SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000087

DATA: 30/04/2025 22:19

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Natalini Nicoletta in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Bentivegna Roberto - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Girotti Marinella - Direttore Amministrativo

Su proposta di Erika Grandi - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [09-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000087_2025_delibera_firmata.pdf	Bentivegna Roberto; Girotti Marinella; Grandi Erika; Natalini Nicoletta	73AD0AA11367D172DF79830EFE905A016E13CCC796DDC9D39BF51ED43CD53C7E
DELI0000087_2025_Allegato1.pdf:	Natalini Nicoletta	22EB6F42BFBECB87EBFCAB8DE0F10D4D0948900424BC09669FB01FA1858E7B7D
DELI0000087_2025_Allegato2.pdf:	Natalini Nicoletta	F31C35C98666FB8B550A43D58224A91F3CCC31ECF5F201A2DECEBB7DDAB207F6
DELI0000087_2025_Allegato3.pdf:	Grandi Erika; Girotti Marinella; Bentivegna Roberto; Natalini Nicoletta	6C2B2A41E5E2BE4BC4EEDB9749948FDA3632980BF7FA30EC245607E9EC068BBF
DELI0000087_2025_Allegato4.pdf:	Grandi Erika; Girotti Marinella; Bentivegna Roberto; Natalini Nicoletta	5611B177E18BADCCB945F0863C7C39CF21D81F21CA734858219E4FE7B5B59989

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

IL DIRETTORE GENERALE

VISTE le deliberazioni n. 68 del 16/03/2023 dell'Azienda USL di Ferrara e n. 84 del 16/03/2023 dell' Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, relative al "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" a far data dal 1° giugno 2023.

VISTE le deliberazioni n. 151 del 01/06/2023 dell'Azienda USL di Ferrara e n. 163 del 01/06/2023 dell' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, relative alla "Istituzione delle nuove Unità Operative e ulteriori disposizioni/integrazioni".

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento;

VISTO il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 26 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 "Adozione del Bilancio d'Esercizio";

VISTA, altresì, la Legge regionale n. 9 del 16/07/2018 "Norme in materia di finanziamento programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";

EVIDENZIATO che ai sensi della predetta normativa il bilancio di esercizio si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa comprensiva dei modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, ed è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale e contenente il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

RICHIAMATA la delibera di Giunta Regionale n. 945 del 27/05/2024 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024", corredata degli allegati A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e delle Aziende Sanitarie per l'anno 2024" e B "Il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2024";

PRESO ATTO che la suddetta deliberazione regionale n. 954/2024, tra l'altro, evidenziava:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- che l’anno 2024 si presentava particolarmente critico in ragione del sensibile impatto dei rinnovi contrattuali 2022- 2024 che gravano interamente sul livello di finanziamento del SSN (diversamente da quanto accade per le altre amministrazioni pubbliche), dei notevoli incrementi per la maggior spesa farmaceutica necessari a garantire l’attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti, della maggior spesa farmaceutica convenzionata a seguito dell’applicazione del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie previsto dall’art. 1 comma 223 e ss. della L. di bilancio 2024, nonché per il permanere di rilevanti costi energetici ed inflattivi;
- che il riparto delle risorse a favore delle Aziende Sanitarie, in attesa della definizione dell’Intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni sulle disponibilità finanziarie per l’anno 2024, veniva definito con le modalità e per gli importi indicati nell’allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e delle Aziende Sanitarie per l’anno 2024” e nelle Tabelle A2 e A3;
- che alla luce dell’andamento effettivo di alcuni fattori della produzione, oggetto di monitoraggio nel corso dell’anno 2024, e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2024, in ragione anche dell’Intesa Stato - Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie per l’anno 2024, la Giunta Regionale si riservava di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende Sanitarie;
- che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che, negli anni precedenti venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio;

DATO ATTO che la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare, a seguito di diversi incontri con la Direzione Aziendale, ha posto in capo all’Azienda una serie di obiettivi per ottimizzare la struttura dei costi aziendali e presidiare con tempestività l’andamento della gestione aziendale;

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale, e che le misure e le modalità di attuazione sono oggetto di verifica e valutazione da parte della Giunta Regionale;

RICHIAMATA la propria delibera n. 187 del 17/06/2024 avente ad oggetto: "Adozione Bilancio Economico Preventivo 2024";

DATO ATTO che a seguito del mancato riparto delle risorse sopra evidenziato, in attesa dell’Intesa Conferenza Stato-Regioni, il risultato di esercizio del bilancio economico preventivo evidenziava una perdita di esercizio di 61.359.825 euro;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1446 del 01/07/2024 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e ss.mm.ii " con la quale viene approvato il Bilancio Economico Preventivo del 2024;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

DATO ATTO, altresì, che con proprio provvedimento n. 375 del 27/12/2024 è stato approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2024;

VISTE le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale, che hanno assegnato in corso d'anno i seguenti contributi all'Azienda:

• DGR n. 2172/2023 "PNC-Assegnazione, concessione e impegno delle risorse PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" in attuazione dell'atto aggiuntivo dell'accordo tra ISS E RER. CUP I83C22000640005. Accertamento entrate";
• DGR n. 2248/2023 "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'ARPAE per l'anno 2024";
• DD n. 349/2024 "Approvazione intervento APC 35 "Casa della salute cittadella S. Rocco": riqualificazione anello ex ospedale S. Anna" dell'azienda USL di FE - accordo di programma integrativo 2021 settore investimenti sanitarie ex art. 20 L. 67/88. CUP E72C19000150001";
• DGR n. 126/2024 "Approvazione della proposta di accordo tra Ministero della Salute e Regione Emilia-Romagna sulle modalità di erogazione del fondo per il finanziamento di interventi di edilizia sanitaria e per interventi di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, di cui alla propria delibera n. 223/2023";
• DGR n. 128/2024 "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per anno 2024 alle aziende sanitarie e all'ARPAE di cui alla DGR n. 2248/2023";
• DD n. 3524/2024 "Assegnazione e concessione finanziamento alle aziende USL finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione della deliberazione di G.R. n. 771/2015. C.U.P. E49I24000030001";
• DD n. 3525/2024 "Assegnazione e concessione finanziamento alle aziende USL della Regione Emilia Romagna per il progetto di formazione e aggiornamento sulla celiachia. C.U.P. E43C24000110001";
• DGR n. 357/2024 "Modifica piano finanziario generale approvato con propria deliberazione 1774/2022: "Adozione del programma nazionale "Fondo ALZHEIMER e DEMENZE" annualità 2021-2023". Riparto, assegnazione e concessione alle aziende sanitarie. CUP E49G22000590001 - Accertamento di entrata";
• DGR n. 409/2024 Programma regionale "Fondo nazionale sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2023";
• DGR n. 503/2024 "Approvazione del piano regionale di sorveglianza e controllo delle arbovirosi-anno 2024";
• DGR n. 505/2024 "Riparto e assegnazione del fondo gioco d'azzardo 2022 alle AUSL della Regione Emilia Romagna";
• DGR n. 584/2024 "Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione.delle politiche sanitarie e degli obiettivi del piano sociale e sanitario regionale del servizio assistenza territoriale - Ambito cure primarie - Primo stralcio - anno 2024 (C.U.P.) E41J24000030002 e H41H24000010002";
• DGR n. 679/2024 "Legge regionale n. 17/2005 e ss.mm.ii. - art.19 - Fondo regionale per l'occupazione delle persone con disabilità'- approvazione programma triennale 2024-2026";

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

• DGR n. 702/2024 “Assegnazione alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna a copertura degli oneri anni 2019/2023 per rinnovo contrattuale dell'area dirigenziale della sanità del servizio sanitario regionale triennio 2019/2021- siglato 23/1/24”;
• DD n. 9196/2024 “PNRR - M6C2 Investimento 1.1 ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero-sub investimento 1.1.2 grandi apparecchiature sanitarie: DGR n. 2380/2022 e n. 2350/2023, ulteriore parziale disimpegno risorse”;
• DGR n. 798/2024 “PNRR M6 C2 - investimento 2.2 sviluppo competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario-sub investimento 2.2 (c) corso di formazione manageriale. approvazione dello schema di convenzione attuativa tra regione e l’AUSL FE.CUP E73I23000130002”;
• DGR n. 839/2024 “PNC “Salute, Ambiente, Biodiversità' e Clima” - CUP I83C22000640005. approvazione dello schema di accordo ex art.15 della L. n° 241/1990 e s.m.i.”;
• DGR n. 945/2024 “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale anno 2024”;
• DGR n. 947/2024 “Approvazione dei bilanci d'esercizio 2023 delle aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii ”;
• DD n. 11155 “Corso triennale di formazione specifica in medicina generale 2018/2021: liquidazione somme a saldo alle aziende USL di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna – accertamento economia di spesa”;
• DD n. 11172/2024 “Validazione dei piani straordinari di produzione di cui alla DGR n. 620/2024”;
• DGR n. 988/2024 “Introduzione del test di screening prenatale “NIPT” (non invasive PRENATAL test) nel percorso assistenziale dedicato (percorso nascita), con decorrenza 1/7/2024. assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie regionali per l'adeguamento dei sistemi informativi e degli applicativi interessati-CUP E41J24000030002”;
• DGR n. 1035/2024 “Risorse di cui al DM 23 gennaio 2023 nell'ambito del sub investimento M6-C 1-1.2.1. “casa come primo luogo di cura (ADI)” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilenza (PNRR) - applicazione dell'art.20, comma 2, lett. a) del D.lgs 118/2011 e ss.mm.ii ”;
• DGR n. 1043/2024 “Integrazione delle risorse per la programmazione sanitaria anno 2024”;
• DGR n. 1056/2024 “Assegnazione e concessione di finanziamenti per gli anni 2022-2023 alle aziende USL regionali per potenziare le attività' di prevenzione e rafforzare i servizi per la sicurezza negli ambienti e luoghi di lavoro in attuazione dell'art. 50 del decreto legge 25 maggio 2021 n. 73, convertito con modificazione della legge 23/7/21 n.106”;
• DGR n. 1058/2024 “Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP - riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l’anno 2024”;
• DGR n. 1096/2024 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018-CUP N. E49I24000260002”;
• DGR n. 1106/2024 “Finanziamenti del servizio sanitario regionale 2024 - assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra aziendali e specificità aziendali”;
• DGR n. 1109/2024 “Assegnazione e concessione risorse alle aziende sanitarie per le attività' realizzate ai sensi dell'intesa rep. atti n. 41/CSR del 30 marzo 2022 in tema di farmacia dei servizi di cui al cronoprogramma farmacia dei servizi approvato con nota prot. 0017197-12/ 5/23-DGPROGS-MDS-P”;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

• DGR n. 1128/2024 Proposta progettuale "persone" (PROGR 248) nell'ambito del fondo asilo, migrazione e integrazione 2021/2027- obiettivo specifico 1 asilo- misura di attuazione 1.b) - ambito di applicazione 1.d) - intervento e) - "piani regionali per la tutela della salute dei richiedenti e titolari di protezione internazionale in condizioni di vulnerabilità, codice unico di progetto (CUP) E49I24000290007";
• DGR n. 1162/2024 "Assegnazione e concessione finanziamento di cui al DM 23 gennaio 2023 nell'ambito del sub investimento M6-C 1-1.2.1. "casa come primo luogo di cura (ADI)"- del Piano nazionale di Ripresa e Resilenza (PNRR) a titolo di contributo degli oneri complessivi per il rafforzamento delle prestazioni erogate in assistenza domiciliare. CUP E49G23000270007";
• DD n. 12274/2024 "POR FESR 2014/2020, asse1 azione 1.6.1 - DGR n, 1757/2023 - liquidazione saldo del contributo concesso con determinazione n. 27325/2023 a favore dell'Azienda Unità' Sanitaria di Ferrara per la realizzazione del progetto CUP E79I23001110002";
• DGR n. 1186/2024 "Ripartizione della quota 2024 per l'iscrizione dei soggetti senza dimora nelle liste degli assistiti delle aziende USL ai sensi della Legge regionale n. 10 del 29 luglio 2021 - assunzione impegno di spesa";
• DGR n. 1281/2024 "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'ARPAE per il finanziamento del SSR. rimodulazione dei riparti per la mensilità' di luglio e da agosto 2024.regolazione crediti/debiti partite pregresse";
• DD n. 12901/2024 "Fondo nazionale per le non autosufficienze - FNA 2024 DPCM 3 ottobre 2022: concessione, impegno e accertamento entrata";
• DD n. 13145/2024 "Assegnazione, concessione e liquidazione somme anticipate dalle aziende sanitarie regionali per la distribuzione di formula ai sensi del DM 31/8/2021 e della delibera di giunta regionale n. 1631/2022 relativi alla distribuzione gratuita di formula nei casi previsti";
• DGR n. 1435/2024 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità' e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 e del piano predefinito dipendenze - CUP N. E49I24000350002";
• DD n. 13515/2024 "Liquidazione alle aziende sanitarie regionali in attuazione della DGR n. 1192/2024";
• DGR n. 1483/2024 "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L. n. 112/2016. programmazione risorse decreto 22/12/2023";
• DGR n. 1485/2024 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2024";
• DGR n. 1490/2024 "Assegnazione di risorse alle AUSL per rafforzare le commissioni sanitarie competenti al rilascio della diagnosi funzionale alle persone con disabilità - in attuazione della propria deliberazione n. 679/2024";
• DGR n. 1595/2024 "Assegnazione, ripartizione e impegno di spesa ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 anno 2024";
• DGR n. 1609/2024 "Coinvolgimento sperimentale delle farmacie convenzionate nell'erogazione di prestazioni di tele refertazione in ambito cardiologico, in attuazione dell'intesa sottoscritta con le associazioni di categoria delle farmacie convenzionate di cui alla deliberazione di giunta Regione Emilia-Romagna n. 1201/2023";

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

• DGR n. 1618/2024 “Assegnazione fondi alle aziende USL per indennizzi ai sensi della legge n. 210/1992 - 1°quadrim.2024”;
• DGR n. 1619/2024 “Assegnazione alle aziende USL della Regione Emilia-Romagna delle risorse a concorso della copertura degli oneri anni 2019-2023 e anno 2024 del personale convenzionato con il SSR (AA.CC.NN. triennio 2019-2021) e a copertura degli oneri anni 2019-2023 derivanti dall'applicazione dell’ art.1 commi 526-528, legge n. 145/2018”;
• DGR n. 1750/2024 “Assegnazione di risorse alle AUSL per rafforzare le commissioni sanitarie competenti al rilascio della diagnosi funzionale alle persone con disabilita '- in attuazione della propria deliberazione n. 679/2024 - rettifica errore materiale e revisione importi assegnati alle AUSL”;
• DD n. 15632/2024 “Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2024: assegnazione, impegno e liquidazione di fondi regionali alle aziende USL in attuazione della DGR 1485/2024”;
• DD n. 16475/2024 “PNC programma "Salute, Ambiente, Biodiversità' e Clima" DL 59/2021, - linea di investimento: "rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità' umane e tecnologiche e la ricerca applicata" - CUP I83C22000640005 - assegnazione, concessione e impegno risorse fasi P3 e P4 e contestuale accertamento entrate”;
• DGR n. 1750/2024 “Assegnazione di risorse alle ausl per rafforzare le commissioni sanitarie competenti al rilascio della diagnosi funzionale alle persone con disabilità - in attuazione della propria deliberazione n. 679/2024 - rettifica errore materiale e revisione importi risorse assegnate alle ausl”;
• DD n. 17838/2024 “Ammissione al finanziamento dell'intervento n. 19 “implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico ospedale del Delta (LAGOSANTO) - cofinanziamento regionale” dell'azienda USL di Ferrara, previsto dalla delibera della giunta regionale n. 2030/2023. CUP E18I16000280001”;
• DD n. 18663/2024 “Concessione alle aziende USL delle risorse Ministeriali prima annualità 2023 - programma quinquennale di definizione degli obiettivi regionali per l'attuazione del piano oncologico nazionale (PON) 2023-2027 di cui alla delibera della giunta regionale n. 1571/2024”;
• DGR n. 1872/2024 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende USL per l'applicazione da parte degli enti, delle aziende di servizi alla persona (ASP) della Regione Emilia-Romagna e dell'azienda ospedaliero-universitaria di Modena del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2024 - C.U.P. N. E49I24000600002”;
• DGR n. 1913/2024 “Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR) 2017/2020: riparto e concessione alle aziende sanitarie regionali delle risorse incassate dallo stato per le relative attività”;
• DGR n. 1931/2024 “Assegnazioni alle aziende sanitarie delle risorse a concorso degli oneri anni 2019-2024 per i rinnovi contrattuali della dirigenza amministrativa, tecnica e professionale del SSR - triennio 2019-2021, delle risorse a copertura degli oneri anno 2023 art. 1, cc. 435 e 435 bis, l. n. 205/2017 (comprensive delle risorse calcolate a montante anni 2019-2022) e delle risorse a copertura degli oneri anni 2022-2024 art. 1, c. 293, l. n. 234/2021 e s.m.i. in applicazione della D.G.R. n. 1190/2024”;
• DD n. 21573/2024 “Assunzione impegno di spesa a favore delle AUSL dell'Emilia Romagna in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n. 1490/2024 e s.m. - primo provvedimento”;
• DGR n. 1984/2024 “PNRR M6 C2 - investimento 1.3.1 rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) “adozione e utilizzo

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

FSE da parte delle regioni/province autonome". Annualità' 2024. Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie e contestuale accertamento";

• DGR n. 1990/2024 "Assegnazione alle aziende USL della Regione Emilia-Romagna delle risorse per l'emersione dei rapporti di lavoro irregolari di cittadini stranieri e per il potenziamento dell'assistenza territoriale già messe a disposizione in sede di integrazione alla programmazione di cui alla D.G.R. n. 1043/2024";

• DD n. 22020/2024 "Concessione del finanziamento statale e regionale a favore dell'azienda USL di Modena per l'intervento APC15 CUP J92C19000070003 e l'intervento APC20 CUP J82C19000130008 e all'azienda USL di Ferrara per l'intervento APC35 CUP E72C19000150001, di cui alla delibera di assemblea legislativa n. 33/2020";

• DD n. 22473/2024 "Approvazione delle graduatorie regionali per la concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali e ai dispensari farmaceutici per l'anno 2024. attuazione D.G.R. n. 494/2019 e n. 797/2024";

• DD n. 23484/2024 "Programma nazionale "Fondo ALZHEIMER e demenze 2021-2023". Liquidazione saldo alle aziende sanitarie - CUP E49G22000590001";

• DGR n. 2118/2024 "Assegnazione fondi alle aziende USL per indennizzi ai sensi della legge n. 210/1992 - periodo 1° maggio - 31 ottobre 2024";

• DGR n. 2125/2024 "Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) nell'anno 2023";

• DGR n. 2132/2024 "Assegnazione e impegno di spesa di risorse a favore delle aziende sanitarie regionali per l'acquisto dei mezzi di soccorso";

• DGR n. 2140/2024 "Gestione diretta dei sinistri in sanità'. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. periodo 1° maggio - 31 ottobre 2024";

• DGR n. 2153/2024 "Assegnazione e concessione alle aziende asl sedi di C.U.A.V. pubblici e agli enti gestori dei C.U.A.V. privati delle risorse di cui al D.P.C.M. 23 novembre 2023 "ripartizione delle risorse ex art. 26 bis del decreto-legge 14 agosto 2020, n.104 convertito, con modificazioni, dalla legge 13 ottobre 2020, n.126 - annualità 2023";

• DGR n. 2159/2024 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale 2023/2026: anticipazione quota borse di studio alle aziende USL sedi didattiche (CUP E44C23000280001)";

• DGR n. 2161/2024 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale 2022/2025: anticipazione quota borse di studio alle aziende USL sedi didattiche (CUP E44C22001000001)";

• DD n. 24244/2024 "Ripartizione, assegnazione e concessione dei finanziamenti ai soggetti partner del progetto "persone" (percorsi Emilia Romagna salute obiettivo nessuno escluso) a valere su fondi fami 2021-2027 (prog-248- OS 1 - asilo MA 1b) - ambito intervento e - "piani regionali per la tutela della salute" - in applicazione della delibera DGR n. 1128/2024 - accertamento entrata CUP: E49I24000290007";

• DD n. 24356/2024 "Rideterminazione e liquidazione delle somme spettanti alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione delle attività di cui alla delibera di giunta n. 2165/2022. Accertamento economie. CUP: E49I22000870001";

• DGR n. 2179/2024 "Fondo sanitario regionale 2024: assegnazione e riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento delle funzioni "emergenza 118" e "NUE 112";

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

• DGR n. 2192/2024 “Assegnazione, ripartizione e impegno di spesa ad aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna delle risorse accantonate al fondo a copertura del ripiano disavanzo pregresso del SSR da ammortamenti non sterilizzati relativi agli anni 2001-2011”;
• DD n. 24714/2024 “Liquidazione ad aziende sanitarie regionali di somme ai sensi della Deliberazione di Giunta Regionale n. 2140/2024, in attuazione del programma regionale gestione diretta dei sinistri in sanità”;
• DGR n. 2220/2024 “Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali in materia di farmaci innovativi e farmacie sottosoglia”;
• DGR n. 2221/2024 “Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti 2024 del settore innovazione nei servizi sanitari e sociali in esecuzione della delibera di giunta regionale n. 945/2024”;
• DGR n. 2223/2024 “PNRR M6 C2 - investimento 1.3.2 rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione "adozione da parte delle regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali". Assegnazione, concessione di nuove risorse PNRR a favore delle aziende sanitarie. CUP diversi”;
• DGR n. 2279/2024 “Assegnazione e concessione alle aziende USL della Regione Emilia-Romagna delle risorse statali per le vaccinazioni anti-covid-19 eseguite presso le farmacie convenzionate della regione nel periodo 1° gennaio - 30° settembre 2022, ai sensi del decreto del ministero della salute 15 settembre 2022”;
• DGR n. 2281/2024 “Riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare”;
• DGR n. 2282/2024 “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2024 a seguito delle intese sancite in CSR n. 228/2024, n. 229/2024 e n. 230/2024 - riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024”;
• DGR n. 2284/2024 “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2024 - ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024”;
• DGR n. 2285/2024 “Assegnazione ad aziende sanitarie delle risorse per la regolazione della mobilità interregionale anno 2022”;
• DGR n. 2307/2024 “Erogazione di cassa 2024 a favore delle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna a seguito dell'intesa rep. atti n. 228/CSR del 28/11/2024 di riparto del finanziamento del SSR 2024”;
• DGR n. 2345/2024 “Assegnazione di finanziamenti alle aziende sanitarie in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2024 in attuazione del d.lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14. CUP E49I24000820007”;
• DGR n. 2349/2024 “Riparto e assegnazione alle aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2024. Impegno e accertamento entrate”;
• DGR n. 2350/2024 “Riparto e assegnazione alle aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze anno 2024. impegno e accertamento entrate”;
• DGR n. 2351/2024 “Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

legge n. 9/2012. assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2024 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna. Impegno di spesa e accertamento entrata";
• DGR n. 2355/2024 "PNRR M6 C2 investimento 1.1 ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - sub investimento 1.1.2 grandi apparecchiature sanitarie: DGR n. 2380/2022 e n. 2350/2023 concessione ed impegni di spesa di ulteriori risorse con contestuale accertamento dell'entrata. CUP nell'elenco allegato";
• DGR n. 2363/2024 "Assegnazione concessione e impegno risorse ministeriali annualità 2024 per la realizzazione del programma regionale quinquennale in attuazione del piano oncologico nazionale (PON) 2023-2027 di cui alla D.G.R. n. 1571 dell'8 luglio 2024";
• DGR n. 2364/2024 "Delibera della giunta regionale n. 1231 del 02/08/2021 inerente all'esecuzione di test genomici per la cura del tumore al seno in attuazione del dm 18 maggio 2021. Adempimenti conseguenti: assegnazione concessione e impegno delle risorse ministeriali anno 2024 e contestuale integrazione accertamento in entrata";
• DGR n. 2365/2024 "Recepimento intesa rep. atti n. 211/CSR del 28 novembre 2024 di finanziamento anno 2024 sperimentazione farmacia dei servizi. Assegnazione alle aziende USL relativi fondi impegno di spesa e contestuale accertamento in entrata. Proroga al 31/12/2025 della DGR 1201/2023";
• DGR n. 2366/2024 "Approvazione del piano di attività 2024 denominato "linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia-Romagna". assegnazione e concessione del finanziamento anno 2024 alle aziende USL regionali partecipanti alle attività del piano";
• DGR n. 2370/2024 "PNRR M6 C1 investimento 1.2 - sub investimento 1.2.3 sub intervento 1.2.3.2 "servizi di telemedicina". approvazione dello schema di accordo con regione puglia per l'acquisizione e manutenzione delle postazioni di lavoro e della relativa logistica per soluzioni di telemedicina. assegnazione e concessione delle risorse finanziarie alle aziende sanitarie e enti della Regione Emilia-Romagna. impegni di spesa e contestuale accertamento dell'entrata. CUP E47H23002160006";
• DGR n. 2372/2024 "Progetti di farmacovigilanza attiva - fondi AIFA 2015-2016-2017: assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie per la realizzazione del progetto "COSISIFA". CUP E49I23000980001";
• DGR n. 2388/2024 "Risorse per il potenziamento dei test di NEXT-GENERATION SEQUENCING per la profilazione genomica del colangiocarcinoma di cui alla D.G.R. n. 1618 del 25 settembre 2023 - assegnazione e concessione delle risorse anni 2023 e 2024";
• DD n. 28413/2024 "Concessione dei contributi statali per la realizzazione degli interventi previsti nei piani di gestione PG4 e PG5 di edilizia sanitaria, e di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico delle strutture sanitarie, di cui all'accordo del 27 febbraio 2024. approvazione del disciplinare per l'erogazione dei contributi statali. accertamento delle entrate e impegno delle risorse";
• DGR n. 522/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024".

DATO ATTO che la Regione è intervenuta ad effettuare successivi riparti delle risorse regionali, in un primo tempo trattenute a livello centrale, nel corso dell'esercizio 2024 con DGR e DD agli atti dell'Azienda;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

RILEVATO, che il bilancio di esercizio 2024 evidenzia una perdita di euro 22.107.405,84, che, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata determinata dai costi incomprimibili tra i quali la spesa farmaceutica ospedaliera e convenzionata, coperti solo parzialmente da finanziamenti specifici;

PRESO ATTO che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

TENUTO CONTO che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL di Ferrara evidenzia una perdita per un importo di euro 22.107.405,84 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna;

DATO ATTO che dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL di Ferrara saranno assegnate da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda USL di Ferrara in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024;

VISTI:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2024 dei Magazzini Economali e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità ed inviati dai responsabili dei servizi, con note agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti ed i Servizi dall'Azienda al 31/12/2024, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e confermati dagli operatori di reparto nella medesima procedura;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo per pazienti in convenzione con l'Azienda Usl di Ferrara giacenti presso le CRA e altre Strutture sanitarie al 31/12/2024 rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità e confermati dagli operatori di reparto nella medesima procedura;
- il registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- i prospetti contenenti gli incassi ed i pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2024, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" parte integrante del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia;
- i Modelli SP-CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione sulla gestione, conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019;
- il prospetto previsto dal DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D. Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella Relazione sulla Gestione;

RICHIAMATA la nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Prot. n. 350344 del 07/04/2025 recante "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale";

DATO ATTO che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e OSP, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2024, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

RICHIAMATO il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2024-2026 adottato con Delibera Ausl n. 320 del 22/11/2024;

VISTE le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integranti e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2024:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa, di cui agli artt. 23-24 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
- Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l' esercizio precedente, nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014 , oltre al conto economico dell'attività commerciale ed al prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2023 la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009), la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

VISTE le risultanze dell'esercizio 2024 della contabilità separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza che riporta un risultato di esercizio in pareggio;

VISTA la rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2024, redatta dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro - Allegata alla Relazione sulla gestione;

ATTESO che la Direttrice proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

DATO ATTO che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza;

ATTESA la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

Delibera

1) di adottare, per le motivazioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2024, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di dare atto che l'Azienda USL di Ferrara presenta un risultato di esercizio pari ad euro - 22.107.405,84 euro;

3) di dare atto che la perdita d'esercizio 2024 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2024 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;

4) di dare atto che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda;

5) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4 della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6) di trasmettere il presente atto alla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria e alla Giunta Regionale per i controlli di cui all'art.4, comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018.

Responsabile del procedimento:
Erika Grandi

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 IMPORTO	VARIAZIONE 2024/2023 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			**6.185.721**	**5.110.530**	**1.075.191**	**21%**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			2.255.975	1.285.833	970.142	75,4%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0	99.276	-99.276	-100,0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			3.929.746	3.725.420	204.325	5,5%
II Immobilizzazioni materiali			**119.071.301**	**118.114.194**	**957.108**	**0,8%**
1) Terreni			289.439	289.439	0	0,0%
a) Terreni disponibili			289.439	289.439	0	0,0%
b) Terreni indisponibili			0	0	0	-
2) Fabbricati			101.792.594	106.648.115	-4.855.521	-4,6%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			990.602	1.152.819	-162.217	-14,1%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			100.801.992	105.495.296	-4.693.304	-4,4%
3) Impianti e macchinari			315.854	532.820	-216.966	-40,7%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.599.992	3.457.510	142.482	4,1%
5) Mobili e arredi			182.654	264.396	-81.742	-30,9%
6) Automezzi			212.114	324.207	-112.093	-34,6%
7) Oggetti d'arte			640.423	640.423	0	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali			397.911	342.853	55.058	16,1%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			11.640.319	5.614.430	6.025.890	107,3%
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**			0	
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**-**	**-**	**6.031**	**6.031**	**0**	**0,0%**
1) Crediti finanziari	-	-	0	0	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	0	0	0	-
2) Titoli			6.031	6.031	0	0,0%
a) Partecipazioni			6.031	6.031	0	0,0%
b) Altri titoli			0	0	0	-
Totale A)			**125.263.053**	**123.230.755**	**2.032.298**	**1,65%**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze			**10.555.876**	**7.637.278**	**2.918.598**	**38,2%**
1) Rimanenze beni sanitari			10.216.763	7.406.086	2.810.677	38,0%
2) Rimanenze beni non sanitari			339.113	231.192	107.921	46,7%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	0	0	-
	Entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**146.397.211**	**0**	**146.397.211**	**106.911.920**	**39.485.290**	**36,9%**
1) Crediti v/Stato	6.407.883	-	6.407.883	6.321.037	86.846	1,4%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	3.425.879	-	3.425.879	3.338.954	86.925	2,6%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0		0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro	3.425.879		3.425.879	3.338.954	86.925	2,6%
b) Crediti v/Stato - investimenti	2.982.004	-	2.982.004	2.982.004	0	0,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	-	0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	-	0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	-	0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	-	0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture	0	-	0	79	-79	-100,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	112.557.072	-	112.557.072	80.464.000	32.093.072	39,9%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	53.072.617	-	53.072.617	36.597.909	16.474.708	45,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	53.072.617	-	53.072.617	36.417.909	16.654.708	45,7%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	25.546.102		25.546.102	13.585.170	11.960.932	88,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	15.293.890		15.293.890	6.508.638	8.785.252	135,0%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	5.831		5.831	7.650	-1.820	-23,8%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	12.226.794		12.226.794	16.316.451	-4.089.657	-25,1%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0		0	180.000	-180.000	-100,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	59.484.454	-	59.484.454	43.866.091	15.618.364	35,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	59.484.454		59.484.454	43.866.091	15.618.364	35,6%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0		0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0		0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		0	0	0	-
3) Crediti v/Comuni	144.595		144.595	83.624	60.971	72,9%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	13.581.722	-	13.581.722	8.307.979	5.273.743	63,5%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.469.776		13.469.776	8.256.292	5.213.484	63,1%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	111.946		111.946	51.687	60.259	116,6%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0		0	0	0	-
6) Crediti v/Erario	86.242		86.242	73.712	12.530	17,0%
7) Crediti v/altri	13.619.698		13.619.698	11.661.569	1.958.128	16,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**0**	**0**	**0**	**-**
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	-
IV Disponibilità liquide			**24.614.761**	**39.364.699**	**-14.749.937**	**-37,5%**
1) Cassa			102.212	105.166	-2.954	-2,8%
2) Istituto Tesoriere			24.510.974	39.257.153	-14.746.179	-37,6%
3) Tesoreria Unica			0	0	0	-
4) Conto corrente postale			1.575	2.380	-804	-33,8%
Totale B)			**181.567.848**	**153.913.897**	**27.653.951**	**17,97%**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			**0**	**0**	**0**	**-**
II Risconti attivi			12.261	**37.616**	**-25.355**	**-67,4%**
Totale C)			**12.261**	**37.616**	**-25.355**	**-67,41%**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**306.843.162**	**277.182.268**	**29.660.894**	**10,70%**
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			**0**	**0**	**0**	**-**
2) Depositi cauzionali			**0**	**0**	**0**	**-**
3) Beni in comodato			**2.711.738**	**2.238.081**	**473.657**	**21,2%**
4) Altri conti d'ordine			**0**	**0**	**0**	**-**
Totale D)			**2.711.738**	**2.238.081**	**473.657**	**21,16%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/3/2013*			Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023 Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			**726.778**	**726.778**	**0**	**0,0%**
II Finanziamenti per investimenti			**126.635.760**	**116.337.065**	**10.298.695**	**8,9%**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			9.827.082	11.447.150	**-1.620.068**	-14,2%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			79.083.343	66.111.340	**12.972.004**	19,6%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			45.246.369	22.318.595	**22.927.775**	102,7%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	**0**	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			33.836.974	43.792.745	**-9.955.771**	-22,7%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			20.535.231	20.872.842	**-337.611**	-1,6%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.259.375	12.373.710	**-114.335**	-0,9%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			4.930.728	5.532.022	**-601.294**	-10,9%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**2.557.323**	**2.787.785**	**-230.462**	**-8,3%**
IV Altre riserve			**375.620**	**20.427**	**355.192**	**1738,8%**
V Contributi per ripiano perdite			**0**	**0**	**0**	**-**
VI Utili (perdite) portati a nuovo			**-9.024.444**	**-27.190.675**	**-18.166.231**	**-66,8%**
VII Utile (perdita) dell'esercizio			**-22.107.406**	**4.814**	**-22.112.220**	**-459340,1%**
Totale A)			**99.163.631**	**92.686.194**	**6.477.437**	**7,0%**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			**0**	**0**	**0**	**-**
2) Fondi per rischi			**6.793.951**	**6.026.701**	**767.250**	**12,7%**
3) Fondi da distribuire			**0**	**0**	**0**	**-**
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			**13.660.746**	**16.988.565**	**-3.327.819**	**-19,6%**
5) Altri fondi oneri			**4.481.958**	**11.925.939**	**-7.443.981**	**-62,4%**
Totale B)			**24.936.655**	**34.941.205**	**-10.004.550**	**-28,6%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			**1.994.459**	**2.306.571**	**-312.112**	**-13,5%**
2) TFR personale dipendente			**1.906.022**	**1.511.808**	**394.214**	**26,1%**
Totale C)			**3.900.481**	**3.818.379**	**82.102**	**2,2%**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**Entro 12 mesi**	**Oltre 12 mesi**				
1) Mutui passivi	**3.004.199**	**15.274.952**	**18.279.150,24**	**21.086.112**	**-2.806.962**	**-13,3%**
2) Debiti v/Stato	**19.182**	**-**	**19.182**	**30.878**	**-11.696**	**-37,9%**
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**6.772.936**	**-**	**6.772.936**	**5.436.171**	**1.336.765**	**24,6%**
4) Debiti v/Comuni	**2.893.553**	**-**	**2.893.553**	**2.989.438**	**-95.885**	**-3,2%**
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**19.694.455**	**-**	**19.694.455**	**17.246.765**	**2.447.689**	**14,2%**
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	**8.523.854**		8.523.854	8.856.670	**-332.816**	-3,8%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**-**		0	0	**0**	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**-**		0	0	**0**	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	**10.905.361**		10.905.361	8.123.603	**2.781.758**	34,2%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	**-**		0	0	**0**	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**265.240**		265.240	266.493	**-1.252**	-0,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**571.793**	**-**	**571.793**	**525.911**	**45.881**	**8,7%**
7) Debiti v/fornitori	**86.502.891**	**-**	**86.502.891**	**57.463.613**	**29.039.279**	**50,5%**
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	**-**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**
9) Debiti tributari	**12.249.573**	**-**	**12.249.573**	**12.209.125**	**40.447**	**0,3%**
10) Debiti v/altri finanziatori	**-**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**10.779.213**	**-**	**10.779.213**	**10.448.949**	**330.263**	**3,2%**
12) Debiti v/altri	**21.042.144**	**-**	**21.042.144**	**18.271.572**	**2.770.571**	**15,2%**
Totale D)	**163.529.937**	**15.274.952**	**178.804.889**	**145.708.535**	**33.096.353**	**22,7%**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			**0**	**0**	**0**	**0,0%**
2) Risconti passivi			**37.506**	**27.954**	**9.552**	**34,2%**
Totale E)			**37.506**	**27.954**	**9.552**	**34,2%**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**306.843.162**	**277.182.268**	**29.660.894**	**10,7%**
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	-
2) Depositi cauzionali			0	0	0	-
3) Beni in comodato			**2.711.738**	**2.238.081**	**473.657**	**21,2%**
4) Altri conti d'ordine			**0**	**0**	**0**	**-**
Totale F)			**2.711.738**	**2.238.081**	**473.657**	**21,2%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro	

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/3/2013*	Anno 2024	Anno 2023	Variazione 2024/2023	
			Importo	*%*
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	**756.490.296**	**759.539.641**	**-3.049.346**	**-0,4%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	**737.727.530**	**732.940.058**	**4.787.472**	**0,7%**
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	**18.702.594**	**26.528.460**	**-7.825.866**	**-29,5%**
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	5.264.339	9.866.457	**-4.602.118**	**-46,6%**
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	**0**	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	534.502	528.672	**5.831**	**1,1%**
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	114.467	167.800	**-53.334**	**-31,8%**
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	3.750	134.505	**-130.755**	**-97,2%**
6) Contributi da altri soggetti pubblici	12.785.536	15.831.026	**-3.045.490**	**-19,2%**
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	**8.800**	**17.428**	**-8.628**	**-49,5%**
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	**0**	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	**0**	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	**0**	-
4) da privati	8.800	17.428	**-8.628**	**-49,5%**
d) Contributi in c/esercizio - da privati	51.371	53.694	**-2.323**	**-4,3%**
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-315.708**	**-642.764**	**-327.056**	**-50,9%**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**15.372.903**	**6.508.121**	**8.864.782**	**136,2%**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**30.251.261**	**29.611.728**	**639.532**	**2,2%**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	24.433.189	23.793.381	**639.808**	**2,7%**
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.238.437	4.135.193	**103.244**	**2,5%**
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.579.635	1.683.155	**-103.520**	**-6,2%**
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**17.681.632**	**9.569.336**	**8.112.295**	**84,8%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**10.784.043**	**9.479.102**	**1.304.941**	**13,8%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**7.080.797**	**7.193.587**	**-112.790**	**-1,6%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**0**	**251.170**	**-251.170**	**-100,0%**
9) Altri ricavi e proventi	**2.434.767**	**1.183.245**	**1.251.522**	**105,8%**
Totale A)	**839.779.991**	**822.693.166**	**17.086.825**	**2,1%**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	**78.265.770**	**72.004.146**	**6.261.624**	**8,7%**
a) Acquisti di beni sanitari	76.359.826	70.202.321	6.157.505	8,8%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.905.944	1.801.825	104.119	5,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	**537.550.545**	**507.035.429**	**30.515.116**	**6,0%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	44.795.362	44.345.488	449.874	1,0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	49.050.631	46.913.042	2.137.589	4,6%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	98.184.783	96.434.980	1.749.803	1,8%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	41.714	129.022	-87.307	-67,7%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.004.342	3.438.723	565.619	16,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.518.785	4.214.769	304.016	7,2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	177.510.595	173.896.122	3.614.473	2,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	5.902.372	5.337.394	564.978	10,6%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	48.119.469	43.649.338	4.470.131	10,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	934.845	850.080	84.764	10,0%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.440.638	4.298.632	142.005	3,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	59.468.541	55.746.705	3.721.836	6,7%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.561.081	2.782.773	778.308	28,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.825.143	6.671.569	7.153.573	107,2%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.316.618	8.523.583	793.035	9,3%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	13.875.628	9.803.210	4.072.418	41,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**32.886.890**	**30.632.642**	**2.254.249**	**7,4%**
a) Servizi non sanitari	31.386.135	29.702.569	1.683.566	5,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	797.104	458.581	338.523	73,8%
c) Formazione	703.651	471.492	232.159	49,2%
4) Manutenzione e riparazione	16.069.671	13.302.205	2.767.466	**20,8%**
5) Godimento di beni di terzi	**5.421.601**	**3.277.742**	**2.143.858**	**65,4%**
6) Costi del personale	**160.080.934**	**157.450.887**	**2.630.047**	**1,7%**
a) Personale dirigente medico	44.879.074	44.013.308	865.766	2,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.406.145	5.701.787	1.704.358	29,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	74.330.111	74.176.253	153.858	0,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.497.303	3.460.074	37.229	1,1%
e) Personale comparto altri ruoli	29.968.301	30.099.467	-131.165	-0,4%
7) Oneri diversi di gestione	2.715.261	3.791.699	-1.076.438	**-28,4%**
8) Ammortamenti	**10.196.618**	**10.288.822**	**-92.203**	**-0,9%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro	

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/3/2013*	Anno 2024	Anno 2023	Variazione 2024/2023	
			Importo	*%*
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	888.781	850.114	38.667	4,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.721.014	6.589.859	131.155	2,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.586.823	2.848.849	-262.026	-9,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**12.853**	**1.143.355**	**-1.130.502**	**-98,9%**
10) Variazione delle rimanenze	**-2.918.598**	**472.690**	**-3.391.288**	**-717,4%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.810.677	426.688	-3.237.365	758,7%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-107.921	46.002	-153.923	-334,6%
11) Accantonamenti	**13.452.976**	**18.815.110**	**-5.362.134**	**-28,5%**
a) Accantonamenti per rischi	3.393.689	1.413.267	1.980.421	140,1%
b) Accantonamenti per premio operosità	506.260	542.000	-35.740	-6,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.759.360	12.756.030	-5.996.671	-47,0%
d) Altri accantonamenti	2.793.667	4.103.812	-1.310.145	-31,9%
Totale B)	**853.734.520**	**818.214.726**	**35.519.794**	**4,3%**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-13.954.529**	**4.478.440**	**-18.432.969**	**-411,6%**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**5.650**	**5.805**	**-155**	**-2,7%**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**1.528.445**	**1.587.414**	**-58.969**	**-3,7%**
Totale C)	**-1.522.795**	**-1.581.609**	**58.814**	**3,7%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	**0**	**0**	**0**	**-**
2) Svalutazioni	**0**	**0**	**0**	**-**
Totale D)	**0**	**0**	**0**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	**14.326.099**	**12.291.115**	**2.034.984**	**16,6%**
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	14.326.099	12.291.115	2.034.984	16,6%
2) Oneri straordinari	**8.623.770**	**2.304.400**	**6.319.370**	**274,2%**
a) Minusvalenze	40.051	37.911	2.140	5,6%
b) Altri oneri straordinari	**8.583.719**	**2.266.489**	6.317.229	278,7%
Totale E)	**5.702.329**	**9.986.715**	**-4.284.386**	**-42,9%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**-9.774.995**	**12.883.546**	**-22.658.541**	**-175,87%**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	**12.124.986**	**12.703.127**	**-578.141**	**-4,6%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	10.623.976	11.552.520	-928.543	-8,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.233.733	943.946	289.787	30,7%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	267.277	206.661	60.616	29,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	**207.425**	**175.605**	**31.820**	**18,1%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**0**	**0**	**0**	**-**
Totale Y)	**12.332.411**	**12.878.732**	**-546.321**	**-4,2%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-22.107.406**	**4.814**	**-22.112.220**	**-459340,1%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RENDICONTO FINANZIARIO

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	B	C	D	E
1	**SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO**		31/12/2024	31/12/2023
2		*Valori in euro*		
3	**OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE**			
4	**(+)**	**risultato di esercizio**	**- 22.107.406**	**4.814**
5		**- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari**		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.721.014	6.589.859
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.586.823	2.848.849
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	888.781	850.114
9	**Ammortamenti**		**10.196.618**	**10.288.822**
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 6.545.636	- 6.645.815
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da rei	- 535.161	- 547.772
12	**utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva**		**- 7.080.797**	**- 7.193.587**
13	(+)	accantonamenti SUMAI	506.260	542.000
14	(-)	pagamenti SUMAI	- 818.372	- 1.020.703
15	(+)	accantonamenti TFR	400.000	400.000
16	(-)	pagamenti TFR	- 5.786	- 16.666
17	**- Premio operosità medici SUMAI + TFR**		**82.102**	**- 95.369**
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		-
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	12.853	1.143.355
20	*(-)*	*utilizzo fondi svalutazioni**	- 1.398.131	- 374.590
21	**- Fondi svalutazione di attività**		**- 1.385.278**	**768.765**
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	12.546.716	17.873.110
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 22.551.265	- 10.066.442
24	**- Fondo per rischi ed oneri futuri**		**- 10.004.550**	**7.806.667**
25	*TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente*		*- 30.299.310*	*11.580.111*
26				
27	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a d*	1.336.765	846.326
28	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	- 95.885	506.605
29	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	2.447.689	- 5.406.501
30	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	3.860	- 2.211
31	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	26.505.150	- 5.800.021
32	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	40.447	1.874.266
33	(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	330.263	- 2.027.688
34	(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	2.800.897	- 4.199.988
35	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**33.369.188**	**- 14.209.212**
36	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**9.552**	**- 9.158**
37	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-	
38	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*		
39	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*		
40	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
41	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
42	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*		
43	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*		
44	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	- 16.474.708	9.402.130
45	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	- 38.016	44.418
46	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	- 5.077.586	274.776
47	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	-	-
48	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	- 12.530	- 14.229
49	(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	- 878.809	4.403.663
50	**(+)/(-)**	**diminuzione/aumento di crediti**	**- 22.481.649**	**14.110.758**
51	*(+)/(-)*	*diminuzione/aumento del magazzino*	- 2.918.598	472.690
52	*(+)/(-)*	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*		
53	**(+)/(-)**	**diminuzione/aumento rimanenze**	**- 2.918.598**	**472.690**
54	**(+)/(-)**	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**25.355**	**5.312**
55	*A - Totale operazioni di gestione reddituale*		*- 22.295.463*	*11.950.501*
56				
57	**ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO**			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 1.631.488	- 934.159
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 332.484	- 112.423
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-
63	**(-)**	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**- 1.963.972**	**- 1.046.582**
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	**(+)**	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**-**	**-**
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati		
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	B	C	D	E
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.727.275	- 977.397
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	- 53.998	- 29.392
75	(-)	Acquisto automezzi	- 76.193	- 90.219
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	- 8.492.438	- 6.602.655
77	**(-)**	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**- 10.349.904**	**- 7.699.663**
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	73.187	
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.930	16.251
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	8.670	1.153
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.172	20.507
85	**(+)**	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**84.959**	**37.911**
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	**(-)**	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-**	**-**
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
91	**(+)**	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**-**	**-**
92	**(+/-)**	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**2.534.129**	**- 181.152**
93	***B - Totale attività di investimento***		***- 9.694.788***	***- 8.889.486***
94				
95	**ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO**			
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	- 920.037
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 15.618.364	- 30.212.915
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	28.317.000	36.520.560
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	7.348.640	9.111.230
104	**(+)/(-)**	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**35.665.640**	**45.631.790**
105	**(+)/(-)**	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***		
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 2.806.962	- 2.657.852
108	***C - Totale attività di finanziamento***		17.240.314	11.840.986
109				
110	**FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)**		- 14.749.937	14.902.001
111	**Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)**		- 14.749.937	14.902.001
112				
113	**Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo**		0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

NOTA INTEGRATIVA

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 4

2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 5

3 DATI RELATIVI AL PERSONALE 7

Tab. 101 – Dati sull'occupazione al 31.12.2024 7
Tab. 102 – Personale Comandato 9
Tab. 103 – Personale Universitario 10
Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro 10
Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione 11
Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU 11
Tab. 107 – Personale in convenzione 11

4 STATO PATRIMONIALE 13

4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI 13
Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali 13
Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti 14
Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti 14
Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti 14
Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali 15
Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali 16
Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso 16
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 20
Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti 20
Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari 20
Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione 20
Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza 21
Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie 21
Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie 21
Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie 21
4.3 RIMANENZE 23
Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari 23
4.4 CREDITI 25
Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte 25
Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte 26
Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte 27
Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte 28
Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte 30
Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte 31
Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza 32
Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza 40
Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni . 41
Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto 42
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI 48
Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto 48
Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 48
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE 50
Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide 50
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI 51
Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) 51
Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) 51
4.8 PATRIMONIO NETTO 52
Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto 52
Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi) 53

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire verificare ... 57
Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire ... 57
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI ... 59
Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri ... 59
Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato ... 62
Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato ... 63
Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) ... 64
Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca ... 65
Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati ... 66
4.10 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO ... 89
Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto ... 89
4.11 DEBITI ... 90
Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti ... 90
Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione ... 94
Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza ... 98
Tab. 45 – Dettaglio mutui ... 101
Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni. 102
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI ... 104
Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) ... 104
Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) ... 104
4.13 CONTI D'ORDINE ... 105
Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine ... 105

5 CONTO ECONOMICO ... 106

5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ... 106
Tab. 50 – Dettagli contributi in c/esercizio ... 106
Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio ... 107
Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti ... 116
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI ... 117
Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità ... 117
Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia ... 118
Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni ... 122
5.3 ACQUISTI DI BENI ... 124
Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione ... 124
Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche ... 125
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI ... 127
Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità ... 127
Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari ... 128
Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari ... 130
Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato ... 131
Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari ... 136
Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni ... 138
Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio ... 139
Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing ... 139
5.5 - COSTI DEL PERSONALE ... 140
Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario ... 140
Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale ... 140
Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico ... 142
Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo ... 143
Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale ... 144
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE ... 145

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione *145*
5.7 ACCANTONAMENTI 146
Tab.72 – Dettaglio accantonamenti *146*
5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI 148
5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 149
5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 150

7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2024-2023 155

8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2024 – 2023 163

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base *di una perizia sottoscritta dal Servizio* Tecnico Aziendale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3 Dati relativi al personale

Tab. 101 – Dati sull'occupazione al 31.12.2024

Dati sull'occupazione al 31.12.2024							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**di cui in part-time al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**	**di cui in part-time al 31/12/2024**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	***1946***	***48***	***3367***	***107***	***22.728***	***62.133.518***	***29.646.606***
Dirigenza	***484***	***9***	***526***	***39***	***5.894***	***24.149.294***	***16.812.732***
- Medico - veterinaria	436	9	479	39	5.354	21.952.029	15.731.788
- Sanitaria	48		47		540	2.197.265	1.080.944
Comparto	***1462***	***39***	***2841***	***68***	***16.834***	***37.984.224***	***12.833.874***
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)	1461	39	1420	34	16.834	37.983.481	12.804.842
- Ex Categoria Ds	96	2	82	2			
- Ex Categoria D	1365	37	1338	32			
- Area Assistenti (ex Cat. C)	1		1	0	0,3	743	29.032
- Area Operatori (ex Cat. Bs)	0						
RUOLO PROFESSIONALE	***6***	***0***	***7***	***0***	***80***	***322.822***	***130.716***
Dirigenza	***6***	***0***	***7***	***0***	***80***	***322.822***	***130.716***
Livello dirigenziale	6		7	0	80	322.822	130.716
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*			
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)							
RUOLO TECNICO	***103***	***4***	***113***	***3***	***1293***	***2630482***	***498496***
Dirigenza	*2*	*0*	*2*	*0*	***24***	***100148***	***77464***
Livello dirigenziale	2		2		24	100.148	77.464
Comparto	***101***	***4***	***111***	***3***	***1269***	***2530334***	***421032***
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)	14	0	18		172	381.253	93.502
- Ex Categoria Ds	2		1				
- Ex Categoria D	12		17				
- Area Assistenti (ex Cat. C)	32	1	43	1	465	964.833	148.226
- Area Operatori (ex Cat. Bs)	25	1	20		273	532.519	72.056
- Area personale di supporto (ex Cat. B-A)	30	2	30	2	359	651.729	107.248
- Ex Categoria B	29	2	29	2			
- Ex Categoria A	1		1				
RUOLO AMMINISTRATIVO	***147***	***6***	***142***	***7***	***1726***	***3.931.176***	***838778***
Dirigenza	*7*	*0*	*7*	*0*	72	293.722	163.556

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Dati sull'occupazione al 31.12.2024

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

					T12	T12	T13
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**di cui in part-time al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**	**di cui in part-time al 31/12/2024**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
Livello dirigenziale	7		7		72	293.722	163.556
Comparto	***140***	***6***	***135***	***7***	***1654***	***3637454***	***675222***
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)	44	1	51	1	581	1.329.698	326.791
- Ex Categoria Ds	8		7				
- Ex Categoria D	36	1	44	1			
- Area Assistenti (ex Cat. C)	85	5	73	6	953	2.073.182	305.412
- Area Operatori (ex Cat. Bs)	6		6		72	140.580	20.303
- Area personale di supporto (ex Cat. B-A)	5		5		48	93.994	22.716
- Ex Categoria B	5		5				
- Ex Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	**0**	**0**	**0**	**0**			
Comparto	***0***	***0***	***0***	***0***			
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)							
RUOLO SOCIO SANITARIO	***367***	***1***	***398***	***1***	***4342***	***8164369***	***2123673***
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*			
Livello dirigenziale							
Comparto	***367***	***1***	***398***	***1***	***4342***	***8164369***	***2123673***
- Area professionisti della salute e funzionari (ex Cat. D-DS)							
- Ex Categoria Ds							
- Ex Categoria D							
- Area Assistenti (ex Cat. C)							
- Area Operatori (ex Cat. Bs)	367	1	398	1	4.342	8.164.369	2.123.673
- Area personale di supporto (ex Cat. B-A)							
- Ex Categoria B							
- Ex Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 102 – Personale Comandato

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/2023 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/2023 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/2024 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/2024 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**5**	**8**	**2**	**8**
Dirigenza	**2**	**5**	**2**	**5**
Medico - veterinaria	1	5	1	5
Sanitaria	1		1	
Comparto	**3**	**3**	**0**	**3**
Area PSF (ex cat D)	3	3		3
Area Assistenti				
Area Operatori				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**2**	**0**	**2**
Dirigenza	0	2	0	2
Livello dirigenziale		2		2
Comparto	**0**	**0**	***0***	***0***
Area PSF				
RUOLO TECNICO	**0**	**0**	***0***	***0***
Dirigenza	0	0	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	***0***	***0***
Area PSF				
Area Assistenti				
Area Operatori				
Personale di supporto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**4**	**1**	**4**	**0**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	**3**	**1**	**3**	**0**
Area PSF				
Area Assistenti	3	1	3	
Area Operatori				
Personale di supporto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	**0**	**0**	***0***	***0***
Comparto	**0**	**0**	***0***	***0***
Area PSF				
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**	***0***	***0***
Dirigenza	0			
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	***0***	***0***
- Area PSF				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 103 – Personale Universitario

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024**
RUOLO SANITARIO	**100**	**2**	**96**	**2**
Dirigenza	84		81	
Comparto	16	2	15	2
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**1**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto	1			
RUOLO AMMINISTRATIVO	**13**	**0**	**13**	**0**
Dirigenza				
Comparto	13		13	
RUOLO RICERCA SANITARIA	**0**	**0**	**0**	**0**
Comparto				

Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2023**	**uomini anno - anno 2024**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

Tab. 107 – Personale in convenzione

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2023**	**Personale al 31/12/2024**
MEDICINA DI BASE	**428**	**448**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

MMG	203	218
PLS	36	36
Continuità assistenziale	57	57
Specialisti Ambulatoriali	106	108
Professionisti Psicologi	20	23
Medici Ass.za Penitenziaria	4	4
Medici Medicin a dei Servizi	2	2

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4 STATO PATRIMONIALE

4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.774,91			-222.774,91	0,00				0,00					0,00
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*222.774,91*			*-222.774,91*	0,00				*0,00*					0,00
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0,00				0,00				0,00					0,00
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*0,00*				0,00				*0,00*					0,00
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	7.541.819,92			-6.255.986,66	1.285.833,26				1.631.488,30				-661.346,76	2.255.974,80
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*				*-3.332.457,04*	-3.332.457,04				*1.631.488,30*				*-661.346,76*	-2.362.315,50
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	99.276,30			0,00	99.276,30	-431.759,97			332.483,67					0,00
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	**7.284.023,63**	**0,00**	**0,00**	**-3.558.603,20**	3.725.420,43	**431.759,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-227.434,48**	**3.929.745,92**
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	0,00	0,00	0,00	-1.939.064,77	-1.939.064,77		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-115.947,21	-1.623.252,01
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00				0,00									0,00
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*0,00*				0,00									0,00
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.284.023,63			-3.558.603,20	3.725.420,43	431.759,97							-227.434,48	3.929.745,92
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*				*-1.939.064,77*	-1.939.064,77	*431.759,97*							*-115.947,21*	-1.623.252,01
AAA180	Pubblicità					0,00									0,00
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*				*0,00*	0,00									0,00
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali				0,00	0,00									0,00
x	di cui soggette a sterilizzazione				*0,00*	0,00									0,00
x	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	15.147.894,76	0,00	0,00	-10.037.364,77	5.110.529,99	0,00	0,00	0,00	1.963.971,97	0,00	0,00	0,00	-888.781,24	6.185.720,72
x															
x	***di cui soggette a sterilizzazione***	222.774,91	0,00	0,00	-5.494.296,72	-5.271.521,81	0,00	0,00	0,00	1.631.488,30	0,00	0,00	0,00	-777.293,97	-3.985.567,51

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
...					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	289.439				289.439									289.439
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*					*0*									*0*
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*					*0*									*0*
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872			-1.846.053	1.152.819							- 73.187	- 89.030	990.602
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	*1.851.253*			*-1.439.312*	*411.942*								- *54.789*	*357.153*
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	221.102.865			-115.607.569	105.495.296	1.938.679							- 6.631.984	100.801.992
x	di cui soggetti a sterilizzazione	121.707.373			-67.572.806	54.134.566	- 1.938.679							- *3.650.119*	48.545.768
AAA380	*Impianti e macchinari*	16.809.486			-16.276.666	532.820								- 216.966	315.854
x	di cui soggetti a sterilizzazione	13.061.599			-12.528.779	532.820								- 216.966	315.854
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	35.865.028			-32.407.518	3.457.510				1.727.275			- 1.930	- 1.582.862	3.599.992
x	di cui soggette a sterilizzazione	17.721.027			-14.263.517	3.457.510				1.727.275			- 1.930	- 1.582.862	3.599.992
AAA440	*Mobili e arredi*	7.587.676			-7.323.280	264.396				53.998			- 8.670	- 127.069	182.654
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	2.522.280			-2.257.885	264.396				53.998			- 8.670	- 127.069	182.654
AAA470	Automezzi	2.870.805			-2.546.598	324.207				76.193				- 188.286	212.114
x	*di cui soggetti a sterilizzazione*	2.391.201			-2.066.993	324.207				76.193				- *188.286*	212.114
AAA500	Oggetti d'arte	640.423				640.423									640.423
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	21.562.664			-21.219.811	342.853				527.869			- 1.172	- 471.639	397.911
x	di cui soggetti a sterilizzazione	6.625.735			-6.282.882	342.853				527.869			- 1.172	- 471.639	397.911
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	5.614.430				5.614.430	- 1.938.679			7.964.569					11.640.319
x	**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	315.341.687	0	0	-197.227.494	118.114.194	0	0	0	10.349.904	0	0		-9.307.837	119.156.260
x															
x	***di cui soggette a sterilizzazione****	165.880.468	0	0	-106.412.174	59.468.294	-1.938.679	0	0	2.385.334	0	0	-11.772	-6.291.731	53.611.446

Il valore delle immobilizzazioni da sterilizzare afferenti al conto AAA350 "Fabbricati strumentali (indisponibili)" è stato corretto rispetto alla rappresentazione esposta nel bilancio di esercizio 2023 in quanto per mero errore materiale non riportava la corretta rappresentazione del dato " di cui soggetti a sterilizzazione"

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
attrezzature informatiche	9.743.663	-9.400.100	343.563
beni strumentali diversi	12.106.098	-12.051.750	54.348
Totale	**21.849.762**	**-21.451.851**	**397.911**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento funzionale ex H Copparo h35	conto capitale	273.200	46.121	- 319.321	-
ap53 H CENTO	conto capitale	134.900	23.807	- 158.708	-
H. F.lli Borselli Bondeno	conto capitale	1.358.758	455.399		1.814.156
Altri beni non collaudati	conto capitale	193			193
Ristrutturazione anello per funzioni territoriali Manutenzione straordinaria+lavori covid + adeg. Antincendio	conto capitale	335.164	1.136.299	- 354.578	1.116.885
Interventi post sisma	conto capitale - ass.ne	206.258	2.123		208.381
implementaz. adeguam. normativo impianto elettrico H Delta	conto capitale	546.201	28.969	- 556.970	18.200
Adeguamento funzionale H Argenta	conto capitale	4.858			4.858
Potenziamento rete ospedaliera	conto capitale	424.406	595.391	- 208.939	810.859
ristrutturazione edificio 7 Cittadella San Rocco	conto capitale	77.820	16.249		94.068
Sisma H SS. Annunziata Cento	conto capitale	59.758			59.758
finanziamento 2022 +pma	conto capitale	11.541	197.470		209.011
finanziamento 2023	conto capitale	969	122.944	- 122.944	969
PNRR - Casa della comunità di Bondeno - manut. Straord.	conto capitale	6.918			6.918
PNRR - Casa della Comunità di Comacchio - manut. Straord.	conto capitale	7.925	17.152		25.077
PNRR- Casa della Comunità di Portomaggiore - manut. Straord.	conto capitale	140.466	614.418		754.884
PNRR - Casa della Comunità di Codigoro - manut. Straord.	conto capitale	14.721			14.721
PNRR- Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. St	conto capitale	13.216	1.015	- 14.042	189
PNRR-Ospedale di Comunità di Codigoro - - manut. Straord.	conto capitale	143.137	302.125		445.262
PNRR- casa della comunità di Ferrara - ristrutturazione	conto capitale	397.846	815.644		1.213.490
PNRR- Centrale operativa territoriale di comacchio - manut. St	conto capitale	473	26.083	- 26.083	473
PNRR- Ospedale di Comunità di Ferrara - ristrutturazione	conto capitale	264.555	98.024		362.579
PNRR- ospedale di argenta - demolizione corpi di fabbrica e	conto capitale	921.336	2.550.091		3.471.426
PNRR- Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. St	conto capitale	1.121	81.527	- 81.527	1.121
PNRR- Casa della Comunità di Copparo - manut. Straord.	conto capitale	268.692	568.787		837.478
PNC "Salute,Ambiente,biodiversità e clima"	conto capitale		8.362	- 8.362	-
Indennizzo sinistro ciminiera ASA lavori	conto capitale		57.962	- 57.962	-
Sisma ass. fondiaria ex 1408170 II lotto Bondeno	conto capitale		101.394		101.394
PG5 Efficientamento energetico	conto capitale		67.969		67.969
Revisione prezzi cabina Ospedale Delta APB23	conto capitale		29.244	- 29.244	-

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – ALTRO	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI • Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016 ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE • Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011 • Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina DIATP 2 del 05/01/2006 • Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.2 Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	*depositi cauzionali*				0
x	*Altri crediti finanziari*				0
X	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	*depositi cauzionali*				0
x	*Altri crediti finanziari*				0
X	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	*depositi cauzionali*					
x	*Altri crediti finanziari*					
X	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	*depositi cauzionali*			
x	*Altri crediti finanziari*			
x	**TOTALE CREDITI FINANZIARI**	**0**	**0**	**0**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***6.031***	***0***	***0***	***6.031***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***6.031***
x	Partecipazioni in imprese controllate				***0***						***0***
x	Partecipazioni in imprese collegate				***0***						***0***
x	Partecipazioni in altre imprese	6.031			***6.031***						***6.031***
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				***0***						***0***
AAA740	Altre Obbligazioni				***0***						***0***
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				***0***						***0***
AAA760	Titoli diversi				***0***						***0***
x	**TOTALE**	**6.031**	**0**	**0**	**6.031**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	***6.031***

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA	BOLOGNA	S.p.c.A	69.881.000	100	74.467.125	114.880.978	129.816	0,0086%	6.000	PN
ART-ER	BOLOGNA	S.c.p.A	1.598.122	100	1.856.926	69.170.160	12.172	0,002%	31	PN

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.031			6.031						6.031
LEPIDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate, inserita nella Relazione sulla gestione.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE		Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		5.174.808	0	1.237.908	0	0	6.412.716	88.159	509.157
x	*Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*		*5.145.322*		*1.106.213*	*0*		*6.251.535*	*64.085*	*478.105*
x	*Medicinali senza AIC*		*29.486*		*131.694*	*0*	*0*	*161.181*	*24.074*	*31.052*
x	*Emoderivati di produzione regionale*							*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti		0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:		1.194.012	0	1.114.783	0	-17.002	2.291.792	0	1.255.694
x	*Dispositivi medici*		*1.119.551*		*1.114.783*			*2.234.334*		*1.232.767*
x	*Dispositivi medici impiantabili attivi*		*0*		*0*	*0*	*0*	*0*		*0*
x	*Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*		*74.461*				*-17.002*	*57.459*		*22.927*
ABA050	Prodotti dietetici		55.824		17.935	0	0	73.759		15.613
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)		257.045		389.211	0	0	646.256		226.435
ABA070	Prodotti chimici		17		10	0	0	27		10
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario		151		1.312	0	0	1.463		1.312
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari		724.229		66.521	0	0	790.750		81.223
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		0		0	0	0	0		0
x	**RIMANENZE BENI SANITARI**		**7.406.086**	**0**	**2.827.679**	**0**	**-17.002**	**10.216.763**	**88.159**	**2.089.444**
x										
ABA120	Prodotti alimentari		0		4.686		0	4.686		4.686
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		64.115		14.185		0	78.301		2.970
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti		0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria		161.780		84.429		0	246.208		48.120
ABA160	Materiale per la manutenzione		4.673		0		-465	4.208		586
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari		624		5.086		0	5.710		5.073
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		0		0		0	0		0
x	**RIMANENZE BENI NON SANITARI**		**231.192**	**0**	**108.386**	**0**	**-465**	**339.113**	**0**	**61.435**

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Il valore complessivo delle rimanenze rimane rileva un incremento nelle giacenze dei reparti, soprattutto per i dispositivi di sala operatoria.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.4 Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**3.338.954**	**212.738**	**-125.813**	**3.425.879**	**16.046**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			**0**	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			**0**	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			**0**	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			**0**	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			**0**	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			**0**	
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**3.338.954**	**212.738**	**-125.813**	**3.425.879**	**16.046**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.338.954	212.738	-125.813	**3.425.879**	16.046
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			**0**	
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**2.982.004**	**29.244**	**-29.244**	**2.982.004**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**2.982.004**	**29.244**	**-29.244**	**2.982.004**	
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	**0**			**0**	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			**0**	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			**0**	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	**0**			**0**	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**79**	**214**	**-293**	**0**	
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**6.321.037**	**242.196**	**-155.350**	**6.407.883**	**16.046**
x						
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**36.597.909**	**799.568.557**	**-783.093.850**	**53.072.617**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**10.899.115**	**733.511.457**	**-722.165.938**	**22.244.634**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.899.115	717.565.367	-706.219.848	**22.244.634**	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			**0**	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	15.946.090	-15.946.090	**0**	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			**0**	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**6.508.638**	**15.190.022**	**-6.404.770**	**15.293.890**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**7.650**	**534.502**	**-536.322**	**5.831**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**15.241.347**	**47.642.368**	**-50.990.867**	**11.892.848**	
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**22.567**	**21.678**	**-22.567**	**21.678**	
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**			**0**	
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**1.052.538**	**1.942.399**	**-2.682.668**	**312.269**	
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**180.000**		**-180.000**	**0**	
	.....	0			**0**	
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**2.686.055**	**726.131**	**-110.718**	**3.301.468**	
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**43.866.091**	**45.861.826**	**-30.243.462**	**59.484.454**	**0**
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	**43.866.091**	**27.700.409**	**-12.082.045**	**59.484.454**	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	**0**			**0**	
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**18.161.417**	**-18.161.417**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	18.161.417	-18.161.417	**0**	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			**0**	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			**0**	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			**0**	
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**80.464.000**	**845.430.384**	**-813.337.312**	**112.557.072**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**149.138**	**305.302**	**-267.287**	**187.153**	**85.715**
	Crediti verso Comuni	131.231	279.875	-249.380	**161.726**	*85.715*
	Crediti v/Comuni gestione sociale	0			**0**	
	Crediti v/Comuni per FRNA	17.907	25.427	-17.907	**25.427**	
x						
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**8.256.292**	**22.638.254**	**-17.424.770**	**13.469.776**	**4.689.149**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.513.805	13.527.395	-8.689.707	**8.351.492**	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			**0**	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.742.487	9.110.860	-8.735.063	**5.118.284**	4.689.149
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			**0**	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			**0**	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			**0**	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	347.140	250.674	-386.572	**211.242**	70.820
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**8.603.432**	**22.888.928**	**-17.811.342**	**13.681.018**	**4.759.969**
x						
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0		0	0
	Crediti verso ARPA	0			0	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0			0	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0			0	
x						
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	73.712	12.861	-331	86.242	0
	Crediti verso Erario - IRES	1.784			1.784	
	Crediti verso Erario - IRAP	0			0	
	Crediti verso Erario - IRPEF	58.294	10.414	-331	68.377	
	Crediti verso Erario - IVA	0			0	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0			0	
	Altri crediti verso l'Erario	13.634	2.447		16.082	
x						
x	**CREDITI V/ALTRI**	17.607.912	97.879.919	-97.087.955	18.399.875	6.313.918
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	9.521.976	95.646.906	-95.286.452	9.882.430	6.275.466
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	5.511.346	1.934.990	-1.507.199	5.939.136	38.452
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0			0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	46.158	270.770	-272.044	44.884	0
ABA711	Altri crediti diversi	46.158	270.770	-272.044	44.884	
	Crediti per depositi cauzionali	1.500			1.500	
	Crediti verso Gestione Sociale	0			0	
	Crediti v/personale dipendente	40.138	257.583	-259.462	38.259	
	Altri crediti diversi	4.520	13.187	-12.582	5.124	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			0	
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	2.528.433	27.253	-22.260	2.533.426	
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.528.433	27.253	-12.727	2.542.959	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0		-9.533	-9.533	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				**0**
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				**0**
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**0**	**0**	**0**	**0**
x					
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	0	0	0	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				**0**
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				**0**
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				**0**
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				**0**
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				**0**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**				
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**				
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**				**0**
	...				
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**				
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				**0**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				**0**
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				**0**
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				**0**
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**0**	**0**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				**0**
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				**0**
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**0**	**0**	**0**	**0**
x					
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**0**	**0**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	0	0	0	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				**0**
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				**0**
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				**0**
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				**0**
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				**0**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**0**			
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**				
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**				**0**
	...				
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**				
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				**0**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				**0**
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				**0**
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				**0**
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**65.514**	**0**	**-22.955**	**42.559**
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni	***65.514***	***0***	***-22.955***	42.559
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale	***0***			0
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA	***0***			0
x					
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	**0**			**0**
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			**0**
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0			**0**
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			**0**
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			**0**
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			**0**
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	295.453		-196.157	**99.296**
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**295.453**	**0**	**-196.157**	**99.296**
x					
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA	**0**			0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	**0**			**0**
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	**0**			**0**
x					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**			**0**
x					
x	**CREDITI V/ALTRI**	**5.946.343**	**12.853**	**-1.179.019**	**4.780.176**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**5.369.968**		**-1.085.410**	4.284.559
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**			0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**576.375**	**12.853**	**-93.610**	495.618
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**			**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA711	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	**0**			0
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	**0**			0
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	**0**			0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			**0**
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	0	0	0	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**0**			**0**
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0			**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**248.786**	**94**	**3.362**	**3.060.000**	**113.637**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**248.786**	**94**	**3.362**	**3.060.000**	**113.637**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*248.786*	*94*	*3.362*	*3.060.000*	*113.637*
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**2.061.967**	**0**	**0**	**920.037**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	2.061.967	0	0	920.037	
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**					
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**2.310.753**	**94**	**3.362**	**3.980.037**	**113.637**
x						
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**2.082.634**	**371.175**	**503.389**	**8.621.560**	**41.493.859**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**41.650**	**25.466**	**329.038**	**2.372.746**	**19.475.734**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	41.650	25.466	329.038	2.372.746	19.475.734
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	164.387	58.139		303.665	14.767.699
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					5.831
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	45.835			5.551.777	6.295.236
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**					**21.678**
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**					
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**					**312.269**
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**					
	...					
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**1.830.762**	**287.570**	**174.351**	**393.371**	**615.413**
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**3.421.707**	**0**	**4.800.844**	**33.594.030**	**17.667.873**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	3.421.707		4.800.844	33.594.030	17.667.873
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**5.504.341**	**371.175**	**5.304.234**	**42.215.590**	**59.161.732**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**41.133**	**0**	**2.403**	**4.644**	**138.973**
	Crediti verso Comuni	41.133		2.403	4.644	138.973
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					
x						
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**1.633.205**	**0**	**775.340**	**95.606**	**10.965.626**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.509.124		775.340		6.067.028
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	124.081			95.606	4.898.598
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**75.790**	**8.829**	**7.339**	**46.437**	**72.846**
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**1.708.995**	**8.829**	**782.679**	**142.043**	**11.038.472**
x						
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**					
x						
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**35.421**	**13.759**	**10.303**	**14.229**	**12.530**
	Crediti verso Erario - IRES	*1.784*				
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF	*29.511*	*11.160*	*8.131*	*9.491*	*10.083*
	Crediti verso Erario - IVA					
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario	*4.126*	*2.599*	*2.171*	*4.738*	*2.447*
x						
x	**CREDITI V/ALTRI**	**4.939.353**	**3.855.835**	**469.026**	**717.838**	**8.417.824**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**1.991.286**	**150.857**	**332.006**	**406.042**	**7.002.238**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**460.026**	**3.704.977**	**97.340**	**309.715**	**1.367.077**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**					
ABA710	**Altri crediti diversi**	**1.500**	**0**	**0**	**0**	**43.384**
ABA711	Altri crediti diversi	1.500	0	0	0	43.384
	Crediti per depositi cauzionali	*1.500*				
	Crediti verso Gestione Sociale					
	Crediti v/personale dipendente					*38.259*
	Altri crediti diversi					*5.124*
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**2.486.540**	**0**	**39.680**	**2.081**	**5.125**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.486.540		39.680	2.081	14.658
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-9.533

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	**CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE**	**3.425.879**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	**Crediti v/Stato - altro:**	**3.425.879**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*3.425.879*		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	**CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI**	**2.982.004**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	2.982.004		
x	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**			
x	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**6.407.883**	**-**	**-**
x				
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**53.072.617**	**0**	**0**
x	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**22.244.634**	**0**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	22.244.634		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**15.293.890**		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**5.831**		
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**11.892.848**		
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**21.678**		
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**		
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**312.269**		
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**			
	...			
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**3.301.468**		
x	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**59.484.454**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**59.484.454**		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
x	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**112.557.072**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

	IMPORTO	DGR	ANNO
ABA 350 CREDITI VERSO REGIONE APERTI ANNO 2024	**112.557.071,80**		
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PER QUOTA CAPITARIA	**11.337.659,20**		
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100,00	DELIB.2230/2009	2009
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350,00	DELIB.2154	2010
QUOTA CAPITARIA ANNO 2024 ASSEGNATA	11.333.209,20	DPG/2025/7368	2024
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PER PROGETTI E FUNZIONI	**606.273,00**		
FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024	606.273,00	DL/2349/2024	2024
ABA 390 CREDITI DA FSR FINALIZZATI	**2.023.605,60**		
AVVIO ATTIVITA' CENTRI LDV	15.000,00	DD 24582/2021	2021
PROGETTI IN AREA DI SALUTE MENTALE DIP. PATOLOGICHE	4.400,00	DD/2022/20429	2022
IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' PREVENZIONE SINDROME DEPRESS. IN GRAVIDE	11.000,00	DD2022/24739	2022
ASSEGNAZIONE DIPENDENZE PATOLOGICHE	3.600,00	DD 15184/2020	2020
DIPENDENZE PATOLOGICHE	10.466,00	DD 17072/2021	2021
DIPENDENZE PATOLOGICHE NELLE CARCERI 2021	36.000,00	DGR 1203	2023
SVILUPPO COMPETENZE E GRUPPO VALUTATORI	38.500,00	DGR 2332	2023
REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SAN.E SOC. - DGR N. 945/2024	25.000,00	DGR 2221	2024
CONCESSIONE ALLE ZZ. SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2282/2024	1.857.639,60	DD/27475/2024	2024
TEST DI SCREENING PRENATALE "NIPT" (NON INVASIVE PRENATAL TEST PERCORSO NASCITA)	22.000,00	DL/988/2024	2024
ABA 390 CREDITI VS. RER DA FSN VINCOLATI	**4.193.737,12**		
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600,00	DGR 1243/2019	2019
CORSO MEDICI MMG 2019/2022	313.637,68	DD/18809/2022	2022

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
CORSO TRIENNALE MMG PIANO ANNI	432.408,06	DGR 674	2023
CONTRIBUTI PER ACQUISTO AUSILI E PROTESI DISABILI	30.873,74	DGR 673	2023
CORSO TRIENNALE FORMAZIONE MMG	257.742,64	DD 23170	2023
FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024	940.704,00	DGR 2349	2024
FINANZ. ISTIT. PENITENZIARI PER TRASFERIMENTO CONVENZ. PERS. PER LE TOSSICODIPEND. ANNO 2024	54.540,00	DGR 2350	2024
INTERVENTI PROGETTUALI REALIZZAZIONE STRUTTURA DI SUPERAMENTO OPG. ASSEGNAZIONE DI FSN 2024	329.991,00	DGR 2351	2024
FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI	188.297,00	DGR 2365	2024
RISORSE ART.103 L.34/20 QUINTO RIPARTO	1.611.943,00	DGR 522	2024
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PNRR	**3.803.358,74**		
PNRR M6C2 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	208.340,09	DGR 2345	2023
PNRR M6C2 CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE	1.204.128,00	DGR 2344	2023
PNRR M6C2 CORSO FORMAZIONE INFEZIONI OSPEDALIERE	164.753,92	DGR 2349	2023
ASSeg. SUB-INVESTIMENTO M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI) (PNRR)	437.498,47	DGR 1162	2024
FINANZ.INVESTIMENTO M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI) DEL PNRR - ANNO 2024	1.600.483,37	DGR 1162	2024
PNRR M6 C2 - INVESTIM.1.3.1 RAFFORZ. DELL'INFRASTR. TECNOL. ANALISI DEI DATI (FSE) (B) ANNO 2024	188.154,89	DGR 1984	2024
ABA 390 CREDITI VS RER - RICERCA PNRR	**280.000,00**		
I RATA PNRR RICERCHE BIOMEDICHE	280.000,00	DGR 15096/2023	2023
ABA 410 CREDITI VS RER MOB ATTIVA EXTRARER	**0,41**		
MOB ATT 2023 EXTRARER _report 22/03/2024	0,41		2023
ABA 430 CREDITI VS. RER PER LEA	**15.293.890,33**		
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00	DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00	DGR 1556/2019	2019
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,50	DGR 1027/2020	2020
FINANZ. OPER. LOTTA RANDAGISMO	14.386,48	DGR 1747/2019	2019

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
FONDO F.S.E. 2021	58.139,45	DD 20782/2021	2021
ALIMENTI SENZA GLUTINE 2023	1.904,65	DGR 2529	2023
PROGETTO CELIACHIA 2023	4.409,39	DGR 2984	2023
FONDO GIOCO D'AZZARDO 2021 E PIANO DI PREVENZIONE E CONTRASTO	80.000,00	DGR 731	2023
SUPPORTO PSICOLOGICO BENESSERE PSICO FISICO ADOLESCENTI	39.380,98	DGR 2354	2023
FONDI PER SOGGETTI CON DISTURBI SPETTRO AUTISTICO ANNO 2021	120.266,75	DGR 481	2023
SOGGETTI CON DISTURBO SPETTRO AUTISTICO	57.703,30	DGR 481	2023
ASSEGNAZIONE RISORSE PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA - 3^ TRANCHE	268.392,99	DGR/227/2025	2024
RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO GIOCO D'AZZARDO 2023	235.106,00	DGR 2386	2024
FINANZIAMENTO PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA - DPG/2024/1626 -	3.976,58	DD/3525/2024	2024
RISORSE PER SOMMINISTRAZIONE ALIMENTI SENZA GLUTINE -	1.980,15	DD/3524/2024	2024
TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PER LA PROFILAZIONE GENOMICA DEL COLANGIOCARCINOMA - 2023	1.150,00	DGR 2388	2024
POTENZIAMENTO DELLE ATTIVIT DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2024	262.763,28	DGR 2345	2024
REALIZZAZIONE PROGR. REG.LE QUINQUENNALE PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (PON) 2023-2027 - ANNO 2024	67.852,00	DGR 2363	2024
ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO IN ATTUAZIONE DEL DM 18 MAGGIO 2021	2.000,00	DGR 2364	2024
LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DISTURBI NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE (DNA) IN REG. E.R." ANNO 2024	43.068,00	DGR 2366	2024
FONDI AIFA 2015-2016-2017: ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DEL PROGETTO "COSISIFA". CUP E49I23000980001	6.912,00	DGR 2372	2024
TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PER LA PROFILAZIONE GENOMICA DEL COLANGIOCARCINOMA	1.150,00	DGR 2388	2024
L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA - IV TRANCHE	1.035.066,83	DL/2025/227	2024
RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO GIOCO D'AZZARDO 2022 ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	60.000,00	DGR 505	2024
RISORSE STATALI PER LE VACCINAZIONI ANTI-COVID-19 ESEGUITE PRESSO LE FARM. CONV.TE RER 01/01-30/09/22	1.086,00	DGR 2279	2024
RISORSE DD AIFA N.20572025 ATTRIBUZIONE RIPIANO SPESA FARMACEUTICA PER ACQUISTI DIRETTI	11.634.066,00	DGR 522/25	2024
RISORSE DA MECCANISMI DI PAYBACK ORDINARIO DA RIPIANO SFONDAMENTO TETTO	1.143.129,00	DGR 522/25	2024
ABA 440 CREDITI VS. RER PER FINANZIAMENTI SANITARI AGGIUNTIVI	**5.830,93**		
RISORSE PER USO GLUCAGONE PER VIA NASALE	5.830,93	DD/28407	2024
ABA 450 CREDITI VERSO RER PER FRNA	**11.892.847,50**		
VITA INDIPENDENTE 2018	45.834,50	DPG 2019/21313	2018

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
FNA 2023 COMPRENDE VITA INDIPENDENTE	5.551.777,00	DGR 905	2023
FONDO PER LE NON AUTOSFFICIENZE FNA 2024	5.865.641,00	DD/12901	2024
FONDO PER PERSONE CON DISABILITA' GRAVE	429.595,00	DD/19166	2024
ABA 451 CREDITI VS. RER PER PRESTAZIONI STP	**21.677,73**		
SPT ANNO 2024 ACCONTO	21.677,73	DL/2391/2024	2024
ABA 461 CREDITI VS. RER PER MOBILITA' INTERNAZIONALE	**3.301.467,59**		
Mob. Internazionale 2018/2019	1.309.287,12		2019
Mob. Internazionale 2020	521.475,13		2020
Mob. Internazionale 2021	287.569,74		2021
Mob. Internazionale 2022	174.351,24		2022
Mob. Internazionale 2023	393.371,36		2023
Mob. Internazionale 2024	615.413,00		2024
ABA 470 CREDITI VS. RER PER INVESTIMENTI	**59.484.454,49**		
Interventi di ristrutturazione e adeguamento normativa H Cento AP 53	16.517,91	9892-/2014	2014
Completamento e ristrutturazione. locali ex S. Anna AP 55	302.442,78	9892-/2014	2014
Finanziamento per intervento di riqualificazione . H Delta	57.634,14	1146 /2018	2018
Finanziamento "Casa della salute Cittadella S.Rocco" Ferrara	3.000.000,00	799 - 2019	2019
Contributi APB 23 Ospedale Delta	45.112,06	14912 -19	2019
FINANZ.COPERTURA INTERVENTI URGENTI IMPREVEDIBILI 2022	1.408.045,91	DPG25166/2022	2022
SOMME PER ACQUISTO MEZZI DI SOCCORSO	220.000,00	DGR 2315	2023
INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI 2023	506.186,78	DGR 1980/2022	2023
RISORSE PNC	39.307,50	DGR 2172	2023
PNRR M6C1 -1.2 Centrale Operativa Territoriale di Ferrara -Manutenzione straord.	15.927,74	DGR 683	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. Straord	736,88	DGR 683	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. Straord.	3.531,71	DGR 683	2022
PNRR M6 C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord. -	1.133,33	DGR 683	2022

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
Digitalizzazione DEA I e DEA II H. LAGOSANTO	2.600.128,60	DGR 2380	2022
Centrali Operative Territoriali - interconnessione PNRR	221.478,43	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo ginecologico	13.484,56	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	17.658,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia sistemi digitali diretti polifunzionali	114.035,92	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia sistemi digitali diretti polifunzionali	146.674,26	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia telecomandato da Ps	181.674,26	DGR 2380	2022
PNRR - M6C1-1.2 Centrale operativa territoriale di Ferrara - manut. Straord.	1.685,66	DGR 2380	2022
PNRR - M6C2 1.2 Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. Straord.	5.806,43	DGR 2380	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord.	12.488,73	DGR 2380	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord.	2.988.985,22	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Casa della Comunità di BONDENO - PNRR	135.953,15	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Casa della Comunità di PORTOMAGGIORE PNRR	1.339.549,99	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Ospedale di Comunità di Ferrara - Ristrutturazione PNRR	2.680.193,52	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Ospedale di Comunità di Codigoro - manut. Straord. PNRR	2.098.211,91	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 1.1 - casa della comunità di Ferrara - ristrutturazione	4.131.855,26	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 - 1.1 Casa della Comunità di Comacchio - manut. Straord	102.080,34	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 - 1.1 Casa della Comunità di Codigoro - manut. Straord.	150.303,92	DGR 2230	2023
PNRR - M6C2 - CUP E74E23000030002 rafforzamento E utilizzo del FSE	228.638,50	DGR 2345	2023
PNRR - M6C1 - FOI - 1.1 Case della comunità di Ferrara - ristrutturazione	1.072.538,50	DGR 2353	2023
PNRR - M6C1 - FOI - 1.1 Casa della Comunità di Copparo - manut. Straord.	694.231,34	DGR 2353	2023
PNRR - M6C1 FOI 1.1 Casa della Comunità di Portomaggiore - manut. Straord.	292.017,00	DGR 2353	2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
PNRR - M6C1 1.3 Rafforzamento - Ospedali di Comunità di Ferrara - ristrutturazione	654.397,89	DGR 2353	2023
PNRR M6C1 1.3 Rafforzamento Ospedale di Comunità di Codigoro - - manut. Straord.	423.509,29	DGR 2356	2023
PNRR - M6C2 - 1.2 H. di argenta - dem. corpi di fabbrica e costr. nuovo padiglione	3.006.877,13	DGR 2356	2023
PNRR - M6C2 amm. Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	221.203,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm.Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con coomosintesi	221.203,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm.Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	217.633,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm. Tecnologico - Alta Tecnologia risonanza magnetica	1.121.565,81	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica	207.500,00	DGR 2346	2023
PNRR - M6C1 - INT. 1.2.2.Acquisizione Dispositivi Medici Per allestimento COT	301.394,54	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - C.O.T. DI FERRARA - MANUT. STRAORDINARIA	423.395,66	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. Straord.	82.753,35	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - INT. 1.2.2. Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord.	6,00	DGR 2350	2023
"IMPL. ED ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO OSPEDALE DEL DELTA (LAGOSANTO) -	150.000,00	DD/2024/17838	2024
INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILIT, URGENZA E IMPREVEDIBILIT DELL'ANNO 2024	310.370,75	DD/28412/2024	2024
DGR 2172/2023 - PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA	91.717,50	DGR 2172/2023	2024
PNC P3 - PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSIT E CLIMA", D.L. 59/2021)	1.458,85	DD/16475/2024	2024
DD 22020/2024 - FINANZIAMENTO STATALE PER L'INTERV. APC35 CUP E72C19000150001	12.350.000,00	DD/22020/2024	2024
DD 22020/2024 - L'INTERVENTO APC35 CUP E72C19000150001, DI CUI ALLA DELIBERA DI A N. 33/2020	650.000,00	DD/22020/2024	2024
PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRAS TECN (FSE) (B) ANNO 2024	177.829,95	DGR 1984	2024
ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	150.000,00	DGR 2132	2024
4 FLUSSI - PNRR M6 C2 - INV 1.3.2 'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	50.000,00	DGR 2223	2024
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	13.024,82	DGR 2355	2024
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	32.638,34	DGR 2355	2024
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	0,10	DGR 2355	2024
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	6.868,72	DGR 2355	2024
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	174.321,65	DGR 2355	2024
POSTAZIONI DI LAVORO - PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - "SERVIZI DI TELEMEDICINA"	1.583.800,00	DGR 2370	2024
INTERVENTI PRE DI SOSTENIBILIT AMBIENTALE ED EFFICIENTAMENTO	738.430,64	DD/28413/2024	2024
OSPEDALE DI ARGENTA "VERSO UN OSPEDALE SICURO" ex PNRR	11.100.000,00	DPG/2025/7017	2024
FINANZIAMENTI DEFIBRILLATORI IN ATTUAZIONE DGR 2030/2023	119.947,96	DPG/2025/7733	2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO	DGR	ANNO
ABA522 CREDITI VS. RER CONTRIBUTI LEGGE 210	**312.269,16**		
RIMBORSI PER INDENNIZZI DANNEGGIATI DA EMOTRASFUSIONI 2024	312.269,16	DD/27469	2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**144.595**	**0**	**0**
	Crediti verso Comuni	**119.168**		
	Crediti v/Comuni gestione sociale	**0**		
	Crediti v/Comuni per FRNA	**25.427**		
x				
x	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**13.469.776**	**-**	**-**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.351.492		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.118.284		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**111.946**		
x	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**13.581.722**	**-**	**-**
x				
x	**CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**-**	**-**	**-**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**		0	0
	Crediti verso ARPA			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**			
x				
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**86.242**	**0**	**0**
	Crediti verso Erario - IRES	1.784		
	Crediti verso Erario - IRAP	0		
	Crediti verso Erario - IRPEF	68.377		
	Crediti verso Erario - IVA	0		
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	0		
	Altri crediti verso l'Erario	16.082		
x				
x	**CREDITI V/ALTRI**	**13.619.698**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**5.597.871**		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**		
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**5.443.518**		
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**		
ABA710	**Altri crediti diversi**	**44.884**	**0**	**0**
ABA711	Altri crediti diversi	44.884	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	1.500		
	Crediti verso Gestione Sociale	0		
	Crediti v/personale dipendente	38.259		
	Altri crediti diversi	5.124		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**2.533.426**	**0**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.542.959		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-9.533		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	1.164.852		1.600.335
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	897.218		165.019
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA			
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			
AZIENDA USL BOLOGNA			187.123
AZIENDA USL IMOLA			1.068
AZIENDA USL MODENA	4.902.177		61.407
AZIENDA USL PARMA			10.899
AZIENDA USL PIACENZA			3.750
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	15.644		263
AZIENDA GSA			
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.371.602		66.968
IRCS			3.021.455
TOTALE	**8.351.492**		**5.118.284**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		3.567.708	-585.704	**2.982.004**			2.982.004
	Piano di Riorganizzazione Assistenza Ospedaliera	869/2020	2.647.671	-585.704	**2.061.967**	0		2.061.967
	PNRR - M1C1 - INVESTIMENTO 1.4. "Servizi e cittadinanza digitale "Misura 1.4.3. "adozione APP io"	DM 130-2/2022-pnrr-2023	17.712		**17.712**			17.712
	PNRR - M1C1 - INVESTIMENTO 1.1 infrastrutture digitali e INVESTIMENTO 1.2 "Abilitazioni al cloud"	DM 48-2/2022-2023 PNRR	902.325		**902.325**			902.325
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		55.211.733	-11.345.643	**43.866.091**	17.595.235	-1.976.871	59.484.454
	Finanz. Adeguamento funzionale H Copparo H 35	13273/2011	2.009.461	-1.897.775	**111.685**		-111.685	0
	interventi di ristrutt.adeg.normativo Osp. Cento AP53	9894/2014	1.925.089	-1.763.838	**161.251**		-144.733	16.518
	Compl. E ristrutturazione Locali S. Anna AP 55	9892/2014	2.000.000	-1.510.499	**489.501**		-187.058	302.443
	Implementazione Cartella Clinica AP 56	7402/2014	556.843	-378.597	**178.245**		-178.245	0
	Finanz per intervento di riqualif. Ospedale del Delta	1146/2018	2.000.000	-1.513.503	**486.497**		-428.863	57.634
	Finanz. "Casa della salute Cittadella S. Rocco" Ferrara	799/2019	3.000.000		**3.000.000**			3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S.Anna APB22	5953/2019	1.000.000	-970.850	**29.150**		-29.150	
	Contributi APB23 Ospedale Delta	14912/2019	600.000	-388.672	**211.328**		-166.216	45.112
	Assegnazioni per inteventi urgenti e indifferibili 2021	DET. 9772 /2022	604.015		**604.015**		-604.015	0
	Assegnazioni per inteventi urgenti e indifferibili 2022	DD/25525/2022	1.408.046		**1.408.046**			1.408.046

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	Fondo Alzheimer	Del 1774/2022	18.000		**18.000**		-18.000	0
	Finanziamenti per investimenti PNRR 2022	DGR 683/2022 DGR 2380/2022	5.594.494	-2.104.449	**3.490.046**		-24.609	3.465.437
	PNRR - M6C2 ULTERIORE PARZIALE DISIMPEGNO DI RISORSE SU DGR 2380/2022 E 2350/2023	DD 9196/2024				-40.000		
	PNRR - M6C2 ULTERIORE PARZIALE DISIMPEGNO DI RISORSE SU DGR 2380/2022 E 2350/2023	DD 26665/2024				-32.638		
	Assegnazioni per inteventi urgenti 2022	dgr 2230/2023	24.477.129	-817.460	**23.659.669**			23.659.669
	Rimodulazione DGR 1270/2024 verso un ospedale sicuro e sostenibile H Argenta	DGR 33/2025				-10.032.536		
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2346/2023	207.500		**207.500**			207.500
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2350/2023	2.622.645		**2.622.645**		-33.488	2.589.157
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2353/2023	6.143.571		**6.143.571**			6.143.571
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 491/2023	279.447		**279.447**		-50.809	228.639
	finanziamenti PNRR	dgr 2172/2023	39.308		**39.308**			39.308
	assegnazione per acquisto mezzi di soccorso	dgr 2315/2023	220.000		**220.000**			220.000
	urgenti e indifferibili 2023	dgr 27363/2023	506.187		**506.187**			506.187
	"IMPL. ED ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO OSPEDALE DEL DELTA (LAGOSANTO) -	DD/2024/17838				150.000		150.000
	INTERVENTI AVENTI IL CARAT-	DD/28412/2024				310.371		310.371

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	TERE DI INDIFFERIBILIT, URGENZA E IMPREVEDIBILIT DELL'ANNO 2024							
	DGR 2172/2023 - PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA	DGR 2172/2023				91.718		91.718
	PNC P3 - PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSIT E CLIMA", D.L. 59/2021)	DD/16475/2024				1.459		1.459
	DD 22020/2024 - FINANZIAMENTO STATALE PER L'INTERV. APC35 CUP E72C19000150001	DD/22020/2024				12.350.000		12.350.000
	DD 22020/2024 - L'INTERVENTO APC35 CUP E72C19000150001, DI CUI ALLA DELIBERA DI A N. 33/2020	DD/22020/2024				650.000		650.000
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRAS TECN (FSE) (B) ANNO 2024	DGR 1984/2024				177.830		177.830
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	DGR 2132/2024				150.000		150.000
	4 FLUSSI - PNRR M6 C2 - INV 1.3.2 'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	DGR 2223/2024				50.000		50.000
	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	DGR 2355/2024				13.025		13.025
	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	DGR 2355/2024				32.638		32.638
	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	DGR 2355/2024				0		0
	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DGR 2355/2024				6.869		6.869

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022							
	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMM.PARCO TECNOLOGICO DGR N. 2380/2022	DGR 2355/2024				174.322		174.322
	POSTAZIONI DI LAVORO - PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - "SERVIZI DI TELEMEDICINA"	DGR 2370/2024				1.583.800		1.583.800
	INTERVENTI PRE DI SOSTENIBILIT AMBIENTALE ED EFFICIENTAMENTO	DD/28413/2024				738.431		738.431
	OSPEDALE DI ARGENTA "VERSO UN OSPEDALE SICURO" ex PNRR	DPG/2025/7017				11.100.000		11.100.000
	FINANZIAMENTI DEFIBRILLATORI IN ATTUAZIONE DGR 2030/2023	DPG/2025/7733				119.948		119.948
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				**0**			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				**0**	18.161.417	-18.161.417	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				**0**	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				**0**	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				**0**	0	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazione, come evidenziato nelle tabelle precedenti, in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017. Mentre per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il grado di svalutazione.
Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti, che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione , fatto salvo casi particolare :
˙ Crediti verso Regione Emilia Romagna ;
Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali:
Crediti verso Enti pubblici , se circolarizzati e con saldo confermato e riconciliato.
Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri :
-Anno di formazione del credito
-Tipologia /Natura del credito
-Grado di solvibilità del debitore.
L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa.
Fatte salve le eventuali eccezioni motivate, le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti, rispetto all'anno di formazione , sono le seguenti:

Anzianità del credito	**%minima di svalutazione**	**%massima di svalutazione**
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20%	40%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
Oltre 60 mesi	80%	100%

Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti :

- Ditte in fallimento : svalutazione 100%
- Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell'anno in corso viene effettuata in collaborazione con l'UOC Gestione dei Percorsi Outptient, sulla base dell'andamento storico o di conoscenze specifiche.

Il valore determinato al 31/12/2024 dei crediti oggetto di svalutazione ammonta complessivamente ad euro 7.375.906,81 con un fondo svalutazione complessivo di 4.922.032,54 euro.
Il valore di accantonamento (o dell'insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è dato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.
Si riporta il dettaglio degli accantonamenti (o delle insussistenza) nella tabella riepilogativa di seguito riportata:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

COD. MINIST.	DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2023	UTILIZZI NELL'ANNO 2024	SALDO AL 31/12/2024 PRE ACCANTONAMENTO	FONDO RICALCOLATO	ACCANTONAMENTO	INSUSSISTENZA
ABA530	Fondo svalutazione crediti verso Comuni	-65.514	270	-65.244	-42.559		22.685
ABA600	Fondo svalutazione crediti verso Azienda sanitarie di altre regioni per beni e servizi	-295.453	1.996	-293.457	-99.296		194.161
ABA670	Fondo di svalutazione crediti verso privati	-5.369.968	158.073	-5.211.896	-4.284.559		927.337
ABA690	Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche	-576.375	93.609	-482.766	-495.619	-12.853	

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
…				0						0
…				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	102.212			**102.212**
ABA770	Istituto Tesoriere	24.510.974			**24.510.974**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale	1.575			**1.575**

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	**NO**	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.7 Ratei e risconti attivi

Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	*TOTALE*		0	0
X	*DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE*			

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	*TOTALE*	**12.261**	**0**
X	*DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE*		
BA1970	1151100201 Manutenzione ai software	4.516	
BA1740	1102900401 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	2.441	
BA0040	1000100101_Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.227	
BA0220	1001300101_Dispositivi medici	1.998	
BA0290	1002700401_Presidi medico-chirurgici	185	
BA0290	1002700801_Dispositivi di Protezione Individuale non Dispositivi Medici	410	
BA0350	1003700101_Supporti informatici	484	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
	FONDO DI DOTAZIONE	**726.778**						**726.778**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**116.337.065**		**28.155.636**	**-6.688.971**	**-11.167.969**	**0**	**126.635.760**	**0**	**20.311.166**	**0**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	11.447.150			-1.620.068			9.827.082		4.862.450	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	66.111.340	0	26.430.610	-2.290.637	-11.167.969	0	79.083.343	0	4.571.129	0
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*22.318.595*		*24.188.431*	*-1.260.656*	*0*		45.246.369		*3.786.626*	
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*0*						0			
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*43.792.745*		*2.242.179*	*-1.029.981*	*-11.167.969*		33.836.974		*784.504*	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	20.872.842		1.380.319	-1.717.929			20.535.231		6.417.455	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	12.373.710		29.000	-143.335			12.259.375		290.971	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.532.022		315.708	-917.002			4.930.728		4.169.160	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**2.787.785**		**161.364**	**-391.826**			**2.557.323**		**1.218.680**	
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**20.427**	**0**	**0**	**0**	**355.192**	**0**	**375.620**	**0**	**0**	**0**
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	20.427				355.192		375.620			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**0**		**18.161.417**	**0**	**-18.161.417**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		18.161.417		-18.161.417		0			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-27.190.675**	**4.814**			**18.161.417**		**-9.024.444**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**4.814**	**-4.814**				**-22.107.406**	**-22.107.406**			
x	***TOTALE PATRIMONIO NETTO***	**92.686.194**	**0**	**46.478.417**	**-7.080.797**	**-10.812.777**	**-22.107.406**	**99.163.631**	**0**	**21.529.846**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**11.447.150**	**0**	**0**	**-1.620.068**	**0**	**9.827.082**	**9.827.082**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					11.447.150			-1.620.068		**9.827.082**	**9.827.082**	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022										**0**		
PAA030	**Da Stato:**					**66.111.340**	**0**	**26.430.610**	**-2.290.638**	**-11.167.969**	**79.083.343**	**54.507.201**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					25.672.487			-1.481.257		**24.191.230**	24.191.230	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022				PNRR	40.032.580		2.242.179	-790.819	-11.167.969	**30.315.971**	30.315.971	
			2.022	DGR 1774/2022	FONDO ALZHEIMER ANNUALITA' 2021-2023	15.475			-6.838		**8.637**	8.637	
			2.023	DECRETO 190 DEL 08-09-2023	RIQUALIFICAZIONE URBANA QUOTA MINISTERO PS. H DELTA	390.799			-11.725		**379.074**	379.074	
			2.024	DPG/2025/7017	OSPEDALE DI ARGENTA- DEMOLIZIONE CORPI DI FABBRICA			11.100.000			**11.100.000**	11.100.000	
			2.024	DD/28413/2024	P.INV. PG5 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO			738.431			**738.431**	738.431	
			2.024	DD/22020/2024	P.INV. FINANZIAMENTO QUOTA STATALE ANELLO FE APC 35			12.350.000			**12.350.000**	12.350.000	
PAA070	**Da Regione:**					**20.872.842**	**0**	**1.380.319**	**-1.717.930**	**0**	**20.535.232**	**18.557.076**	**675.440**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					19.177.439			-1.531.672		**17.645.767**	17.645.767	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022		2.022	DD/25525/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI 2022	1.038.040			-126.731		**911.309**	911.309	
			2.022	GPG/2023/657	ASSEGNAZIONE DI RISORSE IN CONTO CAPITALE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2022	15.442			-2.675		**12.768**	12.768	
			2.023	DD 27363/2023	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2023	421.921			-56.852		**365.070**		365.070
			2.023	dgr 2315/2023	ASSEGNAZIONE PER ACQUISTI MEZZI DI SOCCORSO	220.000					**220.000**	220.000	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
			2.024	DD/2024/17838	IMPL. ED ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO OSPEDALE DEL DELTA (LAGOSANTO)			150.000			**150.000**		
			2.024	DD/28412/2024	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2024			310.371			**310.371**		310.371
			2.024	DD/22020/2024	'INTERVENTO APC35 CUP E72C19000150001, DI CUI ALLA DELIBERA DI A N. 33/2020			650.000			**650.000**	650.000	
			2.024	DGR 2132	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO			150.000			**150.000**	150.000	
			2.024	DPG/2025/7733	FINANZIAMENTI DEFIBRILLATORI IN ATTUAZIONE DGR 2030/2023			119.948			**119.948**	119.948	
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**12.373.710**	**0**	**29.000**	**-143.335**	**0**	**12.259.375**	**12.259.375**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					12.296.530			-140.474		**12.156.056**	12.156.056	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022		2.022	DLG 50/16	ART. 113 2022	4.367			-2.307		**2.060**	2.060	
			2.022	CONV. GM 226/2022	FORNITURA E POSA IN OPERA PENSILINA	14.851			-549		**14.302**	14.302	
			2.023	ATTO LIQUIDAZIONE 371042104	CIMINIERA CENTRALI TERMICHE EX S. ANNA	57.962			-5		**57.957**	57.957	
			2.024	DGR 659/2023 - DETERMINA 4340/2024	POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DI RICARICA - PR FESR 2021/2027 AZIONE 2.8.3			29.000			**29.000**	29.000	
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**5.532.022**	**0**	**315.708**	**-917.002**	**0**	**4.930.728**	**4.577.871**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					5.414.591			-889.442		**4.525.149**	4.525.148	
								4.600			**4.600**	4.600	
			2.021	DGR 1770/2021	C.ES 2021 GAAC			5.991			**5.991**	5.991	
			2.021	DGR 1770/2021	C.ES 2021 GRU			2.138			**2.138**	2.138	
			2.021	DGR 1770/2021	C.ES 2021 CSM			703			**703**	703	
			2.021	DGR 1770/2021	C.ES 2021 NPIA			27.450			**27.450**	27.450	
			2.021	DGR 1296/2020	P.INV.2021 FASC. SA ELETTR.2021			7.204			**7.204**	7.204	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
			2.019	DGR/977/2019	C ES 2019 APPLICATIVO GAAC - INSTALLAZIONE - MANUTENZ EVOL			4.638			**4.638**	4.638	
			2.020		PINV 2020 SW DSM DP CONTO ES 2020						**0**	0	
											0	0	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022										**0**	0	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR 2204/2018	TELE HOME CARE	6.710					**6.710**	6.710	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	RETTIFICA C/ES 2023	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	110.721					**110.721**	110.721	
		FINALIZZATI	2.022	DGR/1772/2022	P.INV. 2022 C.ES GRU			3.525			**3.525**	3.525	
		FINALIZZATI	2.022	DGR/1772/2022	P.INV. 2022 C.ES GAAC			8.857			**8.857**	8.857	
		FINALIZZATI	2.022	DGR/1772/2022	P.INV. 2022 FF SEGNALER			16.215			**16.215**	16.215	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR/1597/2022	P.INV. 2022 F.V. PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DGR 1597			768			**768**	768	
		FINALIZZATI	2.023	DGR 1237/2023	P.INV. GRU 2023 F.F.			12.681			**12.681**	12.681	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DGR 2204/2018	P.INV. 2023 FV TELE HOME CARE AREE INTERNE			28.683			**28.683**	28.683	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DGR 1237/2023	P.INV. F.V. DSM 2023 SW			2.648			**2.648**	2.648	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR 2520/2022	P.INV. F.V. DGR 2520			405			**405**	405	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DGR/2529/2023	p.inv. FV Prom dell'offerta di alimenti idonei a sogget det			1.868			**1.868**	1.868	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR/1504/2022	PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELL			520			**520**	520	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DET/6858/2023	P.INV. 2024 P.INV. F.V. 2023/25 PROGETTO ICARE 2 - DET 6858/			11.590			**11.590**	11.590	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024		P.INV. 2024 MICROINFUSORI			94.562	-13.247		**81.316**	81.316	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DGR/1203/2023	P.INV FV 2023/98 TELEMEDICINA E CARCERE			5.983			**5.983**	5.983	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	DGR 1237/2023	P.INV GAAC ESTENSIONE DEL QUINTO 2023			8.898			**8.898**	8.898	
		FINALIZZATI	2.023	DGR 1237/2023	P.INV. FV GAAC 2023			2.008			**2.008**	2.008	
		ALTRI CONTRIBUTI			PNRR - M6C2 Investimento 2.1 ricerca biomedica prog. MAD-PI			10.287			**10.287**	10.287	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR/1303/2022	P.INV. F.V. DGR 1303/2022 RAFFORZAMENTO DEI DSM CEPSIA			4.012			**4.012**	4.012	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024	DGR/1058/2024	P.INV. F.V. COMMESSA 2024/15 programma autismo 2024			1.518			**1.518**	1.518	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024	DGR/1106/2024	P.INV. F.V. 2024/11 SPAZIO DONNE IMMIGRATE 2024			6.510	-6.510		**0**	0	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR/2116/2022	P.INV. F.V. COMMESSA 2022/95 DGR 2116/22 CONTRASTO DNA 2022			2.318			**2.318**	2.318	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024	DGR/1058/2024	P.INV FV PROGR. RES DCA 2024 COMM. FV 2024/12			1.759			**1.759**	1.759	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR/1506/2022	P.INV FV CURE DIP. PATOLOGICHE DGR 1506 COMM. FV N.2024/36			3.768			**3.768**	3.768	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024	DGR/1058/2024	P.INV FV PROGRAMMA AUTISMO 2024			7.519			**7.519**	7.519	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024	DGR/1106/2024	P.INV FV PEDIATRIA DI COMUNITA' 2024 (EX DGR 1256/23)			773			**773**	773	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024		P.INV. 2024 ARREDI AS E AI NON FINANZIATE			15.848	-7.803		**8.045**	8.045	
		ALTRI CONTRIBUTI	2.024		P.INV. 2024 ARREDI E AS NON FINANZIATE (U&I 2024)			9.463			**9.463**	9.463	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire verificare

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	**6.302**	**12.303**	**20.427**	**20.427**
Incrementi	6.001	8.124		-800.200
Utilizzi				1.155.392
Valore finale	**12.303**	**20.427**	**20.427**	**375.620**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi	59.743			
Utilizzi	-59.743			
Valore finale	**0**	**0**	**0**	**0**

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 –	Nell'esercizio 2024 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi **€ 161.363,57** il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

DONAZIONI IN NATURA **TOTALE € 80.447,57**

Le donazioni in natura elargite da privati cittadini/persone giuridiche sono relative a:

Attrezzature sanitarie	€	78.472,58
Arredi	€	1.300,00
Beni strumentali diversi	€	674,99

DONAZIONI IN DENARO

DONAZIONI IN DENARO **TOTALE € 80.916,00**

Le donazioni in denaro di anni precedenti sono state utilizzate per l'acquisto di:

- Attrezz. Sanitarie € 79.485,74

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**-**				**-**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**6.026.701**	**3.393.689**	**330.918**	**-2.957.357**	**6.793.951**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.110.032	397.000		-990.833	516.200
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	179.452	43.000	0	-46.812	175.640
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	0	0	0	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.095.039	2.885.953	330.918	-1.612.647	4.699.264
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.060.672	0	0	-300.149	760.522
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	128.239	67.736	0	-6.917	189.058
PBA060	Altri fondi rischi:	453.267				453.267
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	0	0	0	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	0	0	0	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	0	0	0	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	0	0	0	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	0	0	0	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	0	0	0	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	0	0	0	-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	0	0	0	-
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**16.988.565**	**6.759.360**	**5.285.724**	**-15.372.903**	**13.660.746**
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	4.524.444	2.402.969	131.419	-4.283.685	2.775.147
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.587.315	188.297	3.450.906	-3.604.873	2.621.645
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.552.962	4.159.294	1.844.243	-7.475.666	8.080.832
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	286.440	8.800	-140.843	-8.680	145.718
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	37.404	0	0	0	37.404
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**11.925.939**	**2.393.667**	**502.956**	**-10.340.604**	**4.481.958**
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	0	0	0	-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.427.901	0	0	-2.427.901	-
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.793.904	298.588	0	-4.715.261	377.231
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	586.384	55.353	476.072	-1.062.456	55.353
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	3.579.584	935.898	26.798	-2.054.254	2.488.026
	Fondo indennità organi istituzionali	108.325	89.102	0	-110.036	87.391
	Fondo manutenzioni cicliche	1.680.144	400.000	0	-503.463	1.576.681
	Fondo spese legali	276.609	130.838	26.798	-144.897	289.348
	Fondo incentivazione medici convenzionati	-	0	0	0	-
	Fondo ALPI (L.189/2012)	1.171.928	136.331	0	-1.171.928	136.331
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	-	0	0	0	-
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	0	0	0	-
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	-	0	0	0	-
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	8.599	2.967	0	0	11.566
	Fondo Comitato Etico	-	0	0	0	-
	Fondo per oneri ALP	315.677	117.965	0	-123.931	309.710
	Fondo per ricerca (FAR)	-	0	0	0	-
	Altri fondi per oneri	18.304	58.695	0	0	76.999
PBA270	**Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016**	**538.165**	**1.103.829**	**85**	**-80.731**	**1.561.348**
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	311.204	731.057	85	-80.731	961.615
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 - quota 80%	226.961	295.525	-55.919	0	466.567
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 - quota 20%	-	77.247	55.919	0	133.166
x	**TOTALE FONDI RISCHI E ONERI**	**34.941.205**	**12.546.716**	**6.119.598**	**-28.670.864**	**24.936.655**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nella voce PBA 050 e nella voce PBA260 gli importi di euro 330.918 e di euro 26.798 euro nella colonna " Riclassificazioni " riguardano le somme assegnate dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DD 24714 del 19/11/2024;

Nella voce PBA 151 l'importo di euro 131.419 euro, nella colonna " Riclassificazioni "**,** è relativa a:

- gli utilizzi di 144.635,01 euro derivanti da trasferimenti fondi da parte della Regione (e non destinati ad incrementare il fondo) per RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNO 2023 ART. 1, CC. 435 E 435 BIS, L. N. 205/2017 (COMPRENSIVE DELLE RISORSE CALCOLATE A MONTANTE ANNI 2019-2022) di cui alla DGR 1931/2024;
- l'economia di 13.216 euro derivante dal seguente atto DD 20684 del 7/10/24 "liquidazione Azienda USL Ferrara saldo finanziamento assegnato con DGR 2377/20222 realizzazione del progetto A03 Sviluppo competenze 2022 CUP E33C22000980002 accertamento economia di spesa"

Nella voce PBA 160 l'importo di euro 3.450.906 euro, nella colonna " Riclassificazioni", riguarda trasferimenti di fondi da parte della Regione, in parte usati tutti nell'esercizio di riferimento e in parte andati ad incremento di fondo.
Nello specifico per il trasferimento fondi si tratta di 3.114.205,90 euro:

- 59.581,18 euro "DD27301 IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGLIA IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2220/2024" - solo assegnazioni di cui alla colonna B";
- 2.735.022,74 euro DD25225 CONCESSIONE, IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE USL REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1990/2024 - solo colonna A
- 114.783,58 euro DGR 1056 Assegnazione e concessione di finanziamenti per gli anni 2022 e 2023 alle aziende Usl regionali per potenziare le attività di prevenzione e rafforzare i servizi per la sicurezza negli ambienti e luoghi di lavoro
- 91.515,06 euro DGR 1109 Assegnazione e concessione risorse alle Aziende sanitarie per le attività realizzate ai sensi dell'intesa rep. atti n. 41/CSR del 30 marzo 2022 in tema di farmacia dei servizi
- 37.767,78 euro DGR 2159 CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2023/2026"
- 75.535,56 euro DGR 2161 CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2022/2025";
- 148.374,83 euro " DGR 1913 Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza
- (PNCAR) 2017/2020".

Per quanto riguarda la restane quota di - 188.324,94 si tratta di importi trasferiti dalla Regione e che sono andati ad incremento del fondo per:

- 188.324,94 euro DGR 1109 Assegnazione e concessione risorse alle Aziende sanitarie per le attività realizzate ai sensi dell'intesa rep. atti n. 41/CSR del 30 marzo 2022 in tema di farmacia dei servizi;

Nella voce PBA 170 l'importo di euro 1.883.022,99 "Riclassificazioni" riguarda trasferimenti di fondi da parte della Regione utilizzati tutti nell'esercizio di riferimento come di seguito dettagliato:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- 642.412,53 euro DD 158062024FONDI PER INDENNIZZI AI SENSI DELLA LEGGE N. 210/1992 - 1° QUADRIMESTRE 2024: CONCESSIONE, IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N.1618/2024”";
- 299.613 euro DGR 5052024Riparto e assegnazione del fondo gioco d'azzardo 2022 alle Ausl
- della regione Emilia-Romagna"
- 437.498,47euro DGR 11622024Assegnazione e concessione del finanziamento di cui al DM 23
- gennaio 2023 nell'ambito del sub-investimento M6-c1-1.2.1. «Casa come primo luogo di cura (ADI)» del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)";
- 235.106 euro DGR 23862024FONDO GIOCO D'AZZARDO 2023
- 268392,99 euro DGR 227 A2025RISORSE PER EMERGENZA UCRAINA III TRANCHE

Sono inoltre presenti economie per 38.780,08 euro come di seguito dettagliati:

- 6.631,33 euro DD 23484 del 07/11/2024 "programmazione nazionale fondo alzheimer e demenze 2021/2023 liquidazione saldo alle aziende sanitarie CUP E49G22000590001";
- 284,00 euro DD 24356 del 14/11/2024 "rideterminazione e liquidazione delle somme spettanti alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione delle attività di cui alla DGR 2165/2022 accertamento economie CUP E49I22000870001";
- 32.148,75 euro DD 15163 del 23/07/2024 "liquidazione agli enti attuatori partecipanti al progetto ICARE 2 (prog-3863) del saldo del finanziamento assegnato con DD n 6858/2023 CUP E59I23000010001".

Il totale dell’aggregato riclassificazione è pertanto pari a 1.884.243.

Nella voce PBA 180 l'importo di euro - 140.842,99 "Riclassificazioni” è un economia di cui alla DD 23534 del 07/11/2024 "liquidazione alla Ausl di Ferrara del saldo finanziamento assegnato con DD 19943/2020 per la realizzazione del progetto RF-2018-12367272-Multimodal prehabilitation in colorectal cancer patients to improve functional capacity and lower postoperative complications: a randomized clinical trial-CUP E75J16000010001 accertamento economia di spesa".

Nella voce PBA270 l’importo di 85 euro è relativo a importi comunicati nello scambio matrici con le altre aziende della Regione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anno 2024*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*B.6) Costi del personale*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*		*Altri costi (voce residuale)*				32.945.318	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2024*	**35.348.287**	***Totale***	0	0	0	32.945.318	**2.402.969**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anno 2023*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*B.6) Costi del personale*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2023*		*Altri costi (voce residuale)*			27.809.420	3.970.399	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anno 2023*	**31.960.447**	***Totale***	0	0	27.809.420	3.970.399	**180.628**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anno 2022*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*		30.046.645	1.948.158		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*B.6) Costi del personale*		80.441			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*Altri costi (spese per investimenti)*		446.494	37.304		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anno 2022*		*Altri costi (voce residuale)*			300.244	181.867	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anno 2022*	**33.067.311**	***Totale***	0	30.573.580	2.285.706	181.867	**26.158**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto	*anni precedenti*		*B.1) Acquisti di beni*	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*	37.895.239	1.033.320	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*	44.242	1.142	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*B.6) Costi del personale*	253.011	87.094	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*Altri costi (spese per investimenti)*	5.796	314	72.120		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*Altri costi (Irap)*	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*		*Altri costi (voce residuale)*	0	0	113.452	60.271	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*anni precedenti*	**39.731.393**	***Totale***	38.198.288	1.121.870	185.572	60.271	**165.393**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	***TOTALE***	**140.107.437**	***TOTALE***	**38.198.288**	**31.695.450**	**30.280.697**	**37.157.854**	**2.775.147**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2024	**188.297**	***Totale***	0	0	0	0	**188.297**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				333.362	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2023	**333.362**	***Totale***	0	0	0	333.362	**0**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)			100.000		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2022	**1.640.534**	***Totale***	0	0	100.000	0	**1.540.534**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	46.240				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	100.000				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	276.045				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.592.201	831.952			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)		24.107	1.275		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)			127.009	8.931	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	**3.900.573**	***Totale***	2.014.486	856.059	128.283	8.931	**892.814**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	***TOTALE***	**6.062.766**	***TOTALE***	**2.014.486**	**856.059**	**228.283**	**342.293**	**2.621.645**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2024*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*B.6) Costi del personale*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2024*		*Altri costi (voce residuale)*				4.630.433	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2024*	**8.789.727**	***Totale***	0	0	0	4.630.433	**4.159.294**
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2023*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*B.6) Costi del personale*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*Altri costi (spese per investimenti)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2023*		*Altri costi (voce residuale)*			257.624	5.296.272	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2023*	**8.879.681**	***Totale***	0	0	257.624	5.296.272	**3.325.785**
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2022*		*B.1) Acquisti di beni*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*		3.401.069	1.524.828		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*		68.574			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*B.6) Costi del personale*		166.690			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*Altri costi (spese per investimenti)*			161.784		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*Altri costi (Irap)*					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anno 2022*		*Altri costi (voce residuale)*			333.235	79.002	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anno 2022*	**6.009.056**	***Totale***	0	3.636.333	2.019.847	79.002	**273.874**
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anni precedenti*		*B.1) Acquisti di beni*	726	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*	102.366.137	3.593.691	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*	1.295.437		0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*B.6) Costi del personale*	3.555.150	523.769			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*Altri costi (spese per investimenti)*	0	141.840	161.347		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*Altri costi (oneri diversi di gestione)*	0	197.724	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*Altri costi (Irap)*	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*anni precedenti*		*Altri costi (voce residuale)*	0	0	109.856	256.149	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*anni precedenti*	**112.523.705**	***Totale***	107.217.449	4.457.024	271.204	256.149	**321.879**
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	***TOTALE***	**136.202.169**	***TOTALE***	**107.217.449**	**8.093.357**	**2.548.674**	**10.261.856**	**8.080.832**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024	8.800	***Totale***	0	0	0	0	**8.800**
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		***Totale***	0	0	0	0	**0**
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	17.256	***Totale***	0	0	0	0	**17.256**
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	55.853				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	336.805				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	128.178	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	416.109	42.961			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	7.927	149.523	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	1.257.018	***Totale***	936.946	42.961	7.927	149.523	**119.661**
Quote inutilizzate contributi per ricerca	***TOTALE***	**1.283.075**	***TOTALE***	**936.946**	**42.961**	**7.927**	**149.523**	**145.718**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/x
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio x-3 e precedenti	Esercizio x-2	Esercizio x-1	Esercizio x	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024	0	**Totale**	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023	0	**Totale**	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			2.000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022	2.000	**Totale**	0	0	2.000	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.442	2.640	2.392		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	16.543		52.319		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	114.740	**Totale**	19.985	2.640	54.711	0	37.404
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	**TOTALE**	116.740	**TOTALE**	19.985	2.640	56.711	0	37.404

Segue l'illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo	**Criteri di determinazione**							
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso, con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2024 da parte di terzi a carico dell'Azienda. Il fondo all'1/1/2024 era pari a 1.110.032,21 euro. Il Fondo pre-accantonamento al 31/12/2024, al netto degli utilizzi (e precedenti stralci comunicati con PG 10174/2025) di 990.832,70 euro, ammontava a complessivi 119.199,51 euro. Nell'anno 2024 sono stati registrati accantonamenti per € 397.000 come da PG24804/25, in risposta al PG 20644/25 inviato dalla UOC Bilancio e Flussi Economici. Il fondo al 31/12/2024 ammonta complessivamente a € 516.199,51	1.110.032,21	990.832,70		119.199,51	397.000,00		516.199,51

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Il fondo all'1/1/2024 era pari a 179.451,81€. Il fondo pre-accantonamento ammontava a € 179.451,81. Nell'anno 2024 è stato effettuato un accantonamento sulla base delle indicazioni del servizio competente con PG 25068/25 a rettifica del PG 23997/25 pari 43.000 euro e uno stralcio pari a € 46.811,58. Il Fondo al 31/12/2024 presenta un saldo pari a € 175.640,23.	179.451,81	0,00		179.451,81	43.000,00	46.811,58	175.640,23

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione	Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati. Il fondo all' 1/1/2024 era di 3.095.038,90 euro. Il fondo pre-accantonamento, al netto degli utilizzi 2024 pari a 1.015.585,99 euro, al 31/12/2024 ammontava a €2.383.572,91 e comprendeva reintegri da parte della Regione per i sinistri liquidati oltre la franchigia per 304.120 euro. Nell'anno 2024 sono stati registrati accantonamenti per € 2.885.952,98 sulla base della nota PG 24804/25, in risposta alla nota PG 20644/25 inviata dalla UOC Bilancio e Flussi Economici. Sono stati comunicati stralci per €	3.095.038,90	1.015.585,99	304.120,00	2.383.572,91	2.885.952,98	570.262,34	4.699.263,55

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		**fondo al 1/1/2024**	**utilizzi**	**Reintegro**	**fondo pre-accto**	**acc.to**	**stralcio**	**fondo al 31/12/24**
	570.262,34. Pertanto il fondo al 31/12/2024 ammonta complessivamente a € 4.699.263,55							

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
fondo franchigie assicurative	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Fondo è stato costituito per fare fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Il fondo all'1/1/2024 era pari a 1.060.671,81 euro.Il fondo al 31/12/2024, al netto degli utilizzi 2024 di 300.149,41 euro, è pari a 760.522,40 euro. Il servizio competente non ha ritenuto di accantonare alcuna somma per l'anno 2024, in risposta al PG n. 20644/25 inviata dalla UOC Bilancio e Flussi Economici, con nota PG 24804/25	1.060.671,81	300.149,41		760.522,40	0,00		760.522,40

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
fondo interessi moratori	Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali dovuti anche in parte a contestazioni. Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 128.239,41 euro. Il fondo è stato integrato dell'accantonamento per l'anno 2024 per 67.735,71 euro sulla base delle analisi effettuate dalla UOC Bilancio e Flussi Economici e presenta un saldo al 31/12/2024 pari a 189.058,10 euro.	128.239,41	6.917,02		121.322,39	67.735,71		189.058,10

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Altri Fondi rischi	Il fondo risulta costituito dalla somma di 453.267,25 euro, in quanto nell'anno 2023 IntercentER aveva avviato un percorso di modifica delle condizioni previste nella convenzione "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" in ordine alle tariffe servizio energia B1. L'Azienda USL aveva aderito alla convenzione sopra richiamata e sulla base delle stime dell''energy manager aveva considerato un minor costo pari 453.267,25 euro per il servizio energia B1 determinato con la tariffa contrattuale PSV e aveva accantonato pari importo al fondo rischi come da indicazioni regionali. A seguito delle sentenze TAR Bologna con esito di soccombenza per Intercenter e per le Aziende sanitarie interessate (AUSL Modena AOSP Modena, AUSL Bologna, AUSL Imola , AUSL Ferrara e Montecatone, AUSL della Romagna, Istituto Ortopedico Rizzoli) per la	453.267,25			453.267,25			453.267,25

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
	disposizione di IntercentER (sopra richiamata), di revisione unilaterale del criterio di determinazione del prezzo gas, nell'ambito della convenzione di multiservizio, la Regione ha invitato a mantenere il fondo accantonato nel 2023 e considerare, ai fini della predisposizione del Bilancio di Esercizio 2024, nel corrispondente conto economico le somme per servizio energia B1 determinate con la tariffa contrattuale (c.d. tariffa "PFOR").							

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente - Dirigenza Medica	I fondi all'1/1/2024 sono stati interamente utilizzati per 2.172.249,17 per il rinnovo del contratto 2019-2021. Relativamente all'ACN 2022-2024l'Azienda non deve disporre di ulteriori accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA, così come risultante dalle indicazioni regionali.	2.172.249,17	2.172.249,17		0,00			0,00
Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente - Dirigenza Non Medica	I fondi all'1/1/2024 sono stati interamente utilizzati per 255.652,26 euro per il rinnovo del contratto 2019-2021. Relativamente all'ACN 2022-2024l'Azienda non deve disporre di ulteriori accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA, così come risultante dalle indicazioni regionali.	255.652,26	255.652,26		0,00			0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	A seguito di verifica con l'UOC Risorse Umane Giuridiche e il Servizio Regionale competente sono state accantonate le somme necessarie a ricostituire le quote per gli anni 2022 e 2023 relativamente ai rinnovi per l'ACN 2022-2024 per 298.587,63 euro come da nota PG 21418 da parte del competente servizio aziendale. Il fondo all' 1/1/2024 per i medici di base era pari a 4.793.904,31 euro.Gli utilizzi per l'anno 2024, a fronte dei rinnovi contrattuali relativi all'ACN 2019-2021, sono stati pari a 4.715.260,64 euro (medici di base). Il fondo al 31/12/2024 è pertanto pari a 377.231,30 euro. Relativamente alla quota per l'anno 2024 l'Azienda non deve disporre accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA, come da indicazioni Regionali	4.793.904,31	4.715.260,64		78.643,67	298.587,63		377.231,30

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo rinnovi convenzioni medici Convenzionati interni	A seguito di verifica con l'UOC Risorse Umane Giuridiche e il Servizio Regionale competente sono state accantonate le somme necessarie a ricostituire le quote per gli anni 2022 e 2023 relativamente ai rinnovi per l'ACN 2022-2024 per 55.353,07 euro per i Sumaisti come da nota PG 21418 da parte del competente servizio aziendale. Il fondo all' 1/1/2024 per i sumaisti era pari a 586.383,88 euro. E' stato interamente utilizzato a fronte dei rinnovi contrattuali relativi all'ACN 2019-2021. Relativamente alla quota per l'anno 2024 l'Azienda non deve disporre accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA, come da indicazioni Regionali.	586.383,88	586.383,88		0,00	55.353,07		55.353,07

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo Indennità organi istituzionali	Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 108.324,55 euro. Il fondo è stato interamente utilizzato nell'anno. Il fondo pre accantonamento era pertanto pari a 0,00 euro.Il Fondo viene movimentato per:a) Il servizio UOC Gestione Economica Risorse Umane che con nota PG 25413/25 ha ritenuto opportuno accantonare 77.881,68 euro per l'anno 2024.b) Il servizio UOC Affari Istituzionali che con nota PG 25221/25 ha ritenuto opportuno accantonare 9.509,50 euro per l'anno 2024.Il fondo al 31/12/2024 è pertanto pari a 87.391,18 euro	108.324,55	110.035,99	1.711,44	0,00	87.391,18		87.391,18

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è costituito per la ripartizione sugli esercizi di competenza del costo per interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati su beni mobili e immobili. Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 1.680.144,04 euro. Il fondo pre-accantonamento, al netto degli utilizzi di 503.462,77 euro, era pari a 1.176.681,27 euro. Il valore dell'accantonamento 2024 è pari € 400.000 così come comunicato dal Dipartimento Tecnico con nota PG23455/25 ad integrazione della precedente nota PG 17399/25 (in risposta alla nota PG15940/25 inviata dalla UOC Bilancio e Flussi Economici). Il fondo al 31/12/2024 è pari a 1.576.681,27 euro.	1.680.144,04	503.462,77		1.176.681,27	400.000,00		1.576.681,27

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo spese legali	Il fondo è costituito sulla base delle stime comunicate dai seguenti servizi: - dal servizio Assicurativo Comune derivanti da incarichi affidati dall'azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. Per l'anno 2024 sono stati accantonati euro 120.278,58 sulla basse di quanto comunicato con nota prot. n. 24804/25 del servizio competente; - dal servizio UOC Gestione Economica Risorse Umane derivanti da incarichi affidati dall'azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. Per l'anno 2024 sono stati accantonati 10.559,65 euro con nota prot. n. 23997/25. Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 276.608,52 euro. Il fondo pre-accantonamento, al netto di utilizzi 2024 di importo pari a 118.098,58 euro, risultava pari a 158.509,94 euro Il fondo al 31/12/2024 risulta essere pari a 289.348,17	276.608,52	118.098,58		158.509,94	130.838,23		289.348,17

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo oneri ALP	Il fondo è stato determinato dall'UOC Libera Professione che ha comunicato l'accantonamento per l'anno 2024 di € 117.964,50 come da nota PG 17848/25 in risposta alla PG 15939/25 inviata dalla UOC Bilancio e Flussi. Il fondo pre-accantonamento era pari a 191.745,12€. Il saldo fondo al 31/12/2024 è pertanto pari a 309.709,62€.	315.676,58	123.931,46		191.745,12	117.964,50		309.709,62
Fondo ALPI L. 189/2012	Il fondo è stato determinato dall'UOC Libera Professione che ha comunicato accantonamenti per l'anno 2024 di 136.330,79 euro come da nota PG 17848/25 in risposta alla nota PG 15939/25 inviata dalla UOC Bilancio e Flussi.Si fa presente che il fondo L. 189/2012 residuo al 31/12/2023 è stato interamente utilizzato nel 2024 in quanto destinato a finanziare gli interventi che l'Azienda ha messo in campo per realizzare il piano straordinario dei tempi di attesa di cui alla Delibera Ausl n. 186/2024, sulla base di quanto già disposto nella DGR 620/24 e il Decreto Legge n. 73 del 07/06/2024. Il saldo	1.171.927,68	1.171.927,68		0,00	136.330,79		136.330,79

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
	fondo al 31/12/2024 è pertanto pari 136.330,79 euro.							
Fondo ricerca e miglioramento continuo	L'accantonamento è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione e ammonta euro 2.967 con nota PG. 15286/25 in applicazione del regolamento vigente delle ricerca. Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 8.598,64 euro. Il fondo al 31/12/2024 , comprensivo dell'accontamento 2024 di 2.967 euro, è pari a 11.565,64€	8.598,64	0,00		8.598,64	2.967,00		11.565,64

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Fondo art. 113 D. Lgs. 50/16	Il fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 del D.Lgs. n. 50/16 è stato accantonato sulla base delle note PG 23711/25 Economato (rettificato con PG 25207/25) per importo pari di 655.056,94€, e PG 20334/2025 (tecnico) per complessivi 76.000,22 euro. Complessivamente l'accantonamento al fondo è pari 731.057,16€. Il fondo al 31/12/2024 è pari a 961.529,79 euro.	311.204,02	80.731,39		230.472,63	731.057,16		961.529,79
Fondo art. 45 D. Lgs. 36/23 quota 80%	Il fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 45 del D.Lgs. n. 36/23 è stato accantonato sulla base delle PG 25182/25 (economato) per 266.959,03 e PG 20332/2025 (tecnico) per 28.566,05 per complessivi 295.525,08 euro. Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 171.041,65 euro (e comprende le quote dell'80% e del 20%). Il fondo al 31/12/2024 è pari a 466.566,73 euro. Sulla base delle nuove linee guida PAC	171.041,65			171.041,65	295.525,08		466.566,73

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
	inviate dalla Regione, che hanno recepito le modifiche inerenti all'art. 45, si segnala che sono stati previsti due conti di fondo al fine di distingure la quota dell'80% e la quota del 20%.							
Fondo art. 45 D. Lgs. 36/23 quota 20%	Il fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 45 del D.Lgs. n. 36/23 è stato accantonato sulla base delle PG 25185/25 (economato) per 70.105,03 e PG 20332/2025 (tecnico) per 7.141,51 per complessivi 77.246,54 euro. Il fondo al 31/12/2024 è pari a 133.165,75 euro. Sulla base delle nuove linee guida PAC inviate dalla Regione, che hanno recepito le modifiche inerenti all'art. 45, si segnala che sono stati previsti due conti di fondo al fine di distinguere la quota dell'80% e la quota del 20%.	55.919,21			55.919,21	77.246,54		133.165,75

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
Altri fondi	Alti altri fondi per oneri sono dati da::a) Fondo studi clinici: il fondo è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione di cui al nuovo regolamento che ha comunicato un accantonamento per € 5.934 (nota PG 15286/25) relativa al 60% delle fatture emesse per l'attività delle sperimentazioni;b) Fondo procurament: l'accantonamento 2024 è stato stimato sulla base della comunicazione del servizio competente per € 52.761,15. Il valore corrisponde alle fatture emesse nei confronti dell'AOSP Bologna per le quote 2023 e 2024 come evidenziato nel PG 25799/25.	18.304,20			18.304,20	58.695,15		76.999,35
Fondo premio di operosità convenzionati interni	Il Fondo per premio di operosità convenzionati interni è stato integrato di 506.260 euro al netto delle indicazioni del servizio competente con PG 25078/25 Il fondo all' 1/1/2024 era pari a 2.306.570,87 euro. Il fondo pre accantonamento , al netto degli utilizzi 2024 di 818.371,65 euro, è	2.306.570,87	818.371,65		1.488.199,22	506.260,00		1.994.459,22

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi. L'Azienda nel predisporre gli accantonamenti ha applicato le linee guida aziendali PAC e ha seguito quanto comunicato dal competente servizio regionale con prot. 07/04/2025.0350344.U. Verbale Collegio Sindacale n. 28 del 24/04/2025		fondo al 1/1/2024	utilizzi	Reintegro	fondo pre-accto	acc.to	stralcio	fondo al 31/12/24
	pari a 1.488.199,22 euro pertanto il saldo del fondo al 31/12/2024 è pari a 1.994.459,22 euro. L'accantonamento per l'anno 2024 è pari a 506.260 euro							
Fondo quiescenza	Il Fondo è definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune del Personale, è costituito a fronte di eventuali miglioramenti contributivi e per oneri sociali derivanti dall'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in vacanza contrattuale. L'ammontare dell'accantonamento 2024 è pari ad euro 400.000 eurocome da nota PG 25080/25. Il fondo al 31/12/2023 è di 1.511.807,65 euro. Il fondo pre accantonamento era pari a 1.506.021,67 euro pertanto il saldo fondo al 31/12/2024 è pari 1.906.021,67 euro	1.511.807,65	5.785,98		1.506.021,67	400.000,00		1.906.021,67

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi "a rischio possibile" a tutto il 31.12.2022 (con aumento di euro 732.791,67) per il quale non è stato costituito apposito fondo, l'importo si aggiorna rispetto all'esercizio precedente in €.9.137.429,57
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.10 Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	2.306.571	506.260	-818.372	1.994.459
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.511.808	400.000	-5.786	1.906.022
x	**TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**3.818.379**	**906.260**	**-824.158**	**3.900.481**

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale , in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti. Gli stessi sono stati validati dal collegio sindacale nel verbale n. 28 del 24/04/2025.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.11 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**21.086.112**		**-2.806.962**	**18.279.150**		
x							
x	**DEBITI V/STATO**	**30.878**			**30.878**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	**0**			**0**		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	**0**	**0**		**0**		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	**0**			**0**		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	**0**			**0**		
PDA060	Altri debiti v/Stato	**30.878**	**218.880**	**-230.576**	**19.182**		
x							
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**5.436.171**	**43.523.818**	**-42.187.052**	**6.772.936**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	**0**			**0**		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	**0**			**0**		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	**0**			**0**		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	**2.568.688**	**37.650.873**	**-38.046.632**	**2.172.930**		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	**2.686.055**	**615.413**		**3.301.468**		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	**0**			**0**		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	**0**			**0**		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	**0**			**0**		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	**48.279**	**508.479**	**-556.758**	**0**		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**133.149**	**4.749.053**	**-3.583.663**	**1.298.539**		
x							
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**2.989.438**	**2.713.798**	**-2.809.683**	**2.893.553**		
x							

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**16.980.273**	**260.023.389**	**-257.574.447**	**19.429.214**	**6.715.625**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	**0**			**0**		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**0**			**0**		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**0**			**0**		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	**8.856.670**	**242.787.315**	**-243.120.131**	**8.523.854**		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	**0**			**0**		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	**8.123.603**	**17.236.075**	**-14.454.316**	**10.905.361**	**6.715.625**	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	**0**			**0**		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	**0**			**0**		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	**0**			**0**		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**266.493**	**227.935**	**-229.187**	**265.240**	**171.123**	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	**0**			**0**		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	**0**			**0**		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	**0**			**0**		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	**0**			**0**		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	**0**			**0**		
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**17.246.765**	**260.251.324**	**-257.803.635**	**19.694.455**	**6.886.748**	**0**
x							
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**525.911**	**2.946.948**	**-2.901.067**	**571.793**		**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**				**0**		**0**
	Debiti verso ARPA	**1.904**	**16.543**	**-12.683**	**5.765**	**4.085**	
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**	**0**			**0**		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**	**524.007**	**2.930.405**	**-2.888.384**	**566.028**	**309.369**	
x							
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**57.463.613**	**525.430.562**	**-496.391.283**	**86.502.891**		**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**27.845.262**	**294.300.242**	**-286.282.356**	**35.863.147**		**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**33.491.957**	**289.609.508**	**-283.969.731**	**39.131.734**		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	**-5.646.695**	**4.690.734**	**-2.312.626**	**-3.268.587**		
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**29.618.351**	**231.130.320**	**-210.108.927**	**50.639.744**	**0**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	**31.196.341**	**230.870.155**	**-209.098.198**	**52.968.298**		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	**-1.577.990**	**260.165**	**-1.010.729**	**-2.328.554**		
x							
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**			**0**		
x							
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**12.209.125**	**153.236.819**	**-153.196.372**	**12.249.573**	**0**	**0**
	Debiti per IRES	**0**	**207.425**	**-207.425**	**0**		
	Debiti per IMU	**0**	**91.280**	**-91.280**	**0**		
	Debiti per Irap	**2.959.231**	**13.676.379**	**-13.972.618**	**2.662.993**		
	Debiti per IRPEF	**4.955.814**	**79.564.821**	**-79.801.863**	**4.718.772**		
	Debiti per IVA	**4.290.812**	**59.564.927**	**-59.006.741**	**4.848.998**		
	Debiti tributari per altro	**3.268**	**131.987**	**-116.444**	**18.810**		
x							
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**10.448.949**	**78.403.422**	**-78.073.158**	**10.779.213**	**0**	**0**
	Debiti verso INPS	**9.191.393**	**60.678.028**	**-61.372.538**	**8.496.883**		
	Debiti verso ENPAM	**1.137.544**	**14.050.512**	**-14.021.439**	**1.166.617**		
	Debiti verso ENPAF	**0**	**514.866**	**-514.866**	**0**		
	Debiti verso INAIL	**15.983**	**1.070.016**	**-1.071.853**	**14.145**		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	**104.029**	**2.090.000**	**-1.092.462**	**1.101.567**		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
x							
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**18.271.572**	**264.671.765**	**-261.901.194**	**21.042.144**	**2.961.074**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**0**			**0**		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**12.449.533**	**162.686.662**	**-160.928.673**	**14.207.522**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**0**			**0**		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**5.822.039**	**101.985.103**	**-100.972.521**	**6.834.622**	**2.961.074**	**0**
	Acconti da clienti	**0**			**0**		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	**1.301.734**	**5.344.635**	**-5.132.883**	**1.513.486**	**349.907**	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	**3.912.842**	**13.571.541**	**-12.953.688**	**4.530.695**	**2.611.167**	
	Debiti per depositi cauzionali	**80.456**	**46.654**	**-42.750**	**84.360**		
	Debiti verso ARPA altre regioni	**0**			**0**		
	Debiti verso Enti di ricerca	**0**			**0**		
	Debiti verso altri soggetti	**527.007**	**83.022.274**	**-82.843.200**	**706.081**		
	Debiti verso Organi istituzionali	**0**			**0**		
	Debiti verso gestione sociale	**0**			**0**		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	**0**			**0**		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**18.279.150**				
x						
x	**DEBITI V/STATO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**19.182**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					19.182
x						
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**1.830.762**	**2.481.412**	**174.351**	**393.371**	**1.893.039**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		2.172.930			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.830.762	287.570	174.351	393.371	615.413
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		20.912			1.277.626
x						
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**			**569.224**	**363.644**	**1.960.685**
x						

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**1.307.973**	**177.016**	**1.094.822**	**7.519.116**	**9.330.287**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.268.747	85.440		6.588.157	581.510
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	39.226	91.576	1.094.822	930.960	8.748.778
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**9.322**	**233**	**82.264**	**40.138**	**133.284**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	***1.317.295***	***177.249***	***1.177.086***	***7.559.254***	***9.463.571***
x						
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**571.793**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5.765**
	Debiti verso ARPA					5.765
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**					**566.028**
x						
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**4.299.682**	**22.708**	**839.492**	**-274.595**	**81.615.604**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**688.993**	**40.227**	**51.270**	**548.044**	**34.534.614**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	688.993	40.227	879.985	861.995	36.660.534
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			-828.716	-313.950	-2.125.921
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**3.610.689**	**-17.519**	**788.222**	**-822.639**	**47.080.991**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	3.610.689	25.649	789.364	450.876	48.091.720
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)		-43.168	-1.142	-1.273.515	-1.010.729
x						
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
x						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.249.573**
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					2.662.993
	Debiti per IRPEF					4.718.772
	Debiti per IVA					4.848.998
	Debiti tributari per altro					18.810
x						
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**17.950**	**7.935**	**10.753.327**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
	Debiti verso INPS					8.496.883
	Debiti verso ENPAM					1.166.617
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL			13.658	235	253
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			4.293	7.700	1.089.574
x						
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**34.744**	**19.624**	**21.390**	**461.955**	**20.504.430**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**					**14.207.522**
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**34.744**	**19.624**	**21.390**	**461.955**	**6.296.908**
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	536	14.402	9.444	345.876	1.143.227
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					4.530.695
	Debiti per depositi cauzionali	6.608	5.222	3.800	62.706	6.024
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	27.600		8.146	53.373	558.677
	Debiti verso Organi istituzionali					10.279
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					48.006

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**3.004.199**	**10.399.347**	**4.875.605**
x				
x	**DEBITI V/STATO**	**19.182**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	19.182		
x				
x	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**6.772.936**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.172.930		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	3.301.468		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.298.539		
x				
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**2.893.553**		
x				
x	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**19.429.214**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.523.854		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.905.361		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**265.240**		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	***19.694.455***	***0***	***0***
x				
x	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**571.793**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali**	**5.765**	**0**	**0**
	Debiti verso ARPA	5.765		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali**			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate**	**566.028**		
x				
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**86.502.891**	**0**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**35.863.147**	**0**	**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	39.131.734		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.268.587		
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**50.639.744**	**0**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	52.968.298		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.328.554		
x				
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
x				
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**12.249.573**	**0**	**0**
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	2.662.993		
	Debiti per IRPEF	4.718.772		
	Debiti per IVA	4.848.998		
	Debiti tributari per altro	18.810		
x				
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**10.779.213**	**0**	**0**
	Debiti verso INPS	8.496.883		
	Debiti verso ENPAM	1.166.617		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	14.145		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	1.101.567		
x				
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**21.042.144**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**14.207.522**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**			
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**6.834.622**	**0**	**0**
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.513.486		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.530.695		
	Debiti per depositi cauzionali	84.360		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	476.969		
	Debiti verso Organi istituzionali	10.279		
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	218.834		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO - ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIT LOCAL SA (EX DEXIA CREDIOP SPA)	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	7.774.048	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR AI SEI MESI MAGGIORATO DI 0, 248 punti	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	BPER SPA (EX CASSA DI RISPARMIO)	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	10.505.103	VARIABILE SEMESTRALE: DAL 01/1/2020 AL 30/06/2020 TASSO 5,512% - DAL 01/07/2020 AL 31/12/0202 TASSO 5,641%	
TOTALE MUTUI				**48.000.000**		**18.279.150**		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA			797.721
AZIENDA USL IMOLA	1.021.863		318
AZIENDA USL REGGIO EMILIA			204.572
AZIENDA USL MODENA			158.686
AZIENDA USL PIACENZA	49.504		12.700
AZIENDA USL PARMA	24.775		97.004
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	5.953.939		8.552.565
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA			166.698
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA	1.037.527		
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA			
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA			20.516
IRCSS	436.246		699.574
AZ. USL DELLA ROMAGNA			195.006
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA			
TOTALE	8.523.854	0	10.905.361

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Note di accredito riferire alla Voce CE " BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati : - non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici; - non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio; - ci sono stati acquisti di farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco e Kaftrio per un importo pari a euro 300.029,62 euro.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	*totale*	0	0
x	*DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE*		
		0	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	*TOTALE RISCONTI PASSIVI*	**37.506**	**0**
x	*DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE*		
AA0660	0155700201 Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche	580	
AA0660	*0155700505 Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati*	6.550	
AA0690	*0156100101 ALP - Specialistica ambulatoriale*	6.552	
AA0690	*0156100102 ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali*	273	
AA0930	*0202500301 Rimborsi per mensa*	27	
AA1080	*0400300102 Altri ricavi da patrimonio immobiliare*	915	
AA0950	0250100101 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	22.609	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.13 Conti d'ordine

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			**0**
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			**0**
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.238.081	473.657	-	**2.711.738**
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			**0**
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0			0
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0			0
	Beni in contenzioso	0			0
	Altri impegni assunti	0			0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento	0			0

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La valorizzazione al 31/12/2024 è principalmente riferibile a beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali ed è pari a € 2.232.462,62. La restante valorizzazione al 31.12.2024 è relativa ai beni in comodato d'uso gratuito dalla Az.Ospedaliera di Ferrara, che ammontano a complessivi euro 462.884,49.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5 CONTO ECONOMICO

5.1 Contributi in Conto Esercizio

Tab. 50 – Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**610.101.850**	**22.858.468**	**91.494.024**	
AA0031	*Finanziamento indistinto*	610.101.850		44.031.014	
AA0032	*Finanziamento indistinto finalizzato da Regione*			47.463.010	
AA0033	***Funzioni***	**0**	**22.858.468**	**0**	
AA0034	*Funzioni - Pronto Soccorso*		11.970.522		
AA0035	*Funzioni - Altro*		10.887.946		
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015*				
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**			**0**	
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**			**5.798.841**	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**				**737.727.530**	**58.144.932**	
AA0030	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**				**724.454.341**	**45.060.041**	
AA0031	**Finanziamento indistinto**				**654.132.864**	**0**	
	QUOTA CAPITARIA	DGR 2282	45.635	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024	609.699.570		0010100101
	Quota capitaria (integrazione)	DGR 2282	45.635	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2024	402.280		0010100101
	RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	DGR 945	45.439	RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	4.422.435		0010100901
	CONTRIBUTO ENERGIA	DGR 945	45.439	CONTRIBUTO ENERGIA	3.279.512		0010100901
	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	DGR 945	45.439	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	446.004		0010100901
	RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CCNL 1019-2021 PTA	DGR 945	45.439	RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CCNL 1019-2021 PTA	50.364		0010100901
	RISORSE A COPERTURA CONTRATTO CCNL 2019-2021 DIRIGENZA SANITARIA	DGR 945	45.439	RISORSE A COPERTURA CONTRATTO CCNL 2019-2021 DIRIGENZA SANITARIA	1.835.539		0010100901
	INDENNITA PS COMPARTO	DGR 945	45.439	indennita PS comparto	405.178		0010100901
	IMPATTO MOBILITA' INFRA RER 2024	DGR 945	45.439	Impatto mobilità infraRER 2024	1.418.266		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	DGR 945	45.439	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	2.282.055		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI 2019-2021	DGR 945	45.439	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI 2019-2021	95.807		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR 945	45.439	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	652.911		0010100901
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale dirigenza 2016-2018	DGR 945	45.439	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale dirigenza 2016-2018	999.143		0010100901
	FINANZIAMENTI AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31.12.2009	DGR 945	45.439	FINANZIAMENTI AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31.12.2009	2.277.218		0010100901
	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	DGR 945	45.439	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	1.598.028		0010100901
	RINNOVI CCNL TRIENNIO 2019 - 2021 COMPARTO	DGR 945	45.439	RINNOVI CCNL TRIENNIO 2019 - 2021 COMPARTO	6.367.695		0010100901

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	REVISIONE SUPERTICKET	DGR 945	45.439	REVISIONE SUPERTICKET	1.489.266		0010100901
	PERSONALE CONVENZIONATO MMG QUOTA ORARIA E QUOTA CAPITALE ESERCIZIO 2024	DGR 1619	45.481	PERSONALE CONVENZIONATO MMG QUOTA ORARIA E QUOTA CAPITALE ESERCIZIO 2024	942.828		0010100901
	PERSONALE CONVENZIONNATO SPECIALISTI, VETERINARI, BIOLOGI, CHIMICI PSICOLOGI ESERCIZIO 2024	DGR 1619	45.481	PERSONALE CONVENZIONNATO SPECIALISTI, VETERINARI, BIOLOGI, CHIMICI PSICOLOGI ESERCIZIO 2024	247.109		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	DGR 945	45.439	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	58.400		0010100901
	ASSEGNAZIONI DI CUI ALLA DGR 1341/19 PROVVEDIMENTI A FAVORE DEI PAZIENTI ONCOLOGICI PER ACQUISTO DI PARRUCCHE	DGR 2284	45.635	FINANZIAMENTO DDR 2024 ULETRIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2024	48.826		0010100901
	RISORSE A COPERTURA ACCANTOMENTO CCNL 2019-21 PTA INTEGRAZIONE COMPETENZA 2024	DGR 1931	45.579	RISORSE A COPERTURA CCNL 1029-21 - INTEGRAZIONE COMPETENZA 2024	70.787		0010100901
	MOBILITA' INTERREGIONALE 2022	DGR 2285	45.635	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE RISORSE PER LA REGOLAZIONE MOBILITA' INTTERREGIONALE 2022	1.257.198		0010100901
	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIA A VALERE SUI BILANCI ESERCIZIO 2024	DGR 2282	45.635	CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO	9.559.035		0010100901
	APPLICAZIONE ART.1 COMMA 293 LEGGE 234/21 COMPETENZA 2024	DGR 1931	45.579	APPLICAZIONE ART.1 COMMA 293 LEGGE 234/21 COMPETENZA 2024	534.035		0010100901
	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIA A VALERE SUI BILANCI ESERCIZIO 2024	DGR 2282	45.649	QUOTA PREMIALE	3.693.376		0010100901
AA0032	**FINanziamento indistinto finalizzato da Regione**				**47.463.010**	**45.060.041**	
	TEST DI SCREENING PRENATALE NIPT NEL PERCORSO ASSISTENZIALE DEDICATO AL PERCORSO NASCITA CON DECORRENZA 1 LUGLIO 2024	DGR 988	45.447	TEST DI SCREENING PRENATALE NIPT NEL PERCORSO ASSISTENZIALE DEDICATO AL PERCORSO NASCITA CON DECORRENZA 1 LUGLIO 2024	22.000	0	0010100301
	PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONA PRIMARIA	DGR 1096	45.454	PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONA PRIMARIA	152.510	0	0010100301
	D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	DGR 2179	45.614	D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	304.000	304.000	0010100301
	Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A) anno 2024	DGR 945	45.439	Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A) anno 2024	6.099.793	6.099.793	0010100301
	QUOTA CAPITARIA INTEGRAZIONE	DGR 2282	45.635	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2024 - ULTERIORI RI-	2.691.114	2.691.114	0010100301

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
				PARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2024			
	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIA A VALERE SUI BILANCI ESERCIZIO 2024	DGR 2282	45.635	RECUPERO LISTE DI ATTESA INTEGRAZIONE	683.526	683.526	0010100301
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	DGR 2221	45.621	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	25.000	0	0010100301
	RECUPERO LISTE DI ATTESA	DGR 1043	45.447	RECUPERO LISTE DI ATTESA	1.934.287	1.934.287	0010100301
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNANEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA R IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	DGR 1872	45.565	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNANEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA R IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	124.428	124.428	0010100301
	GAAC - PROGETTO DSM (SERT E NPIA) - DP	DGR 945	45.439	GAAC - PROGETTO DSM - DP	65.286	0	0010100301
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,	DGR 1435	45.474	DGR 1435/2024 - FINANZIAMENTI ALLE AUSL REGIONALI PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, EX L.R. N. 19/2018 E PIANO PREDEFINITO DIPENDENZE	95.790	0	0010100301
	RIMBORSO PERSONALE IN AVVALIMENTO	DGR 2281	45.635	RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E ALL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	277.575	277.575	0010100401
	Risorse FRNA su pop. >75 anni	DGR 1485	45.481	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2024	27.844.381	25.801.998	0010100501

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2024	DGR 1485	45.481	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2024	7.143.320	7.143.320	0010100501
AA0033	**Funzioni**				**22.858.468**	0	
AA0034	**Funzioni - Pronto soccorso progetto miglioramento**				11.970.522		
	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	DGR 2284	45.635	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	350.000		0010100601
	FINANZIAMENTO PER PS	DGR 945	45.439	FINANZIAMENTO PER PS	11.620.522		0010100601
AA0035	**Funzioni - Altro**				**10.887.946**	**0**	
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR 2284	45.635	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	5.031.080		0010100702
	ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER I CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO.	DGR 2284	45.635	ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER I CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO.	410.416		0010100703
	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2024	DGR 1058	45.454	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2024	4.327.032		0010100705
	SALUTE MENTALE PROGETTO AUTISMO	DGR 1058	45.454	SALUTE MENTALE PROGETTO AUTISMO	126.832		0010100705
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Promotori della salute negli istituti penitenziari	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO.....)	30.000		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Interventi di strada	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO.....)	123.205		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Disagio psichico perinatale	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO.....)	12.400		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Consultori familiari	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO.....)	10.400		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Att.tà formazione operatori valutatori	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO.....)	30.000		0010100706

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Spazio giovani	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO…..)	33.942		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Pedriatria di comunità	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO…..)	5.895		0010100706
	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI Spazio donne immigrate	DGR 1106	45.454	FUNZIONI SOVRA AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI (SPAZIO GIOVANI-INTERVENTI DI STRADA-DISAGIO PSICHICO…..)	11.684		0010100706
	INTEGRAZIONE REGIONALE PER LA SANITA' PENITENZIARIA	DGR 2349	45.649	INTEGRAZIONE REGIONALE PER LA SANITA' PENITENZIARIA	606.273		0010100706
	FONDO SANITARIO REGIONALE 2024: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	DGR 2179	45.614	FONDO SANITARIO REGIONALE 2024: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	128.787		0010100707
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**				**13.273.189**	**13.084.892**	
	SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PRISCHIATRICI GIUDIZIARI EX OPG	DGR 2249	45.649	SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PRISCHIATRICI GIUDIZIARI EX OPG	329.991	329.991	0010300101
	SANITA' PENITENZIARIA	DGR 2249	45.649	SANITA' PENITENZIARIA	940.704	940.704	0010300101
	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIA A VALERE SUI BILANCI ESERCIZIO 2024	DGR 2282	45.649	CONCORSO ALLA REALIZZAZIONE OBIETTIVI DI PIANO	6.192.132	6.192.132	0010300101
	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE	DGR 1990	45.586	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE	1.901.340	1.901.340	0010300101
	FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI	DGR 2365	45.649	FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI	188.297	0	0010300101
	RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGLIA	DGR 2220	45.621	FARMACI INNOVATIVI	2.325.264	2.325.264	0010300101
	RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGLIA	DGR 2220	45.621	FARMACI ONCOLOGICI CON INNOVATIVITA' LIMITATA A DETERMINATE INDICAZIONI D'USO	1.340.921	1.340.921	0010300101
	PRESIDI TOSSICODIPENDENZE IN CARCERE - DGR 2184/23	DGR 2350	45.649	PRESIDI TOSSICODIPENDENZE IN CARCERE	54.540	54.540	0010300101
AA0050	**EXTRA FONDO**				**18.702.594**	**8.629.993**	
AA0060	**da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo**				**5.913.308**	**0**	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				**5.798.841**		
	FRNA	DGR 1485	45.481	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTO-SUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2024	5.264.339		0010500201
	QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL	DGR 1186	45.467	QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL	7.650		0010900101
	RISORSE PER USO GLUCAGONE VIA NASALE NEL TRATTAMENTO DI EMERGENZA	DD 28407	45.657	RISORSE PER USO GLUCAGONE VIA NASALE NEL TRATTAMENTO DI EMERGENZA	5.831		0010900101
	MANOVRA TICKET FAMIGLIE NUMEROSE ANNO 2023	DGR 1192	45.475	MANOVRA TICKET FAMIGLIE NUMEROSE ANNO 2023	521.021		0010900101
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				**114.467**		
	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2024	DPG 28289	45.657	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2024	41.618		0011100101
	CONTRIBUTO FARMACIE RURALI	DD 22473	45.593	CONCESSIONE ALLE FARMACIE RURALI , PER L'ANNO 2024. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019.	72.849		0011100101
AA0110	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**				**3.750**	**3.750**	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	FATTURA N. 111000045	45.730	RATA FINANZIAMENTO N. 2 - Programma di rete " Paziente oncologico in cure palliative domiciliari	3.750	3.750	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	**Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**				**12.785.536**	**8.626.243**	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				**2.210.343**	**1.625.842**	
	STP 2024	DGR 2391	45.649	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE A COPERTURA DELLE SPESE PER PRESTAZIONI EROGATE A FAVORE DI STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI (STP) NELL'ANNO 2024 ACCONTO	21.678	21.678	0011600201
	SOMMINISTRAZINE ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZINE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI	DETERMINA 3524	45.343	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI	1.980	0	0011600201

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CELIACHIA	DETERMINA 3525	45.343	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE DELLA RER PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CELIACHI	3.977	531	0011600201
	PIANO DI ATTIVITA' 2024 LINEE DI INTERVENTO CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE A ALIMENTAZIONE	DGR 2363	45.649	PIANO DI ATTIVITA' 2024 LINEE DI INTERVENTO CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE A ALIMENTAZIONE	67.852	0	0011600201
	PIANO DI ATTIVITA' 2024 LINEE DI INTERVENTO CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE A ALIMENTAZIONE	DGR 2366	45.649	PIANO DI ATTIVITA' 2024 LINEE DI INTERVENTO CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE A ALIMENTAZIONE	43.068	0	0011600201
	NEXT GENERATION COLANGIOCARCINOMA	DGR 2388	45.649	DM 30 SETTEMBRE 2022 E DGR N. 2087 DEL 28/11/2022 INERENTI AL FONDO NAZIONALE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	1.150	1.150	0011600201
	DGR 1231/21 ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO	DGR 2364	45.649	DGR 1231/21 ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO	2.000	2.000	0011600201
	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) ANNO 2024	DGR 1984	45.586	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) - ANNUALITA' 2024	188.155	0	0011600301
	PNRR M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA ADI 2024	DGR 1162	45.460	PNRR M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA ADI 2024	1.600.483	1.600.483	0011600301
	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 -	DETERMINA15096	45.117	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 -	280.000	0	0011600401
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				**9.275.207**	**5.700.413**	
	Dopo di Noi	DD 6410/2024 E DGR 409	45.481	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) PROGRAMMAZIONE RISORSE 2023	429.595	429.595	0012100101

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2024	DD 12901	45.467	FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2024	5.865.641	3.990.836	0012100101
	FONDO NAZIONALE CAREGIVER	DD 6410/2024 E DGR 409	45.362	FONDO NAZIONALE CAREGIVER	167.336	167.336	0012100101
	PDZ 2024 DIMISSIONI PROTETTE - COMUNE DI CODIGORO	DETERMINA 681	45.631	PDZ 2024 DISTRETTO DI FERRARA S- DETERMINA COMUNALE DIMISSIONI PROTETTE	25.427	25.427	0012100201
	PROGETTO FILO D'ARIANNA - COMUNE DI CODIGORO	DETERMINA 681	45.631	PDZ 2024 DISTRETTO DI FERRARA S- DETERMINA COMUNALE	4.000	0	0011700101
	ASSEGNAZINE PROGETTO FAMI 2021/2027 (PROG-248) PIANI REGIONALI PER LA TUTELA DELLA SALUTE IN APPLICAZIONE DGR 1128/2024	DETERMINA 24244	45.610	ASSEGNAZINE PROGETTO FAMI 2021/2027 (PROG-248) PIANI REGIONALI PER LA TUTELA DELLA SALUTE IN APPLICAZIONE DGR 1128/2024- ANNO 2024	1.108.351	42.135	0011700102
	ASSEGNAZIONE PER RAFFORZAMENTO COMMISSIONI SANITARIE COMPETENTI AL RILASCIO DELLA DIAGNOSI FUNZIONALE DELLE PERSONE CON DISABILITA'	DETERMINA 21573	45.581	ASSEGNAZIONE PER RAFFORZAMENTO COMMISSIONI SANITARIE COMPETENTI AL RILASCIO DELLA DIAGNOSI FUNZIONALE DELLE PERSONE CON DISABILITA' DGR 1490-DGR 1750 - ANNI 2024-2025-2026	361.645	0	0011700102
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE ASL DEDI DI CUAV PUBBLICI	DGR 2153	45.607	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE PER CENTRI PER UOMINI AUTORI DI VIOLENZA	5.364	0	0011700102
	DD 13009/2023 - D.M. 31 AGOSTO 2021 CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO	DETERMINA 13145	45.470	D.M. 31 AGOSTO 2021 CONCERNENTE IL CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE	392	392	0011700102
	ASSEGNAZIONI AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELIBERA 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGI DI LAVORO ANNO 2024	DGR 2345	45.649	ASSEGNAZIONI AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELIBERA 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGI DI LAVORO ANNO 2024	262.763	0	0011700102
	FARMACOVIGILANZA ATTIVA FONDI AIFA 2015/2016/2017 FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE	DGR 2372	45.649	FARMACOVIGILANZA ATTIVA FONDI AIFA 2015/2016/2017 FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER …….	6.912	6.912	0011700102
	DISINFESTAZIONE CONTRO WEST NILE VIRUS - REGISTRATA IN BASE INDICAZIONI REGIONALI	DGR IN ATTESA	45.657	DISINFESTAZIONE CONTRO WEST NILE VIRUS - REGISTRATA IN BASE INDICAZIONI REGIONALI	2.715	2.715	0011700102

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Codice conto
	ASSEGNAZIONE RISORSE PER ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA	DGR 227	45.705	ASSEGNAZIONE RISORSE PER ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA	1.035.067	1.035.067	0011700401
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92**	DGR 1618/24 - DGR 2118/24-DGR 2284/24		**CONTRIBUTI PER EMOTRASFUSI L.210**	**1.299.987**	**1.299.987**	0011900101
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						0012100501
							0012100401
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	**Contributi c/esercizio per ricerca**				**8.800**	**0**	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca						
	….....						
	….....						
AA0220	Contributi da privati per ricerca	FATT.121000004	45.538	PROGETTO VIDEOVISITA TELECONSULTO PER LA GESTIONE TERRITORIALE DEI PAZIENTI DIABETICI -	8.800	0	0012900101
	….....						
	….....						
AA0230	**Contributi c/esercizio da privati**				**51.371**	**51.371**	
	Contributi diversi	FATTURE DIVERSE	2.024	CONTRIBUTI DA PRIVATI FRNA	51.371	51.371	0013100201
	….....						

