.638,81	1.341.638,81
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.905.079,49	4.905.079,49
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	20.090.424,96	20.090.424,96
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.432.566,26	1.432.566,26
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.203,67	2.203,67
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	21.583,00	21.583,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.359.447,77	1.359.447,77
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.812.596,98	9.812.596,98
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	6.645.040,80	6.645.040,80
3206	Mensa per degenti	2.908.110,46	2.908.110,46
3207	Riscaldamento	1.016.575,80	1.016.575,80
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	563.642,79	563.642,79
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.124.590,80	5.124.590,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	521.005,81	521.005,81
3211	Assicurazioni	755.707,09	755.707,09
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.618.371,33	4.618.371,33
3213	Corsi di formazione externalizzata	673.577,87	673.577,87
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.657.260,92	1.657.260,92
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.878.613,61	6.878.613,61
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	772.856,54	772.856,54
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.214.394,40	1.214.394,40
3219	Spese legali	343.841,17	343.841,17



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

3220	Smaltimento rifiuti	1.479.715,55	1.479.715,55
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	129.471,27	129.471,27
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	306.236,98	306.236,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	34.732.371,29	34.732.371,29

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****11.911.586,20****11.911.586,20**

4104	Contributi e trasferimenti a comuni	562.895,29	562.895,29
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	60.000,00	60.000,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	439.317,07	439.317,07
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	3.203,54	3.203,54
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	10.528.375,95	10.528.375,95
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	317.794,35	317.794,35

**ALTRE SPESE CORRENTI****94.044.909,95****94.044.909,95**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.159.781,80	1.159.781,80
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.881,44	3.881,44
5201	Noleggi	4.430.669,55	4.430.669,55
5202	Locazioni	2.350.831,98	2.350.831,98
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	138.762,71	138.762,71
5305	Interessi su mutui	2.324.189,23	2.324.189,23
5306	Interessi passivi v/fornitori	54.298,60	54.298,60
5308	Altri oneri finanziari	307.974,95	307.974,95
5401	IRAP	21.250.600,77	21.250.600,77
5402	IRES	385.640,00	385.640,00
5404	IVA	1.263.891,35	1.263.891,35
5499	Altri tributi	966.143,96	966.143,96
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	94.500,00	94.500,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	305.884,60	305.884,60
5504	Commissioni e Comitati	261.051,23	261.051,23
5505	Borse di studio	1.227.941,60	1.227.941,60
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	234.574,61	234.574,61
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	11.270,98	11.270,98
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	954.570,80	954.570,80
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	8.739,96	8.739,96
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.010.245,76	3.010.245,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	52.802.525,96	52.802.525,96
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	496.938,11	496.938,11

**INVESTIMENTI FISSI****21.835.512,00****21.835.512,00**

6102	Fabbricati	15.105.553,61	15.105.553,61
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.477.306,29	3.477.306,29
6105	Mobili e arredi	234.216,40	234.216,40
6106	Automezzi	267.141,11	267.141,11
6199	Altri beni materiali	473.987,78	473.987,78
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.273.368,82	2.273.368,82
6399	Altri titoli	3.937,99	3.937,99

**OPERAZIONI FINANZIARIE****376.865,13****376.865,13**

7400	Depositi cauzionali	732,00	732,00
7910	Ritenute erariali	376.133,13	376.133,13



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>4.985.898,18</b>	<b>4.985.898,18</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.985.898,18	4.985.898,18
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>1.331.397.459,07</b>	<b>1.331.397.459,07</b>



## Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2024
<b>Prospetto</b>	INDICATORI AGGREGATI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



	Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
--	------------------------	-----------------------	-------------------------------	------------------------------

## Indicatori per composizione

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02	0,02	0,02

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,23	0,23	0,23	0,23
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,65	0,65	0,65	0,65

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,85	0,85	0,85	0,85
--	-----------------------------	------	------	------	------



<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Modena
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2024
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	17-apr-2025
<b>Data stampa</b>	24-apr-2025
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo a tutto il periodo**

**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	48.222.187,97
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.341.831.186,19
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.331.397.459,07
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	58.655.915,09
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	783.759,03
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	96.264,04
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	192,05
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	4.000.000,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	62.559.843,10



