

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AUSL DELLA ROMAGNA

Deliberazione n. 137 del 30/04/2025

Oggetto: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024



ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

Richiamato il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", ed in particolare l'art. 26 *Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN*;

Richiamata la Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 Dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 Dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 *Bilancio di esercizio* e 14 *Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili*;

Visto l'art. 31 del D.Lgs. n. 118/2011 che dispone l'adozione del bilancio di esercizio da parte del Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;

Vista la nota prot. n. 0350344.U. del 07/04/2024 a firma della Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del Servizio Sanitario Regionale, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale";

Preso atto di quanto stabilito all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011 ove si precisa che il Bilancio di esercizio si compone:

- dello Stato Patrimoniale
- del Conto Economico
- del Rendiconto Finanziario
- della Nota Integrativa, che deve contenere anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente,

ed è corredato da una Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale che deve contenere anche il modello di rilevazione LA, di cui al DM 18/06/2004 e ss.mm., nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;

Visti ed esaminati i documenti sottoelencati che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto:

- ☐ **allegato A** Bilancio di esercizio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa;
- ☐ **allegato B** Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate, sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.



risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura “il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi” l’importo di euro 9.438.000,00;

Tenuto conto che il risultato di esercizio per l’anno 2024 per l’Azienda USL della Romagna evidenzia una perdita per un importo di euro 37.425.855,43 e che la stessa troverà copertura nell’ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna;

Dato atto che dette risorse a copertura del disavanzo dell’Azienda USL della Romagna saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d’esercizio 2024.

Precisato che per l’analisi dettagliata dei risultati si rinvia alla documentazione allegata al presente provvedimento che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

Atteso che il Direttore proponente e Responsabile del procedimento dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi.

Attestata la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento da parte del Responsabile che sottoscrive in calce;

Vista la deliberazione n. 257 del 25/07/2023 e s.m.i. ad oggetto “Tipologie degli atti a rilevanza giuridica interna ed esterna di competenza delle articolazioni organizzative aziendali. Aggiornamento” e s.m.e i.

DELIBERA

Per le motivazioni in premessa riportate e qui integralmente richiamate,

- 1) di adottare il Bilancio d’esercizio 2024 della Azienda USL della Romagna che si compone dei documenti di seguito elencati che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:
 - ☐ **allegato A** Bilancio di esercizio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa;
 - ☐ **allegato B** Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale;
- 2) di dare atto che il bilancio d’esercizio 2024 della Azienda USL della Romagna presenta un risultato d’esercizio pari ad una perdita di euro 37.425.855,43;
- 3) di dare atto che la perdita d’esercizio 2024 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2024 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;
- 4) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell’art. 18, comma 4, della L.R. n. 9/2018.;
- 5) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria;
- 6) di inviare la presente deliberazione per l’esecuzione e quant’altro di competenza a tutte le strutture aziendali;



7) di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto a controllo ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91.

Di inviare la presente atto per l'esecuzione e quant'altro di competenza alle seguenti strutture aziendali: tutte le strutture aziendali.

Impronta digitale degli allegati:

2728837e727b96a8146d3d81ddcf137a28d445ae
7218be9a509ce99095c8a66fb0692c5f0a1f7625

Il Responsabile Del Procedimento - Il Direttore U.
O. Bilancio E Flussi Finanziari
Dott. Alessandro Scalorbi

Parere favorevole
Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Anna Gualandi

Parere favorevole
Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Francesca Bravi

Il Direttore Generale
Dott. Tiziano Carradori

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443675.E



Pubblicazione N. 1496/2025

Deliberazione n. 137 del 30/04/2025 ad oggetto:

ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

Hash deliberazione: 2c04ff5a9e199f5a7c131128310329962d432e56

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

- Si attesta che il presente atto viene pubblicato all'ALBO ON LINE dell'Azienda USL della Romagna (art. 32 L. 69/09 e s.m.i.), in data 30/04/2025 per un periodo non inferiore a 15 giorni consecutivi.

- Atto soggetto al controllo della Regione

SI

- Il presente atto è stato inviato in data 30/04/2025 al Collegio Sindacale (art. 18, comma 4, della L.R. 9/2018)



BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

dell'Azienda USL della Romagna

***Stato Patrimoniale, Conto Economico,
Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa***

Allegato A alla Delibera di adozione del Bilancio d'esercizio 2024





BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024

STATO PATRIMONIALE

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443675.E







STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			ANNO 2024	ANNO 2023	Variazione 2024 / 2023			
					Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI								
A.I) Immobilizzazioni immateriali			9.217.928	6.102.722	3.115.206	51,05		
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	0,00		
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	0,00		
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.296.398	1.772.771	-476.373	-26,87		
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	0,00		
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			7.921.530	4.329.951	3.591.579	82,95		
A.II) Immobilizzazioni materiali			685.956.713	677.846.239	8.110.474	1,20		
A.II.1) Terreni			28.075.386	28.366.739	-291.354	-1,03		
A.II.1.a) Terreni disponibili			19.723.758	19.973.859	-250.101	-1,25		
A.II.1.b) Terreni indisponibili			8.351.627	8.392.880	-41.253	-0,49		
A.II.2) Fabbricati			554.538.853	574.740.485	-20.201.632	-3,51		
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			12.617.431	13.140.118	-522.687	-3,98		
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			541.921.422	561.600.367	-19.678.946	-3,50		
A.II.3) Impianti e macchinari			407.219	557.457	-150.238	-26,95		
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			40.702.868	32.828.681	7.874.187	23,99		
A.II.5) Mobili e arredi			2.701.414	2.857.118	-155.704	-5,45		
A.II.6) Automezzi			2.743.912	1.990.930	752.982	37,82		
A.II.7) Oggetti d'arte			6.141.927	6.173.092	-31.165	-0,50		
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			3.954.510	1.850.695	2.103.815	113,68		
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			46.690.624	28.481.041	18.209.582	63,94		
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	7.208.061	7.200.061	8.000	0,11
A.III.1) Crediti finanziari			-	507.361	507.361	499.361	8.000	1,60
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato					-	-	-	0,00
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione					-	-	-	0,00
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate					-	-	-	0,00
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			-	507.361	507.361	499.361	8.000	1,60
A.III.2) Titoli					6.700.700	6.700.700	-	0,00
A.III.2.a) Partecipazioni					6.700.700	6.700.700	-	0,00
A.III.2.b) Altri titoli					-	-	-	0,00
Totale A)					702.382.702	691.149.022	11.233.680	1,63
B) ATTIVO CIRCOLANTE								
B.I) Rimanenze					79.430.390	79.164.223	266.167	0,34
B.I.1) Rimanenze beni sanitari					78.195.287	77.854.892	340.394	0,44
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari					1.235.103	1.309.331	-74.228	-5,67
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari					-	-	-	0,00
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari					-	-	-	0,00
B.II) Crediti			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	668.769.785	603.381.672	65.388.114	10,84
B.II.1) Crediti v/Stato			18.250.930		18.250.930	18.250.694	236	0,00
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente			87		87	255	-168	-65,76
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-		-	-	-	0,00
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro			87		87	255	-168	-65,76
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti			18.250.129		18.250.129	18.250.129	-	0,00
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca					-	-	-	0,00
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente					-	-	-	0,00
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata					-	-	-	0,00
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					-	-	-	0,00
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca					-	-	-	0,00
B.II.1.d) Crediti v/prefetture			714		714	310	404	130,58
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			165.798.747	345.861.507	511.696.840	454.930.343	56.766.498	12,48
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			152.819.827		152.856.414	151.635.439	1.220.975	0,81
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			152.721.570		152.758.156	151.478.727	1.279.430	0,84
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			64.854.458		64.854.458	84.170.459	-19.316.001	-22,95
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			49.137.781		49.137.781	21.592.965	27.544.816	127,56
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					36.586	25.188	11.399	45,26
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			38.729.331		38.729.331	45.690.115	-6.960.784	-15,23
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			98.257		98.257	156.712	-58.455	-37,30
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			12.978.920	345.861.507	358.840.427	303.294.904	55.545.523	18,31
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			12.978.920	345.861.507	358.840.427	303.294.904	55.545.523	18,31
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione					-	-	-	0,00
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					-	-	-	0,00
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					-	-	-	0,00
B.II.3) Crediti v/Comuni			8.821.031		8.821.031	7.571.939	1.249.092	16,50
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			12.210.329		12.210.329	10.135.839	2.074.489	20,47
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			11.227.927		11.227.927	9.399.845	1.828.082	19,45
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			982.402		982.402	735.995	246.407	33,48
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			51.448.021		51.448.021	47.644.969	3.803.051	7,98
B.II.6) Crediti v/Erario			2.348.054		2.348.054	2.146.611	201.444	9,38
B.II.7) Crediti v/altri			63.994.580		63.994.580	62.701.277	1.293.304	2,06
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					1.031.247	1.464.750	-433.503	-29,60



B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	972.247	972.247	-	0,00
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	59.000	492.503	-433.503	-88,02
B.IV) Disponibilità liquide	78.232.723	60.349.195	17.883.528	29,63
B.IV.1) Cassa	1.521.891	1.276.205	245.686	19,25
B.IV.2) Istituto Tesoriere	75.979.830	58.464.865	17.514.965	29,96
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	0,00
B.IV.4) Conto corrente postale	731.002	608.125	122.877	20,21
Totale B)	827.464.145	744.359.840	83.104.305	11,16
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	15.542	188.208	-172.666	-91,74
C.II) Risconti attivi	3.046.854	2.659.201	387.653	14,58
Totale C)	3.062.396	2.847.409	214.987	7,55
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	1.532.909.243	1.438.356.271	94.552.972	6,57
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	0,00
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	0,00
D.3) Beni in comodato	163.261.473	130.356.584	32.904.889	25,24
D.4) Altri conti d'ordine	3.065.622	3.038.821	26.800	0,88
Totale D)	166.327.095	133.395.405	32.931.690	24,69

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO 2024	ANNO 2023	Variazione 2024 / 2023			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione	45.112.071	45.466.380	-354.309	-0,78		
A.II) Finanziamenti per investimenti	702.614.211	661.936.133	40.678.077	6,15		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	36.570.306	42.144.382	-5.574.076	-13,23		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	517.857.193	466.924.008	50.933.184	10,91		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	194.420.058	147.267.402	47.152.656	32,02		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	0,00		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	323.437.134	319.656.606	3.780.529	1,18		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	97.249.118	100.899.927	-3.650.808	-3,62		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	13.200.367	11.487.410	1.712.957	14,91		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	37.737.227	40.480.407	-2.743.180	-6,78		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	32.308.362	32.387.537	-79.175	-0,24		
A.IV) Altre riserve	6.229.515	5.875.007	354.508	6,03		
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	0,00		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-26.775.401	-73.008.912	46.233.511	-63,33		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-37.425.855	9.804	-37.435.660	-381826,65		
Totale A)	722.062.902	672.665.951	49.396.952	7,34		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	4.309.014	4.309.014	-	0,00		
B.2) Fondi per rischi	44.920.226	43.007.900	1.912.325	4,45		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	0,00		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	23.611.118	26.445.589	-2.834.471	-10,72		
B.5) Altri fondi oneri	30.326.176	54.809.364	-24.483.188	-44,67		
Totale B)	103.166.534	128.571.868	-25.405.334	-19,76		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità	10.666.668	10.689.954	-23.285	-0,22		
C.2) TFR personale dipendente	11.331.091	7.313.703	4.017.388	54,93		
Totale C)	21.997.760	18.003.656	3.994.103	22,18		
D) DEBITI	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	9.982.029	25.274.981	35.257.010	45.016.924	-9.759.913	-21,68
D.2) Debiti v/Stato	10.237		10.237	53.465	-43.227	-80,85
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	19.972.519		19.972.519	18.890.578	1.081.941	5,73
D.4) Debiti v/Comuni	17.259.614		17.259.614	18.484.197	-1.224.583	-6,63
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	8.471.074		8.471.074	12.352.269	-3.881.196	-31,42
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	6.028.123		6.028.123	10.316.853	-4.288.730	-41,57
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-	-	0,00
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-	-	-	0,00
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.768.694		1.768.694	1.607.074	161.620	10,06
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	-	0,00
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	674.257		674.257	428.342	245.915	57,41
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	59.225.621		59.225.621	53.599.972	5.625.649	10,50
D.7) Debiti v/fornitori	371.985.107		371.985.107	302.345.788	69.639.319	23,03
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-	0,00
D.9) Debiti tributari	44.570.971		44.570.971	48.262.487	-3.691.516	-7,65
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-	0,00
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	63.591.672		63.591.672	61.789.232	1.802.439	2,92
D.12) Debiti v/altri	63.202.856		63.202.856	56.573.256	6.629.600	11,72

Totale D)	683.546.681	617.368.168	66.178.513	10,72
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
E.1) Ratei passivi	69.119	22.761	46.358	203,67
E.2) Risconti passivi	2.066.247	1.723.867	342.380	19,86
Totale E)	2.135.366	1.746.628	388.738	22,26
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	1.532.909.243	1.438.356.271	94.552.972	6,57
F) CONTI D'ORDINE				
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	0,00
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	0,00
F.3) Beni in comodato	163.261.473	130.356.584	32.904.889	25,24
F.4) Altri conti d'ordine	3.065.622	3.038.821	26.800	0,88
Totale F)	166.327.095	133.395.405	32.931.690	24,69





BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024

CONTO ECONOMICO







CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO 2024	ANNO 2023	Variazione 2024 / 2023	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	2.412.930.380	2.343.198.093	69.732.288	3,0%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	2.353.015.948	2.276.855.845	76.160.103	3,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	59.108.861	66.051.191	-6.942.330	-10,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	19.054.747	32.188.481	-13.133.734	-40,8%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	2.129.030	2.092.443	36.587	1,7%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	450.605	558.706	-108.102	-19,3%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	393.850	1.310.070	-916.220	-69,9%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	37.080.629,67	29.901.490,07	7.179.140	24,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	619.141	125.702	493.440	392,5%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	27.500	80.038	-52.538	-65,6%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	569.891	45.663	524.228	1148,0%
4) da privati	21.750	-	21.750	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	186.430	165.355	21.074	12,7%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.374.920	-2.676.644	1.301.723	-48,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	26.525.543	10.111.661	16.413.881	162,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	278.818.561	258.339.022	20.479.539	7,9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	229.226.342	210.345.466	18.880.876	9,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	26.489.305	25.514.679	974.626	3,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	23.102.913	22.478.877	624.036	2,8%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	182.361.942	139.809.099	42.552.842	30,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	47.460.344	44.317.573	3.142.771	7,1%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	36.091.380	35.550.755	540.626	1,5%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	75.692	142.492	-66.800	-46,9%
9) Altri ricavi e proventi	9.040.630	5.475.038	3.565.593	65,1%
Totale A)	2.991.929.551	2.834.267.089	157.662.462	5,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	589.294.560	531.400.696	57.893.864	10,9%
a) Acquisti di beni sanitari	579.674.248	522.117.552	57.556.696	11,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	9.620.312	9.283.144	337.168	3,6%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.154.749.634	1.086.730.145	68.019.489	6,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	149.682.878	142.242.779	7.440.100	5,2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	142.986.390	134.440.005	8.546.385	6,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	121.201.484	111.222.129	9.979.355	9,0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	168.298	398.160	-229.862	-57,7%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	20.029.103	18.430.190	1.598.914	8,7%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	6.833.847	6.674.242	159.604	2,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	299.964.639	288.778.974	11.185.665	3,9%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	30.161.203	29.897.948	263.255	0,9%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	53.782.678	46.306.443	7.476.235	16,1%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	10.275.186	9.322.639	952.546	10,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	23.689.406	22.811.703	877.703	3,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	204.446.534	196.925.704	7.520.830	3,8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	19.422.200	18.576.157	846.043	4,6%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO 2024	ANNO 2023	Variazione 2024 / 2023	
			Importo	%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	26.150.607	25.730.755	419.853	1,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	24.459.243	13.276.846	11.182.397	84,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	21.495.939	21.695.473	-199.534	-0,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	152.258.293	143.440.772	8.817.520	6,1%
a) Servizi non sanitari	148.129.849	139.487.094	8.642.755	6,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	908.825	790.550	118.276	15,0%
c) Formazione	3.219.619	3.163.129	56.490	1,8%
4) Manutenzione e riparazione	47.062.417	44.587.606	2.474.811	5,6%
5) Godimento di beni di terzi	32.562.792	29.870.777	2.692.014	9,0%
6) Costi del personale	861.928.099	838.549.302	23.378.797	2,8%
a) Personale dirigente medico	269.460.609	254.767.635	14.692.973	5,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	37.660.890	33.490.543	4.170.347	12,5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	399.269.830	396.408.014	2.861.816	0,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	10.307.088	9.879.072	428.016	4,3%
e) Personale comparto altri ruoli	145.229.683	144.004.038	1.225.645	0,9%
7) Oneri diversi di gestione	12.034.562	11.130.634	903.927	8,1%
8) Ammortamenti	54.303.398	53.389.753	913.645	1,7%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.358.405	1.492.761	865.644	58,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	33.792.732	33.275.531	517.201	1,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	18.152.261	18.621.461	-469.200	-2,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	4.800.000	5.956.052	-1.156.052	-19,4%
10) Variazione delle rimanenze	-266.167	3.246.629	-3.512.796	-108,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-340.394	3.142.480	-3.482.874	-110,8%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	74.228	104.149	-29.922	-28,7%
11) Accantonamenti	47.600.196	52.336.495	-4.736.299	-9,0%
a) Accantonamenti per rischi	15.817.740	15.048.311	769.429	5,1%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.591.252	1.094.639	496.613	45,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	4.950.192	13.081.828	-8.131.636	-62,2%
d) Altri accantonamenti	25.241.012	23.111.717	2.129.295	9,2%
Totale B)	2.956.327.785	2.800.638.864	155.688.921	5,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	35.601.767	33.628.225	1.973.541	5,9%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	116.952	153.725	-36.773	-23,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.452.738	3.231.257	-778.519	-24,1%
Totale C)	-2.335.785	-3.077.531	741.746	-24,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	65.916.637	39.373.183	26.543.454	67,4%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	65.916.637	39.373.183	26.543.454	67,4%

r_emirol.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443675.E



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	ANNO 2024	ANNO 2023	Variazione 2024 / 2023	
			Importo	%
2) Oneri straordinari	75.850.084	8.121.777	67.728.308	833,9%
a) Minusvalenze	215.155	319.856	-104.701	-32,7%
b) Altri oneri straordinari	75.634.930	7.801.921	67.833.009	869,4%
Totale E)	-9.933.448	31.251.406	-41.184.854	-131,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	23.332.534	61.802.100	-38.469.567	-62,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	60.085.589	57.455.262	2.630.327	4,6%
a) IRAP relativa a personale dipendente	55.140.945	53.559.876	1.581.069	3,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.341.872	2.366.632	975.239	41,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.602.773	1.528.753	74.019	4,8%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	672.800	678.020	-5.220	-0,8%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	3.659.014	-3.659.014	-100,0%
Totale Y)	60.758.389	61.792.296	-1.033.907	-1,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-37.425.855	9.804	-37.435.660	-381826,7%





BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024

RENDICONTO FINANZIARIO







SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	31/12/2023
	Valori in euro		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	-37.425.855	9.804
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	33.792.731	33.275.531
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	18.152.260	18.621.461
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.358.405	1.492.761
Ammortamenti		54.303.396	53.389.753
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-29.585.567	-29.219.646
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-6.581.506	-6.473.601
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-36.167.073	-35.693.247
(+)	accantonamenti SUMAI	1.591.252	1.094.639
(-)	pagamenti SUMAI	-1.614.538	-1.991.107
(+)	accantonamenti TFR	4020000	
(-)	pagamenti TFR	-2.612	-36.498
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		3.994.102	-932.966
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	4.800.000	5.956.052
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-397.631	-1.405.006
- Fondi svalutazione di attività		4.402.369	4.551.046
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	41.988.944	54.900.870
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-67.394.274	-35.314.134
- Fondo per rischi ed oneri futuri		-25.405.330	19.586.736
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		-36.298.391	40.911.126
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	1.081.941	-382.886
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-1.224.584	-4.108.864
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-3.881.194	860.530
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	-1.251
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	69.639.318	-82.467.726
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-3.691.515	4.618.378
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1.802.439	-2.847.131
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	12.287.707	-16.040.673
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	76.014.112	-100.369.623
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	388.738	631.976
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-1.220.974	59.464.007
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.249.092	669.113
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-2.074.489	913.698
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	141	34.204
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-201.444	843.477
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-9.499.101	15.698.850
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-14.244.959	77.623.349
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-266.164	3.246.628
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-266.164	3.246.628
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-214.987	-1.449.390
A - Totale operazioni di gestione reddituale		25.378.349	20.594.066
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-106.839	-388.446
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-5.366.773	-2.223.652
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-5.473.612	-2.612.098
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	31/12/2023
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	-31.790	
(-)	Acquisto fabbricati	-8.619.281	-3.844.518
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-8.997	-79.407
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-22.768.548	-11.697.903
(-)	Acquisto mobili e arredi	-648.503	-659.950
(-)	Acquisto automezzi	-1.878.912	-519.365
(-)	Acquisto altri beni materiali	-26.865.164	-18.988.596
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-60.821.195	-35.789.739
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	323.142	597.561
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	157.869	362.866
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	184.417	215.468
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	6.008	15.138
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	14.502	76.011
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	79.791	13.578
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	765.729	1.280.622
(-)	Acquisto crediti finanziari	-8.000	
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-8.000	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	433.503	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	433.503	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	
B - Totale attività di investimento		-65.103.575	-37.121.215
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	-4.500.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-55.545.523	-102.955.846
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	76.894.960	130.586.747
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	46.019.228	29.691.166
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	122.914.188	160.277.913
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
(+)	assunzione nuovi mutui*		5.130.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.759.913	-10.254.691
C - Totale attività di finanziamento		57.608.752	47.697.376
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		17.883.526	31.170.227
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		17.883.526	31.170.227
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Nella voce utilizzo fondi per rischi e oneri al totale della colonna utilizzi della tabella 36 della Nota integrativa è stato sottratto l'importo della colonna Riclassifiche dell'esercizio.

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024

NOTA INTEGRATIVA





1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, richiamate anche dall'art. 9 della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN02 –NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nella valutazione e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione																
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento imputate a conto economico sono quelle fissate dall'allegato 3 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione che di seguito si riporta: <table><tr><td>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</td><td>% AMMORTAMENTO</td></tr><tr><td>COSTI DI IMPIANTO ED AMPLIAMENTO</td><td>20%</td></tr><tr><td>COSTI DI RICERCA E SVILUPPO</td><td>20%</td></tr><tr><td>DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO</td><td>durata legale del diritto o, in assenza, 20%</td></tr><tr><td>DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI</td><td>durata legale del diritto o, in assenza, 20%</td></tr><tr><td>MIGLIORIE SU BENI DI TERZI</td><td>Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto</td></tr><tr><td>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI</td><td>0</td></tr><tr><td>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</td><td>20%</td></tr></table> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO	COSTI DI IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20%	COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20%	DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20%	MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO																
COSTI DI IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20%																
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20%																
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20%																
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20%																
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto																
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0																
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20%																
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.																



Le quote di ammortamento imputate in conto economico sono state calcolate con le aliquote indicate nella tabella dell'allegato 3 del D.Lgs 118 del 23/06/2011 che di seguito si riporta:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
TERRENI	0
FABBRICATI:	
Edifici adibiti alle attività istituzionali	3%
Edifici adibiti ad uso civile non istituzionale	3%
IMPIANTI E MACCHINARI:	
Impianti e macchinari adibiti alle attività istituzionali	12,5%
Impianti e macchinari adibiti ad uso civile non istituzionale	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI AUDIOVISIVI	20%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	3%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20%
MOBILI E ARREDI	12,5%
AUTOMEZZI	25%
ALTRI BENI MATERIALI	20%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0
OGGETTI D'ARTE	0

Nell'impossibilità di rilevare il costo storico, si è provveduto a valutare i fabbricati di primo conferimento al valore catastale, applicando i moltiplicatori automatici secondo il disposto dell'articolo 52 del DPR 181/86 o, nei casi in cui fosse disponibile il dato, al valore di mercato. Per quanto concerne i terreni (sia disponibili che indisponibili) di primo conferimento, il valore di iscrizione è avvenuto sulla base dei prezzi correnti per beni analoghi.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.

Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing/noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.

Partecipazioni	Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.
Rimanenze	Le rimanenze, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state valutate applicando il metodo del minore tra costo e valore desumibile dall'andamento del

	mercato. La configurazione di costo adottata è il costo medio ponderato continuo.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: - Fondo di dotazione e relative variazioni; - Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione; - Contributi in conto capitale rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione; si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; - Risultato economico dell'esercizio.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di modifiche di fatturazione. La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui agli artt. 2 e 3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. in quanto l'applicativo informatico utilizzato effettua la scissione solo al momento del pagamento.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2024							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui in part-time al 31/12/2024	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	12.209	565	12.288	617	141.961	383.210.351	170.471.063
Dirigenza	2.919	39	2.946	137	34.331	141.824.368	100.018.268
- Medico - veterinaria	2.496	32	2.518	131	29.241	121.255.259	91.031.315
- Sanitaria	423	7	428	6	5.091	20.569.109	8.986.953
Comparto	9.290	526	9.342	480	107.630	241.385.982	70.452.795
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	9.284	525	9.336	479	107.562	241.233.648	70.432.437
- Categoria C (Area assistenti)	6	1	6	1	68	152.335	20.359
- Categoria Bs (Area Operatori)						-	-
RUOLO PROFESSIONALE	43	0	44	0	494	1.954.608	939.960
Dirigenza	42	0	42	0	471	1.904.385	935.316
Livello dirigenziale	42		42		471	1.904.385	935.316
Comparto	1	0	2	0	24	50.224	4.644
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	1		2		24	50.224	4.644
RUOLO TECNICO	2.887	84	2.938	88	33.985	65.302.224	14.921.696
Dirigenza	25	1	24	1	297	1.142.471	544.348
Livello dirigenziale	25	1	24	1	297	1.142.471	544.348
Comparto	2.862	83	2.914	87	33.688	64.159.753	14.377.347
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	203	6	199	5	2.349	5.259.069	1.152.142
- Categoria C (Area assistenti)	137	3	146	4	1.683	3.577.117	710.546
- Categoria Bs (Area Operatori)	2.150	43	2.254	48	25.831	48.444.851	10.334.768
- Categoria B							
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	372	31	315	30	3.825	6.878.716	2.179.892
RUOLO AMMINISTRATIVO	1.349	104	1.320	100	15.445	33.031.702	6.196.321
Dirigenza	46	0	45	0	545	2.231.730	1.439.859
Livello dirigenziale	46		45		545	2.231.730	1.439.859
Comparto	1.303	104	1.275	100	14.899	30.799.972	4.756.461
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	362	28	351	27	4.159	9.347.063	2.181.264
- Categoria C (Area assistenti)	430	50	426	46	4.792	10.466.426	1.349.280
- Categoria Bs (Area Operatori)	402	16	432	20	4.979	9.263.286	225.383
- Categoria B					968		
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	109	10	66	7	968	1.723.196	1.000.534
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	-	-	-
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari							
TOTALE	16.488	753	16.590	805	191.886	483.498.885	192.529.040

* E' compreso anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo/anno).



Nota: le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse, tranne l'assegno nucleo familiare, a tutte le competenze accessorie, esclusa l'indennità di mancato preavviso, alle ferie monetizzate e alle prestazioni orarie aggiuntive del comparto ex Decreto Sirchia.

Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, il personale universitario ed i comandi.

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	103	5	82	4
Dirigenza	34	0	27	2
- Medico - veterinaria	23		18	1
- Sanitaria	11		9	1
Comparto	69	5	55	2
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	69	5	55	2
- Categoria C (Area assistenti)				
- Categoria Bs (Area Operatori)				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)				
RUOLO TECNICO	19	1	17	3
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	19	1	17	3
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	14		7	
- Categoria C (Area assistenti)			1	
- Categoria Bs (Area Operatori)	5	1	5	2
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto			4	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	0	6	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	7	0	6	1
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	3		2	
- Categoria C (Area assistenti)	1		1	
- Categoria Bs (Area Operatori)	1		1	1
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	2		2	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari				
TOTALE	129	6	105	8



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024
RUOLO SANITARIO	22	0	37	
Dirigenza	22		37	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024
MEDICINA DI BASE	1.543	1.646
MMG	679	689
PLS	133	129
Continuità assistenziale	411	496
Altro	320	332

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	4.160.401			-4.160.401	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	42.394.568			-40.621.797	1.772.771				106.839				-583.212	1.296.398
x	di cui soggetti a sterilizzazione	13.128.208			-11.355.437	1.772.771				106.839				-583.212	1.296.398
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	26.881.821	0	0	-22.551.871	4.329.950	0	0	0	5.366.773	0	0	0	-1.775.194	7.921.529
x	di cui soggetti a sterilizzazione	9.076.735	0	0	-5.059.412	4.017.323	0	0	0	5.366.773	0	0	0	-1.739.954	7.644.142
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.925.837			-6.288.771	637.066								-202.414	434.652
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.153.345			-2.828.906	324.439								-167.174	157.265
AAA180	Pubblicità					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	19.955.984			-16.263.100	3.692.884				5.366.773				-1.572.780	7.486.877
x	di cui soggette a sterilizzazione	5.923.390			-2.230.506	3.692.884				5.366.773				-1.572.780	7.486.877
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	73.436.790	0	0	-67.334.069	6.102.721	0	0	0	5.473.612	0	0	0	-2.358.406	9.217.927
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	22.204.943	0	0	-16.414.849	5.790.094	0	0	0	5.473.612	0	0	0	-2.323.166	8.940.540

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0		0		
....	0		0		
....	0		0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento: nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati costi riferiti alla presente tabella

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo: nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati costi riferiti alla presente tabella

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0		0		
....	0		0		
...	0		0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità: nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati costi riferiti alla presente tabella



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	19.973.857				19.973.857	41.253			31.790			-323.142		19.723.758
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	8.392.880				8.392.880	-41.253								8.351.627
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	22.472.102			-9.331.985	13.140.117	33.465			248.500			-157.869	-646.781	12.617.432
x	di cui soggetti a sterilizzazione	5.647.396			-1.408.476	4.238.920	33.465			100.474			-9.845	-169.108	4.193.906
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.200.748.733			-639.148.366	561.600.367	5.096.224			7.697.963	672.818			-33.145.950	541.921.422
x	di cui soggetti a sterilizzazione	725.964.620			-404.918.348	321.046.272	2.888.113			7.115.199	672.818			-18.947.753	312.774.649
AAA380	Impianti e macchinari	18.078.364			-17.520.907	557.457				8.997				-159.235	407.219
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.927.105			-3.515.432	411.673				8.997				-137.027	283.643
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	276.682.445			-243.853.764	32.828.681				22.768.548			-184.417	-14.709.944	40.702.868
x	di cui soggette a sterilizzazione	155.863.037			-130.812.181	25.050.856				18.335.768			-96.062	-11.657.376	31.633.186
AAA440	Mobili e arredi	41.306.569			-38.449.451	2.857.118				648.503			-6.008	-798.199	2.701.414
x	di cui soggetti a sterilizzazione	18.951.359			-16.512.931	2.438.428				617.155			-6.008	-733.221	2.316.354
AAA470	Automezzi	14.246.861			-12.255.931	1.990.930				1.878.912			-14.502	-1.111.429	2.743.911
x	di cui soggetti a sterilizzazione	8.470.800			-7.384.956	1.085.844				1.878.912			-14.502	-749.395	2.200.859
AAA500	Oggetti d'arte	6.173.092				6.173.092				28.600			-59.765		6.141.927
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	38.582.490			-36.731.794	1.850.696				3.497.293			-20.026	-1.373.454	3.954.509
x	di cui soggetti a sterilizzazione	22.498.962			-20.921.764	1.577.198				3.382.660			-16.088	-1.231.828	3.711.942
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	28.481.042				28.481.042	-5.129.689			23.339.271					46.690.624
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.675.138.435	0	0	-997.292.198	677.846.237	0	0	0	60.148.377	672.818	0	-765.729	-51.944.992	685.956.711
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	941.323.279	0	0	-585.474.088	355.849.191	2.921.578	0	0	31.439.165	672.818	0	-142.505	-33.625.708	357.114.539

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
mobili e macchine ordinarie d'ufficio	344.525	335.140	9.385
macchine elettroniche d'ufficio	23.144.640	19.970.404	3.174.236
attrezzature non sanitarie	9.196.435	8.532.718	663.717
attrezzatura generica	3.948.790	3.841.619	107.171
Totale	36.634.390	32.679.881	3.954.509

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
PB9 - Nuova Centrale di sterilizzazione Rimini - Det.15440/2015	Regionale	1.913.550	285.645		2.199.195
APB24 Ristrutturazione pronto soccorso padiglione Morgagni di Forlì	Rettifica contr.c/es.	1.349.325		-1.349.325	0
APB24 Addendum lotto Ravenna	Rettifica contr.c/es.	2.176.230	1.179.165		3.355.395
INT.9 RISTRUTTURAZIONE OSP.INFERMI DI RIMINI DET.15822/2015 (1.034.488)	RER-Rettifica contr.c/es.	825.285	325.220		1.150.505
L32 Ristrutturazione del distretto di Santarcangelo c/o Ospedale Franchini per sede Nuclei Cure Primarie DET.15087/2015 (450.000)	RER - MUTUO-AUSL	442.112		-442.112	0
P57RA APLI.M.RISTRUTTURAZ. OSP.FAENZA DET.10513/2014 (7.261.800)	Stato-RER	2.762.677	609.177		3.371.854
OSPCE_NUOVO OSP. DI CESENA DET.248854 DEL 31.12.2021 euro 156.000.000,00	STATO	4.461.058	39.949		4.501.007
CASA DELLA SALUTE DI CESENATICO	RER/Mutuo	13.246		-13.246	0
LAVORI ENDOSCOPIA DIGESTIVA E PNEUMOLOGIA OSP RICCIONE DONAZIONE	RER	870.861		-870.861	0
296_TERAPIA INTENSIVA RAVENNA_86	COVID Comm.Straor.	0	107.095		107.095
RISTRUTTURAZIONE CASA COLONICA SANTARCANGELO C/O OSP FRANCHINI	MUTUO/PLUSVAL	299.928		-299.928	0
347_AMPL. E ADEGUAMENTO PS OSP SANTA MARIA DELLE CROCI RA_97	COVID Comm.Straor.	1.249.958	2.701.759		3.951.717
APC 37 - NUOVA COSTRUZ EDIFICIO CASA DELLA SALUTE DI RIMINI	COVID Comm.Straor.	539.972		-523.461	16.511
APC 37 - NUOVA COSTRUZ EDIFICIO CASA DELLA SALUTE DI RIMINI	STATO	0	612.140		612.140
APC 38 - NUOVA COSTRUZ EDIFICIO X SERVIZI AMMINISTRATIVI OSP RAVENNA	MUTUO	434.265		-434.265	0
APC 38 - NUOVA COSTRUZ EDIFICIO X SERVIZI AMMINISTRATIVI OSP RAVENNA	STATO	0	434.265		434.265
SIS21 - SISMICA RIMINI	AUSL	64.663			64.663
SIS21 - SISMICA FORLÌ	AUSL	207.772		-176.301	31.471
SIS21 - SISMICA FORLÌ	STATO	0	176.301		176.301
SIS21 - SISMICA RAVENNA 118	AUSL	1.569			1.569
SIS21 - SISMICA LUGO	AUSL	13.300			13.300
CASA DELLA SALUTE DI FORLÌ	STATO	990.187	3.458.606		4.448.793
CDC_RA DARSENA (CASA DI COMUNITA')	STATO	595.451	1.765.450		2.360.901
ODC_RA DARSENA (OSPEDALE DI COMUNITA')	STATO	388.177	1.269.394		1.657.571
ODC_RIMINI (OSPEDALE DI COMUNITA')	STATO	323.972	225		324.197
CDC_LU (CASA DI COMUNITA')	STATO	51.552			51.552
CDC_FA (CASA DI COMUNITA')	STATO	154.229	6.322		160.551
CDC_CASTROCARO (CASA DI COMUNITA')	STATO	188.006	58.461		246.467
NUOVO EDIFICIO X MATERNITA E PEDIATRIA OSP S MARIA DELLE CROCI RA	STATO	61.172			61.172
SISM2 - NUOVO PADIGLIONE OSP MORGAGNI PIERANTONI FO	STATO	732.138		-732.138	0
SISM2 - NUOVO PADIGLIONE OSP MORGAGNI PIERANTONI FO	STATO	0	2.865.806		2.865.806
SISM2 - NUOVO PADIGLIONE OSP INFERMI RIMINI	STATO	1.376.779		-1.376.779	0
SISM2 - NUOVO PADIGLIONE OSP INFERMI RIMINI	STATO	0	1.852.601		1.852.601
CDC_RICCIONE (CASA DI COMUNITA')	STATO	232.854	29.733		262.587
CDC_BELLARIA RN (CASE DELLA COMUNITA')	STATO	253.331	356.328		609.659
SISM1 INT 2 EDIFICIO BLOCCO 08 - RAVENNA	STATO	23.779	183.158		206.937
ODC_CA CATTOLICA (OSPEDALE DI COMUNITA') RISTRUTTURAZIONE	STATO	152.685	473.358		626.043
SISM1 INT 1 EDIFICIO 118 ROMAGNA - RAVENNA	STATO	29.032	10.536		39.568
CDC_CESENATICO (CASA DELLA COMUNITA') NUOVA COSTRUZIONE	STATO	197.193	46.934		244.127
ODC_CESENATICO (OSP DI COMUNITA') NUOVA COSTRUZIONE	STATO	306.973	29.818		336.791