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	737.727.530	234.974	0,03%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	5.913.308	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	3.750	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	8.800	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	51.371	80.733	157,16%
x	**Totale**	**743.704.759**	**315.708**	**0,04%**

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2024"

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Usl PC	Azienda Usl PR	Azienda Usl RE	Azienda Usl MO	Azienda Usl BO	Azienda Usl IM	Azienda Usl FE	Azienda Usl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**-**	**-**	**13.839**	**44.416**	**139.986**	**1.573.959**		**180.374**	**-**	**2.092.178**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.075.357**
AA0350	Prestazioni di ricovero			4.753	9.427	55.422	705.225	2.534.880	90.130		378.762					**3.778.599**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale			1.276	11.756	29.398	375.762	930.662	28.621		180.407					**1.557.883**
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero			498	2.464	5.464	77.384	368.784	14.015		101.775					**570.384**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F			3.396	9.821	19.874	179.872	1.201.215	11.396		108.384					**1.533.957**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			844	2.273	4.335	50.156	178.857	4.568		56.982					**298.014**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			3.071	8.428	21.992	174.897	658.633	28.436		183.006					**1.078.464**
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa				247	3.501	10.663	157.287	3.208		10.548					**185.454**
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)							288								**288**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										1.072.314					**1.072.314**
x																
x	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**3.845.334**
AA0460	Prestazioni di ricovero															**912.590**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															**798.706**
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
AA0490	Prestazioni di File F															**1.246.135**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															**239.558**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															**341.487**
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															**306.858**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	**TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)**	**-**	**-**	**13.839**	**44.416**	**139.986**	**1.573.959**	**-**	**180.374**	**-**	**2.092.178**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13.920.691**
x																
x	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**															-
x																
x	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**															**44.601**
x																
x	**TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**44.601**
x																
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)**	-	-	13.839	44.416	139.986	1.573.959	-	180.374	-	2.092.178	-	-	-	-	**10.075.357**
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**3.889.935**
x	**TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)**	-	-	13.839	44.416	139.986	1.573.959	-	180.374	-	2.092.178	-	-	-	-	**13.965.292**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA		Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		30.411	81.058	-50.647	-62,48%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		4.058.403	3.922.312	136.091	3,47%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		13.761	13.389	371	2,77%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		103.980	102.443	1.537	1,50%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		31.882	15.990	15.892	99,39%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0	0,00%
X	**TOTALE RICAVI INTRAMOENIA**		4.238.437	4.135.193	103.244	2,50%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		62.496	47.295	15.201	32,14%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica		2.655.787	2.631.083	24.704	0,94%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		33.456	28.211	5.246	18,59%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		37.260	76.185	-38.924	-51,09%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0		0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0	0,00%
X	**TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)**		**2.789.000**	**2.782.773**	**6.226**	**0,22%**
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		195.233	**206.661**	-11.428	-5,53%
X	Costi diretti aziendali		275.427	**159.921**	115.506	72,23%
X	Costi generali aziendali		604.391	**555.788**	48.603	8,74%
X	Fondo di perequazione		117.965	**121.955**	-3.990	-3,27%
X	**TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA**		**1.193.015**	**1.044.324**	**148.691**	**14,24%**
X						
X			31/12/2024	31/12/2023	importo	Variazioni %
X	Quota a carico del SSN (mobilità)				0	0,00%
X	Comfort alberghiero				0	0,00%
X	Altro		44.601	8.403	36.198	430,77%
X	**Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata**		**44.601**	**8.403,05**	36.198	430,77%
X	Altro		89.162			0,00%
X	**Totale costi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata**		**89.162**			0,00%

*ALTRO - Totale Ricavi

0154500101	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni (ULSS 5 Polesana)	44.601 €

*ALTRO - Totale Costi

1075500101	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara). Personale dipendente AOU svolge attività libero professionale presso USL di Ferrara	89.162 €

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 136.330,79

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 54 bis – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia in attuazione del piano straordinario per il recupero dei tempi di attesa di cui alla DGR 620/2024

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera			0	0,00%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica			0	0,00%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)			0	0,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	**TOTALE RICAVI INTRAMOENIA**	0	0	0	0,00%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera			0	0,00%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	772.082		772.082	0,00%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			0	0,00%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0		0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
X	**TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)**	**772.082**	**0**	**772.082**	**0,00%**
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	72.044		72.044	0,00%
X	Costi diretti aziendali			0	0,00%
X	Costi generali aziendali			0	0,00%
X	Fondo di perequazione			0	0,00%
X	**TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA**	**72.044**	**0**	**72.044**	**0,00%**
X					
X		**31/12/2024**	**31/12/2023**	**importo**	**Variazioni %**
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro	102.349		102.349	0,00%
X	**Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata**	**102.349**	**-**	102.349	0,00%
X	Altro	7.013		7.013	0,00%
X	**Totale costi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata**	**7.013**	**-**	7.013	0,00%

Dettaglio **Altro**		
Altro Totale Ricavi	102.349	Residuo Fondo Balduzzi esercizio 31/12/2023
Altro Totale Costi	7.013	Costo rilevato sul conto "Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione" per prestazioni erogate in regime ALP presso Azienda USL di Ferrara da parte del personale dipendente dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nell'ambito del Piano Straordinario per il recupero dei tempi di attesa, per l'anno 2024, adottato con Deliberazione n. 186 del 14 giugno 2024, in attuazione della DGR n. 620/2024, l'Azienda ha previsto, nella propria programmazione annuale, l'utilizzo dell'acquisto di prestazioni aggiuntive in regime di libera professione intramoenia quale fattore produttivo per il potenziamento dell'offerta ambulatoriale. Tale scelta risulta ulteriormente rafforzata dal quadro normativo introdotto con il Piano Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) 2025–2027 e, successivamente, dalla Legge 29 luglio 2024 n. 107, di conversione del D.L. n. 73/2024, nonché dalla DGR n. 945/2024.

In data 15 maggio 2024, le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno sottoscritto un accordo con le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza Sanitaria, relativo all'acquisto aziendale di prestazioni aggiuntive di specialistica ambulatoriale in regime di libera professione intramuraria, riservando al cittadino solo l'eventuale compartecipazione alla spesa (cosiddetto ticket) e riconoscendo al professionista l'intera quota di onorario, pari a quella prevista per le prestazioni autorizzate in regime ALP. Tale accordo si inserisce nel solco delle misure successivamente previste dal D.L. 73/2024, convertito con modificazioni dalla Legge 29 luglio 2024, n. 107, confermandone in anticipo le finalità e gli indirizzi operativi.

I costi sostenuti per l'acquisto delle prestazioni aggiuntive in regime ALP sono stati rilevati nei conti di costo dedicati all'attività libero professionale intramuraria, di cui si dà evidenza separata nella sopra riportata Tab. 54 bis – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia in attuazione del piano straordinario per il recupero dei tempi di attesa di cui alla DGR n. 620/24", al fine di rappresentare puntualmente gli eventi ascrivibili alla specifica attività libero professionale intramoenia acquistata dall'azienda per i recupero dei tempi di attesa, nell'ambito del quadro normativo sopraesposto, garantendo conseguentemente la rappresentazione corretta dei costi e ricavi dell'attività libero professionale ordinaria.

Per quanto sopra esposto, per l'anno 2024, si rappresentano due separate tabelle 54: la prima ("Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia") riportante ricavi e costi dell'attività libero professionale "ordinaria", la seconda ("Tab. 54 bis – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia in attuazione del piano straordinario per il recupero dei tempi di attesa di cui alla DGR n. 620/24") riportante i ricavi e costi dell'attività libero professionale acquistata dall'azienda per il recupero dei tempi di attesa, nell'ambito del Piano straordinario sopra richiamato.

In particolare, la Tab. 54 bis – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia in attuazione del piano straordinario per il recupero dei tempi di attesa di cui alla DGR n. 620/24" riporta esclusivamente i costi, relativi ai compensi del personale e IRAP, relativi all'attività libera professionale acquistata dall'Azienda. Si rileva, nei ricavi, quota del Fondo Balduzzi accantonato al 31.12.2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**960**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**960**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								960							960
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**44**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**44**
Dispositivi medici						44									44
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)															**0**
Prodotti chimici															**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario															**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Altri beni sanitari								0							0
…															0
Prodotti alimentari															**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti															**0**
Supporti informatici e cancelleria															**0**
Materiale per la manutenzione															**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
															0
…															0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**44**	**0**	**960**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.004**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	28.755.351	13.488.491	**42.243.842**
Medicinali senza AIC	205.436	39.653	**245.089**
Ossigeno ed altri gas medicali	67.118		**67.118**
Emoderivati di produzione regionale	0		**0**
Prodotti dietetici	449.825		**449.825**
TOTALE	29.477.730	0	**29.477.730**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Aziend OSP-U M
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0**	**0**	**0**	**0**	**84.859**	**0**	**0**	**1.197**	**0**	
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:					84.859			985		
BA0303	Dispositivi medici										
BA0304	Prodotti dietetici										
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)										
BA0306	Prodotti chimici										
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario										
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:								212		
	...										
x	**TOTALE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**84.859**	**0**	**0**	**1.197**	**0**	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Beni sanitari (farmaci, dispositivi e cellule) per euro 3.393.406 dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, farmaci e dispositivi, emoderivati dalla Az. Usl di Bologna per euro 84.859, dalla Az.Usl della Romagna per euro 1.197 per altri prodotti.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.4 Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)**	**107.523**	**102.862**	**572.952**	**977.784**	**5.853.437**	**694.654**	**469.207**	**6.228.129**	**556.734**	**1.878.536**	**199.936.197**	**18.800.383**	**5.626.452**	**0**	**241.804.850**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.676	1.983	6.236	49.892	253.851	5.850		98.096							**418.583**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	4.488	5.095	12.297	138.503	459.455	26.316		344.158							**990.312**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.782	4.599	64.483	134.739	915.014	43.046		1.295.674	215.639	311.117	58.504.497	2.985.629	177.885		**64.662.104**
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.943	146	3.612	18.491	159.480	7.337		83.748	2.512	16.151	3.875.172	61.458	14.482		**4.244.531**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	58	1.817	1.091	40.000	32.647	149		28.883							**104.646**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	78.837	6.092	185.104	363.551	2.825.108	520.527		3.297.293	280.992	1.312.295	100.971.034	11.699.306	5.300.000		**126.840.140**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		76.270	263.520												**339.790**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.740	6.860	36.609	232.532	1.089.962	91.429		1.071.538	57.592	238.973	36.585.494	4.053.990	134.085		**43.608.804**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															**0**
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)				75	13.090			4.269							**17.434**
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria					104.830		469.207	4.470							**578.507**
x																
x	**COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**37.700.814**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															**135.290**
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															**332.343**
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															**12.841.721**
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															**21.439.168**
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															**2.218.187**
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															**337.288**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															**396.817**
x																
x	**TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)**	107.523	102.862	572.952	977.784	5.853.437	694.654	469.207	6.228.129	556.734	1.878.536	199.936.197	18.800.383	5.626.452	0	**279.505.664**
x																
x	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**															**0**
x																
x	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**															
x								0								
x	**TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
x																
x	**TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)**	107.523	102.862	572.952	977.784	5.853.437	694.654	469.207	6.228.129	556.734	1.878.536	199.936.197	18.800.383	5.626.452	0	**241.804.850**
x	**TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**37.700.814**
x	**TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)**	107.523	102.862	572.952	977.784	5.853.437	694.654	469.207	6.228.129	556.734	1.878.536	199.936.197	18.800.383	5.626.452	0	**279.505.664**

NB NELLA VOCE BA 1152 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 469.207.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443289.E

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE**	**44.795.362**	**44.345.488**	**449.874**	**1,01%**
BA0420	- da convenzione	44.241.489	43.779.029	462.460	1,06%
BA0430	Costi per assistenza MMG	33.256.253	32.437.957	818.296	2,52%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.266.720	5.204.371	62.349	1,20%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.718.144	4.597.320	120.824	2,63%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.000.372	1.539.381	-539.009	-35,01%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	418.583	417.546	1.037	0,25%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	135.290	148.913	-13.623	-9,15%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA**	**49.050.631**	**46.913.042**	**2.137.589**	**4,56%**
BA0500	- da convenzione	47.727.976	45.670.340	2.057.636	4,51%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	990.312	937.704	52.608	5,61%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	332.343	304.997	27.346	8,97%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE**	**98.184.783**	**96.434.980**	**1.749.803**	**1,81%**
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.662.104	63.645.267	1.016.837	1,60%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.244.531	4.253.380	-8.848	-0,21%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	12.841.721	13.118.652	-276.931	-2,11%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	8.209.822	8.477.338	-267.516	-3,16%
BA0580	- da privato	7.978.047	6.714.132	1.263.916	18,82%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.142.874	5.004.998	137.875	2,75%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2.835.173	1.709.133	1.126.040	65,88%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	248.558	226.212	22.346	9,88%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA**	**41.714**	**129.022**	**-87.307**	**-67,67%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	41.714	129.022	-87.307	-67,67%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA**	**4.004.342**	**609.168**	**3.395.174**	**557,35%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	104.646	102.158	2.488	2,44%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	656.572	507.009	149.563	29,50%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	3.243.123		3.243.123	0,00%
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA**	**4.518.785**	**4.214.769**	**304.016**	**7,21%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	4.518.785	4.214.769	304.016	7,21%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**177.510.595**	**173.896.122**	**3.614.473**	2,08%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	126.840.140	122.682.540	4.157.600	3,39%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	21.439.168	22.369.724	-930.556	-4,16%
BA0840	- da privato	19.823.079	20.304.214	-481.135	-2,37%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	19.758.472	20.102.119	-343.646	-1,71%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	64.607	202.095	-137.488	-68,03%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	9.408.208	8.539.644	868.564	10,17%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE**	**5.902.372**	**5.337.394**	**564.978**	10,59%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	339.790	244.080	95.710	39,21%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	9.647	7.864	1.783	22,68%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	5.325.777	4.839.837	485.939	10,04%
BA0950	- da privato (extraregionale)	227.158	245.613	-18.455	-7,51%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F**	**48.119.469**	**43.649.338**	**4.470.131**	10,24%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	43.608.804	39.159.748	4.449.055	11,36%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	321.722	311.519	10.203	3,28%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.218.187	2.279.064	-60.877	-2,67%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.970.756	1.899.006	71.749	3,78%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE**	**934.845**	**850.080**	**84.764**	9,97%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	337.288	311.438	25.850	8,30%
BA1070	- da privato	504.395	449.221	55.174	12,28%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	93.161	89.421	3.740	4,18%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO**	**4.440.638**	**4.298.632**	**142.005**	**3,30%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	396.817	332.145	64.672	19,47%
BA1130	- da privato	4.043.821	3.966.487	77.333	1,95%
X	**ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**	**59.468.541**	**55.746.705**	**3.721.836**	**6,68%**
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	17.434	20.844	-3.410	-16,36%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	578.507	611.344	-32.837	-5,37%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	13.617.956	11.750.153	1.867.803	15,90%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	45.101.294	43.211.133	1.890.161	4,37%
BA1190	- da privato (extraregionale)	153.350	153.231	120	0,08%
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	3.561.081	2.782.773	778.308	27,97%
X	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**13.825.143**	**6.671.569**	**7.153.573**	**107,22%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	11.957	6.236	5.721	91,73%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	1.046	-1.046	-100,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.942.399	2.024.245	-81.846	-4,04%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	11.852.515	4.515.664	7.336.851	162,48%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.271	124.378	-106.107	-85,31%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE**	**6.501.818**	**8.523.583**	**-2.021.765**	**-23,72%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	96.174	161.192	-65.018	-40,34%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	**Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:**	**6.189.324**	**8.239.749**	**-2.050.425**	**-24,88%**
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*		2.118.555	-2.118.555	-100,00%
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	0	0	0	0,00%
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	0	11.720	-11.720	-100,00%
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	2.022.270	1.947.535	74.735	3,84%
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	715.062	0	715.062	0,00%
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	3.451.992	4.161.939	-709.948	-17,06%
BA1450	**Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:**	**216.319**	**122.642**	**93.678**	**76,38%**
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	216.319	92.642	123.678	133,50%
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	0	0	0	0,00%
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	0	30.000	-30.000	-100,00%
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**13.875.628**	**9.803.210**	**4.072.418**	**41,54%**
BA1500	*Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.829.770	1.363.733	466.036	34,17%
BA1510	*Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	150.931	280.405	-129.474	-46,17%
BA1520	*Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	160.099	44.456	115.644	260,13%
BA1530	*Altri servizi sanitari da privato*	11.119.415	7.721.244	3.398.171	44,01%
BA1540	*Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	615.413	393.371	222.042	56,45%
BA1541	*Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	0	0	0	0,00%
BA1542	*Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	0	0	0	0,00%
BA1550	**Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale**	0	0	0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2024	20.902.400	19.966.611	19.860.523	23.401.968	-1.055.104	15.239	19.932.704
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2024	9.482.240	9.431.269	8.989.763	9.112.013	-492.495	0	6.668.649
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2024	2.298.954	2.327	2.072.520	1.810.963	-46.447	0	1.288.199
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2024	50.374	75.000	50.374	40.886	0	0	37.348
Elsida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2024	174.390	178.000	174.390	145.907	0	7.495	118.668
MTL di Tommaso Lucci	080109306009	01572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2024	9.408	21.325	9.408	9.132	0	0	7.326

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che sono stati considerati i fatturati/budget delle strutture private accreditate ubicate in provincia di Ferrara relativi a ricoveri, prestazioni specialistica, RSA, chirurgia ambulatoriale, ricoveri a stati vegetativi persistenti erogati a residenti nella provincia di Ferrara (o assistiti con copertura assistenziale che si assimila ad essi) e a residenti extra Regione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2024 a cui si rinvia. In particolare si segnala che l'aggregato incrementa in quanto nel 2024 l'Azienda ha dovuto far fronte a quattro focolai di aviaria registrati nel territorio della provincia di Ferrara nel mese di ottobre 2024, che hanno determinato una spesa per circa 10,4 mln di euro tra indennità di abbattimento animali infetti e disinfezione degli ambienti.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 –	

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio 2024 si sono registrati i sotto indicati costi per Consulenze, Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. In questo aggregato viene ricompreso il costo del personale universitario non sanitario convenzionato con l'Azienda sulla base del protocollo attuativo locale con l'Università degli studi di Ferrara. L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie. La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.

Le tabelle seguono dettagliano l'importo di 3.451.991,87 del BA1440 in:

- altre forme di lavoro autonomo sanitarie per 2.314.410,32 euro;
- borse di studio sanitarie per 392.793,99 euro.

Le borse MMG sono pari a 744.787,56 euro.

Si specifica che il costo aziendale si intende al lordo e comprensivo dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

LIBERI PROFESSIONISTI SANITARI			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DATA ATTO**	**TOTALE ANNO 2024**
MEDICO	656	14/05/2024	83.798,50
MEDICO	483	09/04/2024	4.320,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

LIBERI PROFESSIONISTI SANITARI			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DATA ATTO**	**TOTALE ANNO 2024**
MEDICO	1304	28/09/2024	44.400,00
MEDICO	1180	11/09/2024	5.520,00
MEDICO	1793	29/12/2024	58.320,00
MEDICO	980	17/07/2023	10.570,20
MEDICO	937	11/07/2024	69.196,20
FARMACISTA	680	12/05/2024	33.691,24
MEDICO	680	12/05/2023	12.748,00
MEDICO	1324	10/10/2024	63.990,00
MEDICO	935	11/07/2024	36.060,00
MEDICO	1754	27/12/2024	101.640,00
MEDICO	1551	16/11/2024	9.250,20
MEDICO	1018	24/07/2024	8.640,00
MEDICO	310	01/03/2024	18.960,00
MEDICO	483	09/04/2024	67.440,00
MEDICO	867	27/06/2024	192.240,00
MEDICO	1205	18/09/2024	28.335,00
MEDICO	1236	26/09/2024	40.020,00
MEDICO	147	31/10/2024	11.880,00
MEDICO	11	08/01/2024	22.718,00
MEDICO	1205	18/09/2024	6.120,00
MEDICO	1214	20/09/2024	51.960,00
MEDICO	1324	10/10/2024	89.100,00
PSICOLOGA	256	16/02/2024	7.874,11
MEDICO	225	16/02/2023	2.638,41
MEDICO	1602	29/11/2024	12.960,00
PSICOLOGA	496	11/04/2024	19.329,22
PSICOLOGA	496	11/04/2024	18.629,62
MEDICO	147	31/01/2024	14.040,00
PSICOLOGA	2025	28/12/2023	18.669,00
PSICOLOGA	496	11/04/2024	18.617,48
MEDICO	1236	26/09/2024	39.611,00
MEDICO	263	21/02/2024	74.520,00
MEDICO	382	19/03/2024	128.520,00
MEDICO	502	06/04/2023	18.240,00
MEDICO	537	18/04/2024	21.420,00
FARMACISTA	642	13/05/2024	31.830,70
MEDICO	936	30/06/2023	10.560,00
MEDICO	11	08/01/2024	3.240,00
MEDICO	1488	11/11/2024	61.440,00
MEDICO	1602	29/11/2023	41.040,00
MEDICO	1642	06/12/2024	19.080,00
MEDICO	1642	06/12/2024	4.320,00
MEDICO	1754	27/12/2024	67.680,00
MEDICO	65	16/01/2024	58.200,00
MEDICO	1559	25/11/2024	54.240,00
MEDICO	65	16/01/2024	40.080,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

LIBERI PROFESSIONISTI SANITARI			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DATA ATTO**	**TOTALE ANNO 2024**
MEDICO	310	01/03/2024	19.186,80
MEDICO	57	15/01/2024	23.340,00
MEDICO	57	15/01/2024	15.360,00
BIOLOGA	419	27/03/2024	25.628,00
MEDICO	147	31/01/2024	11.340,00
MEDICO	310	01/03/2024	19.250,00
BIOLOGA	419	27/03/2024	25.074,20
FARMACISTA	642	13/05/2024	19.023,33
MEDICO	631	09/05/2024	6.300,00
MEDICO	730	30/05/2024	17.190,00
BIOLOGA	419	27/03/2024	24.679,48
MEDICO	631	09/05/2024	34.560,00
DOTTORANDA	666	16/05/2024	10.878,00
MEDICO	631	09/05/2024	14.580,00
MEDICO	758	04/06/2024	23.906,80
MEDICO	783	10/06/2024	15.840,00
ASSEGNISTA	346	08/03/2024	7.979,16
MEDICO	935	17/06/2024	25.200,00
MEDICO	983	24/07/2024	30.720,00
MEDICO	974	23/07/2024	17.700,00
MEDICO	983	24/07/2024	31.920,00
MEDICO	1433	30/10/2024	9.120,00
MEDICO	1433	30/10/2024	9.600,00
MEDICO	1433	30/10/2024	10.080,00
PSICOLOGA	1580	27/11/2024	352,06
MEDICO	1404	24/10/2024	5.040,00
MEDICO	1586	29/11/2024	2.580,00
PSICOLOGA	1618	04/12/2024	285,61
TOTALE			**2.314.410,32**

BORSE DI STUDIO SANITARIE			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DEL**	**IMPORTO 2024**
BORSISTA SANITARIO	1356	06/10/2023	21.636,66
BORSISTA SANITARIO	1299	18/08/2022	5.914,57
BORSISTA SANITARIO	940	11/07/2024	10.197,95
BORSISTA SANITARIO	1191	16/09/2024	3.533,32
BORSISTA SANITARIO	1562	06/10/2022	20.276,04
BORSISTA SANITARIO	657	14/05/2024	16.408,91
BORSISTA SANITARIO	1127	27/08/2024	27.652,56
BORSISTA SANITARIO	132	26/01/2024	10.624,00
BORSISTA SANITARIO	1103	22/08/2024	4.608,00
BORSISTA SANITARIO	1157	06/09/2024	22.119,96
BORSISTA SANITARIO	768	30/05/2023	11.060,04
BORSISTA SANITARIO	940	11/07/2024	16.894,73
BORSISTA SANITARIO	701	24/05/2024	18.813,60
BORSISTA SANITARIO	829	20/06/2024	17.054,40

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

BORSE DI STUDIO SANITARIE			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DEL**	**IMPORTO 2024**
BORSISTA SANITARIO	701	24/05/2024	18.813,60
BORSISTA SANITARIO	131	26/01/2024	16.589,25
BORSISTA SANITARIO	657	14/05/2024	16.408,91
BORSISTA SANITARIO	130	26/01/2024	10.444,80
BORSISTA SANITARIO	901	04/07/2024	1.165,84
BORSISTA SANITARIO	1445	05/11/2024	2.565,28
BORSISTA SANITARIO	1188	30/08/2023	20.885,02
BORSISTA SANITARIO	1561	25/11/2024	1.113,60
BORSISTA SANITARIO	1727	02/11/2022	9.401,03
BORSISTA SANITARIO	574	20/04/2023	26.412,38
BORSISTA SANITARIO	1440	25/10/2023	6.626,74
BORSISTA SANITARIO	982	24/07/2024	10.716,07
BORSISTA SANITARIO	574	20/04/2023	25.772,38
BORSISTA SANITARIO	701	24/05/2024	19.084,35
TOTALE			**392.793,99**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	**SERVIZI NON SANITARI**	**31.386.135**	**29.702.569**	**1.683.566**	**5,67%**
BA1580	Lavanderia	2.042.631	1.943.997	98.633	5,07%
BA1590	Pulizia	4.201.993	4.313.360	-111.367	-2,58%
BA1601	Mensa dipendenti	779.142	786.096	-6.954	-0,88%
BA1602	Mensa degenti	2.436.040	2.522.443	-86.403	-3,43%
BA1610	Riscaldamento	4.857.776	4.701.815	155.961	3,32%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	283.776	361.895	-78.119	-21,59%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.160.255	1.140.098	20.156	1,77%
BA1640	Smaltimento rifiuti	605.468	579.116	26.352	4,55%
BA1650	Utenze telefoniche	660.604	618.314	42.290	6,84%
BA1660	Utenze elettricità	3.373.805	3.303.692	70.113	2,12%
BA1670	Altre utenze	411.160	395.024	16.136	4,08%
BA1680	Premi di assicurazione	498.218	448.184	50.034	11,16%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.518.473	1.048.536	469.936	44,82%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.767.626	1.544.270	223.356	14,46%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.789.169	5.995.728	793.441	13,23%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**797.104**	**458.581**	**338.523**	**73,82%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	8.000	-8.000	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**713.395**	**301.299**	**412.096**	**136,77%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	42.211	46.042	-3.831	-8,32%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	70	-70	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	500.220	112.404	387.816	345,02%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	170.963	142.783	28.180	19,74%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**83.709**	**149.282**	**-65.573**	**-43,93%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.709	149.282	-65.573	-43,93%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	**FORMAZIONE**	**703.651**	**471.492**	**232.159**	**49,24%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	118.640	44.859	73.781	164,47%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	585.011	426.633	158.378	37,12%
X	**TOTALE**	**32.886.890**	**30.632.642**	**2.254.249**	**7,36%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie relativamente a:

Le tabelle seguono dettagliano l'importo di 170.963,46 del BA1830 in:

- altre forme di lavoro autonomo non sanitarie per 45.832,25 euro;
- borse di studio non sanitarie per 64.411,21 euro.

L'aggregato contempla anche assistenza religiosa per 60.720,00 euro.

Si specifica che il costo aziendale si intende al lordo e comprensivo dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

LIBERI PROFESSIONISTI NON SANITARI			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DATA ATTO**	**ANNO 2024**
AMMINISTRATIVO	268	29/08/2024	19.877,84
AMMINISTRATIVO	1220	23/09/2024	11.776,00
GIORNALISTA	393	21/03/2023	4.778,96
GIORNALISTA	667	10/05/2023	9.399,45
TOTALE			**45.832,25**

BORSE DI STUDIO NON SANITARIE			
QUALIFICA	**ATTO N.**	**DEL**	**IMPORTO 2024**
BORSISTA NON SANITARIO	1632	04/12/2023	13.824,96
BORSISTA NON SANITARIO	975	13/07/2023	20.737,53
BORSISTA NON SANITARIO	146	31/01/2024	29.848,72
TOTALE			**64.411,21**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	7.479.613	5.270.540	2.209.072	41,91%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	236.447	238.340	-1.893	-0,79%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.024.885	3.071.149	-46.264	-1,51%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	348.625	293.769	54.856	18,67%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.980.102	4.428.407	551.695	12,46%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	**TOTALE**	**16.069.671**	**13.302.205**	**2.767.466**	**20,80%**

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Per il dettaglio relativo agli incrementi si rimanda alla relazione sulla gestione 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2024	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.042.631		2.042.631	0,00%
BA1590	Pulizia	4.201.993		4.201.993	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	779.142		779.142	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.436.040		2.436.040	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.857.776	4.857.776	-	100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	283.776	-	283.776	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.160.255		1.160.255	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	605.468		605.468	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	660.604		660.604	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	3.373.805		3.373.805	0,00%
BA1670	Altre utenze	411.160		411.160	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	498.218		498.218	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.518.473		1.518.473	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.767.626		1.767.626	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.789.169		6.789.169	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	118.640		118.640	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	585.011		585.011	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	16.069.671	4.747.885	11.321.785	29,55%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	7.479.613		7.479.613	0,00%
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	236.447		236.447	0,00%
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	3.024.885		3.024.885	0,00%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-			0,00%
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	348.625		348.625	0,00%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	4.980.102		4.980.102	0,00%
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-			0,00%
X	**TOTALE**	**48.159.458**	**9.605.661**	**38.300.454**	19,95%

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.5 - Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***126.615.330***	***123.891.347***	***2.723.983***	***2,20%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***52.285.219***	***49.715.094***	***2.570.125***	***5,17%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**44.879.074**	**44.013.308**	**865.766**	**1,97%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	43.390.695	42.668.967	721.728	1,69%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	16.503.988	16.402.496	101.491	0,62%
X	Retribuzione di posizione	12.656.076	12.093.056	563.020	4,66%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.585.908	9.448.054	137.854	1,46%
X	Altri oneri per il personale	4.644.723	4.725.360	-80.637	-1,71%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	1.488.379	1.344.341	144.038	10,71%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	709.332	752.981	-43.649	-5,80%
X	Retribuzione di posizione	251.020	204.502	46.518	22,75%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	337.128	309.441	27.687	8,95%
X	Altri oneri per il personale	190.899	77.417	113.482	146,59%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*		0	0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**7.406.145**	**5.701.787**	**1.704.358**	**29,89%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	6.329.660	5.276.966	1.052.695	19,95%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.298.036	2.875.284	422.752	14,70%
X	Retribuzione di posizione	1.172.724	813.827	358.897	44,10%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.427.011	1.179.640	247.371	20,97%
X	Altri oneri per il personale	431.890	408.215	23.675	5,80%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	1.076.485	424.821	651.664	153,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	570.609	260.402	310.206	119,13%
X	Retribuzione di posizione	92.809	59.916	32.893	54,90%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	249.885	95.977	153.908	160,36%
X	Altri oneri per il personale	163.183	8.525	154.657	1814,11%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*		0	0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**74.330.111**	**74.176.253**	**153.858**	**0,21%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	73.357.183	72.098.617	1.258.567	1,75%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	42.773.061	42.181.116	591.944	1,40%
X	Straordinario e indennità personale	33.706	71.384	-37.678	-52,78%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.393.650	16.157.206	236.445	1,46%
X	Altri oneri per il personale	14.156.766	13.688.911	467.855	3,42%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	972.928	2.077.636	-1.104.708	-53,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	631.563	1.276.818	-645.255	-50,54%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	222.918	514.549	-291.631	-56,68%
X	Altri oneri per il personale	118.447	286.269	-167.822	-58,62%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni	Variazioni
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***827.254***	***738.475***	***88.779***	***12,02%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**774.084**	**738.475**	***35.609***	***4,82%***
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	774.084	738.339	**35.744**	**4,84%**
X	Voci di costo a carattere stipendiale	410.594	394.141	16.453	4,17%
X	Retribuzione di posizione	189.895	180.022	9.873	5,48%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	173.595	164.177	9.418	5,74%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0	136	-136	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0,00%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**53.170**	**0**	53.170	0,00%
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	53.170	0	**53.170**	**0,00%**
X	Voci di costo a carattere stipendiale	38.435		38.435	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	2.704		2.704	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	12.031		12.031	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*		0	0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***22.505.220***	***22.162.850***	***342.371***	***1,54%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**758.833**	**-695.998**	**1.454.831**	**-209,03%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	525.675	489.165	36.511	7,46%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	239.554	239.533	21	0,01%
X	Retribuzione di posizione	146.362		146.362	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	115.007	107.692	7.316	6,79%
X	Altri oneri per il personale	24.752	141.940	-117.188	-82,56%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	233.158	206.833	26.325	12,73%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	143.004	158.140	-15.136	-9,57%
X	Retribuzione di posizione	1.703		1.703	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	52.322	48.693	3.629	7,45%
X	Altri oneri per il personale	36.129		36.129	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*		0	0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**21.746.387**	**21.466.852**	**279.535**	**1,30%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	21.717.866	21.366.209	351.657	1,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	13.150.475	12.974.077	176.398	1,36%
X	Straordinario e indennità personale	39.967	27.111	12.856	47,42%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.877.388	4.862.139	15.250	0,31%
X	Altri oneri per il personale	3.650.035	3.502.882	147.153	4,20%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	28.521	100.643	-72.122	-71,66%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	19.205	62.934	-43.729	-69,48%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	6.622	23.274	-16.652	-71,55%
X	Altri oneri per il personale	2.694	14.435	-11.741	-81,34%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***10.133.130***	***10.658.351***	***-525.221***	***-4,93%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**1.964.386**	**2.025.736**	**-61.351**	**-3,03%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	1.745.242	1.939.232	-193.989	-10,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	701.451	866.767	-165.316	-19,07%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	401.100	444.063	-42.963	-9,67%
X	Altri oneri per il personale	642.691	628.401	14.289	2,27%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	219.143	86.504	132.639	153,33%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	88.757	55.251	33.505	60,64%
X	Retribuzione di posizione		241	-241	-100,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	65.111	31.012	34.100	109,96%
X	Altri oneri per il personale	65.276		65.276	0,00%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**8.168.745**	**8.632.615**	**-463.870**	**-5,37%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	8.007.473	7.355.146	652.328	8,87%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.989.853	4.555.046	434.807	9,55%
X	Straordinario e indennità personale		1.241	-1.241	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.792.400	1.665.123	127.277	7,64%
X	Altri oneri per il personale	1.225.220	1.133.736	91.484	8,07%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	161.271	1.277.470	-1.116.198	-87,38%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	108.549	865.652	-757.102	-87,46%
X	Straordinario e indennità personale		277	-277	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	15.908	301.918	-286.010	-94,73%
X	Oneri sociali su retribuzione	36.814	109.623	-72.809	-66,42%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0,00%

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2023 per approfondimenti.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2024	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*	**14.064.697**						**14.273.216**	**208.519**	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.773.547	9.673.029					9.673.029	- 100.518	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.206.885	2.645.914					2.645.914	439.029	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.084.265	1.954.273					1.954.273	- 129.992	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***	**1.658.332**		-	-	-	-	**989.144**	- **669.188**	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.241.920	736.218					736.218	- 505.702	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	85.523							- 85.523	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	330.889	252.926					252.926	- 77.963	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**	**18.526.798**						**-**	- **18.526.798**	
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264						-	- 9.282.264	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401						-	- 4.541.401	
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.703.133							- 4.703.133	
TOTALE	**34.249.827**	**15.262.360**	-	-	-	-	**15.262.360**	- **18.987.467**	-

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari

Pertanto, per l'anno 2024, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui

sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni)

Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 Fondi nel 2024 è inserito in corrispondenza

della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della

colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2024 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali"

(Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2024

è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della

colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2024.

5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.650.898	1.637.514	13.383	0,82%
BA2520	Perdite su crediti	0	1.317.537	-1.317.537	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	565.642	451.349	114.293	25,32%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	498.721	385.299	113.422	29,44%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	**TOTALE**	**2.715.261**	**3.791.699**	-1.076.438	**-28,39%**

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" non presenta più la perdita su crediti, che era stata registrata nel 2023 relativamente all'utilizzo del fondo europeo FESR per la quota parte non erogata del contributo. Tale contabilizzazione fu effettuata sulla base di specifiche indicazioni regionali.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
x	**Accantonamenti per rischi:**	**3.393.689**	**1.413.267**	**1.980.421**	**140,13%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	397.000	0	397.000	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	43.000	0	43.000	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.885.953	900.000	1.985.953	220,66%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	453.267	-453.267	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	67.736	60.000	7.736	12,89%
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	506.260	542.000	-35.740	-6,59%
x	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**6.759.360**	**12.773.287**	**-6.013.927**	**-47,08%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	**2.402.969**	**4.137.870**	-1.734.901	**-41,93%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	188.297	0	188.297	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.159.294	8.618.160	-4.458.867	-51,74%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	8.800	17.256	-8.456	-49,00%
x	**Altri accantonamenti:**	**2.793.667**	**4.103.812**	**-1.310.145**	**-31,93%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	298.588	870.534	-571.946	-65,70%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	55.353	127.738	-72.385	-56,67%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	642.168	-642.168	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	132.149	-132.149	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapposto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	400.000	400.000	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	1.103.829	283.806	820.023	288,94%
BA2890	Altri accantonamenti	935.898	1.647.418	-711.520	-43,19%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	89.102	96.000	-6.898	-7,19%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	400.000	988.300	-588.300	-59,53%
	Accantonamento al fondo spese legali	130.838	280.000	-149.162	-53,27%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	136.331	139.723	-3.393	-2,43%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario		0	0	0,00%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici		0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	2.967	3.136	-169	-5,38%
	Accantonamento fondo Comitato Etico		0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	117.965	121.955	-3.990	-3,27%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)		0	0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	58.695	18.304	40.391	220,66%
x	**TOTALE**	**13.452.976**	**18.832.366**	**-5.379.390**	**-28,56%**

Si specifica che l'accantonamento BA2884 accoglie anche le quote accantonate per l'articolo 45 D. Lgs. 36/2023.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.8 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Rispetto all'anno 2023 si rilevano interessi maturati sull'utilizzo delle anticipazioni dell'istituto tesoriere alle quali l'azienda ha dovuto far ricorso per rispettare i tempi di pagamento ai fornitori.

La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :

Conto	Descrizione	Importo 202
CA0010	C.1) Interessi attivi	5.649,99
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.649,99
18005001	Altri interessi attivi	5.649,99
180050010	Altri interessi attivi	5.649,99
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.528.444,68
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 67.853,15
19001001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	- 67.853,15
190010010	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	- 67.853,15
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.458.138,95
19003001	Interessi su mutui	-1.458.138,95
190030010	Interessi su mutui	-1.458.138,95
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 2.452,58
19005002	Interessi passivi verso fornitori	- 2.452,58
190050020	Interessi passivi verso fornitori	- 2.452,58

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.10 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Sono state rilevate : a) Minusvalenze per complessivi 40.051,04 relative ad attrezzature sanitarie e altri beni mobili dichiarati fuori uso.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

PS02 –Sopravvenienze attive

	Codice Min	Motivazione	2020 e precedenti	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS02	**EA0051**					**3.640.808,40**	**3.640.808,40**
	2100505001- SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER QUOTE F.S. VINCOLATO	Assegnazione contributi anni precedenti da Regione				3.640.808,40	3.640.808,40
	EA0060			**1.440,00**	**5.680,00**	**147,90**	**7.267,90**
	2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture attive relative ad esercizi precedenti		1.440,00	5.680,00	147,90	7.267,90
	EA0090			**5.081.416,76**			**5.081.416,76**
	2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	Assegnazione contributo da Regione per copertura costi arretrati contrattuali		5.081.416,76			5.081.416,76
	EA0100					**199.997,57**	**199.997,57**
	2101100101_SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI CON MEDICI DI BASE	Assegnazione contributi anni precedenti da Regione				199.997,57	199.997,57
	EA0110					**395.662,26**	**395.662,26**
	2101300101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI PER LA SPECIALISTICA	Assegnazione contributo da Regione per copertura costi arretrati contrattuali				395.662,26	395.662,26
	EA0120		**10.082,80**		**41,16**	**0,02**	**10.123,98**
	2101500101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO PRESTAZ. SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	Giroconto/storno			41,16		41,16
		Note di credito anni precedenti	10.082,80			0,02	10.082,82
	EA0130					**173.933,72**	**173.933,72**
	2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Rettifica bolli				6,00	6,00
		Rettifica scrittura prima nota errata				52.171,83	52.171,83
		Storno fatture da ricevere				6.275,39	6.275,39
		Storno scrittura per ricevimento fatture				9.157,56	9.157,56
		Stralcio fatture da ricevere per beni e servizi da comuni				55.044,74	55.044,74
		Stralcio fatture da ricevere per beni e servizi, rettifica scrittura prima nota				51.278,20	51.278,20
	EA0140		**37.739,26**	**10.482,51**	**20.156,28**	**254.639,55**	**323.017,60**
	2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	rettifica per errata imputazione				188,36	188,36
		1000007 RICAVI ANNI PRECEDENTI	37.739,26	10.482,51	19.070,28	227.943,12	295.235,17
		DGR 2388/2024 -				1.150,00	1.150,00
		RETTIFICA CONTO DI RICAVO A SEGUITO DI INDICAZIONI REGIONALI				5.658,11	5.658,11
		Rettifica fatture da ricevere.				0,09	0,09
		Ricavi anni precedenti				2.800,00	2.800,00
		RIMBORSO SPESE ESEC. EX.ART 17 ADERISC				133,52	133,52
		Risorse statali per vaccinazioni anticovid anni precedenti			1.086,00		1.086,00
		Sistemazione contabile				4,00	4,00
		SISTEMAZIONE CONTABILE PER DLGS 758 - DC 676				1.965,61	1.965,61
		Storno fatture da ricevere				13.000,00	13.000,00
		Storno fatture da ricevere.				17,81	17,81
		STRALCIO				1.778,93	1.778,93
PS02 Totale			**47.822,06**	**5.093.339,27**	**25.877,44**	**4.665.189,42**	**9.832.228,19**

PS03 –Insussistenze attive

	Codice Min	Motivazione	2020 e precedenti	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS03	**EA0160**					**20.906,72**	**20.906,72**
	2102100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER MOBILITÀ	PG0072846 _24 MOB INFRA ATT 2023 CONSOLIDAMENTO				20.906,72	20.906,72
	EA0230		**73.572,33**	**883,85**	**6.194,43**	**234.736,74**	**315.387,35**
	2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI	acquisto servizi postali				3.431,75	3.431,75
		fornitura servizio idrico				1.715,43	1.715,43
		Nota di credito a storno fattura datata 2020.	873,85				873,85
		Nota di credito a storno fattura datata 2021.		33,85			33,85
		Nota di credito a storno fattura datata 2022.			881,79		881,79
		Nota di credito a storno fattura datata 2023.				44.645,25	44.645,25
		Note di credito anni precedenti				62,37	62,37
		Rettifica errata imputazione costi				81.224,38	81.224,38
		Rettifica fatture da ricevere da bolla.				47.948,23	47.948,23
		Rettifica per errata imputazione conto.				5.252,10	5.252,10
		Rettifica scrittura prima nota errata				16.236,80	16.236,80
		rettifica spesa bollo auto				9,53	9,53
		rettifica spesa energia elettrica				4.350,06	4.350,06
		rettifica spesa manutenzioni attrezzature sanitarie		850,00		6.530,38	7.380,38
		rettifica spesa manutenzioni automezzi				48,80	48,80
		rettifica spesa per noleggio auto	330,83		353,92	1.323,32	2.008,07
		sistemazione contabile fatture da ricevere da aosp della regione				1,98	1,98
		storno acquisto farmaci	151,04		4.125,74	14.029,49	18.306,27
		storno acquisto servizi				1.315,29	1.315,29
		strorno acquisto dispositivi medici	29,40		832,98	6.611,58	7.473,96
	2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI	Rimborsi AIFA	72.187,21				72.187,21
	EA0240			**970.000,00**	**774.870,26**	**1.840.051,22**	**3.584.921,48**
	2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	SISTEMAZIONE CONTABILE SQUADRATURA CONTO TRANSITORIO AL 31.12.24				0,10	0,10
		Stipendi stralcio debiti			774.870,26		774.870,26
		Storno fondo contenzioso personale				46.811,58	46.811,58
		Storno fondo copertura diretta sinistri				570.262,34	570.262,34
		Storno fondo per economia 2024 su commessa icare2 nr 2023/24				13.216,35	13.216,35
		Storno fondo per economia 2024 su commessa icare2 nr 2023/25				32.148,75	32.148,75
		Storno fondo per economia 2024 su commessa icare2 nr 2023/4				284,00	284,00
		Storno fondo quote inutilizzate				6.347,33	6.347,33
		Storno fondo spese legali				26.798,19	26.798,19
		Storno fondo vertenze		970.000,00			970.000,00
		Stralcio fondo svalutazione crediti				1.144.182,58	1.144.182,58
	EA0190				**571.625,17**		**571.625,17**
	2102500101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO	Stipendi stralcio debiti			571.625,17		571.625,17
PS03 Totale			**73.572,33**	**970.883,85**	**1.352.689,86**	**2.095.694,68**	**4.492.840,72**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

PS04 –Sopravvenienze passive

	Codice Min	Motivazione	2020 e precedenti	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS04	**EA0330**					**8.061,59**	**8.061,59**
	2150700101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITÀ	Consolidamento mobilità infra passiva 2023				8.061,59	8.061,59
	EA0340		**8.414,03**	**598,45**	**5.361,90**	**14.880,79**	**29.255,17**
	2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA	Prestazioni ambulatoriali rese a cittadini stranieri (Unione Europea) residui anno 2022			129,80		129,80
		Prestazioni sanitarie rese a cittadini stranieri (accertamento tardivo iscr	8.414,03	598,45	5.232,10	4.126,84	18.371,42
		Rimborso comando e arretrati				3.371,44	3.371,44
		Rimborso prestazioni da Aziende sanitarie della Regione				7.382,51	7.382,51
	EA0380			**3.501.269,59**		**616.972,67**	**4.118.242,26**
	2151300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021		3.501.269,59			3.501.269,59
		Sopravvenienza Legge Gelli 2023				67.665,67	67.665,67
	2151300301-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	Sopravvenienza certificazioni inail 2023				33.687,00	33.687,00
		Sopravvenienza indennità di PS				515.620,00	515.620,00
	EA0390			**816.313,04**			**816.313,04**
	2151500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. SANITARIO NON MEDICO-	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021		653.091,05			653.091,05
	2151500301_SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI P. PROFESSIONALE DIRIGENZA	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021		29.661,88			29.661,88
	2151500501_SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. TECNICO -DIRIGENZA	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021		34.228,00			34.228,00
	2151500501_SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. AMMINISTRATIVO -	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021		99.332,11			99.332,11
	EA0400					**2.596,50**	**2.596,50**
	2151701101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	DIFFIDA OBBLIGATORIA INAIL DIPENDENTE INFORTUNATO				2.596,50	2.596,50
	EA0430			**46.297,81**		**4.514,30**	**50.812,11**
	2152300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI	acquisto prestazioni sanitarie anni precedenti				155,60	155,60
		giroconto per errata imputazione				199,00	199,00
		giroconto per errata imputazione				4.047,00	4.047,00
		PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA EROGATE PER RESIDENTI DA STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE FUORI				101,70	101,70
		Stralcio note di credito da ricevere		46.297,81		11,00	46.308,81
	EA0440		**108.608,33**	**271.312,42**	**220.677,35**	**437.086,87**	**1.037.684,97**
	2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE	acquisto dispositivi	318,08	2.459,95		24.741,48	27.519,51
		acquisto farmaci	6.227,53		110,04	48.191,72	54.529,29
		acquisto presidi medico-chirurgici	206,53				206,53
		fattura di acquisto mai pervenuta		412,50			412,50
		richiesta cambio conto proveniente dal servizio				12.181,26	12.181,26
		sistemazione errori fatture da ricevere			1.662,06	10.462,00	12.124,06
	2152500102-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE	acquisto prodotti alimentari			39,95		39,95
	2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE	acquisto dispositivi		14.426,23			14.426,23
		acquisto prestazioni sanitarie				32.647,40	32.647,40
		acquisto service sanitari				7.422,53	7.422,53
		acquisto servizi protesica	42.739,44				42.739,44
		acquisto servizio trasporto da privato				305,00	305,00
		ettifica per errata registrazione				1.058,31	1.058,31
		giroconto errata imputazione				16.560,00	16.560,00
		noleggio attrezzature sanitarie				3.536,00	3.536,00
		prenotazioni cup da farmacie				686,62	686,62
		retta servizio tossicodipendenza				1.346,11	1.346,11
		rettifica costo				1.920,00	1.920,00
		sistemazione errori fatture da ricevere				2.570,00	2.570,00
	2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE	1000006 ANNO COMPETENZA 2023				9.577,76	9.577,76
		acquisto servizi postali				121.395,42	121.395,42
		acquisto servizio lavanderia		995,36			995,36
		assicurazioni				6.956,60	6.956,60
		commissione sanitaria				1.734,44	1.734,44
		Conguaglio servizio di lavanolo				13.191,67	13.191,67
		Conguaglio spese per locali in uso				541,44	541,44
		contributo associazione di volontariato				7.000,00	7.000,00
		Copie eccedenti fotocopiatrici				71,14	71,14
		Corsi di specializzazione		39.576,65			39.576,65
		Corso di specializzazione				12.000,00	12.000,00
		docenza		7.876,63	309,84	103,28	8.289,75
		Energia elettrica				791,14	791,14
		fornitura servizio idrico			10.021,07	1.857,01	11.878,08
		Imposta di registo annuale contratto di locazione				1.308,94	1.308,94
		Manutenzioni automezzi				1.899,20	1.899,20
		Mediazione Linguistico Culturale in ambito sanitario				1.029,58	1.029,58
		Noleggio attrezzature				34.526,41	34.526,41
		noleggio automezzi			822,18		822,18
		Pagamento compensi componendo MEF P. Scapeccia				8.736,73	8.736,73
		pasti			36.728,63		36.728,63
		pubblicazioni				1.359,08	1.359,08
		Rettifica errata imputazione costi				11.100,02	11.100,02
		rimborso spese locali				200,00	200,00
		rimborso utenze		1.117,16	7.647,45	29.984,48	38.749,09
		spese energia elettrica				403,18	403,18
		spese registrazione contratto comodato d'uso locali				232,00	232,00
		Storno fatture da ricevere				1.760,00	1.760,00
		tassa circolazione automezzi				8,92	8,92
		tassa per uso di radiofrequenze 118	34.140,00	5.690,00	5.690,00	5.690,00	51.210,00
		trasporti	24.976,75	198.757,94	157.646,13		381.380,82
	EA0450		**7.521,85**	**1.006,00**	**216.196,33**	**120.447,24**	**345.171,42**
	2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	Rettifica per errata imputaziONE				9.679,02	9.679,02
		CHIUSURA				73,00	73,00
		acquisto servizi postali			214.869,55	76.621,76	291.491,31
		Cure domiciliari				1.359,60	1.359,60
		Prestazione PMA				21.637,00	21.637,00
		Prestazioni fuori azienda per nostri residenti.				303,56	303,56
		Rettifica acquisto in danno vaccini.				1.856,00	1.856,00
		Rettifica errata imputazione costi				1.309,79	1.309,79
		Rettifica note di credito da emettere vs privati		1.006,00			1.006,00
		Riemissione mandato assegno di cura.			1.291,50		1.291,50
		Service dialisi				5.189,18	5.189,18
		Sistemazione contabile				7,77	7,77
		STRALCIO	7.521,85		35,28	2.410,56	9.967,69
	EA0410			**199.997,57**			**199.997,57**
	2151900101_SOPRAVVENIENZE PASSIVA PER ARRETRATI	Certificazioni inail MMG		199.997,57			199.997,57
	EA0420			**433.871,04**			**433.871,04**
	2152100101_SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ARRETRATI CONVENZIONI SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI	Arretrati contrattuali CCNL 2019_2021 SUAMAI		433.871,04			433.871,04
PS04 Totale			**124.544,21**	**5.270.665,92**	**442.235,58**	**1.204.559,96**	**7.042.005,67**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

PS05 –Insussistenza passive

	Codice Min	Motivazione	2020 e precedenti	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS05	**EA0470**					**24.216,35**	**24.216,35**
	2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Mobilità infra passiva				23.207,96	23.207,96
	2152900201-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Rimborso prestazioni da Aziende sanitarie della Regione				1.008,39	1.008,39
	EA0550		**2.537,33**	**186,69**	**1.340.491,96**	**172.474,91**	**1.515.690,89**
	2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	RICAVI ANNI PRECEDENTI				201,00	201,00
		CHIUSURA				102.704,25	102.704,25
		NC a storno ft emessa per errore			2.612,36		2.612,36
		NC a storno ft per errata imputazione.				201,00	201,00
		NC per fattura bloccata in Notier - consulenze psichiatriche				21.422,30	21.422,30
		NC rimborso oneri trasporti sanitari			1.125,65		1.125,65
		STRALCIO	2.537,33	186,69	13.500,35	47.946,36	64.170,73
		Stralcio mobilità attiva extrarer			1.323.253,60		1.323.253,60
PS05 Totale			**2.537,33**	**186,69**	**1.340.491,96**	**196.691,26**	**1.539.907,24**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2024 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2024-2023

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
ATTIVO			
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**125.263.053**	**123.230.755**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**6.185.721**	**5.110.530**
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**	**0**	**0**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**	**0**	**0**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**	**2.255.975**	**1.285.833**
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.607.347	7.541.820
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-6.351.372	-6.255.987
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**0**	**99.276**
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	**3.929.746**	**3.725.420**
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.715.784	7.284.024
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.786.038	-3.558.603
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	**A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	**0**	**0**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**119.071.301**	**118.114.194**
AAA280	**A.II.1) Terreni**	**289.439**	**289.439**
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	**A.II.2) Fabbricati**	**101.792.594**	**106.648.115**
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	990.602	1.152.819
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.653.811	2.998.872
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.663.209	-1.846.053
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	100.801.992	105.495.296
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	223.041.544	221.102.865
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-122.239.553	-115.607.569
AAA380	**A.II.3) Impianti e macchinari**	**315.854**	**532.820**
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-16.493.632	-16.276.666

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AAA410	**A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**3.599.992**	**3.457.510**
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	34.229.848	35.865.028
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-30.629.856	-32.407.518
AAA440	**A.II.5) Mobili e arredi**	**182.654**	**264.396**
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.582.924	7.587.676
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.400.270	-7.323.280
AAA470	**A.II.6) Automezzi**	**212.114**	**324.207**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	2.946.998	2.870.805
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.734.883	-2.546.598
AAA500	**A.II.7) Oggetti d'arte**	**640.423**	**640.423**
AAA510	**A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali**	**397.911**	**342.853**
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.849.762	21.562.664
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-21.451.851	-21.219.811
AAA540	**A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**	**11.640.319**	**5.614.430**
AAA550	**A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali**	**0**	**0**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**6.031**	**6.031**
AAA650	**A.III.1) Crediti finanziari**	**0**	**0**
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	**A.III.2) Titoli**	**6.031**	**6.031**
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.031	6.031
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**181.567.848**	**153.913.897**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**10.555.876**	**7.637.278**
ABA010	**B.I.1) Rimanenze beni sanitari**	**10.216.763**	**7.406.086**
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.412.716	5.174.808
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.291.792	1.194.012
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	73.759	55.824
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	646.256	257.045
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	27	17

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.463	151
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	790.750	724.229
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	**B.I.2) Rimanenze beni non sanitari**	**339.113**	**231.192**
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.686	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	78.301	64.115
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	246.208	161.780
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	4.208	4.673
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5.710	624
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	**B.II) CREDITI**	**146.397.211**	**106.911.920**
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**6.407.883**	**6.321.037**
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.425.879	3.338.954
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.982.004	2.982.004
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	79
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**112.557.072**	**80.464.000**
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	52.760.348	35.545.372
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	22.244.634	10.899.115
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	15.293.890	6.508.638
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	5.831	7.650
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	11.892.848	15.241.347
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	21.678	22.567
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	180.000
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	3.301.468	2.686.055
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	59.484.454	43.866.091
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	59.484.454	43.866.091
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	312.269	1.052.538
ABA530	**B.II.3) Crediti v/Comuni**	**144.595**	**83.624**
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**13.581.722**	**8.307.979**
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.469.776	8.256.292
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	8.351.492	3.513.805
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.118.284	4.742.487
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	111.946	51.687
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**0**	**0**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	**B.II.6) Crediti v/Erario**	**86.242**	**73.712**
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**13.619.698**	**11.661.569**
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.597.871	4.152.008
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	5.443.518	4.934.971
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	44.884	46.158
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	44.884	46.158
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.533.426	2.528.433
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.542.959	2.528.433
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-9.533	0
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
ABA730	**B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**	**0**	**0**
ABA740	**B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni**	**0**	**0**
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**24.614.761**	**39.364.699**
ABA760	**B.IV.1) Cassa**	**102.212**	**105.166**
ABA770	**B.IV.2) Istituto Tesoriere**	**24.510.974**	**39.257.153**
ABA780	**B.IV.3) Tesoreria Unica**	**0**	**0**
ABA790	**B.IV.4) Conto corrente postale**	**1.575**	**2.380**
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**12.261**	**37.616**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0**	**0**
ACA010	**C.I.1) Ratei attivi**	**0**	**0**
ACA020	**C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**12.261**	**37.616**
ACA040	**C.II.1) Risconti attivi**	**12.261**	**37.616**
ACA050	**C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	306.843.162	277.182.268
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	2.711.738	2.238.081
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.711.738	2.238.081
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0
PAS-SIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-99163631	-92686194,17
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-126.635.760	-116.337.065
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-9.827.082	-11.447.150
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-79.083.343	-66.111.340
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-45.246.369	-22.318.595
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-33.836.974	-43.792.745
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-20.535.231	-20.872.842
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-12.259.375	-12.373.710
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-4.930.728	-5.532.022
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-2.557.323	-2.787.785
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-375.620	-20.427
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-375.620	-20.427
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	9.024.444	27.190.675
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	22.107.406	-4.814
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-24.936.655	-34.941.205
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-6.793.951	-6.026.701
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-516.200	-1.110.032
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-175.640	-179.452
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-4.699.264	-3.095.039
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-760.522	-1.060.672
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-189.058	-128.239
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-453.267	-453.267
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
PBA110	**B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**
PBA120	**B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**
PBA130	**B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca**	**0**	**0**
PBA140	**B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti**	**0**	**0**
PBA141	**B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**	**0**	**0**
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-13.660.746**	**-16.988.565**
PBA151	**B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato**	**-2.775.147**	**-4.524.444**
PBA160	**B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato**	**-2.621.645**	**-2.587.315**
PBA170	**B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)**	**-8.080.832**	**-9.552.962**
PBA180	**B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca**	**-145.718**	**-286.440**
PBA190	**B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati**	**-37.404**	**-37.404**
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-4.481.958**	**-11.925.939**
PBA210	**B.V.1) Fondi integrativi pensione**	**0**	**0**
PBA220	**B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali**	**-432.584**	**-7.808.190**
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**0**	**-2.427.901**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	**-377.231**	**-4.793.904**
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	**-55.353**	**-586.384**
PBA260	**B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**	-2.488.026	-3.579.584
PBA270	**B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016**	-1.561.348	-538.165
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-3.900.481	-3.818.379
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	**-1.994.459**	**-2.306.571**
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	**0**	**0**
PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI**	**-1.906.022**	**-1.511.808**
PDZ999	**D) DEBITI**	**-178.804.889**	**-145.708.535**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-18.279.150**	**-21.086.112**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-19.182**	**-30.878**
PDA020	**D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale**	**0**	**0**
PDA030	**D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale**	**0**	**0**
PDA040	**D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato**	**0**	**0**
PDA050	**D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca**	**0**	**0**
PDA060	**D.II.5) Altri debiti v/Stato**	**-19.182**	**-30.878**
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-6.772.936**	**-5.436.171**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA**	**0**	**0**
PDA081	**D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti**	**0**	**0**
PDA090	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**	**0**	**0**
PDA100	**D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	**-2.172.930**	**-2.568.688**
PDA101	**D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale**	**-3.301.468**	**-2.686.055**
PDA110	**D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma**	**0**	**0**
PDA111	**D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**	**0**	**0**
PDA112	**D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**	**0**
PDA120	**D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	**0**	**-48.279**
PDA121	**D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma**	**-1.298.539**	**-133.149**
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	**-2.893.553**	**-2.989.438**
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-19.694.455**	**-17.246.765**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**-19.429.214**	**-16.980.273**
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**0**	**0**
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**0**	**0**
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-8.523.854	-8.856.670
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-10.905.361	-8.123.603
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	**D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	-265.240	-266.493
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	0
PDA231	**D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti**	0	0
PDA232	**D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione**	**0**	**0**
PDA233	**D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite**	**0**	**0**
PDA234	**D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**	**0**	**0**
PDA235	**D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro**	**0**	**0**
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-571.793**	**-525.911**
PDA250	**D.VI.1) Debiti v/enti regionali**	**-5.765**	**-1.904**
PDA260	**D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali**	**0**	**0**
PDA270	**D.VI.3) Debiti v/altre partecipate**	**-566.028**	**-524.007**
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-86.502.891**	**-57.463.613**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**-35.863.147**	**-27.845.262**
PDA291	**D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**-39.131.734**	**-33.491.957**
PDA292	**D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)**	**3.268.587**	**5.646.695**
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	**-50.639.744**	**-29.618.351**
PDA301	**D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori**	**-52.968.298**	**-31.196.341**
PDA302	**D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)**	**2.328.554**	**1.577.990**
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-12.249.573**	**-12.209.125**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-10.779.213**	**-10.448.949**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-21.042.144**	**-18.271.572**
PDA350	**D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori**	**0**	**0**
PDA360	**D.XI.2) Debiti v/dipendenti**	**-14.207.522**	**-12.449.533**
PDA370	**D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	**-6.834.622**	**-5.822.039**
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-37.506**	**-27.954**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA010	**E.I.1) Ratei passivi**	**0**	**0**
PEA020	**E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-37.506**	**-27.954**
PEA040	**E.II.1) Risconti passivi**	**-37.506**	**-27.954**
PEA050	**E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**
PEA060	**E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191**	**0**	**0**
PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**-306.843.162**	**-277.182.268**
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**-2.711.738**	**-2.238.081**
PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Mini-steriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-2.711.738	-2.238.081
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2024 – 2023

Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**756.490.296**	**759.539.641**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**737.727.530**	**732.940.058**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	724.454.341	724.537.464
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	654.132.864	661.304.406
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	47.463.010	52.551.588
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	22.858.468	10.681.470
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	11.970.522	350.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.887.946	10.331.470
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.273.189	8.402.595
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**18.702.594**	**26.528.460**
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.913.308	10.562.929
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.798.841	10.395.129
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	114.467	167.800
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.750	134.505
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.750	134.505
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	12.785.536	15.831.026
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.210.343	2.360.882
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	9.275.207	10.993.726
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.299.987	2.024.245
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	452.173
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**8.800**	**17.428**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	8.800	17.428
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	**51.371**	**53.694**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-315.708**	**-642.764**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**-234.974**	**-317.547**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	**-80.733**	**-325.217**
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**15.372.903**	**6.508.121**
AA0271	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato**	**4.283.685**	**2.041.234**
AA0280	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	**3.604.873**	**1.262.278**
AA0290	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**7.475.666**	**3.196.682**
AA0300	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	**8.680**	**7.927**
AA0310	**A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**	**0**	**0**
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**30.251.261**	**29.611.728**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**14.705.833**	**14.973.031**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.075.358	9.665.313
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.778.599	3.558.201
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.557.883	1.474.926
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	570.384	573.675
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.533.957	1.395.829
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	298.014	283.439
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.078.464	997.761
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	185.454	179.243
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	**0**	**0**
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	288	16.098
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.072.314	1.186.142
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	14.409	34.937
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	4.616.066	5.272.781
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	912.590	1.098.475
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	798.706	906.562
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.246.135	1.099.248

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	239.558	295.748
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	341.487	317.524
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	306.858	389.491
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	44.601	20.223
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	44.601	20.223
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	726.131	1.145.510
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**9.741.766**	**8.855.287**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	9.408.208	8.539.644
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	248.558	226.212
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	85.000	89.431
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	**1.565.226**	**1.648.217**
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**4.238.437**	**4.135.193**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	30.411	81.058
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.058.403	3.922.312
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.761	13.389
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	103.980	102.443

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31.882	15.990
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	17.681.632	9.569.336
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	**42.238**	**45.333**
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	1.621	1.782
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.621	1.782
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	4.034.570	3.752.378
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	465.509	259.161
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.009	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.568.051	3.493.218
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	373.717	515.117
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	84.232	127.796
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	289.484	387.321
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	13.229.487	5.254.725
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	12.777.195	4.721.509
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	11.634.066	4.288.587
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.143.129	432.922
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	452.292	533.216
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**10.784.043**	**9.479.102**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	**10.573.853**	**9.279.102**
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	**210.190**	**200.000**
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**	**0**	**0**
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**7.080.797**	**7.193.587**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	**2.290.637**	**1.751.942**
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	**1.717.929**	**2.069.737**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	**1.620.068**	**1.620.817**
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	**682.161**	**737.415**
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	**234.841**	**465.904**
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	**535.161**	**547.772**
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0**	**251.170**
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**2.434.767**	**1.183.245**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	**0**	**11.787**
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	**402.582**	**463.446**
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	**2.032.186**	**708.012**
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**839.779.991**	**822.693.166**
BA0000	**B) Costi della produzione**		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-78.265.770**	**-72.004.146**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**-76.359.826**	**-70.202.321**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-52.035.831	-47.297.305
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-51.333.900	-46.810.085
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-378.656	-118.262
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-323.274	-368.958
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-395.067	-578.728
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-395.067	-578.728
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-14.672.725	-13.922.707
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-13.051.137	-12.139.258
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-586.714	-595.227
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.034.874	-1.188.221
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-499.802	-400.035
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.032.753	-4.648.470
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-5.913	-6.020
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.045	-2.630
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-211.403	-219.155
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.502.288	-3.127.270
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.329.839	-2.977.086
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-149.411	-136.480
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-454
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-23.038	-13.250
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**-1.905.944**	**-1.801.825**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-136.556	-145.475
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-288.837	-222.689
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-470.122	-488.554
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-667.452	-589.621
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-230.917	-251.216
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-101.155	-96.668
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-10.903	-7.602
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**-570.437.436**	**-537.668.071**
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**-537.550.545**	**-507.035.429**
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-44.795.362	-44.345.488
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-44.241.489	-43.779.029
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-33.256.253	-32.437.957
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.266.720	-5.204.371
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.718.144	-4.597.320
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.000.372	-1.539.381
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-418.583	-417.546
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-135.290	-148.913
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-49.050.631	-46.913.042
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-47.727.976	-45.670.340
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-990.312	-937.704
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-332.343	-304.997
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-98.184.783	-96.434.980
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.662.104	-63.645.267
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-4.244.531	-4.253.380
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazionidi farmaci e dispositivi ad alto costoin trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-12.841.721	-13.118.652
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-8.209.822	-8.477.338
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-7.978.047	-6.714.132
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.142.874	-5.004.998
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-2.835.173	-1.709.133
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-248.558	-226.212
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-41.714	-129.022
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-41.714	-129.022
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-4.004.342	-3.438.723
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-104.646	-102.158
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-656.572	-507.009
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-3.243.123	-2.829.555
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.518.785	-4.214.769
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.518.785	-4.214.769
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-177.510.595	-173.896.122
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-126.840.140	-122.682.540
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-21.439.168	-22.369.724
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-19.823.079	-20.304.214
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-19.758.472	-20.102.119
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-64.607	-202.095
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-9.408.208	-8.539.644

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-5.902.372	-5.337.394
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-339.790	-244.080
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-9.647	-7.864
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-5.325.777	-4.839.837
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-227.158	-245.613
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-48.119.469	-43.649.338
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-43.608.804	-39.159.748
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-321.722	-311.519
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-2.218.187	-2.279.064
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.970.756	-1.899.006
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-934.845	-850.080
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-337.288	-311.438
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-504.395	-449.221
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-93.161	-89.421
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-4.440.638	-4.298.632
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-396.817	-332.145
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-4.043.821	-3.966.487
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-59.468.541	-55.746.705
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-595.941	-632.188
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-17.434	-20.844
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-578.507	-611.344
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-13.617.956	-11.750.153
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-45.101.294	-43.211.133
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-153.350	-153.231
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-3.561.081	-2.782.773
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-62.496	-47.295
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-3.427.869	-2.631.083

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-33.456	-28.211
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-37.260	-76.185
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-13.825.143	-6.671.569
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-11.957	-6.236
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	-1.046
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-1.942.399	-2.024.245
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-11.852.515	-4.515.664
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-18.271	-124.378
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-9.316.618	-8.523.583
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-96.174	-161.192
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-9.004.125	-8.239.749
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.814.800	-2.118.555
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	-11.720
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-2.022.270	-1.947.535
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-715.062	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.451.992	-4.161.939
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-216.319	-122.642
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-216.319	-92.642
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	-30.000
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-13.875.628	-9.803.210
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.829.770	-1.363.733

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-150.931	-280.405
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-160.099	-44.456
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-11.119.415	-7.721.244
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-615.413	-393.371
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**-32.886.890**	**-30.632.642**
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-31.386.135	-29.702.569
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.042.631	-1.943.997
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.201.993	-4.313.360
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.215.182	-3.308.538
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-779.142	-786.096
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.436.040	-2.522.443
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.857.776	-4.701.815
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-283.776	-361.895
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.160.255	-1.140.098
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-605.468	-579.116
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-660.604	-618.314
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-3.373.805	-3.303.692
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-411.160	-395.024
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-498.218	-448.184
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-126.973	-139.348
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-371.244	-308.836
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-10.075.268	-8.588.534
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.518.473	-1.048.536
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.767.626	-1.544.270
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.789.169	-5.995.728
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-797.104	-458.581
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-8.000
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-713.395	-301.299
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-42.211	-46.042
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	-70
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-500.220	-112.404
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-170.963	-142.783

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-83.709	-149.282
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-83.709	-149.282
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-703.651	-471.492
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-118.640	-44.859
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-585.011	-426.633
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**-16.069.671**	**-13.302.205**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	**-7.479.613**	**-5.270.540**
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	**-236.447**	**-238.340**
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	**-3.024.885**	**-3.071.149**
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	**0**	**0**
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	**-348.625**	**-293.769**
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	**-4.980.102**	**-4.428.407**
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**-5.421.601**	**-3.277.742**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	**-296.654**	**-273.359**
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**-5.124.947**	**-3.004.383**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-3.757.238	-1.689.551
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.367.708	-1.314.833
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0**	**0**
BA2050	**B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria**	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2061	**B.4.D) Canoni di project financing**	**0**	**0**
BA2070	**B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**
BA2080	**Totale costo del personale**	**-160.080.934**	**-157.450.887**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**-126.615.330**	**-123.891.347**
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**-52.285.219**	**-49.715.094**
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-44.879.074	-44.013.308
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-43.390.695	-42.668.967
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.488.379	-1.344.341
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-7.406.145	-5.701.787
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-6.329.660	-5.276.966
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-1.076.485	-424.821

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**-74.330.111**	**-74.176.253**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-73.357.183	-72.098.617
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-972.928	-2.077.636
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**-827.253**	**-738.339**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**-774.084**	**-738.339**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-774.084	-738.204
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	-136
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**-53.170**	**0**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-53.170	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**-22.505.220**	**-22.162.850**
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**-758.833**	**-695.998**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-525.675	-489.165
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-233.158	-206.833
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**-21.746.387**	**-21.466.852**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico -tempo indeterminato	-21.717.866	-21.366.209
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-28.521	-100.643
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**-10.133.130**	**-10.658.351**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**-1.964.386**	**-2.025.736**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.745.242	-1.939.232
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-219.143	-86.504
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**-8.168.745**	**-8.632.615**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-8.007.473	-7.355.146
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-161.271	-1.277.470
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**-2.715.261**	**-3.791.699**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	**-1.650.898**	**-1.637.514**
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**	**0**	**-1.317.537**
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**-1.064.363**	**-836.648**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-565.642	-451.349
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-498.721	-385.299
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA2560	**Totale ammortamenti**	**-10.196.618**	**-10.288.822**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**-888.781**	**-850.114**
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**-9.307.837**	**-9.438.708**
BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	**-6.721.014**	**-6.589.859**
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.030	-89.966
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.631.984	-6.499.893
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**-2.586.823**	**-2.848.849**
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**-12.853**	**-1.143.355**
BA2640	**B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**	**0**	**0**
BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**	**-12.853**	**-1.143.355**
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**2.918.598**	**-472.690**
BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	**2.810.677**	**-426.688**
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.237.908	406.378
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.097.781	-973.317
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	17.935	9.280
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	389.211	223.947
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	10	17
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.312	-215
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	66.521	-92.777
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	**107.921**	**-46.002**
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	4.686	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	14.185	-5.258
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	84.429	-41.678
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-465	965
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.086	-31
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**-13.452.976**	**-18.815.110**
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	**-3.393.689**	**-1.413.267**
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-397.000	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-43.000	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.885.953	-900.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-453.267
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-67.736	-60.000

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
BA2760	**B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	**-506.260**	**-542.000**
BA2770	**B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**-6.759.360**	**-12.756.030**
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-2.402.969	-4.137.870
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-188.297	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.159.294	-8.618.160
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-8.800	0
BA2820	**B.14.D) Altri accantonamenti**	**-2.793.667**	**-4.103.812**
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-298.588	-870.534
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-55.353	-127.738
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	-642.168
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	-132.149
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-400.000	-400.000
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-1.103.829	-283.806
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-935.898	-1.647.418
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-853.734.520**	**-818.214.726**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**5.650**	**5.805**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**	**0**	**0**
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	**0**	**0**
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	**5.650**	**5.805**
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0**	**0**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**	**0**	**0**
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**	**0**	**0**
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**	**0**	**0**
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**	**0**	**0**
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**	**0**	**0**
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**-1.528.445**	**-1.479.045**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**	**-67.853**	**0**
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	**-1.458.139**	**-1.475.336**
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	**-2.453**	**-3.709**
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**0**	**-108.369**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	**0**	**-108.369**
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**	**0**	**0**
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-1.522.795**	**-1.581.609**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**0**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**0**	**0**
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**		
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**14.326.099**	**12.291.115**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	**0**	**0**
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**14.326.099**	**12.291.115**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.030	11.512
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	9.832.228	3.401.645
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	3.640.808	30.874
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.268	53.020
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.184.152	3.317.751
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	5.081.417	438
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	199.998	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	395.662	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accredi-tati	10.124	1.238
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	173.934	370.254
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	323.018	2.945.821
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.492.841	8.877.958
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.907	31.519
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.471.934	8.846.439
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	571.625	1.549.472
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	336.097
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	315.387	1.170.270
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.584.921	5.790.599
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**-8.623.770**	**-2.304.400**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	**-40.051**	**-37.911**
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**-8.583.719**	**-2.266.489**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-1.806	-25.114
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-7.042.006	-1.785.091

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-37.317	-98.398
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-8.062	-54.431
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-29.255	-43.968
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-7.004.689	-1.686.692
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-4.937.152	-118.117
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-4.118.242	-99.330
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-816.313	-2.881
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-2.597	-15.906
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-199.998	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-433.871	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-50.812	-775.084
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.037.685	-634.100
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-345.171	-159.391
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-1.539.907	-456.284
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-24.216	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-1.515.691	-456.284
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	-336.007
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-1.515.691	-120.277
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**5.702.329**	**9.986.715**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**-9.774.995**	**12.883.546**
YA0000	**Imposte e tasse**		
YA0010	**Y.1) IRAP**	**-12.124.986**	**-12.703.127**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	**-10.623.976**	**-11.552.520**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codici Ministe-riali	Descrizione Ministeriale	Anno 2024	Anno 2023
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-1.233.733	-943.946
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-267.277	-206.661
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-207.425	-175.605
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-207.425	-175.605
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	Totale imposte e tasse (Y)	-12.332.411	-12.878.732
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-22.107.406	4.814

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RELAZIONE SULLA GESTIONE

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 4
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda 5
2.1 Organizzazione dell'Azienda 8
2.1.1 Distretti 10
2.1.2 I Dipartimenti 10
2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto 14
2.1.4 La Direzione medica ospedaliera 16
2.1.5 Le strutture erogative 16
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 19
3.1 Assistenza Ospedaliera 19
3.2 Assistenza Territoriale 24
3.3 Prevenzione 44
4. L'attività del periodo 46
4.1 Aree strategiche di intervento 46
4.1.1 La Transizione da Aziende Sanitarie analogiche ad Aziende Sanitarie digitali 46
4.1.2 Il sistema di riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza: i Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara 52
4.2 Assistenza Ospedaliera 58
4.3 Assistenza Territoriale 64
4.4 Prevenzione 80
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda 92
5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2024 92
5.2 Le Risorse 94
5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato 95
5.3.1 Mobilità Infra RER 95
5.3.2 Mobilità Extra RER 96
5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia 97
5.3.4 Privato accreditato 97
5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo e Preventivo 100
A) Valore Della Produzione 101
B) Costi Della Produzione 117
C) Proventi E Oneri Finanziari 147
D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie 147
E) Proventi E Oneri Straordinari 147
Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio 150
5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio 151
5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 182

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.7 Attestazione dei tempi di pagamento 190
5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011) 191
5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale 193
5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010 195
5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati 200
5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate 201
5.13 Relazione Piano Investimenti 2024-2026 – Consuntivo 2024 203
5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2024 di cui alla nota RER n. 0350344.U. del 07/04/2025 . 218
5.13.2. Investimenti anno 2024 e relative fonti di finanziamento 229
5.14 Rendicontazione e Andamento Gestione FRNA 2024 235
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale 242
6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro 243
6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018 243
6.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 243
6.1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria" 243
6.1.2. Sanità Pubblica 243
6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) 243
6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi 244
6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive 245
6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale) 247
6.1.2.5. Programmi di screening oncologici 249
6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita 253
6.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria 254
6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione 255
6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie 256
6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan 258
6.1.6. Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR) 259
6.1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica 261
6.2. Assistenza Territoriale 261
6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale 261
6.2.2. Rete delle Cure palliative 277
6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette 278
6.2.4. Migranti e Vulnerabilità 280
6.2.5. Percorso nascita 281
6.2.6. Percorso IVG 284
6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti 285
6.2.8. Contrasto alla violenza 286

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale 287
6.2.10. Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia 293
6.2.11. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze 293
6.2.12. Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia 295
6.2.13. Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri 296
6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza 297
6.2.15. Telemedicina 300
6.3. Assistenza Ospedaliera 302
6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera 302
6.3.2 Percorso chirurgico 305
6.3.3. Tempi di attesa 306
6.3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE) 308
6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti 308
6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale 312
6.3.6.1. Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare 312
6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica 313
6.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia 314
6.3.6.4. Rete Neuroscienze 315
6.3.6.5. Rete Malattie Rare 316
6.3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP) 317
6.3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie 318
6.3.7. Attività trapiantologica 319
6.3.8. Attività trasfusionale 321
6.3.9. Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera 323
6.3.10. Accreditamento 324
6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici 325
6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna 325
6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica 327
6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate 337
6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali 338
6.3.11.5. Farmacovigilanza 340
6.3.11.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali 341
6.3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza 342
6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa 350
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA 350
6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR 351
6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili 353
6.4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

amministrativo-contabile 355
6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi 358
6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane 359
6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri 386
6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza 387
6.4.6. Sistema di audit interno 392
6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali 393
6.4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità 395
6.4.9. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR 396
6.4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE 396
6.4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88 398
6.4.9.4. Interventi già ammessi al finanziamento 399
6.4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34) 400
6.4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio 402
6.4.9.7. Tecnologie Biomediche 403
6.4.9.8. Sistema Informativo 405
6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali 408
6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale 408
6.5.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN. 409
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali 409
6.5.3. Sicurezza delle cure 415
6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure 417
6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento 419
6.5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie 421
6.6 Relazione Avec 2024 424
7.Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze 450

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2024 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.
Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

L'anno 2024 si è fortemente caratterizzato per alcune progettualità fortemente innovative, tra cui il percorso di unificazione tra Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara e Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, l'attività di riorganizzazione della specialistica ambulatoriale e monitoraggio dei relativi tempi di attesa, la transizione digitale da Aziende analogiche ad Aziende sanitarie digitali.

Di seguito una breve sintesi degli obiettivi e percorsi strategici avviati e realizzati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2024 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nell'ambito del PIAO.

Tra le attività di importanza strategica del 2024, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- Percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- Azioni finalizzate al governo della spesa con il consolidamento del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi interaziendali deputati al governo della spesa;
- Forte impulso all'attività di telemedicina;
- Piano straordinario delle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di interventi chirurgici;
- Certificazione AIFA delle Unità Cliniche di Fase 1 (Oncologia-Reumatologia e Medicina Nucleare) e del Laboratorio di Fase 1;
- Consolidamento dei Centri per l'Urgenza (CAU);
- Implementazione e consolidamento delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità;
- Apertura delle Centrali Operative Territoriali (COT);
- Consolidamento del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara per ridisegnare in percorso oncologico tra ospedale e territorio;
- Consolidamento del progetto di Pneumologia Territoriale;
- Avanzamento e monitoraggio degli interventi finanziati da PNRR-PNC;
- Proseguimento delle attività per concludere gli interventi, sia edili sia tecnologici, finanziati con fondi nazionali (art. 20, ecc.);
- Sviluppo e riordine dei PDTA-DS interaziendali (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali – Digitali e Sociali);
- Consolidamento della chirurgia robotica;
- Riorganizzazione rete donazione e procurement;
- Certificazione di genere di entrambe le Aziende.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

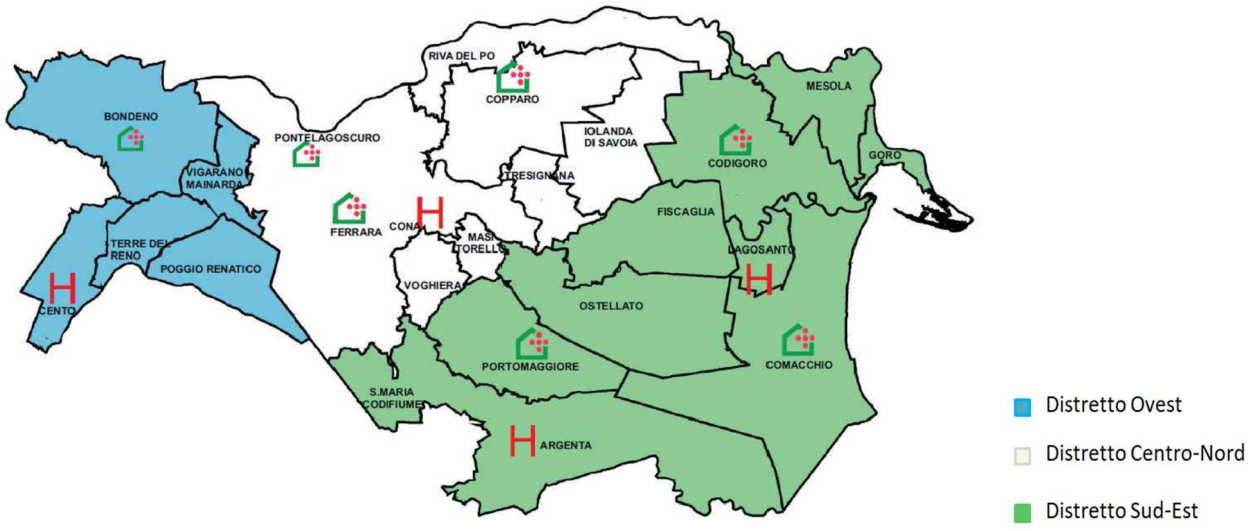
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il numero dei residenti della provincia di Ferrara all'01/01/2024 corrisponde ad un totale di 341.131 abitanti, di cui 165.457 maschi e 175.674 femmine pari al 51,5%. Il territorio è suddiviso in 3 distretti sanitari:

- Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda;
- Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera;
- Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore).

La provincia di Ferrara insiste su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 km². La densità abitativa è molto bassa ed è pari a 129,5 abitanti/Kmq (Tot. RER 198,7).

L'indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 280,8 (Tot. RER 205). Nell'ambito distrettuale l'indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con 318,9 anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 15,4% della popolazione totale (media RER 13,2%), il 17,7% tra le donne.



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2024, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

Tabella 1. Totale residenti per classi quinquennali di età e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2024
Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)
https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare

Classi quinquennali di età	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale
0-4 anni	4.952	4.719	9.671	2,8%
5-9 anni	5.845	5.631	11.476	3,4%
10-14 anni	7.062	6.833	13.895	4,1%
15-19 anni	7.549	6.820	14.369	4,2%
20-24 anni	7.513	6.924	14.437	4,2%
25-29 anni	8.142	7.187	15.329	4,5%
30-34 anni	8.411	7.761	16.172	4,7%
35-39 anni	8.698	8.358	17.056	5,0%
40-44 anni	9.761	9.741	19.502	5,7%
45-49 anni	12.850	12.896	25.746	7,5%
50-54 anni	14.402	14.500	28.902	8,5%
55-59 anni	14.308	14.697	29.005	8,5%
60-64 anni	13.014	14.168	27.182	8,0%
65-69 anni	11.401	12.731	24.132	7,1%
70-74 anni	9.999	11.669	21.668	6,4%
75-79 anni	9.139	10.883	20.022	5,9%
80-84 anni	6.474	9.037	15.511	4,5%
85-89 anni	4.121	6.796	10.917	3,2%
90 e oltre	1.816	4.323	6.139	1,8%
Totale	**165.457**	**175.674**	**341.131**	**100**

Tabella 2. Totale residenti per Distretto sanitario e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2024
Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)
https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare

Distretti sanitari di residenza	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale
Sud-Est	46.716	48.362	95.078	27,9%
Centro-Nord	80.701	88.294	168.995	49,5%
Ovest	38.040	39.018	77.058	22,6%
Totale	**165.457**	**175.674**	**341.131**	**100**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tabella 3. Popolazione assistita – AUSL di Ferrara – 31/12/2024 (Estrazione del 28-02-2025)
TABELLA DA RER (FLS11 quadro G: Assistiti)

ASSISTITI 2024 (FLS11)

Codice USL	Provincia	Popo-lazione	Comuni	Distretti	Assistiti 0-13 anni	Assistiti 14-64 anni	Assistiti 65-74 anni	Assistiti 75 anni e oltre	Totale Assistiti	Età pediatrica	Età adulta
109	Ferrara	341.213	21	3	30.715	199.303	44.897	51.653	326.568	30.715	295.853

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente in quanto tra gli assistiti sono compresi anche i presenti -domiciliati – mentre tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico.

Tabella 4. Esenzioni ticket – AUSL di Ferrara – 31/12/2024 (Estrazione del 28-02-2025)
La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2024, è pari a 144.576 unità, ossia il 42,4% dei residenti della provincia di Ferrara. 72.255 per motivi di età, 72.321 per altri motivi.
TABELLA DA RER (FLS11 quadro H: Esenzioni)

ESENZIONI 2024 (FLS11)

Azienda	Età	Altri motivi	Totale
109 - Ferrara	72.255	72.321	144.576

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 - Anno 2024
I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11.

MODELLO FLS 11 - Anno 2024
I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

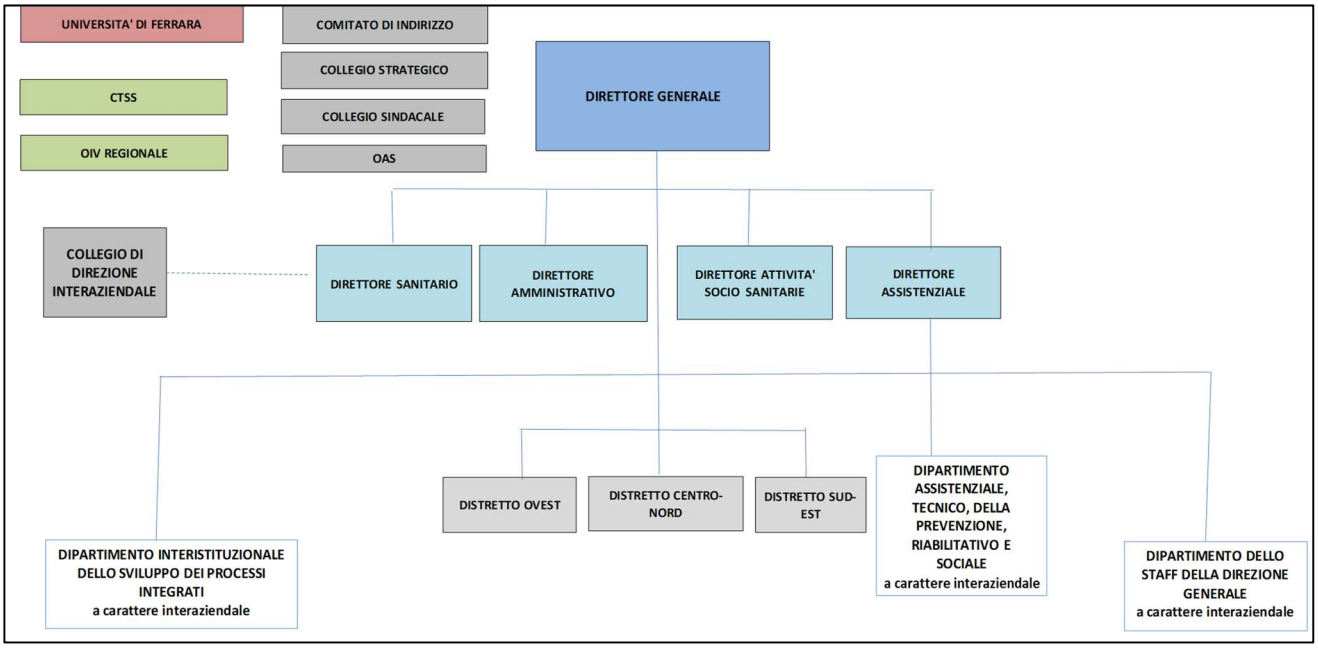
2.1 Organizzazione dell'Azienda

L'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara perseguono un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale, attraverso l'integrazione orientata al rapporto con il territorio, per le problematiche locali, nella continua ricerca della qualità, dell'innovazione e della valorizzazione delle risorse umane. Questo modello è fondato sull'integrazione con l'Università, sull'utilizzo di strumenti di esercizio associato di funzioni e servizi, sulla costruzione di Direzioni uniche provinciali e prevede la concentrazione delle funzioni valorizzando la prossimità agli utenti, nell'ottica della prossima costituzione dell'Azienda unica Sanitaria Universitaria.
La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda USL sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 96 del 27/03/2024. L'Azienda USL di Ferrara è articolata in tre distretti ed organizzata per dipartimenti. I Distretti sono organi di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti sono assetto organizzativo fondamentale per la organizzazione e la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Assistenziale.
Le azioni messe in campo nel 2024 hanno portato al consolidamento dell'assetto dipartimentale, che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti ad Attività Integrata e Dipartimenti dei Servizi Trasversali e di Supporto (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi). L'assetto viene condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale.

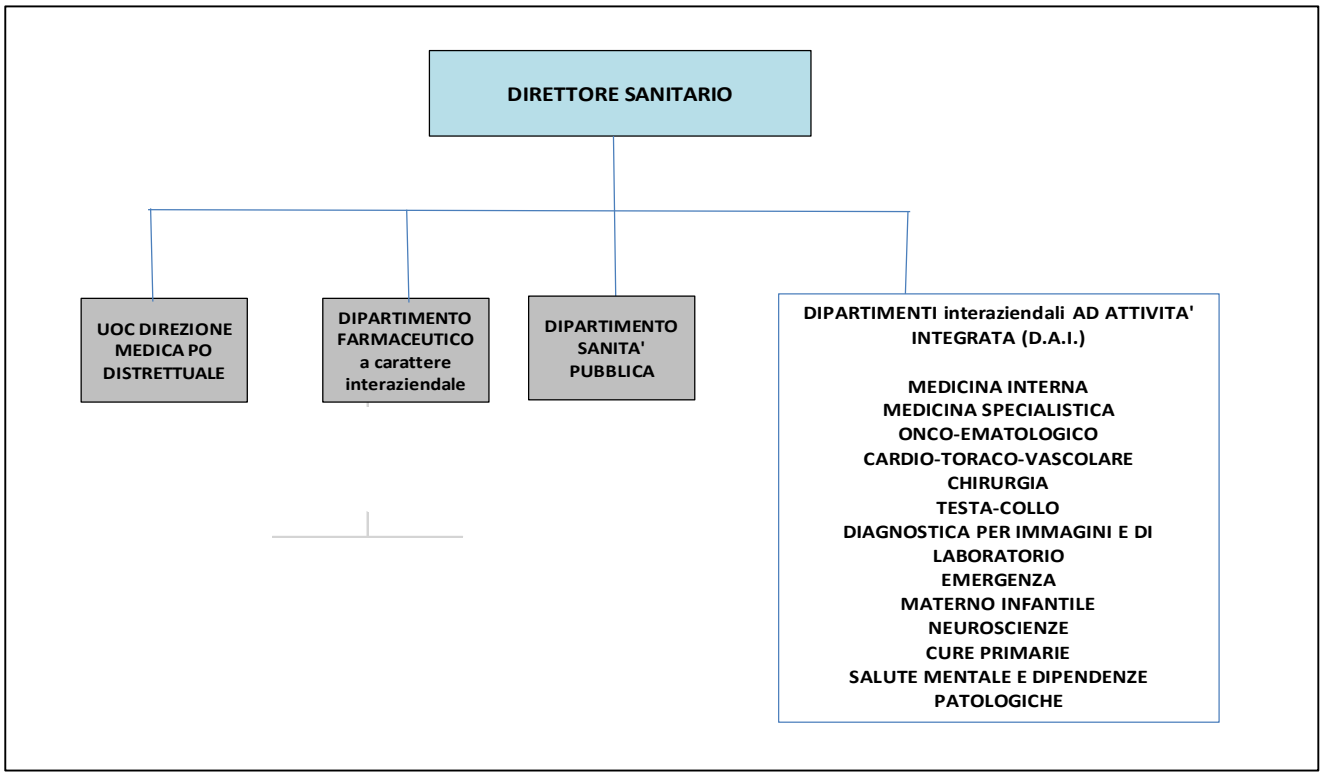
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Si riportano di seguito gli organigrammi in essere a tutto il 2024:

- **Organigramma Direzione Aziendale**

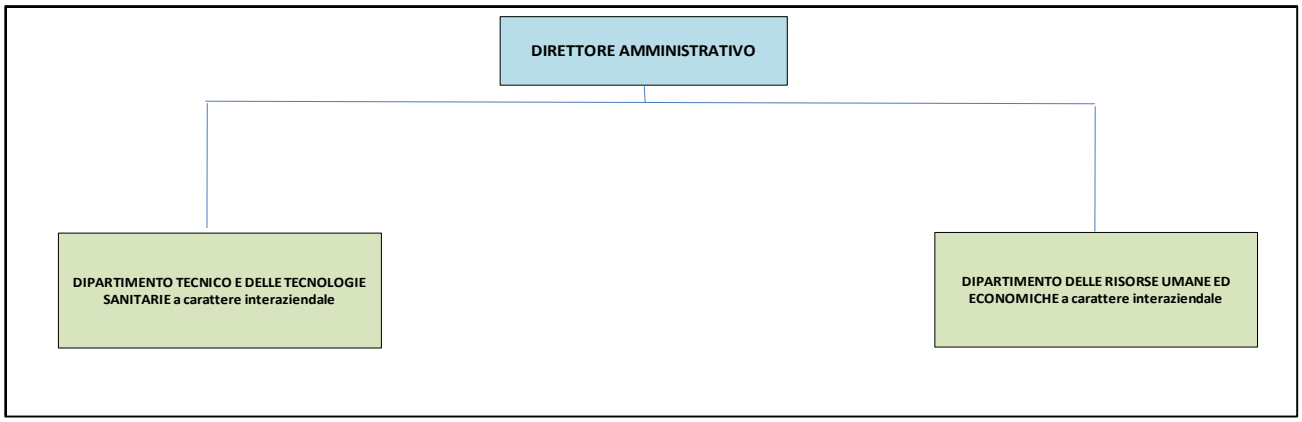


- **Organigramma Direzione Sanitaria**



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- **Organigramma Direzione Amministrativa**



2.1.1 Distretti

Come sancito dal DM n. 77/2022, il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, è il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale sia ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, rappresenta il centro di riferimento per l'accesso a tutti i servizi dell'AUSL ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali. Il DM 77/2022 identifica il Distretto quale luogo privilegiato di gestione e di coordinamento funzionale ed organizzativo della rete dei servizi sociosanitari a valenza sanitaria e sanitari territoriali. È inoltre deputato, anche attraverso la Casa di Comunità, al perseguimento dell'integrazione tra le diverse strutture sanitarie, in modo da assicurare una risposta coordinata e continua ai bisogni della popolazione, l'uniformità dei livelli di assistenza e la pluralità dell'offerta.
Il territorio di riferimento dell'Azienda USL che coincide con il territorio della Provincia di Ferrara, è suddiviso in tre Distretti:

- Distretto Ovest;
- Distretto Centro-Nord;
- Distretto Sud-Est.

2.1.2 I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili.
In attesa della disposizione legislativa che autorizzi l'unificazione delle Aziende Sanitarie ferraresi, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e l'Azienda USL di Ferrara e l'Università degli Studi di Ferrara hanno confermato l'istituzione dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I dipartimenti interessano servizi sanitari ospedalieri e/o territoriali (in tal caso sono Dipartimenti ad Attività Integrata, DAI), la sanità pubblica, i servizi amministrativi e/o tecnici ed assumono valenza interaziendale.
I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.
All'interno dei singoli Dipartimenti sono istituite le Aree Dipartimentali omogenee. Esse rappresentano aggregati di Unità Operative, semplici o complesse, Programmi ed incarichi professionali e sono definite in funzione della garanzia di massima coerenza ed unitarietà dei percorsi clinico-assistenziali interni al DAI e/o dell'affinità ed omogeneità di patologie, di casistiche e di attività.
L'assetto dipartimentale, di Unità Operativa complessa, Semplice dipartimentale e Semplice di Unità Operativa è stato approvato con deliberazioni n. 68 del 16.03.2023, n. 151 del 01.06.2023, n. 174 del 16.06.2023, n. 198 del 30.06.2023, n. 12 del 16.01.2024, n. 85 del 14/03/2024.

DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI CURE PRIMARIE

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Cure Primarie (DAI CP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Comunità (CdC), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.
I servizi erogati dal DAI CP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.
Il DAI CP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- Attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- Specialistica ambulatoriale;
- Domiciliare infermieristica;
- Consultori familiari;
- Pediatria di comunità.

In particolare si vuole garantire la presa in carico dei seguenti utenti:

- Anziani;
- Persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere.

Il DAI CP è struttura con autonomia tecnico-professionale e gestionale, che opera nei limiti degli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica e delle risorse attribuite, in riferimento al piano annuale di attività nell'ambito della programmazione e della mission aziendale, nel rispetto dei principi di appropriatezza ed equità.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Stante la complessità territoriale, il DCP aziendale è organizzato in aree in cui si esercitano funzioni gestionali e di produzione.

- Area Cure Primarie;
- Cure Primarie;
- Nuclei Cure Primarie;
- Igiene Strutture Territoriali;
- Programma per la tutela della salute della donna in postmenopausa e prevenzione delle patologie;
- croniche degenerative dell'invecchiamento femminile;
- Salute negli istituti penitenziari.

Area della Fragilità:

- Assistenza Anziani Disabili Adulti.

Area Specialistica ambulatoriale:

- Odontoiatria;
- Diabetologia territoriale;
- Nutrizione clinica;
- Psicologia clinica e di comunità;
- Riabilitazione territoriale.

DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione, come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n. 385/2011.

Modelli di lavoro interdisciplinari ed interprofessionali nella cura e nella prevenzione vengono utilizzati per lo sviluppo di interventi per la prevenzione di malattie croniche e ad alto impatto sulla salute della popolazione (tumori, malattie cardio-vascolari, diabete, obesità) e la promozione dei sani stili di vita.

Il DSP, attraverso l'attività erogata dai servizi di cui si compone fornisce il supporto alla Direzione Strategica, alle Conferenze Territoriali, alle Direzioni e i Comitati di Distretto attraverso la predisposizione di profili di salute e con la valutazione sull'efficacia delle azioni da intraprendere tenendo conto delle buone pratiche e delle tecnologie di provata efficacia, in linea con le normative di riferimento.

Il DSP individua e formula strategie e proposte per la rimozione di rischi alimentari e negli ambienti di vita e di lavoro e fornisce il supporto tecnico per la realizzazione di programmi di sanità pubblica su temi quali politiche di sviluppo dei territori, il nesso tra il benessere e l'abitare, la sicurezza stradale, l'impatto dei rischi ambientali sulla salute, i nuovi problemi legati all'organizzazione del lavoro, le malattie infettive emergenti, la prevenzione delle zoonosi, la prevenzione delle malattie croniche.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) comprende tre aree dipartimentali omogenee così articolate:

Area Sanità Pubblica:

- Igiene pubblica;
- Igiene degli alimenti;
- Medicina Sportiva Territoriale.

Area della Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro:

- Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro.

Area Veterinaria:

- Sanità animale;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche;
- Igiene degli Alimenti di Origine Animale.

DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA SALUTE MENTALE / DIPENDENZE PATOLOGICHE

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI.SM.DP) è la struttura organizzativa e operativa preposta alla gestione e alla produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale della persona con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, incluse le disabilità psicofisiche in età evolutiva. Opera in collaborazione con l'Università al fine di garantire l'aggiornamento continuo a tutti gli operatori presso le sedi di afferenza, e integrare i percorsi formativi teorico – pratici per tutti i discenti in formazione specialistica.

Il DAI.SM.DP ha come obiettivo la tutela dei diritti delle persone sofferenti per un disturbo psichico, dipendenza patologica e, disabilità psicofisica in tutte le età della vita, attraverso la promozione di un pieno inserimento sociale e lavorativo, favorendo il superamento di ogni forma di pregiudizio e/o discriminazione.

Il DAI.SM.DP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 327/2004, garantisce:

- Cure psichiatriche territoriali erogate nei setting ambulatoriale, a domicilio, in semiresidenza, in gruppi appartamenti e unità abitative, nelle residenze psichiatriche, nelle carceri;
- Interventi di accoglienza, diagnosi e cura psicologica nei diversi setting di cura e in forma di consulenza per il Tribunale dei minori della Regione, anche con focus su affidamento, adozioni e abuso, disturbi specifici dell'apprendimento;
- Presa in carico delle necessità cliniche dell'urgenza psichiatrica e dipendenze patologiche attraverso consulenze erogate in regime di ricovero ordinario e in fase acuta – emergenziale (Pronto Soccorso);
- Interventi specialistici psiconcologici e riabilitativi ai pazienti ammalati di patologie oncologiche e ai caregivers nelle diverse fasi della malattia, dalla diagnosi alla fine della vita;
- Riabilitazione infanzia adolescenza in setting territoriali con affiancamento di educatori professionali;
- Prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi legati al consumo problematico e alla dipendenza patologica da sostanze, alcool e tabacco e dipendenze patologiche dal gioco attraverso setting territoriali, anche in favore di persone detenute;
- Presa in carico di utenti affetti da disturbi del comportamento alimentare.

Il DAI.SM.DP si articola in una rete integrata con i Nuclei di Cure Primarie, il Pronto Soccorso, la Psichiatria, il SERT, la Neuropsichiatria Infantile, la Psicologia Clinica, i servizi territoriali e sociali, nell'ottica di garantire la continuità assistenziale e articolare organicamente tutti gli interventi di prevenzione, promozione, diagnosi, cura, riabilitazione, integrazione sociale, educazione sanitaria diretti alle persone con disturbi mentali, dipendenze patologiche e disabilità psicofisiche.

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è articolato in tre aree dipartimentali omogenee:

- Area adulti che comprende i Centri di salute mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri diurni e Day hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e sociosanitarie), un Servizio psichiatrico ospedaliero di diagnosi e cura (SPDC);
- Area delle dipendenze patologiche che comprendono Servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Area dell'Infanzia e Adolescenza che comprende la Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza e i servizi di secondo livello (autismo).

DIPARTIMENTI CLINICI AD ATTIVITA' INTEGRATA

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un'articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

S'individuano, nell'elenco i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- EMERGENZA;
- CARDIO-TORACO-VASCOLARE;
- MEDICINA;
- MEDICINA SPECIALISTICA;
- ONCO-EMATOLOGICO;
- NEUROSCIENZE;
- CHIRURGICO;
- TESTA-COLLO;
- DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E DI LABORATORIO;
- MATERNO INFANTILE.

2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto

IL DIPARTIMENTO DI STAFF DELLA DIREZIONE GENERALE

Il Dipartimento di Staff della Direzione Aziendale è struttura organizzativa dipartimentale interaziendale con compiti di supporto alle funzioni strategiche direzionali.

Gli elementi caratteristici delle funzioni di Staff sono l'orientamento ai risultati e la flessibilità nei compiti svolti, nei processi seguiti e negli strumenti gestionali utilizzati nonché lo sviluppo dell'innovazione organizzativa e gestionale quale elemento valoriale del sistema azienda.

Le strutture organizzative di Staff fondano il loro operare sul principio della flessibilità e dell'integrazione tra le varie competenze e professionalità.

Lo Staff si avvale di Aree Omogenee, articolate al loro interno in strutture complesse, strutture semplici e posizioni organizzative, quali strumenti volti a garantire il corretto svolgimento delle funzioni aziendali.

IL DIPARTIMENTO INTERISTITUZIONALE DELLO SVILUPPO E DEI PROCESSI INTEGRATI

In attuazione di quanto previsto dai Protocolli di intesa in vigore tra Regione Emilia Romagna, Aziende Ospedaliere ed Università, è presente, all'interno delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, il Dipartimento Interistituzionale per lo Sviluppo ed i Processi Integrati, quale struttura di supporto organizzativo, metodologico e amministrativo per il raggiungimento degli obiettivi strategici in materia di ricerca scientifica, di formazione e sviluppo dell'innovazione nel settore biomedico e farmaceutico.

Il Dipartimento ha come obiettivi operativi quelli di coordinare e gestire i processi tecnico amministrativi connessi con la formazione, compresi i corsi di laurea nelle professioni sanitarie, e ricerca, garantire la gestione sistemica ed integrata delle attività, ottimizzare la gestione dei progetti e delle attività, supportare l'evoluzione dei sistemi

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

di sviluppo della sperimentazione clinica, assicurare, nell'esercizio delle proprie funzioni, il supporto tecnico metodologico alla ricerca clinica e organizzativa nella correttezza dell'azione amministrativa, di trasparenza e di lotta alla corruzione.
Lavora in stretta integrazione con l'Università degli Studi di Ferrara.
Il Dipartimento opera attraverso linee di attività (servizi alla ricerca, servizi alla formazione, servizi all'innovazione e servizi all'integrazione) che, garantendo l'unitarietà del sistema, valorizzano, quale principio fondamentale, quello dell'integrazione.

IL DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE, TECNICO, RIABILITATIVO, DELLA PREVENZIONE E SOCIALE

Il Dipartimento Interaziendale Assistenziale, Tecnico, della Riabilitazione, della prevenzione e Sociale presiede alla funzione di governo aziendale dell'assistenza infermieristica, ostetrica, tecnico-sanitaria, della prevenzione, riabilitativa e sociale.
Il DATeRPS Interaziendale afferisce alla Direzione Assistenziale Aziendale e a livello provinciale si struttura in ambiti distrettuali ed è articolato per aree professionali e settori organizzativi. Nella struttura organizzativa si identificano tipologie di funzioni strategiche e livelli di responsabilità ai quali sono legate le relative responsabilità organizzativo - gestionali e tecnico -professionali.
Il DATeRPS supporta la Direzione Assistenziale Aziendale al fine di garantire le funzioni assistenziali infermieristiche e ostetriche, riabilitative, tecnico-sanitarie e della prevenzione, e del sociale assicurando la direzione e la gestione autonoma, attraverso le proprie articolazioni, delle risorse di propria competenza e afferenti all'assetto dipartimentale e nel rispetto degli accordi sindacali e della integrazione multiprofessionale.

IL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO

Il Dipartimento Farmaceutico è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Sanitarie di entrambe le Aziende che garantisce l'assolvimento delle funzioni finalizzate al governo del processo di assistenza farmaceutica:

- Pianificazione, programmazione, controllo, coordinamento;
- Approvvigionamento e distribuzione;
- Produzione;
- Promozione della qualità ed appropriatezza secondo i principi del governo clinico;
- Informazione;
- Vigilanza;
- Formazione ed aggiornamento;
- Collaborazione nella gestione flussi informativi.

Il Dipartimento partecipa alle scelte aziendali e collabora con tutte le macroarticolazioni nell'individuazione dei bisogni e nella pianificazione delle azioni necessarie al governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale, garantendo gli standard professionali e i livelli di prestazione concordati, sottoponendoli a periodici monitoraggi.

IL DIPARTIMENTO TECNICO E DELLE TECNOLOGIE SANITARIE

Il Dipartimento Tecnico e delle Tecnologie Sanitarie è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

La missione del Dipartimento consiste nel definire iniziative tecnologiche allineate con la strategia aziendale, in modo da realizzare i servizi e le infrastrutture richiesti per il governo, la programmazione e la produzione. Introdurre, sviluppare e mantenere tecnologie bilanciando bisogni, innovazione e risorse. Massimizzare i benefici delle tecnologie promuovendo lo sviluppo di capacità organizzative e di competenze tecnologiche in collaborazione con il Collegio di direzione, gli altri dipartimenti tecnico amministrativi e la componente sanitaria.

IL DIPARTIMENTO DELLE RISORSE UMANE ED ECONOMICHE

Il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

Il Dipartimento rappresenta l'area di programmazione e gestione a livello centrale delle funzioni relative alle risorse umane, alle risorse economico-finanziarie e di valutazione economica della committenza, a supporto delle Direzioni Generali e del Governo Clinico, per orientarne e sostenerne le scelte. La funzione del Dipartimento si concretizza nel coordinare ed integrare tutte le attività di programmazione, acquisizione, utilizzo e gestione delle risorse umane ed economiche.

2.1.4 La Direzione medica ospedaliera

Risponde alla linea di comando del Direttore Sanitario dell'Azienda U.S.L. e attraverso le direzioni mediche degli stabilimenti ospedalieri garantisce:

- Il funzionamento dei nosocomi aziendali assicurando omogeneità di approccio;
- La traduzione operativa della programmazione assicurando il mantenimento delle condizioni strutturali di attività;
- La funzionalità e la sicurezza del sistema di produzione (risorse strutturali, impiantistiche, tecnologiche, ecc.) nel rispetto dei requisiti generali e specifici per l'accreditamento ed in stretta integrazione con le funzioni trasversali di supporto tecnico, sanitario, logistico e amministrativo;
- La piena collaborazione con la Direzione Sanitaria nell'ambito delle attività di committenza interna e di valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dei sistemi di produzione;
- L'adozione degli strumenti per il governo clinico, in collaborazione con le funzioni aziendali dedicate;
- Vigilanza su prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere con verifica del rispetto del corretto smaltimento dei rifiuti e degli appalti per pulizia, disinfezione, disinfestazione, sterilizzazione.

Il Presidio Ospedaliero aggrega funzionalmente le 3 strutture ospedaliere dell'Azienda:

- Ospedale di Cento;
- Ospedale di Argenta;
- Ospedale di Lagosanto.

2.1.5 Le strutture erogative

Gli Ospedali del presidio unico ospedaliero

Il sistema delle cure ospedaliere è basato su organizzazioni ad elevata qualificazione, organizzate, per quanto attiene l'alta specialità, secondo il modello Hub e Spoke, per garantire trattamenti sicuri e di qualità. Le recenti linee guida per il riordino della rete ospedaliera, in applicazione del Decreto ministeriale 70/2015, prevedono una

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

serie di interventi che tuttavia non incidono in modo strutturale sull'organizzazione, dal momento che già da tempo la nostra Regione ha adottato questo modello.
La rete ospedaliera Aziendale, caratterizzata dalla presenza di specialità di base e di larga diffusione, si è sviluppata attorno a punti di offerta storici e sulla base di opportunità locali che li configura di fatto come ospedali Distrettuali.
Il percorso di riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera si è orientato e si orienta al perseguimento di maggiori livelli di appropriatezza della risposta ed efficienza nell'uso delle risorse sulla base dei bisogni prevalenti della popolazione (cronicità, multimorbidità), ed in armonia con la riorganizzazione dell'assistenza territoriale. In tal senso, l'implementazione di modalità organizzative e strumenti per il rafforzamento della presa in carico territoriale, della continuità dell'assistenza tra territorio e ospedale, e della integrazione socio-sanitaria (le Case della Comunità, gli Ospedali di Comunità, i percorsi assistenziali, i percorsi dedicati alle cure palliative e al fine vita) concorre alla riduzione dei ricoveri ospedalieri per tutte quelle condizioni di salute in cui non è necessario. A questo si affiancano i percorsi che favoriscono la continuità della cura ed il rientro nel contesto più appropriato una volta risolto il problema acuto (ad es. percorsi di dimissione protetta, interventi educativi sul paziente ed il caregiver, ecc.). Oltre agli interventi a sostegno della continuità assistenziale ospedale-territorio, assumono rilevanza in questa prospettiva i percorsi nei servizi ad alta integrazione sociale e sanitaria e la tutela delle persone fragili e vulnerabili.

I servizi territoriali

In riferimento al DM n. 77/2022 i servizi territoriali si articolano in:

- Case della Comunità (CdC);
- Ospedali di Comunità (OsCo);
- Centrali Operative Territoriali (COT);
- Assistenza Domiciliare;
- Infermiere di Comunità (IFeC);
- Specialistica ambulatoriale territoriale e ospedaliera;
- RSA;
- Hospice e rete delle cure palliative;
- Consultori familiari e attività rivolte ai minori, Servizi per la salute mentale, dipendenze e disabilità e altre forme di strutture intermedie e servizi.

Lo strumento attraverso cui avviene il coordinamento a rete nelle quattro direzioni è la Centrale Operativa Territoriale (COT) che opera come vettore di coordinamento e raccordo tra i nodi e i professionisti delle diverse reti.
Presso l'Azienda il lavoro di applicazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è partito da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è valutato le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.
Le Case della Comunità (CDC) sono il punto di riferimento per l'accesso alle cure primarie, il luogo in cui si concretizzano accoglienza, orientamento ai servizi, continuità dell'assistenza. Le Case della Comunità rendono concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione provinciale.
Rappresentano il luogo in cui il SSN si coordina e si integra con il sistema dei servizi sociali proponendo un raccordo intrasettoriale dei servizi in termini di percorsi e soluzioni basati sull'integrazione delle diverse dimensioni di

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

intervento e dei diversi ambiti di competenza, con un approccio orizzontale e trasversale ai bisogni tenendo conto anche della dimensione personale dell'assistito.
Le Centrali Operative Territoriali (COT) assolvono al ruolo di raccordo tra i vari servizi attraverso funzioni distinte e specifiche, seppur tra loro interdipendenti:

- Coordinamento della presa in carico della persona tra i servizi e i professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali (transizione tra i diversi setting: ammissione/dimissione nelle strutture ospedaliere, ammissione/dimissione trattamento temporaneo e/o definitivo residenziale, ammissione/dimissione presso le strutture di ricovero intermedie o dimissione domiciliare);
- Coordinamento/ottimizzazione degli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale;
- Tracciamento e monitoraggio delle transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro;
- Supporto informativo e logistico, ai professionisti della rete assistenziale (MMG, PLS, MCA, IFeC ecc.), riguardo le attività e servizi distrettuali;
- Raccolta, gestione e monitoraggio dei dati di salute, anche attraverso strumenti di telemedicina, dei percorsi integrati di cronicità (PIC), anche attraverso strumenti di telemedicina, dei pazienti in assistenza domiciliare e gestione della piattaforma tecnologica di supporto per la presa in carico della persona, (telemedicina, teleassistenza, strumenti di e-health, ecc.), utilizzata operativamente dalle CdC e dagli altri servizi afferenti al Distretto, al fine di raccogliere, decodificare e classificare il bisogno.

Tutti le/gli attori del sistema, personale distrettuale e ospedaliero, possono richiedere l'intervento della COT, ovvero: MMG, PLS e medici di continuità assistenziale, medici specialisti ambulatoriali interni, e altri professionisti sanitari presenti nei servizi aziendali e distrettuali nonché personale delle strutture di ricovero intermedie, residenziali e semiresidenziali.
Gli Ospedali di Comunità (OSCO) come previsto dalla normativa vigente e dagli atti concertativi di riferimento (DM n. 77/2022, DM n. 70/2015, Patto per la Salute 2014-2016, Piano nazionale della cronicità, Intesa Stato-Regioni del 20/02/2020), svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri e di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere di fabbisogni assistenziali, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia più prossimi al domicilio.
La rete delle cure palliative è costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle UO, ambulatoriale, domiciliare e in Hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale.
Nell'ambito delle cure territoriali particolare attenzione è stata data alla figura dell'Infermiere di Famiglia o Comunità, figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica ai diversi livelli di complessità in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera, perseguendo l'integrazione interdisciplinare, sanitaria e sociale dei servizi e dei professionisti e ponendo al centro la persona.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'Azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta e 2 Case di cura accreditate

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta	Case di cura accreditate
109	.	1	.	.	.	1	2

Tabella 1 ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE 2024 (HSP11) – FONTE RER (data ultimo aggiornamento 22/01/2025)

Il Presidio Ospedaliero Unico è formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura
2024	080	109	080068	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	Ospedale a gestione diretta

Tabella 2 ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE 2024 (HSP11) (Pubblico) – FONTE RER (data ultimo aggiornamento 22/01/2025)

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2024	080	109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2024	080	109	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	Casa di cura accreditata

Tabella 3 ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE 2024 (HSP11) (Privato)– FONTE RER (data ultimo aggiornamento 22/01/2025)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 441: 404 in regime ordinario, 17 in regime day hospital e 20 in regime day surgery, compresi i PL non a carico SSN ed esclusi i PL dei reparti chiusi durante l'anno e i PL OBI.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	404	17	20	441

Tabella 4 - FONTE: Anagrafe Regionale delle Strutture (data ultimo aggiornamento 28/02/2025) TABELLA RER "POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE AL 31/12/2024" (*Modello HSP12 2024)*

Per quanto riguarda l'ubicazione territoriale, n.2 Stabilimenti Ospedalieri del Presidio Unico Ospedaliero appartengono al Distretto Sud-Est e n. 1 appartiene al Distretto Ovest. La popolazione del Distretto Centro-Nord afferisce, come ospedale di primo livello, all'Azienda Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara.

I posti letto degli Stabilimenti del Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Ferrara risultano così suddivisi per le seguenti discipline:

DISTRETTO SUD-EST							
Denominazione Stabilimento	Codice disciplina	Divisione	Denominazione disciplina	PL			
				ORD	DH	DS	TOT
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	26	3	MEDICINA GENERALE	24	0	0	**24**
	26	5	MEDICINA GENERALE	6	0	0	**6**
	40	2	PSICHIATRIA	15	0	0	**15**
	56	7	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	5	0	**5**
	60	4	LUNGODEGENTI	20	0	0	**20**
TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA				**65**	**5**	**0**	**70**
OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO	8	2	CARDIOLOGIA	16	1	0	**17**
	9	2	CHIRURGIA GENERALE	20	0	0	**20**
	26	2	MEDICINA GENERALE	59	0	0	**59**
	36	2	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	22	0	0	**22**
	37	2	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2	0	0	**2**
	40	1	PSICHIATRIA	15	0	0	**15**
	43	4	UROLOGIA	12	0	0	**12**
	49	2	TERAPIA INTENSIVA	6	0	0	**6**
	50	5	UNITA' CORONARICA	4	0	0	**4**
	56	2	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	4	0	**4**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	56	10	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	4	1	0	**5**
	60	2	LUNGODEGENTI	33	0	0	**33**
	94	1	TERAPIA SEMINTENSIVA	6	0	0	**6**
	98	2	DAY SURGERY	0	0	10	**10**
TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO				**199**	**6**	**10**	**215**
			TOTALE DISTRETTO SUD-EST	**264**	**11**	**10**	**285**
DISTRETTO OVEST							
STABILIMENTO OSPEDALE "SS. ANNUNZIATA" CENTO	8	3	CARDIOLOGIA	11	1	0	**12**
	9	4	CHIRURGIA GENERALE	10	0	0	**10**
	26	4	MEDICINA GENERALE	55	0	0	**55**
	31	4	NIDO	0	0	0	**0**
	36	4	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	12	0	0	**12**
	37	4	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	16	0	0	**16**
	43	3	UROLOGIA	2	0	0	**2**
	49	3	TERAPIA INTENSIVA	3	0	0	**3**
	50	3	UNITA' CORONARICA	3	0	0	**3**
	56	9	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	5	0	**5**
	60	8	LUNGODEGENTI	28	0	0	**28**
	98	6	DAY SURGERY	0	0	10	**10**
TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "SS. ANNUNZIATA" CENTO			**TOTALE DISTRETTO OVEST**	140	6	10	**156**
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AUSL DI FERRARA				**416**	**17**	**20**	**441**

Tabella 5 - FONTE: *DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (coerente con il modello ministeriale HSP12) al 31/12/2024*

I posti letto privati accreditati sono n. 181 di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	172	0	9	181

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tabella 6 - FONTE: TABELLA RER QUADRO E "POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2024" *(Modello HSP13 2024 - Quadro E)* (data ultimo aggiornamento 28/02/2025).

Per singola struttura, i posti letto sono 73 presso la Casa di cura Quisisana e 108 presso la Casa di cura Salus.

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	73	0	0	73
	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	99	0	9	108
	Totale Azienda		**172**	**0**	**9**	**181**

Tabella 7 - FONTE: TABELLA RER QUADRO E "POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2024" PER STRUTTURA (data ultimo aggiornamento 28/02/2025)

Al 31/12/2024 i posti letto delle strutture private convenzionate erano suddivisi per le seguenti discipline:

Presidio di erogazione	Disciplina di erogazione	NON ACCREDITATI				ACCREDITATI			
		Ordinari	Day hospital	Day surgery	Totale	Ordinari	Day hospital	Day surgery	Totale
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	021 - GERIATRIA	.	.	.	.	28	.	.	28
	026 - MEDICINA GENERALE	.	.	.	.	3	.	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	1	.	.	1	42	.	.	42
	TOTALE CASA DI CURA QUISISANA	.	.	.	.	**73**	**.**	**.**	**73**
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	009 - CHIRURGIA GENERALE	.	.	.	.	14	.	.	14
	026 - MEDICINA GENERALE	9	.	.	9	47	.	.	47
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	.	.	.	.	5	.	.	5
	049 - TERAPIA INTENSIVA	.	.	.	.	3	.	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	.	.	.	.	30	.	.	30
	098 - DAY SURGERY	.	.	.	.	.	.	9	9
	TOTALE CASA DI CURA SALUS	.	.	.	.	**99**	**.**	**9**	**108**
TOTALE COMPLESSIVO		**10**	**0**	**0**	**10**	**172**	**0**	**9**	**181**

Tabella 8 - SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e
Regime ricovero Anno: 2024, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2024, rispetto all'anno 2023, è rimasta invariata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2024 era di 453 posti letto, costante rispetto a quella al 31/12/2023 pari a 453 posti letto (compresi i PL OBI).

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2024 si rimanda al Capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2023) paragrafo 3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE ASSISTENZA TERRITORIALE

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico, mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale, in linea con il DM 77/2022 e con la DGR n. 2221/2022 sul riordino dell'assistenza territoriale, è orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

La Casa della Comunità (CdC) è un presidio del Distretto (rif. DM 77/2022, DGR n. 2221/2022), esito della riorganizzazione dell'assistenza sanitaria ospedaliera, territoriale, sociale e sanitaria, che garantisce l'appropriatezza e la continuità di risposta ai bisogni sanitari – sociali - assistenziali della popolazione attraverso il coordinamento di tutti i servizi sanitari territoriali h12 e h24 in un luogo facilmente raggiungibile. La gestione delle Case della Comunità è affidata al Dipartimento ad Attività Integrata di Cure Primarie, che cura le interfacce con gli altri dipartimenti e con tutti gli attori che concorrono alla progettazione e alla realizzazione delle attività orientate a programmi, progetti e percorsi integrati sulla base dell'intensità assistenziale. Obiettivi prioritari dell'organizzazione presente all'interno delle Case della Comunità sono:

- Intercettare precocemente forme di disagio strutturando e/o consolidando alleanze con l'associazionismo emergente;
- Attivare processi di empowerment individuale e di comunità attraverso la partecipazione di diversi attori locali nell'analisi di bisogni inespressi;
- Realizzare iniziative di prevenzione e promozione della salute e del benessere;
- Valorizzare risorse e competenze del paziente e del caregiver.

L'Ospedale di Comunità (OsCo), come riportato nel DM n. 77/2022 e nella DGR n. 2221/2022, è un modello assistenziale posto a metà tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, rivolto a particolari tipologie di pazienti che prolungherebbero la durata di un ricovero ospedaliero e potrebbero essere trattate appropriatamente anche al di fuori dell'ospedale, non al domicilio.
Gli OsCo garantiscono la presa in carico dei pazienti attraverso l'uso di letti intermedi territoriali sanitari a gestione infermieristica organizzati per moduli assistenziali, ove l'assistenza medica è assicurata da medici di medicina generale o pediatri di libera scelta, ovvero da altri medici dipendenti o convenzionati con il SSN.

Altri importanti presidi territoriali previsti dal DM 77/2022 sono:

- La **Centrale operativa 116117** (Numero Europeo Armonizzato – NEA per le cure mediche non urgenti) è il servizio telefonico gratuito a disposizione di tutta la popolazione, 24 ore al giorno tutti i giorni, da contattare per ogni esigenza sanitaria e sociosanitaria a bassa intensità assistenziale;
- La **Centrale Operativa Territoriale (COT)** svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialoga con la rete dell'emergenza-urgenza;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- L'**Infermiere di Famiglia e Comunità** (**IFeC**) – È la figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica, ai diversi livelli di complessità, in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera. Non solo si occupa delle cure assistenziali verso i pazienti, ma interagisce con tutti gli attori e le risorse presenti nella comunità per rispondere a nuovi bisogni attuali o potenziali;
- L'**Unità di continuità assistenziale** – È un'équipe mobile distrettuale per la gestione e il supporto della presa in carico di individui, o di comunità, che versano in condizioni clinico-assistenziali di particolare complessità e che comportano una comprovata difficoltà operativa;
- L'**Assistenza domiciliare** – La casa come primo luogo di cura. Le Cure domiciliari sono un servizio del Distretto per l'erogazione al domicilio di interventi caratterizzati da un livello di intensità e complessità assistenziale variabile nell'ambito di specifici percorsi di cura e di un piano personalizzato di assistenza. Trattamenti medici, infermieristici, riabilitativi, diagnostici, ecc., sono prestati da personale sanitario e sociosanitario qualificato per la cura e l'assistenza alle persone non autosufficienti e in condizioni di fragilità, per stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità della vita quotidiana;
- La **Rete delle cure Palliative** – È costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle U.O., ambulatoriale, domiciliare e in hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale;
- I **Servizi per la salute dei minori, delle donne, delle coppie e delle famiglie** – Il Consultorio Familiare e l'attività rivolta ai minori, alle coppie e alle famiglie garantiscono prestazioni, anche di tipo domiciliare, mediche specialistiche, diagnostiche, terapeutiche, ostetriche, psicologiche, psicoterapeutiche, infermieristiche, riabilitative e preventive, nell'ambito dell'assistenza territoriale, alle donne, ai minori, alle coppie e alle famiglie. L'attività consultoriale può svolgersi all'interno delle Case della Comunità, privilegiando soluzioni che ne tutelino la riservatezza;
- La **Telemedicina** – Viene utilizzata dal professionista sanitario per fornire prestazioni sanitarie agli assistiti o servizi di consulenza e supporto ad altri professionisti sanitari. Inclusa in una rete di cure coordinate, la Telemedicina consente l'erogazione di servizi e prestazioni sanitarie a distanza attraverso l'uso di dispositivi digitali, internet, software e delle reti di telecomunicazione.

Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR, missione 6, avviato nel 2021 con una mappatura dei servizi presenti sul territorio, ha previsto interventi diffusi, anche grazie ad investimenti precedenti e all'appoggio e al sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara in era pre-PNRR



Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara dopo l'applicazione del PNRR, l'intervento degli Enti locali e dei finanziamenti pre-esistenti



A livello di assistenza territoriale l'Azienda USL, ad oggi, eroga attività assistenziale sia attraverso gli Ospedali, sia attraverso:

- 3 Ospedali di Comunità (Ospedale di Comunità di Comacchio, Ospedale di Comunità di Copparo e Ospedale di Comunità di Cona);
- 2 Hospice (Hospice di Codigoro "Le Onde e il Mare" ed Hospice ADO "La Casa della Solidarietà");
- 7 Case della Comunità (Cittadella S. Rocco di Ferrara, Pontelagoscuro di Ferrara, Terre e Fiumi di Copparo, Portomaggiore – Ostellato, Codigoro, Comacchio, Bondeno, Interaziendale di Pieve di Cento – Cento);
- 4 Centrali Operative Territoriali (COT) ad Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara;
- Rete degli Infermieri di Famiglia e di Comunità (ad oggi 62 IFeC attivi sul territorio);
- 5 Centri Assistenziali per l'Urgenza (CAU), situati in 5 Case della Comunità, per la presa in carico della urgenza a bassa complessità.

Per quanto riguarda il rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità) si tratta di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti ed a quello presente presso l'Ospedale

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sant'Anna a Ferrara istituito nel 2023. Di pari passo con la costituzione dell'Unità Operativa di Riabilitazione Territoriale e con l'implementazione della tele-riabilitazione, si è prevista la costituzione di un Ospedale di Comunità a carattere prettamente riabilitativo a Codigoro.

Sono in via di realizzazione i programmi di intervento dedicati all'adeguamento degli spazi delle Case della Comunità e sono stati conclusi i lavori (primavera 2024) necessari ad attivare le quattro COT provinciali (Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara).

Si rappresentano di seguito gli interventi previsti presso le Case della Comunità (CdC) già esistenti.

Casa della Comunità Cittadella San Rocco a Ferrara. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è previsto un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e per la promozione della salute. Nella Casa di Comunità è presente l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h24, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi). In previsione l'attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU.
È presente da ottobre 2023 il percorso di Oncologia Territoriale (OnConnect).
Particolare menzione per l'apertura dell'ambulatorio "pERsone", nell'ambito dell'omonimo progetto regionale, che rivolge i propri servizi alla popolazione migrante.
Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), è stata avviata la ristrutturazione degli spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assumerà anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospiterà spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal DL 16 luglio 2020, n. 76. Gli importanti lavori di ristrutturazione, interessando diversi settori, hanno necessitato una riorganizzazione dei servizi presenti, che sono quindi stati mantenuti in essere. I lavori di riammodernamento, interessano tuttora il Settore 6, il Settore 1, e parte del II e III Piano adiacenti alla Scala A per la realizzazione dell'OsCO.

Casa della Comunità di Bondeno. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è prevista l'attivazione di percorsi clinici socio-assistenziali, multiprofessionali e multidisciplinari con ausilio della Telemedicina. La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con un'attenzione particolare all'ambito della cronicità. È inoltre attivo su questa sede il servizio di radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione). Sarà implementato il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la CdC S. Rocco.
È presente, inoltre, l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h12, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi). In previsione l'attivazione del progetto di telerefertazione all'interno degli ambulatori CAU. Per quanto riguarda l'intervento strutturale previsto (approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). È in previsione un intervento per la realizzazione di un Osco.

Casa della Comunità di Copparo. Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi tuttora in essere (due giorni a settimana). È attivo il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa di Comunità di S. Rocco. Nella Casa di Comunità è presente, inoltre, l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h12, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi). In corso l'attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano tutto il blocco 02 e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo è stato installato un mammografo digitale diretto.

Casa della Comunità di Comacchio. È stata avviata l'implementazione delle prestazioni ambulatoriali complesse (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte) nonché delle prestazioni relative a PDTA territoriali (ad es. PDTA BPCO), rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute.
Nella Casa di Comunità è presente, inoltre, l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h24, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi). In corso l'attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU.
È presente il percorso di Oncologia Territoriale (OnConnect).
Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza (ad esempio è in corso il rifacimento della rampa accesso disabili e l'adeguamento del manto di pavimentazione del parcheggio). Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Comacchio è stato installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia**.**

Casa della Comunità di Codigoro. La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS; si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative.
È attivo il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa di Comunità S. Rocco. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76), riguardanti in particolar modo la realizzazione di un Osco, a carattere prettamente riabilitativo.
Sono in atto interventi migliorativi del Punto Unico di Accoglienza (PUA) al fine di implementare ulteriormente il supporto informativo all'utenza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Casa della Comunità di Portomaggiore. Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale. Gli obiettivi sono la promozione della salute, la presa in carico dei bisogni della popolazione, del benessere riproduttivo e le cure perinatali, di infanzia e giovani generazioni e in ambito cronicità, non autosufficienza, cure palliative. Si segnala che recentemente, complice il pensionamento massivo di alcuni MMG, si è assistito a un importante rinnovo del personale medico della Medicina di Gruppo.
Nella Casa di Comunità è presente, inoltre, l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h12, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi). In previsione l'attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), sono in corso ed interessano un'ala della Casa della Comunità. In particolare, è previsto lo spostamento al piano terra e primo piano della Residenza Psichiatrica per Trattamenti Intensivi "F. Basaglia" (attualmente al secondo piano). I lavori hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. Riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di manutenzione straordinaria (art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n.76).
Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore è stato installato un mammografo digitale diretto.

In merito al rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (**Ospedali di Comunità**), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 3 pre-esistenti.

Ospedale di Comunità di Ferrara. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), è stata avviata la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti.
Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione ex art. 3 c. D) del T.U. Edilizia.

Ospedale di Comunità di Codigoro. Sono in corso gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a "degenza" CRA/RSA, nella quale è prevista una revisione generale del layout, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi.
Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

Per garantire l'appropriatezza dei ricoveri, sono stati recentemente aggiornati i criteri di eleggibilità che definiscono le condizioni di indicazione di ricovero in Osco (rif. OSPEDALE DI COMUNITA': criteri di eleggibilità Nr. 9252, vers. 1 del 22-08-2022):
A) Pazienti fragili e/o cronici, provenienti dal domicilio, per la presenza di riacutizzazioni di condizione clinica preesistente, insorgenza di un quadro imprevisto, in cui il ricovero in ospedale risulti inappropriato;

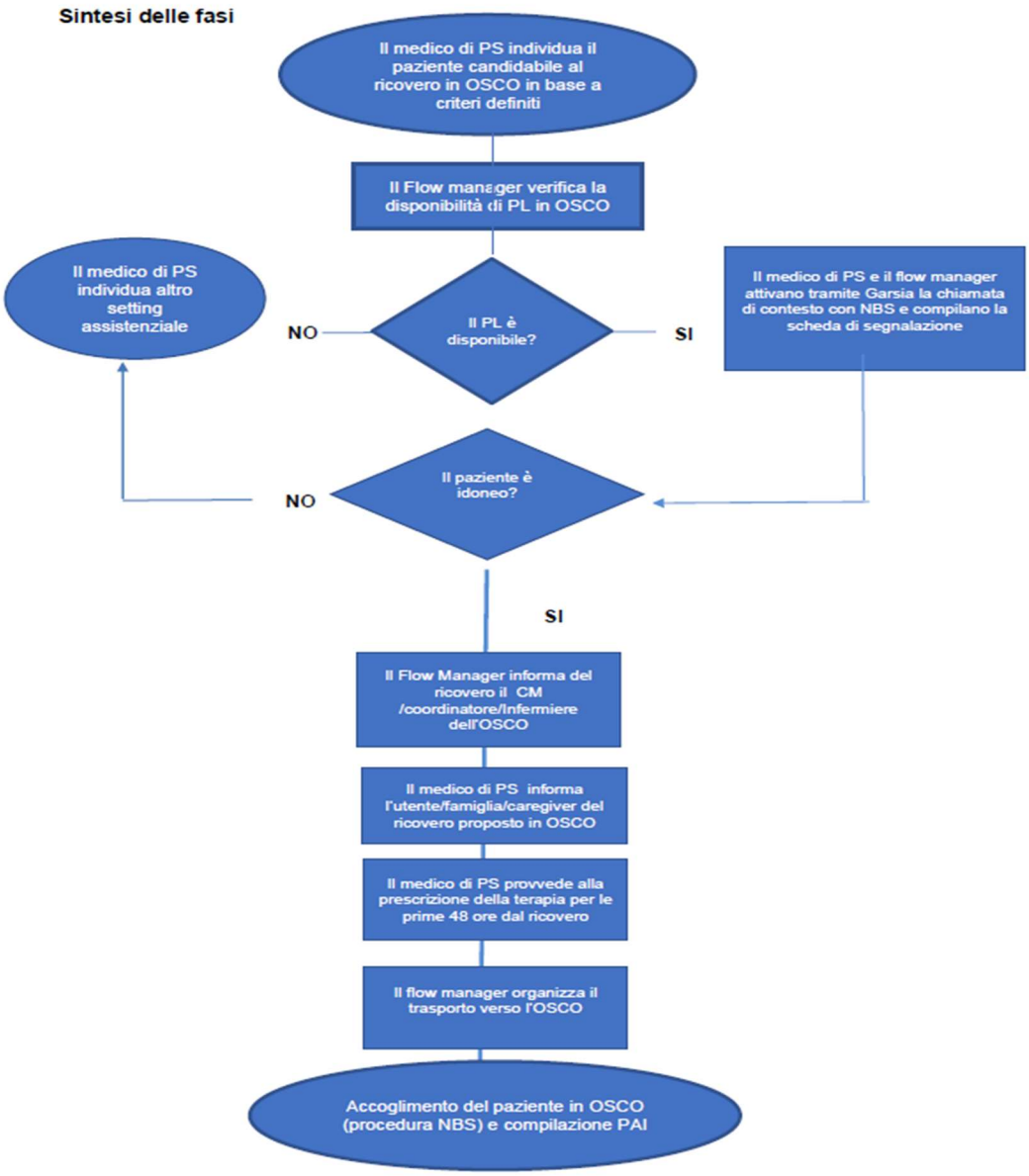
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B) Pazienti, prevalentemente affetti da multimorbidità, provenienti da struttura ospedaliera, per acuti o riabilitativa, clinicamente dimissibili per conclusione del percorso diagnostico terapeutico ospedaliero, ma con condizioni richiedenti assistenza infermieristica continuativa;
C) Pazienti che necessitano di assistenza nella somministrazione di farmaci o nella gestione di presidi e dispositivi, che necessitano di interventi di affiancamento, educazione ed addestramento del paziente e del caregiver prima del rientro al domicilio;
D) Pazienti che necessitano di supporto riabilitativo-rieducativo, il quale può sostanziarsi in valutazioni finalizzate a proporre strategie utili al mantenimento delle funzioni e delle capacità residue (es. proposte di fornitura di ausili); supporto ed educazione terapeutica al paziente con disabilità motoria, cognitiva, e funzionale; interventi fisioterapici nell'ambito di percorsi PDTA-DS protocolli già attivati nel reparto di provenienza e finalizzati al rientro a domicilio;
E) Pazienti a lento recupero funzionale che hanno già effettuato riabilitazione ma necessitano di proseguire il trattamento;
F) Paziente cronico evolutivo (SLA, Parkinson, Sclerosi Multipla stabilizzata) con grave disabilità residua che necessita di periodo di riabilitazione e/o adattamento a nuovi ausili o ad un nuovo livello di disabilità;
G) Pazienti in cure palliative con organi vitali non compromessi in ADI con programma di rientro al domicilio o in trattamento con terapia del dolore per modifica o monitoraggio;
H) Pazienti in ADI in attesa di ingresso in Hospice, con progetto di palliazione condiviso con il caregiver, previa valutazione di appropriatezza del referente della RCP;
I) Paziente "fragile con problematiche socio-familiari" che hanno risolto il problema di acuzie ma per i quali non è più appropriata la permanenza in ospedale.

Gli Osco sono unità di ricovero sanitario territoriale costituite da Moduli Assistenziali di circa 20 posti letto (Cona 20 pl, Codigoro 19 pl, Copparo 17 pl) a gestione infermieristica e collocati all'interno delle Case di Comunità dell'Azienda USL Ferrara. L'assistenza è garantita da infermieri presenti continuativamente nelle 24 ore, coadiuvati da personale di supporto. La responsabilità clinico terapeutica è in capo al Medico di Medicina Generale (MMG), che è presente in struttura in modo programmato da lunedì a venerdì (3 ore giornaliere) e reperibile telefonicamente nelle 12 ore diurne (08:00 – 20:00), mentre nelle ore notturne, festivi, pre-festivi e altro (es. aggiornamento obbligatorio) è previsto l'intervento del medico di continuità assistenziale secondo gli accordi vigenti e del 118 secondo le necessità.
Nel 2024 stata redatta la procedura aziendale n. 9972 che definisce i criteri di ammissione in Osco degli utenti inviati dal pronto soccorso.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Di seguito la relativa flowchart che illustra le fasi del percorso.



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nelle successive tabelle viene sintetizzato il volume di attività delle tre strutture. I dati 2023 relativi ad OSCO Cona non sono significativi, dato che rappresentano solo il periodo di inizio attività.

Indicatori (anno 2023)	OSCO		
	COMACCHIO	COPPARO	CONA
Posti Letto	19	16	14,2
Dimessi	250	249	4
Dimessi OUTLIER	21	9	.
GG Degenza Totali	6.279	5.369	10
Deceduti	2	3	.
Presenza Media	17,2	14,71	0,03
Indice Occupazione	90,54	91,93	0,19
Degenza Media	25,12	21,56	2,5

Indicatori (anno 2024)	OSCO		
	COMACCHIO	COPPARO	CONA
Posti Letto	19,0	16,0	20,0
Dimessi	265	211	237
Dimessi OUTLIER	26	12	15
GG Degenza Totali	6.620	5.057	5.820
Deceduti	.	2	1
Presenza Media	18,09	13,82	15,90
Indice Occupazione	95,20	86,36	79,51
Degenza Media	24,98	23,97	24,56

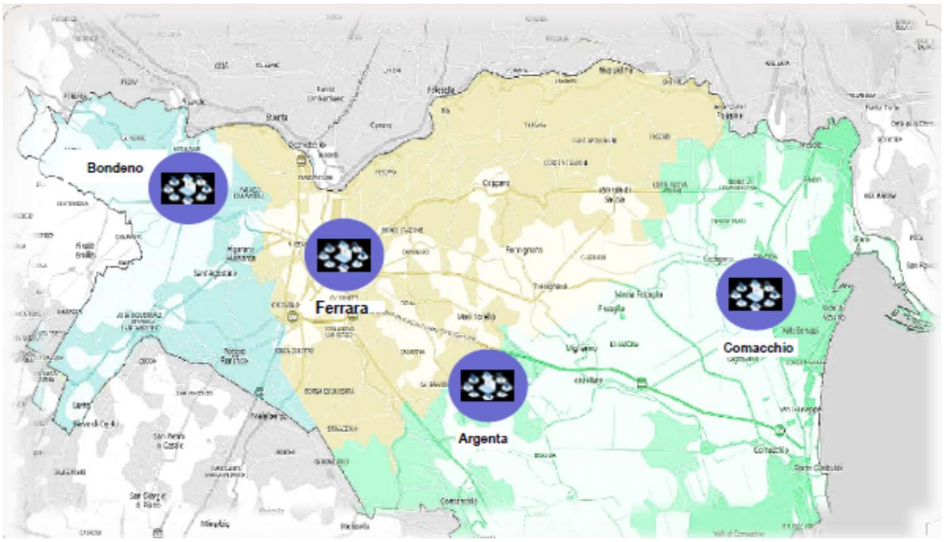
A dicembre 2024 il n. di gg di ospitalità complessiva (17.497) hanno superato quelle del 2023 (11.658), con un incremento pari al 50,1%.

Sviluppo delle Centrali Operative Territoriali

Il PNRR prevede lo sviluppo delle COT (Centrali Operative Territoriali) in ogni distretto con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza-urgenza.

Presso l'AUSL di Ferrara, sono state attivate **4 Centrali Operative Territoriali** (COT).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



1. **Centrale Operativa Territoriale di Ferrara.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 463.100 euro) interessa spazi del nucleo storico dell'ex Ospedale di Ferrara, ora Casa della Comunità, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del layout e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

2. **Centrale Operativa Territoriale di Bondeno.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 14.750 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Bondeno, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del layout e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

3. **Centrale Operativa Territoriale di Argenta.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 90.714 euro) interessa un fabbricato all'interno del complesso dell'Ospedale di Argenta, e prevede interventi di riorganizzazione del layout e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

4. **Centrale Operativa Territoriale di Comacchio.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 30.713 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Comacchio, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del layout e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

L'**Hospice** (rif. DGR 327/2004) è una struttura sanitaria residenziale inclusa nell'ambito della rete delle cure palliative che risponde all'obiettivo di "prendersi cura" del paziente in fase di progressiva e irreversibile di malattia e della relativa famiglia in una molteplicità di situazioni.
Nella Provincia ferrarese sono presenti due Hospice:

- Hospice "Le onde e il mare" dentro la Casa della Salute di Codigoro;
- Hospice "Casa della Solidarietà" di Ferrara, accreditato.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

La sperimentazione del modello assistenziale infermiere di famiglia e di comunità, che ha preso avvio presso il territorio dell'Azienda USL di Ferrara nell'ultimo trimestre 2021, anche grazie l'approvazione del Comitato Etico AVEC di uno studio osservazionale, avviene su diverse sedi, collocate presso i tre distretti dell'AUSL di Ferrara, secondo una programmazione che al dicembre 2024 vede 70 Infermieri di Famiglia e di Comunità in 32 sedi primarie aperte (+ 6-8 sedi secondarie in corso di attivazione).

La DGR della Regione Emilia Romagna n. 1206 del 17/07/2023, avente ad oggetto "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia Romagna – prima fase attuativa – anno 2023", ha previsto, tra le altre misure, l'istituzione dei **Centri Assistenziali per l'Urgenza (CAU)** territoriali. I CAU sono "strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse generalmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso".
Presso la provincia di Ferrara sono stati istituiti i seguenti CAU:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC);
- Casa della Comunità Comacchio;
- Casa della Comunità Copparo;
- Casa della Comunità Portomaggiore;
- Casa della Comunità di Bondeno.

Presso la provincia di Ferrara all'ottobre 2024 sono stati istituiti i seguenti CAU:

Avvio attività	**Ferrara**	**Comacchio**	**Copparo**	**Portomaggiore**	**Bondeno**
	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023	04/2024
Ospedale Distrettuale di riferimento	Sant'Anna	Delta	Sant'Anna	Argenta Delta	Cento
Dotazione minima personale (DGR)	X	X	X	X	X
Orario di apertura	h 24	H 24	H 12	h 12	h 12
Giorni di apertura	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7
Rx	X	X	X		X
Ecografia	X	X	X	X portatile	X
POCT	X	X	X	X	X
ECG telerefert.	X	X	X	X	X
Poliambulatori specialistici	X	X	X	X	X
Medicina di Gruppo	X	X	X	X	X
Pediatria di Gruppo		X	X		X

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Media accessi/die	34	17	16	13	16
Max accessi/die	96	84	44	44	41

Analizzando il ruolo dei CAU nel decongestionare i Pronto Soccorso della provincia e garantire quindi una presa in carico più tempestiva ed appropriata dei pazienti con bisogni urgenti ma non critici, si può osservare che nel 2024 gli accessi totali ai CAU sono stati 46.518, mentre gli accessi totali ai PS provinciali con codice bianco e verde sono stati 75.072.
Gli accessi al CAU hanno rappresentato quindi nel 2024 il 38,3% dei codici bianchi e verdi che si sono recati presso i PS della provincia e gli stessi CAU.