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 05/05/2025 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Andrea Moretti Presidente in rappresentanza della Regione

Edoarda Ghizzoni Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Nicoletta Carboni Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze collegati in videoconferenza

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 119

del 30/04/2025, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2025

con nota prot. n. 0036648 del 30/04/2025 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 19.856.118,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 19.868.165,00, pari al -999 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

*[Handwritten signatures]*



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 228.444.553,00	€ 238.396.457,00	€ 9.951.904,00
Attivo circolante	€ 385.185.003,00	€ 356.350.922,00	€ -28.834.081,00
Ratei e risconti	€ 366.635,00	€ 485.210,00	€ 118.575,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 613.996.191,00</b>	<b>€ 595.232.589,00</b>	<b>€ -18.763.602,00</b>
Patrimonio netto	€ 184.054.245,00	€ 199.581.043,00	€ 15.526.798,00
Fondi	€ 72.811.328,00	€ 54.376.367,00	€ -18.434.961,00
T.F.R.	€ 8.938.682,00	€ 9.018.715,00	€ 80.033,00
Debiti	€ 347.318.013,00	€ 331.509.430,00	€ -15.808.583,00
Ratei e risconti	€ 873.923,00	€ 747.035,00	€ -126.888,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 613.996.191,00</b>	<b>€ 595.232.590,00</b>	<b>€ -18.763.601,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 26.275.444,00</b>	<b>€ 33.503.370,00</b>	<b>€ 7.227.926,00</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2023 )	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 1.492.404.345,00	€ 1.533.232.629,00	€ 40.828.284,00
Costo della produzione	€ 1.475.667.796,00	€ 1.532.331.351,00	€ 56.663.555,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 16.736.549,00</b>	<b>€ 901.278,00</b>	<b>€ -15.835.271,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.699.518,00	€ -2.422.957,00	€ 276.561,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 7.235.361,00	€ 3.674.124,00	€ -3.561.237,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 21.272.392,00	€ 2.152.445,00	€ -19.119.947,00
Imposte dell'esercizio	€ 21.260.345,00	€ 22.008.563,00	€ 748.218,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 12.047,00</b>	<b>€ -19.856.118,00</b>	<b>€ -19.868.165,00</b>



*Clav*  
*or*

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2024 )	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 1.444.147.147,00	€ 1.533.232.629,00	€ 89.085.482,00
Costo della produzione	€ 1.505.220.991,00	€ 1.532.331.351,00	€ 27.110.360,00
<b>Differenza</b>	<b>€ -61.073.844,00</b>	<b>€ 901.278,00</b>	<b>€ 61.975.122,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.436.281,00	€ -2.422.957,00	€ 13.324,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.915.820,00	€ 3.674.124,00	€ 1.758.304,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -61.594.305,00	€ 2.152.445,00	€ 63.746.750,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.996.764,00	€ 22.008.563,00	€ 1.011.799,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -82.591.069,00</b>	<b>€ -19.856.118,00</b>	<b>€ 62.734.951,00</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 199.581.042,55</b>
Fondo di dotazione	€ 0,00
Finanziamenti per investimenti	€ 215.293.991,70
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 13.672.328,09
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 3.977,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -9.533.136,15
Utile (perdita) d'esercizio	€ -19.856.118,09

La perdita di € 19.856.118,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2024
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;



3)

Vengono

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che la differenza tra il risultato previsionale e quello consuntivo è principalmente attribuibile agli ulteriori contributi e finanziamenti a sostegno dell'equilibrio 2024 ricevuti ad oggi dalla Regione e contabilizzati come da indicazioni regionali. Tali contributi non hanno consentito la completa copertura della perdita residua.