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
ODC_NOVAFELTRIA RN (OSP DI COMUNITA) NUOVA COSTRUZ CON DEMOLIZ	STATO	249.068	767.753		1.016.821
CDC_MORCIANO RN (CASA DELLA COMUNITA')	STATO	69.985	639.950		709.936
CDC_SANTARCANTELO RN (CASA DELLA COMUNITA')	STATO	11.283			11.283
CDC_CERVIA RA (CASA DELLA COMUNITA')	STATO	63.589	647.954		711.543
CDC_FORLIMPOPOLI FC (CASA DELLA COMUNITA) MANUTENZIONE STRAORDINARIA	STATO	15.272			15.272
COT_FO CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE FORLI RISTRUTTURAZIONE	STATO	48.193		-48.193	0
ODC_FORLIMPOPOLI FC (OSPEDALE DI COMUNITA) MANUTENZIONE STRAORDINARIA	STATO	13.564			13.564
ODC_RUSSI (OSPEDALE DI COMUNITA DI RUSSI) RA - RISTRUTTURAZIONE	STATO	193.029	530.875		723.904
CDC_SAVIGNANO SUL RUBICONE RISTRUTT	STATO	6.690	230.709		237.399
CDC_MERCATO SARACENO RISTRUTT	STATO	6.665	1.523		8.188
COT_RA CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE RAVENNA MANUT STRAORD	STATO	372.586		-372.586	0
COT_S SOFIA CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE SSOFA RISTRUTTURAZIONE	STATO	237.965		-237.965	0
COT_CESENATICO CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE CESENATICO RISTRUTT	STATO	131.027		-131.027	0
COT_SAVIGNANO CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE SAVIGNANO RISTRUTTURAZIONE	STATO	13.116		-13.116	0
COT_CE CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE CESENA RISTRUTTURAZIONE	STATO	249.694		-249.694	0
CDC_SAN PIERO IN B (CASA DI COMUNITA) RISTRUTTURAZIONE	STATO	24.402			24.402
SISM1 BLOCCO A OSP LUGO RAVENNA	STATO	64.989	111.296		176.285
SISM1 PIASTRA OSP RIMINI	STATO	4.961			4.961
EX BLOCCO 4 X AULE UNIVERSITARIE	Rettifica contr.c/es.	84.402	178.435		262.837
EX BLOCCO 4 X AULE UNIVERSITARIE	Donazioni	386.529	420.508		807.037
EX BLOCCO 4 X AULE UNIVERSITARIE	STATO	0	72.721		72.721
CDC_MODIGLIANA FC (CASA DELLA COMUNITA') RISTRUTTURAZIONE	STATO	7.779	206.080		213.859
INDIFF_URGE INDAGINI ARCHEOLOGICHE AREA NEW OSCO RIMINI	MUTUO	53.323	49.798		103.121
INDIFF_URGE INDAGINI ARCHEOLOGICHE AREA NEW OSCO RIMINI	Regionale	700.000			700.000
INDIFF_URGE CONSOLIDAMENTO FONDAZIONI FABBRICATO RMN BLOCCO 8 PO RAVENNA	Regionale	198.995	21.005		220.000
CDC_NOVAFELTRIA RN (CASA DI COMUNITA) MANUTENZIONE STRAORDINARIA	STATO	1.305	96.575		97.880
COT_NOVAFELTRIA CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI NOVAF - MANUT STRAORD	STATO	73.676		-73.676	0
INDIFF_URGE RISTRUTT DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO OSP RIMINI	Regionale	428.066	1.934		430.000
INDIFF_URGE RISTRUTT DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO OSP RIMINI	Donazioni	3.660	106.414		110.074
COT_RIMINI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE RIMINI - RISTRUTTURAZ	STATO	3.843		-3.843	0
INDIFF_URGE FPO UPS E BATTERIE AMBITO RAVENNA + OPERE CORRELATE	Regionale	219.002			219.002
INDIFF_URGE RICOSTRUZIONE PA RETE IN LEGNO DEL FABBR SERT PO RAVENNA	Regionale	27.262			27.262
INDIFF_URGE AMPL PRONTO SOCCORSO DEL PRES OSP MORGAGNI-PIERANTONI FO	Regionale	766.960	223.677		990.637
INDIFF_URGE MANUT STRAORD PARTE COPERTURA PAD B PRES SANIT LUGO	Regionale	52.000			52.000
COT_LUGO CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - MANUTENZIONE STRAORD	STATO	5.000		-5.000	0
COT_FAENZA CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - MANUT STRAORD	STATO	5.000		-5.000	0
COT_RICCIONE CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - MANUT STRAORD	STATO	4.880		-4.880	0
KYOTO CDC_BELLARIA RN	MUTUO	0	211.027		211.027
SISM1 LAVORI PNRR	STATO	0	2.083.759		2.083.759
CDC_RA CMP (CASA DELLA COMUNITA)	STATO	0	93.537		93.537
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO		28.481.042	25.572.978	-7.363.396	46.690.624

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. I cespiti acquistati con contributi vincolati e finalizzati sono stati ammortizzati interamente nell'anno ed è stata registrata la rispettiva sterilizzazione.



IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – SI		Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi relativi agli incentivi alla progettazione ex art. 113 D. Lgs. 50/2016 per € 75.691,70.

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo		SI	Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono indicate nella Scheda Alienazioni del Piano Investimenti 2024 – 2026 allegato al Bilancio Pre-



aziendale?			ventivo Economico 2024 (Deliberazione del Direttore Generale n. 189 del 18/06/2024).
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Nella tabella seguente si forniscono i dettagli relativi all'imputazione a cespiti dei costi sostenuti per l'intervento di riqualificazione energetica del Presidio Ospedaliero di Cesena oggetto del finanziamento agevolato previsto dal Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 22 dicembre 2017, al fine di favorire il finanziamento di interventi necessari per il raggiungimento degli obiettivi nazionali di efficienza energetica.

Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali CODICE MOD. SP IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - AAA350 Fabbricati strumentali (indisponibili) - CODICE - "PADRE" A010000046 OSPEDALE "BUFALINI" CESENA) - TABELLA RIEPILOGATIVA DEL REGISTRO CESPITI AMMORTIZZABILI									
Riferimento al <u>finanziamento agevolato previsto dal Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare di concerto con il Ministro dell'economia e delle Finanze 22 dicembre 2017 (concesso da Invitalia a valere sul Fondo Nazionale Efficienza Energetica)</u> , che riguarda gli interventi eseguiti presso il P.O. Bufalini di Cesena nell'ambito del contratto applicativo lavori di "RIQUALIFICAZIONI ENERGETICHE COFINANZIATE DALLA DGR 856/2019 - P.O. BUFALINI DI CESENA", attivato nell'ambito dell'ACCORDO QUADRO DI DURATA TRIENNALE CON UNICO OPERATORE ECONOMICO, PER LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E PRODUZIONE DI ENERGIA DA FONTE RINNOVABILE, NEGLI IMMOBILI DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA. <u>Intervento CUP n. C19J21037820001</u>									
CODICE CESPITE (Osp. Bufalini Cesena) conto "Padre" A010000046	Contabilità Lavori	Fattura Fornitore/appal- tatore - Consorzio Stabile Oscar sarl	totale comprensivo IVA	QUOTA FNEE - MUTUO INVITALIA - FONTE FIN. - 2021INVITA2021-001 - 2024INVITA2024-001	QUOTA POR FESR FONTE FIN. 2019PAA0802024- 001	F.DO AMM.TO QUOTA FNEE MUTUO INVITALIA	VALORE RESIDUO CESPITE AL NETTO F.DO AMM.TO - QUOTA FNEE MUTUO INVITALIA	F.DO AMM.TO QUOTA POR FESR	VALORE RESIDUO CESPITE AL NETTO F.DO AMM.TO - QUOTA POR FESR
I000001636	Anticipo	23PA	332.352,85	332.352,85	-				
I000001636	SAL 1	52PA	223.239,97	223.239,97	-				
		TOT	555.592,82	555.592,82	-	41.669,48	513.923,34		
I000001636	SAL 2	9PA	107.689,61	50.436,59	57.253,02	2.269,65	48.166,94	2.576,39	54.676,63
I000001636	SAL 3	26PA	146.407,16	68.570,01	77.837,15	3.085,65	65.484,36	3.502,67	74.334,48
I000001636	SAL 4	35PA	96.382,46	45.140,87	51.241,59	2.031,34	43.109,53	2.305,87	48.935,72
I000001636	SAL 5	5PA	120.353,37	56.367,68	63.985,69	2.536,55	53.831,14	2.879,36	61.106,33
I000001636	SAL 6	33PA	14.472,37	6.778,16	7.694,21	101,67	6.676,48	115,41	7.578,80
I000001636	SAL 7	46PA	171.557,38	80.349,16	91.208,22	1.205,24	79.143,92	1.368,12	89.840,10
I000001636	CONTO FINALE LAVORI	58PA	40.541,36	18.987,61	21.553,75	284,81	18.702,79	323,31	21.230,45
		TOT.	697.403,71	326.630,07	370.773,64	11.514,91	315.115,16	13.071,13	357.702,51
I000001805	SVINCOLO RITENUTE	43PA	6.296,47	6.296,47	-	-	-	-	-
		TOTALE COMPLESSIVO	1.259.293,00	888.519,36 €	370.773,64				

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	499.361	8.000	0	507.361
x	depositi cauzionali	11.361			11.361
x	Altri crediti finanziari	488.000	8.000		496.000
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	499.361	8.000	0	507.361

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	11.361	440.000	0	48.000	8.000
x	<i>depositi cauzionali</i>	11.361				
x	<i>Altri crediti finanziari</i>		440.000		48.000	8.000
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	11.361	440.000	0	48.000	8.000

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	507.361	0
x	<i>depositi cauzionali</i>		11.361	
x	<i>Altri crediti finanziari</i>		496.000	
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	507.361	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri- classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferi- menti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	7.534.723	0	-834.023	6.700.700	0	0	0	0	0	6.700.700
x	Partecipazioni in imprese controllate	21.000		-1.000	20.000						20.000
x	Partecipazioni in imprese collegate	7.513.723		-833.023	6.680.700						6.680.700
x	Partecipazioni in altre imprese				0						0
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	7.534.723	0	-834.023	6.700.700	0	0	0	0	0	6.700.700

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

L'importo di € 1.000 iscritto nella colonna "Svalutazioni esercizi precedenti" delle Partecipazioni in imprese controllate si riferisce alla rideterminazione del valore della partecipazione in Lepida scpa, da € 20.000 ad € 19.000, a seguito dell'avvenuta fusione con CUP 2000 scpa che si è perfezionata l'1/1/2019.

L'importo di € 833.023 iscritto nella colonna "Svalutazioni esercizi precedenti" delle Partecipazioni in imprese collegate si riferisce alle riduzioni per coperture perdite del capitale sociale detenuto della Società partecipata IRST srl, effettuate negli esercizi 2003 (Deliberazione n.657/2003), 2006 (Deliberazione n.33/2006) e 2013 come da verbale di Assemblea dei Soci (repertorio nr. 47791 del 20/12/2013 atto notarile del Notaio De Simone).

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesto	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Lepida s.c.p.a.	Via della Liberazione 15 - 40128 Bologna (BO)	società consortile per azioni	69.881.000	100	74.354.587	110.801.610	226.156	0,0286	20.000	costo
Partecipazioni in imprese collegate:										
Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - s.r.l. IRCCS	Via Piero Maroncelli 40/42 - 47014 Meldola (FC)	società a responsabilità limitata	20.000.000	74,62	27.179.317	133.082.132	130.816	33,40	6.680.700	costo
Partecipazioni in altre imprese:										
...										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

I dati riportati nella tabella si riferiscono ai bilanci dell'esercizio 2023 approvati dall'Assemblea dei soci.



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	21.000	0	-1.000	20.000						20.000
Lepida s.c.p.a.	1000	20.000	-1.000	20.000						20.000
Cup 2000 s.c.p.a	20.000	-20.000		0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	7.513.723	0	-833.023	6.680.700						6.680.700
Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - s.r.l. IRCCS	7.513.723		-833.023	6.680.700						6.680.700
Partecipazioni in altre imprese:				0						0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Con deliberazione n.386 del 11/10/2018 l'Ausl Romagna ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di CUP2000 SCPA in Lepida SPA con contestuale trasformazione eterogenea ex art.2500 septies c.c. della incorporante in società consortile per azioni. Le partecipazioni dei soci di CUP2000 sono state azzerate e sono state acquisite le nuove azioni emesse da Lepida SCPA. Il rapporto di cambio delle azioni speciali di CUP con quelle ordinarie di Lepida ha comportato per l'Ausl Romagna una rideterminazione del valore della partecipazione da € 20.000 a € 19.000, con un congruaggio in denaro pari ad € 355,28.



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	50.798.607	0	325.990.661	0	-325.409.968	51.379.300	3.173.669	3.270.860
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	50.353.291		322.696.240		-323.133.864	49.915.667	3.172.936	3.127.992
x	Medicinali senza AIC	445.316		3.294.421		-2.276.104	1.463.633	733	142.868
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	1.521.171		2.774.446		-2.694.304	1.601.313		
ABA040	Dispositivi medici:	22.584.103	0	151.381.606	0	-151.695.861	22.269.848	70.847	12.990.417
x	Dispositivi medici	20.090.353		116.500.135		-117.102.242	19.488.246	35.917	10.944.917
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	225.107		7.188.148		-7.130.672	282.583		282.583
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.268.643		27.693.323		-27.462.947	2.499.019	34.930	1.762.917
ABA050	Prodotti dietetici	434.055		2.651.656		-2.732.835	352.876		53.229
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.614.899		16.244.633		-16.155.287	1.704.245	2.905	967.080
ABA070	Prodotti chimici	95.190		497.482		-471.950	120.722		84.539
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.862		23.559		-19.153	11.268		5.951
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	800.004		2.537.047		-2.581.336	755.715		274.373
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	77.854.891	0	502.101.090	0	-501.760.694	78.195.287	3.247.421	17.646.449
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	305.574		2.037.097		-2.070.859	271.812		127.732
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	984.869		3.012.681		-3.050.015	947.535		539.075
ABA160	Materiale per la manutenzione	18.888		854.865		-857.996	15.757		15.757
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0					0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	1.309.331	0	5.904.643	0	-5.978.870	1.235.104	0	682.564

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari



Il costo delle rimanenze dei beni fungibili è stato calcolato con il metodo della media ponderata continua. Riguardo alle valorizzazioni di tutti i Magazzini (Magazzino commerciale ed istituzionale ad esclusione del Magazzino del Servizio Trasfusionale) non si rilevano differenze positive significative tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio.

La differenza tra la valorizzazione complessiva delle giacenze, pari ad € 79.430.391 (rim.beni sanitari € 78.195.287 + rim.beni non sanitari € 1.235.104) e la rivalorizzazione a costi correnti al 31/12/2024 ha evidenziato uno scostamento di € **570.745,96**, corrispondente allo 0,72% sul totale.

Ai sensi dell'art. 2426 del CC e dell'art 29/a del DL 118/2011 le rimanenze del Magazzino commerciale di Pievesestina sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato. Al 31/12/2024 il confronto tra il costo medio ponderato continuo ed il valore normale dei beni (media dei prezzi di vendita al 31/12/2024) ha determinato un minor valore delle rimanenze finali per € 24.369,06 distinti per le seguenti categorie di beni:

DESCRIZIONE	VALORE	RIDUZIONE	VALORE RIDOTTO
EMODERIVATI DOTATI DI AIC	96.149,60		96.149,60
MEDICINALI CON AIC AD ECC.DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PROD.REG.LE	7.160.757,63	-24.366,10	7.136.391,53
MEDICINALI SENZA AIC	1.484,16	- 2,96	1.481,20
MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	44.272,77		44.272,77
TOTALE MAGAZZINO COMMERCIALE DI PIEVESESTINA	7.302.664,16	-24.369,06	7.278.295,10

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	255	218.729	-218.897	87	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Crediti v/Stato - altro:	255	218.729	-218.897	87	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	255	218.729	-218.897	87	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	18.250.129	1.148.593	-1.148.593	18.250.129	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	18.250.129	1.148.593	-1.148.593	18.250.129	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	3.289	3.390	-2.986	3.693	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	18.253.673	1.370.712	-1.370.476	18.253.909	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	151.635.440	2.743.174.661	-2.741.953.687	152.856.414	-379.927
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	66.001.028	2.526.934.594	-2.547.947.331	44.988.291	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	48.870.358	2.320.384.616	-2.341.397.355	27.857.619	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	17.130.670	206.549.978	-206.549.976	17.130.672	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	21.592.965	49.630.663	-22.085.847	49.137.781	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	25.188	2.129.029	-2.117.631	36.586	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	43.253.501	155.981.228	-161.462.245	37.772.484	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	1.236.198	546.603	-1.236.198	546.603	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.200.417	2.509.402	-3.299.574	410.245	-379.927
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	156.712	37.350	-95.805	98.257	
	DGR 2190 DEL 22/11/2019 PROGRAMMI DI RETE NET-2018-12367032 - ASSEGNAZIONE ALL'AUSL ROMAGNA PER L'IRST DI MELDOLA	60.000			60.000	
	DET.10727 DEL 06/06/2022 PROG SVILUPPO DI STRATEGIE DI PROMOZIONE DEGLI STILI DI VITA E INTERVENTI DI RECUPERO DEI RITARDI NEI PROGR.SCREENING ONCOLOGICI PER CONTRASTARE GLI EFFETTI DELL'EMERGENZA PANDEMICA COVID-19 SULLE MALATTIE CRONICHE NON TRASMISSIBILI (LINEA PROGETTUALE 5 DEL PROG CCM 2021)	35.000		-7.977	27.023	
	DGR 2228 18/12/2023 E DET 27336 29/12/2023 RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZ.SANITARIE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA SALUTE E WELFARE	45.663		-45.663	0	
	DGR 2332 22/12/2023 ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI DGR 1237/2023	16.049	585	-5.400	11.234	
	DET 6532 28/03/2024 PROGETTO GOVERNANCE PER L'EQUITA' NEI PIANI RE G.LI DELLA PREVENZIONE (PRP) 2020-2025 ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE UNITA' OPERATIVE E PARTECIPANTI		17.675	-17.675	0	
	DD27971 20/12/2024 PROGETTO EUROPEO CONNECTING EUROPEAN COHORTS TO INCREASE COMMON AND EFFECTIVE RESPONSE TO SARS-COV-2 PANDEMIC: ORCHESTRA, CUP E45F20002250006. IMPEGNO E LIQUIDAZIONE SPESE DI PERSONALE		19.090	-19.090	0	
					0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	18.169.431	5.405.792	-3.709.056	19.866.167	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	303.294.904	132.380.184	-76.834.662	358.840.426	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	303.294.904	86.156.478	-30.610.956	358.840.426	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	46.223.706	-46.223.706	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		46.223.706	-46.223.706	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	454.930.344	2.875.554.845	-2.818.788.349	511.696.840	-379.927

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	8.954.591,00	26.646.870,00	- 25.397.778,00	10.203.683,00	7.199.691,00
	Crediti verso Comuni	8.624.591,00	24.519.816,00	- 25.067.778,00	8.076.629,00	5.402.637,00
	Crediti v/Comuni gestione sociale				-	
	Crediti v/Comuni per FRNA	330.000,00	2.127.054,00	- 330.000,00	2.127.054,00	1.797.054,00
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	9.405.650,00	121.288.854,00	- 119.460.773,00	11.233.731,00	1.481.602,00
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.588.512,00	29.287.790,00	- 26.675.807,00	5.200.495,00	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.817.138,00	92.001.064,00	- 92.784.966,00	6.033.236,00	1.481.602,00
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiamo disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	1.244.223,00	1.680.843,00	- 1.434.435,00	1.490.631,00	856.394,00
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.649.873,00	122.969.697,00	- 120.895.208,00	12.724.362,00	2.337.996,00
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	47.644.969,00	88.099.775,00	- 84.296.723,00	51.448.021,00	3.806.713,00
ABA620	Crediti v/enti regionali:	3.831,00	3.690,00	- 3.831,00	3.690,00	-
	Crediti verso ARPA	3.831,00	3.690,00	- 3.831,00	3.690,00	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate	47.641.138,00	88.096.085,00	- 84.292.892,00	51.444.331,00	3.806.713,00
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.146.610,00	23.573.537,00	- 23.372.093,00	2.348.054,00	0
	Crediti verso Erario - IRES	197.138,00	16.495,00	- 17.368,00	196.265,00	
	Crediti verso Erario - IRAP	89.267,00	38,00	- 89.305,00	-	
	Crediti verso Erario - IVA	-	100,00	- 100,00	-	
	Crediti verso Erario - IVA c/acquisti - SPLIT PAYMENT AC. COM.	1.006.385,00	11.176.167,00	- 10.884.366,00	1.298.186,00	
	Iva c/acquisti	-	10.810.320,00	- 10.810.320,00	-	
	Bollo Virtuale	-	337.852,00	- 337.852,00	-	
	ACCONTO VERSO ERARIO	-	1.226.159,00	- 1.226.159,00	-	
	Altri crediti verso l'Erario - ERARIO C/RITENUTE SUBITE	2.239,00	6.406,00	- 6.623,00	2.022,00	
	Altri crediti verso l'Erario	851.581,00	-	-	851.581,00	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	85.798.186,00	3.631.619.273,00	- 3.625.923.601,00	91.493.858,00	16.644.710,00
ABA670	Crediti v/clienti privati	27.918.698,00	364.110.132,00	- 360.455.705,00	31.573.125,00	9.662.132,00
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.789.140,00	12.464.503,00	- 12.420.306,00	13.833.337,00	587.411,00
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-	
ABA710	Altri crediti diversi	9.485.372,00	3.252.436.632,00	- 3.248.719.053,00	13.202.951,00	6.050.343,00
ABA711	Altri crediti diversi	9.492.376,00	3.252.505.991,00	- 3.248.729.225,00	13.269.142,00	6.116.534,00
	Crediti per depositi cauzionali	33.934,00	856,00	- 32,00	34.758,00	
	Crediti verso Gestione Sociale	-			-	
	Crediti v/personale dipendente	330.008,00	511.954.577,00	- 511.937.631,00	346.954,00	
	Altri crediti diversi	9.128.434,00	2.740.550.558,00	- 2.736.791.562,00	12.887.430,00	6.116.534,00
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	7.004,00	69.359,00	10.172,00	66.191,00	66.191,00
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	34.604.976,00	2.608.006,00	- 4.328.537,00	32.884.445,00	344.824,00
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	34.605.099,00	2.777.148,00	- 4.328.660,00	33.053.587,00	513.966,00
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	123,00	169.142,00	123,00	169.142,00	169.142,00

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazio ne iniziale	Accanton amenti	Utilizzi	Fondo svalutazio ne finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	2.980			2.980
x	TOTALE CREDITI V/STATO	2.980	0	0	2.980
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.382.652,0	0,0	0,0	1.382.652,0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	1.382.652,0	0,0	0,0	1.382.652,0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0,0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0,0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	5.805,0	0,0	0,0	5.805,0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0,0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0,0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.805,0	0,0	0,0	5.805,0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0,0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0,0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0,0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	508.228,0			508.228,0
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	514.033,0	0,0	0,0	514.033,0
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0,0	0,0	0,0	0,0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0,0	0,0	0,0	0,0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0,0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0,0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0,0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0,0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	23.073.847,0	4.800.000,0	-374.569,0	27.499.278,0
ABA670	Crediti v/clienti privati	17.639.547,0	2.800.000,0	-187.799,0	20.251.748,0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0,0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	804.044,0	0,0	-31.251,0	772.793,0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0,0
ABA710	Altri crediti diversi	4.266.477,0	2.000.000,0	-155.519,0	6.110.958,0
ABA711	Altri crediti diversi	4.266.477,0	2.000.000,0	-155.519,0	6.110.958,0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0,0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0,0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	4.266.477,0	2.000.000,0	-155.519,0	6.110.958,0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0,0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	363.779,0	0,0	0,0	363.779,0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	363.779,0			363.779,0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0,0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	87
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	87
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					87
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	13.350.693	0	399.436	4.500.000	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	13.350.693		399.436	4.500.000	
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	2.980				713
X	TOTALE CREDITI V/STATO	13.353.673	0	399.436	4.500.000	800
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	10.225.427	3.956.641	20.113.620	24.043.584	94.106.896
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	253.938	1.089.072	16.621.721	3.311.013	23.712.547
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	253.938	76.167	503.956	3.311.013	23.712.545
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		10.12.905	16.117.765		2
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	480.600	182.542	90.966	1.033.368	47.350.305
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					36.586
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	212.414			16.795.951	20.764.119
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					546.603
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	60.585		27.023	10.649	
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	9.217.890	2.685.027	3.373.910	2.892.603	1.696.736
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	12.978.920	148.200.000	17.290.259	94.214.770	86.156.478
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	12.978.920	148.200.000	17.290.259	94.214.770	86.156.478
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	23.204.347	152.156.641	37.403.879	118.258.354	180.263.374

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
ABA530	CREDITI V/COMUNI	105.860	88.072	18.474	180.530	9.810.747
	Crediti verso Comuni	105.860	88.072	18.474	180.530	7.683.693
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					2.127.054
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.745.667	295.134	1.145.876	1.672.251	6.374.803
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	583.831	0	775.340	0	3.841.324
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.161.836	295.134	370.536	1.672.251	2.533.479
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	288.646	15.513	111.841	279.682	794.949
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.034.313	310.647	1.257.717	1.951.933	7.169.752
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	69.300	15.136	0	6.611	51.356.974
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	3.690
	Crediti verso ARPA					3.690
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate	69.300	15.136	0	6.611	51.353.284
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	870.867	0	78.146	95.841	1.303.200
	Crediti verso Erario - IRES	19.286		78.146	95.841	2.992
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IVA					
	Crediti verso Erario - IVA c/acquisti - SPLIT PAYMENT					1.298.186
	Iva c/acquisti					
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	ACCONTO VERSO ERARIO					
	Crediti verso Erario - C/RITENUTE SUBITE					2.022
	Altri crediti verso l'Erario	851.581				
x						
x	CREDITI V/ALTRI	15.149.060	35.830.534	3.096.654	6.779.404	30.976.490
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.870.331	1.107.116	2.120.531	4.640.091	12.835.056
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.824.887	3.114.034	344.246	1.075.371	7.474.799
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	2.452.865	437.160	631.869	947.008	8.734.049
ABA711	Altri crediti diversi	2.452.865	437.160	631.869	947.008	8.800.240
	Crediti per depositi cauzionali	26.205	2.100	2.456	3.142	855
	Crediti verso Gestione Sociale	0	0	0	0	0
	Crediti v/personale dipendente	105.919	33.250	52.360	80.178	75.247
	Altri crediti diversi	2.320.741	401.810	577.053	863.688	8.724.138
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	-66.191
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	977	31.172.224	8	116.934	1.932.586
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	977	31.172.224	8	116.934	1.763.444
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	169.142

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	87	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	87	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	87		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	18.250.129	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	18.250.129		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	713		
x	TOTALE CREDITI V/STATO	18.250.929	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	152.856.415	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	44.988.877	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	27.858.205		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	17.130.672		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	49.130.002		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	36.586		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	37.780.263		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	546.603		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	410.245		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	97.672		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	19.866.167		
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	12.978.920	345.861.507	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	12.978.920	345.861.507	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	165.835.335	345.861.507	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	8.821.031,00	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	6.693.977,00	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	-	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	2.127.054,00	0	0
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.227.926,00	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.200.495,00	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.027.431,00	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	982.403,00	0	0
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.210.329,00	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	51.448.021,00	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	3.690,00	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	3.690,00	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	51.444.331,00	0	0
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.348.054,00	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	196.265,00	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	-	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	-	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	-	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IVA c7acquisti - SPLIT PAYMENT AC.COM.</i>	1.298.186,00	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	-	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario - ERARIO C/RITENUTE SUBITE</i>	2.022,00	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	851.581,00	0	0
x				
x	CREDITI V/ALTRI	63.994.580,00	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	11.321.377,00	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.060.544,00	0	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	7.091.993,00	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	7.158.184,00	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	34.758,00	0	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	-	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	346.954,00	0	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	6.776.472,00	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	- 66.191,00	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.520.666,00	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.689.808,00	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 169.142,00	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA		Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA U.S.L. DI PIACENZA				3.117
AZIENDA U.S.L. DI PARMA				34.281
AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA				68.496
AZIENDA U.S.L. DI MODENA		2.712.069		57.324
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA		2.435.770		2.518.199
AZIENDA U.S.L. DI IMOLA		48.645		106.709
AZIENDA U.S.L. DI FERRARA				195.006
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA				42.316
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA		4.011		568.140
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA				2.237.642
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA				90.573
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI				105.630
TOTALE		5.200.495	0	6.027.431

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni





CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
	PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA REGIONALE. APPROVAZIONE TABELLE AGGIORNATE DEGLI INTERVENTI DI REALIZZAZIONE POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA, TERAPIA SEMINTENSIVA, AREA CRITICA/MEDICA, PRONTO SOCCORSO, PIANO DEI COSTI E RELATIVI QUADRI FINANZIARI.
	DECRETO PRESIDENTE N.122 DEL 27/07/2021 E N.236 22/12/2020 PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - PARTE RELATIVA A FORNITURA AMBULANZE
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91064/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-22671 30/03/2023 PROG.AMMODERNAMENTO E RAFFORZAMENTO DE PARCO MEZZI PER SERVIZI DI ASS.ZA DOMICILIARE TERRITORIALE - DDG 100/2022
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91078/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-22727 30/03/2023 PROG.POTENZIAMENTO SISTEMI INFORMATICI DE TERRITORIO - DDG 100/2022
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91042/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-21201 30/03/2023 PROG.POTENZIAMENTO DELLA DOTAZIONE DI APPARECCHIATURE SANITARIE MULTIDISCIPLINARI PER PICCOLI OSPEDALI E PER IL DOMICILIO - DDG 100/2022
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	INTERVENTO APB24 RISTRUTT. BLOCCHI OPERATORI E AREE INTENSIVE COMPLETAMENTO DOTAZIONE TECNOLOGICA AREE EMERGENZA E URGENZA
	INTERVENTO AP 67 OPERE MIGLIORAMENTO STRUTTURALE OSP. CESENA
	RISORSE DERIVANTI DA PAY-BACK. VERIFICHE TECNICHE VULNERABILITÀ SISMICA S25 (EURO 228.234,00) E ACQUISIZIONE TECNOLOGIE SANITARIE S26 (EURO 2.810.000,00)
	RISORSE DERIVANTI DA PAY-BACK. AMPLIAMENTO PRONTO SOCCORSO BUFALINI PB (EURO 2.350.000,00) E RISTRUTT.RIANIMAZIONE PER NUOVA CENTRALE DI STERILIZZAZIONE PB9 (EURO 3.450.000,00)
	RISTRUTT. DISTRETTO SANT'ARCANGELO C/O OSP FRANCHINI RIMINI
	INTERVENTO RISTRUTT. OSP INFERMI DI RIMINI INT. 0.9

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	23.794.142	-5.544.013	18.250.129	0	0	18.250.129
DGR 1705 del 23/11/2020	18.394.706	-5.044.013	13.350.693			13.350.693
DECRETO PRESIDENTE N.122 DEL 27/07/2021 E N.236 22/12/2020	399.436		399.436			399.436
PROT ACT 9600-22671 30/03/2023	1.500.000	-150.000	1.350.000			1.350.000
PROT ACT 9600-22727 30/03/2023	1.000.000	-100.000	900.000			900.000
PROT ACT 9600-21201 30/03/2023	2.500.000	-250.000	2.250.000			2.250.000
			0			0
	346.416.182	-43.121.279	303.294.903	86.156.478	-30.610.955	358.840.426
DET.3228 del 12/3/2018	13.000.000	-7.876.046	5.123.954			5.123.954
DET. 10514 del 30/07/2014	4.576.751	-3.507.906	1.068.845		-1.068.845	0
DET. 18971 del 31/12/2015	3.038.234	-2.832.823	205.411		-205.411	0
DET. 17240 del 03/12/2015	5.800.000	-1.804.983	3.995.017		-2.891.840	1.103.177
Det. 15087 del 05/11/2015	450.000	-428.815	21.185			21.185
Det. 15822 del 13/11/2015	1.034.488	-638.867	395.621			395.621



304 TL116 INTERVENTO NEL PADIGLIONE MATERNO INFANTILE, CHIRURGICO E CENTRALI TECNOLOGICHE	DET. 1344/2012 del.ASS.LEG. N. 601/2004	3.750.000	-1.571.558	2.178.442		-2.178.442	0
H36 ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI INTERVENTI STRUTTURALI PRESIDIO OSPEDALIERI E TERRITORIALI	DET.RER 7425/2010 E del.ASS.LEG. 185/2008	5.000.000	-3.790.762	1.209.238		-601.742	607.496
H37 ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI IMPIANTI DI RILEVAZIONE INCENDI E DIFFUSIONE SONORA PRESIDIO OSPEDALIERI AUSL RA	DET.RER 7424/2010 E del.ASSLEG.VA N. 185/2008	3.350.000	-2.714.353	635.647		-399.280	236.367
H38 ADEGUAMENTO FUNZIONALE EX OSPEDALE BRISIGHELLA A RESIDENZA PSICHIATRICA NUCLEO CURE PRIMARIE ED ATTIVITA' AMBULATORIALI AUSL RA	DET.8123/2010 E del.ASS.LEG.VA 185/2008	3.150.000	-2.991.944	158.056			158.056
AMMISSIONE A FINANZIAMENTO INTERVENTO AP 57 BIS AMPLIAMENTO E RISTRUTTURAZIONE DEL P.O. DI FAENZA	DET.RER 10513 del 30/07/2014	7.261.800	-2.266.192	4.995.608		-467.544	4.528.064
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E DI INFRASTRUTTURE DI RICARICA PER LA MOBILITÀ ELETTRICA DEI VEICOLI AZIENDALI	DGR 355 20/04/2020	805.000		805.000			805.000
ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO AD AUSL ROMAGNA PER LA REALIZZAZIONE NUOVO OSPEDALE DI CESENA. FONDO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO INFRASTRUTTURALE DEL PAESE	DET.24854 del 31/12/2021	156.000.000	-7.800.000	148.200.000			148.200.000
ADOZIONE PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITÀ 2021-2023". RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE.	DGR 1774 DEL 24/10/2022	22.500		22.500		-22.500	0
CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI NOVA FELSITRIA RN	DGR 683 04/05/2022	3.245	-1.806	1.439			1.439
CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI SAVIGNANO FC	DGR 683 04/05/2022	4.642	-2.583	2.059			2.059
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE FAENZA RA	DGR 2380 27/12/2022	5.000	-2.782	2.218			2.218
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE LUGO RA	DGR 2380 27/12/2022	5.000	-2.782	2.218			2.218
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE RICCIONE RN	DGR 2380 27/12/2022	5.000	-2.782	2.218			2.218

	CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI RIMINI
	CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI CESENATICO FC
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE NOVAFELTRIA RN
	CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI S.SOFIA FC
	CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI CESENA FC
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE CESENATICO FC
	CONCESSIONE AUSL DI UNA PRIMA QUOTA DEL PNRR MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE - CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DI RAVENNA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE SAVIGNANO FC
	CONCESSIONE E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI UNA PRIMA QUOTA DELLE RISORSE PREVISTE DAL PNRR E PNC MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE E LAVORI
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE CESENA FC
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE SANTA SOFIA FC
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE RIMINI
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE FORLI'

DGR 683 04/05/2022	6.490	-3.611	2.879			2.879
DGR 683 04/05/2022	7.625	-4.242	3.383			3.383
DGR 2380 27/12/2022	11.130	-6.193	4.937			4.937
DGR 683 04/05/2022	12.000	-6.677	5.323			5.323
DGR 683 04/05/2022	12.000	-6.677	5.323			5.323
DGR 2380 27/12/2022	19.778	-11.004	8.774			8.774
DGR 683 04/05/2022	21.049	-11.711	9.338			9.338
DGR 2380 27/12/2022	22.761	-12.664	10.097			10.097
DGR 683 04/05/2022	25.000	-13.910	11.090			11.090
DGR 2380 27/12/2022	33.588	-18.688	14.900			14.900
DGR 2380 27/12/2022	33.588	-18.688	14.900			14.900
DGR 2380 27/12/2022	36.636	-20.384	16.252			16.252
DGR 2380 27/12/2022	47.992	-26.702	21.290			21.290

CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - INVESTIMENTO 1.2.2. COT INTERCONNESSIONE
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 - M6C1 INV.1.2.2 COT STRUTTURE RAVENNA
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE ECOTOMAGRAFI RAVENNA
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE ECOTOMAGRAFI CESENA CARDIO
CONCESSIONE E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI UNA PRIMA QUOTA DELLE RISORSE PREVISTE DAL PNRR E PNC MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE E LAVORI - NUOVO PADIGLIONE OSPEDALE MORGAGNI PIERANTONI FORLI'
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX CESENA POLIFUNZIONALI 2
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX RAVENNA POLIFUNZIONALI
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX RAVENNA POLIFUNZIONALI 3
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX RAVENNA POLIFUNZIONALI 4
CONCESSIONE E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI UNA PRIMA QUOTA DELLE RISORSE PREVISTE DAL PNRR E PNC MISSIONE 6 SALUTE, PER ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE E LAVORI - NUOVO PADIGLIONE OSPEDALE INFERMI RIMINI

DGR 2380 27/12/2022	48.800	0	48.800		-4.880	43.920
DGR 2380 27/12/2022	51.903	-28.878	23.025			23.025
DGR 2380 27/12/2022	117.011	-94.010	23.001			23.001
DGR 2380 27/12/2022	146.000	-108.253	37.747			37.747
DGR 683 04/05/2022	230.000		230.000		-230.000	0
DGR 2380 27/12/2022	260.000	-85.789	174.211			174.211
DGR 2380 27/12/2022	260.000	-130.929	129.071			129.071
DGR 2380 27/12/2022	260.000	-85.789	174.211			174.211
DGR 2380 27/12/2022	260.000	-85.789	174.211		-3.840	170.371
DGR 683 04/05/2022	270.000		270.000		-270.000	0

CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX CESENA POLIFUNZIONALI
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX FORLI' POLIFUNZIONALI
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX RAVENNA POLIFUNZIONALI 2
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE RX S.ARCANGELO POLIFUNZIONALI
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INV 1.2 SISMICA MORGAGNI PIERANTONI - RISORSE PNC
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE GAMMA TC MED NUCLEARE CESENA
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE GAMMA TC MED NUCLEARE FORLI'
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE CECCARINI RICCIONE DEA I LIVELLO
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE DEGLI INFERMI FAENZA DEA I LIV

DGR 2380 27/12/2022	290.000	-122.092	167.908			167.908
DGR 2380 27/12/2022	290.000	-167.232	122.768			122.768
DGR 2380 27/12/2022	290.000	-167.232	122.768		-23.700	99.068
DGR 2380 27/12/2022	290.000	-167.232	122.768			122.768
DGR 2380 27/12/2022	334.110		334.110		-334.110	0
DGR 2380 27/12/2022	800.000	-443.982	356.018		-1.708	354.310
DGR 2380 27/12/2022	800.000	-473.628	326.372			326.372
DGR 2380 27/12/2022	807.771	-100.901	706.870			706.870
DGR 2380 27/12/2022	1.325.427	-165.563	1.159.864			1.159.864

CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INV 1.2 SISMICA OSPEDALE INFERMI RN - RISORSE PNC
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE UMBERTO I LUGO DEA I LIV
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 GRANDI ATTREZZATURE SOSTITUZIONE LINAC RIMINI RADIOTERAPIA
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE MORGAGNI PIERANTONI DI FORLI' DEA II LIV
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE BUFALINI DI CESENA DEA II LIV
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI RAVENNA DEA II LIV
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR/PNC MISSIONE 6 SALUTE, COME DA CRONOPROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER L'ANNO 2022 E CONTESTUALE ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE. - M6C2 INVEST 1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA OSPEDALE INFERMI DI RIMINI DEA II LIV
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1

DGR 2380 27/12/2022	1.326.033		1.326.033		-1.326.033	0
DGR 2380 27/12/2022	1.376.623	-171.957	1.204.666			1.204.666
DGR 2380 27/12/2022	2.500.000	-598.279	1.901.721		-10.000	1.891.721
DGR 2380 27/12/2022	2.571.214	-321.177	2.250.037			2.250.037
DGR 2380 27/12/2022	2.639.476	-329.703	2.309.773			2.309.773
DGR 2380 27/12/2022	3.174.198	-396.497	2.777.701			2.777.701
DGR 2380 27/12/2022	3.293.657	-411.419	2.882.238			2.882.238
DGR 2353 22/12/2023	52.052		52.052			52.052
DL 2353 22/12/2023	57.727		57.727			57.727
DL 2353 22/12/2023	60.455		60.455			60.455

	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNITA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	PNC - ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA

DGR 2350 22/12/2023	65.625		65.625			65.625
DL 2353 22/12/2023	89.846		89.846			89.846
DGR 2230 18/12/2023	90.152		90.152			90.152
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2230 18/12/2023	90.914		90.914			90.914
DGR 2350 22/12/2023	125.097		125.097			125.097
DGR 2350 22/12/2023	125.097		125.097			125.097
DGR 2172 12/12/2023	129.473		129.473			129.473
DGR 2350 22/12/2023	131.210		131.210			131.210
DGR 2350 22/12/2023	135.798		135.798			135.798
DGR 2230 18/12/2023	136.371		136.371			136.371



CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	142.762	142.762	-1.721	141.041
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	146.175	146.175		146.175
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	146.623	146.623	-1.172	145.451
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1	DGR 2353 22/12/2023	151.252	151.252		151.252
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	168.710	168.710		168.710
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	178.419	178.419		178.419
CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA	DGR 2230 18/12/2023	181.828	181.828		181.828
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1	DGR 2353 22/12/2023	187.256	187.256		187.256
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR	DGR 2350 22/12/2023	196.874	196.874		196.874
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	197.821	197.821	-1.386	196.435
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE	DGR 2350 22/12/2023	200.867	200.867	-7.640	193.227
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3.2 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI FINANZIATI DAL PNRR	DGR 2346 22/12/2023	207.987	207.987		207.987
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR	DGR 2350 22/12/2023	208.112	208.112		208.112



	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	PNC - ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE COT FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1

DGR 2350 22/12/2023	208.112		208.112			208.112
DGR 2172 12/12/2023	250.261		250.261			250.261
DGR 2230 18/12/2023	272.743		272.743			272.743
DGR 2350 22/12/2023	333.024		333.024			333.024
DGR 2350 22/12/2023	333.209		333.209			333.209
DGR 2353 22/12/2023	341.828		341.828			341.828
DGR 2230 18/12/2023	363.657		363.657			363.657
DGR 2230 18/12/2023	363.657		363.657			363.657
DGR 2230 18/12/2023	363.657		363.657			363.657
DGR 2350 22/12/2023	375.882		375.882			375.882
DGR 2350 22/12/2023	423.950		423.950		-54.651	369.299
DGR 2353 22/12/2023	431.689		431.689			431.689
DGR 2350 22/12/2023	506.125		506.125		-62.715	443.410
DGR 2353 22/12/2023	522.727		522.727			522.727



	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	DGR 2353/2023 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE RISORSE INTERCONNESSIONE AZIENDALE

DGR 2350 22/12/2023	525.305		525.305		-44.865	480.440
DGR 2353 22/12/2023	526.164		526.164			526.164
DGR 2350 22/12/2023	540.154		540.154		-6.657	533.497
DGR 2350 22/12/2023	546.125		546.125		-10.000	536.125
DGR 2350 22/12/2023	549.247		549.247			549.247
DGR 2353 22/12/2023	579.033		579.033			579.033
DGR 2353 22/12/2023	584.176		584.176			584.176
DGR 2350 22/12/2023	616.766		616.766			616.766
DGR 2353 22/12/2023	622.364		622.364			622.364
DGR 2353 22/12/2023	635.621		635.621			635.621
DGR 2350 22/12/2023	640.589		640.589			640.589
DGR 2315 22/12/2023	660.000		660.000			660.000
DGR 2350 22/12/2023	755.879		755.879		-75.588	680.291

	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.3.1 - RISORSE PER POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI LINEA DI ATTIVITA' FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 COT, INTERCONNESSIONE AZIENDALE, DEVICE - RISORSE DEVICE FINANZIATO DAL PNRR
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE

DGR 2353 22/12/2023	852.355		852.355			852.355
DGR 2230 18/12/2023	901.523		901.523			901.523
DGR 2230 18/12/2023	909.142		909.142			909.142
DGR 2353 22/12/2023	947.224		947.224			947.224
DGR 2350 22/12/2023	954.800		954.800		-29.161	925.639
DGR 2350 22/12/2023	954.800		954.800		-47.286	907.514
DGR 2345 22/12/2023	959.941		959.941		-174.535	785.406
DGR 2350 22/12/2023	1.095.032		1.095.032		-109.503	985.529
DGR 2350 22/12/2023	1.115.000		1.115.000			1.115.000
DGR 2350 22/12/2023	1.115.000		1.115.000			1.115.000
DGR 2350 22/12/2023	1.115.000		1.115.000			1.115.000
DGR 2350 22/12/2023	1.196.468		1.196.468			1.196.468
DGR 2350 22/12/2023	1.228.235		1.228.235			1.228.235



	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - INTERVENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE STRUTTURE SANITARIE SEDE DI DIPARTIMENTI DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE DEA DI I E II LIVELLO E GRANDI APPARECCHIATURE
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	PNC - ACCORDO ISS/RER APPROVAZIONE ALLEGATO 1, ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO PER L'AVVIO DELLE OPERE INDIFFERIBILI FOI - INTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT FINANZIATO DAL PNRR - MISSIONE 6 - COMPONENTE 1

DGR 2230 18/12/2023	1.454.627		1.454.627			1.454.627
DGR 2230 18/12/2023	1.454.627		1.454.627			1.454.627
DGR 2230 18/12/2023	1.454.627		1.454.627			1.454.627
DGR 2230 18/12/2023	1.454.627		1.454.627			1.454.627
DGR 2230 18/12/2023	1.454.627		1.454.627			1.454.627
DGR 2350 22/12/2023	1.477.058		1.477.058			1.477.058
DGR 2353 22/12/2023	1.495.616		1.495.616			1.495.616
DGR 2350 22/12/2023	1.532.646		1.532.646			1.532.646
DGR 2230 18/12/2023	1.545.542		1.545.542			1.545.542
DL 2353 22/12/2023	1.697.727		1.697.727			1.697.727
DGR 2230 18/12/2023	1.909.199		1.909.199			1.909.199
DGR 381 13/03/2023	2.165.895	-66.813	2.099.082		-2.099.082	0
DGR 2230 18/12/2023	2.434.112		2.434.112			2.434.112
DGR 2230 18/12/2023	2.434.112		2.434.112			2.434.112
DL 2353 22/12/2023	2.527.273		2.527.273			2.527.273

	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	INDIFFERIBILI E URGENTI 2023
	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A VALERE SUL FONDO OPERE INDIFFERIBILI (FOI) - INTERVENTO 1.2 VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE NUOVI PROGETTI PNRR - MISSIONE 6 COMPONENTE 2
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.3 OSPEDALI DELLA COMUNIT
	INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE FONDI PNC. CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.1 CASE DELLA COMUNIT
	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNRR A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER LATTUAZIONE DELLINTERVENTO 1.2 VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE
	INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE FONDI PNC. CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE
	CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PREVISTI NEL PROGRAMMA IMPIANTI OSSIGENO, DI CUI ALL'ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE EMILIA
	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILI, URGENZA E IMPREVEDIBILIT DELL'ANNO 2024
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 OSPEDALE BUFALINI RIATTIVAZIONE E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURALE E TECNOLOGICO CUP G14E23000080003

DGR 2230 18/12/2023	2.704.569		2.704.569			2.704.569
DGR 2230 18/12/2023	2.884.874		2.884.874			2.884.874
DD 27363 29/12/2023	3.233.629		3.233.629			3.233.629
DL 2353 22/12/2023	3.898.500		3.898.500			3.898.500
DGR 2230 18/12/2023	3.975.449		3.975.449			3.975.449
DL 2347 22/12/2023	4.660.156		4.660.156		-4.660.156	0
DGR 2230 18/12/2023	6.198.341		6.198.341			6.198.341
DGR 2230 18/12/2023	8.545.936		8.545.936			8.545.936
DGR 2230 18/12/2023	8.889.308		8.889.308			8.889.308
DL 2347 22/12/2023	13.184.962		13.184.962		-13.184.962	0
DD 28427 31/12/2024				124.717		124.717
DD 28412 31/12/2024				145.489		145.489
DD 22723 29/10/2024				150.000		150.000



CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 DISTRETTO AMBULATORIALE CORSO CAVOUR 180 RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA CUP G12C23000140003	DD 22723 29/10/2024				150.000		150.000
CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO REGIONALE A FAVORE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER L'INTERVENTO APC38 CUP G62C19000190008 DI CUI ALLA DELIBERA DI ASSEMBLEA LEGISLATIVA N. 33/2020 - CONTRIB DA REGIONE	DD 8594 30/04/2024				186.775		186.775
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 CASA DELLA COMUNITA' CASTEL BOLOGNESE RIPRISTINO STRUTTURA E CONSOLIDAMENTO TECNOLOGICO CUP G72C23000320003	DD 22723 29/10/2024				200.000		200.000
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 CASA DELLA COMUNITA' BRISIGHELLA RIPRISTINO STRUTTURA E CONSOLIDAMENTO TECNOLOGICO CUP G52C23000170003	DD 22723 29/10/2024				200.000		200.000
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 CASA DELLA SALUTE PREDAPPIO RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA CUP G82C23000270003	DD 22723 29/10/2024				200.000		200.000
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 DISTRETTO AMBULATORIALE VIA VALBURA RIPRISTINO STRUTTURA E CONSOLIDAMENTO TECNOLOGICO CUP G92C23000210003	DD 22723 29/10/2024				235.000		235.000
ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFERIBILIT, URGENZA E IMPREVEDIBILIT DELL'ANNO 2024	DD 28412 31/12/2024				305.000		305.000
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 PRESIDIO OSPEDALIERO ALTA VALMARECCHIA SACRA FAMIGLIA RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA CUP G92C23000230003	DD 22723 29/10/2024				335.000		335.000
CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 OSPEDALE DEGLI INFERMI RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA CUP G22C23000210003	DD 22723 29/10/2024				375.000		375.000

	CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE E REGIONALE A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER L'INTERVENTO APC37 CUP G92C19000130008
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 CUP - DIREZIONE DISTRETTO SANITARIO RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO CUP G42C23000220003
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 CASA DELLA COMUNITA' DI CONSELICE RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO CUP G92C23000220003
	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA CUP G62C23000230003
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 OSPEDALE UMBERTO I RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO CUP G42C23000230003
	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' DELL'ANNO 2024
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 - OSPEDALE BUFALINI RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO CUP G12C23000130003
	CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023 OSPEDALE MORGAGNI-PIERANTONI RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO CUP G62C23000210003
	CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE E REGIONALE A FAVORE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER L'INTERVENTO APC38 CUP G62C19000190008

DD 8595 30/04/2024				412.500		412.500
DD 22723 29/10/2024				500.000		500.000
DD 22723 29/10/2024				500.000		500.000
DL 2132 11/11/2024				500.000		500.000
DD 22723 29/10/2024				630.000		630.000
DD 22723 29/10/2024				650.000		650.000
DD 28412 31/12/2024				683.922		683.922
DD 22723 29/10/2024				1.050.000		1.050.000
DD 22723 29/10/2024				1.350.000		1.350.000
DD 8594 30/04/2024				3.548.725		3.548.725

ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER LA REALIZZAZIONE DEL PORTALE DELLA SANITÀ PUBBLICA - CUP E37H24001350001 - IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1336/2024
CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE E REGIONALE A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER L'INTERVENTO APC37 CUP G92C19000130008, DI CUI ALLA DELIBERA DI ASSEMBLEA LEGISLATIVA N. 33
nuovo padiglione ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì - Intervento 1.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (ex PNC) rimodulato ai sensi della DGR 33/2025 e posto a carico delle risorse Art. 20 l. 67/198 - G61B21011090001
OSPEDALE DEGLI INFERMI DI RIMINI- Intervento 1.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (ex PNC) rimodulato ai sensi della DGR 33/2025 e posto a carico delle risorse Art. 20 l. 67/198 - G91B21007650001
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX - POLIFUNZIONALI RAVENNA G64E22000250006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 ALTA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE TC RIMINI RADIOLOGIA (NEURO) G94E22000280006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX - POLIFUNZIONALI SANTARCANGELO G44E22000260006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX - POLIFUNZIONALI FORLÌ G64E22000240006
4 FLUSSI - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.2 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI"
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX - POLIFUNZIONALI 3 RAVENNA G64E22000270006

DD 28372 31/12/2024				6.000.000		6.000.000
DD 8595 30/04/2024				7.837.500		7.837.500
DPG/2025/7017				8.058.708		8.058.708
GPG/2025/0000				22.800.472		22.800.472
DGR 2355 23/12/2024				16.300		16.300
DGR 2355 23/12/2024				21.565		21.565
DGR 2355 23/12/2024				36.300		36.300
DGR 2355 23/12/2024				36.300		36.300
DGR 2223 25/11/2024				50.000		50.000
DGR 2355 23/12/2024				76.160		76.160

PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX - POLIFUNZIONALI - CESENA G14E22000430006
PNRR GRANDI APPARECCHIATURE - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 MEDIA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RX -POLIFUNZIONALI 2 CESENA G14E22000440006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 ALTA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RMN RAVENNA G64E22000300006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 ALTA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RMN RADIOLOGIA FORLÌ G64E22000290006
PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 E N. 2350/2023 ALTA TECNOLOGIA: SOSTITUZIONE RMN RIMINI G94E22000290006
PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) ANNO 2024
POSTAZIONI DI LAVORO - PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 SUB INTERVENTO 1.2.3.2 "SERVIZI DI TELEMEDICINA"
TELEMEDICINA INFRASTRUTTURA REG - GARA LOMBARDIA - PNRR M6 C1 - INVESTIMENTO 1.2 "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA" - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 "TELEMEDICINA" G47H24000940006
PNC P3 - PNC PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA", D.L. 59/2021), LINEA DI INVESTIMENTO: "RAFFORZAMENTO COMPLESSIVO DELLE STRUTTURE E DEI SERVIZI DI SNPS-SNPA A LIVELLO
PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005
PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005

DGR 2355 23/12/2024				156.160		156.160
DGR 2355 23/12/2024				156.160		156.160
DGR 2355 23/12/2024				356.203		356.203
DGR 2355 23/12/2024				409.424		409.424
DGR 2355 23/12/2024				553.804		553.804
DGR 1984 21/10/2024				610.872		610.872
DGR 2370 23/12/2024				7.121.000		7.121.000
DD 28437 31/12/2024				18.533.669		18.533.669
DD 16475 09/08/2024				7.707		7.707
DGR 2172 12/12/2023				302.103		302.103
DGR 2172 12/12/2023				583.943		583.943

ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	46.223.706	-46.223.706	0
	ASSEGNAZIONE, RIPARTIZIONE E IMPEGNO DI SPESA AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 ANNO 2024	DGR 1595 08/07/2024			0	5.880.968	-5.880.968	0
	ASSEGNAZIONE, RIPARTIZIONE E IMPEGNO DI SPESA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE EMILIA- ROMAGNA DELLE RISORSE ACCANTONATE AL FONDO A COPERTURA DEL RIPIANO DISAVANZO PREGRESSO DEL SSR DA AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI RELATIVI AGLI ANNI 2001-2011	DGR 2192 18/11/2024			0	40.342.738	-40.342.738	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 SI	– Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante

I Fondi svalutazione Crediti sono stati determinati in applicazione della Procedura aziendale **PA152 Svalutazione crediti e relativo fondo** secondo i seguenti criteri:

Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti che, per loro natura, non sono oggetto di svalutazione, fatto salvo casi particolari:

- crediti verso Regione Emilia-Romagna;
- crediti verso le altre Aziende Sanitarie regionali;
- crediti verso enti pubblici, se circolarizzati e con saldo confermato e riconiliato.

Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri:

- Anno di formazione del credito
- Tipologia/Natura del credito
- Grado di solvibilità del debitore

L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa.

Fatte salve le eventuali eccezioni motivate, le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti, rispetto all'anno di formazione, sono le seguenti:

- Anni 2020 e precedenti: 100%
- Anno 2021: 100%
- Anno 2022: 80%
- Anno 2023: 70%
- Anno 2024: 30%

Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazione differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti:

- ditte in concordato/fallimento: svalutazione 100%
- crediti v/clienti privati stranieri: svalutazione 100%
- crediti in contenzioso: svalutazione 100%
- crediti per ticket non riscossi 80%.



Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	972.247			972.247						972.247
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	492.503			492.503	-2.176		-39.250	59.000	-451.077	59.000
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1.464.750	0	0	1.464.750	-2.176	0	-39.250	59.000	-451.077	1.031.247

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La partecipazione in imprese controllate è riferita all'impresa Paolo Pirini s.a.s, acquisita nel 2019 a seguito di successione testamentaria è destinata alla liquidazione.

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Paolo Pirini e C. s.a.s.	Viale Randi, 102 - 48121 Ravenna	società in accomandita semplice	310.000	99				99	972.247
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

La partecipazione nell'impresa Paolo Pirini s.a.s è stata valorizzata in base alla perizia di stima giurata redatta in occasione della successione testamentaria. Non sono disponibili i dati di bilancio, considerato che le società di persone non depositano il bilancio presso il Registro Imprese.

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	972.247	0	0	972.247	0	0	0	0	0	972.247
Paolo Pirini e C. s.a.s.	972.247			972.247						972.247
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	492.503	0	0	492.503	-2.176	0	-39.250	59.000	-451.077	59.000
STIMA TITOLI DI EFFICIENZA ENERGETICA COMPETENZA 2023	333.250			333.250	-2.176		-39.250		-291.824	0
EREDITA' GUBIANI DOLORES REGISTRAZIONE TITOLI PROT 228617/2023	159.253			159.253					-159.253	0
STIMA TITOLI TEE COMPETENZA 2024				0				59.000		59.000

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

L'azienda è proprietaria di 236 Titoli di Efficienza Energetica valutati ad un prezzo medio di mercato pari a € 250 per un totale di € 59.000.



Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	1.276.205	59.292.781	-59.047.096	1.521.890
ABA770	Istituto Tesoriere	58.464.865	3.142.303.171	-3.124.788.206	75.979.830
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	608.125	27.404.709	-27.281.832	731.002

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	15.542	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICA VO CE		
AA1080	Fitti attivi	4.918	
AA1090	Corsi di formazione a privati	2.412	
AA0660	Degenza a privati paganti - stranieri	8.212	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	3.046.854	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.651.277	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	161.526	
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	158.957	
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	11.457	
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	505.028	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	484.018	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.260	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	68.898	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	561	
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	2.872	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11. Patrimonio netto

CODIC E MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificaz ioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	45.466.380				-354.308		45.112.072			-256.431
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	661.936.133	339.261	70.868.505	-30.082.647	-447.042	0	702.614.210	0	-91.923.564	-13.313.031
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	42.144.382			-5.574.076			36.570.306		-16.726.929	-75.459
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	466.924.007	0	65.066.123	-13.685.895	-447.042	0	517.857.193	0	-31.655.138	-1.209.127
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	147.267.402	20.005.261	34.765.143	-7.617.748			194.420.058		-24.893.202	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	319.656.605	-20.005.261	30.300.980	-6.068.147	-447.042		323.437.135		-6.761.936	-1.209.127
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	100.899.927	323.000	2.233.685	-6.207.494			97.249.118		-19.403.051	-12.037.469
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	11.487.410	16.261	2.193.778	-497.082			13.200.367		-3.051.037	29.692
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	40.480.407		1.374.919	-4.118.100			37.737.226		-21.087.409	-20.668
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	32.387.537	-91.503	6.026.455	-6.008.732	-5.395		32.308.362		-13.598.647	-43.512
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.875.007	-247.758	602.267	0	0	0	6.229.516	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.479.879	75.242	602.267				6.157.388			
PAA140	Contributi da reinvestire	395.128	-323.000					72.128			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	9.804	46.342.738	0	-46.352.542	0	0	42.825.903	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro		9.804	46.342.738		-46.352.542		0	42.825.903		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-73.008.912				46.233.511		-26.775.401			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	9.804	-9.804				-37.425.855	-37.425.855			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	672.665.949	0	123.839.965	-36.091.379	-925.776	-37.425.855	722.062.904	42.825.903	-105.522.211	-13.612.974

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					42.144.381	-	-	5.574.076,00	-	36.570.305	36.570.305,00	36.570.305,00
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					42.144.381			-5.574.076		36.570.305	36.570.305	36.570.305
	... assegnati a partire dall'1/1/2022 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					466.924.007	-	65.066.122	13.685.895	- 447.042	517.857.193	157.171.029	157.405.378,00
	assegnati in data antecedente al 1/1/2022					323.002.681			-9.568.399		313.434.282	157.171.029	157.405.378
	DECRETO PRESIDENTE N.122 DEL 27/07/2021 E N.236 22/12/2020 PIANO REGIONALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA - PARTE RELATIVA A FORNITURA AMBULANZE - VEDI EV 713/2020 PER PARTE RELATIVA IMMOBILI	Vincolato	2022	DECRETO PRESIDENTE N.122 DEL 27/07/2021 E N.236	Beni mobili ed immobili	399.436					399.436	0	
	MINISTERO INFRASTRUTTURE - FINANZIAMENTO DA FONDO ADEGUAMENTO PREZZI DL 50/22 ART.26 C4 L.B DECRETO 368 06/06/2022	Vincolato	2022	DL 50/22 ART.26 C4 L.B DECRETO 368/22 del 06/06/2022	Beni mobili	16.920					16.920	16.920	
	DGR 1774 DEL 24/10/2022 ADOZIONE PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENTENZE ANNUALITA' 2021-2023". RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE. CUP E49G22000590001	Vincolato	2022	DGR 1774 DEL 24/10/2022		19.504			- 4.356		15.148	39.945	15.028
	DGR 683 04/05/2022 PRIMA QUOTA RISORSE PREVISTE DAL PNC MISSIONE 6 SALUTE PER ATTIVITA' PROGETTAZIONE E LAVORI	Vincolato	2022	DGR 683 DEL 04/05/2022		500.000	- 500.000					0	
	DGR 2380 DEL 27/12/2022: CONCESSIONE E IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE FINANZIATE DAL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) E DAL PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE (PNC)	Vincolato	2022	DGR 2380 DEL 27/12/2022	Immobili	24.863.591	- 1.660.144		- 3.287.755	- 39.248	19.876.444	7.828.605	19.876.444
	PROT 4327 11/04/2023 - MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI DECRETO 19 DEL 13/3/2023 - EROGAZIONE ACCONTO 50% FONDO ADEGUAMENTO PREZZI DI MATERIALE DA COSTRUZIONE	Vincolato	2023	DECRETO 19 DEL 13/03/2023	Immobili	230.178			- 12.006		218.172	230.178	218.172
	MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI DECRETO 122 DEL 13/6/2023 - EROGAZIONE ACCONTO 50% FONDO ADEGUAMENTO PREZZI DI MATERIALE DA COSTRUZIONE	Vincolato	2023	DECRETO 122 DEL 13/06/2023	Immobili	97.285			- 6.365		90.920	97.285	90.920
	DECRETO N.190 DEL 08/09/2023 MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E TRASPORTI- DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE FONDO PER LA PROSECUZIONE OPERE PUBBLICHE	Vincolato	2023	DECRETO 190 DEL 08/09/2023	Immobili	119.823					119.823	119.823	
	DECRETO 270 DEL 27/11/2023 MINISTERO INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - DIPARTIMENTO PER LE OPERE PUBBLICHE. SALDO FONDO REVISIONE PREZZI DEI MATERIALI NEI CONTRATTI PUBBLICI	Vincolato	2023	DECRETO 270 DEL 27/11/2023	Immobili	230.178					230.178	230.178	
	DGR 381 DEL 13/03/2023 PNC - ACCORDO ISS/RRER: ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO	Vincolato	2023	DGR 381 DEL 13/03/2023	Immobili	2.099.082			- 278.337	- 133.830	1.686.915	2.099.082	979.677
	DGR 2172 12/12/2023 PNC ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC SALUTE AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA - DIP SANITA' PUBBL.	Vincolato	2023	DGR 2172 DEL 12/12/2023	Immobili	379.734			- 34.865	- 6.710	338.159	379.734	278.910
	DGR 2347 22/12/2023 PNRR - PNC M6 C2 INVESTIMENTO 1.2 VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNC)- REALIZZAZIONE NUOVO PADIGLIONE OSPEDALE INFERMI RIMINI	Vincolato	2023	DGR 2347 DEL 22/12/2023	Immobili	17.845.118	- 17.845.118				-		
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91064/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-22671 30/03/2023 PROG.AMMODERNAMENTO E RAFFORZAMENTO DI PARCO MEZZI PER SERVIZI DI ASS.ZA DOMICILIARE TERRITORIALE - DDG 100/2022	Vincolato	2023		Beni mobili	1.500.000			- 223.605		1.276.395	150.000	1.276.395
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91078/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-22727 30/03/2023 PROG.POTENZIAMENTO SISTEMI INFORMATICI DE TERRITORIO - DDG 100/2022	Vincolato	2023		Beni mobili	1.000.000					1.000.000	100.000	
	AUSL SOGGETTO ATTUATORE - PROT 2023/91042/P ACCORDO DI CONCESSIONE FINANZIAMENTO PROT ACT 9600-21201 30/03/2023 PROG.POTENZIAMENTO DELLA DOTAZIONE DI APPARECCHIATURE SANITARIE MULTIDISCIPLINARI PER PICCOLI OSPEDALI E PER IL DOMICILIO - DDG 100/2022	Vincolato	2023		Beni mobili	2.500.000					2.500.000	250.000	
	DGR 2230 DEL 18/12/2023 PNRR - MISSIONE 6 - M6C1 INVESTIMENTO 1.1 CASE DELLA COMUNITA'	Vincolato	2023	DGR 2230 DEL 18/12/2023	Immobili	54.384.069					54.384.069	1.552.190	
	DGR 2345 22 12 2023 PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E STRUMENTI PER RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE	Vincolato	2023	DGR 2345 DEL 22/12/2023	Beni mobili	959.941			- 18.739		941.202	174.535	64.220
	DGR 2350 22/12/2023 PNRR M6 LINEA DI INTERVENTO M6 C1 1.2.2 COT STRUTTURE CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE	Vincolato	2023	DGR 2350 DEL 22/12/2023	Immobili	1.595.148					1.595.148	0	
	DGR 2350 22/12/2023 PNRR M6 C1 - INVESTIMENTO 1.2.2. COT INTERCONNESSIONE, CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI	Vincolato	2023	DGR 2350 DEL 22/12/2023	Beni mobili	755.879					755.879	75.588	
	DGR 2350 22/12/2023 PNRR M6 C1 - INVESTIMENTO 1.2.2. COT DEVICE - ACQUISIZIONE DISPOSITIVI MEDICI PER ALLESTIMENTO COT	Vincolato	2023	DGR 2350 DEL 22/12/2023	Beni mobili	1.095.032			- 113.798		981.234	109.503	981.111
	DGR 2350 22/12/2023 PNRR M6C2 - SUB INVESTIMENTO 1.1.1 DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO	Vincolato	2023	DGR 2350 DEL 22/12/2023	Beni mobili	7.067.645					7.067.645	0	
	DGR 2350 22/12/2023 PNRR M6C2 - SUB INVESTIMENTO 1.1.2. GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE - AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO - ALTA TECNOLOGIA	Vincolato	2023	DGR 2350 DEL 22/12/2023	Beni mobili	9.793.891				- 267.254	9.526.637	0	
	DGR 2346 22/12/2023 PNRR M6 C2 INV 1.3.2 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI, ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI (RIABILITAZIONE TERRITORIALE, CURE PRIMARIE, OSPEDALI DI COMUNITA', CONSULTORI FAMILIARI	Vincolato	2023	DGR 2346 DEL 22/12/2023	Beni mobili	207.987					207.987	0	



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	DGR 2353 22/12/2023 PNRR FONDO OPERE INDIFFERIBILI M6C1 1.1 CASE DELL COMUNITA'CASA DELLA COMUNITA'	Vincolato	2023	DGR 2353 DEL 22/12/2023	Immobili	8.218.450				8.218.450	0		
	DGR 2353 22/12/2023 PNRR FONDO OPERE INDIFFERIBILI M6C1 1.3 OSPEDALI DI COMUNITA'- OSPEDALE DI COMUNITA'	Vincolato	2023	DGR 2353 DEL 22/12/2023	Immobili	4.143.935				4.143.935	0		
	DGR 2353 22/12/2023 PNRR FONDO OPERE INDIFFERIBILI M6C2 1.2 VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (FONDI PNRR)- INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO/ADEGUAMENTO SISMICO OSPEDALI G68I21001140001	Vincolato	2023	DGR 2353 DEL 22/12/2023	Immobili	3.898.500				3.898.500	0		
	DET 8595 30/04/2024 APC37 NUOVA COSTRUZIONE CASA DELLA SALUTE DI RIMINI EX ART.20 L. 67/88 CUP G92C19000130008 DEL ASS LEG.VA 33/2020	Vincolato	2024	DET.8595/2024_AP C37	Immobili	-		7.837.500		7.837.500	0		
	DET 8594 30/04/2024 APC38 NUOVA COSTRUZIONE EDIFICIO PER SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI RAVENNA CUP G62C19000190008	Vincolato	2024	DET.8594/2024_AP C38	Immobili			3.548.725		3.548.725	0		
	DD 22723 29/10/2024 - CONCESSIONE ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DELLE RISORSE STATALI PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI URGENTI IN MATERIA SANITARIA, PREVISTI NEL PIANO REGIONALE ALLUVIONE DGR 2187/2023	Vincolato	2024	DD 22723/2024	Immobili			6.525.000	-	21.297	6.503.703	0	1.398.490
	DD 28372 31/12/2024 ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO STATALE A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER LA REALIZZAZIONE DEL PORTALE DELLA SANITA' PUBBLICA - CUP E37H24001350001 - IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1336/2024	Vincolato	2024	DD 28372/2024	Immobili	-		6.000.000			6.000.000	0	
	DET 16475 09/08/2024 PNC PROG.RA.SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA DL.59/2021 LINEA INVESTIMENTO: RAFFORZAM. STRUTTURE E SERVIZI DI SNPS-SNPA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E LOCALE, MIGLIORANDO LE INFRASTRUTTURE, LE CAPACITA' UMANE E TECNOLOGICHE E LA RICERCA APPLICATA" - CUP I83C22000640005 - ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE FASI P3	Vincolato	2024	DD 16475/2024	Immobili	-		7.707	-	695	7.012	0	6.252
	DGR 2172/2023 PARTE ANNO 2024 - PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005 - DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	Vincolato	2024	DGR 2172/2023	Mobili	-		302.103	-	39.620	262.482	0	224.183
	DGR 2172/2023 PARTE ANNO 2024 - PNC -ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE PNC "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER. CUP I83C22000640005 - U.O. MICROBIOLOGIA	Vincolato	2024	DGR 2172/2023	Mobili	-		583.944	-	67.555	516.389	0	513.533
	DET 28427 31/12/2024 CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI STATALI PER LA REALIZZAZIONE INTERVENTI PREVISTI NEL PROGRAMMA IMPIANTI OSSIGENO, ACCORDO TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE E-R DEL 28/7/2023.CUP G69J22005010001 (PRESIDI RAVENNA, SAVIGNANO, MERCATO SARACENO)	Vincolato	2024	DD 28427/2024	Mobili	-		124.717	-	741	123.976	0	48.691
	DECRETO MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI N.80 DEL 02/04/2024 FONDO PROSECUZIONE OPERE PUBBLICHE - ADEGUAMENTO PREZZI INERENTI CONTRATTI DI APPALTO DL 17/05/2022 N.50 COMMA 6-TER ART.26	Vincolato	2024	Decreto 80/2024	Immobili	-		1.148.593	-	7.761	1.140.832	1.140.832	509.649
	DGR 1984 21/10/2024 PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE E ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONE FSE B "ADOZIONE E UTILIZZO FSE" ANNUALITA' 2024 CUP G17H23000240006	Vincolato	2024	DGR 1984/2024	Immobili	-		610.872			610.872	0	
	DGR 2355 23/12/2024 PNRR M6 C2 INV.1.1 AMMODERNAMENTO PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPED. SUB INV. 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	Vincolato	2024	DGR 2355/2024	Mobili	-		1.818.376			1.818.376	0	
	DGR 2223 25/11/2024 PNRR M6 C2 - INV. 1.3.2 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOL. E STRUMENTI PER RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONE "ADOZIONE DA PARTE DELLE REGIONI DI 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI".CUP G17H23000720006	Vincolato	2024	DGR 2223/2024	Immobili/Mobili	-		50.000			50.000	0	
	DGR 2370 23/12/2024 PNRR M6 C1 INVESTIMENTO 1.2 - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 SUB INTERVENTO 1.2.3.2 "SERVIZI DI TELEMEDICINA".CUP E47H23002160006	Vincolato	2024	DGR 2370/2024	Immobili/Mobili	-		7.121.000			7.121.000	0	
	DD 28437 31/12/2024 PNRR M6 C1 - INVESTIMENTO 1.2 "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA" - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 "TELEMEDICINA" - SUB INTERVENTO 1.2.3.2 "SERVIZI DI TELEMEDICINA" - REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURA REGIONALE DI TELEMEDICINA - IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DI AUSL ROMAGNA E CONSEGUENTE ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA. CUP G47H24000940006	Vincolato	2024	DD 28437/2024	Immobili/Mobili	-		18.533.669			18.533.669	0	
	DPG/2025/7017NUOVO PADIGLIONE OSPEDALE MORGAGNI PIERANTONI DI FORL. - INTERVENTO 1.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC) RIMODULATO AI SENSI DELLA DGR 33/2025 E POSTO A CARICO DELLE RISORSE ART. 20 L. 67/198 - G61B21011090001	Vincolato	2024	DGR 33/2025	Immobili	-	5.224.266	2.834.442			8.058.708	0	
	GPG/2025/0000 OSPEDALE DEGLI INFERMI DI RIMINI- INTERVENTO 1.2 "VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC) RIMODULATO AI SENSI DELLA DGR 33/2025 E POSTO A CARICO DELLE RISORSE ART. 20 L. 67/198 - G91B21007650001	Vincolato	2024	DGR 33/2025	Immobili	-	14.780.996	8.019.476			22.800.472	0	