N. Accessi anno 2024		
Mese	**CAU**	**PS (Bianchi+Verdi)**
Gennaio	2.323	5.410
Febbraio	2.474	5.675
Marzo	2.867	6.169
Aprile	3.850	6.398
Maggio	3.831	6.758
Giugno	4.081	6.454
Luglio	4.773	7.252
Agosto	5.595	7.197
Settembre	4.193	5.906
Ottobre	4.001	6.129
Novembre	4.041	5.718
Dicembre	4.489	6.006
Totale	**46.518**	**75.072**

fonte: SAS-VA (consolidato RER)

Totale	**% CAU sul totale**
121.590	38,3

Nell'ambito della riorganizzazione della rete territoriale e dell'integrazione ospedale territorio, sono state pianificate attività formative rivolte al personale operante nelle Case della Comunità, nelle Centrali Operative Territoriali (COT), agli Infermieri di famiglia e di comunità (corsi di formazione per supportare il nuovo ruolo sul territorio: utilizzo di tecnologie, il telenursing, confronto tra pari per individuare criticità e strutturare soluzioni, approfondimento di ambiti dopo l'individuazione di gap di competenze in collaborazione con altri profili, costruzione di reti, corsi di medicina narrativa), Innovazione e riorganizzazione ADI, la riabilitazione domiciliare, il fisioterapista di comunità, la Radiologia domiciliare, formazione continuativa sull'attività vaccinale. Si riportano in particolare gli eventi di seguito descritti:

- Corso 6347 "Focus on quality: procedure e istruzioni operative nella presa in carico riabilitativa nella provincia di Ferrara", scopo garantire omogeneità e integrazione tra gli apparati documentali delle strutture organizzative interaziendali di Riabilitazione, così da poter rendere il più possibile appropriato, oggettivo, sistematico e verificabile lo svolgimento delle attività riabilitative nei vari setting. Il corso della durata di 12 ore, erogato in modalità blended, è stato organizzato con una sessione di apertura in plenaria, una sessione di lavoro a piccoli gruppi sulle tematiche: 1. Presa in carico riabilitativa ambulatoriale

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

interaziendale; 2. Presa in carico ospedaliera e continuità riabilitativa del paziente ortopedico; 3. Progetto riabilitativo di Struttura in area Medica e LPA; 4. Presa in carico riabilitativa del paziente con SLA; 5. Presa in carico riabilitativa del paziente in OsCo, ed una sessione di chiusura in plenaria dedicata alla condivisione e discussione dei risultati dei lavori di gruppo;

- Corso 6589 “Riorganizzazione dell'assistenza primaria a quota oraria "Ex guardia medica", della provincia di Ferrara”, con l’obiettivo di conoscere il nuovo modello organizzativo, saper gestire i nuovi applicativi regionali, saper utilizzare la cartella informatizzata. Il corso blended della durata di 6 ore, rivolto ai medici di continuità assistenziale, è stato erogato con una parte in videoconferenza della durata di 4 ore dedicata alla illustrazione del nuovo modello organizzativo, funzionamento della centrale unica provinciale e del numero unico, gestione della cartella informatizzata e una parte pratica con training di due ore presso la centrale unica provinciale (Cittadella della Salute S. Rocco Ferrara);
- Corsi di formazione rivolti agli Infermieri di Famiglia e di comunità per supportare il nuovo ruolo sul territorio, finalizzati ad approfondire aspetti relazionali con l’utente, utilizzo di tecnologie, telenursing, confronto tra pari per individuare criticità e strutturare soluzioni, costruzione di reti. Si citano in particolare il corso 5902 “Infermiere di Famiglia e Comunità – la presa in carico relazionale degli utenti” con l’obiettivo di far acquisire competenze relazionali e di leadership nella presa in carico assistenziale dell'utente e della famiglia attraverso l’analisi di situazioni di casi complessi da un punto di vista relazionale; il corso 6349 Medicina “Narrativa nella relazione di cura” con lo scopo di stimolare la riflessione sul ruolo dell'IFeC nei processi di assistenza territoriale attraverso gli strumenti della medicina narrativa per migliorare la relazione assistenziale e l'integrazione e l’interprofessionalità all'interno dell'equipe, tale corso è stato oggetto di valutazione della trasferibilità delle conoscenze. Il corso 6684 “Infermiere di Famiglia e Comunità: il modello ferrarese a due anni dall’avvio. Corso 6645 “Implementazione GARSIA. Infermieri di Famiglia e Comunità: Attivatori e valutatori”. Corso 6626 “Scuole che Promuovono Salute: il contributo delle Professioni Sanitarie” e il corso 6688 “IFeC: lo stato dell'arte nella Medicina Narrativa”. Corso 7418 “Integrazione ospedale territorio e diffusione della cultura in materia di donazione di organi e tessuti: l'infermiere procurement e l'IFeC a confronto”. Ciclo di corsi “I mercoledì degli IFeC dedicati ad approfondire: la salute mentale nella comunità; la patologia oncologica e il dolore cronico;
- Corso 6223 “La presa in carico fisioterapica domiciliare: finalità e modalità organizzative", scopo presentare il progetto di riabilitazione domiciliare aziendale, obiettivi e modalità organizzative di attivazione e gestione. Corso 6955 “IFeC e fisioterapisti: la presa in carico relazionale degli utenti” scopo promuovere un’assistenza sempre più centrata sul paziente e orientata al lavoro in team, in continuità rispetto all’implementazione di nuovi professionisti (nuovi IFeC e Fisioterapisti di Comunità) e garantendo servizio di qualità in ogni distretto del territorio. Corso 7158 “La fisioterapia respiratoria negli interventi riabilitativi estensivi territoriali” scopo migliorare le conoscenze di base e le competenze clinico assistenziali dei fisioterapisti dell'Azienda USL di Ferrara, formulare piano di trattamento in situazioni cliniche di acuzie e di cronicità;
- Sono stati erogati eventi formativi su Reti cliniche e PDTA, tra questi si evidenzia nel periodo marzo – giugno 2023 la presentazione dei PDTA interaziendali: Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del paziente adulto con Sindrome delle Apnee Ostruttive nel Sonno (OSAS), Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del paziente con Malattia di Parkinson e Parkinsonismi, Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della Persona con Sclerosi Multipla, Percorso Preventivo Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del Paziente con Patologie Correlate allo Stato di Nutrizione, Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del paziente con interstiziopatia polmonare primitiva o secondaria a malattia reumatica, Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

paziente con Cefalea, Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale della/del paziente con neoplasie del distretto cervico-facciale;

- Nell'anno 2024 i corsi relativi all'implementazione di PDTA hanno riguardato le seguenti tematiche: Stroke, SLA, Diabete, scompenso e BPCO, Demenze, Terapia anticoagulante, tumore esofageo, melanoma, gravi disturbi di personalità- applicazioni pratiche, formulazione del caso clinico nel PDTA esordi psicotici;
- Corsi 6707, 6708, 6709, 6710 Promozione del Benessere Psicologico delle Comunità, gli argomenti per ogni corso specifico sono; il Supporto alla genitorialità e al disagio perinatale, Il disagio psicologico degli adolescenti; Azioni di lettura e contrasto della violenza di genere;
- Corso 7102 FAD ASINCRONA - La Psichiatria di Comunità: principi e competenze di base degli operatori della Salute Mentale Adulti; Stress e bisogni psicologici dei caregivers famigliari
- Corso 6892 Comunità e sanità: il ruolo dei Comitati Consultivi Misti dalla parte del cittadino;
- Corso 6879 Giornata di Seminariale: La psicologia nelle Case della Comunità;
- Informatizzazione NBS Documentazione OSCO;
- Invio informatizzato per ricovero dell'utente da PS/NBS a Osco/Garsia.

Numerose iniziative formative hanno riguardato lo sviluppo della rete delle cure palliative, tra queste si citano:

- Corso 5858 "Le cure palliative: dai professionisti ai luoghi di assistenza", scopo conoscere e orientarsi nella Rete Locale di Cure Palliative -RLCP- nei vari nodi e distretti, al fine di apprendere le procedure che regolano l'attivazione dei percorsi all'interno della rete;
- Corso 6068 "Le cure palliative in pediatria", finalizzato ad acquisire conoscenze sulla rete delle cure palliative in età pediatrica;
- Corso 6625 "I trattamenti in Cure Palliative: approccio farmacologico alla gestione dei sintomi di fase avanzata" finalizzato ad approfondire la tematica delle cure palliative ospedaliere e condividere la gestione farmacologica dei sintomi di fase avanzata di malattia nei pazienti ricoverati in ospedale;
- Corso 6027 "La giornata del sollievo" scopo promuovere, testimoniare, sensibilizzare e incentivare la solidarietà, la cultura del sollievo in favore di tutte le persone inguaribili nel fine vita;
- Corso 6835 "Rete locale delle cure palliative Adulti e Pediatriche", scopo conoscere le modalità di presa in carico dell'utente all'interno della Rete Locale delle Cure Palliative;
- Corso 6721 "Le cure palliative nel contesto sanitario ferrarese di oggi", scopo diffondere la conoscenza delle cure palliative in ambito ospedaliero e territoriale;
- Corso 7454 "Oncologia territoriale: focus sull'educazione terapeutica", scopo conoscere la rete oncologica provinciale "on connect", gestione ed educazione terapeutica, monitoraggio dei pazienti in carico ai DSA territoriali.

Ai fini di una completa panoramica delle realtà territoriali che incidono nella provincia di Ferrara, è fondamentale ricordare il ruolo del Dipartimento di Cure Primarie.
Le cure primarie rappresentano il sistema di cure erogate vicino ai luoghi di vita delle persone (studio del proprio medico, domicilio, strutture ambulatoriali e consultoriali, strutture residenziali) e costituiscono la forma principale di assistenza sanitaria, quella continuativa sulla quale si appoggia e attraverso la quale viene indicata la necessità di assistenza specialistica (anche ospedaliera).

Il Dipartimento di cure primarie assicura:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Assistenza dei medici di famiglia, dei pediatri di libera scelta, e della continuità assistenziale (guardia medica);
- Assistenza specialistica ambulatoriale (visite ed esami) in collaborazione con il Governo dei Percorsi Outpatient;
- Assistenza domiciliare;
- Assistenza consultoriale;
- Assistenza agli stranieri presenti nel territorio regionale;
- Assistenza agli ammalati di AIDS;
- Assistenza socio-sanitaria in strutture residenziali e a domicilio;
- Assistenza farmaceutica;
- Procedure per l'assistenza all'estero.

Nel corso del biennio 2023-2024, con l'adozione delle Delibera n. 68/2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara", della successiva Delibera n. 151/2023 e della Delibera n.85/2024, il Dipartimento di Cure Primarie ha subito una riorganizzazione con suddivisione per aree, con l'istituzione di nuove Unità Operative e sono stati inoltre conferiti incarichi di Unità Operative semplici e Alte specializzazioni all'interno delle Unità Operative Complesse dipartimentali. Attualmente il Dipartimento è composto dalle Unità Operative Complesse:

- Cure Primarie;
- Nuclei Cure Primarie;
- Assistenza Anziani Disabili Adulti;
- Diabetologia Territoriale;
- Odontoiatria Provinciale a Direzione Universitaria;
- Psicologia Clinica e di Comunità;
- Riabilitazione Territoriale;
- Servizi Amministrativi.

L'Azienda opera mediante 122 presidi a gestione diretta e 101 strutture convenzionate.

Codice	Nome	Pubblico	Privato	Totale
109	Ferrara	122	101	223

Tabella 10 - FONTE: TABELLA DA RER "Strutture a gestione diretta e convenzione" (STS11)
(data ultimo aggiornamento 07/04/2025)

Le strutture che erogano prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie dell'Azienda USL di Ferrara nell'anno 2024, rispetto all'anno 2023, sono diminuite (-4 strutture). Il numero complessivo al 31/12/2024 era di 223 strutture, sia a gestione diretta che convenzionate, in diminuzione rispetto a quella al 31/12/2023 pari a 227.

La tipologia delle strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Strutture a gestione diretta

Strutture a gestione diretta al 31/12/2024 per tipologia di struttura

Tipo struttura		Totale
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	66
	AMBULATORIO E LABORATORIO	30
	CASA DELLA COMUNITÀ	7
	STRUTTURA RESIDENZIALE	16
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3
	Totale azienda	**122**

Tabella 12 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G “Strutture a gestione diretta” per Tipo struttura (STS11)

Strutture a gestione diretta al 31/12/2024 per tipologia di assistenza erogata

		S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S04 Attività di Consultorio familiare	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossico-dipendenti/alcol dipendenti	S07 - Assistenza persone con infezione da HIV	S09 Assistenza agli anziani	S10 assistenza disabili fisici	S12 Assistenza Malati terminali	S14 Vaccinazioni anti Covid-19	S15 - Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA	S16 - Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	S17 - Attività di Ospedale di Comunità	S18 - Attività di centrale Operativa Territoriale	S19 - Attività di residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (R.E.M.S)
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA	2	1	.	27	11	6	.	.	.	.	10	.	8	.	4	.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	TERRITORIALE															
	AMBULATORIO E LABORATORIO	30	12	17	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
	CASA DELLA COMUNITÀ	7	5	7	6	3	3	.	1	.	.	5	.	6	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	8	3	.	1	.	1	.	.	.	3	.	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	2	.	.	.	1	.	.	.	.	.	.	.

Tabella 11 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO H “Tipo di assistenza erogata” - Tipo struttura - (STS11)

Strutture convenzionate

Strutture convenzionate al 31/12/2024 per tipologia di struttura

Tipo struttura		Totale
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3
	AMBULATORIO E LABORATORIO	6
	STRUTTURA RESIDENZIALE	57
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	35
	Totale azienda	**101**

Tabella 14 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G “Strutture convenzionate” per Tipo struttura (STS11)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Strutture convenzionate al 31/12/2024 per tipologia di assistenza erogata

		S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossico-dipendenti/alcol dipendenti	S07 - Assistenza persone con infezione da HIV	S08 Assistenza Idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 assistenza disabili fisici	S12 Assistenza Malati terminali	S16 - Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	.	.	.	.	.	1	.	.	.	1
	AMBULATORIO E LABORATORIO	6	2	.	.	.	.	.	.	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	8	2	.	.	28	18	1	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	1	1	.	.	7	26	.	.

Tabella 13 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO H “Tipo di assistenza erogata” - Tipo struttura - (STS11)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'Azienda ha operato mediante 215 medici di base che assistono complessivamente una popolazione pari a 295.853 unità e 36 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 30.715 unità.

Anno	Descrizione	Medici di base	Popolazione adulta	Pediatri	Assistiti. 0-13 anni
109	109 - Ferrara	215	295.853	36	30.715

Tabella 19 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO E e F "Medicina generale – Medici di base e pediatri 2024" (FLS12)
(data ultimo aggiornamento 05/04/2024)

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 - Anno 2024
I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

MODELLO RIA 11 - Anno 2024
I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

MODELLO FLS 12 - Anno 2024
I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

Il Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale Dipendenze Patologiche è struttura organizzativa integrata con l'Università che garantisce prestazioni finalizzate alla prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi mentali, dei disturbi neuropsichiatrici dell'infanzia e adolescenza, dei disturbi da abuso di sostanze e delle disabilità conseguenti, per un tempo che spazia dalla nascita fino all'età avanzata. Il Dipartimento assicura:

- Accoglienza e prima visita;
- Trattamenti specialistici semplici e integrati;
- Percorsi riabilitativi individuali o di gruppo rivolti al singolo utente e alla famiglia;
- Trattamenti in Centri diurni;
- Trattamenti in Residenza e Comunità Terapeutiche;
- Trattamenti in regime di ricovero ospedaliero.

Nel corso del biennio 2023-2024, con l'adozione delle Delibera n. 68/2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara", della successiva Delibera n.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

151/2023 e della Delibera n.85/2024, il Salute Mentale Dipendenze Patologiche ha vissuto una riorganizzazione con suddivisione per aree, con l'istituzione di nuove Unità Operative e Unità Operative Semplici Dipartimentali e sono stati inoltre conferiti incarichi di Altissime e Alte specializzazioni all'interno delle Unità Operative Complesse, e risulta attualmente organizzato nelle seguenti strutture:
Unità Operative Complesse:

- Centro Salute Mentale Centro-Nord con corrispettiva Unità Operativa Semplice: Equipe Ferrara e Copparo;
- Centro Salute Mentale Ovest con corrispettiva Unità Operativa Semplice Equipe Cento;
- Centro Salute Mentale Sud-Est con corrispettiva Unità Operativa Semplice: Equipe Codigoro e Portomaggiore;
- Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza a valenza provinciale con una Unità Operativa Semplice per ogni Distretto ed equipe Centro Nord a Ferrara e Copparo; Ovest a cento con punto erogazione trattamenti a Bondeno; Sud Est con equipe Portomaggiore e Codigoro e punto erogazione trattamenti a Comacchio;
- SERD Programma Dipendenze Patologiche a valenza provinciale con una Unità Operativa Semplice per ogni Distretto equipe Centro Nord a Ferrara e Copparo; Ovest a Cento; Sud Est con equipe Portomaggiore e Codigoro;
- Tre residenze RTR-E per Trattamenti Estensivi Protratti: La Luna, San Bartolo, Basaglia;
- Due Semi residenze Centri Diurni per la riabilitazione volta all'età adulta: il Convento e il Maccacaro;
- Una semiresidenza: CEntro Terapeutico Riabilitativo Adolescenti CETRA per la riabilitazione dei minori dagli 11 ai 17 anni;
- Psichiatria Ospedaliero Universitaria con i due reparti SPDC a Cona e SPOI presso l'ospedale di Lagosanto con corrispettiva una Unità Operativa Semplice e una Unità Operativa Semplice di integrazione Ospedale e Territorio;
- Servizi Amministrativi .

Unità Operative Semplici Dipartimentali:

- Transizione dai 16 ai 21 anni per la Psicopatologia e la disabilità;
- Disturbi della Nutrizione;
- Programmi di prevenzione.

Unità Operative semplici di nuova istituzione:

- Centro Disturbi Specifici dell'Apprendimento;
- Autori di reato e psichiatria forense.

Programmi a valenza Ospedaliero Universitaria:

- Psicooncologia;
- Psichiatria di Consultazione e di collegamento.

Altissime specializzazioni sono state riconosciute a chi svolge una azione su tutto il dipartimento dal minori ai pazienti di età adulta sei temi nodali di:

- Autismo;
- Esordi psicotici e stati mentali a rischio.

Alte specializzazioni sono state riconosciute a chi governa i PDTA o persegue obiettivi dipartimentali o Regionali nei temi di:

- PDTA Disturbi Borderline di Personalità e traiettorie di sviluppo a rischio;
- Minori sordi o ipoacusici;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Gravi disabilità o sindromi genetiche.

Il personale afferente alle professioni sanitarie afferisce organizzativamente al DATERPS e i Dirigenti Psicologi alla Unità Operativa Complessa di Psicologia Clinica e di Comunità del Dipartimento di Cure Primarie. L'unitarietà funzionale vede nelle équipe il luogo clinico della integrazione e nel Comitato di Dipartimento l'espressione del governo clinico.

L'integrazione con l'Università rende il Dipartimento il luogo ove la clinica e la ricerca si affiancano strettamente e si influenzano l'una con l'altra a supporto di approcci clinici e riabilitativi Evidence Based Medicine EBM.
La trasversalità dell'organizzazione nelle diverse fasi della vita rende le azioni di cura rivolte ai bambini e alle loro famiglie dalle fasi più precoci dello sviluppo fino alla adolescenza, area particolare di attenzione per la necessità di intervenire precocemente a sostegno del potenziale di sviluppo e delle traiettorie evolutive. Oltre agli interventi riabilitativi precoci in aree della disabilità e delle patologie del neurosviluppo, è attenzionato il sostegno al caregiver in particolare nell'ambito delle Cure Palliative Pediatriche anche in collaborazione con l'associazionismo del terzo o del quarto settore.
I cambiamenti in atto nella psicopatologia e i nuovi fenomeni hanno orientato il Dipartimento a lavorare trasversalmente in modo integrato fra Neuropsichiatria Infantile, Dipendenze Patologiche e Salute Mentale Adulti in quanto spesso le fragilità di sommano, i genitori dei minori in carico possono a loro volta necessitare di cure e i comportamenti di dipendenza da sostanze spesso complicano ogni psicopatologia. Le nuove dipendenze da internet, il gaming e il gioco d'azzardo patologico sono aree di azione fra prevenzione e cura.
Il lavoro integrato include i reparti ospedaliero universitari, in quanto il ricovero si colloca in continuità nella presa in carico del paziente e coinvolge le fasi di passaggio alla rete dei servizi per l'età adulta per la necessità di favorire l'attivazione dei percorsi senza interruzione delle cure con le interfacce sociali e sanitarie dei servizi riabilitativi e della disabilità, gli Infermieri di Famiglia e di Comunità, i MMG e i PLS.
La lotta di contrasto allo stigma si avvale dell'aiuto fondante dei Pazienti ESperti ESP che collaborano con ruolo attivo e riconosciuto nei percorsi formativi rivolti al personale o alle interfacce. Il pensiero clinico si esprime attraverso il lavoro multidisciplinare e multiprofessionale che ha nell'equipe il suo nucleo fondamentale. La valorizzazione delle professioni sanitarie e il case management sono aree di investimento e sviluppo per la realizzazione del progetto di cura individualizzato.
Il servizio Amministrativo del Dipartimento concorre alla realizzazione dei progetti clinici e nel rispetto dei vincoli giuridici e di mandato realizza le necessarie individualizzazioni con attenzione alla centralità del paziente.
Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 (L'ATTIVITÀ DEL PERIODO) e nel capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2024)

3.3 Prevenzione

SANITA' PUBBLICA

A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nel corso del quadriennio 2020-2024 il Dipartimento di Sanità Pubblica è stato oggetto di un profondo rinnovamento, con le designazioni di nuovi incarichi di direzione di Unità Operativa Complessa:

- UOC Igiene Pubblica (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 2060 del 29/12/2021);
- UOC Igiene degli alimenti di origine animale (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 1840 del 22/11/2021);
- UOC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 1446 del 08/09/2021);
- UOC Igiene degli Alimenti e Nutrizione (Delibera aziendale n. 149 del 23/7/2021);
- UOC Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche (Delibera aziendale n. 145 del 08/05/2024);
- UOC Sanità animale (Delibera aziendale n. 190 del 19/06/2024);
- UOC Funzioni Amministrative (Delibera aziendale n. 200 del 30/9/2021)

Sono stati inoltre conferiti incarichi di Unità Operative semplici e Alte specializzazioni all'interno delle Unità Operative Complesse dipartimentali. Con l'adozione delle Delibera n. 68/2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" e della successiva Delibera n. 151/2023, il Dipartimento di Sanità Pubblica ha subito una riorganizzazione con suddivisione per aree, con l'istituzione di nuove Unità Operative complesse e con lo "scorporo" della UOSD Promozione della salute epidemiologia e screening e della UOSD Registro Mortalità, dal 01/06/2023 afferenti al Dipartimento di oncoematologia.
Sono stati inoltre costituiti il Nucleo di coordinamento dipartimentale relativo ai Piani per la gestione delle emergenze di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica ed il Nodo Aziendale del Sistema Regionale Prevenzione Salute dai Rischi Ambientali e Climatici (SRPS). Con Delibera n. 157 del 07/06/2023 è stato inoltre nominato il Direttore del rinnovato Dipartimento di Sanità Pubblica.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.
Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative. Il documento è pubblicato sul sito aziendale entro il 31 marzo di ogni anno.
La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.
Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.
Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 (L'ATTIVITÀ DEL PERIODO) e nel capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2024)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4. L'attività del periodo

4.1 Aree strategiche di intervento

4.1.1 La Transizione da Aziende Sanitarie analogiche ad Aziende Sanitarie digitali

I sistemi sanitari stanno subendo una profonda trasformazione a causa di fattori come l'invecchiamento della popolazione, le nuove sfide epidemiologiche e le opportunità offerte dalle tecnologie emergenti. L'invecchiamento porta ad un aumento delle malattie croniche e legate all'età, con una crescente domanda di assistenza sanitaria. Inoltre, il calo delle nascite e l'aumento della speranza di vita esercitano una pressione sulle risorse sanitarie, che devono affrontare bisogni di cura più complessi e duraturi. La sostenibilità, l'innovazione e nuovi modelli organizzativi sono essenziali per rispondere a questi cambiamenti.

Gli obiettivi stabiliti dall'Agenda 2030, programma d'azione sottoscritto nel settembre 2015 da 193 Paesi membri dell'ONU e i programmi nazionali come il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, 2021) offrono un quadro importante per guidare l'evoluzione del sistema sanitario verso una maggiore sostenibilità e l'innovazione.

Il PNRR, infatti, prevede significativi investimenti per rafforzare la sanità, incentivando la digitalizzazione, l'ammodernamento delle strutture e la riorganizzazione dei servizi. In particolare, pone l'accento sull'assistenza territoriale, con un piano per potenziare le cure primarie e creare una rete di servizi integrati che uniscano l'assistenza ospedaliera, la medicina di base e i servizi sociali. Il DM 77/2022, dal canto suo, promuove la riforma dell'assistenza territoriale, spingendo verso un modello più decentralizzato e flessibile, che favorisca una gestione della salute più vicina ai cittadini. Modelli organizzativi più flessibili e decentralizzati, che prevedano una maggiore integrazione tra assistenza primaria, ospedaliera e servizi sociali, potrebbero migliorare la gestione della salute a livello territoriale. Allo stesso modo, una maggiore attenzione alla prevenzione, all'educazione sanitaria e all'empowerment dei pazienti potrebbe ridurre la pressione sugli ospedali e migliorare la qualità della vita della popolazione.

Il percorso di modernizzazione e di trasformazione digitale della sanità è indispensabile per orientare le scelte verso la costituzione di un sistema sociosanitario integrato, in grado di fornire risposte adeguate, eque e di prossimità alle aspettative attuali in termini di diagnosi, terapia, riabilitazione ed assistenza della popolazione di riferimento.

L'introduzione della telemedicina, l'uso dell'intelligenza artificiale (IA), la personalizzazione delle cure attraverso big data e genomica, nonché l'automazione e la robotica nelle strutture sanitarie, sono solo alcune delle aree che potrebbero migliorare l'efficienza dei sistemi sanitari e contribuire a rendere la cura, la diagnosi e la prevenzione più accessibili e sostenibili.

Affinché la transizione da un'Azienda sanitaria analogica a una Azienda sanitaria digitale possa avvenire con successo, è fondamentale intraprendere una serie di **azioni strategiche e mirate**. Tra queste, risulta essenziale:

1. **Pianificazione strategica**: sviluppare una visione chiara e coerente del processo di digitalizzazione, con obiettivi specifici e un piano d'azione dettagliato che comprenda tutte le fasi del cambiamento, dalla progettazione alla realizzazione;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2. **Formazione del personale**: investire nella formazione continua di medici, professionisti dell'assistenza, tecnici ed amministrativi, affinché siano adeguatamente preparati ad utilizzare le nuove tecnologie e ad adattarsi ai nuovi flussi di lavoro digitalizzati;
3. **Implementazione di sistemi interoperabili**: assicurarsi che le diverse piattaforme digitali siano in grado di comunicare tra loro, in modo da favorire il flusso di dati sanitari in tempo reale e garantire una gestione ottimale delle informazioni dei pazienti;
4. **Sicurezza e protezione dei dati**: adottare misure rigorose di sicurezza informatica per proteggere i dati sensibili dei pazienti, in conformità con le normative sulla privacy e sulla sicurezza delle informazioni;
5. **Integrazione con i sistemi esistenti**: pianificare l'integrazione della nuova infrastruttura digitale con i sistemi preesistenti, riducendo al minimo le interruzioni operative e i disagi per gli utenti;
6. **Monitoraggio e valutazione**: stabilire sistemi di monitoraggio per valutare l'efficacia delle nuove soluzioni digitali e apportare tempestivamente eventuali correzioni o migliorie, assicurando il continuo miglioramento dei processi.

L'esperienza delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara

Sulla base di queste premesse, le due Aziende sanitarie Ferraresi hanno formalmente adottato nell'anno 2021 il "**Piano Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara**", in condivisione con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia Romagna. A questo sono seguite l'istituzione della **Cabina di Regia Interaziendale per l'Innovazione**, di una **Unità Operativa Complessa dedicata alla telemedicina** (UOC Coordinamento per l'innovazione digitale dei processi amministrativi e sanitari aziendali e dei servizi di staff) e di un **gruppo tecnico operativo** (project manager, dirigente ICT, ingegnere clinico, dirigente delle professioni sanitarie) che hanno portato ad un notevole avanzamento del grado di transizione da Aziende analogiche ad Aziende digitali.

I singoli progetti (38 in tutto) che compongono l'intero processo di digitalizzazione hanno durata che può variare da 6 mesi ai 4 anni in funzione degli obiettivi e delle attività previste. È compito della Cabina di Regia definire le priorità e l'ordine di svolgimento dei progetti proposti all'interno del Piano affinché possano essere raggiunti gli obiettivi di digitalizzazione delle Aziende provinciali nel rispetto dei tempi e dei modi del mandato assegnato alle Direzione Generali. Le attività di telemedicina vengono attivate tramite l'emissione di una procedura specifica interaziendale redatta dal gruppo tecnico operativo e dai professionisti del settore.

Tra le attività effettuate l'**assesment della maturità digitale**, l'informatizzazione dei percorsi territoriali/specialistici e integrazione (Sistema Informativo Ospedaliero), la cartella clinica elettronica, l'applicativo di Pronto Soccorso, di Laboratorio e Anatomia patologica, l'ottimizzazione dei processi di logistica e programmazione dei beni e servizi digitali, dell'attività di bilancio, della gestione documentale e portale trasparenza.

La Telemedicina in tutte le sue applicazioni è stata inserita nel **percorso di Budgeting** interaziendale. È stato previsto inoltre la produzione di un cruscotto che settimanalmente fornisce i dati sulle prestazioni prodotte, mentre è in fase di avvio un sistema di Business Intelligence per la produzione di indicatori specifici di monitoraggio ed efficienza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Gantt del percorso di transizione digitale delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara

	2021	2022	2023	2024
Piano Azienda Sanitaria Digitale				
Istituzione UOC Coordinamento per l'innovazione digitale dei processi amministrativi e sanitari aziendali e dei servizi di staff				
Arruolamento Project Manager				
Avvio Telerefertazione ECG				
Avvio Televisita Cardiologica e Diabetologica				
Avvio Teleretinografia				
Avvio Meeting Multidisciplinari (HealthMeeting)				
Avvio Televisita in carcere				
Avvio Televisita altre discipline				
Avvio Telecolloquio Screening				
Avvio Teleconsulenza genetica				
Avvio Telecolloquio MMG-Specialista				
Avvio Teleradiologia				
Avvio Teleriabilitazione (PNRR, M5)				
Avvio Telemonitoraggio ossigeno-terapia a domicilio				

Le attività in stadio avanzato di realizzazione hanno visto l'avvio ed il consolidamento della telemedicina su tutto il territorio provinciale. Si rappresentano di seguito il numero di prestazione eseguite.

Tele Visita	**2022**	**2023**	**2024**	**2023-2024**
AUSL Ferrara	164	834	1.381	+65,6 %
AOU Ferrara	100	320	905	+182 %
Totale	**264**	**1.154**	**2.286**	**+98 %**

Televisite per disciplina AUSL:

	2022	**2023**	**2024**
Anestesia e Rianimazione		2	
Cardiologia	108	256	461
Chirurgia generale		3	8
Diabetologia	56	550	762
Geriatria			14
Igiene pubblica		1	
Malattie infettive			1
Odontoiatria			31
Ortopedia			5
Psichiatria			1
Radiologia			13

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Riabilitazione			70
Ostetricia e ginecologia		1	14

Televisite per disciplina AOU:

	2022	2023	2024
Cardiologia	47	92	196
Chirurgia generale			2
Dermatologia			
Ematologia			15
Endocrinologia	4	61	135
Fisiatria	1	18	2
Gastroenterologia	3	2	1
Geriatria			2
Ginecologia			
Medicina interna			1
Medicina nucleare		3	6
Nefrologia			
Neonatologia			
Neurologia	34	95	172
Oncologia	10	18	188
Ostetricia	28	28	24
Pediatria		14	17
Pneumologia			19
Radioterapia			1
Reumatologia	1	1	1

Telecolloqui

Tele Colloquio	**2023**	**2024**
Screening Colon-Retto	638	640
Screening Mammella		39
Tele Colloqui AUSL	**1.656**	**1.567**
Tele Colloqui AOU	**1.695**	**2.573**

Attività di teleradiologia

Tele Radiologia	**2023**	**2024**
Carcere	833	841
Domiciliare	349	461
Totale	**1.182**	**1.302**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Telerefertazione ECG

Telerefertazione ECG	Data Inizio Attività	2022	2023	2024
CdC Bondeno	set-22	7	106	85
CdC Codigoro				105
CdC Comacchio			6	47
CdC Copparo	nov-21	202	165	150
CdC Portomaggiore			31	69
CdC Ferrara			12	27
Totale		**209**	**320**	**483**

CdC: Casa della Comunità

Teleretinografia nel paziente diabetico

Tele Retinografia paz. diabetico	2022	2023	2024
CdC Codigoro	118	8	132
CdC Copparo		31	247
Totale	**118**	**39**	**379**

CdC: Casa della Comunità

È stata avviata l'attività di **Tele Consulenza MMG – medico specialista** nelle discipline di diabetologia, oncologia, nefrologia, malattie infettive. Tutti i **meeting multidisciplinari** tra specialisti vengono effettuati tramite la piattaforma regionale Health Meeting (ad oggi sono stati implementati 7.774 meeting).

È in fase di avvio il progetto di **teleriabilitazione** (PNRR, Missione 5), mentre è stato attivato il progetto di **telemonitoraggio in continuo dei pazienti in ossigeno-terapia a domicilio**.

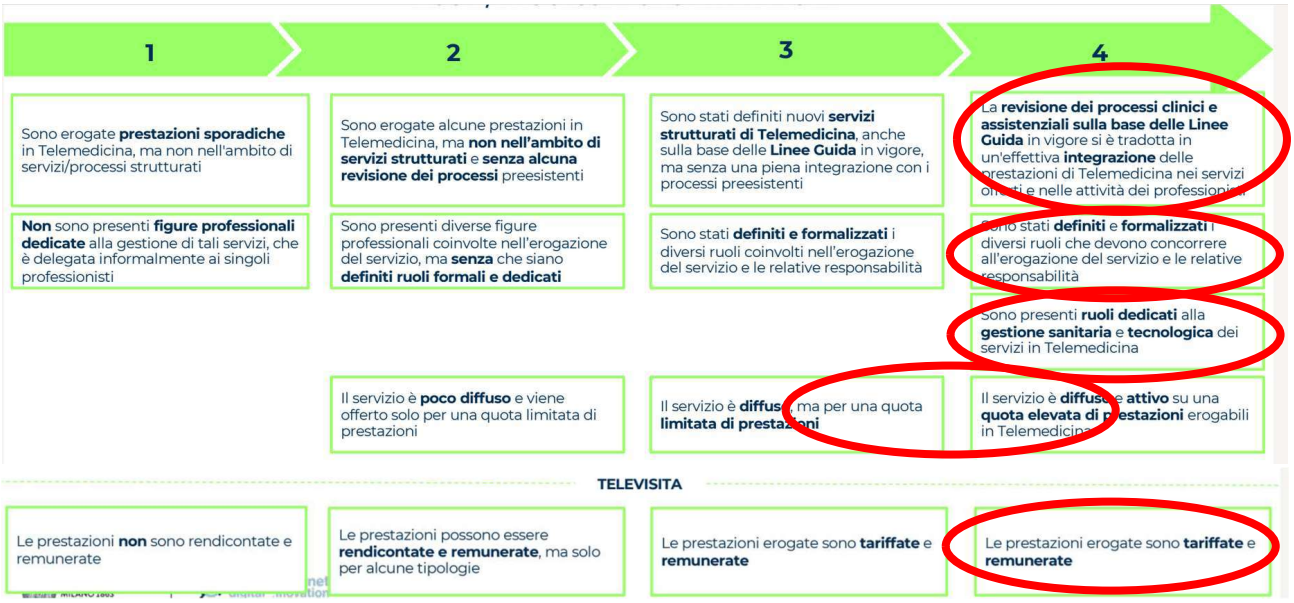
Presso le Aziende sanitarie provinciali sono inoltre in fase di avvio alcune progettazioni che utilizzano l'**intelligenza artificiale**, quali la sorveglianza attiva dei pazienti con Risonanza multiparametrica della prostata e lo screening con retinografia dei pazienti diabetici.

L'Osservatorio Sanità Digitale del Politecnico di Milano (La Ricerca Osservatorio Sanità Digitale) ha sviluppato un modello in grado di analizzare il livello di maturità delle principali soluzioni digitali nelle aziende sanitarie, tra cui gli strumenti a supporto dei processi clinico-sanitari e della relazione con il cittadino. Applicando il modello alla realtà delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara, secondo un meccanismo di autovalutazione, è possibile riscontrare un grado di maturità digitale tra 3 e 4 (scala 0-4) nel settore Cultura e Competenze del mondo professionale ed un grado tra 3 e 4 nel settore della Telemedicina, secondo gli schemi di seguito riportati.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Modello di maturità digitale delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara (Osservatorio Digital Innovation Politecnico di Milano)





Da migliorare la consapevolezza da parte del mondo professionale ed il grado di diffusione della Telemedicina, che si considerano comunque ad un buon livello di maturità.

In conclusione si ritiene che la trasformazione digitale come strategia di sviluppo non deve essere considerata una mera implementazione ed adozione delle nuove tecnologie, ma un vero e proprio cambiamento della visione strategica aziendale, al fine di orientarne le linee di sviluppo, con conseguenze anche a livello organizzativo. Tale trasformazione deve prevedere un pieno coinvolgimento degli attori interni coinvolti (*change management*), ma anche un'attenta analisi dell'ambiente esterno alle Aziende. Solo attraverso un

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

approccio metodico e inclusivo, che coinvolga tutte le componenti dell'Azienda sanitaria, è possibile realizzare una transizione digitale che non solo ottimizzi i processi, ma che contribuisca anche a migliorare la qualità dell'assistenza e l'efficienza complessiva dell'intero sistema sanitario.

4.1.2 Il sistema di riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza: i Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara

La Delibera della Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna n. 1206 del 17 luglio 2023, intitolata 'Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza in Emilia-Romagna – prima fase attuativa – anno 2023', rappresenta un passaggio cruciale nel percorso di riorganizzazione dei servizi sanitari di emergenza-urgenza nella regione. Tra le principali misure introdotte, spicca l'istituzione dei Centri per l'Urgenza (CAU) territoriali, strutture innovative che mirano a migliorare la risposta sanitaria sul territorio, decongestionando i Pronto Soccorso e garantendo una presa in carico più tempestiva e appropriata dei pazienti con bisogni urgenti ma non critici.
I CAU vengono definiti "*strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse generalmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso*".
I CAU sono quindi pensati come punti di accesso alternativi per i cittadini, collocati strategicamente per intercettare i casi di urgenza che non necessitano di interventi ospedalieri complessi, ma richiedono comunque una risposta rapida e qualificata. La loro istituzione risponde all'esigenza di una gestione più efficiente delle risorse sanitarie e di un miglioramento della qualità del servizio, riducendo i tempi di attesa e potenziando la capacità di risposta del sistema sanitario regionale.
La Direzione generale delle Aziende sanitarie provinciali in ottemperanza alla suddetta DGR ha istituito i Centri per l'Urgenza (CAU) provinciali, consolidando il loro ruolo come strutture chiave all'interno della rete assistenziale delle cure primarie.
I CAU provinciali sono stati concepiti come un modello applicativo del DM 77/2022, che ridefinisce l'organizzazione dei servizi territoriali di assistenza sanitaria con un focus sulla prossimità e sull'integrazione tra ospedale e territorio.
L'istituzione dei CAU presso le Case della Comunità, ove possibile, sottolinea un approccio orientato alla prossimità assistenziale, favorendo l'accesso ai servizi sanitari in contesti più vicini ai cittadini e riducendo la pressione sui Pronto Soccorso. Le Case della Comunità rappresentano infatti il fulcro della riorganizzazione delle cure primarie secondo il DM 77/2022, mirate a garantire una presa in carico continua e multidisciplinare del paziente. In quest'ottica, i CAU si integrano perfettamente nella rete territoriale, offrendo una risposta rapida alle urgenze di bassa e media intensità e contribuendo ad una gestione più sostenibile ed appropriata delle risorse sanitarie. Questa collocazione strategica facilita l'integrazione con altri servizi territoriali e potenzia la capacità di risposta del sistema sanitario.

Presso la provincia di Ferrara sono stati istituiti i seguenti CAU:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC);
- Casa della Comunità Comacchio;
- Casa della Comunità Copparo;
- Casa della Comunità Portomaggiore;
- Casa della Comunità Bondeno.

Il tempogramma di apertura dei CAU attivi è sintetizzato nella figura seguente da cui si evince che l'unica sede aperta nel corso del 2024 è quella di Bondeno (2 aprile).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Va ricordato, però, che ne corso dell'anno il CAU S Rocco di Ferrara (dal 5 febbraio) ed il CAU di Comacchio (dal 1° luglio) hanno esteso la loro attività sulle 24 ore, tutte le altre sedi sono attive nella fascia h 12 (8-20).

Tempogramma



Come sintetizzato nella tabella seguente i CAU della provincia di Ferrara presentano caratteristiche omogenee e rispettano i requisiti previsti dalla DGR 1206/23:

	Ferrara	Comacchio	Copparo	Portomaggiore	Bondeno
Avvio attività	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023	04/2024
Ospedale Distrettuale di riferimento	Sant'Anna	Delta	Sant'Anna	Argenta Delta	Cento
Dotazione minima personale (DGR)	X	X	X	X	X
Orario di apertura	h 24	H 24	H 12	h 12	h 12
Giorni di apertura	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7
Rx	X	X	X	portatile	portatile
Ecografia	X	X	X	portatile	portatile
POCT	X	X	X	X	X
ECG telerefert.	X	X (tele)	X (tele)	X	X
Poliambulatori specialistici	X	X	X	X	X
Medicina di Gruppo	X	X	X	X	X
Pediatria di Gruppo	-	X	X	-	-
Media accessi/die	34	17	16	13	16

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Max accessi/die	96	84	44	44	41
Media accessi/sett	336	131	113	89	90
TOTALE access 2024	17593	6846	5895	4604	3541

Tutti i CAU della provincia sono inseriti all'interno di Case della Comunità. Sulla base dei risultai dei questionari di gradimento rispetto all'esperienza assistenziale percepita nei CAU i pazienti di sono dichiarati soddisfatti o molto soddisfatti nell'80% dei casi, un valore sostanzialmente in linea con quello medio regionale**.**

Dal gennaio 2023 al dicembre 2024 si sono registrati i seguenti accessi ai CAU provinciali:

		CAU Bondeno	CAU Comacchio	CAU Copparo	CAU Ferrara	CAU Portomaggiore	CAU Provincia	PS provincia (B + V)	% Accessi CAU
2023	gennaio				462		462	5.126	
	febbraio				368		368	5.010	
	marzo		148		704		852	6.235	
	aprile		146		709		855	5.968	
	maggio		162		638		800	6.079	
	giugno		260		692		952	6.303	
	luglio		366	223	637		1.226	6.438	
	agosto		540	276	780		1.596	6.835	
	settembre		262	225	755		1.242	5.925	
	ottobre		239	313	756		1.308	6.154	
	novembre		268	325	752	66	1.411	5.477	
	dicembre		492	616	1.275	255	2.638	6.010	
Anno 2023			**2.883**	**1.978**	**8.528**	**321**	**13.710**	**71.560**	**16,1%**
2024	gennaio		619	791	1.712	321	3.443	5.350	
	febbraio		353	438	1.316	216	2.323	5.656	
	marzo		341	426	1.400	307	2.474	6.136	
	aprile	438	412	447	1.646	362	3.305	6.369	
	maggio	444	589	556	1.797	470	3.856	6.693	
	giugno	472	523	574	1.882	408	3.859	6.394	
	luglio	463	763	593	1.802	451	4.072	7.036	
	agosto	538	1.187	538	1.912	673	4.848	7.185	
	settembre	498	1.614	736	2.102	605	5.555	5.896	
	ottobre	460	670	630	1.904	491	4.155	6.124	
	novembre	478	561	622	1.881	477	4.019	5.707	
	dicembre	561	553	826	2.021	521	4.482		
Anno 2024		**4.352**	**8.185**	**7.177**	**21.375**	**5.302**	**46.391**	**68.546**	**40,4%**

Di seguito viene rappresentato il numero di indagini diagnostiche e strumentali effettuate presso i CAU.

	CAU BONDENO			CAU COMACCHIO			CAU COPPARO			CAU PORTOMAGGIORE			CAU SAN ROCCO FERRARA		
	Rx	Ecografia	Laboratorio	Rx	Ecografia	Laboratorio	Rx	Ecografia	Laboratorio	Rx	Ecografia	Laboratorio	Rx	Ecografia	Laboratorio
2022													143	37	55
2023				160	21		144	24		7			1097	267	301
2024	94	3		364	23		255	25	1	46			1061	183	229
Totale	**94**	**3**		**524**	**44**		**399**	**49**	**1**	**53**			**2301**	**487**	**585**

Presso il CAU di Cittadella San Rocco a Ferrara la fascia oraria 20-24 è stata attivata in dicembre 2023, mentre il 04/02/2024 il CAU è stato aperto h 24, con un numero medio di accessi in orario notturno pari a 5/notte ed un massimo di 11 accessi/notte. Il CAU di Comacchio è stato aperto anche nella fascia oraria notturna (h 24) il 14/06/2024 ed ha registrato durante l'estate 2024 un massimo di 10 accessi/notte.
La popolazione che accede ai CAU provinciali, costituita per il 46,6% da maschi e per il 53,4% da femmine, mostra una distribuzione per età pari a:

- Tra 0 e 17 anni del 6,4%;
- Tra i 18 ed i 64 anni del 64%;
- Sopra i 65 anni del 29,6%.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nello specifico, per quanto concerne i volumi di attività delle singole sedi, si sintetizzano i dati più significativi nelle seguenti tabelle di dettaglio, presentando le sedi secondo l'ordine di attivazione.

CAU FERRARA S ROCCO

Essendo la sede cittadina è il CAU a maggiore attività.

Nel corso del 2024 ha dimostrato un'attrattività crescente sulla popolazione, con più di 400 accessi settimanali dal mese di agosto (valore max agosto 478). Nella seconda metà dell'anno sono stati superati i 2000 accessi mensili in due occasioni (agosto e dicembre).

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
nr. pazienti	1319	1356	995	934	1037	1003	1082	2119	1925	1897	1905	2021	17593
nr. RX richiesti	129	120	62	55	60	62	80	115	114	95	110	82	1084
nr. ECO richieste	27	26	10	13	10	11	6	20	20	17	15	12	187
nr. esami laboratorio	22	35	25	18	16	10	18	25	22	25	20	10	246
GIORNATE APERTURA	31	29	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	366
MEDIA GIORNALIERA	43	47	32	31	33	33	35	68	64	61	64	65	48
MEDIA SETTIMANALE	298	327	225	218	234	234	244	478	449	428	445	456	336

CAU COMACCHIO

Il CAU di Comacchio serve il territorio che subisce il maggior impatto della stagione turistica, pertanto il picco di attività è stato registrato nel mese di agosto (387 accessi/sett vs 131 di media anuale). Anche se l'attività diurna continua ad essere di gran lunga prevalente, si evidenzia un significativo incremento degli accessi con l'estensione delle prestazioni sulle 24 ore, dal mese di luglio.

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE 2024
nr. pazienti	353	326	238	331	297	474	748	1713	702	565	546	553	6846
nr. RX richiesti	16	25	14	30	26	22	41	68	37	29	48	25	381
nr. ECO richieste	0	3	0	2	0	4	3	5	4	1	1	1	24
nr. esami laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GIORNATE APERTURA	31	29	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	366
MEDIA GIORNALIERA	11	11	8	11	10	16	24	55	23	18	18	18	19
MEDIA SETTIMANALE	80	79	54	77	67	111	169	387	164	128	127	125	131

CAU COPPARO

Il CAU di Copparo serve il territorio dell'Unione Terre e Fiumi, che popolazione di oltre 30.000 abitanti con alto indice di dispersione sul territroio. Il picco di attività si è registrato nel mese di dicembre in coincidenza con l'epidemia influenzale, l'attività media si è stabilizzata attorno alle 150 prestazioni settimanali nella seconda metà dell'anno vs media annuale pari a 113.

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE 2024
nr. pazienti	442	412	297	305	313	351	298	740	631	623	657	826	5895
nr. RX richiesti	27	18	11	11	20	19	10	43	21	37	24	19	260
nr. ECO richieste	5	3	4	1	1	1	0	4	2	1	1	2	25
nr. esami laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
GIORNATE APERTURA	31	29	30	30	31	30	31	31	30	31	30	31	365
MEDIA GIORNALIERA	14	14	10	10	10	12	10	24	21	20	22	27	16
MEDIA SETTIMANALE	100	99	69	71	71	82	67	167	147	141	153	187	113

CAU PORTOMAGGIORE

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il CAU di Portomaggiore ha significativamente incrementato la sua attività nel corso del 2024, con una tendenza al raddoppio dei valori medi di accessi nel secondo semestre vs i primi sei mesi di attività. Anche in questo caso il picco di attività si è riscontrato nel periodo estivo (agosto), ma è evidente anche il contributo alla gestione dei casi più tipicamente legati alla stagionalità infettiva.

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
nr. pazienti	216	292	235	320	267	311	394	609	491	477	471	521	4604
nr. RX richiesti	4	5	0	5	5	4	7	4	5	3	6	2	50
nr. ECO richieste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
nr. esami laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GIORNATE APERTURA	30	29	30	30	31	30	31	31	30	31	30	31	364
MEDIA GIORNALIERA	7	10	8	11	9	10	13	20	16	15	16	17	13
MEDIA SETTIMANALE	50	70	55	75	60	73	89	138	115	108	110	118	89

CAU BONDENO

Il CAU di Bondeno serve prevalentemente l'area del distretto Ovest caratterizzata da una bassa densità di popolazione ed un elevato indice di vecchiaia. Il picco di attività si è registrato nel mese di dicembre in coincidenza con l'epidemia influenzale, ma l'attività media è stata elevata anche nel periodo estivo (122 accessi/sett in agosto) a dimostrazione del buon radicamento nella realtà locale, confermato dall'indice di soddisfazione più elevato della provincia (98%), nattamente al di sopra della media provinciale e regionale.

	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE 2024
nr. pazienti	232	270	229	243	539	499	462	479	561	3514
nr. RX richiesti	11	7	5	7	16	16	12	9	13	96
nr. ECO richieste	0	0	0	0	1	0	1	0	1	3
nr. esami laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GIORNATE APERTURA	29	30	30	31	31	30	31	30	31	273
MEDIA GIORNALIERA	8	9	8	8	17	17	15	16	18	13
MEDIA SETTIMANALE	56	63	53	55	122	116	104	112	127	90

Per quanto riguarda i risultati del questionario di gradimento regionale, l'80,8% degli interpellati si dice soddisfatto o molto soddisfatto dell'esperienza avuta al CAU (media regionale 82,5%); il 79,8% degli interpellati ritiene che l'attesa che ha fatto sia stata adeguata; il 64,4% è andato direttamente al Cau senza rivolgersi ad altre strutture/soggetti prima; il 90,3% ha trovato esaurienti le indicazioni ricevute rispetto al proprio stato di salute; l'84,3% lo consiglierebbe ad altri (media RER 85,3%).

Sul fronte delle segnalazioni URP, agli Uffici delle due Aziende sono arrivati, complessivamente, dal momento dell'apertura dei CAU, 17 reclami (di cui 11 su Ferrara e 4 su Comacchio e 1 su Copparo) e 6 elogi (3 su Ferrara, 1 su Comacchio, 1 su Bondeno ed 1 su Portomaggiore). Il trend negli anni vede 7 reclami nel 2023 e 10 nel 2024: tenendo conto dell'apertura di ulteriori Cau e quindi dell'incremento di accessi nel corso del 2024 si può dunque affermare che i reclami risultano, in termini relativi, in lieve diminuzione.

Infine senza condurre una vera e propria analisi sull'appropriatezza degli accessi, si può affermare che la maggior parte degli utenti che si rivolgono ai Centri di Assistenza Urgente (CAU) provinciali lo fa per problematiche generalmente classificate come codici bianchi e verdi. Queste includono condizioni come sindromi influenzali, rialzi pressori, cadute, traumi, punture di insetti, morsi di animali, crisi lipotimiche, e patologie ORL, oculistiche e dermatologiche.

Risulta anche una bassa percentuale di utenti che accede ai CAU per motivi come certificati di malattia/INPS (1,3%), prescrizioni e ricette (1,5%), e medicazioni (1,8%).

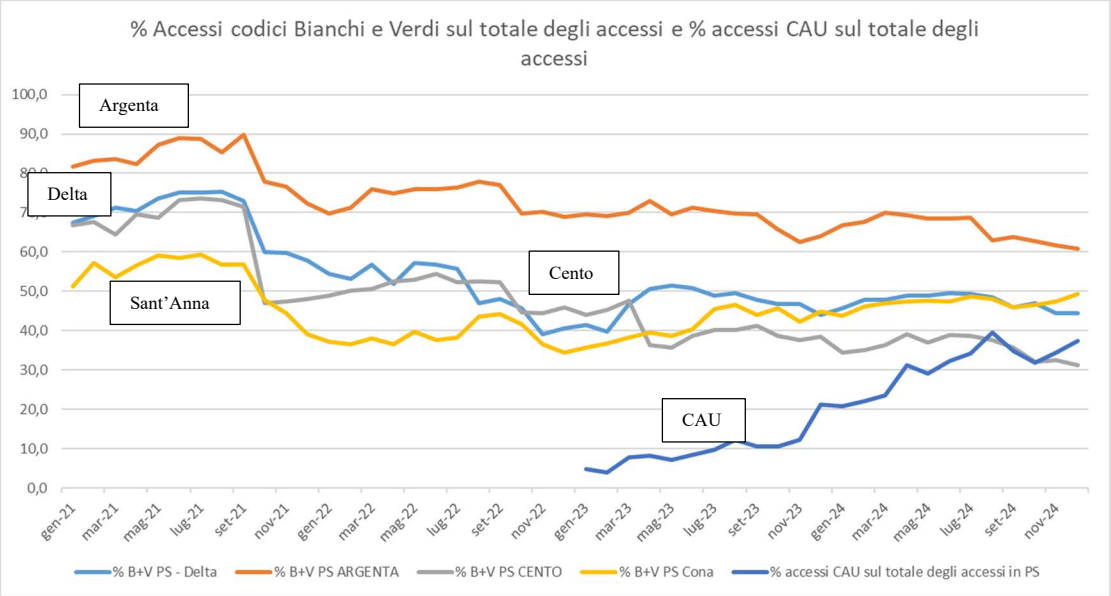
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per quanto riguarda i pazienti che una volta arrivati al CAU sono stati inviati in Pronto Soccorso, si riportano i dati dell'ultimo quadrimestre a Ferrara (CAU di Cittadella San Rocco - PS dell'Ospedale Sant'Anna), dall'analisi condotta, emerge che, nel periodo considerato, dei 1.285 invii totali in Pronto Soccorso:

- 166 pazienti (12,9%) sono stati indirizzati al Pronto Soccorso generale e successivamente classificati come codici rossi, arancioni o azzurri. Ciò suggerisce che questi casi rappresentano il 12,9% di accessi ai CAU potenzialmente inappropriati, poiché tali condizioni avrebbero richiesto un intervento immediato direttamente in Pronto Soccorso, senza passare dai CAU;
- 616 pazienti (47,9%) sono stati inviati al Pronto Soccorso generale ed hanno poi esitato in codici bianchi e verdi, indicativi di condizioni meno gravi. Questo dato rappresenta il 47,9% di invii dai CAU al Pronto Soccorso potenzialmente inappropriati, poiché tali pazienti avrebbero potuto ricevere assistenza direttamente nei CAU, evitando l'invio al Pronto Soccorso;
- I restanti 503 accessi al CAU/invii al PS possono invece essere considerati appropriati in quanto coerenti con la competenza di Pronto Soccorso specialistici, dove le condizioni dei pazienti richiedevano cure più specifiche o complesse.

In sintesi, l'analisi evidenzia una certa discrepanza nell'appropriatezza degli accessi e degli invii tra i CAU e i Pronto Soccorso, indicando la necessità di migliorare la gestione dei pazienti per ottimizzare il flusso e ridurre i trasferimenti non necessari. Per affrontare queste problematiche, sembra opportuno avviare una campagna di comunicazione e sensibilizzazione rivolta alla cittadinanza, con l'obiettivo di chiarire il ruolo e le funzioni dei CAU e dei Pronto Soccorso, così da favorire un uso più consapevole delle strutture sanitarie.
Parallelamente, è consigliabile implementare azioni formative specifiche per i professionisti che operano nei CAU, in modo da migliorare la capacità di "triage" e indirizzare correttamente i pazienti, riducendo così i casi di invio non necessario verso i Pronto Soccorso.
Analizzando il ruolo dei CAU nel decongestionare i Pronto Soccorso della provincia e garantire quindi una presa in carico più tempestiva ed appropriata dei pazienti con bisogni urgenti ma non critici, si può osservare che dal gennaio 2024 a tutto luglio 2024 gli accessi totali ai CAU sono stati 27.356, mentre gli accessi totali ai PS provinciali con codice bianco e verde sono stati 42.626.
Gli accessi al CAU hanno rappresentato quindi nel 2024 il 36,4% dei codici bianchi e verdi che si sono recati presso i PS della provincia e gli stessi CAU.
Se correliamo gli accessi presso i Pronto Soccorso della provincia (codici bianchi e verdi sul totale degli accessi) agli accessi ai CAU provinciali, si può osservare nel tempo l'andamento rappresentato in figura:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



A livello provinciale, si osserva che la proporzione di codici bianchi e verdi nei Pronto Soccorso, rappresentata dalla linea rossa, mostra un trend in diminuzione. Questo calo indica che meno pazienti con casi meno gravi (codici bianchi e verdi) stanno accedendo ai Pronto Soccorso.
Parallelamente, si registra un aumento lineare della proporzione degli accessi ai Centri di Assistenza Urgenza (CAU) rispetto al totale degli accessi combinati tra Pronto Soccorso e CAU. Questo andamento suggerisce che un numero crescente di pazienti con condizioni meno gravi preferisce rivolgersi ai CAU piuttosto che ai Pronto Soccorso, contribuendo così a decongestionare questi ultimi e ottimizzando l'uso delle risorse sanitarie a livello provinciale.

4.2 Assistenza Ospedaliera

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2024 E 2023
N. Ricoveri (TABELLA DA DINAMICA RER)
Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N. dimessi Anno 2023	N. dimessi Anno 2024	Differenza	Variazione %
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	14.723	15.012	289	1,9
	002 - DAY-HOSPITAL	3.107	3.155	48	1,5
	TOTALE	**17.830**	18.167	337	1,9

Nell'anno 2024 si è assistito ad un complessivo aumento dell'attività di ricovero presso i Presidi Ospedalieri Ausl, con un aumento complessivo di circa il 2% tra degenza ordinaria e day hospital.
L'aumento maggiore per i ricoveri ordinari riguarda l'ospedale del Delta (+123 ricoveri rispetto al 2023), sostanzialmente invariata l'attività dell'ospedale di Argenta, mentre in calo l'attività presso il presidio di Cento (-99 ricoveri rispetto al 2023). Variata rispetto all'anno precedente è anche l'attività registrata nelle

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

strutture private accreditate, mostrando in particolare un aumento del numero di ricoveri presso la Casa di Cura Salus (+9,52% rispetto al 2023), in calo quelli della Casa di Cura Quisisana (-7,59% rispetto al 2023).

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	2023	2024 (consolidato senza mobilità passiva)	var	var %
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	2.026	1.883	-143	-7,59
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	4.306	4.759	453	9,52
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	1.443	1.446	3	0,21
OSPEDALE DEL DELTA	5.775	5.898	123	2,09
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	4.280	4.181	-99	-2,37

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	Disciplina di dimissione	2023	2024 (consolidato senza mobilità passiva)	var	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	MEDICINA GENERALE	722	718	-4	-0,6
	PSICHIATRIA	431	438	7	1,6
	LUNGODEGENTI	272	268	-4	-1,5
	TOTALE	1.425	1.424	-1	-0,1
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	573	591	18	3,0
	CHIRURGIA GENERALE	795	849	54	6,4
	MEDICINA GENERALE	1.461	1.445	-16	-1,1
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	815	783	-32	-4,1
	PSICHIATRIA	154	194	40	20,6
	UROLOGIA	617	678	61	9,0
	TERAPIA INTENSIVA	37	43	6	14,0
	UNITA' CORONARICA	21	21	0	0,0
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	56	65	9	13,8
	LUNGODEGENTI	414	419	5	1,2
	TERAPIA SEMINTENSIVA	151	198	47	23,7
	TOTALE	**5.094**	**5.286**	**192**	**3,6**
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	CARDIOLOGIA	524	664	140	21,1
	CHIRURGIA GENERALE	456	529	73	13,8
	MEDICINA GENERALE	1.258	1.068	-190	-17,8
	NIDO	79		-79	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	Disciplina di dimissione	2023	2024 (consolidato senza mobilità passiva)	var	var %
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	489	492	3	0,6
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	210	83	-127	-153,0
	UROLOGIA	5		-5	
	TERAPIA INTENSIVA	19	28	9	32,1
	UNITA' CORONARICA	22	22	0	0,0
	LUNGODEGENTI	300	316	16	5,1
	TOTALE	**3.362**	**3.202**	**-160**	**-5,0**
TOTALE		**9.881**	**9.912**	**31**	**0,3**

Il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta e l'integrazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli, che si è sviluppato in continuità e coerenza con le azioni regionali (DGR n. 1015 del 28/06/2021 Approvazione del progetto di realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna presso l'azienda USL di Ferrara – Ospedale di Argenta),
ha garantito:

- Il pieno utilizzo delle risorse disponibili presso l'Ospedale di Argenta per incrementare la capacità produttiva da destinarsi ad attività ortopedica e traumatologia;
- Lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse equipe presenti all'interno degli ospedali della rete ferrarese.

L'obiettivo di tale integrazione è stato quello, da un lato di rispondere in maniera precoce ed appropriata ai bisogni di salute della popolazione fornendo trattamenti di prossimità, sia con attività in elezione sia con accesso urgente da Pronto Soccorso, e dall'altro di valorizzare le competenze professionali presenti sul territorio, attraverso lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse Strutture.
Nel biennio 2023-2024 è stata consolidata l'attività ordinaria ospedaliera e quella ambulatoriale, ad oggi erogata presso gli ambulatori dell'Ospedale di Argenta, le Case della Comunità di Cittadella San Rocco a Ferrara, Bondeno e Portomaggiore.
Alla data del 31/12/2024, dall'avvio del progetto, sono stati effettuati dalla UOC Ortopedia Rizzoli Argenta 3.481 dimissioni.

Per numero di posti letto, l'Ospedale del Delta rappresenta l'ospedale di riferimento della rete ospedaliera della Azienda USL. È sede di Pronto Soccorso (DEA 1° livello) e, oltre all'attività di ricovero, fornisce attività ambulatoriali delle principali discipline specialistiche e di diagnostica strumentale.
In relazione al ruolo che l'Ospedale del Delta svolge negli ambiti di popolazione serviti, anche tenendo conto delle caratteristiche epidemiologiche del territorio provinciale e in particolare del distretto sud-est, si è ritenuto opportuno specializzare l'offerta ospedaliera in relazione alla creazione di interconnessioni importanti con gli altri Ospedali, con gli Ospedali di Comunità, con le Case della Comunità, le RSA, le CRA, gli Hospice.
La U.O. Chirurgia del Presidio del Delta è inoltre capofila del progetto di riorganizzazione dell'offerta provinciale di chirurgia benigna di media e bassa complessità.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'Ospedale "SS. Annunziata" di Cento è dotato di 156 posti letto, di cui 140 ordinari, 6 di Day Hospital e 10 Day Surgery polispecialistica, suddivisi nelle seguenti branche specialistiche: cardiologia, chirurgia generale, medicina generale, ortopedia e traumatologia, ostetricia e ginecologia, urologia, terapia intensiva, unità coronarica, recupero e riabilitazione, lungodegenza post-acuzie. È altresì presente la funzione di oncologia, senza posti letto dedicati, ma con l'attività organizzata in Day Service Ambulatoriale (DSA) afferente alla rete oncologica provinciale. Il modello organizzativo consolidato per l'Ospedale di Cento, così come per tutti i presidi ospedalieri afferenti al Presidio Unico Ospedaliero dell'AUSL Ferrara, è il modello per intensità di cure in cui si individuano piattaforme logistiche in cui l'aggregazione funzionale ed organizzativa di più discipline consente di ottimizzare da un lato le strutture di produzione e dall'altro di favorire l'approccio multidisciplinare e multi professionale. Nel corso del biennio 2023-2024:

- È stata consolidata l'attività cardiologica del Presidio, decentrando dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara una quota di procedure di elettrofisiologia a medio-bassa complessità; questo progetto si è realizzato:
    - Tramite la conversione di 5 PL di Medicina interna in degenza ordinaria di Cardiologia, ottimizzando l'utilizzo delle risorse sia in termini di occupazione di PL e relativa degenza media, sia aumentando la disponibilità di interventi programmati a media-bassa complessità con relativa riduzione delle liste di attesa;
    - Mediante la collaborazione con la UO Cardiologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, utilizzando in maniera integrata il personale medico con una rotazione territoriale nell'ambito dell'aritmologia.
- Si è dato avvio al progetto di revisione dell'attività chirurgica provinciale, centralizzando presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara l'attività chirurgica oncologica e potenziando presso il Presidio di Cento l'attività chirurgica di media e bassa complessità, in particolare per quanto riguarda le colecistectomie (sia nel 2023 che nel 2024 è stato raggiunto il volume richiesto dal DM 70/2015);
- È stata potenziata l'attività di riabilitazione post-chirurgica ortopedica, dedicando 5 posti letto di lungodegenza a pazienti ortopedici.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Stabilimento	Disciplina di dimissione	Giornate di degenza 2023	Giornate di degenza 2024	var	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	MEDICINA GENERALE	9.690	10.133	443	4,4
	PSICHIATRIA	4.461	5.261	800	15,2
	LUNGODEGENTI	5.557	5.724	167	2,9
	TOTALE	**19.708**	**21.118**	**1.410**	**6,7**
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	4.251	4.754	503	10,6
	CHIRURGIA GENERALE	4.233	4.192	-41	-1,0
	MEDICINA GENERALE	20.991	20.921	-70	-0,3
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	6.307	6.017	-290	-4,8
	PSICHIATRIA	3.676	3.502	-174	-5,0
	UROLOGIA	2.474	2.597	123	4,7
	TERAPIA INTENSIVA	767	747	-20	-2,7
	UNITA' CORONARICA	113	85	-28	-32,9
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.042	948	-94	-9,9
	LUNGODEGENTI	8.923	9.585	662	6,9
	TERAPIA SEMINTENSIVA	608	772	164	21,2
	TOTALE	**53.385**	**54.120**	**735**	**1,4**
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	CARDIOLOGIA	3.561	4.149	588	14,2
	CHIRURGIA GENERALE	2.754	3.106	352	11,3
	MEDICINA GENERALE	18.669	15.758	-2.911	-18,5
	NIDO	221		-221	
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	3.494	3.333	-161	-4,8
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	660	236	-424	-179,7
	UROLOGIA	7		-7	
	TERAPIA INTENSIVA	380	358	-22	-6,1
	UNITA' CORONARICA	88	94	6	6,4
	LUNGODEGENTI	5.748	6.097	349	5,7
	TOTALE	**35.582**	**33.131**	**-2.451**	**-7,4**
TOTALE		**108.675**	**108.369**	**-306**	**-0,3**

L’andamento delle giornate di degenza è in linea con l’andamento delle dimissioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

N. accesi in DH (TABELLA DA DINAMICA RER)
Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Stabilimento	Disciplina di dimissione	Giornate di degenza 2023	Giornate di degenza 2024	var	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	RECUPERO E RIABILITAZIONE	525	479	-46	-9,6
	TOTALE	**525**	**479**	**-46**	**-9,6**
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	30	20	-10	-50,0
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	311	177	-134	-75,7
	DAY SURGERY	635	580	-55	-9,5
	TOTALE	**976**	**777**	**-199**	**-25,6**
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	CARDIOLOGIA	59	52	-7	-13,5
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	158	272	114	41,9
	DAY SURGERY	868	916	48	5,2
	TOTALE	**1.085**	**1.240**	**155**	**12,5**
TOTALE		**2.586**	**2.496**	**-90**	**-3,6**

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2024 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2024 si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.3 Assistenza Territoriale

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2024 E 2023

Assistenza Domiciliare

Anche nel corso del 2024 l'obiettivo della presa in carico in ADI degli over 65 è stato ampiamente raggiunto, con un risultato al di sopra della media regionale e con un ulteriore incremento vs 2023.

Pazienti ADI over65	ANNI		target DGR 945_2024	% target DGR	variazione % 2024 vs 2023
	2023	2024			
Piacenza	7.873	8.658	7.900	9,6%	10,0%
Parma	9.741	9.717	11.400	-14,8%	-0,2%
Reggio Emilia	13.739	13.885	13.800	0,6%	1,1%
Modena	18.277	18.685	18.400	1,5%	2,2%
Bologna	23.926	23.381	24.100	-3,0%	-2,3%
Imola	5.981	6.027	6.000	0,5%	0,8%
Ferrara	12.908	13.685	13.000	5,3%	6,0%
Romagna	25.028	32.340	30.200	7,1%	29,2%
TOTALE E-R	**117.473**	**126.378**	**124.800**	**1,3%**	**7,6%**

Nel 2024 è proseguita l'attività di monitoraggio delle tipologie di assistenza domiciliare che prevedono l'apertura formale di un programma assistenziale da parte del MMG (ADI/ADP/ADR – Cure Palliative di Base) e della loro congruità clinica tramite rivalutazioni periodiche. Nel complesso si assiste ad un incremento di tutte le tipologie di assistenza. L'unica tipologia che mantiene un trend sostanzialmente invariato (lieve flessione) è quella delle Cure palliative di Base.

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)	TOTALE AZIENDA					
	al 31/12/23	al 31/12/24	differenza	pop. >= 75 al 31/12/23	% dic 23	% dic 24
Assistenza Infermieristica**	15.117	16.607	1.490	51.403	29,4	32,3
Cure Palliative Specialistiche*	242	195	-47	51.403	0,5	0,4
Assistenza Socio-Sanitaria °	1.205	1.302	97	51.403	2,3	2,5
TOTALE	**16.564**	**18.104**	**1.540**	**51.403**	**32,2**	**35,2**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

***NOTE*:**

TAD = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG

ADI = Assistenza Domiciliare Integrata

ADP = Assistenza Domiciliare Programmata

ADR = Assistenza in Residenze non Protette

Assistenza Infermieristica** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)

Cure Palliative di Base ^ = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista

Cure Palliative Specialistiche *= sono gli episodi di cura in cui la responsabilità terapeutica è del medico dell'associazione o profit (Convenzioni con ADO e ANT)

Assistenza Socio-Sanitaria ° = sono quelle dove è prevalente l'assistenza tutelare, con presenza o meno di oneri a rilievo sanitario

Assistenza Protesica

N. AUTORIZZAZIONI	*Distretto Ovest*		*Distretto Centro Nord*		*Distretto Sud Est*		*TOTALE AZIENDA*		Variazione % 2024 vs 2023
	al 31/12/23	al 31/12/24	al 31/12/23	al 31/12/24	al 31/12/23	al 31/12/24	al 31/12/23	al 31/12/24	
Presidi per incontinenza	460	454	1.035	1.111	673	680	**2.168**	**2.245**	**3,6**
Terapia respiratoria	129	173	248	349	156	176	**533**	**698**	**31**
Protesi e Ausili	1.577	1.647	3.066	2.760	1.959	2.030	**6.602**	**6.437**	**-2,5**
TOTALE	**2.166**	**2.274**	**4.349**	**4.220**	**2.788**	**2.886**	**9.303**	**9.380**	**0,8**

L'assistenza protesica con 9.380 autorizzazioni registrate al 31.12.2024 è in leggero incremento rispetto al 2023 (+0,8%), che si era chiuso con 9.303 autorizzazioni. L'incremento va attribuito ai presidi per l'incontinenza (+ 3,6%, quasi esclusivamente indotto dal Distretto Centro Nord) ed alle forniture di Ossigeno (+31%, in incremento in tutti i distretti).

Si registra, tuttavia, un leggero calo complessivo delle autorizzazioni di protesi e ausili (6.437 autorizzazioni nel 2024 vs 6.602 nel 2023 ovvero -2,5%), che può essere ascritto all'azione di governo e monitoraggio svolta sia in fase prescrittiva che autorizzativa.

Nel corso dell'anno, infatti, sono stati svolti incontri di gruppi di lavoro per la stesura/revisione di procedure al fine di migliorare l'appropriatezza in fase prescrittiva e agevolare la verifica puntuale dei requisiti dell'avente diritto in fase autorizzativa, uniformando i percorsi su tutto il territorio provinciale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Assistenza integrativa

PAZIENTI IN CARICO	al 31/12/2023	al 31/12/2024	Variazione % 2024 vs 2023
Pazienti diabetici esenti	23.113	22.362	**-3.2**
Pazienti celiaci	1.338	1.412	**5.5**
Pazienti nefropatici	301	296	**-1.7**
TOTALE	**1.639**	**1.708**	**4.2**

Si registra un trend incrementale di pazienti affetti da celiachia, che conferma l'andamento osservato già dal 2022.
Per quanto riguarda i pazienti nefropatici va sottolineata la lieve flessione (-1,7%), dopo il significativo aumento che era stato registrato nel 2023 vs 2022 (+12,3%).

Medicina Generale

MMG		al 31/12/2023	al 31/12/2024	Variazione % 2024 vs 2023
DIABETE	N. ESENTI 013	23.113	22.362	**-3,2**
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	10.455	10.886	**4,1**
	% PRESA IN CARICO	45	49	**7,6**
PPIP	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	228	296	**29,9**

Dopo un trend di incremento di attività osservato nel 2021 e nel 2022, nel 2023 si era riscontrata una flessione significativa, che ha reso necessaria la revisione del progetto diabete. Grazie all'attivazione di un gruppo di lavoro è stato possibile giungere alla ridefinizione del PDTA specifico nel primo semestre del 2024 ed alla successiva pubblicazione del nuovo protocollo. Questi temi sono stati inclusi in un progetto formativo (PAF 2024).
I dati del 2024 confermano la previsione di una inversione di tendenza, che può essere ragionevolmente attribuita alle considerazioni appena esposte. La tabella, infatti, dimostra un incremento del 7.6%, da considerarsi significativo.
Anche il dato di incremento del 29.9% delle prestazioni aggiuntive (PPIP) rappresenta un segnale di ripresa della presa in carico della cronicità. Dato che è stata mantenuta un'azione di monitoraggio continuo sulle autorizzazioni (già messo in atto per tutto il 2023 dal DCP) il dato va considerato, comunque, come un aumento del livello di appropriatezza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

MCA	al 31/12/2023	al 31/12/2024	var %
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	1.446	1.117	**-22,8**
N. prestazioni PPIP effettuate	784	195	**-75,1**

I dati del 2024 relativi all'attività dei Medici di Continuità Assistenziale mostrano una sostanziale variazione rispetto all'anno 2023, con una flessione superiore al 20% degli accessi totali, questo dato è coerente con la modifica dell'organizzazione delle attività su base provinciale con la costituzione della Centrale Unica telefonica che ha razionalizzato queste prestazioni con una gestione unitaria delle chiamate e della tipologia di prestazioni.
Si modifica in modo significativo anche il n. di PPIP effettuate, come risultato di un programma di recupero di appropriatezza.

PLS	al 31/12/2023	al 31/12/2024	var %
N. Bilanci di Salute	10.364	11.436	**10,3**
N. nuovi neonati presi in carico	1.215	1.223	**0,7**
N. Certificati Sportivi	8.283	8.585	**3,6**
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	21	51	**141,6**

n. pz in carico (**) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2023 (dato aziendale 29.326)

I dati del 2024 relativi al numero di bilanci di salute, al numero di nuovi nati presi in carico e alle Prestazioni di Particolare Impegno Professionale erogate mostrano variazioni significative rispetto all'anno 2023 (aumenti del 10.3% per i bilanci di salute, dello 0.7% delle prese in carico dei nuovi neonati in una popolazione con natalità in leggero aumento).
Il numero di certificati sportivi emessi dai PLS nel corso del 2024 registra un aumento del 3.6% rispetto al 2023, in linea con la ripresa delle attività sportive determinata dal progressivo allentamento delle misure di contenimento della pandemia da SARS-CoV-2 ed in coerenza con il trend di aumento già osservato nel passaggio 2022/23.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Osco

Nella successiva tabella viene sintetizzato il volume di attività delle tre strutture.

	OSCO DI COMACCHIO				OSCO DI COPPARO			
	STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE				STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE			
	2023	2024	Δ	Δ%	2023	2024	Δ	Δ%
Posti Letto	19	19	0	.	16	16	0	.
Dimessi	250	265	15	5,7	249	211	-38	-18,0
Dimessi OUTLIER	21	26	5	19,2	9	12	3	25,0
GG Degenza Totali	6.279	6.620	341	5,2	5.369	5.057	-312	-6,2
Deceduti	2	.	.	.	3	2	-1	-50,0
Presenza Media	17,2	18,09	0,89	4,9	14,71	13,82	-0,89	-6,4
Indice Occupazione	90,54	95,2	4,66	4,9	91,93	86,36	-5,57	-6,4
Degenza Media	25,12	24,98	-0,14	-0,6	21,56	23,97	2,41	10,1

NUOVO OSCO CONA

	OSCO DI CONA	
	2023	2024
Posti Letto	14,2	20
Dimessi	4	237
Dimessi OUTLIER	.	15
GG Degenza Totali	10	5820
Deceduti	.	1
Presenza Media	0,03	15,9
Indice Occupazione	0,19	79,51
Degenza Media	2,5	24,56

Malgrado una lieve flessione registrata nell'OSCO di Copparo, l'attività complessiva degli OSCO nel 2024 ha dimostrato un incremento considerevole, come conseguenza - soprattutto – della maggior disponibilità di pl (20 pl OSCO Cona attivi per 12 mesi vs pochi giorni di apertura nel 2023).

Più precisamente il n. di gg di ospitalità complessiva (17.497) ha superato di quasi il 50% (5.839) il n. di quelle del 2023 (11.658). Ciò dimostra una crescente confidenza che i pazienti e care giver dimostrano verso queste

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

strutture che nella nostra Provincia sono le uniche che possono a tutti gli effetti definirsi di "cure intermedie", garantendo la prossimità del cittadino al luogo di residenza.
All'aumento dei volumi di attività ha contribuito anche la revisione dei criteri di eleggibilità per l'ingresso in Osco che ha consentito l'accesso a pazienti a maggior complessità clinica, pur mantenendo un profilo assistenziale compatibile con il setting di cure intermedie. Ciò ha inoltre introdotto a tutti gli effetti gli OsCo nella rete assistenziale interaziendale provinciale contribuendo a valorizzare le risorse presenti sul territorio.
Nel complesso sono stati dimessi dagli Osco AUSL, nel 2024, 713 pazienti. In merito ai dati relativi alla mortalità nel 2024 vs 23 si registra un leggero aumento a Copparo, pur restando un numero assai contenuto (tasso di decesso complessivo inferiore allo 0,5%).
In relazione al confronto tra i due OsCo di Copparo e Comacchio si osservano minime variazioni, riflettendo la diversità di utenza presente sui diversi territori: un'evidenza piuttosto significativa concerne il numero di pazienti outliers, molto superiori a Comacchio rispecchiando le caratteristiche territoriali ma allo stesso tempo la capacità di dimissione degli stessi. Nel 2024 si osserva una leggera deflessione del numero dei ricoveri a Copparo con conseguente indice di occupazione inferiore a quello di Comacchio.
Nel complesso i dati riflettono un funzionamento consolidato degli OsCo con valori paragonabili a quelli regionali.
La durata media dei ricoveri è inferiore a 25 giornate in tutti gli Osco. Si è osservata una flessione dell'indice di occupazione pl nell'Osco di Copparo, che va attribuita a motivazioni organizzative transitorie già superate nel corso dell'anno. L'indice di Occupazione più basso è quello dell'Osco di Cona che risente soprattutto dei dati di inizio attività (primo trimestre 2024), aperto dalla metà di dicembre 2023, con una dotazione iniziale di 10 pl, ma con un graduale incremento fino a 20 pl nel corso del primo trimestre 2024. Data la brevità del tempo di apertura non sé possibile un confronto con i dati "storici".
Vanno sottolineati, però, due elementi importanti:

- Il servizio è inserito all'interno dell'ospedale di Cona e va prioritariamente a rispondere al bisogno della città capoluogo, finora scoperta sotto questo profilo;
- L'inserimento all'interno dell'ospedale HUB dovrebbe consentire lo sviluppo di sinergie positive con i servizi presenti all'interno dell'ospedale.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2024 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2024 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Salute Mentale

A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2024 e 2023 nell'ambito dell'area della Salute Mentale Dipendenze Patologiche

Psichiatria adulti: UTENZA AMBULATORIALE

Il confronto tra i due anni in esame mostra valori in apparente decremento relativamente agli utenti che sono venuti in contatto con i servizi psichiatrici dell'area Adulti nel 2024, pari a 5.120 che rappresenta il 9.4 % in meno rispetto al 2023, con un leggero calo dei nuovi utenti del 3.2% che passano da 2.471 a 2.391.
Tale calo dell'utenza nel 2024 si collega all'avvio della Psicologia Casa della Comunità che ha assorbito parte dell'attività svolta in precedenza dagli psicologi. Si riflette nel calo degli utenti complessivi, con particolare evidenza negli utenti con progetto semplice, dove l'attività psicologica era maggiormente presente.

I pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) sono stati 1.385 con un calo del 26.5% dei trattamenti semplici, nel rispetto delle indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale e, come descritto, nell'avvio delle attività della Psicologia delle Case di Comunità.
I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono stati 1.344 con un incremento rispetto all'anno 2023 del + 3.5%. I tempi di attesa per le prime visite anche nell'anno 2024 sono stati garantiti entro i 15 giorni su tutto il territorio, mentre a motivo dell'aumento di richieste sul Distretto Centro Nord, con relativo sforamento dei tempi (22 giorni in media), sale la media complessiva a 17.4 gg di attesa per una prima visita presso la Salute Mentale.
Le consulenze ospedaliere sono aumentate del 3.8 % passando da 2.877 del 2023 a 2.985 del 2024 Si tratta di consulenze offerte dalla psichiatria del reparto sia in PS che negli altri reparti in quanto il dato include l'attività del Programma di consultazione e le consulenze offerte in DH dal Programma di Psicooncologia Universitario. È di interesse l'incremento del 49,5% delle consulenze in altri Ospedali che attengono allo SPOI di Lagosanto che si rivolgono sia in PS che verso i pazienti geriatrici ricoverati presso l'Ospedale del Delta (da 196 a 293 consulenze)

ANALISI DELL'UTENZA		2023	2024	% '2024-->'2023
SALUTE MENTALE ADULTI	Utenti Trattati	5.654	5.120	**-9,4%**
	Utenti Nuovi	2.471	2.391	**-3,2%**
	Utenti in Cura	3.183	2.729	**-14,3%**
	DI CUI:			**0,0%**
	Utenti in Progetto Semplice	1.885	1.385	**-26,5%**
	Prestazioni Progetto Semplice	18.711	15.097	**-19,3%**
	Utenti in Progetto Integrato	1.298	1.344	**3,5%**
	Prestazioni Progetto Integrato	55.567	55.275	**-0,5%**
	Utenti Dimessi	2.517	2.033	**-19,2%**
	Tempi d'attesa Prime Visite SMA	14,4	17,4	**20,8%**
	Popolazione Target (>18aa)	297.101	297.412	**0,1%**
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	19,0	17,2	**-9,5%**
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	8,3	8,0	**-3,3%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	Consulenze SPDC(AOSP)	2.877	2985	**3,8%**
	Consulenze in altri ospedali	196	293	**49,5%**

Dipendenze Patologiche - UTENZA AMBULATORIALE

Nel 2024 il numero complessivo di pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche è passato da 2.021 a 2.086, con un incremento del 3,2%. Gli utenti nuovi sono aumentati del 20.9% passando da 559 a 676 pazienti. Il 66% dei pazienti totali per dipendenza patologica da sostanze stupefacenti, alcol e gioco d'azzardo patologico ha un progetto terapeutico individuale. Il 46% dei pazienti in carico ha ricevuto un trattamento multiprofessionale integrato finalizzato alla recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e inclusione nell'ambito sociale. Le consulenze ospedaliere per ricoveri con diagnosi droga-correlata sono aumentate del 141% passando da 113 a 272. I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro 8,7 giorni tra il primo contatto e l'accoglienza.

ANALISI DELL'UTENZA		**2023**	**2024**	**% '2024-->'2023**
DIPENDENZE PATOLOGICHE	Utenti Trattati	2.021	2.086	**3,2%**
	Utenti Nuovi	559	676	**20,9%**
	Utenti Totali in carico	1.327	1.381	**4,1%**
	DI CUI:			
	Utenti in Valutazione	461	705	**52,9%**
	Prestazioni in Valutazione	2.570	8.355	**225%**
	Utenti in Progetto Semplice	1014	740	**-27%**
	Prestazioni Progetto Semplice	32.092	44.743	**39%**
	Utenti in Progetto Integrato	546	641	**17,4%**
	Prestazioni Progetto Integrato	36.311	91.951	**153%**
	Tempi d'attesa Prime Visite SERD	7,3	8,7	
	Popolazione Target (15-64aa)	199.364	207.700	
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	10,1	10,0	
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	2,8	3,3	
	Consulenze (AOSP e altre strutture)	113	272	**141%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA)

Nel 2024 i pazienti entrati in contatto con il servizio sono stati 4.505 mantenendosi circa sui valori del precedente anno (con un aumento del 0.9%). Il calo degli utenti nuovi e l'aumento dei pazienti in cura sono determinati da una maggiore presa in carico dei pazienti avvenuta nel corso del 2024. Il dato attribuisce a un numero di utenti accresciuto del 21.7 % la natura di progetto semplice mentre parte dell'utenza che risulta con progetto semplice dovrebbe essere invece inserita nell'utenza con progetto integrato, che risulta incrementata del 6.7 %, per la necessità di aggiornare la descrizione integrata dei progetti. Questo permetterebbe di avere una fotografia delle prestazioni con progetto integrato più aderente nelle proporzioni a quanto viene erogato.
Nello specifico hanno avuto un incremento i pazienti con un trattamento terapeutico integrato (+ 6.7 %), passando da 2.086 a 2.226
I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 69,7 giorni a 75.7 giorni a descrivere una situazione critica delle problematiche emergenti nell'area della Neuropsichiatria Infanzia adolescenza affine su base regionale e nazionale. Il dato sulla prevalenza era già alto nel 2023 (paria a 101.2 su 1.000 ab) e nel 2024 mostra un incremento del 1.8 % di contro ad una flessione dello 0.9% della popolazione target di età inferiore ai 18 anni.

ANALISI DELL'UTENZA		2023	2024	% '2024--->'2023
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	Utenti Trattati	4.463	4.505	**0,9%**
	Utenti Nuovi	1.866	1.657	**-11,2%**
	Utenti in Cura	2.597	2.848	**9,7%**
	DI CUI:			**0,0%**
	Utenti in Progetto Semplice	511	622	**21,7%**
	Prestazioni Progetto Semplice	6.477	7.649	**18,1%**
	Utenti in Progetto Integrato	2.086	2.226	**6,7%**
	Prestazioni Progetto Integrato	26.508	24.190	**-8,7%**
	Utenti Dimessi	1.192	907	**-23,9%**
	Tempi d'attesa Prime Visite NPIA	69,7	75,7	**8,6%**
	Popolazione Target (<18aa)	44.112	43.719	**-0,9%**
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	101,2	103,0	**1,8%**
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	42,3	37,9	**-10,4%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA

L'analisi dei ricoveri ospedalieri in SPDC e SPOI mostra un incremento del 14.9 %, con un indice di occupazione dei posti letto che si attesta al 101.0 5% (+4.6% rispetto al 2023) e una degenza media di 10,4 giorni (diminuita dl 9.0 %rispetto all'anno precedente). Il dato relativo ai **TSO** mostra un aumento del 54,3% passando dai 46 del 2023 ai 71 del 2024. Alcuni pazienti hanno effettuato più di un ricovero in TSO anche se l'aumento è solo in parte spiegato da questo fenomeno, in quanto il numero dei pazienti che ha avuto necessità di ricovero in regime di obbligatorietà, risulta anch'esso incrementato del 52.4 %. Allo **SPOI** fra gli altri è di interesse il dato sulla degenza media, che risulta ridotta di circa il 30% (29.9%) passando dai 19.6 del 2023 a 13.8 giorni nel 2024.

RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA	2023	2024	% '2024--->'2023
Ingressi	720	809	12,4%
Ricoveri	**737**	847	14,9%
Pazienti	478	619	29,5%
Giornate	8.454	8.844	4,6%
Dimissioni	601	639	6,3%
Degenza Media	**11,5**	**10,4**	**-9,0%**
Occupazione Posto Letto	**96,5%**	**101,0%**	**4,6%**
Indice di rotazione posto letto	**32,0**	**36,8**	**14,9%**
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	**24,8**	**28,5**	**14,9%**
Re ricoveri entro 7gg	**12,5**	**12,5**	**0,0%**
Re ricoveri entro 8-30gg	**8,9**	**8,9**	**0,0%**

DI CUI RICOVERI SPDC	2023	2024	% '2024--->'2023
Ingressi	567	593	4,6%
Ricoveri	573	619	8,0%
Pazienti	364	394	8,2%
Giornate	5.237	5.709	9,0%
Dimissioni	445	443	-0,4%
Degenza media	**9,1**	**9,2**	**0,9%**
Occupazione Posto Letto	**95,7%**	**104,3%**	**9,0%**
Indice di Rotazione Posto Letto	**38,2**	**41,3**	**8,0%**
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	**19,3**	**20,8**	**8,0%**

TSO IN SPDC	2023	2024	% '2024--->'2023
Ricoveri in TSO	46	71	54,3%
Pazienti TSO	42	64	52,4%
Giornate TSO	324	494	52,5%
Dimissioni	46	71	54,3%
Degenza media TSO	**7,0**	**7,0**	**-1,2%**
Occupazione Posto Letto TSO	**5,9%**	**9,0%**	**52,5%**
Indice di Rotazione Posto Letto TSO	**3,07**	**4,73**	**54,3%**
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab TSO	**1,55**	**2,39**	**54,3%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

DI CUI RICOVERI SPOI - OSPEDALE DEL DELTA	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	153	216	41,2%
Ricoveri	164	228	39,0%
Pazienti	114	225	97,4%
Giornate	3.217	3.135	-2,5%
Dimissioni	156	196	25,6%
Degenza media	**19,6**	**13,8**	**-29,9%**
Occupazione Posto Letto	**97,9%**	**95,4%**	**-2,5%**
Indice di Rotazione Posto Letto	**10,9**	**15,2**	**39,0%**
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	**5,5**	**7,7**	**39,0%**

Psichiatria adulti - UTENZA RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

Si registra un lieve aumento del 3.7% del ricorso al ricovero presso le Strutture del privato sociale non gestite direttamente, con 226 pazienti presenti in struttura residenziale (218 nel 2023) e con un numero di giornate di degenza che passa da 61.708 a 61.039 (-1,1%).

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) presentano un calo nel 2023 passando da 102 ricoveri a 94 (-7,8%).

Complessivamente i ricoveri nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** si riducono del 14,4% passando da 132 a 113, di cui -20,7% nella RPTI La Luna, -3,1% presso la residenza Basaglia e -14,3% alla RPTP Il Convento mantenendo una forte attenzione al processo di rivalutazione dei casi secondo i criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza.

Nel 2023 sono stati 10 i pazienti dimessi dalle strutture del privato sociale (di cui 5 a domicilio) e 62 in quelle a gestione diretta, confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche.

Sono stati 137 i pazienti seguiti nei Centri Diurni a gestione diretta, di questi 88 hanno frequentato il CD Maccacaro e 49 il CD Il Convento.

Di rilievo è la garanzia per 76 pazienti di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione secondo il modello dell'abitare supportato in una rete di appartamenti normata da gara.

INSERIMENTI IN STRUTTURE DEL PRIVATO SOCIALE	2023	2024	% '2024-->'2023
Ricoveri	n.d.	n.d.	0,0%
Pazienti	218	226	3,7%
Giornate 61.039		61	11,7%
Dimissioni: di cui	61.039	68.155	11,7%
in Gruppo Appartamento a retta	10	9	-10,0%
in Strutture del DSM	0	3	0,0%
a Domicilio	0	0	0,0%
in Residenza Privata a costi minori	1	1	0,0%
Altro	5	3	-40,0%
Degenza Media nel Privato Sociale	0	2	0,0%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

RICOVERI IN STRUTTURE AIOP/ARIS ACCREDITATE	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	87	94	8,0%
Ricoveri	94	100	6,4%
Pazienti	72	75	4,2%
Giornate	2.380	2.538	6,6%
Dimissioni	91	95	4,4%
Degenza media	**25,3**	**25,4**	**0,2%**

RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	55	64	16,4%
Ricoveri	113	109	-3,5%
Pazienti	99	103	4,0%
Giornate	20.009	16.296	-18,6%
Dimissioni	62	67	8,1%
Prestazioni	9.591	10.614	10,7%
Somministrazioni farmacologiche	185.685	137.174	-26,1%
Degenza Media	**177,1**	**149,5**	**-15,6%**
Occupazione Posto Letto	**91,4%**	**74,4%**	**-18,6%**
Indice di rotazione posto letto	**2,0**	**2,0**	**0,0%**

DI CUI RESIDENZA LA LUNA (16)	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	30	36	20,0%
Ricoveri	45	51	13,3%
Pazienti	41	46	12,2%
Giornate	5.398	5.351	-0,9%
Dimissioni	30	36	20,0%
Prestazioni	707	1.098	55,3%
Somministrazioni farmacologiche	41.405	39.360	-4,9%
Degenza Media	**118,1**	**104,9**	**-11,1%**
Occupazione Posto Letto	**93,0%**	**91,6%**	**-1,5%**
Indice di rotazione posto letto	**2,9**	**3,2**	**10,9%**

DI CUI RESIDENZA BASAGLIA (12 posti letto)	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	18	24	33,3%
Ricoveri	31	29	-6,5%
Pazienti	25	28	12,0%
Giornate	4.576	3.920	-14,3%
Dimissioni	21	17	-19,0%
Prestazioni	4.421	4.977	12,6%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Somministrazioni farmacologiche	43.058	27.115	-37,0%
Degenza Media	**147,6**	**135,2**	**-8,4%**
Occupazione Posto Letto	**89,5%**	**89,5%**	**-0,1%**
Indice di rotazione posto letto	**2,2**	**2,4**	**9,1%**

DI CUI RESIDENZA IL CONVENTO (21,5 pl)	**2023**	**2024**	**% '2024-->'2023**
Ingressi	6	4	-33,3%
Ricoveri	36	29	-19,4%
Pazienti	33	29	-12,1%
Giornate	10.001	7.025	-29,8%
Dimissioni	10	14	40,0%
Prestazioni	4.463	4.539	1,7%
Somministrazioni farmacologiche	101.222	70.699	-30,2%
Degenza Media	**277,8**	**242,2**	**-12,8%**
Occupazione Posto Letto	**91,3%**	**89,5%**	**-2,0%**
Indice di rotazione posto letto	**1,2**	**1,3**	**12,4%**

INSERIMENTI IN CENTRO DIURNO	**2023**	**2024**	**% '2024-->'2023**
Ingressi	30	13	-56,7%
Presenze	162	138	-14,8%
Pazienti	158	137	-13,3%
Giornate (Accessi in CD)	14.236	12.785	-10,2%
Dimissioni	29	18	-37,9%
Prestazioni	25.725	22.506	-12,5%
Somministrazioni	39.837	25.514	-36,0%
Presenza media	**39,0**	**35,0**	**-10,2%**

DI CUI CENTRO DIURNO MACCACARO	**2023**	**2024**	**% '2024-->'2023**
Ingressi	23	11	-52,2%
Presenze	112	89	-20,5%
Pazienti	109	88	-19,3%
Giornate (Accessi in CD)	6.021	5.241	-13,0%
Dimissioni	24	17	-29,2%
Prestazioni	7.290	6.057	-16,9%
Somministrazioni	1.350	1.403	3,9%
Presenza media	**22,8**	**19,9**	**-13,0%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

DI CUI CENTRO DIURNO IL CONVENTO	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi	**7**	**2**	-71,4%
Presenze	**50**	**49**	-2,0%
Pazienti	49	49	0,0%
Giornate (Accessi in CD)	8.215	7.544	-8,2%
Dimissioni	5	1	-80,0%
Prestazioni	18.435	16.449	-10,8%
Somministrazioni	38.487	24.111	-37,4%
Presenza media	**22,5**	**20,7**	**-8,2%**

Psichiatria adulti - UTENZA INSERIMENTI IN ABITARE SUPPORTATO

INSERIMENTI IN ABITARE SUPPORTATO	2023	2024	% '2024-->'2023
Posti Ospite	85	85	0,0%
Ingressi	7	10	42,9%
Presenze	80	77	-3,8%
Pazienti	78	76	-2,6%
Giornate in Abitare Supportato	26.741	23.642	-11,6%
Dimissioni	11	15	36,4%
Permanenza media in Abitare Supportato	**334,3**	**307,0**	**-8,1%**
Occupazione Posto Letto (Ricoveri)	**86,2%**	**76,2%**	**-11,6%**
Indice di Rotazione Posto Letto	**0,9**	**0,9**	**-3,8%**

Se si confrontano le giornate di degenza nelle Strutture Residenziali e le giornate di permanenza nelle strutture quali Appartamenti dell'abitare supportato e strutture semiresidenziali, si denota come si continui a perseguire interventi a sostegno della domiciliarità.

Ricoveri RTI/RTR pubblici e privati	2023	2024	% '2024-->'2023
Giornate di degenza	22389	18834	-15,9%
Inserimenti in CD e Abitare Supportato	**2023**	**2024**	**% '2024-->'2023**
Giornate di permanenza	40977	36427	-11,1

Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE

I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali e semiresidenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive nel 2024 sono stati 119 (+15%) con 23.040 giornate di assistenza (+4,7%) e un incremento dei pazienti con ordinanza del giudice. La permanenza media è stata di 194 giorni complessivi. Va ricordato che gli standard di giornate di ricovero definiti dalla Regione Emilia Romagna sono per le residenze pedagogiche non superiore ai 30 mesi, per le residenze terapeutiche non superiore i 18 mesi.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 5 pazienti dimessi dal percorso residenziale, 4 dei quali con rientro al domicilio e 1 in appartamento supportato.

INSERIMENTO IN STRUTTURE RIABILITATIVE	2023	2024	% '2024--->'2023
Ricoveri	**129**	**160**	24,0%
Pazienti	**103**	**119**	15,5%
Giornate	**22.007**	**23.040**	4,7%
Dimessi:	**10**	**5**	-50,0%
di cui: in Gruppo Appartamento a retta	**1**	**1**	0,0%
a Domicilio	**8**	**4**	-50,0%
in Residenza Privata a costi minori	**1**	**0**	-100,0%
Permanenza media	**171**	**194**	**13,4%**
Utenti			
a costo zero	5	0	-100%
in gruppo appartamento	5	13	160%
progetti speciali (retta ridotta)	12	4	-66,6%
con ordinanza del giudice	7	12	71,4%
Giornate			
a costo zero	1.825	0	-100%
in gruppo appartamento	1.742	3.278	88,2%
progetti speciali (retta ridotta)	2.466	351	-85,8%
con ordinanza del giudice	1.451	2.365	62,9%

Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici crescono passando da 102 pazienti nel 2023 a 137 nel 2024 (+34.3%), con un incremento del 19.6% delle giornate di permanenza in struttura. I ricoveri di minori è da attribuirsi alle indicazioni della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipe ETI (Équipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati).

Accanto a questo fenomeno il cui trend è in aumento costante in questi ultimi anni e nel confronto fra il 2024 e il 2023 esprime un incremento del 36.0%, , si assiste ad un fenomeno nuovo relativo all'acuzie psicopatologica e psichiatrica dei minori, con richiesta di ricoveri in aumento soprattutto per quanto attiene ai Disturbi della Nutrizione DNA ed esordio di patologie complicate dall'uso di sostanze che non possono essere trattate a livello ambulatoriale neanche di tipo intensivo. La ricaduta sul dato vede l'aumento del 536,8

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

% del numero delle giornate di degenza che passano dalle 155 del 2023 al numero di 987 nel 2024 relativamente a 9 pazienti (anziché 3 del 2023).

INSERIMENTI NELLE COMUNITA'	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi Totali	29	44	51,7%
Ricoveri	102	137	34,3%
Pazienti	88	102	15,9%
Giornate	19.196	22.954	19,6%
Dimissioni	48	50	4,2%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%
di cui ad altra struttura per <18aa	12	15	25,0%
di cui ad altra struttura per >18aa	1	0	-100,0%
di cui al Domicilio	11	20	81,8%
altro*	24	16	-33,3%

DI CUI MINORI PSICHIATRICI	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi psich.	2	8	300,0%
Ricoveri psich.	3	9	200,0%
Pazienti psich.	1	9	800,0%
Giornate	155	987	536,8%
Dimissioni	2	3	50,0%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	1	1	0,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	0	0	0,0%
di cui al Domicilio	1	2	100,0%
Altro*	0	1	0,0%
Degenza media	**52**	**110**	**112,3%**

DI CUI MINORI HANDICAP	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi handicap	2	2	0,0%
Ricoveri handicap	6	6	0,0%
Pazienti handicap	4	5	25,0%
Giornate	705	981	39,1%
Dimissioni	1	1	0,0%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	1	0	-100,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	0	0	0,0%
di cui al Domicilio	0	0	0,0%
Altro*	0	1	0,0%
Degenza media	**118**	**164**	**39,1%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

DI CUI MINORI TUTELA	2023	2024	% '2024-->'2023
Ingressi in Tutela	25	34	36,0%
Ricoveri in tutela	93	122	31,2%
Pazienti in tutela	83	88	6,0%
Giornate	18.336	20.986	14,5%
Dimissioni	45	46	2,2%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	n.d.	n.d.	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	10	14	40,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	1	0	-100,0%
di cui al Domicilio	10	18	80,0%
Altro*	24	14	-41,7%
Degenza media	**197**	**172**	**-12,8%**

B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2023 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto riguardi il contenuto gli obiettivi 2024 del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6 di questa relazione.

4.4 Prevenzione

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITÀ ESERCIZI 2023 E 2024

UOC Igiene Pubblica

Nel 2024, a seguito della pubblicazione del nuovo PNPV in data 21/03/2023, adottato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 2138 del 12/12/2023, è stato redatto il Documento interaziendale di recepimento del PNPV e sono state pianificate azioni di recupero e/o aggiornamento delle offerte vaccinali. Nel dettaglio, per i minori al compimento dei 11-12 anni e fino a 18 compiuti, le novità del PRPV recepite in AUSL di Ferrara hanno riguardato le seguenti coorti:

- Neo 11enni con offerta della vaccinazione anti-Papillomavirus e contestuale vaccinazione anti-Varicella, se non già immuni; completamento dei cicli vaccinali anti –Papillomavirus per le coorti nati 2011 e 2012, come conseguenza delle azioni di recupero del periodo post-pandemico;
- Chiamata attiva coorte 2011 per richiamo vaccinazione obbligatoria anti dTap-IPV e offerta vaccino anti Men ACWY e anti Men B;
- Vaccinazione gratuita su richiesta dei vaccini anti Men B e anti Men ACWY per 17enni (coorte 2007) con mantenimento della gratuità fino a 18 anni, con organizzazione di open day;
- Vaccinazione anti HPV gratuita su richiesta ai maschi fino al 18° anno di età.

Per l'offerta a soggetti adulti, le maggiori novità recepite dalla AUSL hanno riguardato l'offerta della vaccinazione anti Papillomavirus che coinvolge le donne 25enni non vaccinate in precedenza, per le quali sono previste annualmente sedute vaccinali dedicate nel corso della settimana di marzo in coincidenza con la Giornata Mondiale contro l'HPV (4 marzo); i maschi fino a 26 anni non compiuti (a partire dai nati coorte 2006), oltre che soggetti rientranti nelle categorie di rischio fino a 45 anni senza distinzione di sesso, compresi MSM, HIV+ e soggetti che intraprendono il percorso di transizione. Nell'offerta gratuita sono state incluse le

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

lesioni neoplastiche pre-invasive intraepiteliali, senza distinzione di genere, nonché tutte le altre categorie già comprese nel precedente Piano (es. pazienti in terapia immunosoppressiva).
Da febbraio 2024 è attiva la modalità di prenotazione CUP, possibile anche per le Ostetriche del servizio Salute Donna, ospedaliere e territoriali, su agenda dedicata esclusivamente per il richiamo difto-tetano-pertosse alle donne in stato di gravidanza, effettuate presso le sedi vaccinali territoriali della UOC Igiene Pubblica.
La UOC Igiene Pubblica ha partecipato alla stesura di un documento regionale di aggiornamento delle vaccinazioni previste per pazienti cronici e categorie a rischio. Nel 2024 è proseguita l'attività dell'ambulatorio pazienti cronici presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e sono stati condivisi i contenuti del documento regionale con alcuni Specialisti per l'inserimento dei protocolli vaccinali in PDTA, come da indicazioni regionali. Dal 2024 sono in essere incontri con gli Specialisti dell'AOU di Cona per la redazione di PDTA per pazienti trapiantati di midollo autologo e per il carcinoma del polmone, nei quali saranno compresi anche i percorsi vaccinali specifici. A fine dicembre 2024 è stato pubblicato il PDTA del carcinoma ovarico nel quale si prevede la necessità di indirizzare le pazienti anche al percorso vaccinale dedicato. Nel corso dell'anno 2024, è stato realizzato un evento formativo con gli specialisti neurologi ospedalieri, incentrato sui protocolli vaccinali per pazienti neurologici che devono intraprendere terapie immunosoppressive.
Nel 2024 è stata garantita l'offerta vaccinale ai nuovi 65-enni, mediante chiamata attiva per vaccinazione anti-pneumococcica con contestuale offerta gratuita di vaccino glicoproteico anti-herpes zoster (completamento chiamata coorte 1958 e chiamata coorte 1959), in stretta collaborazione con il Dipartimento assistenziale integrato Cure Primarie e i MMG.
In materia di tutela vaccinale rivolta alle marginalità sociali (migranti e profughi; ristretti), il personale afferente alla UOS Prevenzione e Controllo malattie trasmissibili e vaccinazioni è stato coinvolto nei programmi vaccinali dei migranti presso l'ambulatorio Migranti sito presso Cittadella della Salute S. Rocco di Ferrara. In collaborazione con il Responsabile Attività Carcerarie si mantiene il rapporto di condivisione dei protocolli vaccinali per l'offerta ai soggetti ristretti presso la Casa Circondariale di Ferrara, area considerata particolarmente vulnerabile per la condizione vissuta oltre che per patologie o condizioni di rischio preesistenti.
In merito alla Legge 119/2017, le Pediatre UOC Igiene Pubblica sono responsabili dell'espletamento dei colloqui informativi alle famiglie dei minori inadempienti e l'accertamento dello stato di inadempienza segue un iter previsto da procedura dipartimentale.

Igiene Pubblica Vaccinazioni Adulti	**2023**	**2024**
ANTICOLERICA	104	45
ENCgia	35	45
FEB.GIA	143	263
HAV	635	875
HBV-HAV-adulti	95	77
HBV-adulti+ HBVadiuv	1.344	1.934
HIB	142	245
HPV9	2.102	1.785
HTBE	83	50
INFLU(-adiuvato, split, subunità)	1.117	718

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Igiene Pubblica Vaccinazioni Adulti	**2023**	**2024**
IPV	312	659
MEN tetra	481	716
MEN-B	389	677
MPR	244	296
MPRV	177	427
PNEUMO13	1.887	1.328
PNEUMO23	1.017	828
RAB	70	28
TET	6	11
TIFo IM+ OS	539	597
Td-Adulti	658	973
Td-IPV	0	0
VARIC	117	166
ZOSTER (vivo+ ricomb)	5.522	3.825
dTpa-Adulti	5.543	5.723
Dtpa-IPV-Adulti	208	300
Totale dosi somministrate	**22.970**	**22.591**

Igiene Pubblica Vaccinazioni Pediatriche	**2023**	**2024**
ANTICOLERICA	0	2
DTPa-IPV + Dtpa-IPV-Adulti	5.031	3.488
HAV + HAV-adulti	782	908
HBV + HBV-adulti	295	317
HIB	25	27
HBV-HAV	0	2
HPV9+ HPV9<15aa	6.705	4.217
INFLU-(split+ subunita)	260	520
IPV	97	109

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Igiene Pubblica Vaccinazioni Pediatriche	**2023**	**2024**
IPV-DTPa-HBV-HIB	5.535	5.337
IPV-DTPa-HIB	0	0
MEN tetra	4.630	4.126
MEN-B	5.745	8.384
MPR	438	366
MPRV	3.682	3.690
PNEUMO13+23	5.532	5.285
ROTAVIRUS	4.141	4.237
TIFo (IM+OS)	14	43
Td-Adulti	90	105
TET	4	3
VARIC	1.275	771
dTpa-Adulti	101	70
Totale dosi somministrate	**44.382**	**42.007**

È stato mantenuto attivo l'ambulatorio per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC, oltre che per iscrizioni all'Università. Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per tutte le malattie infettive diffusibili.

Igiene Pubblica Ambito malattie infettive	**2023**	**2024**
Numero di test Mantoux	332	1.196
Numero di consulenze viaggiatori	732	1.080
Numero di notifiche morsi	171	251
Numero notifiche malattie infettive inserite in PREMAL	10.427 di cui 9.510 Covid	1.328
Numero indagini epidemiologiche	898	730

A seguito della pubblicazione della DGR n. 1183 del 24/06/2024 "Indicazioni per l'erogazione diretta, gratuita e su prescrizione medica delle formulazioni farmaceutiche finalizzate al trattamento dei casi di scabbia e alla profilassi dei contatti stretti di caso individuati dal servizio di igiene e sanità pubblica attraverso l'indagine

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

epidemiologica" e successive Circolari regionali, è stato attribuito alla UOC Igiene Pubblica il ruolo di erogazione gratuita di farmaci utili per il trattamento dei casi affetti da Scabbia e per la profilassi dei contatti stretti, qualora si tratti di pazienti del territorio o di ospiti di Strutture protette non accreditate o di ristretti presso la Casa Circondariale. La UOC Igiene Pubblica è coinvolta anche come nodo della rete all'interno del Percorso di Gestione degli utenti con sospetta o confermata Infezione Sessualmente Trasmissibile (IST) e somministrazione PrEP nella Provincia di Ferrara, oggetto di procedura interaziendale pubblicata in data 13/12/2024. È stata assicurata la sorveglianza dei casi sospetti di Arbovirosi potenzialmente diffusibili, quali Chikungunya-Dengue e Zika-virus, nel periodo 1° maggio - 31 ottobre, per l'attivazione di protocolli straordinari di disinfestazione da parte dei Comuni colpiti oltre che di sorveglianza della comparsa di nuovi casi. Sono state mantenute in essere e rafforzate le alleanze fra Area Veterinaria e Area di Sanità Pubblica, puntando sulla formazione del personale e sull'implementazione e aggiornamento delle procedure/istruzioni operative ritenute strategiche per la gestione delle casistiche emergenti.
Nel corso 2024, il DSP ha mantenuto l'attività di programmazione e gestione della Sorveglianza PASSI (estrapolazione ed elaborazione del campione dei residenti da intervistare, invio delle lettere di invito a cittadini e medici di medicina generale, gestione dei rifiuti, ricerca delle persone non rintracciabili, ecc.). Il numero delle interviste richiesto dalla Regione è stato raggiunto entro le tempistiche sia nel 2023 che nel 2024 (100% delle interviste entro il 28 febbraio dell'anno successivo).

Igiene Pubblica Sorveglianze	**2023**	**2024**
Numero di interviste PASSI effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	307	322

Nel 2023 e nel 2024 Sono state revisionate e aggiornate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale (Piano Operativo Locale) del Piano strategico operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di risposta a una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale. Sono stati garantiti l'aggiornamento della Composizione del "Nucleo di Coordinamento Interdipartimentale della Provincia di Ferrara" e sono state rimodulate e aggiornate le schede del Piano Interaziendale di Preparazione e Risposta a una Pandemia Influenzale (PANFLU) della Provincia di Ferrara, alla luce del nuovo assetto aziendale. Sono state realizzate iniziative di formazione rivolte agli operatori sanitari e nel dicembre 2024 è stata effettuata un'esercitazione che ha coinvolto i Dipartimenti AUSL e AOU. Nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica del PAN-FLU 2021-2023 è stata rafforzata la sorveglianza InfluNet&RespiVirNet, promuovendo la partecipazione sul territorio dei Medici Sentinella e sostenendo le attività previste dalla sorveglianza virologica.

L'attività di vigilanza e controllo è stata mantenuta con l'effettuazione di 708 sopralluoghi nel 2023 e 436 nel 2024, in ragione del ridimensionamento dell'organico a fronte dell'attività legata all'espressione di pareri. Medici e Tecnici della Prevenzione hanno sempre dato risposta alle richieste di parere pervenute (1681 nel 2023, 1435 nel 2024) ed hanno effettuato le consuete "misure" (campioni e misure ambientali).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Igiene Pubblica Ambito edilizia e territorio	2023	2024
Numero di sopralluoghi	708	436
Numero di pareri	1.681	1.435
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	1.445	822

UOC Igiene Alimenti e Nutrizione

I dati riportati nel cruscotto dell'UOC IAN rappresentano sinteticamente l'attività svolta dagli Operatori che operano sia nel campo della Sicurezza Alimentare che nel campo della Nutrizione Preventiva.
Nel corso del 2024 sono state eseguite n° 1831 ispezioni/verifiche presso attività agroalimentari (dalla produzione primaria alle attività di vendita), contro le 2056 del 2023.
L'attività di controllo ufficiale è stata particolarmente serrata presso le mense destinate a soggetti sensibili e presso i terminali di distribuzione pasti, ove sono stati effettuati 257 sopralluoghi nel 2023 e n° 246 nel 2024.
Nel corso del 2024 sono stati effettuati 353 campioni di alimenti per la ricerca di fitosanitari, contaminanti chimici, OGM, additivi, contaminanti microbiologici ecc., contro i 389 del 2023, garantendo quanto assegnato da programmazione Regionale.
Il controllo delle acque potabili nel territorio provinciale ha visto, nel 2024, l'esecuzione complessiva di n° 614 controlli su rete pubblica, su reti interne di distribuzione in attività alimentari registrate ai sensi del Reg. (CE) 852/2004 e sulle acque di approvvigionamento di origine profonda, in linea con il dato del 2023 (n° 650 controlli).
Anche nel corso del 2024 è stato garantito il rilascio di "certificazioni sanitarie per consentire all'imprenditore e/o responsabile dell'industria alimentare di esportare i prodotti alimentari di origine vegetale"; le certificazioni rilasciate, nel rispetto delle tempistiche declinate nella procedura UOC, sono state n° 379, a fronte delle 313 rilasciate nel 2023.
Nel corso del 2024 si è continuato a garantire il controllo sulla messa in atto dei ritiri/richiami degli alimenti di origine vegetale in corso di allerta. Durante l'anno sono state gestite il 100% delle allerte in entrata (136/136).
Nel 2024 sono state effettuate n° 1619 registrazioni di attività, contro le n° 1838 del 2023, mantenendo una vivacità del cambio di titolarità, apertura e variazione nelle attività del settore.
Nel corso del 2024 sono stati garantiti il 100% dei rinnovi/rilasci dei certificati di abilitazione alla vendita dei prodotti Fitosanitari.
Nel 2024 è stata garantita la formazione alimentaristi di 514 richiedenti a soddisfare la richiesta degli stessi. I corsi di formazione sono continuati sia in modalità WEBINAR che in presenza. In tema di celiachia è stata garantita la formazione su richiesta di 352 soggetti contro i 574 del 2023.
Nel 2024 sono stati validati n° 143 menù contro gli 80 del 2023.

Nel corso del 2024 l'UOC IAN ha mantenuto aperti, ristrutturandoli alla luce del PPDTA Aziendale ed in linea con le indicazioni impartite dalla Regione Emilia Romagna, gli Ambulatori di counseling nutrizionale assicurando i controlli dei pazienti già presi in carico, la consulenza rivolta a pazienti sovrappeso e/o obesi, la

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

presa in carico delle pazienti gravide riferite dagli ambulatori territoriali, la presa in carico del "Bambino nel percorso Bimbo in Forma".
In totale nel 2024 sono state garantite 1084 Indagini alimentari e 1080 Elaborazioni Programmi nutrizionali nonché 1106 controlli dieto-terapici contro le 3174 Indagini alimentari, 3197 Elaborazioni Programmi nutrizionali e 4178 controlli dieto terapici del 2023, periodo in cui venivano garantite dall'UOCIAN le prese in carico dei pazienti sovrappeso-obesi afferenti alla diabetologia territoriale.
Le prestazioni di Sicurezza Alimentare e di Nutrizione Preventiva garantite dall'UOC IAN sono rendicontate annualmente su Reportistiche rivolte al cittadino, pubblicate sulla pagina web Aziendale.

Igiene Alimenti e Nutrizione	**2023**	**2024**
Numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	2.056	1.831
Numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	257	246
Numero dei campioni effettuati	389	353
Numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	650	614
Numero registrazioni notifiche (art.6 Reg. CE 852/2004)	1.838	1.619
Numero rilascio certificazioni per l'esportazione	313	379
Numero allerta alimentari gestite	170	136
Numero certificati di abilitazione alla vendita Prodotti Fitosanitari rilasciati/rinnovati	37	34
Numero soggetti Formati – Alimentaristi	712	514
Numero soggetti Formati – Celiachia	574	352
Numero menù validati ristorazione scolastica e socio assistenziale	80	143
Numero Indagini alimentari	3.174	1.084
Numero Elaborazione Programmi nutrizionali	3.197	1.080
Numero Controlli dieto terapici	4.178	1.106

UOC Prevenzione e Sicurezza Ambienti Lavoro

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nell'anno 2024 è proseguita l'attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione prevalentemente rivolta ai comparti a maggior rischio di infortunio, quali edilizia ed agricoltura, e ad alcuni rischi prioritari quali il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico.
Le Unità Locali controllate sono state 1021 in leggera diminuzione rispetto all'anno 2023 (1075).
Nel 2024 si è assistito ad un aumento del 32% dei provvedimenti adottati in corso di vigilanza (verbali di contravvenzione/prescrizione, disposizione, sanzioni amministrative, sequestri) rispetto all'anno precedente.
L'anno 2024 si è caratterizzato per la prosecuzione delle attività di informazione e formazione sui diversi Piani Mirati di Prevenzione del Piano Regionale di Prevenzione 2021-2025, con realizzazione complessivamente di 14 iniziative (seminari ed incontri) rivolte ad agricoltori, imprese edili, imprese aderenti ai PMP, associazioni di categoria.
È proseguita l'attività di assistenza sanitaria e informativa rivolta agli ex esposti ad amianto e l'attività specialistica di medicina del lavoro finalizzata alla emersione delle malattie professionali.
Nel dicembre 2024, con le modalità definite dalla DGR n. 1320 del 01/07/2024, è stata attivata per i cittadini/lavoratori e per i MMG la possibilità di prenotare tramite CUP le prestazioni ambulatoriali di Medicina del Lavoro, finalizzate a verificare se le patologie di cui sono affetti sono a eziologia professionale.
Anche per l'anno 2024 va sottolineato un importante impegno degli operatori, richiesto dalla Procura della Repubblica, nella conclusione di 27 inchieste per infortunio (di cui 6 infortuni mortali) e 3 inchieste di malattia professionale, per l'accertamento delle responsabilità come conseguenza del nesso causale.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	**2023**	**2024**
Numero attività locali controllate	1075	1020
Numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	93	136
Numero visite mediche collegiali effettuate	560	666
Numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	40	27
Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro	**2023**	**2024**
Numero verifiche effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	2.836	1.490
Fatturato dell'anno in €	241.702,88	226.985,25

Area Veterinaria

Per quanto riguarda il primo indicatore di Sanità animale (n° campioni, visite e provvedimenti per malattie infettive animali), nel 2024 si è avuto un decremento dell'attività rispetto all'anno precedente, dovuto alla presenza di 4 focolai di influenza aviaria ad ottobre 2024: l'abbattimento di tutti gli animali presenti ha evitato gli accertamenti pre-carico degli animali diretti ai macelli.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per quanto riguarda il secondo indicatore, la leggera flessione registrata nel 2024 è dovuta ad un ridimensionamento dell'attività programmata, resosi necessario in considerazione dell'organico in servizio.
Tale flessione (-7%) ha riguardato anche la UOC Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche che ha comunque garantito il raggiungimento degli obiettivi di budget che riguardano diverse attività di controllo ufficiale (PNR, PNAA, benessere e alimentazione animali DPA, farmacosorveglianza, verifiche in canili-gattili) il cui svolgimento compete all'Unità Operativa. Si è garantita anche l'attività di sterilizzazione di gatti di colonia, in collaborazione con l'UOC Sanità Animale, anche se si è avuta una leggera flessione (-10%).
Per quanto riguarda l'attività a pagamento (certificazioni, attestazioni, pareri) sono state garantite 711 prestazioni.
La UOC Igiene Alimenti di Origine Animale, la cui attività nel 2024 è stata rimodulata in funzione del personale in servizio, ha garantito l'attività di ispezione al macello, che prevede la presenza permanente del dirigente veterinario, mantenendo il trend dell'anno precedente (doppio turno) con conseguente calo della presenza veterinaria sul territorio. Il n° di campionamenti pianificati (PRA, PNR–PRR, monitoraggio radioattività, piano di sorveglianza nelle zone di raccolta/allevamento molluschi bivalvi vivi) è stato pienamente rispettato, trasferendo parte delle risorse destinate al controllo ufficiale congiunto con l'UOC IAN a tale attività.
Le richieste di emissione di certificazione export sono state soddisfatte al 100% ed hanno visto un incremento rispetto al 2023 (n° 1072 nel 2024 contro n° 922 nel 2023).
In confronto al 2023, nel 2024 sono state effettuate un minor numero di verifiche rispetto a quelle pianificate da Piano Regionale Integrato; tuttavia tutte le attività soggette a riconoscimento hanno ricevuto almeno n° 1 accesso per controllo ufficiale, e pertanto l'indicatore regionale "n° strutture controllate / n° strutture esistenti", previsto dal PRI, è stato soddisfatto al 100%.

Area Veterinaria	**2023**	**2024**
Numero campioni, visite e provvedimenti per malattie infettive animali (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	15.497	14.445
Numero verifiche, campioni e certificazioni in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacosorveglianza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsicatori, esposti, segnalazioni) e interventi di sterilizzazione di gatti	12.341	11.472
Numero verifiche, campioni e certificazioni su igiene alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	10.135	9.192

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

UOC Funzioni Amministrative

Con riguardo alle sanzioni amministrative in materia sanitaria, si sottolinea che nell'anno 2024 è stata assicurata la gestione delle posizioni correnti con l'emissione di n. 105 Ordinanze ingiunzioni di pagamento: si è quindi normalizzata la gestione delle sanzioni rispetto agli anni precedenti (2022, 2023) ove si è lavorato per il recupero del notevole pregresso. Attualmente, le sanzioni amministrative vengono, di norma, trattate entro 60 giorni dal ricevimento del rapporto ex art. 17 L. 689/81 garantendo in tal modo l'efficace definizione della posizione.

L'emissione dei provvedimenti di astensione anticipata dal lavoro per gravidanza a rischio, ex art. 17 del D. Lgs n. 151/2001 lett. A) e s.m.i, è stata caratterizzata, nel 2024, da un incremento rispetto all'anno 2023, con l'adozione di 275 provvedimenti (dato comprensivo dei provvedimenti di revoca) contro i 248 dell'anno precedente, configurando comunque la gestione del 100% delle istanze pervenute, il cui 99% è stato presentato dalle interessate in modalità informatizzata tramite l'apposito portale "BarT" (Birth-risk Abstention Request Template) attivo fin dall'anno 2023.

Nel 2024, l'attività delle Commissioni ex DGR 564/2000 e DGR 1904/2011 è stata interessata da un lieve decremento rispetto all'anno precedente, con lo svolgimento di n. 213 procedimenti istruttori a fronte dei n. 239 del 2023, che si traducono nell'emissione del 100% dei pareri richiesti dai Comuni del territorio di riferimento dell'Azienda USL.

Nell'anno 2024 si è consolidato il sistema promosso e formalizzato con Delibera del Direttore generale n. 34 del 13/02/2023 che ha attribuito all'UOC Funzioni Amministrative DSP la sola gestione contabile delle posizioni a ruolo dei soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati. Compete inoltre alla UOC Funzioni Amministrative l'accertamento dell'esistenza in vita e della residenza dei soggetti beneficiari con cadenza bimestrale. La gestione contabile di tale procedimento prevede anche la redazione degli atti di liquidazione delle rate bimestrali dell'indennizzo, la gestione del rimborso ratei maturati e non riscossi ed il recupero ratei liquidati ma non dovuti. Le posizioni gestite nel 2024 si pongono in linea con l'attività svolta nel 2023.

Nel corso dell'anno 2024 è stato esitato nei termini di legge il 100% delle istanze di accesso agli atti di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica: in particolare, sono state esaminate ed esitate complessivamente n° 23 richieste di accesso documentale ex lege n. 241/90 e richieste di accesso civico generalizzato, di cui all'art. 5 comma 2 del D.lgs. 33/13 e s.m.i. Per tutte le fattispecie si è provveduto alla conseguente pubblicazione nella sezione "Registro degli accessi" presente nel portale "Amministrazione Trasparente".

Funzioni Amministrative	**2023**	**2024**
Numero ordinanze emesse	115	105
Numero verbali emessi da agenti interni ed esterni	120	313
Astensione anticipata dal lavoro per gravidanze a rischio ex D. Lgs	**2023**	**2024**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

151/2001		
Numero provvedimenti di riconoscimento astensione	248 provvedimenti	275
	4 revoche	
Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011: strutture socio-sanitarie	**2023**	**2024**
Numero procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni	239	213
Indennizzi ex L. 210/92: soggetti danneggiati da emotrasfusione	**2023**	**2024**
Numero posizioni a ruolo gestite	188	179
Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013	**2023**	**2024**
Numero accessi agli atti documentali e civici generalizzati	24	23

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

UOSD Medicina Sportiva Territoriale

I dati di attività del Servizio di Medicina dello Sport riguardano principalmente due settori:

A. UOSD "Medicina dello Sport Territoriale" (visite per la Certificazione di idoneità agonistica allo sport e cardiodiagnostica dedicata, traumatologia e fisioterapia dello sport);
B. Programma di attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa e con dismetabolismi.

Per quanto riguarda il punto A., i dati del 2024 evidenziano un incremento sia dell'attività di visite per la certificazione agonistica, sia degli esami di Cardiodiagnostica dedicata, rispondendo al 100% agli obiettivi aziendali assegnati.

La UOSD è capofila del Programma "Comunità attive" del PRP e ha risposto al 100% agli indicatori degli obiettivi previsti, alcuni dei quali sono obiettivi anche della Direzione Generale Aziendale.

Medicina dello Sport	**2023**	**2024**
Numero visite idoneità agonistica e non agonistica	7.508	7.672
Numero esami di cardiodiagnostica di 2° livello	745	865
Numero visite traumatologia dello sport	165	151
Numero visite fisioterapia dello sport	906	1.059
Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	**2023**	**2024**
Numero visite effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	145	131
Numero accessi palestra dal 1° gennaio al 31 dicembre	953	1.083
Attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa	**2023**	**2024**
Numero visite effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	1.252	1.243

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2024

L'anno 2024 si è rilevato particolarmente critico in ragione:

- del sensibile impatto dei rinnovi contrattuali che gravano interamente sul livello di finanziamento del SSN;
- dei notevoli incrementi attesi per una maggior spesa farmaceutica per continuare a garantire l'attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti;
- degli incrementi per una maggior spesa farmaceutica convenzionata a seguito dell'applicazione del nuovo sistema di remunerazione delle farmacie previsto dall'art. 1 comma 223 e ss. della L. di bilancio 2024;
- del permanere di consistenti costi energetici ed inflattivi.

Tali difficoltà erano state evidenziate dalla Regione nella DGR 945/2024 "Linee guida alla programmazione 2024". Nel medesimo atto veniva inoltre definito il quadro complessivo delle risorse alla base della programmazione regionale 2024, laddove veniva preso a riferimento la stima del fabbisogno finanziario indistinto ripartito fra le regioni sulla base dei criteri consolidati di cui al D. Lgs. 68/2011.

L'azienda ha impostato la propria programmazione valorizzando economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema. Ha rafforzato il monitoraggio economico di costi e ricavi mediante il tavolo dei gestori, come già rendicontato nel capitolo 1 e 4.

Con Delibera n. 187 del 17/06/2024 era stato adottato il Bilancio di Previsione 2024, in coerenza con le indicazioni regionali fornite con noto protocollo n. 547238 del 28/05/2024 e contenute, in parte, nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" della DGR n. 945/2024.

Il preventivo 2024 contemplava specifici obiettivi di budget economici assegnati dalla Regione (nota prot. n. 0501858 del 16/05/2024, aggiornata con nota prot. n. 1287749 del 21/11/2024) e teneva conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse.

Il bilancio economico preventivo 2024 presentava una perdita di esercizio pari a – 61,359 mln di euro.

Il 2024 ha visto impegnata l'Azienda sul fronte del recupero delle liste d'attesa, al fine di dare attuazione al Piano Straordinario per il contenimento dei tempi di attesa anno 2024-25 (deliberazione AUSL n. 186/2024 e deliberazione AOU n. 148/2024), così come previsto dalla DGR 620/2024 e n. 945/2024 e dal Decreto-Legge 73/2024 convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 107.

A questa attività si è aggiunta la prosecuzione delle attività funzionali allo sviluppo delle progettualità legate al PNRR.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A seguito del riparto delle risorse da parte della Regione e delle azioni di contenimento della spesa, come più specificatamente rappresentato nel prosieguo della relazione, il risultato di esercizio è migliorato di € 39.252.419,11 rispetto al preventivo 2024.
Si segnala che, come comunicato dal settore regionale competente, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- ✓ con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- ✓ con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.

Il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL di Ferrara evidenzia una perdita per un importo di euro 22.107.405,84 la quale troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

Le suddette risorse regionali saranno assegnate all'Azienda USL di Ferrara con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nel Bilancio d'esercizio 2024;

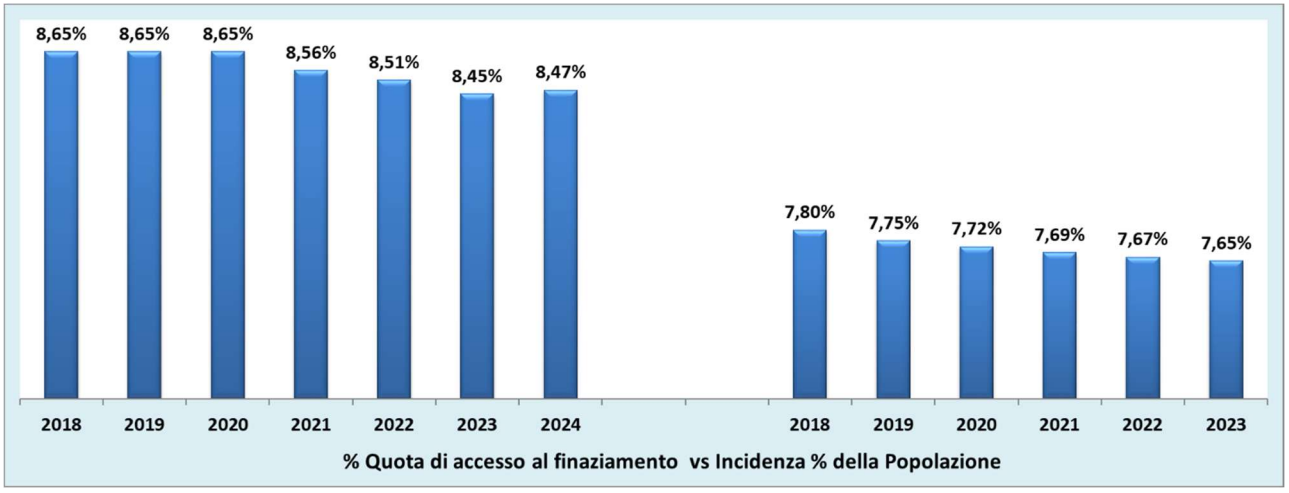
Si precisa che nel 2024 l'Azienda ha dovuto far fronte a quattro focolai di aviaria registrati nel territorio della provincia di Ferrara nel mese di ottobre 2024, che hanno determinato una spesa per circa 10,4 mln di euro tra indennità di abbattimento animali infetti e disinfezione degli ambienti. Tale spesa, in assenza di specifici ricavi ancora da erogarsi da parte del livello regionale, è pertanto interamente ricaduta a carico del bilancio aziendale.

Il bilancio di esercizio 2024 è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota protocollo n. 0350344.U. del 07/04/2025 con oggetto: "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale".

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.2 Le Risorse

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.
La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.
Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato negli anni una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL.
Questo attraverso l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia, in modo da dare maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati).
Per l'anno 2024 la percentuale di accesso al finanziamento a **quota capitaria** dell'Azienda USL di Ferrara per si attesta **all'8,47%.**
L'incidenza percentuale della popolazione residente nell'Azienda USL di Ferrara (all'1/1/2023) registra un ulteriore calo passando dal 7,67% dell'anno 2022 al 7,65% per l'anno 2023. La popolazione ferrarese è in calo del – 0,02% (01/01/2024 vs 01/01/2023) a fronte di un incremento del 0,30% a livello regionale per lo stesso periodo. Il riparto delle risorse è tuttavia avvenuto sulla base della popolazione residente all'1/1/2023, come per il livello nazionale.
Di seguito il trend della percentuale di accesso al finanziamento e dell'incidenza della popolazione per l'Azienda USL di Ferrara.



Il finanziamento complessivo 2024 è stato determinato partendo dal finanziamento a quota capitaria 2023 e prevedendo, oltre all'aggiornamento dei criteri di pesatura e della popolazione residente, un fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento per **quota capitaria, integrazione a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario/fondo perequativo e risorse per finalità emergenziali**:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	Bil Es 2023	Bil Prev 2024	Bil Es 2024	diff bil es vs bil prev 24	diff bil es 24 vs bil es 23
Finaziamento a Quota Capitaria	€ 620.613.994	€ 626.428.530	€ 626.428.530	€ 0	€ 5.814.536
Finanz Vincolato per Aosp	-€ 9.585.641	-€ 9.585.641	-€ 9.585.641	€ 0	€ 0
Finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	€ 0	€ 0
Totale Quota Capitaria	**€ 603.885.033**	**€ 609.699.569**	**€ 609.699.569**	**€ 0**	**€ 5.814.536**
Integrazione Quota Capitaria/Riequilibrio/Fondo Perequativo	**€ 46.969.013**	**€ 5.909.398**	**€ 33.644.052**	**€ 27.734.654**	**-€ 13.324.961**
Risorse per finalità emergenziali*	**€ 6.450.317**	**€ 6.099.793**	**€ 6.099.793**	**€ 0**	**-€ 350.524**
Totale Finanziamento Risorse da Programmazione al netto FRNA Ausl	**€ 657.304.362**	**€ 621.708.760**	**€ 649.443.414**	**€ 27.734.654**	**-€ 7.860.948**

Si evince pertanto che i maggiori contributi erogati dal livello regionale a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario sono stati pari a 27.734.654 euro.

5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria (extra regionale, infra-regionale e della provincia solo per la parte passiva) e del privato accreditato.

5.3.1 Mobilità Infra RER

Relativamente alle voci di mobilità iscritte a bilancio per la degenza è stato recepito il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 di cui alla nota protocollata RER n.0343141 del 4/4/2025 tranne che per lo IOR come meglio specificato di seguito. Gli altri settori riportano i valori effettivi di produzione 2024. I valori di mobilità infra-regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali.
Relativamente alla mobilità attiva si riporta una tabella in cui si evidenziano gli scostamenti sia con il bilancio preventivo 2024 sia con il bilancio di esercizio dell'anno 2023.
Complessivamente la mobilità attiva infra-regionale evidenzia un incremento di + 641.290 euro (+ 7,12%) rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + 539.683 euro (+ 6,38%) rispetto al bilancio di esercizio 2023.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2023	BIL Prev 2024	BIL ES 2024	diff bil ES 2024 vs bil prev 2024	%	diff bil ES 2024 vs bil ES 23	%
degenza	€ 3.558.201	€ 3.778.599	€ 3.778.599	-	0,00%	€ 220.398	6,19%
specialistica	€ 1.474.926	€ 1.557.901	€ 1.557.883	- 17,60	0,00%	€ 82.958	5,62%
pronto soccorso	€ 573.675	€ 573.675	€ 570.384	- 3.290,45	-0,58%	-€ 3.291	-0,57%
somministrazione diretta farmaci	€ 1.395.829	€ 990.848	€ 1.533.957	543.108,81	35,41%	€ 138.129	9,90%
farmaceutica terr.le	€ 997.761	€ 997.761	€ 1.078.464	80.702,98	7,48%	€ 80.703	8,09%
medicina di base	€ 283.439	€ 283.439	€ 298.014	14.574,87	4,89%	€ 14.575	5,14%
ass.za integrativa	€ 179.243	€ 179.243	€ 185.454	6.211,78	3,35%	€ 6.212	3,47%
Totale	**€ 8.463.073**	**€ 8.361.465**	**€ 9.002.756**	641.290,39	7,12%	€ 539.683	6,38%

La **mobilità passiva infra-regionale** evidenzia maggiori costi per + 456.413 euro (- 1,12%) rispetto al bilancio preventivo 2024 e + 2.686.552 euro (+ 7,03%) rispetto al bilancio di esercizio 2023.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nella degenza è contemplata l'effettiva produzione dello IOR, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022 "Presa d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli" per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.

PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2023	BIL Prev 2024	BIL ES 2024	diff bil ES 2024 vs bil prev 2024	%	diff bil ES 2024 vs bil ES 23	%
degenza	€ 24.180.513	€ 26.045.219	€ 25.869.106	- 176.113,34	-0,68%	€ 1.688.593	6,98%
specialistica	5.887.101	€ 5.849.781	€ 6.142.534	292.752,73	4,77%	€ 255.433	4,34%
pronto soccorso	396.273	€ 409.604	€ 369.360	- 40.244,71	-10,90%	-€ 26.913	-6,79%
somministrazione diretta farmaci	6.309.944	€ 6.892.367	€ 7.023.310	130.942,98	1,86%	€ 713.365	11,31%
farmaceutica terr.le	937.704	€ 931.121	€ 990.312	59.190,63	5,98%	€ 52.608	5,61%
medicina di base	417.546	€ 416.576	€ 418.583	2.006,73	0,48%	€ 1.037	0,25%
ass.za integrativa	102.158	€ 107.152	€ 104.646	- 2.505,58	-2,39%	€ 2.488	2,44%
Totale	**€ 38.231.240**	**€ 40.651.820**	**€ 40.917.850**	**266.029,44**	0,65%	€ 2.686.610	7,03%

Per compensare l'impatto negativo del recepimento dei valori della degenza, così come stimati dalla Regione, è stato riconosciuto un finanziamento a copertura pari a 1.418.266,00 euro.

5.3.2 Mobilità Extra RER

La **mobilità attiva extra RER** è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 0350344.U. del 07/04/2025, che richiamano le indicazioni per la redazione del CE IV Trimestre 2024 (prot.n. prot. 1399439 del 31/12/2024) laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di settembre 2024".

	BIL ES 2023	Bil Prev 2024	BIL ES 2024	diff BIL Prev 2024 vs BIL ES 2024	diff BIL ES 2024 vs BIL ES 2023
ATTIVA EXTRA RER AUSL					
degenza	€ 1.064.571	€ 1.047.489	912.590	-€ 134.899	-151.981
specialistica	€ 906.562	€ 1.125.176	798.706	-€ 326.470	-107.856
somministrazione diretta farmaci	€ 1.099.248	€ 1.040.970	1.246.135	€ 205.165	146.887
farmaceutica terr.le	€ 317.524	€ 317.524	341.487	€ 23.963	23.963
medicina di base	€ 295.748	€ 239.558	239.558	€ 0	-56.190
termale	€ 89.431	€ 85.000	85.000	€ 0	-4.431
trasporti	€ 389.491	€ 306.858	306.858	€ 0	-82.633
Totale	**€ 4.162.575**	**€ 4.162.575**	3.930.334	-€ 232.241	-232.241

Il valore di produzione effettiva 2024, rispetto ai valori iscritti a bilancio, evidenzia maggiori ricavi per € 134.814,62.

La **Mobilità Passiva Extra RER** ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2023, di come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende. Si segnalano minori costi rispetto al bilancio di esercizio 2023 per -1.157.207 euro, ascrivibili soprattutto all'area della specialistica (- 270.019 euro), all'area della degenza (-930.556 euro) e all'area della somministrazione farmaci (- 60.877 euro).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	BIL ES 2023	Bil Prev 2024	BIL ES 2024	diff BIL Prev 2024 vs BIL ES 2024	diff bil es 24 vs bil es 23	%
PASSIVA EXTRA RER						
degenza	€ 22.369.724	€ 22.369.724	21.439.168	-930.556	-930.556	-4,16%
specialistica	€ 13.061.799	€ 13.061.799	12.791.780	-270.019	-270.019	-2,07%
somministrazione diretta farmaci	€ 2.279.064	€ 2.279.064	2.218.187	-60.877	-60.877	-2,67%
farmaceutica terr.le	€ 304.997	€ 304.997	332.343	27.346	27.346	8,97%
medicina di base	€ 148.913	€ 148.913	135.290	-13.623	-13.623	-9,15%
termale	€ 311.438	€ 311.438	337.288	25.850	25.850	8,30%
trasporti	€ 332.145	€ 332.145	396.817	64.672	64.672	19,47%
Totale	**€ 38.808.080**	**€ 38.808.080**	**37.650.873**	**-1.157.207**	**-1.157.207**	-2,98%

5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia

I valori concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa, come riportato nella tabella riepilogativa che segue. Gli importi corrispondono all'effettiva produzione 2024. L'accordo di fornitura definito per l'anno 2024 (Delibera del Direttore Generale n. 375 del 27/12/2024) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

AZ. Sanitaria della Provincia (Az. Osp. Ferrara)	BIL Es 2023	BIL Previsione 2024	BIL ES 2024	Diff. BIL ES 2024 vs BIL PREV	Diff. BIL ES 2024 vs BIL ES 2023
Degenza	98.190.887,97	99.662.121,00	100.699.134,68	1.037.013,68	2.508.246,71
Specialistica provincia	55.130.045,82	56.500.000,00	55.723.915,82	-776.084,18	593.870,00
Pronto soccorso	3.857.106,65	3.871.089,00	3.875.171,80	4.082,80	18.065,15
Somministrazione diretta farmaci	32.820.682,14	35.899.859,06	36.556.372,99	656.513,93	3.735.690,85
Acquisto sangue ed emocomponenti da Az. della Provincia	578.727,63	578.727,63	395.067,43	-183.660,20	-183.660,20
totale	**189.998.722,58**	**195.933.069,06**	197.249.662,72	1.316.593,66	7.250.940,14

Si evidenzia in particolare un incremento rispetto al bilancio di previsione 2024 di + 1.316.593 euro e rispetto al bilancio di esercizio 2023 di + 7.250.940,14 euro soprattutto per effetto:

a) della degenza, a seguito dell'applicazione della nuova delibera tariffaria DGR n. 878 del 29.05.2023 "Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate dal 1° luglio 2023".
b) della somministrazione farmaci per maggiori trattamenti oncologici.

5.3.4 Privato accreditato

Per il privato accreditato si propone di seguito una tabella riepilogativa dei diversi aggregati di spesa e un commento relativo alle voci di spesa più rilevanti.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		Bil es 2023	Bil prev 2024	Bil es 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
	Totale Degenza Privato Accreditato (a)	**20.304.214,09**	**19.707.762,96**	**19.823.079,39**	**115.316,43**	**-481.134,70**
BA0870	**B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private**	**20.102.118,63**	**19.499.323,28**	**19.758.472,21**	**259.148,93**	**-343.646,42**
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA AUSL	13.153.518,30	12.292.313,80	12.948.997,23	656.683,43	-204.521,07
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA AUSL	2.431.714,30	2.690.123,45	2.136.263,76	-553.859,69	-295.450,54
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	4.225.198,53	4.225.198,53	4.447.665,10	222.466,57	222.466,57
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	291.687,50	291.687,50	225.546,12	-66.141,38	-66.141,38
BA0880	**B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati**	**202.095,46**	**208.439,68**	**64.607,18**	**-143.832,50**	**-137.488,28**
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	202.095,46	208.439,68	64.607,18	-143.832,50	-137.488,28
					0,00	0,00
	Totale Specialistica Privato Accreditato (b)	**6.714.131,50**	**8.052.400,61**	**7.978.047,32**	**-74.353,29**	**1.263.915,82**
BA0610	**B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private**	**5.004.998,40**	**5.696.766,35**	**5.142.873,86**	**-553.892,49**	**137.875,46**
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	4.515.393,22	5.260.141,86	4.851.484,81	-408.657,05	336.091,59
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	489.605,18	436.624,49	291.389,05	-145.235,44	-198.216,13
BA0620	**B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati**	**1.709.133,10**	**2.355.634,26**	**2.835.173,46**	**479.539,20**	**1.126.040,36**
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.707.077,41	2.352.685,26	2.833.715,77	481.030,51	1.126.638,36
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti				0,00	0,00
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni				0,00	0,00
	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2.055,69	2.949,00	1.457,69	-1.491,31	-598,00
					0,00	**0,00**
BA1530	**Altri servizi sanitari da privato**	**49.315,68**	**217.000,00**	**59.866,18**	**-157.133,82**	**10.550,50**
					0,00	0,00
	Totale Privato Accreditato (a) + (b) + (c)	**27.067.661,27**	**27.977.163,57**	**27.860.992,89**	**-116.170,68**	**793.331,62**

Per la **degenza** si rileva rispetto al bilancio di esercizio 2023 un decremento pari a -481.134,70 euro e rispetto al bilancio di previsione 2024 un incremento pari a 115.316,43 euro. In particolare:

- Per **le strutture in provincia - non alta specialità INTRA Ausl** il decremento (-204.521,07) deriva dalla mancata ripetizione della quota di extrabudget riconosciuta nel 2023. Rispetto al bilancio di previsione per questo settore si è tuttavia verificato un incremento (+656.683,43) principalmente determinato dal fatto che in sede di preventivo non era contemplato nè l'incremento del budget regionale né l'utilizzo di una quota degli invii da pubblico, definiti successivamente nella DGR 1422/24. Si precisa che l'incremento è parzialmente compensato dalla minore spesa determinatasi per altre voci che costituiscono un "di cui" del budget degenze intra-ausl (chirurgia ambulatoriale, stati vegetativi persistenti, progetto di recupero liste d'attesa chirurgiche contabilizzato alla voce "altro servizi sanitari da privato"). Si precisa inoltre che il riconoscimento delle quote di sovrapproduzione (rispetto al budget definito attraverso gli accordi locali approvati con Delibera Ausl Fe n. 229/24) è avvenuto attraverso i verbali di intesa con gli Ospedali Privati di cui alle note Ausl Fe prot. n. 19064/25 e n. 19063/25.
- Per le **strutture private fuori Provincia - non alta specialità EXTRA Ausl** si evidenzia un decremento di -295.450,54 euro rispetto al 2023 e di -553.859,69 euro rispetto al bilancio di previsione 2024 per effetto dell'applicazione delle penalità provvisorie di cui alla nota RER n. 67276 del 23/01/25 (più alte rispetto alle penalità provvisorie 2023).
- Per le **strutture private fuori provincia - alta specialità** la stima inserita nel bilancio di previsione 2024 coincideva con la produzione dell'anno 2023 (ampiamente inferiore ai tetti definiti dalla DGR 1422/24 per la parte AIOP), in corso d'anno si è poi determinato un incremento di +222.466,57 euro (sia rispetto all'anno 2023 che al preventivo 2024), per alcuni casi complessi manifestatesi a fine anno; la spesa è ad ogni modo al di sotto dei tetti definiti dagli accordi regionali.
- Per le **strutture private fuori provincia - assistenza psichiatrica** si evidenziano minori costi per -66.141,38 euro sia rispetto al 2023 che rispetto al bilancio preventivo 2024 (tra loro coincidenti).

Per quanto riguarda la **specialistica** si rileva un incremento di + 1.263.915,82 euro rispetto al bilancio 2023 e un decremento di – 74.353,29 euro rispetto al bilancio di previsione 2024. In particolare:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Per la **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni** l'incremento di +336.091,59 euro rispetto al bilancio 2023 deriva dalla committenza aggiuntiva assegnata agli ospedali privati accreditati della Provincia al fine di recuperare i tempi di attesa, mentre il decremento di -408.657,05 euro rispetto al preventivo 2024 deriva da minori coti rispetto alla stima delle prestazioni da commissionare effettuate all'epoca. Si precisa che la committenza di specialistica agli ospedali della Provincia è regolata negli accordi di fornitura locale di cui alla Delibera Ausl Fe n. 229/24 e attraverso note di committenza aggiuntiva per la riduzione delle liste d'attesa (note prot. Ausl Ferrara n. 57229 del 12/9/24 e n. 57419 del 12/9/24).
- La **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale**, decrementa rispetto al bilancio 2023 di – 198.216,13 euro e di – 145.235,44 rispetto al bilancio di previsione, principalmente per la riconversione di una serie di prestazione, ora erogate direttamente dalle strutture pubbliche.
- La **Specialistica da Convenzionati Esterni** incrementa di +1.126.638,36 rispetto al 2023 e di +481.030,51 euro rispetto al preventivo principalmente per effetto della maggior committenza richiesta ad una locale struttura della provincia finalizzata al recupero dei tempi di attesa. Tale committenza è stata regolata attraverso l'accordo locale approvato con Delibera Ausl Fe n. 234/24 e con successive note Ausl Ferrara prot. n. 54132 del 29/8/24 e n. 57289 del 12/9/24.

Gli **altri servizi sanitari da privato** nel 2024 contemplano il costo dei ricoveri chirurgici di bassa complessità commissionati ad una struttura privata della provincia attraverso il trasferimento di liste pubbliche, così come richiesto dal competente servizio regionale. Tale trasferimento è disciplinato dall'art. 3 dell'Accordo Locale di cui alla Delibera Ausl Fe n. 229/24. L'attività commissionata rientra nel budget di autoproduzione, con riconversione di attività. Rispetto al 2023 tale voce registra un incremento di +10.550,50 euro, mentre rispetto al bilancio di previsione si evidenza un decremento di -157.133,82 euro principalmente in quanto una bassa percentuale di utenza ha accettato la proposta di trasferimento dell'intervento precedentemente programmato presso un Ospedale Pubblico.

*****

Relativamente alle **prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori Regione**, in sede sia di preventivo 2024 che di chiusura 2024 sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2022, come da indicazioni regionali. Per il 2023 invece, sempre seguendo le indicazioni regionali, sono stati indicati come tetti massimi i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2021.
Di seguito una tabella riepilogativa degli importi, che danno evidenzia del recepimento di tali valori a ricavo e a costo.

		Bil es 2023	Bil prev 2024	Bil es 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
	Totale Attiva Extra RER da privato accreditato	**8.765.856,00**	**9.656.765,54**	**9.656.765,54**	**0,00**	**890.909,54**
AA0620	**A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**8.539.644,00**	**9.408.208,00**	**9.408.208,00**	**0,00**	**868.564,00**
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	8.539.644,00	9.408.208,00	9.408.208,00	0,00	868.564,00
AA0630	**A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**226.212,00**	**248.557,54**	**248.557,54**	**0,00**	**22.345,54**
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	226.212,00	248.557,54	248.557,54	0,00	22.345,54
	Totale Passiva Extra RER da privato accreditato	**8.765.855,59**	**9.656.765,54**	**9.656.765,54**	**0,00**	**890.909,95**
BA0630	**B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)**	**226.211,70**	**248.557,54**	**248.557,54**	**0,00**	**22.345,84**
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	174.781,10	199.387,19	199.387,19	0,00	24.606,09
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	51.430,60	49.170,35	49.170,35	0,00	-2.260,25
BA0890	**B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)**	**8.539.643,89**	**9.408.208,00**	**9.408.208,00**	**0,00**	**868.564,11**
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	8.539.643,89	9.408.208,00	9.408.208,00	0,00	868.564,11

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo e Preventivo

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2024 e il Bilancio di esercizio 2023.

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Valore della Produzione (A)	822.693.166	788.446.715	839.779.991	51.333.276	7%	17.086.825	2%
Costo della Produzione (B)	818.214.726	837.808.436	853.734.520	15.926.084	2%	35.519.794	4%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-1.581.609	-1.562.349	-1.522.795	39.555	-3%	58.814	-4%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)				0		0	
Proventi e Oneri Straordinari (E)	9.986.715	1.469.831	5.702.329	4.232.498	288%	-4.284.386	-43%
Imposte (Y)	12.878.732	11.905.586	12.332.411	426.825	4%	-546.321	-4%
Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)	**4.814**	**-61.359.825**	**-22.107.406**	**39.252.419**	**-64%**	**-22.112.220**	**-459338%**

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Al fine di dare una rappresentazione dei ricavi e dei costi al netto di tale fondo, si specificano di seguito le voci afferenti al FRNA.

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024
Finanaziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 31.554.766	€ 31.554.766	€ 34.987.701
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 9.866.457	€ 5.778.598	€ 5.264.339
Finanziamenti da Contributi Regionali	**€ 41.421.223**	**€ 37.333.364**	**€ 40.252.040**
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	**€ 6.869.928**	**€ 6.458.514**	**€ 6.462.572**
Finanziamento da altri Enti Locali	**€ 17.907**	**€ 0**	**€ 25.427**
Finanziamento da altri Soggetti Privati	**€ 49.844**	**€ 49.844**	**€ 51.371**
TOTALE RISORSE FRNA + FNA + Privati	**€ 48.358.902**	**€ 43.841.723**	**€ 46.791.410**
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA	€ 3.547.918	€ 6.041.532	€ 6.041.532
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 6.041.532	€ 0	-€ 3.917.188
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	**€ 45.865.288**	**€ 49.883.255**	**€ 48.915.754**
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	**€ 45.865.288**	**€ 49.883.255**	**€ 48.915.754**

Relativamente alle modalità di utilizzo del Fondo per l'anno 2024 e relativi riparti tra i distretti si rimanda allo specifico capitolo 5.14.
Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Valore della Produzione	822.693.166	788.446.715	839.779.991	51.333.276	7%	€ 17.086.825	2%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 48.358.902	€ 43.841.723	€ 46.791.410	2.949.688	7%	-€ 1.567.492	-3%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	3.547.918	€ 6.041.532	€ 6.041.532	0	0%	€ 2.493.615	70%
Valore della Produzione al netto FRNA	**770.786.346**	**738.563.460**	**786.947.049**	**48.383.588**	**7%**	**€ 16.160.702**	**2%**

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Costo della Produzione	818.214.726	837.808.436	853.734.520	15.926.084	2%	€ 35.519.794	4%
Costi FRNA senza Acc.to	45.865.288	49.883.255	48.915.754	-967.501	-2%	€ 3.050.467	7%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 6.041.532	€ 0	€ 3.917.188	3.917.188		-€ 2.124.344	-35%
Costo della Produzione al netto FRNA	**766.307.907**	**787.925.181**	**800.901.578**	**12.976.397**	**2%**	**€ 34.593.671**	**5%**

A) Valore Della Produzione

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.1) Contributi in c/esercizio	**€ 759.539.641**	**€ 722.786.840**	**€ 756.490.296**	**€ 33.703.456**	**5%**	**-€ 3.049.346**	**0%**
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	**-€ 642.764**	**-€ 65.286**	**-€ 315.708**	**-€ 250.421**	**384%**	**€ 327.056**	**-51%**
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	**€ 6.508.121**	**€ 10.720.531**	**€ 15.372.903**	**€ 4.652.372**	**43%**	**€ 8.864.782**	**136%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	**€ 29.611.728**	**€ 31.214.661**	**€ 30.251.261**	**-€ 963.400**	**-3%**	**€ 639.532**	**2%**
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	**€ 9.569.336**	**€ 5.193.030**	**€ 17.681.632**	**€ 12.488.601**	**240%**	**€ 8.112.295**	**85%**
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**€ 9.479.102**	**€ 10.150.000**	**€ 10.784.043**	**€ 634.043**	**6%**	**€ 1.304.941**	**14%**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	**€ 7.193.587**	**€ 7.193.587**	**€ 7.080.797**	**-€ 112.790**	**-2%**	**-€ 112.790**	**-2%**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**€ 251.170**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**		**-€ 251.170**	**-100%**
A.9) Altri ricavi e proventi	**€ 1.183.245**	**€ 1.253.353**	**€ 2.434.767**	**€ 1.181.414**	**94%**	**€ 1.251.522**	**106%**
Totale Valore della Produzione A)	**€ 822.693.166**	**€ 788.446.715**	**€ 839.779.991**	**€ 51.333.276**	**7%**	**€ 17.086.825**	**2%**

L'aggregato incrementa di € 51.333.276 rispetto al bilancio di previsione 2024, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati a garanzia dell'equilibrio economico finanziario e dell'utilizzo fondo ALPI (L.189/2012) a copertura dei costi sostenuti dall'Azienda per il recupero dei tempi di attesa. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a € 17.086.825 principalmente per maggiori utilizzi e rimborsi payback a garanzia dell'equilibrio economico finanziario. Di seguito il dettaglio delle diverse voci che compongono il valore della produzione.