Con riferimento alla perdita dell'esercizio 2024, come espressamente indicato nella Delibera n. 119 di approvazione del Bilancio di esercizio 2024, nella Relazione del Direttore Generale ed al paragrafo "Risultato di esercizio" della nota integrativa, la Regione Emilia-Romagna con le Delibere della Giunta Regionale n. 603/2025 (RENDICONTO GENERALE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER L'ESERCIZIO 2024), n. 604/2025 (VARIAZIONE DI BILANCIO PER UTILIZZO QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE) e n. 605/2025 (BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 - PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE. VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE, AL DOCUMENTO TECNICO D'ACCOMPAGNAMENTO E AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE) del 22/04/2025 ha provveduto a destinare le risorse alla copertura totale del disavanzo della gestione 2024 delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto, la perdita evidenziata nella gestione 2024 potrà trovare copertura nell'ambito delle risorse di cui alle DGR n. 603/2025, n. 604/2025 e n. 605/2025 citate che saranno assegnate alle Aziende Sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 da parte della Giunta Regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



*Quir*  
*ds*

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nelle immobilizzazioni immateriali, come per l'esercizio precedente, non figura alcun valore netto contabile residuo relativo a costi di impianto e ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").



## Finanziarie

### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

La voce "Partecipazioni" accoglie il costo relativo alle seguenti partecipate:

- Partecipazioni in imprese controllate: Ospedale di Sassuolo S.p.A. per € 7.515.810
- Partecipazioni in altre imprese: Lepida S.c.p.A. per € 6.357

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore finale è pari ad € 22.403.896, così suddiviso:

- Beni sanitari € 21.185.955 di cui scorte di reparto € 2.881.845
- Beni non sanitari € 1.217.941 di cui scorte di reparto € 921.164

### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Essi ammontano complessivamente ad € 275.291.111, al netto del fondo svalutazione crediti, pari ad € 7.257.831.

Il saldo del fondo svalutazione crediti comprende sia gli accantonamenti specifici effettuati su singole posizioni (ad es. soggetti sottoposti a procedure concorsuali o con rilevante anzianità) che accantonamenti generici stanziati sulla base delle percentuali di svalutazione per anno di formazione stabilite dalle linee guida regionali.

Il decremento del saldo relativo ai crediti, pari ad € 41.672.313, è attribuibile alle seguenti variazioni:

decrementi

- 500.975,00 € verso Crediti v/Comuni;
- 37.666.647,90 € verso Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche;
- 18.081.262,00 € verso Crediti Società partecipate;
- 34.740,00 € verso altri in particolare privati e erogatori privati accreditati e convenzionati;
- 88.564,00 € verso Stato relativi a parte corrente

incrementi

- + 12.248.275,00 € verso Regione relativi a finanziamenti per investimenti;
- + 501.874,00 € verso Stato relativi a finanziamenti per investimenti;
- + 2.754.251,00 € verso Regione relativi a parte corrente

Nell'ambito della riduzione complessiva, la quota attribuibile alle posizioni con anzianità rilevante (2019 e precedenti), pari a complessivi € 33.837.790 è stata principalmente determinata da:

- riscossione di crediti verso Asl della Regione altre prestazioni per € 26.529.030 (determinato per circa 18 milioni da crediti relativi all'anno 2017 recuperati nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena);
- dalla riduzione dei crediti verso altri soggetti pubblici per € 1.642.550 principalmente determinata dalla chiusura di crediti vetusti per visite fiscali e posizioni verso case circondariali e altri enti minori;
- dalla diminuzione dei crediti verso privati per complessivi € 5.359.714, determinato sia dal proseguimento dell'attività di monitoraggio e recupero svolta dall'Azienda in collaborazione con il soggetto esterno che dalla analisi e chiusura di posizioni vetuste non più recuperabili mediante l'utilizzo dell'apposito fondo.

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*



## Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)*

Le degenze in corso presso Altre Strutture Sanitarie, alla data del 31/12/2024, non sono state rilevate tra i ratei passivi.

## Trattamento di fine rapporto

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.  
*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Essi ammontano a € 331.509.430 di cui:

- quota capitale residua relativa a mutui in essere per € 36.278.973 (€ 37.264.871 al 31/12/2023) tenendo conto dell'erogazione al 31.12.2024 di euro 4.000.000 per mutuo chirografario autorizzato dalla RER nell'anno 2024.
  - debiti sorti nell'esercizio 2024 e non liquidati per euro € 245.628.174
  - debiti sorti negli esercizi 2023 e precedenti e non liquidati per euro € 49.653.051
- Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto in Nota Integrativa - tabella n. 43.