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA070	Da Regione:					100.899.927,00	323.000,00	2.233.687,00	- 6.207.495,00	-	97.249.119,00	91.204.303,00	92.651.806,00
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					97.006.298	323.000,00		-6.124.995		91.204.303	91.204.303	92.074.306
	DGR 2315 22/12/2023 ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DI MEZZI DI SOCCORSO	Vincolato	2023	DGR 2315 DEL 22/12/2023	Beni mobili	660.000			- 82.500		577.500	0	577.500
	DET 27363 29/12/2023 AMMISSIONE E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI A COPERTURA INTERVENTI AVENTI CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' ANNO 2023	Vincolato	2023	DET. 27363 DEL 29/12/2023	beni mobili ed immobili	3.233.629					3.233.629	0	
	DET 8595 30/04/2024 APC37 NUOVA COSTRUZIONE CASA DELLA SALUTE DI RIMINI EX ART.20 L.67/88 CUP G92C19000130008 DEL ASS. LEG.VA.33/2020	Vincolato	2024	DET. 8595/2024	beni mobili ed immobili			412.500			412.500	0	
	DET 8594 30/04/2024 APC38 NUOVA COSTRUZIONE EDIFICIO PER SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI RAVENNA CUP G62C19000190008	Vincolato	2024	DET. 8594/2024	beni mobili ed immobili			186.775			186.775	0	
	DGR 2132 11/11/2024 ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ACQUISTO DEI MEZZI DI SOCCORSO	Vincolato	2024	DGR 2132/2024	beni mobili			500.000			500.000	0	
	DET 28412 31/12/2024 ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI A COPERTURA INTERVENTI INDIFFERIBILI ANNO 2024, IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DELLA GIUNTA REGIONALE N. 1980/2022 - RIPRISTINO COPERTURA DISTRETTO SANITARIO CESENA CORSO CAVOUR - CUP G19J24002860005	Vincolato	2024	DD 28412/2024	beni mobili			1.134.412			1.134.412	0	
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					11.487.410,00	16.261,00	2.193.778,00	- 497.082,00	-	13.200.367,00	10.044.533,00	7.528.090,00
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					10.899.186,00	16.261,00		-495.786		10.419.661	8.049.082	7.528.090
	Incentivi da GSE interventi risparmio energetico	Vincolato	2022		Immobili	88.662					88.662	88.662	
	PIANO DI BONIFICA AMIANTO	Vincolato	2022	Det. 5255 del 22/03/2022	Immobili	219.887			- 1.273		218.614	0	75.933
	Incentivi da GSE interventi risparmio energetico	Vincolato	2023		Immobili	279.675			- 23		279.652	279.675	210
	Incentivi da GSE interventi risparmio energetico 2024	Vincolato	2024		Immobili			877.114			877.114	877.114	
	DET 23524 DEL 08/11/2023 AZIONI 2.1.1-2.2.1-2.4.1 DEL PR FESR 2021/2027.	Vincolato	2024	Det. 23524/2023	Immobili			566.664			566.664	0	
	DELIB. ASSEMBLEA LEG.VAN.7 DEL 31/01/2024 DESTINAZIONE FONDI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI A SOSTEGNO DEI TERRITORI REG.LI COLPITI DALL'ALLUVIONE MESE MAGGIO 2023 - ACQUISTO TECNOLOGIE BIOMEDICHE	Vincolato	2024		mobili			750.000			750.000	750.000	
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					40.480.408,00	-	1.374.920,00	- 4.118.100,00	-	37.737.228,00	37.737.228,00	37.737.227,00
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					36.774.031,00			- 3.240.984		33.533.047	33.533.047	37.460.607
	Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio 2022	indistinto	2022	2022	beni mobili ed immobili	421.507			- 99.239		322.268	322.268	276.620
	Finanziamento per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio 2022	vincolato	2022	2022	beni mobili ed immobili	956.345			- 199.719		756.626	756.626	505.941
	Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio 2023	vincolato	2023	2023	beni mobili ed immobili	676.090			- 106.873		569.217	569.217	457.166
	Finanziamento per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio 2023	vincolato	2023	2023	beni mobili ed immobili	1.652.435			- 235.472		1.416.963	1.416.963	985.349
	Finanziamento per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio 2024	vincolato	2024	2024	beni mobili ed immobili			15.051	- 1.164		13.887	13.887	10.479
	Finanziamento per investimenti da rettifica altri contributi in conto esercizio 2024	vincolato	2024	2024	beni mobili ed immobili			1.359.869	- 234.649		1.125.220	1.125.220	1.049.554

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	864.548	4.891.039	4.722.464	5.479.879
Incrementi	4.993.080	260.000	1.117.828	677.509
Utilizzi	-966.589	-428.575	-360.413	0
Valore finale	4.891.039	4.722.464	5.479.879	6.157.388

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	395.128	395.128	395.128	395.128
Incrementi				
Utilizzi				-323.000
Valore finale	395.128	395.128	395.128	72.128

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire



PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nella tabella seguente si elencano le donazioni di beni ricevute nel corso dell'esercizio 2024

DONANTE	TIPOLOGIA BENI ACQUISITI	VALORE DEL BENE	N.RO DE-TERMINA-ZIONE	DATA DE-TERMINA-ZIONE
DITTA BUDETTA FARMA SRL	DOPPLER FETALI	549,00 €	34	12/01/2024
DITTA BUDETTA FARMA SRL	DOPPLER FETALI	549,00 €	34	12/01/2024
DITTA BUDETTA FARMA SRL	DOPPLER FETALI	549,00 €	34	12/01/2024
ASS LA PRIMA COCCOLA O.D.V.	MONITOR MULTIPARAMETRI- CO	2.403,45 €	32	12/01/2024
ASS NUOVI SGUARDI E.T.S. + ASS ROTARY CLUN RN	SISTEMA DI MONITORAGGIO TELEMETRICO	2.903,60 €	33	12/01/2024
PRIVATO	NOTEBOOK	920,00 €	90	18/01/2024
FONDAZIONE LUCE ONLUS	APPARECCHIO PER LA SCRAMBLER THERAPY	34.999,99 €	263	02/02/2024
PRIVATO	TV	184,99 €	273	05/02/2024
PRIVATO	TV	184,99 €	273	05/02/2024
PRIVATO	TV	184,99 €	273	05/02/2024
PRIVATO	TV	184,98 €	273	05/02/2024
ASS AMICI IOR FORLI	ECOGRAFO	26.617,50 €	271	05/02/2024
ASS AMICI IOR FORLI	SONDA	7.318,50 €	271	05/02/2024
ASS AMICI IOR FORLI	RIPRODUTTORE VIDEO	714,00 €	271	05/02/2024
PRIVATO	LETTO ELETTRICO	1.732,40 €	275	05/02/2024
PRIVATO	ELETTROSTIMOLATORE	549,00 €	275	05/02/2024
IOR	POLTRONA LETTO	1.015,04 €	274	05/02/2024
PRIVATO	SPALLIERA	524,60 €	377	12/02/2024
ASS QUALCOSA DI GRANDE PER I PICCOLO O.D.V.	SDUTA DUE POSTI	876,55 €	490	20/02/2024
ASS QUALCOSA DI GRANDE PER I PICCOLO O.D.V.	PANCA	785,68 €	490	20/02/2024
PRIVATO	POLTRONA	1.500,60 €	489	20/02/2024
PRIVATO	PC PORTATILE	600,00 €	650	05/03/2024
ASS LIONS CLUB FAENZA	PULSOSSIMETRO	735,00 €	649	05/03/2024
ASS FIORI D'ACCIAIO O.D.V.	APPARECCHIO PER LA PRE- VENZIONE DELL'ALOPECIA	41.480,00 €	651	05/03/2024
PRIVATO + ASS SPORTIVA ROBI- SON SKI TEAM	VASCA DA PARTO	24.696,46 €	734	11/03/2024
PRIVATO	STAMPANTE	171,39 €	798	18/03/2024
ASS RIMINESE ONCOEMATOLO- GIA PEDIATRICA	CONTACELLULE MECCANICO	268,40 €	799	18/03/2024
ASS SPORTIVA DILETTANTISTICA	PIATTAFORMA PESAPERSONA	1.377,17 €	800	18/03/2024
ASS SPORTIVA DILETTANTISTICA	SEDIA BARIATRICA	612,83 €	800	18/03/2024
ASS FORLIVESE A.F.M.F. O.D.V.	ECOGRAFO	22.317,75 €	819	19/03/2024
ASS FORLIVESE A.F.M.F. O.D.V.	SONDA	3.780,00 €	819	19/03/2024
ASS FORLIVESE A.F.M.F. O.D.V.	SONDA	3.071,25 €	819	19/03/2024
ASS FORLIVESE A.F.M.F. O.D.V.	RIPRODUTTORE VIDEO	756,00 €	819	19/03/2024
ASS RIMINESE ONCOEMATOLO- GIA PEDIATRICA	DISPOSITIVO KLASER	12.200,00 €	818	19/03/2024
PRIVATO	PC PORTATILE	500,00 €	1038	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024



ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV LED 32"	153,72 €	1040	08/04/2024
Ass. AROP ODV	CARRELLO UTILITY LINKAR	1.110,20 €	1039	08/04/2024
Ass. AROP ODV	CARRELLO UTILITY LINKAR	1.110,20 €	1039	08/04/2024
Ass. AROP ODV	CARRELLO UTILITY LINKAR	1.110,20 €	1039	08/04/2024
Ass. AROP ODV	CARRELLO UTILITY LINKAR	1.110,20 €	1039	08/04/2024
Ass. AROP ODV	CARRELLO UTILITY LINKAR	1.110,20 €	1039	08/04/2024
ASS COSMOHELP O.D.V.	ECOGRAFO	15.446,16 €	1086	11/04/2024
ASS COSMOHELP O.D.V.	SONDA	2.125,60 €	1086	11/04/2024
ASS COSMOHELP O.D.V.	SONDA	4.156,77 €	1086	11/04/2024
ASS COSMOHELP O.D.V.	SONDA	1.936,67 €	1086	11/04/2024
ASS COSMOHELP O.D.V.	RIPRODUTTORE	734,78 €	1086	11/04/2024
LIONS CLUB DEL RUBICONE	DEAMBULATORE	255,00 €	1143	16/04/2024
LIONS CLUB DEL RUBICONE	CARROZZINA	428,65 €	1143	16/04/2024
LIONS CLUB DEL RUBICONE	CARROZZINA	428,65 €	1143	16/04/2024
PRIVATO	APP MOBILIZZAZIONE PASSI- VA	3.381,84 €	1144	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 40"	259,90 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 40"	259,89 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 32"	238,52 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 32"	238,52 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 32"	238,52 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 32"	238,52 €	1142	16/04/2024
DITTA NI.MA SRL	TV 32"	238,53 €	1142	16/04/2024
IOR	SISTEMA TELEVISIVO	14.628,76 €	2226	18/04/2024
IOR	TELECAMERA	6.853,96 €	2226	18/04/2024
IOR	VIDEORINOLARINGOSCOPIO	13.123,54 €	2226	18/04/2024
IOR	MONITOR	3.077,55 €	2226	18/04/2024
IOR	CARRELLO	2.013,83 €	2226	18/04/2024
IOR	OTTICA	1.671,64 €	2226	18/04/2024
IOR	OTTICA	1.671,64 €	2226	18/04/2024
IOR	VIDEOREGISTRATORE	3.799,08 €	2226	18/04/2024
IOR	FIBROSCOPIO	3.730,24 €	2226	18/04/2024
DITTA SIDERMEC S.P.A.	ECOTOMOGRFO	13.872,70 €	3994	19/04/2024
DITTA SIDERMEC S.P.A.	SONDA	2.622,78 €	3994	19/04/2024
DITTA SIDERMEC S.P.A.	SONDA	2.997,48 €	3994	19/04/2024
DITTA SIDERMEC S.P.A.	RIPRODUTTORE	562,03 €	3994	19/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,84 €	1265	29/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,84 €	1265	29/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,84 €	1265	29/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,84 €	1265	29/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,84 €	1265	29/04/2024
IOR	POLTRONA RELIEVO	3.721,85 €	1265	29/04/2024
PRIVATO	POLTRONA LETTO	1.362,13 €	1267	29/04/2024
PRIVATO	POLTRONA LETTO	1.362,13 €	1267	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERU- GIA	TV +STAFFE	1.059,13 €	1266	29/04/2024

ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,14 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	1.059,17 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	834,30 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	834,30 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	834,30 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	834,30 €	1266	29/04/2024
ASS GIACOMO SINTINI DI PERUGIA	TV +STAFFE	834,29 €	1266	29/04/2024
ASS RAVENNA-BELARUS O.D.V. DI RAVENNA	ACCESSORIO TECN SANITARIA	8.540,00 €	1303	30/04/2024
ASS RAVENNA-BELARUS O.D.V. DI RAVENNA	TABLET COLL ATTR.SANITARIA	732,00 €	1303	30/04/2024
ASS. DONNE - CRISALIDE O.D.V.	ECOGRAFO	26.617,50 €	1404	09/05/2024
ASS. DONNE - CRISALIDE O.D.V.	SONDA	7.318,50 €	1404	09/05/2024
ASS. DONNE - CRISALIDE O.D.V.	RIRODUTTORE	714,00 €	1404	09/05/2024
PRIVATO	FRIGORIFERO	199,99 €	1420	13/05/2024
ROTARY CLUB TRE VALLI	ISTEROSOCPIO	3.251,18 €	1422	13/05/2024
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO E BANCA DEL MONTE DI LUGO	DEAMBULATORE	1.029,60 €	1419	13/05/2024
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO E BANCA DEL MONTE DI LUGO	DEAMBULATORE	364,00 €	1419	13/05/2024
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO E BANCA DEL MONTE DI LUGO	DEAMBULATORE	364,00 €	1419	13/05/2024
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO E BANCA DEL MONTE DI LUGO	DEAMBULATORE	364,00 €	1419	13/05/2024
Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo	CARRELLO	1.432,28 €	1419	13/05/2024
Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo	CARRELLO	1.432,28 €	1419	13/05/2024
Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo	TAVOLA PORTA STRUMENTI	3.823,48 €	1419	13/05/2024
Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo	TAVOLA PORTA STRUMENTI	3.823,48 €	1419	13/05/2024
Fondazione Cassa di Risparmio e Banca del Monte di Lugo	ELEMENTO DI TRASPORTO	2.967,04 €	1419	13/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	TV 24"	115,01 €	1421	13/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	TV 24"	114,99 €	1421	13/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	TV 24"	115,00 €	1421	13/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	TV 24"	114,99 €	1421	13/05/2024
ORTOPEDIA SANITARIA RIZZOLI	ELETTROSTIMOLATORE	300,00 €	1423	13/05/2024

PRIVATO	ARMADIO	500,20 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	ARMADIO	500,20 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	ARMADIO	427,00 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	COLONNA ARM	268,40 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	CASSETTIERA	341,60 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	SCALA	305,00 €	1563	23/05/2024
PRIVATO	BASSORILIEVO	300,00 €	1564	23/05/2024
IOR	ECOTOMOGRAFO	20.056,05 €	1562	23/05/2024
IOR	SONDA	2.790,90 €	1562	23/05/2024
IOR	SONDA	5.528,25 €	1562	23/05/2024
IOR	SONDA	3.124,80 €	1562	23/05/2024
ASS RIMINESE ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA + ASS IL GERMOGLIO ONLUS CESENA	ECOGRAFO	31.311,00 €	1567	23/05/2024
ASS RIMINESE ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA + ASS IL GERMOGLIO ONLUS CESENA	SONDA	7.560,00 €	1567	23/05/2024
ASS RIMINESE ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA + ASS IL GERMOGLIO ONLUS CESENA	SONDA	5.985,00 €	1567	23/05/2024
PRIVATO	BARELLA	1.047,98 €	1615	29/05/2024
ROTARY CLUB CESENA	STAMPANTE	439,00 €	1638	30/05/2024
PRIVATO	PIANOFORTE	300,00 €	1639	30/05/2024
DITTA SIDERMEC S.P.A.	AUTOVETTURA	20.400,00 €	1640	30/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	CARROZZINA	1.300,00 €	1636	30/05/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	DEAMBULATORE	0,00 €	1636	30/05/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	POLTRONCINE	244,26 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024

ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,56 €	1759	10/06/2024
ASS CUORE E TERRITORIO A.P.S.	SEDUTE VISITATORE	203,57 €	1759	10/06/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	PULSOSSIMETRO	400,00 €	1886	20/06/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	PULSOSSIMETRO	400,00 €	1886	20/06/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	BILANCIA	542,90 €	1886	20/06/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	BILANCIA	500,20 €	1886	20/06/2024
IOR FORLI	ECOGRAFO	20.118,00 €	1888	20/06/2024
IOR FORLI	SONDA	6.489,00 €	1888	20/06/2024
IOR FORLI	SONDA	4.290,30 €	1888	20/06/2024
IOR FORLI	STAMPANTE DEDICATA	602,70 €	1888	20/06/2024
ASS RMINESE ONCOEMATOLOGICA PEDIATRICA A.R.O.P. ODV	OTOSCOPIO	92,99 €	1887	20/06/2024
ASS RMINESE ONCOEMATOLOGICA PEDIATRICA A.R.O.P. ODV	OTOSCOPIO	92,99 €	1887	20/06/2024
ASS RMINESE ONCOEMATOLOGICA PEDIATRICA A.R.O.P. ODV	OTOSCOPIO	92,99 €	1887	20/06/2024
ASS RMINESE ONCOEMATOLOGICA PEDIATRICA A.R.O.P. ODV	OTOSCOPIO	93,00 €	1887	20/06/2024
Associazione A.I.S.L.A. Onlus	LETTO ELETTRICO	500,00 €	2079	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,59 €	2081	04/07/2024
ASS DEDICAAD UN ANGELO O.D.V.	NAVIGATORI SATELLITARI	213,61 €	2081	04/07/2024
PRIVATO	OPERA PITTORICA	500,00 €	2080	04/07/2024
PRIVATO	PIATTO CERAMICA	300,00 €	2076	04/07/2024
ASS PAOLO ONOFRI	ECOGRAFO	29.276,10 €	2078	04/07/2024
ASS PAOLO ONOFRI	SONDA	3.605,70 €	2078	04/07/2024
ASS PAOLO ONOFRI	SONDA	5.882,10 €	2078	04/07/2024
ASS PAOLO ONOFRI	RIRODUTTORE	1.136,10 €	2078	04/07/2024
RIVIERABANCA CREDITO COOP S.C. DI RIMINI E GRADARA	ECOGRAFO	14.200,01 €	2104	04/07/2024
RIVIERABANCA CREDITO COOP S.C. DI RIMINI E GRADARA	SONDA	2.650,00 €	2104	04/07/2024
RIVIERABANCA CREDITO COOP S.C. DI RIMINI E GRADARA	SONDA	2.650,00 €	2104	04/07/2024

RIVIERABANCA CREDITO COOP S.C. DI RIMINI E GRADARA	SONDA	2.650,00 €	2104	04/07/2024
RIVIERABANCA CREDITO COOP S.C. DI RIMINI E GRADARA	SONDA	2.850,00 €	2104	04/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
LIONS DEL RUBICONE	TV	211,06 €	2222	18/07/2024
PRIVATO	TV USATO	100,00 €	2221	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	CHIUSURE	2.363,75 €	2225	18/07/2024
IOR	BANCONE	11.590,00 €	2225	18/07/2024
ASS ITALIANA CONTRO LE LEU- CEMIE A.I.L.	FRIGORIFERO	248,99 €	2223	18/07/2024
DITTA COMPAMED SRL	MINI ELEVATORE	5.856,00 €	2229	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
DITTA BONOBO LABO	PANNELLO ARTISTICO	437,50 €	2230	18/07/2024
ASS LUGHESE PROCHIRURGIA	SONDA	3.465,00 €	2224	18/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	APP TERAPIA ULTRASUONI	1.825,12 €	2235	19/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	STIMOLATORE NEUR	936,96 €	2235	19/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	STIMOLATORE NEUR	936,96 €	2235	19/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	LETTINO ELETTRICO	1.834,88 €	2235	19/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE.	LETTINO ELETTRICO	1.834,88 €	2235	19/07/2024

ODV DI RAVENNA				
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	TOTEM	4.026,00 €	2235	19/07/2024
ASSOCIAZIONE PER LA LOTTA ALL'ICTUS CEREBRALE – A.L.I.CE. ODV DI RAVENNA	SPECCHIO	740,78 €	2235	19/07/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	OCCHIALI NISTAGMO	611,00 €	2365	01/08/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	CASCHETTO	103,54 €	2365	01/08/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	CASCHETTO	103,54 €	2366	02/08/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	OTOSCOPIO	181,39 €	2367	03/08/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	OTOSCOPIO	181,38 €	2368	04/08/2024
CENTRO ACUSTICO ROMAGNOLO	OCCHIALI	611,00 €	2369	05/08/2024
IOR FORLI	MICROSOCPIO	11.988,51 €	2461	12/08/2024
FONDAZIONE CASSA DEI RISPARMI	RADIOBISTURI	9.760,00 €	2466	12/08/2024
PRIVATO	AMPLIFICATORE	523,38 €	2459	12/08/2024
CERAMICA SENIO SRL	TV	236,99 €	2462	12/08/2024
CERAMICA SENIO SRL	TV	236,99 €	2462	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
PRIVATO	SGABELLO	225,70 €	2463	12/08/2024
ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	PULSOSSIMETRO	85,31 €	2464	12/08/2024
ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	PULSOSSIMETRO	85,31 €	2464	12/08/2024
ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	PULSOSSIMETRO	85,31 €	2464	12/08/2024
COMITATO CITTADINO	ECOGRAFO	6.425,00 €	2465	12/08/2024
COMITATO CITTADINO	SONDA	2.000,00 €	2465	12/08/2024
COMITATO CITTADINO	SONDA	2.000,00 €	2465	12/08/2024
COMITATO CITTADINO	RIRPODUTTORE VIDEO	600,00 €	2465	12/08/2024
PRIVATI	TELEVISORE	179,00 €	2460	12/08/2024
PRIVATI	TELEVISORE	179,00 €	2460	12/08/2024
PRIVATI	3 DIFFUSORI	0,00 €	2460	12/08/2024
ASS PRIMA COCCOLA	DISPSITIVO FOTOTERAPIA	5.246,00 €	2569	27/08/2024
ASS SANTARCANGIOLESE PAOLO ONOFRI ONLUS	DISPSITIVO PER DERMOPIGMENTAIZONE	8.418,00 €	2570	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCEMIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024

ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS ITALIANA COTRO LEUCE-MIE... A.I.L. RIMINI	POLTRONA	1.220,00 €	2571	27/08/2024
ASS IOR FORLI	CYCLETTE	4.736,39 €	2698	12/09/2024
FONDAZIONE MARCO SIMON-CELLI ONLUS	ECOGRAFO	44.999,99 €	2700	12/09/2024
FONDAZIONE MARCO SIMON-CELLI ONLUS	SONDA	9.300,00 €	2700	12/09/2024
FONDAZIONE MARCO SIMON-CELLI ONLUS	SONDA	5.100,00 €	2700	12/09/2024
PRIVATO	LAVELLO	414,80 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	CAPPA	219,60 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	PIANO COTTURA	446,52 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	TAVOLO RETTANGOLARE	219,60 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	CUCINETTA	2.237,48 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	PENSILI CUCINA 1	1.232,20 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	FRIGORIFERO	683,20 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	LAVASTOVIGLIE	573,40 €	2703	12/09/2024
Fondazione Simoncelli onlus	SONDA TRANSESOFAGEA	25.000,00 €	2700	12/09/2024
Fondazione Simoncelli onlus	RIPRODUTTORE VIDEO	600,00 €	2700	12/09/2024
PRIVATO	PIANO COTTURA	446,52 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	CUCINETTA 2	1.822,68 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	LAVELLO	390,40 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	FRIGORIFERO	622,20 €	2703	12/09/2024
PRIVATO	PENSILI CUCINA 2	597,80 €	2703	12/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	SISTEMA ECOGRAFICO	17.242,26 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	PC COLLEGATO	2.305,80 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	VIDEOCAMERA	4.762,88 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	STIMOLATORE	1.509,14 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	STAMPANTE DEDICATA	189,10 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	SISTEMA EGC	18.400,04 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	PC COLLEGATO	2.305,80 €	2736	17/09/2024
BANCA MALETTESTIANA CCSC	VIDEOCAMERA	1.006,50 €	2736	17/09/2024

BANCA MALETESTIANA CCSC	SOFTWARE	19.627,36 €	2736	17/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	ECOGRAFO	47.250,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	ECOGRAFO	26.250,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	SONDA	8.400,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	SONDA	12.600,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	STAMPANTE	1.995,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	ECOGRAFO	47.250,00 €	2763	19/09/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPOFISARIE ER ODV	MICROSCOPIO	2.623,00 €	2763	19/09/2024
ASS ALIVE	CARROZZINA	2.429,44 €	2826	24/09/2024
PRIVATO	ECOGRAFO	25.150,00 €	2825	24/09/2024
PRIVATO	SONDA	5.775,00 €	2825	24/09/2024
PRIVATO	STAMPANTE/RIPRODUTTORE	575,00 €	2825	24/09/2024
PRIVATO	CARROZZINA	139,00 €	2911	01/10/2024
PRIVATO	CARROZZINA	300,00 €	2910	01/10/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	PULSOSSIMETRO	400,00 €	2952	04/10/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	PULSOSSIMETRO	400,00 €	2952	04/10/2024
ASS LEGA ITA FIBROSI CISTICA	PULSOSSIMETRO	400,00 €	2952	04/10/2024
ASS PROMOZIONE SOCIALE ORNITOLOGICA	SATURIMETRO	878,40 €	2951	04/10/2024
ASS PROMOZIONE SOCIALE ORNITOLOGICA	OFTALMOSCOPIO	400,00 €	2951	04/10/2024
STUDIO PACINOTTI	WORKSTATION	3.050,00 €	2956	04/10/2024
STUDIO PACINOTTI	MONITOR	774,70 €	2956	04/10/2024
STUDIO PACINOTTI	SOFTWARE	6.344,00 €	2956	04/10/2024
IOR	SISTEMA COLONSCOPIA	4.880,00 €	3001	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,54 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	TV	262,58 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	MISURATORE PRESSIONE	94,00 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	MISURATORE PRESSIONE	94,00 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	MISURATORE PRESSIONE	94,00 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	PULSOSSIMETRO	39,00 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	PULSOSSIMETRO	39,00 €	2955	04/10/2024
PRIVATO	PULSOSSIMETRO	39,00 €	2955	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024

ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
ASS EX DIPENDENTI PUBBLICI	CARROZZINA PIEGHEVOLE	160,00 €	2950	04/10/2024
PRIVATO	ECOGRAFO	20.475,00 €	3073	14/10/2024
PRIVATO	SONDA	2.520,00 €	3073	14/10/2024
PRIVATO	SONDA	3.885,00 €	3073	14/10/2024
PRIVATO	SONDA	3.885,00 €	3073	14/10/2024
PRIVATO	STAMPANTE DEDICATA	735,00 €	3073	14/10/2024
Associazione ALICE odv	REGISTRATORE HOLTER	2.165,50 €	3183	22/10/2024
PRIVATO	FRIGORIFERO	244,32 €	3309	30/10/2024
PRIVATO	FIRGORIFERO	244,31 €	3309	30/10/2024
Associazione ALICE odv	BILANCIA PESA PERDSONA	149,00 €	3309	30/10/2024
ASSOCIAZIONE "ADA"	LETTO DEGENZA	9.900,76 €	3310	30/10/2024
ASS CULTURALE RETROPOP	ASPIRAFOGLIE	279,99 €	3338	31/10/2024
Associaizone Donne Protette ODV di Lugo	ECOTOMOGRAFO	25.304,18 €	233	31/10/2024
Associaizone Donne Protette ODV di Lugo	SONDA	4.100,61 €	233	31/10/2024
Associaizone Donne Protette ODV di Lugo	RIPRODUTTORE	1.045,19 €	233	31/10/2024
ROTARY CLUB LUGO	TV	707,60 €	3366	06/11/2024
PRIVATO	POLTRONA PER TERAPIA	3.721,84 €	3365	06/11/2024
ASS NAZIONALE PUBB ASSI-STENZE A.N.P.A.S.	AUTOMEDICA	50.000,00 €	3392	07/11/2024
IOR	ECOGRAFO	50.206,80 €	3423	12/11/2024
IOR	SONDA	7.862,40 €	3423	12/11/2024
IOR	STAMPANTE	730,80 €	3423	12/11/2024
ASSOCIAZIONE PANCREA ODV	SONDA ECOGRAFICA	6.789,30 €	3422	12/11/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPO-FISARIE ER ODV	ECOGRAFO	19.306,93 €	3604	27/11/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPO-FISARIE ER ODV	SONDA	4.950,50 €	3604	27/11/2024
ASS MALATI REUMATOLOGI ER ODV - ASS NAZ PATOLOGIE IPO-FISARIE ER ODV	STAMPANTE DEDICATA	742,57 €	3604	27/11/2024
FONDAZIONE TACCIA	AUTOVETTURA DACIA N	16.292,99 €	1925	28/11/2024
PRIVATO	FRIGORIFERO	249,00 €	3684	03/12/2024
ASS AMICI DELLA CARDIOLOGIA	ECOGRAFO	23.670,15 €	3689	04/12/2024
ASS AMICI DELLA CARDIOLOGIA	SONDA	5.628,00 €	3689	04/12/2024
ASS AMICI DELLA CARDIOLOGIA	RIRPODUTTORE VIDEO	626,85 €	3689	04/12/2024
IOR FORLI	ECOGRAFO	19.207,31 €	3690	04/12/2024
IOR FORLI	SONDA	3.841,47 €	3690	04/12/2024
IOR FORLI	RIPRODUTTORE	576,22 €	3690	04/12/2024
ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	ECOTOMOGRAGO	29.089,20 €	3707	05/12/2024

ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	SONDA ECOGRAFICA	2.228,10 €	3707	05/12/2024
ASSOCIAZIONE VOLONTARI E AMICI DELL'ISTITUTO ONCOLOGICO ROMAGNOLO DI FORLI'	SONDA ECOGRAFICA	2.282,70 €	3707	05/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,31 €	3856	17/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,31 €	3856	17/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,31 €	3856	17/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,31 €	3856	17/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,31 €	3856	17/12/2024
DITTA IL SORRISO DI F.G.P.	TV 32" SMART	157,29 €	3856	17/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	6.999,98 €	3962	20/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	5.000,00 €	3962	20/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	5.000,00 €	3962	20/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	4.000,00 €	3962	20/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	4.000,00 €	3962	20/12/2024
PRIVATO	OPERA MANUFATTI	3.000,00 €	3962	20/12/2024
ASS CRESCERE A PICCOLI PASSI	LAMPADA PER FOTOTERAPIA	4.370,04 €	4000	23/12/2024
TOTALE		1.480.557,76 €		

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il Fondo di Dotazione ha subito una variazione di € 354.308,72 in seguito alla vendita di alcuni terreni disponibili (Poderi Branchise e Campiano).

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	4.309.014				4.309.014
PBA010	FONDI PER RISCHI:	43.007.902	15.817.740	0	-13.905.416	44.920.226
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.956.951			-2.871.964	4.084.987
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.811.612			-436.430	1.375.182
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	361.000	2.850.000			3.211.000
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	15.331.024	10.152.150		-8.267.532	17.215.642
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	11.437.949			-2.296.900	9.141.049
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	1.467.355	32.590		-32.590	1.467.355
PBA060	Altri fondi rischi:	5.642.011	2.783.000	0	0	8.425.011
	Fondo rischi per note credito da ricevere vetuste	481.000	2.783.000			3.264.000
	Fondo rischi per contenzioso Servizio Energia	5.161.011				5.161.011
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	26.445.590	4.950.192	18.740.879	-26.525.540	23.611.121
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	8.328.978	1.135.202	1.041.681	-6.577.874	3.927.987
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.634.221	53.970	11.373.461	-10.574.327	3.487.325
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	15.141.779	3.343.605	6.351.588	-9.224.839	15.612.133
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	291.887	417.415	-25.851	-111.750	571.701
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	48.725			-36.750	11.975
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	54.809.362	21.221.012	0	-45.704.197	30.326.177
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	14.297.251			-14.260.650	36.601
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	13.151.552			-11.942.058	1.209.494
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	1.037.596			-903.726	133.870
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	21.045.957	20.052.348	0	-18.250.851	22.847.454
	Fondo indennità organi istituzionali	118.496	118.716		-118.496	118.716
	Fondo manutenzioni cicliche	13.650.754	17.350.000		-13.636.139	17.364.615
	Fondo spese legali	1.771.294			-878.867	892.427
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0				0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	1.157.801	815.269		-1.137.428	835.642
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	73.993			-32.328	41.665
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario					0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici					0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	4.206.283	1.768.363		-2.447.593	3.527.053
	Fondo Comitato Etico					0
	Fondo per oneri ALP					0
	Fondo per ricerca (FAR)					0
	Altri fondi per oneri	67.336				67.336
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	5.277.006	1.168.664	0	-346.912	6.098.758
	art 45 80%	5.069.096	583.219		-285.857	5.366.458
	art 45 20%	207.910	585.445		-61.055	732.300
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	128.571.868	41.988.944	18.740.879	-86.135.153	103.166.538

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nella colonna Riclassifiche dell'esercizio alle voci PBA 151, PBA160, PBA170 e PBA180 sono stati indicati i contributi anni precedenti ricevuti dalla GSA e le economie di spesa.