A.1) Contributi in c/esercizio

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 732.940.058	€ 705.600.944	€ 737.727.530	€ 32.126.586	5%	€ 4.787.472	1%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 26.528.460	€ 17.118.623	€ 18.702.594	€ 1.583.971	9%	-€ 7.825.866	-29%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 17.428	€ 17.428	€ 8.800	-€ 8.628	-50%	-€ 8.628	-50%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 53.694	€ 49.844	€ 51.371	€ 1.527	3%	-€ 2.323	-4%
A.1) Contributi in c/esercizio	**€ 759.539.641**	**€ 722.786.840**	**€ 756.490.296**	**€ 33.703.456**	**5%**	**-€ 3.049.346**	**0%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L’aggregato incrementa di € € 33.703.456 rispetto al bilancio di previsione 2024 e decrementa di - € 3.049.346 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate nella tabella di seguito riportata.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.1.a)				**732.940.058,08**	**705.600.943,85**	**737.727.529,94**	**32.126.586,09**	**4.787.471,86**
	AA0030	0010100101-Quota capitaria	Quota capitaria	611.167.696,42	609.699.569,67	610.101.849,66	402.279,99	-1.065.846,76
	AA0031	0010100901-Finanziamento indistinto - altro	Adeguamento Mob. Extra 2022 VS 2021	2.929.710,57	0,00	0,00	0,00	-2.929.710,57
			Amm.ti netti ante 2009	2.277.218,00	2.277.218,34	2.277.218,34	0,00	0,34
			Contributi Vari	47.134,00	0,00	48.825,50	48.825,50	1.691,50
			Energia		3.279.511,94	3.279.511,94	0,00	3.279.511,94
			Impatto mobilità infraRER	972.110,00	1.418.266,00	1.418.266,00	0,00	446.156,00
			Mancato Introito Ticket	1.489.266,00	1.489.266,00	1.489.266,00	0,00	0,00
			Mobilità extrarer privato 2022			1.257.197,81	1.257.197,81	1.257.197,81
			Personale			534.035,00	534.035,00	534.035,00
			Recupero Liste D'Attesa		1.934.286,68		-1.934.286,68	0,00
			Rinnovi contrattuali Conv.	2.346.746,00	2.346.746,00	3.536.683,20	1.189.937,20	1.189.937,20
			Rinnovi contrattuali Dip.ti	13.910.610,78	16.866.812,65	16.866.812,65	0,00	2.956.201,87
			Risorse a copertura acc.ti CCNL 19-21 PTA			70.786,94	70.786,94	70.786,94
			Sostegno all'equilibrio economico	26.163.914,28		13.252.411,00	13.252.411,00	-12.911.503,28
	AA0032	0010100301-Contributi finalizzati	Applicativo Gru-Gaac-Dsm-Segnaler	131.749,09	65.286,33	65.286,33	0,00	-66.462,76
			PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE	153.010,00	0,00	152.509,52	152.509,52	-500,48

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
			PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,					
			Contributi Vari	186.790,00	0,00	142.790,00	142.790,00	-44.000,00
			Covid - DL 34/20	6.403.793,00	6.403.793,00	6.403.793,00	0,00	0,00
			Covid - DL 73/2021	46.523,55	0,00	0,00	0,00	-46.523,55
			Energia	4.979.623,44			0,00	-4.979.623,44
			INDENNIZZO ABBATTIMENTO ANIMALI INFETTI	688.256,70			0,00	-688.256,70
			Prestazioni aggiuntive art. 11 DL 34/2023	127.857,00	0,00	0,00	0,00	-127.857,00
			Quota capitaria (integrazione)	4.543.911,32		2.691.114,01	2.691.114,01	-1.852.797,31
			Recupero Liste D'Attesa			2.617.812,68	2.617.812,68	2.617.812,68
			Risorse da FSR indistinto	3.263.522,61	0,00	0,00	0,00	-3.263.522,61
			Zanzara tigre - ARBOVIROSI	103.751,19	103.751,19	124.428,14	20.676,95	20.676,95
		0010100401-Contributi finalizzati da GSA	Rimborso Personale in avvallimento	368.033,67	368.033,67	277.574,93	-90.458,74	-90.458,74
		0010100501-FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	FRNA	31.554.766,00	31.554.766,00	34.987.701,00	3.432.935,00	3.432.935,00
	AA0034	0010100601-Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	Finanziamento per PS		11.620.521,63	11.620.521,63	0,00	11.620.521,63
			Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00
	AA0035	0010100702- Fattori della coagulazione del sangue	Fattori Coagulazione (Progetto Sangue ed Emoderivati) DGR 2181	4.499.529,00	4.499.529,00	5.031.080,00	531.551,00	531.551,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
		0010100703-Professioni Sanitarie - Università	Professioni Sanitarie	377.878,95	377.878,95	410.415,87	32.536,92	32.536,92
		0010100705-Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	Cura soggetti disturbi spettro autistico	126.832,00	126.832,00	126.832,00	0,00	0,00
			Finanziamento Salute Mentale	4.327.032,00	4.327.032,00	4.327.032,00	0,00	0,00
		0010100706-Altri Progetti e Funzioni	Contributi per Specificità Aziendali	271.324,00	257.526,00	257.526,00	0,00	-13.798,00
			Sanità penitenziaria	600.087,00	600.087,00	606.273,00	6.186,00	6.186,00
		0010100707-Emergenza 118	Emergenza 118	128.787,00	128.787,00	128.787,00	0,00	0,00
	AA0040	0010300101-Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	Concorso alla realizzazione obiettivi di piano			6.192.132,00	6.192.132,00	6.192.132,00
			Contributo per servizi di farmacia			188.297,00	188.297,00	188.297,00
			Finanziamento Salute Mentale	387.401,00	389.630,00	384.531,00	-5.099,00	-2.870,00
			Fondo Farmaci Innovativi	4.942.698,00	2.304.790,00	2.325.264,00	20.474,00	-2.617.434,00
			Potenziamneto assistenza territoriale	932.915,51	1.901.339,80	1.901.339,80	0,00	968.424,29
			Remunerazione aggiuntiva farmacie	1.229.897,00			0,00	-1.229.897,00
			Sanità penitenziaria	909.683,00	909.683,00	940.704,00	31.021,00	31.021,00
			Sostegno all'equilibrio economico	0,00	0,00	1.340.920,99	1.340.920,99	1.340.920,99

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.1.b)				**26.528.460,35**	**17.118.623,03**	**18.702.594,31**	**1.583.971,28**	**-7.825.866,04**
	AA0070	0010500201-FRNA-Contributi regionali		9.866.457,00	5.778.598,00	5.264.339,00	-514.259,00	-4.602.118,00
		0011300101_Contributi da Aziende Usl della Regione vincolati		121.505,28	28.659,33	3.750,00	-24.909,33	-117.755,28
		0011300102_Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati		13.000,00	-	-	-	-13.000,00
	AA0090	0010900101-Risorse regionali e fiscalit… per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (extra fondo - copertura extra LEA)	Contributi Vari	7.650,46	7.650,46	13.481,39	5.830,93	5.830,93
			Mancato Introito Ticket	521.021,34	521.021,34	521.021,00	-0,34	-0,34
	AA0100	0011100101-Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	Contributi farmacie rurali	70.958,00	70.958,00	72.849,00	1.891,00	1.891,00
			Contributi Vari	96.842,20	96.842,20	41.617,50	-55.224,70	-55.224,70
	AA0141	0011600201-Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	Contributi Vari	63.154,44	-	45.068,00	45.068,00	-18.086,44
			Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia	4.409,39		3.976,58	3.976,58	-432,81
			PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (PON)			67.852,00	67.852,00	67.852,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
			POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.182,82		1.150,00	1.150,00	-31.032,82
			Potenziamento rete supporto psicologico spazio giovani	39.380,98			-	-39.380,98
			Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva	1.904,65		1.980,16	1.980,16	75,51
			STP	22.566,83	22.566,83	21.677,73	-889,10	-889,10
		0011600301-Contributi da Ministero della salute extra fondo vincolati per PNRR		1.917.282,96	1.600.483,37	1.788.638,26	188.154,89	-128.644,70
		0011600401-Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per RICERCA PNRR		280.000,00	280.000,00	280.000,00	-	-
		0011700501_Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati PNRR		3.400.000,00			-	-3.400.000,00
	AA0150	0011700102-Altri contributi da soggetti pubblici diversi	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	439,56	-	391,58	391,58	-47,98
			ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO FAMI 2021-2027			1.108.350,50	1.108.350,50	1.108.350,50
			Contributi Vari	476.367,55	-	5.363,67	5.363,67	-471.003,88
			Farmacovigilanza	-	-	6.912,00	6.912,00	6.912,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
			Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	220.268,75	220.268,75	262.763,28	42.494,53	42.494,53
			Progetto commissioni sanitarie			361.645,35	361.645,35	361.645,35
			Progetto West Nile Virus			2.714,54	2.714,54	2.714,54
		0011700401 Altri rimborsi da altri soggetti pubblici per emergenza UCRAINA				1.035.066,83	1.035.066,83	1.035.066,83
		0012100101-FRNA-Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza		6.720.884,24	6.458.514,24	6.462.572,00	4.057,76	-258.312,24
		0012100201_FRNA-Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza		17.907,00		25.427,00	25.427,00	7.520,00
	AA0160	0011900101-Trasferimenti per emotrasfusi		2.024.245,41	2.024.245,41	1.299.986,94	-724.258,47	-724.258,47
	AA0170	0011700101_Altri contributi da Enti Locali		8.815,10	8.815,10	4.000,00	-4.815,10	-4.815,10
		0012100301_FRNA- Altri contributi da Enti Locali		149.043,39			-	-149.043,39
		0012100401-Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19		452.173,00			-	-452.173,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.1.c)			**17.428,20**	**17.428,20**	**8.800,00**	**-8.628,20**	**-8.628,20**
	AA0220	0012900101_Contributi da privati per ricerca	17.428,20	17.428,20	8.800,00	-8.628,20	-8.628,20

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.1.d			**53.694,46**	**49.844,46**	**51.371,31**	**1.526,85**	**-2.323,15**
	AA0230	0013100101_Altri contributi c/esercizio da privati	3.850,00			0,00	-3.850,00
		0013100201_FRNA- Contributi da privati	49.844,46	49.844,46	51.371,31	1.526,85	1.526,85

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	**-€ 642.764**	**-€ 65.286**	**-€ 315.708**	**-€ 250.421**	**384%**	**€ 327.056**	**-51%**

Tabella A.2)

Le rettifiche sono comprensive delle quote di attrezzature o altri beni acquistati mediante l'utilizzo di fondi finalizzati. Nel medesimo aggregato sono contemplate le poste rettificate relative ai finanziamenti GRU-GAAC-DSM-SIGNALER.

A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 3.547.918	€ 6.041.532	€ 6.041.532	€ 0	0%	€ 2.493.615	70%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati - Finanziamento FRNA	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 2.960.203	€ 4.678.999	€ 9.331.371	€ 4.652.372	99%	€ 6.371.168	215%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	**€ 6.508.121**	**€ 10.720.531**	**€ 15.372.903**	**€ 4.652.372**	**43%**	**€ 8.864.782**	**136%**

Tabella A.3)

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva un incremento di € 4.652.372 rispetto al preventivo 2024 e di € 8.864.782 rispetto al consuntivo 2023 principalmente per le seguenti motivazioni:

- Utilizzo quota FRNA in incremento rispetto al bilancio di esercizio 2023 per € 2.493.615, derivante dalla contabilizzazione dell'utilizzo di quanto accantonato l'anno precedente;
- altri fondi vincolati sono in incremento di € 4.503.997 rispetto bilancio preventivo 2024 e di € 6.222.793 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per:
  - ✓ maggiori utilizzi di quote inutilizzate di esercizi precedenti, in particolare PNRR. Tra questi vi sono:
    1. PNRR M5, C3, 1.1.1 implementazione riabilitazione domiciliare paziente anziano per 1.830.000,00 euro;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2. PNRR MISSIONE M5 COMP. C3 INV 1.1.1 implementazione modello infermiere di famiglia e di comunità nei comuni delle aree interne della provincia di Ferrara a supporto delle fragilità socio-sanitarie e dell'assistenza di prossimità per 701.237,68 euro;
3. PNRR M6 C2 2,2 corso di formazione manageriale per 58.234,90 euro;
4. PNRR MAD 2022 MISSIONE 6, COMPONENTE 2, INVESTIMENTO 2,1 “cost effectivenes of innovative" per 167.710,10 euro;

✓ maggiori contributi da RER come evidenziato nella tabella sotto riportata.

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.3.a)				**1.518.114,03**	**3.890.239,39**	**4.034.874,40**	**144.635,01**	**2.516.760,37**
	AA0271	0100100201-Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	Risorse Legge Gelli	0,00	0,00	144.635,01	144.635,01	144.635,01
		0100400101_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti		1.518.114,03	3.890.239,39	3.890.239,39	0,00	2.372.125,36
A.3.b)				**1.133.995,03**	**2.735.022,74**	**3.262.580,73**	**527.557,99**	**2.128.585,70**
	AA0280	0100100301-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	Antibiotico resistenza			148.374,83	148.374,83	148.374,83
			Esenzione sconto farmacie	199.126,16		59.581,18	59.581,18	-139.544,98
			Farmacia dei servizi			91.515,06	91.515,06	91.515,06
			Fondi contrattuali dirigenza sanitaria	79.402,00			0,00	-79.402,00
			Formazione MMG	690.150,70	0,00	113.303,34	113.303,34	-576.847,36
			Rete dei laboratori	132.999,00			0,00	-132.999,00
			Riabilitazione termale	32.317,17			0,00	-32.317,17
			Sicurezza luoghi lavoro			114.783,58	114.783,58	114.783,58
			Sostegno all'equilibrio economico		2.735.022,74	2.735.022,74	0,00	2.735.022,74

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	Aggregato Unico	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
A.3.c)				**2.486.069,23**	**2.588.791,21**	**4.034.315,73**	**1.445.524,52**	**1.548.246,50**
	AA0290	0100300402-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	Emotrasfusi			642.412,53	642.412,53	642.412,53
			Fondo Per il Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	317.914,00	0,00	534.719,00	534.719,00	216.805,00
			Risorse Emergenza Ucraina			268.392,99	268.392,99	268.392,99
		0100300601_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti		2.029.803,57	2.151.292,74	2.151.292,74	0,00	121.489,17
		0100300701_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR		138.351,66	437.498,47	437.498,47	0,00	299.146,81

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)	**€ 13.645.218**	**€ 13.548.041**	**€ 13.853.565**	**€ 305.524**	**2%**	**€ 208.348**	**2%**
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	**€ 8.463.073**	**€ 8.361.465**	**€ 9.002.756**	**€ 641.290**	**8%**	**€ 539.683**	**6%**
Degenza infra RER	€ 3.558.201	€ 3.778.599	€ 3.778.599	€ 0	0%	€ 220.398	6%
Specialistica infra RER	€ 1.474.926	€ 1.557.901	€ 1.557.883	-€ 18	0%	€ 82.958	6%
Pronto Soccorso Infra RER	€ 573.675	€ 573.675	€ 570.384	-€ 3.290	-1%	-€ 3.291	-1%
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Integrativa infra RER	€ 2.856.271	€ 2.451.291	€ 3.095.889	€ 644.598	26%	€ 239.618	8%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	**€ 4.073.144**	**€ 4.077.575**	**€ 3.845.334**	**-€ 232.241**	**-6%**	**-€ 227.810**	**-6%**
Degenza Extra RER	€ 1.064.571	€ 1.047.489	€ 912.590	-€ 134.899	-13%	-€ 151.981	-14%
Specialistica Extra RER	€ 906.562	€ 1.125.176	€ 798.706	-€ 326.470	-29%	-€ 107.856	-12%
Pronto Soccorso Extra RER (compreso nel conto della specialistica)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Trasporti Extra RER	€ 2.102.011	€ 1.904.910	€ 2.134.038	€ 229.128	12%	€ 32.027	2%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	**€ 1.109.001**	**€ 1.109.001**	**€ 1.005.476**	**-€ 103.525**	**-9%**	**-€ 103.525**	**-9%**
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 39.320	€ 39.320	€ 13.062	-€ 26.257	-67%	-€ 26.257	-67%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 1.069.682	€ 1.069.682	€ 992.414	-€ 77.268	-7%	-€ 77.268	-7%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)	**€ 8.765.856**	**€ 9.656.766**	**€ 9.656.766**	**€ 0**	**0%**	**€ 890.910**	**10%**
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 8.539.644	€ 9.408.208	€ 9.408.208	€ 0	0%	€ 868.564	10%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 226.212	€ 248.558	€ 248.558	€ 0	0%	€ 22.346	10%
Specialistica Privata a Paganti (c)	**€ 584.386**	**€ 584.386**	**€ 541.707**	**-€ 42.679**	**-7%**	**-€ 42.679**	**-7%**
Ricavi per Mob. Internazionale (d)	**€ 1.145.510**	**€ 1.145.510**	**€ 726.131**	**-€ 419.379**	**-37%**	**-€ 419.379**	**-37%**
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	**€ 1.046.166**	**€ 865.816**	**€ 994.625**	**€ 128.809**	**15%**	**-€ 51.541**	**-5%**
Igiene Pubblica	€ 150.179	€ 140.000	€ 160.301	€ 20.301	15%	€ 10.121	7%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 278.005	€ 244.816	€ 265.374	20.558,05	8%	-€ 12.631	-5%
Sanzioni	€ 325.186	€ 240.000	€ 260.030	€ 20.030	8%	-€ 65.156	-20%
Veterinario	€ 131.656	€ 105.000	€ 138.635	€ 33.635	32%	€ 6.978	5%
Altri Ricavi DSP	€ 161.139	€ 136.000	€ 170.285	€ 34.285	25%	€ 9.147	6%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	**€ 4.135.193**	**€ 5.161.722**	**€ 4.238.437**	**-€ 923.285**	**-18%**	**€ 103.244**	**2%**
Altri Ricavi (g)	**€ 289.401**	**€ 252.420**	**€ 240.030**	**-€ 12.390**	**-5%**	**-€ 49.370**	**-17%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	**€ 29.611.728**	**€ 31.214.661**	**€ 30.251.261**	**-€ 963.400**	**-3%**	**€ 639.532**	**2%**

Tabella A.4)

L'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2024 di - € 963.400 e incrementa di + € 639.532 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Le variazioni maggiormente significative sono:

- Mobilità attiva infra: tiene conto delle indicazioni trasmesse con nota prot. 0343141 del 04/04/2025 dal servizio regionale competente avente ad oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2024 – chiusura bilancio d'esercizio" recante il ritorno informativo relativo al consuntivo 2024" ovvero riporta l'effettiva produzione 2024, fatta eccezione per la degenza, per la quale sono stati utilizzati i valori fanno riferimento alla tabella "MOBILITÀ INFRAREGIONALE RICOVERI AL NETTO DEGLI ACCORDI PROVINCIALI: BEP 2024", ad eccezione delle celle relative agli accordi infraprovinciali. La mobilità relativa alla degenza nei confronti dello IOR è stata valorizzata all'effettiva produzione 2024, come da accordo siglato. Complessivamente tale aggregato incrementa di + € 641.290 rispetto al bilancio di previsione 2024, e di + € 539.683 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Mobilità attiva extra è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 1399439 del 31/12/2024 ad oggetto "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2024", laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di settembre 2024". Alla luce dell'effettiva produzione della mobilità attiva si sono adeguati gli importi e il saldo non supera comunque il preconsuntivo di settembre 2024 come da indicazioni. Si rilevano minori ricavi per - € 232.241 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per - € 227.810 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Altre prestazioni da aziende sanitarie: questo aggregato contempla principalmente i rimborsi chiesti all'Azienda Ospedaliera per le utenze dell'immobile di corso Giovecca. L'aggregato decrementa sia

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

rispetto bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 - € 103.525 principalmente per effetto dei minori costi di energia e gas e gestione magazzino farmacia.

- Mobilità extra Rer per prestazioni rese dalle Case di Cura Private a cittadini non residenti: l'aggregato incrementa di € 890.910 rispetto al bilancio di esercizio 2023. In particolare, come da indicazioni Regionali, "… *le Aziende USL devono prevedere un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell'anno 2022*". Parimenti variano i costi.
- Specialistica a privata paganti: tale aggregato decrementa di - € 42.679 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto dell'aumento delle prestazioni erogate dall'Azienda in SSN per il recupero dei tempi di attesa con conseguente riduzione dei ricavi da privati paganti;
- I ricavi per mobilità internazionale evidenziano un decremento di - € 419.379 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. Come da indicazioni regionali sono stati contabilizzati gli importi di ricavo e di costo comunicati con e-mail del servizio regionale sulla base dei dati 2022 estratti da ASPE.
- Le Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica incrementano di € 128.809 rispetto al bilancio di previsione 2024 per effetto dell'attività effettuate dal servizio (ispezioni e sanzioni) e decrementano di - € 51.541 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Ricavi Intramoenia: si rileva un decremento di - € 923.285 rispetto al bilancio di previsione 2024, laddove erano stati ricavi più alti da parte del gestore competente e un incremento di € 103.244 rispetto al bilancio di esercizio 2023, per l'aumento dei volumi prestazionali.
- Altri ricavi: decrementano di - € 12.390 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 49.370 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Rimborsi per FRNA	€ 489.726	€ 489.726	€ 469.207	-€ 20.519	-4%	-€ 20.519	-4%
Rimborsi da Pay Back: contributi a sostegno della garanzia dell'equilibrio economico finanziario	€ 4.721.509	€ 0	€ 12.777.195	€ 12.777.195		€ 8.055.686	171%
Rimborsi da Az. San. RER	€ 3.003.491	€ 3.003.491	€ 3.098.844	€ 95.353	3%	€ 95.353	3%
Riborsi da Soggetti Pubblici	€ 387.321	€ 436.067	€ 289.484	-€ 146.582	-34%	-€ 97.837	-25%
Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi)	€ 386.956	€ 523.386	€ 549.742	€ 26.356	5%	€ 162.785	42%
Altri Rimborsi	€ 580.332	€ 740.360	€ 497.159	-€ 243.201	-33%	-€ 83.172	-14%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	**€ 9.569.336**	**€ 5.193.030**	**€ 17.681.632**	**€ 12.488.601**	**240%**	**€ 8.112.295**	**85%**

Tabella A.5)

Questo aggregato incrementa, rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 12.488.601 e di + € 8.112.295 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per:

- Rimborsi FRNA: tale aggregato che accoglie il rimborso di costi sostenuti dal bilancio aziendale ma a carico del bilancio FRNA decrementa di - € 20.519 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. Parimenti decrementano i costi;
- Rimborso da pay back: incrementa di € 12.777.195 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 8.055.686 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto dei contributi erogati a sostegno dell'equilibrio economico finanziario 2024;
- Rimborsi da Aziende sanitari della RER: incrementano di € 95.353 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- maggiori ricavi da IOR, relativi alla quota di rimborso per i costi sostenuti per i fattori produttivi messi a disposizione per lo svolgimento dell'attività presso l'Ospedale di Argenta (come da accordo attuativo del protocollo di intesa)
- maggiori ricavi dal riparto del fondo procurement derivante dall'attività del C.R.T. richiesto all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna;

- Rimborsi da soggetti pubblici: decrementano di - € 146.582 rispetto al preventivo 2024 e di - € 97.837 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per minori rimborsi INAIL a dipendenti;
- Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi): incrementano di + € 26.356 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di + € 162.785 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base del personale comandato presso aziende sanitarie della Regione;
- Altri Rimborsi: decrementano di - € 243.201 euro rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 83.172 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto di minori azioni di rivalsa e rimborsi per inadempimenti contrattuali.

A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	**€ 9.479.102**	**€ 10.150.000**	**€ 10.784.043**	**€ 634.043**	**6%**	**€ 1.304.941**	**14%**

Tabella A.6)

La compartecipazione alla spesa 2024 evidenzia un incremento di + € 634.043 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 1.304.941 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto della maggior produzione erogata anche a recupero dei tempi di attesa. Per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, tale valore ha, per il primo anno, superato gli andamenti pre-pandemia dell'anno 2019, come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

Compartecipazione alla spesa (Ticket)	Bil Es 2019	Bil Es 2020	Bil Es 2021	Bil Es 2022	Bil Es 2023	Bil Prev 2024	Bil Es 2024
Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.747.782,68	5.338.332,90	8.441.630,40	9.163.596,38	9.279.101,97	9.950.000,00	10.573.853,30
Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	209.228,36	74.231,74	268.497,90	223.670,15	200.000,00	200.000,00	210.190,15

A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	**€ 7.193.587**	**€ 7.193.587**	**€ 7.080.797**	**-€ 112.790**	**-2%**	**-€ 112.790**	**-2%**

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni decrementano di - € 112.790 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. Tale valore va letto congiuntamente alla tabella B.8 relativa agli ammortamenti, laddove si evince un calo di tali quote. Di seguito il saldo delle due poste.

	Bil Es 2023	Bil Prev 2024	Bil Es 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
Totale sterilizzazioni	7.193.587,23	7.193.587,23	7.080.797,23	- 112.790,00	- 112.790,00
Totale ammortamenti	10.288.821,63	10.288.821,63	10.196.618,43	- 92.203,20	- 92.203,20
Diff	**- 3.095.234,40**	**- 3.095.234,40**	**- 3.115.821,20**	**- 20.586,80**	**- 20.586,80**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**€ 251.170**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**		**-€ 251.170**	**-100%**

Tabella A.8)

Relativamente all'anno 2023, con riferimento all'accantonamento per art. 113 del D. Lgs. 50/2016 e art. 45 di cui al D. Lgs. 30/2023, si è evidenziato che quota parte dei valori comunicati dal competente servizio aziendale è relativa ai lavori. Pertanto, detti valori trovano copertura nei quadri economici degli interventi e sono stati capitalizzati con relativa scrittura di incremento delle immobilizzazioni. Nell'anno 2024 non sono stati rilevati valori.

A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 32.630	€ 41.000	€ 50.249	€ 9.249	23%	€ 17.619	54%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 255.871	€ 255.871	€ 266.115	€ 10.244	4%	€ 10.244	4%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 408.867	€ 350.000	€ 511.648	€ 161.648	46%	€ 102.781	25%
Fitti Attivi	€ 463.446	€ 545.000	€ 402.582	-€ 142.418	-26%	-€ 60.865	-13%
Utilizzo Fondi ALPI (L.189/2012)			€ 1.171.928	€ 1.171.928		€ 1.171.928	
Utilizzo Fondi ALP	€ 8.952	€ 18.000	€ 31.536	€ 13.536	75%	€ 22.584	252%
Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016	€ 0	€ 30.004	€ 0	-€ 30.004		€ 0	
Altri Ricavi	€ 13.478	€ 13.478	€ 709	-€ 12.769	-95%	-€ 12.769	-95%
A.9) Altri ricavi	**€ 1.183.245**	**€ 1.253.353**	**€ 2.434.767**	**€ 1.181.414**	**94%**	**€ 1.251.522**	**106%**

Tabella A.9)

Gli scostamenti di + € 1.181.414 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 1.251.522 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sono principalmente relativi a:

- Rimborsi per corsi di formazione: incrementano di € 9.249 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 17.619 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- Ricavi da Macchine Distributrici: incrementano di + € 10.244 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- Sanzioni Mancata Disdetta: si rilevano maggiori ricavi rispetto al bilancio di previsione 2024 per € 161.648 e per € 102.781 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto delle maggiori sanzioni erogate;
- Fitti attivi: decrementano di - € 142.418 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 60.865 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per minori ricavi da patrimonio immobiliare;
- Utilizzo Fondi ALPI: incrementa di € 13.536 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 22.584 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016: decrementa di - € 30.004 rispetto al bilancio preventivo 2024;
- Altri ricavi decrementano di - € 12.769 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per minori consulenze non sanitarie.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B) Costi Della Produzione

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
B.1) Acquisto di Beni	**€ 72.004.146**	**€ 75.562.652**	**€ 78.265.770**	**€ 2.703.118**	**3,58%**	**€ 6.261.624**	**8,70%**
B.1.a) Beni Sanitari	€ 70.202.321	€ 73.696.634	€ 76.359.826	€ 2.663.192	3,61%	€ 6.157.505	8,77%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.801.825	€ 1.866.018	€ 1.905.944	€ 39.926	2,14%	€ 104.119	5,78%
B.2) Acquisto di Servizi Sanitari	**€ 507.035.430**	**€ 530.854.834**	**€ 537.550.545**	**€ 6.695.711**	**1,26%**	**€ 30.515.115**	**6,02%**
B.2.a) Medicina di Base	€ 44.345.488	€ 44.731.394	€ 44.795.362	€ 63.968	0,14%	€ 449.874	1,01%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.913.042	€ 49.012.495	€ 49.050.631	€ 38.135	0,08%	€ 2.137.589	4,56%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 96.434.980	€ 99.867.116	€ 98.184.783	-€ 1.682.332	-1,68%	€ 1.749.803	1,81%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 129.022	€ 168.539	€ 41.714	-€ 126.824	-75,25%	-€ 87.307	-67,67%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 3.438.723	€ 3.651.827	€ 4.004.342	€ 352.514	9,65%	€ 565.619	16,45%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 4.214.769	€ 4.351.883	€ 4.518.785	€ 166.901	3,84%	€ 304.016	7,21%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 173.896.122	€ 177.511.312	€ 177.510.595	-€ 717	0,00%	€ 3.614.473	2,08%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 5.337.394	€ 5.441.971	€ 5.902.372	€ 460.402	8,46%	€ 564.978	10,59%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 43.649.338	€ 47.382.321	€ 48.119.469	€ 737.148	1,56%	€ 4.470.130	10,24%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 850.080	€ 810.277	€ 934.845	€ 124.567	15,37%	€ 84.765	9,97%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 4.298.632	€ 4.460.934	€ 4.440.638	-€ 20.296	-0,45%	€ 142.005	3,30%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 55.746.705	€ 60.603.864	€ 59.468.541	-€ 1.135.323	-1,87%	€ 3.721.836	6,68%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.782.773	€ 5.350.836	€ 3.561.081	-€ 1.789.755	-33,45%	€ 778.308	27,97%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 6.671.569	€ 6.349.548	€ 13.825.143	€ 7.475.595	117,73%	€ 7.153.573	107,22%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 8.523.583	€ 10.910.242	€ 9.316.618	-€ 1.593.624	-14,61%	€ 793.035	9,30%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 9.803.210	€ 10.250.275	€ 13.875.628	€ 3.625.353	35,37%	€ 4.072.418	41,54%
B2.q) Costi per differiziale TUC	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari	**€ 30.632.642**	**€ 33.143.648**	**€ 32.886.890**	**-€ 256.757**	**-0,77%**	**€ 2.254.249**	**7,36%**
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 29.702.569	€ 30.845.703	€ 31.386.135	€ 540.433	1,75%	€ 1.683.566	5,67%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 458.581	€ 801.945	€ 797.104	-€ 4.841	-0,60%	€ 338.523	73,82%
B.3.c) Formazione	€ 471.492	€ 1.496.000	€ 703.651	-€ 792.349	-52,96%	€ 232.159	49,24%
B.4) Manutenzione e Riparazione	**€ 13.302.205**	**€ 16.652.549**	**€ 16.069.671**	**-€ 582.878**	**-3,50%**	**€ 2.767.466**	**20,80%**
B.5) Godimento Beni di Terzi	**€ 3.277.742**	**€ 4.754.450**	**€ 5.421.601**	**€ 667.150**	**14,03%**	**€ 2.143.858**	**65,41%**
B.6) Costi del Personale	**€ 157.450.887**	**€ 155.527.111**	**€ 160.080.934**	**€ 4.553.823**	**2,93%**	**€ 2.630.047**	**1,67%**
B.7) Oneri diversi di gestione	**€ 3.791.699**	**€ 2.449.297**	**€ 2.715.261**	**€ 265.964**	**10,86%**	**-€ 1.076.438**	**-28,39%**
B.8) Ammortamenti	**€ 10.288.822**	**€ 10.288.822**	**€ 10.196.618**	**-€ 92.203**	**-0,90%**	**-€ 92.203**	**-0,90%**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazione e dei crediti	**€ 1.143.355**	**€ 1.143.355**	**€ 12.853**	**-€ 1.130.502**	**-98,88%**	**-€ 1.130.502**	**-98,88%**
B.10) Variazione delle Rimanenze	**€ 472.690**	**€ 0**	**-€ 2.918.598**	**-€ 2.918.598**		**-€ 3.391.288**	**-717,44%**
B.11) Accantonamenti	**€ 18.815.110**	**€ 7.431.719**	**€ 13.452.976**	**€ 6.021.257**	**81,02%**	**-€ 5.362.134**	**-28,50%**
Totale Costi di Produzione B)	**€ 818.214.727**	**€ 837.808.436**	**€ 853.734.520**	**€ 15.926.084**	**1,90%**	**€ 35.519.793**	**4,34%**

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di + 15,926 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2024 (+ 1,90%) e di + 35,519 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2023 (+ 4,34%).
Il costo della produzione 2024 comprende la spesa sostenuta dall'Azienda USL di Ferrara per i quattro focolai di aviaria ed uno per connessione epidemiologica da focolaio di influenza aviaria che si sono registrati nel territorio della provincia di Ferrara nel mese di ottobre 2024 ed hanno determinato una spesa a carico dell'Azienda USL per circa 10,4 mln di euro tra indennità di abbattimento, attività di accantieramento, soppressione animali e distruzione carcasse.
Si precisa che nel bilancio di esercizio 2024, come da indicazioni regionali, non è stato inserito, tra i ricavi, il contributo regionale a copertura dell'indennità di abbattimento animali infetti da corrispondere all'allevatore ai sensi della DGR 1946/2018 pari a 7.718.166,38 euro. Tale costo ha quindi gravato sul risultato d'esercizio dell'Azienda.

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

B.1) Acquisto di Beni

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per meglio analizzare la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Medicinali (compreso antiblastici da Aosp Fe)	€ 41.050.968	€ 44.127.951	€ 45.781.489	€ 1.653.538	4%	€ 4.730.521	12%
Medicinali Innovativi	€ 3.314.976	€ 2.304.790	€ 2.374.019	€ 69.229	3%	-€ 940.957	-28%
Totale Medicinali	**€ 44.365.944**	**€ 46.432.741**	**€ 48.155.508**	**€ 1.722.767**	**4%**	**€ 3.789.564**	**9%**
Ossigeno	€ 348.807	€ 335.809	€ 308.051	-€ 27.758	-8%	-€ 40.757	-12%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 4.424.523	€ 5.224.990	€ 4.643.542	-€ 581.448	-11%	€ 219.019	5%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 4.781.281	€ 4.603.092	€ 5.144.901	€ 541.809	12%	€ 363.620	8%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 372.436	€ 511.945	€ 519.303	€ 7.359	1%	€ 146.867	39%
TOTALE SPESA PER IL CONSUMO OSPEDALIERO DI FARMACI	**€ 54.292.991**	**€ 57.108.576**	**€ 58.771.304**	**€ 1.662.729**	**3%**	**€ 4.478.314**	**8%**
Dispositivi (medici, attivi, non attivi) comprensivi degli acquisti da Az San Rer	€ 13.527.385	€ 13.942.500	€ 12.400.304	-€ 1.542.196	-11%	-€ 1.127.081	-8%
Dispositivi IVD	€ 1.182.239	€ 999.241	€ 1.051.876	€ 52.634	5%	-€ 130.363	-11%
Prodotti per Emodialisi	€ 188.425	€ 178.997	€ 157.323	-€ 21.673	-12%	-€ 31.102	-17%
Altri Dispositivi	€ 134.434	€ 165.181	€ 114.852	-€ 50.329	-30%	-€ 19.582	-15%
TOTALE SPESA PER IL CONSUMO DI DISPOSITIVI	**€ 15.032.483**	**€ 15.285.919**	**€ 13.724.355**	**-€ 1.561.564**	**-10%**	**-€ 1.308.128**	**-9%**
DPI non dispositivi	€ 99.121	€ 70.000	€ 29.122	-€ 40.878	-58%	-€ 69.999	-71%
Altri beni sanitari	€ 1.204.414	€ 1.232.139	€ 1.024.368	-€ 207.771	-17%	-€ 180.046	-15%
TOTALE SPESA PER ALTRI BENI SANITARI	**€ 1.303.534**	**€ 1.302.139**	**€ 1.053.489**	**-€ 248.649**	**-19%**	**-€ 250.045**	**-19%**
TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	**€ 70.629.008**	**€ 73.696.634**	**€ 73.549.149**	**-€ 147.485**	**0%**	**€ 2.920.141**	**4%**
Prodotti Alimentari	€ 145.475	€ 144.000	€ 131.870	-€ 12.130	-8%	-€ 13.605	-9%
Gurdaroba e Convivenza	€ 227.948	€ 240.000	€ 274.652	€ 34.652	14%	€ 46.704	20%
Carburanti	€ 488.554	€ 500.000	€ 470.122	-€ 29.878	-6%	-€ 18.432	-4%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 631.299	€ 636.000	€ 583.023	-€ 52.977	-8%	-€ 48.276	-8%
Articoli Manutentivi	250.250,99	249.000,00	231.382,13	-€ 17.618	-7%	-€ 18.869	-8%
Altri Beni Non sanitari	€ 104.300	€ 97.018	€ 106.973	€ 9.955	10%	€ 2.672	3%
TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	**€ 1.847.827**	**€ 1.866.018**	**€ 1.798.023**	**-€ 67.995**	**-4%**	**-€ 49.805**	**-3%**
TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)	**€ 72.476.836**	**€ 75.562.652**	**€ 75.347.172**	**-€ 215.480**	**0%**	**€ 2.870.336**	**4%**

Relativamente al consumo dei beni si registra un decremento di -€ 215.480 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di + € 2.870.336 rispetto al bilancio di esercizio 2023 (+ 4%).

Spesa per il consumo ospedaliero dei farmaci.

Il 2024 vede un incremento di € 1.662.729 rispetto al bilancio di previsione 2024 il quale recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024 e successivamente rivisto dal settore regionale. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 si rileva un incremento di + € 4.478.314.

Le principali azioni attuate dall'azienda per l'anno 2024 hanno riguardato l'appropriatezza farmaceutica in particolare per alcune categorie specifiche che coinvolgono direttamente l'Azienda USL in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera, principalmente per le seguenti categorie: Antibiotici, Ppi, Omega 3, Vitamina D, Farmaci Intravitreali Anti Vegf, Farmaci Oncologici E Oncoematologici, Nuove formulazioni di farmaci oncologici, Farmaci biologici. Le azioni specifiche sono descritte nel capitolo 6 della relazione sulla gestione. Durante l'anno sono stati effettuati monitoraggi periodici con condivisione e valutazione degli esiti.

I medicinali, in particolare incrementano di € 1.653.538 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 4.730.521 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Tali scostamenti sono principalmente imputabili a:

- maggior spesa per i nuovi farmaci per la cura di malattie rare e onco-ematologiche e le terapie avanzate a carico SSN (assenza di innovatività, innovatività condizionata, o termine dell'innovatività piena);
- Incremento oncologici orali per progetto on-connect (apalutamide, ribociclib, olaparib, osimertinib non innovativo) che sposta sull'azienda USL costi prima sostenuti da AOU;
- Mancati risparmi per gare centralizzate, rispetto a quanto previsto dal competente servizio regionale, per 1,1 mln di euro;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Incremento di emoderivati.

I Farmaci Innovativi incrementato di + € 69.229 rispetto la bilancio di previsione 2024 e decrementano di - € 940.957 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Si precisa che con DGR 2220/2024 è stato rideterrminato il fondo dei farmaci innovativi per Ausl in 2.325.264 euro con un incremento di 20.474,00 rispetto al fondo precedente.
Il valore dei farmaci innovativi, viene rappresentato all'effettivo valore di consumo, laddove si rileva un costo superiore al contributo per 48.755 euro per l'Azienda USL di Ferrara come di seguito rappresentato:

Farmaci innovativi Ausl				Farmaci innovativi Aosp				Farmaci innovativi Provincia			
FONDO 2024	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2024	FONDO 2024	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2024	FONDO 2024	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2024
2.325.264	2.374.019	48.755	102,10%	3.765.454	3.756.736	-8.718	99,77%	6.090.718	6.130.755	40.037	100,66%

I vaccini decrementano di - € 581.448 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementano di + € 219.019 rispetto al bilancio di esercizio 2023 soprattutto per zoster e meningococco.
Gli emoderivati con Aic incrementano di € 623.296 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di + € 445.107 rispetto al bilancio di esercizio 2023, Tale aggregato viene parzialmente finanziato relativamente ai fattori della coagulazione, il contributo assegnato per l'anno 2025 è pari a 5.031.080 euro.

Rispetto **all'obiettivo di budget** assegnato dalla Regione relativo all'acquisto ospedaliero dei farmaci (al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno) si rileva un disallineamento rispetto all'obiettivo 2024 è derivante dalle motivazioni più sopra rappresentate.

	Bil Es 2023 con RF	Preventivo 2024 Deliberato	Bil Es 2024 con RF	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2024
Rimborsi per medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale da Aziende Sanitarie della Regione			960,00	960,00	960,00
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	41.477.603,74	43.544.400,77	44.910.527,83	1.366.127,06	3.432.924,09
Emoderivati dotati di AIC	4.692.534,60	4.514.344,97	5.060.041,73	545.696,76	367.507,13
Mezzi di contrasto dotati di AIC	196.318,43	236.695,55	226.593,53	-10.102,02	30.275,10
Soluzioni per dialisi con AIC		0,00		0,00	0,00
Diagnostici in vivo con AIC	41.782,22	42.278,74	30.069,33	-12.209,41	-11.712,89
Medicinali senza AIC	113.596,01	213.521,18	244.321,63	30.800,45	130.725,62
Gas medicinali dotati di AIC	17.372,78	16.276,80	15.678,48	-598,32	-1.694,30
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	2.888.339,95	2.888.339,95	3.244.979,83	356.639,88	356.639,88
Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	88.746,44	88.747,00	84.859,26	-3.887,74	-3.887,18
Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione				0,00	0,00
IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati (dato fornito dal bilancio)	288.879,48	272.743,05	324.497,99	51.754,94	35.618,51
Farmaci - AFO	**49.805.173,65**	**51.817.348,00**	**54.140.609,61**	**2.323.261,61**	**4.335.435,96**
Costi effettivi- Innovativi	**3.314.975,96**	**2.304.790,00**	**2.374.019,00**	**69.229,00**	**-940.956,96**
ANDAMENTO DAI CONTI DI BILANCIO AL NETTO DEGLI INNOVATIVI (A)	**46.490.197,69**	**49.512.558,00**	**51.766.590,61**	**2.254.032,61**	**5.276.392,92**
OBIETTIVO RER (B)	**47.906.962,00**	**49.512.558,00**	**49.512.558,00**		
(A) - (B) DIFF VS OBIETTIVO	**-1.416.764,31**	**0,00**	**2.254.032,61**		

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Spesa per il consumo di dispositivi medici

L'aggregato dei dispositivi medici evidenzia un decremento di - € 1.561.564 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 1.308.128 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per azioni di appropriatezza sull'utilizzo dei dispositivi sia di largo utilizzo che specialistici richiesto anche dalla Regione. Le azioni 2024 relativamente ai dispositivi sono state le seguenti:

- Contenimento dell'uso dei guanti: adesione al documento regionale "Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario". È stato attivato uno specifico gruppo di lavoro Aziendale Farmacia, Direzione Professioni, Igiene Ospedaliera per monitoraggio uso appropriato guanti e gel idroalcolico. L'Azienda ha assegnato uno specifico obiettivo di budget, relativo al consumo dei guanti alle UU.OO. E' stato poi effettuato un monitoraggio trimestrale sul consumo di guanti non chirurgici presentati in incontri dipartimentali.
- Endoscopi monouso: utilizzo appropriato in endoscopia digestiva nel rispetto delle raccomandazioni regionali riduzione dell'utilizzo di endoscopi monouso in tutti i setting assistenziali; applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi in endoscopia digestiva, ORL, Urologia e Pneumologia; riduzione del 50% della quantità aziendale dei broncoscopi monouso, rispetto al 2022; riduzione del 30% della quantità e quindi della spesa regionale di endoscopi monouso in ORL e Urologia rispetto al 2023; aggiornamento delle procedure aziendali sul reprocessing degli endoscopi; Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2024".
- Dispositivi innovativi - adozione sulla base di analisi del valore clinico-assistenziale aggiuntivo, e della costo-efficacia.
- Strategie di approvvigionamento efficienti con adesione sistematica alle convenzioni regionali per l'acquisizione dei DM a più alta spesa – valutazione di adesione per protesi d'anca, medicazioni avanzati, elettrochirurgia a ultrasuoni e radiofrequenza, guanti monouso e dispositivi per la gestione del diabete.
- Rendicontazione nel flusso DiMe dei consumi coerente con la rendicontazione nei conti economici, monitoraggio di specifici dispositivi medici in relazione all'attività svolta (protesi d'anca, protesi di ginocchio, dispositivi per funzionalità cardiaca – Pacemaker, dispositivi per funzionalità cardiaca - defibrillatori impiantabili).

L'obiettivo economico assegnato dalla Regione con nota RER prot. n. 0501858 del 16/05/2024 era pari a 14.608.164 di euro (al netto di quanto acquistato per IOR oggetto di separato rimborso) ed è stato raggiunto in quanto la spesa 2024 per tale aggregato è stata pari a 13.030.108 euro, come di seguito rappresentato.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Descrizione	Bil Es 2023 al netto IOR	OBIETTIVO RER 2024	Bil Prev 2024 al netto IOR	Bil Es 2024 al netto IOR	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024 al netto IOR	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023 al netto IOR
Rimborsi per dispositivi medici da Aziende Sanitarie della Regione				49,30	49,30	49,30
Dispositivi medici	10.096.974,97		9.875.656,07	9.335.511,38	-540.144,69	-761.463,59
Dispositivi medici impiantabili non attivi	1.921.769,34		2.442.380,58	1.632.289,69	-810.090,89	-289.479,65
Dispositivi medici per dialisi	188.446,06		178.996,90	157.323,42	-21.673,48	-31.122,64
Strumentario e ferri chirurgici	71.826,48		103.209,45	80.329,67	-22.879,78	8.503,19
Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	51.561,39		52.698,05	28.655,60	-24.042,45	-22.905,79
Dispositivi medici impiantabili attivi	595.227,36		832.631,00	586.714,45	-245.916,55	-8.512,91
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.176.352,98		986.527,34	1.045.073,53	58.546,18	-131.279,45
Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	136.479,79		128.447,85	149.411,25	20.963,40	12.931,46
Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici	7.616,76		7.616,76	14.848,64	7.231,88	7.231,88
TOTALE	**14.246.255,13**	**14.608.164,00**	**14.608.164,00**	**13.030.108,33**	**-1.578.055,67**	**-1.216.146,81**
Diff vs Obiettivo				**-1.578.055,67**		

L'aggregato dei dispostivi medici al netto dei costi sostenuti per lo IOR decrementa di -1.578.055,67 euro rispetto al preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024 e di -1.216.146,81 euro rispetto al bilancio consuntivo 2023.

Altri beni sanitari. L'aggregato decrementa di - € 248.649 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 250.045 rispetto al bilancio di esercizio 2023 soprattutto per effetto dei minori costi di DPI e acquisto sangue. Sono inoltre continuate nell'anno 2024 le specifiche azioni aziendali per il corretto utilizzo dei dispositivi di protezione individuale, con specifici incontri e monitoraggi da parte della direzione infermieristica e tecnica e disposizioni date dal Servizio Prevenzione e Protezione.

Beni non sanitari. Si evidenzia un decremento di - € 67.995 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 49.805 rispetto al bilancio di esercizio 2023 soprattutto per effetto dei minori costi di beni non sanitari quali carta e articoli tecnici.

Gli aggregati ministeriali sono di seguito riepilogati:

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 70.202.321	€ 73.696.634	€ 76.359.826	€ 2.663.192	4%	€ 6.157.505	9%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.801.825	€ 1.866.018	€ 1.905.944	€ 39.926	2%	€ 104.119	6%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	**€ 72.004.146**	**€ 75.562.652**	**€ 78.265.770**	**€ 2.703.118**	4%	**€ 6.261.624**	9%
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 472.690	€ 0	-€ 2.918.598	-€ 2.918.598		-€ 3.391.288	-717%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	**€ 72.476.836**	**€ 75.562.652**	**€ 75.347.172**	**-€ 215.480**	0%	**€ 2.870.336**	**4%**

Tabella B.1) e B.10)

Di seguito uno schema riepilogativo relativo al monitoraggio degli obiettivi regionali dell'area farmaceutica e dispositivi medici:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Farm. e disp. Med.	Acquisto ospedaliero di farmaci	49.512.558	51.766.591	2.254.033
	Dispositivi medici	14.608.164	13.030.108	-1.578.056
	Vaccini	5.225.444	4.643.542	-581.902

B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Medici di Base	€ 32.437.957	€ 33.325.558	€ 33.256.253	-€ 69.305	0%	€ 818.296	3%
Pediatri di Libera Scelta	€ 5.204.371	€ 5.202.526	€ 5.266.720	€ 64.194	1%	€ 62.349	1%
Continuità assistenziale	€ 4.597.320	€ 4.561.480	€ 4.718.144	€ 156.663	3%	€ 120.824	3%
Medicina dei servizi territoriali	€ 83.960	€ 57.908	€ 59.123	€ 1.216	2%	-€ 24.837	-30%
Medici dell'emergenza	€ 1.267.652	€ 775.195	€ 673.188	-€ 102.007	-13%	-€ 594.464	-47%
Medici assistenza penitenziaria	€ 187.769	€ 243.237	€ 268.060	€ 24.823	10%	€ 80.291	43%
Medicina di base infra ed extra RER	€ 566.459	€ 565.489	€ 553.873	-€ 11.616	-2%	-€ 12.586	-2%
Totale Medicina di Base	**€ 44.345.488**	**€ 44.731.394**	**€ 44.795.362**	**€ 63.968**	**0%**	**€ 449.874**	**1%**

Tabella B.2.a)

L'aggregato incrementa di + € 63.968 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 449.874 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Tale aggregato recepiva, per le voci di seguito analizzate, l'obiettivo regionale assegnato all'Azienda USL con nota Regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024. In particolare si rileva:

- Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** si rileva un decremento di spesa di - € 69.305 rispetto al bilancio preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo (oltre che gli arretrati contrattuali 2019-2021 di competenza 2024) e incrementa di + € 818.296 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Il dato di costo 2024 comprende gli arretrati contrattuali 2019-2021 per la quota parte di competenza 2024 pari a € 829.034,49 oltre che l'attivazione di nuove medicine di gruppo, accordi locali con MMG con progetti per il diabete, aumento massimali (da 1500 a 1800), incentivo collaboratori di studio e incremento orario referenti di distretto.
- I **Pediatri di Libera Scelta** registrano un incremento di spesa di + € 64.194 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 62.349 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Il dato di costo 2024 comprende gli arretrati contrattuali 2019-2021 per la quota parte di competenza 2024 pari a € 144.462,40.
- Relativamente alla **Continuità Assistenziale** si evidenzia un incremento di + € 156.663 rispetto al bilancio di previsione 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota Regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024 oltre che gli arretrati contrattuali 2019-2021 per la quota parte di competenza 2024 e di + € 120.824 rispetto al bilancio di esercizio 2023. La spesa 2024 considera i maggiori costi avuti a seguito del potenziamento dei CAU (nuove aperture e estensione oraria), tra cui la sede di Comacchio rafforzata per nel periodo estivo, e a seguito dell'applicazione del verbale di intesa relativo all'accordo regionale, che ha determinato un incremento della tariffa oraria per i medici operanti nei CAU. Per contro si rileva una riduzione dei costi a seguito della riorganizzazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

dei punti di guardia medica sul territorio. Si precisa che la spesa relativa agli arretrati contrattuali 2019-2021 per la quota parte di competenza 2024 è stata pari a € 33.771,53.

- La **Medicina dei servizi territoriali**, rispetto al preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota Regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024 oltre che gli arretrati contrattuali 2019-2021 pari a € 2.308,76, vede un lieve incremento di spesa pari a € 1.216 per la quota parte di competenza 2024, rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a - € 24.837.
- Per i **Medici dell'Emergenza Territoriale** la spesa comprende gli arretrati contrattuali 19-21, per la quota parte di competenza 2024, pari a 7.319,55 euro. Rispetto al preventivo 2024 si evidenzia un decremento pari a - € 102.007 mentre rispetto all'anno 2023 lo scostamento è pari a - € 594.464 per il passaggio di alcuni medici, a seguito del conseguimento della specializzazione, come medici dipendenti dell'Azienda.
- Per i **Medici di assistenza penitenziaria** si evidenzia un incremento di € 24.823 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 80.291 rispetto al bilancio di esercizio 2023. La spesa 2024 comprende gli arretrati contrattuali 19-21, per la quota parte di competenza 2024, pari a € 4.929,36.

Di seguito uno schema riepilogativo relativo al monitoraggio degli obiettivi regionali della medicina convenzionata:

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Medicina convenzionata	MMG	32.430.771	32.427.219	-3.552
	Pediatri	5.202.526	5.122.258	-80.268
	Continuità assistenziale	4.528.771	4.684.372	155.601
	Medicina serv.territoriali	55.621	56.815	1.194
	Medici dell'emergenza	766.156	665.869	-100.287
	Medici ass.penitenziaria	239.232	263.131	23.899
	TOTALE	**43.223.077**	**43.219.663**	**-3.414**

Valutando complessivamente i costi della medicina convenzionata al netto degli arretrati dei rinnovi contrattuali 2019-2021 di competenza 2024 pari a 1.021.826,09 euro l'Azienda risulta allineata rispetto all'obiettivo.

La **Medicina di base in mobilità (infra ed extra RER)** decrementa di - € 11.616 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 12.586 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2023 come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende".

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Farmaceutica convenzionata	€ 44.602.120	€ 47.563.496	€ 47.515.095	-€ 48.401	0%	€ 2.912.975	7%
Farmaceutica convenzionata remunerazione aggiuntiva	€ 1.068.220	€ 212.881	€ 212.881	€ 0	0,00%	-€ 855.340	-80%
Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra Rer	€ 1.242.702	€ 1.236.119	€ 1.322.655	€ 86.536	7%	€ 79.953	6%
B.2.b) Farmaceutica	**€ 46.913.042**	**€ 49.012.495**	**€ 49.050.631**	**€ 38.135**	**0%**	**€ 2.137.589**	**5%**
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 32.820.682	€ 35.899.859	€ 36.556.372	€ 656.513	2%	€ 3.735.690	11%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 6.309.944	€ 6.892.367	€ 7.023.310	€ 130.943	2%	€ 713.365	11%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 2.279.064	€ 2.279.064	€ 2.218.187	-€ 60.877	-3%	-€ 60.877	-3%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 29.122	€ 29.122	€ 29.122	€ 0	0%	€ 0	0%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 2.210.525	€ 2.281.909	€ 2.292.478	€ 10.569	0%	€ 81.953	4%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	**€ 43.649.338**	**€ 47.382.321**	**€ 48.119.469**	**€ 737.148**	**2%**	€ 4.470.130	10%
Totale Acqusiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	**€ 90.562.380**	**€ 96.394.816**	**€ 97.170.099**	**€ 775.283**	**1%**	**€ 6.607.719**	**7%**

Tabella B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di € 775.283 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di + € 6.607.719 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

Farmaceutica Convenzionata. Si rileva un lieve decremento di costi rispetto al bilancio preventivo 2024 di -€ 48.401 e un incremento di + € 2.912.975 rispetto bilancio di esercizio 2023.
Il preventivo 2024 per tale aggregato recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota regionale prot. n. 0501858 del 16/05/2024, pari al + 6,5% (2024 vs 2023).
Il dato di bilancio comprende quanto erogato nei confronti delle farmacie rurali.
La legge di bilancio n. 213 del 30 dicembre 2023 ha stabilito l'entrata in vigore dal 1° marzo 2024 di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso farmaci, recepito nell'anno 2024.
Lo scostamento rispetto al consuntivo 2023 è anche legato a questa nuova modalità di contabilizzazione (nel 2023 il costo era contabilizzato nei conti dedicati alla remunerazione aggiuntiva, non parte dell'obiettivo regionale) oltre che a un incremento della spesa convenzionata dovuto all'aumento dei consumi soprattutto dei farmaci per la cura delle patologie croniche, in particolare cardiovascolari, del sistema nervoso e dell'apparato respiratorio, quali asma e BPCO. La quota della remunerazione aggiuntiva riferita ai primi due mesi 2024 è pari a 212.880,80 euro.

L'Azienda USL di Ferrara ha chiuso il 2023 con una variazione vs 2023 (CE IV trimestre) pari al + 6,4% e dunque risulta allineata rispetto all'obiettivo come evidenziato nella tabella sotto riportata.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	CE IV TRIM 2023	Consuntivo 2023	Obiettivo RER 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Assistenza farmaceutica da Farmacie private	38.142.640,42	38.097.036,75		40.639.323,89	40.608.381,16
Assistenza farmaceutica da Farmacie Comunali	6.501.570,06	6.505.083,23		6.924.172,11	6.906.714,01
Totale Farmaceutica	**44.644.210,48**	**44.602.119,98**	**47.563.496,00**	**47.563.496,00**	**47.515.095,17**
diff vs valore anno precedente CE IV TRIM			**2.919.285,52**	**2.919.285,52**	**2.870.884,69**
diff % vs valore anno precedente CE IV TRIM			**6,5%**	**6,5%**	**6,4%**
diff vs valore obj				**0,00**	**-48.400,83**
diff % vs obj				**0,00%**	**-0,10%**

Nel corso del 2024, in continuità con l'anno 2023, sono state avviate diverse azioni per contrastare la crescita della spesa, in particolare il servizio farmaceutico aziendale ha previsto un monitoraggio trimestrale degli indicatori e diffusione degli stessi agli MMG, svolto incontri con i singoli MMG, in merito all'andamento prescrittivo delle categorie terapeutiche che hanno registrato consistenti incrementi di spesa nell'anno 2023 (omega3, vitamina D ecc..). Tra le azioni vi è stata anche l'organizzazione di interventi negli incontri di NCP con presentazione andamento prescrittivo e relative criticità.

Farmaceutica Convenzionata – Remunerazione aggiuntiva: La spesa relativa alla remunerazione aggiuntiva per i primi due mesi 2024 è stata pari a € 212.881. Nulla è più previsto per i restanti mesi del 2024 in quanto tale spesa è ora a totale carico dell'azienda ed è prevista nell'aggregato della farmaceutica convenzionata, di cui sopra. Non è inoltre più erogato il relativo contributo per 1.229.897 euro.

Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra. Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2023 come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende". Complessivamente tale aggregato incrementa di € 86.536 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 79.953 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Somministrazione Farmaci in Provincia vede un incremento di € 656.513 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 3.735.690 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per l'incremento di trattamenti a pazienti oncologici. Tale valore è stato comunicato dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepito tramite la matrice degli scambi.

Somministrazione Farmaci Fuori Provincia. Il valore previsto corrisponde all'erogato effettivo 2024 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione e come comunicato dalle Aziende Sanitarie tramite la matrice degli scambi. Si evidenza un incremento di € 130.943 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 713.365 rispetto al bilancio di esercizio 2023 soprattutto nei confronti delle Aziende dell'area di Bologna (Ospedaliera e IOR).

Somministrazione Farmaci fuori RER. Sono state recepite le indicazioni Regionali, pertanto sono stati inseriti i valori validati per l'anno 2023 come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende", determinando un decremento di - € 60.877 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Somministrazione Farmaci a stranieri. Tale aggregato non rileva alcuna variazione sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Servizio di Farmaceutica in distribuzione diretta. Si evidenzia un incremento pari a € 10.569 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 81.953 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	**€ 58.987.152**	**€ 60.371.089**	**€ 59.599.088**	**-€ 772.001**	**-1%**	**€ 611.935**	**1%**
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 55.130.046	€ 56.500.000	€ 55.723.916	-€ 776.084	-1%	€ 593.870	1%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 3.857.107	€ 3.871.089	€ 3.875.172	€ 4.083	0%	€ 18.065	0%
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	**€ 6.283.374**	**€ 6.259.385**	**€ 6.511.893**	**€ 252.508**	**4%**	**€ 228.519**	**4%**
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 5.887.101	€ 5.849.781	€ 6.142.534	€ 292.753	5%	€ 255.433	4%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	€ 396.273	€ 409.604	€ 369.359	-€ 40.245	-10%	-€ 26.914	-7%
SPECIALISTICA EXTRA RER	**€ 13.061.799**	**€ 13.061.799**	**€ 12.791.780**	**-€ 270.019**	**-2%**	**-€ 270.019**	**-2%**
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)	**€ 2.547.989**	**€ 2.549.847**	**€ 2.721.830**	**€ 171.983**	**7%**	**€ 173.841**	**7%**
Specialistica convenzionata interna	**€ 8.477.338**	**€ 9.188.616**	**€ 8.209.822**	**-€ 978.794**	**-11%**	**-€ 267.516**	**-3%**
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	**€ 6.714.132**	**€ 8.052.401**	**€ 7.978.047**	**-€ 74.353**	**-1%**	**€ 1.263.916**	**19%**
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (solo partita di giro)	**€ 226.212**	**€ 248.558**	**€ 248.558**	**€ 0**	**0%**	**€ 22.346**	**10%**
Altre Prestazioni di Specialistica	**€ 136.984**	**€ 135.422**	**€ 123.765**	**-€ 11.656**	**-9%**	**-€ 13.218**	**-10%**
Totale Specialistica	**€ 96.434.980**	**€ 99.867.116**	**€ 98.184.783**	**-€ 1.682.332**	**-2%**	**€ 1.749.803**	**2%**

Tabella B.2.c)

L'aggregato decrementa rispetto al bilancio di previsione 2024 di - € 1.682.332 e incrementa di € 1.749.803 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

La **specialistica da Azienda Ospedaliera** (compreso il pronto soccorso) decrementa di - € 772.001 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa + € 611.935 rispetto al bilancio di esercizio 2023. L'aggregato recepisce i valori di produzione 2024 inseriti nelle matrici degli scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna.

La **specialistica da Aziende Sanitarie della RER** (compreso il pronto soccorso) evidenzia un incremento pari a € 252.508 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 228.519 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

La **specialistica Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali è stato inserito il valore 2023 validato come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende". Si evidenzia un decremento pari a - € 270.019 sia rispetto al bilancio preventivo 2024, sia rispetto al di esercizio 2023.

Le **altre prestazioni di specialistica da Az. san. della RER** incrementano di € 175.277 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 177.135 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

La **specialistica convenzionata interna** decrementa di - € 978.794 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 267.516 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente a causa della difficoltà di reclutamento di medici specialisti. Il costo comprende gli arretrati 19-21 di competenza dell'anno 2024 pari a 161. 386,93 euro. Si precisa che l'obiettivo degli specialisti convenzionati interni vedeva una previsione di spesa pari a 8.998.737 euro comprensiva di liste di attesa. L'obiettivo non contemplava i rinnovi del CCNL, competenza anno 2024, pari a 161.386,93 euro. Di seguito uno schema riepilogativo dello scostamento:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Prestazioni sanitarie	Specialisti amb.interni (ex Sumai)	8.998.737	8.048.435	-950.302

La **specialistica del privato accreditato**, che decrementa di - € 74.353 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 1.263.916 rispetto al bilancio di esercizio 2023., e la **specialistica del privato accreditato per residenti extra RER**, che incrementa di + € 22.346 euro rispetto al bilancio di esercizio 2023, sono già state commentate al capitolo 5.3.4 in premessa, al quale si rimanda per il relativo approfondimento.

Le **altre prestazioni di specialistica** decrementano di - € 11.656 rispetto al preventivo 2024 e di - € 13.218 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 129.022	€ 168.539	€ 41.714	-€ 126.824	-75%	-€ 87.307	-68%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 3.438.723	€ 3.651.827	€ 4.004.342	€ 352.514	10%	€ 565.619	16%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 4.214.769	€ 4.351.883	€ 4.518.785	€ 166.901	4%	€ 304.016	7%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	€ 7.782.513	€ 8.172.249	€ 8.564.840	€ 392.591	5%	€ 782.327	10%

Tabella B.2.d), B.2.e), B.2.f)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2024 di + € 392.591 e di + € 782.327 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per l'assistenza integrativa (trascinamento della distribuzione presso le farmacie dei prodotti per i pazienti stomizzati) e per l'assistenza protesica (ausili più costosi quali comunicatori, sistemi di postura realizzati su misura del paziente, otre che ad incrementi ISTAT). Nell'anno 2024 sono continuate le azioni di governo della spesa protesica, iniziate già negli scorsi anni, mediante l'applicazione delle specifiche procedure per:

1. Protesi acustiche;
2. Presidi ad assorbenza;
3. Ortesi e protesi;
4. Ausili per la mobilità;

che hanno consentito di contenere la spesa che altrimenti sarebbe stata ancora più in incremento.
Si precisa che il preventivo 2024 recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota RER n. 501858 del 16/05/2024 relativamente all'area dell'assistenza integrativa e protesica. Di seguito una tabella riepilogativa dello scostamento rispetto all'obiettivo:

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Prestazioni sanitarie	Ass. integrativa e protesica	7.896.559	8.418.480	521.921

B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Degenza da az. Sanitarie pubbiche - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 98.190.888	€ 99.662.121	€ 100.699.135	€ 1.037.014	1%	€ 2.508.247	3%
Degenza da az. Sanitarie pubbiche - Altre aziende della Regione	€ 24.180.513	€ 26.045.219	€ 25.869.106	-€ 176.113	-1%	€ 1.688.593	7%
Degenza da az. Sanitarie pubbiche - Extra regione	€ 22.369.724	€ 22.369.724	€ 21.439.168	-€ 930.556	-4%	-€ 930.556	-4%
Degenza da case di cura private	€ 20.102.119	€ 19.499.323	€ 19.758.472	€ 259.149	1%	-€ 343.646	-2%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 8.539.644	€ 9.408.208	€ 9.408.208	€ 0	0%	€ 868.564	10%
Degenza Stranieri da Az Ospedaliera S. Anna	€ 311.139	€ 318.277	€ 271.899	-€ 46.378	-15%	-€ 39.240	-13%
Degenza altro	€ 202.095	€ 208.440	€ 64.607	-€ 143.833	-69%	-€ 137.488	-68%
Totale Ass.za Ospedaliera	**€ 173.896.122**	**€ 177.511.312**	**€ 177.510.595**	**-€ 717**	**0%**	**€ 3.614.473**	**2%**

Tabella B.2.g)

L'aggregato decrementa di - € 717 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 3.614.473 rispetto al bilancio di esercizio 2023. In particolare, si segnalano le seguenti variazioni:

- la **Degenza della Provincia** recepisce i valori comunicati nella matrice scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna ed evidenzia maggiori costi per € 1.037.014 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per € 2.508.247 rispetto al bilancio di esercizio 2023. L'aggregato tiene conto dei valori di produzione 2024;
- la **Degenza infra-RER** recepisce il valore comunicato nella tabella "Mobilità infreregionale ricoveri al netto degli accordi provinciali: BEP 2024" allegata alla nota prot. 0547238 del 28/07/2024 del servizio regionale. Si rileva un decremento di - € 176.113 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 1.688.593 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- la **Degenza extra regionale** recepisce i valori 2023 validati come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende". Si evidenzia un decremento di - € 930.556 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- la **Degenza delle case di cura private**, compresa la degenza Extra RER, è già stata commentata al capitolo 5.3.4 al quale si rimanda per un maggior dettaglio;
- la **Degenza a stranieri da Az Ospedaliera S. Anna** decrementa di - € 46.378 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di - € 39.240 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- la **Degenza altro** decrementa di - € 143.833 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di - € 137.488 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Prestazioni di psichiatria	**€ 5.337.394**	**€ 5.441.971**	**€ 5.902.372**	**€ 460.402**	**8%**	**€ 564.978**	**11%**

Tabella B.2.h)

L'area psichiatrica incrementa di € 460.402 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 564.978 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per i progetti di riconversione in corso con trasferimento di pazienti da strutture pubbliche della Provincia a strutture private, per diverso setting di trattamento, come da indicazione regionale. Il preventivo 2024 recepiva l'obiettivo assegnato con nota n. 501858 del 16/05/2024 relativamente all'area della Psichiatria residenziale e semiresidenziale. Il disallineamento rispetto all'obiettivo è determinato dai progetti specificati sopra e pertanto lo stesso si ritiene raggiunto. Di seguito una tabella riepilogativa dello scostamento rispetto all'obiettivo.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Prestazioni sanitarie	Psichiatria residenziale e semi-res.	5.441.971	5.902.372	460.401

B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 311.438	€ 311.438	€ 337.288	€ 25.850	8%	€ 25.850	8%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 89.421	€ 85.000	€ 93.161	€ 8.161	10%	€ 3.740	4%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 449.221	€ 413.840	€ 504.395	€ 90.555	22%	€ 55.174	12%
Totale Ass.za Termale	**€ 850.080**	**€ 810.277**	**€ 934.845**	**€ 124.567**	**15%**	**€ 84.765**	**10%**

Tabella B.2.j)

L'assistenza termale è in incremento di € 124.567 rispetto bilancio di previsione 2024 e di € 84.765 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per un aumento dell'assistenza termale da strutture termali per residenti.

B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Trasporti Degenti extra RER	**€ 332.145**	**€ 332.145**	**€ 396.817**	**€ 64.672**	**19%**	**€ 64.672**	**19%**
Trasporti da Privato	**€ 3.929.001**	**€ 4.095.888**	**€ 3.993.064**	**-€ 102.825**	**-3%**	**€ 64.063**	**2%**
Trasporti Degenti	€ 2.029.125	€ 2.184.000	€ 2.215.482	€ 31.482	1%	€ 186.357	9%
Trasporti Emergenza	€ 1.899.876	€ 1.911.888	€ 1.777.581	-€ 134.307	-7%	-€ 122.294	-6%
Altri Trasporti	**€ 37.486**	**€ 32.900**	**€ 50.757**	**€ 17.857**	**54%**	**€ 13.271**	**35%**
Totale Trasporti Sanitari	**€ 4.298.632**	**€ 4.460.934**	**€ 4.440.638**	**-€ 20.296**	**0%**	**€ 142.005**	**3%**

Tabella B.2.k)

L'aggregato dei trasporti sanitari decrementa di -€ 20.296 rispetto al preventivo 2024 e incrementa di € 142.005 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per le motivazioni sottoesposte:

- i **trasporti Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali sono rappresentati ai valori 2023 validati come da nota regionale prot. 0736472 del 05/07/2024 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2023: disponibilità dati per le Aziende" e incrementano per + € 64.672 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- I **trasporti sanitari da privato** registrano un decremento di - € 102.825 rispetto al bilancio preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota RER n. 501858 del 16/05/2024.
  Rispetto al bilancio di esercizio 2023 si rileva un incremento di + € 64.063 principalmente per il trasporto degenti da privato a causa di maggiori costi sull'iperbarica su Ravenna per pazienti complessi ricoverati a seguito di intossicazione da monossido di carbonio; di seguito una tabella riepilogativa del raggiungimento di questo obiettivo:

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Prestazioni sanitarie	Trasporti sanitari (con rimborsi)	4.128.789	4.043.821	-84.968

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- gli **altri trasporti** incrementano di € 17.857 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 13.271 rispetto al bilancio di esercizio 2023;

B.2.I) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 42.728.378	€ 46.746.987	€ 45.344.743	-€ 1.402.244	-3%	€ 2.616.365	6%
Rette da Pubblico e Privato	€ 3.010.836	€ 3.351.050	€ 3.277.536	-€ 73.513	-2%	€ 266.700	9%
Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14	€ 1.161.821	€ 1.152.522	€ 1.618.656	€ 466.133	40%	€ 456.835	39%
Rimborsi da Pubblico e Privato	€ 6.550.042	€ 6.646.434	€ 6.648.883	€ 2.449	0%	€ 98.841	2%
Oneri da Pubblico e Privato	€ 765.291	€ 1.140.851	€ 997.634	-€ 143.216	-13%	€ 232.344	30%
Oneri per Ass.za Domiciliare	€ 531.500	€ 517.750	€ 545.000	€ 27.250	5%	€ 13.500	3%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	€ 998.837	€ 1.048.270	€ 1.036.088	-€ 12.182	-1%	€ 37.251	4%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	**€ 55.746.705**	**€ 60.603.864**	**€ 59.468.541**	**-€ 1.135.323**	**-2%**	**€ 3.721.836**	**7%**
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie (al netto del FRNA)	**€ 13.018.327**	**€ 13.856.877**	**€ 14.123.798**	**€ 266.921**	**2%**	**€ 1.105.471**	**8%**

Tabella B.2.I)

L'aggregato decrementa di - € 1.135.323 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 3.721.836 rispetto al bilancio di esercizio 2023, laddove nel preventivo il FRNA era stato stimato completamente speso. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un incremento di € 266.921 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 1.105.471 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per:

- Rette da pubblico e privato decrementano di - € 73.513 rispetto al bilancio preventivo 2024 e incrementano di € 266.700 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per un aumento delle rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni gestite da Aziende Sanitarie della Regione ed alle prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) da strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione e per nuove progettualità legate all'area della salute mentale.
- Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14 incrementano di € 466.133 rispetto al preventivo 2024 e di € 456.835 rispetto al consuntivo 2023 principalmente per l'aumento della casistica di inserimento minori in strutture a carico solo del sanitario.
- Rimborsi da Pubblico e Privato incrementano di € 2.449 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 98.841 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Oneri da pubblico e privato decrementano di - € 143.216 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementano di € 232.344 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per le maggiori progettualità erogate.
- Oneri per assistenza domiciliare incrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 per € 27.250 e di € 13.500 nei confronti del bilancio di esercizio 2023 principalmente per maggiore attività in assistenza domiciliare.
- Acquisto di altre prestazioni sociali e sanitarie decrementano di - € 12.182 rispetto al preventivo 2024 mentre incrementano di € 37.251 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Si precisa che il preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota RER n. 501858 del 16/05/2024 relativamente all'area delle prestazioni sanitarie (socio-sanitarie). Di seguito una tabella riepilogativa dello scostamento rispetto all'obiettivo:

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Prestazioni sanitarie	Prest. Socio-san a rilevanza sanitaria al netto FRNA	13.856.877	14.123.798	266.921

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il disallineamento rispetto all'obiettivo, è imputabile principalmente alla spesa per rette di cui alla DGR 1102/2014. Data l'entità economica dello scostamento rispetto al valore complessivamente monitorato ci si ritiene allineati all'obiettivo.

B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	**€ 2.782.773**	**€ 5.350.836**	**€ 3.561.081**	**-€ 1.789.755**	**-33%**	**€ 778.308**	**28%**

Tabella B.2.m)

Per l'anno 2024, nell'ambito del Piano Straordinario per il recupero dei tempi di attesa, di cui alla DGR n.620/24, approvato con delibera (delibera per Azienda AOUFE Delibera n.148 del 14/6/2024 "Adozione del Piano Straordinario per il contenimento dei tempi di attesa anno 2024-25", e - delibera AUSL n. 186 del 14/06/2024 "Adozione del Piano Straordinario per il contenimento dei tempi di attesa anno 2024-25") e coerentemente con quanto previsto dagli obiettivi di mandato previsti dalle Delibere di Programmazione regionali e dalla normativa vigente (PNGLA 2025-2027, Legge n. 107/2024 e DGR n. 620/2024 e n. 945/2024), l'Azienda, nella programmazione annuale di produzione di prestazioni ambulatoriali, ha previsto e utilizzato nel corso del 2024, come fattore produttivo, l'acquisto di prestazioni aggiuntive in regime libero professionale intramoenia. L'aggregato incrementa di - € 1.789.755 rispetto al bilancio preventivo 2024 principalmente per l'assestamento in corso d'anno dell'attività di recupero dei tempi di attesa della progettualità sopra descritta (stimata in volumi più consistenti in sede di preventivo) e incrementa di € 778.308 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sempre per il recupero dei tempi di attesa.

B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Indenizzi agli Emotrasfusi	€ 2.024.245	€ 2.024.245	€ 1.942.399	-€ 81.846	-4%	-€ 81.846	-4%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 3.136.268	€ 3.136.268	€ 3.571.011	€ 434.743	14%	€ 434.743	14%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 672.596	€ 761.929	€ 543.681	-€ 218.248	-29%	-€ 128.915	-19%
Indennità di abbattimento animali infetti (aviaria)	€ 688.257	€ 0	€ 7.718.166	€ 7.718.166	#DIV/0!	€ 7.029.910	1021%
Rimborsi altro	€ 150.203	€ 427.106	€ 49.885	-€ 377.221	-88%	-€ 100.318	-67%
Rimborsi Assegni e Contributi	**€ 6.671.569**	**€ 6.349.548**	**€ 13.825.143**	**€ 7.475.595**	**118%**	**€ 7.153.573**	**107%**
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	**€ 3.535.302**	**€ 3.213.280**	**€ 10.254.132**	**€ 7.040.852**	**219%**	**€ 6.718.830**	**190%**

Tabella B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in incremento di € 7.040.852 rispetto bilancio di previsione 2024 e di € 6.718.830 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per:

- Indennizzi emotrasfusi: - € 81.846 sia rispetto al bilancio preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. Per far fronte a tale costo è stato assegnato con DGR 1618/24 - DGR 2118/24 e DGR 2284/24 un contributo regionale pari a € 1.942.399;
- Sussidi e borse lavoro -€ 218.248 rispetto bilancio di previsione 2024 e -€ 128.915 rispetto al bilancio di esercizio 2024;
- Rimborsi per aviaria + € 7.718.166 rispetto al bilancio di esercizio 2024 per i focolai di aviaria relativi all'anno 2024, come da Determina del direttore del Dipartimento di sanità pubblica n. 14610 del 05/03/2025. Si precisa che nel bilancio di esercizio 2024, come da indicazioni regionali, non è stato inserito, tra i ricavi, il contributo regionale a copertura dell'indennità di abbattimento animali infetti da corrispondere all'allevatore ai sensi della DGR 1946/2018. Il costo è rimasto quindi a totale carico

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

dell'Azienda. Il bilancio 2023 comprendeva 688.256,70 euro legati ad un focolaio di aviaria verificatosi sul territorio ferrarese nell'anno 2023

- Rimborsi altro - € 377.221 rispetto al bilancio di previsione 2024 principalmente riferiti a rimborsi ad assistiti per cure all'estero e ad enti/associazioni e - € 100.318 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Si segnala che nel consuntivo 2024 è stata effettuata una diversa contabilizzazione della spesa relativa al rimborso all'Azienda Ospedaliera di Ferrara dei costi da essa sostenuti per prestazioni aggiuntive erogate da personale Aosp presso strutture Ausl, ora compreso nell'aggregato degli altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria.

B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 2.118.555	€ 3.861.369	€ 2.814.800	-€ 1.046.569	-27%	€ 696.246	33%
Lavoro Autonomo	€ 2.935.962	€ 2.856.977	€ 2.314.410	-€ 542.567	-19%	-€ 621.551	-21%
Borse di Studio Sanitario	€ 1.225.978	€ 1.286.732	€ 1.137.582	-€ 149.150	-12%	-€ 88.396	-7%
Comandi Sanitari Passivi	€ 122.642	€ 80.222	€ 216.319	€ 136.097	170%	€ 93.678	76%
Co.Co. Sanitarie	€ 11.720	€ 0	€ 0	€ 0		-€ 11.720	-100%
Lavoro Interinale Sanitario	€ 0	€ 689.292	€ 715.062	€ 25.771	4%	€ 715.062	
Personale Universitario	€ 1.947.535	€ 1.950.555	€ 2.022.270	€ 71.715	4%	€ 74.735	4%
Altre consulenze	€ 161.192	€ 185.095	€ 96.174	-€ 88.921	-48%	-€ 65.018	-40%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	**€ 8.523.583**	**€ 10.910.242**	**€ 9.316.618**	**-€ 1.593.624**	**-15%**	**€ 793.035**	**9%**

Tabella B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un decremento di - € 1.593.624 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 793.035 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per le seguenti motivazioni:

- le **Prestazioni in simil-alp** evidenziano un decremento di - € 1.046.569 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 696.246 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Si sottolinea che nel corso del 2024 la spesa è stata difficilmente comprimibile, in quanto riferita ad attività indispensabili, quali:
  - pronto soccorso emergenza;
  - riduzione liste d'attesa (di cui finanziamento specifico);
  - copertura turni e guardie area emergenza;
  - assicurazione della continuità assistenziale.

  Si evidenzia inoltre una carenza di organico anche al fine di coprire alcune discipline mediche difficilmente reperibili che ha comportato la necessità di ricorrere alle prestazioni aggiuntive. Tuttavia, si evidenzia che la riduzione rispetto al preventivo 2024 è legata all'assestamento dell'attività di recupero dei tempi di attesa, stimata in volumi più consistenti in sede di preventivo. Si precisa che la spesa della simil-alp tiene conto delle ricadute economiche derivanti dall'applicazione dell'art. 20 della LR 23/2022 e della DGR n. 647/2023 che incrementa il costo orario per le prestazioni aggiuntive a supporto dei servizi di emergenza-urgenza. A differenza dello scorso anno ad oggi non è stato iscritto alcun contributo a copertura.

  Nel 2024 è stato rispettato il tetto contrattuale di riferimento per la dirigenza sanitaria.
- Il **Lavoro autonomo** decrementa di -€ 542.567 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 621.551 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per la riduzione del ricorso a questa modalità di lavoro flessibile, resasi necessaria gli anni precedenti per la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente a causa della difficoltà di reclutamento;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- **Borse di studio** decrementano di - € 149.150 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 88.396 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per le minori borse dei medici di medicina generale in formazione.
- **Comandi sanitari Passivi** incrementano di € 136.097 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 93.678 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- Il **Lavoro Interinale** evidenzia un incremento di € 25.771 rispetto al bilancio preventivo 2024 e € 715.062 rispetto al bilancio di esercizio 2023 in quanto, si è più reso necessario, nell'anno 2024 il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile. Tale costo comprende la spesa relativa al personale interinale finanziato da fondi PNRR "Strategia nazionale per le aree interne - Linea di intervento 1.1. "Potenziamento dei servizi e delle infrastrutture sociali di comunità" implementazione del modello infermiere di famiglia e di comunità nei comuni delle aree interne della provincia di fe a supporto delle fragilità sociosanitarie e dell'assistenza di prossimità. Tale importo è stato previsto già negli utilizzi del fondo dedicato.
- Il **personale universitario** evidenzia un incremento di + € 71.715 rispetto al preventivo 2024 e di + € 74.735 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- **Altre consulenze** evidenziano un decremento di - € 88.921 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 65.018rispetto al bilancio di esercizio 2023.

B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Servzi Sanitari da Az. San. RER - S. Anna	€ 780.780	€ 398.568	€ 877.734	€ 479.165	120%	€ 96.954	12%
Servzi Sanitari da Az. San. RER	€ 582.953	€ 557.395	€ 952.036	€ 394.641	71%	€ 369.083	63%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 393.371	€ 393.371	€ 615.413	€ 222.042	56%	€ 222.042	56%
Ossigenoterapia	€ 4.253.771	€ 4.581.327	€ 4.697.027	€ 115.700	3%	€ 443.256	10%
Services	€ 1.506.618	€ 1.621.000	€ 1.887.921	€ 266.921	16%	€ 381.303	25%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 280.405	€ 210.353	€ 150.931	-€ 59.422	-28%	-€ 129.474	-46%
Test Rapidi alle Farmacie/Servizi di vaccinazione	€ 6.698	€ 5.000	€ 3.581	-€ 1.419	-28%	-€ 3.117	-47%
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 1.516.201	€ 1.921.813	€ 1.571.319	-€ 350.495	-18%	€ 55.117	4%
Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	€ 287.707	€ 391.000	€ 2.780.432	€ 2.389.432	611%	€ 2.492.725	866%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 194.705	€ 170.447	€ 339.235	€ 168.787	99%	€ 144.530	74%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	**€ 9.803.210**	**€ 10.250.275**	**€ 13.875.628**	**€ 3.625.353**	**35%**	**€ 4.072.418**	**42%**

Tabella B.2.p)

L'aggregato incrementa di € 3.625.353 rispetto al bilancio previsione 2024 e di € 4.072.418 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Le variazioni principalmente hanno riguardato:

- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** incrementano di € 479.165 rispetto al bilancio previsione 2024 per una diversa contabilizzazione dei costi relativi al rimborso all'Azienda Ospedaliera di Ferrara dei costi da essa sostenuti per prestazioni aggiuntive erogate da personale Aosp presso strutture Ausl è ora ricompresa all'interno di questo aggregato e di € 96.954 rispetto al bilancio di esercizio 2023,
- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** incrementano di € 394.641 rispetto al bilancio previsione 2024 e di € 369.083 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per l'attività sanitaria resa dai professionisti dello IOR presso il reparto di medicina perioparatoria dell'ospedale di Argenta.
- Le **Prestazioni sanitarie per mobilità internazionale** incrementano di € 222.042 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. Come da indicazioni regionali sono stati contabilizzati i valori 2022 estratti dal livello regionale dalla piattaforma ASPE.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- L'**Ossigenoterapia** incrementa di € 115.700 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 443.256 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto dell'incremento ISTAT pari al + 9,8% e al trend della spesa in aumento per maggiori pazienti presi in carico. Si segnala che sono ancora in corso le azioni intraprese negli anni scorsi, al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva, che hanno contenuto la crescita inarrestabile delle patologie respiratorie.
- I **Service** incrementano di € 266.921 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 381.303 rispetto al bilancio di esercizio 2023 determinati in parte all'aumento dell'attività della sterilizzazione di Argenta (anche a causa della chiusura temporanea della sede di Copparo) e in parte all'incremento della spesa per service per nutrizione parenterale (aumento pazienti vs 2023).
- Gli **Altri servizi da Enti Pubblici** decrementano di - € 59.422 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 129.474 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- **Test rapidi alle farmacie e servizi di vaccinazione** decrementano di - € 1.419 rispetto al bilancio di previsione 2024 e - € 3.117 rispetto al bilancio di esercizio 2023, sulla base dei servizi svolti dalle farmacie.
- **Altri Servizi Sanitari da Privato** decrementano di - € 350.495 rispetto al bilancio di previsione 2024 in parte per la stima di minori costi per il trasferimento delle liste per la bassa complessità al privato accreditato (vedi capitolo 5.3.4) e in parte per minori rimborsi dei medici di base alle CRA rispetto a quanto stimato. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a + € 55.117 principalmente al costo sostenuto per il rimborso dei medici di base alle CRA.
  Per l'acquisto di servizi riferiti alle cd. Piattaforme da case di cura private si rileva quanto segue:

AZIENDA: Ausl Ferrara	CONSUNTIVO 2023	Preventivo 2024	CONSUNTIVO 2024	vs cons 2023
Altri servizi sanitari da privato (conto CE 1078300701)	*1.516.201*	*1.921.813*	*1.571.319*	*55.117*
Di cui riconducibile all'acquisto da case di cura private di servizi riferiti alle cd. Piattaforme	*49.316*	*217.000*	*59.866*	*10.551*

- **Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione** incrementano di € 2.389.432 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 2.492.725 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per l'attività di accantieramento, soppressione animali e distruzione carcasse legata ai focolai di aviaria che si sono registrati nel mese di ottobre 2024 nel territorio della provincia di Ferrara.
- **Altri servizi sanitari e sociosanitari** incrementano di € 168.787 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 144.530 rispetto al bilancio di esercizio 2023 in parte per un rimborso nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Cagliari relativo a fondi PNRR.

B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	**€ 29.702.569**	**€ 30.845.703**	**€ 31.386.135**	**€ 540.433**	**2%**	**€ 1.683.566**	**6%**
Servizi Tecnici	€ 20.665.850	€ 21.247.068	€ 20.812.650	-€ 434.418	-2%	€ 146.799	1%
Assicurazioni	€ 448.184	€ 477.466	€ 498.218	€ 20.752	4%	€ 50.034	11%
Altri Servizi	€ 8.588.534	€ 9.121.169	€ 10.075.268	€ 954.099	10%	€ 1.486.734	17%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	**€ 458.581**	**€ 801.945**	**€ 797.104**	**-€ 4.841**	**-1%**	**€ 338.523**	**74%**
B.3.c) Formazione	**€ 471.492**	**€ 1.496.000**	**€ 703.651**	**-€ 792.349**	**-53%**	**€ 232.159**	**49%**
Acquisto di Servizi Non Sanitari	**€ 30.632.642**	**€ 33.143.648**	**€ 32.886.890**	**-€ 256.757**	**-1%**	**€ 2.254.249**	**7%**

Tabella B.3)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di -€ 256.757 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 2.254.249 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Si propone di seguito un'analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

Servizi Tecnici

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Lavanderia	€ 1.943.997	€ 1.903.449	€ 2.042.631	€ 139.182	7%	€ 98.633	5%
Pulizia	€ 4.313.360	€ 4.313.103	€ 4.201.993	-€ 111.110	-3%	-€ 111.367	-3%
Mensa Degenti	€ 2.522.443	€ 2.568.000	€ 2.436.040	-€ 131.960	-5%	-€ 86.403	-3%
Mensa Dipendenti	€ 786.096	€ 865.000	€ 779.142	-€ 85.858	-10%	-€ 6.954	-1%
Riscaldamento	€ 4.701.815	€ 4.144.784	€ 4.857.776	€ 712.992	17%	€ 155.961	3%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 361.895	€ 442.404	€ 283.776	-€ 158.628	-36%	-€ 78.119	-22%
Trasporti Non Sanitari	€ 1.140.098	€ 1.209.475	€ 1.160.255	-€ 49.220	-4%	€ 20.156	2%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 579.116	€ 680.000	€ 605.468	-€ 74.532	-11%	€ 26.352	5%
Utenze Telefoniche	€ 618.314	€ 721.758	€ 660.604	-€ 61.154	-8%	€ 42.290	7%
Utenze Elettricità	€ 3.303.692	€ 3.964.804	€ 3.373.805	-€ 590.999	-15%	€ 70.113	2%
Acqua	€ 391.732	€ 421.000	€ 407.868	-€ 13.132	-3%	€ 16.136	4%
Altre Utenze	€ 3.292	€ 3.292	€ 3.292	€ 0	0%	€ 0	0%
Gas	€ 0	€ 10.000	€ 0	-€ 10.000	-100%	€ 0	#DIV/0!
Totale Servizi Tecnici	**€ 20.665.850**	**€ 21.247.068**	**€ 20.812.650**	**-€ 434.418**	**-2%**	**€ 146.799**	**1%**

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato complessivamente decrementa di -€ 434.418 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 146.799 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Di seguito la scomposizione dei principali incrementi e decrementi:

- Il **servizio di Lavanderia** rileva maggiori costi per + € 139.182 rispetto al bilancio di previsione 2024 e + € 98.633 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per incrementi ISTAT.
- Il **servizio di Pulizia** rileva minori costi per - € 111.110 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per - € 111.367 rispetto al bilancio di esercizio 2023 riconducibili ad efficientamenti della spesa.
- La **Mensa Degenti** rileva minori costi per - € 131.960 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per - € 86.403 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto della diminuzione delle giornate di degenza.
- La **Mensa Dipendenti** rileva un minore costo per - € 85.858 rispetto al bilancio di previsione 2024 - € 6.954 rispetto al bilancio di esercizio 2023 a causa di minori accessi alle mense aziendali;
- Il **Riscaldamento** rileva maggiori costi per € 712.992 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per € 155.961 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Il costo 2024 è stato determinato, come da indicazioni regionali, utilizzando il calcolo del servizio energia B1 con la tariffa contrattuale (c.d. tariffa "PFOR"). A seguito delle sentenze TAR Bologna con esito di soccombenza per Intercenter e per le Aziende sanitarie interessate per disposizione IntercenEr di revisione unilaterale del criterio di determinazione del prezzo gas nell'ambito della convenzione di multiservizio l'Azienda, sempre sulla base delle indicazioni regionali, ha mantenuto il fondo altri rischi costituito nell'anno 2023.
- Il **Servizio di Assistenza Informatica** rileva minori costi per - € 158.628 rispetto al bilancio di previsione 2024 e per - € 78.119 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Tale variazione è legata alla mancata istituzione della gara per "TOTEM Sale di attesa ed elimina code.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- I **trasporti non sanitari** rilevano minori costi per - € 49.220 rispetto al bilancio di previsione 2024 per una diminuzione del costo previsto per servizi di facchinaggio e trasporti interni e maggiori costi per + € 20.156 rispetto al bilancio di esercizio 2023, principalmente per incrementi ISTAT.
- Lo **smaltimento dei rifiuti speciali** decrementa di - € 74.532 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementa di € 26.352 rispetto al bilancio di esercizio 2023, per l'adeguamento ISTAT.
- Le **utenze telefoniche** decrementano di -€ 61.154 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementano di € 42.290 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per l'aumento del canone verde di guardia medica e per l'attivazione di alcune progettualità aziendali, tra cui gli interventi per realizzare il piano straordinario dei tempi di attesa
- **L'energia elettrica** evidenzia un decremento di - € 590.999 rispetto al bilancio di previsione 2024 a causa della flessione dei prezzi rispetto alla previsione iniziale e un incremento di € 70.113 rispetto al bilancio di esercizio 2023 a causa di una flessione dei prezzi rispetto allo scorso anno.
- **L'Acqua** registra un decremento di - € 13.132 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 16.136 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Il gas registra un decremento di - € 10.000 rispetto al bilancio di previsione 2024. Nessuna variazione rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Complessivamente i costi energetici evidenziano le seguenti variazioni:

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	488.554,47	500.000,00	470.122,24	- 29.877,76	-6%	- 18.432,23	-4%
Riscaldamento	4.701.814,78	4.144.783,72	4.857.776,20	712.992,48	17%	155.961,42	3%
Energia elettrica	3.303.692,40	3.964.804,00	3.373.805,47	- 590.998,53	-15%	70.113,07	2%
Acqua	391.732,42	421.000,00	407.867,97	- 13.132,03	-3%	16.135,55	4%
Totale Costi Energetici	**8.885.794,07**	**9.030.587,72**	**9.109.571,88**	**78.984,16**	**1%**	**223.777,81**	**3%**
Contributi a sostegno dei rincari energeti	**4.979.623,44**	**3.279.511,94**	**3.279.511,94**	**-**		**- 1.700.111,50**	**-34%**
Costi a Carico del Billancio aziendale	**3.906.170,63**	**5.751.075,78**	**5.830.059,94**	**78.984,16**	**1%**	**1.923.889,31**	**49%**

Complessivamente i costi energetici evidenziano un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2023 di + 223.777,81 euro. Se consideriamo il minor contributo erogato nell'anno 2024 a copertura di tali voci di spesa, il costo a carico del bilancio è aumentato di 1.923.889,31 euro.

Si precisa che il preventivo 2024 che recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota RER n. 501858 del 16/05/2024 relativamente all'area dei servizi tecnici. Di seguito una tabella riepilogativa dello scostamento rispetto agli obiettivi:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		AUSL		
	OBIETTIVO	Obiettivi 2024	Consuntivo 2024	Consuntivo 2024 vs obiettivo
Servizi tecnici	Lavanderia	1.903.449	2.042.631	139.182
	Pulizia	4.313.103	4.201.993	-111.110
	Servizi informatici	442.404	283.776	-158.628
	Trasporti non sanitari	1.209.475	1.160.255	-49.220
Energia elettrica e utenze	Energia elettrica	4.111.803	3.373.805	-737.998
	Acqua e altre utenze	424.292	3.292	-421.000
	TOTALE	**12.404.526**	**11.065.752**	**-1.338.775**

Se si considera complessivamente l'aggregato dei servizi tecnici e delle utenze l'Azienda risulta pienamente allineata rispetto agli obiettivi assegnati.

Servizi Assicurativi

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Premi Assicurativi RC	€ 139.348	€ 126.808	€ 126.973	€ 166	0%	-€ 12.374	-9%
Premi Assicurativi Altro	€ 308.836	€ 350.658	€ 371.244	€ 20.586	6%	€ 62.408	20%
Totale Assicurazioni	**€ 448.184**	**€ 477.466**	**€ 498.218**	**€ 20.752**	**4%**	**€ 50.034**	**11%**

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato vede un incremento di € 20.752 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 50.034 rispetto al bilancio di esercizio 2023 in particolare per il pagamento premio di € 36.697,69 per effetto della sottoscrizione di una nuova polizza ALL Risk dall'11/9/2024 al 31/12/2024.

Altri Servizi

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Altri Servizi Non Santiari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 1.039.464	€ 1.251.796	€ 1.483.041	€ 231.245	18%	€ 443.578	43%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 9.073	€ 0	€ 33.831	€ 33.831		€ 24.759	273%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	**€ 1.048.536**	**€ 1.251.796**	**€ 1.516.873**	**€ 265.077**	**21%**	**€ 468.336**	**45%**
Servizi di prenotazione	€ 3.287.240	€ 3.531.779	€ 3.387.990	-€ 143.789	-4%	€ 100.750	3%
Servizi e Spese Postali	€ 535.123	€ 535.123	€ 796.630	€ 261.507	49%	€ 261.507	49%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 349.211	€ 312.730	€ 270.865	-€ 41.865	-13%	-€ 78.346	-22%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 80.279	€ 75.552	€ 93.706	€ 18.154	24%	€ 13.427	17%
Servizi di Vigilanza e Check Point	€ 267.776	€ 303.300	€ 333.095	€ 29.795	10%	€ 65.319	24%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 1.079.080	€ 1.060.245	€ 1.055.899	-€ 4.346	0%	-€ 23.181	-2%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 142.861	€ 137.277	€ 128.793	-€ 8.484	-6%	-€ 14.067	-10%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 1.291.766	€ 1.462.701	€ 1.592.130	€ 129.429	9%	€ 300.365	23%
Rimborsi Spese a Personale	€ 223.565	€ 243.565	€ 307.017	€ 63.452	26%	€ 83.452	37%
Atri Costi per Servizi Non Sanitari	€ 283.098	€ 207.100	€ 592.270	€ 385.170	186%	€ 309.172	109%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	**€ 7.539.998**	**€ 7.869.373**	**€ 8.558.395**	**€ 689.022**	**9%**	**€ 1.018.397**	**14%**
Totale Altri Servizi Non Sanitari	**€ 8.588.534**	**€ 9.121.169**	**€ 10.075.268**	**€ 954.099**	**10%**	**€ 1.486.734**	**17%**

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'aggregato incrementa di complessivamente € 954.099 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € € 1.486.734 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Gli **Altri Servizi Non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER** sono principalmente relativi al rimborso delle spese per la gestione dell'immobile di Corso Giovecca (ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara) e rilevano un incremento di + € 265.077 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 468.336 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
Per gli **Altri Servizi Non Sanitari** si dettagliano le seguenti principali variazioni:

- I **Servizi di Prenotazione** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 di - € 143.789 e incrementano di + € 100.750 rispetto al bilancio di esercizio 2023 dati da un aumento delle prenotazioni per le maggiori prestazioni erogate (e prenotate) per recupero tempi di attesa.
- I **Servizi e le Spese Postali** incrementano di + € 261.507 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 per i maggiori costi legati a Poste Italiane, rilevati nell'anno 2023 tra le sopravvenienze passive, per criticità di fatturazione con le regole NSO da parte del fornitore, ora superate;
- Il **Servizio di gestone degli archivi aziendali** registra un decremento di - € 41.865 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 78.346 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- Il **Servizio di Mediazione Culturale** incrementa rispetto al bilancio di previsione 2024 di € 18.154 e di + € 13.427 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'attività svolta nei confronti degli stranieri.
- I **Servizi di Vigilanza e Check Point** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 di + € 29.795 e di € 65.319 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto del potenziamento del servizio di vigilanza presso alcune strutture della Provincia.
- I **Servizi di gestione dei magazzini** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 di - € 4.346 e di - € 23.181 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'andamento del materiale stoccato.
- La **Pubblicità e Inserzioni**, decrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 di - € 8.484 e di - € 14.067 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per effetto della riorganizzazione effettuata dal servizio comunicazione che ha permesso un risparmio sulla spesa;
- Gli **Altri servizi non sanitari da privato** incrementano di + € 129.429 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 300.365 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente imputabile ai costi amministrativi derivanti dalla gestione di concorsi per OSS e infermieri, agli incrementi ISTAT e al servizio di mappatura e censimento amianto;
- I **Rimborsi Spese a Personale** registrano un incremento di € 63.452 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 83.452 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dei rimborsi effettuati al personale.
- Gli **altri costi per servizi non sanitari** incrementano di + € 385.170 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 309.172 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per maggiori rimborsi erogati all'università per l'esecuzione di analisi microbiologiche in aree e superfici e verifiche impiantistiche presso alcune strutture di proprietà dell'Azienda USL.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Borse di Studio	€ 30.108	€ 105.437	€ 64.411	-€ 41.026	-39%	€ 34.303	114%
Lavoro Autonomo Non Sanitario	€ 48.275	€ 16.979	€ 45.832	€ 28.853	170%	-€ 2.443	-5%
Lavoro Interinale	€ 112.404	€ 230.450	€ 500.220	€ 269.770	117%	€ 387.816	345%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 149.282	€ 206.477	€ 83.709	-€ 122.768	-59%	-€ 65.573	-44%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 118.512	€ 242.602	€ 102.931	-€ 139.671	-58%	-€ 15.581	-13%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	**€ 458.581**	**€ 801.945**	**€ 797.104**	**-€ 4.841**	**-1%**	**€ 338.523**	**74%**

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un lieve decremento rispetto al bilancio previsione 2024 di -€ 4.841 e un incremento di € 338.523 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente imputabile a:

- **Borse di studio** rilevano un decremento di -€ 41.026 rispetto al bilancio di previsione 2024 e un incremento di € 34.303 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base delle borse di studio assegnate.
- Il **lavoro autonomo non sanitario** rileva un incremento di + € 28.853 rispetto al bilancio preventivo 2024 e un decremento di - € 2.443 rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- Il **lavoro interinale non sanitario** registra un incremento di + € 269.770 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di + € 387.816 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per personale amministrativo assunto
- **Comandi passivi non sanitari** registrano un decremento di - € 122.768 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di - € 65.573 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per la cessazione di alcuni comandi.
- **Altre consulenze e collaborazioni** evidenziano un decremento di - € 139.671 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di - € 15.581 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per minori consulenze svolte dal personale dipendente.

Si segnala che l'obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara con nota regionale Prot. n. 1287749 del 21/11/2024, relativo al personale atipico, risulta pienamente raggiunto, come di seguito rappresentato:

	AUSL				
	Consuntivo 2023	Preventivo 2024 Deliberato	Consuntivo 2024	Obiettivo 2024 RER	Diff vs obiettivo
LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI SANITARIE					
INTERINALI		689.291,72	715.062,38		
COCOCO	11.720,00				
BORSISTI	413.551,87	265.912,76	392.793,99		
BORSISTI MMG**	812.426,05	1.020.819,19	744.787,56		
LIBERI PROFESSIONISTI	2.935.961,51	2.856.977,00	2.314.410,32		
ALTRO (PRESTAZIONI SAN. OCC.)					
LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI NON SANITARIE					
INTERINALI	112.403,89	230.450	500.220		
BORSISTI	30.107,82	105.437	64.411,21		
LIBERI PROFESSIONISTI	48.275,45	16.979	45.832		
COCOCO CONTACT TRACING	69,68				
RIEPILOGO Atipici per Macro Voce					
COCOCO	11.789,68	0	0		
BORSISTI	443.659,69	371.350	457.205		
BORSISTI MMG	812.426,05	1.020.819	744.788		
LIBERI PROFESSIONISTI	2.984.236,96	2.873.956	2.360.243		
INTERINALE	112.403,89	919.742	1.215.283		
TOTALE Atipici	**4.364.516,27**	**5.185.866,71**	**4.777.518,03**	**5.130.661,00**	**- 353.142,97**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Formazione da Pubblico	€ 44.859	€ 110.000	€ 130.000	€ 20.000	18%	€ 85.141	190%
Formazione da Privato	€ 426.633	€ 1.386.000	€ 616.000	-€ 770.000	-56%	€ 189.367	44%
Totale Formazione	**€ 471.492**	**€ 1.496.000**	**€ 746.000**	**-€ 750.000**	**-50%**	**€ 274.508**	**58%**

Tabella B.3.c) Formazione

I costi di formazione decrementano rispetto al bilancio di previsione 2024 per - € 750.000 per la rimodulazione delle edizioni dei corsi PNRR (e non) rispetto a quanto inizialmente preventivato. Parimenti sono stati ridotti gli utilizzi. Rispetto al l bilancio di esercizio 2023 si evidenzia un incremento di € 274.508 per la realizzazione di maggiori corsi di formazione, in parte finanziati con fondi PNRR.

B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 5.508.881	€ 8.317.470	€ 7.716.060	-€ 601.410	-7%	€ 2.207.179	40%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 3.071.149	€ 3.100.000	€ 3.024.885	-€ 75.115	-2%	-€ 46.264	-2%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	€ 293.769	€ 302.000	€ 348.625	€ 46.625	15%	€ 54.856	19%
Manutenzione Sotware	€ 4.286.551	€ 4.784.500	€ 4.874.773	€ 90.273	2%	€ 588.222	14%
Manutenzione Altre	€ 141.856	€ 148.579	€ 105.329	-€ 43.250	-29%	-€ 36.527	-26%
Totale Manutenzioni	**€ 13.302.205**	**€ 16.652.549**	**€ 16.069.671**	**-€ 582.878**	**-4%**	**€ 2.767.466**	**21%**

Tabella B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi decrementano rispetto bilancio di previsione 2024 per - € 582.878 e rispetto al bilancio di esercizio 2023 per + € 2.767.466 principalmente per:

- Le **Manutenzione ai fabbricati e impianti** registrano un decremento pari a - € 601.410 rispetto al bilancio di previsione 2024 per la rivalutazione delle attività in extra canone, stimate più alte in sede di preventivo. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a + € 2.207.179 ed è legata all'applicazione del nuovo contratto Intercenter ad integrazione dei servizi non compresi nel contratto preesistente;
- La **Manutenzione attrezzature sanitarie** decrementa di - € 75.115 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 46.264 rispetto al bilancio di esercizio 2023 a causa di rimodulazioni contrattuali.
- La **Manutenzione e Riparazione automezzi** incrementa di € 46.625 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di € 54.856 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per un aumento degli interventi di manutenzione registrato nell'ultimo trimestre 2024 sia di veicoli ordinari che di mezzi di emergenza.
- La **Manutenzione software** incrementa di + € 90.273 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di + € 588.222 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per sviluppi software, tra cui sistemi informativi a supporto dell'attività di recupero dei tempi di attesa;
- Le **altre manutenzioni** decrementano di - € 43.250 rispetto al bilancio di previsione 2024 e di - € 36.527 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per una riduzione della manutenzione attrezzature informatiche.

B.5) Godimento Beni di Terzi

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Fitti Passivi	€ 273.359	€ 311.200	€ 296.654	-€ 14.546	-5%	€ 23.295	9%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 1.689.551	€ 2.900.000	€ 3.757.238	€ 857.238	30%	€ 2.067.688	122%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 1.314.833	€ 1.543.250	€ 1.367.708	-€ 175.542	-11%	€ 52.876	4%
Totale Godimento Beni di Terzi	**€ 3.277.742**	**€ 4.754.450**	**€ 5.421.601**	**€ 667.150**	**14%**	**€ 2.143.858**	**65%**

Tabella B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato incrementa complessivamente di € 667.150 rispetto al bilancio preventivo 2024 e di € 2.143.858 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per le seguenti motivazioni:

- **Fitti passivi** decrementano di - € 14.546 rispetto al bilancio di previsione 2024 e incrementano di + € 23.295 rispetto al bilancio di esercizio 2023;
- **Noleggio delle attrezzature sanitarie** evidenziano maggiori costi per + € 857.238 rispetto al bilancio preventivo 2024 e per + € 2.067.688 rispetto al bilancio di esercizio 2023 per l'incremento dei canoni di noleggio di attrezzature sanitarie per la teleriabilitazione (coperti da fondi PNRR).
- **Noleggio delle attrezzature non sanitarie** decrementano di - € 175.542 rispetto al bilancio preventivo 2024 e incrementano di € 52.876 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Descrizione	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Costi del personale	**€ 157.450.887**	**€ 155.527.111**	**€ 160.080.934**	**€ 4.553.823**	**3%**	**€ 2.630.047**	**2%**
Personale dirigente medico	€ 44.013.308	€ 46.614.940	€ 44.879.074	-€ 1.735.866	-4%	€ 865.766	2%
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	€ 5.701.787	€ 4.054.143	€ 7.406.145	€ 3.352.002	83%	€ 1.704.358	30%
Personale comparto ruolo sanitario	€ 74.176.253	€ 69.807.476	€ 74.330.111	€ 4.522.635	6%	€ 153.858	0%
Personale dirigente altri ruoli	€ 3.460.074	€ 3.253.904	€ 3.497.303	€ 243.399	7%	€ 37.229	1%
Personale comparto altri ruoli	€ 30.099.467	€ 31.796.648	€ 29.968.301	-€ 1.828.347	-6%	-€ 131.165	0%

Tabella B.6) Personale Dipendente

Tale aggregato rileva un incremento di + € 4.553.823 rispetto al preventivo 2024 e di + € 2.630.047 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Lo scostamento rispetto al preventivo 2024 è dettato dalla contabilizzazione del'' IVC 22_24 comparto e dirigenza in competenza mentre nel preventivo era stato considerata in accantonamento come da indicazioni regionali.

I costi sostenuti per le certificazioni INAIL relative all'anno 2023 sono stati considerati in sopravvenienza voce CE EA0380 come da indicazioni regionali.

Per una **corretta valutazione sul reale andamento dell'aggregato del personale dipendente** occorre dare evidenza di tutte le voci di costo che rappresentano le risorse umane, considerando i comandi passivi, le missioni e rimborsi spese e il lavoro atipico. Vanno inoltre considerati i comandi attivi a rimborsi del costo del personale registrato nell'aggregato B.6.
Considerando l'aggregato RE.B03.01 (riclassificato del piano dei conti regionali), al netto delle indennità sopra descritte (una tantum, ivc ecc…), l'obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara con nota regionale Prot. n. 1287749 del 21/11/2024 (integrato con nota prot. n. 0501858 del 16/05/2024) risulta pienamente raggiunto.
Di seguito uno schema riepilogativo:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	AUSL				
	Consuntivo 2023	Preventivo 2024 Deliberato	Consuntivo 2024	Obiettivo RER 2024	diff vs obiettivo
Personale Dipendente in competenza	157.450.887,11	155.527.111,10	160.080.934,02		
Comandi passivi	271.923,54	354.859,07	300.028,18		
Pers. Universitario	1.947.535,24	1.950.555,00	2.022.270,20		
Missione e rimborsi spese	223.564,95	243.564,95	307.016,84		
Comandi Attivi	386.956,20	523.385,61	549.741,63		
Totale aggregato personale (RE.B03.01)	**159.506.954,64**	**157.552.704,51**	**162.160.507,61**		
CCNL Dirigenza sanitaria		**1.982.923,73**	**2.486.731,14**		
CCNL PTA			**129.195,19**		
Di cui ivc 2022-2024 (senza irap)	**553.645,45**		**4.178.457,35**		
Di cui ivc 2025-2027 (senza irap)					
Di cui Indennità di Pronto Soccorso (senza irap) comparto	**380.040,00**	**380.039,22**	**380.038,22**		
Di cui Indennità di Pronto Soccorso (senza irap) dirigenza			**500.901,44**		
Aumento del trattamento accessorio (0,22%) comparto	**196.647,63**	**196.383,90**	**196.647,62**		
Ordinamento professionale comparto (0,55%)	**418.369,65**	**417.771,52**	**418.332,53**		
Legge Gelli 2019-2022 (competenza 2024)	**72.193,87**		**72.193,87**		
Legge Gelli 2023			**96.306,90**		
Totale Aggregato Personale al netto una tantum ivc e indennità PS (RE.B03.01)	**156.070.424,24**	**154.575.586,14**	**153.798.010,25**	**154.120.548,00**	**-322.537,75**

Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche di gestione delle risorse umane, si rimanda al capitolo 6.

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 1.567.944	€ 1.454.997	€ 1.569.061	€ 114.064	8%	€ 1.116	0%
Valori Bollati	€ 69.570	€ 90.000	€ 81.837	-€ 8.163	-9%	€ 12.267	18%
Perdite su crediti	€ 1.317.537	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 1.317.537	-100%
Spese Processuali	€ 83.872	€ 120.000	€ 14.987	-€ 105.013	-88%	-€ 68.885	-82%
Indennità organi istituzionali	€ 451.349	€ 463.175	€ 565.642	€ 102.467	22%	€ 114.293	25%
Altri Oneri	€ 301.427	€ 321.125	€ 483.734	€ 162.609	51%	€ 182.307	60%
Totale Oneri diversi di gestione	**€ 3.791.699**	**€ 2.449.297**	**€ 2.715.261**	**€ 265.964**	**11%**	**-€ 1.076.438**	**-28%**

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente di € 265.964 rispetto al bilancio di previsione 2024 principalmente per maggiori costi relativi alla tassa rifiuti ed all'iva indetraibile per acquisti intercompany compensato da un decremento delle spese processuali. In tale aggregato è stato contabilizzato il compenso del direttore dei servizi socio-sanitari pari a € 116.382,67 come da indicazioni regionali, prima ricompreso all'interno del costo del personale dipendente.

Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a - € 1.076.438 principalmente per la non ripetizione della perdita su crediti di 1.317.536,76 euro (contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1 per il quale era stato costituito specifico fondo rischi utilizzato nell'anno 2023).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	**€ 850.114**	**€ 850.114**	**€ 888.781**	**€ 38.667**	**5%**	**€ 38.667**	**5%**
Amm.to Fabbricati	**€ 6.589.859**	**€ 6.589.859**	**€ 6.721.014**	**€ 131.155**	**2%**	**€ 131.155**	**2%**
Amm.to Altri	**€ 2.848.849**	**€ 2.848.849**	**€ 2.586.823**	**-€ 262.026**	**-9%**	**-€ 262.026**	**-9%**
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 1.671.463	€ 1.671.463	€ 1.582.862	-€ 88.601	-5%	-€ 88.601	-5%
Amm.to automezzi	€ 279.128	€ 279.128	€ 188.286	-€ 90.842	-33%	-€ 90.842	-33%
Amm.to Altri	€ 898.258	€ 898.258	€ 815.675	-€ 82.583	-9%	-€ 82.583	-9%
Totale Ammortamenti	**€ 10.288.822**	**€ 10.288.822**	**€ 10.196.618**	**-€ 92.203**	**-1%**	**-€ 92.203**	**-1%**

Tabella B.8) Ammortamenti

Relativamente agli ammortamenti si rileva un decremento di - € 92.203 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023. L'aggregato va letto congiuntamente alla tabella A.7 delle sterilizzazioni.

B.9) Svalutazione

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Svalutazione delle Immobilizzazione e dei Crediti	**€ 1.143.355**	**€ 1.143.355**	**€ 12.853**	**-€ 1.130.502**	**-99%**	**-€ 1.130.502**	**-99%**

Tabella B.9) Svalutazione

Viene previsto per il 2024 un accantonamento al fondo svalutazione crediti pari a € 12.853 riferito in particolare ai crediti verso amministrazioni pubbliche. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il competente servizio aziendale referente dei crediti v/privati per ticket, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.

B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	€ 426.688	€ 0	-€ 2.810.677	-€ 2.810.677		-€ 3.237.365	-759%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	€ 46.002	€ 0	-€ 107.921	-€ 107.921		-€ 153.923	-335%
Totale Variazione delle Rimanenze	**€ 472.690**	**€ 0**	**-€ 2.918.598**	**-€ 2.918.598**		**-€ 3.391.288**	**-717%**

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1 a cui si rimanda.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Accantonamenti per rischi	**€ 1.413.267**	**€ 1.031.348**	**€ 3.393.689**	**€ 2.362.340**	**229%**	**€ 1.980.421**	**140%**
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 43.000	€ 43.000		€ 43.000	
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Acc.to Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 397.000	€ 397.000		€ 397.000	
Acc.to Interessi di Mora	€ 60.000	€ 60.000	€ 67.736	€ 7.736	13%	€ 7.736	13%
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 900.000	€ 800.000	€ 2.885.953	€ 2.085.953	261%	€ 1.985.953	221%
Altri accantonamenti per rischi	€ 453.267	€ 171.348	€ 0	-€ 171.348	-100%	-€ 453.267	-100%
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	**€ 542.000**	**€ 501.756**	**€ 506.260**	**€ 4.504**	**1%**	**-€ 35.740**	**-7%**
Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio	**€ 12.756.030**	**€ 280.000**	**€ 6.759.360**	**€ 6.479.360**	**2314%**	**-€ 5.996.671**	**-47%**
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 6.041.532	€ 0	€ 3.917.188	€ 3.917.188		-€ 2.124.344	-35%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contirbuti	€ 1.304.775	€ 0	€ 2.374.016	€ 2.374.016		€ 1.069.241	82%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contirbuti PNRR	€ 5.409.723	€ 280.000	€ 468.155	€ 188.155	67%	-€ 4.941.568	-91%
Altri Acc.ti	**€ 4.103.812**	**€ 5.618.614**	**€ 2.793.667**	**-€ 2.824.947**	**-50%**	**-€ 1.310.145**	**-32%**
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 998.272	€ 83.410	€ 353.941	€ 270.531	324%	-€ 644.331	-65%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipedente	€ 774.317	€ 4.714.578	€ 0	-€ 4.714.578	-100%	-€ 774.317	-100%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 96.000	€ 82.000	€ 89.102	€ 7.102	9%	-€ 6.898	-7%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 400.000	€ 0	€ 400.000	€ 400.000		€ 0	0%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 139.723	€ 126.543	€ 136.331	€ 9.788	8%	-€ 3.393	-2%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 121.955	€ 121.955	€ 117.965	-€ 3.990	-3%	-€ 3.990	-3%
Acc.to Spese Legali	€ 280.000	€ 250.000	€ 130.838	-€ 119.162	-48%	-€ 149.162	-53%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 988.300	€ 0	€ 400.000	€ 400.000		-€ 588.300	-60%
Acc.to Fondo Sostegno ricerca	€ 3.136	€ 3.136	€ 2.967	-€ 169	-5%	-€ 169	-5%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016 e art. 45 D.Lgs. 36/2023	€ 283.806	€ 218.689	€ 1.103.829	€ 885.139	405%	€ 820.023	289%
Acc.to ad altri fondi per oneri (procurement)	€ 18.304	€ 18.304	€ 58.695	€ 40.391	221%	€ 40.391	221%
Totale Accantonamenti	**€ 18.815.110**	**€ 7.431.719**	**€ 13.452.976**	**€ 6.021.257**	**81%**	**-€ 5.362.134**	**-28%**
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	**€ 12.773.578**	**€ 7.431.719**	**€ 9.535.787**	**€ 2.104.069**	**28%**	**-€ 3.237.790**	**-25%**

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti è da valutare al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo i contributi erogati a tal fine per l'anno 2024 venivano previsti interamente spesi. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 2.104.069 rispetto al bilancio di previsione 2024 e decrementano di - € 3.237.790 rispetto al bilancio di esercizio 2023 come da tabella sopra riportata. Nello specifico si segnala:

- **Accantonamenti per rischi** + € 2.362.340 rispetto al bilancio di previsione 2024 e + € 1.980.421 rispetto al bilancio d'esercizio 2023 principalmente per maggiori accantonamenti relativi a:
  - ✓ Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente sulla base di un ricorso cautelare;
  - ✓ Acc.to Cause Civili determinato come somma dei nuovi sinistri aperti nel 2024 cui è attribuito il grado di "probabile" come da procedura PAC;
  - ✓ Acc.to Interessi di Mora sulla base delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali dovuti anche in parte a contestazioni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- ✓ Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) determinato sulla base dei sinistri probabili e dei sinistri sorti nell'anno 2024.
- ✓ Si segnala che nel bilancio di esercizio 2024 non è più stato più riproposto l'accantonamento relativo ai costi energetici pari alla pari differenza tra indice PSV e PFOR come da indicazioni regionali. L'Azienda ha mantenuto il fondo accantonato nel 2023. A seguito delle sentenze TAR Bologna con esito di soccombenza per Intercenter e per le Aziende sanitarie interessate (AUSL Modena AOSP Modena, AUSL Bologna, AUSL Imola , AUSL Ferrara e Montecatone, AUSL della Romagna, Istituto Ortopedico Rizzoli) per la disposizione di IntercentER (sopra richiamata), di revisione unilaterale del criterio di determinazione del prezzo gas, nell'ambito della convenzione di multiservizio, la Regione ha invitato a mantenere il fondo accantonato nel 2023 e considerare, ai fini della predisposizione del Bilancio di Esercizio 2024, nel corrispondente conto economico le somme per servizio energia B1 determinate con la tariffa contrattuale (c.d. tariffa "PFOR").

- **Accantonamenti per premio di operosità convenzionati interni** + € 4.504 rispetto al bilancio di previsione 2024 e - € 35.740 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA)** + € 2.374.016 rispetto al bilancio di previsione 2024 e + € 1.069.241 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base degli accantonamenti effettuati relativi a quote di contributo 2024 non spese nell'anno (per il dettaglio si rimanda alla specifica tabella di Nota Integrativa).
- **Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR** + € 188.155 rispetto al bilancio di previsione 2024 e - € 4.941.568 rispetto al bilancio di esercizio 2023 (per il dettaglio si rimanda alla specifica tabella di Nota Integrativa).
- **Acc.to al fondo rinnovo per Convenzionati** + € 270.531 rispetto al bilancio di previsione 2024 dato che a seguito di verifica con l'UOC Risorse Umane Giuridiche e il Servizio Regionale competente sono state accantonate le somme necessarie a ricostituire le quote per gli anni 2022 e 2023 relativamente ai rinnovi per l'ACN 2022-2024. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a - € 644.331 data l'indicazione regionale ove si prevede che, relativamente alla quota 2024, l'Azienda non deve disporre accantonamenti in quanto già previsti a livello centrale in GSA.
- **Acc.ti al personale dipendente** - € 4.714.578 rispetto al bilancio di previsione 2024 per effetto della diversa contabilizzazione delle poste in competenza relative all'ivc 2022-2024 e - € 774.317 rispetto al bilancio di esercizio 2023. L'Azienda non ha provveduto ad effettuare alcun accantonamento per i futuri rinnovi dei contratti, così come da indicazioni regionali.
- **Acc.to Organi Istituzionali** incrementa di € 7.102 rispetto al bilancio di previsione 2024 e decrementa di - € 6.898 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'importo comunicato dai gestori competenti.
- **Acc.to Fondo Personale Quiescenza** + € 400.000 rispetto al bilancio di previsione 2024 sulla base dell'importo comunicato dal servizio competente.
- **Acc.to al fondo ALPI (L.189/2012)** + € 9.788 rispetto al preventivo 2024 e - € 3.393 rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to al fondo per oneri ALP** - € 3.990 sia rispetto al preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to Spese Legali** - € 119.162 rispetto al preventivo 2024 e - € 149.162 rispetto al bilancio di esercizio 2023 come comunicato dai gestori aziendali competenti.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- **Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche** + € 400.000 rispetto al bilancio di previsione 2024 e - € 588.300 rispetto al bilancio di esercizio 2023 così come comunicato dal servizio tecnico.
- **Acc.to Fondo Sostegno ricerca** - € 169 sia rispetto al bilancio di previsione 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023.
- **Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016 e art. 45 D.Lgs. 36/2023** + € 885.139 rispetto al preventivo 2024 e + € 820.023 rispetto al bilancio di esercizio 2023, laddove l'accantonamento è stato determinato dai servizi competenti aziendali sulla base delle indicazioni del decreto legislativo sopra citato, così come puntualizzate dalle specifiche linee guide regionali PAC.
- **Acc.to ad altri fondi per oneri (procurement)** + € 40.391 sia rispetto al preventivo 2024 sia rispetto al bilancio di esercizio 2023, laddove l'accantonamento deriva dai ricavi dell'attività di procurement effettuata di concerto con il centro trapianti dell'Aosp di Bologna. L'UOC Bilancio ha conseguentemente provveduto ad accantonare la somma come sopra individuata conformemente a quanto previsto dal vigente regolamento aziendale.

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del collegio sindacale in data 15/04/2025. Per maggiori approfondimenti si rimanda alla nota integrativa.

C) Proventi E Oneri Finanziari

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	**€ 5.805**	**€ 5.798**	**€ 5.650**	**-€ 148**	**-3%**	**-€ 155**	**-3%**
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	**€ 1.587.414**	**€ 1.568.148**	**€ 1.528.445**	**-€ 39.703**	**-3%**	**-€ 58.969**	**-4%**
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 0	€ 0	€ 67.853	€ 67.853		€ 67.853	
Interessi passivi su mutui	€ 1.475.336	€ 1.475.336	€ 1.458.139	-€ 17.197	**-1%**	-€ 17.197	-1%
Altri Oneri	€ 112.078	€ 92.812	€ 2.453	-€ 90.359	**-97%**	-€ 109.626	-98%
Totale Proventi e Oneri Finanziari	**-€ 1.581.609**	**-€ 1.562.349**	**-€ 1.522.795**	**€ 39.555**	**-3%**	**€ 58.814**	**-4%**

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

L'aggregato decrementa rispetto al bilancio di previsione 2024 di - € 39.555 e di - € 58.814 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per lo spostamento degli oneri per commissioni bancarie nell'aggregato degli altri servizi non sanitari. Rispetto all'anno 2023 si rilevano interessi maturati sull'utilizzo delle anticipazioni dell'istituto tesoriere alle quali l'azienda ha dovuto far ricorso per rispettare i tempi di pagamento ai fornitori.

D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	**0**	**0**	**0**	**€ 0**		**€ 0**	

Tabella D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Nel 2024 non ci sono state rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi E Oneri Straordinari

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Proventi Straordinari	**12.291.115**	**6.290.279**	**14.326.099**	**€ 8.035.820**	**128%**	**€ 2.034.984**	**17%**
Oneri Straordinari	**€ 2.304.400**	**€ 4.820.448**	**€ 8.623.770**	**€ 3.803.322**	**79%**	**€ 6.319.370**	**274%**
Totale Proventi e Oneri Straordinari	**9.986.715**	**1.469.831**	**5.702.329**	**€ 4.232.498**	**288%**	**-€ 4.284.386**	**-43%**

Tabella E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'aggregato incrementa di + € 4.232.498 rispetto al preventivo 2024 e decrementa di -€ 4.284.386 rispetto al bilancio di esercizio 2023. Di seguito le principali motivazioni.

Relativamente ai **Proventi Straordinari** rispetto al preventivo 2024 e rispetto al consuntivo 2023 l'incremento è dato principalmente da maggiori contributi e ulteriori insussistenze attive.

Nel consuntivo 2024 sono stati inserite insussistenze attive per la riduzione dei seguenti debiti:

- Arretrati a personale dipendente 571.625,17 euro;
- Arretrati a INPS 205.199,82 euro, legati ai debiti di cui al punto precedente;
- Arretrati per IRAP 569.670,44 euro, legati ad un ricalcolo effettuato dal servizio competente.

Si rilevano inoltre alcune ridefinizioni dei fondi (stralci) sulla base delle analisi effettuate dai competenti servizi:

- fondo cause civili e legali per 370.000 euro relativa alla quota costituita nel 2019 per Causa contro Lidi Service per la quale è intervenuta la Corte di cassazione con ordinanza della Sezione II n.33644/2024 che ha respinto l'appello della ditta e 600.000 euro relativi a due contenziosi della gestione liquidatoria non più in essere;
- fondo autoassicurazione per 570.262,34 euro per il pagamento di alcuni sinistri per un importo inferiore rispetto a quanto preventivato e accantonato negli anni precedenti;
- fondo svalutazione crediti per 1.144.182,58 euro, a seguito dell'applicazione delle percentuali di svalutazione sui crediti aperti vetusti al 31/12/2024 si è reso necessario effettuare i seguenti stralci: 927.336,55 euro verso clienti privati, 194.161,29 euro verso Azienda sanitarie di altre regioni per beni e servizi, 22.684,74 euro verso comuni (vedasi quanto riportato in nota integrativa);
- stralcio fondo spese legali per 26.798,19 euro sulla base dell'analisi effettuata dal gestore compente;
- stralcio fondo contenzioso personale dipendente per 46.811,58 euro sulla base dell'analisi effettuata dal gestore compente.

Nel consuntivo 2024 sono state considerate le assegnazioni presenti nel FLCON tra cui:

- Risorse a copertura arretrati contrattuali personale dipendente e PTA;
- Risorse a copertura arretrati contrattuali personale sumaista
- Risorse a copertura indennità di PS;
- Risorse per certificazioni Inail medici convenzionati;
- Risorse per piano oncologico nazionale;
- Risorse a garanzia dell'equilibrio economico finanziario.

Si da evidenza dei contributi compresi nell'aggregato nella tabella di seguito riportata:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

			Dati				
	COD 2 CE 118	Codice Conto Aziendale	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	Diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023
E.1.b)			**3.884.633,02**	**6.183.226,03**	**9.419.711,46**	**3.236.485,43**	**5.535.078,44**
	EA0051	2100505001_ Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	30.873,74	2.028.865,40	3.640.808,40	1.611.943,00	3.609.934,66
	EA0090	2100900101-Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	4.154.360,63	5.081.416,76	927.056,13	5.081.416,76
	EA0110	2101300101_Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			395.662,26	395.662,26	395.662,26
	EA0140	2101900102-Altre sopravvenienze attive verso terzi	2.313.888,05	0,00	101.826,47	101.826,47	-2.212.061,58
		2101900105_Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR		265.679,92			-265.679,92
	EA0240	2103500101-Altre insussistenze attive v/terzi	1.274.191,31			0,00	-1.274.191,31
	EA0100	2101100101_Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			199.997,57	199.997,57	199.997,57

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Relativamente agli **Oneri Straordinari** l'incremento rispetto al preventivo 2024 e rispetto al consuntivo 2023 è dato principalmente dalla contabilizzazione degli arretrati contrattuali 2019-2021 al netto dei relativi fondi.
Nel consuntivo 2024, in continuità con il CE IV trimestre, sono state considerate le seguenti sopravvenienze passive:

- arretrati contrattuali 2019-2021 del personale della dirigenza sanitaria medica e non medica per 4.154.360,63 euro.
- arretrati contrattuali 2019-2021 del personale della dirigenza PTA per 163.221,99 euro.
- arretrati convenzioni specialisti dei convenzionati interni per 433.871,04 euro.
- certificazioni INAIL relative al personale convenzionato 199.997,57 euro.
- arretrati 2022-2023 dell'indennità di PS, in corrispondenza della voce CE EA0380 - Sopravv. passive v/terzi relative al personale – dirigenza medica per 515.620 euro.
- Quota Legge Gelli 2023 (competenza 2023) in corrispondenza delle Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati per 67.665,67 euro.
- Certificazioni inail quota 2023 per 33.687 euro.

A copertura di tali oneri sono stati assegnati, in parte, dalla Regione specifici contributi.
Tra le poste straordinarie contabilizzate si evidenzia la sopravvenienza relativa al servizio di poste italiane in relazione alle fatture ricevute relative ad anni pregressi non preventivate.
In tale aggregato è stata inoltre contabilizzata l'economia relativa al nuovo bando POR FESR Azione 1.6.1. D.G.R. n. 1757/2023.
Si rileva inoltre, come già sopra riportato, l'azzeramento delle note di credito da ricevere per la mobilità extra regionale 2022 da parte del privato accreditato, a fronte delle quali è stato previsto specifico contributo regionale.
Per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione della nota integrativa.

Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio

	BIL ES 2023	BIL PREV 2024	BIL ES 2024	diff Bil Es 2024 vs Bil Prev 2024	%	diff Bil Es 2024 vs Bil Es 2023	%
Irap	**12.703.127**	**11.729.980**	**12.124.986**	**€ 395.006**	**3%**	**-€ 578.141**	**-5%**
Irap Personale Dipendente	11.552.520	10.400.928	10.623.976	€ 223.049	2%	-€ 928.543	-8%
Irap Personale assimilato a Dipendente	943.946	1.122.392	1.233.733	€ 111.341	10%	€ 289.787	31%
Irap per Attività Libera Professione	206.661	206.661	267.277	€ 60.616	29%	€ 60.616	29%
IRES	**175.605**	**175.605**	**207.425**	**€ 31.820**	**18%**	**€ 31.820**	**18%**
Acc.to al Fondo Imposte	**0**	**0**	**0**	**€ 0**		**€ 0**	
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	**12.878.732**	**11.905.586**	**12.332.411**	**€ 426.825**	**4%**	**-€ 546.321**	**-4%**

Tabella Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 426.825 principalmente per la quota relativa all'IRAP dell'IVC 2022-2024, nel preventivo considerata in accantonamento come da indicazioni regionali. Rispetto al bilancio di esercizio 2023 la variazione è pari a - € 546.321.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1580	Lavanderia	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI	301.248,55
BA1580	Lavanderia	SO.GE.SI. S.P.A.	1.741.382,09
BA1580	**LAVANDERIA**	**TOTALE**	**2.042.630,64**
BA1590	Pulizia	COPMA	4.201.993,36
BA1590	**PULIZIA**	**TOTALE**	**4.201.993,36**
BA1602	**Mensa degenti**		**2.436.039,91**
BA1602	Mensa degenti	CAMST SOC. COOP. A R.L.	1.668.388,58
BA1602	Mensa degenti	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	767.651,33
BA1601	**Mensa dipendenti ed assimilati**		**779.142,23**
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	231.143,20
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	CAMST SOC. COOP. A R.L.	547.999,03
BA1600	**MENSA**	**TOTALE**	**3.215.182,14**
BA1610	Riscaldamento	HERA SPA	84.469,32
BA1610	Riscaldamento	REKEEP S.P.A.	4.638.709,48
BA1610	Riscaldamento	AR.CO. LAVORI	134.597,40
BA1610	**RISCALDAMENTO**	**TOTALE**	**4.857.776,20**
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA S.C.P.A.	283.775,71
BA1620	**SERVIZIO DI ASSISTENZA INFORMATICA**	**TOTALE**	**283.775,71**
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	PROMO-PHARMA	41,25
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CER MEDICAL	49.190,40
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	AGENZIA INDUSTRIE DIFESA	192,28
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	FARMACEUTICA INTERNAZIONALE ITALIANA	264,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COPMA	924.567,99

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	C.I.D.A.S.	83.087,16
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	58.926,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	OTTOPHARMA SRL	1.939,17
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	42.046,36
BA1630	**SERVIZIO TRASPORTI (NON SANITARI)**	**TOTALE**	**1.160.254,61**
BA1640	Smaltimento rifiuti	HERAMBIENTE SERVIZI INDUSTRIALI S.R.L.	176,29
BA1640	Smaltimento rifiuti	SOELIA	280,60
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	605.011,59
BA1640	**SMALTIMENTO RIFIUTI**	**TOTALE**	**605.468,48**
BA1660	Utenze telefoniche	ARTEXE SPA	2.501,00
BA1660	Utenze telefoniche	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	525.678,35
BA1660	Utenze telefoniche	LEPIDA S.C.P.A.	132.424,18
BA1660	**Utenze telefoniche**	**TOTALE**	**660.603,53**
BA1660	Utenze - energia elettrica	GSE SPA	1.096,63
BA1660	Utenze - energia elettrica	NOVA AEG SPA	3.372.826,79
BA1661	Utenze - energia elettrica	ENEL ENERGIA S.P.A.	-117,95
BA1660	**UTENZE ELETTRICITA'**	**TOTALE**	**3.373.805,47**
BA1670	Altre utenze - Acqua	C.A.D.F. S.P.A.	135409,84
BA1670	Altre utenze - Acqua	HERA S.P.A.	272.458,13
BA1670	**Altre utenze - Acqua**		**407.867,97**
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE FERRARA	1.250,96
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE PORTOMAGGIORE	818,70
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE CODIGORO	1.222,05
BA1670	**Altre utenze - Cassa economale**		**3.291,71**
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	32.678,11
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI GORO	670,13

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI COMACCHIO	1.200,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI VOGHIERA	891,16
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	ARPAE	3.879,60
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	INAIL	995,68
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	130.767,91
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	159.068,48
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI FERRARA	14.500,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI CENTO	15.418,77
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI BONDENO	7.500,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI OSTELLATO	1.299,02
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI MESOLA	1.693,20
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI RIVA DEL PO	1.353,24
BA1730	**Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici**	**TOTALE**	**371.915,30**
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	154.421,01
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	SOELIA S.P.A.	72.288,80
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	LEPIDA S.C.P.A.	1.168.788,51
BA1730	**Servizi di prenotazione da pubblico**		**1.395.498,32**
BA1730	Servizi di Farmacia da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	212,20
BA1730	**Servizi di Farmacia da pubblico**		**212,20**
BA1730	**ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI**	**TOTALE**	**1.767.625,82**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	42.252,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	24.841,03
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	15.536,46
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	48.559,16
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	22.211,20
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	52.361,18
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Farmacia Renazzo S.N.C. Del Dott. Donato Paganelli & C.	29.569,50
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	13.718,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FIDES DI BOARI LUIGI	10.294,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	17.312,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONTATO ROBERTO	14.823,49
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	1.499,62
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARANGONI S.R.L.	10.763,94
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT. PASI MICHELE	17,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CASELLI SILVIA	38.050,09
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	33.548,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MATTIAZZO ANNA	9.555,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOSI ANNA	11.341,13
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	5.832,83
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI ELVIRA	13.142,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE DOTT.GIAN CARLO DEI DOTTORI ENRICO,SILVIA E FLAVIA ZANETTI S.N.C.	34.545,75
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	27.271,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	13.512,98

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	22.515,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LODI SRL	15.256,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA D.SSA DONATA PIZZI	4.553,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LUCIANI LIVIO	9.730,96
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	COLABELLA NICOLA	7.579,36
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DR.SSA VANDA SATTIN	2.792,57
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	16.163,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	36.164,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ARIOSTEA	10.264,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN PIETRO SRL	14.506,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SOFRITTI GIULIANO	284,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CARLINI STEFANO	8.134,71
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CONSOLINI DI CONSOLINI LAURA	18.923,17
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	20.294,35
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CALZOLARI GIANCARLO	7.633,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIORGIO SNC DEI DOTTORI ANNA CLAUDIA E CLAUDIO BONATTI	18.967,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	57.182,38
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	39.533,97
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CACCIARI LORENZO	19.800,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	4.460,07
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.GIAN PAOLO CELTINI	16.658,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	1.655,55
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	2.375,82

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GORINO SAS DEL DOTT. RICCARDO CALLETTI	15.631,61
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MENEGATTI STEFANIA	14.276,69
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC	28.813,46
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIOG&G. SNC	17.963,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	14.247,40
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	17.149,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASTI SNCDOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	16.902,87
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ORSINI MARIA	20.358,61
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANT'ANTONIO DOTT.SSA M.C. ROCCHI E C. S.A .S.	23.056,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI STEFANIA	6.567,26
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA LODI SAS DELLA DOTT.SSA MARIA CATERINA RANZOLIN	18.442,25
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CAVALIERI D'ORO SRL	23.770,25
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	15.353,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE PASQUALI DOTT.SSA M. LUISA PASQUALI E C. SAS	82.403,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	11.111,04
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PERELLI DELLA DOTT.SSA CAROLE PERETTI	3.303,39
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Mantovani Anna Adele	1.216,83
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	9.124,13
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	20.378,76
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMADELTA DELLA DOTT.SSA ROBERTA PASQUALINI E C. SAS	36.558,04
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANETTI MONIA	5.747,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	26.530,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	20.008,48

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	13.674,50
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN NICOLO' DEL DOTT. MARCHESINI LUCA	7.852,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO, GIOVANNI E MONICA	19.936,26
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	5.021,52
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	2.726,95
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	9.045,69
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	8.065,17
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	19.545,86
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	34.125,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TORREGGIANI SNC	28.640,96
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	15.896,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN ROMANO SRL	11.475,93
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SEMPREVIVA SRL	7.201,66
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	16.881,63
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	5.948,84
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	6.844,67
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	6.568,73
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	12.934,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	14.579,97
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LAGOSANTO SNC	38.576,63
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	35.896,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	8.165,46
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	24.143,56

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	8.344,31
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	56.630,69
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA CHIARA DEL TOTT. PIRUZZA IGOR	19.706,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	4.206,80
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANELLA ALESSANDRO	8.401,76
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	10.799,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FERRARI SAS DEL DOTT. DAVIDE COLLA	13.513,94
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	8.324,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	9.709,36
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA BENEA S.N.C.DI BENEA BRUNO E C.	17.366,20
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	20.981,43
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	24.549,21
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LLOYDS RETAIL S.R.L.	9.456,58
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	VEDIUN PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	25.812,77
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	23.118,16
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	2.208,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	18.930,98
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	17.798,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DELLA SALUTE S.N.C. DELLA DOTT.SSA GIULIA GHIESELLINI	22.281,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	12.032,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LUCIANI SNC DI LUCIANI LIVIO ED ELISABETTA	2.892,38
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PERELLI SRL	620,13
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	6.149,30

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	**Servizi di prenotazione da privato**	**TOTALE**	**1.992.491,97**
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	12.833,60
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	3.050,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CELDES S.R.L.	13.800,93
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	714,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	4.754,77
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.952,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	LAERDAL MEDICAL AS	13.601,40
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	UPTODATE	12.443,82
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ANASTASIS SOC. COOP. SOCIALE	2.450,98
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EDRA S.P.A.	5.790,17
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	18.974,80
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	4.455,36
BA1740	**Giornali, riviste, opere multimediali su CD**		**96.821,83**
BA1740	**Servizi bancari**		**112.478,32**
BA1740	Servizi bancari	INTESA SAN PAOLO SPA	112.342,22
BA1740	Servizi bancari	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	136,10
BA1740	**Servizi postali**		**796.629,91**
BA1740	Servizi postali	POSTE ITALIANE	777.793,36
BA1740	Servizi postali	LEADERFORM S.P.A.	18.836,55
BA1740	**Spese postali**		**195,16**
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	189,16
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara Codigoro	6,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	A. MANZONI & C. S.P.A.	8.393,60
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	5.444,86
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	EDIZIONI SAVARESE S.R.L.	2.105,01
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	REI S.R.L.	10.980,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBLINVEST ITALIA DI ALBERTO BENAZZI & C S.A.S.	10.370,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBBLITEAM SRL	41.480,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SCOOP MEDIA EDIT SOCIETA' COOPERATIVA	29.280,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	BLUE VISION C&G SRL	3.660,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	AGENZIA DI STAMPA ITALPRESS S.R.L.	17.080,00
BA1740	**Pubblicità ed inserzioni**		**128.793,47**
BA1740	Servizi di vigilanza	ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	333.094,76
BA1740	**Servizi di vigilanza**		**333.094,76**
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	PLURIMA S.P.A.	127.201,61
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	LEPIDA S.c.p.a.	143.663,33
BA1740	**Servizi di gestione degli archivi aziendali**		**270.864,94**
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	POLYGON S.P.A.	378.782,82
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	677.115,98
BA1740	**Servizi di gestione dei magazzini**		**1.055.898,80**
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	93.705,79
BA1740	**Servizi di mediazione culturale/linguistica**		**93.705,79**
BA1740	**Altri servizi non sanitari da privato**		**1.592.130,11**
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	APPMED SRL	63,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KIWA CERMET ITALIA S.P.A.	1.708,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EUROMED SRL	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	315,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	OSCAR BOSCAROL SRL	14,64

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EDIZIONI CENTRO STUDI ERICKSON S.P.A.	3,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	712,79
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	30,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLIFE SRL	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	291,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AVIS PROVINCIALE FERRARA	6.041,33
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HOGREFE EDITORE S.R.L.	7,93
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELPRESS ITALIA	3.513,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA RENAZZO	808,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LAERDAL MEDICAL AS	427,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PHILIPS SPA	61,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	61,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	600,24
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	39.710,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	67.968,89
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NEUPHARMA S.R.L.	305,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.F.M. FARMACIE COMUNALI (FERRARA)	34.271,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	966,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAMST SOC.COOP	20.705,89
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	406,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	183,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BS MEDICAL S.R.L	24,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KALTEK SRL	109,80

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	REKEEP S.P.A.	47.531,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MORGAN ITALIA SRL	21,35
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	C O S M E D - S.R.L	268,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FORNASINI MAURO	732,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AZOLVER ITALIA SRL	2.051,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	318,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	909,36
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN NICOLO' DEL DOTT. LUCA MARCHESINI	136,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FIDES DI BOARI LUIGI	265,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	307,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HACH LANGE SRL	40,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	292,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONTATO ROBERTO	246,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MISTRI ALESSANDRO	530,78
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ITALIAONLINE S.P.A.	9.760,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BONATTI ROBERTO	6.087,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.T. SAFETY TECHNOLOGY S.R.L.	8.716,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE DOTT.GIAN CARLO DEI DOTTORI ENRICO,SILVIA E FLAVIA ZANETTI S.N.C.	757,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NASCE UN SORRISO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	546.003,31
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	432,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	250,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	115,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PATRIMONIO COPPARO SRL	7.056,38

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI ELVIRA	241,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	286,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CASELLI SILVIA	897,36
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	585,23
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MANFREDI ENRICO	16.142,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIAZZO ANNA	235,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TOSI DI ANNA TOSI	129,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	306,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	379,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASTI SNCDOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	388,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	240,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ARIOSTEA	250,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA LODI SAS DELLA DOTT.SSA MARIA CATERINA RANZOLIN	435,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CAVALIERI D'ORO SRL	348,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE PASQUALI DOTT.SSA M. LUISA PASQUALI E C. SAS	1.436,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ORSINI MARIA	298,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	409,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI STEFANIA	123,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	478,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMADELTA DELLA DOTT.SSA ROBERTA PASQUALINI E C. SAS	676,77
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ALBO LAND SRL	17,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOFRITTI GIULIANO	16,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLINI STEFANO	141,06

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONSOLINI DI CONSOLINI LAURA	376,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	321,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CALZOLARI GIANCARLO	189,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	412,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	960,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	540,22
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CORSO SNC DEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	214,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	1.011,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANETTI MONIA	165,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CACCIARI DOTT. LORENZO	375,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	226,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.GIAN PAOLO CELTINI	390,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	313,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARRARA DI PADOVANI LUCA	52,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	48,02
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MEZZADRINGEGNERIA SRL	3.892,21
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RIMOL SRL	21,96
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ANTEAS FERRARA odv	5.743,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	27.825,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	201,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PERELLI DELLA DOTT.SSA CAROLE PERETTI	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MENEGATTI STEFANIA	313,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC	423,17

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO G&G. SNC	348,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIHOS S.R.L.	305,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA D.SSA DONATA PIZZI	90,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIOMEDICA ITALIA SRL	79,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COLABELLA NICOLA	136,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DR.SSA VANDA SATTIN	28,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	406,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	714,29
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	244,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNC DI C. GRANDI E R. GIORGI	324,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	430,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	388,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO SNC DEI DOTTORI ANNA CLAUDIA E CLAUDIO BONATTI	472,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	811,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SELEXI SRL	34.216,73
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	354,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TORREGGIANI SNC	321,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	280,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN ROMANO SRL	370,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AKRAI DEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	225,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MATTEO S.A.S. DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	180,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	322,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	289,62

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ASSOCIAZ. AMICI DELLA CARITAS FERRARA E COMACCHIO	9.685,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	315,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO ASSOCIATO CAULI MARMOCCHI E ORSINI	21.283,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PROGES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	9.254,92
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SEZIONE GRAFICA DI ALDO CAPRINI	5.519,28
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARA EXPO SRL	19.251,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BORNAZZINI S.N.C. DEL DOTT. CESARE BORNAZZINI E FIGLI	621,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	252,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	75,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NORTHWALL SRL	658,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	96,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	384,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	375,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BENEA S.N.C.DI BENEA BRUNO E C.	489,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	121,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	957,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	123,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	150,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COPIA E STAMPA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	7.613,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FERRARI SAS DEL DOTT. DAVIDE COLLA	289,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT. MARIO MURDACA	118,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	208,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	417,17

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA CHIARA DEL TOTT. PIRUZZA IGOR	376,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPERATIVA OTTANTUNO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	630,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MOBIL 3.0 S.R.L.	9.150,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.769,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	381,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	432,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LLOYDS RETAIL SRL	571,73
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VEDIUN PHARMA SRL.	799,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	322,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA	22.206,96
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	88,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GRUPPO SAE (SAPERE AUDE EDITORI) - SOCIETA' PER AZIONI	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RINA SERVICES SPA	9.882,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	298,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	360,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.C.G. AUDITING & CONSULTING GROUP SRL	9.749,94
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARANGONI S.R.L.	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CANCELLI LORELLA	7.480,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COIN SERVICE NORD S.P.A.	1.098,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DELLA SALUTE S.N.C. DELLA DOTT.SSA GIULIA GHIESELLINI	387,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DEDA DIGITAL SRL	10.000,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DIELLEMME S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	13.511,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ONEWAY TRAVEL S.R.L.	4.005,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAGOSANTO S.N.C.	643,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	187,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROMAGNOLI UGO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANOTTI CARLO	480,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO SRL	363,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SECURFOX INVESTIGAZIONI E SICUREZZA S.R.L.	166.877,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GORINO SAS DEL DOTT. RICCARDO CALLETTI	174,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ALBANI MARCELLO	2.410,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MASCIADRI IVAN	1.434,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI - SOCIETA' PER AZIONI IN BREVE G.S.A. S.P.A.	216.351,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NIER INGEGNERIA S.P.A. SOCIETA' BENEFIT	40.105,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KITCHEN SOCIETA' COOPERATIVA IN SIGLA KITCHEN SOC. COOP.	50.996,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LUCIANI SNC DI LUCIANI LIVIO ED ELISABETTA	183,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BARDASI MARIA CHIARA	475,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BLUE VISION C&G SRL	8.930,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LODI SRL	1.838,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EDITORIALE NAZIONALE S.R.L.	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGA SRL	295,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI CENTO-BONDENO ODV	763,72
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	439,70
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	26,00
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Renazzo S.N.C. Del Dott. Donato Paganelli & C	406,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	361,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SABBIONI SNC	119,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO SRL	499,60
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA FIDES DI BOARI LUIGI	21,90
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA CONTATO ROBERTO	239,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DEL DOTT. RAFFAELE DE FILIPPIS	96,50
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	CASELLI SILVIA	245,50
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	399,60
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	87,60
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Pasti Delle Dottoresse Maria Ed Elisa Pasti S.N.C.	258,70
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Nuova Farmacia Lodi S.A.S. Della Dott.Ssa Maria Caterina Ranzolin	179,10
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMADELTA DELLA DOTT.SSA ROBERTA PASQUALINI E C. S.A.S.	185,00
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	102,70
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	260,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA ELISABETTA BOSI E FIGLIE	302,50
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA CORSO SNC DEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	166,20
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	CACCIARI DOTT. LORENZO	429,30
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacie Pasquali Dott.Ssa M. Luisa Pasquali E C. S.A.S.	180,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	MENEGATTI STEFANIA	482,50
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Santo Stefano S.N.C.	90,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	90,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Fusaroli Grandi S.N.C. Delle Dott.Sse Carla Grandi E Roberta Giorgi	141,70
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	199,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	551,90
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Filippo S.N.C. Di Filippo Lucio, Giovanni E Monica	272,30
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN ROMANO SRL	162,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA AKRAI SAS DEL DOTT.CARBONE CORRADO & C.	117,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA BORNAZZINI S.N.C. DEL DOTT. CESARE BORNAZZINI E FIGLI	102,70
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	22,60
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	546,10
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	Farmacia Santa Chiara Del Dott. Piruzza Igor	67,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	363,80

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	177,90
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	VEDIUN PHARMA SRL.	228,50
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA DELLA SALUTE S.N.C. DELLA DOTT.SSA GIULIA GHIESELLINI	131,40
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	43,80
BA1740	Servizi in Farmacia da privato	FARMACIA LAGOSANTO S.N.C.	245,50
BA1740	**Servizi in Farmacia da privato**		**9.047,40**
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	LA FUTURA SRL	42.581,66
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	REKEEP	3.122.931,90
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	AR.CO. LAVORI	4.080.383,02
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SECURITY FIRE SRL	3.651,07
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	C.S.I. CENTRO SERVIZI IMPIANTI S.r.	-815,38
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	LABORATORIO CITTA DI FERRARA ENGINEERING s.r.l.	24.675,12
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	S.B.M.R. S.R.L.	12.743,17
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	AGUIARI GIULIANO	656,03
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SGI INGEGNERIA S.R.L.	38.252,59
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MION SRL	8.930,63
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO STABILE VITRUVIO S.C.A R.L.	48.502,17
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO STABILE ECOBI SOCIETA' CONSORTILE A R.L. - IMPRESA SOCIALE	33.119,76
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	ONYVA' COOPERATIVA SOCIALE	42.937,72
BA1920	Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO CFA - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	21.063,09
BA1920	**Manutenzione e ripazione ai fabbricati e le loro pertinenza**		**7.479.612,55**
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	221.010,33
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	SOL S.P.A.	15.436,66

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1930	**Manutenzione impianti e macchinari**		**236.446,99**
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EBIT S.R.L.	13.420,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	APPMED SRL	2.947,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTHEA ITALIA SPA	625.150,79
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANON MEDICAL SYSTEMS SRL	884,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ICU MEDICAL (prodotti SM) ITALIA Srl	1.586,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GETINGE ITALIA SRL	129.968,13
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEKLIFE MEDICAL SRL	42.025,06
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Siemens Healthcare	18.607,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GF MEDICA DI LASI GUALBERTO	6.130,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	QUATTRO MEDICA S.R.L.	1.258,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MB DENTAL SNC	32.750,83
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B-COMET SRL	1.050,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOTEC SANITA' SRL	16.734,74
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LAERDAL MEDICAL AS	633,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ARJO ITALIA SPA	12.496,75

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	RIMSA P. LONGONI S.R.L.	139,08
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUROCOLUMBUS S.R.L.	15.463,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	3.342,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CONMED ITALIA S.R.L.	904,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL ADVANCED SERVICE & SOLUTIONS SRL	3.330,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PHILIPS SPA	711.108,11
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIHON KOHDEN ITALIA SRL	16.927,93
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	D.I.M.E.D. S.R.L.	17.388,66
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDI-CARE SOLUTIONS S.R.L.	602,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	A CIRCLE S.P.A.	353,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	1.906,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERNO SRL	9.378,84
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ESAOTE SPA	29.743,69
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EB NEURO SPA	6.822,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	E-MED SRL	4.018,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARESTREAM HEALTH ITALIA	336.502,69

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	1.852,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ATL S.R.L.	780,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOSPITAL SOLUTIONS BOLOGNA SRL	2.015,93
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	8.765,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECHOES SRL	1.217,15
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEXEL ELETTRONICA SNC	1.360,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STRYKER ITALIA SRL	39.955,05
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	119.665,51
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUMACO S.R.L.	2.305,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMED SERVICE S.N.C. DI RINALDI RENZO E RICCARDO	2.727,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIKON EUROPE B.V.	1.067,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BS MEDICAL SRL	5.217,09
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SINCRONIS SRL	992,29
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	I.M. MEDICAL SAS	7.495,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OLYMPUS ITALIA SRL	80.614,27
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AT-OS SRL	5.852,96

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COSMED SRL	5.130,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIVAS	2.201,48
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CHINESPORT S.P.A.	1.128,37
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SAGO MEDICA SRL	3.152,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SEDA SPA	2.257,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIMAD SRL	14.995,26
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMERIEUX ITALIA SPA	15.372,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B. BRAUN MILANO S.P.A.	279,74
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	10.850,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SMITH E NEPHEW SRL	5.917,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERITEK SPA	1.811,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NATUS MEDICAL SRL	5.346,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LINET ITALIA S.R.L.	716,81
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITRON SRL	40.634,99
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FIOCCHETTI SCIENTIFIC SRL	1.331,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VALLE SERVICE DENTAL SRL	857,64

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARL ZEISS SPA	3.962,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VIVISOL SRL	2.163,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COMPAMED SRL	2.471,85
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MECTRON S.P.A.	378,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	67,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORGAN ITALIA	1.234,64
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HILL-ROM SPA	15.096,67
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	4.954,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BURKE & BURKE SPA	21.494,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALBATROS SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	573,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOLOGIC ITALIA SRL	24.339,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MALVESTIO SPA	2.734,95
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DRAEGER ITALIA SPA	7.924,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CB FOOD SERVICE SRL	2.839,47
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	2.428,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GMS MED SRL	6.547,36

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOVI	9.522,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	2.709,28
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PENTAX ITALIA SRL	10.167,48
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	272,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIMMER BIOMET ITALIA SRL	8.499,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FORNASINI MAURO	27.895,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PERETTI S.R.L.	323,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EV.SERVICE ITALIA SRL*	610,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FUJIFILM ITALIA S.P.A.	6.844,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOSTEL SRL	12.996,05
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	POLYOFTALMICA NEW S.R.L.	305,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIORGIO BORMAC SRL	22.522,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SITTA E BALUGANI SRL	10.003,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ERBE ITALIA SRL	4.946,49
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL PARMA SRL	4.330,51
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SPACELABS HEALTHCARE SRL	1.722,03

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALEA DI DADONE SILVIO E C. SAS	563,64
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OMNIACELL TERTIA SRL	12.972,26
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ADIRAMEF SRL	151.420,03
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTAMED SRL	1.038,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	RIMEC ITALY SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	2.269,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL IMAGING SRL	6.710,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOMEDICAL SRL	84.035,85
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZET-TRE SRL	5.387,98
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE SNC	14.646,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STEELCO SERVICE SRL	1.944,99
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SECOM SRL	1.342,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PAM MOBILITY SRL	6.915,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MIR - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH S.P.A.	286,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CISA PRODUCTION SRL	7.625,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	4.721,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & C	12.072,51

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CENTRO DEL CARRELLO SRL	1.971,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GUIDO AMMIRATA SRL	7.590,11
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ME.SYS SRL	8.905,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIO-CLIMA SERVICE S.R.L.	683,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SORDINA SRL	1.697,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DORNIER MEDTECH ITALIA SRL	9.760,00
BA1940	**Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**		**3.024.884,70**
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	352,40
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1021435_AUTOCARROZZERIA BRUNELLI E C SNC	2.608,53
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GUARALDI PNEUMATICI DI GUARALDI DANIELE	456,52
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2 K S.A.S. DI ISMAILI ILIR & C.	0,01
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	97.875,03
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOROMEA SRL	21.481,96
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CAVAGION SNC	3.230,50
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	89.012,31
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SITTA E BALUGANI SRL	86.576,28
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VERRATI AUTOFFICINA SNC	3.929,46
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA RONCARATI SNC	969,84
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GLOBAL CAR DI FONTANA ANTONIO E MIGLIARI LUCA S.N.C.	15.865,60

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GOMMARIA RUOTE SRL	9.102,34
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	F.F. AUTO SRL	3.854,82
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOFFICINA OVEST SRL	13.308,99
BA1960	**Manutenzione e riparazione agli automezzi**		**348.624,59**
BA1970	**Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche**		**104.737,44**
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ZUCCHETTI AXESS SPA	21.167,44
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	DEDAGROUP SPA	83.570,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	METEDA	22.448,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LOG 80 S.R.L.	7.442,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	BRAINSIX SRL	549,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	FARMADATI ITALIA S.R.L.	1.168,76
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	RV INFORMATICA SNC DI STEFANO RICCI & FRANCESCO VITOLA	912,79
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	MAGGIOLI SPA	32.656,35
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ALTAVIA	21.716,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DILAXIA S.P.A.	48.893,15
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NEXT S.R.L.	42.240,04
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDALUS	704.567,14
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	GPI SPA	943.194,37
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DELTA INFORMATICA SRL	126.550,72
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LEPIDA S.C.P.A.	276.384,13
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TEAMSYSTEM SPA	14.907,90
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TELECOM ITALIA SPA O TIM SPA	177.184,26

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EL.CO. SRL	297.776,48
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOFTECH SRL	144.651,97
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DATA PROCESSING SPA	143.251,60
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ERREVI SYSTEM SRL CONSULENZE E SISTEMI TELEMATICI	1.281,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SINORA SRL	4.502,13
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA SPA	73.062,24
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SEDOC DIGITAL GROUP SRL	140.544,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	CO.MI.TEL SRL	197.301,48
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SMART SRL	15.999,99
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	COMPUTER CASH FERRARA SRL	19.725,86
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NBS SRL	381.320,64
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	KIBERNETES SRL	719,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ACCATRE SRL	6.771,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	C.R.P. SOFTWARE S.R.L.	366,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	28.914,01
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDAGROUP S.P.A.	19.195,48
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARTEXE SPA	289.807,99
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	STUDIO STORTI SRL	31.293,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDA NEXT SRL	108.419,88
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING D. HUB SPA	4.026,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SEIDOR ITALY S.R.L.	11.407,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EUROSOFT CONSULTING SRL	210.687,25
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	34.556,50

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	Importo Bil Es 2024
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SISTEMI E PROGETTI S.R.L.	77.662,15
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LYBRA SOFTWARE S.R.L.	2.440,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	FASTWEB SPA	78.262,19
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	BI HEALTH SRL	89.060,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TSTAT S.R.L.	5.066,34
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ONIT SANITA' SRL	25.010,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A.	8.143,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	S4S BIO SRL	2.732,80
BA1970	**Altre - Manutenzione ai software**		**4.874.772,89**
BA1970	Altre manutenzioni	MEGA SYSTEM SRL	591,70
BA1970	**Altre manutenzioni**		**591,70**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte.
I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni dell'area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.
La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.
Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.
Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni dell'area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.
In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.
Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni per l'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

In particolare, nel modello LA:

a) sono stati compresi i costi relativi alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia;
b) il costo dello screening, in tutte le sue fasi, è stato imputato sulla sanità pubblica;
c) i costi della somministrazione farmaci, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come dà indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

di farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti);

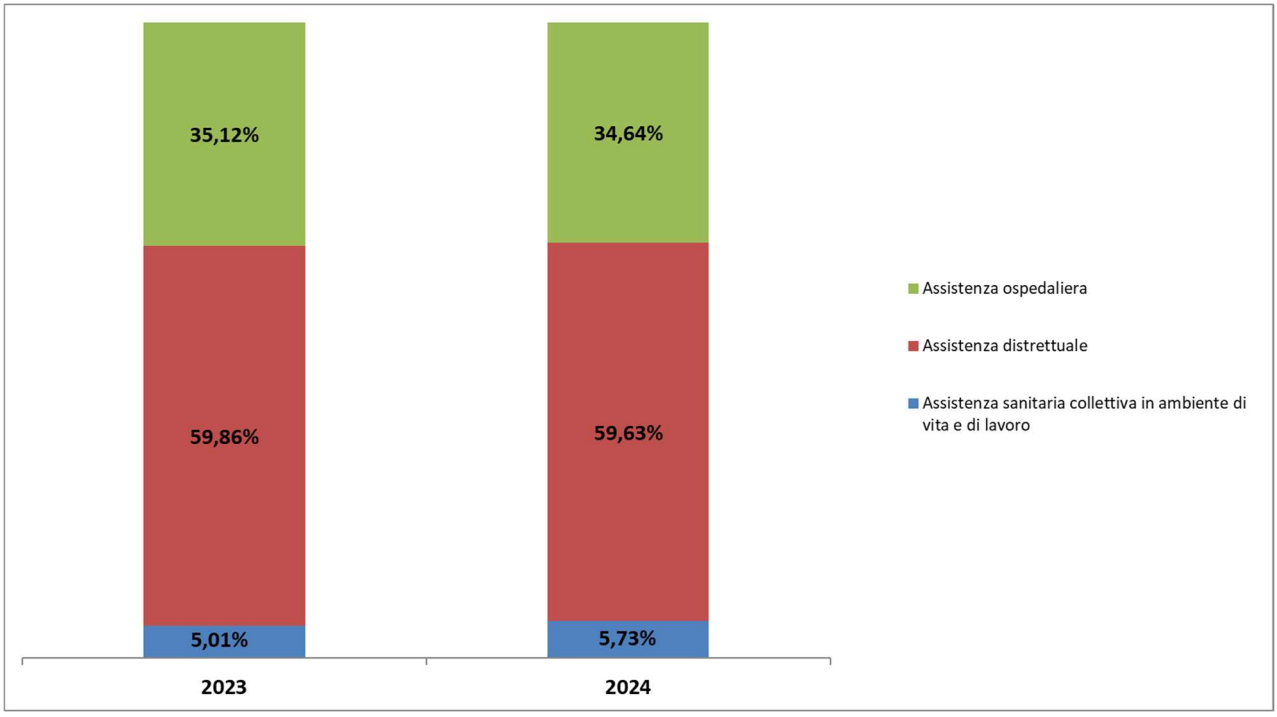
d) i costi intermedi delle radiologie e dei laboratori per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

I costi per Livelli Assistenziali 2024 sono stati i seguenti:

	2024	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	49.821.271	5,73%
Assistenza distrettuale	518.497.038	59,63%
Assistenza ospedaliera	301.141.477	34,64%
TOTALE	**869.459.786**	

Si segnala che il livello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro è fortemente in incremento per l'anno 2024 a seguito del fatto che l'Azienda ha dovuto far fronte a quattro focolai di aviaria registrati nel territorio della provincia di Ferrara nel mese di ottobre 2024. Tali eventi hanno determinato una spesa per circa 10,4 mln di euro tra indennità di abbattimento animali infetti e disinfezione degli ambienti.