La riduzione dei debiti al 31/12/2024 rispetto al saldo esposto al 31/12/2023, pari ad euro 15.808.583, si è determinata per effetto dei seguenti principali scostamenti:

### decrementi

- debiti per mutui passivi -985.898
- debiti v/comuni -3.401.369
- debiti v/aziende sanitarie pubbliche -13.096.744
- debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della regione -8.701.830 (Ospedale di Sassuolo Spa)
- debiti tributari -1.514.519

### incrementi

- debiti v/stato 384.636
- debiti v/regione o provincia autonoma 882.293
- debiti v/fornitori 7.988.126
- debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale 1.203.082
- debiti v/altri 1.433.640



*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Con riferimento al saldo di euro 49.653.051 relativo a debiti sorti negli esercizi 2023 e precedenti, si indicano di seguito i principali:

- € 5.029.556 debiti verso Regione per mobilità passiva internazionale;
- € 2.987.332 debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione come da matrice scambi;
- € 4.057.656 debiti verso comuni,
- € 2.963.443 debiti verso Aziende Sanitarie della Regione per altre prestazioni come da matrice scambi;
- € 5.971.908 debiti verso erogatori privati accreditati e convenzionati di prestazioni sanitarie a seguito delle sospensioni determinate dagli accordi regionali per prestazioni rientranti nell'accordo quadro e disciplinate dal tavolo ministeriale della mobilità extraregionale;
- € 16.929.060 debiti verso altri fornitori di beni e servizi;
- € 5.007.697 debiti verso Istituti previdenziali,
- € 1.143.077 debiti v/dipendenti per arretrati.

Il Collegio evidenzia come il corrispondente dettaglio esposto nella propria Relazione al bilancio 31/12/2023 (riferito alla composizione dei saldi residui sorti negli esercizi 2022 e precedenti) riporti erroneamente anche i saldi sorti nel corso dell'esercizio 2023 stesso.

Con riferimento ai debiti scaduti essi ammontano complessivamente al 31.12.2024 ad € 39.343.832,41, riferiti a fornitori di beni e servizi, Comuni, altri enti pubblici e Aziende Sanitarie. I pagamenti effettuati in ritardo (oltre i 60 giorni dalla data di ricezione) sono determinati da diversi fattori. Si segnalano principalmente problemi legati a documentazione probatoria integrativa richiesta dai servizi liquidatori ai fornitori per effettuare le verifiche di congruità, sospensioni momentanee per richieste di note di credito, anomalie nelle aliquote IVA, verifiche di conformità dei beni.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

I debiti con anzianità 2019 e precedenti, ammontano complessivamente a € 34.198.373,00 (rispetto ai 49.785.436,00 risultanti dal bilancio 2023).

La composizione di tali debiti risulta essere la seguente:

- Mutui € 32.278.973,00;
- Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche per € 2.305.556,00;
- Debiti verso fornitori (compreso privati accreditati e convenzionati) € 2.016.761,00;
- Debiti verso Comuni € 408.194,00;
- Debiti verso Regione € 1.800.000;

Con riferimento alla riduzione di € 15.587.063,00 rispetto al saldo esposto in bilancio al 31/12/2023 (€ 49.785.436,00) si rileva che la stessa è determinata dalle seguenti voci:

- 8.752.269,00 € per Aziende Sanitarie Pubbliche principalmente collegati al pagamento di debiti pregressi verso Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena e chiusura di saldi di mobilità;
- 4.985.898,00 € riduzione quota capitale residuo di mutui;
- 1.024.581,00 € per riduzione debiti verso fornitori e privati accreditati in parte per definizione esiti commissione paritetica regionale per budget 1 e psichiatria;
- 361.806,00 € per riduzione debiti verso comuni;
- 22.394 € per riduzione debiti verso istituti previdenziali;
- 440.116 per riduzione debiti verso altri.