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.260.573	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				102.290	
			B.6) Costi del personale				27.019	
			Altri costi (spese per investimenti)				64.622	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			2.619.138	Totale	0	0	0	
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			508.753	3.712.348	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			65.440	82.726	
			B.6) Costi del personale			5.150	80.772	
			Altri costi (spese per investimenti)			288.496	34.123	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			2.279		
			Altri costi (Irap)				634	
			Altri costi (voce residuale)					
			7.106.564	Totale	0	0	870.118	
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				11.736	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		2.700.398	37.073	268.109	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			24.615	145.017	
			B.6) Costi del personale			65.594	191.695	
			Altri costi (spese per investimenti)				8.048	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			2.150		
			Altri costi (Irap)			230		
			Altri costi (voce residuale)			6.503	3.821	
			3.830.048	Totale	0	2.700.398	136.165	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	731.500	880	16.688	2.112	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.525.301	1.314.974	360.657	664.822	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	28.366	6.795	90.799	75.874	
			B.6) Costi del personale	165.434	118.226	235.449	217.328	
			Altri costi (spese per investimenti)	10.826	28.203	256.158	66.066	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	5.524		4.465	111	
			Altri costi (Irap)	168	393	90		
			Altri costi (voce residuale)	10.327			284	
			6.010.271	Totale	2.477.446	1.469.471	964.306	
	TOTALE	19.566.021	TOTALE	2.477.446	4.169.869	1.970.589	7.020.130	3.927.987

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				10.075.585	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				1.078	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		11.427.431	Totale	0	0	0	10.076.663	1.350.768
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.584.126		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				4.500	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		2.637.267	Totale	0	0	2.584.126	4.500	48.641
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			5.764	14.502	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		12.709.391	406.591	152.574	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			97.254	31.101	
			B.6) Costi del personale			253.530	173.135	
			Altri costi (spese per investimenti)			1.098	23.322	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			800		
			Altri costi (voce residuale)			202.295		
		14.164.473	Totale	0	12.709.391	967.332	394.634	93.116
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	75.663	12.398	4.714		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	17.905.990	71.905	101.249	25.632	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.432	52.239	19.230	15.784	
			B.6) Costi del personale	419.979	286.877	97.982	21.672	
			Altri costi (spese per investimenti)	315.360	22.964	10.249	35.442	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	5.100		19		
			Altri costi (Irap)	0				
			Altri costi (voce residuale)	14.330		19.005		
		21.548.015	Totale	18.755.854	446.383	252.448	98.530	1.994.800
	TOTALE	49.777.186	TOTALE	18.755.854	13.155.774	3.803.906	10.574.327	3.487.325

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.030.678	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				68.903	
			B.6) Costi del personale				179.341	
			Altri costi (spese per investimenti)				167.001	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)				127	
			Altri costi (voce residuale)					
		10.086.850	Totale	0	0	0	4.446.050	5.640.800
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni			14.615	5.121	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			938.089	642.079	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			115.871	248.355	
			B.6) Costi del personale			405.395	1.000.941	
			Altri costi (spese per investimenti)			93.971	29.601	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			132	103	
			Altri costi (voce residuale)				6.462	
		8.304.568	Totale	0	0	1.568.073	1.932.662	4.803.833
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			56.422	1.610	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			5.217		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			323.308	161.701	
			B.6) Costi del personale			435.558	441.697	
			Altri costi (spese per investimenti)			158.219	53.024	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			425	9	
			Altri costi (voce residuale)				52	
		4.544.234	Totale	0	0	979.149	658.093	2.906.992
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.739.506	88.605	19.982	9.475	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	16.637.072	3.844.394	1.413.228	1.124.245	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	808.502	227.173	352.627	671.218	
			B.6) Costi del personale	2.681.041	796.440	471.073	452.264	
			Altri costi (spese per investimenti)	2.323.355	110.837	643.337	312.743	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)	97.771				
			Altri costi (Irap)	6.269	1.342	1.606	637	
			Altri costi (voce residuale)	292.314	7.1451	85.693	9.109	
		37.553.817	Totale	24.585.830	5.140.242	2.987.546	2.579.691	2.260.507
	TOTALE	60.489.469	TOTALE	24.585.830	5.140.242	5.534.768	9.616.496	15.612.133

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1229				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	142.124				
			B.6) Costi del personale	59.837				
			Altri costi (spese per investimenti)				36.750	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	1203				
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	204.393	0	0	36.750	
TOTALE		253.118	TOTALE	204.393	0	0	36.750	11.975

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Si illustrano i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché gli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
PBA000 Fondi per imposte anche differite	Sono determinati sulla base di quanto comunicato dal direttore dell'UO Bilancio e Flussi Finanziari, l'importo è pari alla somma degli avvisi di accertamento ricevuti da AdER con riferimento ad un contenzioso IRAP	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA020 Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Nel fondo controversie legali vengono accantonate le somme che, in relazione alle probabilità di insuccesso delle singole vertenze insorte nell'anno e negli anni precedenti, si prevede di dover riconoscere alle controparti all'esito dei procedimenti, a titolo di risarcimenti, indennizzi, comunicate dal Direttore U.O. Affari Generali e Direzione percorsi Istituzionali e Lega-	Verbale n. 4 del 16/04/2025



	li. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile	
PBA030 Fondo contenzioso personale dipendente	Il Fondo è stato determinato tenendo conto del contenzioso instaurato ex art.410 e 413 c.p.c. col personale dipendente, così come comunicato dai Direttori U.O. Affari Generali e Direzione percorsi Istituzionali e Legali	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA040 Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	L'importo è stato determinato sommando le note credito da ricevere relative agli anni 2023 e retro escludendo quelle relative al superamento dei tetti regionali per le quali si è in attesa degli esiti della Commissione Paritetica.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA050 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Con il "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie", approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 1350/2012 e la successiva L.R. 7 novembre 2012, n. 13, "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del Servizio Sanitario Regionale", sono state definite le politiche regionali relative alla gestione diretta dei sinistri da parte del Servizio Sanitario Regionale. Con la DGR 2079/2013 sono state rideterminate le fasce economiche individuate dall'art. 2, c.2 della L.R. n. 13/2012. In particolare è stata prevista: - la gestione diretta da parte delle Aziende sanitarie dei sinistri di prima fascia che rientrano sotto la soglia economica di 250.000 euro; - la cogestione tra Aziende sanitarie e Regione in relazione ai sinistri oltre la soglia di 250.000 euro. Pertanto in relazione alle richieste di risarcimento danni pervenute, sono state accantonate le somme rientranti nella franchigia aziendale di € 250.000 per l'esercizio in corso (€ 100.000 per le richieste pervenute fino al 31/12/2013 in coerenza con l'importo della franchigia vigente all'epoca) sulla base della comunicazione degli importi effettuata dal Direttore U.O. Assicurazione e contenzioso Assicurativo. La quota di risarcimento danni eccedente i 250.000 euro è a carico della Regione.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA051 Fondo acc.to franchigie assicurative	Il Fondo è stato determinato tenendo conto delle somme (rientranti in franchigia) per la copertura assicurativa RCT/O a fronte delle richieste di risarcimento danni dirette o indirette pervenute fino al 31/12/2012 per le ex AUSL di Rimini, Ravenna e Cesena, e fino al 30/6/2013 per l'ex AUSL di Forlì, che nel caso di riconoscimento di responsabilità da parte dell'Azienda, si prevede di dover riconoscere alle controparti. La valutazione è effettuata tenuto conto di: - sinistri in corso di liquidazione, - riserve pervenute dalle compagnie assicurative - quantificazioni del danno a seguito dei pareri del Comitato Valutazione Sinistri, - valutazioni medico legali	Verbale n. 4 del 16/04/2025

	- esclusione delle denunce cautelative (per assenza di espresse richieste di risarcimento), - valore richiesto in sede giudiziale (per i giudizi in corso) - quantificazione del danno richiesto da controparte. L'importo viene comunicato dal Direttore U.O. Assicurazione e contenzioso assicurativo.	
PBA052 Fondo rischi per interessi di mora	L'Azienda iscrive in contabilità prudenzialmente tutte le note di addebito di interessi moratori ricevute dai fornitori. il Fondo accoglie la stima dell'importo degli interessi maturati ma non ancora addebitati a fronte dei debiti scaduti al 31/12/2024.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA060 Altri fondi rischi	L'importo è stato determinato sommando le note credito da ricevere relative agli anni 2023 e retro.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
- Fondo rischi per note credito da ricevere vetuste - Fondo rischi per contenzioso Servizio Energia	Il fondo è stato costituito a seguito del ricorso al TAR del fornitore del Servizio Energia in opposizione alla Determina IntercentER n. 80/2024. L'importo è pari alla differenza tra il costo del Servizio Energia determinato con la tariffa contrattuale PFOR e quello determinato da IntercentER con la tariffa contrattuale PSV.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA230 Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	L'importo viene comunicato dal Direttore dell'UO Gestione Economica Risorse Umane.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA240 Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	L'importo viene comunicato dal Direttore dell'UO Gestione Giuridico-Economica Convenzionati.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA250 Fondo rinnovi convenzioni specialisti convenzionati interni	L'importo viene comunicato dal Direttore dell'UO Gestione Giuridico-Economica Convenzionati	Verbale n. 4 del 16/04/2025
PBA 260 Altri fondi per oneri e spese:	E' determinato a fronte del trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale. L'importo viene comunicato dal Direttore dell'U.O. Gestione Economica Risorse Umane.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
- Fondo spese legali	Il Fondo è stato determinato sulla base degli importi comunicati sia dall'U.O. Assicurazioni e Contenzioso Assicurativo sia dal Direttore U.O. Affari Generali e Direzione percorsi Istituzionali e Legali, in base alle singole controversie instauratesi nel corso dell'anno in esame che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio, con l'indicazione del costo che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere ai legali incaricati dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico, sulla base del preventivo di spesa ri-	Verbale n. 4 del 16/04/2025

- Fondo manuten- zioni cicliche	chiesto al legale stesso. Il fondo è determinato sulla base degli importi co- municati dal Direttore dell'Area Dipartimentale Atti- vità Tecniche e Patrimonio. Si tratta della quota dei costi di competenza relativi alle manutenzioni cicli- che non incrementative della vita utile dei beni ai quali afferiscono.	Verbale n. 5 del 29/04/2025
Fondo per ritenuta 5% su Libera pro- fessione	L'accantonamento è stato determinato sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificato dalla L. 189/2012 (c.d. "Legge Balduzzi"), che stabilisce che una somma pari al 5% del compen- so del professionista venga trattenuta dalla AUSL per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero di riduzione delle liste d'attesa. L'importo viene co- municato dal Direttore dell'U.O. Gestione Economica Risorse Umane.	Verbale n. 5 del 29/04/2025
Fondo altri oneri	L'importo si riferisce al Fondo progettazione e inno- vazione Lavori Pubblici ex art.92 D.lgs 163/2006 e s.m.i. Per la quantificazione del Fondo si è tenuto conto dell'importo determinato in misura pari al 20% del 2% dell'importo lordo dei lavori effettuati fino al 31/12/2017.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
Fondo ex art. 113 D.Lgs. 50/2016 in- centivi per funzioni tecniche	L'importo è stato determinato ai sensi dell'art. 113 D.Lgs. 50/2016 ed è comunicato dai direttori di tutte le UU.OO. interessate	Verbale n. 4 del 16/04/2025
Fondo ex art. 45 D.Lgs. 36/2023 in- centivi per funzioni tecniche	L'importo è stato determinato ai sensi dell'art. 45 D.Lgs. 36/2023 ed è comunicato dai direttori di tutte le UU.OO. interessate	Verbale n. 4 del 16/04/2025
Fondo per il soste- gno della ricerca e il miglioramento continuo	Con deliberazione n.563 del 22/12/2016 è stato isti- tuito il Fondo aziendale per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo, che viene alimentato dai ricavi relativi a sperimentazioni, elargizioni liberali e donazioni nelle misure previste dalla delibera mede- sima e destinato a progetti di ricerca clinica, organiz- zativa e di miglioramento della pratica clinica assi- stenziale. L'importo è comunicato dal Responsabile Ricerca e Innovazione.	Verbale n. 4 del 16/04/2025
Fondo personale universitario	L'importo viene comunicato dal Direttore dell'UO Gestione Economica Risorse Umane.	Verbale n. 4 del 16/04/2025

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli am- montari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendi-	NO		

bili?			
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	10.689.954	1.591.252	-1.614.538	10.666.668
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	7.313.703	4.020.000	-2.612	11.331.091
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	18.003.657	5.611.252	-1.617.150	21.997.759

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo premio operosità medici Sumai	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dall'art.49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/03/2005, integrato con l'A.C.N. 29/07/2009, ovvero: Premio di operosità oraria (somma delle voci fisse stipendiali diviso per le ore settimanali diviso dodici) moltiplicato per le ore settimanali ed i mesi di anzianità. L'importo è comunicato dall'U.O. Gestione Giuridico-economica Convenzionati Esterni.
Fondo personale in quiescenza	Per la determinazione di tale Fondo si è tenuto conto delle rate ancora da liquidare e della riliquidazione dei benefici contrattuali per i dipendenti collocati a riposo.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	45.016.923	-	9.759.913	35.257.010		
x							
x	DEBITI V/STATO	53.465	99.680	142.908	10.237	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	53.465	99.680	142.908	10.237		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	18.890.578	2.351.344.825	2.350.262.885	19.972.518	-	-
PDA080	Debiti v/Region o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				-		
PDA081	Debiti v/Region o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	Debiti v/Region o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	Debiti v/Region o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA101	Debiti v/Region o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	18.169.431	1.696.736		19.866.167		
PDA110	Acconto quota FSR da Region o Provincia Autonoma		2.347.821.367	2.347.821.367	-		
PDA111	Acconto da Region o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	2.081	8.939	1.504	9.516		
PDA120	Altri debiti v/Region o Provincia Autonoma - GSA	-	261.435	261.435	-		
PDA121	Altri debiti v/Region o Provincia Autonoma	719.066	1.556.348	2.178.579	96.835		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	18.484.197	32.230.469	33.455.053	17.259.613	15.729.266	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.923.927	291.434.668	295.561.777	7.796.818	1.435.322	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-			-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.316.853	109.544.320	113.833.050	6.028.123		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.607.074	181.890.348	181.728.727	1.768.695	1.435.322	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-			-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-			-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	428.342	501.042	255.127	674.257	391.159	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-			-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-			-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-			-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-			-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.352.269	291.935.710	295.816.904	8.471.075	1.826.481	-



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
			Incrementi	Decrementi			
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	53.599.972	110.877.661	- 105.252.011	59.225.622	19.294.784	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	1.251	- 1.251	-	-	-
	Debiti verso ARPA		1.251	- 1.251	-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	53.599.972	110.876.410	- 105.250.760	59.225.622	19.294.784	
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	302.345.787	2.238.641.690	- 2.169.002.370	371.985.107	138.213.732	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	91.973.491	812.139.314	- 784.787.146	119.325.659	37.451.047	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	194.362.068	852.526.143	- 843.091.743	203.796.468	37.451.047	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 102.388.577	- 40.386.829	58.304.597	- 84.470.809		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	210.372.296	1.426.502.376	- 1.384.215.224	252.659.448	100.762.685	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	216.544.297	1.440.486.813	- 1.396.598.209	260.432.901	100.762.685	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 6.172.001	- 13.984.437	12.382.985	- 7.773.453		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				-		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	48.262.487	521.292.294	- 524.983.809	44.570.972	-	-
	Debiti per IRES	240.891	672.800	- 677.916	235.775		
	Debiti per IMU	-			-		
	Debiti per Irap	11.894.600	66.293.774	- 65.719.725	12.468.649		
	Debiti per IRPEF	25.521.434	225.326.680	- 227.728.320	23.119.794		
	Debiti per IVA	10.598.546	228.301.517	- 230.173.555	8.726.508		
	Debiti tributari per altro	7.016	697.523	- 684.293	20.246		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	61.789.233	333.135.924	- 331.333.485	63.591.672	-	-
	Debiti verso INPS	44.697.387	260.315.618	- 259.557.475	45.455.530		
	Debiti verso ENPAM	10.920.409	48.127.336	- 47.194.006	11.853.739		
	Debiti verso ENPAF	-			-		
	Debiti verso INAIL	6.082.729	22.907.195	- 22.801.581	6.188.343		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	88.708	1.785.775	- 1.780.423	94.060		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	56.573.255	1.682.691.652	- 1.676.062.049	63.202.858	2.837.430	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	46.982.307	1.631.261.510	- 1.628.640.524	49.603.293		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				-		
PDA380	Altri debiti diversi:	9.590.948	51.430.142	- 47.421.525	13.599.565	2.837.430	-
	Acconti da clienti	57.180	-	-	57.180		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.335.551	28.433.580	- 25.970.284	4.798.847	1.002.431	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.762.766	2.077.423	- 2.023.846	1.816.343	1.815.702	
	Debiti per depositi cauzionali	506.254	557.232	- 229.469	834.017		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-			-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-			-		
	Debiti verso altri soggetti	4.929.197	20.361.907	- 19.197.926	6.093.178	19.297	
	Debiti verso Organi istituzionali				-		
	Debiti verso gestione sociale				-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				-		

Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
MUTUI PASSIVI	23.131.534	7.150.000	-	4.975.476	-
DEBITI V/STATO	231	-	-	-	10.006
Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
Acconto quota FSR v/Stato					
Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
Altri debiti v/Stato	231				10.006
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	9.316.806	2.685.027	3.373.910	2.892.604	1.704.171
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	9.217.890	2.685.027	3.373.910	2.892.604	1.696.736
Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	2.081				7.435
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	96.835				
DEBITI V/COMUNI:	319.115	32.388	12.625	3.164.484	13.731.001
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.983.088	-	1.267.760	1.654.683	2.891.287
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.902.774		1.267.760	1.654.460	1.203.129
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	80.314			223	1.688.158
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	252.582	13.364	19.927	60.681	327.703
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.235.670	13.364	1.287.687	1.715.364	3.218.990

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	136.004	-	164.508	70.002	58.855.108
Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	-
Debiti verso ARPA					
Debiti v/sperimentazioni gestionali					
Debiti v/altre partecipate	136.004		164.508	70.002	58.855.108
DEBITI V/FORNITORI:	15.179.583	3.145.263	8.046.097	- 3.453.344	349.067.508
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.363.495	1.377.616	6.207.835	- 4.224.576	107.601.289
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.612.534	1.741.912	13.559.291	31.899.511	147.983.220
Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 249.039	- 364.296	- 7.351.456	- 36.124.087	- 40.381.931
Debiti verso altri fornitori	6.816.088	1.767.647	1.838.262	771.232	241.466.219
Debiti verso altri fornitori	6.932.493	1.792.706	1.945.269	3.599.370	246.163.063
note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 116.405	- 25.059	- 107.007	- 2.828.138	- 4.696.844
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
DEBITI TRIBUTARI:	-	-	-	-	44.570.972
Debiti per IRES					235.775
Debiti per IMU					-
Debiti per Irap					12.468.649
Debiti per IRPEF					23.119.794
Debiti per IVA					8.726.508
Debiti tributari per altro					20.246
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	-	63.591.672
Debiti verso INPS					45.455.530
Debiti verso ENPAM					11.853.739
Debiti verso ENPAF					-
Debiti verso INA IL					6.188.343
Debiti verso altri Istituti di previdenza					94.060
DEBITI V/ALTRI:	4.655.008	1.685.257	6.207.039	8.500.512	42.155.042
Debiti v/altri finanziatori					
Debiti v/dipendenti	2.913.506	762.270	5.223.767	7.360.575	33.343.175
Debiti v/gestioni liquidatorie					
Altri debiti diversi:	1.741.502	922.987	983.272	1.139.937	8.811.867
Acconti da clienti	8.198			48.982	
Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	32.409			10.000	4.756.438
Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				2	1.816.341
Debiti per depositi cauzionali	10.104	468	52.822	43.167	727.456
Debiti verso ARPA altre regioni					
Debiti verso Enti di ricerca					
Debiti verso altri soggetti	1.690.791	922.519	930.450	1.037.786	1.511.632
Debiti verso Organi istituzionali					
Debiti verso gestione sociale					
Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	9.982.029	20.854.569	4.420.412
x				
x	DEBITI V/STATO	10.237	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	10.237		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.972.518	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	19.866.167		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	9.516		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	96.835		
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	17.259.613		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.796.818	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.028.123		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.768.695		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	674.257		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.471.075	-	-

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	59.225.622	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-
	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	59.225.622		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	371.985.107	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.325.659	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	203.796.468		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 84.470.809		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	252.659.448	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	260.432.901		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 7.773.453		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	44.570.972	-	-
	Debiti per IRES	235.775		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	12.468.649		
	Debiti per IRPEF	23.119.794		
	Debiti per IVA	8.726.508		
	Debiti tributari per altro	20.246		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	63.591.672	-	-
	Debiti verso INPS	45.455.530		
	Debiti verso ENPAM	11.853.739		
	Debiti verso ENPAF	-		
	Debiti verso INA IL	6.188.343		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	94.060		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	63.202.858	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	49.603.293		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	13.599.565	-	-
	Acconti da clienti	57.180		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.798.847		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.816.343		
	Debiti per depositi cauzionali	834.017		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	6.093.178		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA CODICE N.74130598168	PIANO INVESTIMENTI ANNI 2005-2007	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	DGR 1298 DEL 01/08/2005	25.000.000	31/12/2025	1.530.598	EURIBOR 6 MESI (BASE DI CALCOLO GIORNI EFFETTIVI/360) + 0,132	DELEGAZIONE SU ENTRATE PROPRIE
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA CODICE N.74141912008	PIANO INVESTIMENTI ANNI 2008-2010	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	DGR 1298 DEL 01/08/2005	25.000.000	31/12/2028	7.257.711	EURIBOR 6 MESI (BASE DI CALCOLO GIORNI EFFETTIVI/360) + 0,132	DELEGAZIONE SU ENTRATE PROPRIE
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA CODICE N. 74130598875	ACQUISTO EDIFICIO SEDE AZIENDALE (RIMINI)	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	D.G.R.1670/05	27.000.000	31/12/2025	1.653.046	EURIBOR 6 MESI + SPREAD 0,132	VINCOLO DI PREVEDERE NEI BILANCI GLI IMPEGNI DI SPESA PER IL RIMBORSO DELLE RATE
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA CODICE N. 741305986/73	COSTRUZIONE NUOVO PADIGLIONE OSP.MORGAGNI PIERANTONI	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	D.G.R. 1297 DEL 28/07/2005	15.000.000	31/12/2025	918.359	EURIBOR 6 MESI (BASE CALCOLO GIORNI EFFETTIVI 360) + 0,132	DELEGAZIONE SU ENTRATE PROPRIE
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA N.74130602717	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	DGR n. 1669/2005	12.000.000	31/12/2025	734.687	EURIBOR 6 MESI/360 RILEVATO IL 2° GIORNO LAVORATIVO ANTECEDENTE IL SEMESTRE, PIÙ 0,132	NO
MUTUO VENTENNALE MONTE DEI PASCHI DI SIENA N.74141914533	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	DGR n. 1669/2005	3.000.000	31/12/2028	870.925	EURIBOR 6 MESI/360 RILEVATO IL 2° GIORNO LAVORATIVO ANTECEDENTE IL SEMESTRE, PIÙ 0,132	NO
MUTUO DECENNALE BANCO BPM N.4496514-NDG 15115297	FINANZIAMENTO PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE 2019 -2021	BANCO BPM	DGR n. 583/2019	20.000.000	30/11/2029	10.166.208	EURIBOR 6 MESI/360 RILEVATO IL 2° GIORNO LAVORATIVO ANTECEDENTE L'INIZIO DEL SEMESTRE, PIÙ 1,080	VINCOLO DI PREVEDERE NEI BILANCI LE SOMME OCCORRENTI PER IL RIMBORSO DELLE RATE E DELEGAZIONE DI PAGAMENTO PROSOLVENDO E IRREVOCABILE
MUTUO DECENNALE CASSA DEPOSITO PRESTITI	ACQUISIZIONE / SOSTITUZIONE/ POTENZIAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE A FINANZIAMENTO PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2020-2022	CASSA DEPOSITI E PRESTITI	DGR 320/2021 E DGR 876/2021	11.000.000	30/06/2031	7.150.000	EURIBOR 6 MESI + 0,670 PUNTI PERCENTUALI ANNUI. CAOLCOLO GIORNI EFFETTIVI/360.	GARANZIA: MANDATO IRREVOCABILE AL TESORIERE DI ACCANTONARE ANNO PER ANNO UNA ANNUALITÀ DI AMMORTAMENTO DEL PRESTITO-
MUTUO VENTENNALE LA CASSA DI RAVENNA SPA N. 0-601-314636	ACQUISIZIONE / SOSTITUZIONE/ POTENZIAMENTO IMPIANTI/ATTREZZATURE SANITARIE A FINANZIAMENTO PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2023-2025	LA CASSA DI RAVENNA SPA	DGR 1257/23 integrata da DGR 127/24	5.130.000	31/12/2043	4.975.476	EURIBOR 6 M (360) RILEVATO 2 GIORNI LAVORATIVI ANTECEDENTI LA DATA DI DECORRENZA DI CIASCUN PERIODO DI INTERESSI + 0,95	GARANZIA: MANDATO IRREVOCABILE AL TESORIERE
TOTALE MUTUI				143.130.000		35.257.010		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA U.S.L. DI PIACENZA	1.026.602		55.400
AZIENDA U.S.L. DI PARMA	92.841		31.024
AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA	492.420		418.717
AZIENDA U.S.L. DI MODENA	4.011		1.092
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA	-		299.025
AZIENDA U.S.L. DI IMOLA	579.819		137.103
AZIENDA U.S.L. DI FERRARA	1.371.602		66.968
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	2.417.726		50.240
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	43.101		853
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	-		598.451
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	-		78.068
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-		31.755
TOTALE	6.028.122	0	1.768.694

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali, le transazioni con i fornitori avvengono su iniziativa esclusivamente aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI		Nel corso dell’esercizio 2023 sono state registrate le seguenti Note a Credito. - Pay back relativo farmaci non oncologici soggetti ad accordi negoziali finanziari di condivisione del rischio per € 1.971.678; - Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio per € 2.376.112; - altre a diretta decurtazione del costo dei beni per € 568.886.



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	69.119	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	5.532	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	314	
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	9	
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	14.689	
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	265	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	254	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	41.570	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.486	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	2.066.247	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	Specialistica a privati paganti - Altro	38	
AA0680	ALP-Degenza ospedaliera	48.502	
AA1080	Fitti attivi	180.220	
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.837.487	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	130.356.584	64.081.696	-31.176.806	163.261.474
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.038.821	3.065.622	-3.038.821	3.065.622
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	3.038.821	3.065.622	-3.038.821	3.065.622
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Trattasi essenzialmente dei cespiti ceduti in comodato d'uso gratuito all'IRST e dei farmaci in deposito presso le farmacie per la distribuzione per conto. Tali beni non sono iscritti tra i conti d'ordine in quanto già iscritti nell'attivo patrimoniale.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.861.076.595	65.729.968	365.966.967	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.861.076.595		217.057.233	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			148.909.734	
AA0033	Funzioni	0	65.729.968	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		36.203.682		
AA0035	Funzioni - Altro		29.526.286		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			21.183.777	

Tab. 50 Dettaglio contributi in conto esercizio







CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				2.353.015.948	207.962.980	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				2.292.773.530	147.774.532	
AA0031	Finanziamento indistinto				2.078.133.828	-	
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.	1.108.420		00101001
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR 2024 - TAB A2 FINANZIAMENTO 2024 LIVELLI ASSISTENZA RIPARTITO A QUOTA CAPITARIA	1.859.968.175		00101001
		DET 15807	31/07/2024	ASSEGNAZIONE ALLE AUSL RER DELLE RISORSE A COPERTURA ONERI ANNI 2019-2023 E ANNO 2024 DEL PERSONALE CONVENZIONATO CON IL SSR (AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021) E A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019 - 2023 DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DELL' ART. 1, COMMI 526-528, LEGGE N. 145/2018 DGR 1619 08/07/2024	3.316.541		00101009
		DET 15807	31/07/2024	ASSEGNAZIONE ALLE AUSL RER DELLE RISORSE A COPERTURA ONERI ANNI 2019-2023 E ANNO 2024 DEL PERSONALE CONVENZIONATO CON IL SSR (AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021) E A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019 - 2023 DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DELL' ART. 1, COMMI 526-528, LEGGE N. 145/2018 DGR 1619 08/07/2024	553.850		00101009
		DET 27441	13/12/2024	ASSEGNAZIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE PER LA REGOLAZIONE DELLA MOBILITA' INTERREGIONALE ANNO 2022DGR 2285 09/12/2024	35.309.724		00101009
		DD 27475	16/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2024DGR 2282 09/12/2024	9.869.144		00101009
		DD 24821	19/11/2024	ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANIT. RISORSE A CONCORSO DEGLI ONERI ANNI 2019-2024 PER I RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA AMM.VA, TECNICA E PROF.LE SSR - TRIENNIO 2019-2021, DELLE RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNO 2023 ART. 1, CC. 435 E 435 BIS, L. N. 205/2017 COMPRENSIVE DELLE RISORSE CALCOLATE A MONTANTE ANNI 2019-2022) E DELLE RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2022-2024 ART. 1, C. 293, L.N. 234/2021 E S.M.I. IN APPLICAZIONE DELLA D.G.R. N. 1190/2024 DGR 1931 14/10/2024	2.050.741		00101009
		DD 24821	19/11/2024	ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANIT. RISORSE A CONCORSO DEGLI ONERI ANNI 2019-2024 PER I RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA AMM.VA, TECNICA E PROF.LE SSR - TRIENNIO 2019-2021, DELLE RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNO 2023 ART. 1, CC. 435 E 435 BIS, L. N. 205/2017 COMPRENSIVE DELLE RISORSE CALCOLATE A MONTANTE ANNI 2019-2022) E DELLE RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2022-2024 ART. 1, C. 293, L.N. 234/2021 E S.M.I. IN APPLICAZIONE DELLA D.G.R. N. 1190/2024 DGR 1931 14/10/2024	250.033		00101009
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 COPERTURA MAGGIORI ONERI PER MOBILITA' PASSIVA INTERREGIONALE	528.950		00101009
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO AUSL.	24.275.465		00101009
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (per IRST MELDOLA) -	3.533.000		00101009
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 INDENNITA' DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 comparto (Rif. A DGR n. 262/2023) Comparto DGR/2024/945-	1.688.984		00101009
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%) DGR/2024/945	2.471.466		00101009
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - Assegnazioni di cui alla DGR 1341/2019 PROVVEDIMENTI A FAVORE DEI PAZIENTI ONCOLOGICI PER L'ACQUISTO DI PARRUCCHE	88.660		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - REVISIONE SUPERTICKET	5.136.873		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - TABELLA A2 AMMORTAMENTI NON STERILIZZANTI 31/12/2009 - CONTRIBUTO PER ENERGIA - ASSEGNAZIONE DL 34/2020 ANNO 2024 - FONDO PEREQUATIVO - FUNZIONE PS	9.578.000		00101009

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - TABELLA A2 AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31/12/2009 - CONTRIBUTO PER ENERGIA - ASSEGNAZ DL 34/2020 ANNO 2024 - FONDO PEREQUATIVO - FUNZIONE PS	17.779.755		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - TABELLA A2 AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31/12/2009 - CONTRIBUTO PER ENERGIA - ASSEGNAZ DL 34/2020 ANNO 2024 - FONDO PEREQUATIVO - FUNZIONE PS	3.998.622		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA	6.070.359		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA PTA	286.026		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	11.303.291		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021	34.867.356		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI RISORSE A COPERTURA CONTRATTO DIRIGENZA 19-2021	11.370.755		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CNL 19-21 PTA	156.707		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	25.199.892		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	4.413.294		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	2.037.518		00101009
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - RINNOVI CONTRATTUALI RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MEDICI SUMAISTI	222.227		00101009
		DGR 438	31/03/2025	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO A USL DELLA ROMAGNA A VALERE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 CON DESTINAZIONE VINCOLATA ALL' IRCCS ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI DINO AMADORI-IRST S.R.L. A CONCORSO DELLE ATTIVITÀ CLINICHE E DI RICERCA IN AMBITO DI TERAGNOSTICA (PROTOCOLLO "LU BASKET")	700.000		00101009
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				148.909.734	147.774.532	
		DGR 872	20/05/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI ALLE AZ SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2021-2025 - VINCOLO IRST 200.000,00	277.000	250.000	00101003
		DET 2093	05/02/2024	RIMBORSO ALL'AUSL DELLA ROMAGNA INDENNIZZO ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI, DI CUI ALLA L.218/88 E SS.MM.II. ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE.	799.602	799.602	00101003
		DGR 1096	11/06/2024	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI ALLE AUSL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE L.R. N. 19 DEL 5 DICEMBRE 2018 - C.U.P. N. E4924000260002.	502.858	-	00101003
		DGR 1435	01/07/2024	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI ALLE AZ. USL REG.LI PROMOZIONE SALUTE, BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA LR 19/2018 E PIANO DIPENDENZE	325.821	-	00101003
		DGR 1444	01/07/2024	PROGETTO DI UMANIZZAZIONE DELLA MEDICINA DI EMERGENZA ATTRAVERSO UNA RICERCA-AZIONE SUGLI SPAZI DI ATTESA NEL QUADRO DELLA RIORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA DI MEDICINA D'EMERGENZA	45.300	-	00101003



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		DGR 988	04/06/2024	INTRODUZIONE DEL TEST DI SCREENING PRENATALE NIPT NEL PERCORSO ASS.LE DEDICATO - PERCORSO NASCITA - CON DECORRENZA 1/7/2024. ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REG.LI PER L'ADEGUAMENTO DEI SISTEMI FORMATIVI E DEGLI APPLICATIVI INTERESSATI.	22.000	-	00101003
		DGR 1872	30/09/2024	ASS.NE FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI ANNO 2024	295.446	295.446	00101003
		DET 27548	16/12/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AUSL DI PARMA, BOLOGNA E ROMAGNA, AZIENDE CAPOFILA, PER LA REALIZZAZIONE DI CORSI PER IL CONSEGUIMENTO DELL'IDONEITA' ALL'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE	10.000	3.475	00101003
		DET 22467	26/10/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE EDUCATIVE-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1. ANNO 2024.	35.789	27.779	00101003
		DGR 2221	25/11/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE PROGETTI 2024 SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 945/2024. STRUMENTI PER MIGLIORARE LA PRESCRIZIONE ANTIBIOTICA IN E/R.	40.000	-	00101003
		DET 20816	08/10/2024	ASSEGNAZIONE AD AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DELLA PER DI FINANZIAMENTI PER L'ATTUAZIONE DI PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N 898/24	80.000	3.541	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	86.697	86.697	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	652.499	652.499	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	967.668	967.668	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	2.903.005	2.903.005	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	3.599.726	3.599.726	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- IRCCS 2024 (art.11 del D.Lgs. 200/2022)	133.952	133.952	00101003
		DGR 2282	09/12/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESE SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024.- RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA (INTEGRAZIONE) (ART. 1 C.232 L. 213/2023, E D.L. 73/2024, ART. 3, C. 11)	3.853.507	3.853.507	00101003
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (COMPENSIVO DELLE RISORSE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 218-220 DELLA L. 213/2023) DGR/2024/1043	7.369.748	7.369.748	00101003
		DET 28349	31/12/2024	FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DGR 842/2024 INTERVENTI UMANITARI. ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE	222.532	222.532	00101003
		DGR 1863	30/09/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO PER L'ANNO 2024 PER LA RETE REGIONALE DEGLI IRCCS. (VINCOLO IRST) CUP E43C24000430002	1.250.000	1.250.000	00101003
		DGR 2179	18/11/2024	FONDO SANITARIO REGIONALE 2024: ASSEGNAZIONE E RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLE FUNZIONI "EMERGENZA 118" E "NUE 112"	1.664.000	1.664.000	00101003
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP - SEGNALER	139.137	57.908	00101003
		DGR 945	27/05/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 - TABELLA A2 AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31/12/2009 - CONTRIBUTO PER ENERGIA - ASSEGNAZIONE DL 34/2020 ANNO 2024 - FONDO PEREQUATIVO - FUNZIONE PS	17.582.870	17.582.870	00101003
		DD 27676	18/12/2024	IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI QUOTE DEL FSR 2024 RELATIVE AI RIPARTI E ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CPSW - DGR 2281/2024	1.839.060	1.839.060	00101004
		DGR 1485	08/07/2024	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2024	104.211.517	104.211.517	00101005



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0033	Funzioni				65.729.968	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 945 E DGR 2284	27/05/2024 09/12/2024	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR ANNO 2024 E ULTERIORI RIPARTI	36.203.682		00101006
AA0035	Funzioni - Altro				29.526.286	-	
							
		DGR 2179	18/11/2024	FONDO SANITARIO REGIONALE 2024: ASSEGNAZIONE E RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLE FUNZIONI "EMERGENZA 118" E "NUE 112"	3.676.167		00101007
		DGR 2349	23/12/2024	RIPARTO E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024.	538.820		00101007
		DGR 1106	11/06/2024	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2024 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	6.222.191		00101007
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ.SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO	3.739.558		00101007
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ.SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - RIMBORSO COSTI PROGETTO "DONAZIONE DI ORGANI DA DONATORE A CUORE NON BATTENTE (DCD) DGR N. 917/2018	96.001		00101007
		DGR 1278	24/06/2024	PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI PER IL POTENZIAMENTO, RAZIONALIZZAZIONE E COORDINAMENTO ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - ASSEGNAZIONE DEI FINANZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI ANNO 2024	420.000		00101007
		DGR 2284	09/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ.SANITARIE BILANCI D'ESERCIZIO 2024 - FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	8.080.000		00101007
		DGR 1058	11/06/2024	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2024. COMPRESO PROGETTO AUTISMO 0-6 ANNI	6.753.549		00101007
							
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				60.242.418	60.188.448	
							
		DGR 1990	21/10/2024	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DELLE RISORSE PER L'EMERSONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI E PER IL POTENZIAMENTO DELL'ASSISTENZA TERRITORIALE GIÀ MESSE A DISPOSIZIONE IN SEDE DI INTEGRAZIONE ALLA PROGRAMMAZIONE DI CUI ALLA D.G.R. N. 1043/2024 - DD 25225 21/11/2024	5.723.288	5.723.288	'00103001
		DD 27475	16/12/2024	FINANZIAMENTO DEL SSR ANNO 2024 INTESA SANCITE IN CSR N. 228/2024, N. 229/2024 E N. 230/2024 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2024 DGR 2282 09/12/2024	20.076.340	20.076.340	'00103001
		DD 27301	12/12/2024	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGGLIA DGR 2220 25/11/2024	30.685.909	30.685.909	'00103001