Di seguito viene rappresentata l'incidenza percentuale dei livelli nei due anni di riferimento.



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Di seguito un confronto dei totali delle "colonne" del modello LA (la tipologia di costi sostenuti) suddivisi nei tre livelli, con evidenza del peso percentuale per ogni livello rispetto al totale aziendale. L'analisi contempla l'anno 2023 e l'anno 2024.

	2023				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	3.242.299	57.068.674	10.318.035	70.629.008	8,72%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	193.597	1.185.971	468.258	1.847.827	0,23%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	10.310.561	291.010.300	180.979.213	482.300.074	59,53%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	3.670.721	19.867.771	7.339.544	30.878.036	3,81%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	2.323.700	27.464.196	13.092.502	42.880.398	5,29%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	16.725.770	64.571.408	55.021.399	136.318.577	16,82%
LA7 - Pers. ruolo profess.	340.046	258.947	198.932	797.924	0,10%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.057.675	11.497.125	11.354.159	23.908.959	2,95%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	1.806.447	6.957.504	2.737.770	11.501.721	1,42%
LA10 - Ammortamenti	375.964	6.636.650	3.276.207	10.288.822	1,27%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	115.240	542.196	379.845	1.037.281	0,13%
LA12 - Altri Costi	879.417	4.344.881	2.990.992	8.215.290	1,01%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	179.535	817.646	628.144	1.625.325	0,20%
Totale	41.220.973	492.223.270	288.785.000	822.229.242	101,48%

	2024				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	3.625.724	60.722.415	9.201.010	73.549.149	9,08%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	189.195	1.128.435	480.393	1.798.023	0,22%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	10.426.448	303.576.042	185.129.880	499.132.369	61,60%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	13.051.785	25.256.496	7.385.557	45.693.838	5,64%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	2.398.756	31.146.906	16.232.679	49.778.341	6,14%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	15.662.028	66.260.164	61.319.619	143.241.811	17,68%
LA7 - Pers. ruolo profess.	337.375	347.071	285.844	970.290	0,12%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.138.534	11.753.692	11.169.567	24.061.792	2,97%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	1.648.696	6.548.352	2.740.220	10.937.268	1,35%
LA10 - Ammortamenti	367.145	6.418.313	3.411.161	10.196.618	1,26%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	300.129	1.471.993	1.189.763	2.961.886	0,37%
LA12 - Altri Costi	516.902	3.093.991	1.959.012	5.569.905	0,69%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	158.554	773.168	636.774	1.568.496	0,19%
Totale	49.821.271	518.497.038	301.141.477	869.459.786	107,31%

Di seguito si riporta un'analisi dell'incidenza percentuale dei diversi livelli assistenziali rispetto al totale di livello e al totale complessivo.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Centro di costo	Livelli Assistenziali	2023	2024	2023 Inc % sul Totale di Livelli	2024 Inc % sul Totale di Livello	2023 Inc % sul Totale	2024 Inc % sul Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	7.226.255	7.507.921	17,53%	15,07%	0,88%	0,86%
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	14.401.750	14.838.539	34,94%	29,78%	1,75%	1,71%
1F110	Screening oncologici	12.540.500	12.882.249	30,42%	25,86%	1,53%	1,48%
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.861.250	1.956.291	4,52%	3,93%	0,23%	0,23%
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	4.438.249	2.145.185	10,77%	4,31%	0,54%	0,25%
1H100	Contributo Legge 210/92	2.024.245	1.942.399	4,91%	3,90%	0,25%	0,22%
19999	**TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA**	**41.220.973**	**49.821.271**	**100,00%**	**100,00%**	**5,01%**	**5,73%**
	ASSISTENZA DISTRETTUALE						
2A100	Assistenza sanitaria di base	70.317.915	79.031.011	14,29%	15,24%	8,55%	9,09%
2A110	Medicina generale	35.251.714	35.617.953	7,16%	6,87%	4,29%	4,10%
2A120	Pediatria di libera scelta	5.413.249	5.402.523	1,10%	1,04%	0,66%	0,62%
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	29.652.952	38.010.535	6,02%	7,33%	3,61%	4,37%
2B100	Continuità assistenzialle	4.920.046	3.481.986	1,00%	0,67%	0,60%	0,40%
2C100	Assistenza ai turisti	49.139	76.857	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	17.354.577	15.496.032	3,53%	2,99%	2,11%	1,78%
2E100	Assistenza farmaceutica	124.309.287	130.835.677	25,25%	25,23%	15,12%	15,05%
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	47.818.989	50.008.212	9,71%	9,64%	5,82%	5,75%
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	74.517.964	77.107.361	15,14%	14,87%	9,06%	8,87%
2F100	Assistenza integrativa e protesica	13.510.550	17.210.534	2,74%	3,32%	1,64%	1,98%
2F110	Assistenza integrativa - Totale	7.608.848	8.353.425	1,55%	1,61%	0,93%	0,96%
2F120	Assistenza protesica	5.901.702	8.857.109	1,20%	1,71%	0,72%	1,02%
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	152.263.949	155.161.455	30,93%	29,93%	18,52%	17,85%
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	40.057.718	38.357.201	8,14%	7,40%	4,87%	4,41%
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	112.206.232	116.804.254	22,80%	22,53%	13,65%	13,43%
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	38.505.512	41.371.076	7,82%	7,98%	4,68%	4,76%
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	13.229.594	14.242.581	2,69%	2,75%	1,61%	1,64%
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	4.791.138	5.132.879	0,97%	0,99%	0,58%	0,59%
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.493.036	5.536.311	1,12%	1,07%	0,67%	0,64%
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	8.422.406	8.901.678	1,71%	1,72%	1,02%	1,02%
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.891.594	3.266.179	0,59%	0,63%	0,35%	0,38%
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	3.677.744	4.291.448	0,75%	0,83%	0,45%	0,49%
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	7.168.068	7.873.862	1,46%	1,52%	0,87%	0,91%
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	60.888.819	64.839.951	12,37%	12,51%	7,41%	7,46%
2K100	Assistenza termale	851.376	934.845	0,17%	0,18%	0,10%	0,11%
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	2.084.032	2.183.754	0,42%	0,42%	0,25%	0,25%
	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	**492.223.270**	**518.497.038**	**100,00%**	**100,00%**	**59,86%**	**59,63%**
	ASSISTENZA OSPEDALIERA						
3A100	Attività di Pronto soccorso	30.602.392	33.408.878	10,60%	11,09%	3,72%	3,84%
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	27.552.758	30.133.151	9,54%	10,01%	3,35%	3,47%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	231.355.304	239.128.311	80,11%	79,41%	28,14%	27,50%
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**288.785.000**	**301.141.477**	**100,00%**	**100,00%**	**35,12%**	**34,64%**
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA**	**-**	**-**				**0,00%**
49999	**TOTALE AZIENDA**	**822.229.242**	**869.459.786**			**100,00%**	**100,00%**

Di seguito si propone il modello LA per l'anno 2023 e per l'anno 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Modello LA 2023

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infett	3.140.303,95	31.021,61	43.916,75	100.911,47	556.846,69	2.589.416,19	8.631,52	183.770,21	296.892,13	99.738,35	16.481,22	131.069,80	27.254,74	7.226.254,63
1A110	Vaccinazioni	3.118.788,75	28.710,86	39.624,14	69.410,62	528.865,91	2.320.916,69	7.784,93	172.699,51	275.358,31	94.860,70	14.864,73	118.372,80	24.581,57	6.814.839,52
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controll	21.515,20	2.310,75	4.292,61	31.500,85	27.980,78	268.499,50	846,59	11.070,70	21.533,82	4.877,65	1.616,49	12.697,00	2.673,17	411.415,11
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti apert	1.558,39	9.850,18	18.918,11	11.308,81	77.002,18	1.183.363,69	3.731,02	48.790,48	94.904,48	18.728,65	7.124,09	55.957,28	11.781,00	1.543.018,36
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurez	7.920,43	32.299,37	45.811,52	61.525,64	382.324,67	2.509.686,41	292.222,04	154.141,15	266.556,94	56.604,10	17.251,48	136.963,20	28.528,51	3.991.835,46
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	21.073,32	32.953,99	51.772,69	916.290,12	395.673,80	3.183.592,33	10.210,58	172.712,75	275.437,25	63.400,45	19.496,31	153.136,77	32.240,75	5.327.991,11
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumato	7.613,48	16.912,25	25.889,61	46.939,44	210.721,75	1.619.452,55	5.105,93	66.770,31	129.878,06	34.633,09	9.749,39	77.840,51	16.122,41	2.267.628,78
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclus	59.625,12	31.579,97	10.073.365,82	293.510,90	408.704,40	2.701.887,90	10.108,71	248.663,69	294.397,01	48.832,41	25.974,63	173.180,65	31.919,10	14.401.750,31
1F110	Screening oncologici	40.467,53	9.314,04	9.689.195,83	87.732,38	211.569,05	1.961.762,09	6.537,83	170.478,52	203.566,11	21.447,48	19.156,30	98.629,58	20.643,74	12.540.500,48
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	40.467,53	9.314,04	9.689.195,83	87.732,38	211.569,05	1.961.762,09	6.537,83	170.478,52	203.566,11	21.447,48	19.156,30	98.629,58	20.643,74	12.540.500,48
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	19.157,59	22.265,93	384.169,99	205.778,52	197.135,35	740.125,81	3.570,88	78.185,17	90.830,90	27.384,93	6.818,33	74.551,07	11.275,36	1.861.249,83
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	19.157,59	22.265,93	384.169,99	205.778,52	197.135,35	740.125,81	3.570,88	78.185,17	90.830,90	27.384,93	6.818,33	74.551,07	11.275,36	1.861.249,83
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	4.204,73	38.980,12	50.886,36	215.988,98	292.426,77	2.938.370,74	10.035,78	182.826,55	448.380,68	54.027,41	19.162,54	151.269,07	31.688,79	4.438.248,52
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.024.245,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.024.245,41
19999	**TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA**	**3.242.299,42**	**193.597,49**	**10.310.560,86**	**3.670.720,77**	**2.323.700,26**	**16.725.769,81**	**340.045,58**	**1.057.675,14**	**1.806.446,55**	**375.964,46**	**115.239,66**	**879.417,28**	**179.535,30**	**41.220.972,58**
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	1.561.872,56	329.249,38	39.770.505,74	1.465.062,41	13.160.940,03	7.119.389,79	30.116,54	1.945.170,98	1.375.446,84	2.953.476,78	57.505,21	454.083,31	95.095,48	70.317.915,05
2A110	Medicina generale	58.464,54	11.844,88	33.693.276,11	820.699,27	349.605,74	47.174,76	1.082,45	17.317,99	183.567,31	44.562,37	2.066,84	18.634,17	3.417,90	35.251.714,33
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	55.801,08	11.408,25	31.289.166,98	820.496,99	348.784,30	46.096,71	1.047,34	16.756,59	182.820,00	40.368,89	1.999,81	17.625,53	3.307,05	32.835.679,52
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domic	0,00	0,00	774.917,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	774.917,53
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture	0,00	0,00	284.287,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.287,14
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.257.558,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.257.558,84
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	2.663,46	436,63	10.303,87	202,28	821,44	1.078,05	35,11	561,40	747,31	4.193,48	67,03	1.008,64	110,85	22.229,55
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	77.041,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.041,75
2A120	Pediatria di libera scelta	1.779,15	1.969,70	5.388.473,01	911,92	1.125,20	1.409,04	45,86	733,80	13.991,39	1.889,65	87,57	687,85	144,82	5.413.248,96
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	35,27	152,20	5.388.473,01	264,45	1.125,20	1.409,04	45,86	733,80	13.991,39	729,71	87,57	687,85	144,82	5.407.880,17
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	1.743,88	1.817,50	0,00	647,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.159,94	0,00	0,00	0,00	5.368,79
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Cor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	1.501.628,87	315.434,80	688.756,62	643.451,22	12.810.209,09	7.070.805,99	28.988,23	1.927.119,19	1.177.888,14	2.907.024,76	55.350,80	434.761,29	91.532,76	29.652.951,76
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	1.428.345,00	275.843,15	636.313,12	567.846,11	12.510.128,62	6.017.047,14	22.929,06	978.258,23	1.048.705,49	2.874.287,54	43.781,27	343.886,68	72.400,41	26.819.771,82
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	73.283,87	39.591,65	52.443,50	75.605,11	300.080,47	1.053.758,85	6.059,17	948.860,96	129.182,65	32.737,22	11.569,53	90.874,61	19.132,35	2.833.179,94
2B100	Continuità assistenzialle	7.319,90	4.312,90	4.630.680,94	5.994,87	47.585,45	125.303,34	578,67	32.113,06	46.162,83	8.383,30	1.104,92	8.678,77	1.827,19	4.920.046,14
2C100	Assistenza ai turisti	2.043,13	213,39	0,00	135,70	46.321,76	0,00	0,00	0,00	0,00	425,35	0,00	0,00	0,00	49.139,33
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	242.877,86	90.838,42	3.740.154,18	406.725,59	1.666.468,05	6.484.394,43	33.146,64	3.030.125,81	711.520,32	283.242,76	63.290,95	497.128,44	104.663,27	17.354.576,72
2E100	Assistenza farmaceutica	42.462.041,43	15.597,29	76.170.345,56	3.890.276,35	251.774,27	1.011.327,07	4.013,71	129.566,88	271.235,97	21.946,85	7.663,87	60.823,77	12.673,63	124.309.286,65
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzio	1.549,96	8.443,33	46.925.267,79	39.461,17	80.334,54	429.967,24	2.015,66	97.599,55	181.591,73	11.687,67	3.848,74	30.857,24	6.364,61	47.818.989,23
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	40.489.157,93	7.153,96	29.245.077,77	3.850.596,57	171.439,73	581.359,83	1.998,05	31.967,33	89.644,24	9.477,65	3.815,13	29.966,53	6.309,02	74.517.963,74
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	27.535.019,91	7.153,96	26.749.594,78	3.850.596,57	171.439,73	581.359,83	1.998,05	31.967,33	89.644,24	9.477,65	3.815,13	29.966,53	6.309,02	59.068.342,73
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	12.954.138,02	0,00	2.495.482,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.449.621,01
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello osp	1.971.333,54	0,00	0,00	218,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	781,53	0,00	0,00	0,00	1.972.333,68
2F100	Assistenza integrativa e protesica	4.817.456,50	891,99	7.653.491,77	926.307,71	83,29	0,00	0,00	0,00	0,00	112.318,46	0,00	0,00	0,00	13.510.549,72
2F110	Assistenza integrativa - Totale	4.078.640,06	13,38	3.438.722,81	407,71	83,29	0,00	0,00	0,00	0,00	90.980,66	0,00	0,00	0,00	7.608.847,91
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da ma	2.753.376,43	13,38	416.746,10	407,71	22,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1.359,41	0,00	0,00	0,00	3.171.925,08
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una aliment	0,00	0,00	3.021.976,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.021.976,71
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli as	1.325.263,63	0,00	0,00	0,00	61,24	0,00	0,00	0,00	0,00	89.621,25	0,00	0,00	0,00	1.414.946,12
2F120	Assistenza protesica	738.816,44	878,61	4.214.768,96	925.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.337,80	0,00	0,00	0,00	5.901.701,81

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	6.711.875,46	316.491,42	94.705.971,72	6.774.440,75	6.574.344,27	25.728.718,90	104.825,21	3.919.125,91	2.778.364,03	2.131.208,68	247.913,34	1.939.675,51	330.994,28	152.263.949,48
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	6.103.072,30	190.009,37	2.727.029,53	2.953.972,38	4.413.376,13	17.534.003,23	56.193,73	2.128.192,25	977.566,49	1.775.370,49	107.297,59	914.197,81	177.436,37	40.057.717,67
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	40.742,19	965,59	1.618,08	35.938,37	31.103,28	113.153,66	341,73	15.086,50	5.382,81	9.502,98	652,51	5.180,54	1.079,05	260.747,29
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	220.351,67	40.895,72	64.547,70	1.547.672,37	1.129.620,03	4.528.083,58	13.565,43	473.369,66	303.419,69	522.944,29	25.902,14	205.646,41	42.833,97	9.118.852,66
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	5.841.978,44	148.148,06	2.660.863,75	1.370.361,64	3.252.652,82	12.892.765,99	42.286,57	1.639.736,09	668.763,99	1.242.923,22	80.742,94	703.370,86	133.523,35	30.678.117,72
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	608.803,16	126.482,05	91.978.942,19	3.820.468,37	2.160.968,14	8.194.715,67	48.631,48	1.790.933,66	1.800.797,54	355.838,19	140.615,75	1.025.477,70	153.557,91	112.206.231,81
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	12.207,20	16.942,40	6.006.473,81	316.053,88	146.936,00	1.052.436,94	3.963,89	185.140,06	182.009,09	43.561,30	11.964,41	59.449,78	12.516,30	8.049.655,06
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	595.484,23	109.516,09	71.721.371,85	3.504.414,49	2.014.032,14	7.142.278,73	44.667,59	1.605.793,60	1.618.788,45	312.276,89	128.651,34	966.027,92	141.041,61	89.904.344,93
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	1.111,73	23,56	14.251.096,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.252.231,82
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	675.453,53	297.012,85	8.210.252,67	5.328.672,00	2.818.043,82	16.739.467,90	60.376,59	1.484.196,07	1.192.798,94	399.593,02	115.284,42	993.716,40	190.644,08	38.505.512,29
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	543.483,75	64.051,88	3.791.183,11	3.523.568,25	586.265,13	3.923.020,18	12.500,80	208.867,17	266.263,36	57.963,05	23.869,31	189.086,13	39.472,31	13.229.594,43
2H111	Cure domiciliari	543.483,75	64.051,88	3.791.183,11	3.523.568,25	586.265,13	3.923.020,18	12.500,80	208.867,17	266.263,36	57.963,05	23.869,31	189.086,13	39.472,31	13.229.594,43
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	84.738,21	60.465,85	1.185.399,64	124.341,47	517.820,38	2.005.411,06	10.017,14	196.610,48	213.362,06	134.896,91	19.126,96	207.317,61	31.629,96	4.791.137,73
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	4.851,17	115.124,11	569.218,02	180.865,78	609.864,19	3.344.241,58	10.960,35	148.474,22	230.606,35	53.580,64	20.927,93	169.713,67	34.608,20	5.493.036,21
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	10.308,14	46.294,11	325.300,69	440.281,75	784.408,07	5.388.762,99	18.179,43	583.598,59	382.496,51	75.466,40	34.712,21	275.193,60	57.403,05	8.422.405,54
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	0,00	0,00	1.983.337,85	908.256,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.891.594,47
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terri	32.072,26	11.076,90	355.813,36	151.358,13	319.686,05	2.078.032,09	8.718,87	346.645,61	100.070,66	77.686,02	16.648,01	152.405,39	27.530,56	3.677.743,91
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	32.544,52	21.073,19	4.805.380,05	61.993,75	665.389,13	1.095.484,35	4.078,99	244.130,65	85.856,81	70.292,04	7.788,50	61.175,96	12.879,73	7.168.067,67
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	2.768,22	20.922,75	301.604,39	52.146,84	600.508,70	1.053.802,25	3.944,28	241.975,48	82.987,66	18.614,99	7.531,29	59.155,65	12.454,38	2.458.416,88
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	28.480,76	0,00	4.086.114,42	0,00	58.075,53	0,00	0,00	0,00	0,00	50.765,20	0,00	0,00	0,00	4.223.435,91
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	1.295,54	150,44	417.661,24	9.846,91	6.804,90	41.682,10	134,71	2.155,17	2.869,15	911,85	257,21	2.020,31	425,35	486.214,88
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	533.424,80	98.529,20	50.330.348,13	534.644,19	2.102.352,24	5.248.926,67	18.031,66	652.227,81	381.336,01	627.195,52	34.430,04	270.435,99	56.936,43	60.888.818,69
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	32.773,31	66.202,88	5.254.078,99	88.498,10	1.841.481,25	3.307.342,27	10.678,17	200.668,58	224.669,12	390.839,33	20.389,13	160.149,57	33.717,20	11.631.487,90
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	54.312,49	0,00	8.685.367,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.739.680,46
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	0,00	0,00	1.450.113,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.113,28
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	347.621,88	13.879,25	32.703.854,47	422.416,29	237.040,38	1.652.280,25	6.415,48	435.642,97	136.644,97	229.637,79	12.249,86	96.218,36	20.257,40	36.314.159,35
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenz	98.717,12	18.447,07	1.037.021,02	23.729,80	23.830,61	289.304,15	938,01	15.916,26	20.021,92	6.718,40	1.791,05	14.068,06	2.961,83	1.553.465,30
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai m	0,00	0,00	1.199.912,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.199.912,40
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	851.375,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	851.375,75
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	21.763,97	11.761,45	141.793,91	473.518,00	130.893,45	1.018.395,93	3.778,68	60.467,75	114.782,62	28.566,93	7.215,11	59.162,81	11.931,51	2.084.032,12
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	57.068.673,66	1.185.971,48	291.010.300,42	19.867.771,32	27.464.195,76	64.571.408,38	258.946,69	11.497.124,92	6.957.504,37	6.636.649,69	542.196,36	4.344.880,96	817.645,60	492.223.269,61
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.140.956,35	146.975,26	4.700.917,82	3.140.932,30	3.255.272,35	13.141.207,69	42.074,91	2.312.598,49	688.229,24	1.183.134,85	80.338,79	636.898,54	132.855,01	30.602.391,60
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.082.146,08	133.911,57	4.678.010,26	2.715.426,29	2.882.016,26	11.508.657,84	37.254,55	2.159.734,08	588.603,73	1.014.404,89	71.134,69	563.823,88	117.634,33	27.552.758,45
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi no	912.761,06	118.827,70	4.584.978,25	2.333.182,17	2.604.816,59	9.918.136,44	31.442,81	1.866.216,04	511.608,92	933.629,19	60.037,62	476.660,25	99.283,28	24.451.580,32
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi se	169.385,02	15.083,87	93.032,01	382.244,12	277.199,67	1.590.521,40	5.811,74	293.518,04	76.994,81	80.775,70	11.097,07	87.163,63	18.351,05	3.101.178,13
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS	58.810,27	13.063,69	22.907,56	425.506,01	373.256,09	1.632.549,85	4.820,36	152.864,41	99.625,51	168.729,96	9.204,10	73.074,66	15.220,68	3.049.633,15
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	8.646.894,86	279.431,09	159.159.456,45	3.928.451,28	8.386.128,55	36.683.708,34	136.788,68	7.722.851,92	1.793.136,75	1.872.234,04	261.187,40	2.053.112,95	431.921,58	231.355.303,89
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	20.203,56	7.075,33	2.305.694,48	23.479,20	183.161,46	914.097,53	3.054,45	77.394,38	39.159,31	30.270,89	5.832,23	45.810,18	9.644,68	3.664.877,68
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	8.626.691,30	272.355,76	156.715.584,20	3.904.972,08	8.202.967,09	35.769.610,81	133.734,23	7.645.457,54	1.753.977,44	1.841.963,15	255.355,17	2.007.302,77	422.276,90	227.552.248,44
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	0,00	0,00	138.177,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.177,77
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto cos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	517.453,26	36.182,15	13.710.630,68	238.492,73	1.248.991,74	3.718.272,94	15.196,17	1.214.972,95	194.371,86	170.901,37	29.015,91	227.909,88	47.983,16	21.370.374,80
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	12.730,75	5.669,81	3.408.207,86	31.667,42	202.108,89	1.478.209,81	4.872,09	103.735,55	62.032,50	49.937,21	9.302,88	73.070,86	15.384,02	5.456.929,65
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	10.318.035,22	468.258,31	180.979.212,81	7.339.543,73	13.092.501,53	55.021.398,78	198.931,85	11.354.158,91	2.737.770,35	3.276.207,47	379.844,98	2.990.992,23	628.143,77	288.784.999,94
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	70.629.008,30	1.847.827,28	482.300.074,09	30.878.035,82	42.880.397,55	136.318.576,97	797.924,12	23.908.958,97	11.501.721,27	10.288.821,62	1.037.281,00	8.215.290,47	1.625.324,67	822.229.242,13

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Modello LA 2024

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze /insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE CC														
1A100	Sorveglianza, prev	3.525.894,85	31.749,39	43.851,14	92.540,47	455.759,19	2.689.475,11	11.659,81	180.966,88	237.129,11	81.437,39	48.190,18	83.475,47	25.791,88	7.507.920,87
1A110	Vaccinazioni	3.520.110,08	29.233,05	39.206,21	55.918,65	424.948,15	2.397.268,36	10.424,74	167.511,48	213.623,93	75.104,80	43.085,63	75.062,57	23.059,87	7.074.557,52
1A120	Altri interventi per	5.784,77	2.516,34	4.644,93	36.621,82	30.811,04	292.206,75	1.235,07	13.455,40	23.505,18	6.332,59	5.104,55	8.412,90	2.732,01	433.363,35
1B100	Tutela della salute	1.177,44	7.740,38	14.288,12	6.891,25	66.160,12	898.844,19	3.799,15	41.389,66	72.303,25	18.008,01	15.701,95	25.878,68	8.403,84	1.180.586,04
1C100	Sorveglianza, prev	6.474,61	35.498,09	52.556,96	45.999,22	553.607,27	2.959.498,41	279.737,26	195.787,30	303.459,16	68.123,64	57.757,47	95.191,19	30.912,38	4.684.602,96
1D100	Salute animale e i	14.303,60	35.991,78	57.513,35	10.431.765,07	440.162,48	3.572.339,36	15.292,53	212.061,22	291.348,55	77.770,04	63.204,31	104.168,24	33.827,59	15.349.748,12
1E100	Sicurezza aliment	2.558,87	16.032,61	24.218,29	64.732,20	218.340,88	1.523.550,06	6.439,53	70.155,39	122.554,28	35.978,00	26.614,69	46.870,31	14.244,45	2.172.289,56
1F100	Sorveglianza, prev	73.426,15	40.880,79	10.211.880,40	241.771,17	472.879,93	2.859.012,60	14.559,88	341.453,30	308.987,43	56.519,16	64.330,55	120.486,00	32.352,11	14.838.539,47
1F110	Screening oncolog	42.998,47	9.104,66	9.814.693,03	90.267,09	286.624,49	1.998.978,24	9.267,78	266.833,95	208.270,84	26.836,05	42.458,19	65.270,34	20.645,80	12.882.248,93
1F111	Programmi organi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F112	Programmi organi	42.998,47	9.104,66	9.814.693,03	90.267,09	286.624,49	1.998.978,24	9.267,78	266.833,95	208.270,84	26.836,05	42.458,19	65.270,34	20.645,80	12.882.248,93
1F113	Programmi organi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di So	30.427,68	31.776,13	397.187,37	151.504,08	186.255,44	860.034,36	5.292,10	74.619,35	100.716,59	29.683,11	21.872,36	55.215,66	11.706,31	1.956.290,54
1F121	Altre attività svolte	30.427,68	31.776,13	397.187,37	151.504,08	186.255,44	860.034,36	5.292,10	74.619,35	100.716,59	29.683,11	21.872,36	55.215,66	11.706,31	1.956.290,54
1F122	Altre attività svolte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico leg	1.888,83	21.301,80	22.139,56	225.686,18	191.846,17	1.159.308,66	5.886,81	96.719,75	312.914,22	29.308,71	24.330,27	40.831,94	13.021,81	2.145.184,71
1H100	Contributo Legge 2	0,00	0,00	0,00	1.942.399,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.942.399,47
19999	**TOTALE PREV. CC**	**3.625.724,35**	**189.194,84**	**10.426.447,82**	**13.051.785,03**	**2.398.756,04**	**15.662.028,39**	**337.374,97**	**1.138.533,50**	**1.648.696,00**	**367.144,95**	**300.129,42**	**516.901,83**	**158.554,06**	**49.821.271,20**
	ASSISTENZA DIST														
2A100	Assistenza sanita	1.470.684,26	383.492,75	41.320.851,32	2.435.636,84	15.896.415,03	10.118.868,04	53.250,75	2.238.375,12	1.449.942,92	2.956.811,07	221.644,57	366.411,90	118.626,44	79.031.011,01
2A110	Medicina generale	64.971,85	16.262,62	34.090.268,36	754.699,04	397.190,80	35.328,49	1.290,59	15.309,95	180.233,16	43.183,31	5.371,82	10.968,14	2.875,06	35.617.953,19
2A111	Medicina generale	61.791,74	15.793,44	31.627.327,92	754.428,27	396.279,19	34.139,38	1.247,15	14.794,63	179.569,37	40.804,29	5.191,00	10.266,14	2.778,28	33.144.410,80
2A112	Medicina generale	0,00	0,00	794.117,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	794.117,91
2A113	Medicina generale	0,00	0,00	291.331,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	291.331,04
2A114	Medicina generale	0,00	0,00	1.288.717,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.288.717,81
2A115	Medicina generale	3.180,11	469,18	9.788,44	270,77	911,61	1.189,11	43,44	515,32	663,79	2.379,02	180,82	702,00	96,78	20.390,39
2A116	Medicina generale	0,00	0,00	78.985,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.985,24
2A120	Pediatria di libera	3.348,75	1.836,23	5.377.324,24	459,12	1.356,56	1.721,15	62,88	745,88	13.975,27	861,24	261,70	430,11	140,07	5.402.523,20
2A121	Pediatria di libera	23,35	151,97	5.362.382,12	391,95	1.356,56	1.721,15	62,88	745,88	13.975,27	222,33	261,70	430,11	140,07	5.381.865,34
2A122	Pediatria di libera	0,00	0,00	2.390,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.390,10
2A123	Pediatria di libera	0,00	0,00	12.552,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.552,02
2A124	Pediatria di libera	3.325,40	1.684,26	0,00	67,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	638,91	0,00	0,00	0,00	5.715,74
2A125	Pediatria di libera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza s	1.402.363,66	365.393,90	1.853.258,72	1.680.478,68	15.497.867,67	10.081.818,40	51.897,28	2.222.319,29	1.255.734,49	2.912.766,52	216.011,05	355.013,65	115.611,31	38.010.534,62
2A131	Altra assistenza s	1.234.106,70	305.025,24	1.741.077,88	1.542.608,86	14.557.240,19	8.686.820,33	42.006,24	1.181.818,20	1.104.591,97	2.877.004,34	174.841,75	287.351,93	93.577,08	33.828.070,71
2A132	Altra assistenza s	168.256,96	60.368,66	112.180,84	137.869,82	940.627,48	1.394.998,07	9.891,04	1.040.501,09	151.142,52	35.762,18	41.169,30	67.661,72	22.034,23	4.182.463,91
2B100	Continuità assiste	6.489,74	2.619,56	3.413.176,50	1.019,12	3.431,11	4.475,30	163,49	1.939,43	36.335,95	10.172,32	680,49	1.118,38	364,20	3.481.985,59
2C100	Assistenza ai turis	930,49	1.047,25	10.966,16	10.378,39	53.534,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.856,63
2D100	Emergenza sanita	208.592,41	95.001,62	2.871.633,21	610.348,49	1.635.691,50	5.449.945,65	38.500,58	3.273.532,62	593.523,31	209.873,38	160.250,21	263.371,00	85.767,54	15.496.031,52
2E100	Assistenza farma	45.675.399,79	18.997,05	81.239.245,59	1.893.131,00	271.384,99	1.250.307,36	6.175,35	146.378,87	218.241,63	27.170,20	25.703,56	49.785,04	13.756,80	130.835.677,23
2E110	Assistenza farma	1.051,53	7.925,62	49.064.403,29	43.248,10	99.547,89	505.496,09	2.831,35	106.709,79	128.219,53	10.757,66	11.784,89	19.929,34	6.307,39	50.008.212,47
2E120	Assistenza farma	41.955.379,01	11.066,84	32.174.842,30	1.849.103,76	171.837,10	744.811,27	3.344,00	39.669,08	90.022,10	16.061,34	13.918,67	29.855,70	7.449,41	77.107.360,58
2E121	Assistenza farma	28.508.997,99	11.066,84	29.578.495,39	1.849.103,76	171.837,10	744.811,27	3.344,00	39.669,08	90.022,10	16.061,34	13.918,67	29.855,70	7.449,41	61.064.632,65
2E122	Assistenza farma	13.446.381,02	0,00	2.596.346,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.042.727,93
2E130	Assistenza farma	3.718.969,25	4,59	0,00	779,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351,20	0,00	0,00	0,00	3.720.104,18
2F100	Assistenza integra	4.711.493,54	326,67	8.523.126,27	3.861.425,64	294,38	0,00	0,00	0,00	0,00	113.735,59	0,00	131,98	0,00	17.210.534,07
2F110	Assistenza integra	4.252.840,52	4,10	4.004.341,58	0,00	165,70	0,00	0,00	0,00	0,00	96.073,38	0,00	0,00	0,00	8.353.425,28
2F111	Assistenza integra	2.445.285,84	4,10	286.339,92	0,00	61,37	0,00	0,00	0,00	0,00	15.317,27	0,00	0,00	0,00	2.747.008,50
2F112	Assistenza integra	149.569,54	0,00	1.897.572,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047.141,86
2F113	Assistenza integra	1.657.985,14	0,00	1.820.429,34	0,00	104,33	0,00	0,00	0,00	0,00	80.756,11	0,00	0,00	0,00	3.559.274,92
2F120	Assistenza protes	458.653,02	322,57	4.518.784,69	3.861.425,64	128,68	0,00	0,00	0,00	0,00	17.662,21	0,00	131,98	0,00	8.857.108,79

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze /insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G100	Assistenza specia	5.843.557,35	304.481,27	96.785.226,49	9.262.060,39	7.442.663,46	24.833.335,80	130.759,78	3.669.537,71	2.495.281,29	2.017.218,41	571.645,34	1.514.394,44	291.292,86	155.161.454,59
2G110	Assistenza specia	5.386.101,08	202.461,79	1.776.791,35	4.562.749,79	4.901.923,62	15.870.861,34	64.182,45	1.927.998,54	769.350,84	1.670.525,53	267.145,33	814.130,42	142.978,89	38.357.200,97
2G111	Assistenza specia	38.001,18	1.090,27	1.750,86	46.385,10	39.535,50	132.351,91	490,05	12.480,86	5.872,78	10.773,50	2.039,71	3.371,55	1.091,67	295.234,94
2G112	Assistenza specia	221.155,60	42.381,48	79.416,62	1.539.549,18	1.263.180,72	4.623.685,22	16.785,84	337.300,00	201.335,06	573.008,58	69.867,36	115.552,93	37.393,72	9.120.612,31
2G113	Assistenza specia	5.126.944,30	158.990,04	1.695.623,87	2.976.815,51	3.599.207,40	11.114.824,21	46.906,56	1.578.217,68	562.143,00	1.086.743,45	195.238,26	695.205,94	104.493,50	28.941.353,72
2G114	Assistenza specia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specia	457.456,27	102.019,48	95.008.435,14	4.699.310,60	2.540.739,84	8.962.474,46	66.577,33	1.741.539,17	1.725.930,45	346.692,88	304.500,01	700.264,02	148.313,97	116.804.253,62
2G121	Assistenza specia	0,00	0,00	7.956.133,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.956.133,10
2G122	Assistenza specia	10.157,11	12.226,29	6.675.780,11	357.301,05	189.007,72	1.232.224,38	5.594,55	134.079,10	131.798,45	53.283,76	26.048,29	38.270,63	12.462,95	8.878.234,39
2G123	Assistenza specia	446.368,90	89.793,19	64.581.763,82	4.342.009,55	2.351.732,12	7.730.250,08	60.982,78	1.607.460,07	1.594.132,00	293.409,12	278.451,72	661.993,39	135.851,02	84.174.197,76
2G124	Assistenza specia	930,26	0,00	15.794.758,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.795.688,37
2G125	Assistenza specia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza socios	1.184.595,56	221.338,27	9.307.989,28	5.760.776,97	3.049.207,24	17.488.562,29	84.181,67	1.509.050,25	1.196.677,95	368.757,07	350.387,73	662.020,59	187.531,08	41.371.075,95
2H110	Assistenza socios	761.886,42	58.731,68	4.157.026,81	3.990.755,62	675.710,63	3.852.180,78	16.486,95	207.456,46	251.932,78	51.910,77	68.623,32	113.150,81	36.727,90	14.242.580,93
2H111	Cure domiciliari	761.886,42	58.731,68	4.157.026,81	3.990.755,62	675.710,63	3.852.180,78	16.486,95	207.456,46	251.932,78	51.910,77	68.623,32	113.150,81	36.727,90	14.242.580,93
2H112	Cure palliative don	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza socios	125.843,19	70.100,84	1.237.590,73	171.138,77	593.356,90	2.180.563,77	14.267,03	171.056,26	218.010,32	112.244,63	59.383,37	147.540,17	31.782,59	5.132.878,57
2H130	Assistenza socios	4.810,18	30.349,16	793.906,44	147.760,08	484.607,28	3.418.250,01	14.860,72	157.506,10	229.344,25	52.048,37	61.854,47	107.908,85	33.105,14	5.536.311,05
2H140	Assistenza socios	83.079,88	46.500,85	312.335,69	364.055,70	855.113,39	5.773.000,76	25.735,44	607.918,36	397.172,60	88.889,56	107.118,14	183.427,38	57.330,71	8.901.678,46
2H150	Assistenza socios	0,00	0,00	2.357.432,28	908.746,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.179,13
2H160	Assistenza socios	208.975,89	15.655,74	449.697,33	178.319,95	440.419,04	2.264.566,97	12.831,53	365.113,07	100.218,00	63.663,74	53.408,43	109.993,38	28.584,74	4.291.447,81
2I100	Assistenza socio	42.087,14	16.503,11	5.846.123,88	47.993,36	642.922,97	916.812,08	4.364,65	165.366,67	67.359,08	66.160,04	18.166,89	30.279,32	9.723,10	7.873.862,29
2I110	Assistenza socios	12.830,28	16.503,11	269.797,22	47.993,36	504.385,36	916.812,08	4.364,65	165.366,67	67.359,08	14.798,72	18.166,89	30.279,32	9.723,10	2.078.379,84
2I120	Assistenza socios	29.256,86	0,00	4.564.403,65	0,00	136.131,06	0,00	0,00	0,00	0,00	50.772,19	0,00	0,00	0,00	4.780.563,76
2I130	Assistenza socios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza socios	0,00	0,00	521.757,91	0,00	2.406,55	0,00	0,00	0,00	0,00	589,13	0,00	0,00	0,00	524.753,59
2I150	Assistenza socios	0,00	0,00	490.165,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	490.165,10
2J100	Assistenza socio	1.414.167,38	75.084,39	52.894.804,00	1.062.559,28	2.015.272,03	5.341.315,45	24.471,47	687.776,67	376.100,51	623.251,63	101.857,09	168.775,91	54.514,95	64.839.950,76
2J110	Assistenza socios	23.059,20	46.091,62	5.819.857,61	78.535,43	1.662.208,18	3.294.397,63	14.208,31	228.443,97	219.275,32	389.015,95	59.138,96	98.568,75	31.651,77	11.964.452,70
2J120	Assistenza socios	57.385,67	0,00	8.168.329,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.225.714,68
2J130	Assistenza socios	0,00	0,00	1.640.279,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.640.279,37
2J140	Assistenza socios	1.129.036,90	5.809,64	34.619.385,41	961.348,02	320.232,14	1.742.913,32	8.953,06	443.411,62	136.805,91	228.752,06	37.265,13	61.245,14	19.944,68	39.715.103,03
2J150	Assistenza socios	204.685,61	23.183,13	1.423.409,05	22.675,83	32.831,71	304.004,50	1.310,10	15.921,08	20.019,28	5.483,62	5.453,00	8.962,02	2.918,50	2.070.857,43
2J160	Assistenza socios	0,00	0,00	1.223.543,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.223.543,55
2K100	Assistenza termal	0,00	0,00	934.844,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	934.844,59
2L100	Assistenza press	164.417,38	9.543,05	428.054,47	311.166,95	136.088,50	856.541,77	5.203,22	61.734,21	114.889,49	25.163,26	21.657,26	37.702,78	11.591,18	2.183.753,52
29999	**TOTALE ASSISTEN ASSISTENZA OSPI**	**60.722.415,04**	**1.128.434,99**	**303.576.041,76**	**25.256.496,43**	**31.146.905,55**	**66.260.163,74**	**347.070,96**	**11.753.691,55**	**6.548.352,13**	**6.418.312,97**	**1.471.993,14**	**3.093.991,34**	**773.168,15**	**518.497.037,75**
3A100	Attività di Pronto s	841.619,83	149.543,76	4.878.296,68	3.125.710,98	4.251.521,80	14.927.282,04	59.928,40	2.357.493,45	692.307,63	1.330.217,30	249.438,84	412.015,28	133.502,20	33.408.878,19
3A110	Attività diretta di I	778.781,48	134.994,13	4.849.890,84	2.675.104,22	3.794.323,03	13.156.670,86	53.508,73	2.230.775,74	615.325,01	1.134.028,06	222.718,36	367.829,15	119.201,13	30.133.150,74
3A111	Attività diretta di I	656.780,02	121.202,77	4.724.986,40	2.307.212,02	3.458.702,83	11.407.852,79	45.161,33	1.939.848,23	541.254,15	1.051.647,05	187.974,14	310.724,90	100.605,67	26.853.952,30
3A112	Attività diretta di I	122.001,46	13.791,36	124.904,44	367.892,20	335.620,20	1.748.818,07	8.347,40	290.927,51	74.070,86	82.381,01	34.744,22	57.104,25	18.595,46	3.279.198,44
3A120	Accertamenti diag	62.838,35	14.549,63	28.405,84	450.606,76	457.198,77	1.770.611,18	6.419,67	126.717,71	76.982,62	196.189,24	26.720,48	44.186,13	14.301,07	3.275.727,45
3B100	Assistenza osped	7.807.973,64	288.019,17	162.195.413,63	3.895.674,10	10.227.654,35	40.693.994,94	197.442,29	7.552.690,67	1.795.270,69	1.860.307,86	821.810,21	1.352.217,93	439.841,18	239.128.310,66
3B110	Assistenza osped	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B120	Assistenza osped	22.889,58	6.523,24	1.819.295,92	20.340,27	164.636,60	689.710,71	3.233,25	100.360,56	28.688,61	27.608,17	13.457,68	22.117,88	7.202,69	2.926.065,16
3B130	Assistenza osped	7.785.084,06	281.495,93	160.239.104,95	3.875.333,83	10.063.017,75	40.004.284,23	194.209,04	7.452.330,11	1.766.582,08	1.832.699,69	808.352,53	1.330.100,05	432.638,49	236.065.232,74
3B140	Assistenza osped	0,00	0,00	137.012,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.012,76
3B150	Assistenza osped	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza osped	541.146,60	35.502,50	13.720.033,14	321.199,44	1.373.479,74	3.825.561,02	20.304,38	1.135.988,46	180.159,23	158.968,90	84.512,53	138.896,80	45.231,97	21.580.984,71
3D100	Assistenza osped	10.269,57	7.327,32	4.336.136,26	42.972,06	380.023,18	1.872.780,53	8.169,05	123.394,56	72.482,69	61.666,45	34.001,89	55.882,02	18.198,16	7.023.303,74
3E100	Trasporto sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusiona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	**TOTALE ASSISTEN**	**9.201.009,64**	**480.392,75**	**185.129.879,71**	**7.385.556,58**	**16.232.679,07**	**61.319.618,53**	**285.844,12**	**11.169.567,14**	**2.740.220,24**	**3.411.160,51**	**1.189.763,47**	**1.959.012,03**	**636.773,51**	**301.141.477,30**
48888	**TOTALE COSTI PE**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
49999	**TOTALE AZIENDA**	**73.549.149,03**	**1.798.022,58**	**499.132.369,29**	**45.693.838,04**	**49.778.340,66**	**143.241.810,66**	**970.290,05**	**24.061.792,19**	**10.937.268,37**	**10.196.618,43**	**2.961.886,03**	**5.569.905,20**	**1.568.495,72**	**869.459.786,25**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.7 Attestazione dei tempi di pagamento

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 29.987.199,35	56	-12,31

Nell'anno 2024 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 239.997.484,51.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.
Per l'anno 2024 l'indicatore si attesta in – 12,31 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 56, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Si evidenzia che il mantenimento dei tempi di pagamento in linea con le disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. è stato conseguito nel rispetto delle Linee Guida e delle indicazioni regionali in merito, e della normativa che prevede la completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi.
La corretta acquisizione delle fatture elettroniche e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori hanno consentito all'Azienda di provvedere all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo sia mensilmente che trimestralmente l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

La Direttrice della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici
Dott.ssa Erika Grandi

Il Direttore Generale
Dott.ssa Nicoletta Natalini

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)

Il Rendiconto Finanziario, redatto secondo lo schema previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e allegato, parte integrante, al Bilancio d'esercizio (ALL.4), ha lo scopo di presentare le variazioni dei flussi finanziari (entrate e uscite di disponibilità liquide), avvenute nel corso dell'esercizio, distinguendo tali flussi a seconda che derivino dall'attività operativa, di investimento e finanziaria.

È uno strumento di analisi che permette di verificare l'origine e le modificazioni delle fonti di liquidità e delle relative destinazioni – impieghi in un determinato periodo di tempo, generalmente coincidente con l'esercizio finanziario e sulla base del raffronto con l'anno precedente. Mostra come le diverse aree gestionali contribuiscono alla generazione o all'assorbimento di liquidità e fornisce evidenza del motivo per cui le disponibilità liquide finali cambiano di importo da un anno all'altro.

I dati indicati nel Rendiconto Finanziario scaturiscono dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico del Bilancio d'esercizio e sono suddivisi nelle macroaree "operazioni di gestione reddituale", "attività di investimento" e "attività di finanziamento".

Le operazioni di gestione reddituale rappresentano i flussi finanziari relativi alla gestione dell'attività caratteristica dell'Azienda, ossia i ricavi/costi (flusso di CCN di gestione corrente) e le variazioni dei crediti, dei debiti, delle rimanenze e dei ratei e risconti relativi all'attività tipica dell'Azienda.

L'attività di investimento rappresenta i flussi conseguenti all'acquisto e alla dismissione delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

L'attività di finanziamento rappresenta i flussi derivanti dall'ottenimento di disponibilità liquide in conto capitale e quelli per la restituzione di capitale di debito.

La somma algebrica del risultato delle tre macroaree genera il Flusso di cassa complessivo, ossia la variazione di disponibilità liquide rispetto all'anno precedente.

Il Flusso di cassa complessivo al 31.12.2024, che rappresenta il delta liquidità tra inizio e fine esercizio 2024, è di – 14.749.937, a fronte di 14.902.001 al 31.12.2023, derivante da:

- operazioni di gestione reddituale - 22.295.463
- attività di investimento - 9.694.788
- attività di finanziamento 17.240.314

La gestione finanziaria 2024, quindi, evidenzia una generazione di disponibilità liquida da parte dell'attività di finanziamento, a fronte di un assorbimento di risorse da parte della gestione reddituale e dell'attività di investimento.

La gestione reddituale, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione negativa pari a 22,295 milioni di euro.

Nell'ambito della gestione reddituale, rispetto al 2023, sono aumentati i debiti per circa 33 milioni di Euro ed i crediti per circa 22 milioni di Euro, oltre all'aumento delle rimanenze per 2,9 milioni di Euro.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Le attività di investimento hanno generato una variazione finanziaria negativa di 9,695 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse all'incremento delle immobilizzazioni materiali.

Gli effetti positivi generati dalle attività di finanziamento sono stati complessivamente di 17,240 milioni di euro, così suddivisibili nelle diverse componenti:

- aumento di crediti verso Stato e Regione per finanziamento investimenti per Euro 15.618.364;
- variazione del Patrimonio Netto per Euro 35.665.640;
- quota capitale mutui rimborsata Euro 2.806.962.

Le disponibilità liquide al 31.12.2024 ammontano, quindi, ad Euro 24.614.761,40 contro Euro 39.364.698,71 al 31.12.2023, con un differenziale di Euro 14.749.937, come più sopra evidenziato.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2024 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".
Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.
In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.
L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.
Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.
Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,1693%.
Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2024 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 457.776,08.

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2024 (Modello UNICO 2025) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.
A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2024, pari al 24% ridotta al 12 % per i redditi da fabbricati utilizzati come presidi ospedalieri

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	IMPORTO 2024
Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	268,54
Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	14.442,00
Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	265.374,30
Proventi per diritti veterinari (privati)	14.934,18
Sperimentazioni e ricerche per privati	5.370,00
Altre prestazioni a privati	0,00
Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	46.829,63
Rimborsi per mensa	151.154,21
Rimborso spese bollo	60.314,00
Altri rimborsi da privato	168.122,02
Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	0,00
Fitti attivi	0,00
Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	402.581,57
Corsi di formazione ad Enti Pubblici	9.134,39
Corsi di formazione a privati	41.114,70
Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	709,02
Macchine distributrici	266.115,02
Ricavi attività commerciale Diretti (a)	**1.446.463,58**
Costi Promisqui (b)	**-460.662,61**
Costi pasti dipendenti	-779.142,23
Costi pasti Az. S.Anna	-285.380,97
IRES	0,00
Personale UOIA	-379.053,85
Totale Costi diretti (c)	**-1.443.577,05**
Totale costi attività commerciale (d)	**-1.904.239,66**
Utile (se positivo)/Perdita (se negativo) (a) - (d)	**-457.776,08**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010

PROSPETTO INCASSI ANNUALE 2024

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **27.844.512,27**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	10.291.494,40
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.312.591,71
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.764,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	63.270,12
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.683.847,34
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.172.238,29
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.171.331,31
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	8.115.975,10

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **492.833.609,30**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	7.448.170,37
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	457.259.916,51
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	15.439.354,36
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	10.082.926,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	699.278,38
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	425,24
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	46.379,04
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.801.118,29
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	56.041,11

ALTRE ENTRATE CORRENTI **13.913.416,23**

3101	Rimborsi assicurativi	179.751,91
3102	Rimborsi spese per personale comandato	354.339,96
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	1.084,70
3104	Restituzione fondi economali	3.000,00
3105	Riscossioni IVA	220.247,57
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	11.928.528,07
3201	Fitti attivi	484.079,00
3202	Interessi attivi	5.020,78
3204	Altri proventi	737.364,24

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **20.225.482,35**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	823.877,72
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	18.161.417,05
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.182.237,58
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	10.000,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	47.950,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **1.208.986,18**

6400	Depositi cauzionali	6.023,70
6500	Altre operazioni finanziarie	1.202.962,48

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **72.186.397,96**

7100	Anticipazioni di cassa	72.186.397,96

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI **628.212.404,29**

PROSPETTO PAGAMENTI ANNUALE 2024

PERSONALE **170.937.326,44**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	87.446.581,65
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.407.182,06
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.778.827,01
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.357.208,34
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	29.628.408,70
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	282.821,76
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	801.370,63
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	35.704.353,92
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	211.001,03
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.017.895,73
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.269,61
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	300.406,00

ACQUISTO DI BENI **74.501.425,49**

2101	Prodotti farmaceutici	45.113.730,99
2102	Emoderivati	4.748.144,27
2103	Prodotti dietetici	452.951,25
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.363.824,86
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.141,47
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	3.582.761,37
2112	Dispositivi medici	14.064.862,53
2113	Prodotti chimici	11.893,90
2198	Altri acquisti di beni sanitari	195.897,66

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	53.514,72
2201	Prodotti alimentari	129.138,45
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	251.041,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	442.809,22
2204	Supporti informatici e cancelleria	621.704,31
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	94.250,05
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	255.184,02
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	9.005,92
2298	Altri beni non sanitari	107.488,68
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	79,90

ACQUISTI DI SERVIZI **278.941.133,41**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	41.459.744,11
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	7.018.355,36
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	40.227.071,71
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.766.654,19
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	81.530,62
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	15.667.160,72
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	53.068,34
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	396.514,06
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	7.011.410,09
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	143.737,49
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	30.639.346,09
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	197.280,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	4.421,28
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	5.095.736,05
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	10.937,61
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	317.910,26
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.837.516,23
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	503.899,56
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	4.112.651,10
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	123.872,50
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	13.010.490,06
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	41.106.836,38

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	98.945,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.088.485,88
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	739.592,05
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	137.717,02
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	6.619.695,81
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	21.988,38
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.885.553,75
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	8.181.687,37
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	91.829,57
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	391.057,28
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.390.529,68
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	702.780,70
3206	Mensa per degenti	2.282.281,73
3207	Riscaldamento	5.494.625,05
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	759.657,59
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.080.821,03
3210	Utenze e canoni per altri servizi	374.435,79
3211	Assicurazioni	422.937,52
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.438.682,43
3213	Corsi di formazione esternalizzata	603.502,31
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.498.043,98
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.879.953,38
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	338.469,97
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	34.983,21
3219	Spese legali	114.320,39
3220	Smaltimento rifiuti	562.890,24
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	267.818,64
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	572.581,36
3299	Altre spese per servizi non sanitari	10.079.122,49

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **8.439.492,87**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	12.674,00
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	151.274,52
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	52.196,67
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	6.824,47
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.377.455,33
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	5.833.898,37
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.169,51

ALTRE SPESE CORRENTI **25.133.086,51**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	1.071,76
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	414.786,15

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5201	Noleggi	4.965.291,46
5202	Locazioni	250.685,47
5305	Interessi su mutui	1.458.138,95
5308	Altri oneri finanziari	112.277,05
5401	IRAP	12.261.248,85
5402	IRES	207.425,00
5404	IVA	314.568,38
5499	Altri tributi	1.220.714,32
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	377.461,88
5504	Commissioni e Comitati	186.818,67
5505	Borse di studio	1.073.042,28
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	393.518,25
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	14.343,81
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	36.442,97
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.011.866,21
5598	Altri oneri della gestione corrente	678.935,75
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	154.449,30

INVESTIMENTI FISSI **9.164.741,78**

6102	Fabbricati	5.522.998,57
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.723.042,71
6105	Mobili e arredi	12.065,59
6199	Altri beni materiali	492.500,36
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.414.134,55

OPERAZIONI FINANZIARIE **848.016,85**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	136,10
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	200,00
7500	Altre operazioni finanziarie	704.469,59
7910	Ritenute erariali	143.211,16

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **74.993.360,05**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	72.186.397,96
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.806.962,09

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI **642.958.583,40**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati

L'accordo di fornitura 2024 tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 375 del 27/12/2024 è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

L'accordo 2022 con l'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato siglato con Delibera n. 341/2022 "Presa d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS Istituto Ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di Argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Alla data del 31.12.2024, l'Azienda Usl di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%
AR-TER S.c.p.A	0,002%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.
LEPIDA S.c.p.A, (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:
- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge;
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; "program and project management"; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio;
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT;
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine sociale di Lepida, alla data del 31.12.2024, si compone di 455 Enti, tra cui la Regione Emilia-Romagna, 330 Comuni del territorio della Regione Emilia-Romagna, tutte le 8 Province emiliano romagnole oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 12 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, 40 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 24 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 6 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 5 Enti Parchi e Biodiversità, ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), AIPo (Agenzia Interregionale per il Fiume Po), Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, Azienda speciale servizi del Comune di Cavriago, Azienda speciale I Millefiori, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma, ER.GO Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori e 2 Conservatori. Il Socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna con una partecipazione attualmente pari al 95,6125% del Capitale Sociale., mentre l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nel corso del 2024, si è perfezionata la cessione di n. 4 titoli nominativi, ciascuno pari a n. 1 azione propria di categoria ordinaria, per un valore totale nominale di €4.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Intercent-ER - Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici, in data 23.02.2024
- Comune di Sassofeltrio, in data 22.03.2024
- Azienda Speciale I Millefiori, in data 17.09.2024
- Comune di Montecopiolo, in data 03.10.2024.

Si dà atto che in data 13.11.2024, con scrittura privata di trasferimento di partecipazione azionaria a firma del Direttore Generale Risorse Europa, Innovazione e Istituzioni di Regione Emilia-Romagna, e autentica notarile di firma e in esecuzione della Determinazione dirigenziale n. 19738 del 25 settembre 2024, avente ad oggetto "Esito istruttoria finalizzata alla cessione a titolo oneroso di n. 20 azioni di Lepida S.c.p.A., possedute dalla Regione Emilia-Romagna. Cessione a Lepida S.c.p.A.", Regione Emilia-Romagna ha ceduto e venduto a Lepida ScpA, parte della propria partecipazione del valore reale calcolata sulla base del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, rappresentata da n. 20 (venti) azioni ordinarie.
Per effetto di tale operazione, alla data del 31.12.2024, Regione Emilia-Romagna detiene n. 66.815 azioni del valore nominale di euro 1.000,00, per un totale di Euro 66.815.000,00. Lepida S.c.p.A. detiene n. 23 azioni proprie del valore nominale di euro 1.000,00 per un totale di Euro 23.000,00.
Le azioni proprie al 31.12.2023 erano 7, per un controvalore di € 7.000,00.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2024 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 129.816.

ART-TER S.c.p.A , istituita in data 01.05.2019 dalla fusione di ERVET S.p.A ed ASTER S.c.p.A, è la Società Consortile dell'Emilia Romagna per favorire la crescita sostenibile della stessa attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Sono soci di ART- ER, oltre la Regione (65% delle quote), le 6 Università dell'Emilia-Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti tra i quali l'Azienda Usl di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,002%.
Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico. La società, che opera senza fini di lucro, al 31.12.2023 presenta un capitale sociale di € 1.598.122 e non risulta, alla data odierna, avere approvato il Bilancio di Esercizio 2024.

Per il dettaglio partecipazioni si rimanda alla relativa tabella di nota integrativa.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.13 Relazione Piano Investimenti 2024-2026 – Consuntivo 2024

Il piano triennale degli investimenti 2024-2026, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda USL di Ferrara nonché le indicazioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economali, ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Il Piano degli investimenti è infatti uno strumento di programmazione che ha finalità di rappresentare univocamente per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economali) gli interventi in corso di realizzazione o in corso di aggiudicazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento.
Rappresenta, inoltre, gli interventi ancora privi di finanziamento che l'Azienda propone per il triennio sulla base dei fabbisogni analizzati.
Gli investimenti sono finanziati con contributi in "Conto Capitale" dello Stato (art. 20 L. 67/88), o della Regione; inoltre, nella situazione emergenziale, alcuni interventi sono finanziati con art. 2 DL 34/2020.
Per le manutenzioni programmate e rientranti nei casi previsti, si è stato utilizzato il fondo per le "Manutenzioni cicliche".

Rincaro prezzi

Sulla base delle indicazioni contenute nel D.L. 50/22 e s.m.i., nel corso del 2024 sono state effettuate richieste di accesso al "*Fondo del Ministero Infrastrutture e Trasporti per l'adeguamento dei prezzi di cui all'articolo 26 del decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50*", nei casi in cui non era possibile l'utilizzo di accantonamenti all'interno dei quadri economici:

- F/25/17 RIORGANIZZAZIONE PRONTO SOCCORSO OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO (FE)
  Richiesta inoltrata in data 30/10/2024 per € € 33.526,54

- F/23/21 MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT) DI FERRARA
  Richiesta inoltrata in data 30/10/2024 per € 4.454,70 e per € 17.208,66

- INTERVENTO N. H.35 DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 – IV FASE, 1^ STRALCIO PROGRAMMA INVESTIMENTI EX ART. 20 L. 67/68
  Richiesta inoltrata in data 30/10/2024 per € 11.150,20

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi inseriti nel Piano degli investimenti 2024-2026 avevano la finalità di dare concreta attuazione alla pianificazione sanitaria, realizzando soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati.
Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunzionalizzazioni degli immobili, erano stati inseriti interventi per il miglioramento della sicurezza delle strutture e dell'impiantistica a servizio dei fabbricati.
In alcuni casi, come per l'adeguamento alle normative antincendio ai sensi del DM 19 marzo 2015 che prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

non ancora conformi stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise, si tratta di interventi per i quali sono necessari finanziamenti dedicati di notevole entità (attualmente in scheda 3).

Obiettivi

Per l'anno 2024 gli obiettivi principali da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- realizzare gli interventi previsti nel Piano Investimenti 2024/26 nelle "Schede 1 e 2" del prospetto inviato alla RER;
- proseguire nell'attuazione degli interventi per il "Riordino della rete ospedaliera" finanziati con art. 2 DL 34/20;
- proseguire nell'avanzamento dei processi dedicati ai lavori di ripristino post sisma del distretto Ovest;
- proseguire nelle attività connesse con la fase di realizzazione degli interventi di adeguamento previsti dal PNRR, e con l'acquisto delle attrezzature previste dal PNRR.

Aspetti finanziari degli interventi

Nelle tabelle viene fatto riepilogo del consuntivo 2024 per gli interventi delle schede 1 e 2 del Piano Investimenti 2024-2026.
Nei successivi paragrafi si riporta descrizione sintetica dello stato dell'arte.

TAB. 1 - Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Costi sostenuti nell'anno 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Residuo per anni successivi
2015/5	Ristrutturazione San Anna per funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	2.000.000	354.331	1.299.063	700.937
2019/22	APC35 - Casa della Salute "Cittadella S. Rocco" - riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	13.000.000	781.720	934.962	12.065.038
2019/04	Ristrutturazione edificio 7 CdC San Rocco per trasferimento Poliambulatorio Salute donna di via Boschetto	3.000.000	16.248	94.068	2.905.932
2024/17	AUSL FERRARA - Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto) – Cofinanziamento regionale	**150.000**	**-**	**-**	**150.000**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2023/01	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113 - Bondeno (2° Lotto)	**8.532.824**	**558.916**	**2.811.587**	**5.721.236**

TAB. 2 - Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione - Finanziati con DL 34/20

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Costi sostenuti nell'anno 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Residuo per anni successivi
2020/15	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	793.232,98	469.430,42	739.318,99	53.913,99
2020/16	Ospedale di Argenta - Adeguamento PS	1.216.748,64	74.741,79	74.741,79	357.691,79

TAB. 3 - Scheda 2 - Investimenti per lavori in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Costi sostenuti nell'anno 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Residuo per anni successivi
2023/02	APE 19 - Ospedale di Cento - Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma	7.500.000	-	-	7.500.000
2019/22	APC35 - Casa della Salute "Cittadella S. Rocco" - riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	13.000.000	781.720	934.962	12.065.038
2019/04	Ristrutturazione edificio 7 CdC San Rocco per trasferimento Poliambulatorio Salute donna di via Boschetto	3.000.000	16.248	94.068	2.905.932
2023/11	APF 29 - CDC "Cittadella S.Rocco" - Opere di completamento - Riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	3.115.000	-	-	3.115.000
2022/12	APE 30 – Casa della Comunità di Cento	3.000.000	-		3.000.000
2017/15	Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali dell'Azienda USL di Ferrara	1.050.000	67.969	-	982.031

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2023/04	Ospedale di Cento - Riparazione e miglioramento sismico Osp, "SS. Annunziata" - Via Vicini,2 - Cento	3.830.815,00	-	131.278,77	3.699.536,23
2024/23	Interventi di completamento RMN c/o Ospedale di Argenta	400.100	-		400.100
2024/08	PR-FESR - Potenziamento strutture di ricarica auto elettriche	99.999	-		99.999

Investimenti in corso di realizzazione (scheda 1)

Con riferimento alle diverse schede del Piano, di seguito si fornisce una breve descrizione dello stato di attuazione al 31/12/2024 dei singoli interventi.

2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie
Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2°stralcio

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto “Anello”, di proprietà dell’Azienda USL.
I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l’insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un’estensione del tempo contrattuale.
L'intervento, inoltre, interessava i percorsi di accesso e di distribuzione interna della Casa della Salute, per cui le interferenze con l'attività sanitaria hanno comportato riprogrammazioni successive e l'allungamento dei tempi di realizzazione. Ulteriori ritardi sono poi derivati dal fallimento di una delle imprese del RTI.
Nel 2021 sono stati completati e collaudati i lavori relativi al progetto principale, e si è dato avvio alla progettazione di opere complementari a valere sul residuo.
Il relativo progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nel mese di dicembre 2022.
Sono quindi state avviate le procedure di affidamento dei lavori, perfezionate nel corso del 2023.
I lavori relativi alle opere complementari sono iniziati in data nel mese di novembre 2023 e si sono conclusi in il 29/12/ 2024.

2019/22 - APC 35 - Distretto Centro - Casa della Salute "Cittadella San Rocco" - riqualificazione Anello ex ospedale San Anna
Intervento finanziato con Accordo di Programma Integrativo 2021 (Interventi APC)

A seguito della sottoscrizione dell’Accordo di Programma V fase 1° Stralcio, le Aziende AUSL e Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara hanno dato avvio agli adempimenti previsti per l’accesso ai finanziamenti ex art. 20, ovvero provvedere all’aggiudicazione dei lavori entro 18 mesi dal decreto ministeriale di ammissione a finanziamento.
Per l’Azienda USL si tratta dell’intervento denominato: APC35 - “Casa della Salute ‘Cittadella San Rocco’:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Riqualificazione Anello ex Ospedale Sant'Anna".
La progettazione si era conclusa nel 2023, con l'approvazione del progetto esecutivo da parte del GTR (nota PG n. 78644 del 15/12/2023).
Nel 2024, l'intervento è stato ammesso a finanziamento con decreto dirigenziale del Ministero della Salute DGPROGS/99/28/03/2024.
Si è quindi dato avvio alle procedure per l'affidamento dei lavori.
Con deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara n. 287 del 03/10/2024:

- si è stabilito di avvalersi dell'Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.a. – INVITALIA quale centrale di committenza, ai sensi degli artt. 62 e 63 del Codice dei Contratti, per l'indizione, gestione ed aggiudicazione della procedura di appalto per l'affidamento dei lavori relativi all'intervento APC35 - "Casa della Salute 'Cittadella San Rocco': Riqualificazione Anello ex Ospedale Sant'Anna" di Ferrara (ora Casa della Comunità);
- è stata approvata la relativa bozza di convenzione tra l'Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.a. – INVITALIA e l'Azienda USL di Ferrara.

La convenzione è stata sottoscritta da INVITALIA in data 07/10/2024 e dall'Azienda USL di Ferrara in data 24/10/2024.

2019/04 - Distretto centro - casa della salute San Rocco - trasferimento poliambulatorio Via Boschetto
Intervento finanziato con DGR 799 del 20/05/2019

Si tratta dell'intervento di adeguamento di parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali.
A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all' Azienda Usl di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".
Il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare) è stato predisposto internamente tra il 2019 e il 2020, quindi è stato inviato alla RER (nota PG 13783/2020) ottenendo approvazione definitiva con parere Prot. 0523455 del 27/07/2020.
La progettazione (livelli definitivo ed esecutivo) è stata affidata ad uno Studio esterno previo esperimento di procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER. Nel corso del 2021 la progettazione esecutiva è stata completata, e sono state avviate le attività connesse con la validazione del progetto.
Nel corso della validazione, sono emerse importanti criticità conseguenti il rincaro dei prezzi, con ripercussioni tali da imporre una revisione radicale del progetto e lo stralcio delle aree del primo e secondo piano, per mancanza di sufficiente copertura finanziaria.
Alla fine del 2023 sono state effettuate tre revisioni da parte del soggetto verificatore esterno, che hanno dato luogo ad altrettante revisioni progettuali, consentendo infine di giungere alla validazione e all'approvazione della Direzione generale (Del. n. 345 del 6/12/2024).
Il complesso iter di validazione si è concluso il 3/12/2024, e il progetto è stato inviato in Regione. In considerazione dell'entità delle modifiche rispetto alle previsioni iniziali, il Gruppo tecnico RER ha richiesto un supplemento di istruttoria, stralciando di fatto l'intervento dalla seduta del 16/12/2024, e rinviandone la valutazione al 2025.

2024/17 - Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Ospedale del Delta (Lagosanto)
Cofinanziamento regionale DGR 2030 del 27/11/2023

Gli interventi previsti riguardano la modifica all'impiantistica elettrica di distribuzione principale dell'Ospedale del Delta, con l'abbandono dell'attuale sistema distributivo, basato su due blindosbarre sulle quali è difficile e costoso realizzare le necessarie attività manutentive, e la successiva realizzazione di una nuova cabina MT/BT, che renderà autonome le alimentazioni elettriche della parte ospedaliera rispetto alle centrali tecnologiche.
Si tratta nello specifico del cofinanziamento regionale, in sostituzione della precedente previsione di finanziamento aziendale non più attuabile (in applicazione dell'art. 6 comma 2 della LR 9/2018).
Il finanziamento aziendale di 150.000 euro è stato quindi sostituito con il finanziamento Regionale, di cui alla delibera RER DGR 2030 del 27/11/2023.
I lavori sono in corso, e si concluderanno nel primo semestre del 2025.

2023/01 - Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto) – Int. 762
Intervento finanziato ex LR 15/2012 e Fondo assicurativo

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.
L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.
A seguito di verifica del progetto esecutivo che, trattandosi di importo superiore alla soglia comunitaria, è stata affidata a soggetto esterno qualificato. Con delibera del Direttore Generale n.1070/2021 è stato approvato il progetto esecutivo.

Con delibera del Direttore Generale a contrarre n. 202/2021 è stata indetta la gara per l'affidamento dei lavori mediante procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER ed è in fase di completamento l'affidamento dei lavori, prolungatosi a causa del fallimento del RTI primo classificato.

Perfezionata l'aggiudicazione a febbraio del 2023, i lavori sono stati avviati a giugno dello stesso anno e sono tutt'ora in corso.

Con Determinazione n. 1156 del 2024 è stata approvata in linea tecnica la perizia di variante n. 1, per la quale si attende l'approvazione della Struttura tecnica del Commissario delegato per la ricostruzione.

Investimenti in corso di realizzazione (Scheda 1) finanziati DL 34/20

2020/15 - Adeguamento PS Ospedale del Delta
Intervento finanziato con fondi DL 34/20

Si tratta degli interventi di adeguamento degli spazi del Pronto Soccorso che consistono in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID.
Gli interventi previsti sono coerenti con la riqualificazione finanziata con fondi ex DGR 1146 del

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

16/07/2018, che sono attualmente in corso.
L'importo iniziale è stato oggetto di due rimodulazioni nel 2022 (Delib. N. 83 del 28/03/2022) e nel 2023 (Del. n. 174 del 16/06/2023).
Per assicurare la coerenza con la riqualificazione finanziata con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018 (int. 2018/22) si è proceduto sia ad allineare la programmazione dell'intervento, sia a revisionare la progettazione, coordinando le interferenze tra le due progettualità.
L'affidamento dei lavori è stato perfezionato alla fine del 2023 (Det. 1595 del 28/11/2023).
I lavori sono terminati nel mese di luglio del 2024 e la struttura è stata attivata.

2020/16 - Adeguamento PS Ospedale di Argenta
Intervento finanziato con fondi DL 34/20

Si tratta degli interventi di adeguamento degli spazi del Pronto Soccorso finalizzati al miglioramento del sistema degli accessi e dell'accoglienza per la gestione COVID.
Oltre agli interventi strutturali, si prevede l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.
L'importo iniziale è stato oggetto di due rimodulazioni nel 2022 (Delib. N. 83 del 28/03/2022) e nel 2023 (Del. n. 174 del 16/06/2023).
In considerazione della concomitanza con il cantiere PNRR, la programmazione dell'intervento è stata allineata con i relativi tempi e scadenze.
L'andamento dei lavori, iniziati in data 24/05/2023, ha comunque risentito delle interferenze anche in termini di rimodulazione delle attività sanitarie per consentire il procedere dei cantieri.
Il completamento è previsto per l'inizio del 2026.

Investimenti in corso di progettazione (scheda 2)

2017/15 EMR-17 - Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali dell'Azienda USL di Ferrara
Fondi rilancio investimenti PG5 Efficientamento Energetico

Con nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Codice sito: 4.10/2022/1 CSR trasmesso a questa Azienda per il tramite della Regione Emilia-Romagna, è stata richiesta conferma di interesse all'ottenimento del finanziamento di cui all' art.1, comma 4 della L. n.160 del 27/12/2019. L'Azienda ha confermato l'interesse ad eseguire l'intervento.
Nel corso del 2023 è stato predisposto il DIP (Documento di indirizzo alla progettazione).
Nel 2024 è stato affidato l'incarico di progettazione, proseguendo così con l'iter di valutazione da parte del Gruppo tecnico regionale, che ha approvato il PFTE nella seduta di marzo 2024.
Con DETERMINAZIONE Num. 28413 del 31/12/2024 la RER ha assegnato ed impegnato il contributo di cui all'Art. 1 comma 14, L.160/2019 per questo intervento, su cui si è già espresso il Nucleo di valutazione ministeriale.
La progettazione esecutiva è in corso, si prevede di affidare i lavori entro la prima metà del 2025.

2022/12 - APF 30 Casa della Comunità di Cento
Intervento finanziato con Accordo di programma VII fase – Inserito nella Deliberazioni di Assemblea

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Legislativa RER n. 158 del 12 marzo 2024

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APF30 "Casa della Comunità di Cento".
Il DIP (Documento di indirizzo alla progettazione) è stato approvato con Del. 49 del 7/02/2024, e prevede l'acquisizione, previa procedura, di un immobile esistente avente caratteristiche strutturali e distributive che ne consentano, anche tramite lavori di adeguamento, l'utilizzo come Casa della Comunità.
L'espletamento della procedura di acquisto è stato riprogrammato in attesa dell'approvazione dell'accordo di programma.

2023/11 - APF 29 Casa della Salute "Cittadella S.Rocco": opere di completamento - Riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna
Intervento finanziato con Accordo di programma VII fase – Inserito nella Deliberazioni di Assemblea Legislativa RER n. 158 del 12 marzo 2024

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APF29 "Casa della Salute "Cittadella S.Rocco": opere di completamento - Riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna".
L'intervento si configura come un completamento degli interventi in corso che interessano l'intero complesso dell'ex Arcispedale S. Anna, tra cui l'intervento APC35 "Riqualificazione anello ex Ospedale S. Anna" e gli interventi finanziati con fondi PNRR - Missione 6, con l'obiettivo principale di riqualificare l'intero sistema degli accessi alla C1.1.1, Casa della Salute dalla città e delle infrastrutture interne (viabilità, parcheggi, aree a verde), coerentemente con quanto previsto anche dal "Piano di Recupero".
Il DIP (Documento di indirizzo alla progettazione) è stato approvato con Del. 47 del 7/02/2024.

2023/04 - H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento – Int. 2738
Intervento in attesa approvazione finanziamento ex LR 15/2012 e Fondo assicurativo
Intervento a Piano e Programma

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

- in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;
- in data 28 aprile 2017 è stata quindi trasmessa un' integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di riverificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

- Il Servizio tecnico ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.
- A seguito del parere positivo con prescrizioni sul PFTE (Prot. 21/12/2020.0840334.U.) è stato predisposto il progetto definitivo che, in data 22/01/2023 è stato illustrato ai tecnici istruttori del Servizio Geologico, Sismico e dei Suoli Regionale in un incontro informale, a seguito del quale si è dato corso alla progettazione esecutiva necessaria per l'ottenimento del parere di congruità.

È in corso la progettazione esecutiva, successivamente il progetto verrà presentato alla struttura Commissariale per le valutazioni tecniche ed economiche e la successiva finanziabilità.

Nel corso del 2025 verranno completate le procedure di gara ed entro la fine dello stesso anno si prevede di iniziare i lavori.

2024/23 – Interventi di completamento RMN c/o Ospedale di Argenta
Intervento finanziato con alienazioni patrimoniali

Si tratta dei lavori di completamento dei locali in cui verrà installata la nuova RMN, acquisita con fondi PNRR, presso l'Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta (FE).

L'importo del QE verrà coperto con fondi derivanti dall'alienazione del fabbricato di via Comacchio, riportato al progressivo n. 3 della Scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali del PI 2024-2026.

La programmazione dell'intervento è coerente con le scadenze PNRR.

2024/08 - PR-FESR - Potenziamento strutture di ricarica auto elettriche
PR-FESR Azione - Bando 2021-2027 2.8.3

Nell'ambito degli obbiettivi regionali di potenziamento delle strutture di parcheggio degli autoveicoli a servizio delle Strutture sanitarie ed ospedaliere nell'ottica della mobilità sostenibile
sono stati, tra l'altro, individuati i parcheggi dell'Azienda Ospedaliera potenzialmente idonei ad accogliere sistemi di ricarica per auto elettriche aziendali e dei dipendenti.
Con DGR n. 659 del 27/04/2023 la Regione Emilia Romagna ha approvato il Bando PR-FESR avente ad oggetto "Azione per il finanziamento degli interventi di potenziamento delle infrastrutture di 2021-2027 2.8.3, ricarica", pubblicato il 4/05/2023 ed in scadenza al 21/09/2023.
Con Determinazione Num. 4340 del 01/03/2024 è stato assegnato il finanziamento in oggetto.
Completato il Progetto di fattibilità tecnica ed economica, nel 2025 si prevede di completare la progettazione esecutiva e realizzare l'intervento.

Interventi non finanziati (scheda 3)

In apposita scheda (scheda 3) erano stati rappresentati gli interventi che privi di copertura finanziaria, ma che necessitano di essere realizzati anche con una prospettiva temporale inevitabilmente differita.
Gli interventi rappresentati nella scheda 3 costituiranno riferimento per la Regione per la valutazione delle esigenze rappresentate dall'Azienda e l'attivazione dei conseguenti percorsi necessari per l'assegnazione dei relativi finanziamenti.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1. Si segnala come sia stato evidenziato a copertura di alcuni interventi già finanziati – anche con risorse PNRR-PNC - un fabbisogno aggiuntivo di risorse economiche per il completamento delle relative opere. Tale circostanza è riconducibile all'incremento dei prezzi e alla conseguente necessità di attingere già nelle fasi inziali alle somme a disposizione nei quadri economici (ribassi d'asta, imprevisti):
    - **Interventi 2024/11 – 2024/13 - 2024/14 – 2024/15 – 2024/16 – 2024/23 - 2024/24 – 2024/25 - 2024/26**

2. Sono stati indicati fabbisogni derivanti da obblighi normativi e di sicurezza nelle strutture territoriali e ospedaliere. Trattandosi di obblighi cogenti, è stata evidenziata l'urgenza di disporre di coperture finanziarie dedicate in tempi brevissimi, già dall'annualità 2024:
    - **Interventi 2024/04 – 2024/05/ - 2024/07**
      Adeguamento sicurezza antincendio - fase 2 - Scadenza DM/2015- lettera d) per le strutture territoriali dei Distretti AUSL.
    - **Interventi 2024/09 – 2024/10**
      Aggiornamento dei sistemi di rilevazione incendi per ospedali e strutture territoriali
    - **Intervento 2024/21**
      Sorveglianza e controllo della legionellosi negli ospedali
    - **Intervento 2024/22**
      Interventi per adeguamenti normativi ex Legge 28 dicembre 2015 c/o strutture territoriali
    - **Interventi 2022/09 – 2022/10 – 2022/11**
      Interventi per l'uso efficiente dell'energia – Attuazione dei PEA

3. Interventi correlati alla sicurezza sismica:
    - **Interventi 2020/31 – 2021/05**

4. Miglioramento accessibilità – CDC S. Rocco:
    - **Intervento 2024/12**

5. Interventi finalizzati al miglioramento dei Servizi sanitari
    - **Interventi 2022/01 – 2022/15**

Interventi PNRR

Gli interventi finanziati con il PNRR sono riportati negli appositi format predisposti secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna, e precisamente:

1. Ausl FE_Scheda Consuntivo 2024 PNRR_DG SALUTE
2. Ausl FE_Scheda Consuntivo 2024 PNRR_Altro

In particolare, nella scheda 1. sono riportati i dati consuntivo 2024 per gli interventi relativi a:
- Investimenti strutturali ed impiantistici
- Tecnologie informatiche

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Tecnologie Biomediche

Le attività di monitoraggio periodico richieste dalla Regione, dal Ministero e da altri Enti competenti sono state regolarmente svolte, alimentando in tempo reale le banche dati condivise.

INVESTIMENTI BENI ECONOMALI / ALTRO

Investimenti in corso di realizzazione – Scheda 2 - Automezzi aziendali

2024/27 – Acquisto automezzi di soccorso
Finanziamento DGR 2315/2023
Si tratta di fondi dedicati all'acquisizione di automezzi in dotazione al Servizio Emergenza 118.

Non sono stati fatte acquisizioni nell'anno 2024.
L'adesione alla convenzione INTERCENTER verrà fatta nel 2025.

INVESTIMENTI TECNOLOGIE INFORMATICHE

Il potenziamento del piano investimenti ICT 2024-2026 era finalizzato a far fronte alle esigenze gestionali di garantire la massima integrazione tra le Aziende della provincia di Ferrara finalizzate a realizzare l'integrazione/unificazione tra le due aziende della provincia di Ferrara.
Le aree di principale intervento riguardavano la raccolta e messa a disposizione dei dati sanitari ospedalieri e delle informazioni collegate alla gestione dei pazienti. L'arricchimento della storia clinica sanitaria del paziente trattato in azienda ospedaliera contribuisce, indirettamente, a raccogliere e mettere a disposizione (tramite FSE) anche ai sistemi del territorio le informazioni gestite e raccolte in AOFE ottenendo, come risultato, l'integrazione dei processi e delle informazioni tra gli ospedali delle Aziende ferraresi.
Si sono rese necessarie anche alcune azioni di rafforzamento delle infrastrutture (sistemistiche, rete, interconnessioni) attuali e l'impostazione di un percorso di cybersecurity atto a garantire la continuità assistenziale.
Le acquisizioni inerenti al PNRR sono riportate nelle schede:

1. Ausl FE_Scheda Consuntivo 2024 PNRR_DG SALUTE
2. Ausl FE_Scheda Consuntivo 2024 PNRR_Altro

Relativamente alle il PNRR DEA secondo livello, si evidenzia che l'importo realizzato per il 2024/25 è di € 817.891,43.

Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione

2018/04 Software regionale GRU
Quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali per la gestione delle risorse umane.
Speso 2024: € 22.196,62

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2018/23 Software regionale GAAC
Quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali per la gestione dei sistemi amministrativi e contabili.
Speso 2024: € 36.204,68.

2019/21 Software regionale DSM
Quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali per il Dipartimento di salute Mentale.
Speso 2024: € 29.412,34

2022/07 Software regionale SEGNALER
Quote per l'acquisizione e la manutenzione dei software regionali per la gestione della piattaforma per le segnalazioni per la sicurezza delle cure e dei sinistri.
Speso 2024: € 16. 214,99.

2019/06b Progetto Aree Interne
SI tratta delle quote finanziate dalla RER per l'acquisizione dei sistemi/integrazione per il supporto dei pazienti presenti nelle Aree "scarsamente raggiungibili" della provincia di Ferrara (cosiddette "Aree Interne").
Speso 2024: € 28.863,48.

Scheda 3 - Interventi non aventi copertura finanziaria

Nella scheda 3) erano stati rappresentati interventi privi di copertura finanziaria, ma che si riteneva opportuno segnalare come fabbisogno alla Regione, anche al fine di programmare l'assegnazione di finanziamenti in tempi successivi.

2024/1, 2024/2 e 2024/3 Hardware, Sistemi di rete e software per le aree territoriali non supportate dai finanziamenti PNRR DEA II livello

Si tratta del consueto ricambio per obsolescenza del parco "postazioni" del personale amministrativo e l'adeguamento delle stesse per consentire lo smartworking aziendale (pc, stampanti, dockstation, licenze, ….).
Sono inoltre necessari interventi di adeguamenti software e hardware su le aree ospedaliere di primo livello non coperti dai finanziamenti PNRR DEA su tutta la area distrettuale in particolar modo su le Case della Salute, su gli OSCO, su i CAU, su gli Infermieri di Comunità e sulle Centrali di continuità assistenziale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

INVESTIMENTI TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Investimenti in corso di realizzazione (scheda 1)

2019/06 - Progetto Aree Interne
Anno 2024
Nell'ambito di tale progetto sono previsti importanti interventi di acquisto di tecnologie biomediche finalizzate alla telerefertazione nell'ambito del Progetto Nazionale Aree Interne che riguarda le aree geografiche di Codigoro e Copparo. Sono stati utilizzati strumenti di Telemedicina per l'assistenza territoriale nell'ambito di interventi specifici: il telemonitoraggio, la medicina di prossimità, telecardiologia e cure palliative.
Nel 2024 sono stati spesi € 42,560,72, i fondi residui pari € 69.529,36 sono stati riprogrammati nel 2025.

Investimenti in corso di progettazione (scheda 2)

2023/03 – APE 20 - Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale

L'intervento si inserisce in un piano dell'Azienda USL di Ferrara per il rinnovo di tecnologie biomediche installate che saranno messe in fuori uso a causa dell'obsolescenza. Esso riguarda infatti la sostituzione per obsolescenza funzionale di altrettante tecnologie dello stesso tipo di quelle richieste oltre che l'acquisizione di solleva malati a completamento della dotazione aziendale per prescrizioni del Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale. Non è previsto alcun impatto di carattere organizzativo, se non quello dovuto alla curva di apprendimento nell'utilizzo da parte del personale in relazione all'eventuale aggiudicazione di una tecnologia diversa da una di quelle presenti.
L'intervento prevede in sintesi l'acquisizione di n.1 colonna laparoscopica per l'Ospedale del Delta, n.1 ecotomografo per i servizi territoriali, di n. 1 autoclave a vapore > 1 U.S. per l'Ospedale di Cento, di n. 1 lavaferri per l'Ospedale del Delta, di n. 1 fluorangiografo con OCT per Copparo e di n. 52 sollevamalati per servizi di degenza nei vari stabilimenti della provincia.
Non sono stati sostenuti costi nel 2024, l'intervento è stato riprogrammato.

2024/20 - APF21 - Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio
Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto
L'intervento riguarda il completamento del Progetto COT Device con una integrazione di ulteriori kit dello stesso tipo di quelli aggiudicati. Non sono stati sostenuti costi nel 2024, l'intervento è stato riprogrammato.

2024/18 - Acquisto Defibrillatori
Anno 2024 (€ 120.000,00)
Si tratta di un progetto gestito dal livello Regionale (118) che prevede la fornitura di defibrillatori per il territorio. L'intervento si è concluso nell'anno 2024 – costi sostenuti 2024 € 119.947,96 .

2024/19 - Completamento dotazione di piccole tecnologie per CAU
Anno 2024 (€ 72.000,00)
L'intervento prevedeva l'acquisizione di piccole tecnologie per attrezzare i CAU di Cittadella San Rocco (FE), Copparo, Bondeno, Comacchio e Portomaggiore. Le principali tecnologie sono le seguenti: pulsossimetri,

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

elettrocardiografi, ecografi, lettino da visita, lampada da visita, bilancia pesapersone, poltrona per prelievi, otoscopio, oftalmoscopio, dermatoscopio.
L'intervento si è concluso nell'anno 2024. – costi sostenuti 2024 € 71.946,01.

Investimenti per i quali non è stato approvato finanziamento (scheda 3)

Nella scheda 3) erano stati rappresentati interventi privi di copertura finanziaria, ma che si riteneva opportuno segnalare come fabbisogno alla Regione, anche al fine di programmare l'assegnazione di finanziamenti in tempi successivi.

2022/13 - Rinnovo Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale
Anno 2025 (€ 1.600.000,00) - Anno 2026 (€ 1.000.000,00)
L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tutte quelle tecnologie necessarie al rinnovo del parco tecnologico non finanziate dagli altri interventi (PNRR e ex. Art.20).
Si tratta di tecnologie obsolete, con funzionalità non idonee all'attuale pratica clinica, non sicure per pazienti ed operatori.
Sono tecnologie distribuite principalmente nelle strutture ospedaliere e in particolare nelle sale operatorie e nelle aree intensive/critiche.

2022/16 Distretto Sud Est – Ospedale di Argenta – acquisto attrezzature destinate al nuovo PS e nuova Radiologia
Anno 2026 (€ 1.500.000,00)
L'intervento è finalizzato all'acquisizione delle tecnologie necessarie ad attrezzare il nuovo PS (sistemi di monitoraggio paziente, letti elettrici, travi testaletto/pensili, defibrillatori, ventilatori polmonari, elettrocardiografi, ecografi, aspiratori chirurgici, chiamate infermieri, frigoriferi, lavapadelle) e delle tecnologie necessarie per la nuova radiologia (TAC, sistema radiologico polifunzionale, apparecchiature per sala gessi, ecografo).

2023/09 - Tecnologie necessarie alla realizzazione del DM 77
Anno 2025 (€ 1.000.000,00) – Anno 2026 (€ 500.000,00)
L'intervento riguarda la dotazione di sistemi software qualificati come dispositivi medici e tecnologie idonee per i servizi di telemedicina.

2023/10 - Tecnologie e arredi sanitari
Anno 2025 (€ 500.000,00) - Anno 2026 (€ 500.000,00)
L'intervento riguarda la acquisizione di piccoli elettromedicali e arredi per le esigenze aziendali.

ATTIVITÀ PATRIMONIALI

Alienazioni

La scheda dedicata alle alienazioni patrimoniali prevedeva l'attivazione di procedure di alienazione di alcuni fabbricati - oltre agli ulteriori immobili la cui alienazione risulta" vincolata al ripiano perdite".

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Si trattava nello specifico di:

1. Fabbricato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo
2. Fabbricato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato
3. Fabbricato Formazione - Via Comacchio 296 – Ferrara

Nel 2024 l'unica procedura conclusa è quella relativa alla vendita del fabbricato n. 3, che era stato posto a finanziamento dell'intervento: 2024/23 "Interventi di completamento RMN c/o Ospedale di Argenta".

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2024 di cui alla nota RER n. 0350344.U. del 07/04/2025

INTERVENTI PNRR

Consuntivo 2024- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE SOGGETTO ATTUATORE

Componente	***Intervento***	***Titolo Intervento***	***CUP***	**Risorse PNRR** (CIS del 31/05/2022)	**Altre Risorse**	**ESITO FOI 2022** art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	**ESITO FOI 2022** art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	**ESITO FOI 2023** DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	***FINANZIAMENTO COMPLESSIVO***	**Preventivo 2024**	**Realizzato al 31/12/2024**
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Ferrara - Ristrutturazione	E78I21000460006	4.507.280,88	-	1.072.538,50	-	-	-	-	5.579.819,38	2.032.197,30	1.213.489,55
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Copparo - Manutenzione straordinaria	E63D21006630006	3.201.469,00	-	694.231,34	-	-	-	-	3.895.700,34	1.384.093,70	837.478,25
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bondeno - Manutenzione straordinaria	E23D21010540006	147.300,00	-	-	-	-	-	-	147.300,00	-	6.917,86
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Comacchio - Manutenzione straordinaria	E53D21006140006	114.238,44	-	-	-	-	-	-	114.238,44	106.313,70	25.076,85
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Portomaggiore - Manutenzione straordinaria	E97H21011530006	1.461.288,00	-	292.017,00	-	-	-	-	1.753.305,00	1.106.890,76	754.884,22
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Codigoro - Manutenzione straordinaria	E43D21007160006	161.324,00	-	-	-	-	-	-	161.324,00	-	4.858,41
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Ferrara - Manutenzione straordinaria	E77H21013560006	463.100,00	-	-	-	-	-	-	463.100,00	363.823,70	456.823,29
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Bondeno -Manutenzione straordinaria	E27H21009310006	14.750,00	-	-	-	-	-	-	14.750,00	1.534,26	14.702,48
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Argenta - Manutenzione straordinaria	E97H21011540006	90.714,58	-	-	-	-	-	-	90.714,58	-	87.327,84
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di	E56G21003260006	30.713,00	-	-	-	-	-	-	30.713,00	30.240,27	30.670,62

r_emiro.GRunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Componente	*Intervento*	*Titolo Intervento*	*CUP*	**Risorse PNRR** (CIS del 31/05/2022)	**Altre Risorse**	**ESITO FOI 2022** art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	**ESITO FOI 2022** art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	**ESITO FOI 2023** DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	***FINANZIAMENTO COMPLESSIVO***	**Preventivo 2024**	**Realizzato al 31/12/2024**
		Comacchio - Manutenzione straordinaria											
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Ferrara - interconnessione	E59J22000540006	246.087,14	-	-	-	-	-	-	246.087,14	246.087,14	123.043,57
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	E59J22000510006	334.681,38	-	-	-	-	-	-	334.681,38	334.882,82	334.681,38
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Ferrara - Ristrutturazione	E78I21000470006	2.940.937,08	-	654.397,89	-	-	-	-	3.595.334,97	1.235.345,86	362.578,69
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Codigoro - Manutenzione straordinaria	E47H21011590006	2.291.554,00	-	423.509,29	-	-	-	-	2.715.063,29	1.388.804,56	455.125,03
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e DEA II Livello: Ospedale del Delta di Lagosanto	E19J22001030006	2.971.278,27	-	-	-	-	-	-	2.971.278,27	1.335.708,48	1.608.521,60
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	E19J22000990006	234.228,57	-	-	-	-	-	-	234.228,57	234.228,57	232.899,22
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo coomosintesi	E39J22001430006	221.203,75	-	-	-	-	-	-	221.203,75	221.203,75	217.238,08
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	E39J22001440006	28.192,50	-	-	-	-	-	-	28.192,50		28.192,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	E59J22000850006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	28.796,25		28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia:	E79J22000950006	224.502,47	-	-	-	-	-	-	224.502,47	224.502,47	224.442,18

Camera.Giunta Prot. 06/05/2025.0443389.E

Componente	*Intervento*	*Titolo Intervento*	*CUP*	**Risorse PNRR** (CIS del 31/05/2022)	**Altre Risorse**	**ESITO FOI 2022** art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	**ESITO FOI 2022** art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	**ESITO FOI 2023** DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	***FINANZIAMENTO COMPLESSIVO***	**Preventivo 2024**	**Realizzato al 31/12/2024**
		Mammografo con tomosintesi"											
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Risonanza Magnetica	E99J22000860006	1.295.887,46	-	-	-	-	-	-	1.295.887,46	1.295.887,46	4.880,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D"	E99J22000870006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	28.796,25		28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E19J22001000006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	28.796,25		28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E39J22001450006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	28.796,25		28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E79J22000960006	32.366,25	-	-	-	-	-	-	32.366,25		32.366,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	E39J22001470006	162.361,66	-	-	-	-	-	-	162.361,66	195.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	E19J22001010006	227.638,34	-	-	-	-	-	-	227.638,34	195.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Telecomandato da PS	E39J22001480006	230.000,00	-	-	-	-	-	-	230.000,00		230.000,00
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	1.583.800,00							1.583.800,00	3.906.344,91	-

r_emiro.Giunta - Prot. 0043389.E 07/05/2025

Componente	*Intervento*	*Titolo Intervento*	*CUP*	**Risorse PNRR** (CIS del 31/05/2022)	**Altre Risorse**	**ESITO FOI 2022** art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	**ESITO FOI 2022** art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	**ESITO FOI 2023** DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	***FINANZIAMENTO COMPLESSIVO***	**Preventivo 2024**	**Realizzato al 31/12/2024**
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	E74E23000030002	508.085,57	-	-	-	-	-	-	508.085,57	508.085,57	45.628,00
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consultori di Famiglia	E79I23000370002	207.500,00	-	-	-	-	-	-	207.500,00	207.500,00	152.841,60
				24.047.667,34	**-**	**3.136.694,02**	**-**	**-**	**-**	**-**	**27.184.361,36**	16.553.675,28	**7.599.852,47**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Consuntivo 2024- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE NON SOGGETTO ATTUATORE

Componente	***Intervento***	***Titolo Intervento***	***CUP***	**Risorse PNRR** (CIS del 31/05/2022)	**Altre Risorse**	**ESITO FOI 2022** art.26 c.7 D.L. 50/2022 *(Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)*	**ESITO FOI 2022** art.10 c.2 D.L. 176/2022 *(Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)*	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	**ESITO FOI 2023** L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	**ESITO FOI 2023** DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	***FINANZIAMENTO COMPLESSIVO***	**Preventivo 2024**	**Realizzato al 31/12/2024**
M1C1		1.4.3 APP IO - ALTRI ENTI (REGIONI/PROVINCE AUTONOME,AZIENDE SANITARIE LOCALI E OSPEDALIERE, UNIVERSITA', ENTI DI RICERCA E AFAM	E79I23000100002	17.712,00	-	-	-	-	-	-	17.712,00	17.712,00	17.710,00
M1C1		1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI ASL/AO	E71C23000420006	902.325,00	-	-	-	-	-	-	902.325,00	902.325,00	665.406,32
M6C1 - E.1.1.0		PNC - SALUTE AMBIENTE BIODIVERSITA' E CLIMA	I83C22000640005		154.520,00	-	-	-	-	-	154.520,00	131.025,00	146.840,33
											-		
				920.037,00	**154.520,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.074.557,00**	**1.051.062,00**	**829.956,65**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	*Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024*	*Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024*	Note
2019/04	12 AUsl Ferrara	CdS San Rocco - Ausl Fe - Assegn. finanz	DGR 799/2019	NO	2019	1	Ristrutturazione edificio 7 CdS San Rocco per trasferimento Poliambulatorio Salute donna di via Boschetto	Ristrutturazione	€ -	€ 3.000.000,00			€ 3.000.000,00	€ 16.248,58	€ 94.068,36	
2017/15	12 AUsl Ferrara	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO	2023	8	Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali	Riqualificazione energetica	€ 1.050.000,00				€ 1.050.000,00	€ 67.969,32	€ -	
2023/02	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 19	Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma dell'Ospedale di Cento	Manutenzione	€ 7.125.000,00	€ 375.000,00			€ 7.500.000,00	€ -	€ -	
2023/03	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 20	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 450.000,00	€ 50.000,00			€ 500.000,00	€ -	€ -	
2023/11	13 AUsl Ferrara	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 29	Casa della Salute "Cittadella S.Rocco" - Opere di completamento - Riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	Completamento	€ 2.959.250,00	€ 155.750,00			€ 3.115.000,00	€ -	€ -	
2022/12	13 AUsl Ferrara	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 30	Casa della Comunità di Cento	Acquisto di immobili e ristrutturazione	€ 2.850.000,00	€ 150.000,00			€ 3.000.000,00	€ -	€ -	
2024/20	13 AUsl Ferrara	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 31	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 66.500,00	€ 3.500,00			€ 70.000,00	€ -	€ -	

r_emiro.Giunta.PROT. 06/05/2025.0443389.E

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	*Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024*	*Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024*	Note
2023/04	13 AUsl Ferrara	LR 16/12		NO		2738	Ospedale di Cento - riparazione e miglioramento sismico Osp, "SS. Annunziata" - Via Vicini,2 - Cento	Ristrutturazione	€ 4.530.000,00				€ 4.530.000,00	€ -	€ 131.278,77	
2024/08	13 AUsl Ferrara		DGR 659/2023	NO			PR-FESR - Potenziamento strutture di ricarica auto elettriche		€ 42.000,00	€ 17.999,99		€ 40.000,00	€ 99.999,99	€ -	€ -	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	*Costi sostenuti nell'esercizio 2024*	*Costi sostenuti al 31/12/2024*	Nota
2019/22	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 35	Casa della Salute "Cittadella S.Rocco": riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	NO	10/11/2025	31/12/2027	Ristrutturazione	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00			€ 13.000.000,00	€ -	€ -	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00	€ 781.720,67	€ 934.961,94	
2024/17	12 AUsl Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	19	Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto) - cofinanziamento regionale	NO	26/09/2024	31/03/2025	Adeguamento normativo		€ 150.000,00			€ 150.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 150.000,00	€ -	€ -	
2024/18	12 AUsl Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	20	Acquisto defibrillatori	NO	05/03/2025	30/04/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 120.000,00			€ 120.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 120.000,00	€ 119.947,96	€ 119.947,96	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	*Costi sostenuti nell'esercizio 2024*	*Costi sostenuti al 31/12/2024*	Nota
2024/N° progressivo/PNRR_FOI	12 AUsl Ferrara	Ospedali sicuri e sostenibili	DGR 33 e 34/2025	SI ex PNRR		5	Ospedale di Argenta - demolizione e corpi di fabbrica e costruzione e nuovo padiglione	NO	22/07/2024	19/07/2026	Adeguamento normativo	€ 11.100.000,00			€ 3.006.877,13	€ 14.106.877,13	€ -		€ 11.100.000,00		€ 2.550.090,75	€ 3.471.426,38	
2023/01	12 AUsl Ferrara	L.R. 16/12	Decreto del Commissario delegato n. 2065 – 8/11/2019.	NO	2019	762	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	NO	25/05/2023		Ristrutturazione	€ 8.532.824,30				€ 8.532.824,30	€ 2.856.568,35		€ 5.676.255,95		€ 558.916,08	€ 2.419.207,79	
	12 AUsl Ferrara	Acquisti urgenti ed indifferibili 2024	Del.RER Num. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Acquisti urgenti ed indifferibili 2024- tecnologie biomediche		01/01/2024	30/04/2025		€ 310.370,75				€ 310.370,75					€ 290.370,75	€ 290.370,75	Alcune tecnologie non risultano consegnate entro il 31/12/2024

Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2016/2	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	Si	2016	APB 23	Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto).	22/11/2021	31/10/2024	Nuova Costruzione	€ 570.000,00	€ 30.000,00			€ 600.000,00	€ 28.969,46	€ 556.970,41	quota finanziamento ente di €150.000 , ora finanziato da Rer con DGR 2030 del 27/11/2023 per Intervento 19 Adeguamento

r_emiro.Giunta - Prot 06/05/2025.0443389.E

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
																		normativo impianto elettrico Ospedale Delta Lagosanto-cofin.reg.
2024/19	12 AUsl Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	21	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	25/09/2024	08/10/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 72.000,00			€ 72.000,00	€ 71.946,01	€ 71.946,01	
2013/7	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	Si	2009	H.35	Adeguamento funzionale Ospedale di Copparo	29/10/2012	26/01/2024	Ristrutturazione	€ 1.908.987,70	€ 100.473,04			€ 2.009.460,74	€ 46.121,07	€ 2.009.460,64	finanziamento Azienda di €250.000 non più previsto, come da monitoraggio al 31/12/2024 inviato a Rer
2015/5	12 AUsl Ferrara	Accordo di Programma 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.55	Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali Aziende Sanitarie	09/06/2017	30/12/2024	Ristrutturazione	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00			€ 2.000.000,00	€ 354.331,65	€ 1.697.557,22	Intervento complementare.
	12 AUsl Ferrara	Acquisti urgenti ed indifferibili 2024	Del.RER Num. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		TECNOLOGIE BIOMEDICHE Acquisti urgenti ed indifferibili 2024	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di tecnologie biomediche		€ 310.370,75			€ 310.370,75	€ 290.370,75	€ 290.370,75	Alcune tecnologie non risultano consegnate entro il 31/12/2024
	12 AUsl Ferrara	Acquisti urgenti ed indifferibili 2022	DGR25525/2022	NO	2022		INTERVENTI STRUTTURALI Urgenti e indifferibili 2022 - Interventi di	25/03/2024	25/06/2024	Adeguamento normativo		€ 300.000,00			€ 300.000,00	€ 280.411,32	€ 291.952,40	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/03/2025.0443389.E

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
							adeguamento per accreditamento sanitario regionale del centro PMA presso Ospedale del Delta											
	12 AUsl Ferrara	Acquisti urgenti ed indifferibili 2023	DGR27363/2023	NO	2023		INTERVENTI STRUTTURALI Urgenti e indifferibili 2023 Ospedale di Cento e Csr Il Faro Codigoro-Rifacimento guaina di copertura	07/11/2023 - 16/01/2024	22/01/2024 - 24/03/2024	Ristrutturazione		€ 125.349,66			€ 125.349,66	€ 122.943,68	€ 123.912,76	

Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PLTI (n)	PLTSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
	Totale complessivo				**0**	**0**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**				

Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PLTI (n)	PLTSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
0/16	12 AUsl Ferrara	PS-EMR_Argenta_340	66 PS	Adeguamento PS Ospedale di Argenta			24/05/2023	30/03/2026	1.216.748,64									1.216.748,64	74.741,79	357.691,79	

r_emilro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Totale complessivo				**0**	**0**			**1.216.748,640**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**1.216.748,640**			

Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2024 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PLTI (n)	PLTSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2020/15	12 AUsl Ferrara	PS-EMR_Lagosanto_339	65 PS	Adeguamento PS Ospedale del Delta			24/01/2024	17/07/2024	793.232,98	0,00								793.232,98	739.318,99	
	Totale complessivo				**0**	**0**			**793.232,980**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**793.232,980**	**739.318,99**	

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2024/23	12 AUsl Ferrara	Interventi di completamento RMN c/o Ospedale di Argenta	In progettazione	400.100,00 €	Alienazioni			400.100,00	-	-	
2018/04	12 AUsl Ferrara	Manutenzione evolutiva software (G.R.U)	In corso	144.028,85 €		144.028,85	Rettifiche contributi c/es.	144.028,85	22.196,92	66.907,93 €	Acquisti effettuati con utilizzo quote GRU
2018/23	12 AUsl Ferrara	Acquisto software GAAC	In corso	413.564,87 €		407.404,16	Rettifiche contributi c/es.	407.404,16	36.204,68	405.797,54 €	Acquisti effettuati con utilizzo quoteGAAC
2019/06b	12 AUsl Ferrara	Progetto aree interne	In corso	600.000,00 €		360.000,00	Altro	360.000,00	28.683,48	423.423,85 €	Progetto Tele home Care Aree interne
2019/21	12 AUsl Ferrara	Acquisto software cartella clinica DSM	In corso	194.720,96 €		168.645,12	Rettifiche contributi c/es.	168.645,12	29.412,34	175.020,14 €	Acquisti effettuati nell'anno 2023 con utilizzo quote -CSM npia DSM.Differenza di 702,72€ commessa 2021/69 npia
2022/07	12 AUsl Ferrara	SEGNALER	In corso	154.931,82 €		121.882,04	Rettifiche contributi c/es.	121.882,04	16.214,99	62.808,74 €	Acquisti effettuati con utilizzo quote SEGNALER
		TOTALE		**1.907.346,50**			**-**				

r_emiro.Giunta - PG/2025/0443809.E 06/05/2025

5.13.2. Investimenti anno 2024 e relative fonti di finanziamento

Tipologia	Importo totale	finanziamento	Importo
ATTREZZATURE SANITARIE	1.727.274,60	**1000148_PINV 2023 URGENTI E INDIFFERIBILI**	63.963,10
		1000167_PNRR - M6C2 - CUP E19J22000990006 Alta Tecnologia Mammografo	232.899,22
		1000168_PNRR - M6C2 - CUP E39J22001430006 Alta Tecnologia Mammograf	217.238,08
		1000169_PNRR - M6C2 - CUP E79J22000950006 Alta Tecnologia Mammografo	224.442,18
		1000191_P.INV DONAZIONI IN NATURA 2024	78.472,58
		1000184_P.INV. 2024 URGENTI E INDIFFERIBILI	195.055,59
		1000142_P.INV. 2022 PMA URGENTI E INDIFFERIBILI	82.941,50
		1000187_P.INV. 2024 MICROINFUSORI	94.129,47
		1000187_P.INV. 2024 MICROINFUSORI	432,65
		1000201_P.INV. RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO	71.946,03
		1000211_P.INV. DONAZIONE IN DENARO FONDAZIONE CARICENTO UO ORTO	21.563,74
		1000202_DONAZIONE DENARO COMUNE FERRARA COV	47.922,00
		1000150_P.INV. 2023 FV TELE HOME CARE AREE INTERNE	28.683,48
		1000195_PNRR M6C1 I 1.2.2. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA COT DEVICE	334.681,38
		1000207_P.INV. F.V. COMMESSA 2022/95 DGR 2116/22 CONTRASTO DNA 2022	2.318,00
		1000208_P.INV. DONAZIONE IN DENARO DA PRIVATO PER ET118	10.000,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tipologia	Importo totale	finanziamento	Importo
		1000170 PNRR - M6C2 - CUP E99J22000860006 Alta Tecnologia risonanza	4.880,00
		1000230 P.INV. 2024 ARREDI AS E AI NON FINANZIATE	9.831,10
		1000230 P.INV. 2024 ARREDI AS E AI NON FINANZIATE	5.874,50
ATTREZZATURE INFORMATICHE	488.959,31		
		1000005_1407402 CARTELLA CLINICA	737,49
		1000131_PNRR - DIGITAL.DEA I E DEA II - OSP.DELTA LAGOSANTO	418.719,73
		1000137_P.INV DGR 1774/22 PROGR.NAZ.LE ALZHEIMER 2021/23	8.085,45
		1000180_P.INV. F.V. DGR 2520_2022 CELIACHIA	405,20
		1000183_p.inv. FV Prom dell'offerta di alimenti idonei a sogget det	1.868,12
		1000193_P.INV FV 2023/98 TELEMEDICINA E CARCERE	5.982,92
		1000200_PNRR - M6C2 Investimento 2.1 ricerca biomedica prog. MAD-PI	10.286,80
		1000192_P.INV.PNC 24 PROG "SALUTE,AMBIENTE,BIODIVERSITA' E CLIMA	4.355,40
		1000203_P.INV. F.V. DGR 1303/2022 RAFFORZAMENTO DEI DSM CEPSIA	4.011,60
		1000206_P.INV. F.V. 2024/11 SPAZIO DONNE IMMIGRATE 2024	1.654,02
		1000141_P.INV. 2022 F.V. PROMOZIONE SALUTE BENESSERE DGR 1597	767,75
		1000213_P.INV FV PROGR. RES DCA 2024 COMM. FV 2024/12	1.758,57
		1000216_P.INV FV CURE DIP. PATOLOGICHE DGR 1506 COMM. FV N.2024/36	3.767,88
		1000217_P.INV. PNC 24 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	16.606,02
		1000205_P.INV. F.V. COMMESSA 2024/15 programma autismo 2024	1.518,11

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tipologia	Importo totale	finanziamento	Importo
		1000221_P.INV FV PEDIATRIA DI COMUNITA' 2024 (EX DGR 1256/23)	772,81
		1000219_ P.INV FV PROGRAMMA AUTISMO 2024	7.519,10
		1000230 P.INV. 2024 ARREDI AS E AI NON FINANZIATE	142,34
MOBILI E ARREDI	53.997,71		
		1000230 P.INV. 2024 ARREDI E AS NON FINANZIATE (U&I 2024)	9.463,03
		1000191_P.INV DONAZIONI IN NATURA 2024	1.300,00
		1000206_P.INV. F.V. 2024/11 SPAZIO DONNE IMMIGRATE 2024	2.430,61
		1000217_P.INV. PNC 24 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	6.473,76
		1000117_PNRR - Centrale operativa territoriale di Ferrara - Manut. str	25.063,34
		1000118_PNRR- Centrale operativa territoriale di Bondeno - Manut. str	471,70
		1000119_PNRR-Centrale operativa territoriale di Argenta - Manut. str	4.679,97
		1000120_PNRR-Centrale operativa Territoriale di Comacchio-Man. str	4.115,30
SOFTWARE	1.554.286,69		
		1000034_C ES 2019 APPLICATIVO GAAC - INSTALLAZIONE - MANUTENZ EVOL	7.204,34
		1000079_C.ES 2021 GAAC	4.600,47
		1000095_P.INV. 2022 C.ES GRU	3.525,31

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tipologia	Importo totale	finanziamento	Importo
		1000104_P.INV. 2022 C.ES GAAC	8.856,59
		1000106_P.INV. 2022 FF SEGNALER	16.215,00
		1000131_PNRR - DIGITAL.DEA I E DEA II - OSP.DELTA LAGOSANTO	399.171,68
		1000147_P.INV. GRU 2023 F.F.	12.680,92
		1000158_PNRR M6C2 1.3.1. Rafforzamento dell'infrastruttura digitale	45.628,00
		1000163_PNRR - M1C1 INVESTIM.1.1 INFRASTRUTTURE DIGITALI E INVESTIME	687.878,66
		1000163_PNRR - M1C1 INVESTIM.1.1 INFRASTRUTTURE DIGITALI E INVESTIME	8.764,72
		1000179_PNRR - M6C2 CUP E79I23000370002 INN. RIC.E DIGIT. SSN	152.841,60
		1000185_P.INV. 2024 P.INV. F.V. 2023/25 PROGETTO ICARE 2 - DET 6858/	11.590,00
		1000080_C.ES 2021 GRU	5.990,69
		1000100_P.INV.2021 FASC. SA ELETTR.2021	27.450,00
		1000161_PNRR - M6C1 investimento 1.2.2 COT interconnessioni Aziendali	123.043,57
		1000081_C.ES 2021 CSM	2.137,66
		1000082_C.ES 2021 NPIA	702,72
		1000043_ PINV 2020 SW DSM DP CONTO ES 2020	4.637,51
		1000178_P.INV. F.V. DSM 2023 SW	2.647,53

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tipologia	Importo totale	finanziamento	Importo
		1000190_P.INV. PNC 23 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	103,94
		1000196_P.INV GAAC ESTENSIONE DEL QUINTO 2023	8.897,63
		1000197_P.INV. FV GAAC 2023	2.008,15
		1000162_PNRR - M1C1 INVESTIM. 1.4 SERV. E CITTADINANZA DIGITALE 1.4.	17.710,00
BENI STRUMENTALI DIVERSI	38.909,82		
		1000137_P.INV DGR 1774/22 PROGR.NAZ.LE ALZHEIMER 2021/23	543,23
		1000191_P.INV DONAZIONI IN NATURA 2024	674,99
		1000192_P.INV. PNC 24 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	1.874,16
		1000190_P.INV. PNC 23 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	33.033,61
		1000206_P.INV. F.V. 2024/11 SPAZIO DONNE IMMIGRATE 2024	2.425,15
		1000217_P.INV. PNC 24 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	358,68
AUTOMEZZI	76.192,76		
		1000183_PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELL	520,00
		1000190_P.INV. PNC 23 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	4.000,00
		1000192_P.INV. PNC 24 PROG "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA	71.672,76

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

5.14 Rendicontazione e Andamento Gestione FRNA 2024

Principale normativa di riferimento per Il Fondo Regionale:

- Legge regionale della Regione Emilia-Romagna n. 27 del 23/12/04 "Legge finanziaria regionale adottata a norma dell'art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l'approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l'esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007" ed in particolare l'art. 51 rubricato "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- Deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- Deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto "Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007"

Principale normativa di riferimento per i Fondi Nazionali:

- DGR 905/2023. "PROGRAMMAZIONE REGIONALE PER IL TRIENNIO 2022-2024 DEL FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZA"
- DGR 12313/2023 "FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016. PROGRAMMAZIONE RISORSE DECRETO 21/12/2022"
- DGR 2299/2022 "PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022"

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione, l'importo è riportato in tabella 1).

Il FRNA viene ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita (vedi tabella 2).
Alla provincia di Ferrara vengono assegnate anche risorse nazionali per la non autosufficienza (FNA – Vita indipendente, "Dopo di noi", Care Giver), con ripartizione distrettuale già suddivisa a livello regionale e comunicata ai territori senza possibilità di modifiche (vedi tabella 3).

Nel 2024 sono state assegnate risorse del FRNA per **40.252.040** euro con DGR 1485 del 08/07/2024 "FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO
2024" come da tabella 1.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2024	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/2024	€30.652.797
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	€845.212
C. Quota FRNA DISABILI	€8.012.349
D. Accreditamento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	€741.682
TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2024	**€40.252.040**

Tab. 2 Risorse FRNA Riparto fra i distretti

	FRNA 2024
DISTRETTO OVEST	**8.155.169**
DISTRETTO CENTRO-NORD	**20.548.961**
DISTRETTO SUD-EST	**11.547.910**
TOTALE AUSL FERRARA	**40.252.040**

I Fondi Nazionali assegnati per il 2024 sono articolati come segue:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tab. 3 Fondi nazionali

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2024 TOTALE	Dopo di Noi	Care Giver
DISTRETTO OVEST	1.228.670	98.316	34.060
DISTRETTO CENTRO-NORD	2.961.204	213.046	85.664
DISTRETTO SUD-EST	1.675.767	118.233	47.612
TOTALE AUSL FE	**5.865.641**	**429.595**	**167.336**

Tutte le risorse, unitamente al trascinamento al 2024 dei "residui" del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell'anno 2023 e dei Fondi Nazionali anno 2023, sono state utilizzate sulla base delle indicazioni fornite dalla normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA).
Va sottolineato che la normativa che disciplina l'uso dei fondi nazionali pone vincoli molto precisi e rigidi sull'utilizzo delle risorse, definendo, in particolare, le caratteristiche dei cittadini aventi diritto (secondo il grado di gravità delle patologie principali) e la tipologia dei servizi che possono essere finanziati (prevalentemente azioni di supporto domiciliare).

Le azioni attivate con le risorse programmate in favore di utenti non autosufficienti riguardano:

- residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti (FRNA);
- azioni a sostegno della domiciliarità (FRNA e Fondi nazionali):
  - assegni di cura e contributo aggiuntivo;
  - assistenza domiciliare sociosanitaria e socio educativa;
  - assistenza semiresidenziale;
  - azioni di potenziamento accesso;
  - azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità.

Di seguito il bilancio FRNA relativo all'anno 2024.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Conto	Descrizione Conto	Bil Es 2024
AA0000	**A) Valore della produzione**	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	46.791.410
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	34.987.701
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	34.987.701
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	34.987.701
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	34.987.701
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	11.752.338
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.264.339
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.264.339
0010500201	FRNA- Contributi regionali	5.264.339
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.487.999
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.487.999
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	6.462.572
0012100201	FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	25.427
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	51.371
0013100201	FRNA- Contributi da privati	51.371
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.041.532
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.890.239
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	3.890.239
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.151.293
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	2.151.293
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**52.832.942**
BA0000	**B) Costi della produzione**	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-48.915.754
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-48.915.754
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-45.344.743
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-469.207
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-469.207
1071901503	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-170.060
1071902503	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-299.147
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.373.010
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-2.138.588

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Conto	Descrizione Conto	Bil Es 2024
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-19.001
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-116.266
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-1.100.987
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-674.529
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-602.278
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-13.438
1072103004	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-68.309
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-481.643
1072103006	FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.608.993
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-150.445
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-339.980
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-38.510
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-39.694
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-212.910
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-2.398
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-141.848
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione…) da soggetti pubblici della Regione	-255.207
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale…) da soggetti pubblici della Regione	-28.646
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-837.854
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-567.324
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-49.248
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz…) da soggetti pubblici della Regione	-268.446
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-361.478
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.108.401
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-45.422
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-101.167
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-33.391.350

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Conto	Descrizione Conto	Bil Es 2024
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-21.824.043
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-382.409
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-405.492
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-562.860
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-6.208.048
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-192.131
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-63.352
1072502504	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-5.649
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-2.399.810
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-194.548
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-245.138
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-426.415
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-23.775
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-149.342
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-114.512
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione…) da soggetti privati della Regione	-13.000
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-117.046
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-25.801
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz…) da soggetti privati della Regione	-37.980
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-111.176
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-111.176
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-3.571.011
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-3.571.011
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-1.190.999
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-908.747
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.446.265
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-25.000
BA2080	Totale costo del personale	0
BA2560	Totale ammortamenti	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-3.917.188
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-3.917.188
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-2.042.383

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Conto	Descrizione Conto	Bil Es 2024
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-2.042.383
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.874.805
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-1.874.805
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-52.832.942**
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**0**
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**0**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**0**
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**0**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale

Premessa

Il documento che segue ha lo scopo di descrivere le attività dell'Azienda Unità Sanitaria Locale e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per l'anno 2024 ed è stato redatto in coerenza con le priorità programmatiche della Regione Emilia Romagna (DGR n. 945 del 27/05/2024).

Nel 2024 le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara sono state impegnate prioritariamente nella messa in atto di interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi di attesa (TdA) sulla base di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 "Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi di attesa: prima fase attuativa" e per assicurare contemporaneamente la riorganizzazione del sistema di emergenza – urgenza alla luce della DGR n. 1206/2023, la progressiva attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR), del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) e del Decreto Ministeriale n. 77/2022 concernente il Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel SSN.

Tra le attività di importanza strategica del 2024, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- Azioni finalizzate al miglioramento economico con l'attività del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa (paragrafo 6.4.1);
- Azioni organizzative e di convergenza orientate al percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- Implementazione e consolidamento delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità (paragrafo 6.2.1);
- Forte impulso all'attività di telemedicina (paragrafi 6.2.1, 6.2.15, 6.3.6.5, 6.3.11.3, 6.4.3, 6.4.7 e 6.5);
- Continuo e costante monitoraggio delle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (paragrafo 6.2.9) e di interventi chirurgici (paragrafo 6.3.2 e 6.3.3);
- Attuazione del Piano di Miglioramento dell'Emergenza Urgenza della provincia di Ferrara (paragrafo 6.3.1 e 6.4.3);
- Interventi strutturali e tecnologici di cui alla Missione 6 e, per AUSL, anche missione 5, per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (paragrafi 6.1.5 e 6.5.1.1);
- Redazione ed elaborazione del Bilancio di Genere inter-aziendale e della Certificazione di Genere interaziendale (paragrafo 6.5.2).

<u>Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica</u>

L'Azienda ha continuato anche per l'anno 2024 il monitoraggio dell'andamento gestionale mediante lo strumento del tavolo dei gestori interaziendale.

Tale strumento è stato inoltre funzionale per rispondere in modo puntuale al monitoraggio bimestrale chiesto dal livello regionale con DGR 945/2024, in continuità con gli anni precedenti.

Gli obiettivi di budget economici assegnati per l'anno 2024 di cui alla nota Prot. Regionale del 16/05/2024 n. 501858 e successive, sono rendicontati nella sezione del capitolo 5.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

6.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

Nel 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi hanno proseguito le attività dedicate al Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.
In particolare, per il 2024, le Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara hanno continuato a garantire la progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi del PRP contribuendo al raggiungimento degli indicatori a livello locale, come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022. Le Aziende Sanitarie ferraresi hanno risposto nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1125 - Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende Sanitarie	80%	AUSL= 92,31% AOU= 100%*

* per i programmi in cui è coinvolta: PP10 - Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza e PL 17 - Malattie infettive

6.1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria”

Nel 2024 sono state sostenute iniziative e progettualità in relazione alla Legge, alla cui attuazione le Aziende Sanitarie ferraresi collaborano con iniziative e progettualità integrate. In particolare, relativamente ai programmi regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, che riguardano le seguenti aree tematiche: Agricoltura e Alimentazione, Ambiente, Attività Motoria e Scuole che promuovono Salute, tra i quali sono ricompresi quelli da realizzare in partnership con gli Istituti Scolastici.

Parallelamente al monitoraggio Regionale, viene attuato un monitoraggio aziendale dell’avanzamento degli indicatori locali del Piano della Prevenzione, con cadenza trimestrale.

6.1.2. Sanità Pubblica

6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

L’Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha garantito il massimo rispetto delle tempistiche definite nell’Allegato 3 all’Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l’acquisizione delle attrezzature:

- Entro 31 marzo 2024 (T1 2024): conclusa la fase di aggiudicazione delle procedure di appalto per la

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

fornitura di beni o servizi per interventi di ammodernamento di strutture e fabbisogni e già rendicontata alla Regione nei tempi previsti, attività svolta in collaborazione con il Servizio Tecnico e il Servizio Economato e Gestione Contratti;

- Entro 30 giugno 2024 (T2 2024): avvio degli interventi di ammodernamento attraverso la stipula dei contratti ovvero l'avvio degli stessi in regime di urgenza.

L'AUSL, al fine di rispettare le tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", ha individuato due referenti amministrativi rispettivamente per DSP e per UOC Economato e gestione Contratti, che si interfacciano con il Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica della Regione Emilia-Romagna. L'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, nel definire il nodo della rete inserito all'interno del Dipartimento di Sanità pubblica, ha redatto nel 2023 un documento descrittivo del nodo Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) a livello di DSP.
Il nodo SRPS ha in carico gli iter procedimentali relativi a: rilascio di autorizzazioni ambientali; bonifica di siti contaminati; VIS - Valutazioni di Impatto Sanitario nelle procedure di VAS e VIA secondo le Linee guida disponibili; VIIAS - Valutazioni Integrate di Impatto Ambientale e Sanitario.
Gli operatori SRPS sono figure di riferimento per le tematiche inerenti all'urbanistica per quanto riguarda l'attuazione della L.R. 24/2017, applicando la visione dell'Urban Health, e analogamente per le valutazioni delle Pianificazioni di settore (aria, rifiuti, ecc.). Il nodo ha un ruolo concorrente in merito alle pratiche legate ai Nuovi Insediamenti Produttivi (NIP), di supporto alla UOC Igiene Pubblica per quanto riguarda gli aspetti che prevedono un forte impatto ambientale.
I referenti SRPS presidiano le tematiche rumori, odori, CEM (campi elettromagnetici) ed eventuali altri determinanti ambientali, con riferimento alle segnalazioni degli utenti e, in un'ottica di integrazione delle competenze, alle valutazioni richieste in fase di autorizzazione e gestite tramite il confronto con ARPAE e con gli Enti Locali.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0003 - PNRR/PNC - Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	Sì	Sì

6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi

Elemento strategico per le attività di prevenzione, ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati, risulta la disponibilità di dati derivanti dai sistemi informativi e di sorveglianza, a cui l'Azienda territoriale di Ferrara continuerà a garantire qualità nella rilevazione e tempestività nell'invio.
Nello specifico, l'Azienda Sanitaria Locale di Ferrara ha garantito, con adeguata qualità nella compilazione e tempestività nella trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei seguenti sistemi di sorveglianza:

- Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento) e il Registro regionale di mortalità;
- Migliorare la gestione e uniformare l'informatizzazione degli screening oncologici e delle vaccinazioni (Anagrafe Vaccinale Regionale in Real Time AVR-RT).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Prosegue l'implementazione del Registro regionale dei tumori, secondo quanto previsto dal Regolamento di organizzazione e funzionamento del registro stesso, garantendo, in ottemperanza al D.M. 1° agosto 2023, l'avvio del flusso informativo verso il Registro Nazionale Tumori.

È stato assicurato l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.

Particolare attenzione è stata dedicata alla Sorveglianza PASSI la cui accuratezza e tempestività nella raccolta delle informazioni è funzionale anche al calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita NSG - P14C del Nuovo Sistema di Garanzia.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0707 - % realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2024)	≥ 95% al 28 febbraio 2025	99,7%
IND1030 - % realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno2024)	≥ 95% al 28 febbraio 2025	100%
DES0004 - Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	Dati aggiornati al 31/12/2021 (valore ottimale); al 31/12/2020 (accettabile)	Dati aggiornati al 31/12/2021
P14C - NSG - Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari[1]	Valore ottimale ≤ 25%; valore accettabile ≤ 40%	IN ATTESA DATI SIVER

6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Sono state revisionate e aggiornate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale (Piani Operativi Locali) del Piano strategico operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di rispostaa una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023). Sono state realizzate iniziative di formazione rivolte agli operatori sanitari e l'esercitazione, in applicazione ai Piani Operativi Locali, è stata effettuata a dicembre 2024.

Nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica è stata rafforzata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.

Per il raggiungimento di questi obiettivi è stata potenziata la sorveglianza RespiVirNet, che nel territorio provinciale si è sempre mantenuta ben al di sopra del 4% grazie alla partecipazione sul territorio dei Medici Sentinella.

[1] A livello regionale la fonte dei dati per il calcolo di questo indicatore sarà la Sorveglianza PASSI.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, è stata assicurata inoltre un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali e nazionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate, in applicazione a quanto indicato dalla DGR n. 991 del 19 giugno 2023 e dalla Determinazione n. 15900 del 20 luglio 2023.

È stata rafforzata l'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomielite, assicurando l'invio, ove previsto, dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma diagnostica, secondo le tempistiche adeguate.

È stata monitorata la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI, al fine di perseguire un miglioramento costante nella gestione del sistema informativo delle malattie infettive, applicativo adeguato al fine di rispondere ai requisiti previsti dal D.M. 7 marzo 2022 (D.M. PREMAL) che aggiorna il sistema di sorveglianza delle malattie infettive, abrogando dal 22 aprile 2023 il precedente D.M. 15 dicembre 1990.

Per quanto riguarda le malattie infettive, è stato aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST), in applicazione delle indicazioni regionali, nell'ottica di un approccio multidisciplinare e della rete delle competenze interaziendali, assicurando la segnalazione da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa.

Le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a migliorare la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ambito provinciale o sovra-provinciale è garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorché si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.

Sono state effettuate iniziative mirate di formazione per implementare le competenze in materia di prevenzione e controllo delle malattie trasmesse da alimenti degli operatori sanitari di SISP e dei servizi preposti alla sicurezza alimentare (SIAN, SVET). Nella Procedura Dipartimentale di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), è stato dato rilievo al ruolo di case manager del referente MTA aziendale, al fine di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo.

Sono state consolidate le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n. 828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi", migliorando il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare e garantendo la presenza nel Gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità.

In applicazione al Decreto Dirigenziale 19 luglio 2021 e successiva proroga D.M. del 29 dicembre 2023 è stata garantita l'effettuazione dello screening attivo e gratuito per infezione da HCV nella popolazione generale (1969-1989), nei soggetti afferenti al SerDP e nella popolazione detenuta nelle carceri. Per target SerDP e Carcere l'offerta è stata coerente con le Linee guida relative agli screening infettivologici previste per le popolazioni di riferimento**.**

Indicatori	Target	Risultato raggiunto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IND1031 - N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale= 100%; valore accettabile ≥ 90%	AUSL= 66,7%
IND1032 - Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024)	Valore ottimale ≥ 45%; valore accettabile ≥ 35%	AUSL= 56,76%
DES0006 - Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaiodell'anno successivo (anno 2025)	100%	100%
IND1033 - Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL	≥ 4%	AUSL= 8,02%
DES0008 - Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU inapplicazione ai Piani Operativi Locali	Sì	Esercitazione effettuata il 16/12/2024

6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Nel 2024 è stata garantita l'offerta della vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2 in base alle indicazioni ministeriali, all'andamento epidemiologico e alla disponibilità di vaccini di nuova generazione.

Per il 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha recepito la DGR attuativa del nuovo Piano nazionale di prevenzione vaccinale o eventuali atti integrativi che prevedano l'offerta vaccinale, oltre a quanto già recepito con atto del 28/12/2023 con la redazione di un documento organizzativo Interaziendale. L'Azienda ha inoltre garantito quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alla vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2.

L'Azienda ha attuato misure di recupero delle vaccinazioni per i soggetti che, pur rientrando nelle categorie previste dalle offerte, non hanno usufruito della prestazione e ha mantenuto le offerte vaccinali:

- Garantendo il 97,13% di copertura vaccinale a 24 mesi di vita per la vaccinazione esavalente (difterite-tetano-pertosse-polio-emofilo-epatite B);
- Garantendo il 95,88 % di copertura vaccinale a 24 mesi di vita per la vaccinazione trivalente (morbillo-parotite-rosolia);

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Garantendo l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e dotandosi di piano di recupero;
- Garantendo il proseguimento dell'attività prevista per la piena attuazione della L. 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempienti e ai recuperi vaccinali;
- Perseguendo il miglioramento dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza tramite l'individuazione di slot dedicati durante le sedute vaccinali su tutto il territorio aziendale;
- Perseguendo il miglioramento delle coperture vaccinali per influenza negli over 65enni, pneumococco e herpes zoster per la coorte dei 65enni (come previsto dal PNPV) agendo sulle attività ambulatoriali e le collaborazioni dei medici di medicina generale e percorsi ospedalieri o territoriali ad hoc;
- Implementando i percorsi d'accesso al fine di garantire il mantenimento delle offerte attive e gratuite relativamente alla vaccinazione HPV attraverso sedute dedicate e open day;
- Definendo e implementando modelli organizzativi di rete atti al rafforzamento dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche, quali ad esempio l'avvio di un ambulatorio vaccinale per pazienti fragili presso l'Ospedale di Cona;
- Garantendo l'attuazione del Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita.

Nel 2024 è stato effettuato il monitoraggio, oltre a tutte le azioni correttive necessarie, per il corretto invio delle informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Regionale Real Time (AVR-RT) per alimentare l'Anagrafe Vaccinale Nazionale. L'osservazione dei warning è giornaliera ed è stato inoltre attivato un tavolo di lavoro ad hoc.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
P01C - NSG – Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - coorte di nascita 2022	≥ 95%	97,13%
P02C - NSG – Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose divaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - coorte di nascita 2022	≥ 95%	95,88%
IND1034 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco	≥ 60% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	1958 CV=33,3% 1959 CV= 23,2%
IND1035 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster	≥ 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	1958 CV= 25% 1959 CV=19,6%
IND1036 - Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	< 0,2% di dati in warning rispetto all'erogato	0,67% Il valore è inferiore alla rilevazione 2023, in cui la percentuale di dati in warning era pari allo 0,75%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nota: i dati di copertura vaccinale dei minori sono stati estrapolati da GIV e Mysanità
Vaccinazione anti-pneumococcica e –zoster: nel corso del 2024 è continuata la campagna vaccinale per i nati coorte 1958 e sono stati invitati i nati 1959, ancora in corso.

6.1.2.5. Programmi di screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata a mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance.

Prosegue la collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica per l'offerta della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni non precedentemente vaccinate e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening, nonché il percorso per l'individuazione del rischio eredo-familiare del tumore della mammella e ovaio garantendo la presa in carico per le persone a rischio aumentato e il debito informativo verso la Regione dei Centri Hub e Spoke.

Gli indicatori previsti riguardano la copertura ricavata dalla rilevazione puntuale regionale al 1° gennaio 2025 che può essere considerata un proxy della copertura dell'indicatore NSG dell'anno 2024, disponibile a maggio-giugno 2024.

Per il 2024, come previsto nel programma libero screening oncologici (PL13) del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha perseguito:

- Per lo screening cervicale e mammografico il raggiungimento del valore di copertura ottimale (almeno 60% per cervice e almeno70% per mammella);
- Per lo screening colorettale un incremento rispetto al 50% del valore accettabile (> del 50%).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0761 - Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale ≥ 70%; valore accettabile ≥ 60%	73,84% di adesione
IND0762 - Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 50%	70,24% di adesione
IND0763 - Screening colorettale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 50%	54,99%
P15C - NSG - Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto	Valore ottimale ≥ 50%; valore accettabile ≥ 25%; *Per mammella:* valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 35%	Cervice Uterina 71% Mammografico 68% Colon retto 50% Dati non completi poiché rilevabili a Giugno 2025

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Ogni anno vengono individuate e realizzate azioni volte al miglioramento degli indicatori di adesione agli screening oncologici.

In generale sono state individuate azioni volte a migliorare:

- L'alimentazione dei sistemi informativi per la realizzazione, controllo, valutazione dei 3 programmi di screening oncologici;

- Azioni volte alla promozione dei 3 programmi di screening oncologici;

- La realizzazione, il controllo e la gestione del Programma di valutazione del rischio eredo-famigliare del carcinoma alla mammella; per il quale il Centro Screening Oncologici è stato individuato dalla RER come centro SPOKE provinciale. Il Centro Screening garantisce, oltre al controllo e alla valutazione del programma, anche la presa in carico delle donne con rischio aumentato per effettuare la consulenza genetica di primo livello;

- La realizzazione, il controllo, la gestione e la valutazione del Programma Screening sperimentale per l'eliminazione del virus dell'Epatite C.

Nel 2024 sono stati realizzati diversi progetti:

1. Avvio della modalità di invio degli esiti negativi in modo distinto per le donne che hanno prestato consenso a riceverli sul fascicolo sanitario elettronico rispetto a quelle che non lo hanno fornito. Le prime non ricevono più l'esito cartaceo in accordo con un'ottica paperless e di uno "Greenscreening";

2. Coinvolgimento del terzo settore per la diffusione delle informazioni relative agli screening oncologici attivi sul territorio, in particolar modo per le donne straniere;

3. Rimodulazione del Programma di Screening di prevenzione dei tumori del collo dell'utero per le donne venticinquenni vaccinate contro l'HPV nelle Campagne Vaccinali delle dodicenni", a partire dal 1° gennaio 2023:

- Revisione dell'offerta di screening del tumore della cervice uterina, attraverso la rimodulazione del Programma di Screening Regionale per le donne venticinquenni vaccinate contro il Papilloma Virus Umano (HPV) nelle Campagne Vaccinali delle dodicenni;

- Posticipo a 30 anni della prima chiamata allo Screening cervicovaginale per le donne nate nel 1998 e vaccinate con due dosi per HPV, entrambe somministrate prima del compimento dei 15 anni;

- Integrazione FLUSSI INFORMATIVI tra il programma gestionale del Centro Screening e le Anagrafi Vaccinali;

- Inserimento di una ESCLUSIONE TEMPORANEA di 5 anni per vaccino HPV predisposta nel modo di seguito specificato;

- Rinforzo della campagna informativa, lettera informativa al domicilio e flyers, rivolta alle ragazze interessate dalla rimodulazione del Programma di Screening;

- Promozione a livello aziendale di iniziative formative per gli operatori sanitari coinvolti nel programma di screening (segreterie di screening, ginecologi, ostetriche, personale ambulatori screening) e ambulatori vaccinali, MMG, PLS;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Invio lettera tramite Fascicolo Sanitario Elettronico, alle donne venticinquenni vaccinate per HPV per informativa del posticipo a 30 anni della prima chiamata allo screening della cervice, effettuata con invito a test HPV;

4. Attivazione della funzione di invio di sms di promemoria prima della scadenza dell'invito di sollecito per la partecipazione allo Screening di prevenzione del tumore del colon-retto;

5. Prosecuzione dello Screening di prevenzione dei tumori al colon-retto presso la Casa Circondariale di Ferrara Costantino Satta;

6. Invio degli inviti di sollecito alla popolazione bersaglio per lo Screening per la lotta all'Epatite C agli utenti che non hanno aderito al primo invito nel 2022 (numero di solleciti inviati: 58278);

7. Invio degli inviti alla popolazione bersaglio di "nuovo ingresso" nell'Anagrafe sanitaria per lo Screening per la lotta all'Epatite C;

8. Raccolta degli esiti e dei risultati di tutte le fasi del percorso per lo Screening per la lotta all'Epatite C;

9. Creazione, tramite sistema informativo dedicato, di 5 agende dedicate ai SERD aziendali per gestire le prenotazioni e la valutazione dei risultati dello Screening per la lotta all'Epatite C;

10. Creazione di un percorso friendly facility per lo Screening di diagnosi precoce dei tumori alla mammella per le utenti con inabilità al movimento;

11. Creazione di un percorso friendly facility per lo Screening di prevenzione dei tumori del collo dell'utero per le utenti con inabilità al movimento;

12. Avvio "telemedicina" con "video-colloqui" per consulenza genetica di primo livello rischio eredo-familiare per carcinoma alla mammella e/o all'ovaio Ambulatorio Spoke.

Il Centro Screening Oncologici inoltre, ottempera agli obiettivi del PL-13:
- Informando la popolazione sullo screening cervicovaginale;

- Sensibilizzando le donne straniere ad effettuare lo screening cervicovaginale;

- Facilitando l'accesso allo screening cervicovaginale per le donne straniere;

con l'obiettivo ultimo di aumentare l'adesione allo screening cervicovaginale.

Per raggiungere gli obiettivi sopra elencati, il Centro Screening Oncologici ha realizzato i seguenti progetti:

• Riduzione barriere linguistiche: traduzione in 8 lingue l'informativa sullo screening presente sulla home page aziendale, SMS tradotto inviato in automatico per il remainder della data della prenotazione dello screening;

• Sviluppo di progetti ed esperienze di salute sul territorio a supporto della donna come, ad esempio, attivazione di reti consultoriali, di iniziative di prevenzione e contraccezione, di servizi di medicina di genere.);

• Personalizzazione dell'informazione del servizio (donne musulmane):

- Il Centro Screening Oncologici ha avviato un'importante collaborazione con l'associazione Al Amal – Scuola di arabo di Ferrara, per garantire equità nell'accesso a una diagnosi precoce, diffondendo una maggiore

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

conoscenza e consapevolezza degli strumenti di prevenzione che passa quindi dal superamento delle barriere linguistiche.

Grazie a questo gioco di squadra, sono state prodotte in collaborazione e distribuite delle informative che contengono la descrizione degli esami e tutte le informazioni utili, scritte sia in lingua araba che italiana, proprio per comunicare e raggiungere tutti coloro interessati. L'informativa riguarda i tre programmi di screening attivi sul territorio, totalmente gratuiti per la prevenzione dei tumori di cui due tipicamente femminili, seno e collo dell'utero, e il terzo dedicato a uomini e donne: lo screening per il tumore del colon-retto, una malattia divenuta la seconda neoplasia nelle donne e la terza negli uomini.

- Sono stati realizzati anche video divulgativi, tradotti in lingua araba e italiana, e visibili sul sito aziendale e sul canale YouTube aziendale;

• Personalizzazione dell'informazione del servizio (comunità cinese):

- Il Centro Screening Oncologici ha avviato un'importante collaborazione con Centro Interculturale Italo-Cinese di Ferrara, per garantire equità nell'accesso a una diagnosi precoce, diffondendo una maggiore conoscenza e consapevolezza degli strumenti di prevenzione che passa quindi dal superamento delle barriere linguistiche;

- Grazie a questo gioco di squadra, sono state prodotte in collaborazione e distribuite delle informative che contengono la descrizione degli esami e tutte le informazioni utili, scritte sia in lingua cinese che italiana, proprio per comunicare e raggiungere tutti coloro interessati. L'informativa riguarda i tre programmi di screening attivi sul territorio, totalmente gratuiti per la prevenzione dei tumori di cui due tipicamente femminili, seno e collo dell'utero, e il terzo dedicato a uomini e donne: lo screening per il tumore del colon-retto, una malattia divenuta la seconda neoplasia nelle donne e la terza negli uomini;

- Creazione di un QR code di WeChat (principale app di messaggistica cinese) scansionabile permette di chattare per ricevere informazioni riguardanti gli screening succitati;

• SPEED DATE per la prevenzione del tumore al collo dell'utero presso le Case di Comunità e gli Ospedali. Si tratta di una iniziativa informativa su screening e vaccinazione HPV su tutti e tre i Distretti della provincia ferrarese per valorizzare le Case della Salute/Comunità come luogo deputato alla promozione della salute e della prevenzione, in linea con l'obiettivo di renderle un importante punto di riferimento per la popolazione. L'evento con la formula dello 'speed date' - appuntamenti informativi veloci ma ricchi di contenuti attraverso tre postazioni dedicate alle informazioni su screening, vaccinazione HPV e consulenza con ostetrica e ginecologa;

• Realizzazione di materiale informativo relativo a tutti gli screening attivi sul territorio tradotto in 4 lingue che è stato fornito alle ostetriche dei consultori perché venga distribuito alle donne, nel momento in cui partecipano allo screening cervicovaginale;

• Realizzazione di un'infografica riguardo la prevenzione dei tumori del colon-retto e i sani stili di vita a cura dell'U.O.C. Igiene alimenti e nutrizione e dell'U.O.S.D. Screening Oncologici;

• Realizzazione di un podcast "Più frutta e verdura" e "Prevenzione tumore colon-retto", riguardo la prevenzione dei tumori del colon-retto e i sani stili di vita a cura dell'U.O.C. Igiene alimenti e nutrizione e dell'U.O.S.D. Screening Oncologici;

• Realizzazione di uno studio di impatto "Indicatori di processo e valutazione di impatto dello screening mammografico in provincia di Ferrara 1991-2020", con la collaborazione del Prof. Stefano Ferretti, Resp. del Registro Tumori;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

• Organizzazione e gestione della distribuzione dei kit e dell'informativa riguardo lo screening di prevenzione dei tumori del colon-retto durante fiere, sagre e feste paesane;

• Collaborazione con Psico-Oncologia (DAI), Salute Mentale e Dipendenze Patologiche dell'AUSL Ferrara, per lo sullo studio rivolto alle donne con BRCA mutato;

• Collaborazione e realizzazione di eventi rivolti alla popolazione con Associazioni di volontariato attive sul territorio provinciale (STRADE, Ramo Rosa Centese, ANDOS e UDI) per la promozione degli screening e del programma per di individuazione delle donne con rischio eredo-familiare di sviluppare carcinoma alla mammella e/o all'ovaio.

6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Ai fini della riduzione degli infortuni, con priorità per quelli mortali, e delle malattie lavoro correlate, è proseguita l'attività programmata dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di vigilanza, controllo e ispezione rivolta in particolare ai comparti a maggior rischio di infortunio, quali edilizia, agricoltura e logistica, e ad alcuni rischi prioritari quali ad esempio il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico.

In ordine alle ispezioni nelle Posizioni Assicurative Territoriali (PAT) esistenti, l'AUSL di Ferrara ha pianificato per il 2024 le attività di controllo sui comparti a maggior rischio infortunistico e/o nelle quali sono presenti i rischi più rilevanti per la salute con il contributo, tendenzialmente del 10%, da parte del Modulo Organizzativo Impiantistica Antinfortunistica.

Nel 2024 è stata effettuata attività di assistenza alle imprese e di monitoraggio delle schede di autovalutazione pervenute e sono stati attivati i Piani Mirati Prevenzione del rischio Cancerogeno e derivante dall'utilizzo di Macchine. Sono state realizzate due iniziative per il Piano Mirato Edilizia di prevenzione della caduta dall'alto ed è continuata l'attività di presentazione delle misure finalizzate alla prevenzione del rischio da ribaltamento dei trattori mediante incontri realizzati sul territorio provinciale, in collaborazione con l'Ente Bilaterale dell'Agricoltura e con i Comuni. Si sono mantenute le azioni finalizzate alla adesione delle imprese del territorio al Progetto regionale di promozione della salute con realizzazione di un Convegno a Maggio 2024 e incontri periodici con le aziende aderenti. L'UOC PSAL di Ferrara è stata individuata quale sede di Coordinamento delle azioni previste dal Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 per la prevenzione del rischio cancerogeno e del rischio Stress Lavoro Correlato.

È stata avviata l'implementazione dell'ambulatorio di Medicina del Lavoro, già dedicato ai lavoratori ex-esposti all'amianto, rivolgendolo a tutti i lavoratori che hanno riportato esposizioni professionali di vario genere ad altri fattori di rischio presenti nei luoghi di lavoro.

È proseguita l'azione di verifica di tutti i piani e delle notifiche che pervengono all'Unità operativa finalizzati alla rimozione di materiali contenenti amianto in matrice compatta e friabile. In conseguenza degli eventi calamitosi della primavera 2023, importante è stata l'attività finalizzata all'esame urgente di tutti i piani e delle notifiche pervenute all'UOC al fine di consentire una sollecita rimozione delle coperture danneggiate in condizioni di sicurezza per i lavoratori e con modalità tali da evitare una ulteriore esposizione ai cittadini.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate	≥ 7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	7,94%
IND0708 - % cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	≥ 15%	15,47%
P07Ca – NSG - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Riduzione rispetto all'anno precedente	-1,96
DES0011 - Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali	Sì	Sì

6.1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

Nel corso del 2024 è stato avviato un progetto di vigilanza nelle strutture socio assistenziali non accreditate che si è avvalso di una équipe multidisciplinare. Il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Ferrara ha assicurato:

- Il funzionamento delle Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo, attraverso la calendarizzazione puntuale delle sedute su base annuale;
- La vigilanza sulle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto;
- L'alimentazione dell'anagrafe regionale delle strutture autorizzate e la trasmissione alla Regione dei dati relativi all'attività di verifica e controllo delle strutture Sanitarie e Socio- sanitarie.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0012 - Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie	100% delle strutture autorizzate/anno	100%
DES0014 - Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture Socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate	vigilanza ≥ 20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture.	Vigilanza effettuata in 11 strutture

6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Nel 2023 e nel 2024 il Dipartimento di sanità Pubblica dell'Azienda Usl di Ferrara ha contribuito al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori, incluso il sottoinsieme di "indicatori sentinella regionali", scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come "prioritarie" dal Ministero della Salute all'interno del Piano nazionale integrato. Tutte le UU OO CC coinvolte nel garantire la Sicurezza Alimentare si sono impegnate nella programmazione e verifica dell'esecuzione dei controlli ufficiali previsti dal Piano Regionale Integrato assicurando il raggiungimento degli obiettivi sentinella declinati dalla Regione.