#### **Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 33.503.370,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

*(Eventuali annotazioni)*

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)*

Per quanto riguarda l'IRES, non essendo ancora disponibili i dati definitivi per la relativa dichiarazione, l'importo stanziato è stato stimato sulla base del saldo relativo all'esercizio precedente.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 20.961.235,00
I.R.E.S.	€ 306.368,00



*Handwritten signatures and initials in blue and black ink.*

### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 227.402.657,00
Dirigenza	€ 96.085.992,00
Comparto	€ 131.316.665,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 2.490.272,00
Dirigenza	€ 2.490.272,00
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 31.960.036,00
Dirigenza	€ 765.504,00
Comparto	€ 31.194.532,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 19.007.126,00
Dirigenza	€ 1.797.155,00
Comparto	€ 17.209.971,00
<b>Totale generale</b>	€ 280.860.091,00

### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 3.914  
Variazione dirigenza: 26  
Variazione comparto: -57

Personale ruolo professionale: 26  
Variazione dirigenza: -3

Personale ruolo tecnico: 929  
Variazione dirigenza: -1  
Variazione comparto: 20

Personale ruolo amministrativo: 490  
Variazione dirigenza: -4  
Variazione comparto: -9

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è pari ad un decremento di 29 unità.

Consistenza complessiva del personale nel 2024 pari a 5.358 unità

Consistenza complessiva del personale nel 2023 pari a 5.387 unità

(criterio utilizzato del "Full Time Equivalent" con relativo impatto originato dai decimali e conseguenti arrotondamenti)



- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Per consulenze sanitarie, la spesa nel 2024 è stata pari ad € 13.081.034,91 con un incremento rispetto al 2023 (€ 10.702.089) di € 2.378.945,60 pari al 22% sostanzialmente attribuibile a: - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione + € 599.754,05; - Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente) per € 1.398.181,68 e Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente) per € 114.548,73 entrambi connessi all'attività volta al recupero dei tempi di attesa e attuazione del piano specialistica aziendale; - Lavoro interinale - area sanitaria per € 324.302,43.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Nel corso del 2024 non è stata disposta alcuna liquidazione di importi di ferie maturate non godute dal personale, per inerzia dell'Azienda.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Come per gli anni precedenti, le prestazioni di lavoro straordinario (retribuita con copertura dei pertinenti fondi contrattuali) non hanno superato il limite delle 180 ore pro capite, se non in alcuni specifici casi, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di istituto, comunque sempre al di sotto delle 250 ore.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

I fondi sono stati costituiti in base alle indicazioni regionali ed alle indicazioni del CCNL, dell'area Comparto Sanità del 02/11/2022, dell'area Dirigenza Sanitaria del 23/01/2024 e della Dirigenza PTA del 16/07/2024.

- *Altre problematiche:*

#### Mobilità passiva

Importo	€ 337.122.856,00
---------	------------------

L'incremento rispetto all'anno precedente è di € 11.295.852 da attribuire in particolare alla degenza ospedaliera e alla somministrazione diretta farmaci.

La mobilità passiva infra regionale per l'anno 2024 ammonta ad € 301.389.757,78

La mobilità passiva inter regionale per l'anno 2024 ammonta ad € 35.733.098,15

La mobilità attiva infra regionale per l'anno 2024 ammonta ad € 16.809.023,67

La mobilità attiva inter regionale per l'anno 2024 ammonta ad € 10.695.221,35

#### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 84.140.086,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

*Handwritten signature*



**Convenzioni esterne**

Importo	€ 13.625.960,00
---------	-----------------

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dalle strutture private convenzionate. Rispetto al valore esposto a bilancio 2023 (pari a € 13.271.686), il dato risulta in incremento di € 357.274 principalmente collegato alle commesse assegnate per il piano straordinario della specialistica.