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		DGR 2350	23/12/2024	RIPARTO E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO DELLE CONVENZIONI DEL PERSONALE DEL PRESIDIO PER LE TOSSICODIPENDENZE ANNO 2024	53.970	-	'00103001
		DET 21333	14/10/2024	PROGETTO INNOVAZIONE ASSISTENZA ALLA PERSONA AFFETTA DA CEFALEA PRIMARIA CRONICA IN E/R - INNOVA-EP-CEF (CUP G17H03000130001) - CONCESSIONE RISORSE 2023, IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO ENTRATA RISORSE 2024 EX D.M. 23/03/2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1598/2024	75.900	75.900	'00103001
		DGR 2367	23/12/2024	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DELLA PER DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEL PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2024. PARTE VINCOLO IRST EURO 74.655.49	350.167	350.167	'00103001
		DGR 2365	23/12/2024	RECEPIMENTO INTESA REP. ATTN. N. 211/CSR DEL 28 NOVEMBRE 2024 DI FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI. ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL RELATIVI FONDI. IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE ACCERTAMENTO IN ENTRATA. PROROGA AL 31/12/2025 DELLA DGR 1201/2023.	466.918	466.918	'00103001
		DGR 2349	23/12/2024	RIPARTO E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024.	1.745.766	1.745.766	'00103001
		DGR 2351	23/12/2024	PROGRAMMAZIONE INTERVENTI PROGETTUALI PRIORITARI IN TEMA DI REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DI SUPERAMENTO OPG EX ART. 3-TER, COMMA 7 D.L. N. 211/2011 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI NELLA LEGGE N. 9/2012. ASSEGNAZIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA DI FSN 2024 RICONOSCIUTA ALLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	1.064.160	1.064.160	'00103001
AA0050	EXTRA FONDO				59.108.862	34.130.875	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				21.634.382	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				21.183.777	-	
		DGR 1192	24/06/2024	ASSEGNAZIONE AZIENDA SANITARIE REGIONALI ANNO 2024 IN ATTUAZIONE DGR 2076/2018 - MANOVRA TICKET PRIMA VISITA FAMIGLIE NUMEROSE.	2.067.256		00109001
		DGR 1186	24/06/2024	RIPARTIZIONE DELLA QUOTA 2024 PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AUSL LR 10 DEL 29/7/2021.	25.188		00109001
		DET 28407	31/12/2024	ASSEGNAZIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1900/2023 USO DEL GLUCAGONE PER VIA NASALE FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2024; ASSEGNAZIONE IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL DGR 1485/20224 - FRNA FONDI REGIONALI	36.586		00109001
		DET 15632	29/07/2024		19.054.747		00105002
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	DET 22473 - DD 28409	28/10/2024 - 31/12/2024	APPROVAZIONE GRADUATORIE REG.LI PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI REG.LI ALLE FARMACIE RURALI E AI DISPENSARI FARMACEUTICI ANNO 2024. - ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR REGOLAZIONE CONTABILE 2024	450.605		00111001
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				393.850	43.500	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				393.850	43.500	
	AZIENDA USL DI BOLOGNA	V19-2024-605	08/10/2024	PROT. 0115771 DEL 02.10.2024 - FINANZIAMENTO DI PROGETTI INERENTI AL PROGRAMMA REGIONALE PER AUTOSUFFICIENZA DEL SANGUE E DEI SUOI PRODOTTI - COMPRENSIVA QUOTA ALLEGATO C E INFORMATIZZAZIONE	290.000	43.500	00113001
	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	V202-2024-153	09/12/2024	FINANZIAMENTO PROGETTO TABAGISMO PROTOCOLLO 08/12/2024 AUSL RE 2024/0120915- DGR 1256/2023 ANNO 2024	8.000	-	00113001
	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	V19-2024-816	24/12/2024	FINANZIAMENTO PROGETTO TABAGISMO PROTOCOLLO 08/12/2024 AUSL RE 2024/0120915- DGR 1256/2023 ANNO 2024	4.000	-	00113001
	AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	V19/2025/236	31/12/2024	PROGETTO PIRP RAVENNA 2024	30.600	-	00113001
	AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	V19/2025/257	31/12/2024	PROGETTO PIRP RIMINI 2024	26.515	-	00113001
	AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	V19/2025/258	31/12/2024	PROGETTO PIRP FORLI' - CESENA 2024	34.735	-	00113001



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				37.080.630	34.087.375	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				8.339.174	6.808.752	
		DET 3524	21/02/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDA USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI IN ATTUAZIONE DGR 771/2015	7.695	4.241	00116002
		DET 3525	21/02/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA PER PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGG.TO SULLA CELIACHIA	15.454	2.641	00116002
		DGR 2388	23/12/2024	RISORSE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PER LA PROFILAZIONE GENOMICA DEL COLANGIOCARCINOMA DI CUI ALLA D.G.R. N. 1618 DEL 25 SETTEMBRE 2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE ANNI 2023 E 2024	9.200	9.200	00116002
		DGR 2366	23/12/2024	APPROVAZIONE PIANO DI ATTIVITÀ 2024 "LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA) IN REGIONE EMILIA-ROMAGNA". ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO ANNO 2024 ALLE AZIENDE USL REGIONALI PARTECIPANTI ALLE ATTIVITÀ DEL PIANO.	206.274	-	00116002
		DGR 2363	23/12/2024	ASSEGNAZIONE CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE MINISTERIALI ANNUALITÀ 2024 PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA REGIONALE QUINQUENNALE IN ATTUAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (PON) 2023-2027 DI CUI ALLA D.G.R. N. 1571 DELL'8 LUGLIO 2024	208.377	-	00116002
		DGR 2364	23/12/2024	ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO IN ATTUAZIONE DEL DM 18 MAGGIO 2021. ASSEGNAZIONE CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE MINISTERIALI ANNO 2024 DGR 1231 DEL 02/08/2021.	450.000	450.000	00116002
		DD 27469	16/12/2024	ASSEGNAZIONE RISORSE PER LA COPERTURA DEGLI ONERI DERIVANTI DAL PERSONALE TRASFERITO PRESSO LE AZIENDE SANITARIE CRI PER L'ANNO 2024 IN ATTUAZIONE DGR 2284/2024	831.856	831.856	00116002
		DGR 2391	23/12/2024	STRANIERI STP ACCONTO 2024 - FILE FLOON GAAC	546.603	546.603	00116002
		DGR 1984	21/10/2024	PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE E ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONE FSE B "ADOZIONE E UTILIZZO FSE" ANNUALITÀ 2024	699.504	-	00116003
		DGR 1162	17/06/2024	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DM 23 GENNAIO 2023 SUB-INVESTIMENTO M6-C1-1.2.1. «CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)» DEL PNRR A TITOLO CONTRIBUTO ONERI COMPLESSIVI PER IL RAFFORZAMENTO DELLE PRESTAZIONI EROGATE IN ASSISTENZA DOMICILIARE.	4.964.211	4.964.211	00116003
		DET 24180	13/11/2024	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO. 1° RATA ANNO 2024 COD PROG MCNT2-2023-12378326	400.000	-	00116004
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				27.073.185	25.610.352	
	COMUNE DI RICCIONE	V202-2024-99	17/06/2024	RIMBORSO QUOTA TIROCINI PRIMO TRIMESTRE 2024	20.765	20.765	00117001
	COMUNE DI RICCIONE	V202-2024-145	30/11/2024	SALDO RELATIVO A SCHEDA INTERVENTO N.521 DENOMINATA FRIENDSHIP REVOLUTION ANNO 2024	3.671	3.671	00117001
	COMUNE DI FORLÌ	PN 492292/2024	31/12/2024	PROT.77377 DEL24/03/2025COMUNE DI FORLÌ - PROGETTO "SICUREZZA STRADALE: FORLÌ PREVIENE	67.000	67.000	00117001
	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	IST-PA-2024-67-8	11/06/2024	CONTRIBUTO PER L'IMPLEMENTAZIONE DEI SERVIZI DI DIDATTICA A FAVORE DEGLI STUDENTI UNIVERSITARI DEL CORSO DI MEDICINA E CHIRURGIA - CAMPUS DI RAVENNA - ACCORDO DI COLLABORAZIONE UNIBO - A USL ROMAGNA - FONDAZIONE FLAMINIA Rep. n. 846/2023 Prot. n. 17474 del 25/01/2023	300.000	162.837	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DET 13145	27/06/2024	ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE SOMME GIÀ ANTICIPATE DALLE AZ. SANITARIE REG. LI PER LA DISTRIBUZIONE DI FORMULA DM 31/08/2021 E DGR 1631/2022	647	647	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 671	22/04/2024	PROGRAMMA INFORMAZIONE, EDUCAZIONE SANITARIA E FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI. ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO INTEGRATIVO ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA DGR 2328/2023	1.700	1.700	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 1591	08/07/2024	INTEGRAZIONE DEL PROGRAMMA DI ATTIVITÀ DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA 2024-FONDI AIFA. ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE. PROG.PORM (IN COLLABORAZIONE CON IRST)	21.000	21.000	00117001



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 1318	01/07/2024	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO A USL ROMAGNA PER IL POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITA' DI COORDINAMENTO E SUPPORTO ALL'AVVIO DELLA GESTIONE DEL NUOVO GATTILE DI RIMINI	55.000	-	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 1490 - IST-MED-LEG-2024-1	08/07/2024 31/10/2024	ATTUAZIONE DGR 679/2024- APPROVATA CON DGR 1490/24 - RETTIFICATA CON DGR 1750/24 - FINANZIATO CON DD 21573/24 PAGAMENTO 1^ QUOTA RELATIVA AD ATTIVITA' DI RAFFORZAMENTO DELLE COMMISSIONI SANITARIE COMPETENTI AL RILASCIO DELLA DIAGNOSI FUNZIONALE ALLE PERSONE CON DISABILITA' -	138.999	138.999	00117001
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	IST-PA-2024-11	22/11/2024	CONTRIBUTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI CUI ALLA TEMATICA ID 22 "RILEVAZIONI DI CASI DI PATOLOGIA PROFESSIONALE DA AGENTI INFETTIVI: STRUMENTI E METODI PER L'ACQUISIZIONE DELLE INFORMAZIONI E RILEVAZIONE DEI FATTORI CAUSALI" - CUP F73C22002210005. 2° ANTICIPO 1^ ANNUALITA'.	990	-	00117001
	PREFETTURA DI RAVENNA	PN 484424/2024	31/12/2024	RILEVAZIONE RICA VO - CONTRIBUTO DA PREFETTURA DI RAVENNA PER "PROGETTO PERSONE - PROG 248 FAMI 21-27"	2.290	-	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD 24244	14/11/2024	RIPARTIZIONE, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEI FINANZIAMENTI AI SOGGETTI PARTNER DEL PROGETTO "PERSONE" (PERCORSI E/R SALUTE OBIETTIVO NESSUNO ESCLUSO) FONDI FAMI 2021-2027 (PROG-248- OS 1 - ASILO MA 1B) - AMBITO INTERVENTO E - "PANI REGIONALI PER LA TUTELA DELLA SALUTE" - IN APPLICAZIONE DELLA DELIBERA DGR N. 1128/2024 - ACCERTAMENTO ENTRATA CUP: E4924000290007	103.137	20.841	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD 27355	29/12/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEI FINANZIAMENTI DERIVANTI DAL D.P.C.M. 26 SETTEMBRE 2022 ALLE AZIENDE USL SEDI DI CENTRI PER UOMINI AUTORI DI VIOLENZA DI GENERE (C.U.A.V.) E AGLI ENTI PRIVATI GESTORI DI C.U.A.V. AI SENSI DELLA DGR 1699/2023	66.274	49.349	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD 18395	10/09/2024	CONCESSIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA IN ATTUAZIONI DELLE DGR N. 1607/2024 E N. 1613/2024 PER LA REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' DI INTERESSE COMUNE FINALIZZATE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DEL PROGETTO "SVILUPPO E IMPLEMENTAZIONE DI DUE SPECIFICI PROGRAMMI OPERATIVI PILOTA PER LA DEFINIZIONE DI MODELLI DI INTERVENTO INTEGRATO SALUTE-AMBIENTE E CLIMA IN SITI CONTAMINATI DI INTERESSE NAZIONALE", MODELLO DI INTERVENTO 1.	38.450	38.450	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 2372	23/12/2024	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2015-2016-2017: ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "COSISIFA". CUP E4923000980001 (VINCOLO IRST 1.152,00)	19.584	19.584	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 2345	23/12/2024	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE DELIBERA N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2024 D.LGS. N. 81/2008 E SS.MM.II., ARTT. 13 E 14. CUP E4924000820007	1.148.585	-	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 1481	08/07/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE SOMMA ALL'AUSL DELLA ROMAGNA A PARZ. COPERTURA SPESE PROGETTO YOUNGLE E GIORNATA DI APPROFONDIMENTO SUL TEMA DISAGIO E PSICOPATOLOGIA IN PREADOLESCENZA E ADOLESCENZA (RISORSE DA FONDO SOCIALE REGIONALE)	22.000	2.416	00117001
	COMUNE DI CERVIA	V 19-2025-213	21/02/2025	CONTRIBUTO ACCORDO (ART. 15 L.241/90), TRA AUSL ROMAGNA E COMUNE DI CERVIA, PER PROG. IFEC- MIGLIORAMENTO ASSIST. PRIM. C/O CASA COMUNITA' CASTIGLIONE V/S DEL.133 DEL 29/05/2024- CAP. 12051.04.151412002-ACCORDO DAL 01/06/2024 - ESERCIZIO 2024	21.000	21.000	00117001
	PROVINCIA DI RAVENNA	V 19-2025-193	20/02/2025	PROGETTO FORMATIVO "LA DISCRIMINAZIONE NEI CONTESTI LAVORATIVI: PREVENZIONE, RISCHI E INTERVENTI" ACCORDO DI PROGETTO TRA AUSL ROMAGNA - CUG E CONSIGLIERA DI PARITA' PROVINCIA DI RAVENNA E ORDINE PSICOLOGHE E PSICOLOGI ER - RENDICONTAZIONE PR 334848/24	1.799	1.799	00117001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 227	17/02/2025	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DELLE RISORSE PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA	3.157.607	3.157.607	00117004
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DET 6410	28/03/2024	ASSEGNAZIONE RISORSE FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DGR 409/2024	509.334	509.334	00121001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DET 19166	18/09/2024	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE PRIV E DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2023 COME DA DGR 1483/2024	1.453.957	1.453.957	00121001
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DET 12901	24/06/2024	FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2024 DPCM 3 OTTOBRE 2022	17.749.503	17.749.503	00121001
	COMUNE DI FORLI'	V 19-2024-702	19/11/2024	FRNA GESTIONE DIMISSIONI PROTETTE RIF. DETERMINAZIONE 3348 DEL 08/11/2024 CAP/ART 62520/3404 CDR E CDG 433 DEL BILANCIO 2024 - DISTRETTO DI FORLI'	27.670	27.670	00121003
	UNIONE RUBICONE E MARE	V 19-2024-814	23/12/2024	FRNA GESTIONE DIMISSIONI PROTETTE RIF. V.S DET.N. 14 DEL 23/10/2024 IN ATTUAZIONE DGR N. 130/2024- CAP. 19140022 BILANCIO PREVISIONE 2024-2026 - ESERCIZIO 2024 - DISTRETTO RUBICONE	15.170	15.170	00121003



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	FONDAZIONE CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ	PROT. 68311	13/03/2025	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ PER ASSEGNI DI CURA - PERIODO: 01/01/2024-31/12/2024 - PROTOCOLLO D'INTESA SOTTOSCRITTO TRA COMUNE DI FORLÌ E FONDAZIONE CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ N.309335 DEL 22/11/2024 - RIF. PROT. 68311 DEL 13/03/2025 U.O. GESTIONE RAPPORTI CON I SERVIZI SOCIO SANITARI - DOTT.SSA MASOLI -	330.000	330.000	00121003
	COMUNE DI CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE	V 19-2025-369	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 338/2024 - CAP. 1147/1 "TRASFERIMENTO ALL'AUSL PER SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI -	16.140	16.140	00121003
	UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO	V 19-2025-364	06/03/2025	RIMBORSO 2024 PER DISAVANZO FRNA - - DETERMINA N. 913/2024 - DISTRETTO CESENA	674.553	674.553	00121003
	COMUNE DI FORLÌ	V 19-2025-377	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 -DET. 3765/2024 CAP. 62510 / ARTICOLO 3433 CDR E CDG 448 BILANCIO 2024 -	588.261	588.261	00121003
	COMUNE DI MELDOLA	V 19-2025-376	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 1321/2024	24.644	24.644	00121003
	UNIONE RUBICONE E MARE	V 19-2025-350	05/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA - RIFERIMENTO IMPEGNO DETERMINA N. 79 DEL 27/02/2025 - DISTRETTO RUBICONE	5.546	5.546	00121003
	COMUNE DI BERTINORO	V 19-2025-370	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 648 DEL 31/10/2024 -	27.315	27.315	00121003
	COMUNE DI SANTA SOFIA	V 19-2025-378	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 327/2024 CAP. 01947/00 -	10.012	10.012	00121003
	COMUNE DI DOVADOLA	V 19-2025-374	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 84/2024 CAP. 1290 FONDO NON AUTOSUFFICIENZA -	3.989	3.989	00121003
	COMUNE DI ROCCA SAN CASCIANO	V 19-2025-384	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 21/2025 CAP. 1958 ART. 00 -	4.626	4.626	00121003
	COMUNE DI FORLIMPOPOLI	V 19-2025-372	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 837/2024 IMPEGNO 4567/2024 -	32.336	32.336	00121003
	COMUNE DI PREDAPPIO	V 19-2025-382	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 535/2024 CAP. 1691/00 QUOTA DA TRASFERIRE A USL COPERTURA SPESE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA -	15.804	15.804	00121003
	COMUNE DI PORTICO E SAN BENEDETTO	V 19-2025-381	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 58/2024 CAP. 2470 QUOTA RIPIANO DISAVANZO FRNA	1.908	1.908	00121003
	COMUNE DI PREMILCUORE	V 19-2025-383	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 3/2025 CAP. 1276/00 -	1.827	1.827	00121003
	COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA	V 19-2025-371	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 274 DEL 27/12/2024 CAP. 1276 TITOLO 1 PROGR. 12 MISS 2 DEL BILANCIO PREVISIONE - DISTRETTO FORLÌ	8.998	8.998	00121003
	COMUNE DI GALEATA	V 19-2025-375	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 317/2024 CAP. 10225 FRNA - QUOTA PARTE MISS. 12 PROGR. 02 TIT. 1 MACR. 04 -	6.067	6.067	00121003
	COMUNE DI LUGO	V 19-2025-373	07/03/2025	IMP. N. 2659/1/2024 IMP. N. 2690/1/2024 DET. N. 1816 DEL 30/12/2024 - RIMBORSO DISAVANZO FRNA	361.277	361.277	00121003
	COMUNE DI TREDOSIO	V 19-2025-379	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 353/2024 CAP. 1271 ART. 00 -	2.893	2.893	00121003
	COMUNE DI MODIGLIANA	V 19-2025-380	07/03/2025	RIMBORSO PER DISAVANZO FRNA 2024 - DET. 556/2024 -	10.857	10.857	00121003
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DD 25116 DD 15806	21/11/2024 31/07/2024	FONDI PER INDENNIZZIAI SENSIL.210/1992 - DGR 2118/24 E DGR 1618/2024	1.668.271	1.668.271	00119001
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				619.141	201.726	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				27.500	-	
	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI	IST-SPR-2024-	06/06/2024	- PROGETTO DI RICERCA RF-2021-12372850 (p.8882) PROMOSSO DA IMN PI:PICIRILLO	27.500	-	00125001
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				569.891	179.976	
	AZIENDA ULSS N.4 VENETO ORIENTALE	IST-PA-2024-5	06/06/2024	PROGETTO PRO.M.I.S. - SECONDA EROGAZIONE CONTRIBUTO	2.855	2.774	00127003
	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PALERMO	IST-PA-2024-9	05/08/2024	RICHIESTA ANTICIPO NR.1 INIZIATIVA DARE - DIGITAL LIFELONG PREVENTION - CODICE PNC0000002 CUP B53C22006340001 SPOKE 2 AUSL DELLA ROMAGNA	251.136	92.256	00127003
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DET 6532	28/03/2024	PROGETTO GOVERNANCE PER L'EQUITA' NEI PIANI REG.LI DELLA PREVENZIONE (PRP) 2020-2025 ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE UNITA' OPERATIVE PARTECIPANTI	17.675	12.613	00127003
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD 27971	20/12/2024	PROGETTO EUROPEO "CONNECTING EUROPEAN COHORTS TO INCREASE COMMON AND EFFECTIVE RESPONSE TO SARS-COV-2 PANDEMIC: ORCHESTRA", CUP E45F20002250006. IMPEGNO E LIQUIDAZIONE SPESE DI PERSONALE	19.090	19.090	00127003
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA	PN 492284/2024	31/12/2024	RIF. PROT. 90105 DEL 04/04/2025 - PNC/PNRR DARE-DIGITAL LIFELONG PREVENTION - U.O. RICERCA VALUTATIVA E POLICY SERVIZI SANITARI -	279.135	53.243	00127003
							
AA0220	Contributi da privati per ricerca				21.750	21.750	
	ABBOTT MEDICAL ITALIA SPA	IST-SPR-2024-3	20/05/2024	PROGETTO DI RICERCA TAVI AT HOME PROMOSSO DA AUSL DELLA ROMAGNA - RICHIESTA PRIMA TRANCHE FIRMA CONVEZIONE	3.750	3.750	00129001
	ABBOTT MEDICAL ITALIA SPA	IST-SPR-2024-7	30/09/2024	PROGETTO DI RICERCA TAVI AT HOME PROMOSSO DA AUSL DELLA ROMAGNA - SECONDA E TERZA TRANCHE	4.000	4.000	00129001
	EU KON SRL	IST-SPR-2024-9	23/10/2024	PROGETTO TAVI AT HOME DET. AZ. 3461 DEL 17FEB2023 PI: DR. TARANTINO SECONDA TRANCHE (TERMINE FASE PILOTA)	1.500	1.500	00129001
	LOPEZ SOC. COOP. EVENTI E CONGRESSI	IST-SPR-2024-10	23/10/2024	PROGETTO DI RICERCA TAVI AT HOME DET.3461 DEL 17FEB2023 PI: TARANTINO PAGAMENTO SECONDA TRANCHE (TERMINE FASE PILOTA)	2.500	2.500	00129001
	MEDSTEP SRL	IST-SPR-2024-11	23/10/2024	PROGETTO DI RICERCA TAVI AT HOME - RICHIESTA SECONDO CONTRIBUTO TERMINE FASE PILOTA	5.000	5.000	00129001
	SINTEC SRL	IST-SPR-2024-12	23/10/2024	PROGETTO TAVI AT HOME DET. AZ. 3461 DEL 17FEB2023 PI: DR. TARANTINO PAGAMENTO SECONDA TRANCHE (TERMINA FASE PILOTA)	5.000	5.000	00129001
							
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				186.429	186.429	
				DONAZIONI DA PRIVATI	97.748	97.748	00131001
				RIMBORSO DA PRIVATI - FRNA	88.681	88.681	00131002

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	2.353.015.948	503.613	0,02%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	21.634.382	301.252	1,39%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	393.850	72.037	18,29%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	619.141	210.095	33,93%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	186.429	0	0,00%
x	Totale	2.375.849.750	1.086.997	0,05%

Tab. 52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		





18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	249.587	403.350	778.394	1.669.806	11.964.730	6.920.347	-	-	58.143	76.520	187.452	7.152	167	-	28.543.776
AA0350	Prestazioni di ricovero	171.793,00	233.937	443.449	903.261	3.658.161	2.914.398	3.297.293	-	57.781	70.914	157.583	-	-	-	11.908.570
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	19.332	38.941	70.577	215.227	1.320.882	1.823.536	1.295.674	-	362	2.216	29.869	7.152	167	-	4.823.935
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9.954	24.032	51.424	92.357	207.490	80.616	83.748	-	-	-	-	-	-	-	549.621
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	11.829	38.904	106.908	179.791	1.537.911	1.789.693	1.071.537	-	-	-	-	-	-	-	4.736.573
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	5.123	11.866	15.551	35.074	113.048	57.427	98.096	-	-	-	-	-	-	-	336.185
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	27.479	50.591	81.202	221.664	715.738	220.025	344.158	-	-	-	-	-	-	-	1.660.857
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	3.176	4.231	8.997	21.379	62.791	24.873	28.883	-	-	-	-	-	-	-	154.330
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	4.311.922	-	-	-	-	3.390	-	-	-	-	4.315.312
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	72	848	286	1.053	13.272	6.104	4.269	-	-	-	-	-	-	-	25.904
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	829	-	-	-	23.515	3.675	4.470	-	-	-	-	-	-	-	32.489
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															53.222.847
AA0460	Prestazioni di ricovero															32.826.366
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															5.476.911
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															1.743.986
AA0490	Prestazioni di File F															7.445.185
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															1.090.831
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															1.453.194
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															3.186.374
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	249.587	403.350	778.394	1.669.806	11.964.730	6.920.347	-	-	58.143	76.520	187.452	7.152	167	-	81.766.623
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															329.819
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	329.819
x																
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	249.587	403.350	778.394	1.669.806	11.964.730	6.920.347	-	-	58.143	76.520	187.452	7.152	167	-	28.543.776
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.552.666
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	249.587	403.350	778.394	1.669.806	11.964.730	6.920.347	-	-	58.143	76.520	187.452	7.152	167	-	82.096.442

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.902.058	2.030.194	871.864	42,94%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	22.616.587	22.421.913	194.674	0,87%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	58.713	24.177	34.536	142,85%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	872.986	964.844	-91.858	-9,52%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38.962	73.551	-34.589	-47,03%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	26.489.306	25.514.679	974.627	3,82%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.908.594	1.634.910	273.684	16,74%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	16.687.470	16.132.029	555.441	3,44%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	13.411	20.126	-6.715	-33,36%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	794.491	775.080	19.411	2,50%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	18.233	14.012	4.221	30,12%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	19.422.199	18.576.157	846.042	4,55%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.602.773	1.528.753	74.020	4,84%
X	Costi diretti aziendali	1.602.613	1.803.133	-200.520	-11,12%
X	Costi generali aziendali	2.374.577	2.214.058	160.519	7,25%
X	Fondo di perequazione	755.037	734.733	20.304	2,76%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	6.335.000	6.280.677	54.323	0,86%
X					
X		Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	-	-	0	0,00%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Tra i costi occorre tenere conto anche dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L. 189/2012 per euro 815.269.

Il Fondo di Perequazione indicato nella riga specifica è già compreso nei costi per partecipazioni al personale per l'attività libero professionale intramoenia - voci BA1210, BA1220, BA1230.

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	3.582	0	172	19.711	985	77.751.132	0	0	108.622	7.850	0	0	77.892.053
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			3.582		172		985	77.633.592			90.258	1.782			77.730.370
Medicinali senza AIC						19.711		117.540				6.068			143.318
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale											18.365				18.365
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	45	0	634	13.105	81	212	0	0	0	5.033	0	0	0	19.108
Dispositivi medici		45		634	12.123	81	212				5.033				18.126
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)					982										982
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	617	0	1.643	0	0	0	18.936	255	10.598	3.034	0	0	35.082
Altri beni sanitari											75	3.034			3.109
Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			617		855				18.936	255	10.523				31.186
Rimborsi per prodotti dietetici da Aziende Sanitarie della Regione					788										788
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
															0
...															0
TOTALE	0	45	4.199	634	14.919	19.792	1.197	77.751.132	18.936	255	124.253	10.883	0	0	77.946.244

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Gli importi indicati nella colonna “Azienda USL della Romagna” si riferiscono alle fatture di autoconsumo emesse in regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina. Tale modalità di trattamento viene applicata ai fini di una corretta rilevazione fiscale in relazione alla necessità di effettuare nel medesimo sito logistico sia l’attività istituzionale che quella commerciale, pur essendo quest’ultima assolutamente non prevalente. Si evidenzia che dal 1° luglio 2018 si è mantenuto il regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina esclusivamente per i farmaci (antiblastici e alcuni farmaci ad alto costo) venduti all’Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" e consumati anche internamente.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO		



19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	175.326.905	43.391.202	218.718.107
Medicinali senza AIC	2.830.636		2.830.636
Ossigeno ed altri gas medicali	33.417		33.417
Emoderivati di produzione regionale	933.533		933.533
Prodotti dietetici	2.025.331		2.025.331
TOTALE	181.149.822	43.391.202	224.541.024

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedic o Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			68.846				960	78.955.508				480			79.025.794
BA0303	Dispositivi medici					3.694										3.694
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:															0
	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione					103.850	317.950							93.549		515.349
x	TOTALE	0	0	68.846	0	107.544	317.950	960	78.955.508	0	0	0	480	93.549	0	79.544.837

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Come già indicato a commento della tabella 55 gli importi della colonna “Azienda USL della Romagna” si riferiscono alle fatture di autoconsumo emesse in regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina. Tale modalità di trattamento viene applicata ai fini di una corretta rilevazione fiscale in relazione alla necessità di effettuare nel medesimo sito logistico sia l’attività istituzionale che quella commerciale, pur essendo quest’ultima assolutamente non prevalente. Si evidenzia che dal 1° luglio 2018 si è mantenuto il regime di contabilità commerciale del Magazzino di Pievesestina esclusivamente per i farmaci (antiblastici e alcuni farmaci ad alto costo) venduti all’Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" e consumati anche internamente.

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Prodotti farmaceutici e dispositivi medici
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO		





20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	532.834	94.359	1.681.185	843.349	8.939.410	6.704.529	1.019.866	1.264.013	1.134.177	2.645.880	2.891.907	31.617.041	6.324.213	0	65.692.763
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	5.983	7.825	19.439	48.899	147.251	174.538	56.983								460.918
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	9.528	16.962	28.986	74.882	330.861	247.671	183.007								891.917
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	182.847	21.121	144.041	66.151	1.166.981	501.185	180.407		587.518	300.276	690.718	5.223.673	183.505		9.248.423
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.810	2.752	9.532	13.676	61.643	157.037	101.775		5.183	18.782	17.894	63.842	14.604		470.730
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.377	1.520	2.614	7.565	31.757	44.259	10.548								100.640
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	312.177	21.121	267.622	332.331	4.228.830	5.006.001	378.762		498.302	2.254.466	1.694.196	18.973.905	6.022.569		39.990.282
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			795.240												795.240
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	16.112	23.038	413.711	296.615	2.958.262	569.218	108.384		43.174	72.356	489.099	7.355.621	103.535		12.449.125
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				3.030	13.825	4.620		1.264.013							1.285.488
x								0								
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43.106.811
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															397.691
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															685.969
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															8.023.545
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															28.006.390
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															4.470.914
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															304.951
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															1.217.351
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	532.834	94.359	1.681.185	843.349	8.939.410	6.704.529	1.019.866	1.264.013	1.134.177	2.645.880	2.891.907	31.617.041	6.324.213	0	108.799.574
x																
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															36.476
x								0								
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.476
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	532.834	94.359	1.681.185	843.349	8.939.410	6.704.529	1.019.866	1.264.013	1.134.177	2.645.880	2.891.907	31.617.041	6.324.213	0	65.692.763
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43.143.287
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	532.834	94.359	1.681.185	843.349	8.939.410	6.704.529	1.019.866	1.264.013	1.134.177	2.645.880	2.891.907	31.617.041	6.324.213	0	108.836.050

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Gli importi della colonna “Azienda USL della Romagna” si riferiscono alle fatture relative ai costi di gestione diretta da porre a carico del Bilancio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	149.682.879	142.242.778	7.440.101	5,23%
BA0420	- da convenzione	148.824.270	141.401.158	7.423.112	5,25%
BA0430	Costi per assistenza MMG	105.720.169	100.564.481	5.155.688	5,13%
BA0440	Costi per assistenza PLS	19.761.835	19.511.532	250.303	1,28%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	19.077.700	16.871.854	2.205.846	13,07%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	4.264.566	4.453.291	-188.725	-4,24%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	460.918	451.793	9.125	2,02%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	397.691	389.827	7.864	2,02%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	142.986.390	134.440.006	8.546.384	6,36%
BA0500	- da convenzione	141.408.504	132.934.506	8.473.998	6,37%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	891.917	844.955	46.962	5,56%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	685.969	660.545	25.424	3,85%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	121.201.483	111.222.132	9.979.351	8,97%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.248.423	8.644.985	603.438	6,98%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	470.730	518.339	-47.609	-9,18%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	8.023.545	7.344.056	679.489	9,25%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	17.661.970	16.788.378	873.592	5,20%
BA0580	- da privato	74.939.553	67.589.643	7.349.910	10,87%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	30.384.948	26.529.105	3.855.843	14,53%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	1.304	-1.304	-100,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	23.279	-23.279	-100,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	30.562.347	30.141.967	420.380	1,39%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	13.992.258	10.893.988	3.098.270	28,44%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	10.857.262	10.336.731	520.531	5,04%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	168.298	398.160	-229.862	-57,73%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	6.347	20.974	-14.627	-69,74%
BA0680	- da privato (intraregionale)	123.142	336.734	-213.592	-63,43%
BA0690	- da privato (extraregionale)	38.809	40.452	-1.643	-4,06%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	20.029.104	18.430.190	1.598.914	8,68%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	100.640	102.143	-1.503	-1,47%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.157.500	1.075.290	82.210	7,65%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	18.770.964	17.252.757	1.518.207	8,80%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	6.833.847	6.674.242	159.605	2,39%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	77.108	84.635	-7.527	-8,89%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	6.756.739	6.589.607	167.132	2,54%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	299.964.639	288.778.974	11.185.665	3,87%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	39.990.282	40.247.976	-257.694	-0,64%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	28.006.390	28.805.534	-799.144	-2,77%
BA0840	- da privato	106.953.317	109.364.982	-2.411.665	-2,21%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	5.075.057	5.621.597	-546.540	-9,72%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	30.728	-30.728	-100,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	101.659.146	103.311.934	-1.652.788	-1,60%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	219.114	400.723	-181.609	-45,32%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	125.014.650	110.360.482	14.654.168	13,28%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	30.161.204	29.897.947	263.257	0,88%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	795.240	890.352	-95.112	-10,68%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.408.192	2.329.077	79.115	3,40%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	25.873.871	25.750.129	123.742	0,48%
BA0950	- da privato (extraregionale)	1.083.901	928.389	155.512	16,75%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	53.782.679	46.306.442	7.476.237	16,15%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	12.449.125	9.433.074	3.016.051	31,97%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.386.029	1.290.165	95.864	7,43%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	4.470.914	3.935.778	535.136	13,60%
BA1000	- da privato (intraregionale)	33.249.754	29.533.497	3.716.257	12,58%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.226.857	2.113.928	112.929	5,34%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	10.275.186	9.322.640	952.546	10,22%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	304.951	299.898	5.053	1,68%
BA1070	- da privato	6.344.894	5.652.327	692.567	12,25%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	3.625.341	3.370.415	254.926	7,56%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	23.689.405	22.811.702	877.703	3,85%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	1.217.351	1.050.463	166.888	15,89%
BA1130	- da privato	22.472.054	21.761.239	710.815	3,27%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	204.446.536	196.925.705	7.520.831	3,82%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.285.488	1.143.080	142.408	12,46%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	39.251.056	38.363.555	887.501	2,31%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	16.443	38.274	-21.831	-57,04%
BA1180	- da privato (intraregionale)	163.259.763	156.731.387	6.528.376	4,17%
BA1190	- da privato (extraregionale)	633.786	649.409	-15.623	-2,41%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	19.422.199	18.576.156	846.043	4,55%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	26.150.609	25.730.754	419.855	1,63%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	616.158	999.505	-383.347	-38,35%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	21.857	97.445	-75.588	-77,57%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.351.676	8.426.403	1.925.273	22,85%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.509.402	2.577.906	-68.504	-2,66%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	12.574.116	13.629.495	-1.055.379	-7,74%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.400	0	77.400	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	24.459.242	13.276.845	11.182.397	84,22%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.732	36.005	-12.273	-34,09%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	4.529	-4.529	-100,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	24.293.202	13.195.607	11.097.595	84,10%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	16.434.317	6.497.363	9.936.954	152,94%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	74.383	65.252	9.131	13,99%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.068.507	1.588.640	-520.133	-32,74%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	3.448.703	2.097.757	1.350.946	64,40%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.267.292	2.946.595	320.697	10,88%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	142.308	40.704	101.604	249,62%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	142.308	0	142.308	0,00%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	40.704	-40.704	-100,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	21.495.941	21.695.474	-199.533	-0,92%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.781	537.858	-380.077	-70,66%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	463.416	590.718	-127.302	-21,55%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	13.687	797	12.890	1617,31%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	19.164.321	17.673.498	1.490.823	8,44%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	1.696.736	2.892.603	-1.195.867	-41,34%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
DOMUS NOVA (2)	080237	00195090394	degenze residenti	2024	12.284.026	12.371.399	11.982.481	11.982.481			11.982.481
DOMUS NOVA (2)	080237	00195090394	Degenza - Costi Alluvione	2024	933	-	933	933			933
DOMUS NOVA (2)	080237	00195090394	Degenza - Risorse Aggiuntive	2024	122.650	122.650	122.650	122.650			122.650
DOMUS NOVA (2)	006022	00195090394	Specialistica residenti + dialisi	2024	4.201.242	4.305.193	4.173.826	4.173.826			4.173.826
DOMUS NOVA (2)	006022	00195090394	Emodialisi alluvione	2024	2.588	-	2.588	2.588			2.588
DOMUS NOVA (2)	006022	00195090394	chirurgia ambulatoriale	2024	274.258	1.015.680	258.532	258.532			258.532
SAN FRANCESCO (2)	006023	00195090394	chirurgia ambulatoriale	2024	1.465.105	-	1.437.511	1.437.511			1.437.511
SAN FRANCESCO (2)	006023	00195090394	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	113.193	460.154		-			-
SAN FRANCESCO (2)	006023	00195090394	Specialistica residenti	2024	1.032.376	1.186.709	1.032.454	1.032.454			1.032.454
MARIA CECILIA H.	080239	00178460390	degenze residenti	2024	24.799.044	24.421.036	24.421.036	24.421.036			24.421.036
MARIA CECILIA H.	006024	00178460390	Specialistica residenti + radioterapia	2024	1.417.045	1.564.521	1.368.892	1.368.892			1.368.892
MARIA CECILIA H.	006024	00178460390	Prestazioni Radioterapia per Degenti	2024	-	-		-			-
SAN PIER DAMIANO	080240	00178460390	degenze residenti	2024	7.830.908	7.250.936	7.236.556	7.236.556			7.236.556
SAN PIER DAMIANO	080240	00178460390	Degenza - Risorse Aggiuntive	2024	227.147	256.620	227.147	227.147			227.147
SAN PIER DAMIANO	006020	00178460390	chirurgia ambulatoriale	2024	586.480	736.800	586.480	586.480			586.480
SAN PIER DAMIANO	006020	00178460390	Specialistica residenti + dialisi	2024	2.461.934	3.142.336	2.459.424	2.459.424			2.459.424
SAN PIER DAMIANO	006020	00178460390	Emodialisi alluvione	2024	1.060	-	1.060	1.060			1.060
VILLA AZZURRA (1)	080242	01148190547	degenze residenti -Psichiatria	2024	5.110.497	5.067.420	5.067.420	5.067.420			5.067.420
RAVENNA 33	006041	02395320399	Specialistica residenti	2024	1.664.447	1.926.949	1.652.145	1.652.145			1.652.145
VILLA AZZURRA	006038	01148190547	Specialistica residenti	2024	180.374	198.481	180.374	180.374			180.374
SYNLAB FAENZA	006013	00463660399	Specialistica residenti	2024	205.190	196.748	205.190	205.190			205.190
CENTRO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI "IL BOSCHETTO"	030502	03624150409	Specialistica residenti	2024	693.329	701.777	693.329	693.329			693.329
CENTRO IPERBARICO RAVENNA	006030	01067740397	Cure Iperbariche degenti	2024	247.755	307.300	247.755	247.755			247.755
CENTRO IPERBARICO RAVENNA	006030	01067740397	Cure Iperbariche ambulatoriale	2024	1.160.309	964.000	1.160.309	1.160.309			1.160.309
CENTRO IPERBARICO RAVENNA	006030	01067740397	Cure Iperbariche finanziamento regionale	2024	150.000	150.000	150.000	150.000			150.000
CENTRO DENTISTICO ROMAGNOLO DONDONO-FO	190800	03231570403	odontoiatria	2024	54.235	46.800	54.235	54.235			54.235