È stato mantenuto in essere il Programma di Sicurezza Alimentare con l'obiettivo di continuare a favorire la stretta integrazione fra le UUOOCC coinvolte valorizzando le competenze delle diverse figure professionali, favorendo l'integrazione tra professionisti, nel rispetto delle responsabilità attribuite nei processi di erogazione delle prestazioni. È stata inoltre presidiata l'attività relativa alla prevenzione ed eradicazione della Peste Suina Africana (PSA), che rappresenta un'importante emergenza.

Collaborano al raggiungimento di questi target, in sinergia, le strutture di Igiene Alimenti e Nutrizione (IAN), Igiene alimenti di origine animale (IAOA), Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche (IAPZ) e di Sanità animale. In riferimento agli indicatori NSG-P10Z, NSG-P12Z, NSG-P11Z le attività sottese a questi ultimi sono state programmate, gli indicatori sono costantemente monitorati e il loro raggiungimento rappresenta una priorità.

La UOC Sanità Animale, di recente istituzione, nel corso del 2024 ha gestito quattro focolai di influenza aviaria ad alta patogenicità. Le operazioni di bonifica dei focolai sono state condotte in stretta collaborazione con le direzioni aziendali, le altre unità operative dipartimentali e la regione Emilia - Romagna. La UOC Igiene Pubblica, in occasione dei focolai HPAI ha gestito il controllo degli esposti mediante tamponi, offerta della vaccinazione antinfluenzale e sorveglianza attiva per rilevare l'eventuale comparsa di sintomi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1037 - Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali"con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano (Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL)	100%	100%
DES0015 - Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e	100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	
P10Z - NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	≥ 95%	100%
P11Z – NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	≥ 95%	100%
P12Z – NSG - Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale Fonte dati: sistema nazionale NSIS	≥ 95%	99%
DES0017 - Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	100%	Su indicazione Regionale, obiettivo posticipato al 2025

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08e dal D. Lgs. 101/2020 le Aziende Sanitarie ferraresi nel 2024 si sono impegnate a:

- Garantire ulteriore sviluppo delle azioni finalizzate ad un utilizzo sempre più completo della cartella sanitaria e di rischio informatizzata con particolare riguardo al corretto inserimento delle vaccinazioni;
- Proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati";
- Promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate agli operatori sanitari, dando luogo ad uno specifico programma di offerta vaccinale (comprendente un sistema *online* di prenotazione della propria vaccinazione, vaccinazioni offerte direttamente nei reparti e nelle sedi aziendali periferiche) rivolto non solo alla prevenzione dei rischi professionali ma anche alla tutela della salute dell'operatore in base ad eventuali fattori di rischio individuali, come da indicazione del PNPV 2023-2025 e del Piano Regionale per la Prevenzione Vaccinale 2023-2025 (DGR n. 2138/2023), valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che prosegue nel PRP 2021-2025, attualmente vigente;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Fornire supporto psicologico agli operatori sanitari finalizzato al loro benessere psicofisico attraverso percorsi stabiliti dal medico competente assieme al Servizio di Prevenzione e Protezione nell'ambito del Programma Predefinito 8 "Prevenzione del rischio stress correlato al lavoro";
- Proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021- 2025, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

Note ad indicatori e target:

- IND0174: Le Aziende hanno ottenuto e superato l'incremento del 10% rispetto alla copertura vaccinale antinfluenzale dell'anno precedente, ciò sebbene ancora sussista un andamento generalizzato, regionale e nazionale, di calo di adesioni alle vaccinazioni proposte rispetto al periodo pre-COVID-19. Al fine di contrastare la scarsa adesione ai programmi vaccinali, le Aziende hanno messo in atto una campagna comprendente diverse azioni, alcune delle quali innovative: 1) portale tramite il quale ogni operatore sanitario aveva la possibilità di prenotare data, ora e luogo della vaccinazione; 2) possibilità di vaccinarsi presso gli ambulatori del Medico Competente; 3) possibilità di essere vaccinati presso i propri reparti ospedalieri o presso i presìdi sanitari diffusi sul territorio provinciale; 4) possibilità di vaccinarsi anche con l'ultima versione di anti-Sars-CoV-2. Va inoltre ricordato che alcuni dipendenti possono essere stati vaccinati dal proprio Curante o possono essersi rivolti ai punti vaccinali per la popolazione generale, gestiti dall'Igiene Pubblica;
- DES0018: Sulla base delle indicazioni in tal senso ricevute della Regione, il 100% delle registrazioni di vaccinazione degli operatori sanitari eseguite dal Medico Competente, incluse le vaccinazioni antinfluenzali, è stato inserito sulla cartella sanitaria del Medico Competente "Arianna";
- IND1040: Il controllo della presenza di copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino ha continuato ad essere eseguito, come già in passato, sul 100% di tutti i nuovi assunti. Ovviamente, nei casi in cui ciò fosse stato necessario, si è poi proceduto alla relativa vaccinazione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0174 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	≥ 40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente
DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100%
IND1040 - Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%
DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	≥ 90%	100% di analisi delle segnalazioni avanzate su SEGNALER con

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		realizzazione di piano

6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Le Aziende Sanitarie ferraresi, in linea con quanto definito a livello regionale e previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza tra le cui attività la Componente 2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b), hanno continuato a promuovere la frequenza ai corsi FAD regionali in tema di rischio infettivo, impegnandosi nel 2024 al Raggiungimento Milestone al T3 attraverso il completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0020 - Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Sì	Sì

Con tale intervento si è inteso realizzare un piano di formazione sulle infezioni ospedaliere per tutto il personale del S.S.N., con un target nazionale pari a 293.386 partecipanti a livello nazionale, di cui 22.603 per la Regione Emilia Romagna suddiviso tra le varie Aziende Sanitarie, da svilupparsi secondo una modalità di tipo blended (mista), prevedendo sia una formazione teorica sia approfondimenti pratici a livello locale presso le strutture sanitarie di afferenza dei partecipanti, assicurando così la possibilità di formazione attraverso la metodologia learning by doing. Per entrambe le Aziende Sanitarie ferraresi è stata completata la procedura di registrazione del personale formato sulla piattaforma REGIS.

I corsi erogati e il numero di personale formato, suddiviso per professionalità, per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si possono rilevare dalle tabelle sottostanti con i dati aggiornati al 31 dicembre 2024. Le tabelle forniscono la divisione degli operatori da formare per profilo compreso il turnover (l'obiettivo al 30 giugno 2026, è formare un 25% in più di personale definito a livello regionale per sopperire ad eventuali scostamenti causa dimissioni, pensionamenti e trasferimenti). L'Obiettivo intermedio dato dalla RER al 31 marzo 2025 e quello di raggiungere il 52% di personale formato, calcolato sulla base delle indicazioni regionali.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

In AUSL al 31/12/2024 hanno completato la formazione n. 391 operatori, permettendo di raggiungere il target definito al 31/03/2025 del 52% degli operatori da formare, pari a n. 314 operatori, come da indicazione regionali. L'Obiettivo finale al 30 giugno 2026 è raggiungere il 100% di personale formato n. 604 operatori ancora servizio con contratto a tempo indeterminato, per tale ragione è stato aggiunto un tasso di turn over del personale del 25% per un totale di 755 operatori da formare.

AUSL: Tabella monitoraggio completamento corsi di formazione ICA al 31/12/2024.

TABELLA MONITORAGGIO FORMATI AL 31/12/2024

AREA E POSIZIONE FUNZIONALE	COMPLETAMENTO PACCHETTO FORMATIVO A		TOTALE DA FORMARE TARGET REGIONALE 2024	% FORMATI MODULO A 2024	COMPLETAMENTO PACCHETTO FORMATIVO B	COMPLETAMENTO PACCHETTO FORMATIVO C	CORSO ICA TERMINATO	TOTALE DA FORMARE TARGET REGIONALE 2024	% FORMATI PNRR 2024
DIRIGENZA SANITARIA		12	12	100%			0	12	0,00%
BIOLOGO	2				0	0			
FARMACISTA	10				0	0			
DIRIGENZA MEDICA		110	76	145%			49	76	64,47%
Medico chirurgo	110				74	49			
COMPARTO SANITARIO		838	303	277%			342	303	112,87%
Fisioterapista	35				21	12			
Infermiere	627				389	290			
OSS/OTA	81	-81			-4	-4			
Ruolo Tecnico	5	-5			0	0			
Tecnico audiometrista	2				1	1			
Tecnico di neurofisiopatologia	2				0	0			
Tecnico sanitario di radiologia medica	61				43	30			
Tecnico sanitario laboratorio biomedico	13				13	12			
Tecnico della riabilitazione psichiatrica	2				0	0			
Ostetrica/o	8				1	1			
Logopedista	2				1	0			
TOTALE	960	874	391	224%	539	391	391	391	100,00%

CALCOLO DEL 52% DI 604	52%		314		
SI AGGIUNGE IL 25% DI TURN OVER	25%		77		
TOTALE DA FORMARE AL 31/03/2025 - TARGET REGIONALE 52%			391	MODULO A+B+C 99,74%	
TOTALE DA FORMARE **MODULO A** AL 31/12/2024 - TARGET AZIENDALE 50%			378	MODULO A 231,21%	
TOTALE DA FORMARE **MODULO B+C** AL 31/12/2024 - TARGET AZIENDALE 50%			378	MODULO B 142.59%	MODULO C 103.43%
OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE AL 31/03/2026			604		
OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE AL 31/03/2026 con 25% turnover			755		

6.1.6. Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)

Il Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza (PNCAR 2022-2025) ha l'obiettivo di fornire le linee strategiche e le indicazioni operative per affrontare l'emergenza dell'Antimicrobicoresistenza (AMR) nei prossimi anni, seguendo un approccio One Health.

La Regione Emilia – Romagna ha recepito il PNCAR 2022-2025 e costituito il Gruppo di Lavoro Regionale (rispettivamente Delibera Num. 540 del 12/04/2023 e Num. 15468 del 14/07/2023) avviando i lavori a livello regionale. Nel 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a far partecipare i propri professionisti ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0022 - Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale	Sì	Sì

Infatti, i responsabili del Team di Antimicrobial Stewardship delle due Aziende USL di Ferrara e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara hanno partecipato al Corso Regionale GIANO 2.

A livello Regionale il coordinatore del Team di Antimicrobial Stewardship delle Aziende USL e

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha partecipato al gruppo di lavoro per la stesura di schede per la gestione delle principali infezioni con indicazioni all'iter diagnostico e terapeutico e indicazioni su quali condizioni non necessitano della prescrizione di farmaci antimicrobici. La maggior parte di queste schede sono state già pubblicate e disponibili alla consultazione dei MMG e PLS (sito:

https://assr.regione.emilia-romagna.it/notizie/2024/schede-per-la-gestione-delle-infezioni).

A livello locale si sono svolti incontri con i Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta su appropriatezza prescrittiva degli antibiotici nelle principali patologie infettive. Nel dettaglio si sono svolti:

- 1 Seminario per ogni Distretto (3 in totale);
- 13 Miniaudit in 13 Nuclei di Cure Primarie rivolti ai Medici di Medicina Generale;
- 1 Corso Aziendale rivolto alla Pediatria di Libera Scelta.

Questi incontri hanno partecipato come relatori: Infettivologo Direttore Unità Operativa Malattie Infettive Territoriali, Farmacista esperto in Antimicrobial Stewarship a livello territoriale, Coordinatore della formazione Pediatra di Libera scelta, 2 referenti Area Rischio Infettivo dell'Agenzia Sanitaria e Sociale. I partecipanti sono stati: 217 Medici di Medicina Generale, 48 Pediatri di Libera Scelta. Sono stati trattati i seguenti argomenti:

- Presentazione delle attività prescrittive, in particolare antibioticoterapia in provincia di Ferrara, appropriatezza della terapia antibiotica in funzione della classificazione AWaRe dell'OMS delle più comuni patologie infettive nel setting ambulatoriale del Medico di Medicina Generale e del Pediatra di Libera Scelta (OMA, faringotonsillite, linfoadenite);
- Aggiornamento sul rischio di resistenza batterica agli antibiotici;
- Favorire il confronto fra PLS, Medici di Medicina Generale, infettivologi, specialisti ORL e pediatri ospedalieri sull'uso responsabile degli antibiotici, condividere l'appropriatezza delle scelte terapeutiche antibiotiche attraverso la discussione di alcuni casi clinici.

È stata avviata la formazione PNRR modulo C rivolta a tutto il personale delle due Aziende Sanitarie (medici, Infermieri, Tecnici) su antibiotico-resistenza avente come relatori specialisti Infettivologi, Microbiologi, Direzione Sanitaria, Igiene e Medicina Preventiva, Farmacisti, Rischio Infettivo.

Sono state definite le revisioni delle linee guida sulla profilassi antibiotica nelle procedure chirurgiche per tutte le UO delle due Aziende Sanitarie di Ferrara e consegnate alle rispettive UO Chirurgiche per revisioni e possibili integrazioni.

Ampliamento dell'assistenza specialistica infettivologica in ambito carcerario con valutazione delle terapie antibiotiche e della loro appropriatezza nelle principali patologie infettive riscontrate.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica riveste un ruolo chiave nella risposta alle emergenze epidemiche e non epidemiche, grazie al coinvolgimento delle diverse sue componenti e delle interazioni abituali con attori esterni.

Per migliorare gli standard qualitativi di intervento in sanità pubblica, nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata a migliorare l'attuale organizzazione del sistema sanitario territoriale per la gestione delle emergenze di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica, secondo i modelli operativi di intervento approvati con DGR 1370 del 07/08/2023.

In modo particolare, con Delibera AUSL n. 365 del 11/12/2023 è stato costituito il "Nucleo di coordinamento dipartimentale relativo ai Piani per la gestione delle emergenze di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl di Ferrara". Nel 2024 è stato redatto il Modello operativo di intervento per rischi - sismico – idraulico – idrogeologico e sono stati programmati eventi formativi per la definizione di tutti i modelli previsti dalla Regione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0024 - Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica	Sì	Evento formativo effettuato il 18 dicembre 2024
DES0025 - Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019	Sì	Su indicazione Regionale, obiettivo posticipato al 2025

6.2. Assistenza Territoriale

6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale

Per il 2024 AUSL ha proseguito le attività rivolte al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione/avvio delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022 in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie e in riferimento al monitoraggio di cui all'articolo 2 del DM 23 maggio 2022, n.77;
- Favorire la partecipazione delle comunità: potenziare il rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, in particolare in riferimento al percorso CasaCommunity#Lab;
- Proseguire il percorso di attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza (CAU) nel rispetto delle indicazioni della DGR 1206/2023 e della programmazione condivisa all'interno della CTSS;
- Implementazione e consolidamento del modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione **dell'Infermiere di Famiglia e Comunità** integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare anche con finalità di promozione di interventi proattivi nel contesto familiare e

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

comunitario dei pazienti fragili e cronici;

- Promozione dell'utilizzo di strumenti di **telemedicina** (DGR 1227/2021) per garantire la più ampia accessibilità e fruibilità ai servizi e alle attività, in attesa del pieno sviluppo della nuova piattaforma regionale;
- Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del **sistema informativo delle Case della Comunità** sia nella prospettiva degli utenti sia nella prospettiva del governo dell'offerta;
- Monitoraggio degli indicatori previsti dal **Nuovo Sistema di Garanzia** rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili.

Per quanto concerne **l'indicatore DES0082** tutti i Distretti hanno partecipato alle attività del "Casa Community Lab" che si pone l'obiettivo di incrementare il livello di conoscenza dei servizi da parte dei cittadini, migliorando l'appropriatezza dell'utilizzo dei servizi. Il progetto prevede parallelamente l'incremento delle competenze da parte dei professionisti, attraverso un lavoro multiprofessionale che supera i limiti dell'azienda sanitaria per favorire il confronto e le sinergie con le equipe di tutti gli attori che, in un territorio, si prendono cura della popolazione fragile, per una migliore presa in carico "di comunità" del cittadino con patologie croniche.
Una gestione condivisa con obiettivi comuni di percorsi di accesso e di presa in carico e una puntuale e diffusa comunicazione e informazione degli stessi e dei servizi offerti, genera valore e utilizzo appropriato dell'offerta sia per l'utente sia per i professionisti, specialmente se si adottano logiche di piattaforma che facilitino lo scambio di informazioni tra gli attori coinvolti.
Il Community Lab è un metodo "trasformativo/partecipativo" di prassi e politiche che attraverso l'allestimento di spazi dialogici con la comunità, i servizi, e i corpi intermedi produce riflessività, conoscenza e consapevolezza, a partire dall'attenzione forte alle dimensioni quotidiane del lavoro dove è richiesta la mobilizzazione e l'attivazione di processi collettivi.
Il metodo si fonda su due presupposti teorici:

- Il concetto di sperimentalismo di Charles F. Sabel, studioso di governance locale e di democrazia deliberativa. Secondo questo autore, l'unica possibilità delle istituzioni pubbliche per fare fronte alla fase storica in cui si trovano è acquisire la capacità di innovarsi partendo e ponendo sperimentazioni locali innovative al centro del sistema. La forza trasformativa di queste sperimentazioni locali dipende dalla capacità del governo centrale di accompagnarle, monitorarle, ripensarle;
- L'idea che l'apprendimento - in particolare quello dei professionisti - non può prescindere dall'essere "situato": in pratica non si produce cambiamento, trasformazione, conoscenza se non attraverso la riflessività che scaturisce dal "fare" e dal legame con i contesti nel quale l'apprendimento stesso viene inserito, considerando anche l'agito e il vissuto dei partecipanti e delle loro esperienze;
- Il metodo Community Lab si articola in alcune fasi:
- Analisi dei casi: "cosa è successo in quelle situazioni?";
- Generalizzazione: "in che senso ciò che è successo è emblematico di più vaste trasformazioni?";
- Proposta: "cosa ci insegnano questi casi rispetto a una migliore partecipazione dei cittadini?".

Il percorso del Community Lab comporta l'organizzazione di tre livelli di lavoro:

- Formazione: crescita di competenze nella lettura dei problemi e nella costruzione partecipata della progettazione;
- Ricerca/valutazione: come processo continuo di conoscenza che arricchisce e modula la programmazione locale e fornisce elementi di conoscenza sul percorso in termini di esito (valutazione);

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Consulenza: nei contesti oggetto di analisi, le visite di formatori e tutor in preparazione della presentazione e discussione in aula hanno svolto un'importante funzione di supervisione e consulenza ai processi in atto (che hanno avuto modo di potersi rileggere e ripensare).

I tre distretti Socio Sanitari dell'Azienda Ausl di Ferrara partecipano al progetto Casa Community Lab con 3 gruppi di progetto (uno per distretto).
A titolo esemplificativo diamo dettaglio delle attività svolte per il Distretto Sanitario Centro Nord, dove il campo di applicazione del Progetto è rappresentato dai comuni del Basso ferrarese, in particolare quelli delle aree interne del Distretto. L'obiettivo è quello di favorire la capillarità dei servizi e una maggiore equità di accesso da parte della comunità che vi risiede attraverso un collegamento funzionale con la Casa della Comunità Hub e la rete dei professionisti che lavorano in modalità integrata e multidisciplinare per la progettazione ed erogazione di interventi sanitari e di integrazione sociale.
Fanno parte del "Basso ferrarese" nove comuni, di cui quattro si trovano all'interno del Distretto Centro Nord: Jolanda di Savoia, Copparo, Riva del Po' e Tresignana. Nel Distretto sono presenti due Case della Comunità hub (Ferrara e Copparo) e una Casa della Comunità spoke (Pontelagoscuro). Un modello di collegamento con le Case della Comunità è rappresentato dal progetto di implementazione dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità (IFeC) nella AUSL di Ferrara, in linea con lo standard di 1 IFeC ogni 3000 abitanti. È prevista la dislocazione di ambulatori (cellule) all'interno di ciascuna Casa di Comunità e in altre strutture messe a disposizione dalle amministrazioni comunali tenendo conto delle caratteristiche orografiche e demografiche del territorio al fine di favorire la capillarità del servizio.
Un primo intervento ipotizzato dal gruppo di lavoro per migliorare la qualità e la fruibilità dei servizi e la qualità di vita alla comunità che risiede nelle aree interne, in particolar modo per gli over 65 con patologie croniche, è rappresentato dallo sviluppo del modello delle cellule binomie/secondarie dell'IFeC per ridurre gli spostamenti degli utenti e aumentare la risposta di fornire servizi nell'ottica della maggiore prossimità possibile. Tutto questo è coerente con i principi generali del progetto e, in particolare, con la considerazione che per dare risposta ai cittadini, diventa fondamentale il lavoro di rete, l'inter-professionalità, la multi-disciplinarietà, la prossimità e la partecipazione/cooperazione della comunità nella definizione del progetto di salute del territorio attraverso l'identificazione di metodi e strumenti comuni.

Inoltre, per quanto concerne lo sviluppo dei percorsi di Medicina di Iniziativa, si segnala che due professionisti del Dipartimento di Cure Primarie sono stati inseriti nel gruppo aziendale per la formazione a cascata a sostegno della promozione della salute nelle Case della Comunità. È stata garantita la partecipazione al Corso "Promuovere salute: competenze trasversali per professionisti della Salute nella realizzazione di interventi preventivi collegati al piano della prevenzione" organizzato dal centro Regionale di Didattica Multimediale per la Promozione della Salute – "Luoghi di Prevenzione" con sede a Reggio Emilia.
Tale corso, organizzato su base regionale, si pone come obiettivo la progettazione e la realizzazione di interventi di promozione della salute. Il metodo applicato è fondato sulla diffusione di competenze intersettoriali che applicano l'approccio motivazionale al cambiamento.
Il gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale ha ideato un progetto, che verrà implementato nel 2025, presso le case della Comunità presenti sul territorio, garantendo il presidio di tutte le aree distrettuali.

Per quanto concerne il governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione/avvio delle Case della Comunità UUB e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali, presentiamo di seguito alcuni elementi significativi.

Casa della Comunità Cittadella San Rocco a Ferrara. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è stato realizzato un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

per la promozione della salute. Nella CdC è presente l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h24, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi) ed è in corso di realizzazione il percorso di attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU.
Per tutto il 2024 (da ottobre 2023) sono state garantite le attività del percorso di Oncologia Territoriale (OnConnect).
Dal mese di ottobre 2024 all'ambulatorio "igienistico/vaccinale" del Dipartimento di Salute Pubblica, è stato aperto anche un ambulatorio con attività clinico/valutativa (Dipartimento Cure Primarie) nell'ambito del progetto regionale "pERsone" (FAMI), che rivolge i propri servizi alla popolazione migrante.
Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Allegato 6, Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), è stata avviata la ristrutturazione degli spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assumerà anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospiterà spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76. Gli importanti lavori di ristrutturazione, interessando diversi settori, hanno necessitato una riorganizzazione dei servizi presenti, che sono quindi stati mantenuti in essere. I lavori di riammodernamento, interessano tuttora il Settore 6, il Settore 1, e parte del II e III Piano adiacenti alla Scala A per la realizzazione dell'OsCO.

Casa della Comunità di Bondeno. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è stata prevista l'attivazione di percorsi clinici socioassistenziali, multiprofessionali. La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con un'attenzione particolare all'ambito della cronicità. È attivo su questa sede il servizio di radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione). È in corso di implementazione il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la CdC S. Rocco.
Dal mese di aprile 2024 è presente l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h12, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi).
Per quanto riguarda l'intervento strutturale previsto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76).
Nel 2024 sono iniziati i lavori di realizzazione di un Osco di 20 pl, come meglio descritto in seguito.

Casa della Comunità di Copparo. Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi tuttora in essere (due giorni a settimana). È attivo il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la CdC S. Rocco.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nella CdC è presente l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) aperto h12, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi (es. codici bianchi e verdi).
Il percorso di attivazione del progetto di telerefertazione all'interno dello stesso ambulatorio CAU è molto avanzato con partenza prevista per i primi mesi del 2025.
Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano tutto il blocco 02 e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi.
Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo è stato installato un mammografo digitale diretto.

Casa della Comunità di Comacchio. È stata avviata l'implementazione delle prestazioni ambulatoriali complesse (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte) nonché delle prestazioni relative a PDTA territoriali (ad es. PDTA BPCO), rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute.
Nella CdC è presente l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza), la cui apertura è stata ampliata alle 24 ore nel mese di luglio 2024, per accogliere e assistere pazienti con problemi di salute urgenti ma non gravi della numerosa popolazione turistica (es. codici bianchi e verdi). Anche in questa sede è in corso l'attivazione del progetto di telerefertazione CAU.
Nel 2024 è stato introdotto il percorso di Oncologia Territoriale (OnConnect).
Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza (ad esempio è in corso il rifacimento della rampa accesso disabili e l'adeguamento del manto di pavimentazione del parcheggio). Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76).
Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Comacchio è stato installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia**.**

Casa della Comunità di Codigoro. La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS (medicine di gruppo); si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative.
È stato attivato il percorso di teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la CdC S. Rocco.
Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76), riguardanti in particolar modo la realizzazione di un Osco, a carattere prettamente riabilitativo.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sono in atto interventi migliorativi del Punto Unico di Accoglienza (PUA) al fine di implementare ulteriormente il supporto informativo all'utenza.

Casa della Comunità di Portomaggiore. Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale.
Nel corso del 2024, complice il pensionamento massivo di alcuni MMG, si è assistito a un importante rinnovo del personale medico della Medicina di Gruppo.
Attivato alla fine del 2023, l'ambulatorio CAU (Centro Assistenza Urgenza) ha svolto la sua attività per tutto il 2024, con apertura h12.
Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), sono in corso ed interessano un'ala della Casa della Comunità. In particolare, è previsto lo spostamento al piano terra e primo piano della Residenza Psichiatrica per Trattamenti Intensivi "F. Basaglia" (attualmente al secondo piano). I lavori hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. Riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di manutenzione straordinaria (art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n.76).
Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore è stato installato un mammografo digitale diretto.

In merito al rafforzamento della rete di assistenza sanitaria, relativamente alle strutture intermedie (**Ospedali di Comunità**), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi di alcune Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 3 pre-esistenti.

Ospedale di Comunità di Ferrara. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), nel 2024 è stata avviata la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione ex art. 3 c. D) del T.U. Edilizia.

Ospedale di Comunità di Codigoro. Sono in corso gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a "degenza" CRA/RSA, nella quale è prevista una revisione generale del layout, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi.
Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal Dl 16 luglio 2020, n. 76).

Le due strutture in fase di realizzazione amplieranno l'offerta assistenziale già attiva negli altri Osco provinciali.
Nella provincia di Ferrara il programma Osco si è sviluppato in modo coerente a quanto definito dal DM 77/2022. Si tratta, quindi, di strutture sanitaria territoriali rivolte a pazienti che necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica, potenzialmente erogabili al di fuori del circuito ospedaliero, ma non a domicilio, perché richiedono un'assistenza sanitaria anche notturna. Le attività sanitarie previste sono

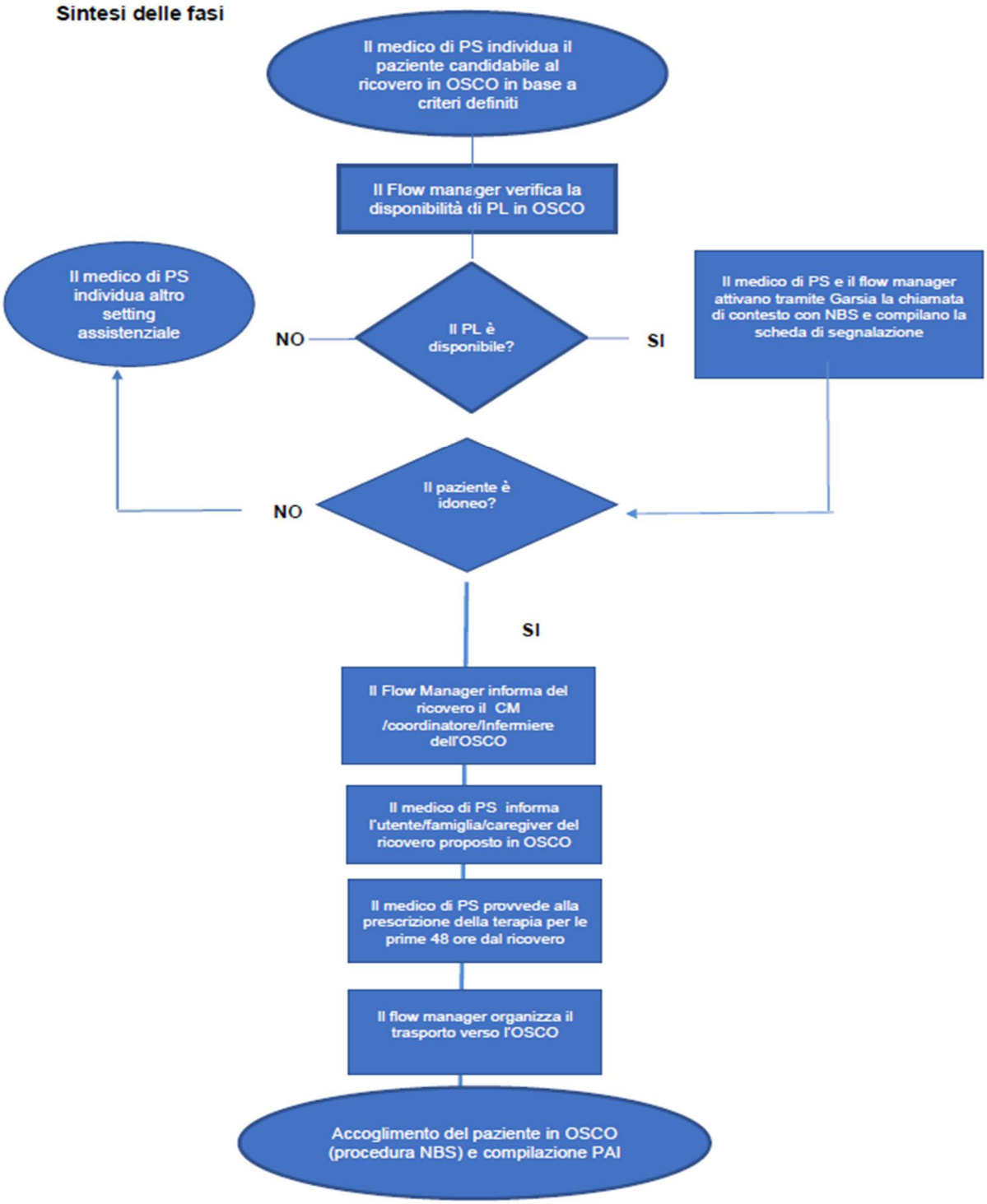
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

finalizzate alla gestione di stati di acuzie minori o di patologie croniche riacutizzate che devono completare il processo di stabilizzazione clinica. I pazienti ospitati necessitano di assistenza infermieristica continuativa, di assistenza riabilitativa secondo programma individualizzato e di assistenza medica programmata o su specifica necessità.
Sono attualmente attivi 3 ospedali di Comunità, due dei quali situati presso Case di Comunità: a Copparo e a Comacchio. L'ultimo Osco in ordine di apertura (Dicembre 2023) è situato presso il polo Ospedaliero di Cona, in attesa del completamento dei lavori di ristrutturazione della CdC, dove è previsto il trasferimento nel 2026.

Per garantire l'appropriatezza dei ricoveri, sono stati aggiornati i criteri di eleggibilità che definiscono le condizioni di indicazione di ricovero in Osco (rif. OSPEDALE DI COMUNITA': criteri di eleggibilità Nr. 9252, vers. 1 del 22-08-2022), tutta l'attività 2024 si è svolta nel rispetto dei criteri deliberati.
Le unità di ricovero Osco sono organizzate in Moduli Assistenziali di circa 20 posti letto (Cona 20 pl, Codigoro 19 pl, Copparo 17 pl) a prevalente gestione infermieristica. L'assistenza è garantita da infermieri presenti continuativamente nelle 24 ore, coadiuvati da personale di supporto. La responsabilità clinico terapeutica è in capo al Medico di Medicina Generale (MMG), che è presente in struttura in modo programmato da lunedì a venerdì (3 ore giornaliere) e reperibile telefonicamente nelle 12 ore diurne (08:00 – 20:00), mentre nelle ore notturne, festivi, pre-festivi e altro (es. aggiornamento obbligatorio) è previsto l'intervento del medico di continuità assistenziale secondo gli accordi vigenti e del 118 secondo le necessità.
È stata elaborata una procedura che definisce le modalità di ammissione degli utenti inviati da Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera Ferrara, in termini di eleggibilità per gli ospedali di comunità (Osco) di Copparo, Comacchio e Cona.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Di seguito la relativa flowchart che illustra le fasi del percorso.



I dati di attività dell'OSCO sono riportati in maniera più dettagliata nel capitolo 4

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per quanto riguarda i **CAU attivi in provincia di Ferrara** si ricorda che sono tutti situati all'interno di Case della Comunità:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC);
- Casa della Comunità Comacchio;
- Casa della Comunità Copparo;
- Casa della Comunità Portomaggiore;
- Casa della Comunità Bondeno.

L'unica sede aperta nel corso del 2024 è quella di Bondeno (2 aprile).
Va ricordato, però, che ne corso dell'anno il CAU S Rocco di Ferrara (dal 5 febbraio) ed il CAU di Comacchio (dal 1° luglio) hanno esteso la loro attività sulle 24 ore, tutte le altre sedi sono attive nella fascia h 12 (8-20).

Come sintetizzato nella tabella seguente i CAU della provincia di Ferrara presentano caratteristiche omogenee e rispettano i requisiti previsti dalla DGR 1206/23:

	Ferrara	**Comacchio**	**Copparo**	**Portomaggiore**	**Bondeno**
Avvio attività	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023	04/2024
Ospedale Distrettuale di riferimento	Sant'Anna	Delta	Sant'Anna	Argenta Delta	Cento
Dotazione minima personale (DGR)	X	X	X	X	X
Orario di apertura	h 24	H 24	H 12	h 12	h 12
Giorni di apertura	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7
Rx	X	X	X	portatile	portatile
Ecografia	X	X	X	portatile	portatile
POCT	X	X	X	X	X
ECG telerefert.	X	X (tele)	X (tele)	X	X
Poliambulatori specialistici	X	X	X	X	X
Medicina di Gruppo	X	X	X	X	X
Pediatria di Gruppo	-	X	X	-	-
Media accessi/die	34	17	16	13	16
Max accessi/die	96	84	44	44	41
Media accessi/sett	336	131	113	89	90
TOTALE access 2024	17593	6846	5895	4604	3541

Non è prevista l'attivazione di ulteriori sedi CAU, né l'ulteriore espansione della fascia oraria di apertura.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sulla base dei risultati dei questionari di gradimento rispetto all'esperienza assistenziale percepita nei CAU i pazienti di sono dichiarati soddisfatti o molto soddisfatti nell'80% dei casi, un valore sostanzialmente in linea con quello medio regionale**.**
Per un approfondimento delle attività delle singole sedi CAU e OSCO si vedano i capitoli 3 e 4.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0082 - Sperimentazione di progetti di coinvolgimento della comunità nelle Case della Comunità in coprogettazione e coprogrammazione con il terzo settore, gli EELL (Enti locali) e i Dipartimenti di Sanità pubblica soprattutto per le iniziative di promozione della salute	Evidenza di almeno un progetto per ogni Distretto aziendale (relazione)	Tutti i distretti hanno attivato sperimentazioni
DES0083 - Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	Vedi testo sotto riportato
D03C – NSG -Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 259 per 1000 ab.	AUSL= 266,38
D04C – NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	≤ 56 per 100.000 ab.	AUSL= 51,45

Infermieri di Famiglia e Comunità
Per quanto riguarda l'indicatore DES0083, nel corso dell'anno 2024 sono state attivate 7 nuove cellule e 2 sedi erogative secondarie di cellule già esistenti come sottorappresentato:

- Distretto Centro Nord: attivata nel Comune di Riva del Po una cellula a Cologna e una seconda sede erogativa della cellula di Voghiera a Montesanto;
- Distretto Sud Est: attivata una cellula nel Comune di Portomaggiore a Maiero, due cellule nel Comune di Argenta rispettivamente a Longastrino con seconda sede erogativa ad Anita ed Argenta centro, una cellula nel Comune di Codigoro a Mezzogoro e una terza sede erogativa della cellula Lidi Ferraresi a Porto Garibaldi nel Comune di Comacchio.

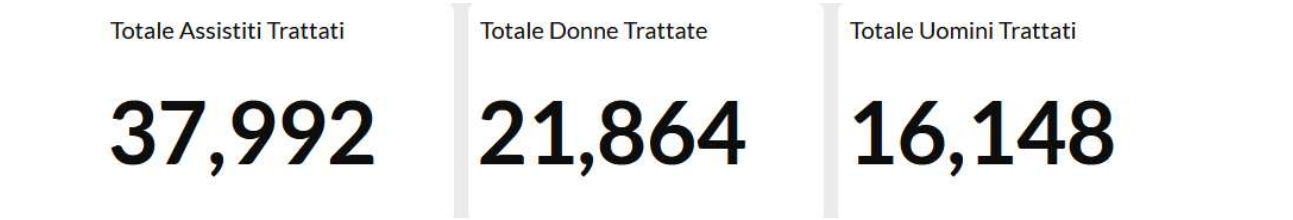
Le nuove attivazioni hanno così portato ad un totale di 31 cellule attivate nel territorio ferrarese in cui prestano la loro attività 62 IFeC.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

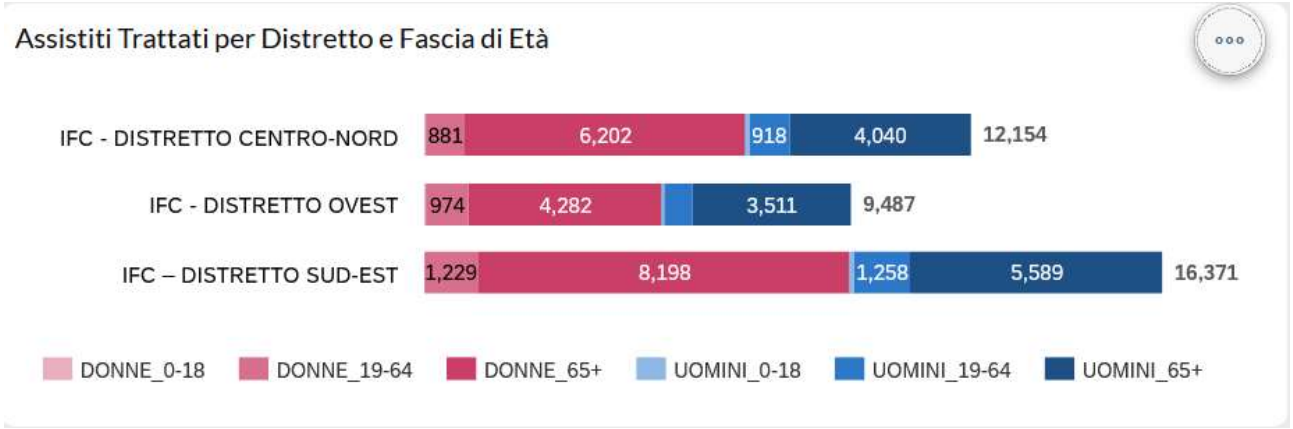
In tabella la proiezione territoriale:

Distretto Centro Nord				Distretto Ovest				Distretto Sud Est			
Superficie		889,27 Kmq		Superficie		413,41 Kmq.		Superficie		1330,56 Kmq.	
Abitanti		168168		Abitanti		76961		Abitanti		94621	
N. Cellule	9	N. IFEC	18/56	N. Cellule	9	N. IFEC	18/26	N. Cellule	13	N. IFEC	26/31
Ifec ogni 3000 ABITANTI		0,32		Ifec ogni 3000 ABITANTI		0,7		Ifec ogni 3000 ABITANTI		0,87	

Gli assistiti presi in carico sono rappresentati complessivamente e per sesso nel grafico sotto riportato:



La prevalenza degli assistiti presi in carico riguarda la fascia d'età over 65 sia nel sesso femminile che maschile:

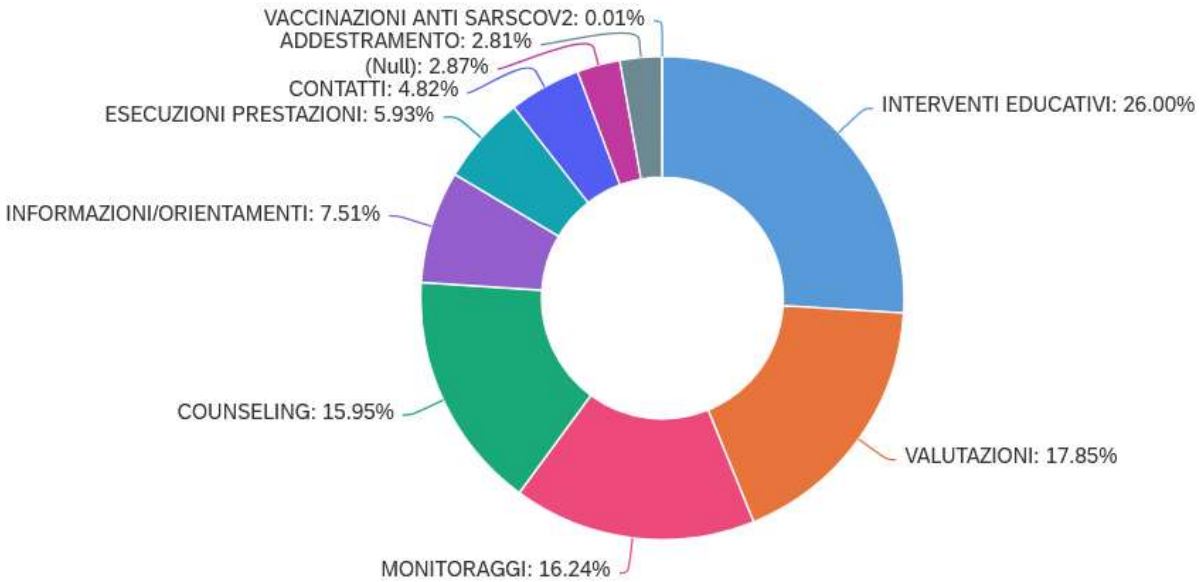


I principali interventi/prestazioni effettuate nell'anno 2024 sono così rappresentati:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Percentuali Totali per Prestazione

Totali | Primo Accesso



Valori Totali per Prestazione

Totali | Primo Accesso

CENTRO NORD

(Null)	1,209
ADDESTRAMENTO	2,350
CONTATTI	5,775
COUNSELING	19,089
ESECUZIONI PREST...	5,199
INFORMAZIONI/O...	6,571
INTERVENTI EDUC...	34,924
MONITORAGGI	18,424
TAMPONI DI SCREE...	3
VACCINAZIONI AN...	15
VALUTAZIONI	

OVEST

(Null)	6,561
ADDESTRAMENTO	4,958
CONTATTI	7,199
COUNSELING	17,887
ESECUZIONI PREST...	6,632
INFORMAZIONI/O...	18,903
INTERVENTI EDUC...	28,924
MONITORAGGI	14,518
TAMPONI DI SCREE...	1
VALUTAZIONI	16,803
VISITA IFEC	

SUD EST

(Null)	3,429
ADDESTRAMENTO	3,644
CONTATTI	5,820
COUNSELING	25,171
ESECUZIONI PREST...	11,261
INFORMAZIONI/O...	3,773
INTERVENTI EDUC...	37,441
MONITORAGGI	30,319
TAMPONI DI SCREE...	5
VACCINAZIONI AN...	39
VALUTAZIONI	

TOTALE

(Null)	11,199
ADDESTRAMENTO	10,952
CONTATTI	18,794
COUNSELING	62,147
ESECUZIONI PREST...	23,092
INFORMAZIONI/O...	29,247
INTERVENTI EDUC...	101,289
MONITORAGGI	63,261
TAMPONI DI SCREE...	9
VACCINAZIONI AN...	54

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

COT

La Centrale Operativa Territoriale (COT) svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra i servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali (attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere) e dialoga con la rete dell'emergenza –urgenza. L'attività delle COT è rivolta a tutti gli attori del sistema sanitario e sociosanitario, che possono richiederne l'intervento: MMG , PdL, medici di continuità assistenziale, medici ospedalieri e altri sanitari e sociali presenti nei servizi distrettuali, nonché personale delle strutture sociosanitarie residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali, domiciliari, di cure intermedie e dei servizi sociali comunali.

In particolare, le COT devono garantire le seguenti transizioni e attività:

- Transizione ospedale – territorio;
- Transizione territorio – ospedale;
- Transizione territorio – territorio;
- Attivazione di ulteriori servizi assistenziali;
- Supporto informativo e logistico;
- Raccolta e gestione dati.

Le COT della provincia di Ferrara sono state avviate dal 3/06/24.

Il modello organizzativo delle Aziende Sanitarie Ferraresi prevede la seguente articolazione distrettuale con un progressivo incremento dell'orario delle attività:

- **Distretto Centro Nord**: COT Sovra distrettuale (HUB) presso la Casa della Comunità di Ferrara Cittadella S.Rocco, con funzione di coordinamento e di interconnessione tra le COT provinciali: apertura 7 giorni su 7 H 12 ; a tendere con apertura 7 giorni su 7 H24;
- **Distretto Sud-est :** COT (SPOKE) presso la casa della Comunità di Comacchio: apertura 7 giorni su 7 H 12 ;
- **Distretto Sud-est :** COT (SPOKE) presso ospedale di argento all'interno della medicina di gruppo: apertura 7 giorni su 7 H 12 ;
- **Distretto Ovest :** COT (SPOKE) presso la casa della Comunità di Bondeno apertura 5 giorni su 7 H 7 A regime apertura 7 giorni su 7 H 12.

Nelle giornate di chiusura delle COT Spoke, la risposta alle chiamate sarà garantita per la provincia dal personale in servizio presso la COT HUB; è comunque attiva nei Prefestivi/ Festivi nelle COT Spoke la segreteria telefonica.

Le COT sono contattabili attraverso lo specifico indirizzo e-mail e il recapito telefonico.

Le COT svolgono un servizio all'interno della rete e non prevedono l'accesso diretto dell'utenza.

All'interno della COT HUB sono attivi servizi assistenziali che fanno riferimento alle funzioni specifiche delle COT:

- La centralizzazione delle segnalazioni di dimissioni difficili;
- La Centrale Unica Provinciale della Continuità Assistenziale (che anticipa il numero unico armonizzato 116117);
- Le segnalazioni delle attivazioni UCA h24;
- Centrale trasporti secondari.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

7.3. DOTAZIONE DI PERSONALE

La dotazione di personale prevede un graduale inserimento di tutti i professionisti con un assetto a regime descritto nella tabella di seguito riportata:

Sede	Dirigente COT prov.	Coordinatore COT	Infermiere	Fisioterapista di comunità	Assistente Sociale	Personale di supporto
COT HUB Ferrara	1	1	6	1	1	1
COT Spoke Comacchio		1	3	1	1	1
COT Spoke Argenta			3	1	1	1
COT Spoke Bondeno		1	3	1	1	1

Nell'ambito delle COT provinciali sono presenti in collegamento funzionale altri professionisti, quali: medico geriatra, IFeC, Infermiere case manager, fisioterapista domiciliare, specialisti, UVG, UVM, ecc.

Ferma restando la dotazione di personale prevista dal DM77, le Aziende Sanitarie di Ferrara, compatibilmente con l'assetto organizzativo aziendale, la complessità assistenziale del paziente ed il progetto di cura, può prevedere la presenza o il collegamento funzionale (anche mediante strumenti digitali) con altre figure professionali quali, ad esempio:

- Medico del Dipartimento Cure Primarie (ad esempio, medico di medicina generale e di cure primarie, geriatra)
- IFeC
- Fisioterapisti
- Personale infermieristico ADI
- Case manager (ADI, OSCO, UVG, rete cure palliative adulti e pediatrico, degenze mediche)
- Assistente sociale
- Specialisti e team multiprofessionali
- Personale di area tecnico amministrativa

Ad oggi le transizioni in essere sono Ospedale –territorio e territorio- territorio.

Dall'apertura delle COT provinciali ad oggi sono state gestite 8029 transizioni.

DIGITALIZZAZIONE

Il paradigma di riferimento

Il progetto di sviluppo digitale si sviluppa in risposta all'evoluzione dei bisogni dei cittadini in una logica di cambio del paradigma di presa in carico delle persone assistite, di equità di accesso alle cure, di qualità dell'assistenza e di appropriatezza delle cure.

Il progetto tiene conto, inoltre, di alcuni presupposti di base:

- Revisione delle pratiche organizzative attraverso sistemi di telemedicina;
- Sviluppo di buone pratiche delle professioni sanitarie con modelli di sanità digitale che favoriscano l'integrazione tra i professionisti sanitari e i setting assistenziali assicurando la continuità assistenziale;
- Investimento nella formazione/informazione dei cittadini (superamento della fragilità digitale) e dei professionisti sanitari (sviluppo di competenze digitali)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Workflow

La presa in carico della persona assistita è stata suddivisa in tre macro-momenti (presa in carico, gestione della prestazione e follow up/monitoraggio) al fine di implementare in maniera armonica le scelte organizzative, in chiave digitale, nelle diverse fasi in quanto contraddistinte da specifici professionisti coinvolti e da soluzioni tecnologiche e informatiche dedicate. I tre momenti compongono il percorso della presa in carico, garantendo al cittadino un continuum nella risposta ai suoi bisogni di salute.

Una ulteriore suddivisione del processo distingue il "teleconsulto", nel quale i professionisti sanitari interagiscono tra di loro in modalità telematica, e le "attività assistenziali" in cui il professionista sanitario interagisce, in televisita o in teleassistenza con la persona assistita.

La gestione di queste due fasi avviene per mezzo di due specifici software, HealthMeeting per l'interazione a distanza dell'equipe multidisciplinare, e C4C per l'interazione tra professionista sanitario e persona assistita.

Progetti di sviluppo digitale

Teleradiologia

L'attività di Teleradiologia viene garantita al domicilio, agli ospiti delle strutture sociosanitarie, Centri residenza anziani (CRA) e Centri socio-riabilitativi residenziali (CSRR) convenzionati, di tutto il territorio provinciale, per i pazienti ricoverati presso gli Hospice e presso la Casa Circondariale di Ferrara. Gli esami, eseguiti da Tecnici Sanitari di radiologia medica vengono refertati in teleradiologia dai radiologi dell'Unità Operativa di Radiologia dell'Ospedale di Cento.

Da fine 2024 sono presenti presso la provincia di Ferrara 2 apparecchiature mobili che nel 2024 hanno effettuato 841 prestazioni in carcere e 461 al domicilio del paziente

Telerefertazione degli ECG

Si fa riferimento all'attività di esecuzione degli ecg svolti dagli Infermieri presso le Case di Comunità e poi refertati in telemedicina dai Cardiologi dell'Ospedale di Cento (con evidenti ottimizzazioni delle prestazioni, oltre che con comodità dei pazienti che non devono recarsi per forza in ospedale ma possono svolgere l'esame in una struttura più vicina al loro domicilio). Partito a Copparo, il progetto riguarda ora 6 Case di comunità (si sono aggiunte Ferrara, Bondeno, Codigoro, Comacchio e Portomaggiore) e nel 2024 sono state effettuate 483 telerefertazioni con un incremento del 50 per cento sul 2023 (erano state 320) e del 131 per cento rispetto al 2022 (erano state 209). Nel 2024 l'attività è stata implementata presso i CAU (Centri di Assistenza urgenza) territoriali.

Teleriabilitazione

Il progetto della teleriabilitazione si sviluppa a seguito di un bando relativo alla missione 5 del PNRR. Si tratta di un'opportunità innovativa e indicata per tutti gli utenti anziani o fragili residenti nelle aree interne, che potranno usufruire della teleriabilitazione senza doversi spostare da casa. L'Ospedale del Delta è stato scelto come Hub di riferimento provinciale per l'avvio di questo nuovo progetto.

La progettualità ha visto la formazione, al momento, di due fisioterapisti referenti che la ditta che fornisce il prodotto ha formato e che, a loro volta, stanno seguendo la formazione per sviluppare protocolli e per implementare anche la parte di supporto virtuale. La piattaforma acquistata, oltre ad avere il supporto dell'attività informatizzata, permette di fare attività anche in modalità virtuale attraverso la teleriabilitazione al domicilio, anziché in ambulatorio. I dispositivi prevedono la presenza di una valigetta, il così detto Home Kit, e sono stati inizialmente avviati due pazienti prova col presupposto di implementare tutte le attività potenzialmente eseguibili con questo sistema innovativo. Attualmente abbiamo in carico 15 pazienti con la realtà virtuale per un totale di 62 sedute.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

On Connect

On-Connect è una nuova modalità organizzativa per la gestione in prossimità del trattamento oncologico, coadiuvato dalla telemedicina e dalla rete dei professionisti, tra cui l'IFeC. Il percorso consente ai pazienti oncologici residenti in aree interne o con difficoltà a raggiungere l'ospedale, di ricevere i trattamenti oncologici ed i controlli previsti nelle strutture di prossimità od a domicilio in modo protetto e connesso. La telemedicina è parte integrante dello sviluppo del progetto: attraverso la televisita il paziente potrà ricevere i controlli medici a domicilio, con la teleassistenza l'IFeC verifica l'aderenza alla terapia e effettua il monitoraggio interterapia per la verifica della tossicità farmacologica attraverso la rilevazione di segni, sintomi ed effetti collaterali con l'aiuto di un'apposita checklist. Ad oggi gli accessi presso la Casa della Comunità di Ferrara sono stati circa 450 e i pazienti in carico all'IFeC sono 60.

La teleassistenza peri operatoria nella chirurgia a bassa complessità

Il progetto, in corso di implementazione, fa riferimento alla presa in carico dei pazienti che afferiscono alle attività chirurgiche a bassa complessità garantiti negli Ospedali distrettuali (Ospedale Delta e Ospedale di Cento) con l'obiettivo di superare l'attuale organizzazione verso procedure digitalizzate e in remoto con particolare riferimento alla fase pre e post-intervento chirurgico.

Il progetto ha l'obiettivo di superare l'attuale presa in carico con modalità telefonica a favore della **teleassistenza** e della **tele cooperazione** sanitaria. Gli infermieri possono seguire da remoto i parametri vitali e le condizioni post-operatorie del paziente, fornendo supporto immediato e riducendo la necessità di visite in ospedale.

Telenursing: un ponte tra cittadino e infermiere di famiglia e comunità

Il progetto, in corso di implementazione, si sviluppa valorizzando "La casa come primo luogo di cura", uno slogan del PNRR che allude alla capacità di fare sì che i luoghi di cura non siano solo gli ospedali e i setting di alta intensità, ma realtà disperse della vita di tutti i giorni.

L' IFeC valuta l'eleggibilità assistenziale della persona e della rete familiare per l'inserimento in un programma di teleassistenza, considerando che le competenze del paziente e della comunità di riferimento sono in evoluzione, così come il livello tecnologico al domicilio. Obiettivo dell'IFeC è il supporto delle competenze della persona sostenendo un vero e proprio processo di "*empowerment*" agendo un ruolo principale nel processo di superamento della fragilità digitale, che non può essere considerata tout court una condizione escludente. L'IFeC opera con tutti i cittadini della provincia di Ferrara, e il suo intervento si sviluppa sostanzialmente in tre ambiti:

- A livello ambulatoriale, come punto di incontro in cui gli utenti possono recarsi per ricevere: informazioni, per orientare meglio ai servizi e prestazioni incluse nei livelli essenziali di assistenza rivolti alla prevenzione collettiva, alla sanità pubblica, e all'assistenza di base inclusi interventi di educazione alla salute;
- A livello domiciliare, per valutare i bisogni del singolo e della famiglia e organizzare l'erogazione dell'assistenza, valutando, per le situazioni assistenziali a medio-alta complessità, l'attivazione della rete territoriale e dell'ADI;
- A livello comunitario, con attività trasversali di promozione ed educazione alla salute, integrazione con i vari professionisti tra ambito sanitario e sociale, mappatura e attivazione di possibili risorse formali e informali.

Il processo di digitalizzazione pone in connessione i tre ambiti, mettendo al centro il cittadino e la sua comunità di riferimento.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sostegno alle competenze digitali dei professionisti sanitari

Per competenza digitale si intende "l'uso sicuro, critico e responsabile delle tecnologie digitali per l'apprendimento, il lavoro e la partecipazione alla società…è una combinazione di conoscenze, abilità e attitudini" (European Commission 2018). Le competenze digitali rappresentano le skills del futuro e sono il fulcro della transizione digitale a cui tutti devono avere accesso. Nel 2022 l'ufficio delle pubblicazioni dell'Unione Europea ha emanato il documento "DigComp 2.2" (Il quadro delle competenze digitali per i cittadini) di cui esiste versione tradotta in italiano, che fornisce informazioni sulle competenze digitali attraverso esempi di conoscenze, abilità e atteggiamenti che permettono l'interazione digitale accessibile e sicura. Il modello concettuale proposto identifica 5 aree comprendenti 21 competenze (alfabetizzazione su informazioni e dati, comunicazione e collaborazione, creazione di contenuti digitali, sicurezza, risoluzione dei problemi).

Con l'obiettivo di sostenere le competenze digitali dei professionisti sanitari, con particolare riferimento alla prima delle aree descritte dal modello concettuale proposto da DigComp (alfabetizzazione su informazioni e dati), è stato sviluppato un progetto formativo aperto a tutti i professionisti sanitari. Il progetto, tuttora in corso di svolgimento, prevede anche la misurazione degli esiti di apprendimento a breve e medio periodo attraverso uno specifico protocollo di ricerca.

Attenzione alla fragilità digitale delle persone assistite

È importante sottolineare che il processo di digitalizzazione, che sta trasformando l'erogazione delle cure, non riguarda solo i professionisti sanitari, ma coinvolge da vicino anche pazienti/cittadini, che sono parte attiva del percorso di cura e che devono confrontarsi con la modalità digitale delle prestazioni acquisendo anch'essi nuove conoscenze e abilità, così come avvenuto durante la pandemia (vedi telemedicina, impegnative dematerializzate, accesso al FSE).

Le progettualità inerenti lo sviluppo digitale pongono particolare attenzione alla cosiddetta "Fragilità digitale" del cittadino. Per assicurare la presa in carico della persona assistita, del caregiver nell'ambito della comunità di riferimento al fine di sviluppare l'alfabetizzazione in chiave digitale si intende avviare una collaborazione con il terzo settore, con le amministrazioni locali e con le associazioni presenti all'interno della comunità al fine di assicurare un buon livello di comunicazione, di informazione e di formazione rivolta ai cittadini per superare tale fragilità.

Per quanto riguarda l'indicatore D03C-NSG nel 2024 risulta ancora superiore al target ma con un netto miglioramento nell'ultimo triennio (era 315,16 per 100.000 ab. nel 2022) e una riduzione della forbice rispetto al target annuale.

6.2.2. Rete delle Cure palliative

Nel 2024, l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata a proseguire il consolidamento della rete di cure palliative (con tutti i nodi previsti e le équipe).

Essendo una rete ancora in fase di strutturazione dei diversi assetti organizzativi non tutti gli obiettivi sono stati pienamente raggiunti tra i quali:

- Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD) per le quali si sta costruendo la equipe di base con personale infermieristico dedicato; si sta cercando di creare le equipe specialistiche AUSL a completamento della rete aziendale;
- Punti Unici di governo dell'accesso alla rete di cure palliative dell'adulto e pediatrico (rispettivamente

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

PUA e PUAP) sono pienamente attivi;

- Sono stati definiti e strutturati gli organismi tecnici di coordinamento della rete (descritti nella DGR 1770/2016), che supportano il coordinatore a pianificare, programmare e organizzare le attività di assistenza e difunzionamento della rete;
- Ambulatorio di cure palliative ospedale HUB (Cona) attivo da 03/2023 pienamente attivo e con attività incrementale del 100% nel 2024 e in proiezione nel 2025 a favore delle cure palliative simultanee.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
D30Z – NSG - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	≥ 60%	52,3%
IND0747 - Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente	+ 5% rispetto al 2023	-56,24%*

* Indicatore oggetto di approfondimento interno a livello informatico

6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La presa in carico, da parte dell'assistenza territoriale, all'atto della dimissione ospedaliera è stata garantita attraverso la definizione ed il progressivo miglioramento di percorsi di cura specifici. Anche per l'anno 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha messo in atto azioni di potenziamento e riorganizzazione della presa in carico delle persone fragili e non autosufficienti. È stata valorizzata l'esperienza consolidata delle Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA), che hanno concretizzato in ogni territorio il concetto di "medicina di prossimità" (una CDCA per ogni distretto in contatto con i servizi locali), rafforzando l'equità dell'accesso ai servizi (metodologia condivisa con priorità definita dalla complessità). Il "sistema CDCA" è rimasto attivo nel primo semestre del 2024 e, dopo una fase di transizione, dal 3 giugno 2024 si è evoluto nel progetto di realizzazione delle Centrali Operative Territoriali (COT), attraverso un trasferimento fisico (da sedi ospedaliere a sedi prevalentemente collocate all'interno delle Case della Comunità) e funzionale (presa in carico delle transizioni ospedale/territorio). Per la riorganizzazione delle funzioni di transizione Ospedale-Territorio, Territorio-Ospedale, Territorio-Territorio è prevista inoltre la partenza di una serie di gruppi di lavoro per trovare metodologie e percorsi comuni.

I dati relativi alla presa in carico ADI prevedevano il raggiungimento del target relativamente a 3 indicatori.

IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera: l'obiettivo del 50% è stato raggiunto in due distretti su tre (centro Nord 51,98% - Sud Est 50.34%), solo il distretto Ovest dimostra una performance al di sotto del target (32.48%). il livello più basso delle prese in carico dopo dimissione nell'Ovest potrebbe derivare da elevati ricoveri fuori provincia, con conseguente maggiore difficoltà nelle segnalazioni.

Nel complesso AUSL si colloca ad un valore molto prossimo al target, sfiorando il 48% della presa in carico entro 3 giorni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera – Anno 2024			
Distretto di residenza	***num***	***den***	***percentuale***
DISTR. OVEST	114	351	32,48
DISTR. CENTRO-NORD	513	987	51,98
DISTR SUD-EST	297	590	50,34
AUSL Ferrara	924	1.928	47,93

D22Z – NSG - Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3): la rappresentazione di dettaglio distrettuale dimostra una certa disomogeneità nei dati di attività che nel complesso, però, raggiungono il target previsto sia per l'indicatore CIA 1 (4,49 vs 4), sia per CIA 3 (2,92 vs 1,5). Va valorizzato il fatto che tutti i distretti superano ampiamente il target per quanto concerne i progetti a maggior complessità (CIA 3 >1,5 con Ovest 2,28. Centro Nord 3.05, Sud Est 3,21), dimostrando una capacità di presa in carico più che adeguata rispetto alla casistica più impegnativa.

Indicatori CIA1 CIA2 CIA3 per distretto di residenza Anno 2024			
Distretto di residenza	***CIA1***	***CIA2***	***CIA3***
DISTR. OVEST	4,03	1,74	2,42
DISTR. CENTRO-NORD	4,32	1,77	3,62
DISTR SUD-EST	5,09	3,61	7,97
AUSL Ferrara	4,47	2,28	4,56

IND0907 - Pazienti ≥ 65 anni presi in carico in ADI: l'ultimo indicatore esprime la capacità del sistema di farsi carico della popolazione anziana, obiettivo particolarmente sfidante per un'azienda che è al servizio della popolazione con il più alto indice di vecchiaia della regione. Il dato complessivo supera di oltre 500 unità il target fissato.

Questo dato quantitativo, letto in associazione con quello qualitativo (CIA 3), dimostra una capacità di presa in carico complessivamente più che adeguata.

Distretto	**Assistiti**
FERRARA - DISTR. OVEST	3.450
FERRARA - DISTR. CENTRO - NORD	6.263
FERRARA - DISTR. SUD - EST	3.972
totale	13.685

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	47,93%
D22Z – NSG - Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	> 4,0 (CIA1) > 2,5 (CIA2) > 1,5 (CIA3)	CIA1: 4,47 CIA2: 2,28 CIA3: 4,56
IND0907 - Pazienti ≥ 65 anni presi in carico in ADI	Ferrara ≥ 13.000	13.685

6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

Nel corso del 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha proseguito l'impegno per il rafforzamento della governance multilivello e per una migliore strutturazione delle équipemultidisciplinari con l'obiettivo di rendere operativo quanto indicato nelle delibere regionali n.1304/2022 "Recepimento di accordi nazionali in materia di tutela dei migranti: 1) Linee guida per la programmazione degli interventi di assistenza e riabilitazione nonché per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza; 2) I controlli alla frontiera. La frontiera dei controlli. Controlli sanitari all'arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti nei centri di Accoglienza. Attuazione a livello regionale" e n. 2313/2022 "Recepimento dell'accordo nazionale "protocollo multidisciplinare, per la determinazione dell'età dei minori non accompagnati "attuazione a livello regionale", in particolare:

- Ha definito, formalizzato, diffuso ed applicato la procedura sulla determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA);
- Ha formalizzazione criteri univoci per l'assistenza alle vittime di violenze e torture che richiedono la certificazione medico legale, identificando un centro di riferimento provinciale unico.

Particolare attenzione è stata dedicata al rafforzamento delle relazioni con la Prefettura di Ferrara per facilitare uno scambio regolare di informazioni rispetto ai migranti di recente ingresso sul territorio provinciale, dato necessario per garantire una presa in carico tempestiva.

Parallelamente è stato sviluppato un sistema informatico che consente l'attribuzione del codice STP (Straniero Temporaneamente Presente), necessario per l'accesso alle prestazioni sanitarie, con procedura facilitata a favore dei migranti ospitati nei Centri Accoglienza Straordinaria (CAS). Su questo tema AUSL ha agito di concerto con la Prefettura.

In ottemperanza alle nuove progettualità sulla salute dei migranti forzati (progetto PERSONE) si è provveduto ad attivare un nuovo ambulatorio dedicato (a carico del DAI Cure Primarie) all'interno della Casa della Comunità "Cittadella S. Rocco", in sinergia con le attività vaccinali organizzate dal Dipartimento di Sanità Pubblica.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nel 2024, su richiesta della procura di Bologna, sono stati conclusi due percorsi per la determinazione dell'età in MSNA. Il primo di origine del Bangladesh e il secondo del Gambia. La procedura è stata completata dopo colloquio sociale, valutazione Neuropsichiatrica e visita auxologica pediatrica. Per il primo caso la relazione conclusiva evidenziava un'età al momento della rilevazione compatibile con l'età dichiarata ovvero di 17 anni +/- 2 anni. Per il secondo caso la valutazione conclusiva attribuiva al minore un'età di 15 anni +/- 2 anni. Sono state evase tutte le richieste inoltrate dalla Procura.

Si precisa che nella provincia di Ferrara la materia è disciplinata dal "Protocollo multidisciplinare per la determinazione dell'età dei minori stranieri non accompagnati doc. Nr. 9716 - versione 1 del 25/09/2023", precedentemente condiviso in sede di Conferenza Socio-Sanitaria provinciale.

Per quanto concerne la diffusione e l'utilizzo della cartella migranti nei luoghi di primo accesso sanitario migranti nella AUSL:

- Il numero di persone prese in carico presso gli ambulatori migranti aziendale nell'anno 2024 è pari a 297;
- Il numero di cartelle di presa in carico inserite nel portale regionale accoglienza migranti con riferimento nello stesso periodo è pari 297.

Per quanto concerne le certificazioni medico-legali sono state presentate n. 21 richieste, tutte prese in carico, delle quali n. 6 in attesa di certificazione e note di racconto; n. 12 inviate alla Commissione provinciale e n. 1 certificazione in via di ricorso.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1136 - % richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati	100%	100%
IND1137 - % richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture	100%	100%
IND1138 - Utilizzo della cartella migranti per tutti i primi accessi al SSR	100%	100%

6.2.5. Percorso nascita

Nella provincia di Ferrara sono in essere percorsi integrati punto nascita/territorio con la finalità di garantire la continuità assistenziale del PERCORSO NASCITA.
Nell'anno 2024 è stata promossa e rafforzata tale integrazione; è continuato il consolidamento del progetto che prevede in giorni definiti, la presenza dell'ostetrica territoriale presso il reparto di ostetricia per la presa in carico della puerpera in regime di ricovero ospedaliero, favorendo così:

- La continuità assistenziale post dimissione a livello territoriale;
- La collaborazione settimanale con i centri per le famiglie di Ferrara per le home visiting;
- L'attività di consulenze allattamento nelle sedi territoriali ambulatoriali e dei Centri per le Famiglie.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nello specifico delle modalità, la presa in carico della puerpera da parte dell'ostetrica del territorio avviene durante il periodo di ricovero post parto nel reparto di ostetricia, mediante un incontro conoscitivo diretto: tre volte alla settimana (lunedì, mercoledì e venerdì) l'ostetrica territoriale incontra tutte le puerpere, e tramite l'utilizzo di un Tablet raccoglie i dati anagrafici e recapito telefonico inviandoli in tempo reale ai Servizi Consultoriali provinciali affinché' la puerpera, una volta dimessa, sia contattata dal Salute Donna di pertinenza territoriale per l'attivazione di una VISITA DOMICILIARE, o AMBULATORIALE o Telefonica con l'ostetrica.

È stato inoltre mantenuto attivo anche un servizio di counselling telefonico, mediante numero verde, con offerta di consulenza telefonica e possibilità di prenotazione di valutazione ambulatoriale o domiciliare da parte delle ostetriche dei consultori nelle sedi del territorio (Ferrara, Copparo, Cento, Portomaggiore, Argenta, Codigoro/Mesola); inoltre il personale Medico e Ostetrica del punto nascita di Cona è abilitato alla prenotazione diretta delle visite di controllo post partum a 30/40 gg dal parto, nelle sedi dei consultori territoriali di prossimità al domicilio della puerpera.

Nell'anno 2024 è stata effettuata la formazione del personale ostetrico e medico sulla rivalutazione, in base alla Linee Guida della Gravidanza Fisiologica, dei criteri di inclusione ed esclusione della gravidanza a basso rischio nel DSA2 ostetrico attraverso un corso integrato ospedale e territorio di Approccio Salutogenico alla Gravidanza e una formazione del personale ostetrico sulla presa in carico della famiglia nel puerperio, nell'ottica della "Nurturing Care" nonché la promozione del contesto ottimale per l'allattamento materno sia in ambulatorio che a domicilio.

Relativamente alla gestione del parto in autonomia da parte dell'ostetrica è stata applicata una specifica istruzione operativa (I-078-UO *OstGin Ass al trav parto e puerp autonomia dell'ostetrica nel perc fisiol rev 1 15 02 2022*), che prevede che al momento del travaglio (anche se la paziente è stata seguita in un ambulatorio a basso rischio per tutta la gravidanza) debba essere effettuata una rivalutazione del rischio materno e feto-neonatale, da parte del medico e dell'ostetrica di turno di guardia. Durante il travaglio, invece, la rivalutazione del rischio deve essere a cura dell'ostetrica che ha in carico la donna come previsto dalle "Linee di indirizzo per la definizione e l'organizzazione dell'assistenza in autonomia da parte delle ostetriche alle gravidanze a basso rischio ostetrico" del 2020.

Tale progetto ha previsto la costituzione di un gruppo locale multidisciplinare con finalità di implementazione e promozione dei protocolli relativi all'allattamento nonché una mirata formazione a neonatologi, infermieri ed ostetrici, per l'esecuzione dello "skin to skin" in sala parto. Nel corso del 2024 sono state attuate le raccomandazioni della SIN (Società Italiana di Neonatologia) nella gestione del neonato sano portando alla fase di definizione della scheda di sorveglianza (in uso dal 09/06/2023) e della applicazione di una nuova procedura. In particolare, per promuovere il progetto "skin to skin" ed i dati di allattamento, nell'anno 2024 è stata attuata una riorganizzazione del personale con inserimento di professioniste ostetriche nell'ambito dell'area Nido per attuare un percorso assistenziale unico nella diade madre bambino e famiglia che si presenta subito dopo il parto, ma naturalmente con il mantenimento di tutte le attività assistenziali che si devono svolgere sul neonato.

In merito al sostegno nell'allattamento nel 2024 l'Azienda Ospedaliera ha aderito al progetto per la Policy Aziendale sull'Allattamento, che sta ampliando per redigere un documento di Policy sull' Allattamento provinciale

Ripristinato il Tavolo Allattamento Provinciale e multiprofessionale con incontri trimestrali per lavorare sui percorsi condivisi e in rete, in materia di allattamento e formazione. Nell' anno hanno svolto il Corso di Formatori sull' allattamento tenuto dal dott. Davanzo, 5 operatori (2 ostetriche AUSL, 2 Ostetriche AUO e 1 Neonatologa). In corso la pianificazione per svolgere nel 2025 la formazione ALLATTARE RILASSATE, con programmazione di n. 9 edizioni da 4 ore rivolte a 15 discenti, e 1 edizione di corso da 20 ore rivolto a 20

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

partecipanti: programmata la formazione nella 2025 di 155 operatori che lavorano con la diade mamma e bambino nei primi 1000 gg di vita.
Si conferma inoltre che nel corso dell'anno 2024 è stata completata la formazione sul campo ed è stato elaborato materiale informativo, brochure a supporto delle gravide e per creare strumenti di lavoro per migliorare e uniformare le prassi quotidiane negli incontri di accompagnamento alla nascita e durante le home visiting. La Brochure ed il materiale informativo sono ad oggi in uso.
Ad integrazione si specifica che nell'ambito del Percorso Nascita nella provincia di Ferrara nel 2024 sono stati portati a termine i seguenti obiettivi:

- Eseguiti Audit trimestrali dei casi di taglio cesareo con focus sulla gestione del programma e l'interpretazione del tracciato cardiotocografico in travaglio di parto. Tali Audit hanno permesso un netto miglioramento e riduzione del TC in Classe I di Robson;
- È stato ripristinato sia in presenza e in modalità "da remoto" il percorso multidisciplinare "Accompagnamento alla Nascita" presso l'AOU di Ferrara con integrazione del Dipartimento di Cure Primarie;
- Il 100% delle professioniste ostetriche e del gruppo OSS del DAI ha completato il corso FAD regionale sull' Allattamento;
- È stato portato a compimento l'elaborazione del materiale informativo disponibile online sul sito aziendale ed in versione cartacea, per diffondere informazioni relative alle modalità assistenziali dell'intero percorso nascita: informazioni sulle modalità per favorire l'umanizzazione del percorso nascita; informazioni sulla rete sanitaria ospedaliera-territoriale e sociale per il rientro a domicilio della madre e del neonato atta a favorire le dimissioni protette, il sostegno dell'allattamento al seno ed il supporto psicologico;
- Attivati, come Progetto pilota, gli IAN a COLORI ovvero Incontri di Accompagnamento alla Nascita a maggio 2024 per donne che provengono da Paesi Stranieri, come azione di miglioramento della rilevazione della qualità percepita sul percorso nascita tra le donne straniere effettuato nel 2023 attraverso la somministrazione di un questionario;
- Presso i Punti Nascita della Provincia di Ferrara è stato creato ed implementato il Regolamento di Accompagnamento delle Ostetriche Libero Professionali per delineare il percorso da seguire per le coppie che intendono avvalersi di questa opportunità e regolamentare le modalità di accesso a cui si deve attenersi l'ostetrica libero professionale;
- Consolidato il percorso con la Psicologia Clinica per il progetto di presa in carico multiprofessionale delle situazioni di fragilità nella perinatalità, con focus sulla fragilità materna, paterna e familiare;
- Consolidamento della rete dei percorsi assistenziali tra i professionisti che operano all'interno dei servizi consultoriali e i Pediatri di Libera scelta.

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1140 - Indicatore composito percorso nascita		> 18	AUSL= 16 AOU= 16
1	IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica	≥ 40%	22,52%
2	IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	≥ 33,7%	AOU= 40,4%
3	IND0921 - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson	≤ 5,8%	AOU= 6,07%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
4	IND0526 - % std allattamento completo a 3 mesi	> 55%	47,14%
5	IND0527 - % std allattamento completo a 5 mesi	> 45%	42,24%
6	IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti	≥ 5%	4,79%

6.2.6. Percorso IVG

Nella provincia di Ferrara viene garantita la presenza di un percorso di IVG farmacologica ambulatoriale; nell'anno 2024 il percorso è stato implementato in tutto il territorio provinciale proponendo tale metodica, a tutte le donne che ne facciano richiesta, entro il 63° giorno pari a 9 settimane compiute di epoca gestazionale, in collaborazione con i servizi Salute Donna aziendali e con l'integrazione del DAI Materno Infantile e DAI di Cure Primarie.
Nell'anno 2024 in tutta la provincia di Ferrara è stata eseguita la valutazione della qualità percepita mediante la consegna del documento con QR code per la compilazione del questionario di gradimento on-line. La consegna avviene al momento della dimissione in caso di IVG chirurgica, al termine del percorso di IVG farmacologica ambulatoriale ed al momento della visita di controllo post IVG nei servizi consultoriali.
Si conferma che nell'anno 2024 nel territorio provinciale di Ferrara è stata garantita la presa in carico e certificazione con percorso IVG (ambulatoriale/chirurgica) con una consolidata sinergia e collaborazione tra i servizi Salute Donna /DAI Materno Infantile /DAI di Cure Primarie.
A novembre 2024 è stata recepita la Determinazione "Aggiornamento Dei Profili Di Assistenza Per Le Donne Che Richiedono L'interruzione Volontaria Di Gravidanza (IVG) Con Metodo Farmacologico" (Determinazione Num. 21024 del 09/10/2024 BOLOGNA) che specifica l'obiettivo di attivare il percorso IVG Ambulatoriale almeno in 1 consultorio per area distrettuale e che abbia una distanza di non più di 30 minuti dal Presidio Ospedaliero ,con possibilità poi di attivazione percorso IVG domiciliare attraverso percorsi di Telemedicina.
Sono stati svolti incontri multiprofessionali e interaziendale per lo sviluppo della procedura e la valutazione dei setting consultoriali idonei nonché un consolidamento dei percorsi contraccettivi dopo l' IVG (controlli post IVG prenotati direttamente in consultorio, counselling contraccettivo, percorsi dedicati per Inserimento IUD, contraccezione Ormonale, e implementazione degli ambulatori per l'inserimento del dispositivo sottocutaneo). È attiva su tutta la realtà consultoriale la distribuzione gratuita dei contraccettivi come da Circolare RER 1722/2017 per ragazzi dai 14 ai 26 anni residenti in regione.

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
	IND1150 – Indicatore composito percorso IVG	> 6	AUSL= 10 AOU= 10
1	IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche	≥ 25%	AUSL 100% AOU 95,9%
2	IND1149 - % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG	> 50%	AUSL 71,18% AOU 87,3%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

L'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, nel 2024, ha mantenuto l'impegno a rafforzare l'accesso alla contraccezione gratuita per le persone fino ai 26 annidi età, attivando – contemporaneamente - azioni di prevenzione delle malattie sessualmente trasmesse per garantire il benessere psicologico relazionale degli adolescenti. Per quanto concerne il progetto di assistenza psicologica, si specifica che è previsto fino ai 24 anni di età.

Rispetto ai valori indicati come target:

- Per IND1126 il dato provinciale è di 1914 persone che accedono ai consultori per la contraccezione, la popolazione 14-25, secondo la stima ISTAT al 1.1.2024 è pari a 34.801 unità, per cui ci si attesta attorno al 5,5 % della popolazione target, ma inferiore a quanto previsto come target;
- Per IND1127 si è evidenziata una sostanziale stabilità del numero di adolescenti in accesso (+ 0,59, per un totale di 512 casi), in lieve aumento rispetto al 2023;
- Rispetto a IND1128 si registra una diminuzione delle prestazioni singole (-7,7), in parte compensata dall'aumento delle prestazioni di gruppo (4 gruppi), a seguire – dopo la tabella – alcune considerazioni sull'impatto della carenza di personale del 2024.

Indicatore		Target	Risultato raggiunto
IND1129 – Indicatore composito adolescenti/giovani adulti		> 9	11
1	IND1126 - % di ragazzi che accedono a Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (14-26 anni)	≥ 10,2%	5,5%
2	IND1127 - % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	≥ 1,3%	1,98%
3	IND1128 - % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	≥4,6%	6,77%

In merito all'indicatore IND1128, relativo alle attività di consultazione psicologica, si segnala che nel 2024 è stata introdotta una modifica negli applicativi utilizzati, con passaggio dal sistema informativo Onesys al sistema Fenix. Nella fase di riorganizzazione sono stati segnalati alcuni errori nel caricamento delle prestazioni, con attribuzione non corretta fra le due fasce di età di erogazione (14-19 e 20-24).

Si segnalano, inoltre, alcuni fattori che hanno inciso nella possibile contrazione delle prestazioni:

- Diminuzione complessiva della dotazione professionale psicologica dovuta alla cessazione di contratti libero professionali (dicembre 2023) con ritardo nel reclutamento di 2 UE (Unità Equivalenti) di dipendenti psicologi a tempo determinato (marzo 2024) con conseguente discontinuità e sospensione parziale dell'attività per mesi 3 mesi sull'anno 2024 (3,5 UE da gennaio a marzo 2024 e 5,5 UE da aprile a dicembre 2024, che corrisponde a - 9% su base annua);
- Aumento delle prestazioni gruppali orientate a fornire una risposta efficace e, ove possibile, maggiormente efficiente e sostenibile sul piano organizzativo e di utilizzo della dotazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

professionale. Nel 2024 sono infatti stati attivati 4 percorsi di gruppo (8 incontri) per un totale di 46 utenti coinvolti.

6.2.8. Contrasto alla violenza

L' Azienda Sanitaria di Ferrara ha svolti un'importante attività di promozione della conoscenza dei Centri Liberiamoci dalla Violenza (LDV), con iniziative rivolte alla cittadinanza e rafforzamento delle conoscenze in merito a violenza di genere e maltrattamento e abuso in infanzia e adolescenza.

Tutti gli indicatori previsti sono stati raggiunti, ed in particolare:

- IND1141: nel 2024 sono stati presi in carico 41 utenti vs 30 casi seguiti nel 2023, con un aumento del 36%,
- IND1142: hanno terminato il corso FAD 37 dipendenti su 11 coinvolti, ovvero il 33 % rispetto al 25% indicato come target;
- IND1143: hanno concluso la formazione FAD 35 dipendenti sugli 80 coinvolti, pari al 43,75% vs un valore target del 30%.

Inoltre, è stata organizzata e garantita l'attività di supporto psicologico indiretto ed in libero accesso rivolto alle donne vittime di violenza presso ciascuna delle Case della Comunità.

Nel 2024 AUSL ha istituito un gruppo di lavoro multiprofessionale specifico per predisporre il Piano Interaziendale di Prevenzione della violenza a danno degli Operatori Sanitari (PREVIOS) 2024-2025, che è stato approvato con Delibera DG n. 110 del 11/4/2024.

Oltre alle attività connesse con il raggiungimento dei target, AUSL ha provveduto a promuovere ed organizzare una serie di interventi complementari, descritti dettagliatamente nel teso successivo alla tabella.

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1144 – Indicatore composito sul contrasto alla violenza		> 9	IN ATTESA DATI SIVER
1	IND1141 - N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno	Aumento vs 2023 (30 casi)	41 (+36%) (STIMA DATI INTERNI)
2	IND1142 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti	> 25%	33% (STIMA DATI INTERNI)
3	IND1143 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti	> 30%	43,75% (STIMA DATI INTERNI)

- Condivisione del Protocollo Achille con la Prefettura di Ferrara orientato all'orientamento al trattamento degli uomini in Ammonimento;
- Stesura congiunta Protocollo fra AUSL, Procura e UEPE (in corso di approvazione);

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Stesura multi-professionale e multiservizio del Protocollo prevenzione e contrasto alla violenza di genere Distretto Ovest 4 incontri.

Attività di prevenzione rivolta alla comunità locale

- 23 e 24 /11/ 2024 - Iniziativa "Viva Vittoria Ferrara" per dire no alla violenza contro le donne;
- 25/11/2024 - Convegno spettacolo "Voce e Azione: un impegno contro la violenza alle donne" ore 15 alle 19 presso La Sala Estense piazza del Municipio, 14 – Ferrara;
- 22/11/2024 - Giornata eliminazione e contrasto alla violenza di genere "Come riconoscerla e a chi rivolgersi" dalle h 17:30- 19:30 presso Biblioteca Comunale di Lagosanto – FE;
- 22/04/24 - Iniziativa ONDA "Ci siamo conosciuti, ci siamo innamorati e poi... Quando le emozioni sostengono o ingabbiano la coppia" presso casa della comunità Comacchio;
- 19/06/24 - Iniziativa ONDA "Coppie nella relazione: tra stereotipi, rischio di violenza e autonomie" presso Ospedale S. Anna di Ferrara.

Interventi rivolti alla rete interna AUSL di Ferrara

- Giornata formativa rivolta agli IFeC Infermieri di Famiglia 06/02/2024;
- Incontri di condivisione con gli operatori dell' U.O.N.P.I.A., Ser. D, SPT, Tutela Minori e ASP;
- Casa Circondariale "Costantino Satta" Di Ferrara - Incontro e condivisione del Servizio LDV con operatore del progetto di trattamento intensificato di autori di reato contro donne e minori ed eventuale continuità territoriale;
- Attività di prevenzione ed educazione affettiva e sessuale in collaborazione con gli Spazi Giovani Consultoriali - Il progetto pilota di prevenzione-sensibilizzazione svolto nelle classi seconde delle scuole secondarie di secondo grado di Ferrara e denominato "*Pensavo fosse amore…*" presente anche nel catalogo Scuole che Promuovono Salute. Nel 2024 ha partecipato l'Istituto Tecnico Industriale "N. Copernico A. Carpeggiani", coinvolgendo 6 classi per un totale di 240 ragazzi e 6 docenti.

6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Facilitazione all'accesso appropriato alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Tutte le prestazioni di specialistica ambulatoriale sono prenotabili attraverso i canali di prenotazione CUP, CUPweb, CUP telefonico e FSE (se tecnicamente possibile: ad es. non possibile se presente un Quesito Diagnostico inviante).

Sono stati implementati i percorsi di presa in carico da parte degli specialisti ambulatoriali, i quali prescrivono e prenotano (tramite EasyCUP o i Punti di Accettazione interna) le visite di controllo semplificando il percorso dei pazienti.

Le agende sono configurate con slot per visite di primo accesso e di accesso successivo (Accesso 1 e Accesso 0).

Governo dell'offerta: attività e risultati raggiunti

Il piano di produzione dell'offerta relativo al Piano Straordinario per il recupero dei tempi di attesa di cui alla DGR n.620/24 è stato determinato dai fattori produttivi ampiamente descritti nell'ambito delle Deliberazioni n. 148 e n. 186 del 14/06/2024, rispettivamente delle Direzioni AOU e AUSL di Ferrara, e di seguito rappresentati:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Riorganizzazione dei servizi, attività istituzionale e sua rimodulazione;
- Utilizzo dell'attività SIMILALPI;
- Acquisto dell'attività ALPI;
- Committenza aggiuntiva al Privato accreditato e riorientamento della produzione sulla base delle esigenze specifiche aziendali;
- Programmazione assunzione risorse umane vincolate ad una migliore risposta ai bisogni dei cittadini (tempi di attesa).

Per quanto attiene il fattore produttivo acquisto dell'attività ALPI, in coerenza al Decreto Legge 73/2024, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 107, le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno sottoscritto un accordo con le OO.SS. della Dirigenza Sanitaria sull'acquisto aziendale di prestazioni di specialistica ambulatoriale aggiuntive in regime libero professionale, riservando al cittadino solo l'eventuale compartecipazione alla spesa (ticket) e garantendo al professionista l'intera quota di onorario, corrispondente a quello autorizzato in regime ALP.

La Direzione Generale inoltre, anche in ottemperanza con quanto disposto dalla L. n. 107/2024, con nota PG 0036496/2024 (Allegato 3), ha istituito una Cabina di Regia sulla Attività Specialistica Ambulatoriale e Diagnostica con lo scopo di monitorare e vigilare l'andamento del Piano ed implementare lo stesso con eventuali azioni correttive. La Cabina di Regia tiene conto della dinamicità che caratterizza l'offerta per rimodulare costantemente le piattaforme produttive che concorrono al raggiungimento dell'obiettivo.

Nell'ambito della Riorganizzazione dei servizi, attività istituzionale e sua rimodulazione, particolare rilevanza ha assunto nel contesto ferrarese, ma in generale in ambito regionale, il forte mandato a realizzare un'Azienda Unica che comprenda l'Azienda AUSL e l'Azienda Ospedaliera Universitaria. In questo caso, il primo passo ha riguardato un processo di integrazione istituzionale seguito dal percorso normativo che delineino le caratteristiche formali del nuovo Ente. Tuttavia, le ragioni di questa fusione rientrano pienamente nel profilo che deve assumere l'assistenza del futuro, con il rafforzamento della sanità di prossimità, per portare le risposte ai bisogni di salute il più vicino possibile ai cittadini e lasciare l'ospedale quale riferimento per le patologie acute ed iperspecialistiche.

In quest'ottica presso le Aziende sanitarie provinciali si è fortemente lavorato per creare e potenziare la rete territoriale dei servizi, sia tramite interventi strutturali ed investimenti in tecnologie (PNRR), sia, in linea con il DM n. 77/2020, con la creazione di Unità Operative/Servizi con forte connotazione territoriale, quali:

- Avvio 4 Centrali Operative Territoriali (COT);
- UOC Pneumologia territoriale;
- UOC Riabilitazione territoriale;
- UOC Malattie Infettive territoriali;
- UOSD Oncologia territoriale;
- UOC Diabetologia;
- UOC Cure palliative.

Inoltre, in linea con la L. n. 104/2024, si sta provvedendo alla rivisitazione di tutti i PDTA-DS (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali – Digitali e Sociali) interaziendali anche nell'ottica di definire e garantire

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

l'accesso alle prestazioni presenti nei percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali (PDTA), attraverso agende dedicate.

Per tutti i pazienti inseriti nei PDTA è previsto l'accesso alle prestazioni attraverso agende dedicate.

Il Servizio Help Desk consente di prendere in carico la richiesta qualora l'appuntamento non rispetti i tempi previsti dalla prescrizione e di fornire un appuntamento senza ulteriori adempimenti da parte del cittadino utilizzando le agende di garanzia. Il sistema consente all'Azienda di gestire in modo organizzato e trasparente le richieste non immediatamente evase e di orientare gli interventi di potenziamento dell'offerta.

Il servizio di Recall Help Desk per il 2024 ha richiamato 5.179 utenti proponendo loro un appuntamento anticipato. Di questi hanno accettato circa 1.500 ed hanno rifiutato 2.825 utenti (54,5%).

Negli spazi ambulatoriali aziendali è stato previsto l'inserimento dei totem di accettazione su tutti i punti erogativi.

In tutti i punti prelievo provinciali si sta adottando il sistema automatico di etichettatura delle provette per velocizzare e uniformare gli slot dei prelievi.

Incremento di produzione

Analizzando la produzione specialistica (al netto degli esami di laboratorio e dello screening) del 2024 si osserva un incremento pari a **+ 56.994 prestazioni** rispetto alla produzione 2023. Tale incremento è tutto da imputarsi all'attività degli ultimi 9 mesi dell'anno, periodo in cui sono iniziate le azioni del Piano e si è anche recuperato il decremento del primo trimestre 2024, registrando una produzione negli ultimi 9 mesi 2024 rispetto alla produzione degli ultimi 9 mesi 2023 pari a + **67.738 prestazioni** (Fonte ASA – RER).

Anno di erogazione	2023		2024 (consolidato senza mobilità passiva)		Delta 2024 vs 2023		
Mese di erogazione	N. di prestazioni erogate	Cumulata	N. di prestazioni erogate	Cumulata	Delta N. incrementale mensile	Delta % incrementale mensile	Delta % incrementale trimestrale
Gennaio	78.850		79.227		377	0,5%	
Febbraio	82.432	78.850	82.981	79.227	549	0,7%	-4,4%
Marzo	96.000	161.282	84.330	162.208	-11.670	-13,8%	
Aprile	68.194	257.282	75.092	246.538	6.898	9,2%	
Maggio	88.618	325.476	89.711	321.630	1.093	1,2%	3,4%
Giugno	80.449	414.094	80.790	411.341	341	0,4%	
Luglio	73.074	494.543	90.364	492.131	17.290	19,1%	
Agosto	60.909	567.617	66.385	582.495	5.476	8,2%	11,7%
Settembre	80.995	628.526	86.732	648.880	5.737	6,6%	
Ottobre	87.657	709.521	98.472	735.612	10.815	11,0%	
Novembre	79.663	797.178	85.308	834.084	5.645	6,6%	12,0%
Dicembre	60.350	876.841	74.793	919.392	14.443	19,3%	
TOTALE	**937.191**	**937.191**	**994.185**	**994.185**	**56.994**	**5,7%**	**5,7%**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1139 - Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023) (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	Nel 2024 sono state erogate + 56.994 (+5,7%) prestazioni rispetto al 2023.

Tempi di attesa

Prestazioni monitorate TdA - RER anno 2024:

Nel I° trimestre 2024, in presenza della profondità delle agende, si osserva l'andamento della performance TDA (MAPS classe D) così come riportata nella figura che segue, con una performance globale del 99% al 31/03. A partire dal secondo trimestre 2024, in presenza della profondità delle agende a 24 mesi, si osserva nella stessa figura l'andamento della performance TDA (MAPS classe D).

Si nota anche un aumento delle prenotazioni rispetto al primo trimestre nei restanti tre trimestri dell'anno.

La performance globale calcolata per il 2024 è dell'84%.

Azienda: AUSL FERRARA
Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale

	Raggruppamento MAPS (F)	01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12	
		Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA
01	Visita Oculistica	4.178	100%	5.847	60%	5.017	79%	4.542	65%
02	Visita Urologica	1.447	100%	2.030	37%	1.434	98%	1.552	87%
03	Visita Fisiatrica	1.872	99%	1.875	79%	1.620	76%	1.708	74%
04	Visita Endocrinologica	1.521	99%	1.503	88%	1.304	95%	1.112	88%
05	Visita Neurologica	1.191	99%	1.686	32%	1.217	50%	1.150	48%
06	Visita Ortopedica	3.651	99%	4.081	80%	3.105	87%	2.822	94%
07	Visita Oncologica	183	100%	140	100%	74	100%	75	100%
08	Visita Cardiologica	2.136	99%	3.724	47%	2.260	92%	2.455	90%
09	Colonscopia	778	100%	1.840	23%	1.014	32%	953	47%
10	EMG	173	99%	413	25%	1.122	54%	921	41%
11	Ecocolordoppler	6.592	100%	5.529	95%	5.136	97%	5.073	99%
12	Ecografia Addome	5.610	100%	5.108	97%	4.611	99%	4.720	100%
13	Gastroscopia	673	99%	1.636	28%	902	34%	930	49%
14	TAC del Capo	380	100%	334	100%	438	100%	420	100%
15	TAC Addome	545	99%	475	100%	468	100%	427	100%
16	RMN Cerebrale	786	99%	623	97%	642	86%	612	83%
17	RMN Addome	143	70%	146	38%	122	61%	139	60%
18	RMN della Colonna	2.131	100%	1.847	92%	1.831	98%	1.896	99%
22	Visita Ginecologica	2.624	99%	2.537	72%	2.747	100%	2.120	100%
23	Visita Dermatologica	2.372	99%	3.860	53%	3.554	67%	2.818	63%
24	Visita Otorinolaringoiatrica	3.213	100%	2.987	52%	2.015	61%	2.075	65%
25	Visita Chirurgia Vascolare	362	100%	364	90%	301	68%	258	94%
26	TAC Rachide e Speco Vertebrale	153	100%	137	99%	81	100%	151	99%
27	TAC Bacino	21	81%	9	89%	19	100%	17	88%
28	TAC Torace	809	95%	588	97%	635	100%	545	100%
29	Ecografia Mammella	133	100%	91	55%	106	100%	90	100%
34	Ecocolordoppler Cardiaca	2.537	100%	1.881	100%	1.579	95%	1.872	95%
35	Elettrocardiogramma	2.719	95%	3.740	62%	1.556	98%	788	84%
36	Elettrocardiogramma Holter	574	100%	662	53%	799	86%	899	100%
37	Audiometria	126	100%	87	98%	74	100%	95	86%
38	Spirometria	597	99%	649	85%	554	100%	506	100%
40	Visita Gastroenterologica	397	100%	840	29%	672	48%	628	49%
41	Visita Pneumologica	909	99%	1.162	63%	1.123	100%	854	94%
42	Mammografia	428	100%	340	99%	374	100%	358	100%
43	Ecografia capo e collo	2.479	97%	1.956	74%	1.640	93%	1.572	81%
44	Ecografia ostetrica e ginecologica	704	99%	807	70%	574	97%	623	100%
45	ECG da sforzo	284	100%	197	100%	171	100%	193	100%
46	RM muscoloscheletrica	2.212	99%	2.126	97%	1.944	99%	2.340	98%
47	Visita Diabetologica	481	99%	426	65%	401	81%	265	79%
	Totale	**58.124**	**99%**	**64.283**	**69%**	**53.236**	**85%**	**50.574**	**84%**
	N. e % Prestazioni con IPP>90%	**37**	**95%**	**15**	**38%**	**24**	**62%**	**21**	**54%**
	di cui:								
	Diagnostica Totale	**31.587**	**99%**	**31.221**	**80%**	**26.392**	**91%**	**26.140**	**91%**
	N. e % Prestazioni con IPP>90%	**22**	**95%**	**13**	**38%**	**18**	**62%**	**15**	**54%**
	di cui:								
	Visite Totale	**26.537**	**99%**	**33.062**	**60%**	**26.844**	**81%**	**24.434**	**77%**
	N. e % Prestazioni con IPP>90%	**15**	**95%**	**2**	**38%**	**6**	**62%**	**6**	**54%**

Sono oggetto di monitoraggio i seguenti indicatori, che assumono particolare rilevanza in caso di mancato raggiungimento del precedente indicatore IND1139.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0319 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	≥ 90%	AUSL= 78,09%
IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	≥ 90%	AUSL= 89,46%

- Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B EX POST:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
D10Z – NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	≥ 90%	97,76%

- Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX POST:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
D11Z – NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	≥ 90%	88,41%

Progetto di riduzione delle liste d'attesa oculistiche -chirurgia della Cataratta e OCT

In virtù della complementarità e di condivisione delle finalità tra le strutture pubbliche e private, a cui si ispira il SSN ed in particolare il modello di relazioni pubblico-privato ormai acquisito in Emilia-Romagna, è stato sviluppato, a partire dal 2023 e consolidato nel 2024, un progetto di riduzione delle liste d'attesa oculistiche (chirurgia della Cataratta e OCT) attraverso la collaborazione tra l'ospedale privato accreditato Quisisana di Ferrara e le Aziende Sanitarie pubbliche.

Il progetto ha avuto la finalità di ridurre i tempi di attesa per l'intervento di cataratta e delle prestazioni di OCT di primo livello (per quest'ultima prestazione il progetto è stato attivato nel 2024) ai cittadini della provincia di Ferrara, in particolare per i cittadini del distretto Centro Nord. La struttura privata accreditata Quisisana ha garantito spazi e prestazioni di servizi strumentali ed accessori necessari allo svolgimento di attività chirurgica in sala operatoria, ferme restando le competenze e le responsabilità assistenziali e sanitarie, dell'azienda sanitaria pubblica.

I tempi di attesa preaccordo per le prestazioni oggetto del progetto misuravano circa:

• N.18 mesi per la chirurgia della cataratta;

• N.4 mesi per l'OCT circa;

Dopo l'accordo e con la misurazione del gennaio 2025 (rilevazione del 18/01/2025) entrambe le prestazioni sono garantite entro i 30 giorni dal contatto con il canale di prenotazione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Presa in carico

Sono state effettuate attività di sensibilizzazione in merito alla prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della strutturache ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22), garantendo la continuità assistenziale dei pazienti noti con patologia cronica e/o rara, ossia con un problema già diagnosticato che necessita di controlli periodici (o di una struttura a cui accedere se insorge un sintomo correlato al problema noto), e un accesso programmato dei pazienti che per un periodo devono seguire un percorso strutturato (ad es. le gravidanze).

Al fine di garantire in maniera efficiente l'offerta ambulatoriale provinciale e tra le Aziende sanitarie provinciali, è possibile da parte degli specialisti o da parte delle strutture interne di prenotazione la prenotabilità su ambulatori di 2° livello oppure la presa in carico più vicina al domicilio del paziente, laddove non sia possibile l'erogazione in telemedicina.

Sono stati organizzati corsi formativi obbligatori e accreditati, rivolti a tutti i prescrittori provinciali, aventi ad oggetto la corretta compilazione della prescrizione specialistica ambulatoriale e la diffusione delle "Indicazioni regionali di appropriatezza prescrittiva" implementate a livello regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1145 - % del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	AUSL= 2024: 45,54% 2023: 44,62 %
IND0993 - % prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	≥ 95%	AUSL= 88,17%
IND1146 - % prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	≥ 90%	81% (fonte Lepida dato fornito per questionario LEA 2024)
IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	≥ 95%	AUSL= 95,59%
IND1147 - % prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	≥ 90%	34% (fonte Lepida dato fornito per questionario LEA 2024)

Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte

Le Aziende Sanitarie ferraresi garantiscono la continuità prenotativa superando tutte le agende chiuse, come prevede la DGR n.620/2024, con un orizzonte temporale di disponibilità prenotativa di almeno 24 mesi in modo dinamico rispetto alle richieste, entro il 30 giugno 2024.

In caso di temporanea indisponibilità per saturazione delle agende è attivata la Prelista ove registrare i pazienti che saranno poi richiamati entro i tempi previsti dalla sopracitata delibera.

Il numero di utenti presi in carico è passato da 12.491 (03/2024) a 51 (12/2024).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IND1148 - Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Almeno 1 agenda disponibile	Almeno 1 agenda disponibile per tutte le prestazioni
DES0085 - Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda	Prelista attiva in caso di indisponibilità di agenda di primo accesso[2]	Pre-liste attivate per tutte le prestazioni monitorate. Siamo in attesa da parte del fornitore CUP (Lepida) dell'implementazione del calcolo dell'effettivo tempo di attesa dall'inserimento in pre-lista

6.2.10. Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia

Nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata a migliorare l'efficacia e l'appropriatezza delle cure ricevute dagli utenti e il collegamento tra strutture ospedaliere e territoriali, riducendo la quota di re-ricoveri in seguito ad una corretta presa in carico dal territorio.

Particolare attenzione è stata dedicata al monitoraggio dell'indicatore del nuovo sistema di garanzia dei LEA.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
D27C – NSG - % di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	≤ 6,9%	10,45%

6.2.11. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

Per ottimizzare l'offerta di assistenza semiresidenziale e residenziale, sanitaria e socio-sanitaria, pubblica e privata, in funzione dei differenti bisogni sanitari e socio-sanitari degli assistiti nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata a lavorare sull'efficacia degli inserimenti residenziali, proseguendo il processo di miglioramento del corretto inserimento del percorso residenziale nel progetto di presa in carico già iniziato lo scorso anno.

L'attenzione è stata posta non solo ai bisogni di cura e riabilitazione, ma anche a quelli abitativi, lavorativi e di socialità all'interno della comunità di appartenenza, secondo strategie ed interventi indicati nel documento

[2] Target valutato in caso di mancata disponibilità di almeno una lista di primo accesso (indicatore IND1148).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

"Linee programmatiche sullaresidenzialità dei Servizi di Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e Neuropsichiatria dell'infanzia e adolescenza della Regione Emilia-Romagna".

Ciò ha consentito all'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara di innovare l'attuale approccio alla residenzialità, ripensandola in un'ottica di salute mentale di comunità, incrementando esperienze innovative che favoriscano una sempre maggiore inclusione sociale e coinvolgendo maggiormente la comunità ed il territorio, gli Enti locali, gli Enti del Terzo settore, le persone stesse e le loro famiglie. In quest'ottica, gli istituti giuridico-amministrativi della co-programmazione e co-progettazione hanno rivestito un ruolo strategico nel rendere realizzabili gli obiettivi di coinvolgimento partecipato e responsabilizzazione di tutti gli attori, istituzionali e non, e di attivazione comunitaria. Obiettivi fondamentali a sostenere il passaggio dall'approccio prestazionale a quello fondato sulla valutazione personalizzata delle risorse e dei bisogni che caratterizza i percorsi di cura e riabilitazione orientati alla recovery.

Azione principale di questo percorso è stata lavorare sul rispetto dei tempi di permanenza in strutture residenziali e all'individuazione di servizi innovativi socio-sanitari e di comunità che rendano più efficiente ed efficace l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali.

Indicatori		Target	Risultato raggiunto
DES0071 - Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE		100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di gestione (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)	100%
IND1115 – Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP		100 punti	71
1	IND1106 - Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni	≤ 10%	45,6%
2	IND1110 - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	≤ 10%	15,9%
3	IND1107 - Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	zero	29,4%
4	IND1108 - Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi	zero	18,2%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori		Target	Risultato raggiunto
5	IND1114 - Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a18 mesi	zero	0%

6.2.12. Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia

In seguito al considerevole aumento di nuovi assistiti del Servizio per le Dipendenze patologiche che usano cocaina o crack come sostanza primaria, nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara si è impegnata nella costruzione di uno specifico programma di intervento per dotarsi di trattamenti di prevenzione, cura e riabilitazione in grado di dare una risposta ai nuovi bisogni di salute emergenti.

Analogamente è stata riattivata e potenziata l'attività di screening, in collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica, aumentando gli esami infettivologici del Servizio per le dipendenze ridottisi in seguito alla pandemia da Covid19.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0078 - Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Formalizzazione di un Programma di intervento per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolta a consumatori di cocaina e psicostimolanti, volto a favorire i percorsi di accesso ai Servizi, ridurre le interruzioni dei percorsi terapeutici in fase di valutazione diagnostica e definizione di strumenti clinico- terapeutici dedicati. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con i Servizi socio-sanitari, Enti accreditati, Terzo settore, Prefettura, Forze dell'ordine e altri stakeholders	1) Partecipazione al Tavolo regionale Cocaina di 1 medico e 1 psicologa dell'unità di strada per la definizione di un programma di UOC condiviso con le altre Azienda Sanitarie; 2) Creazione di 3 sottogruppi di lavoro per raccogliere le buone prassi già in uso da implementare nelle ASL: prevenzione, riduzione del danno, cura e riabilitazione; 3) Avvio del progetto UdS e 118 per la prevenzione e la riduzione del danno.
IND1123 – Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici[3]	≥ 60%	60% (STIMA DATI INTERNI)

[3] Realizzazione degli screening infettivologici agli utenti con Progetto di cura e uso di sostanze psicotrope come definito dalla Circolare 11/2011. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Dipartimento di Sanità pubblica.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1	IND1120 - % assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	60% (STIMA DATI INTERNI)
2	IND1121 - % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	60% (STIMA DATI INTERNI)
3	IND1122 - % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	60% (STIMA DATI INTERNI)

6.2.13. Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri

Nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha lavorato sulla:

- Realizzazione di Protocolli locali concertati con l'Amministrazione penitenziaria, che recepiranno le indicazioni operative del nuovo Piano regionale sulla prevenzione del rischio suicidario;
- Riattivazione, in collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica, dell'attività di screening infettivologico negli Istituti penitenziari fortemente calata successivamente al periodo pandemico.

Indicatori		Target	Risultato raggiunto
DES0079 - Rischio suicidio		Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"	Le interlocuzioni in corso non hanno ancora esitato in protocollo locale in quanto il Piano regionale sulla prevenzione del rischio suicidario non è ancora stato approvato dal Dipartimento Amministrazione Penitenziaria DAP
IND1133 - Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione[4]		≥ 70%	30,58%
1	IND1130 - % con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato	≥ 70%	29,66%
2	IND1131 - % con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato	≥ 70%	32,11%
3	IND1132 - % con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato	≥ 70%	29,97%

[4] Realizzazione degli screening infettivologici: obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Dipartimento di Sanità pubblica.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Nell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara la programmazione e gestione del FRNA nel 2024 è stata svolta tenendo conto di tutte le risorse disponibili, Fondo Regionale per la non autosufficienza e Fondi Nazionali ossia, oltre al Fondo Nazionale per la Non autosufficienza, che comprende anche il fondo per la Vita Indipendente, anche il Fondo "Dopo di Noi" e il Fondo CareGiver. Le rendicontazioni sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi sono state effettuate nei tempi definiti dalla Regione.

In ogni ambito distrettuale sono stati garantiti i servizi sostegno delladomiciliarità dal Piano nazionale per le non autosufficienze (PNNA) 2022-2024, nonché la rendicontazione delle risorse attraverso il sistema SIOSS.

La programmazione e il costante monitoraggio delle risorse avvengono di concerto con i SST attraverso gli Uffici di Piano e appositi gruppi tecnici.

In merito alle indicazioni del PNNA, in ogni Distretto, a fine 2023, è stato approvato e sottoscritto un Accordo di Programma per definire l'attività dei punti unici di accesso (PUA), seguendo le "Linee guida per la progettazione e l'implementazione dei punti unici di accesso (PUA) e la definizione degli accordi di programma in materia di integrazione socio-sanitaria per persone con non autosufficienza o disabilità" approvate con DGR 2161/2023.

Gli accordi di programma hanno tenuto conto anche dell'integrazione con la rete degli Sportelli sociali, l'attività delle équipe multiprofessionali, la valutazione multidimensionale e la definizione del progetto individualizzato con l'eventuale sperimentazione del budget di cura e assistenza.

Gli accordi di Programma hanno sancito l'obbligatorietà della compilazione della scheda di riconoscimento del caregiver.

La Direzione Attività Socio Sanitarie, nel corso del 2024 ha partecipato alla programmazione territoriale integrata per il riconoscimento e il sostegno al caregiver famigliare di cui alla L.R. 2/2014 nel sistema dei Servizi sociali, socio-sanitari esanitari e per l'utilizzo delle risorse del "Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare", promuovendo un'omogenea applicazione delle indicazioni operative e un'attenzione particolare all'individuazione di soluzioni innovative, flessibili e personalizzate, favorendo l'utilizzo delle schede e degli strumenti diffusi con determinazione n. 15465/2020.

La rendicontazione dell'utilizzo del fondo caregiver e delle azioni programmate è stata garantite in collaborazione con la rete dei referenti distrettuali (un referente per ogni sub area distrettuale).

In collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, UO Socio Sanitaria, è stata data applicazione a quanto previsto dal Piano regionale Demenze (DGR 990/16) ed alla realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale, garantendo un percorso di presa in carico integrata e corretta gestione dei BPSD (disturbi psicologicie comportamentali associati alle demenze, spesso causa di precoce istituzionalizzazione e/o ospedalizzazione), e promozione dell'adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per valutarele gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

È stato garantito il monitoraggio dell'indicatore previsto nell'ambito del Nuovo Sistemadi Garanzia, che fornisce informazioni sull'offerta di strutture residenziali/semiresidenziali extra-ospedaliere in relazione al fabbisogno potenziale.

Nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha assicurato le seguenti attività:

- Implementazione accordi previsti dal piano nazionale della non autosufficienza (collegamento con le Missioni 5 e 6 del PNRR).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0090 - PNRR/PNC - Avvio - anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità - dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma	100% dei Distretti	100%

Avvio dei PUA nelle Case di Comunità.

Gli accordi di programma sono stati approvati con delibere 382 del 21/12/2023, 370 del 14/12/2023 e 369 del 14/12/2023.

Indicatori di funzionamento delle attività socio-sanitarie:

- Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0095 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2022, n.23 - articolo 25 "Monitoraggio non autosufficienza")	100%	100%

Ogni Comitato di Distretto, dopo confronto con le OOSS e il terzo settore, ha inviato la rendicontazione alla RER.

- Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi".

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0097 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100%
DES0098 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100%

La rendicontazione FNA è avvenuta, tramite il SIOSS, nei tempi richiesti.

La rendicontazione Dopo di Noi è avvenuta, tramite il SIOSS, nei tempi richiesti.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0100 - Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver famigliare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordidi programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	100%

La rendicontazione CareGiver è avvenuta, nei tempi richiesti.

L'Azienda USL ha informatizzato la compilazione della scheda caregiver e la compilazione del PAI.

- Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
D33Z – NSG* - Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	> 24,6	45,88 (≥ 24,6 punteggio sufficienza > 41 punteggio massimo)

*rinominato in SIVER D33Za

- Formazione/aggiornamento operatori dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0101 - Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei Servizi socio-sanitari e socio- assistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori	Coinvolgimento in almeno una iniziativa formativa dei Servizi per le persone anziane e in almeno un'iniziativa formativa dei Servizi per le persone con disabilità	100%

Per l'area anziani è stato organizzato il corso "LE CURE PALLIATIVE NEL PAZIENTE ANZIANO" tenutosi ad Ostellato nella giornata del 30 ottobre 2024. Al corso hanno partecipato operatori e coordinatori delle CRA accreditate.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per l'area della disabilità è stato organizzato il corso "PROGETTO DI VITA E LA PRASSI OPERATIVA" tenutosi a Ferrara il 06 DICEMBRE 2024, cui hanno partecipato operatori e coordinatori di CSRR e CSRD accreditati Il corso è stato tenuto da uno psicologo, Responsabile Servizi Sociali comune di San Giovanni Valdarno e da una psicologa della Fondazione "Riconoscersi" di Arezzo e ricercatrice Università di Torino.

- Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle Aziende Sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0103 - Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥60%	100%

L'utilizzo della scheda CDR è informatizzato e svolto dalle UVG.

- Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0104 - Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Almeno 2 per AUSL	100%

Il Protocollo d'intesa per il mantenimento e potenziamento della rete di servizi per le malattie dementigene PROVINCIA DI FERRARA 2024-2027 è stato approvato con delibera 156 del 14/05/2024 ha consentito la prosecuzione, fra l'altro, del rapporto di collaborazione con le associazioni AMA Associazione Malattia Alzheimer e ASSOCIAZIONE ALZHEIMER "FRANCESCO MAZZUCA" OdV per promuovere interventi a bassa soglia tesi a favorire la socializzazione e contrastare l'isolamento del paziente e del caregiver.

6.2.15. Telemedicina

Le Aziende Sanitarie provinciali hanno istituito una Cabina di Regia per l'Innovazione che coinvolge la Direzione Strategica e si riunisce regolarmente al fine di definire le modalità di implementazione dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale. Per garantire la più ampia accessibilità e fruibilità ai servizi e alle attività di telemedicina, in attesa del pieno sviluppo della nuova piattaforma regionale, le Aziende provinciali promuovono l'incremento dei servizi di telemedicina già ampiamente in uso (DGR 1227/2021). L'obiettivo è integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti per migliorarli, ottimizzarli e renderli più appropriati, sostenibili, efficaci ed apprezzati.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0141 - Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	100%	100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0142 - Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina	100%	100%
IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative	Aumento 10% rispetto all'anno precedente[5]	+114,18%
DES0086 - Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Sì, per almeno 5 specialità	Diabetologia Oncologia Pneumologia Medicina interna/Infettivologia Nefrologia

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

[5] L'aumento sarà misurato rispetto al 2023 come da indicazioni Circolare 2/22

6.3. Assistenza Ospedaliera

6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

Principi della riorganizzazione della rete emergenza-urgenza

La riorganizzazione della rete Emergenza Urgenza della provincia di Ferrara è stata approvata dalla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria della provincia di Ferrara in data 24/05/2023.

Il progetto provinciale è partito dal presupposto che per aumentare la capacità e la resilienza del sistema è necessario lavorare in maniera integrata e strutturata rispetto ai seguenti punti:

- Sovraffollamento del PS;
- Inappropriatezza di accesso al PS;
- Gestione della cronicità;
- Degenza media e ricoveri inappropriati;
- Analisi della rete della bassa complessità territoriale e della continuità assistenziale;
- Rivisitazione logistica della rete dei PS e dei reparti internistici e chirurgici.

Il progetto ha previsto la costituzione di un Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri (novembre 2022) PG AUSL n. 79878 del 30/11/2022 e PG AOU n. 30595 "Istituzione del Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri di AOU e AUSL Ferrara", aggiornato nella sua composizione nel novembre 2024 con nota PG AOUFE 0026222e la definizione di "Piano per il miglioramento della rete dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara" Delibera 320 del 9/12/22 "Approvazione del piano per il miglioramento della rete dei PS nella Provincia di Ferrara".

È stato definito il nuovo layout del Pronto Soccorso dell'Ospedale Delta, con una migliore separazione dei percorsi di alta e bassa complessità. Nell'ultimo trimestre 2024 presso il Pronto Soccorso del Delta sono inoltre stati completati i lavori di adeguamento della camera calda e della sosta mezzi 118.

È stato attivato il fast track ortopedico presso Presidio di Argenta da luglio 2023

È stata avviata l'attività di Flow Management presso i PS della provincia di Ferrara (a Cona a decorrere dall'aprile 2023): figura infermieristica per il governo dei flussi all'interno del Pronto Soccorso e interfaccia funzionale di raccordo con funzione di ottimizzazione e riduzione tempi d'attesa in funzione del setting assistenziale più appropriato dell'iter del paziente.

In relazione al PG AUSL 37661 del 9/6/2023 "Relazione sanitaria sulla riorganizzazione temporanea della rete Emergenza- Urgenza della provincia di Ferrara", dal 01/07/2023, al fine di ottimizzare l'attività dei mezzi medicalizzati, è stata trasformata l'auto medica di Argenta esclusivamente in ambulanza infermieristica. L'automedica di Copparo è stata ricollocata a Cona, al fine di consentire la copertura dei territori del copparese-argentano-portuense. A Copparo è rimasta attiva l'ambulanza infermieristica. Questa operazione ha consentito il mantenimento di elevati standard della rete del 118.

Ulteriore azione nell'ambito della riorganizzazione complessiva delle Rete Emergenza Urgenza è il potenziamento della rete dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU) territoriali. Sono presenti nella provincia tre CAU per la gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale, in capo alla rete assistenziale delle Cure Primarie (da settembre 2022 attivato l'ambulatorio presso la CdC S. Rocco Ferrara, da marzo 2023 apertura del CAU a Comacchio e da luglio 2023 a Copparo).

Ad ottobre 2023 è stato attivato il CAU di Portomaggiore e ad aprile 2024 attivato il CAU di Bondeno.

Le Aziende Sanitarie intendono porre l'attenzione anche sui Frequent User di Pronto Soccorso: verranno definiti protocolli per l'identificazione, trattamento, dimissione e presa in carico sanitaria e/o sociale dei

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

pazienti con accessi in PS ripetuti ed evitabili, legati a un non appropriato funzionamento della rete dell'emergenza territoriale.
Si elencano di seguito le azioni progettate e pianificate:

- Riduzione da 15 a 12 punti di continuità assistenziale:
  Distretto Ovest: Cento, Bondeno, Poggio Renatico;
  Distretto Sud-Est: Codigoro, Comacchio, Mesola, Goro, Portomaggiore, Argenta e Ostellato;
  Distretto Centro-Nord: Ferrara, Copparo;
  Azione che porterà ad una uniformazione e incremento dell'offerta complessiva ambulatoriale per ogni sede erogativa.
- Soppressione degli ambulatori caratterizzati da bassa attività (in media < 2 prestazioni in 12 ore) e vicinanza (< 20 minuti in macchina) all'ambulatorio CA e CAU di prossimità:
  Distretto Centro- nord: Berra, Tresignana;
  Distretto Sud- Est: Fiscaglia;
  Presso i comuni di Berra, Tresigallo e Fiscaglia viene garantita l'attività domiciliare. Inoltre Tresigallo e Fiscaglia sono sedi IFC. Il recupero totale è di 33.000 ore di CA, di cui: 26.064 ore da distribuire nella rete dei nuovi CAU e le restanti 14.000 ore corrispondono a circa 8 FTE. Il progetto prevede una migliore separazione del lavoro degli operatori, che non svolgeranno più turni con attività mista, ma attività telefonica (3-4 medici dedicati alla presa in carico telefonica nell'attesa dell'avvio del numero 116117) o attività ambulatoriale (in orari ben codificati) o attività a domicilio. Il tutto entro la fine del mese di settembre 2023.

Nelle more dell'attivazione del Sistema di risposta sanitaria 116117, è stato attivato il NUE, Numero Unico Emergenze "112", che consente al cittadino di segnalare un'emergenza di qualsiasi tipo. In provincia di Ferrara, l'introduzione progressiva del servizio nei singoli distretti telefonici è iniziata nel dicembre 2024 col distretto Ovest e si concluderà nel 2025, quando il NUE sarà attivo in tutta la regione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1041 - Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	≥ 10% punteggio sufficienza ≥ 15% punteggio massimo	Provincia FE= +5,41% - Cento = -5,27% - Argenta = -2,14% - Delta = +4% - AOU= +10,14%
DES0026 - % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS	100%	100%
DES0027 - Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	100%	100%
DES0028 - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 85%	DATO NON DISPONIBILE

Per quanto riguarda l'attività nei Pronto Soccorso provinciali, la % di accessi con permanenza <6h+1 nell'anno 2024 mostra un trend di miglioramento in tutti e tre i Presidi Provinciali, con 2 PS che raggiungono il target:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Argenta: 95,32%;
- Delta: 80,99%;
- Cento: 95,29%.

Per il Pronto Soccorso della Azienda Ospedaliera si evidenzia un sostanziale mantenimento rispetto al 2023 della % di accessi con permanenza <6h+1: 77,28% nel 2023, contro il 76,87% del 2024. Immutato rispetto al 2023 anche il tempo medio di permanenza.

Netto miglioramento per le performance relative alla procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale: dati sopra target e sopra la media RER per entrambe le Aziende.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto dei tempi d'attesa		
IND0775 - % accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi	≥ 90%	AOU= 76,87%
IND0776 - % accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi	≥ 95%	AUSL= 89,66% - Cento = 95,2% - Argenta = 95,2% - Delta =81,5%
Interoperabilità flussi		
IND0920 - Link PS-118: % compilazione codice missione	≥ 60%	AUSL: 71,86% AOU: 77,56%

Nel 2025 le Aziende Sanitarie ferraresi proseguono le attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e gli interlocutori aziendali individuati (Direzioni Sanitarie, RAE, DEA, ICT) per l'analisi dei dati di performance e dei flussi relativi all'ambito emergenza-urgenza.

Particolare attenzione è stata prestata all'attuazione di una procedura dei sistemi informativi per garantire il collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale e l'interoperabilità degli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118, secondo il DM 17/12/2008 "Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza - urgenza" e la DGR 1129/2019.

Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale

Le Aziende Sanitarie che svolgono servizio di emergenza territoriale durante il 2024 hanno assicurato l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

Priorità è stata data all'incentivazione di iniziative e progetti di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario, in considerazione della progressiva installazione di DAE su tutto il territorio comunale di Ferrara e del progetto di estensione a tutta la provincia e alle forze dell'ordine. A tal fine

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

l'Azienda ha assicurato l'adeguato supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLSD per personale laico, verificando la qualità dei corsi erogati e la localizzazione dei defibrillatori attraverso l'APP DAE-Responder.

E' stato inoltre garantito un attento monitoraggio riguardante l'intervallo temporale Allarme-raggiungimento del Target dei mezzi di soccorso nei codici rossi, nell'ottica di ridurre il più possibile i tempi del soccorso, con eventuali azioni di miglioramento in base alle evidenze, monitoraggio altresì garantito per gli interventi riguardanti le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ). Entrambi questi indicatori sono infatti inseriti nei LEA ed espressione della qualità dei servizi dell'emergenza territoriale.

Le azioni messe in campo per il 2024 sono tese al raggiungimento dei seguenti:

Indicatore D09Z – NSG: sensibilizzazione agli equipaggi circa il rispetto dei tempi di attivazione e partenza in caso di codice rosso.
Indicatore IND0919: verifica con la CO118EE del rispetto dell'utilizzo dei MSA in tale tipologia di intervento.
Indicatore DES0030: sensibilizzazione agli equipaggi circa la corretta e completa compilazione dei dati di flusso EMUR NSIS.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
D09Z – NSG - Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata con codice di criticità presunto rosso)	≤21' punteggio sufficienza ≤18' punteggio massimo	16' (valore centrale operativa Bologna)
IND0919 - % di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi perpatologie First Hour Quintet (FHQ)	≥ 95%	92,12% (valore centrale operativa Bologna)
DES0030 - Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	≥ 95%	96%

6.3.2 Percorso chirurgico

Nelle Aziende Sanitarie ferraresi il percorso del paziente sottoposto ad intervento chirurgico riveste particolare attenzione in quanto driver principale delle produzioni ospedaliere. Dopo la pandemia lo sforzo per recuperare le liste di attesa per intervento chirurgico ne hanno esacerbato la necessità di ricerca di appropriatezza e creazione di value in funzione di un'alta variabilità di comportamenti relativi in particolare all'appropriatezza prescrittiva e di trattamento. Alcuni di questi aspetti verranno trattati anche nel capitolo inerente ai volumi/esiti e alle liste di attesa.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per quanto riguarda il regime di ricovero nel 2024 sono continuate le azioni per concentrare i pazienti definiti "outpatient", quelli che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche, in progressivo aumento negli anni.

Il nomenclatore tariffario regionale della specialistica del 28/10/22 definisce chiaramente le prestazioni chirurgiche che devono essere erogate in regime ambulatoriale (precedentemente gestite in Day Surgery), come ad esempio la riparazione di ernia inguinale e lo stripping venoso. Ed è stata prestata particolare attenzione agli indicatori sull'inappropriatezza del regime di ricovero di questi interventi.

Per quanto riguarda l'utilizzo della chirurgia robotica, le Aziende Sanitarie ferraresi nel corso del 2024 hanno saturato l'utilizzo della piattaforma robotica e si sono impegnate ad avviare un monitoraggio secondo le evidenze di Health Technology Assessment che, insieme all'analisi dei costi e degli outcome, garantisca volumi minimi di produzione su queste piattaforme.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0986 - % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 40%	AUSL= 23,88% AOU= 2,05% Provincia 17%

6.3.3. Tempi di attesa

L'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, nel 2024 si è impegnata nel miglioramento delle performance, con particolare riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio.

Le azioni specifiche che entrambe le Aziende sanitarie si sono impegnate a mettere in campo nel 2024 riguardano gli ambiti di seguito sintetizzati:

- In riferimento alla casistica oltre tempo massimo al 1-1-2024, le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara hanno raggiunto a dicembre i seguenti risultati: il 70% per l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e l'87% per l'ASL di Ferrara (incluso il Privato Accreditato). Complessivamente, questi dati si traducono in un risultato provinciale del 78%;
- È stata garantita la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA, strumento attraverso il quale la Regione monitora i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico e del quale ne valuterà la completezza mediante linkage con il flusso SDO;
- Per la prima volta al raggiungimento del target sull'indicatore di completezza SIGLA/SDO concorreranno, per ogni azienda committente, le posizioni inserite dalle strutture private accreditate;
- La creazione e gestione della lista unica per patologia a livello provinciale con permeabilità nelle diverse sedi erogative in adeguato setting assistenziale ha l'obiettivo di facilitare l'accesso del cittadino, attraverso la riduzione dei tempi di attesa, per le prestazioni di ricovero ospedaliero, comprensive anche degli interventi chirurgici erogabili in regime ambulatoriale;
- La centralizzazione delle procedure chirurgiche complesse in ospedali hub, come quelle per patologie

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

oncologiche presso l'Azienda Ospedaliera di Ferrara;

- La definizione di strutture "focused-factory" strutture ospedaliere territoriali specializzate nell'assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali per la chirurgia a bassa complessità riguardante la patologia di parete (ernie), proctologia e patologie dell'apparato digerente (colecistectomie) presso l'Ospedale di Cento e l'Ospedale del Delta;
- Rafforzare l'impegno da parte del Privato Accreditato per la partecipazione ai programmi di riduzione delle liste di attesa per ricoveri chirurgici programmati, , tramite la stesura di accordi specifici per il recupero della casistica di chirurgia a bassa complessità ritenuta più critica nei tempi di erogazione;
- È stata assicurata l'analisi dell'appropriatezza e la conseguente omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri- operatoria del paziente, conseguendo l'unificazione dell'organizzazione del percorso;
- Sono stati predisposti, infine, materiali informativi uniformi inerenti le modalità di accesso alle prestazioni di ricovero programmato, con pubblicazione dei dati come previsto dalla normativa in termini di trasparenza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1015 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	AUSL= 66,67% - Cento = 100% - Delta = 40% AOU= 88,35% (media RER 82,5%) Provincia 88,1%
IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%	AUSL= 90,67% AOU= 85,71% Provincia 90,3%
IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	AUSL= 99,19% AOU= 96% Provincia 96,6%
IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	AUSL= 76,36% AOU= 56,36% Provincia 69,23%
IND0980 - Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	AUSL= 83,27% AOU= 82,32% Provincia 82,8%
IND0982 - Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	≥ 80%	AUSL= 91,78% AOU= 92,51%
IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023)	≥ 80%	AUSL= 86,94% AOU= 69,97%
IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno2024)	≤ 1%	AUSL=0,2% AOU=7,73% Provincia 4,8%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

In un'ottica di integrazione l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha collaborato con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara contribuendo al raggiungimento dei principali indicatori, per la parte di competenza. Nello specifico, si rimanda al documento presentato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti, si è proceduto con il monitoraggio e la definizione di azioni di miglioramento specifiche per ogni ambito di attività, disponendo la concentrazione degli interventi previsti nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati.

Il monitoraggio dell'attività è stato effettuato tramite i dati presenti nelle banche dati disponibili ed aggregati per "reparto".

In particolare, per l'anno 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a:

- Completare il superamento delle sedi chirurgiche con volumi di attività annuali per colecistectomia inferiore ai 100 casi, e per fratture di femore inferiori ai 75 interventi/anno;
- Governare l'adeguata offerta delle strutture private accreditate, avviando, programmi di progressiva adesione agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 o di superamento delle attività specifiche qualora le strutture dovessero risultare non in linea con tali parametri. Ciò anche mediante la previsione nell'ambito deicontratti di fornitura di indicazioni in merito a: ruolo delle strutture private con volumi al di sopra o prossimi alle soglie nelle reti provinciali, necessità di discussione multidisciplinare dei casi, predisposizione di PDTA integrati pubblico/privato;
- Effettuare gli interventi chirurgici relativi al trattamento del tumore della mammella, esclusivamente nel Centro di Senologia (CdS) a cui afferiscono le funzioni di coordinamento della rete territoriale e la responsabilità complessiva di gestione del processo.
- Monitorare il raggiungimento di livelli indicati dal Nuovo Sistema di Garanzia relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero, consapevole che, anche in presenza di valori target degli indicatori, le eventuali riduzioni rispetto al dato storico saranno oggetto di valutazione negativa.
- Rispettare il valore della degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni nel 75% dei casi per quanto riguarda la colecistectomia laparoscopica;
- Migliorare le performance (in termini di adeguatezza dei volumi) per operatore e per struttura delle seguenti casistiche: tumore della mammella, PTCA e fratture di femore. Garantendo, per ogni centro che tratta casistica chirurgica oncologica, che l'indicazione chirurgica venga posta a seguito di una valutazione multidisciplinare e assicurando adeguati volumi di attività per singole tipologie di interventi in relazione al miglioramento degli esiti.

Anche per l'anno 2024 è proseguita l'azione di concentrazione della casistica per gli interventi di colecistectomia e di frattura del femore.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Relativamente agli interventi di colecistectomia, nell'ultimo trimestre 2024 è stato implementato un progetto presso il Presidio di Cento che ha previsto, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, l'esecuzione nella giornata del sabato di interventi di pazienti selezionati dalle liste di attesa AOU: questo ha consentito di raggiungere il target del 95%.

Per AOU il valore dell'indicatore continua ad essere sotto soglia, nonostante sia apprezzabile un miglioramento rispetto all'anno 2023. Tale valore è legato ad alcuni errori di codifica e alla divisione degli interventi tra le 2 UUOO di Chirurgia Generale. Nel corso del 2025 si attiverà un progetto di miglioramento per concentrare in maniera più puntuale la casistica.

L'indicatore relativo alla frattura del femore ha raggiunto e superato lo standard sia per AOU, che per AUSL.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0379 - Costituzione Focus Factory - Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	AUSL= 95,05% AOU= 71,52%
IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	AUSL= 99,66% AOU= 98,94%

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria

Nel 2024 la verifica dei LEA attraverso gli indicatori "Core" per l'analisi dell'Assistenza Ospedaliera del "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria", si mantiene costante e puntuale in entrambe le Aziende provinciali ferraresi.

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
H02Z – NSG - Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza)	100%	AOU= 100%
H03C – NSG - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 2,22	AOU= 0,44%
H04Z - NSG – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	< 0,15	AUSL= 0,1 AOU= 0,14
H05Z - NSG – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	≥ 90%	AUSL= 83,05% - Cento= 85,19% - Argenta= 0% - Delta= 82,11% AOU= 88,76% (media RER= 87,21%)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1013 – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	AUSL= 78,39% - Cento= 92,08% - Argenta= 59,52% - Delta= 75,59% AOU= 79,5% (media RER 66,59)
H17C - NSG – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	≤ 20% punteggio sufficienza ≤ 15% punteggio massimo	Non Applicabile
H18C – NSG – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza ≤ 20% punteggio massimo	AOU= 16,84%
D01C – NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39%	AUSL= 16,2% - Cento= 19,35% - Delta= 14,35% AOU= 17,39%
D02C - NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascularevent - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95%	AUSL= 15,25% - Cento= 5,56% - Argenta= 33,33% - Delta= 15,63% AOU= 14,81%
H23C – NSG - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60%	AUSL= 14,29% - Cento= 8,33% - Argenta= 10% - Delta= 18,52% AOU= 6,7%
H08Za – NSG - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	4,41%
H08Zb – NSG - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, FattoreVIII, Fattore IX, albumina)	≤ 5%	4,46%

- H02Z – H03C: Nel corso degli anni la concentrazione degli interventi per carcinoma mammario presso l'Ospedale HUB (anche grazie alla istituzione della UOC Chirurgia senologica), il potenziamento del relativo PDTA, la presenza della valutazione multidisciplinare preliminarmente all'intervento chirurgico, la definizione multidisciplinare dell'approccio post-intervento oltre ai controlli radiologici successivi, hanno favorito un buon andamento degli indicatori monitorati. È stato altresì acquisito il software DataBreast per la registrazione dei casi e la valutazione degli indicatori di monitoraggio EUSOMA e di altre Società Scientifiche.
  Anche la DGR 2316/2022 ha rafforzato l'organizzazione in essere, grazie alla costituzione della Rete Oncologica ed Emato-oncologica (meglio descritta nel paragrafo 6.3.6.2).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A livello provinciale, la valutazione multidisciplinare nei casi di chirurgia oncologica della mammella viene svolta durante le riunioni collegiali dei PDTA oncologici, con la partecipazione di tutti i professionisti coinvolti dalla diagnosi in poi, e viene documentata nei verbali prodotti in tale ambito, inseriti nella cartella clinica. Gli indicatori riferiti a tale ambito sono in particolare:

- La quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza). Questo indicatore, per l'anno 2024, ha fatto registrare un valore pari al 100%;
- La proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella, che ha mostrato per il 2024 un risultato più che soddisfacente (0,44%), notevolmente al di sotto del target (2,22%) e della media regionale (3,96%).

- H04Z – Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario ha mostrato per AOU un valore pari allo 0,14% e per AUSL pari a 0,1%, entrambi in miglioramento rispetto all'anno 2023, grazie anche alle azioni di monitoraggio e di intervento effettuato dall'ufficio di statistica e dal Controllo Cartelle Cliniche sulle UU.OO a maggior rischio di produrre DRG inappropriati.

- H05Z - In merito alla proporzione di colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni, per il 2024 l'AOU si colloca leggermente sopra alla media regionale, mostrando un trend in miglioramento rispetto al 2022 (73,4%) e 2023 (82,96%) grazie agli interventi di riorganizzazione delle UU.OO chirurgiche iniziate nel 2023 ed all'introduzione della figura del flow management per la gestione dei PL, nel 2024.
  Il valore provinciale 2024 evidenzia un netto miglioramento del dato rispetto al valore 2023 (83,05% vs 76,84%). Presso l'Ospedale di Cento è stato effettuato un Audit nel corso del 2023 e 2024 con la U.O Chirurgia, che ha evidenziato alcune azioni di miglioramento poste in atto: il dato 2024 evidenzia infatti un importante miglioramento rispetto al 2023 (85,19% vs 69,77%).

- IND1013 - La percentuale di pazienti (≥ 65 anni) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario, mostra per AOU un trend in netto miglioramento rispetto agli anni precedenti, con una percentuale pari al 79,5% (59,23% nel 2022 e 64,67% nel 2023).
  A tale proposito l'AOU Ferrara ha attivato un percorso di segnalazione dei casi dal momento dell'accesso presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Cona, all'ingresso nell'UO di Ortopedia fino all'intervento chirurgico ortopedico. Il percorso di mappatura consente di seguire il paziente con frattura di femore, verificando "real time" il rispetto della tempistica oggetto del monitoraggio e intervenendo direttamente sul singolo caso, qualora si incorra in una possibile criticità rispetto al parametro temporale.

  In miglioramento rispetto al 2023 anche il valore dell'indicatore presso l'ospedale del Delta, che si attesta al 75,59%. Supera ampiamente il target il presidio di Cento, con un valore pari al 92,08%.

- H18C - La percentuale di parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti risulta dentro al target (valore 2024 pari a 16,84%; target: ≤ 25% punteggio sufficienza; ≤ 20% punteggio massimo) ed in miglioramento rispetto all'anno 2023.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- H23C – Per quanto riguarda la mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico, proseguono infatti gli interventi di audit e formazione con le UU.OO coinvolte (neurologia, neuroradiologia, neurochirurgia, chirurgia vascolare) al fine di monitorare i singoli casi.

- H08Za ed H08Zb - Per i due indicatori "Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)" ed "Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)", i risultati sono stati rispettivamente 4,41 (target compreso tra -3% e +3%) e 4,46 (target ≤ 5%).
  Entrambi gli indicatori misurano sia la capacità di garantire i prodotti "driver" (globuli rossi) e il plasma da destinare alla lavorazione industriale adeguata a garantire la produzione di farmaci plasmaderivati rispondenti ai fabbisogni effettivi, sia l'ottimizzazione dell'impiego della risorsa sangue, con riduzione del ricorso alla trasfusione allogenica e all'autotrasfusione, come misure del grado di implementazione di programmi di Patient Blood Management (PBM) e gestione scorte di emocomponenti.
  Per il perseguimento di entrambi gli indicatori sono in corso delle azioni di miglioramento grazie al coinvolgimento dei diversi componenti del COBUS – Comitato per il buon uso del sangue (SIT aziendale, Direzione Gestione Operativa, DH Talassemico ed Emoglobinopatie, Referenti AVIS e FIDAS).
  Per gli emocomponenti è impegno quotidiano dei medici SIT analizzare l'appropriatezza delle richieste pervenute attraverso il gestionale EliotLepida. Sono inoltre in corso audit con la collaborazione della Farmacia Interaziendale nelle Unità Operative maggiormente coinvolte sia a livello aziendale che provinciale.

6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

Le Aziende Sanitarie ferraresi nel 2024 hanno collaborato per perseguire i seguenti obiettivi regionali:

- Proseguimento delle attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti;
- Monitoraggio degli assetti di rete definiti;
- Definizione di nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

Garantisce la fattiva partecipazione e il supporto dei propri professionisti agli organismi regionali, con riferimento ai ruoli formalmente attribuiti e ai mandati conferiti dai provvedimenti regionali di costituzione.

Di seguito si riportano gli obiettivi relativi a specifiche reti, derivanti da provvedimenti nazionali e/o regionali.

6.3.6.1. Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare

Nel 2024, le Aziende Sanitarie ferraresi, in integrazione, hanno partecipato al mantenimento della rete cardiologica provinciale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0911 - Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	≤ 0%	n.33 TAVI a Ferrara (3 finanziate con i fondi della Ricerca)
IND0947 - % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	AUSL= 14,29%* AOU= 74,15%
IND1014 - % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	≥ 65%	AUSL= 0% AOU= 60% (media RER 63,36%)

*dato oggetto di approfondimento interno: l'indicatore risente di un errore di codifica di un solo caso

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio e la valutazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici-Assistenziali (PDTA)

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
PDTA03A – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	≥ 60%	AUSL= 69,37%
PDTA03B – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	≥ 65%	AUSL= 67,92%
PDTA04 – NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	≥ 25%	AUSL= 19,82%

6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

Con Delibera 326 del 9/12/2022 è stato istituito il "Gruppo di Lavoro dedicato all'Oncologia territoriale della provincia di Ferrara" con adozione del progetto On-Connect.

Con Delibera 68 del 16/03/2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" è stato istituito il Dipartimento ad attività integrata di Onco-Ematologia,

a valenza provinciale, che permette di realizzare una presa in carico ed una continuità di cura della salute del paziente dalle fasi di prevenzione delle malattie oncologiche ed ematologiche fino alle ultime fasi evolutive, ponendo le basi per la realizzazione del modello CCCN (Comprehensive Cancer Care Network) delineato dalla DGR regionale.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1044 - Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	≥ 80%	AUSL= 0% AOU= 87,89%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il risultato raggiunto nel 2024 è ampiamente sopra al target ed al di sopra del dato regionale.

6.3.6.3 Rete dei Centri di Senologia

Le Aziende Sanitarie ferraresi, in integrazione, partecipano al mantenimento della rete.

Per quanto riguarda il percorso delle pazienti con tumore della mammella, nel 2024 le Aziende Sanitarie provinciali hanno intrapreso il percorso della certificazione EUSOMA della Breast Unit provinciale, ottenendo a fine maggio 2024 la prestigiosa certificazione internazionale da parte della Società Europea degli Specialisti nel Tumore Mammario.

Recependo le osservazioni sollevate dalla commissione di Eusoma, nel corso del 2024 sono state eseguite diverse azioni migliorative per ottimizzare il percorso diagnostico-terapeutico del tumore al seno. In particolare, sono stati aggiornati gli indicatori di qualità, sono stati organizzati eventi divulgativi coinvolgendo le associazioni pazienti, alcuni professionisti hanno partecipato a Master di formazione ultraspecialistica, sono stati istituiti percorsi specifici (ad esempio per la salute dell'osso) in collaborazione con i colleghi dell'endocrinologia.

Inoltre, nell'ottica di sostenere e promuovere la centralità dell'approccio multidisciplinare in ogni fase della malattia tumorale, si è concordato di inserire nelle discussioni multidisciplinari anche le pazienti affette da tumore mammario con malattia metastatica.

Secondo quanto indicato dalla DGR n. 14 del 08/01/2024 "Percorso per la sorveglianza a lungo termine della donna con pregresso tumore della mammella - Indicazioni regionali" si è proceduto a definire il rientro nel percorso sistematico dello screening per le donne in età da screening dopo dieci anni dall'interventochirurgico per tumore della mammella.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1100 - % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	92%
PDTA061 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	≥ 75%	78%
PDTA063 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	≥ 90%	100%
PDTA064 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	≥ 90%	100%
IND1045 - Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale)	≥ 80%	IN ATTESA DATI SIVER

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.3.6.4. Rete Neuroscienze

Le Aziende Sanitarie ferraresi, in integrazione, partecipano al mantenimento della rete.

Vista la DGR n. 2060/2021 "Approvazione di linee di indirizzo per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna" che contiene indicazioni inerenti alla Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), è obiettivo 2024 l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dalDM 70/2015: Stroke Unit di I° livello e di II° livello. Inoltre, per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, sede di Stroke Unit di II livello, è obiettivo 2024 l'aderenza allo standard di trattamento di almeno 500 casi/anno di ictus.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0717 - % di casi di ictus con centralizzazione primaria	≥ 90%	AUSL= 88,59%
IND0718 - % casi di ictus con transito in stroke unit	≥ 75%	AOU= 69,94%
IND0918 - % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	AOU= 67,2%

- IND0717 - Sebbene l'indicatore si avvicini al target di raggiungimento, al fine di ottenere un ulteriore miglioramento della percentuale di centralizzazioni primarie è stato fatto nel 2024 un corso di retraining per il personale del 118 riguardo alla fase preospedaliera del PDTA ictus di Ferrara, in particolare ribadendo i criteri da valutare sul territorio per attivare il percorso di centralizzazione primaria all'Hub previa notifica telefonica al Neurologo di guardia di Cona. Tale corso di retraining ha consentito l'aggiornamento di tutto il personale anche alla luce del turnover degli operatori;
- IND0718 - Il transito dei casi di ictus ischemico in Stroke Unit (SU) è in primo luogo condizionato dalla disponibilità di posto letto, a sua volta limitata dalla difficoltà di trasferimento in LPA e Riabilitazione dei pazienti con tale indicazione. Per ovviare a tale inconveniente sono previste alcune azioni concrete di miglioramento ed in particolare creare, in accordo con i Direttori del Dipartimento Medico di ASL e AOU, un cruscotto letti predefinito per garantire un più rapido turnover dei pazienti con ictus ischemico stabilizzati, ricoverati nella SU di Neurologia Provinciale, non solo verso le LPA, ma anche verso i reparti internistici per acuti, soprattutto in un'ottica di avvicinamento al proprio territorio di residenza. Verrebbe quindi favorita una più rapida dimissibilità dei pazienti dalla SU, garantendo quindi una maggiore disponibilità per nuovi ricoveri di pazienti con ictus. Una ulteriore azione di miglioramento riguarda inoltre l'informazione data sia ai Medici di Pronto Soccorso (di AOU e ASL) che a tutti i Neurologi (UOC di Neurologia Provinciale, UOC di Neurologia Universitaria, Neurologi AUSL) di privilegiare l'UO di Neurologia Provinciale come sede primaria di ricovero del paziente con ictus ischemico acuto;
- IND0918 - Il mancato raggiungimento del target previsto deve considerare diversi fattori:
  - Trend epidemiologico (calo incidenza ictus negli ultimi anni);

  - Casistica annuale di ictus ischemico del bacino provinciale di riferimento della Stroke Unit di Ferrara al limite di quanto richiesto dallo standard dell'indicatore, casistica comprensiva di pazienti con morbosità multiple, con scarso/nullo margine di beneficio prevedibile dal ricovero in reparto specializzato (Stroke Unit) e priorità cliniche assistenziali di tipo prevalentemente internistico.;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Raccomandazioni internazionali (SAFE) prevedono l'accesso alle Stroke Unit prevalentemente di pazienti con mRS premorbosa < 3 (senza significativa disabilità prericovero).

Ciò premesso, sono in atto valutazioni finalizzate al miglioramento dei percorsi intra e interaziendali, volte alla concentrazione massima della casistica di ictus nella UOC di Neurologia Provinciale sede di SU di II livello, come peraltro raccomandato dalle linee di indirizzo per l'organizzazione della rete Cerebrovascolare della Regione Emilia Romagna (DGR n. 2060 del 6.12.2021).

Le stesse azioni di miglioramento proposte per il precedente indicatore (v. anche commenti IND0718), sia pure con i limiti dettati dai trend epidemiologici, possono concretamente portare ad un miglioramento dell'indicatore IND0918.

Viste le DGR n. 1172/2018, n. 2199/2019 e n. 2184/2109 (rispettivamente per la Chirurgia dell'Epilessia, per la Neurochirurgia Pediatrica e per la Neurochirurgia dell'Ipofisi), saranno monitorate le suddette reti neurochirurgiche in termini di volumi di attività e contenimento della mobilità passiva.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1047 - % interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogati	≥ 95%	IN ATTESA DATI SIVER

6.3.6.5. Rete Malattie Rare

Le Aziende Sanitarie ferraresi, in integrazione, partecipano al mantenimento della rete.

L'azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è Centro HUB per la rete dell'emoglobinopatia. L'Azienda ha assicurato tutte le azioni necessarie per garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evoluti vita della patologia, la conferma diagnostica e la presa in carico multidisciplinare.

Il Centro ha prestato particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolte al paziente e ai familiari, mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati.

La rivalutazione del centro clinico avviene sulla base di dati di attività forniti dal competente Settore, favorendo una revisione complessiva della rete che garantisca modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare e predisponendo adeguati percorsi di telemedicina per garantire la continuità assistenziale a questa categoria di soggetti.

Nello specifico, si rimanda al documento presentato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0038 - Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali	100%	100%

6.3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La DGR 857/2019 ha approvato il "Documento di percorso CPP Regione Emilia Romagna" che ha definito i ruoli e le interconnessioni fra i nodi della rete (nodo ospedale, nodo territorio, nodo hospice pediatrico) e individuato caratteristiche e compiti delle due strutture di riferimento per le CPP: il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP). Con determina della DGCPSW n. 370/2020 è stato inoltre istituito il gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP.

L'Azienda riserva una particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi di CPP nelle proprie sedi, in relazione a quanto previsto dal documento di percorso regionale e lo sviluppo, anche mediante la revisione dei percorsi aziendali, di efficaci connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e l'Hospice Pediatrico Regionale che, dal 30 Gennaio 2025 ha avviato l'attività.

La CPP è attiva nella Provincia di Ferrara dalla fine del 2018, con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

Nel 2024, con l'assunzione di un medico pediatra palliativista presso la U.O.C. di Cure Palliative, si è potuto favorire ed incrementare la presa in carico dei bambini eleggibili al percorso di cure palliative pediatriche anche in ambito territoriale (visite di CPP domiciliari su tutto il territorio di Ferrara e provincia) tramite segnalazione dei pediatri di libera scelta e dei neuropsichiatri infantili. Questo tipo di presa in carico si viene ad integrare con quella effettuata a livello del centro ospedaliero specializzato (diagnosi, gestione fase acuta di malattia/riacutizzazioni, follow-up) garantendo la continuità assistenziale a livello domiciliare, attraverso uno stretta integrazione Ospedale-Territorio, tramite due strutture funzionali: la UVMP (Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica) ed il PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico), con la presenza di due medici pediatri palliativisti e un infermiere che hanno ricevuto uno specifico percorso di formazione (Master di I e II Livello). Lo strumento funzionale dell'UVMP è stato utilizzato nelle situazioni in cui si è ritenuto necessario puntualizzare, in maniera condivisa fra i vari professionisti dei diversi nodi, i percorsi di diagnosi e cura.

Il PUAP è risultato operativo anche nel facilitare la domiciliarizzazione (ad es. favorire educazione continua del caregiver, l'approvvigionamento presidi, la supervisione del corretto reperimento farmaci, anche galenici, presso i punti di erogazione secondo Piani terapeutici, lo stretto collegamento con centri di terzo livello Regionali ed Extraregionali) in collaborazione con la COT sia locale che di altri presidi all'interno della Regione.

Nel corso del 2024 sono stati presi in carico in rete di cure palliative pediatriche a livello territoriale (domiciliare) 60 bambini di cui 18 seguiti in maniera integrata anche presso l'ambulatorio di cure palliative pediatriche ospedaliero (ACCAPED > 30).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

È stata altresì avviata la realizzazione di una scheda di segnalazione dei bisogni in cure palliative pediatriche con la quale le cure palliative pediatriche territoriali potranno essere attivate direttamente dal portale dell'Azienda AUSL (come per il paziente adulto) per eseguire una valutazione dei bisogni a casa del bambino. In base all'intensità del bisogno assistenziale (misurato tramite scala ACCAPED) viene poi valutato se riferire il bambino anche all'ambulatorio del nodo ospedaliero.

Forte è stato anche il coinvolgimento da parte del pediatra palliativista territoriale e della CM pediatrica non solo con gli infermieri di famiglia ma anche con servizi sociali e con la neuropsichiatria infantile, al fine di garantire il diritto alla salute e all'inserimento scolastico di bambini con patologia cronica complessa (trasporti, addestramento personale scolastico per uso della sonda gastrostomica, aspirazione, diete speciali, etc…).

Le attività del Nodo Ospedaliero si sono svolte presso un ambulatorio dedicato alle CPP, che vede l'integrazione di consulenze multi-specialistiche di onco-ematologia pediatrica, gastroenterologia pediatrica, neurologia pediatrica, cardiologia pediatrica, chirurgia pediatrica, endocrinologia pediatrica oltre ad ambulatori multidisciplinari e multi-professionali con attività integrata, con figure come la dietista e la logopedista in relazione alla disfagia, spesso presente nel bambino eleggibile alle CPP. In merito alla problematica della disfagia infantile la pediatra palliativista territoriale partecipa dal 2022, in qualità di coordinatore, ad un gruppo di lavoro regionale che ha lo scopo di realizzare un PDTA da applicare nelle varie aziende della RER.

Nel 2024 sono state altresì implementate attività di telemedicina per un supporto a distanza, sia per i pediatri curanti che dei pazienti, nell'ottica di supportare i bambini e le loro famiglie nel luogo in cui vivono. Inoltre è proseguita l'attività dell'ambulatorio neonatologico di follow-up (0-2 anni) dedicato ai neonati "fragili" e con sindromi malformative complesse.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	100%	100%

6.3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto a quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione.

Nello specifico, si rimanda al documento presentato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1050 - % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
DES0048 - Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	100%	100%*

*a partire dal 01/07/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.3.7. Attività trapiantologica

Nel corso del 2024 le Aziende Ospedaliero-Universitaria e AUSL di Ferrara si sono impegnate per:

1. Il mantenimento e il miglioramento della piena operatività del Coordinamento Ospedaliero Procurement (C.O.P.) con assegnazione di personale medico e infermieristico adeguato alle potenzialità donative specifiche dell'Azienda e garantendo ad entrambe le figure ore dedicate al procurement al di fuori delle ore di assistenza (DGR 665/2017).
   In particolare, nell'Azienda Ospedaliera Universitaria e nell'Azienda USL di Ferrara è adottata un'organizzazione di tipo provinciale con un Coordinamento Provinciale, composto da un coordinatore medico e un responsabile infermieristico.

   Nell'Azienda Ospedaliera Universitaria è presente un Coordinamento Ospedaliero Procurement, cui afferiscono un coordinatore medico, un referente infermieristico e due infermieri a tempo dedicato.

   Nell'AUSL sono stati istituiti due Coordinamenti Ospedalieri Procurement nei presidi Ospedalieri di Cento e Lagosanto, ciascuno con un Coordinatore medico e un infermiere a tempo dedicato.

   Per ottimizzare l'attività donativa trasversale agli ospedali, a supporto del Coordinamento Ospedaliero Procurement nel 2023 è stato istituito il Comitato inter-Aziendale Ospedaliero alla donazione con deliberazione AUSL n. 321/2022, integrata con la deliberazione AUSL n. 8/2023, avente ad oggetto "Approvazione del Comitato inter-Aziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure infermieristiche di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n. 665/2017". È stata, inoltre, riorganizzata la Rete Ospedaliera dedicata al procurement costituita da Medici Esperti Procurement (MEP), nominati dalla Direzione Sanitaria e di una rete di Infermieri Facilitatori procurement (IEP), nominati dal Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale, che collaborano alla identificazione e segnalazione dei pazienti neurolesi potenziali donatori multiorgano e dei pazienti deceduti a cuore fermo, potenziali donatori multitessuto o sole cornee, afferenti alle Unità Operative maggiormente coinvolte nei percorsi donativi;

2. Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: viene richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali) compreso tra il 15 e il 30%.
   Nelle UUOO di Terapia Intensiva dei due presidi AUSL non vi sono stati decessi con neurolesione, anche in considerazione del modello HUB e SPOKE che prevede la centralizzazione dei pazienti gravati da neurolesione. I COP hanno iniziato il monitoraggio dei decessi dei pazienti cerebrolesi che avvengono extra TI per valutarne la potenzialità donativa;

3. Per i Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: viene richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica ed il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%.
   AOU: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) si attesta, confermato negli

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

anni, tra il 40-50%. Il COP monitora tutti i pazienti che non evolvono in morte encefalica e decedono in Terapia Intensiva per valutarne la arruolabilità nel percorso DCDc;

4. Per tutti i presidi Ospedalieri: viene richiesto un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30%.
   Il dato relativo al tasso di opposizione dei familiari alla donazione DBD si conferma sempre molto basso, inferiore alla media nazionale e regionale e pari al 13%;

5. Prelievo di un numero di cornee (da donatori con età compresa tra i 3 e gli 80 anni) come da obiettivo specifico assegnato dal CRT-ER e calcolato sul numero delle cornee prelevate l'anno precedente per ogni presidio ospedaliero facente parte della rete procurement:
   AOU: 218 cornee prelevate (obiettivo 154 cornee);
   AUSL: 60 cornee prelevate (obiettivo 32 cornee).
   La donazione di cornee a cuore fermo si conferma come percorso consolidato, che supera gli obiettivi assegnati e con trend in aumento sia in AOU che in AUSL;

6. Prelievo da numero di donatori multi-tessuto (con età compresa tra i 3 e i 78 anni) pari a quelli previsti dal CRT-ER. Per il 2024:
   - AUSL = 1
   - AOU = 4

   In AOU l'obiettivo regionale non è stato raggiunto a causa di:
   • Tempistiche stringenti, che determinano la perdita di potenziali donatori in base al timing del decesso;
   • Rigorosi criteri clinici di esclusione;
   • Tasso di opposizione dei familiari più elevato rispetto ad altre linee donative.
   In AUSL il mancato raggiungimento dell'obiettivo regionale è dovuto alla non attivazione del percorso di donazione multi-tessuto, prevista nel prossimo futuro;

7. Un rapporto tra segnalazioni donatori di organi a cuore fermo (DCD) e segnalazioni donatoridi organi a cuore battente maggiore o uguale al 15%;
   AOU: La donazione cDCD ha aumentato sensibilmente il procurement aziendale di organi prelevati. Nel 2024 sono state effettuate n°4 donazioni DCD rispetto ad un obiettivo di n°3.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto tempi di programmazione e rendicontazione		
DES0049 - Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	100%	100%
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		
IND1051 - Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il15% e il 30%	N.A. (Non applicabile perché il paziente neuroleso viene centralizzato presso AOU)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1052 - Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	≥ 50%	45% (stima dati interni - L'indicatore non tiene in considerazione il percorso DCD)
IND1053 - Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 30%	13%
IND1054 - N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	≥ 100%	100%
IND1055 - N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	≥ 100%	40% (stima dati interni - Percorso attivato solo in AOU)
Donazione cuore fermo (DCD)		
IND1056 - N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 15%	22%

6.3.8. Attività trasfusionale

Nell'anno 2024 la raccolta di sangue intero su tutto il territorio della provincia di Ferrara ha raggiunto livelli tali (+2,8% vs 2023) da permettere l'autosufficienza e garantire le necessarie specifiche terapie a tutte le tipologie di pazienti. L'altro obiettivo inerente la raccolta è stato quello di favorire la donazione in aferesi. Per questo avevamo istituito dall'agosto 2023 un nuovo punto di raccolta plasma da donatore nella sede AVIS di Cento, che ci ha permesso di incrementare la raccolta nel 2023 e consolidarla nel 2024 (+12,4% vs 2023). Tutto questo allo scopo di contribuire all'autosufficienza in MPD in particolare i prodotti driver: albumina e immunoglobuline per tendere inoltre all'indipendenza strategica dal mercato. Ciò in coerenza con le indicazioni contenute nei piani autosufficienza nazionali.