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

Importo	€ 721.360.927,00
---------	------------------

**Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 16.685.739,00
Immateriali (A)	€ 1.752.572,00
Materiali (B)	€ 14.933.167,00

Eventuali annotazioni

**Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -2.422.957,00
Proventi	€ 5.642,00
Oneri	€ 2.428.599,00

Eventuali annotazioni

In lieve decremento rispetto all'anno precedente per la cessazione di una rata di mutuo estinto in data 31.12.23

**Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 3.674.124,00
Proventi	€ 23.640.046,00
Oneri	€ 19.965.922,00

*Scuola*



Eventuali annotazioni

l'incremento dei valori sia dei proventi che degli oneri straordinari rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente determinato dall'effetto, sugli oneri, degli arretrati dei rinnovi contrattuali dell'area della dirigenza sanitarie e PTA, nonché degli arretrati derivanti dal rinnovo dell'ACN del personale convenzionato, mentre, per i proventi, l'aumento è principalmente determinato dalla contabilizzazione di specifici finanziamenti assegnati a copertura degli oneri contrattuali.

**Ricavi**

Per l'esercizio 2024 i contributi in conto esercizio della Regione Emilia Romagna ammontano a euro 1.342.500.140,00

**Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'Azienda ha proceduto alla contabilizzazione per competenza delle fatture e delle note di credito "da ricevere" e "da emettere" alla data di riferimento.

**Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

*Handwritten signature*

Categoria	Tipologia
Oss:	

r\_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.043368.E



## Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 540.636,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.612.344,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha analizzato le stime dell'ufficio Legale Interno, che si sono basate anche sui risultati della circolarizzazione di tutti i legali esterni, senza rilevare eccezioni. L'incremento di 500.344 euro alla voce "Altro Contenzioso" rispetto al 2023 (euro 2.112.000) deriva dall'adeguamento del fondo effettuato dal U.O. Affari generali e Legali in base all'adeguamento della valutazione fornita dai legali di parte circa il possibile esito delle cause in corso ed ai relativi oneri processuali.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
  - Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
  - Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

## Osservazioni

Il Collegio segnala, a titolo di richiamo di informativa, quanto segue:

- in relazione al risultato economico dell'esercizio 2024 che evidenzia una perdita pari ad € 19.856.118,00, come dettagliatamente riportato nella parte iniziale della presente Relazione, la Regione Emilia Romagna, con le delibere di Giunta Regionale n. 603/2025, n. 604/2025, n. 605/2025 ha disposto il ripianamento della perdita dell'esercizio 2024 contestualmente all'approvazione dei bilanci delle Aziende Sanitarie, così come espressamente indicato al paragrafo 28 ("Risultato di esercizio") della nota integrativa e al paragrafo "Nota conclusiva" della Relazione sulla gestione del Direttore Generale.
- con riferimento alle disponibilità liquide, l'Azienda, pur esponendo un saldo liquido disponibile al 31/12/2024 pari ad € 58.655.915,09 (superiore di € 10.433.727,12 rispetto al corrispondente saldo al 31/12/2023), anche per effetto di rimesse straordinarie per € 74.088.619 ricevute dalla Regione nel mese di dicembre), ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria anche nel corso dell'esercizio 2024 per poter rispettare i termini di pagamento ai fornitori previsti dalla L. 231/2002.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

  
  
Bilancio di esercizio



**Prot. n. 3/2025**

**Modena, 5 Maggio 2025**

### **DELIBERAZIONE**

L'anno duemilaventicinque, il giorno cinque del mese di Maggio (05.05.2025) alle ore 16.00 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della C.T.S.S. n. 9/2025 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Massimo Mezzetti, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2024 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

### **LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA**

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 6, lettera c), del Regolamento per il funzionamento della C.T.S.S. della provincia di Modena "Funzioni della Conferenza";



Tenuto conto della nota Prot. 29.04.2025\_0420976\_U dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute Dott. Massimo Fabi avente oggetto "Approvazione dei Bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011- Parere CTSS";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2024, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Avv. Luca Petraglia per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Avv. Cosimo Palazzo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Su proposta della Presidenza,

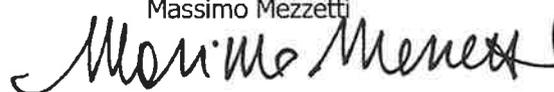
### DELIBERA

- di approvare i Bilanci di esercizio 2024 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con il voto favorevole di tutti i presenti, ad eccezione del Comune di Mirandola, astenuto;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Massimo Mezzetti



Il segretario verbalizzante  
Monica Benassi