CENTRO DENTISTI- CO ROMAGNOLO ODONTO-CERVIA	006044	03231570403	odontoiatria	2024	124.976	167.530	124.976	124.976			124.976
COLUMBUS	100300	02603020401	Specialistica residenti	2024	1.245.207	1.299.624	1.245.207	1.245.207			1.245.207
LUCE SUL MARE	080250	01231970409	degenze residenti	2024	1.618.655	1.598.657	1.598.657	1.598.657			1.598.657
MALATESTA NOVEL- LO	080245	00377720404	degenze residenti	2024	11.296.721	10.258.398	11.165.007	11.165.007			11.165.007
MALATESTA NOVEL- LO	080245	00377720404	Degenza - Risorse Aggiuntive	2024	333.170	333.170	333.170	333.170			333.170
MALATESTA NOVEL- LO	100100	00377720404	chirurgia ambulatoriale	2024	79.315	53.200	79.315	79.315			79.315
MALATESTA NOVEL- LO	100100	00377720404	Specialistica residenti	2024	2.164.781	2.497.886	2.164.781	2.164.781			2.164.781
MEDICAL CENTER MISANO	030503	14996171006	Specialistica residenti	2024	1.233.481	1.273.611	1.194.032	1.194.032			1.194.032
LABORATORIO ANA- LISI SYNLAB (RIMINI)	004001	00463660399	Specialistica residenti	2024	29.093	46.267	29.093	29.093			29.093
LABORATORIO ANA- LISI SYNLAB (BEL- LARIA) -Via De Ga- sperie e Via Falcone e Borsellino	003900- 003901	00463660399	Specialistica residenti	2024	94.806	97.488	94.806	94.806			94.806
POLIAMBULATORIO MALATESTA (Luce sul Mare)	004401	01231970409	Specialistica residenti	2024	357.253	381.523	357.253	357.253			357.253
PROF. MONTANARI	080252	00413900408	degenze residenti	2024	2.618.352	2.444.206	2.618.352	2.618.352			2.618.352
PROF. MONTANARI	030500	00413900408	chirurgia ambulatoriale	2024	398.952	236.700	398.952	398.952			398.952
PROF. MONTANARI	030500	00413900408	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	-	87.942	-	-			-
PROF. MONTANARI	030500	00413900408	Specialistica residenti	2024	1.312.503	1.447.042	1.312.503	1.312.503			1.312.503
RIMINITERME	003800	02666500406	Specialistica residenti	2024	205.035	230.925	205.035	205.035			205.035
SAN LORENZINO	080246	00819690405	degenze residenti	2024	7.216.678	7.382.522	7.216.678	7.216.678			7.216.678
SAN LORENZINO	100200	00819690405	chirurgia ambulatoriale	2024	1.316.811	1.090.200	1.256.043	1.256.043			1.256.043
SAN LORENZINO	100200	00819690405	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	-	273.540		-			-
SAN LORENZINO	100200	00819690405	Specialistica residenti	2024	2.302.531	2.869.565	2.302.531	2.302.531			2.302.531
SANATRIX	006018/0 06019	00535641203	Specialistica residenti	2024	101.382	104.965	101.382	101.382			101.382
SOL ET SALUS (TORRE PED)	080247	00432390409	degenze residenti	2024	7.390.216	7.036.839	7.314.113	7.314.113			7.314.113

SOL ET SALUS (TORRE PED)	080247	00432390409	Degenza - Costi Alluvione	2024	2.356		2.356	2.356			2.356
SOL ET SALUS (TORRE PED)	004800	00432390409	chirurgia ambulatoriale	2024	406.603	167.440	406.603	406.603			406.603
SOL ET SALUS (TORRE PED)	004800	00432390409	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	290.134	290.202	290.134	290.134			290.134
PHYSIOMEDICA - FAENZA	006014	2056720390	Specialistica residenti	2024	581.125	583.133	579.704	579.704			579.704
SOL ET SALUS (TORRE PED)	004800	00432390409	Specialistica residenti	2024	1.595.578	1.768.020	1.595.578	1.595.578			1.595.578
SOLE - RESIDENZA SANITARIA PSICHIATRICA	002001	03379640406	Psichiatrica residenziale	2024	1.613.251	1.626.705	1.592.423	1.592.423			1.592.423
TERME DI CASTRO-CARO	190000	02363180403	Specialistica residenti	2024	2.036.430	2.121.212	2.036.430	2.036.430			2.036.430
TERME PUNTA MARINA	006009	00120460399	Specialistica residenti	2024	1.003.401	1.070.136	1.001.331	1.001.331			1.001.331
TERME SANT'AGNESE	100021	00281560409	Specialistica residenti	2024	261.332	294.242	261.620	261.620			261.620
TERME SANT'AGNESE	100021	00281560409	odontoiatria	2024	15.045	31.434	14.757	14.757			14.757
VILLA IGEEA (FO) (2)	080243	00378090401	degenze residenti	2024	4.088.866	-	4.088.866	4.088.866			4.088.866
VILLA IGEEA (FO) (2)	080243	00378090401	chirurgia ambulatoriale	2024	1.002.207	962.000	920.000	920.000			920.000
VILLA IGEEA (FO) (2)	080243	00378090401	Specialistica residenti	2024	1.037.384	1.119.606	1.037.384	1.037.384			1.037.384
VILLA MARIA (RN)	080249	00370290405	degenze residenti	2024	7.165.500	7.193.962	7.069.013	7.069.013			7.069.013
VILLA MARIA (RN)	004600	00370290405	chirurgia ambulatoriale	2024	1.200.189	1.075.240	1.200.189	1.200.189			1.200.189
VILLA MARIA (RN)	080249	00370290405	Degenza - Risorse Aggiuntive	2024	90.125	271.255	90.091	90.091			90.091
VILLA MARIA (RN)	004600	00370290405	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	181.164		181.164	181.164			181.164
VILLA MARIA (RN)	004600	00370290405	Specialistica residenti	2024	1.727.282	1.762.529	1.727.282	1.727.282			1.727.282
VILLA SALUS	004701	00391170404	Specialistica residenti	2024	209.028	214.514	209.028	209.028			209.028
VILLA SALUS	080251	00391170404	degenze residenti	2024	1.333.511	1.702.316	1.333.511	1.333.511			1.333.511
VILLA SERENA (FO) (2)	080244	00376360400	degenze residenti	2024	10.546.771	13.796.218	9.569.648	9.569.648			9.569.648
VILLA SERENA (FO) (2)	080244	00376360400	Degenza - Costi Alluvione	2024	8.969	-	8.969	8.969			8.969
VILLA SERENA (FO) (2)	080244	00376360400	chirurgia ambulatoriale	2024	631.168	-	589.144	589.144			589.144
VILLA SERENA (FO) (2)	080244	00376360400	Degenza e Chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024		484.115		-			-
VILLA IGEEA (FO) (2)	080243	00376360400									

06/05/2025 04:36:75 E
prot. n. 143675
r_emiro.Giunta

VILLA IGEEA (FO) (2)	080243	00378090401	chirurgia ambulatoriale - Risorse Aggiuntive	2024	484.115	484.115	484.115	484.115			484.115
VILLA SERENA (FO) (2)	080244	00376360400	Specialistica residenti	2024	2.060.800	2.319.671	2.060.774	2.060.774			2.060.774
ARCADE	100330	02227010408	Specialistica residenti	2024	125.373	132.077	125.373	125.373			125.373
DOMUS MEDICA S.MARINO		SM04318	Cure Iperbariche ambulatoriale	2024	323.116	230.000	317.716	317.716			317.716
KURA IMAGING	100326	03972410405	Specialistica residenti	2024	-	-	-	-			-
S.PATRIGNANO	030506	04044850404	Specialistica residenti	2024	33.705	42.688	33.705	33.705			33.705
S.PATRIGNANO	030506	04044850404	odontoiatria	2024	12.662	7.403	12.662	12.662			12.662
CITTA DELLA SALUTE	100340	03351270404	Specialistica residenti	2024	23.616	22.942	23.616	23.616			23.616
FLAMINIA	006045	01174140390	Specialistica residenti	2024	67.704	68.886	67.704	67.704			67.704
RICCIONE TERME INAIL	004900	02006130401	Specialistica residenti	2024	-	980	-	-			-
POLIAMBULATORIO CIN	004121	01427800402	Specialistica residenti	2024	511.213	534.663	511.213	511.213			511.213
FISIOMEDIC	190851	03930160407	Specialistica residenti	2024	105.762	121.656	105.762	105.762			105.762
TERME RIOLO BAGNI INAIL	006040	00071480396	Specialistica residenti	2024	338	490	338	338			338
EUROTERME INAIL	100510	08646710965	Specialistica residenti	2024	-	196	-	-			-
LUNAZZURRA COOP SOCIALE	190400	04292260280	Specialistica residenti	2024	41.580	122.164	41.580	41.580			41.580
CITTA DI MISANO	030513	14996171006	Specialistica residenti	2024	165.310	187.283	165.310	165.310			165.310
TOTALE					148.708.753	148.414.801	145.382.416	145.382.416	-	-	145.382.416

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

(1) I dati di Villa Azzurra comprendono lo SPOI (degenza psichiatrica), le RETTE psichiatriche e i ricoveri da Autorità Giudiziarie (extrabudget).

(2) Si prevede la compensazione fra degenza, chirurgia ambulatoriale e specialistica per gli OPA V.Serena e V.Igea e fra Domus Nova e S.Francesco.

Si segnala inoltre che gli importi relativi a prestazioni di chirurgia ambulatoriale fanno parte del budget 1 degenza, pertanto i dati relativi a degenza e chirurgia ambulatoriale sono stati compensati.



Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01 Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione	SI		Si è rilevato per alcuni Operatori privati accreditati un superamento del valore di budget autorizzato dalla Regione; sono state registrate in bilancio note di accredito da ricevere per i suddetti superamenti, in attesa delle decisioni conclusive della Commissione Paritetica Regionale.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI		Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:	
codice CE	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		
BA1360	Consulenze sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		23.732
BA1400	Consulenze sanitarie sociosanitarie da privato		74.383
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		1.068.507
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro		3.267.292



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	148.129.848	139.487.092	8.642.756	6,20%
BA1580	Lavanderia	16.637.678	16.098.768	538.910	3,35%
BA1590	Pulizia	30.074.488	28.222.689	1.851.799	6,56%
BA1601	Mensa dipendenti	5.829.322	4.198.227	1.631.095	38,85%
BA1602	Mensa degenti	11.584.481	11.417.992	166.489	1,46%
BA1610	Riscaldamento	9.866.602	8.576.223	1.290.379	15,05%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.618.409	4.477.980	140.429	3,14%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	11.332.426	11.299.639	32.787	0,29%
BA1640	Smaltimento rifiuti	4.413.239	4.440.630	-27.391	-0,62%
BA1650	Utenze telefoniche	841.870	865.815	-23.945	-2,77%
BA1660	Utenze elettricità	22.399.010	20.896.035	1.502.975	7,19%
BA1670	Altre utenze	7.190.124	6.883.510	306.614	4,45%
BA1680	Premi di assicurazione	1.693.198	1.621.451	71.747	4,42%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.600	0	1.600	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.522.419	3.142.831	-620.412	-19,74%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	19.124.982	17.345.302	1.779.680	10,26%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	908.824	790.550	118.274	14,96%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.557	0	6.557	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	845.505	757.576	87.929	11,61%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	211.514	185.318	26.196	14,14%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	633.991	572.258	61.733	10,79%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	56.762	32.974	23.788	72,14%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.932	32.974	7.958	24,13%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	15.830	0	15.830	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	3.219.619	3.163.129	56.490	1,79%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	144.747	160.320	-15.573	-9,71%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	3.074.872	3.002.809	72.063	2,40%
X	TOTALE	152.258.291	143.440.771	8.817.520	6,15%

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI		Nell’esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:	
codice CE	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie		
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		6.557
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato		211.514
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area non sanitaria		633.991

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

La manutenzione straordinaria viene rilevata in tutti i casi in cui l’intervento sul bene determina almeno una delle tre seguenti condizioni: modifica la capacità produttiva, prolunga la vita utile, incrementa la sicurezza del bene.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	21.480.086	20.253.448	1.226.638	6,06%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	492.793	485.486	7.307	1,51%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.120.112	18.216.890	903.222	4,96%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	201.956	156.955	45.001	28,67%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.022.125	1.577.316	444.809	28,20%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.745.347	3.897.511	-152.164	-3,90%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	47.062.419	44.587.606	2.474.813	5,55%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2024	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Multiservizio	Altro	
Lavanderia	16.637.678		16.637.678	0,00%
Pulizia	30.074.488		30.074.488	0,00%
Mensa dipendenti	5.829.322		5.829.322	0,00%
Mensa degenti	11.584.481		11.584.481	0,00%
Riscaldamento	9.866.602		9.866.602	0,00%
Servizi di assistenza informatica	4.618.409		4.618.409	0,00%
Servizi trasporti (non sanitari)	11.332.426	3.449.606	7.882.820	30,44%
Smaltimento rifiuti	4.413.239		4.413.239	0,00%
Utenze telefoniche	841.870		841.870	0,00%
Utenze elettricità	22.399.010		22.399.010	0,00%
Altre utenze	7.190.124		7.190.124	0,00%
Premi di assicurazione	1.693.198		1.693.198	0,00%
Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.600		1.600	0,00%
Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	2.522.419		2.522.419	0,00%
Altri servizi non sanitari da privato:	19.124.982	5.042.449	14.082.533	26,37%
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	144.747		144.747	0,00%
Formazione (esternalizzata e non) da privato	3.074.872		3.074.872	0,00%
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	47.062.419	0	47.062.419	0,00%
<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	21.480.086		21.480.086	0,00%
<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	492.793		492.793	0,00%
<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	19.120.112		19.120.112	0,00%
<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	201.956		201.956	0,00%
<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	2.022.125		2.022.125	0,00%
<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.745.347		3.745.347	0,00%
<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0		0	0,00%
TOTALE	198.411.886	8.492.055	189.919.831	4,28%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing: nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati costi riferiti alla presente tabella



21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	706.391.325	684.666.192	21.725.133	3,17%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	307.121.496	288.258.179	18.863.317	6,54%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	269.460.607	254.767.636	14.692.971	5,77%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	260.782.089	249.198.792	11.583.297	4,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	115.340.937	109.134.020	6.206.917	5,69%
X	Retribuzione di posizione	42.212.453	39.909.386	2.303.067	5,77%
X	Indennità di risultato	8.084.668	7.894.954	189.714	2,40%
X	Altro trattamento accessorio	9.686.985	7.925.329	1.761.656	22,23%
X	Oneri sociali su retribuzione	54.678.025	53.033.580	1.644.445	3,10%
X	Altri oneri per il personale	30.779.021	31.301.523	-522.502	-1,67%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	8.678.518	5.568.844	3.109.674	55,84%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.637.253	2.916.266	1.720.987	59,01%
X	Retribuzione di posizione	1.024.625	682.790	341.835	50,06%
X	Indennità di risultato	196.240	135.071	61.169	45,29%
X	Altro trattamento accessorio	235.133	135.591	99.542	73,41%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.838.166	1.163.604	674.562	57,97%
X	Altri oneri per il personale	747.101	535.522	211.579	39,51%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	37.660.889	33.490.543	4.170.346	12,45%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	33.788.448	30.806.523	2.981.925	9,68%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	18.114.200	16.770.704	1.343.496	8,01%
X	Retribuzione di posizione	3.974.849	3.423.108	551.741	16,12%
X	Indennità di risultato	761.276	677.166	84.110	12,42%
X	Altro trattamento accessorio	912.155	679.771	232.384	34,19%
X	Oneri sociali su retribuzione	7.127.724	6.570.980	556.744	8,47%
X	Altri oneri per il personale	2.898.244	2.684.794	213.450	7,95%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	3.872.441	2.684.020	1.188.421	44,28%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.676.528	1.914.146	762.382	39,83%
X	Retribuzione di posizione	161.081	77.989	83.092	106,54%
X	Indennità di risultato	30.851	15.428	15.423	99,97%
X	Altro trattamento accessorio	36.965	15.487	21.478	138,68%
X	Oneri sociali su retribuzione	849.565	599.803	249.762	41,64%
X	Altri oneri per il personale	117.451	61.167	56.284	92,02%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	399.269.829	396.408.013	2.861.816	0,72%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	392.311.924	386.532.945	5.778.979	1,50%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	241.210.165	235.350.365	5.859.800	2,49%
X	Straordinario e indennità personale	18.935.102	18.615.648	319.454	1,72%
X	Retribuzione per produttività personale	16.887.246	16.603.657	283.589	1,71%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	84.736.598	83.676.154	1.060.444	1,27%
X	Altri oneri per il personale	30.542.813	32.287.121	-1.744.308	-5,40%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.957.905	9.875.068	-2.917.163	-29,54%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.583.438	6.312.352	-1.728.914	-27,39%
X	Straordinario e indennità personale	252.386	386.806	-134.420	-34,75%
X	Retribuzione per produttività personale	225.091	344.998	-119.907	-34,76%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.489.884	2.160.033	-670.149	-31,02%
X	Altri oneri per il personale	407.106	670.879	-263.773	-39,32%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	3.636.896	3.447.564	189.332	5,49%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	3.566.376	3.443.368	123.008	3,57%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>3.545.262</i>	<i>3.421.781</i>	<i>123.481</i>	<i>3,61%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.892.040	1.778.894	113.146	6,36%
X	Retribuzione di posizione	624.430	626.184	-1.754	-0,28%
X	Indennità di risultato	207.055	203.926	3.129	1,53%
X	Altro trattamento accessorio	6.421	6.789	-368	-5,42%
X	Oneri sociali su retribuzione	734.887	726.165	8.722	1,20%
X	Altri oneri per il personale	80.429	79.823	606	0,76%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>21.114</i>	<i>21.587</i>	<i>-473</i>	<i>-2,19%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	16.753	13.706	3.047	22,23%
X	Retribuzione di posizione	171	1.981	-1.810	-91,37%
X	Indennità di risultato	57	645	-588	-91,16%
X	Altro trattamento accessorio	2	21	-19	-90,48%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.109	4.982	-873	-17,52%
X	Altri oneri per il personale	22	252	-230	-91,27%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	70.520	4.196	66.324	1580,65%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>70.520</i>	<i>4.196</i>	<i>66.324</i>	<i>1580,65%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	51.877	2.863	49.014	1711,98%
X	Straordinario e indennità personale	853	107	746	697,20%
X	Retribuzione per produttività personale	761	97	664	684,54%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	15.653	943	14.710	1559,92%
X	Altri oneri per il personale	1.376	186	1.190	639,78%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	102.415.342	101.257.870	1.157.472	1,14%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	2.162.191	2.153.498	8.693	0,40%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	1.739.344	1.591.508	147.836	9,29%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	920.417	872.303	48.114	5,52%
X	Retribuzione di posizione	315.573	264.104	51.469	19,49%
X	Indennità di risultato	104.640	86.009	18.631	21,66%
X	Altro trattamento accessorio	3.245	2.863	382	13,34%
X	Oneri sociali su retribuzione	354.822	332.562	22.260	6,69%
X	Altri oneri per il personale	40.647	33.667	6.980	20,73%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	422.847	561.990	-139.143	-24,76%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	263.074	329.936	-66.862	-20,27%
X	Retribuzione di posizione	47.947	75.449	-27.502	-36,45%
X	Indennità di risultato	15.899	24.572	-8.673	-35,30%
X	Altro trattamento accessorio	493	818	-325	-39,73%
X	Oneri sociali su retribuzione	89.258	121.597	-32.339	-26,60%
X	Altri oneri per il personale	6.176	9.618	-3.442	-35,79%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	100.253.151	99.104.372	1.148.779	1,16%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	95.558.275	94.882.143	676.132	0,71%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	62.788.495	61.955.304	833.191	1,34%
X	Straordinario e indennità personale	3.472.572	3.413.311	59.261	1,74%
X	Retribuzione per produttività personale	3.097.008	3.044.399	52.609	1,73%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	20.598.852	20.549.056	49.796	0,24%
X	Altri oneri per il personale	5.601.348	5.920.073	-318.725	-5,38%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	4.694.876	4.222.229	472.647	11,19%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.117.874	2.790.062	327.812	11,75%
X	Straordinario e indennità personale	154.135	135.102	19.033	14,09%
X	Retribuzione per produttività personale	137.465	120.499	16.966	14,08%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.036.778	942.246	94.532	10,03%
X	Altri oneri per il personale	248.624	234.320	14.304	6,10%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
49.484.533	49.177.674	306.859	0,62%
4.578.523	4.282.205	296.318	6,92%
4.307.161	4.136.618	170.543	4,12%
2.042.008	1.998.118	43.890	2,20%
936.861	864.867	71.994	8,32%
310.654	281.657	28.997	10,30%
9.634	9.377	257	2,74%
887.333	872.350	14.983	1,72%
120.671	110.249	10.422	9,45%
271.362	145.587	125.775	86,39%
187.533	96.839	90.694	93,65%
20.013	12.097	7.916	65,44%
6.636	3.940	2.696	68,43%
206	131	75	57,25%
54.396	31.038	23.358	75,26%
2.578	1.542	1.036	67,19%
		0	0,00%
44.906.010	44.895.469	10.541	0,02%
44.441.059	44.385.745	55.314	0,12%
30.006.408	29.999.513	6.895	0,02%
1.416.952	1.347.868	69.084	5,13%
1.263.706	1.202.190	61.516	5,12%
0	0	0	0,00%
9.468.414	9.498.421	-30.007	-0,32%
2.285.579	2.337.753	-52.174	-2,23%
464.951	509.724	-44.773	-8,78%
332.586	376.563	-43.977	-11,68%
8.641	6.428	2.213	34,43%
7.706	5.733	1.973	34,41%
0	0	0	0,00%
102.081	109.852	-7.771	-7,07%
13.937	11.148	2.789	25,02%
		0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2024 per approfondimenti.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2024	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2024	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2024	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INIZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			2.922	292	252	2.962			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	38.255.720	47.204.885					47.373.008	9.117.288	168.123
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	7.172.299	9.209.227					10.871.239	3.698.940	1.662.012
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	10.097.879	9.073.035					9.073.035	- 1.024.844	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***			113	3	3	113			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	3.881.883	1.844.682					1.944.995	- 1.936.888	100.313
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	390.551								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.540.503	620.748					664.941	- 1.266.113	44.193
PERSONALE NON DIRIGENTE**			13.469	772	663	13.578			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	34.135.077	81.165.906					82.399.405	10.564.620	1.233.499
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	21.308.654								
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	16.391.054								
TOTALE	133.173.620	149.118.483	16.504	1.067	918	16.653	152.326.623	19.153.003	3.208.140

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2024, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo).

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione profes-

sionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2024 e 2010.

*** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2024.



22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	10.785.777	9.463.786	1.321.991	13,97%
BA2520	Perdite su crediti	0	263.943	-263.943	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725.380	575.342	150.038	26,08%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	443.828	652.942	-209.114	-32,03%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	79.577	174.622	-95.045	-54,43%
X	TOTALE	12.034.562	11.130.635	903.927	8,12%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	15.817.740	15.048.311	769.429	5,11%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	107.684	-107.684	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.850.000	361.000	2.489.000	689,47%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10.152.150	8.833.616	1.318.534	14,93%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.783.000	5.642.011	-2.859.011	-50,67%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	32.590	104.000	-71.410	-68,66%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.591.252	1.094.639	496.613	45,37%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	4.950.192	13.081.829	-8.131.637	-62,16%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.135.202	6.228.204	-5.093.002	-81,77%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	53.970	53.141	829	1,56%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.343.605	6.736.494	-3.392.889	-50,37%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	417.415	63.990	353.425	552,31%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
x	Altri accantonamenti:	25.241.012	23.111.716	2.129.296	9,21%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	2.805.547	-2.805.547	-100,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	307.944	-307.944	-100,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	3.117.397	-3.117.397	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	664.981	-664.981	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	4.020.000	0	4.020.000	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	1.168.664	1.086.691	81.973	7,54%
BA2890	Altri accantonamenti	20.052.348	15.129.156	4.923.192	32,54%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	118.716	118.496	220	0,19%
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	17.350.000	12.450.000	4.900.000	39,36%
	Accantonamento al fondo spese legali	-	214.714	-214.714	-100,00%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	-		0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	815.269	792.137	23.132	2,92%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	22.000	-22.000	-100,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-		0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	-		0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	1.768.363	1.531.809	236.554	15,44%
	Accantonamento fondo Comitato Etico			0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP			0	0,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)			0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri			0	0,00%
x	TOTALE	47.600.196	52.336.495	-4.736.299	-9,05%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Vedi dettaglio in Tabella 72 della voce BA2890

23. Proventi e oneri finanziari

F01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il miglioramento della situazione finanziaria aziendale ha consentito all'Azienda di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria nell'anno 2024.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Vedi dettaglio nella tabella successiva

Illustrazione composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	116.952	153.726	-36.774	-23,92%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	0	1	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	4.474	3.087	1.387	44,93%
CA0040	Altri interessi attivi	112.477	150.639	-38.162	-25,33%
CA0050	Altri proventi	0	0	0	0,00%
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	0	0	0	0,00%
CA0110	Interessi passivi	2.061.591	2.893.013	-831.422	-28,74%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	143.382	935.867	-792.485	-84,68%
CA0130	Interessi passivi su mutui	1.886.977	1.803.618	83.359	4,62%
CA0140	Altri interessi passivi	31.232	153.528	-122.296	-79,66%
CA0150	Altri oneri	391.147	338.243	52.904	15,64%
CA0160	Altri oneri finanziari	391.147	338.243	52.904	15,64%
CA0170	Perdite su cambi	0	0	0	0,00%
	TOTALE	-2.335.786	-3.077.530	741.744	-24,10%



24. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



25. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate minusvalenze per Euro 215.154,53 derivanti dalla messa in fuori uso di attrezzature sanitarie per Euro 164.773,68, di altri beni mobili per Euro 40.535,85 e minusvalenze straordinarie per Euro 9.845,00 derivanti dall'alienazione di un fabbricato.



PS02 –Sopravvenienze attive

Composizione sopravvenienze attive		
COD. MIN.	DESCRIZIONE	Importo
EA0051	DGR 1990 21/10/2024 assegnazione alle aziende usl della regione emiliaromagna delle risorse per l'emersione dei rapporti di lavoro irregolari di cittadini stranieri e per il potenziamento dell'assistenza territoriale già messe a disposizione in sede di integrazione alla programmazione di cui alla D.G.R. N. 1043/2024 - DD 25225 21/11/2024 - DM 17/05/2024 quota parte anno 2023	6.111.359
EA0051	DGR 522 07/04/2025 assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024 - risorse da meccanismi di payback ordinario da ripiano sfondamento tetto di spesa e di prodotto - eq. econfinanz. bilanci es.2024	4.855.545
EA0060	Sopravvenienze attive verso asl della regione	20.812
EA0090	DGR N 702/2024 e DD 10089/2024 oneri anni 2019-2023 per rinnovo contrattuale area dirigenziale sanità del ssr triennio 2019-2021	27.360.236
EA0090	DGR 1931 14/10/2024 E DD 24821 19/11/2024 assegnazioni alle aziende sanit. risorse a concorso degli oneri anno 2019-2023 per i rinnovi contrattuali dirigenza amm.va, tecnica e prof.le ssr - ccnl 16/07/2024 in applicazione della D.G.R. N. 1190/2024	3.045.550
EA0090	Altre sopravvenienze attive relative al personale comandato	40.831
EA0100	DGR 1619 08/07/2024 assegnazione risorse a copertura oneri anno 2019-2023 del personale convenzionato con il ssr - tab.a medici generici derivanti art.1, c.526-528, l.n.145/2018	2.651.499
EA0100	DGR 2030 28/10/2024 E DET 25260 22/11/2024 assegnazione ad aziende Usl della regione emilia-romagna delle risorse a concorso degli oneri anni 2019-2023 per i medici pediatri di libera scelta (acn triennio 2019-2021)	615.544
EA0110	DGR 1619 08/07/2024 assegnazione risorse a copertura oneri anno 2019-2023 del personale convenzionato con il ssr - tab.a specialisti, veterinari e altre professioni sanitarie derivanti art.1, c.526-528, l.n.145/2018	1.210.941
EA0110	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	51.110
EA0120	Sopravvenienze attive relative al personale comandato IRST	336.889
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	65
EA0140	Recupero Assegni di cura indebitamente erogati – FRNA	81.245
EA0140	Ticket	343.739
EA0140	DET 18663 12/09/2024 concessione alle aziende usl delle risorse ministeriali prima annualità' 2023 - programma quinquennale di definizione degli obiettivi regionali per l'attuazione del piano oncologico nazionale PON 2023-2027 DGR 1571/2024	208.377
EA0140	DGR 2279 09/12/2024 assegnazione e concessione alle aziende usl della rer delle risorse statali per vaccinazioni anti-covid-19 eseguite c/o le farmacie convenzionate della regione nel periodo 1° gennaio - 30° settembre 2022, ai sensi del dm della salute 15 settembre 2022.	7.434
EA0140	DGR 2388 23/12/2024 risorse per il potenziamento dei test di next-generation sequencing per la profilazione genomica del colangiocarcinoma di cui alla d.g.r. n. 1618 del 25 settembre 2023 - assegnazione e concessione delle risorse anno 2023	9.200
EA0140	Contributo dello Stato per Emergenza Alluvione - Determina 24415 15/11/2024 Decreto del Presidente N. 5/2024	218.729
EA0140	Prestazioni sanitarie a privati	180.054
EA0140	Prestazioni sanitarie in libera professione	7.236
EA0140	Prestazioni sanitarie a privati – stranieri	368.237
EA0140	Contributi missione 1 criteri per l'adozione delle variazioni contabili necessarie per il passaggio al cloud	140.542
EA0140	Chiusura ela 2024/39106 per errata imputazione costo e iva	117.108
EA0140	Capitalizzazioni manutenzione cliniche	672.818
EA0140	Rimborso IMU anno 2020 Comune Coriano	9.341
EA0140	Prestazioni sanitarie a IRST	947
EA0140	Prestazioni sanitarie a privati – Rette	23.593
EA0140	Prestazioni sanitarie ad Enti Pubblici	22.967
EA0140	Prestazioni sanitarie ad Enti Pubblici – Prest. Sociosanitarie	175.505
EA0140	Prestazioni sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori regione - Prestazioni PMA	103.389
EA0140	Esami di laboratorio Pievesestina per emergenza Covid secondo semestre 2022 e anno 2023 - Istituto Superiore di Sanità	390.900
EA0140	Prestazioni non sanitarie a privati – Trasporti	30.587
EA0140	Prestazioni non sanitarie a privati – Veterinario e Igiene Pubblica	4.349
EA0140	Prestazioni non sanitarie a privati – UOIA	1.556
EA0140	Prestazioni non sanitarie a privati – Concessioni Bar/edicole e rimborso utenze	4.802
EA0140	Prestazioni non sanitarie a privati – Penali per inadempienze	268.895
EA0140	Corso per funzioni di coordinamento per le professioni sanitarie	5.612
EA0140	Rimborsi Assicurativi	105.350
EA0140	Altri rimborsi da incasso ruoli	6.915
EA0140	Altri rimborsi - Indennità temporanea inabilità Inail	280.654
EA0140	Valori titoli di efficienza energetica	1.491
EA0140	Altre sopravvenienze attive verso terzi	26.198
EA0050	Totale sopravvenienze attive	50.118.148



PS03 –Insussistenze attive

Composizione insussistenze attive		
Cod.Min.	Descrizione	Importo
EA0160	consolidamento mobilita' sanitaria infraregionale passiva anno 2022	88.509
EA0190	insussistenze attive verso personale dipendente	47.378
EA0200	insussistenze attive verso medici di base e pediatri	2.323
EA0220	insussistenze del passivo per prestazioni sanitarie da operatori accreditati per contestazioni sanitarie	689.477
EA0230	insussistenze del passivo per storno interessi passivi	3.305.020
EA0230	insussistenze del passivo relative al pay-back	160.043
EA0230	insussistenze del passivo relative al frna	358.412
EA0230	rettifiche / eliminazioni bolle	59.373
EA0230	chiusura fatture da ricevere di importo differente rispetto al documento ricevuto	1.275.623
EA0240	Importo iscritto ex DGR 2282 del 09/12/2024 e DD 27475 del 16/12/2024 a seguito delle intese sancite in CSR n. 228/2024, n. 229/2024 e n. 230/2024	6.000.000
EA0240	insussistenza fondo rischi cause civili	2.474.074
EA0240	insussistenza fondo spese legali	363.857
EA0240	insussistenza fondo rischi contenzioso personale dipendente	385.633
EA0240	rettifiche varie	151.312
EA0150	Totale insussistenze attive	15.361.034

PS04 –Sopravvenienze passive

Composizione sopravvenienze passive		
COD. MIN.	Descrizione	IMPORTO
EA0330	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	1.056
EA0340	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	2.944
EA0380	Oneri contrattuali arretrati - personale sanitario medico	23.700.697
EA0380	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	2.232.165
EA0390	Oneri contrattuali arretrati -personale sanitario non medico - dirigenza	4.103.748
EA0390	Oneri contrattuali arretrati - personale professionale - dirigenza	363.895
EA0390	Oneri contrattuali arretrati - personale tecnico - dirigenza	249.841
EA0390	Oneri contrattuali arretrati - personale amministrativo - dirigenza	451.788
EA0400	Altre sopravvenienze passive personale comparto	73.522
EA0410	Oneri arretrati alle convenzioni relativi alle convenzioni per la Medicina di Base	3.662.313
EA0420	Oneri arretrati alle convenzioni relativi alle convenzioni per la specialistica	1.443.630
EA0430	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	4.444
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	108.453
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	273.880
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	935.933
EA0450	Altre sopravvenienze passive	1.356.614
EA0450	Sopravvenienze passive relative al FRNA	232.724
EA0310	Totale sopravvenienze passive	39.197.647