Per quanto riguarda il Patient Blood Management (PBM) è stato avviato il reclutamento dei pazienti candidati ad intervento chirurgico (PDTA colon-retto) presso AOU S. Anna e consolidato il percorso già avviato presso le sedi chirurgiche dell'AUSL Ferrara, in particolare presso l'ospedale di Lagosanto. Sono stati inoltre predisposti metodi e strumenti efficaci per garantire la corretta gestione della risorsa sangue, attraverso l'appropriatezza clinica, organizzativa e tecnologica della risorsa sangue, prendendo in considerazione i fattori di rischio trasfusionale modificabili prima che si renda necessario considerare il ricorso alla terapia trasfusionale. A tal fine, prosegue pertanto il recepimento da parte delle strutture trasfusionali provinciali delle Good Practice Guidelines (GPGs), introdotte dal Decreto legislativo 19 del 2018 (che recepisce la Direttiva 2016/1214/UE), sottoponendosi a visite di verifica a cadenza biennale.

Il Servizio di Immunoematologia e Trasfusionale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria e USL di Ferrara si è impegnato ad applicare gli obiettivi del nuovo piano triennale Sangue e Plasma (2024 – 2026) della regione Emilia-Romagna, in modo particolare quelli che riguardano la promozione e sviluppo dell'attività produttiva, inclusa la raccolta e qualificazione biologica fino al rilascio delle unità per uso clinico o per l'industria di plasmaderivazione e la rete trasfusionale clinico assistenziale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0053 - Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	100%	100%
DES0054 - Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico	100%	100%
DES0055 - Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	100%	100%

Plasmaderivati da conto lavorazione: immunoglobuline endovenose e albumina umana

Nell'ottica del governo dell'autosufficienza, quale obiettivo strategico definito da norme nazionali e da accordi di ConferenzaStato-Regioni e al fine di valorizzare il patrimonio economico ed etico derivato dalla donazione volontaria e gratuita di sangue ed emocomponenti, sono stati perseguiti l'anno 2024:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1057 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-5%	AUSL= 9,91% AOU= -15,73%
IND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-4%	AUSL= -71,14% AOU= 10,17%

I due obiettivi di riduzione hanno le declinazioni condivise con le Aziende Sanitarie di seguito riportate:

Aziende	Consumo 2023 Albumina GR/100 punti DRG	Obiettivo 2024	VAR%	Consumo 2023 Immunoglobulina GR/100 punti DRG	Obiettivo 2024	VAR%
AUSL Ferrara	207,8	mantenimento	-	4,9	mantenimento	-
AOU Ferrara	510,5	480,0	-6,0 %	101,4	95,0	-6,3 %

I dati di monitoraggio dei consumi dei plasmaderivati sono stati presentati in tutti gli incontri periodici del COBUS, con discussione multidisciplinare sulle criticità presentate.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.3.9. Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

In attuazione agli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, le Aziende Sanitarie ferraresi hanno perseguito l'appropriatezza di erogazione dei ricoveri medici e chirurgici in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA.

Particolare attenzione è stata posta agli ambiti e alle discipline che presentavano le maggiori criticità (ORL, Ortopedia, Urologia, Gastroenterologia) legate ai DRG potenzialmente inappropriati indicati nell'allegato 6-A) del DPCM 12/01/2017 (LEA), mediante la definizione di percorsi e protocolli specifici per le condizioni suscettibili di trasferimento al regime diurno o ambulatoriale.

Controlli Sanitari esterni e interni

Particolare attenzione è stata posta nel favorire l'attuazione di quanto contenuto nella Determina DGCPSW n. 335 del 03/01/2022 (Piano Annuale dei Controlli 2022, cosiddetto PAC), con specifico riferimento al rispetto dei criteri di campionamento e al raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo ivi indicata. Ciò per raggiungere adeguati livelli di completezza a causa di una riscontrata variabilità nella compilazione dei campi relativi ai controlli interni ed esterni nel flusso informativo delle schede di dimissione ospedaliera (SDO) e nella rendicontazione annuale dell'attività di controllo sanitario.

Per garantire la rendicontazione regionale annuale al Ministero della Salute, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara oltre ai controlli previsti dalla Determina 335/2022, hanno aggiunto almeno un ulteriore 2,5% di controlli interni e/o esterni relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatezza indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 (LEA).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1059 - Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	83,95% (AUSL=98,2%; AOU= 84,64%)

In accordo con gli obiettivi preposti, per quanto concerne i controlli interni sugli Ospedali a Gestione Diretta (Delta, Cento, Argenta) e i controlli esterni sulle Case di Cura Private Accreditate (Salus, Quisisana), il Nucleo Valutazione Appropriatezza ha ampliato la selezione prevista dal PAC 2022 con l'inclusione, ove possibile, di tutte le cartelle campionabili, afferenti ai DRG ad elevato rischio di inappropriatezza (allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 LEA). L'analisi complessiva è pari al 98.2% dei DRG sopracitati.

La stessa modalità è stata applicata all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara dove, a partire dall'Agosto 2024, il Nucleo Valutazione Appropriatezza ha condotto sia i controlli interni che i controlli esterni, in considerazione dell'istituzione del Nucleo Interaziendale Valutazione Appropriatezza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'ampliamento della selezione, rispetto a quanto previsto dal PAC 2022, ha permesso l'analisi del 84.64% dei DRG ad elevato rischio di inappropriatezza.

Per i controlli esterni sui restanti Produttori Pubblici (Istituto Ortopedico Rizzoli di Argenta), relativi ai DRG ad elevato rischio di inappropriatezza, l'Azienda USL ha assunto come propri i controlli effettuati dalla Struttura controllata, grazie alla condivisione dei criteri utilizzati e all'avvenuta valutazione incrociata, come previsto dal PAC 2022. I DRG potenzialmente inappropriati controllati risultano pari al 20.0%.

Le percentuali soprariportate fanno riferimento all'intero anno 2024*, fatta eccezione di IOR Argenta, i cui dati sono aggiornati al III trimestre 2024 in quanto le verifiche sul IV trimestre sono attualmente in corso (termine previsto 30 Aprile 2025).

Con le informazioni attualmente disponibili, le cartelle verificate sono pari al 83.95% di tutti i casi potenzialmente inappropriati campionabili.

*dati aggiornati al XII invio SDO anno 2024.

6.3.10. Accreditamento

Nel 2024 è continuato l'impegno delle Aziende Sanitarie Ferraresi per il mantenimento/rinnovo del sistema di accreditamento istituzionale ai sensi della DGR n.1314 del 01.07.2024 attraverso le seguenti azioni:

- Partecipazione dei professionisti alla revisione di requisiti specifici
  L'U.O.C. Qualità e Sviluppo Organizzativo presidia le convocazioni e le relative partecipazioni Nel 2024 non è stato convocato alcun professionista delle Aziende.
- Valutazione della rispondenza o dell'avvicinamento dei nuovi requisiti specifici (es. assistenza domiciliare) attraverso audit interni e/o autovalutazione e utilizzando le risultanze dell'attività di verifica interna per attivare azioni di miglioramento finalizzate al pieno raggiungimento della conformità ai requisiti deliberati
  Il 31/10/2024 e il 26/11/2024 sono stati svoli 2 audit interni all'Assistenza Domiciliare finalizzati alla valutazione della conformità delle evidenze documentali richieste dalla DGR 2049 del 31.12.2022. Le aree di miglioramento, a seguito delle verifiche, sono state individuate e ad oggi sono definiti i processi relativi al percorso di addestramento/inserimento dell'infermiere ADI ed educazione/addestramento caregiver.
- Attività di verifica presso i servizi trasfusionali ai sensi del D.Lgs 261/2007
  Il 24 marzo 2024 è stata effettuata dalla Regione E-R la verifica, ai fini della verifica per la sorveglianza biennale dell'accreditamento, del Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'AOU.

  L'UOC Qualità e Sviluppo Organizzativo ha supportato il SIT nella stesura del piano di miglioramento delle criticità rilevate attraverso incontri dedicati (07-06-2024 e 18-06-2024).
- Domanda completa aggiornata da inviare in RER

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

In virtù delle azioni previste a completamento del progetto di unificazione nel 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi sono state impegnate nel completamento della ridefinizione dell'architettura organizzativa con l'approvazione dei nuovi Atti Aziendali (Delibera AUSL n. 96 del 27/03/2024 e per AOU n. 82 del 29/03/2024).

Considerato che l'Azienda Ospedaliera Universitaria è già in possesso della determina di accreditamento (Determina nr. 17941 del 29/09/2021) per l'AUSL di Ferrara, a fronte del riassetto organizzativo descritto, si è ritenuto di provvedere alla domanda di accreditamento aggiornata nel 2025. Tuttavia, nell'auspicio della prossima costituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara quale unica Azienda provinciale, e dato l'attuale assetto organizzativo che ne è già l'espressione, la Direzione strategica di entrambe le Aziende stava valutando, previo parere degli apparati regionali competenti in materia e sempre nel rispetto della normativa vigente, se provvedere ad un aggiornamento della domanda di accreditamento come unica Azienda Sanitaria della Provincia di Ferrara; questo permetterebbe di evitare disallineamenti temporali sia nei tempi tecnici previsti per il rinnovo sia rispetto alle verifiche sul campo previste della Regione stessa.

- Redazione del "Piano programma aziendale per l'Accreditamento/Qualità".

L'UOC Qualità e Sviluppo Organizzativo ha redatto il Piano Piano programma aziendale per l'Accreditamento/Qualità", inviato all'Organismo Tecnicamente Accreditante il 25 marzo 2025 e al Settore Assistenza Ospedaliera della RER il 4 aprile 2025.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	100%	100%

6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Nel 2024 è stato previsto a livello provinciale un incremento della spesa convenzionata dovuto all'aumento dei consumi soprattutto dei farmaci per la cura delle patologie croniche, in particolare cardiovascolari, del sistema nervoso e dell'apparato respiratorio, quali asma e BPCO, pur a fronte di un contenimento del ricorso alle categorie terapeutiche maggiormente suscettibili di impieghi inappropriati (come inibitori di pompa protonica, omega 3, vitamina D) e del risparmio derivante da nuove scadenze di brevetto. Inoltre, la legge di bilancio n. 213 del 30 dicembre 2023, ha stabilito l'entrata in vigore dal 1° marzo2024 di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati SSN, composto da una quota variabile e da quote fisse, con una stima di aumento del ricavo medio pro- farmacia di circa 14.000€ annui. Tale sistema di remunerazione viene conteggiato interamente ai fini del calcolo della spesa convenzionata. Pertanto, tenuto conto delle previsioni sopra citate, è stato stimato un impatto complessivo sulla spesa netta convenzionata pari al + 6% rispetto al 2023, con scostamenti differenziati a livello aziendale, anche in relazione alla spesa netta pro-capite pesata. L'obiettivo di spesa è riferito ai farmaci di classe A definiti dalla normativa

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

attualmente vigente e la quota di incremento di spesa legata all'applicazione del nuovo sistema di rimborso alle farmacie è stata stimata di 22,6 milioni di euro.

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,315 mld di euro corrispondente a +9,9% verso il 2023, con scostamenti differenziati fra le Aziende Sanitarie. Tale previsione considera i fattori di incremento della spesa, fra cui risultano particolarmente rilevanti i nuovi farmaci per la cura di malattie rare e onco-ematologiche e le terapie avanzate a carico SSN (assenza di innovatività, innovatività condizionata, o termine dell'innovatività piena), oltre ai fattori di potenziale risparmio derivanti dall'adesione agli obiettivi regionali di appropriatezza e sostenibilità. L'obiettivo esclude i farmaci innovativi pieni con accesso al fondo nazionale, l'ossigenoterapia, i vaccini ed è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

Ciascuna Azienda sanitaria ha dovuto contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale secondo la modulazione indicata nella tabella sotto riportata, che tiene conto delle diverse specificità presenti alivello locale.

Aziende Sanitarie	Obiettivi di spesa farmaceutica				
	Spesa netta convenzionata* 2024		Spesa per acquisto ospedaliero** 2024		
	Importo (€)	Var. vs 2023	Importo (€)	Var. vs 2023	Monitoraggio per area (AUSL+Aou+IRCSS)
AUSL Ferrara	47.492.429	6,5%	50.317.892	6,8%	7,3%
AOU Ferrara	-	-	51.646.544	7,7%	
Emilia-Romagna	534.825.622	6,0%	1.315.184.454	9,9%	9,9%

* esclusa la remunerazione aggiuntiva per l'erogazione di farmaci a carico SSN di cui Legge n.197 del 29 dicembre 2022

** esclusi farmaci innovativi, ossigeno, vaccini. Include anche i farmaci oncologici ad alto costo per le indicazioni terapeutiche prive del requisito di innovatività. I dati di AUSL Modena e AUSL Imola sono comprensivi di Sassuolo e Montecatone. Fonte dati: flussi amministrativi della farmaceutica.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0352 - Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	Specifico per ogni Azienda Sanitaria (vd. tabella "Obiettivi di spesa farmaceutica")	+8,6%
IND0696 - Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Media regionale	121,82 (media RER 117,27)
IND0732 - Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Media regionale	215,59 (media RER 206,92)

L'impegno di risorse stimato per il 2024 per i Farmaci innovativi pieni che trovano copertura nel fondo nazionale è complessivamente quantificato in 105,3 milioni di euro, ed è relativo sia ai farmaci innovativi oncologici sia ai non oncologici.

6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Per il 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi hanno proseguito le attività di ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, generici e biosimilari; per quanto riguarda il ricorso ai farmaci inseriti nella lista di trasparenza AIFA nell'ambito della farmaceutica convenzionata, è stato richiesto uno specifico impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatezza.

A tal proposito, nel 2024 sono state programmate azioni di presentazione e discussione di ogni farmaco oggetto di obiettivo e relative eventuali criticità, negli incontri programmati in Commissione di Appropriatezza Prescrittiva (4 incontri anno) con proposta percorso formativo nel PAF della Medicina Generale.

In particolare:

- Antibiotici:

contenimento del consumo degli antibiotici sistemici, attraverso la promozione dell'uso appropriato al fine di contrastare l'antimicrobicoresistenza. Dopo la riduzione osservata in corso di COVID-19 come effetto delle misure di prevenzione, i consumi di antibiotici in ambito territoriale hanno mostrato un incremento nel 2022 che è diventato più evidente nel 2023. Anche per il 2024, nell'ambito del pannello di indicatori attualmente in uso in ambito regionale, viene quindi proposto come prioritario ai fini della programmazione l'indicatore combinato che valuta diversi aspetti della prescrizione di antibiotici in ambito territoriale, a cui è stata dedicata particolare attenzione.

Indicatore		Target	Risultato raggiunto
IND1012 - Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale		≥ 15 punti	AUSL= 14 (media RER 14)
1	IND0340 - Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000ab. die)	< 12,5	AUSL= 14,06 (media RER 13,36)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	Indicatore	Target	Risultato raggiunto
2	IND1011 - % consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD)	≥ 60%	62,7%
3	IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die)	< 2	1,53
4	IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni*1000 bambini/anno)	< 800	798,11

L'indicatore combinato viene considerato in aggiunta a quello del Nuovo Sistema di Garanzia

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
D14C - NSG - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici	< 5.648	5.146,62

Gli ulteriori indicatori con i relativi target presenti nel pannello in uso a livello regionale costituiscono un importante patrimonio informativo a integrazione dell'attività di monitoraggio del consumo degli antibiotici sistemici.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0341 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	< 1,5 DDD per 1.000 ab.	0,81
IND0342 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	< 1,2 DDD per 1.000 ab.	0,7
IND0344 - Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	> 1,5	1,59

Le principali azioni che il Dipartimento Farmaceutico interaziendale ha messo in campo nel 2024, nell'ottica di piena collaborazione tra l'Azienda Unità Sanitaria territoriale e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state:

- Monitoraggio trimestrale degli indicatori e diffusione agli MMG: il monitoraggio degli indicatori è stato condiviso nei tre incontri della Commissione appropriatezza prescrittiva (23 gennaio, 19 marzo, 19 dicembre) e negli incontri di Nucleo di Cure Primarie (febbraio e ottobre). Da ottobre 2024, l'indicatore combinato regionale è inserito nella reportistica per singolo medico su Cloud Aziendale in modalità self audit;
- Predisposizione nuova reportistica per singolo MMG e pubblicazione su cloud aziendale: postalizzazione di reportistica per classificazione AWaRe per singolo medico su Cloud Aziendale;
- Programmazione interventi formativi in un ciclo di formazione, 1 master e 3 seminari distrettuali ed

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

esercitazioni per NCP, inserito nel PAF della Medicina Generale; svolto in data 15/02 Seminario Integrato di Distretto (4 ore) seguito da esercitazione di Gruppo sugli Antibiotici, con titolo: Appropriatezza prescrittiva degli Antibiotici secondo il Manuale AWaRe;

- Predisposizione intervento formativo rivolto ai PLS; svolto corso di formazione obbligatoria: "Appropriatezza prescrittiva della terapia antibiotica e contrasto all'antimicrobicoresistenza in ambito Pediatrico". 15 giugno 2024;
- Programmazione incontri con i singoli MMG, in merito all'andamento prescrittivo e rilevando eventuali criticità relative agli obiettivi RER e Aziendali, con focus sugli antibiotici; nei mesi di febbraio e ottobre 2024 i Farmacisti di Distretto hanno partecipato a 26 Incontri di Nucleo di Cure Primarie dove hanno condiviso l'andamento prescrittivo in base agli obiettivi RER con focus sugli antibiotici e andamento prescrittivo per singolo medico.

- PPI:

tenuto conto che nell'anno 2023 è stata osservata una sostanziale invarianza del consumo medio regionale, in seguito al risultato ottenuto in particolare in alcune Aziende Sanitarie, e che permane un'ampia variabilità prescrittiva, sono stati confermati anche per il 2024 obiettivi di contenimento modulati in base ai valori di consumo specifici di ciascuna azienda sanitaria, al fine di raggiungere il seguente target medio regionale:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0695 - Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	≤ 60 DDD/1000 ab die	49,76 target per FE: 52

Le principali azioni messe in campo nel 2024 al riguardo sono state:

- Monitoraggio trimestrale degli indicatori e diffusione agli MMG;
- Effettuati interventi negli incontri di NCP, in merito all'andamento prescrittivo dei PPI, rilevando eventuali criticità relative all'obiettivo con la condivisione di documenti di appropriatezza prescrittiva CF-AVEC/Regionali;
- Condivisione dell'andamento prescrittivo nell'ambito degli incontri della Commissione Appropriatezza prescrittiva locale.

- Omega 3:

tenuto conto che:

- L'unica indicazione rimborsata è "*nella riduzione dei livelli elevati di trigliceridi quando la risposta alle diete e alle misure non farmacologiche si sia dimostra inadeguata*";
- La nota informativa AIFA di novembre 2023 segnala l'aumento del rischio dose dipendente di fibrillazione atriale in pazienti con malattie cardiovascolari accertate o fattori di rischio cardiovascolare associato all'uso di omega 3;
- I livelli di consumo risultano ancora eterogenei fra le diverse aziende,

occorre proseguire l'attività svolta al fine di limitare il ricorso a questa classe di farmaci. Pertanto, sono stati confermati anche per il 2024 obiettivi di contenimento modulati in base ai valori di consumo specifici di ciascuna Azienda Sanitaria, al fine di raggiungere il seguente target medio regionale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti -ATC C10AX06	≤ 2,9 DDD/1000 ab die	3,42 (2024) target per FE= 3,2

Le principali azioni messe in campo nel 2024 al riguardo sono state:

- Monitoraggio trimestrale degli indicatori e diffusione agli MMG;
- Effettuati interventi negli incontri di NCP, in merito all'andamento prescrittivo degli omega3, rilevando eventuali criticità relative all'obiettivo con la condivisione di documenti di appropriatezza prescrittiva CF-AVEC/Regionali;
- Condivisione dell'andamento prescrittivo nell'ambito degli incontri della Commissione Appropriatezza prescrittiva locale.

- Vitamina D:

Poiché gli effetti di riduzione del consumo territoriale di vitamina D in seguito alla revisione della Nota AIFA 96 di febbraio dello scorso anno si sono realizzati soprattutto a partire dalla seconda parte dell'anno 2023, sono stati opportunamente definiti anche per il 2024 specifici obiettivi di contenimento modulati sulla base dei livelli di consumo osservati nell'anno precedente per ciascuna Azienda Sanitaria, al fine di consolidare la riduzione d'impiego già osservata e raggiungere il seguente target medio regionale:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATCA11CC05	≤ 113 DDD/1000 ab die	103,46 (2024) target per FE=100

Le principali azioni messe in campo nel 2024 al riguardo sono state:

- Monitoraggio trimestrale degli indicatori e diffusione agli MMG;
- Effettuati interventi negli incontri di NCP con presentazione andamento prescrittivo, relative criticità e condivisione di documenti di appropriatezza prescrittiva CF-AVEC/Regionali;
- Condivisione dell'andamento prescrittivo nell'ambito degli incontri della Commissione Appropriatezza prescrittiva locale.

Per il contenimento della spesa è necessario tenere conto che, nel rispetto dell'aderenza terapeutica del paziente, le formulazioni multidose in gocce e quelle in compresse/capsule presentano il minor costo a parità di DDD somministrate e sono quindi da privilegiare rispettoalla soluzione monodose. A tal fine si evidenzia che l'ampia variabilità del costo medio dellaDDD osservata fra le Aziende (intervallo da 0,041€ a 0,071€, media regionale pari a 0,051€) si è mantenuta anche nel 2024. Pertanto, si è ritenuto opportuno fissare un obiettivo mirato all'uso prevalente delle formulazioni a minor costo rispetto al consumo totale di vitamina D:

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1082 - Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D -ATC	≥ 75%	74,38% (media RER 69,88)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A11CC05		

Sono stati effettuati:

- Incontri con i singoli MMG all'interno degli incontri di NCP, in merito all'andamento prescrittivo della vitamina D evidenziando la % della formulazione a minor costo prescritta e le tabelle costo DDD delle varie formulazioni in commercio;
- Trasmissione per singolo medico del report di appropriatezza prescrittiva relativo alla prescrizione di vitamina D con inserito anche la % di utilizzo delle specialità a minor costo DDD;
- Condivisione di tale monitoraggio nell'ambito degli incontri della Commissione Appropriatezza prescrittiva locale.

- Formazione sulla vitamina D

Al fine di migliorare le conoscenze sull'efficacia e la sicurezza della vitamina D alla luce delle prove disponibili, e di supportare l'appropriatezza prescrittiva in base alle indicazioni contenute nella nota AIFA 96, è stato predisposto un corso FAD gratuito a disposizione dei professionisti sanitari della regione Emilia-Romagna, fruibile in modalità asincrona sulla piattaforma E-llaber, a cui è auspicabileaccedano almeno il 30% dei Medici di medicina generale. È stata trasmessa nota di invito alla partecipazione al corso FAD alla Medicina Generale.

- Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure

Come noto, tra le nuove note AIFA che a partire dall'emergenza pandemica sostengono lo sviluppo della territorialità dell'assistenza sanitaria, per la nota AIFA 97, sono state sviluppate le Scheda di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche (di seguito: Schede) integrate nelle cartelle dei medici di medicina generale.

Al fine di promuovere la digitalizzazione delle informazioni, e tenuto conto che nell'anno 2023 solo il 58% delle Schede relative alla nota 97 è stato elaborato in modalità digitale, con una variabilità trale Aziende Sanitarie compresa tra il 35% e il 74%, si è ritenuto indicare come obiettivo per l'anno 2024 il raggiungimento della quota delle Schede elettronici sul totale delle Schede nota AIFA 97 pari al 77,94%, con contributi declinati per ciascuna Azienda sanitaria.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1061 - % delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97 – Fonte dati: Portale TS	≥ 70%	77,94%

Di seguito l'obiettivo declinato per ciascuna Azienda Sanitaria.

Azienda	% delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche/totale Schede di	Target 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	valutazione prescrizione e follow-up elettroniche nota AIFA 97	
109 - FERRARA	72%	80%
Regione E-R	**58%**	**70%**

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, è stata richiesta l'adesione ai risultati di gara. Inoltre, una particolare attenzione deve essere posta alle classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale:

- *Antibiotici*: deve essere garantito il monitoraggio periodico dei consumi in ambito ospedaliero, con condivisione e valutazione degli esiti con i prescrittori;
- Monitoraggio semestrale dell'uso dei farmaci con indicazione nel trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti, che sono compresi nella lista di farmaci "watch" e "reserve" della classificazione AWaRe dell'OMS, per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione[6].
  A tal proposito le Aziende Sanitarie ferraresi hanno previsto di mettere in campo nel 2024:
  a) condivisione periodica dei dati di consumo ATB ospedalieri e territoriali prodotti dal Gruppo di Lavoro Stewardship antimicrobica H-T provinciale;
- Monitoraggio trimestrale degli ATB (secondo classificazione AWaRe) attraverso specifici indicatori assegnati negli obiettivi di budget alle UU.OO. e condivisione dei medesimi negli incontri di dipartimento. Condivisione e pubblicazione sui siti aziendali USL e OSP dei report trimestrali di monitoraggio degli obt di budget assegnati alle UUOO per categoria Aware (Watch e Reserve). Condivisione nei comitati di dipartimento da parte del farmacista di dipartimento (almeno 4 riunioni/anno) di analisi puntuali per dipartimento e UUOO dell'andamento del consumo degli antibiotici per categoria AWARE.
- *Antidiabetici*: nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di rischio cardiovascolareelevato, scompenso cardiaco o malattia renale cronica, è preferibile associare una gliflozinao un GLP-1a, in coerenza con la nota AIFA 100 e nel rispetto delle indicazioni autorizzate. Nell'ambito di tali scenari clinici viene confermato per il 2024 l'indicatore introdotto per l'anno2023, al fine di favorire l'appropriatezza prescrittiva ed il ricorso per l'uso prevalente aifarmaci che presentano il miglior rapporto costo/opportunità.
  Al riguardo, nel 2024 è stato assegnato specifico obiettivo di budget alla UOC Diabetologia territoriale in coerenza con l'indicatore monitorato.

Indicatore	**Target**	**Risultato raggiunto**
IND0990 - % di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 70%	69,16%

Il target per il 2024 è stato condiviso nell'ambito di un Gruppo di lavoro regionale multidisciplinare

[6] Antibiotici "watch" con Scheda di prescrizione AIFA: delafloxacina.
Antibiotici "reserve" con Scheda di prescrizione AIFA: cefiderocol, ceftazidima/avibactam, ceftolozano/avibactam, dalbavancina, imipenem/cilastatina/relebactam, meropenem/vaborbactam, oritavancina

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

sui farmaci e DM per il diabete.

Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili si è proseguito il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/opportunità, privilegiando l'impiego delle insuline basali economicamente più vantaggiose.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0731 - % di pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 90%	AUSL=84,09% (media RER 83,55)

Tali obiettivi sono stati condivisi in ambito dipartimentale con relativo monitoraggio periodico dell'indicatore.

- *Farmaci intravitreali anti VEGF*: nel rispetto della Nota AIFA 98, si raccomanda per l'uso prevalente di privilegiare la scelta della somministrazione economicamente più vantaggiosa, fatta salva la necessaria appropriatezza delle prescrizioni mediche. Nei pazienti incidenti, che rientrano nelle indicazioni oggetto della Nota AIFA, è atteso che la percentuale di somministrazioni economicamente più vantaggiose raggiunga almeno l'85% del totale.
  Relativamente a questo ambito è stato assegnato specifico obiettivo, in coerenza con l'indicatore, all'UO Oculistica. Per l'anno 2024 è stata registrata una percentuale di utilizzo in pazienti naive del medicinale con il miglior rapporto rischio-beneficio, secondo Nota 98, dell'83,5% a livello provinciale.

- *Farmaci oncologici e oncoematologici*: è richiesta l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal gruppo GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni, per i farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si è tenuto conto anche del rapporto costo/opportunità nell'uso prevalente.
  Per quanto attiene ai farmaci oncologici e oncoematologici è stata prevista una condivisione in ambito dipartimentale degli indicatori e dei costi/terapia, con relativo aggiornamento degli stessi in corso d'anno.

Indicatori	
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi: *
Polmone	IND1063 - Immunoterapia a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1 >= 50%: Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 >= 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i pazienti con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	
	radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022) = **0% AUSL**
	IND1064 – Immunoterapia + chemio a minor costo nel trattamento SCLC, 1° linea: Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pazienti con metastasi cerebrali) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023) **= 100% AUSL (6M24)**
Melanoma	IND1065 - Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020 **NO CONSUMI AUSL**
	IND1066 - Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinb vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020) **NO CONSUMI AUSL**
	IND1067 - Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016) **NO CONSUMI AUSL**
Tratto urologico	IND1068 - Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018) **DATO RER NON DISPONIBILE**
	IND1069 - Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide) **DATO RER NON DISPONIBILE**

* il monitoraggio avviene solo se disponibili le informazioni sull'indicazione e linea terapeutica; gli indicatori potranno essere di valutazione o di osservazione in funzione dell'impatto economico dei vari trattamenti. Affinché sia sempre compilato il flusso DBO per le terapie infusionali e orali, è stata prevista l'attivazione di uno specifico Gruppo di Lavoro per approfondimenti sulla corretta compilazione del DBonco.

Al fine di favorire il raggiungimento dell'obiettivo, è stato richiesto un monitoraggio costante della spesa per i farmaci a maggior costo da analizzare mediante incontri periodici di confronto tra direzioni sanitarie, dipartimenti/servizi farmaceutici, unità operative di governo clinico e medici prescrittori.

A tal proposito si è prevista l'istituzione di un monitoraggio mensile dell'utilizzo dei farmaci oncologici a maggior costo e condivisione con la Direzione Strategica e i Medici prescrittori negli incontri dipartimentali.

- <u>Nuove formulazioni di farmaci oncologici:</u>

l'impiego di nuove formulazioni sottocute disponibili perprincipi attivi oncologici già inseriti in Prontuario nelle formulazioni endovenose, per le medesime indicazioni terapeutiche, ha tenuto conto delle indicazioni

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

della CRF in considerazione di un ottimale uso delle risorse e della necessità di preservare le situazioni in cui sussistono specificheesigenze assistenziali.
Per l'anno in corso l'indicatore sottoposto a monitoraggio è relativo alla combinazione pertuzumab+trastuzumab, secondo quanto sotto riportato.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Impiego atteso della nuova formulazione sottocute		
IND1009 - % pazienti Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale deipazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	AUSL= 40% AOU= 5,26%

Riguardo l'impiego di nuove formulazioni di farmaci oncologici è previsto il monitoraggio indicatore e condivisione trimestrale.

- *Farmaci biologici*:

impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe,secondo quanto sotto riportato.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo		
IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari	≥ 95%	99,62%
IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare	≥ 95%	AUSL=100% AOU= 100%
IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare	≥ 95%	90,18% (media RER 94,36%)
IND0659 - % di consumo di fillitropina alfa biosimilare	≥ 85%	100%
IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare	≥ 95%	94,43%
IND0778 - % di pazienti trattati con trastuzumab sottocute	≤ 20%	AUSL= 0% AOU= 0%
IND0779 - % di pazienti trattati con rituximab sottocute	≤ 20%	No consumi
IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare	≥ 95%	AUSL= 99,57% AOU= 100%
IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare	≥ 95%	AUSL= 100% AOU= 100%

Al riguardo, sono stati assegnati specifici obiettivi di budget, in coerenza con gli indicatori, alle UU.OO prescrittrici.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Inoltre, tenuto conto della disponibilità dei biosimilari di:

- Natalizumab per somministrazione endovenosa e dell'attuale disponibilità di Tysabri® anche per somministrazione sottocutanea, è richiesto il rispetto di quanto è stato concordato nell'ambito del gruppo di lavoro sui farmaci per la sclerosi multipla, con particolarereriferimento all'impiego della Formulazione sottocutanea di Tysabri® (NESSUN PAZIENTE IN FORMULAZIONE SC NELL' ANNO 2024);
- tocilizumab per somministrazione endovenosa e sottocutanea, è richiesto il rispetto dell'aggiudicazione di gara qualora sia aggiudicato il prodotto biosimilare (aggiudicato il branded).

- *Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici*:

in assenza di specifiche condizioni cliniche, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali:

- Uso prevalente dei farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta in caso di fallimento, intolleranza o controindicazione a csDMARDs, nei pazienti incidenti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica;
- Uso prevalente dei farmaci biologici economicamente più vantaggiosi nei pazienti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico[7].

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0924 - Nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto altotale dei biologici prescritti	≥ 80%	AUSL= 70,44%
IND1071 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artritepsoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	≥ 60%	AUSL= 31,25%
IND1072 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	≥ 60%	AUSL= 26,67%

[7] In caso di modifica della terapia per eventi avversi o inefficacia è necessario effettuare una segnalazione di farmacovigilanza

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Per quanto riguarda l'indicatore 0924 è stato assegnato specifico obiettivo di budget alle UU.OO., mentre per gli altri indicatori è prevista una presentazione e discussione degli stessi e dei costi/terapia negli incontri dipartimentali.

- *Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale*

Considerata la disponibilità di tutti i nuovi farmaci per entrambe le indicazioni, in accordo con le considerazioni condivise nell'ambito dei GdL regionali, in assenza di specifiche motivazioni cliniche, occorre privilegiare l'uso di farmaci con il miglior rapporto costo/opportunità.

Le principali azioni che si prevedono al riguardo sono il monitoraggio dei consumi dei farmaci biologici per il trattamento di dermatite atopica grave, rinosinusite cronica grave e poliposi nasale. È stato effettuato un monitoraggio mensile del determinante di spesa specifico.

Per gli obiettivi 2024 sui medicinali plasmaderivati, si rinvia alla specifica avente ad oggetto 'Attività trasfusionale'.

6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

La deliberazione di Giunta regionale n. 1201/2023, elaborata in coerenza al Cronoprogramma sulla farmacia dei servizi di cui all'Accordo Rep. Atti 41/CSR del 30 marzo 2022, nel 2024 ha previsto lo sviluppo delle seguenti attività:

- Approvazione dal Tavolo LEA in riferimento all' Intesa Stato-Regioni 41/2022:
  - Servizi cognitivi: aderenza alla terapia, ricognizione terapia farmacologica e intercettazione di sospette reazioni avverse a farmaci: Progetto non ancora attivo a livello regionale, si attendono disposizioni RER;
  - Servizi di front-office: servizio di attivazione online dell'accesso del cittadino al fascicolo sanitario elettronico: Risultano aderenti il 67% delle farmacie convenzionate e sono stati attivati 3.624 nel 2024;
  - Analisi di prima istanza: servizi di telemedicina: ECG, ECG Dinamico (secondo Holter), monitoraggio continuo della pressione arteriosa (ex Holter pressorio) a carico SSR con prescrizione medica DEMA. Il servizio è stato attivato dal 1° dicembre 2024, ha aderito il 44% delle farmacie convenzionate e nel corso dello stesso mese sono state erogate 266 prestazioni;
  - Vaccinazioni in farmacia: vaccinazioni anti Sars-Cov-2/Covid-19: 2024 dosi somministrate 124.

- Ulteriori ambiti di attività (condizioni remunerative attuali):
  - Somministrazione vaccini antinfluenzali: 2024 dosi somministrate 342;
  - Adesione a progetti di prevenzione e di counselling breve: screening colon-retto con consegna kit, aderenti 44% farmacie convenzionate, kit distribuiti nel 2024 27.573;
  - Farmacup: 2024 prenotazioni=534.468, pic= 10.693, cambio mmg= 18.938;
  - Innovazione nel percorso distributivo farmaci in DPC: erogati farmaci carenti a livello nazionale;
  - Servizio di allestimento personalizzato di formulazioni farmaceutiche, con particolare riferimento agli antibiotici: tale servizio non è ancora stato attivato;
  - Partecipazione ad iniziative di farmacovigilanza: anche se il Progetto BPCO non è ancora stato

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

attivato si evidenzia un incremento delle segnalazioni di reazioni avverse da parte delle farmacie convenzionate.

L'adesione delle farmacie a queste attività è stata valutata tramite l'applicativo regionale e i dati inseriti nella rete nazionale di farmacovigilanza.

6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo alle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara e in particolare ai medici prescrittori:

Registri di monitoraggio AIFA

- La corretta compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con particolare attenzione a quelli relativi ai farmaci innovativi oncologici e non oncologici che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back;
- La gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing…); la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi; compresa la corretta registrazione delle schede di dispensazione da parte dei farmacisti;
- La tempestiva chiusura delle schede dei registri AIFA al termine dei trattamenti; potrà favorire il raggiungimento dell'obiettivo il monitoraggio dei trattamenti non chiusi dopo 3 mesi della data dell'ultima dispensazione farmaco;
- La prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato.

Centralizzazione delle terapie oncologiche

A seguito della ricognizione delle farmacie oncologiche dotate di Unità Farmaci Antiblastici della Regione, è in atto la predisposizione di un nuovo percorso di ipercentralizzazione delle stesse, al fine di assicurare standard elevati di sicurezza per pazienti e operatori sanitari nelle diverse fasi di prescrizione, allestimento e somministrazione e di ottimizzare la spesa per la produzione. È stata prevista l'unificazione della gestione della produzione presso l'area bolognese, della produzione in un'unica Unità Farmaci Antiblastici nell'area modenese e la predisposizione per l'area romagnola di un'ipercentralizzazione della produzione dotata di elevata automazione in grado di servire l'intero territorio e di ottimizzare i costi di produzione, in forte integrazione tra l'AUSL Romagna e l'Irst di Meldola.

Inoltre, le farmacie oncologiche hanno costruito parte attiva nei percorsi di appropriatezza clinica in un percorso integrato con il livello regionale e aziendale, al fine di condividere le migliori pratiche ei percorsi assistenziali per i pazienti oncologici. Nella provincia di Ferrara la centralizzazione dell'allestimento delle terapie antiblastiche è attiva da 15 anni.

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

È opportuno considerare che trattamenti medici e chirurgici ad alta intensità di cura, non solo si dimostrano scarsamente efficaci ma richiedono l'allocazione di risorse economiche consistenti (May et al., 2017; May et al., 2016; Morden et al., 2012; Setoguchi et al., 2010) le quali potrebbero essere utilizzate diversamente e

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

con maggiore beneficio da parte dei pazienti." Inoltre, tali trattamenti rallentano l'accesso alle cure palliative che potrebbero migliorare la qualità di vita dei pazienti.

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, nel 2024 si è chiesto di non superare il 15% dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR) Fonte: registro AIFA	≥ 95%	AOU= 33,33%
IND1002 - % compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	> 95%	AUSL= 68,87% AOU= 71,3%
IND1003 - % compilazione DB oncologico per le terapie orali	> 75%	AUSL= 47,11%
IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	< 15%	AUSL= 16,66%

Al tal proposito sono state messe in campo azioni di condivisione indicatori nell'ambito degli incontri dipartimentali.

Terapie COVID-19

A seguito della avvenuta negoziazione da parte di AIFA, nel 2024, gli antivirali per il trattamento del COVID-19 – remdesivir e nirmatrelvir/ritonavir - sono disponibili a carico SSN.

Il Gruppo di Lavoro multidisciplinare regionale, ha prodotto il Documento regionale di indirizzo "Farmaci antivirali nella terapia del COVID-19 nell'adulto", approvato dalla Commissione Regionale del Farmaco e diffuso alle Aziende Sanitarie a novembre 2023, che si prefigge tra l'altro didefinire una strategia terapeutica condivisa per l'utilizzo di questi farmaci sia per la terapia domiciliare del COVID-19 di recente insorgenza di grado lieve-moderato a rischio di evoluzione verso una formagrave, sia per le forme gravi che hanno richiesto il ricovero. Le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate ad un'ampia diffusione del documento regionale di indirizzo "Farmaci antivirali nella terapia del COVID-19 nell'adulto".

Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

Le Aziende sostengono le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione e l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

Le principali azioni che sono state previste nel 2024 al riguardo sono state:

- Partecipazione costante al coordinamento delle segreterie RER e SSO CFAVEC (raggiungimento del 100%);
- Diffusione periodica a tutti i clinici degli aggiornamenti del PTR (raggiungimento del 100%).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.3.11.5. Farmacovigilanza

Nel 2024 le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara, in continuità con l'anno 2023, si sono impegnate a:

- Proseguire le attività di farmacovigilanza:
  - Favorire la segnalazione di sospette Adverse Drug Reaction (ADR) on line attraverso la Piattaforma AIFA https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/
  - Porre particolare attenzione alla qualità e completezza delle segnalazioni per un'adeguata valutazione dei casi (data somministrazione del farmaco, data insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, esito della reazione, documentazione clinica a supporto);
  - Promuovere l'utilizzo dello strumento regionale Segnaler, in particolare la Scheda A05 farmaci e vaccini, per la rilevazione di problematiche/errori nei percorsi di gestione farmaci e vaccini;
  - Promuovere a livello Aziendale dei corsi sia residenziali che FAD del sistema Segnaler;

  Garantire un'adeguata offerta formativa, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza: nel corso dell'anno 2024 sono stati effettuati interventi formativi rivolti alla Medicina Generale in occasione di incontri di NCP e di formazione nel Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale.

  Inoltre è stato effettuato un evento formativo dedicato ai farmacisti per la segnalazione di reazioni avverse in ambito di Erogazione Diretta mentre a fine dell'anno 2023 era stato organizzato un corso di formazione per sensibilizzare le Farmacie Convenzionate su tale tematica.

- Per quanto riguarda l'adesione al progetto di informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva si attendono disposizioni Regionali in quanto non è ancora stato attivato il progetto.
  La Regione Emilia-Romagna partecipa al progetto nazionale sull'informazione indipendente sui farmaci denominato CoSIsiFA; in particolare, il progetto prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione, allo scopo di:
  - Fornire a medici e farmacisti gli strumenti metodologici per rafforzare le competenze nell'analisi critica della letteratura medico-scientifica;
  - Produrre e implementare pacchetti formativi rivolti a professionisti sanitari;
  - Facilitare l'implementazione nel territorio del progetto "Informed Health Choices" mirato a promuovere il pensiero critico su temi di salute nelle scuole primarie e secondarie di primo grado.

Altre azioni messe in atto nel corso del 2024:

- È proseguito il Progetto Multicentrico di Farmacovigilanza Attiva POEM3, partito da maggio 2023, con l'obiettivo di incentivare la segnalazione di sospette ADR in oncologia e oncoematologia, con particolare attenzione ai farmaci sottoposti a monitoraggio addizionale. Il progetto ha posto rilevante importanza sulla formazione e sensibilizzazione dei farmacisti ospedalieri e del personale sanitario nella segnalazione delle sospette reazioni avverse, oltre a promuovere l'empowerment del paziente, coinvolgendolo attivamente nella rilevazione di eventuali tossicità legate alle terapie oncologiche e onco-ematologiche domiciliari;
- È stato svolto un Progetto sulla politerapia nel paziente anziano nelle CRA al fine di promuovere l'appropriatezza prescrittiva attraverso una rivalutazione dei profili prescrittivi dei pazienti anziani politrattati residenti nelle strutture residenziali dell'Azienda USL di Ferrara (CRA coinvolte: 3);
- I farmacisti del Dipartimento Farmaceutico hanno partecipato ad una campagna di sensibilizzazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

"Farmaci e buon uso" rivolta alla cittadinanza in collaborazione con il Comune di Ferrara, AVIS e le Associazioni di categorie delle Farmacie Convenzionate, al fine di informare la cittadinanza sull'utilizzo consapevole dei farmaci ponendo particolare attenzione agli usi impropri dei farmaci ed alla loro sicurezza una volta introdotti in commercio.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza	≥ 100	36,94 (incremento del +93% vs 2023)
IND0375 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOU e IRCCSS per 1.000 ricoveri Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza	≥ 5	AOU= 15,94 (incremento del +113% vs 2023)

6.3.11.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali

Le Aziende Sanitarie ferraresi per il 2024 si sono impegnate a promuovere a livello aziendale:

- La diffusione (con particolare riferimento al personale neoassunto) del "Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica";
- L'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia, anche in funzione della revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di 5 farmaci integrato nella cartella clinica;
- La formazione dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali sui seguenti temi:
  - Ricognizione e riconciliazione farmacologica;
  - Coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al propriopercorso di cura, promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio;
- L'adozione della Lista delle mie medicine;
- Le problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità;
- La definizione di strumenti a livello aziendale per favorire una corretta revisione della terapia nella transizione di cura da ospedale a territorio/RSA ed attuare un'eventuale deprescrizione di farmaci inappropriati (a partire da PPI, vit. D, antipsicotici atipici, benzodiazepine, statine ed ezetimibe) in particolare nell'anziano politrattato;
- La diffusione degli algoritmi di deprescrizione elaborati dai GdL della CFAVEC.

Al fine di favorire il raggiungimento di tali obiettivi è stato già realizzato a Maggio 2024 un evento formativo AVEC sulla polifarmacoterapia ed è prevista l'effettuazione di un monitoraggio periodico sui pazienti in dimissione politrattati.

Tutte le azioni del 2024 relative alla gestione sicura e corretta dei medicinali sono state svolte in conformità al "Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica", con approfondimenti delle diverse tematiche in maniera specifica a seconda del tavolo di lavoro (es. Corsi di formazione sul rischio clinico da farmaci agli operatori sanitari delle UO Unità Gravi Cerebrolesioni e UO Malattie Riabilitative).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Lo strumento di ricognizione e riconciliazione è da circa due anni in AOU integrato nella cartella clinica informatizzata e inserita nella Procedura Aziendale di gestione clinica dei farmaci, disponibile nella sezione accreditamento del sito intranet aziendale.

Nell'ambito della problematica correlata alla politerapia e alla promozione di una corretta gestione dei farmaci a domicilio, il Dipartimento Farmaceutico è stato coinvolti in diversi incontri organizzati dall'AVIS rivolti alla comunità in cui sono state approfondite le tematiche in oggetto, in particolare l'adozione della Lista delle mie medicine, le problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità.

Relativamente alla corretta revisione della terapia nella transizione di cura da ospedale a territorio/RSA ed alla necessità di attuare un'eventuale deprescrizione di farmaci inappropriati, in particolare nell'anziano, è stato assegnato l'obiettivo di budget, riferito alle UUOO che rappresentavano maggiori criticità (Dipartimento di Medicina e DAI Cardio-toracovascolare), di monitoraggio delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, riproposto anche per l'anno 2025.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1075 - % di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	< 2023	AUSL 2024=8,25%, anno 2023=8,2%

Le principali azioni effettuate inoltre al riguardo sono state nel 2024:

- Effettuazione di interventi formativi in un ciclo di formazione, 1 master, 3 seminari distrettuali ed esercitazioni con NCP, inserito nel PAF della Medicina Generale relativo all'appropriatezza prescrittiva nei pazienti politrattati;
- Predisposizione di nuova reportistica per singolo MMG e pubblicazione su cloud aziendale;
- Progetto in collaborazione con DCP relativo alla ricognizione delle terapie nei pazienti politrattati residenti in CRA selezionate, una CRA per Distretto;
- Sono stati effettuati interventi formativi ai Medici Specializzandi nel Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale relativi alla polifarmacoterapia e sicurezza dei farmaci.

6.3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

I dispositivi medici rappresentano uno dei driver di spesa nel settore sanitario, è stato quindi fondamentale individuare azioni che assicurino l'accesso alle cure dei pazienti e la disponibilità di prodotti innovativi,tenendo in considerazione l'impatto sul bilancio, non perdendo di vista la normativa vigente che prevede un sistema a tetti di spesa; nello specifico per i dispositivi medici il tetto è posto pari al 4,4% del Fondo sanitario regionale (d.l. 95/2012, art. 15 comma 13 lett. f).

Ferma restando la necessità di contenere l'incremento di spesa, nell'anno 2024 sono stati individuati obiettivi che consentano alle Aziende Sanitarie ferraresi di:

- Migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, anche attraverso l'acquisto, concertato a livello regionale, di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia, garantendo una gestione efficiente e sostenibile degli approvvigionamenti di prodotti complessi e ad alto costo

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

mediante la definizione e l'individuazione delle procedure con le Commissioni di Area Vasta dei Dispositivi Medici (CAVDM) e, a loro discrezione, con la Commissione Regionale dei Dispositivi Medici (CRDM);

- Ridurre i costi attraverso l'acquisto di dispositivi con il migliore rapporto costo-efficacia e l'utilizzo di accordi di acquisto centralizzati per ottenere prezzi più competitivi. Le CAVDM si sono dotate di sistemi di monitoraggio che consentano una tempestiva valutazione dell'adesione alle gare centralizzate (regionali o di AV), richiamando al corretto utilizzo degli strumenti di acquisti i gestori e i clinici qualora gli acquisti fuori contratto non derivino da contingenze del mercato (ad es. problemi produttivi);
- Garantire la sicurezza dei pazienti, assicurando dispositivi con caratteristiche di sicurezza avanzate o l'utilizzo di protocolli di verifica per la scelta del dispositivo a migliore rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza, mantenendo un efficace sistema di vigilanza dei dispositivi medici, che ha consentito di identificare rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e di attuare azioni correttive immediate;
- Sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici, implementando il sistema di identificazione univoca dei dispositivi medici (UDI). Nel 2024 il Dipartimento Farmaceutico delle Aziende Sanitarie ferraresi è stato coinvolto nel gruppo di lavoro Regionale per l'implementazione UDI. Ciò ha contribuito a favorire il miglioramento dell'efficienza e l'accuratezza della registrazione dei prodotti utilizzati sia in ambito ospedaliero, consentendo la tracciabilità tra dispositivo medico utilizzato e intervento chirurgico, che in ambito territoriale per i dispositivi medici monouso erogati in regime di assistenza integrativa:
    - In ambito ospedaliero il modello organizzativo che prevede la farmacia clinica in area chirurgica ha consentito l'ottimizzazione dei processi di standardizzazione delle procedure, di tracciabilità dei DM, di valutazione economica e di appropriatezza d'uso con il coinvolgimento dei professionisti. Non secondaria, inoltre, l'ottimizzazione delle scorte con la riduzione del capitale immobilizzato;
    - In ambito territoriale sono state messe in atto le azioni necessarie a ridurre l'attuale difformità nella gestione dei dispositivi medici. È stata favorita una modalità di gestione informatizzata che permetta di ottenere una tracciabilità uniforme anche per i dispositivi medici erogati tramite le farmacie convenzionate e non oggetto di una distribuzione per conto. Da ottobre 2022 con l'avvio dell'erogazione degli ausili per stomia da parte delle Farmacie Convenzionate la gestione è stata informatizzata con l'utilizzo della piattaforma Auxilium.

Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna

Per l'acquisto di dispositivi medici nel 2024 è stata prevista una spesa di 694,3 milioni di euro corrispondente a +4,5% rispetto al 2023, con scostamenti differenziati fra le Aziende Sanitarie. Concorrono a tale volume economico gli incrementi derivanti dall'impiego della chirurgia robotica, dai dispositivi per la gestione del diabete, dalle protesi ortopediche, dalla diagnostica oncologica e dai dispositivi in uso in ambito cardiovascolare, sono individuati risparmi generati da una migliore appropriatezza d'uso degli endoscopi monouso e da aggiudicazioni di gare d'acquisto centralizzate con favorevole rapporto qualità-prezzo. Le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara si sono impegnate ad operare tenendo conto degli specifici obiettivi di budget indicati per l'anno 2024 ed oggetto di monitoraggio e verifica bimestrale, alimentando i conti istituiti sin dal 2022, dedicati ai dispositivi di protezione individuale (DPI) sanitari non Dispositivi Medici (DM). Gli obiettivi di budget assegnati nel 2024 ad entrambe le Aziende Sanitarie sono stati rispettati.

Obiettivi di appropriatezza dispositivi medici Regione Emilia-Romagna

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

In considerazione dell'impegno di risorse stimato per il 2024 per i dispositivi medici è stato richiesto alle Aziende Sanitarie ferraresi uno specifico impegno nell'uso appropriato di dispositivi medici sia di largo utilizzo che specialistici. In particolare:

- Guanti non chirurgici per uso sanitario o da esplorazione:

Poiché l'uso di guanti non sostituisce la corretta igiene delle mani mediante lavaggio o frizione e non assicura la riduzione della trasmissione delle infezioni, è stato richiesto un monitoraggio sull'utilizzo e consumo dei guanti sia condiviso con i professionisti coinvolti nella prevenzione delle infezioni e nella tutela della sicurezza degli operatori.
Nel 2024 l'Azienda Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si sono impegnate a mettere in atto le seguenti azioni:

- Adesione al documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario»;
- Consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP, Farmacista, Professionisti dell'area Igiene Ospedaliera.
  A tal proposito, nel 2024 è già stato assegnato uno specifico obiettivo di budget relativo al consumo dei guanti alle UU.OO., mentre si è previsto:
    - L'attivazione di uno specifico GdL Aziendale Farmacia, Direzione Professioni, Igiene Ospedaliera per monitoraggio uso appropriato guanti e gel idroalcolico;
    - L'implementazione di un monitoraggio trimestrale sul consumo di guanti non chirurgici i cui risultati saranno presentati in incontri dipartimentali;
- La costituzione di un gruppo di Area vasta/AUSL Romagna, composto da rappresentati dei Servizi di Prevenzione e Protezione e dei Servizi di Igiene Ospedaliera, dedicati all'analisi delle modalità di utilizzo dei guanti monouso per attività assistenziali, resi disponibili nel territorio regionale, al fine di individuare criticità ed omogeneizzare i percorsi. L'avvenuto svolgimento di almeno 2 riunioni è attestato dall'invio dei verbali al Settore Assistenza Ospedaliera, Area Farmaci e Dispositivi Medici;
- Monitoraggio della quantità utilizzata per tipologia di guanto non sterile;
- Mantenimento rispetto al 2023 dei quantitativi consumati in rapporto all'attività ospedaliera.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1076 - Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	IND_{RER} ≤48	AUSL= 35,5 AOU= 35,51

- Endoscopi monouso:

Al fine di rispettare i criteri di appropriatezza nell'utilizzo di questi dispositivi è stato necessario lavorare sull'adesione alle raccomandazioni dei documenti regionali di appropriatezza sull'utilizzo di strumenti monouso in endoscopia digestiva e su azioni volte a ridurre l'impatto ambientale delle tecnologie monouso, in linea con gli obiettivi del Patto per il lavoro e per clima sottoscritto dalla Regione.
Nel 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a perseguire pertanto le seguenti azioni:

- Monitoraggio dell'utilizzo appropriato di endoscopi monouso in endoscopia digestiva, nel rispetto delle raccomandazioni regionali, almeno nel 95% dei consumi;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Riduzione dell'utilizzo di endoscopi monouso in tutti i setting assistenziali;
- Applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva, ORL, Urologia e Pneumologia;
- Garantire un appropriato utilizzo di endoscopi monouso in endoscopia digestiva;
- Riduzione di oltre il 50% della quantità aziendale dei broncoscopi monouso rispetto al 2023 per AOU:

Indicatore	Target minimo vs 2023	Risultato raggiunto
IND1008 - Riduzione delle quantità di Broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente (anno 2023)		
AUSL di Ferrara	- 29%	38,46%
AOU di Ferrara	- 50%	-62,43%

- Riduzione della quantità e quindi della spesa regionale di endoscopi monouso in ORL e Urologia rispetto al 2023;

Indicatore	Target minimo	Risultato raggiunto
IND1078 - Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente (anno 2023)	- 30%	Non monitorabile*

*Per l'Azienda USL di Ferrara non ci sono consumi di endoscopi monouso ORL/Urologia per il 2023 e per il 2024.

Riguardo a quest'ultimo indicatore è stata prevista una condivisione in ambito dipartimentale del suo andamento;

- Adozione di buone pratiche di reprocessing degli endoscopi flessibili pluriuso nei setting di endoscopia digestiva, ORL, Urologia, Pneumologia, sulla base delle linee di indirizzo regionali;
- Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva (Edizione 2024" disponibile su E-llaber) del 50% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva: si precisa che su 36 operatori (infermieri e OSS) hanno partecipato alla FAD 29 operatori, pertanto la percentuale è dell'81%.

Si riportano nelle tabelle seguenti i dati di partecipazione al corso FAD regionale distinti per azienda, profilo partecipanti e centro di costo di afferenza.

AOU PROFILO PARTECIPANTI E DESCRIZIONE CDC DI AFFERENZA	Conteggio
Biologo	**1**
PATOLOGIA CLINICA COSTI COMUNI	1
Infermiere	**8**
BLOCCO DAY SURGERY (SALA OPERATORIA)	2

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

BLOCCO SALE OPERAT. CHIR. SPECIALISTICA	2
BLOCCO SALE OPERAT. CHIRURGIE GENERALI	1
COORD PIATTAFORMA AREA DIURNA HUB CONA	1
DIALISI - NEFROLOGIA	1
Medicina Riabilitativa - Day Hospital	1
Totale complessivo	**9**

Strategie di approvvigionamento e monitoraggio consumi di dispositivi medici Regione Emilia- Romagna

- Adesione alle gare regionali

Attraverso la collaborazione tra la Commissione regionale Dispositivi Medici, le Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta e di AUSL Romagna, con la centrale di acquisto regionale Intercent-ER si intende perseguire:

- L'adozione dei dispositivi innovativi sulla base di analisi del valore clinico-assistenziale aggiuntivo, e della costo-efficacia;
- Le strategie di approvvigionamento efficienti con adesione sistematica alle convenzioni regionali per l'acquisizione dei DM a più alta spesa, al fine di liberare risorse da destinare all'innovazione, favorendo il coinvolgimento di tutte le figure professionali e nel monitoraggio delle gare in essere.

Per l'anno 2024 sono state individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara:

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- Protesi d'anca (P0908);
- Sistema PoCT glicemia; (W0101060101);
- Dispositivi per la gestione del diabete Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)[3];
- Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	> 80%	AUSL= 90,58% AOU= 93,98%
IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2»	≥ 40%	AUSL= 68,18% AOU= 42,31%
IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale.	> 80%	AUSL= 70,91% AOU= 98,84%
IND1079 - Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la	> 70%	AUSL= 92,09% AOU= 67,55%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi		
IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	> 80%	AUSL= 99,68% AOU= 98,23%

Per tutti i dispositivi medici non espressamente menzionati in questa gara centralizzata, le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a prestare particolare attenzione al rispetto delle strategie di gara e delle quote di accesso stabilite, che si basano sui fabbisogni espressi, scegliendo l'opzione con il miglior rapporto costo/efficacia per il paziente nel caso di accordi quadro.

Per l'anno 2024 risultano in corso e dovrebbero arrivare ad aggiudicazione entro l'anno le seguenti gare:

- Lenti intraoculari, ad alta tecnologia per fachici e materiale viscoelastico[8];
- Sistemi di monitoraggio in continuo, sistemi HCL e microinfusori[1];
- Materiale per medicazioni avanzata[1];
- Pacemaker e defibrillatori impiantabili (e)[1];
- Dispositivi Medici per emodinamica (Esclusi Stent)[1-2];
- Medicazione classica per medicina generale[1];
- Stent vascolari periferici[9].

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

[8] Elenco dei bandi presenti su SATER per i quali sono scaduti i termini di partecipazione, dichiarati in fase d'esame.
[9] Elenco dei bandi presenti su SATER per i quali sono scaduti i termini di partecipazione, dichiarati in fase d'aggiudicazione.

Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Le Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si sono impegnate per il controllo della spesa dei dispositivi medici individuando le aree di costo potenzialmente inappropriate rispetto alla complessità dei pazienti trattati, oggetto poi di specifici approfondimenti aziendali relativi alla casistica:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Protesi di ginocchio (classe CND P0909);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Per il 2024, si è confermato *l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici*, al fine di valutare l'allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, tenendo conto delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici. Si è stabilito il target del 90% per i dispositivi medici e si è elevato il target al 60% per i dispositivi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	≥ 90%	AUSL= 91,89% AOU= 103,36%
IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	≥ 60%	AUSL= 103,13% AOU= 76,22%

Il tasso di copertura per il 2024 del flusso consumi DiMe sul conto economico per AUSL è 91,89% (DM) e 103,13% (IVD), fonte dati SIVER.

Dispositivo Vigilanza

In previsione del corso regionale e per facilitare la comunicazione tra tutti i membri della Rete e gli operatori sanitari, è importante divulgare le informazioni essenziali per lo svolgimento delle attività di vigilanza sui dispositivi medici.

Obiettivo assegnato all'Azienda ferrarese che, si è impegnata a perseguire, è:

- Favorire la segnalazione di dispositivo vigilanza tramite percorsi di sensibilizzazione agli eventi (incidenti);
- Creazione, all'interno del sito web, di una sezione dedicata alla dispositivo-vigilanza, e l'avvenuta pubblicazione dovrà essere rendicontata con l'invio di una dichiarazione al Settore Assistenza Ospedaliera- Area Farmaci e Dispositivi Medici La sezione dovrà contenere le seguenti informazioni di base:
  - nominativi e contatti di Responsabili Locali Vigilanza e Referenti Aziendali Vigilanza;
  - link per la consultazione delle Linee di indirizzo regionali sulla dispositivo-vigilanza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IND0376 - N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	> 2023 per AUSL di Pc, AUSL di Pr, AUSL di Imola e AUSL di Fe (AUSL= 3,49 e AOU = 11,22 nel 2023)	AUSL= 5,2 AOU= 22,22

A tal riguardo è prevista l'implementazione del sito Aziendale in riferimento alle informazioni sulla Dispositivo Vigilanza.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2024 la Direzione Aziendale ha garantito:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo alla tenuta del servizio sanitario regionale.
  Il risultato di esercizio 2024 presenta una perdita gestionale la cui copertura è stata garantita dalle DGR 604 del 22/04/2025 e 605 del 22/04/2025, che individuano le risorse regionali a tal scopo che saranno assegnate all'Azienda con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nel bilancio di esercizio 2024;
- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario.
  L'Azienda ha **costantemente monitorato** la gestione e l'andamento economico-finanziario ed ha rafforzato tale monitoraggio mediante il proseguimento del **tavolo dei gestori di risorse** istituito nel 2022, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa. Tale tavolo si è riunito periodicamente per analizzare i dati di andamento di costi e di ricavi. Nell'ottica dell'unificazione delle aziende, tale tavolo è "interaziendale" e ne fanno parte anche i gestori dell'Azienda Ospedaliera. In questo modo l'andamento gestionale viene controllato con una tempistica più stringente del passato, laddove le verifiche avvenivano trimestralmente in linea con le scadenze dettate dal ministero;
- La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Tale monitoraggio è stato sviluppato grazie anche al lavoro svolto nel tavolo dei gestori. Gli invii dei dati nelle scadenze stabilite dalla Regione, sono avvenuti sino ad ora nei tempi e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre_2024_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	14/11/2024	06/12/2024	29/11/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre_2024_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	10/09/2024	14/10/2024	01/10/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio_2024_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	08/07/2024	31/07/2024	30/07/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo -Monitoraggio maggio_2024_Preconsuntivo -Monitoraggio maggio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	08/05/2024	06/06/2024	06/06/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo_2024_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo	CER-Saldo dei conti aziendali economici	03/04/2024	17/04/2024	11/04/2024

Con invio delle relative relazioni.

A partire dal mese di luglio 2024 la Regione ha richiesto anche uno specifico monitoraggio relativo alle risorse economiche impiegate dall'Azienda per il recupero dei tempi di attesa al quale l'Azienda ha sempre fornito tempestivo riscontro. Di seguito i monitoraggi elaborati:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo – Monitoraggio novembre – LDA_2024_Preconsuntivo – Monitoraggio novembre – LDA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	27/11/2024	11/12/2024	11/12/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo – Monitoraggio settembre – LDA_2024_Preconsuntivo – Monitoraggio settembre – LDA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	18/09/2024	24/10/2024	10/10/2024
109-Azienda USL Ferrara	2024_Preconsuntivo – Monitoraggio luglio – LDA_2024_Preconsuntivo – Monitoraggio luglio – LDA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	19/07/2024	30/08/2024	02/08/2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Con riferimento agli obiettivi di budget economico assegnati dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare all'Azienda USL di Ferrara con note RER prot. n. 0501858 del 16/05/2024 e successivamente aggiornati con nota RER prot. n. 1287749 del 21/11/2024, si evidenzia che codesta Azienda si è impegnata a raggiungere gli obiettivi assegnati, anche in un'ottica provinciale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1151 –Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione	100%	100%
IND1152 – Accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni dei costirichieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per i profughiucraini) e rispetto delle tempistiche di trasmissione	100%	100%

Per quanto riguarda il Panflu l'Azienda ha predisposto tutte la rendicontazione richiesta con email del 28 giugno 2024 ad oggetto: PANFLU-rendicontazione costi 2023 per Ministero Salute. L'Azienda ha fornito riscontro entro la scadenza del 8 luglio 2024.

Per quanto riguarda il modello CE UCRA l'Azienda ha predisposto tutte le rendicontazioni richieste:

- Richiesta modello CE UKR consuntivo 2023. Scadenza rispettata;
- Richiesta modello CE UKR sessione II trimestre 2024. Scadenza rispettata.

Come di seguito evidenziato:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2024_SESSIONE II TRIMESTRE UCRAINA_2024_SESSIONE II TRIMESTRE UCRAINA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	20/12/2024	08/01/2025	08/01/2025
109-Azienda USL Ferrara	2023_SESSIONE CONSUNTIVO UCRAINA_2023_SESSIONE CONSUNTIVO UCRAINA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	11/04/2024	10/06/2024	10/06/2024

- La presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato. La certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005 viene trasmessa con cadenza trimestrale sulla base delle indicazioni regionali. Tale certificazione accompagna il Conto Economico trimestrale. Nel corso dell'anno 2024 sono state inviate alla Regione le seguenti certificazioni in coerenza con gli obiettivi assegnati:
  - PG. 44452 del 11.07.2024 (CE I trim 2024);
  - PG. 49213 del 01.08.2024 (CE II trim 2024);
  - PG. 72030 del 14.11.2024 (CE III trim. 2024);
  - PG. 5877 del 29.01.2025 (CE IV trim 2024).

6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'Azienda ha proseguito nel corso del 2024 l'impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I target che le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a raggiungere sono fissati in 60 giorni, per l'indicatore del tempo medio di pagamento degli Enti del Servizio sanitario nazionale e pari a zero per l'indicatore del tempo medio di ritardo.

Vista l'importanza di una puntuale e corretta alimentazione dei dati sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) da parte dell'Azienda, sono stati presidiati in modo costante i seguenti processi:

- La corretta gestione dei pagamenti effettuati, avendo cura di verificare che detti pagamenti siano stati correttamente registrati nel sistema PCC;
- La corretta gestione delle sospensioni. Poiché tali importi non rilevano ai fini del calcolo dei tempi di pagamento e dello stock di debito (così ad es. i periodi in cui una fattura risulta sospesa saranno esclusi dal calcolo dei tempi medi di pagamento e di ritardo), l'Azienda ha verificato l'eventuale esistenza di condizioni di sospensione e/o non liquidabilità non ancora comunicate alla PCC, aggiornando quanto prima le informazioni mancanti;
- La corretta implementazione della data di scadenza delle fatture.

La Direzione aziendale si è impegnata pertanto a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0220 – Indice di tempestività dei pagamenti	≤ 0	AUSL= -12,31 AOU= -3,53
IND1153 – Tempo medio di pagamento	≤ 60	55,53
IND1154 – Tempo medio di ritardo	≤ 0	-11,01

Si segnala che i servizi liquidatori sono stati periodicamente coinvolti nelle analisi delle fatture scadute e non liquidate e si è proceduto ad allineare le causali di sospensione in modo univoco per le due aziende.

L'Azienda USL di Ferrara si è impegnata altresì al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2024.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0063 – Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Anche per il 2024 è stato garantito l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC, che per l'anno 2024 resta l'unico riferimento.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IND1155 – Stock del debito risultante all'Ente dai propri sistemi contabili/stock del debito calcolato dalla PCC	1	100%

Lo stock del debito per gli anni 2021, 2022, 2023 e 2024 è risultato allineato al 100%.

6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nel 2017 si è concluso il Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) nel rispetto delle azioni e delle tempistiche previste dalle disposizioni nazionali e regionali; le Aziende Sanitarie hanno superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali.

Con determina n. 24526 del 23/12/2021 avente ad oggetto "Costituzione della "Cabina di Regia PAC" per l'aggiornamento delle Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) di cui alle deliberazioni di giunta regionale n. 1562/2017 e n.2119/2017" è stata istituita la Cabina di Regia PAC con i seguenti compiti:

- Definizione dei criteri, dei principi e della metodologia di lavoro;
- Pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all'aggiornamento del PAC per adeguamenti normativi;
- Pianificazione e organizzazione delle attività finalizzate all'aggiornamento del PAC alla luce dell'implementazione a livello regionale del sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);
- L'individuazione ed il coordinamento dei Gruppi di lavoro operativi necessari per sviluppare specifiche aree tematiche;
- L'approvazione degli elaborati predisposti dai Gruppi medesimi e la verifica della loro applicabilità;

Nel corso del 2024 l'Azienda ha:

- Applicato le Linee Guida regionali;
- Partecipato alla Cabina di Regia PAC;
- Partecipato ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- Rafforzato i controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

Con riferimento al *miglioramento del sistema informativo contabile*, nel corso del 2024 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si è impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del bilancio attraverso:

- Un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D. Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- La verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- Il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- La puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, è stata posta particolare

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1156 – Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	≥ 95%	100%
DES0105 – Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'aggiornamento delle "Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)"	Sì	Sì

Con riferimento alle *partite vetuste anni 2019 e precedenti*, nel corso del 2024 l'Azienda ha effettuato un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite, tenuto anche conto che le partite pregresse (crediti, debiti, quote inutilizzate di contributi, ecc..) sono attentamente analizzate dal MEF, in sede di verifica degli adempimenti e dalla Corte dei Conti in sede di controllo sui bilanci aziendali.

L' Azienda si è impegnata pertanto a verificare:

- La sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio di tali partite e, in mancanza di esso, ha provveduto a rilevare un'insussistenza dell'attivo, valutando l'impatto sul proprio bilancio;
- Ha fornito puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2024.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1157 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2019 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

Con riferimento alle *fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti*, nel corso del 2024 l'Azienda ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto anche conto delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1158 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere anno corrente e precedenti (anno corrente 2023)	100% delle fatture da ricevere verificate	100%

Con riferimento ai *contratti di service*, nel corso del 2024 l'Azienda si è impegnata a ad una corretta modalità di contabilizzazione, funzionale a monitorare ed analizzare la spesa sanitaria nelle diverse componenti di spesa, a valutare l'andamento economico aziendale nei diversi esercizi, a consentire la comparazione economica delle Aziende sanitarie. A tal fine la Regione ha chiesto una disaggregazione dei costi e una loro separata imputazione contabile a seconda della natura delle prestazioni acquisite.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1159 – Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni Regionali	100%

A seguito della progressiva sistemazione degli ordini e relativi contratti con i soggetti fornitori (a seguito della possibilità di modificare le gare via via scadute), le fatture saranno gradualmente e automaticamente imputate ai conti economici indicati nelle indicazioni regionali.

6.4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

La realizzazione del progetto GAAC prevede l'implementazione di un Sistema unitario per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC) in tutte le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna e rappresenta uno degli obiettivi strategici della Regione Emilia-Romagna.

Nel 2024 sono proseguite le attività necessarie alla piena implementazione del GAAC, soprattutto rispetto al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche centralizzate del GAAC.

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda si è impegnata:

- Ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- A garantire la partecipazione dei referenti aziendali alla Cabina di Regia;
- Ad assicurare alla Cabina di Regia, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- Ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività della Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC.

L' Azienda nel corso del 2024 ha continuato ad:

- Assicurare le attività necessarie al consolidamento delle funzionalità del nuovo sistema informativo;
- Assicurare le attività necessarie al consolidamento dell'acquisizione dei dati dai sistemi esterni, quali a titolo esemplificativo, sistema GRU, Piattaforma SATER secondo le tempistiche programmate in fase di Stati Avanzamento Lavori con il Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e il fornitore aggiudicatario (RTI);
- Assicurare le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali;

Nel corso del 2024 l'Azienda si è inoltre impegnata nelle seguenti attività:

- Partecipazione e collaborazione alle attività di Bonifica degli anagrafici soggetti coordinate dal livello

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

regionale;

- Partecipazione e collaborazione alle attività di Bonifica degli anagrafici beni (Farmaci e Dispositivi Medici) coordinate dal livello regionale;
- Partecipazione e collaborazione alle attività volte all'aggiornamento delle anagrafiche centralizzate del dato identificativo unico UDI DI per i Dispositivi Medici così come previsto dai Regolamenti (UE) 2017/745 e 2017/746, usato per identificare e tracciare i dispositivi medici lungo la supply chain sanitaria nell'Unione europea e all'implementazione delle funzionalità GAAC necessarie alla gestione del codice UDI completo a seguito del dettato normativo;
- Corretta gestione delle operazioni contabili volte all' alimentazione della matrice scambi finalizzata al consolidamento dei dati relativi agli scambi tra Aziende Sanitarie della Regione (intercompany);
- Corretta rilevazione delle scritture contabili di fine esercizio con la dimensione della partita GAAC e GRU, relative al personale dipendente, volte a consentire la corretta gestione delle operazioni contabili generate dall'integrazione GAAC e GRU, così come previsto nella Linea Guida "Debiti-Costi v.1.0/2023 nella sezione "Aspetti rilevativi Contabili" trasmessa con nota Prot. 1274101.U del 28 dicembre 2023;
- Partecipazione e collaborazione nelle attività finalizzate all'efficientamento degli SPOC coordinate dal livello regionale di cui alla nota Prot. 0255647.U del 11 marzo 2024;
- Partecipazione e collaborazione nelle attività finalizzate al miglioramento della gestione dei rilasci coordinate dal livello regionale di cui alla nota Prot. 0255647.U del 11 marzo 2024.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1163 - Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
IND1165 – Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire	90%	100%
IND1166 - Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Mediciattivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna	90%	100%
IND1168 - Riscontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	50%	100%

Si evidenziano inoltre le attività svolte rispetto ai seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC e sui sistemi informativi aziendali attualmente in uso:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n. 205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

Come noto, al fine di incentivare l'efficienza e la trasparenza del sistema di approvvigionamento della pubblica amministrazione, i commi 412 e seguenti della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di bilancio 2018), hanno previsto, per gli enti del SSN di cui all'articolo 19, comma 2, lettere b) e c) del decreto legislativo 23 giugno

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2011 n.118, la trasmissione in forma elettronica dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi.

La trasmissione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi è stata attuata per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO).

L'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara ha assicurato la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista degli adempimenti di cui alla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire unacorretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Nel 2024, l'Azienda ha continuato:

- A garantire l'emissione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO;
- Ad applicare la Linea Guida regionale NSO (ultima versione: NSO_LG_RER v.0.5 del 25/10/2021);
- A verificare i dati risultanti dal monitoraggio periodico sullo stato di avanzamento di NSO finalizzata alla corretta emissione dell'ordine NSO.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1170 – Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende intercompany	100%	100%

Fatturazione Elettronica

Anche per l'anno 2024 sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica.

Controllo ordine NSO

Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, comemodificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra Ordinazione e fattura sia assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordinazione e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

Si sottolinea che, ai sensi del comma 4 della norma citata, tale prescrizione nel 2024 è obbligataria sia per beni che per i servizi. Ciò significa che gli Enti del SSN non possono dar corso alla liquidazionee successivo pagamento di fatture non conformi.

L'Azienda si è impegnata ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Farmaci:

A partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n.50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2024 l'Azienda ha assicurato l'istituzione diidonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Dispositivi Medici
Nel 2024 l'Azienda ha assicurato l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Il primo luglio 2023 ha trovato applicazione il nuovo Codice dei Contratti pubblici che ha comportato importantissime novità nel settore degli approvvigionamenti di beni e servizi.

Uno degli assi portanti poi del nuovo Codice dei Contratti pubblici è la digitalizzazione di tutto l'iter procedurale degli appalti, prevista tra i traguardi e gli obiettivi più rilevanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Un'intera sezione (artt.19-36) del Codice degli Appalti è dedicata alla digitalizzazione dei contratti pubblici (PARTE II – Della Digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti) e le relative norme sono entrate in vigore il 1° gennaio 2024. Questo ha comportato un cambio di passo notevole sull'iter del processo di acquisto in quanto per qualsiasi importo l'acquisto deve essere processato sulle piattaforme digitali e per singola Azienda Sanitaria.

Viene a definirsi un "ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale" i cui pilastri sono individuati nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici, nel fascicolo virtuale dell'operatore economico, nelle piattaforme di e-procurement e nell'utilizzo di procedure automatizzate.

In questo contesto appare dunque sempre più centrale l'utilizzo della piattaforma di e-procurement regionale SATER attraverso la quale viene gestita non solo la fase di affidamento ma anche gli adempimenti relativi alla fase di esecuzione. Ciò comporta nuove opportunità di governo della spesa per beni e servizi che dovranno tradursi nel corso del 2024 in strumenti che consentano il monitoraggio del ciclo degli approvvigionamenti in tutte le sue fasi.

Nel 2024 le Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara si sono impegnate a completare le iniziative di acquisto legate al Piano nazionale di ripresa e resilienza utilizzando i diversi strumenti a disposizione (convenzioni/accordi quadro nazionali, regionali e iniziative di acquisto aziendali) al fine di rispettare le scadenze previste dai diversi interventi.

A seguito dell'avvio del SAAV, dal 1/1/2024, come determinato nella convenzione tra le Aziende AVEC, si è assistito al trasferimento delle procedure di gara >140.000, con mantenimento delle fasi di programmazione ed esecuzione in capo alle Aziende convenzionate ma anche di affidamento diretto per importi fino ad euro 139.999,00. (IVA esclusa) per le sole Aziende ferraresi.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Ciò ha comportato per tutto il 2024, una diversa modalità organizzativa ed operativa delle procedure di acquisizione di beni e servizi, orientati al raggiungimento degli obiettivi indicati nella convenzione medesima, con previsione di costi a carico delle singole aziende definiti con specifici criteri di ripartizione.

La convenzione prevede all'art. 9 il peso ponderato in base alla tipologia di procedura effettuata dal SAAV, per conto delle Aziende convenzionate, per quanto riguarda le nostre due Aziende sanitarie, in fase di prima applicazione dell'accordo, la nostra percentuale di ripartizione degli oneri si attesta al 14% per singola Azienda.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND0818 - Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	59% per ASL 56% per Aziende Ospedaliere 33% per IOR	Obiettivo raggiunto inquanto obbligo di legge utilizzare le gare centralizzate, ove esistenti, della centrale Regionale Intercenter e/o Nazionale Consip, in riferimento alle categorie merceologiche previste dalla normativa.

6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

In continuità con gli anni precedenti, gli obiettivi aziendali di programmazione sanitaria sono definiti in assoluta condivisione della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2024, a loro volta contenuti nel Documento di economia e finanza regionale (DEFR) che la Giunta e gli Assessori hanno assunto come prioritari per l'anno in corso, in coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale contenute nel programma di mandato della Giunta regionale. In applicazione della disciplina e delle linee guida regionali relative alla predisposizione del Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO), le Aziende Sanitarie ferraresi hanno avviato le procedure per la definizione della specifica sottosezione relativa al Piano dei fabbisogni.
Il Piano triennale dei fabbisogni di personale è lo strumento attraverso il quale l'organo di vertice dell'Amministrazione assicura le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse umane necessarie per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e con i vincoli di spesa.

Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2024/2026 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2024 contraddistinto dal forte mandato istituzionale conferito alle direzioni aziendali di convergere progressivamente verso una azienda sanitaria provinciale unica. A ciò si accompagna la decisa ripresa delle attività che negli anni della pandemia COVID ha determinato una pesante

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

rallentamento. Conseguentemente il PTFP non può che prevedere l'adeguamento e il consolidamento delle dotazioni organiche di area sanitaria, come illustrato di seguito.
Accanto a questo la sfida che il PNRR impone in termini di capacità e di tempestività nella realizzazione degli investimenti, comporterà la necessità di meglio strutturare, anche con soluzioni innovative, le professionalità di area sanitaria e tecnico amministrativa.

Il precedente Piano Triennale dei Fabbisogni 2023-2025, rappresenta la cornice di riferimento per le scelte di programmazione 2024 e lo sviluppo delle azioni previste dalla programmazione aziendale, che hanno trovato collocazione di contenuti e di risultati all'interno delle previsioni tracciate, mantenendo un sostanziale allineamento all'andamento stimato.
Il PTFP 2022-2024, quale atto strettamente connesso ai processi di riorganizzazione aziendale, ha rappresentato il primo step di un processo complesso che ha richiesto un'implementazione e miglioramento progressivo negli anni a seguire.
Le Aziende hanno rimodulato, come previsto dalle indicazioni regionali, i rispettivi Piani Triennali dei Fabbisogni per il triennio 2024-2026 acquisendo la specifica autorizzazione da parte della RER con nota prot. n. 19080 del 6/8/2024 (per l'Azienda Ospedaliero Universitaria) e prot. n. 50130 del 6/8/2024 (per l'Azienda USL). I PTFP sono successivamente stati adottati con provvedimento deliberativo rispettivamente dell'Azienda Ospedaliero Universitaria n. 263 del 22/11/2024 e dell'Azienda USL n. 320 del 22/11/2024.
Obiettivo del triennio 2024-2026 è stato quello di proseguire nel percorso intrapreso, individuando la fase di programmazione delle assunzioni quali sede di realizzazione delle scelte strategiche e strumento di governance delle risorse umane, nella convinzione che ogni azione di gestione del personale è strettamente legata alla strategia aziendale, intesa come l'insieme degli obiettivi da perseguire e del complesso di attività da sviluppare.

DIRIGENZA MEDICA E SANITARIA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Le principali azioni di intervento, avviate nel 2024, che si svilupperanno nel triennio di validità del vigente PTFP e che hanno coinvolto direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono state impostate unitariamente per le due Aziende Sanitarie ferraresi tenendo conto delle caratteristiche istituzionali di ciascuna Azienda, sviluppando logiche di gestione ispirate al processo di unificazione interaziendale, massimizzando le sinergie di utilizzo delle risorse professionali, operando le necessarie riorganizzazioni interne per perseguire la nuova impostazione dipartimentale, intervenendo sulle ridondanze di percorsi assistenziali e tecnico-amministrativi, perseguendo gli obiettivi posti dai vari livelli.
Con particolare riguardo **all'Azienda Unità Sanitaria Locale**, alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva-produzione;
- Potenziamento dell'offerta di prestazioni di telemedicina;
- Implementazione del cruscotto informatico domanda-offerta per l'analisi delle prescrizioni e prenotazioni prodotte a livello aziendale; le configurazioni e la manutenzione delle agende in maniera dinamica (seppur con latenza temporale legata all'occupazione delle agende);
- Potenziamento della capacità produttiva: valutazione della capacità di smaltimento della lista d'attesa in relazione alla capacità produttiva delle sale chirurgiche, che dal giugno 2022 sono tornate agli standard di produzione 2019, pre-emergenza pandemica;
- Piano di produzione chirurgica per il contenimento e rispetto dei tempi d'attesa;
- Monitoraggio liste d'attesa;
- Passaggio dal modello hub and spoke a quello dell'hospital network: la creazione di reti è il nuovo asse portante sistema ospedaliero, la cui caratterizzazione è determinata dall'apposizione di

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

competenze distintive ad ognuna delle sei sedi presenti. Ne consegue che ogni presidio, oltre alle funzioni di base, svolgerà compiti specifici a servizio dell'intero territorio provinciale e la definizione di strutture "focused-factory": strutture ospedaliere specializzate nell'assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali.

Le principali azioni di intervento da sviluppare nel triennio 2024-2026 e che coinvolgono direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono state orientate, con particolare riguardo **all'Azienda Ospedaliero Universitaria**, alla realizzazione dei seguenti obiettivi che hanno determinato il fabbisogno esposto nel 2024 che si renderà necessario mantenere attivo anche nel successivo esercizio:

- La riorganizzazione del sistema dell'emergenza-urgenza come da DGR 1206 del 17.7.2023 (Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza in Emilia Romagna), in continuità con i provvedimenti inclusi nel PNRR e nel DM 77/2022, che ha previsto tre grandi ambiti di intervento: potenziamento dell'emergenza urgenza pre-ospedaliera-118, l'istituzione del numero europeo armonizzato (NEA) e delle centrali 116117 e la creazione dei centri di emergenza urgenza territoriali (CAU). E' stato necessario continuare a sostenere gli organici in funzione della riduzione dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e di una più appropriata e tempestiva presa in carico del paziente, sia in termini di numerosità che di azioni riorganizzative mirate, in stretta collaborazione con i vari professionisti sanitari coinvolti nei processi;
- A fronte delle sfide che il sistema sanitario si accinge ad affrontare (tra cui aumento della domanda, riduzione di personale sanitario sul mercato del lavoro, potenzialità delle nuove tecnologie, mutamenti demografici ed equità di accesso alle cure), la Regione Emilia-Romagna con la DGR 620/2024 ha introdotto un nuovo paradigma sull'Assistenza Specialistica Ambulatoriale. Nel periodo post-pandemico si è assistito ad uno squilibrio tra la domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali e l'offerta erogata dai Servizi Sanitari Regionali, causa principale dell'incremento delle liste d'attesa. A tal proposito nel 2024 le Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara, correntemente con quanto previsto dalla Normativa vigente, hanno deciso di potenziare quanto già previsto dal PAGLA 2019-2021 e provveduto all'adeguamento dell'offerta di prestazioni specialistiche e di ogni ulteriore iniziativa per far fronte al contenimento dei tempi d'attesa come previsto dalla DGR 620/2024;
- Il potenziamento della linea ambulatoriale, con l'obiettivo di garantire valori di performance pari almeno al 90% in ciascuna prestazione e la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, come da DGR 603/2019 e DGR 1237/2023. In particolare, è stato privilegiato e sostenuto un modello di presa in carico integrato H-territorio dove le equipe dell'AOU garantiscono e supportano le attività ambulatoriali anche in sedi decentrate in tutta la provincia, in particolare per le branche di neurologia, cardiologia, oculistica, dermatologia, reumatologia, chirurgia pediatrica e neurochirurgia. E' stata ampliata inoltre l'offerta di prestazioni sia di prima visita che di controllo prenotabili a CUPWEB, la disponibilità di prestazioni di televisita e la possibilità di prenotazione di prestazioni di secondo e terzo livello direttamente dallo specialista o dal centro servizi interno all'AOU. E' stata inoltre potenziata l'offerta di endoscopia digestiva attraverso l'ottimizzazione ed il maggiore utilizzo delle risorse disponibili dedicate;
- Rispetto ai tempi di attesa per intervento chirurgico programmato obiettivo prioritario è stato il consolidamento e miglioramento della performance 2023 con riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio (come da DGR 272/2017 e 603/2019). A fronte della definizione dei nuovi DAI con introduzione delle nuove UO: Breast unit, Chirurgia toracica, Chirurgia Robotica e Mini-Invasiva dell'apparato digerente è stato necessario consolidare le competenze del personale e potenziarne l'offerta;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Il consolidamento e potenziamento delle attività oncologiche in tutta la provincia nell'ambito del disegno della Rete Oncologica ed Onco-Ematologica regionale, e il conseguente impegno nella gestione del paziente all'interno dei percorsi, come da DGR 2316/2022. La maggiore concentrazione di tale attività risiede nel DAI Onco-ematologico di recente istituzione, che coordina anche le attività territoriali. Negli anni più recenti la disponibilità di nuovi trattamenti efficaci nel prolungare la durata media della malattia e l'aumento del numero delle linee di terapia eseguite per ciascun paziente hanno contribuito ulteriormente all'aumento dell'attività per l'aumento del numero dei pazienti trattati e la gestione dei relativi percorsi, con necessità di reclutamento strutturato di professionisti cui l'Azienda ha già dato seguito;
- La creazione di una piattaforma integrata di Area Vasta Emilia Centro per la profilazione genomica estesa NGS in attuazione al DM 30 Maggio 2023 e alla DGR 2140 del 12/12/2023. Nel corso degli anni 2023 e 2024 è stato avviato il gruppo di lavoro interaziendale con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna. Nel corso del 2024 è stato previsto l'avvio della piattaforma integrata per l'analisi della parte costituzionale con metodica NGS presso AOUBO e l'avvio di un progetto per le analisi molecolari necessarie all'identificazione di marcatori prognostici o predittivi effettuate su liquido biologico ("biopsia liquida") presso AOU;
- L'acquisizione della strumentazione validata per l'analisi e la diagnostica dei campioni in auto-prelievo "Home-Based" per la ricerca di HPV oncogeni da parte di AOUFE, essendo la provincia di Ferrara sede HUB per lo screening della Cervice Uterina nell'Area Vasta Emilia Centro;
- Il consolidamento delle attività nell'ambito delle altre reti cliniche di rilievo regionale, oltre a quella oncologica: cardiologica e chirurgica cardio-vascolare (con particolare riferimento alla cardiologia interventistica e alla possibilità recentemente acquisita da AOU, di effettuazione della TAVI), senologica, tumori ovarici, terapia del dolore, neuroscienze, malattie rare, tumori rari e cure palliative pediatriche;
- L'implementazione ed il potenziamento dei percorsi di presa in carico del paziente in alcuni ambiti strategici aziendali (per es. Centro delle Patologie Tiroidee e Paratiroidee della p. di Ferrara, Rete Oftalmologica della p. di Ferrara, Rete Riabilitazione Territoriale della p. di Ferrara, Rete Pneumologia territoriale della p. di Ferrara, Rete Malattie Infettive territoriale della p. di Ferrara, Lupus Unit), così come il potenziamento di Strutture Hub a livello regionale (ad esempio il Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie).

Le Aziende, per il 2024, sono state impegnate alla conclusione delle procedure selettive delle seguenti strutture complesse di area assistenziale in esito alle quali sono attribuiti i relativi incarichi di responsabilità di struttura:
Per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara:

- Direttore U.O.C Chirurgia Vascolare, afferente al Dipartimento DAI Cardio-toracovascolare;
- Direttore U.O.C. Immunoematologia e Trasfusionale afferente al Dipartimento DAI Diagnostica per Immagini e di Laboratorio;
- Direttore U.O.C. Chirurgia mini invasiva robotica dell'apparato digerente, a direzione Universitaria afferente al Dipartimento DA Chirurgico;
- Direttore U.O.C. Medicina Riabilitativa afferente al Dipartimento DAI Neuroscienze;
- Direttore U.O.C. Oncologia Clinica afferente al Dipartimento DAI Onco-Ematologia;
- Direttore U.O.C. Patologia Clinica afferente al Dipartimento DAI Diagnostica per Immagini e di Laboratorio;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Direttore U.O.C. Sviluppo Professionale e Modelli Organizzativi afferente al DATeRPS.

Per l'Azienda USL di Ferrara:

- Direttore U.O.C Riabilitazione Territoriale afferente al Dipartimento DAI Cure Primarie;
- Direttore U.O.C., Veterinario, Igiene Alimenti e Produzioni Zootecniche afferente al Dipartimento Sanità Pubblica;
- Direttore U.O.C. Veterinario sanità Animale afferente al Dipartimento Sanità Pubblica;
- Direttore U.O.C. Lungodegenza Post Acuti Delta, Argenta e Cento afferente al Dipartimento DAI Medicina Interna;
- Direttore U.O.C. Medicina Cento afferente al Dipartimento DAI Medicina Interna;
- Direttore U.O.C. Anestesia e Rianimazione Cento afferente al Dipartimento DAI Emergenza;
- Direttore U.O.C. Farmaceutica Convenzionata afferente al Dipartimento Farmaceutico;
- Direttore U.O.C. Programmazione e Controllo Ambiti Distrettuali afferente al DATeRPS.

AREA SANITARIA DEL PERSONALE DEL COMPARTO: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Il Piano Triennale del fabbisogno del Personale del triennio 2024 – 2026 per il Dipartimento Assistenziale, Tecnico Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale (DATeRPS) costituisce una declinazione e specificazione delle scelte strategiche in merito all'impiego delle risorse umane complessivamente considerate.
I programmi ed i progetti iniziati nel 2024, e che verranno realizzati durante il periodo di vigenza del Piano, hanno come chiave di lettura dominante le seguenti direttrici:

- Forte integrazione e cooperazione delle professioni sanitarie nell'ambito delle Aziende Sanitarie Provinciali, con particolare attenzione alla continuità assistenziale in un contesto che coinvolge ospedali, territorio e servizi sociali;
- Ottimizzazione delle risorse in riferimento alla gestione integrata tra ambito ospedaliero ed il territorio ed impiego sinergico delle competenze e delle risorse professionali al fine di garantire la continuità nell'assistenza dei pazienti;
- Riduzione delle disconnessioni tra i vari livelli di assistenza al fine di garantire ai pazienti un trattamento completo ed integrato;
- Incentivazione dei percorsi, già implementati, di interscambio di personale e di job rotation nelle aree di competenze affini;
- Favorire la cooperazione orientata all'innovazione e alla multidisciplinarietà attraverso processi di task shifting al fine di migliorare le competenze e la versatilità di impiego rispetto alle consuetudini organizzative dei professionisti appartenenti alle quattro classi di laurea;
- Implementazione di percorsi di inserimento/affiancamento in aree affini, su diverse sedi della rete/ area integrata al fine sviluppare la logica della provincialità dei servizi e per far fronte alle situazioni di criticità/emergenza organizzativa;
- Rafforzamento dei servizi territoriali con l'istituzione di nuove strutture e un ripensamento dei modelli organizzativi di riferimento, in linea con quanto richiesto dal PNRR e dalle indicazioni che provengono dalle linee di indirizzo condivise con la Conferenza Stato-Regioni e Provincie Autonome;
- Un rafforzamento dell'assistenza ospedaliera, soprattutto per quanto riguarda l'ammodernamento tecnologico e le aree intensive e sub intensive;
- Il coinvolgimento attivo dei soggetti e delle comunità di appartenenza;
- Un utilizzo della ricerca e delle conoscenze scientifiche per le decisioni e le politiche aziendali;
- La volontà di contrastare le disuguaglianze e di favorire l'inclusione sociale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Politiche di valorizzazione delle professionalità afferenti al DATeRPS:

- Le Aziende Sanitarie Ferraresi hanno un gap generazionale importante, a causa delle forti limitazioni al turn-over imposte dalla crisi finanziaria degli ultimi 10 anni, e dalla carenza, in particolare, di professionisti infermieri a livello regionale e nazionale che rende difficoltosa la costruzione della visione di insieme del capitale umano. Nel 2024 ci si è pertanto attivati su percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'Azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione;
- Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta. L'Azienda ha pertanto orientato il suo coinvolgimento in tale senso, incontrando e portando le proprie esperienze a conoscenza dei giovani universitari;
- Con Delibera n. 55 del 20/03/2018 e seguenti integrazioni sono state approvate le convenzioni con l'Università degli Studi di Ferrara per l'inserimento delle strutture dell'Azienda USL di Ferrara nella rete formativa dell'Università quali sedi collegate e complementari delle Scuole di Specializzazione;
- L'Azienda, inoltre, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, ha proceduto nella direzione del riconoscimento delle professionalità, proseguendo con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari";
- La Direzione Assistenziale nell'ambito del DATeRPS ha promosso un processo di valorizzazione delle professioni sanitarie meno rappresentate dal punto di vista numerico, tra cui Ortottiste, dietiste, Ostetriche, Tecnici Sanitari Laboratorio Biomedico, ma che svolgono un ruolo fondamentale nell'ambito dell'organizzazione provinciale. Partendo da un'approfondita analisi della mappatura delle competenze e del tracciamento delle prestazioni, sono stati programmati i piani di ampliamento e trasferimento di abilità attraverso processi di task shifting al fine di garantire una gestione flessibile ed in alcuni casi interscambiabile rispondente alla variabilità organizzative. Il Task Shifting (TS) costituisce una importante strategia finalizzata alla appropriatezza organizzativa rispetto ai diversi percorsi curriculari accademici e si pone l'obiettivo di garantire un impiego efficiente e al contempo coerente con le competenze possedute dai diversi profili delle professioni sanitarie. I risultati di revisioni sistematiche sottolineano che un corretto TS può ridurre la morbilità e la mortalità e merita una maggiore attenzione e una valorizzazione come strumento in grado di contribuire allo sviluppo professionale ed organizzativo. È in questo contesto che si inseriscono alcuni dei progetti, avviati nel 2024, che sottendono la strategia di Task Shifting, quali:
  - Progetto di inserimento dell'Ortottista – Assistente di Oftalmologia in Sala Operatoria Oculistica per le attività e le funzioni relative alla chirurgica oftalmica sia di alta e media complessità, concentrate presso AOU, che di medio bassa complessità presenti nelle sedi erogative AUSL (Ospedali distrettuali e Case della comunità). Nello specifico l'inserimento del profilo ortottista presso le Case della Comunità e presso gli Ospedali Distrettuali, permettendo di garantire sia l'attività ambulatoriale che l'attività di chirurgia oftalmica a bassa complessità, nonché l'attività di chirurgia oftalmica presso l'hub di Cona;
  - Progetto di adeguamento ed ottimizzazione degli standard del personale OSS in base agli standard assistenziali definiti, con particolare incremento del profilo dell'OSS in relazione agli

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

standard Agenas. L'incremento del profilo OSS permette la promozione e l'ampliamento delle attività assistenziali di base nelle degenze generaliste ed è finalizzato all'implementazione di modelli organizzativi innovativi orientati alla cura e alla presa in carico personalizzata; tale Progettualità di adeguamento ed ottimizzazione degli standard del personale OSS in base agli standard assistenziali definiti, con particolare aumento del profilo dell'OSS. L'incremento del profilo OSS permette la promozione e l'ampliamento delle attività assistenziali di base nelle degenze generaliste ed è finalizzato all'implementazione di modelli organizzativi più innovativi.

Le succitate progettualità hanno permesso di efficientare l'impiego del profilo infermiere in funzioni e attività core dell'assistenza infermieristica rimodulando conseguentemente il fabbisogno per la copertura del turn over e per il supporto del Piano straordinario del recupero dei tempi di attesa 2024.

Per rendere attuativo il piano di produzione relativo all'incremento di offerta della specialistica ambulatoriale, di prestazioni di diagnostica di radiologia e della produttività chirurgica, e coerentemente con quanto previsto dalla Normativa vigente e con il "Piano straordinario per il contenimento dei tempi di attesa 2024", il DATeRPS ha definito le seguenti azioni di efficientamento:

- Standard di presenza del personale di assistenza per uniformarle per tipologia di prestazione in relazione alla complessità;
- Istituzione del flow manager all'interno dei contesti organizzativi piastre ambulatoriali e della Piastra Endoscopica, con l'obiettivo di ottimizzare l'occupazione dell'offerta.

Il piano ha previsto l'incremento di personale infermieristico e OSS, nonché di TSRM.

Per quanto riguarda le progettualità specifiche nelle quali si sono concretizzate le azioni di gestione della programmazione aziendale, particolare importanza riveste lo sviluppo della missione 6 – Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. La missione 6 si articola in due componenti:

- Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale;
- Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale.

La prima è destinata a rafforzare le prestazioni erogate sul territorio grazie al potenziamento e alla creazione di strutture e presidi territoriali (come le Case della Comunità e gli Ospedali di Comunità), al potenziamento dell'assistenza domiciliare, allo sviluppo della telemedicina e una più efficace integrazione con tutti i servizi sociosanitari. La seconda è rivolta all'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti, il completamento e la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), il miglioramento del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).
Rilevanti risorse sono destinate anche alla ricerca scientifica e a favorire il rinnovamento tecnologico, oltre che a rafforzare le competenze e il capitale umano del SSN attraverso la formazione del personale.
Infine, ulteriori potenziamenti di risorse sono stati previsti per strutturare le Azioni a supporto del contenimento dei tempi di attesa.

Nel 2024 le Aziende ferraresi hanno continuato nel percorso di attuazione dei progetti di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento/integrazione di attività e funzioni sanitarie e assistenziali.
Parallelamente alle azioni messe in atto di riprogrammazione delle attività, nella prospettiva di un graduale ritorno alla normale erogazione delle prestazioni sanitarie, sia ospedaliere che territoriali, con la programmazione triennale sono state previste nuove azioni di sviluppo articolate secondo le matrici di seguito indicate che trovano puntuale riscontro nella definizione del fabbisogno delle risorse umane, analizzato e recepito del PTFP:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Progetto Rete cure palliative e rete cure palliative pediatriche implementazione attività ambulatoriale;
- Infermiere di famiglia e di Comunità ha visto nel 2024 l'implementazione di cellule dedicata alle aree territoriali interne, sostenuta dal reclutamento di risorse attraverso il finanziamento per la "Missione 5". Sono temporizzate per il 2025 il potenziamento della progettualità al fine di adeguare lo standard previsto dal DM 77/2022 (1 infermiere ogni 3000 abitanti. Ad oggi per una popolazione di circa 350.000 abitanti nella provincia di Ferrara sono attive n. 25 ambulatori IFeC con formazione avanzata e/o accademica – master di 1 livello – attivi sul territorio provinciale);
- CAU Attivazione ed implementazione degli ambulatori con l'acquisizione del necessario personale:
  - N°1 CAU Comacchio con ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7 a sostegno dell'implementazione delle attività nel periodo estivo e ad integrazione con UCA;
  - N°1 CAU Bondeno previsto ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7;
- CAU Vigarano Mainarda con attività h 12 7/7.

COT la progettualità è in fase di completamento sul territorio provinciale come previsto dal DM77 e dalla DRG RER n° 796 del 14/05/2024, le unità attivate sono n°1 COT Hub e n°3 COT Spoke per la provincia:

- COT Hub sovradistrettuale presso la CdS di cittadella San Rocco; in corso di assunzione il personale infermieristico per consentire una articolazione oraria inizialmente H12, 7 giorni su 7 per poi passare ed una articolazione H24;
- COT Spoke CdS di Comacchio con una articolazione oraria H8, di 5 su 7 giorni, per poi arrivare ad una articolazione H12, 7 giorni su 7;
- COT Spoke CdS Argenta con una articolazione oraria H8, di 5 su 7 giorni, per poi arrivare ad una articolazione H12, 7 giorni su 7;
- COT Spoke CdS Bondeno con una articolazione oraria H8, di 5 su 7 giorni, per poi arrivare ad una articolazione H12, 7 giorni su 7.

A completamento della implementazione della attività e delle funzioni di transizione in capo alle COT, Ospedale -Territorio, Territorio-Ospedale, Territorio-Territorio e mantenimento della domiciliarità, si è previsto il reclutamento di risorse del profilo Assistente Sociale distribuite sulle diverse sedi COT.

AREA TECNICO AMMINISTRATIVA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Le condizioni in cui si trovano ad operare le organizzazioni della rete sanitaria pubblica risentono da qualche anno in modo rilevante delle indicazioni assunte in materia di risorse da destinare al sistema; razionalizzazioni, riorganizzazioni, ma soprattutto interventi diretti su determinati percorsi di erogazione dei servizi e di acquisizione ed utilizzo di alcuni fattori produttivi, rappresentano certamente spunti ed iniziative che contribuiscono ad una maggiore consapevolezza nell'uso delle risorse e ad una responsabilizzazione nell'azione gestionale.

La dimensione interaziendale di integrazione nel medesimo ambito provinciale, si ritiene rappresenti una opportunità realmente favorevole, sia per le logiche di perseguimento della riduzione costi e dell'efficienza, sia per una gestione coerente, per una omogeneizzazione di metodi e percorsi, contiguità e continuità nei servizi e nelle prestazioni. Collaborazioni professionali più intense, processi amministrativi e tecnici comuni, ovvero unificati, non possono che offrire un significativo valore aggiunto al sistema sanitario provinciale, unitariamente inteso.

L'avvio di strategie per l'integrazione di funzioni, non solo in ambito tecnico amministrativo, tra le Aziende del Servizio Sanitario è stato promosso dalla Regione con diversi provvedimenti contenenti le linee di programmazione di organizzazione e servizi a seguito dei quali sono state assunte diverse iniziative in ambito

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

territoriale provinciale, oltre a quelle già in itinere a livello di Aree Vaste. E così le indicazioni regionali invitano le Aziende a "migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi avviando un processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico che non influenzano l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle Direzioni aziendali, ma che possono determinare economie di scala ed economie di processo. Le integrazioni sono state perseguite o su scala di Area Vasta o su scala provinciale; pertanto, le Aziende sono state impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile. Dal 1/1/24, in questa ottica, è stato realizzato il SAAV a livello di Area Vasta Centrale.
Naturalmente processi di tale portata richiedono gestazioni ben ponderate, analisi e valutazioni di impatto su apparati e servizi, nonché grande attenzione soprattutto sul versante delle riorganizzazioni in aree sanitarie, in ragione delle peculiarità territoriali, delle risorse già impiegate, della mappatura dei servizi in erogazione.
Il governo regionale ha inteso rafforzare gli indirizzi e la logica dell'integrazione, in via prioritaria per quelle attività che possono costituire servizi comuni alle Aziende Sanitarie, indicando obiettivi di riorganizzazione in tal senso a livello provinciale, di area vasta, regionale.

L'apparato amministrativo delle Aziende è stato oggetto di un processo di innovazione importante rispetto alle modalità di funzionamento consolidate.
Il fine ultimo perseguito per entrambe le Aziende è stato il passaggio da una concezione "amministrativistica", finalizzata alla neutralità e all'orientamento agli atti, a una che privilegi la strumentalità dell'azione amministrativa rispetto ai processi produttivi e più in generale rispetto al perseguimento dei fini aziendali. In tale ottica, nel 2024 le Aziende Sanitarie ferraresi hanno sviluppato una significativa ridefinizione di tutta l'area amministrativa tramite un'acquisizione o potenziamento delle competenze gestionali e una equilibrata ripartizione dei compiti tra strutture nuove (ad es. staff e nuove unità dipartimentali) e strutture consolidate (servizi amministrativi).
Analogamente a quanto avvenuto con riguardo alla componente assistenziale dell'organizzazione aziendale, anche per la componente tecnico amministrativa si è dato corso ad una profonda revisione organizzativa con l'istituzione di un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale.
Nel corso del 2023 è stata introdotta, al termine di un articolato percorso di valutazione che ha coinvolto tutti i portatori di interesse istituzionali, l'organizzazione dipartimentale anche per la componente tecnico amministrativa.
In particolare, sono stati attivati:

- Il Dipartimento Staff della Direzione Generale;
- Il Dipartimento Interistituzionale dello Sviluppo e dei Processi Integrati;
- Il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche;
- Il Dipartimento Tecnico e delle Tecnologie Sanitarie.

L'organizzazione dipartimentale, sviluppata progressivamente nel 2024, rappresenta il modello di gestione operativa delle tecnico amministrative che meglio risponde alle esigenze correlate alla complessità dei processi, all'innovazione, al governo delle tecnologie, alla gestione della ampia gamma di professionalità e competenze, allo sviluppo di una rete di servizi efficaci, efficienti, sicuri e di qualità.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I Dipartimenti hanno una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale e Azienda Ospedaliero-Universitaria, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali tecnico amministrative.
Sono strutture complesse che aggregano una pluralità di strutture organizzative - quali Aree Dipartimentali, Strutture Complesse, Strutture Semplici, Programmi – e di incarichi di funzioni di natura professionale per mission prevalente.
Nel corso del 2024 le Aziende hanno proseguito con l'implementazione di tale assetto dipartimentale a valenza provinciale, con il conferimento degli incarichi definiti nei comitati di dipartimento, nel rispetto dei vincoli contrattuali e di spesa, in esito ai percorsi di confronto e contrattazione con le OOSS rappresentative.

Sono stati infatti conferiti, a seguito di selezione, i seguenti incarichi di struttura complessa:

Per l'Azienda Ospedaliero Universitaria:

- U.O.C. Manutenzione Immobili e Impianti.

Per l'Azienda USL:

- U.O.C. Bilanci e Flussi Economici;
- U.O.C. Comunicazione;
- U.O.C. Economato ed Esecuzione Contratti;
- U.O.C. Programmazione e Controllo Strategico
- U.O.C. Politiche del Personale e Relazioni Sindacali;
- U.O.C. Appalti e Patrimonio Logistica Mobilità Sostenibile.

<u>"Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU)</u>
A tale riguardo, particolare attenzione è stata posta all'implementazione del modulo informatizzato di gestione delle procedure selettive e di reclutamento su GRU. Infatti, l'UOC Gestione giuridica risorse umane, completata la parametrizzazione del modulo in argomento ha proceduto con l'utilizzo del software, sia per la compilazione delle domande da parte dei candidati, sia per la valorizzazione dei punteggi da attribuire per i titoli dichiarati. Le procedure di stabilizzazione del personale precario ex legge 234/2021, sono state impostate con il modulo GRU dei concorsi. Sono inoltre già state trattate con il modulo GRU anche le procedure concorsuali bandite secondo la programmazione aziendale. Pertanto, l'utilizzo del modulo GRU per la gestione delle procedure concorsuali si è attestato ben oltre il 90% delle procedure selettive previsto quale indicatore dell'obiettivo regionale, sfiorando il 100% dei processi di reclutamento e stabilizzazione.
Le Aziende Sanitarie provinciali hanno attivato, in aderenza al cronoprogramma regionale il passaggio ad una nuova procedura informatizzata di gestione delle presenze/assenze, sempre nell'abito delle iniziative riguardanti il pieno sviluppo del sistema informatizzato di gestione delle risorse umane GRU. Nell'ambito di tale componente dell'applicativo, le Aziende sono state impegnate anche nel corso del 2024 a garantire, in stretta collaborazione con la Cabina di regia regionale (all'interno della quale è inserito quale componente anche un collaboratore del Servizio) e con la Ditta aggiudicatrice, lo sviluppo e la personalizzazione del programma di gestione presenze per un adattamento dinamico alle regolamentazioni aziendali in continua revisione nell'ottica dell'unificazione.
È proseguito anche nel 2024, inoltre, in aderenza con la programmazione regionale, lo sviluppo del modulo GRU specificatamente dedicato alla valutazione e valorizzazione del personale secondo il modello a tendere (linee guida n. 1 del 2022, dell'OIV regionale, "Sistema di valutazione integrata del Personale delle Azienda Sanitaria" del 18/7/2022) mediante la partecipazione dei referenti aziendali ai diversi incontri convocati dalla

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

cabina di regia. Infatti, è stata posta particolare attenzione alle attività finalizzate allo sviluppo del nuovo modulo di valutazione che, tra le sue potenzialità, consente di rispondere anche ai nuovi item di sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale, migliorando il rapporto valutato-valutatore con riferimenti periodici e stati di avanzamento sul processo di valutazione annuale, al fine di garantire la sistematicità e la correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze.
A seguito dell'acquisizione del Modulo Turni sull'applicativo GRU da parte di entrambe le Aziende Sanitarie, è stata avviata, nel corso del 2024, inizialmente per la sola area del personale del comparto, una fase di implementazione e sperimentazione del modulo su alcune articolazioni organizzative, nella prospettiva di utilizzare uno strumento unico per la predisposizione dei piani di lavoro integrato con il sistema informatizzato delle assenze-presenze. Nella programmazione aziendale è previsto infatti anche lo sviluppo sull'area della dirigenza sanitaria, del percorso avviato sull'area assistenziale garantendo un sistema integrato tra programmazione delle attività di reparto e la rilevazione delle effettive presenze in servizio del personale medico, con l'automatica verifica delle disposizioni del D.Lgs 161/14 in tema di riposo giornaliero e settimanale.
Entrambe le Aziende, attraverso i delegati dell'UOC Gestione giuridica risorse umane, sia di parte giuridica, sia di parte economica, hanno partecipato attivamente a tutti i tavoli regionali e a tutti gli incontri organizzati dalla RER nel corso del 2024, promuovendo, attraverso l'adozione degli adempimenti amministrativi richiesti, un'omogenea applicazione degli istituti contrattuali sia a livello economico che normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.
Nel corso del 2024, Le Aziende Sanitarie provinciali sono state altresì impegnate a dare seguito agli impegni assunti con il Centro per l'Impiego nell'ambito di specifiche convenzioni. All'inizio del 2024 sono state svolte procedure di reclutamento specifiche e finalizzate all'assunzione di personale afferente alle categorie protette ex legge 68. Sono conseguentemente stati inseriti nelle due Aziende Sanitarie ferraresi i vincitori delle suddette selezioni che sono stati inseriti in articolazioni organizzative a valenza amministrativa.
Proseguirà comunque, anche nel triennio di riferimento del PTFP, un ulteriore percorso di reclutamento per garantire il rispetto degli impegni assunti con le citate convenzioni con il Centro per l'Impiego nell'ambito delle categorie protette.

Le Aziende, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali hanno improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, hanno proceduto nella direzione del riconoscimento delle professionalità nell'ambito del sistema interaziendale complessivamente inteso. Al fine di garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, è proseguito, con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari", quale strumento di valorizzazione delle competenze ed esperienze maturate a garanzia della qualità e continuità dei servizi.
Per quanto riguarda le stabilizzazioni, l'art. 1, comma 268, lett. b) della legge di bilancio 2022, pone una norma transitoria per la stabilizzazione – mediante contratti di lavoro dipendente a tempo indeterminato – del personale del ruolo sanitario e degli operatori sociosanitari aventi (in base a rapporti a termine) una determinata anzianità di servizio presso enti ed aziende del Servizio Sanitario Nazionale, ivi compresi quelli non più in servizio. Tale nuova possibilità ha trovato applicazione, in coerenza con il piano triennale dei fabbisogni di personale e nel rispetto dei limiti generali di spesa per il personale.
Le Aziende, portando avanti il percorso avviato nel 2018, hanno già proceduto alla stabilizzazione, per il 2022 delle situazioni di precariato del personale in possesso dei requisiti previsti dal "Decreto Madia" e hanno proseguito anche nel 2024 il processo di implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017, anche in relazione alle successive modifiche legislative, ivi comprese quelle contenute nel Decreto Legge n. 183/2020, convertito nella legge n. 21/2021 e negli ulteriori strumenti definiti dal legislatore. Inoltre, in linea con le indicazioni regionali e con i tavoli di confronto specificatamente istituiti, si è dato seguito nel corso del 2024 alla stabilizzazione del personale precario in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017 e all'art. 1 comma 268 della legge n. 234/2021.

ANNO 2024	AUSL			AOU			TOTALI AUSL + AOU
PROFILI PROFESSIONALI	STAB. L. 234/2021	STAB. SCORRIM. GRAD	TOTALI AUSL	STAB. L. 234/2021	STAB. SCORRIM. GRAD	TOTALI AOU	
DIRIGENTI MEDICI E SAN		3	3	5	28	33	36
SANITARI COMPARTO	11	15	26	27	29	56	82
OSS	2		2	11		11	13
TEC. PROF.LE E AMM.VO COMP.	29		29	11	1	12	41
TOTALE	42	18	60	54	58	112	172

Accanto a questo, si proceduto alla definizione, nell'ambito di un corretto sistema di relazioni sindacali, alla formalizzazione del regolamento aziendale sulle progressioni verticali dell'area del comparto, che verranno processate nei primi mesi del 2025, nella fase di prima applicazione prevista dalle disposizioni contrattuali vigenti.

È proseguita anche nel 2024 la gestione della procedura di definitiva trasformazione dell'inquadramento giuridico del personale non più idoneo a mansioni assistenziali formalizzando il definitivo inquadramento in area tecnico amministrativa a seguito di un'appropriata ricollocazione degli operatori dell'area assistenziale del comparto. La procedura ha garantito il mantenimento del personale non idoneo al profilo di appartenenza, al servizio attivo, confluendo in un nuovo profilo professionale assegnato con le garanzie previste dal CCNL e della specifica regolamentazione aziendale. La procedura di re-inquadramento, tutt'ora in corso, è finalizzata anche a ridurre l'impatto organizzativo derivante dal turnover del personale dell'area tecnico amministrativa e a fornire, peraltro, un quadro corretto del personale invece effettivamente impiegato nelle attività sanitarie. In applicazione delle disposizioni contrattuali e del regolamento aziendale in materia e, sulla scorta delle modalità ivi definite, proseguirà nel triennio la formalizzazione dei diversi inquadramenti di tutto il personale non idoneo alle mansioni del profilo di appartenenza, individuando nel contempo una più proficua collocazione nell'area tecnica e amministrativa in mansioni compatibili con lo stato di salute del lavoratore e coerenti con le esigenze organizzative.

Anche nel corso del 2023, così come pure per tutto il 2024, il reclutamento del personale della dirigenza medica è stato condizionato dalla carenza di alcune tipologie di specialisti (in particolare medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza, pediatria, medicina interna, geriatria, anestesia, gastroenterologia solo per citare i principali), che non è stato possibile o che non risulta tutt'ora possibile assumere nella misura prevista e in modo da soddisfare l'intero fabbisogno aziendale provinciale, nonostante le diverse procedure espletate. Al

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

fine di adottare ogni azione utile a fronteggiare tale criticità ed acquisire il personale nelle discipline carenti, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo tra la Regione Emilia-Romagna e le università di Parma, Modena e Reggio Emilia, Ferrara e Bologna e delle linee guida fornite dall'Osservatorio sulla formazione medica specialistica, le Aziende si sono avvalse della facoltà prevista dal D.L. 35/2019 convertito con legge n. 60/2019, per l'assunzione dei dirigenti medici e sanitari iscritti a corsi di formazione specialistica.
Nel corso degli ultimi anni, complice la pandemia e la crescente necessità di cure mediche, le strutture sanitarie hanno fatto ricorso in carenza di medici specializzati disponibili, ai medici in formazione specialistica. Nella fase emergenziale, in particolare, il D.L. 18/2020 (cd. Decreto Cura Italia), all'art. 2-ter, ha previsto la possibilità – ancora in essere per l'anno 2024 – di assumere a termine, per sei mesi, gli specializzandi.
L'art. 2 ter è stato utilizzato anche dalle Aziende Sanitarie provinciali per costituire incarichi individuali a tempo determinato per la durata di 6 mesi ai medici specializzandi iscritti regolarmente all'ultimo e al penultimo anno di corso della scuola di specializzazione. Gli specializzandi sono rimasti iscritti alla scuola di specializzazione e hanno continuato a percepire il trattamento economico previsto dal contratto di formazione medicospecialistica, integrato dagli emolumenti corrisposti in proporzione all'attività lavorativa svolta. Il periodo di attività, svolto dai medici specializzandi è stato riconosciuto ai fini del ciclo di studi che conduce al conseguimento del diploma di specializzazione. Le università, ferma restando la durata legale del corso, hanno assicurato il recupero delle attività formative, teoriche e assistenziali, necessarie al raggiungimento degli obiettivi formativi previsti.
Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, le Aziende Sanitarie ferraresi, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere, si sono avvalse e dovranno continuare ad avvalersi di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Medicina Interna, la Dermatologia, l'Anatomia Patologica, il Laboratorio Analisi, la Ginecologia, la Medicina Riabilitativa, Farmacia Ospedaliera, la Gastroenterologia.
Per le criticità dei servizi emergenza urgenza ospedalieri, in attuazione del DL 34/23, coordinato con la legge n. 56/23, l'Azienda ha reclutato anche medici in formazione specialistica, ma il limite imposto dalla normativa delle 8 ore settimanali, determina una disponibilità limitata rispetto alle necessità di copertura dei turni di servizio.
Le Aziende Sanitarie provinciali hanno garantito il rispetto dei vincoli posti in materia di orario di lavoro dalla normativa di origine comunitaria e, in particolare, dalla legge n. 161/2014 provvedendo costantemente al monitoraggio delle situazioni di criticità, adottando interventi correttivi sulla turistica, sull'organizzazione delle pronte disponibilità, sulla rimodulazione degli orari dei corsi e incrementando l'utilizzo di strumenti di formazione a distanza.
La tutela della genitorialità e gli strumenti dì connessi alla conciliazione della vita professionale e della vita privata rappresentano un ambito a cui le Aziende Sanitarie ferraresi prestano particolare attenzione anche in un'ottica di parità di genere nei diversi contesti di lavoro del territorio provinciale. Tra le principali misure a sostegno della genitorialità, sono oggetto di continua attenzione alcune fattispecie sospensive dal lavoro come i congedi, permessi e aspettative (retribuiti e non) riconosciuti ex lege, affiancati dalle migliori condizioni di favore promosse dai CCNL. Nella consapevolezza che sia fondamentale acquisire le conoscenze generali e specifiche sugli aspetti normativi, gestionali e previdenziali dei predetti strumenti per scegliere i tempi e i modi più adeguati, è proseguito nel corso del 2024 l'impegno nell'aggiornamento costante dei flussi informativi a favore dei dipendenti attraverso i canali divulgativi predisposti allo scopo (intranet, sistema informatizzato GRU, circolari informative, procedure inserite nel percorso PAC, …).
Le Aziende Sanitarie si sono impegnate a sostenere attivamente lo sviluppo coordinato a livello regionale della business intelligence sul sistema di reportistica e di indicatori ReportER, con riferimento ai contesti

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

giuridico, economico e presenze-assenze per analizzare i dati aziendali, trasformarli in informazioni fruibili e consentire di assumere decisioni più informate, analizzando i dati storici e correnti, sulla scorta di report, cruscotti, grafici, diagrammi e mappe facilmente assimilabili e condivisibili all'interno dell'azienda.

Le Aziende Sanitarie ferraresi sono state particolarmente impegnate nel perseguire, con tutti gli strumenti a disposizione, il governo dei **TEMPI DI ATTESA**, come più ampiamente descritto nella relazione al Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2024-2026.
Il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n. 502, così come successivamente modificato e integrato, all'art. 1, comma 2, individua fra i principi nel cui rispetto opera il Servizio Sanitario Nazionale quello di equità nell'accesso all'assistenza.
All'art. 14 si sancisce la necessità di adottare misure che garantiscano la partecipazione e la tutela dei diritti dei cittadini stabilendo che le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere provvedano ad attivare un efficace sistema di informazione sulle prestazioni erogate e sulle modalità di accesso ai servizi al fine di favorire l'orientamento dei cittadini nel Sistema Sanitario Nazionale.
In attuazione di questo principio nell'Intesa del 21 febbraio 2019 tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sono state definite le nuove linee di indirizzo per il Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) per il triennio 2019-2021.
Il PNGLA si propone di condividere un percorso per il Governo delle Liste di Attesa, finalizzato a garantire un appropriato, equo e tempestivo accesso dei cittadini ai servizi sanitari che si realizza con l'applicazione di rigorosi criteri di appropriatezza, il rispetto delle classi di priorità, la trasparenza e l'accesso diffuso alle informazioni da parte dei cittadini sui loro diritti e doveri.
Con il Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA) adottato con DGR 603/2019 si è recepito l'obiettivo prioritario di avvicinare ulteriormente la sanità pubblica ai cittadini, individuando elementi di tutela e di garanzia che convergono su azioni complesse e articolate, fondate sulla promozione del principio di appropriatezza nelle sue dimensioni clinica, organizzativa e prescrittiva, a garanzia dell'equità d'accesso alle prestazioni.
Sulla base di quanto contenuto nella DGR 603/2019, l'Azienda USL di Ferrara, con deliberazione del Direttore generale n. 134 del 25/06/2019, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha adottato il Programma Attuativo Aziendale della Provincia di Ferrara ("Adozione del programma attuativo Aziendale del Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa per il triennio 2019-2021").
Il Ministero della Salute ha indicato attraverso i Piani Regionali per il Recupero delle Liste d'attesa il recupero delle prestazioni sanitarie non erogate a causa della pandemia.
La Regione Emilia-Romagna, tuttavia, ha sempre garantito le prestazioni urgenti sia per ciò che concerne le visite specialistiche e la diagnostica, sia per la chirurgia.
La strategia pluriennale messa in atto in seguito all'emergenza pandemica ha ridotto i tempi d'attesa in tutte le discipline e nel recupero delle prestazioni non erogate durante l'emergenza COVID.
Si evidenzia che nonostante le iniziate messe in atto a livello regionale e a livello provinciale si riscontrano ancora criticità in alcune discipline specialistiche in merito al rispetto dei tempi d'attesa riconducibili principalmente all'elevato consumo di prestazioni sanitarie e all'inappropriatezza prescrittiva.
A fronte delle difficoltà sopra descritte e viste le nuove sfide che il sistema sanitario ha dovuto affrontare (tra cui aumento della domanda, riduzione di personale sanitario sul mercato del lavoro, potenzialità delle nuove tecnologie, mutamenti demografici ed equità di accesso alle cure), la Regione Emilia-Romagna con la DGR 620/2024 ha introdotto un nuovo paradigma sull'Assistenza Specialistica Ambulatoriale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nel periodo post-pandemico si assiste ad uno squilibrio tra la domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali e l'offerta erogata dai Servizi Sanitari Regionali, causa principale dell'incremento delle liste d'attesa.
A tal proposito le Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara, correntemente con quanto previsto dalla Normativa vigente, hanno potenziato quanto già previsto dal PAGLA 2019-2021 e adottato ulteriori iniziative per far fronte al contenimento dei tempi d'attesa come previsto dalla DGR 620/2024:

GOVERNO DELLA DOMANDA della specialistica ambulatoriale.

Appropriatezza prescrittiva

Dai dati estratti dalla dashboard direzionale risulta con evidenza un elevato squilibrio tra le prestazioni prescritte e prenotate in ambito provinciale.
Visto che i principali prescrittori di prestazioni specialistiche sono i medici di assistenza primaria e in particolare i MMG, sono state effettuate analisi maggiormente accurate e interventi puntuali, per avere a disposizione a livello delle singole AUSL indicatori di performance territoriali riferiti ai singoli Nuclei di Cure Primarie e per singolo MMG / PLS. La presenza di indicatori standardizzati (ponderati sul n° di assistiti ed eventualmente anche sul case mix) ha permesso una valutazione complessiva (con relativi confronti con la media regionale/aziendale) delle prestazioni erogate sul territorio attraverso l'integrazione dei flussi a disposizione (specialistica ambulatoriale, farmaceutica e assistenza domiciliare).

Presa in carico del paziente da parte dello specialista

A tal proposito e in aggiunta a quanto previsto dalla Normativa regionale di riferimento, Nota Prot. 21/03/2022. 0282798.U – "Assistenza specialistica ambulatoriale. Presa in carico del paziente da parte dello specialista. Indicazioni alle Aziende Sanitarie", le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno perseguito l'implementazione dei percorsi clinici uniformi e trasversali, coerentemente col progetto di unificazione delle Aziende Sanitarie provinciali.
Negli obiettivi di budget 2024 dei DAI sono stati assegnati e raggiunti gli obiettivi di incremento e/o sviluppo di attività di telemedicina volta al contenimento dei TdA.

Potenziamento dell'attività di teleconsulto specialistico

Nel 2024 sono state incrementate l'attività e il numero di discipline coinvolte nel teleconsulto tra specialisti e con MMG/PLS al fine di ridurre l'indice di consumo inappropriato di prestazioni specialistiche di primo accesso (si rimanda tabella su indice di consumo di prestazioni di specialistica ambulatoriale).

Digitalizzazione del percorso ambulatoriale

Le Aziende Sanitarie Ferraresi hanno implementato la dematerializzazione del rilascio della certificazione di esenzione per patologia cronica; tuttavia, per digitalizzare il percorso ambulatoriale è indispensabile anche la dematerializzazione del piano terapeutico.

GOVERNO DELL'OFFERTA

Il fabbisogno

Piano di produzione

Il piano di produzione dell'offerta viene determinato attraverso la definizione di un contratto di fornitura con le strutture private accreditate e attraverso la definizione di un budget annuale di attività con i dipartimenti aziendali integrati (DAI).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Dall'analisi del fabbisogno del personale, condotta in collaborazione con la Regione, è stato possibile stimare pertanto i volumi di attività da dedicare all'attività specialistica ambulatoriale da parte di ogni Unità Operativa, base di partenza per la contrattazione dei Dipartimenti.
Come previsto dalla DGR 620/2024 per il 2024 è stato prodotto un piano straordinario di produzione articolato in due parti e descritto nel presente documento.

Implementazione delle branche specialistiche territoriali

Pneumologia Territoriale

È iniziata la creazione ed il potenziamento della rete territoriale pneumologica, in linea anche con quanto indicato nel D.M. 77.
Lo sviluppo della pneumologia territoriale è costituito da gruppi distrettuali (equipe medico – infermieristica) orientati allo sviluppo della domiciliarità e della prossimità delle cure e del monitoraggio. I gruppi distrettuali collaborano con gli Infermieri di famiglia e comunità per supportare lo screening rivolto ad utenti con fattori di rischio per l'insorgenza della BPCO.

Riabilitazione Territoriale

Nasce con l'obiettivo di creare una rete per la riabilitazione integrata sul territorio, per garantire un'assistenza di eccellenza in prossimità del paziente.
Il gruppo riabilitativo formato da professionisti delle aree riabilitativa, infermieristica e medica costituisce il fulcro e lo snodo clinico-organizzativo per promuovere nuove modalità di presa in carico ed azioni preventive-curative della popolazione con pluri patologie croniche.

Infettivologia Territoriale

Sono state attivate le procedure per potenziare la rete territoriale di malattie infettive, in linea con quanto indicato nel D.M. 77, con lo scopo di garantire un'assistenza di eccellenza in prossimità del paziente, basata sulla valorizzazione e specializzazione di tutte le strutture presenti sul territorio.

Oncologia territoriale (OnCo-nnect)

Nell'ambito dello sviluppo dell'oncologia territoriale e della rete locale delle cure palliative, l'infermiere di famiglia e di comunità rappresenta un promotore attivo dei percorsi e garantisce un monitoraggio continuativo e livelli educativi permanenti agli utenti oncologici in una logica di prossimità delle cure.

Aggiornamento PDTA interaziendali

Sono stati implementati e in fase di deliberazione i seguenti PDTA:

- Diabete;
- BPCO (Bronco Pneumopatia Cronico – Ostruttiva);
- Scompenso cardiaco;
- Carcinoma esofago-gastrico;
- Parkinson.

Iniziative a garanzia dei tempi di attesa

Come già accennato, coerentemente con quanto previsto dal PAGLA 2019-2021 e dalla DGR 620/2024, per garantire il rispetto dei tempi di attesa le Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara, con particolare riferimento alle azioni che hanno impatto diretto sulla Gestione delle Risorse Umane, sono state sviluppate, nel 2024, le seguenti iniziative:

Standardizzazione e uniformità del tempario delle prestazioni specialistiche

Tutti gli erogatori pubblici e privati accreditati devono adottare lo stesso "tempario", ove logisticamente possibile e a parità di complessità assistenziale, a livello provinciale per le prestazioni di primo livello e di primo accesso.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Implementazione della dashboard per il monitoraggio e la revisione in tempo reale dell'offerta

Tale strumento informatico, parte integrante della dashboard utilizzata anche per il monitoraggio della domanda di prescrizioni specialistiche, permette:

- Il monitoraggio in tempo reale dell'offerta e delle criticità in maniera preventiva;
- Di stimare il numero di prenotazioni future attraverso un algoritmo di analisi predittiva;
- Di valutare l'appropriata distribuzione dell'offerta specialistica (tipologia di accessi e classi di priorità nelle agende specialistiche) in riferimento della domanda (prestazioni prescritte).

Implementazione delle agende di garanzia e Servizio Help Desk

Il servizio ha permesso, per specifiche prestazioni specialistiche ambulatoriali identificate dall'Azienda e a fronte dell'assenza di disponibilità in ambito provinciale, di prendere in carico la richiesta, qualora l'appuntamento non rispetti i tempi previsti dalla prescrizione, e di fornire un appuntamento senza ulteriori adempimenti da parte del cittadino.

Il sistema ha consentito, inoltre, all'Azienda di gestire in modo organizzato e trasparente le richieste non immediatamente evase e di orientare gli interventi di potenziamento dell'offerta.

Livelli operativi di Intervento

Le Aziende Sanitarie nel corso del 2024 hanno sviluppato le seguenti azioni ai fini dell'erogazione di prestazioni specialistiche:

1. Ripianificazione organizzativa ed efficientamento delle agende;
2. Acquisto di prestazioni aggiuntive dai Dipartimenti assistenziali integrati in similALPI (dirigenti, specialisti ambulatoriali interni convenzionati, comparto);
3. Acquisto di prestazioni dai Dipartimenti assistenziali integrati in ALPI;
4. Acquisto di prestazioni dalle Strutture Private Accreditate;
5. Assunzione di personale nei diversi ambiti contrattuali.

Ripianificazione organizzativa ed efficientamento delle agende:

Gli interventi attivati nel 2024 hanno permesso la riduzione delle attività a minor valore aggiunto e poco professionalizzanti per recuperare un monte ore da dedicare in esclusiva all' attività ambulatoriale. In questo modo l'attività ambulatoriale acquisisce pari dignità e priorità con le altre attività mediche. Sono state conseguentemente incrementate le profondità delle agende con orizzonte temporale dinamico di almeno 24 mesi per il primo accesso (per gli accessi successivi seguivano già questa regola). Contestualmente è stato implementato un monitoraggio in tempo reale delle agende per evitare slot inutilizzati legati al fenomeno del "no show" (mancata disdetta della prenotazione entro i tempi previsti).

Acquisto di prestazioni aggiuntive in regime di similALPI da personale dipendente e convenzionato

Le Aziende hanno pianificato e costantemente monitorato i volumi di attività per la riduzione dei tempi di attesa programmando, in base alle disponibilità fornite, un numero di ore di prestazioni aggiuntive di cui all'articolo 115, comma 2, del Contratto Collettivo Nazionale di lavoro dell'Area sanità 2019-2021.

La tariffa oraria è normativamente fissata. Il dirigente medico durante l'orario aggiuntivo esegue le visite previste secondo le consuete modalità aziendali e la retribuzione oraria è normativamente fissata (CCNL 2019-2021) a 80-100€ lordi per ora. La DGR 620/2024 ha fissato l'importo a 80 € lordi /ora.

Parallelamente per il personale infermieristico e tecnico di radiologia a supporto delle attività, similmente a quanto previsto per la il personale medico, l'Azienda ha pianificato altresì i volumi di attività prestabiliti in regime di prestazioni aggiuntive al fine di garantire la riduzione dei tempi di attesa. La DGR 620/2024 ha fissato l'importo a 50 € lordi /ora.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Con specifiche e puntuali direttive regolamentari della Direzione di entrambe le Aziende, nel 2024 sono stati definiti i percorsi procedurali interaziendali del percorso autorizzativo delle simil-alp, sia per la dirigenza sanitaria, sia per i profili afferenti le professioni sanitarie al fine di:

- Descrivere il percorso autorizzativo dell'attività svolta in simil-alp dal personale medico di entrambe le aziende nelle sue varie fasi;
- Definire le azioni e le relative responsabilità;
- Facilitare la funzione di standardizzazione, verifica e liquidazione delle ore svolte.

La procedura, ascritta anche a regola di comportamento del personale, applicata a tutte le unità operative che richiedono lo svolgimento di attività in regime di simil-alp ha il fine di:

- Ridurre le liste di attesa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
- Far fronte alla richiesta di maggiore attività a favore dei pazienti ricoverati ed in attesa di ricovero;
- Integrare l'attività prestata nell'ambito dell'orario di lavoro correlata all'attività di reparto e/o di ambulatorio;
- Garantire continuità nell'erogazione delle prestazioni assistenziali per far fronte alla temporanea situazione di assenza di diverse figure professionali che non è stato possibile sostituire con le ordinarie procedure di reclutamento.

Acquisto di prestazioni aggiuntive in regime ALPI da personale dipendente

Le Aziende Ferraresi hanno optato, oltre alle azioni suggerite nella DGR 620/2024, anche all'acquisto di attività in regime libero professionale intramoenia dagli specialisti aziendali, in base a quanto previsto dalla normativa vigente che prevede la sospensione della libera professione a fronte di squilibri significativi tra le liste d'attesa e/o tempi d'attesa tra l'attività istituzionale e quella libero-professionale. A tal proposito le Aziende Ferraresi hanno inviato richiesta formale alla DGSPW con nota della Direzione Generale PG0024919 del 17/04/2024 "Tempi d'attesa e Libera professione".

Questa leva ha consentito l'acquisizione di un numero cospicuo di prestazioni per fare fronte alla domanda crescente di prestazioni specialistiche ambulatoriali, che vede nella Provincia di Ferrara il maggior consumatore regionale. Le motivazioni sono riconducibili alle caratteristiche demografiche della popolazione residente e in un elevato indice prescrittivo.

Tra le prestazioni monitorate per i TdA vi sono delle branche specialistiche particolarmente critiche che hanno reso evidente la necessità di incrementi di produzione in tempi rapidi e con volumi importanti.

Coerentemente con quanto indicato dalla normativa vigente nel piano è stato promosso l'acquisto di prestazioni erogate in attività libero professionale intramoenia, riservando al cittadino solo l'eventuale compartecipazione alla spesa (se dovuto).

A fronte di una autorizzazione di orario ALPI da parte dell'UO Libera Professione non completamente satura di prenotazioni, l'acquisto da parte delle Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara per motivi di rispetto dei TdA ha contribuito al potenziamento dell'offerta e contestualmente un incremento garantito di guadagno per i professionisti.

Tale progetto è riservato ai dirigenti medici in regime di rapporto esclusivo e agli specialisti ambulatoriali convenzionati.

Gli slot acquistati dalle Aziende hanno avuto la medesima durata degli slot autorizzati per l'ALPI. Il dettaglio delle prestazioni è individuato dalle Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara attraverso i canali standard di prenotazione CUP. Le prestazioni erogate sono state le stesse autorizzate in ALPI (Visita, Visita di controllo e prestazioni diagnostico strumentali autorizzate). Gli appuntamenti per l'evasione delle visite sono stati sviluppati sulle disponibilità che il professionista ha espresso alle Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara attraverso le procedure in uso.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

A tal proposito dal punto di vista operativo sono state generate nuove agende parallele ed identiche alle agende ALPI presenti in CUPWebALP. Le nuove agende generate in ISESWeb sono state appositamente identificate e tracciate ai fini di rendicontazione volumetrica ed economico-finanziaria.
I canali prenotativi per questo tipo di attività sono stati i medesimi di quella istituzionale:

- FSE;
- CUP Web;
- Farmacie del Territorio;
- CUP Telefonico;
- Centro Servizi.

L'apertura e la programmazione delle agende si è sviluppata per il 2024 con la medesima pianificazione delle istituzionali.
Le chiusure prudenziali per ferie o altre assenze programmabili sono state comunicate dai professionisti agli Uffici Agende aziendali in contemporanea all'apertura dell'agenda.
Tutta l'ALPI autorizzata è stata acquisita dalle Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara (sulla scorta dei dati di produzione erogata come ALPI 2023 di AUSL e AOU). Il Professionista ha potuto richiedere un incremento di ore di ALP da dedicare alla continuità assistenziale di pazienti privati e tale attività non è stata acquistata dalle Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara per il progetto TdA ma è rimasta nella totale disponibilità del professionista, seguendo i normali canali prenotativi, di ripartizione e rendicontazione ALP intramoenia.
Il personale in attività di collaborazione dell'area contrattuale del comparto, è stato garantito attraverso il vigente Accordo per l'organizzazione e la disciplina dell'attività di collaborazione del personale del comparto alla stessa stregua dell'attività di collaborazione alla libera professione intramoenia, ovvero attraverso l'acquisizione di personale in alcune specifiche aree correlato all'incremento permanente della produttività (es. attività dei blocchi operatori).
Per contrassegnare l'orario di attività svolta per questa modalità organizzativa, le Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara hanno identificato un apposito codice di timbratura. Questa casualizzazione ha dato luogo a tutte le garanzie assicurative previste per il lavoratore e ne ha giustificato la sterilizzazione del tempo rispetto al normale orario di lavoro, in quanto retribuita dalla progettualità.
Lo specialista durante lo svolgimento delle attività del progetto ha effettuato le prescrizioni e le refertazioni sui normali applicativi utilizzati in ambito istituzionale.
Il corrispettivo economico allo specialista per le attività svolte con tale modalità è stato calcolato sulla base degli slot di visite attribuiti e realmente eseguiti.
Le Aziende Sanitarie provinciali di Ferrara si sono adoperate al fine di garantire il regolare svolgimento delle visite prenotate predisponendo idonee misure organizzative finalizzate alla saturazione completa delle disponibilità, a tutela delle liste stesse e dei professionisti impegnati nel progetto.

<u>Acquisto di prestazioni dalle Strutture Private Accreditate</u>

Il privato accreditato si è impegnato nel rendere flessibile la propria capacità produttiva sulle esigenze della domanda di salute della popolazione residente indicata dall'aziende committente.

<u>Assunzioni di personale nei diversi ambiti contrattuali</u>

Dopo avere espletato tutte le azioni fino a qui descritte, in alcuni ambiti specialistici, soprattutto quelli ad elevata criticità di offerta ma anche in quelli ove le attuali dotazioni di personale non garantiscono una continua garanzia di continuità operativa durante tutto l'anno, sono stati attivate tutte le modalità di reclutamento per l'acquisizione di risorse umane. Le direzioni sanitarie durante gli incontri di pianificazione delle azioni previste dal piano con i direttori dei DAI e delle UU.OO. hanno definito le specialità ove incrementare le risorse. Analogamente si è proceduto per le valutazioni di incremento risorse del comparto e dei convenzionati.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Le assunzioni previste nel Piano Straordinario sono descritte nella tabella seguente:

Assunzioni previste dal Piano Straordinario:

	ASL					AOSP				
Disciplina	**Dirigenza**	**Tecnici di radiologia**	**OSS**	**Infermieri**	**Pers. Amministr.**	**Dirigenza**	**Tecnici di radiologia**	**OSS**	**Infermieri**	**Pers. Amministr.**
Anestesia	**4**					**7**				
Oncologia						**1**				
DH Talassemici						**1**				
Oculistica						9				
Neurologia						6				
Cardiologia						1				
Dermatologia						3				
Pneumologia	1					1				
Gastroenterologia						2				
Radiodiagnostica	1					2				
Ematologia						1				
Reumatologia						1				
Anatomia patologica						1				
Urologia						1				
Lup - medici						1				
Radioterapia						1				
Orl						1				
Totale	**5**	**1**	**2**	**2**	**8**	**40**	**0**	**3**	**3**	**0**

Incremento complessivo di offerta di prestazioni derivante dal piano straordinario

In condivisione con la DGSPW regionale sono state effettuati appositi incontri per addivenire ad un incremento di produzione straordinario di prestazioni ambulatoriali sfociati nella stesura della DGR 620/2024.

Durante gli incontri sono state proposte dalla RER delle stime di incremento produttivo frutto dell'analisi delle prescrizioni specialistiche e dei volumi erogativi aziendali. Tutte le azioni introdotte, quantificate in termini di prestazioni hanno consentito un aumento di produzione tale da permettere il recupero delle prestazioni e un'offerta tale da consentire anche l'assorbimento della richiesta incidente, rispondendo in maniera congrua ai tempi d'attesa.

La gestione del personale di assistenza a supporto del contenimento dei tempi d'attesa

La Direzione Assistenziale e il Dipartimento delle Professioni Assistenziali, Tecniche, Riabilitative, della Prevenzione e Sociali (DATeRPS), giocano un ruolo cruciale nella pianificazione del contenimento dei tempi di attesa per le visite specialistiche ambulatoriali. In conformità con la legislazione vigente di livello nazionale e regionale, le previsioni dei contratti collettivi nazionali di lavoro, la Legge di Bilancio 2024, sono state

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

perseguite le seguenti azioni di efficientamento a supporto del contenimento dei tempi di attesa dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria e dell'Azienda USL di Ferrara:

- Integrazione dei "Regolamenti finalizzati all'effettuazione delle Prestazioni Aggiuntive" con l'addendum dedicato alla riduzione delle liste d'attesa:
  Sono stati definiti gli Addendum ai regolamenti aziendali per l'effettuazione di prestazioni aggiuntive svolte, in via eccezionale e temporanea, dal personale afferente alle professioni sanitarie area comparto, ad integrazione dell'attività istituzionale. L'affinamento della regolamentazione aziendale ha contribuito alla riduzione delle liste d'attesa, efficientando e uniformando in tutte le area outpatient provinciali l'utilizzo del personale di assistenza;
- Stesura di una istruzione operativa legata al percorso autorizzativo delle prestazioni aggiuntive correlate alla riduzione dei tempi di attesa:
  Si è reso necessario descrivere il percorso autorizzativo dell'attività svolta in PA-TdA dal personale sanitario Area Comparto di entrambe le Aziende nelle sue varie fasi. Sono state definite le azioni e le relative responsabilità al fine di standardizzare le modalità operative, gli strumenti di rilevazione delle presenze (codice di timbratura dedicato), le fasi di verifica, di rendicontazione e di liquidazione delle ore svolte;
- Istituzione di nuovi ruoli professionali afferenti all'area delle professioni sanitarie:
  È stato istituito il ruolo del flow-manager all'interno di due contesti organizzativi con l'obiettivo di ottimizzare l'occupazione dell'offerta delle agende ambulatoriali e della piastra endoscopica:
  - Flow-manager delle piastre endoscopiche;
  - Flow-manager outpatient.

  I due ruoli sono stati declinati all'interno di due Job Description in cui sono definite le funzioni specifiche tra cui:
  - Organizzare la presa in carico degli utenti che necessitano di un approfondimento diagnostico e/o follow up utilizzando i percorsi identificati per patologie croniche, assicurando le prestazioni secondo tempi appropriati;
  - Fornire informazioni utili al fine di orientare l'utente nel percorso di presa in carico;
  - Mantenere i rapporti di comunicazione con le varie equipe e i Medici Specialisti interni coinvolte al fine di organizzare correttamente la lista di lavoro;
- Definizione degli standard di presenza per la collaborazione e il supporto nelle attività di specialistica ambulatoriale:

Al fine di efficientare le presenze del personale di assistenza e di uniformarle per tipologia di prestazione sono stati identificati standard specifici di presenza in relazione alla complessità dell'attività svolta.

<u>Articolazione temporale del Piano Straordinario di produzione</u>

Il piano straordinario di produzione si è sviluppato in due articolate fasi:

- Prima fase entro il 30 giugno 2024 collegato alle esigenze di avvio;
- Seconda fase entro il 31 dicembre 2024.

A tal proposito si descrive la programmazione del piano.

Nella **prima fase** la programmazione ha consentito l'erogazione di circa il 25% del totale e sarà incentrata su:

- Acquisto di prestazioni in SIMIL ALPI;
- Acquisto di prestazioni in ALPI;
- Acquisto di prestazioni dal Privato Accreditato;
- Riorganizzazione iso risorse.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nella **seconda fase** invece la programmazione si è sviluppata con l'erogazione delle restanti prestazioni previste, potenziando quanto già iniziato nel 1° semestre, con l'integrazione delle azioni attuabili solo a partire dal 1° giugno:

- Assunzioni;
- Riorganizzazione.

La riorganizzazione si è basata sul potenziamento dell'attività attraverso la riduzione dei servizi di guardia o di pronta disponibilità da parte del personale utilizzabile in maniera prevalente in ambito ambulatoriale.
A tal proposito, tuttavia, si evidenzia che per rendere pienamente realizzabile quanto pianificato per la riorganizzazione, a fronte di uno sforzo iniziale fornito dal personale attraverso il ricorso all'orario straordinario, è stato necessario l'inserimento in organico di nuovo personale. Si precisa, infatti, che le attività legate alle degenze o al Pronto soccorso necessitano di un monte ore da dedicare e che ha dovuto necessariamente essere integrato soprattutto per particolari discipline particolarmente in difficoltà sui Tempi d'Attesa (ad es. la gastroenterologia o cardiologia) non è possibile dedicare il personale esclusivamente all'attività ambulatoriale.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0109 - Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende	Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi"	Utilizzo sul 97% delle procedure selettive e di reclutamento del modulo "concorsi" GRU

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

In continuità con gli anni precedenti, nel 2024 l'Azienda Sanitaria ha individuato progettualità ed azioni volte alla valorizzazione del capitale umano e allo sviluppo delle competenze e delle nuove professioni, attivando in particolare percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'Azienda tramite percorsi di affiancamento per studenti delle scuole superiori nell'ambito degli stage PCTO, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione nell'ambito del percorso di contrattazione con le rappresentanze sindacali aziendali quali ad esempio progettualità legate a riorganizzazioni aziendali, ad attività connesse alle milestones del PNRR, alla digitalizzazione dei processi, all'implementazione di nuovi software, ecc..

Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, è stato individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta.

In tutto ciò prosegue la spinta innovativa data dal nuovo assetto aziendale formalizzato con deliberazione del 16/03/2023 che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi) e condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale.

Ad inizio 2024, con delibere n. 48 del 26.02.2024 (AOU) e n. 66 del 26.02.2024 (AUSL) e successive delibere n. 82 del 29.03.2024 (AOU) e n. 96 del 27.03.2024 (AUSL) le Aziende Sanitarie provinciali hanno approvato il

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

nuovo Atto Aziendale nonché l'Accordo Attuativo Locale tra le Aziende sanitarie ferraresi e l'Università degli Studi di Ferrara.

L'Azienda, in linea con le indicazioni dell'OIV-SSR, ha garantito l'applicazione ed il monitoraggio dei percorsi volti allo sviluppo e al miglioramento del sistema di valutazione integrata del personale anche con la partecipazione allo specifico Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale ed ha avviato nel mese di Marzo 2024, la valutazione annuale delle competenze individuali per tutto il personale.

Contestualmente, come richiamato nel Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione (Delibera n. 288/2023 di Azienda Ospedaliero Universitaria e Delibera n. 307/2023 dell'Azienda Usl di Ferrara), si sono avviate le interfacce con la ditta informatica per l'implementazione in GRU del sistema delle verifiche, nonché la predisposizione di un Regolamento unico dei Collegi Tecnici comprensivo di schede di valutazione omogenee tra le Aziende per le verifiche riconducibili ai Collegi Tecnici. Su tale materia è stato già trasmesso quale informativa preventiva alle Organizzazioni Sindacali dell'Area Sanità e Area Funzioni Locali, bozza della documentazione per la quale le rappresentanze sindacali chiedono l'avvio del confronto durante il 2025.

Sempre nell'ottica della progressiva integrazione ed unificazione delle procedure tra le due Aziende, anche per gli incarichi di funzione dell'Area Comparto si è proceduto alla definizione di un Regolamento interaziendale che disciplina il sistema degli incarichi (delibera n. 162 del 21.05.2024 (AUSL) e n. 133 del 21.05.2024 (AOU)) e alla predisposizione di schede di valutazione di fine incarico uguali tra le due Aziende, aggiornando di conseguenza la Guida alla Valutazione.

Per quanto riguarda questi ultimi aggiornamenti, successivamente all'informativa inviata alle Rappresentanze sindacali di tutte le Aree negoziali, si è in attesa della validazione da parte dell'OAS e successivo invio all'OIV per procedere poi a formalizzare l'aggiornamento della Guida.

Nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, nel 2024 l'Azienda ha proceduto nella direzione del riconoscimento delle professionalità sia dell'Area del Comparto mediante l'attribuzione di incarichi di funzione professionali ed organizzativi, sia delle Aree delle Dirigenze con l'assegnazione di incarichi professionali e gestionali.

Le relazioni tenute dall'Azienda con le rappresentanze sindacali sono state definite in un contesto di valorizzazione e qualificazione del personale, attraverso il confronto approfondito su politiche occupazionali, piano assunzioni, stabilizzazione dei rapporti "precari", orientando il reperimento di tutte le risorse possibili verso il miglioramento dei servizi all'utenza, ferma restando l'efficienza e la sostenibilità economico-finanziaria della spesa.

Sono proseguite durante tutto il 2024 le iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, in favore dell'occupazione e nel rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Ciò premesso, in continuità con gli anni precedenti, l'Azienda ha promosso la definizione di intese aziendali, realizzate con tutte le specifiche aree negoziali di riferimento, finalizzate a recepire, sviluppare ed applicare in ambito locale i contenuti fissati a livello regionale per la allocazione di risorse finanziate tenendo conto del mandato regionale per la realizzazione di un'unica Azienda Sanitaria Universitaria che comprenda l'Azienda territoriale e quella Ospedaliera-Universitaria.

L'Azienda ha promosso, in accordo con le OO.SS., la formalizzazione di Accordi/Regolamenti/Intese con una connotazione, laddove possibile, sempre più uniforme ed omogenea tra le due Aziende Sanitarie, oltre che il coinvolgimento di Organismi sempre più spesso con una modalità integrata (Organismo Paritetico sull'Innovazione, Commissione interaziendale Rischio Radiologico, Osservatorio Paritetico ALP, ecc..).

Con tutte le aree negoziali, l'Azienda ha garantito l'applicazione delle linee generali di indirizzo fornite dalla RER sulla contrattazione integrativa aziendale e in tale cornice nel 2024 sono stati sottoscritti gli accordi aziendali sugli istituti contrattuali di natura economica, ovvero sulla parte retributiva connessa alla distribuzione e all'utilizzo dei rispettivi Fondi contrattuali.

Per l'Area del Comparto nel 2024 sono stati formalizzati, in linea con indicazioni normative nazionali, regionali ed in considerazione dell'ultimo CCNL 02.11.2022, i seguenti Regolamenti:

- Regolamento interaziendale sull'istituto della pronta disponibilità (delibera n. 3 del 10.01.2024 (AUSL) e n. 3 del 10.01.2024 (AOU);
- Disciplina della assegnazione e della mobilità del personale dipendente (delibera n. 161 del 21.05.2024 (AUSL) e n. 132 del 21.05.2024 (AOU);
- Disciplina del sistema degli incarichi del personale Area comparto (delibera n. 162 del 21.05.2024 (AUSL) e n. 133 del 21.05.2024 (AOU);
- Integrazione regolamento aziendale per l'effettuazione di prestazioni aggiuntive - personale area del comparto (delibera n. 158 del 14.05.2024 (AUSL) e n. 130 del 21.05.2024 (AOU);
- Approvazione Regolamento per la disciplina delle Progressioni tra le Aree Comparto Sanità- C.C.N.L. 2019-2021 del 02 NOVEMBRE 2022 (delibera n. 321 del 25.11.2024 (AUSL) e n. 266 del 25.11.2024 (AOU).

Sia per l'Area del Comparto, sia per la Dirigenza sanitaria le Aziende sanitarie ferraresi hanno previsto forme di regolamentazione dell'impiego bilaterale tra le due Aziende del personale del comparto sanitario e della dirigenza sanitaria.

In particolare per il personale del comparto è stata formalizzata una convenzione per la gestione comune dell'attività di assistenza ospedaliera e territoriale attraverso i Dipartimenti ad attività integrata e i Dipartimento territoriali, tramite l'impiego bilaterale del personale afferente alle professioni sanitarie, tecnico sanitarie di supporto, mentre è presente un accordo tra le Aziende sanitarie per la regolamentazione dell'integrazione del personale afferente alla dirigenza medica e sanitaria per la gestione comune dell' attività di assistenza ospedaliera e territoriale attraverso progetti specifici nell'ambito dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Con particolare riferimento all'Area della Dirigenza Sanitaria, successivamente alla sottoscrizione del nuovo CCNL 19-21 del 23.01.2024 ed all'emanazione delle Linee Guida regionali di cui alla DGR 1190/2024, l'Azienda ne ha garantito l'applicazione economica e giuridica secondo indicazioni regionali ed attivato il negoziato del contratto integrativo. In particolare è stato avviato il confronto in base all'art. 6 comma 3 lett. a) in materia di orario di lavoro.

È proseguito inoltre il dialogo con le rappresentanze sindacali sia sulle tematiche espressamente richieste dalle stesse, sia in particolare, sulle materie relative alle politiche assunzionali 2024 e al sistema degli incarichi.

Formalizzato inoltre, per l'Area della Dirigenza amministrativa, tecnica e professionale il Regolamento in materia di criteri e modalità di affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali (delibera n. 1 del 04.01.2024 (AUSL) e n. 1 del 04.01.2024 (AOU).

Inoltre, con riferimento al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 adottato con Delibere n. 227 del 31.07.2023 e n. 233 del 31.07.2023 rispettivamente dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e dell'Azienda Usl di Ferrara, di cui il Piano Operativo Lavoro Agile 2023-2025 (POLA) ne costituisce parte integrante, le Aziende Sanitarie ferraresi hanno aggiornato per l'anno 2024 il POLA (Delibera n. 294/2024 di Azienda Ospedaliero Universitaria e Delibera n. 362/202ell'Azienda Usl di Ferrara), attualizzando in particolare la mappatura delle attività idonee alla modalità di lavoro agile con maggiore coinvolgimento anche delle Aree sanitarie.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0112 - Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21	Predisposizione linee	SI (vedi testo riportato)

Costi del personale:

In linea generale il quadro di riferimento è quello definito dalle indicazioni contenute nell'Allegato tecnico A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie", della delibera di Giunta Regionale n. 945/2024 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024" (Allegato 1), della Delibera di Giunta n. 62/2024 recante Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi d'attesa e tenendo conto anche delle indicazioni fornite dalla RER con nota di fine maggio 2024 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.
Nel 2024 le Aziende hanno garantito il rispetto delle indicazioni della Regione Emilia-Romagna ed in coerenza con gli obiettivi sulle risorse umane assegnati nonché con le indicazioni contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Al contenimento delle spese del personale dipendente ed atipico, in relazione ai vincoli normativi che contemplano tetti di spesa annuali, tenendo conto del numero delle cessazioni nel corso di ciascun anno;
- A utilizzare le risorse acquisite sia per fronteggiare il turnover sia per stabilizzare progressivamente rapporti precari (tempi determinati o contratti di lavoro atipico quali somministrazione lavoro e contratti libero professionali) e per lo sviluppo di progettualità sul territorio provinciale di ambito sanitario nonché per supportare gli interventi del PNRR nel rispetto dei target previsti per la Missione 6.

In relazione a quanto sopra descritto, il quadro economico triennale 2024/2026 tiene conto delle indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi di budget assegnati da parte del livello regionale.
Avuto riguardo, pertanto, alle indicazioni regionali fornite, la cornice finanziaria presa a riferimento è rappresentata per l'anno 2024 dal contenimento del costo sostenuto nel 2023 per le risorse del personale, secondo quanto definito negli incontri di concertazione.
Anche nel corso dell'anno 2024 l'Azienda ha garantito quindi il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa in un quadro economico di sostenibilità costantemente monitorato e condiviso con il livello regionale.
Sono stati costantemente effettuati puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile) e confronti secondo la tempistica programmata dalla Regione, nonché si è proceduto a sintetizzare le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti. Tenuto conto dell'esito dei monitoraggi, in relazione agli obiettivi assegnati sono state adottate le opportune azioni e misure correttive a fronte degli scostamenti rilevati, per ottimizzare i costi e contribuire alla garanzia di sostenibilità del SSR, anche in relazione a obiettivi strategici da realizzare quale è stato il piano straordinario dei TdA.
Anche per le prestazioni aggiuntive si è monitorato costantemente il ricorso alle stesse, tenendo conto del budget assegnato, per fronteggiare principalmente la riduzione delle liste di attesa e la gestione delle criticità organizzative, in particolare dell'area dell'emergenza-urgenza. Si evidenzia che l'accesso alle prestazioni aggiuntive determina un costo compreso nella spesa del personale, monitorato dal livello regionale e sottoposto a vincolo di spesa per l'area del CCNL della dirigenza sanitaria.

In attuazione del Verbale di confronto Regionale RER del 19 aprile 2024, relativo agli strumenti per la valorizzazione e la crescita professionale del personale del SSR della Regione Emilia Romagna, le parti hanno analizzato la questione dell'adeguatezza delle risorse destinate al finanziamento del trattamento economico accessorio per il personale dipendente delle aziende ed enti del SSR. Questo esame si inserisce nel contesto delle dinamiche legate alla composizione degli organici, che sono state influenzate dalla necessità di fronteggiare l'emergenza pandemica e di rafforzare strutturalmente i servizi sanitari regionali, anche per il recupero delle liste di attesa. Le Aziende Sanitarie hanno, pertanto, integrato i fondi per il trattamento economico accessorio del personale del comparto, pur mantenendo il rispetto degli obiettivi regionali di contenimento del costo del personale dipendente per l'anno 2024.
Le tipologie di incremento di organico prese in esame dalle disposizioni di cui al decreto emergenziale richiamato nel Verbale di confronto regionale, D.L. 34/2020, convertito con legge n. 77/2020, sono state individuate come di seguito:

1. Incrementi di personale per assistenza domiciliare integrata (art. 1 commi 1 e 3);
2. Incrementi di personale per la figura dell'infermiere di famiglia o di comunità (art. 1 comma 5);
3. Incremento di personale legato all'aumento dei mezzi di trasporto dedicati ai trasferimenti secondari e ai trasporti intraospedalieri;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4. Incrementi di personale per incremento di attività in regime di ricovero in terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure (art. 2 comma 1).
5. Specifiche professionalità dell'area tecnica, amministrativa e assistenziale per lo sviluppo degli interventi PNRR

In relazione alle assunzioni di personale effettuate in aggiunta alle attuali dotazioni organiche, a seguito delle disposizioni normative legate all'emergenza sanitaria Covid (che prevedono il finanziamento statale tramite risorse aggiuntive del fondo sanitario, a copertura totale delle spese del personale, comprese le retribuzioni accessorie), il confronto tra le unità di personale infermieristico presenti nel 2024 e quelle registrate a consuntivo nel 2018 ha confermato un incremento della dotazione organica infermieristica. Di conseguenza, è stato possibile adeguare l'importo del fondo destinato alla "Premialità e condizioni di lavoro" per entrambe le Aziende Sanitarie.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0113 - Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, per sviluppare tutta la sua incisività ha necessità di continue azioni di consolidamento e implementazione, indirizzate alla piena realizzazione del Programma regionale, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.
Anche nel corso dell'anno 2024 l'Azienda Usl di Ferrara, unitamente all'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, tramite l'UOC Assicurativo e del Contenzioso e il Comitato Valutazione Sinistri Unico, ha provveduto a gestire le richieste di risarcimento pervenute alle Aziende sulla base e secondo le indicazioni del Programma gestione diretta dei sinistri ex L.R n.13/2012 e relative Direttive regionali applicative in materia, tra cui la Circolare RER n.12/2019, nel rispetto dei percorsi aziendali rispettivamente deliberati da ultimo con atto deliberativo n.267/2020 dell'Azienda Usl di Ferrara e n. 276/2020 dell'Azienda Ospedaliera.
Per quanto riguarda le richieste danni relative all'Azienda Usl si sono tenute nell'anno 2024, n. 15 sedute del Comitato Valutazione Sinistri e n. 36 sinistri trattati, di cui circa il 40% si è concluso con una reiezione o chiusura del procedimento giudiziario con pronuncia favorevole per l'Azienda. Del restante 60% che ha esitato in un risarcimento del danno, il 48% si è concluso con un accordo transattivo negoziato nell'ambito di un procedimento di istruzione preventiva (ATP – 696bis), mentre la parte residua è stata conclusa con soluzioni conciliative stragiudiziali, ricercate e gestite direttamente dall'UOC Assicurativo e del Contenzioso.

Conseguentemente, la concreta operatività e riuscita del Programma è strettamente collegato a diverse attività e azioni che l'Azienda si è impegnata a realizzare, in particolare la tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di Valutazione, così come le corrette modalità di relazione tra Aziende ed il NRV sinistri. Pertanto è indispensabile che le Aziende Sanitarie si conformino ed attuino quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, come precisato nella nota PG/2020/0462697 del 24.6.2020 in cui è stabilito che: "la richiesta di parere senza il contestuale caricamento – entro due giorni lavorativi - di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa) è da ritenersi istanza nulla, non produttiva di alcun effetto e improcedibile d'ufficio, senza necessità di ulteriori comunicazioni da parte della segreteria del NRV"; "per i sinistri di fascia regionale è necessario che il Responsabile aziendale dell'attuazione del programma regionale dichiari nell'istanza di parere che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, pena anche in tal caso l'improcedibilità della domanda", ed a tal fine, per ragioni di uniformità e facilitazione, si è reso disponibile apposito fac-simile di istanza di parere che deve essere utilizzato dalle Aziende Sanitarie.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1169 - Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nell'anno 2024 per l'Azienda USL di Ferrara sono state presentate dal Responsabile dell'Attuazione del Programma di Gestione Diretta Sinistri **n.2** richieste di parere al NRV, utilizzando l'apposito fac-simile messo a disposizione dalla RER, con contestuale caricamento di tutta la documentazione, entro il termine previsto di due giorni lavorativi successivi e nel rispetto delle indicazioni di cui alla Circolare RER 12/2019, è stato raggiunto il target del 100%.

Al fine della presa in carico delle richieste di parere da parte del Nucleo, il Comitato di Valutazione Sinistri interaziendale adotta già il modello di riferimento proposto, così da consentire adeguata cogestione dei sinistri di seconda fascia e favorire l'allineamento operativo nonché lo sviluppo omogeneo delle migliori prassi su tutto il territorio regionale.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0157 - Adozione del modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	100%	100%

Ai fini della presentazione delle suddette n. 2 richieste di parere al NRV per sinistri riferiti all'Azienda USL è stato adottato e redatto il modello di CVS aziendale trasmesso dalla Regione con nota prot.20.07.2022.0647322.U. È stato raggiunto il target del 100%.

6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Le Aziende Sanitarie ferraresi assicurano tempestivamente la conformità della normativa in argomento alle norme ed alle indicazioni regionali.

Il tema della prevenzione della corruzione/trasparenza è stato di recente interessato dall'evoluzione del principale documento rappresentativo delle politiche di cui è espressione ovverosia il PTPCT (Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza), e mutato, dall'anno 2023, in Sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del P.I.A.O. (Piano Integrato di Attività e Organizzazione).

Pur mantenendo finalità e struttura, in ragione delle indicazioni e degli orientamenti A.N.AC., la sezione "Anticorruzione" in argomento risponde ora anche ad una logica di integrazione con altri documenti conglobati nel P.I.A.O. previsti dalla normativa che, secondo l'ottica del legislatore, risulta fondamentale per la "protezione" del Valore Pubblico.

La Regione Emilia Romagna ha attivato un percorso di progressivo superamento dei Piani in vigore, in applicazione di quanto previsto dal decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con legge n. 79/2022[10], il quale ha introdotto il comma 7-bis[11] nell'art. 6 del decreto legge n. 80/2021, con l'individuazione degli adeguamenti normativi necessari al fine di aggiornare il sistema di programmazione delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSR, fissando contenuti e tempi di attuazione, anche per mezzo del confronto con le stesse Aziende del SSR e dell'Organismo indipendente di valutazione - OIV SSR.

[10] "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)"
[11] "Le Regioni, per quanto attiene alle Aziende e agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, adeguano i rispettivi ordinamenti ai principi di cui al presente articolo e ai contenuti del Piano tipo definiti con il decreto di cui al comma 6"

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Con legge regionale n. 7 del 12 luglio 2023 (artt. 24, 25, 26) la Regione ha poi approvato l'adeguamento normativo connesso all'introduzione del P.I.A.O. nella disciplina relativa alla programmazione per le Aziende e gli Enti del SSR.

Nelle more di una compiuta definizione da parte della Regione dei contenuti del P.I.A.O. 2023/2025 e della programmazione economico-finanziaria per il 2023, l'Azienda Usl di Ferrara, con delibera del Direttore Generale n. 52 del 28/02/2023, ha adottato la Sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza", al fine di dare corso alle azioni ivi programmate per il 2023, tenuto anche conto dell'aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione 2022 (PNA) avvenuto con delibera n. 7 del 17/01/2023 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Con successiva delibera n. 233 del 31/07/2023 è stato adottato il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" valevole per il triennio 2023-2025 ove, la sopra citata Sottosezione Rischi Corruttivi e Trasparenza, è rappresentata da una sintesi della pianificazione di quanto previsto nella sopra citata deliberazione aziendale n. 52/2023.

L'aggiornamento 2024 del documento attuativo della sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione triennio 2023-2025, è stato adottato con delibera n. 67 del 28/02/2024 del Direttore Generale, su proposta del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza.

Aggiornamenti in ordine alla mappatura dei processi

Nell'anno 2024 sono stati definiti ed attivati, con nota PG n. 30041 del 13/05/2024 a firma del Coordinatore del Tavolo AVEC e Romagna ad oggetto "Costituzione di Gruppi di lavoro in area AVEC e AUSL della Romagna in ordine alla mappatura dei processi a rischio corruttivo", i seguenti GdL:

1. Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi dei Dipartimenti di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche delle Aziende Sanitarie territoriali (Azienda capofila = AUSL di Ferrara);
2. Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area ICT delle Aziende Sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna (Azienda capofila = AOU di Bologna);
3. Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area Liste di Attesa delle Aziende Sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna (Azienda capofila = Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'Azienda Usl di Ferrara ha partecipato attivamente, con propri rappresentanti, a tutti i sopra elencati Gruppi di Lavoro: l'attività intrapresa in maniera congiunta, oltre che elevare la qualità dei prodotti finali relativi alla mappatura secondo lo schema condiviso, ha comportato un valore aggiunto in termini di confronto reciproco fra aziende.

La formazione

Il Piano Nazionale Anticorruzione 2022 conferma la centralità della formazione ed il ruolo strategico che assume per gli aspetti della prevenzione e della trasparenza. Di seguito viene sinteticamente elencata l'attività formativa:

Formazione 2024 in Area AVEC

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I Responsabili della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza dell'Azienda Usl di Ferrara e dell'AOU di Ferrara hanno condotto una serie di docenze rivolti a tutti i dipendenti delle Aziende Sanitarie di area AVEC dedicati ad approfondimenti in materia di prevenzione della corruzione e del Codice di Comportamento.

L'evento formativo AVEC "Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", in modalità webinar (FAD sincrona), è stato organizzato in n. 3 edizioni. Le iscrizioni per i dipendenti delle Aziende Sanitarie AVEC sono state assicurate da portale GRU-WHR Time.

Inoltre, è stato organizzato dall'AUSL di Imola ed un ulteriore corso di formazione, definito all'interno del Tavolo AVEC / AUSL della Romagna in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, rivolto a tutti i dipendenti delle Aziende Sanitarie AVEC dal titolo "Etica, responsabilità e conflitto di interesse in ambito sanitario" con docente il magistrato Presidente di Sezione della Corte dei Conti, Prof. Avv. Vito Tenore.

Sempre nell'anno 2024, con gruppi più ristretti sono stati organizzati eventi formativi sulla tematica della mappatura dei processi a rischio corruttivo: tale formazione è stata particolarmente apprezzata dai discenti come si evince dai questionari di gradimento trattenuti agli atti dell'Ufficio del RPCT dell'AUSL di Ferrara.

Le Giornata della Trasparenza delle Aziende Sanitarie AVEC e AUSL della Romagna

Le Aziende Sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e AUSL Romagna hanno organizzato la propria Giornata della Trasparenza dell'anno 2024 sul tema "La trasparenza e il diritto di accesso: documentale, civico semplice e generalizzato". Il tema prescelto dalle Aziende Sanitarie appartenenti al Tavolo AVEC/Romagna oltre ad essere di strettissima attualità rappresenta un inequivocabile segnale della volontà di mettere in condivisione esperienze, conoscenze e buone pratiche che si sono sviluppate negli ultimi anni nel territorio grazie alla rete dei RPCT delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centro e della Romagna che operano congiuntamente in un ambito così rilevante e delicato come la prevenzione della corruzione e la tutela della legalità.

Il Codice di Comportamento dei pubblici dipendenti e la novella del DPR 81 del 13/06/2023: adeguamento regionale del Codice di Comportamento del personale operante nelle Aziende del SSR ed all'interno dell'Azienda Usl di Ferrara

A seguito dell'emanazione del DPR n. 81/2023[12], la Regione Emilia-Romagna ha approvato la delibera di Giunta Regionale n. 1956 del 13/11/2023 ad oggetto: *"Approvazione nuovo schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna"*.

L'Azienda Usl di Ferrara ha, di conseguenza, avviato il percorso di consultazione pubblica nel rispetto delle procedure previste dalla vigente normativa predisponendo il testo del proprio "Codice di Comportamento aziendale" sulla base dello schema – tipo proposto dalla Regione Emilia-Romagna allegato alla DGR n. 1956/2023 sopra citata e non introducendo modifiche e/o integrazioni. Il "Codice di Comportamento del personale operante all'interno dell'Azienda Usl di Ferrara" è stato quindi adottato con delibera del Direttore Generale n. 16 del 19/01/2024 su proposta del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza.

[12] "Regolamento concernente modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, recante: «Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165", pubblicato in G.U. n. 150 del 29/06/2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il RPCT monitora annualmente gli esiti della procedura di deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento aziendale in relazione agli obiettivi regionali.

L'AUSL di Ferrara conferma la grande attenzione dei dipendenti nei confronti dell'adempimento attestandosi su percentuali di raccolta molto lusinghieri e superiori al 90% così come richiesto dalla Regione, anche grazie all'attività formativa assicurata ogni anno.

Per l'anno 2024 il RPCT si è avvalso delle nuove funzionalità inviate dalla Referente AUSL della Cabina di Regia GRU, al fine di garantire una rendicontazione omogenea in vista della successiva pubblicazione sul SIVER (Sistema di Indicatori per la Valutazione Emilia-Romagna): con tale sistema di calcolo l'AUSL di Ferrara si attesta, per l'anno 2024, al 96,73**%** dell'avvenuto deposito delle dichiarazioni da parte dei dipendenti, Area Comparto e Dirigenza (relativamente ai Moduli 1, 2 e 4) ed al 96,87 dell'avvenuto deposito delle dichiarazioni da parte dei Dirigenti (relativamente al Modulo 1bis).

La Trasparenza

La sezione "Rischi corruttivi e Trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione è completata da una tabella (schema – tipo trasmesso dall'OIV/SSR con propria nota annuale) che descrive analiticamente gli obblighi di trasparenza che vengono assolti attraverso la pubblicazione di dati, documenti ed informazioni nella sezione "Amministrazione Trasparente" presente sul sito istituzionale dell'Azienda Usl di Ferrara.

In essa sono individuate, per ciascun obbligo di pubblicazione, le Strutture aziendali responsabili, nonché quelle deputate alla produzione e/o trasmissione del dato. Qualora gli atti da pubblicare non siano prodotti dall'Azienda sono indicati gli enti produttori.

Le pubblicazioni sono garantite in aderenza agli obblighi previsti dal D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. da altre norme che hanno individuato obblighi ulteriori (es. LLGG parità di genere, PNRR, dati in materia di responsabilità professionale ai sensi della L. n. 24 del 8/03/2017).

Il RPCT, nel corso dell'anno 2024, ha effettuato verifiche a campione sugli obblighi di trasparenza richiamando l'attenzione dei Direttori interessati, come individuati dalla vigente sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del PIAO, al loro assolvimento per mezzo di note protocollate e/o messaggi inviati via PEO.

Si sottolinea che l'Azienda Usl di Ferrara ha ottenuto l'attestazione positiva in materia di trasparenza dall'OIV/SSR a fronte del percorso di verifica richiesto con delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 213 del 23/04/2024 recante: "Attestazioni OIV, o strutture con funzioni analoghe, sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione al 31 maggio 2024 e attività di vigilanza dell'Autorità".

Il RPCT inoltre:

- Ha partecipato, in qualità di Coordinatore del Tavolo AVEC/AUSL Romagna, in qualità di relatore alla Giornata della Trasparenza della Regione Emilia-Romagna dell'11/10/2024 dedicata ad approfondimenti in materia di "Intelligenza artificiale generativa e Trasparenza. Opportunità e rischi";
- Ha partecipato a tutti gli incontri del Tavolo di Coordinamento regionale in materia di prevenzione della corruzione e Trasparenza e della R.I.T. della Regione Emilia-Romagna (Rete regionale per l'Integrità e Trasparenza);
- Ha assicurato tutti gli adempimenti - osservando altresì tutte le scadenze - previsti dalle norme nazionali e regionali e dalle disposizioni dell'OIV/SSR delle Aziende e degli Enti della Regione Emilia-Romagna.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il RPCT ha provveduto inoltre a rappresentare le misure, i criteri e le modalità inerenti all'applicazione del principio di rotazione (ordinaria e straordinaria) del personale all'interno della sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del vigente P.I.A.O. adottato secondo le indicazioni della Regione Emilia-Romagna. L'Azienda, compatibilmente con l'organico e con l'esigenza di mantenere continuità e coerenza di indirizzo delle strutture, applica il principio di rotazione del personale prevedendo che nei settori più esposti a rischio di corruzione siano alternate le figure: - dei responsabili di procedimento; - dei componenti delle commissioni di gara e di concorso. L'attuazione della misura dovrà avvenire, compatibilmente con le risorse umane disponibili, in modo da tener conto delle specificità professionali in riferimento alle funzioni in modo da salvaguardare la continuità della gestione amministrativa e nel rispetto dei CCNL. È stata assicurata nelle strutture comuni una rotazione di personale AUSL che svolge funzioni anche per l'AOU. Una misura alternativa alla rotazione del personale che viene normalmente attuata all'interno dell'Azienda è quella di ricondurre le fasi in cui si articola un processo a soggetti diversi, in modo che nessuno di questi possa essere dotato di poteri esclusivi sul processo stesso. In questo modo viene anche favorita l'attività di controllo sulle fasi più sensibili di ciascun processo. Le Aziende hanno elaborato criteri ed operatività delle misure di rotazione da adottare all'interno dell'Ente sotto forma di "Regolamento contenente criteri e principi per la rotazione del personale", avviando il percorso di informazione alle OO.SS. Il Regolamento è tuttora in fase di approvazione.

Le Aziende Sanitarie ferraresi hanno inoltre provveduto a nominare un soggetto Gestore condiviso in materia di antiriciclaggio, in ossequio alle disposizioni di cui al Decreto Ministeriale 25 settembre 2015 recante "Determinazione degli indicatori di anomalia al fine di agevolare l'individuazione delle operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo da parte degli uffici della pubblica amministrazione", rispettivamente con nota AUSL PG 63165 del 11/11/2020 e nota AOU PG 30868 del 11/11/2020.

Con Delibera dell'Azienda USL di Ferrara n. 231 del 26.7.2024 e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara n. 189 del 26.7.2024 è stato approvato il Regolamento per la gestione delle segnalazioni nell'ipotesi di sospetto di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo, comprensivo dell'Allegato 1 "Indicatori di anomalia tratti dal documento UIF del 23 aprile 2018" e dell'Allegato 2 "Modulo di segnalazione interna di operazione sospetta", nonché è stata confermata la nomina del "Gestore" antiriciclaggio.

La normativa è stata oggetto di particolare attenzione nell'ambito del Tavolo dei RPCT di AVEC e Romagna in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza.

È stato inoltre programmato un corso interno di formazione-base in materia di antiriciclaggio con taglio operativo.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1173 - % di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	≥ 90%	AUSL= 96,74% AOU= 77,92%
Nello specifico: - Moduli 1, 2 e 4 - Dirigenza e Comparto - Modulo 1bis - solo Dirigenza	≥ 90%	- 96,73% - 96,87%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.4.6. Sistema di audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter - "*Sistema di audit interno*" - nella legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, ha, da un lato, implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione aziendale di Audit interno (Deliberazioni AOU n.278 e AUSL n. 334 del 13.12.2022 "*Istituzione della Funzione Interaziendale di Audit Interno*") e, dall'altro, ha previsto l'attivazione di una cabina di regia regionale, con l'istituzione, avvenuta con DGR n. 1972/2019, del Nucleo Audit regionale. La Funzione interaziendale di Audit Interno ha collaborato con il Nucleo Audit regionale alla predisposizione delle Linee Guida.

Attraverso queste specifiche Linee guida a cui le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara si sono impegnate a dare attuazione secondo le modalità e le tempistiche indicate nelle Linee guida stesse, il Nucleo Audit regionale ha fornito le prime indicazioni:

- Per la definizione, l'implementazione ed il mantenimento del Sistema di Controllo Interno aziendale, basato su una struttura a tre linee di difesa e che (tenuto conto delle analisi svolte nelle 13 Aziende Sanitarie nel corso 2021) preveda l'identificazione delle strutture organizzative specificamente deputate allo svolgimento dei controlli di secondo livello (in tema di gestione dei rischi), ivi compresa la definizione delle componenti minime del controllo di secondo livello;
- Per la definizione degli elementi essenziali del Mandato e del Regolamento di Audit interno (finalità, poteri, responsabilità e ambiti di competenza della funzione aziendale di Audit interno, principi e standard professionali cui ispirarsi, posizionamento nell'organizzazione aziendale, metodologia di lavoro, modalità operative e strumenti con cui realizzarla, ivi compresi la definizione delle tempistiche, l'armonizzazione e la standardizzazione delle fasi del processo di Audit interno) e per la definizione dei Piani pluriennale e annuale di Audit.

Per il 2024:

a. Le Aziende Sanitarie ferraresi, entro il 31/12/2024, hanno formalizzato il Sistema di Controllo Interno aziendale, sulla base delle Linee Guida redatte dal Nucleo Audit Regionale e adottate con deliberazione del Direttore Generale Cura della persona, salute e welfare.
   Tale documento delinea i requisiti minimi, nonché le caratteristiche organizzative di funzionamento del Sistema di Controllo Interno. Sono state introdotte nuove forme di controllo, razionalizzati i controlli già esistenti e sistematizzato e strutturato il sistema dei controlli interni su tre diversi livelli:

   1. Controlli di primo livello che sono effettuati in ogni settore operativo e sono imputabili ai Direttori e Responsabili delle diverse articolazioni aziendali;
   2. Controlli di secondo livello che sono effettuati da soggetti o organismi con specifico compito di controllo;
   3. Controlli di terzo livello che è la tipica attività della Funzione Interaziendale di Audit Interno, che deve garantire il corretto funzionamento dell'intero sistema di controlli interni.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0087 - Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno	Sì	-Delibera AUSL 27

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

aziendale		dicembre 2024 n. 376 "*Approvazione del documento relativo al Sistema di Controllo Interno delle Aziende Sanitarie di Ferrara*"

b. In ambito PNRR/PNC, le funzioni/strutture aziendali di Audit interno hanno svolto attività di controllo in relazione all'effettivo svolgimento dei controlli operativi - (c.d. di primo livello) connessi alle verifiche amministrativo-contabili delle procedure e delle spese sostenute – compiute ai fini della rendicontazione degli Investimenti/Sub-Investimenti/attività PNRR/PNC. Le modalità di effettuazione di tali attività di controllo sono state indicate dal Nucleo Audit regionale, tenuto conto delle Linee Guida regionali inerenti al sistema di controllo in ambito PNRR/PNC, adottate con Determinazione del Direttore Generale Cura della persona, salute e welfare e riguardano:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0088 – PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente *(anno 2024)*	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	Eseguito n. 1 Audit Amministrativo contabile su base documentale: - UOC Tecnico e Patrimoniale in data 27/09/2024 Manutenzione Straordinaria Centrale Operativa Territoriale di Argenta FE- COT
DES0089 – PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente *(anno 2024)*	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025	Eseguito n. 1 Audit Amministrativo contabile su base documentale: - UOC Tecnico e Patrimoniale in data 10/02/2025 Manutenzione straordinaria Centrale Operativa Territoriale di Comacchio- FE-COT

6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE, pienamente applicabile dal 25 maggio 2018, detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, prevedendo molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese gli enti del Servizio Sanitario Regionale.

Le disposizioni nazionali contenute nel D.lgs.196/2003, nonché i Provvedimenti di carattere generale emanati dall'Autorità Garante, continuano a trovare applicazione nella misura in cui non siano in contrasto con la normativa succitata.

A questo fine l'Azienda provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto stabilito a livello nazionale e a livello regionale.

Al fine di trovare il giusto equilibrio tra diritto alla privacy e diritto alle cure in una sanità sempre più digitale, attraverso il confronto tra la pluralità di esperienze, conoscenze e competenze disponibili, e di coordinare le misure in materia di protezione dei dati personali della Regione Emilia-Romagna, delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSR, è stato costituito presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare il "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSR" (determinazione dirigenziale n. 20827 del 6 ottobre 2023), a cui partecipano i DPO e i referenti privacy delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSR, il DPO della Regione Emilia-Romagna e gli esperti privacy e informatici della Direzione Generale in questione.

Con riferimento alle indicazioni condivise nel suddetto Tavolo Regionale, le Aziende Sanitarie ferraresi si sono alle stesse conformate, in particolare per quanto riguarda le richieste delle forze dell'ordine di acquisizione di documenti sanitari o comunque di documenti a disposizione delle Aziende e della regione, secondo un parere condiviso dal Tavolo. In ambito aziendale il parere del Tavolo è stato attuato inviando il parere del DPO ai direttori delle singole strutture interessate, ai quali sono state fornite indicazioni sulle modalità di riscontro alle richieste che non contendono l'ordine di esibizione del magistrato. È stata anche tenuta una sessione formativa al personale interessato, tenuta dal DPO e dal Dirigente delle Medicina Legale.

Alla luce dell'integrazione del Regolamento Aziendale in materia di protezione dei dati al quale, nello specifico, modificato con delibere 375 (Azienda USL) e 307 (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara) del 30/12/2022, e stata garantita l'aderenza alla disposizione (cfr art. 13-bis) che, disciplina le modalità di implementazione della normativa sulla protezione dei dati nell'applicazione della telemedicina quale modalità alternativa di erogazione della prestazione sanitaria.

Il DPO, proprio grazie alla predetta integrazione regolamentare, ha inoltre fornito diversi pareri in cui ha garantito e confermato l'utilizzo della telemedicina nelle procedure sanitarie in cui è utilizzabile.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0158 - Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ...)	100%	100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità

Con riferimento all'art. 3 del Dlgs 222/23 è stata avviato il percorso di facilitazione nell'accesso ai servizi grazie alla telemedicina che rappresenta uno dei grandi vantaggi dell'innovazione digitale.

Nell'ambito dell'assistenza residenziale in favore di utenti non autosufficienti a Ferrara, l'Azienda USL ha sperimentato un servizio di telerefertazione per elettrocardiogrammi effettuati presso le CRA.

Il servizio richiede l'acquisizione da parte dei gestori delle CRA di elettrocardiografi con alta qualità di trasmissione dei dati. Negli ultimi due anni, per esigenze di sicurezza degli utenti e dei medici refertanti, sono stati definiti elevati standard da rispettare nella trasmissione dei dati. Gli operatori della CRA effettuano l'elettrocardiogramma all'utente e inviano il tracciato all'UO di Cardiologia che garantisce la lettura e la refertazione.

La refertazione non avviene in tempo reale, il servizio è molto utile quindi nei confronti di utenti che necessitano di controlli periodici a fronte delle terapie che seguono, ad esempio utenti affetti da demenza che utilizzano inibitori colinesterasi o antipsicotici.

Il servizio è stato attivato partendo da un'analisi delle visite di controllo cardiologiche con ECG, ossia 55 visite per utenti su 410 posti accreditati nell'arco di sei mesi.

La prima simulazione ha dato esito positivo e il servizio sarà progressivamente ampliato ai gestori che ne faranno richiesta.

Altra opportunità a disposizione dei gestori di servizi socio sanitari accreditati per anziani e disabili adulti, è la possibilità di accedere al programma di prenotazione di visite specialistiche (CUP provinciale).

Il servizio rende possibile prenotare le visite programmate secondo le necessità e le possibilità di trasporto ed è stato molto apprezzato. Dopo una prima fase di sperimentazione è stato esteso ai gestori che ne hanno fatto richiesta.

Viene attivato previa sottoscrizione di apposita convenzione, indispensabile per la corretta gestione dei dati in conformità della normativa "privacy" e formazione degli operatori addetti.

In collaborazione con l'Associazione di volontariato "Interno a te" la Direzione Attività Socio Sanitarie ha avviato un percorso di migliore informazione nei confronti dell'utenza in merito alle modalità di accesso ai servizi sanitari e socio sanitari.

L'associazione ha evidenziato una necessità degli utenti e dei caregiver di avere informazioni aggiornate circa temi quali ad esempio, assistenza protesica e integrativa, richiesta di riconoscimento di legge 104, assistenza domiciliare, assegni di cura o accesso ai servizi residenziali.

Il sito aziendale dispone di alcune sezioni dedicate a fornire informazioni su come accedere ai servizi o quali servizi sono disponibili per categorie di utenti.

È stato definito un percorso di costante aggiornamento delle pagine del sito aziendale "Tutto per" e "Come fare per". Gli aggiornamenti sono valutati dal punto di vista della comunicazione, in modo che siano chiari e comprensibili.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Le Aziende Sanitarie ferraresi, con la collaborazione degli operatori volontari del Servizio Civile hanno attivato una rete di sportelli completamente gratuiti per aiutare la popolazione anziana o fragile ad accedere e ad utilizzare il fascicolo sanitario elettronico e ottenere lo SPID. Il progetto, che ha ottenuto anche un riconoscimento nazionale, il premio speciale Cultura Digitale dello Smartphone d'Oro 2023, consente un migliore accesso ai servizi digitali, non sempre fruibili da parte della popolazione.

Il FSE rappresenta uno strumento indispensabile per la gran parte degli utenti, concretizza un nuovo modo di relazionarsi con i servizi sanitari, ma talvolta necessita di un percorso di accompagnamento alla conoscenza.

Il servizio nasce dall'adesione dell'Azienda Usl Ferrara a un progetto del ministero delle Politiche giovanili: AUSL ha partecipato a un bando del "Servizio civile digitale" che prevede che i giovani vengano impegnati proprio nella progettazione di servizi che implementano l'uso della piattaforma digitale nei servizi pubblici come quelli della sanità.

Gli sportelli, nel 2024, erano attivi presso la casa della Comunità di Ferrara e a Portomaggiore e sono stati estesi a Cento.

Sono anche stati attivati, sempre in collaborazione con il servizio civile, alcuni servizi di "prevenzione digitale", ossia di promozione di corretti stili di vita per i ragazzi. Tramite le piattaforme social vengono diffusi brevi filmati, "pillole", curate da professionisti sanitari che forniscono strumenti concreti per la quotidianità degli adolescenti e stili di vita più sani ed equilibrati.

6.4.9. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

6.4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Per il 2024 gli obiettivi a livello nazionale sono sempre più sfidanti per quanto riguarda il Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 (FSE 2.0). Nel corso del 2024, nel rispetto della programmazione prevista per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, secondo quanto previsto dal subintervento M6 C2 I1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE), le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno dovuto completare le attività necessarie affinché tutti i documenti clinici nel FSE 2.0 siano digitalmente native firmati digitalmente, di cui sono disponibili le specifiche tecniche nazionali.

Nel corso dell'anno, si è dovuto completare il percorso di integrazione dei centri privati accreditati con l'infrastruttura SOLE/FSE al fine di garantire l'alimentazione del FSE 2.0, ripreso anche nelle azioni del PNRR, e della corretta gestione delle prescrizioni dematerializzate.

Le Aziende AUSL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara devono procedere con i percorsi di formazione e comunicazione verso i professionisti sanitari sull'utilizzo del FSE e degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Inoltre, attivato il servizio sanitario online per la comunicazione della cessazione del contratto di lavoro del proprio medico di assistenza da parte delle Aziende Sanitarie verso i propri assistiti, le Aziende Sanitarie devono consolidare l'utilizzo di tale servizio.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Comunicazioni di cessazione del rapporto con MMG/PLS		
IND0935 - Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	≥ 60%	100%
Alimentazione di documenti sanitari		
IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	≥ 60%	AUSL= 38,71% AOU= 94,6%
Firma digitale		
IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	≥ 85%	AUSL= 73,14% AOU= 86,74%
IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR	≥ 50%	AUSL= 38,47% AOU= 79,75%
IND1086 - PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	≥ 50%	AUSL= 5,39% AOU= 70,44%
IND1087 - PNRR - % di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	≥ 50%	AUSL= 81,54% AOU= 60,7%

In merito ai risultati raggiunti, pubblicati su SIVER, si precisa che l'ICT ha fornito un approfondimento per quanto riguarda gli obiettivi FSE.
Durante il 2024 è stata rilasciata una nuova dashboard di monitoraggio che permette di "interpretare" gli indicatori richiesti e ricalcolarli. È necessario evidenziare che:

- Il dato AUSL non può essere relazionato al target proposto dalla RER in quanto i referti di laboratorio analisi sono imputati TUTTI ad AOU;
- La attitudine a firmare digitalmente i referti da parte dei professionisti AUSL è stata affrontata dalla Direzione Strategica con azioni di richiamo e sollecito che hanno portato a buoni risultati negli ultimi mesi del 2024 in tutti i settori (Lettere di dimissione, Referti di Specialistica) ad esclusione dei PS provinciali."

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio - AUSL

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma V fase 1° Stralcio, le Aziende AUSL e Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara hanno dato avvio agli adempimenti previsti per l'accesso ai finanziamenti ex art. 20, ovvero provvedere all'aggiudicazione dei lavori entro 18 mesi dal decreto ministeriale di ammissione a finanziamento.

Per l'Azienda USL si tratta dell'intervento denominato: **APC35 - "Casa della Salute 'Cittadella San Rocco'**: Riqualificazione Anello ex Ospedale Sant'Anna", ammesso a finanziamento con decreto dirigenziale del Ministero della Salute DGPROGS/99/28/03/2024.

Il termine richiesto per l'aggiudicazione dei lavori è successivo al 31/12/2024.

L'avanzamento della procedura è sintetizzato di seguito.

Con deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara n. 287 del 03/10/2024:

- Si è stabilito di avvalersi dell'Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.a. – INVITALIA quale centrale di committenza, ai sensi degli artt. 62 e 63 del Codice dei Contratti, per l'indizione, gestione ed aggiudicazione della procedura di appalto per l'affidamento dei lavori relativi all'intervento APC35 - "Casa della Salute 'Cittadella San Rocco': Riqualificazione Anello ex Ospedale Sant'Anna" di Ferrara (ora Casa della Comunità);
- È stata approvata la relativa bozza di convenzione tra l'Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.a. – INVITALIA e l'Azienda USL di Ferrara;
- È stato delegato alla sottoscrizione della convenzione in argomento il Direttore della UOC Servizio Tecnico e Patrimoniale.

La convenzione è stata sottoscritta da INVITALIA in data 07/10/2024 e dall'Azienda USL di Ferrara in data 24/10/2024.

È in fase di predisposizione la delibera a contrarre al fine dell'avvio delle procedure di gara da parte di Invitalia. Si stanno quindi mettendo in atto tutte le modalità di collaborazione necessarie al buon fine dell'operazione, compreso l'invio di documentazione e la partecipazione ad incontri di coordinamento – come risulta dagli atti del Servizio.

Il valore economico complessivo dell'investimento è € 13.000.000,00.

Il termine previsto per la realizzazione dell'opera è dicembre 2027.

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio – AOU

Per AOU non ci sono interventi strutturali.

Si veda il paragrafo 6.4.9.7 Tecnologie biomediche per l'intervento "APC36 "Rinnovo Tecnologie Biomediche per Radioterapia, Diagnostica per Immagini e Area Assistenziale".

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0114 - Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	100%	AUSL= 100% AOU= non applicabile – non ci sono interventi strutturali per il finanziamento in oggetto
DES0115 - Relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale che asseveri la data programmata di aggiudicazione dei lavori/piani di fornitura per gli interventi la cui scadenza è oltre il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	100%	AUSL= 100% – scadenza successiva al 31/12/24 AOU= non applicabile – non ci sono interventi strutturali per il finanziamento in oggetto

6.4.9.4. Interventi già ammessi al finanziamento

L'obiettivo regionale riguarda il completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di programma ex art. 20 L. 67/88 sottoscritti prima del 2016.

Per L'Azienda USL di Ferrara, tutti gli interventi principali sono stati completati in annualità antecedenti il 2024.

In alcuni casi, dettagliati di seguito, si è dato successivamente corso ad interventi c.d. "complementari".

Per tutti gli interventi complementari lo stato di attuazione è in linea con la programmazione.

Coerentemente con l'avanzamento dei lavori dei singoli interventi, le richieste di liquidazione sono state tempestivamente inoltrate alla RER.

- H.35 - Copparo Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo.
  Intervento complementare: lavori terminati nel mese di gennaio 2024;
- AP.53 - Cento, Ristrutturazione per adeguamenti normativi Ospedale.
  Intervento complementare: lavori terminati nel mese di novembre 2023;
- AP.55 - Ferrara, Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali.
  Intervento complementare: lavori terminati nel mese di dicembre 2024;
- APb23 – Lagosanto - Implementazione e adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta.

Il finanziamento ex art. 20 L. 67/88 è stato interamente impiegato nella realizzazione dell'intervento principale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'intervento complementare è riferito al cofinanziamento regionale (DGR 2030 del 27/11/2023). I relativi lavori sono in corso, con termine previsto entro il primo semestre del 2025.

Per AOU, non ci sono interventi strutturali relativi alla tipologia di finanziamento.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0120 - Completamento entro l'anno in corso *(anno 2024)* degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	AUSL= 100% AOU= non applicabile non ci sono interventi strutturali relativi alla tipologia di finanziamento

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0121 - Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (anni 2017-2020) entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024)	100% Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	AUSL= 100% AOU= non applicabile non ci sono interventi strutturali relativi alla tipologia di finanziamento

6.4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Si tratta degli interventi previsti dall'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 per il potenziamento della rete ospedaliera al fine di fronteggiare l'emergenza COVID-19, in attuazione del piano predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" (Circolare del Ministero della Salute n. 0011254 del 29/05/2020).

Il piano, approvato dalla Regione con DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 0014319 del 13/07/2020, prevedeva il raggiungimento die seguenti obiettivi su base regionale:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Potenziamento delle Terapie Intensive (TI), con la realizzazione di 197 Posti Letto (PL) aggiuntivi rispetto alla dotazione regionale;
- Realizzazione di 312 PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria;
- Adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID;
- Acquisto di autoambulanze attrezzate per il trasporto dei pazienti COVID.

Tutti gli interventi previsti per **AOU** sono terminati in annualità antecedenti il 2024.

Per **AUSL**, la programmazione è allineata con il monitoraggio mensile su Share Point RER, e per l'unico intervento ancora in corso (Pronto Soccorso di Argenta) è coerente con i requisiti temporali del PNRR, in cui il piano di riorganizzazione della rete ospedaliera è confluito dal 2022.

Nel dettaglio:

Terapia Semi Intensiva (TSI)

- Terapia semintensiva c/o Ospedale del Delta: intervento terminato nel 2021, struttura attiva.

Adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS)

- Pronto Soccorso di Cento: terminato nel gennaio 2023 struttura attiva;
- Pronto Soccorso del Delta: lavori completati nel luglio 2024, struttura attiva;
- Pronto Soccorso di Argenta: rimodulazione in corso, programmazione coerente con "milestones" del PNRR (completamento lavori 2026).
- Acquisto di autoambulanze attrezzate per il trasporto dei pazienti COVID
- Acquisti completati in annualità antecedenti il 2024.

Per tutti gli interventi AUSL e AOU è stato dato tempestivo riscontro a tutte le richieste di monitoraggio e/o di aggiornamento provenienti dalla RER, aggiornando l'apposito portale messo a disposizione dalla stessa.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Programmazione interventi		
DES0122 - Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generalesul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni	AUSL= 100% AOU= 100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
	direclamo e sollecito ai fornitori	
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione		
DES0123 - Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurata e precisa	100%	AUSL= 100% AOU= 100%

6.4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio

Il Decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro della salute e il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 marzo 2015 "*Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002*", ha delineato un percorso di miglioramento progressivo della sicurezza delle strutture sanitarie, con l'obiettivo di adeguarle alla normativa antincendio entro il 2025, attraverso scadenze differenziate in relazione alla tipologia di struttura da adeguare e all'attività svolta.

Per far fronte alla richiesta del Ministero della Salute di conoscere lo stato di avanzamento aggiornato delle attività connesse agli adempimenti temporali previsti dalla norma sopra richiamata, è stata fornita rappresentazione dello stato di attuazione circa il raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle rispettive strutture sanitarie, aggiornando **per entrambe le Aziende** i portali di monitoraggio dedicati, secondo le scadenze previste.

Per **AOU,** per l'Ospedale di Cona non sono necessari adeguamenti rispetto alla norma citata.

Per **AUSL**, nelle strutture territoriali dotate di C.P.I. non sono necessari adeguamenti rispetto alla norma citata.

Nelle sedi non dotate di C.P.I., laddove non è stato possibile realizzare i requisiti strutturali di sicurezza antincendio secondo le scadenze temporalmente previste dalla normativa vigente, la Direzione Generale

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

aziendale si è impegnata ad indicare misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo, da applicare nel frattempo per contenere/eliminare il rischio incendio.

Sono stati quindi aggiornati i Piani di Emergenza Interni (PEI) degli Ospedali di Argenta e Cento, e della Casa della Comunità di Copparo.

Per i presidi territoriali per i quali l'aggiornamento dei PEI è in corso, è stata prevista l'adozione di misure compensative di carattere prevalentemente organizzativo (miglioramento dei sistemi di controllo, presenza di personale formato rispetto al rischio incendio), attraverso la predisposizione di appositi verbali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0124 - Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	AUSL= 100% AOU= 100%
DES0125 – Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Sì	AUSL= in corso AOU= non applicabile – Ospedale già a norma

6.4.9.7. Tecnologie Biomediche

Nel 2024 sono state praticamente concluse tutte le attività inerenti all'acquisizione di tecnologie previste dall'intervento APC36 "Rinnovo Tecnologie Biomediche per Radioterapia, Diagnostica per Immagini e Area Assistenziale" dell'Accordo di Programma V fase di cui all'art. 20 L.67/88. Le tecnologie previste nell'ambito dell'intervento sono 7 per un corrispettivo economico di 4 M€. Le tecnologie interessate riguardano tutte l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e sono nel dettaglio: un sistema di deambulazione robotizzata, 2 Tomografi Assiali Computerizzati, 3 archi a C (portatili per scopia) da sala operatoria e un acceleratore lineare. Tutte le tecnologie hanno sostituito analoghe apparecchiature ormai obsolete.

A supporto del sistema informativo unico regionale per la Gestione informatizzata dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC), preposto al mantenimento e sviluppo della anagrafica centralizzata delle tecnologie biomediche, è proseguita la gestione della codifica unica regionale denominata CIVAB- RER, per la quale è attivo dal 2018 un gruppo di candidatori al quale si garantisce la partecipazione anche delle Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara, e un gruppo di validatori distribuiti in maniera uniforme tra AVEN, AVEC e AUSL Romagna.

Nel 2024 le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno collaborato con il gruppo di lavoro regionale per le fasi di completamento della procedura di acquisizione del software per il monitoraggio della dose da radiazioni ionizzanti (Dose Management System – DMS) al fine di poter assolvere agli adempimenti previsti dal D.Lgs.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

101 del 31 luglio 2020 attuazione della 2013/59/Euratom e i successivi flussi informativi. Il software verrà installato e collaudato entro la metà dell'anno prossimo.

Sul versante dei flussi informativi, continuerà il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie in uso presso le strutture sanitarie pubbliche, private accreditate e private non accreditate previsto dal DM del 22 aprile 2014, con la pubblicazione e il monitoraggio del livello qualitativo delle registrazioni delle Strutture Pubbliche e il controllo e sollecito delle registrazioni da parte delle Strutture Private. La situazione è costantemente monitorata dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) che, nell'ambito delle riunioni periodiche, presenta una sintesi a livello regionale.

Il Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), a cui le aziende di Ferrara partecipano, ha effettuato le consuete funzioni di valutazione delle acquisizioni di tecnologie ad elevato impatto tecnologico ed economico in ambito regionale, sia in sostituzione per obsolescenza funzionale che per potenziamento e innovazione tecnologica.

Sono state completate le attività di acquisizione delle tecnologie AUSL per i CAU (Bondeno, Ferrara, Copparo, Comacchio e Portomaggiore) per un importo complessivo pari a € 71.946,15.

Per quanto riguarda le tecnologie acquisite con il finanziamento PNRR M6 Componente 2 - Investimento 1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – alta e media tecnologia", che erano complessivamente 23 (10 per AOU e 13 per AUSL) per un importo pari a € 6.786.244,30, lo stato al 31/12/2024 è coerente con il target del progetto, e cioè tutte le tecnologie previste sono state installate entro la scadenza del 31/12/2024 ad eccezione delle seguenti, per le quali è stato chiesto e ottenuto un differimento al 2025:

- Tomografo a Risonanza Magnetica 1,5T AOU differito al T1 2025;
- Tomografo a Risonanza Magnetica 1,5T AUSL differito al T3 2025;
- Sistemi Radiologici Polifunzionali AUSL differiti al T3 2025.

Sempre in ambito PNRR, in particolare la Missione 6 Salute, Componente 1 - "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale" – Investimento 1.2 e per quanto concerne le COT, sono stati collaudati tutti i kit aggiudicati nella gara Intercent-ER (351 kit – 1.410 tecnologie singole) per le COT di Ferrara, Argenta, Bondeno e Comacchio (AUSL).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
PNRR – Rinnovo tecnologico		
DES0129 – PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie): 100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, al netto di eventuali ridefinizioni dei target)	100%[13]
Sostenibilità economica		
DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100%[14]
Flussi informativi (questionario LEA)		
IND1088 - Costituzione delle équipe multiprofessionali integrate	100% delle registrazioni	100%[15]

6.4.9.8. Sistema Informativo

Il 2024 è stato caratterizzato da un grande impegno delle due Aziende Sanitarie ferraresi per la sistematizzazione dei flussi e dei cruscotti di rendicontazione dell'attività, nell'ottica di omogeneizzazione delle attività tra l'Azienda Ospedaliera e l'Azienda USL.
Sono state messe in atto le indicazioni regionali in materia di nuovi flussi informativi, in particolare per il "Pronto Soccorso con cadenza Settimanale".
Riguardo il flusso dell'attività dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU), è sempre stata garantita la disponibilità a tutti gli incontri di preparazione per l'implementazione.
È rimasta alta l'attenzione sul flusso DBO, rispetto alla copertura con il flusso ASA per i trattamenti in regime ambulatoriale.
È in corso una rivalutazione della tipologia di Day service attivati nelle due Aziende Sanitarie al fine di garantire una maggiore appropriatezza del setting di riferimento.

[13] Il dettaglio è spiegato al paragrafo corrispondente del testo
[14] Non è stata predisposta alcuna istruttoria da presentare al GRTB in quanto non sono state acquistate tecnologie tra quelle previste dalla procedura
[15] L'indicatore fa riferimento alle tecnologie GrAp installate presso privati (convenzionati) che devono essere registrate a NSIS. Il valore del target indica quindi che tali tecnologie risultano tutte registrate in NSIS nel 2024, per quanto a nostra conoscenza. Si rimanda ad altri dettagli contenuti nel testo.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Le Aziende partecipano regolarmente agli incontri del Tavolo dei Sistemi informativi regionali, anche in merito all'introduzione del nuovo flusso DEMA e all'approfondimento delle peculiarità di tale flusso in relazione al progetto **SAC (Sistema di Accoglienza Centrale)** che permette la trasmissione telematica dei dati dalle Aziende Sanitarie al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

È stata garantita la tempestività nell'invio dei flussi che costituiscono debito regionale e ministeriale, sia per le Aziende Sanitarie pubbliche che per le private accreditate, con particolare attenzione ai seguenti indicatori e target.

Tempestività

Indicatore		Target	Risultato raggiunto
IND1124 - Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati		≥ 9	AUSL= 9,13 AOU= 8,71
1	IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	≥ 90%	AUSL= 97,81% AOU= 95,36%
2	IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	≥ 98%	AUSL= 97,24% AOU= 99,26%
3	IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	> 95%	AUSL= 96,95% AOU= 96,11%
4	IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA	> 70%	AUSL= 60,39% AOU= 18,14%
5	IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	> 85%	AUSL= 94,53% AOU= 99,52%
6	IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	> 95%	99,51%
7	IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	> 85%	AUSL= 95,91 AOU= 94,42
8	IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	> 90%	AUSL= 90,25% AOU= 83,83%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Qualità dei dati

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0792 - Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	≤ 5%	AUSL= 0% AOU= 0,04%
IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato “chiuso” riscontrato sul SAC sul numero di prestazioni specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	≥ 95%	AUSL= 89,11% AOU= 77,13%
IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	≥ 95%	AUSL= - AOU= 77,78%
IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	≥ 98,5%	AOU= 100%
IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	≥ 85%	AUSL= 70,69% AOU= 73,96%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che hanno richiesto un impegno specifico da parte delle Aziende nel 2024 sono stati:

- Il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale;
- La partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali;
- La partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale;
- Il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza;
- La sicurezza delle cure e la gestione del rischio sanitario;
- Lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure;
- Il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento;
- Il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie;
- Lo sviluppo di strategie volte all'equità, all'empowerment, e alla progettazione partecipata.

Gli obiettivi raggiunti nel 2024 vengono indicati di seguito.

6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

Nel 2024 le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara sono state impegnate nella riorganizzazione del sistema ricerca e innovazione inter-aziendale, avviato con deliberazioni n. 280 e n. 297 del 13/10/2023 rispettivamente dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara aventi ad oggetto: "Adozione del regolamento sull'attività di ricerca e sperimentazione clinica presso le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara ed approvazione del progetto preliminare sull'attività di supporto alla funzione interaziendale ricerca".

Le Aziende si sono impegnate nel collaborare alla definizione del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica attraverso la partecipazione delle segreterie centrali e locali dei Comitati Etici Territoriali (CET) e della UOC Ricerca e Innovazione e avvio della rilevazione, anche attraverso l'implementazione del sistema informativo interaziendale e del Regolamento sulla tracciabilità della ricerca.

In questo settore, inoltre, le Aziende hanno collaborato alla costruzione del sistema regionale della ricerca nei seguenti ambiti:

- Partecipazione al coordinamento delle segreterie centrali e locali dei CET per l'armonizzazione degli approcci e degli strumenti;
- Collaborazione e supporto alla progettazione e messa in opera di un percorso formativo regionale sulla ricerca clinica.

Nel 2024 le Aziende Sanitarie provinciali hanno intrapreso il percorso della certificazione AIFA delle Unità Cliniche di Fase 1 Oncologia e Medicina Nucleare e dell'Unità di Laboratorio di Fase 1.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1095 - Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	100%	100%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0134 - Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Finanziamento ≥ 2023	NA
DES0135 - Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	≥ 1	NA

6.5.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN.

Nel corso dell'anno 2024 le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara si sono impegnate a realizzare le attività necessarie per rispettare gli impegni assunti con la sottoscrizione delle convenzioni stipulate per la realizzazione dei progetti di ricerca finanziati nell'ambito dell'avviso pubblico PNRR 2022 e attivati nel corso del 2023 per consentire alla Regione Emilia-Romagna, quale soggetto beneficiario, la validazione e l'invio al Ministero della Salute delle rendicontazioni richieste attraverso le piattaforme di dialogo dedicate (Workflow della Ricerca, per la parte scientifica e REGIS, per la parte economica).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1096 – PNRR - Caricamento dei dati richiesti sulle piattaforme "WorkFlow della Ricerca" e "REGIS" e invio a RER delle relazioni previste	100%	100%

6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Nel corso del 2024 le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara si sono particolarmente impegnate nell'implementazione di **azioni equity assesment** volte a riconoscere il legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, valutando i meccanismi alla base delle possibili iniquità.

In relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione è stato definito il piano delle azioni per l'applicazione delle procedure Health Equity Audit (HEA) al programma libero PL13 Screening oncologici in intersezione con i programmi PL20 Sani Stili Di Vita e PL16 Vaccinazioni. È stata attivata la cabina di regia coordinata dalla responsabile della UOSD Epidemiologia e Screening oncologici composta da: Ostetrica, Biologa, Ginecologa, referente PL20 Sani stili di vita, Igienista dentale, dietista, referente PL16 Vaccinazioni, Medico Igiene Pubblica, referente PP01 Scuole che promuovono salute, referente Equità dell'AUSL. I componenti della cabina di regia hanno partecipato ad un percorso formativo su l'applicazione sulla metodologia HEA. Successivamente sono stati applicati gli strumenti specifici del metodo HEA agli screening oncologici, partendo dalla definizione del profilo di equità attraverso l'analisi dei dati degli screening della cervice uterina dal 2019 al 2020 con una stratificazione per fasce di età e paesi di provenienza della popolazione arruolata nelle coorti selezionate. Nella fase finale la co-costruzione e definizione delle azioni

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

equity-oriented ha portato al superamento delle barriere linguistiche, all'attivazione di un percorso agevolato per le donne immigrate e a percorsi friendly facility per lo screening mammografico e CVC per le donne con inabilità al movimento, l'avvio dello screening diretto alla popolazione carceraria e l'accesso allo screening delle persone transgender o in transizione. L'intersezione con il Progetto prevenzione patologia cariosa e obesità e il Programma Vaccinazioni in età pediatrica e adulta, ha permesso di attivare informative sugli screening oncologici, sulle modalità per contattare o essere contattate dal personale del Centro Screening e i Servizi Vaccinali e la promozione della vaccinazione HPV.

Le Aziende hanno promosso politiche intersettoriali e approcci intersezionali, mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità, implementando **l'approccio dialogico.** Al fine di rafforzare l'integrazione tra sociale e sanitario e quella intersettoriale e promuovere un lavoro multiprofessionale con l'utenza dei servizi, sono state attivate sperimentazioni territoriali con il metodo dell'approccio dialogico nel Distretto Sud Est in integrazione con l'Asp del Delta, con la presa in carico dei nuclei famigliari in situazione di fragilità nell'ottica della valutazione multidimensionale e presa in carico integrata delle situazioni problematiche e vulnerabili.

Le Aziende si sono impegnate nella **mappatura delle buone pratiche di diversity management**. Si è costituito il gruppo di lavoro per la rilevazione delle buone pratiche di DM incentrate sui temi del benessere organizzativo, tutela contro le aggressioni, conciliazione vita-lavoro, promozione della salute e sani stili di vita, transizioni organizzative. Il gruppo di lavoro ha partecipato al laboratorio regionale finalizzato alla mappatura e alla indagine qualitativa sulla gestione delle diversità e sulle politiche locali. Nel corso del 2024 è stata portata a termine la rilevazione di buone pratiche aziendali sui seguenti temi: certificazione della parità di genere, bilancio di genere, benessere organizzativo, lavoro agile e telelavoro, dialogo tra le generazioni, sviluppo delle competenze psicocorporee, management del cambiamento.

L'attenzione alla traduzione pratica della **medicina di genere** ha visto la partecipazione delle Aziende agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione. Come previsto dal Piano per l'applicazione e la diffusione della Medicina di Genere al fine di garantire adeguati livelli di formazione e di aggiornamento di tutto il personale sono stati utilizzati strumenti dedicati e replicabili per promuovere la consapevolezza sulle differenze di genere in ambito sanitario. Sono state pubblicate 7 FAD in tema di Medicina di Genere e:

- Patologie oncoematologiche (infertilità, cure palliative);
- Salute mentale;
- Patologie croniche (demenza, epilessia, emicrania);
- Salute riproduttiva;
- Percorsi assistenziali (territoriale, in acuti, integrazione ospedale-territorio);
- Patologie acute.

È stata promossa una formazione residenziale sul tema "Donne e salute mentale: sfide e cambiamenti nelle fasi di vita" che ha affrontato la specificità di sesso e di genere in salute mentale, i disturbi peripartum nella donna, la gravidanza nella donna tossicodipendente, questioni di (identità) di genere nell'età evolutiva e i disturbi gravi di personalità nella donna.

Sul piano della **ricerca** è stato avviato lo studio "Valutazione dell'accesso alla prevenzione oncologica nei/nelle pazienti con disturbo psichiatrico severo", approvato dal Comitato Etico AVEC il 17/01/2024, in collaborazione con il Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione Università degli Studi di Ferrara, la UOSD

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Epidemiologia, screening oncologici, programmi di promozione della salute Azienda USL di Ferrara e il DAISMDP. Infine sono stati pubblicati i seguenti studi:

- “Sex differences in schizophrenia-spectrum diagnoses: results from a 30-year health record registry”, Institute of Psychiatry, Department of Neuroscience and Rehabilitation, University of Ferrara, Integrated Department of Mental Health and Pathological Addictions of Ferrara, Department of Psychiatry, Yale School of Medicine, New Haven, CT, USA 4, Department of Engineering, University of Ferrara, pubblicato in Archives of Women's Mental Health;
- “Women and mental health: a gender-sensitive survey on determinants of health and care satisfaction in outpatient psychiatric services”, J Sex Gender Specif Med 2024; 10(1): 12-22.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0136 - Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assesment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	≥ 1	1 Sì – Piano di azione locale per l'applicazione delle procedure HEA applicate al PL 13 Screening oncologici in intersezione con PL20, PP01, PL 16
DES0138 - Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	100%	100% Sì -Partecipazione alla mappatura delle buone pratiche a livello locale
DES0139 - Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	≥ 70%	100% Sì- Partecipazione della Referente Equità AUSL a tutti gli incontri di coordinamento regionale

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali

Le azioni che messe in campo dalle Aziende Sanitarie ferraresi, al fine di rafforzare l'integrazione tra sociale e sanitario e quella intersettoriale e promuovere un lavoro multiprofessionale con l'utenza dei servizi, sono state finalizzate all'attivazione di sperimentazioni territoriali con il metodo dell'approccio dialogico, orientato al dialogo di rete per tutti i settori e tutti i professionisti e le professioniste.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0140 - Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	≥ 1 Distretto per AUSL	SI

Evidenze:

1) Partecipazione alla formazione regionale per facilitatori e governance: operatori Distretto Centro Nord (5 facilitatori: 2 IFEC, 2 psicologi e un assistente sociale; governance: 1 sociologa, 1 Dirigente infermieristico, 1 logopedista) e Asp del Delta (Responsabile Area Anziani, 2 educatori);

2) Pratica (applicazione strumenti su casi complessi specifici) nel contesto del Distretto Sud Est e dell'Asp del Delta.

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti che vengono monitorati per tutte le Regioni attraverso indicatori e relativi valori attesi. È stato inoltre recepito a livello regionale il nuovo "Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025" (DGR 540/2023).

Gli elementi a cui le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a dare priorità sono:

- Sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER);
- Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante il monitoraggio dei consumi dei prodotti idroalcolici in ambito sanitario e socio-sanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER;
- Sostegno all'implementazione delle Linee guida sulle componenti essenziali dei programmi di prevenzione e controllo (Guidelines on core components of IPC programmes) attraverso l'utilizzo di IPCAF (Infection Prevention and Control Assessment Framework) dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

Particolare attenzione è stata dedicata, in maniera sinergica e condivisa da parte di entrambe le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara, al monitoraggio dell'indicatore combinato nonché dei suoi singoli componenti, che consente di valutare contestualmente i diversi livelli di prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti.

- <u>Ospedali per acuti</u>

Indicatore		Target	Risultato raggiunto
IND1026 - Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti		≥ 15 punti	AUSL= 20 AOU= 15
1	IND0742 - Copertura SIChER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	≥ 75%	AUSL= 93% AOU= 35% (primo semestre)
2	DES0143 - Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER)	Sì	Sì
3	IND1025 - Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza	≥ 90	AUSL= 143 AOU= 109
4	IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza	≥ 25	AUSL= 31 AOU= 31
5	IND1024 - Punteggio framework IPCAF	≥ 601	AUSL= 787,5 AOU= 790

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

La copertura SIChER in AOU per il 1° semestre 2024 AOU ha registrato un valore pari al 35,0 % (il dato è derivato da un'anomalia di funzionamento del software "Sorveglianza Infezioni Ormaweb" che ha determinato l'estrazione del 43% degli interventi e procedure realmente sorvegliate. Il dato verrà sanato al prossimo invio relativo all'anno 2024. I dati relativi al 1° semestre 2024 saranno re-inviati in Regione entro il 31 maggio 2025.

Al 31/12/2024, per AUSL, i dati di adesione alla sorveglianza risultano i seguenti:

- 1° semestre 2024= 100,0 %;
- 2° semestre 2024= 68,7%,

per un totale annuale di 93%.

Sono state altresì analizzate inoltre il 100% delle cartelle cliniche di pazienti con diagnosi di sepsi ricoverati presso AOU tra gennaio e novembre 2024 (95 pazienti) e verificata l'appropriatezza della codifica. Successivamente vi è stata la restituzione di feedback ai Direttori delle UU.OO coinvolte e richiesta di correzione della SDO lì dove presente codifica errata, potendosi avvalere inoltre della consulenza del Nucleo Interaziendale Valutazione Appropriatezza.

Principali azioni a livello Aziendale per promuovere l'adesione all'igiene delle mani nei "5 MOMENTI FONDAMENTALI – OMS" sono stati:

- Restituzione semestrale, con nota informativa ai Direttori, Coordinatori Assistenziali, Direzione delle Professioni Sanitarie e Direzione Sanitaria, in relazione al consumo di gel alcolico litri/1000 ggdd, per il totale delle aree di degenza e per ogni singola U.O. di degenza. In caso di difformità rispetto allo standard, sono ste fornite le indicazioni per gli interventi correttivi necessari;
- "Safety Walk around" (SWA) – osservazioni sul campo da parte del personale infermieristico addetto al controllo delle infezioni con la partecipazione della Direzione delle Professioni sanitarie, in cui sono condotte anche le osservazioni per l'adesione all'igiene delle mani e il corretto utilizzo dei guanti, con utilizzo della scheda validata OMS fornendo feedback immediato. Programmati successivi interventi di osservazione per raccogliere un numero di "opportunità-OMS" (≥ 100 opportunità) necessarie per fornire un dato significativo, in base alle eventuali criticità osservate nel corso della visita e alla difformità riscontrata rispetto allo standard di adesione all'igiene delle mani.
  Questo obiettivo è stato favorito dal PNRR M6C2.2b – È stato messo a disposizione di tutti i dipendenti Aziendali un corso di formazione, costituito da 3 Moduli formativi A, B, C che, dalle nozioni teoriche portano l'operatore sanitario verso la verifica dialogata nella pratica quotidiana sul campo e ricorda gli esempi concreti di buone pratiche, protocolli e procedure in essere nelle Aziende Sanitarie ferraresi.

  Gli argomenti affrontati nei diversi moduli sono i seguenti:

- La gestione del rischio infettivo e antimicrobial stewardship;
- I gruppi di lavoro permanenti impegnati nella sorveglianza (es. TEAM «PROMOZIONE IGIENE DELLE MANI», attivo dal 2006, TEAM «ALERT ORGANISM», attivo dal 2010, TEAM «L – LEGIONELLA» Provinciale e di Struttura, attivo dal 2023);

Le strategie di intervento utilizzate:

- Misure generali basate sulle attività di sorveglianza, precauzioni standard e Precauzioni aggiuntive per «modalità di trasmissione»;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Misure specifiche su obiettivi specifici (siti di infezione più frequenti, alert organism, Clostridiodes difficile e Legionella), uso responsabile di antimicrobici e antimicrobial stewardship.

In particolare, per quanto riguarda la ricerca attiva al ricovero dei CRE/CPE con tampone rettale e la gestione del paziente colonizzato/infetto, la % adesione allo screening nell'anno 2024 è stata del 37,8% (16,9% nel 2023) e 18,5% nel 2022). Grazie a questo incremento, sono stati intercettati all'ingresso 217 casi di colonizzazione/infezione da CRE-CPE, pari al 2,3% dei pazienti sottoposti a screening all'ingresso, consentendone l'immediata attivazione delle misure di Infection Prevention Control in base alla modalità di trasmissione e alla localizzazione dell'infezione attiva, secondo quanto definito nella Istruzione Operativa I-107-AZ "Diagnosi e sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi nell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara" rev 3 del 28/09/2017 e nella P-105-AZ "Sorveglianza, gestione e controllo alert organism, clostridium difficile ed eventi epidemici ad essi correlati" rev 3 del 05/07/2019.

I Bundle care:

- PREVENZIONE DELLE INFEZIONI DEL SITO CHIRURGICO (ISC);
- Bundle per la prevenzione ventilator-associated pneumonia- VAP;
- BUNDLE PREVENZIONE DELLE INFEZIONI CATETERE VESCICALI CORRELATE (CAUTI);
- Bundles per l'impianto CATETERI VENOSI CENTRALI;
- Bundle per la prevenzione delle infezioni da CD;
- Bundles posizionamento e gestione del dispositivo accesso vascolare periferico (PVAD).

- <u>Strutture socio-sanitarie</u>

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
IND1097 - % di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate	≥ 70%	100% (ultimo dato disponibile 2023); il dato 2024 sarà disponibile da maggio 2025.

6.5.3. Sicurezza delle cure

In continuità con lo scorso anno, sono proseguite nel 2024 le attività per migliorare la sicurezza delle cure in entrambe le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara.

Al fine di favorire la sua implementazione della nuova piattaforma regionale "SegnalER" nelle Aziende Sanitarie è stata mantenuta la formazione, mediante i corsi regionali FAD appositamente realizzati per gli Operatori di 1° livello ed i Responsabili di 2° livello, accreditati ECM e disponibili sulla piattaforma E-llaber, nonché incentivati con corsi di tipo residenziale aziendale ai quali hanno partecipato rappresentanti delle professioni sanitarie. Sono state previste modifiche di incentivazione per le segnalazioni da parte dei cittadini/URP da completare nel 2025.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Tutte le segnalazioni avanzate sono state prese in consegna dal Risk Manager per operare attività di audit.

In seguito all'introduzione del nuovo modello di integrazione dei processi e dei percorsi assistenziali tra ospedale e territorio, anche con l'utilizzo di nuove tecnologie (telemedicina, teleconsulto), sono stati estesi i metodi e gli strumenti di risk management alle strutture territoriali (es. OSCO, Case della comunità, Assistenza domiciliare, CRA, ecc.) e alle cure intermedie, con particolare attenzione alle transizioni di cura ed ai cambiamenti di setting assistenziale ospedale-territorio, attraverso l'adozione del documento "VISITARE: promozione della rete della sicurezza e implementazione delle raccomandazioni per la continuità delle cure tra ospedale e territorio". Sono state effettuate visite per la sicurezza nei setting ospedalieri e territoriali, al fine di individuare i pericoli presenti e adottare le relative misure di contenimento e prevenzione. Sono stati effettuati percorsi all'interno dei distretti che vedono coinvolte tutte le unità ospedaliere dei presidi HUB per le specialistiche.

Per quanto riguarda la sicurezza in chirurgia, sono proseguite le attività per migliorare la sicurezza in chirurgia nelle Aziende Unità Sanitaria Locale e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara mediante l'applicazione della check-list SSCL (progetto SOS-Net) per tutte le procedure chirurgiche e di taglio cesareo, e l'esecuzione di osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare". Inoltre le aziende hanno partecipato al programma sperimentale di introduzione delle check list chirurgiche nelle attività ambulatoriali. Per migliorare le abilità non tecniche (*soft skills non technical skills*) di tipo cognitivo, sociale e personale che completano le abilità tecniche dei professionisti sanitari, i professionisti di entrambe le Aziende Sanitarie hanno partecipato alla formazione regionale con tecniche di simulazione rivolta ai medici anestesisti, medici chirurghi ed infermieri di sala operatoria, al fine di sviluppare le *non technical skills* in sala operatoria.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0144 - Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	100%	100%
DES0145 - Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatoridi 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER"	≥ 30% operatori sanitari	30,6% (formazione residenziale) 35% (formazione aziendale)
DES0146 - Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	≥ 2 nuove visite/anno	DGR RER 945/2024 2 Visite interaziendali svolte presso l'AUSL di Ferrara, Distretto Sud Est, in area ADI SUD (Area di Portomaggiore/Ostellato e Area di Argenta), come percorsi di continuità assistenziale ospedale-territorio delle due aziende (per i casi

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

		complessi le attività sono AOU)
Sicurezza in Chirurgia		
DES0147 - Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	≥ 30 osservazioni dirette/anno	33 Osservazioni dirette in Piastra Operatoria acquisite con APP Regionale
DES0149 - Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	≥1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria	Partecipazione per equipe in data 19 novembre presso AUSL Rimini
Flusso SSCL		
IND0722 – Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	≥ 90%	AUSL= 94,47% AOU= 95,8%
IND0910 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure contaglio cesareo	≥ 85%	Non valutabile

6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

La qualità delle cure è un obiettivo prioritario del nostro SSR poiché da essa dipendono innumerevoliesiti relativi non soltanto alle persone assistite ma anche ai professionisti sanitari.

Nel 2024 è proseguito l'impegno delle Aziende Sanitarie ferraresi nel garantire le attività per l'implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti, con particolare riferimento a: "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale" (circolare PG 786754/2016); "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558/2018); "Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari" (determinazione n. 801/2021); "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" (determinazione n. 4125/2021).

Sia l'Azienda Unità Sanitaria Locale che Ospedaliero-Universitaria di Ferrara si sono impegnate a:

- Promuovere la diffusione delle buone pratiche anche tramite la formazione da parte dei professionisti sanitari, stimolando la fruizione delle iniziative formative, disponibili per tutte le Aziende Sanitarie sulla piattaforma regionale "e-llaber" (https://www.e-llaber.it/);
- Realizzare programmi formativi che permettano di trasferire nella pratica assistenziale le indicazioni fornite nei documenti di indirizzo;
- Fornire la massima partecipazione alla prosecuzione del progetto regionale intersettore per la definizione degli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute nei setting ospedalieri e territoriali, non solo da parte dei referenti aziendali per la tematica ma anche il coinvolgimento di tutti gli eventuali altri professionisti sanitari necessari.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0150 - Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥ 2	3
DES0151 - Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥ 70%	100%

Per l'AOU di Ferrara è stata garantita la partecipazione del Responsabile Assistenziale e Tecnico Sicurezza delle Cure al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute e n°2 Infermieri con Incarico di Funzione Professionale "esperto delle cadute in Ospedale" per un totale complessivo di n°3 Professionisti.

Gli incontri sono avvenuti il 18 Aprile 2024 (prevenzione cadute) ed il 10 Giugno 2024 (prevenzione Contenzione).

Il Responsabile Assistenziale e Tecnico Sicurezza delle Cure ha partecipato inoltre a tutti gli incontri promossi dal Centro Regionale Gestione del Rischio Sanitario per quanto riguarda tutte le tematiche inerenti all'ambito della sicurezza delle cure.

Nell'anno 2024 sono state erogate 3 edizioni del corso rivolto ai dipendenti di entrambe le aziende (codice 7473) "Seminario Aziendale di approfondimento teorico sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione nelle lesioni da pressione", con un totale di 72 partecipanti. Nella tabella seguente sono riportati i partecipanti suddivisi per azienda, profilo e Centro di Costo di afferenza.

PARTECIPANTI PER PROFILO E PER CDC DI AFFERENZA	Conteggio
10901 AUSL	**29**
Infermiere	**29**
3ID320 - ADI CODIGORO	4
ADI CDS PORTOMAGGIORE	1
AMB. INF. LA PROSPETTIVA CDS FERRARA DOTT. CIOTTI	2
AMB. SPECIALISTICA CDC FERRARA	1
AMBULATORIO CAU CDS COPPARO	1
INCARICHI DI FUNZIONE CDC COMACCHIO	1
LCD018 - CARDIOLOGIA - DELTA	1
LCH016 - SALE OPERATORIE DIV.LI CHIURURGIA - DELTA	1
LCO044 - RIANIMAZIONE - DELTA	2
LGR017 - LUNGODEGENZA - DELTA	6
LME010 - MEDICINA - DELTA	2

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

PARTECIPANTI PER PROFILO E PER CDC DI AFFERENZA	Conteggio
LPC050 - SERVIZIO PSICHIATRICO OSP. INT. (SPOI)	2
OSCO COMACCHIO DOTT. CIOTTI	5
10938 AUSL	**1**
Infermiere	**1**
LCO001 - COSTI COMUNI OSPEDALIERI - DELTADOTT. DI GIORGIO	1
90901 AOU	**42**
Infermiere	**42**
AMBULATORIO ORTOPEDIA	1
BLOCCO ATTIVITA' DI PRONTO SOCCORSO	1
BLOCCO CARDIOLOGIA/UTIC	4
BLOCCO CHIRURGIE GENERALI DEGENZA 1	4
BLOCCO CHIRURGIE SPECIAL. DEGENZA	6
BLOCCO GERIATRIA/ORTOGERIATRIA DEGENZA	2
BLOCCO MED URGENZA DEGENZA/OBI	2
BLOCCO NEUROLOGIA DEGENZA	3
BLOCCO ORTOP.DEGENZA - RIABILITAZ. AMB.	5
COORD INF PIATTAFORMA CARDIO TORACO VASCOLARE HUB CONA	1
COORD INF PIATTAFORMA NEURORIABILITATIVA HUB CONA	1
DEGENZA ANESTESIA E RIANIMAZIONE AOU	1
DEGENZA PNEUMOLOGIA	2
MEDICINA RIABILITATIVA - DAY HOSPITAL	2
MEDICINA RIABILITATIVA - DEGENZA 3B1	6
UGC DEGENZA 2B1	1
Totale complessivo	**72**

6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna svolgono dal 2018 attività di verifica rispetto al nuovo modello di Accreditamento Istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017.

Per il 2024, le Aziende Sanitarie ferraresi hanno raggiunto i seguenti obiettivi:

- Attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e/o delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e/o la loro ricaduta a livello delle Unità Operative e dei Dipartimenti e dei percorsi diagnostico-terapeutici- assistenziali.

UOC/Servizio	Obiettivo	Data
- UOC Ricerca Innovazione - Unità Clinica di Oncologia -Reumatologia di fase 1 - Unità Clinica di Medicina nucleare - UOC Farmacia	Audit di sistema preautocertificazione Valutazione aspetti strutturali, attrezzature, locali e documentazione del Sistema Qualità, previsti ai fini della	15- 16- 17 Ottobre 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

UOC/Servizio	Obiettivo	Data
- Radiofarmacia - Unità Clinica di Laboratorio analisi - UOC Ingegneria Cinica - UOC Rianimazione	esecuzione delle sperimentazioni di Fase 1	
- UOC di Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Procreazione Medicalmente Assistita	Architettura e Revisione del sistema documentale in base	16-05-2024
- Centrali Operative Territoriali	Conformità alla normativa - COT S. Rocco (evidenze documentali come da DGR)	22-07-2024
- Assistenza Domiciliare	Audit per la verifica della conformità alle evidenze documentali richieste dalla normativa.	31-10-2024 26-11-2025
- Dipartimento tecnico e delle tecnologie sanitarie. Campo di certificazione: gestione patrimonio immobiliare, progettazione lavori e collaudi, manutenzione, parco auto e appalti/subappalti.	Preparazione verifica sorveglianza ISO UOC Tecnico e Patrimonio Area Automezzi Area Patrimonio e Amministrativa Riesame Direzione	28-08-2024 15-10-2024 18-11-2024 27-11-2024
- Area Personale/Risorse Economiche	Preparazione verifica sorveglianza certificazione	14-11-2024
- UOC Comunicazione		15-11-2024

AUDIT CLINICO-ORGANIZZATIVI
L'11 aprile 2024 è stato effettuato l'Audit sul PDTA Cancro del Polmone
Il 27 maggio 2024 è stato effettuato l'Audit PDTA Stroke
Il 28 ottobre 2024 è stato effettuato l'Audit PDTA SLA - Pianificazione condivisa delle cure e fine vita nella SLA: aspetti clinici e normativi
Il 22 novembre 2024 è stato effettuato l'Audit su ricoveri durante il puerperio dopo taglio cesareo, l'audit è stato eseguito dalla UOC Ginecologia e Ostetricia in collaborazione con la UOC Gestione del Rischio Clinico

- Le Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara sostengono e promuovono l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Area Coordinamento dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche;
- L'AUSL e AOU di Ferrara garantiscono la partecipazione dei Valutatori di Accreditamento, dei Responsabili Qualità e dei professionisti dell'Azienda al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di Accreditamento, tuttavia nel 2024 nessun professionista è stato coinvolto dalla RER in questa attività.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
DES0152 - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	100%	IN ATTESA DATI SIVER
IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	≥ 80%	AUSL= 93,75% AOU= 60%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥ 50%	AUSL= 100% AOU= 66,67%
IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione	≥ 80%	AUSL= 71,43% AOU= 60%

6.5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione è una leva strategica delle organizzazioni e le azioni formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado potenziare e modificare i comportamenti professionali e di impattare nei contesti organizzativi, in coerenza con quanto richiesto dall'Osservatorio della formazione continua in sanità.

Pertanto, le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara si sono impegnate ad assicurare il sostegno alle attività formative blended in cui siano previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0154 - Formazione erogata blended	N° eventi: ≥ 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	n. 6 eventi con tipologia formativa blended e valutazione di trasferibilità/impatto organizzativo

Nell'anno 2024 sono stati erogati 6 eventi formativi con tipologia blended (3 eventi rivolti a dipendenti AUSL e 3 eventi interaziendali rivolti a dipendenti AOU E AUSL), di seguito si riporta in sintesi la descrizione degli eventi e le modalità di valutazione applicate:

1) Codice Corso 6896 (2024) "L'implementazione del ruolo Flussista in ambito chirurgico", evento formativo dell'AUSL, modalità formativa blended, con la finalità di ottimizzare i flussi di ricovero programmati e urgenti (ADT) all'interno delle Piattaforme Chirurgiche, assicurando la logistica e supportando i processi e migliorare l'appropriatezza del setting assistenziale attraverso la programmazione degli ingressi e delle dimissioni al fine di ottimizzare l'utilizzo della risorsa posto letto. Questo percorso nasce dall'esigenza di fornire al professionista le competenze e le conoscenze degli strumenti necessari per agire il ruolo (Visual management e briefing). Alla fine del percorso sono stati formati 6 infermieri flussisti in ambito chirurgico. Il percorso prevede una valutazione di trasferibilità attraverso momenti di osservazione partecipata e una valutazione d'impatto attraverso focus group a 12 mesi dalla fine del percorso;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2) Codice Corso 7305 (2024) “L’assistenza in chirurgia oftalmica” a carattere interaziendale (AUSL-AOU) prevede, nell’ottica di una ridefinizione organizzativa, un percorso formativo a modalità blended (residenziale e fsc) con l’obiettivo di far acquisire, alle professioniste ortottiste coinvolte, gli elementi conoscitivi teorico-pratici e le competenze dell’ortottista-assistente di oftalmologia in sala operatoria. La formazione risulta in corso per l’anno 2024 - primo trimestre 2025 propedeutico al raggiungimento delle ore stabilite di formazione sul campo, al termine del quale è prevista una valutazione di trasferibilità e impatto a 6-12 mesi;

3) Codice Corso 7317 (2024) “L’implementazione del ruolo del Case Manager in AUSL”, evento formativo dell’AUSL, modalità formativa blended, questa formazione nasce dalla necessità di garantire la continuità assistenziale e la pianificazione della dimissione prendendo decisioni appropriate e deontologicamente corrette per la persona e la sua famiglia, attraverso l’applicazione del case management, lavorando in team condividendo obiettivi, decisioni e risultati all’interno del gruppo multiprofessionale. Tra gli obiettivi attuare modalità precoci di identificazione dei pazienti difficilmente dimissibili e garantire la loro presa in carico in ottica di continuità ospedale territorio; istituire un sistema di programmazione delle dimissioni condivisa tra personale Medico-Infermieristico che faciliti la disponibilità quotidiana del posto letto e adottare una modalità documentale che preveda l’identificazione dei principali problemi assistenziali da affrontare durante il ricovero e relativa pianificazione. Sono stati formati 5 infermieri, a conclusione della formazione si prevede una valutazione di trasferibilità attraverso momenti di osservazione partecipata e una valutazione d’impatto attraverso focus group a 12 mesi dalla fine del percorso;

4) Codice Corso 6852 “Le parole che curano” comunicazioni complesse con il paziente oncologico e i suoi familiari per preparare, corso interaziendale AOU-AUSL, erogato con tipologia blended, la formazione ha riguardato numerosi professionisti delle due aziende coinvolti nella presa in carico e gestione del paziente oncologico. A sei mesi dal termine del corso viene valutata la trasferibilità delle conoscenze, attraverso l’utilizzo di un questionario;

5) Codice Corso 7398 (2024) “Il ruolo dei professionisti nei percorsi di donazione DCDc” evento formativo, in modalità blended, corso interaziendale AOU-AUSL, diretto a personale coinvolto nelle donazioni per fornire conoscenze e competenze nella donazione d’organi a cuore non battente, il corso articolato in due momenti, la prima parte tipologia FAD Asincrona propedeutica per la seconda parte di tipologia residenziale interattiva con simulazioni che è stata valutata come prova di apprendimento, visto il gradimento positivo il corso è stato riproposto nel 2025, nel mese di marzo 2025 è stato somministrato un questionario tramite Google moduli per la valutazione di trasferibilità;

6) Codice Corso 6927 (2024) “Focus group sul contesto normativo e procedure di accesso ai servizi”, erogato in tipologia formativa blended, rivolto al personale AUSL, volto a condividere le strategie operative e revisionare le procedure per l’accesso ai servizi FRNA/FNA, con la partecipazione di 29 professionisti. A sei mesi dal termine del corso viene valutata la trasferibilità delle conoscenze, attraverso l’utilizzo di un questionario.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale.

Al fine di procedere alla realizzazione dell'investimento - PNRR - M6C2 – Sub intervento 2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" è stato realizzato nel corso del 2024 un percorso, della durata complessiva di 200 ore, rivolto a manager e middle manager delle Aziende e degli Enti del SSR, per consentire loro di acquisire le competenze e abilità manageriali e digitali necessarie per affrontare le sfide attuali e future in un'ottica sostenibile, innovativa, flessibile e orientata al risultato. Obiettivo per le Aziende Sanitarie ferraresi è:

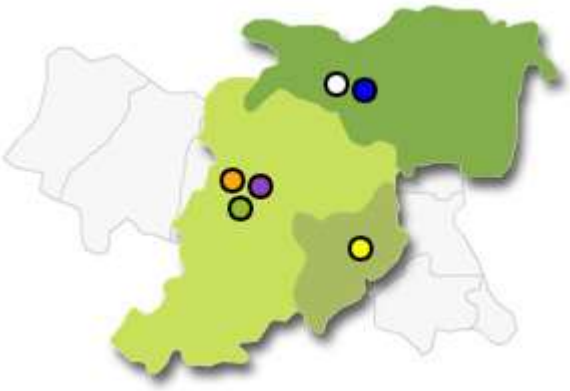
Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0155 – PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	100%	100%

Target finale PNRR: 333 professionisti, Target finale Regionale: 500 professionisti (DGR 1453/2023)
Target Intermedio: Formazione di almeno il 50% dei partecipanti (167) al 30 giugno 2025 per l'acquisizione di competenze e abilità di management e digitali per il personale del SSR.
Obiettivo per le Aziende Sanitarie ferraresi al 2024 ed. I e ed. II: n° 8 professionisti AUSL e n° 1 professionista AOU, in totale 9 professionisti formati.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
DES0156 - Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	≥ 1	3

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2024



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa

AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2024	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	14
2.3.	Commissione Dispositivi Medici AVEC	14
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	14
3	Attività trasversali	15
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	15
3.2.	Applicazione normativa Privacy	18
3.3.	Progetti ICT	20
3.4.	Formazione	22
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	23
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	23
4.2.	Settore Acquisti	25
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	27
Allegati		30

1. Obiettivi AVEC 2024

L'attività in AVEC nel 2024 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS – RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;

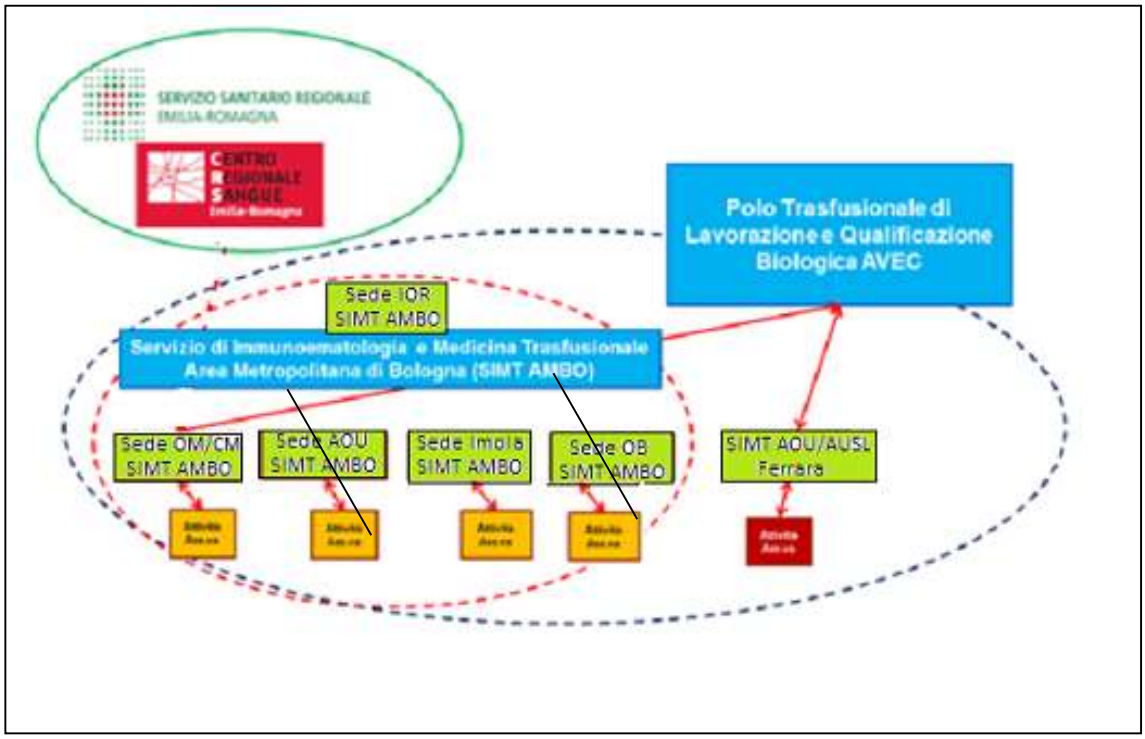
r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Procedure concorsuali AVEC.

2. Progetti Area Sanitaria

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.

2.1 Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Come previsto dal Piano sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, è stata completata la unificazione dei Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale operanti nella città di Bologna.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "*Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna*" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2024 rapportata con quella del 2023; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

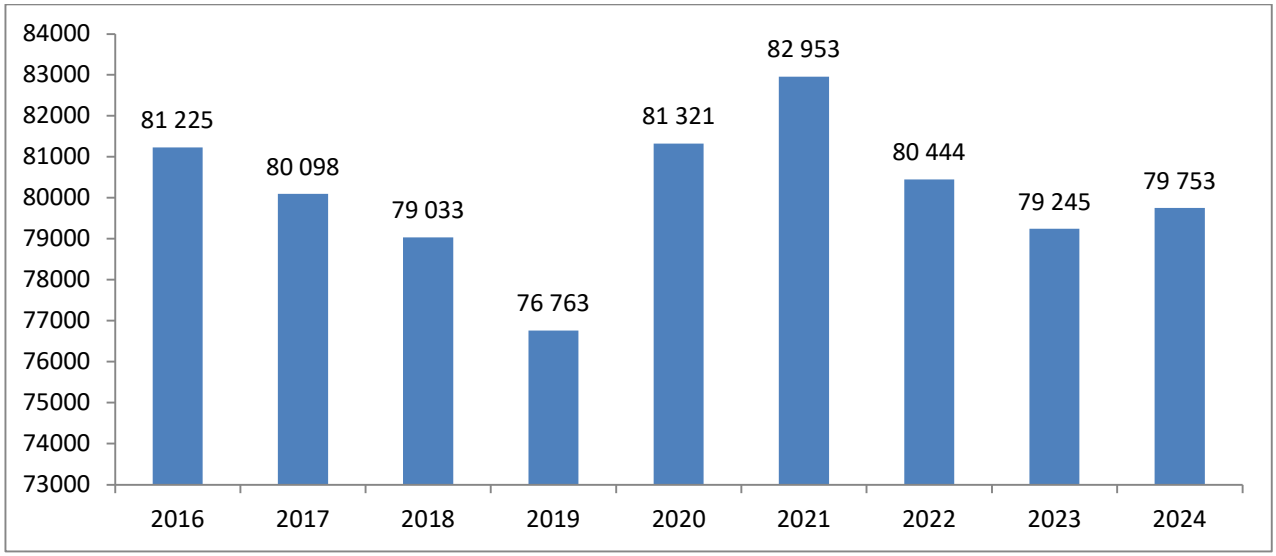
Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	Anno 2024	anno 2023	anno 2022	Anno 2024	anno 2023	anno 2022	Anno 2024	anno 2023	anno 2022
Bo +Imola	9 878	9 431	9 763	44 988	45 451	46 947	54 866	54 882	56 710
Ferrara	1 833	1 626	1 380	23 054	22 737	22 354	24 887	24 363	23 734
AVEC	**11 711**	**11 057**	**11 143**	**68 042**	**68 188**	**69 301**	**79 753**	**79 245**	**80 444**

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	raccolte				trasfuse			
	2024	2023	2022	Δ % 2023 2024	2024	2023	2022	Δ % 2023 2024
AUSL Bo + imola	44 988	45 451	46 947	-1,01	55 777	57 821	57 939	-3,53
Ferrara	23 054	22 737	22 354	1,39	18 446	19 545	21 665	-5,62
Totale AVEC	**68 042**	**68 188**	**69 301**	-0,21	**74 228**	**77 366**	**79 604**	-4,06

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2024



La fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

La Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP/AUSL Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle attività tecniche di raccolta presso tutte le Aziende AVEC

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Attività di Produzione

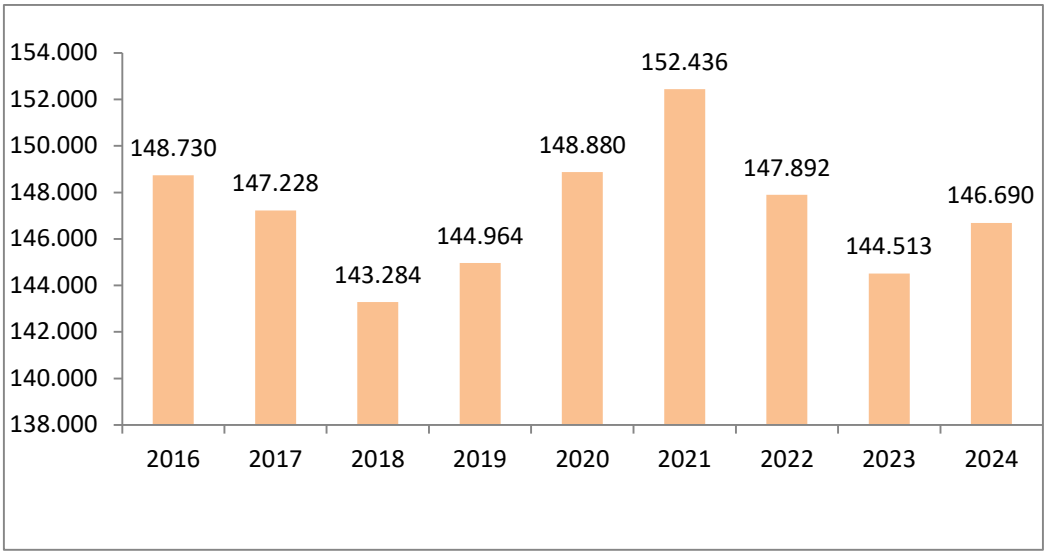
Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno di AVEC in quanto svolge complessivamente molteplici attività (**tabella 3** e **grafico 2)**. La mole di lavoro svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 1,9% circa.

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Polo lavorazione e qualificazione biologica			
Unità prodotte	**2023**	**2024**	**Δ**
Pool di piastrine da buffy coat	6849	7.161	5%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	66593	67.385	1%
Plasma da Aferesi Multipla	322	14	-96%
Plasma fresco cong. Da Aferesi	10411	11.692	12%
Plasma Fresco Congelato da SI	62159	65.531	5%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	4706	2.054	-56%
PLT da Aferesi Multicomponent	322	14	-96%
TOTALE unità prodotte	**151.362**	**153.851**	**+1.64%**

Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2024 *(esclusi pool di buffy coat)*

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



Di seguito sono elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di I° e II° livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di MPD;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla Regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione, a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché della programmazione relativa al mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazioni batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature, ad es. la cappa sterile;
- valutazione preliminare di nuove apparecchiature / sistemi prima della loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari
- accurato percorso di addestramento del personale neoassunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte 7 giorni su 7 per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'AUSL Imola, dell'AUO/AUSL di Ferrara, e dall'AUSL Bologna: sede Osp Maggiore, sede Osp. Bellaria, sede AOU, Centro Mobile.
  Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 4** i quantitativi di plasma inviati all'industria e
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- Sono state acquisite, strumentazioni atte alla inattivazione virale di aliquote di plasma, che entreranno prossimamente in uso

Tabella 4: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2023 e 2024

****Kg di plasma conferiti all'industria SIMT AMBO (incluso Ferrara)												
PLASMA	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%	2023	2024	%
	A*			B**			C***			Tot. Fraz.		
Kg	5.148	5.976	16 %	16.271	16.936	4%	1.181	603	-49%	22.600	23.515	4%

* da aferesi ** da scomposizione *** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Piastrine

Produzione pool piastrinici (**Tab 5**): per sopperire alla cessazione della raccolta di PLT in aferesi (scadenza service), e al contempo per garantire il soddisfacimento delle richieste di pool PLT nel secondo semestre 2023 è stata riorganizzata la lavorazione dei pool PLT passando dall'impiego di 5 BC a 4 BC per ciascun pool; le rese dei pool ad uso clinico sono sempre nei range previsti dalla normativa

- **Tab 5 produzione pool PLT**

Lavorazione OM			
Unità prodotte	**2023**	**2024**	**Δ**
Pool di piastrine da buffy coat	6849	7.161	5%

Irradiazione emocomponenti

Irradiazione di tutti i pool PLT e del quantitativo di emazie utile a soddisfare le necessità cliniche della AREA Metropolitana di Bologna; sono state riviste tutte le indicazioni all'utilizzo delle emazie irradiate con i reparti clinici di riferimento.

Apparecchiature

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, PLT e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 11/07/2022, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la revisione della IO18 SIMT AMBO.

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alle Regioni convenzionate con IL CRS e spedizioni estemporanee, su autorizzazione del CRS, alle Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (**tabella 6 e grafico 3**)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

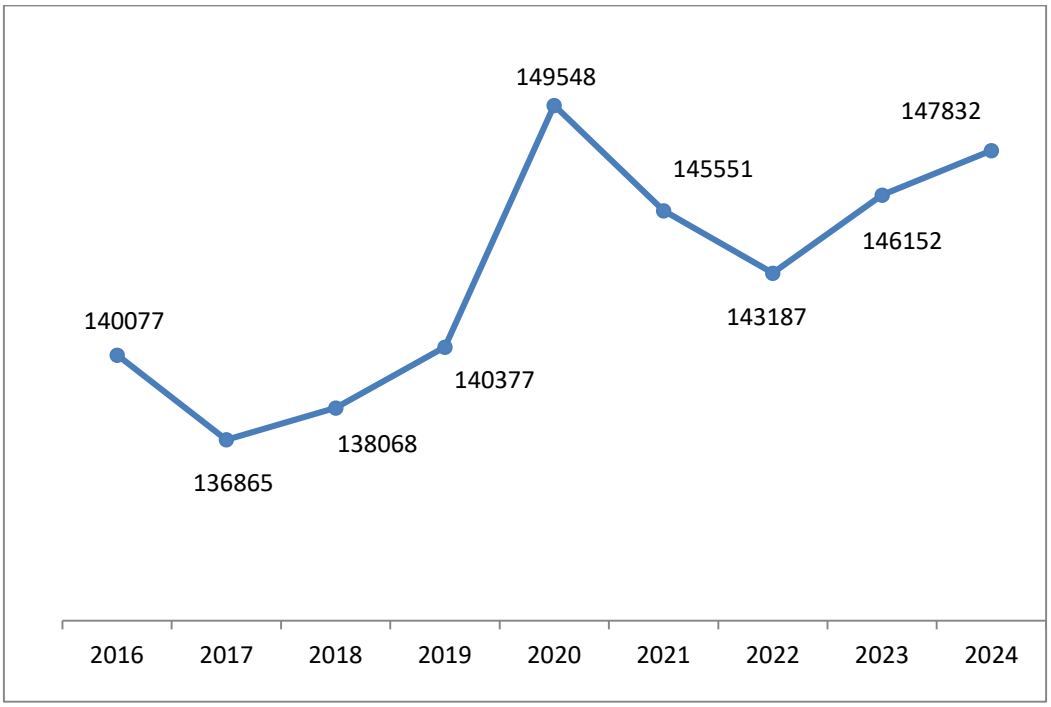
Tabella 6 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2024	Anno 2023	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	14.944	14.147	6%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	81.329	79.301	3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	12.530	14.431	-13%
Fenotipo Rh	13.932	13.780	1%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	15.982	15.540	3%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.976	8.851	1%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	35	27	30%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	5	9	-44%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	99	66	50%
Totale	147.832	146.152	1%

Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2024



Attività di qualificazione biologica (**tabelle 6 e 7 e grafico 4**)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria,Leishmania, Chagas,
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.
- Altre infezioni emergenti (es. II° sem. 2023 Dengue)

Tabella 6 Esami laboratorio di validazione biologica (Dati AVEC)

TAB A Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	**Sede**	**2023**	**2024**	**Δ**
	FE	109.567	113.438	4%
	AOU	36.801	38.071	3%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Esami sierologici di qualificazione biologica (HbsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	OM	160.897	164.618	2%
	IM	45.504	45.560	0%
	IOR aut	556	293	-47%
	IOR BTM	741	0	-100%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HbeAg, antiHBe)	FE	4.825	107	-98%
	AOU	1.224	339	-72%
	OM	7.239	118	-98%
	IM	1.272	30	-98%
	IOR aut	1	0	-100%
	IOR BTM	261	0	-100%
Esami biochimici	FE	90.940	92.693	2%
	AOU	44.702	29.164	-35%
	OM	143.286	143.078	0%
	IM	42.843	13.244	1%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
Emocromi	FE	28.311	28.677	1%
	AOU	10.636	9.007	-15%
	OM	43.896	41.566	-5%
	IM	11.769	11.550	-2%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
TRINAT	FE	27.610	26.012	-6%
	AOU	8.974	9.268	3%
	OM	40.065	41.319	3%
	IM	11.426	11.407	0%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	261	0	-100%

Tabella 7 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi (Dati RER)

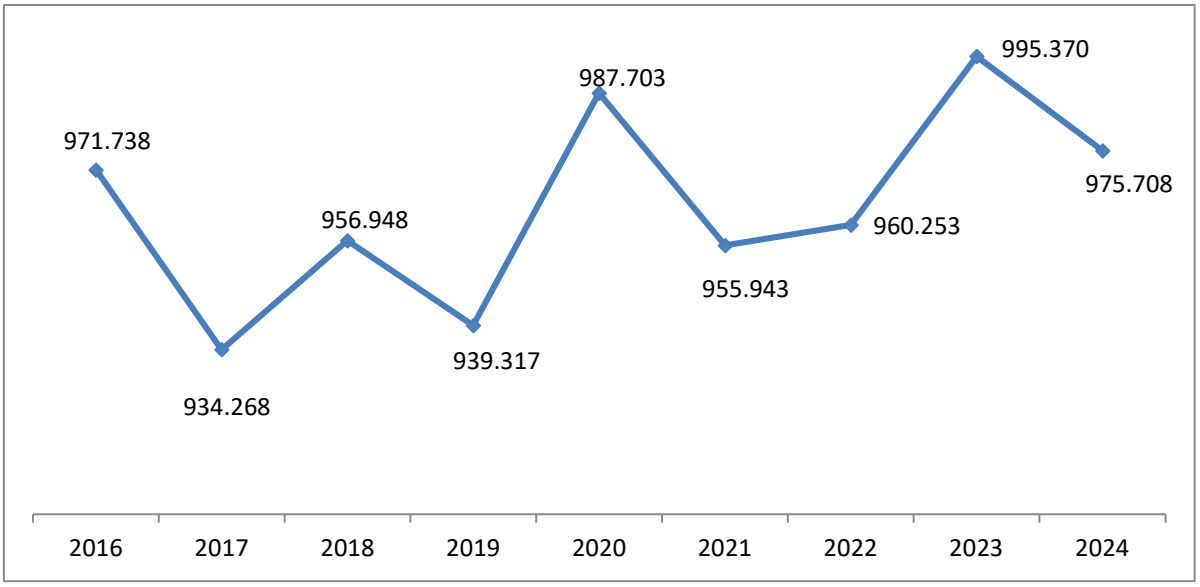
TAB B Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	**Sede**	**2023**	**2024**	**Δ**
Malaria	FE	152	255	68%
	AOU	158	164	4%
	OM	638	733	15%
	IM	108	110	2%
	MO	500	798	60%
	RE	473	564	19%
	PR	330	429	30%
	PC	270	322	19%

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

	PVS	855	1.326	55%
Leishmania	FE	16	50	213%
	AOU	95	109	15%
	OM	438	579	32%
	IM	75	50	-33%
	MO	303	430	42%
	RE	362	559	54%
	PR	14	6	-57%
	PC	202	358	77%
	PVS	304	387	27%
Chagas	FE	31	43	39%
	AOU	120	90	-25%
	OM	559	579	4%
	IM	75	34	-55%
	MO	211	337	60%
	RE	235	325	38%
	PR	129	152	18%
	PC	150	180	20%
	PVS	293	474	62%
WNV NAT	FE	9.383	9.800	4%
	AOU	3.385	3.433	1%
	OM	14.827	14.444	-3%
	IM	4.382	4.249	-3%
	IOR aut	43	27	-37%
	IOR BTM	102	0	-100%
	MO	21.904	25.459	16%
	RE	11.151	11.995	8%
	PR	11.659	11.962	3%
	PC	6.021	5.378	-11%
	PVS	31.810	29.959	-6%
Totale esami (TAB A+ B)		**995.370**	**975.708**	**-2%**

Graf. 4 Andamento esami laboratorio validazione/qualificazione biologica

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E



In accordo con i professionisti di AVEC sono stati eliminati dal profilo aspiranti nuovi al fine di adeguare alla normativa il profilo di esami donatori i seguenti marcatori per HBV: HbcAb e HbsAb dal secondo semestre 2023; ciò potrà comportare una riduzione degli esami di qualirtficazione biologica

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

- La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo (per la produzione di emc di I° e II° livello) ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione.
- Mantenimentio della produzione di unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara (emazie leucodeplete da sangue intero) con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

In linea con le richieste del CNS relative all'incremento del dono, presso AVEC sono state effettuate aperture straordinarie presso UdR Ferrara, mentre per il SIMT AMBO sono consolidate sulla sede Osp. Maggiore 2 volte alla settimana, presso la sede di Imola 1 domenica al mese. Presso SIMT AMBO è stato redatto e approvato dalla Direzione Generale un progetto di apertura straordinaria pomeridiana per la raccolta di plasma in aferesi su tutte le sedi di raccolta della città di Bologna.

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica

Nell'ottica della concentrazione delle attività di qualificazione biologica il polo di lavorazione e qualificazione biologica del SIMT AMBO ha eseguito oltre gli esami già previsti per la RER (Malaria, Leishmania, Chagas, WNV) anche i test per la Dengue.

Gare in corso e concluse 2024

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Aggiudicazione delle apparecchiature multicomponent ditta Terumo, gara della scomposizione del sangue (sacche e scompositori) ditta Macopharma e inizio dell'utilizzo in routine, gara della scomposizione del sangue (sacche e scompositori) ditta Fresenius con installazione inizio anno 2025.

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

È HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6 e 7** l'attività svolta nel 2024 rapportata con quella del 2023.

Appropriatezza plasmaderivati

In considerazione dello shortage di MPD su indicazione di CNS ed AIFA che hanno prodotto un documento dedicato all'utilizzo di plasma derivati in condizioni di carenza risulta mandatorio un utilizzo il più possibile appropriato utilizzando strumenti di condivisione presso l'Area metropolitana di Bologna e quella provinciale di Ferrara al fine di garantire ai pz il necessario supporto terapeutico. Si segnala la progettazione e l'indizione da parte della Direzione Sanitaria e Governo Clinico di un gruppo multidisciplinare per l'effettuazione di un Audit clinico ancora in corso.

Formazione

Il SIMT AMBO ha realizzato corsi accreditati ECM ed Hospital Meeting interaziendali per tutte le attività di Medicina Trasfusionale per uniformare le procedure SGQ in ambito metropolitano.

Progetti Informatici

In corso di attuazione gli incontri periodici fra le diverse Aziende sanitarie Regionali per l'avanzamento del rilascio di una versione unica regionale del gestionale informatico di pertinenza trasfusionale.

Accreditamenti Istituzionali

Il SIMT AMBO ha realizzato e conseguito i seguenti Accreditamenti Istituzionali: Accreditation Canada, Visita ispettiva periodica dell'industria del plasma lavorazione Kedrion, visita ispettiva periodica per l'accreditamento regionale da parte dell'OTA (Organismo Tecnicamente Accreditante).

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2024" – **Allegato 1).**

2.3. Commissione Dispositivi Medici

Vedi "Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2024" –Allegato 2).

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi "Stato del progetto RIS PACS AVEC" –Allegato 3).

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tale ambito è attivo un Tavolo permanente composto dai Responsabili della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, ed i loro collaboratori, di tutte le Aziende AVEC a cui – dall'anno 2016 – si è aggiunta l'Ausl della Romagna, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (RPCT Azienda USL di Ferrara).
Nell'anno 2024 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

a) 18 gennaio 2024;
b) 13 febbraio 2024;
c) 8 marzo 2024;
d) 30 aprile 2024;
e) 30 maggio 2024;
f) 2 luglio 2024;
g) 24 settembre 2024;
h) 23 ottobre 2024;
i) 11 novembre 2024;
j) 13 dicembre 2024.

L'attività dell'inizio 2024 si è incentrata, in particolar modo, sulla procedura relativa all'aggiornamento del Codice di Comportamento alla luce delle integrazioni effettuate con DPR 81 del 13/06/2023 e recepite nello schema-tipo approvato con DGR della Regione Emilia-Romagna n. 1956 del 13/11/2023.
L'adozione dei Codici è stata assicurata, da parte delle Aziende sanitarie, entro la data del 31/01/2024 così come richiesto espressamente dalla stessa Regione Emilia-Romagna.
Inoltre, particolare attenzione è stata dedicata al sintetico aggiornamento del Piano attuativo del PIAO 2023-2025 relativo alla prevenzione della corruzione e alla Trasparenza già approvato nell'anno 2023, con modifiche mirate legate alle novità nel frattempo intervenute in ciascuna Azienda in attesa di ulteriori indicazioni da parte di Anac.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Inoltre, i Componenti del Tavolo hanno consolidato un sistema condiviso per assicurare l'aggiornamento dell'attività della mappatura dei processi a rischio corruttivo per mezzo dell'attivazione di Gruppi di Lavoro, come di seguito rappresentati:

1) **Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi dei Dipartimenti di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche delle aziende sanitarie territoriali:**

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara e Azienda Usl della Romagna;
- Azienda capofila = Ausl di Ferrara);
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi del Dipartimento in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione;

2) **Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area ICT delle aziende sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna:**

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, AOU Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara, AOU Ferrara, Azienda Usl della Romagna, Ist. Ort. Rizzoli, IRST;
- Azienda capofila = AOU di Bologna);
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi a rischio corruttivo AREA ICT con particolare riguardo al tema del cyber risk, con area di intervento inerente gli applicativi a gestione diretta delle Aziende Sanitarie (politiche di sicurezza, applicazione Linee Guida internazionali per l'analisi del rischio, rilevamento minacce,… ecc.;

3) **Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area Liste di Attesa delle aziende sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna:**

- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, AOU Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara, AOU Ferrara, Azienda Usl della Romagna, Ist. Ort. Rizzoli;
- Azienda capofila = Istituto Ort. Rizzoli);
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi a rischio corruttivo l'ste di attesa ambulatoriali e chirurgiche.

Si evidenzia che tutte le attività sopra elencate sono state concluse nei tempi concordati in modo da consentire alle Aziende sanitarie interessate di procedere con l'adozione dei successivi provvedimenti di competenza.

Nel corso del 2024, i RPCT ed i loro collaboratori hanno correttamente presidiato le attività per la formalizzazione dell'attestazione trasparenza alla luce delle indicazioni della Delibera ANAC n. 213 del 23/4/2024 recante: *"Attestazioni OIV, o strutture con funzioni analoghe, sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione al 31 maggio 2024 e attività di vigilanza dell'Autorità"*

I Componenti del Tavolo partecipano inoltre, con proposte condivise, agli incontri:

- della Rete Regionale per l'integrità e la Trasparenza ove è stata dedicata particolare attenzione al tema della parità di genere e trasparenza;
- del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR ed alla successiva attuazione delle azioni concordate: in tale ambito, particolare attenzione è stata rivolta alle indicazioni provenienti dal Tavolo regionale in materia di protezione dei dati personali per quanto attiene alla pubblicazione dei curricula.

Per quanto concerne la "formazione" preme sottolineare che:

- sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento organizzati dalle Aziende sanitarie ferraresi e riproposti, debitamente aggiornati, in n. 3 edizioni nei mesi di ottobre e novembre 2024;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- è stato organizzato dall'AOU di Bologna e IOR il corso "Codice di comportamento, etica e conflitto di interessi", in 4 edizioni (aprile, maggio, ottobre e dicembre 2024);
- è stato organizzato dall'Ausl di Imola il corso di formazione ed approfondimento dal titolo "Etica, responsabilità e conflitto di interesse in ambito sanitario" con docente il magistrato Presidente di Sezione della Corte dei Conti, Prof. Avv. Vito Tenore, svolto in data 12/12/2024.

Tutti i suddetti corsi di formazioni sono stati aperti ai dipendenti delle Aziende sanitarie AVEC e Ausl della Romagna.

Inoltre, l'attenzione dei RPCT si è incentrata sulla necessità di programmare attività di formazione in materia di antiriciclaggio al fine di adeguare le attività in materia al loro interno: al proposito è stato affidato il compito all'Ausl della Romagna di predisporre un corso FAD che si svolgerà nel corso dell'anno 2025;

I componenti del Tavolo, sul finire dell'anno 2024, hanno organizzato la Giornata della Trasparenza, svolta il giorno 23 gennaio 2025, sull'importante tematica della "Trasparenza e del diritto di accesso documentale, civico, semplice e generalizzato" che ha visto, quali relatori, Professori del Dipartimento di Scienze giuridiche delle Università di Bologna e Ferrara e Dirigenti delle Aziende sanitarie dell'area AVEC e Romagna.

Infine, preme evidenziare che le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna, per mezzo dei propri RPCT, hanno assicurato il rispetto di tutte le scadenze imposte dalla normativa nazionale e regionale.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3.2. Applicazione normativa Privacy

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott. Manuel Ottaviano – area Bologna) è proseguita anche nell'anno 2024, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).
Nel corso del 2024 il supporto attività di **ricerca scientifica** ha assorbito notevoli energie in ambito AVEC, nella prosecuzione dei lavori avviati con la costituzione dei due Gruppi di lavoro avviati, anche alla luce del provvedimento dell'Autorità Garante del 30 giugno 2022, il secondo dei quali, attivato nel mese di ottobre 2023 al fine di definire il modello di DPIA, per l'attività di ricerca scientifica, da applicarsi in tutte le aziende di Area Vasta, ha effettivamente avuto il suo esito mediante l'elaborazione di una DPIA generale utilizzabile da entrambe le Aziende per la ricerca scientifica.
Per quanto concerne, il **sistema RIS PACS** unico di AVEC su iniziativa dell'Azienda USL di Bologna, è proseguita l'attività del Gruppo di lavoro istituto allo scopo di regolamentare dal punto di vista della tutela e della sicurezza del dato le modalità di accesso in area vasta, come noto riunitosi la prima volta il 15 novembre 2023 al fine di intraprendere l'esame dell'applicativo e della normativa di riferimento, in ambito privacy, per l'individuazione della base giuridica più idonea a disciplinare la condivisione di immagini e referti attraverso l'applicativo. Nell'anno 2024, in particolare, il predetto Gruppo di lavoro ha elaborato la valutazione d'impatto del sistema RIS PACS unico di AVEC che, poi, nel corso del 2025 verrà sottoposto al parere dei DPO delle Aziende.
È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione e popolamento del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico (Privacy Manager). Le due Aziende ferraresi, alla luce della scadenza, al 31/12/2025, del contratto di licenza con la Engineering, hanno evidenziato l'intenzione di acquisire nel 2025 un diverso applicativo, manifestando difficoltà tecniche e gestionali nell'uso del Privacy Manager.

FORMAZIONE 2024
È stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni:

Trattamento dei dati nell'ambito dei progetti di ricerca. Elaborazione del DCSP nell'ambito dei progetti di ricerca
Trattamento dei dati genetici e campioni biologici
Corso di alfabetizzazione (ivi inclusa la disciplina del Data Breach: pianificazione e gestione prima, durante e dopo l'evento)"

OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE
Sono state completate, con le Funzioni privacy aziendali, le azioni avviate per la prosecuzione del**l'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati personali attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,) e, in tal senso:

- "1. Partecipazione ai lavori del tavolo di Area Vasta Emilia Centrale, promosso da Ausl Bologna (con nota prot. N. 11513 del 28/03/2023) con l'obiettivo di regolare i rapporti intercorrenti tra le diverse Aziende, in considerazione dell'avvenuto recente avvio del nuovo sistema RIS-PACS AVEC. Il gruppo di lavoro, coordinato dai DPO di Area Vasta, si è riunito numerose volte nel corso del 2024. I DPO di area vasta hanno rilasciato un parere tramite il quale è stata individuata la base giuridica applicabile all'operazione di comunicazione dei dati e delle immagini tra le aziende di Area Vasta.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Inoltre, sono state rilasciate alcune prescrizioni per la corretta compliance dell'applicativo con il GDPR. I lavori sono proseguiti con la predisposizione da parte delle aziende della Valutazione d'impatto che è stata successivamente trasmessa ai DPO per il rilascio del parere previsto dal GDPR.

Si è valutata l'effettiva adeguatezza dell'aggiornamento effettuato l'anno precedente agli atti deliberativi interni recanti, al di là della denominazione aziendale, le "Linee guida per l'applicazione del Regolamento UE 2016/679 e del D.lgs. 30.06.2003 n. 196", in particolare laddove dette Linee Guida erano state aggiornate nella parte relativa alle "Informazioni per il trattamento dei dati personali", circa la gestione delle prestazioni sanitarie per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale erogate attraverso strumenti informatici (telemedicina, teleconsulto ecc). Si è constatata l'attuale adeguatezza di tali Linee Guida per tutte le Aziende AVEC.

3.3. Progetti ICT

Principali attività dell'anno 2024 condotte a livello di area vasta

L'anno 2024 – così come l'anno precedente – è stato ancora caratterizzato dall'impegno delle aziende sul fronte dei progetti PNRR, che si sono aggiunti alla attività ordinaria, con un significativo carico di lavoro indotto.

Progetti PNRR

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente agli interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali);
3. Intervento sul Fascicolo Sanitario elettronico – FSE 2.0 – (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
4. Consolidamento sale server – Intervento multimisura 1.1 e 1.2 di migrazione al Cloud – (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere).

Di concerto con la Regione sono stati redatti i piani di intervento e sono state condotte le azioni attuative - di competenza dell'anno 2024, essendo per la gran parte progetti pluriennali -.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Obiettivi FSE 2.0

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.
In particolare, per adempiere agli obiettivi dell'iniziativa è necessario garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato, anche nell'anno 2024, all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica;
- le azioni di formazione e sensibilizzazione del personale sanitario sull'importanza della firma digitale dei documenti previsti nell'ambito dell'FSE 2.0.

Progetti comuni di area metropolitana o di ambito regionale

Oltre ai già citati interventi PNRR e FSE, possiamo elencare i progetti comuni di area metropolitana che sono stati condotti dai servizi ICT:

- **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;

Si sono inoltre perseguiti i seguenti progetti di ambito regionale:

- cambio del **nomenclatore tariffario** della specialistica ambulatoriale;
- **riduzione delle liste di attesa** per ricovero;
- consolidamento dei **progetti di telemedicina**;
- **implementazione del Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna)**;
- **Screening neonatale NIPT (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna)**.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Partecipazione agli incontri del gruppo di coordinamento

I responsabili aziendali dei servizi ICT – ed eventualmente i loro collaboratori -, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del gruppo regionale di coordinamento dei servizi informatici coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo regionale di coordinamento è stato coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia-Romagna.
Il gruppo regionale di coordinamento, si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

3.4. Formazione

Vedi "Rendicontazione Formazione AVEC 2024" –Allegato 4).

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

L'avvio del percorso del Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, risale all'anno nel 2011 con l'attuazione del progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitano tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Al Servizio in parola aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti, mentre viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

L'operatività a regime dell'assetto del SAAV, così come delineato dalla citata convenzione, è stato poi posticipato al fine di consentire l'insediamento del nuovo Direttore, attuare un graduale passaggio di consegne e reclutare il personale all'uopo necessario.

Nel frattempo, sono intervenute modificazioni (quali a mero titolo esemplificativo, l'entrata in vigore del nuovo D.Lgs.n.36/2023 recante il nuovo Codice degli appalti pubblici) delle quali si è tenuto conto nel definitivo assetto del SAAV, adottando un nuovo testo della convenzione SAAV (**allegato 5**) in sostituzione di quella originariamente sottoscritta, i cui contenuti sono stati condivisi tra i Direttori Amministrativi delle diverse Aziende coinvolte.

L'Azienda USL di Bologna, in forza delle nuove pattuizioni, ha mantenuto il ruolo di capofila del progetto esercitando le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con attività a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV è entrato appieno a regime con decorrenza dall'1 gennaio 2024 con il trasferimento in capo al medesimo delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara e lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 4 (convenzione SAAV). L'accordo ha una durata di quattro anni.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il SAAV, nell'arco dell'anno 2024, ha interloquito, con riunioni a ciò dedicate, con le Aziende di Ferrara , in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, al fine di assicurare il passaggio integrale delle attività ad essa delegate e conseguentemente l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti.

Nella convenzione attuativa sono espressamente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, funzioni nel cui novero rientrano tra l'altro le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti conseguenti l'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.

Nell'ambito della propria attività il SAAV ha esplicitato le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenzia Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione triennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.

Nel mese di dicembre 2024 il Direttore del SAAV ha formulato a tutti i Direttori Amministrativi delle Aziende aderenti la proposta, di cui era già stati anticipati i contenuti nel corso della riunione tenutasi in data 29 novembre 2024, di uniformare la soglia degli acquisti di cui alla citata convenzione SAAV; il SAAV, infatti, è stato originariamente investito dei compiti inerenti gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a € 40.000, fatta unicamente eccezione per le due Aziende di Ferrara, la cui soglia è rappresentata da € 140.000.

Al fine di superare le citate diversità, si è proposto di delegare al SAAV tutti gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a € 40.000, senza operare alcun distinguo tra le Aziende aderenti, contemplando un'unica eccezione rappresentata dagli affidamenti diretti disposti, senza previo interpello di più operatori economici, ai sensi dell'art.50 comma 1 lettera b) del Codice degli Appalti, di importo inferiore a Euro centoquarantamila (140.000), per le quali le Aziende aderenti alla convenzione avrebbero potuto

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

procedere autonomamente nel caso in cui avessero ravvisato l'esistenza di ragioni di celerità della procedura e/o di urgenza.

La proposta risulta ancora in fase embrionale.

4.2. Settore acquisti

Nel corso dello sviluppo del progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi di valore uguale o superiore a 140.000 euro, ai sensi dell'art. 37 Dlgs. 36/2023, tramite l'utilizzo della piattaforma del SITAR (Sistema Informatico Telematico) dell'Osservatorio Regionale dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture della Regione Emilia –Romagna, nel rispetto di quanto previsto dall'Allegato I.5 al Codice Appalti. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le rispettive programmazioni triennali 2024-2026 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-Er che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er, è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2024, per gli acquisti pari o superiori a 140.000,00, così definita:

- 68 procedure di gara tra due o più aziende;

oltre le procedure per singola Azienda come segue:

- aziendali AUSL BO 36;
- aziendali AOSP BO 19;
- aziendali IOR 22;
- aziendali AUSL Imola 10;
- aziendali AUSL FE 22;
- aziendali AOSP FE 34.

Da quanto risulta, l'attività espletata nell'anno 2024 si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 403 di cui n. 398 da Bologna e n. 5 da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 31 relative a beni e servizi economali,
- n. 105 relative a beni e service sanitari,

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- n. 150 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economali e servizi di manutenzione,
- n. 6 relative a servizi sociali,
- n. 111 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'attivazione di n. 52 "contratti ponte" per un valore pari a €. 85,52 Mln;
- l'espletamento di n. 22 procedure per acquisti legati al PNRR per un valore di € 6,67 Mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 286,64 mln. iva compresa, valore inferiore per € 9,17 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 3,20%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (esclusi i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture PNRR): n. 110, di cui n. 108 Bologna (67 gare +41 rinnovi) e n. 2 Ferrara (2 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 119,28 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,32 Mln. rispetto al bando (-3,63%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, si riflette su quest'ultima la nuova organizzazione di Area Vasta con il Provveditorato Unico che ha portato ad un'attività residuale da parte delle Aziende di Ferrara a favore dell'attività svolta dal SAAV.

Tali procedure aggiudicate sono ricomprese non solo nella programmazione 2024 ma anche nelle programmazioni degli anni precedenti.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, PNRR, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2018	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	**123**	**128**	**107**	**107**	**164**	**65**	**110**
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	**49,43**	**73,10**	**50**	**70,60**	**132,96**	**65,43**	**119,28**
Risparmio totale in valore (MLN €)	**3,85**	**5,55**	**2,70**	**4,21**	**7,47**	**6,06**	**4,32**
Risparmio percentuale	**7,79**	**7,60**	**5,41**	**5,97**	**5,62**	**9,27**	**3,63**

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

4.3. Procedure concorsuali AVEC

Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 202, nel 2022 e nel 2023:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO NEL 2023);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio-Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità, che si sono conclusi nel 2022:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (SUPERATA L'ESIGENZA PER L'AMBITO DI BOLOGNA, PER RIORGANIZZAZIONE);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

- **Nel 2023**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore amministrativo-professionale – settore: legale – Amministrazione capofila: IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Procedura concorsuale da espletarsi e concludersi nel 2024);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – L'Amministrazione capofila verrà individuata successivamente, come espressamente previsto nel protocollo di intesa, e conseguentemente verrà delegata con apposita formalizzazione da parte delle restanti Amministrazioni interessate.

- **Nel 2024**, le Amministrazioni di AVEC hanno espletato e concluso le procedure concorsuali definite nel protocollo di intesa sottoscritto nel 2023, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore amministrativo-professionale – settore: legale – Amministrazione capofila: IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Procedura concorsuale espletata e conclusa nel 2024);

Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) –Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (Procedura concorsuale conclusa nel 2024).

Allegati:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

1) Rapporto attività 2024 Commissione Farmaco;

2) Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2024;

3) Stato del Progetto RIS PACS AVEC;

4) Rendicontazione Formazione AVEC 2024;

5) Nuova Convenzione SAAV.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

7.Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze

In continuità con gli anni precedenti, anche tramite la partecipazione al "Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale" attivato dall'OIV-SSR, l'Azienda ha proseguito i percorsi in materia di valutazione del personale in continuità con le azioni già avviate per la revisione ed armonizzazione del sistema di valutazione integrata del personale, in linea con le indicazioni sia di livello nazionale che regionale, in particolare le recenti Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR "Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende Sanitarie".

In particolare, con delibere n. 288 del 27.10.2023 e n. 307 del 26.10.2023 rispettivamente dell'Azienda Usl e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stato adottato il Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del Sistema di Valutazione 2023-2025, garantendone successivamente l'aderenza dei percorsi ed il relativo monitoraggio, compatibilmente con la sistematizzazione di tutti gli aspetti tecnici del sistema informativo GRU e del relativo Modulo "Valutazione 2.0" e tenuto conto del percorso di integrazione tra le due Aziende provinciali ferraresi che ha previsto un nuovo assetto aziendale ed è conseguentemente teso all'omogeneizzazione di tutte le procedure prima della loro trasposizione nei sistemi informatici.

Le azioni, in coerenza con i contenuti strategici indicati nel PIAO 2023-2025 in merito allo sviluppo delle risorse umane (riportate nella Sottosezione di programmazione dello sviluppo organizzativo e della formazione) e della Guida alla Valutazione aziendale integrata del personale in corso di aggiornamento relativamente ad alcune integrazioni apportate a fine 2024, pubblicata, nella versione 2023, in apposita sezione di "Amministrazione Trasparente" nel sito aziendale, hanno altresì tenuto conto delle indicazioni dell'OIV-SSR, per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale.

In linea con la spinta innovativa data dal nuovo assetto aziendale formalizzato a Marzo 2023 e ancora in corso di perfezionamento attraverso la messa in comune di servizi e strutture su scala provinciale, ed in applicazione del CCNL 02.11.2022 dell'Area del Comparto, le Aziende in stretta sinergia con le Organizzazioni sindacali,, sono giunte all'adozione di un Regolamento unico interaziendale per la disciplina del sistema degli incarichi (Delibera n. 162 del 21.05.2024) e di una relativa mappatura unica provinciale (Delibera n. 183 del 13.06.2024) andando così a superamento dei tre regolamenti precedentemente in vigore in AUSL e Azienda Ospedaliero Universitaria per incarichi di funzione organizzativi e professionali.
Nella seconda metà del 2024 le Aziende ferraresi hanno lavorato ad una revisione delle schede di valutazione di fine incarico di funzione esistenti in Azienda USL e in Azienda Ospedaliera, con l'obiettivo di elaborarne modelli unici a livello provinciale e prevederne la futura implementazione anche nel modulo valutazione del SW GRU. Le schede rielaborate (una per incarichi organizzativi e una per incarichi professionali) hanno ottenuto parere favorevole anche da parte delle rappresentanze sindacali aziendali, ma la loro validazione da parte dell'OAS è slittata nei primi mesi del 2025, così come la conseguente modifica nell'ambito della Guida alla Valutazione.

Analogamente, la sottoscrizione dei nuovi CC.CC.NN.LL della dirigenza Area Sanità del 23.01.2024 e della dirigenza Area Funzioni Locali del 16.07.2024 poi, ha fatto sì che le Aziende sanitarie ferraresi abbiano avviato durante il primo semestre del 2024, la revisione delle procedure per la valutazione di fine incarico dei dirigenti, attualmente impostate con format di schede di valutazione (prima istanza, collegio tecnico) diverse tra le due Aziende, nonché con iter differenti, per arrivare ad una omogeneizzazione a livello provinciale di tutta la documentazione e delle procedure oltre che ad una Regolamentazione unica dei Collegi Tecnici.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Il documento rielaborato, nella seconda metà del 2024, è stato trasmesso alle Organizzazioni Sindacali le quali, in particolare quelle dell'Area Sanità, hanno ritenuto di rinviare la discussione della materia oggetto di confronto nel 2025.

Le Aziende sanitarie ferraresi inoltre, anche se non previsto nei rispettivi PIANI 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del Sistema di Valutazione, nella seconda metà del 2024, al termine di un lungo iter di contrattazione integrativa aziendale, hanno proceduto con l'inserimento dei criteri per l'attribuzione della differenziazione del premio di risultato (premio per le eccellenze) nell'ambito degli Accordi per la finalizzazione dei rispettivi Fondi di ciascuna Area contrattuale valevoli già sull'anno 2024.

Sono proseguite le attività per garantire l'evoluzione del sistema di valutazione del personale dell'Azienda Usl tramite il collegamento con il modulo valutazione del SW GRU. In particolare, il processo per l'attivazione e l'estensione di utilizzo con il supporto della cabina di regia coordinata dalla Regione ed i referenti informatici del GRU, ha riguardato tutte le relative azioni tese all'implementazione del Modulo per le "Verifiche" (propedeutico al futuro avvio della "Valutazione Incarichi") avviato entro il 31.12.2024 allineandosi in tal modo con l'Azienda Ospedaliero Universitaria, nella quale tale passaggio è già avvenuto.

La Valutazione annuale delle competenze e del contributo individuale relativa all'anno 2023 è stata realizzata durante il primo semestre 2024 per ogni profilo valutativo con la scheda di valutazione (omogenea nelle due Aziende provinciali) implementata nel nuovo modulo informatizzato e compilata da parte di tutti i valutatori, mentre nel secondo semestre del 2024 (31.07) si è conclusa anche la fase in capo ai valutati con il feedback.

A fine 2024 l'esito delle valutazioni annuali (contributo e competenze) di ciascun profilo valutativo con le relative statistiche è stato trasmesso alla UOC Formazione e processi della docenza integrata per la definizione dei fabbisogni formativi.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 05/05/2025 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Paolo Rollo Presidente in rappresentanza della Regione
Dott. Daniele Pizzelli Componente in rappresentanza del Ministero della Salute (presente on-line)
Dott.ssa Pieranna Scapeccia Componente in rappresentanza del MEF

Partecipa alla riunione la Dott.ssa Erika grandi Direttore UOC Bilancio e Flussi Economici dell'Azienda USl di ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 87

del 30/04/2025 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2025

con nota prot. n. e-mail del 30/04/2025 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € -22.107.405,84 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € -22.112.219,75 , pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 123.230.754,76	€ 125.263.053,19	€ 2.032.298,43
Attivo circolante	€ 153.913.896,93	€ 181.567.848,03	€ 27.653.951,10
Ratei e risconti	€ 37.616,09	€ 12.260,77	€ -25.355,32
Totale attivo	€ 277.182.267,78	€ 306.843.161,99	€ 29.660.894,21
Patrimonio netto	€ 92.686.194,17	€ 99.163.631,00	€ 6.477.436,83
Fondi	€ 34.941.205,37	€ 24.936.655,12	€ -10.004.550,25
T.F.R.	€ 3.818.378,52	€ 3.900.480,89	€ 82.102,37
Debiti	€ 145.708.535,42	€ 178.804.888,89	€ 33.096.353,47
Ratei e risconti	€ 27.954,30	€ 37.506,09	€ 9.551,79
Totale passivo	€ 277.182.267,78	€ 306.843.161,99	€ 29.660.894,21
Conti d'ordine	€ 2.238.080,78	€ 2.711.737,67	€ 473.656,89

Conto economico	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 822.693.166,08	€ 839.779.991,10	€ 17.086.825,02
Costo della produzione	€ 818.214.726,29	€ 853.734.520,27	€ 35.519.793,98
Differenza	€ 4.478.439,79	€ -13.954.529,17	€ -18.432.968,96
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.581.609,03	€ -1.522.794,69	€ 58.814,34
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 9.986.715,34	€ 5.702.329,20	€ -4.284.386,14
Risultato prima delle imposte +/-	€ 12.883.546,10	€ -9.774.994,66	€ -22.658.540,76
Imposte dell'esercizio	€ 12.878.732,19	€ 12.332.411,18	€ -546.321,01
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.813,91	€ -22.107.405,84	€ -22.112.219,75

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2024)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 788.446.715,08	€ 839.779.991,10	€ 51.333.276,02
Costo della produzione	€ 837.808.435,84	€ 853.734.520,27	€ 15.926.084,43
Differenza	€ -49.361.720,76	€ -13.954.529,17	€ 35.407.191,59
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.562.349,41	€ -1.522.794,69	€ 39.554,72
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.469.831,03	€ 5.702.329,20	€ 4.232.498,17
Risultato prima delle imposte +/-	€ -49.454.239,14	€ -9.774.994,66	€ 39.679.244,48
Imposte dell'esercizio	€ 11.905.585,79	€ 12.332.411,18	€ 426.825,39
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -61.359.824,93	€ -22.107.405,84	€ 39.252.419,09

Patrimonio netto	**€ 99.163.631,00**
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 126.635.760,40
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 2.557.322,69
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 375.619,65
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -9.024.443,58
Utile (perdita) d'esercizio	€ -22.107.405,84

La perdita di € -22.107.405,84

☒ 1)	Si discosta	in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2024
☒ 2)	Riduce	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

☒ 3)	Vengono	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio di Esercizio 2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D. Lgs. n.118/2011e s.m.i. e alla Legge Regionale n.9/2018.

L'azienda ha tenuto conto, nella predisposizione del bilancio d'esercizio 2024 delle note Regionali prot n. 0501858 del 16/05/2024 e prot. n. 1287749 del 21/11/2024, relative agli Obiettivi di Budget 2024 e della nota regionale prot. n. 547238 del 28/05/2024 ad oggetto "Indicazioni tecniche per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2024", oltre che delle indicazioni trasmesse con nota Regionale prot. 0350344 del 07/04/2025 ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale".

L'azienda riferisce che nella delibera di programmazione 945/2024 la Regione rilevava che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, a differenza degli anni precedenti laddove venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio. A seguito del suddetto mancato riparto delle risorse il bilancio economico preventivo 2024 presentava una perdita di 61.359.825 euro.

A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha tuttavia conseguito una perdita di 22.107.406, di cui si dirà in seguito.

Per quanto attiene all'incremento di patrimonio netto rispetto all'esercizio 2023 (di euro 6.477.437) si evidenzia che tale variazione positiva, nonostante la perdita di esercizio 2024 di 22.107.406 euro, è determinata da finanziamenti in conto capitale ricevuti dalla Regione sia per PNRR che per ripianamento perdite pregresse.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☐ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione.
Nell'esercizio si sono inoltre ammortizzati integralmente i cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
Nel corso del 2024 non sono stati iscritti costi di impianto e di ampliamento e pertanto nulla è stato sottoposto al parere del Collegio sindacale.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Nell'esercizio si sono inoltre ammortizzati integralmente i cespiti finanziati con contributi finalizzati/vincolati come da indicazioni regionali.
Dalla nota integrativa si rileva che le sterilizzazioni degli ammortamenti (incluse le dismissioni effettuate nell'anno) indicati nelle tabelle1 (immobilizzazioni immateriali della N.I.) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I.) ammontano a complessivi euro 7.069.025 e 11.772 euro per le dismissioni.
La voce " Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980) ed agli utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab. 32 N.I è pari ad euro 7.080.797.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Dalla tabella 13 di nota integrativa si rileva che le immobilizzazioni finanziarie sono pari ad euro 6.031,00 e sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:
Lepida S.C. p.A. per euro 6.000,00;
AR -TER (ex Ervet) per euro 31,00.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L' Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2024 delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.
Nell'anno 2024 Il valore complessivo delle rimanenze presenta un incremento nelle giacenze dei reparti, soprattutto per i dispositivi di sala operatoria.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

L'azienda nella nota integrativa ha dato evidenza che nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC, mentre per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità era già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il grado di svalutazione.
Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti, che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione , fatto salvo casi particolari quali: crediti verso Regione Emilia Romagna, crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali, crediti verso Enti pubblici.
Per tutte le altre tipologie di crediti, l'Azienda ha effettuato un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri : anno di formazione del credito, tipologia /natura del credito e grado di solvibilità del debitore. L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa.
Fatte salve le eventuali eccezioni motivate in nota integrativa, le percentuali di svalutazione che l'azienda ha applicato ai crediti, rispetto all'anno di formazione , risultano essere le seguenti:

Anzianità del credito	%minima di svalutazione	%massima di svalutazione
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	20%
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	20 %	40%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	40%	60%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	60%	80%
Oltre 60 mesi	80%	100%

Il valore di accantonamento (o dell'insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è dato dalla differenza tra la consistenza dei crediti al 31 dicembre 2023 e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.
Il dettaglio degli accantonamenti (o delle insussistenze) è riportato nella tabella riepilogativa in nota integrativa nella sezione CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati ed esaminati da questo Collegio come risulta dal verbale n. 28 del 24/04/2025.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si precisa che nelle tabelle 43 e 44 della Nota Integrativa i debiti risultano analiticamente dettagliati per anno di formazione.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

L'azienda riferisce che i debiti verso fornitori si riferiscono soprattutto a fatture da ricevere al 31.12.2024. In particolare si rileva un incremento nelle fatture da ricevere a seguito dei costi sostenuti per i 4 focolai di aviaria avuti nel corso 2024, da liquidarsi nel 2025. Le restanti posizioni debitorie pregresse riguardano sostanzialmente fatture che non sono state liquidate per mobilità extra regionale del privato accreditato (in attesa di validazione regionale), per contenzioso in corso con il fornitore Bidente e per altre fatture in attesa di nota di credito.
Per l'anno 2024 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti si attesta in –12,31 giorni. Il tempo medio di pagamento è pari a 56 gg, inferiore pertanto ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa. Tali indicatori sono stati riportati dall'azienda nell'attestazione dei tempi di pagamento nella relazione sulla gestione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.711.737,67
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

L'importo al 31/12/2024 è principalmente riferibile a beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali ed è pari a € 2.232.462,62.
L'ulteriore importo di 462.884,49 è relativo ai beni in comodato d'uso gratuito dalla Az.Ospedaliera di Ferrara.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

I.R.A.P. determinata unicamente con il metodo retributivo ad aliquota 8,5%, la cui base imponibile è data dai compensi erogati e da erogare (ma di competenza dell'anno), relativi al lavoro dipendente e a quelli ad esso assimilati oltre ai compensi di natura occasionale.
I.R.E.S. , ad aliquota ridotta del 12%, determinata sui redditi fondiari e sui redditi diversi. L'attività commerciale risulta in perdita, come da prospetto inserito nella Relazione sulla gestione che pertanto non ha generato imponibile Ires.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.662.992,58
I.R.E.S.	€ 0,00

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 126.615.330,05
Dirigenza	€ 52.285.219,09
Comparto	€ 74.330.110,96
Personale ruolo professionale	€ 827.253,44
Dirigenza	€ 774.083,70
Comparto	€ 53.169,74
Personale ruolo tecnico	€ 22.505.220,21
Dirigenza	€ 758.833,37
Comparto	€ 21.746.386,84
Personale ruolo amministrativo	€ 10.133.130,32
Dirigenza	€ 1.964.385,55
Comparto	€ 8.168.744,77
Totale generale	€ 160.080.934,02

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il collegio non ha nulla da rilevare.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	variazione uomo
RUOLO SANITARIO	1946	1947	1
Dirigenza	484	526	42
Comparto	1462	1421	-41
RUOLO PROFESSIONALE	6	7	1
Dirigenza	6	7	1
Comparto	0	0	0
RUOLO TECNICO	103	113	10
Dirigenza	2	2	0
Comparto	101	509	41
RUOLO AMMINISTRATIVO	147	142	-5
Dirigenza	7	7	0
Comparto	140	135	-5
RUOLO SOCIO SANITARIO	367	398	31
Dirigenza	0	0	0
Comparto	367	398	31

Si rileva che la tabella 10 in Nota Integrativa in corrispondenza del personale al 31/12/24 riporta erroneamente nel ruolo

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

sanitario il valore di 3.367 anziché 1.947 e nel comparto del ruolo sanitario il valore di 2.841 anziché 1.421.

Come rilevabile dal capitolo della Relazione sulla Gestione , il costo del personale 2024 rispetta l'obiettivo assegnato dalla Regione all'Azienda USL di Ferrara con nota Prot. n. 1287749 del 21/11/2024.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie se non quelli consentiti dalle circolari della Funzione Pubblica.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

L'Azienda nel corso del 2024 ha provveduto al versamento dei contributi assistenziali e previdenziali alle scadenze previste dalla normativa di settore.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

L'Azienda non ha proceduto alla corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto, verificando sistematicamente l'accumulo di eccedenze orarie preventivamente autorizzate e qualificate come straordinario, anche attraverso l'utilizzo del programma informatizzato di gestione delle presenze.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

A seguito della sottoscrizione dei CCNL triennio 2019-2021 relativi alle aree dirigenziali della Sanità e della PTA (Professionale, Tecnico e Amministrativo), l'Azienda ha rilevato:
- l'impatto relativo all'annualità 2024, in corrispondenza delle voci CE dedicate nell'ambito del costo del personale dipendente;
- gli arretrati 2019-2023, al netto dei relativi fondi, in corrispondenza delle voci CE dedicate nell'ambito delle Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale dirigente.
Relativamente al contratto 2022-2024, non ancora sottoscritto, è stata considerata la sola Indennità di Vacanza Contrattuale (IVC) come da indicazioni regionali.

- Altre problematiche:

Nulla da segnalare.

Mobilità passiva

Importo	€ 275.818.384,79

Tale aggregato evidenzia la mobilità passiva extra e infra regionale e infra provinciale.

L'azienda riferisce di aver contabilizzato la mobilità passiva Extra Regionale sulla base delle indicazioni regionali (nota prot. n. 0736472 del 05/07/2024). Rispetto al bilancio di esercizio 2023 si rilevano minori costi per - 1.157.207 euro (soprattutto prestazioni di degenza).

Per la mobilità passiva infra-regionale l'azienda evidenzia maggiori costi per + 2.686.552 euro (+ 7,03%) rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Per la mobilità infra Provinciale l'azienda riferisce che i valori sono stati concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara. Si evidenziano maggiori costi per 6,6 mln rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo 5.3 della relazione sulla gestione.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 47.515.095,17 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 27.736.519,53

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci BA0870 - B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private e BA0580 B.2.A.3.8) – Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato. Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo 5.3 della relazione sulla gestione da cui si evince, tra l'altro, che:
- per la degenza un decremento pari a -481.134,70 euro per le strutture della provincia (mancata ripetizione della quota di extrabudget riconosciuta nel 2023) e per le strutture private fuori Provincia (applicazione di maggiori penalità provvisorie);
- per a specialistica un incremento di + 1.263.915,82 euro per effetto della maggior committenza richiesta per il recupero dei tempi di attesa.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 332.386.968,33

L'Azienda riferisce che tra gli altri costi (escluso mobilità passiva, farmaceutica convenzionata, convenzioni esterne, personale e ammortamenti) si possono rilevare le seguenti variazioni rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Relativamente al consumo dei beni (comprensivi della variazione delle rimanenze) si registra un incremento di + € 2.870.336 (+ 4%) principalmente imputabile alla maggior spesa per i nuovi farmaci per malattie rare e onco-ematologiche e le terapie avanzate a carico SSN e all'incremento oncologici orali per progetto on-connect.

L'aggregato della medicina convenzionata incrementa di € 449.874 soprattutto per effetto della quota in competenza dei rinnovi contrattuali.

La spesa per l'assistenza riabilitativa incrementa di € 782.327 principalmente per maggiori costi per l'assistenza integrativa (distribuzione presso le farmacie dei prodotti per i pazienti stomizzati) e per l'assistenza protesica (ausili più costosi quali comunicatori, sistemi di postura realizzati su misura del paziente, otre che ad incrementi ISTAT).

L'area psichiatrica incrementa di € 564.978 principalmente per i progetti di riconversione, con trasferimento di pazienti da strutture pubbliche della Provincia a strutture private, per diverso "setting" di trattamento, come da indicazione regionale.

L'aggregato dei trasporti sanitari incrementa di € 142.005 principalmente per maggiori costi per trasporto degenti per trattamento in camera iperbarica a Ravenna per pazienti complessi.

L'aggregato delle prestazioni sociali e sanitarie al netto del Fondo Regionale per Non Autosufficienza - FRNA incrementa di € 1.105.471 per maggiori rette dovute all'aumento della casistica di inserimento dei minori in strutture e maggiori progettualità erogate.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

L'aggregato relativo ai costi per libera professione incrementa di € 778.308, in quanto l'Azienda, in attuazione del Decreto-Legge 73/2024, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 107, e della DGR 620/2024 ha sottoscritto un accordo con le OO.SS. della Dirigenza Sanitaria sull'acquisto aziendale di prestazioni di specialistica ambulatoriale aggiuntive in regime libero professionale, riservando al cittadino solo l'eventuale compartecipazione al costo e garantendo al professionista l'intera quota di onorario, corrispondente a quello autorizzato in regime ALP. Sulla tematica in questione, il collegio rileva che dalla lettura congiunta delle tabelle 54 e 54 bis, inserite in nota Integrativa, emerge un equilibrio dell'attività in ALP, per la parte ordinaria, e un disequilibrio per la parte straordinaria legata alla riduzione dei tempi di attesa. L'Azienda a tal proposito, in calce alle suddette tabelle 54 e 54 bis , ha fornito le relative motivazioni e giustificazioni delle quali il collegio prende atto.

L'aggregato dei rimborsi, assegni e contributi (al netto del FRNA) incrementa di € 6.718.830 principalmente per i rimborsi erogati per i focolai di aviaria relativi all'anno 2024.

L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e sanitarie vede un incremento di € 793.035 principalmente per maggiori costi per simil alp (finalizzati al recupero dei tempi di attesa e al supporto delle aree dell'emergenza-urgenza) e lavoro interinale sanitario (quest'ultimo finanziato con fondi PNRR).

L'aggregato degli altri servizi sanitari e socio sanitari incrementa di € 4.072.418 principalmente per i maggiori costi sostenuti per l'attività connessa alla soppressione di animali e distruzione di carcasse, legata ai focolai di aviaria oltre che per l'ossigenoterapia (incremento dei pazienti presi in carico).

L'aggregato dei servizi non sanitari aumenta di € 2.254.249, principalmente per incrementi Istat e maggiori costi per riscaldamento (nuovo contratto multiservice).

L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali non sanitarie vede un incremento di € 338.523 soprattutto per la maggior spesa per lavoro interinale non sanitario (personale amministrativo reclutato per far fronte al recupero dei tempi di attesa).

L'aggregato formazione evidenzia un incremento di € 274.508 per la realizzazione di maggiori corsi, in parte finanziati con fondi PNRR.

I servizi manutentivi incrementano di € 2.767.466 per maggiori costi per manutenzioni fabbricati e impianti (applicazione del nuovo contratto Intercenter ad integrazione dei servizi non compresi nel contratto preesistente) e per manutenzioni software (sistemi informativi a supporto dell'attività di recupero dei tempi di attesa).

L'aggregato del godimento beni di terzi, incrementa complessivamente di € 2.143.858 principalmente per l'incremento dei canoni di noleggio di attrezzature sanitarie per la teleriabilitazione (coperti da fondi PNRR).

L'aggregato degli oneri diversi di gestione decrementa € 1.076.438. In particolar modo rispetto al 2023 non è più presente l'importo della perdita su crediti.

La svalutazione crediti deriva dall'accantonamento calcolato per l'anno 2024, sulla base delle linee guida PAC. e come specificato nella nota integrativa sezione CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

Il valore degli accantonamenti (al netto FRNA), decrementa di € 3.237.790 principalmente per i minori accantonamenti relativi agli arretrati del personale dipendente e convenzionato ora effettuati direttamente dalla GSA, come da indicazioni regionali. Gli accantonamenti ai fondi rischi e altri oneri sono stati analizzati da parte del Collegio nel verbale n. 28 del 24/04/2025.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 10.196.618,43
Immateriali (A)	€ 888.781,24
Materiali (B)	€ 9.307.837,19

Eventuali annotazioni

Relativamente agli ammortamenti l'azienda rileva un decremento di - € 92.203 rispetto al bilancio di esercizio 2023.

Proventi e oneri finanziari

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Importo	€ -1.522.794,69
Proventi	€ 5.649,99
Oneri	€ 1.528.444,68

Eventuali annotazioni

L'aggregato decrementa di - € 58.814 rispetto al bilancio di esercizio 2023 principalmente per lo spostamento degli oneri per commissioni bancarie nell'aggregato degli altri servizi non sanitari, come da indicazioni regionali.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 5.702.329,20
Proventi	€ 14.326.098,79
Oneri	€ 8.623.769,59

Eventuali annotazioni

Relativamente ai Proventi Straordinari rispetto al consuntivo 2023 l'azienda riferisce che l'incremento è dato principalmente da maggiori contributi (per oneri del contratto) e ulteriori insussistenze attive.
Nel consuntivo 2024 sono stati inserite insussistenze attive per la riduzione dei seguenti debiti:
- Arretrati a personale dipendente 571.625,17 euro;
- Arretrati a INPS 205.199,82 euro, legati ai debiti di cui al punto precedente;
- Arretrati per IRAP 569.670,44 euro, legati ad un ricalcolo effettuato dal servizio competente.

L'Azienda riferisce inoltre di avere ridefinito alcuni fondi (fondo cause civili, fondo autoassicurazione e fondo svalutazione crediti) mediante stralci, sulla base delle analisi effettuate dai competenti servizi, generando in tal modo un'insussistenza attiva.

Relativamente agli Oneri Straordinari l'azienda riferisce che l'incremento rispetto al consuntivo 2023 è dato principalmente dalla contabilizzazione degli arretrati contrattuali 2019-2021 al netto dei relativi fondi.
Nel consuntivo 2024, sono state considerate le seguenti sopravvenienze passive:
- arretrati contrattuali 2019-2021 del personale della dirigenza sanitaria medica e non medica per 4.154.360,63 euro;
- arretrati contrattuali 2019-2021 del personale della dirigenza PTA per 163.221,99 euro;
- arretrati convenzioni specialisti dei convenzionati interni per 433.871,04 euro;
- certificazioni INAIL relative al personale convenzionato 199.997,57 euro;
- arretrati 2022-2023 dell'indennità di PS, in corrispondenza della voce CE EA0380 - Sopravv. passive v/terzi relative al personale – dirigenza medica per 515.620 euro;
- quota Legge Gelli 2023 (competenza 2023) in corrispondenza delle Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati per 67.665,67 euro;
- certificazioni inail quota 2023 per 33.687 euro.

A copertura di tali oneri sono stati assegnati, in parte, dalla Regione specifici contributi.
Il dettaglio di tali voci è contenuto nella specifica sezione della nota integrativa.

Ricavi

Il valore della produzione incrementa rispetto al bilancio di esercizio 2023 di € 17.086.825, principalmente per maggiori utilizzi di fondi di esercizi precedenti e rimborsi per payback a garanzia dell'equilibrio economico finanziario.
Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio, assegnati dalla Regione Emilia Romagna, l'Azienda ha predisposto la tabella 51 di Nota Integrativa.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 175.640,23
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 6.907.658,98

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'azienda riferisce che l'importo relativo alla voce "altro contenzioso", sopra evidenziato, risulta previsto nell'ambito dei Fondi per Rischi ed Oneri, che risulta così composto:
-Fondo rischi per cause civili e oneri processuali 516.200 euro;

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

-Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (auto-assicurazione) per 4.699.264 euro;
-Fondo rischi per franchigia assicurativa per 760.522 euro;
-Fondo rischi interessi di mora per 189.058 euro;
-Altri Fondi Rischi per 453.267 euro;
-Fondo spese legali per 289.348 euro.
I Fondi rischi e gli altri fondi sono stati analizzati dal collegio sindacale nel seduta di cui al verbale n. 28 del 24/04/2025.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL di Ferrara evidenzia una perdita per un importo di euro 22.107.405,84.

Il collegio prende atto di quanto riportato nella delibera n. 87 del bilancio di esercizio 2024 relativamente alle modalità di copertura della suddetta perdita di esercizio.

In particolare, come comunicato dal settore regionale competente, la copertura del disavanzo avverrà con successiva assegnazione, da parte della Giunta Regionale, in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.

Nello specifico si riporta quanto indicato nella citata delibera 87, ovvero: "in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:
- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00."

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Paolo Rollo

Dott.ssa Pieranna Scapeccia

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443389.E

Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Il Presidente, Fabio Tosi

Ferrara, 6 maggio 2025
Prot. CTSS/12/C2/2025

All'Assessore alle Politiche per la salute
Regione Emilia-Romagna - Bologna

Alla Direzione generale Cura alla Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna – Bologna

Al Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Ferrara

Oggetto: CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria, martedì 6 maggio 2025
Bilancio di esercizio 2024 AUSL.
Bilancio di esercizio 2024 AOU.

Gentilissimi,

con la presente sono a comunicare che nel corso della seduta della CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria di martedì 6 maggio 2025, è stato espresso il parere ai Bilanci di esercizio 2024 delle due Aziende sanitarie ferraresi, di cui:

- delibera n. 87 del 30/04/2025 dell'Azienda USL di Ferrara, "ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024" (in atti prot. CTSS 10/C4/2025);
- delibera n. 88 del 30/04/2025 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, "ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024" (in atti prot. CTSS 11/C4/2024).

Come disciplinato dal regolamento di funzionamento della CTSS, al termine della discussione, gli argomenti sono stati oggetto di espressione di parere, con votazioni separate e distinte.

I Bilanci di esercizio 2024 delle due Aziende sanitarie ferraresi non sono stati approvati a maggioranza dei votanti.

L'occasione è gradita per porgere i migliori saluti,

FIRMATO DIGITALMENTE
Il Presidente della CTSS di Ferrara
Agr. Fabio Tosi

TOSI FABIO
08.05.2025
09:39:22
GMT+01:00

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del testo unico D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e norme collegate, il quale sostituisce il testo cartaceo e la firma autografa.

r_emiro.Giunta - Prot. 08/05/2025.0455637.E