PS05 –Insussistenze passive

Composizione insussistenze passive

COD. MIN.	DESCRIZIONE	Importo
EA0470	Consolidamento mobilità infraregionale attiva anno 2023 – nota RER 1276375U del 18/11/2024	5.968
EA0500	Note credito relative a personale comandato	8.417
EA550	Insussistenza note credito da ricevere per mobilità extraregionale anno 2022	35.309.724
EA0550	DD 2125 11/11/2024 rilevazione insussistenza su crediti stp 2023	247.501
EA0550	DET 11155 31/05/2024 corso triennale di formazione specifica in medicina generale 2018/2021	56.421
EA0550	DET 11464 05/06/2024 liq. azienda UsI della Romagna del saldo finanziamento assegnato con D.G.R. n. 2377/2022	21.710
EA0550	Economie su contributi regionali	100.211
EA0550	Storno fatture e note debito ISS-RSM	1.752
EA0550	Storno fatture e note debito prestazione sanitarie a privati	2.880
EA0550	Storno fatture e note debito prestazioni sanitarie a privati stranieri	41.518
EA0550	Storno fatture e note debito prestazioni sanitarie in libera professione	8.345
EA0550	Storno fatture e note debito prestazione sanitarie a Enti Pubblici	12.166
EA0550	Storno fatture e note debito a Enti Locali prestazioni sociosanitarie	7.913
EA0550	Storno fatture sperimentazioni Irsst per errata fatturazione	180.343
EA0550	Storno fatture e note debito prestazione non sanitarie a privati	7.973
EA0550	Storno fatture e note debito prestazioni commerciali - altri servizi	57.735
EA0550	Rimborsi e altre rettifiche contabili	746
EA0460	Totale insussistenze passive	36.071.323

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024

MODELLI MINISTERIALI - CE - SP

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443675.E





CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.412.930.381	2.343.198.092
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.353.015.948	2.276.855.845
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.292.773.530	2.228.393.657
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.078.133.828	2.023.011.299
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	148.909.734	175.303.860
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	65.729.968	30.078.498
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	36.203.682	1.200.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	29.526.286	28.878.498
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	60.242.418	48.462.188
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	59.108.863	66.051.191
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	21.634.382	34.839.630
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LFA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LFA	21.183.777	34.280.924
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	450.605	558.706
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	393.850	1.310.070
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	393.850	1.310.070
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	37.080.631	29.901.491
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	8.339.174	3.636.338
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	27.073.186	23.232.245
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.668.271	2.577.906
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	455.002
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	619.141	125.701
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	27.500	80.038
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	569.891	45.663
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	21.750	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	186.429	165.355
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.374.921	- 2.676.644
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 503.614	- 1.781.439
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 871.307	- 895.205
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	26.525.542	10.111.660
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.577.875	1.350.079
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.574.328	3.582.606
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	9.224.840	5.097.267
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	111.749	81.708
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	36.750	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	278.818.565	258.339.022
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	88.369.307	84.661.356
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.543.776	27.121.471
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	11.908.570	10.431.943
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.823.935	4.930.668
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	549.621	665.725
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.736.573	4.693.724
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	336.185	318.836
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.660.857	1.516.590
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	154.330	132.571
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4.315.312	4.032.226
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	25.904	31.863
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	32.489	367.325

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	867.072	497.445
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	58.958.459	57.042.440
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	32.826.366	32.449.614
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5.476.911	5.135.379
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1.743.986	2.129.458
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7.445.185	6.656.224
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.090.831	1.115.575
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.453.194	1.368.883
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	3.186.374	2.874.415
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	329.820	310.619
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	329.820	310.619
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	5.405.792	5.002.273
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	141.724.110	126.181.555
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	125.014.650	110.360.482
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.857.262	10.336.730
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.226.857	2.113.928
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	3.625.341	3.370.415
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	22.235.842	21.981.432
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	26.489.306	25.514.679
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.902.058	2.030.194
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	22.616.587	22.421.913
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	58.713	24.177
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	872.986	964.844
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38.962	73.551
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	182.361.945	139.809.104
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	266.010	337.300
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	211.860	11.291
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	211.860	11.291
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81.668.668	67.554.804
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	161.442	121.777
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	79.150.621	65.366.378
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.356.605	2.066.649
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	24.759.143	26.085.972
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	4.799.913	5.455.511
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	370.627	338.998
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	19.588.603	20.291.463
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	75.456.264	45.819.737
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	39.356.243	13.946.988
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	37.023.004	12.029.042
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.333.239	1.917.946
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	36.100.021	31.872.749

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	47.460.344	44.317.573
AA0950	<i>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</i>	<i>43.629.690</i>	<i>40.851.432</i>
AA0960	<i>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</i>	<i>3.830.654</i>	<i>3.466.141</i>
AA0970	<i>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</i>	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	36.091.381	35.550.755
AA0990	<i>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</i>	<i>13.685.895</i>	<i>12.126.540</i>
AA1000	<i>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</i>	<i>6.207.495</i>	<i>6.349.559</i>
AA1010	<i>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>5.574.076</i>	<i>5.574.076</i>
AA1020	<i>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</i>	<i>2.568.337</i>	<i>3.488.083</i>
AA1030	<i>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</i>	<i>1.549.764</i>	<i>1.681.388</i>
AA1040	<i>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</i>	<i>6.505.814</i>	<i>6.331.109</i>
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	75.692	142.492
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9.040.630	5.475.038
AA1070	<i>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</i>	<i>154.847</i>	<i>142.148</i>
AA1080	<i>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</i>	<i>3.321.988</i>	<i>3.232.139</i>
AA1090	<i>A.9.C) Altri proventi diversi</i>	<i>5.563.795</i>	<i>2.100.751</i>
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.991.929.559	2.834.267.092
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	589.294.559	531.400.698
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	579.674.246	522.117.555
BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>324.018.983</i>	<i>295.903.402</i>
BA0040	<i>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali</i>	<i>319.502.154</i>	<i>293.172.813</i>
BA0050	<i>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</i>	<i>3.294.420</i>	<i>1.389.173</i>
BA0051	<i>B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali</i>	<i>1.222.409</i>	<i>1.341.416</i>
BA0060	<i>B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale</i>	-	-
BA0061	<i>B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-	-
BA0062	<i>B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale</i>	-	-
BA0063	<i>B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti</i>	-	-
BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	<i>4.345</i>	<i>3.599</i>
BA0080	<i>B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-	<i>1.148</i>
BA0090	<i>B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale</i>	-	-
BA0100	<i>B.1.A.2.3) da altri soggetti</i>	<i>4.345</i>	<i>2.451</i>
BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	<i>151.214.624</i>	<i>137.121.211</i>
BA0220	<i>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</i>	<i>116.333.153</i>	<i>105.075.345</i>
BA0230	<i>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	<i>7.188.148</i>	<i>5.997.014</i>
BA0240	<i>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	<i>27.693.323</i>	<i>26.048.852</i>
BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	<i>2.651.656</i>	<i>2.663.417</i>
BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	<i>16.244.634</i>	<i>12.804.353</i>
BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	<i>497.481</i>	<i>1.387.188</i>
BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	<i>23.559</i>	<i>32.848</i>
BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>2.704.027</i>	<i>2.434.600</i>
BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>82.314.937</i>	<i>69.766.937</i>
BA0301	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>81.795.894</i>	<i>69.651.257</i>
BA0303	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	<i>3.694</i>	<i>4.683</i>
BA0304	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	-	-
BA0305	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-	<i>2.607</i>
BA0306	<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>	-	<i>384</i>
BA0307	<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-	-
BA0308	<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>515.349</i>	<i>108.006</i>
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	9.620.313	9.283.143
BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	<i>2.420.139</i>	<i>2.127.903</i>
BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	<i>2.037.096</i>	<i>2.032.602</i>
BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	<i>1.295.532</i>	<i>1.311.800</i>
BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	<i>1.279.663</i>	<i>1.213.185</i>
BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	<i>854.865</i>	<i>911.256</i>
BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	<i>1.733.018</i>	<i>1.686.397</i>
BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.307.007.932	1.230.170.918
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.154.749.641	1.086.730.147
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	149.682.879	142.242.778
BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	<i>148.824.270</i>	<i>141.401.158</i>
BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	<i>105.720.169</i>	<i>100.564.481</i>
BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	<i>19.761.835</i>	<i>19.511.532</i>
BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	<i>19.077.700</i>	<i>16.871.854</i>
BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	<i>4.264.566</i>	<i>4.453.291</i>

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	460.918	451.793
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	397.691	389.827
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	142.986.390	134.440.006
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	141.408.504	132.934.506
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	891.917	844.955
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	685.969	660.545
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	121.201.483	111.222.132
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.248.423	8.644.985
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	470.730	518.339
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	8.023.545	7.344.056
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	17.661.970	16.788.378
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	74.939.553	67.589.643
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	30.384.948	26.529.105
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	1.304
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	23.279
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	30.562.347	30.141.967
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	13.992.258	10.893.988
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	10.857.262	10.336.731
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	168.298	398.160
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	6.347	20.974
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	123.142	336.734
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	38.809	40.452
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	20.029.104	18.430.190
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	100.640	102.143
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.157.500	1.075.290
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	18.770.964	17.252.757
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	6.833.847	6.674.242
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	77.108	84.635
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	6.756.739	6.589.607
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	299.964.639	288.778.974
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	39.990.282	40.247.976
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	28.006.390	28.805.534
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	106.953.317	109.364.982
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	5.075.057	5.621.597
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	30.728
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	101.659.146	103.311.934
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	219.114	400.723
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	125.014.650	110.360.482
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	30.161.204	29.897.947
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	795.240	890.352
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.408.192	2.329.077
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	25.873.871	25.750.129
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.083.901	928.389
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	53.782.679	46.306.442
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	12.449.125	9.433.074
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.386.029	1.290.165
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	4.470.914	3.935.778
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	33.249.754	29.533.497
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.226.857	2.113.928
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	10.275.186	9.322.640
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	304.951	299.898
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	6.344.894	5.652.327
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	3.625.341	3.370.415
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	23.689.405	22.811.702
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	1.217.351	1.050.463
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	22.472.054	21.761.239
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	204.446.536	196.925.705
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.285.488	1.143.080
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.285.488	1.143.080
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	39.251.056	38.363.555
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	16.443	38.274
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	163.259.763	156.731.387
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	633.786	649.409
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	19.422.199	18.576.156
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.908.594	1.634.909
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	16.687.470	16.132.029
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	13.411	20.126
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	794.491	775.080
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	18.233	14.012
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	26.150.609	25.730.754
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	616.158	999.505
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	21.857	97.445
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.351.676	8.426.403
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.509.402	2.577.906
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	12.574.116	13.629.495
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77.400	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	24.459.242	13.276.845
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.732	36.005
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	4.529
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	24.293.202	13.195.607
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	16.434.317	6.497.363
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	74.383	65.252
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.068.507	1.588.640
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3.448.703	2.097.757
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.267.292	2.946.595
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	142.308	40.704
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	142.308	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	40.704
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	21.495.941	21.695.474
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.781	537.858
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	463.416	590.718
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	13.687	797
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	19.164.321	17.673.498
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.696.736	2.892.603
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	152.258.291	143.440.771
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	148.129.848	139.487.092
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	16.637.678	16.098.768
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	30.074.488	28.222.689
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	17.413.803	15.616.219
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	5.829.322	4.198.227
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	11.584.481	11.417.992
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.866.602	8.576.223
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.618.409	4.477.980
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	11.332.426	11.299.639
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4.413.239	4.440.630
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	841.870	865.815
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	22.399.010	20.896.035
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	7.190.124	6.883.510
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.693.198	1.621.451
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.488.177	1.421.481
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	205.021	199.970
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.649.001	20.488.133
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.600	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.522.419	3.142.831
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	19.124.982	17.345.302
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	908.824	790.550
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.557	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	845.505	757.576
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	211.514	185.318
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	633.991	572.258
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	56.762	32.974
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.932	32.974
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	15.830	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3.219.619	3.163.129
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	144.747	160.320
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	3.074.872	3.002.809
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	47.062.419	44.587.606
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	21.480.086	20.253.448
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	492.793	485.486
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.120.112	18.216.890
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	201.956	156.955
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.022.125	1.577.316
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.745.347	3.897.511
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	32.562.792	29.870.777
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	7.129.621	6.982.995
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	25.433.171	22.887.782
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	22.029.175	19.707.123
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.403.996	3.180.659
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	861.928.096	838.549.300
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	706.391.325	684.666.192
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	307.121.496	288.258.179
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	269.460.607	254.767.636
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	260.782.089	249.198.792
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	8.678.518	5.568.844

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	37.660.889	33.490.543
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	33.788.448	30.806.523
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	3.872.441	2.684.020
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	399.269.829	396.408.013
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	392.311.924	386.532.945
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.957.905	9.875.068
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.636.896	3.447.564
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	3.566.376	3.443.368
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	3.545.262	3.421.781
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	21.114	21.587
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	70.520	4.196
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	70.520	4.196
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	102.415.342	101.257.870
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	2.162.191	2.153.498
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.739.344	1.591.508
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	422.847	561.990
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	100.253.151	99.104.372
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	95.558.275	94.882.143
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.694.876	4.222.229
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	49.484.533	49.177.674
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.578.523	4.282.205
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.307.161	4.136.618
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	271.362	145.587
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	44.906.010	44.895.469
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	44.441.059	44.385.745
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	464.951	509.724
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	12.034.562	11.130.635
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	10.785.777	9.463.786
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	263.943
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.248.785	1.402.906
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725.380	575.342
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	443.828	652.942
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	79.577	174.622
BA2560	Totale Ammortamenti	54.303.396	53.389.753
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.358.405	1.492.761
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	51.944.991	51.896.992
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	33.792.731	33.275.531
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	646.781	645.069
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	33.145.950	32.630.462
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	18.152.260	18.621.461
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	4.800.000	5.956.052
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	4.800.000	5.956.052
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 266.164	3.246.628
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 340.393	3.142.479
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 580.690	- 4.576.708
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 80.142	- 167.142
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	318.615	6.764.291
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	81.180	14.871
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 89.347	69.286
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 25.532	75.772
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 4.405	- 16
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	39.928	991.867
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	74.229	104.149
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	33.763	26.179
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	27.514	100.257
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	3.131	3.318

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.821	18.969
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	47.600.196	52.336.495
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	15.817.740	15.048.311
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	107.684
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	2.850.000	361.000
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	10.152.150	8.833.616
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.783.000	5.642.011
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	32.590	104.000
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.591.252	1.094.639
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	4.950.192	13.081.829
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.135.202	6.228.204
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	53.970	53.141
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.343.605	6.736.494
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	417.415	63.990
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	25.241.012	23.111.716
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	2.805.547
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	307.944
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	3.117.397
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	664.981
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	4.020.000	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.168.664	1.086.691
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	20.052.348	15.129.156
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.956.327.788	2.800.638.862
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	116.952	153.726
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4.474	3.087
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	112.477	150.639
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	2.061.591	2.893.013
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	143.382	935.867
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.886.977	1.803.618
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	31.232	153.528
CA0150	C.4) Altri oneri	391.147	338.243
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	391.147	338.243
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 2.335.786	- 3.077.530
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	65.916.635	39.373.184
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	65.916.635	39.373.184
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	437.453	294.290
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	50.118.148	26.275.450
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	10.966.904	104.299
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.812	42.559
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	39.130.432	26.128.592
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	30.446.616	17.136
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	3.267.043	16.184
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.262.051	20.651
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	336.889	11.238

CODICE	DESCRIZIONE	Modello Ministeriale CE Anno 2024	Modello Ministeriale CE Anno 2023
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	65	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.817.768	26.063.383
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	15.361.034	12.803.444
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	88.509	116.136
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	15.272.525	12.687.308
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	47.378	822.557
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	1.696.580
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.323	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	689.477	3.462.295
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.158.471	5.385.026
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	9.374.876	1.320.850
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	75.850.083	8.121.786
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	215.155	319.856
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	75.634.928	7.801.930
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	365.958	260.809
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	39.197.647	6.553.725
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.001	104.874
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	1.056	11.764
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.945	93.110
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	39.193.646	6.448.851
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	31.175.655	389.648
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	25.932.861	349.168
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	5.169.272	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	73.522	40.480
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	3.662.314	107
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.443.631	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	4.444	59.441
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.318.266	1.269.169
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.589.336	4.730.486
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	36.071.323	987.396
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.968	13.484
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	36.065.355	973.912
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	8.417	47.963
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	327.180
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	36.056.938	598.769
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 9.933.448	31.251.398
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	23.332.537	61.802.098
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	60.085.592	57.455.260
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	55.140.947	53.559.875
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.341.872	2.366.632
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	1.602.773	1.528.753
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	672.800	678.020
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	672.800	678.020
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	3.659.014
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	60.758.392	61.792.294
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 37.425.855	9.804



CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	702.382.703	691.149.019
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.217.929	6.102.721
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	4.160.401	4.160.401
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	4.160.401	4.160.401
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.296.398	1.772.770
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	42.501.407	42.394.568
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	41.205.009	40.621.798
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.921.531	4.329.951
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi	6.925.837	6.925.837
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi	6.491.185	6.288.770
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	25.322.757	19.955.985
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	17.835.878	16.263.101
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	685.956.713	677.846.237
AAA280	A.II.1) Terreni	28.075.385	28.366.739
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	19.723.758	19.973.859
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	8.351.627	8.392.880
AAA310	A.II.2) Fabbricati	554.538.853	574.740.485
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	12.617.431	13.140.118
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	22.581.602	22.472.102
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	9.964.171	9.331.984
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	541.921.422	561.600.367
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.213.913.145	1.200.748.733
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	671.991.723	639.148.366
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	407.219	557.456
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	18.087.361	18.078.363
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	17.680.142	17.520.907
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	40.702.868	32.828.681
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	283.465.774	276.682.445
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	242.762.906	243.853.764
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.701.414	2.857.119
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	41.053.515	41.306.569
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	38.352.101	38.449.450
AAA470	A.II.6) Automezzi	2.743.912	1.990.930
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	15.469.745	14.246.861
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	12.725.833	12.255.931
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	6.141.927	6.173.092
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	3.954.511	1.850.694
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	36.634.392	38.582.489
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	32.679.881	36.731.795
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	46.690.624	28.481.041
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-

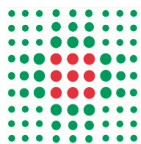
CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.208.061	7.200.061
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	507.361	499.361
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	507.361	499.361
AAA700	A.III.2) Titoli	6.700.700	6.700.700
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.700.700	6.700.700
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	827.464.145	744.359.840
ABA000	B.I) RIMANENZE	79.430.391	79.164.222
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	78.195.287	77.854.891
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	51.379.300	50.798.607
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	1.601.313	1.521.171
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	22.269.848	22.584.103
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	352.876	434.055
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.704.245	1.614.899
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	120.722	95.190
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.268	6.862
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	755.715	800.004
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	1.235.104	1.309.331
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	271.812	305.574
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	947.535	984.869
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	15.757	18.888
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	668.769.785	603.381.672
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	18.250.929	18.250.694
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	87	255
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	18.250.129	18.250.129
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	713	310
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	511.696.840	454.930.344
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	152.446.169	150.435.023
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	27.857.619	48.870.358
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	17.130.672	17.130.670
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	49.137.781	21.592.965
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	36.586	25.188
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	37.772.484	43.253.501

CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	546.603	1.236.198
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	98.257	156.712
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	19.866.167	18.169.431
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	358.840.426	303.294.904
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	358.840.426	303.294.904
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	410.245	1.200.417
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	8.821.031	7.571.939
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12.210.329	10.135.840
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.227.926	9.399.846
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	5.200.495	2.588.512
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	6.027.431	6.811.334
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	982.403	735.994
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	51.448.021	47.644.968
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	3.690	3.831
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	51.444.331	47.641.137
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	2.348.054	2.146.610
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	63.994.581	62.701.277
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	11.321.378	10.256.089
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	13.060.544	12.985.096
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	7.091.993	5.218.895
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	7.158.184	5.225.899
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	- 66.191	- 7.004
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.520.666	34.241.197
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	32.689.808	34.241.320
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 169.142	- 123
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1.031.247	1.464.750
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	972.247	972.247
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	59.000	492.503
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	78.232.722	60.349.196
ABA760	B.IV.1) Cassa	1.521.890	1.276.205
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	75.979.830	58.464.865
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	731.002	608.126
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.062.396	2.847.409
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	15.542	188.208
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	15.542	188.208

CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
ACA020	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	3.046.854	2.659.201
ACA040	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	<i>3.046.854</i>	<i>2.659.201</i>
ACA050	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	1.532.909.244	1.438.356.268
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	166.327.096	133.395.405
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	163.261.474	130.356.584
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.065.622	3.038.821
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	722.062.901	672.665.949
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	45.112.072	45.466.380
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	702.614.210	661.936.133
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>36.570.306</i>	<i>42.144.382</i>
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>517.857.193</i>	<i>466.924.007</i>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	194.420.058	147.267.402
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	323.437.135	319.656.605
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>97.249.118</i>	<i>100.899.927</i>
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>13.200.367</i>	<i>11.487.410</i>
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>37.737.226</i>	<i>40.480.407</i>
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	32.308.362	32.387.537
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	6.229.513	5.875.007
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	-
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	<i>6.157.388</i>	<i>5.479.879</i>
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	<i>72.128</i>	<i>395.128</i>
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	-
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	<i>3</i>	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	-
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	-
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 26.775.401	- 73.008.912
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 37.425.855	9.804
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	103.166.537	128.571.868
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	4.309.014	4.309.014
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	44.920.226	43.007.902
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>4.084.987</i>	<i>6.956.951</i>
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>1.375.182</i>	<i>1.811.612</i>
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>3.211.000</i>	<i>361.000</i>
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>17.215.642</i>	<i>15.331.024</i>
PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	<i>9.141.049</i>	<i>11.437.949</i>
PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	<i>1.467.355</i>	<i>1.467.355</i>
PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	<i>8.425.011</i>	<i>5.642.011</i>
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	-
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	-
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	-
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	-
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	-
PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	23.611.120	26.445.590
PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	<i>3.927.987</i>	<i>8.328.978</i>
PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>3.487.325</i>	<i>2.634.221</i>

CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	15.612.132	15.141.779
PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	571.701	291.887
PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	11.975	48.725
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	30.326.177	54.809.362
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	-	-
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	1.379.965	28.486.399
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	36.601	14.297.251
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.209.494	13.151.552
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	133.870	1.037.596
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	22.847.454	21.045.957
PBA270	<i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	6.098.758	5.277.006
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	21.997.759	18.003.657
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	10.666.668	10.689.954
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	11.331.091	7.313.703
PDZ999	D) DEBITI	683.546.681	617.368.166
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	35.257.010	45.016.923
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	10.237	53.465
PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	-
PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	-
PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	-
PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	-
PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	10.237	53.465
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.972.519	18.890.578
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</i>	-	-
PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	-
PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	-
PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	-
PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	19.866.167	18.169.431
PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	-
PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	-
PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	9.516	2.081
PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</i>	-	-
PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	96.836	719.066
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	17.259.613	18.484.197
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.471.075	12.352.269
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	7.796.818	11.923.927
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.028.123	10.316.853
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.768.695	1.607.074
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	Stato Patrimoniale 2024	Stato Patrimoniale 2023
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	674.257	428.342
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	59.225.622	53.599.972
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	59.225.622	53.599.972
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	371.985.105	302.345.787
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.325.657	91.973.491
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	203.796.466	194.362.068
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 84.470.809	- 102.388.577
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	252.659.448	210.372.296
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	260.432.901	216.544.297
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 7.773.453	- 6.172.001
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	44.570.972	48.262.487
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	63.591.672	61.789.233
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	63.202.856	56.573.255
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	49.603.293	46.982.307
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	13.599.563	9.590.948
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.135.366	1.746.628
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	69.119	22.761
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	69.119	22.761
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	2.066.247	1.723.867
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	2.066.247	1.723.867
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.532.909.244	1.438.356.268
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	166.327.096	133.395.405
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	163.261.474	130.356.584
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.065.622	3.038.821



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 dell'Azienda USL della Romagna

Relazione sulla Gestione del Direttore Generale

(ai sensi dell'art. 26, comma 1, del D. lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i)

***Allegato B alla Delibera di adozione del Bilancio
d'esercizio 2024***



Indice

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	5
3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE.....	13
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	13
A) Stato dell'arte	13
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	15
3.2 Assistenza Territoriale	16
A) Stato dell'arte	16
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	18
3.3 Prevenzione.....	19
A) Stato dell'arte	19
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	20
4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO	22
4.1 Assistenza Ospedaliera.....	22
A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023	22
B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato	38
4.2 Assistenza Territoriale	39
A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023	39
B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato	55
4.3 Prevenzione.....	57
A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023	57
B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato	67
5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA	68
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	68
5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti	70
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e Relazione sugli scostamenti	96
5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	98
5.5 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile	98
6. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE PREVISTE DALLA NORMATIVA REGIONALE	99



I) Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la Non Autosufficienza	99
II) Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie	103
III) Rendicontazione degli obiettivi della Programmazione Annuale Regionale (definiti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 945/2024).....	104
IV) Conto Economico relativo all'attività commerciale.....	226
V) Rendiconto finanziario (D. Lgs. n. 118/2011)	232
VI) Gestione di strutture sovraziendali, quali Magazzini unici e Laboratori accentrati.....	234
VII) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici.....	234
VIII) Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici	234
IX) Informazioni sulle operazioni con le parti correlate (IRCCS – IRST Meldola).....	234
Allegati	238



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2024 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i. - quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC) - fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011.

Contiene tutte le informazioni minimali richieste dal già citato D.Lgs n. 118/2011 – compresi anche il modello di rilevazione LA (di cui al DM 24.05.2019) per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del D.L. 66/2014 - ed ulteriori dati e risultati supplementari, anche se non espressamente richiesti da disposizioni di legge, ritenuti necessari a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

Inoltre, fornisce le seguenti informazioni aggiuntive indicate nella nota¹ del *Settore Gestione Finanziaria ed Economica della Regione Emilia-Romagna* ad oggetto *"Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale"*, ai sensi dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- Separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della gestione FRNA;
- Azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale così come declinati nella DGR n. 945/2024, che hanno costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2024;
- Rendicontazione investimenti programmati e realizzati secondo gli schemi di cui al punto 18 della succitata nota, accompagnata da specifica relazione illustrativa;
- Separata rendicontazione dei servizi socio assistenziali e commento sull'andamento della gestione;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale, con note a commento;
- Note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto finanziario (D.Lgs. 118/2011);
- Separata rendicontazione della gestione di progetti e funzioni sovrazionali (Centro Regionale Sangue, Emergenza 118, Trapianti), con note a commento;
- Gestione di strutture sovrazionali, quali Magazzini unici e Laboratori accentrati;
- Gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 23.12.2009;
- Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici;
- Opportune informazioni sulle operazioni con le parti correlate (IRCCS - IRST Meldola).

¹ Nota RER prot. 07/04/2025.0350344 *"Indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2024 ed invio al controllo regionale"*.



2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda USL della Romagna opera su un territorio coincidente con le province di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini, con una popolazione complessiva (residente al 01.01.2024) di 1.124.785 abitanti (Fonte: <https://statistica.regione.emilia-romagna.it/dati/statistica-self-service/popolazione>), distribuiti in 75 comuni, suddivisi in 8 distretti.

La tabella sottostante riporta la distribuzione dei residenti per classi d'età ed evidenzia l'omogeneità della distribuzione percentuale fra Azienda USL della Romagna ed il totale regionale:

POPOLAZIONE RESIDENTE	0-13 anni	14-64 anni	65-74 anni	75 anni e oltre	TOTALE al 01.01.2024
Azienda USL della Romagna (V.A.)	121.914	718.773	131.745	152.353	1.124.785
Azienda USL della Romagna (V.%)	10,8%	63,9%	11,7%	13,5%	100,0%
Totale Regione Emilia-Romagna (V.A.)	495.095	2.875.169	511.209	592.097	4.473.570
Totale Regione Emilia-Romagna (V.%)	11,1%	64,3%	11,4%	13,2%	100,0%

Popolazione residente al 01.01.2024.

Popolazione Assistita

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello FLS 11 Anno 2024	I dati sulla popolazione e sulla scomposizione per fasce d'età non coincidono con quelli esposti nel QUADRO G del modello FLS11 (che riporta la popolazione assistita, pari a 1.089.100 unità), in quanto nella tabella sopra riportata è evidenziata la popolazione residente (pari a 1.124.785 unità): gli assistiti rilevati nei modelli ministeriali FLS11 QUADRO G non coincidono infatti con la popolazione residente alla medesima data, poiché tra gli assistiti ci sono anche i presenti (ad esempio domiciliati e non residenti) e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico.
Modello FLS 11 Anno 2024	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del modello FLS11.

Per esemplificazione sulla coerenza dei dati si riporta la seguente tabella relativa al **Modello FLS 11 quadro G – Assistiti** in cui è evidenziato lo scarto fra popolazione residente e popolazione assistita:

Popolazione residente	Popolazione Residente al 01.01.2024	Assistiti 0 - 13 anni	Assistiti 14 - 64 anni	Assistiti 65 - 74 anni	Assistiti Oltre 75 anni	Totale assistiti al 01.01.2024	Assistiti Età pediatrica	Assistiti Età adulta
Azienda USL della Romagna	1.124.785	118.490	690.595	129.323	150.692	1.089.100	118.490	970.610
Totale Regione Emilia-Romagna	4.473.570	479.961	2.750.911	501.202	582.708	4.314.782	479.961	3.834.821

Fonte: File A – Assistibili FLS11 Quadro G (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

La popolazione residente sul territorio dell'Azienda USL della Romagna rappresenta il 25,1% della popolazione regionale.



La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2024, è pari a 419.001 unità, 207.553 per motivi di età e reddito, 211.448 per altri motivi.

POPOLAZIONE ESENTE DA TICKET	Età e reddito	Altri motivi	TOTALE 2024	% rispetto assistiti
Azienda USL della Romagna (V.A.)	207.553	211.448	419.001	38,5%
Totale Regione Emilia-Romagna (V.A.)	739.523	870.853	1.610.376	37,3%

Fonte: File B - Esenzioni FLS11 Quadro H (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

L'analisi del profilo demografico evidenzia una quota di popolazione femminile pari al 51,2% (dato in linea con la media regionale di 51,1% e tendenzialmente omogeneo in tutti gli ambiti distrettuali dell'Ausl Romagna: va dal 50,5% del distretto di Faenza al 51,6% dei distretti di Rimini e Riccione), da una quota di giovani fino ai 14 anni in costante calo e giunta al 11,8% (era il 13,5% nel 2015, il 12,8% nel 2020, il 12,6% nel 2021, il 12,3% nel 2022 e il 12,1% nel 2023) e da una quota di over 65enni viceversa in costante crescita ed attestata al 25,3% (era il 23,4% nel 2015, il 24,4% nel 2020, il 24,6% nel 2021, il 24,8% nel 2022 e il 25% nel 2023). L'indice di vecchiaia della popolazione, che è dato proprio dal rapporto percentuale tra il numero degli ultra-sessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni, a livello di Azienda Usl della Romagna si attesta a 214 anziani ogni 100 giovani (era 173,6 nel 2015, 190,8 nel 2020, 195,3 nel 2021, 200,9 nel 2022 e 206,5 nel 2023). Il dato è superiore rispetto alla Regione Emilia Romagna (205) e decisamente superiore al dato nazionale (199,8 – Fonte Istat: <https://demo.istat.it/tavole/?t=indicatori&l=it>) ad ulteriore dimostrazione del progressivo invecchiamento della popolazione nella nostra Regione e del potenziale incremento di patologie croniche da trattare.

Profilo demografico per distretto di residenza. Popolazione residente al 01.01.2024.

Distretti di residenza	Totale residenti	% sul totale AUSL Romagna	Pop. giovane (0-14 anni)	% pop. giovane (0-14 anni)	65 anni e oltre	% pop. 65 anni e oltre	Indice di vecchiaia (rapporto 65+/0-14*100)	Grandi anziani (>74 anni)	% grandi anziani (>74 anni)
Lugo	101.926	9,1%	12.394	12,2%	27.310	26,8%	220,3	15.009	14,7%
Faenza	88.491	7,9%	10.820	12,2%	22.742	25,7%	210,2	12.347	14,0%
Ravenna	198.565	17,7%	21.679	10,9%	51.292	25,8%	236,6	27.791	14,0%
Cesena - Valle Savio	115.825	10,3%	13.125	11,3%	30.538	26,4%	232,7	16.323	14,1%
Forlì	184.801	16,4%	22.245	12,0%	47.973	26,0%	215,7	26.289	14,2%
Rubicone	93.352	8,3%	12.042	12,9%	20.903	22,4%	173,6	10.704	11,5%
Rimini	225.950	20,1%	26.706	11,8%	55.535	24,6%	207,9	29.491	13,1%
Riccione	115.875	10,3%	13.756	11,9%	27.805	24,0%	202,1	14.399	12,4%
AUSL ROMAGNA	1.124.785	100,0%	132.767	11,8%	284.098	25,3%	214,0	152.353	13,5%
Regione Emilia Romagna	4.473.570	25,1%	538.153	12,0%	1.103.306	24,7%	205,0	592.097	13,2%

Fonte: <https://statistica.regione.emilia-romagna.it/dati/statistica-self-service/popolazione>

In ambito distrettuale si osservano dati disomogenei: il territorio con l'indice di vecchiaia più basso è il distretto del Rubicone, che si attesta a 173,6 anziani ogni 100 giovani, decisamente al di sotto della media



nazionale (sebbene in costante crescita rispetto al dato di 153,1 rilevato nel 2020, di 158,4 rilevato nel 2021, di 164 rilevato nel 2022 e di 168,3 rilevato nel 2023); quello con l'indice di vecchiaia più elevato è il distretto di Ravenna, con un dato che vede ben oltre il doppio di residenti ultrasessantacinquenni rispetto ai giovani sino a 14 anni (236,6 in decisa crescita rispetto a 209,2 del 2020, 214,8 del 2021, 220,4 del 2022 e 226,9 del 2023). Ultimo aspetto da evidenziare, la consistente differenza in termini di popolazione residente che si riscontra fra i diversi distretti, onde per cui Rimini, Ravenna e Forlì rappresentano insieme il 54,2% del totale della popolazione dell'Ausl della Romagna.

I grandi anziani (persone con 75 anni e oltre) compongono oltre il 13,5% della popolazione (valore regionale al 13,2%), con i Distretti di Lugo e del Rubicone che si collocano agli estremi del range, rispettivamente con il 14,7% e 11,5%.

I dati relativi alla popolazione assistita, **Modello FLS 11 quadro G**, differiscono da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto è pari alla popolazione residente sopra analizzata: i residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo nella Regione Emilia-Romagna e scaricabile all'indirizzo internet: <https://statistica.regione.emilia-romagna.it/dati/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>.

Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza (come descritto nella DGR 901/15).

Struttura Organizzativa

Ai sensi dell'art. 2, comma 2, della L.R. n. 22/2013, l'Azienda USL della Romagna è subentrata a tutti gli effetti, dal 01.01.2014, nei rapporti attivi e passivi, interni ed esterni delle quattro preesistenti Aziende USL di Ravenna, Forlì, Cesena e Rimini.

La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono disciplinati nell'**Atto Aziendale** (*Deliberazione n. 414 del 15.05.2015, poi aggiornato con Deliberazione n. 70 del 01.03.2022 e n. 445 del 28.12.2023*), costruito in conformità alla suddetta L.R. 22/2013, alla normativa regionale di disciplina dell'organizzazione e del funzionamento delle aziende sanitarie e alle direttive di cui alla DGR 86/2006.

L'evoluzione dell'organigramma e del funzionigramma sono invece rappresentati nel **Manuale Assetto Organizzativo**, in cui trovano declinazione la macrostruttura organizzativa dell'Azienda e le posizioni dirigenziali qualificate, corrispondenti ai livelli di responsabilità di unità operativa complessa e di struttura semplice dipartimentale.

La Direzione Generale ha la responsabilità del tempestivo aggiornamento di tale documento - giunto alla revisione n. 12 del 11.04.2024 - e della contestuale pubblicazione nell'area "Amministrazione Trasparente" del sito internet istituzionale aziendale, in quanto strumento di conoscenza e diffusione della struttura, delle funzioni e delle aree di responsabilità delle singole articolazioni organizzative dell'Azienda UsL della Romagna.

Il Direttore Generale, il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, il Direttore Assistenziale e il Direttore delle Attività socio sanitarie costituiscono la Direzione Strategica ed esercitano il governo strategico, clinico ed economico-finanziario dell'Azienda.

La Direzione Generale, nell'esercizio della funzione di governo, si avvale dei Direttori di Distretto, degli Staff e delle Direzioni Tecniche Aziendali.



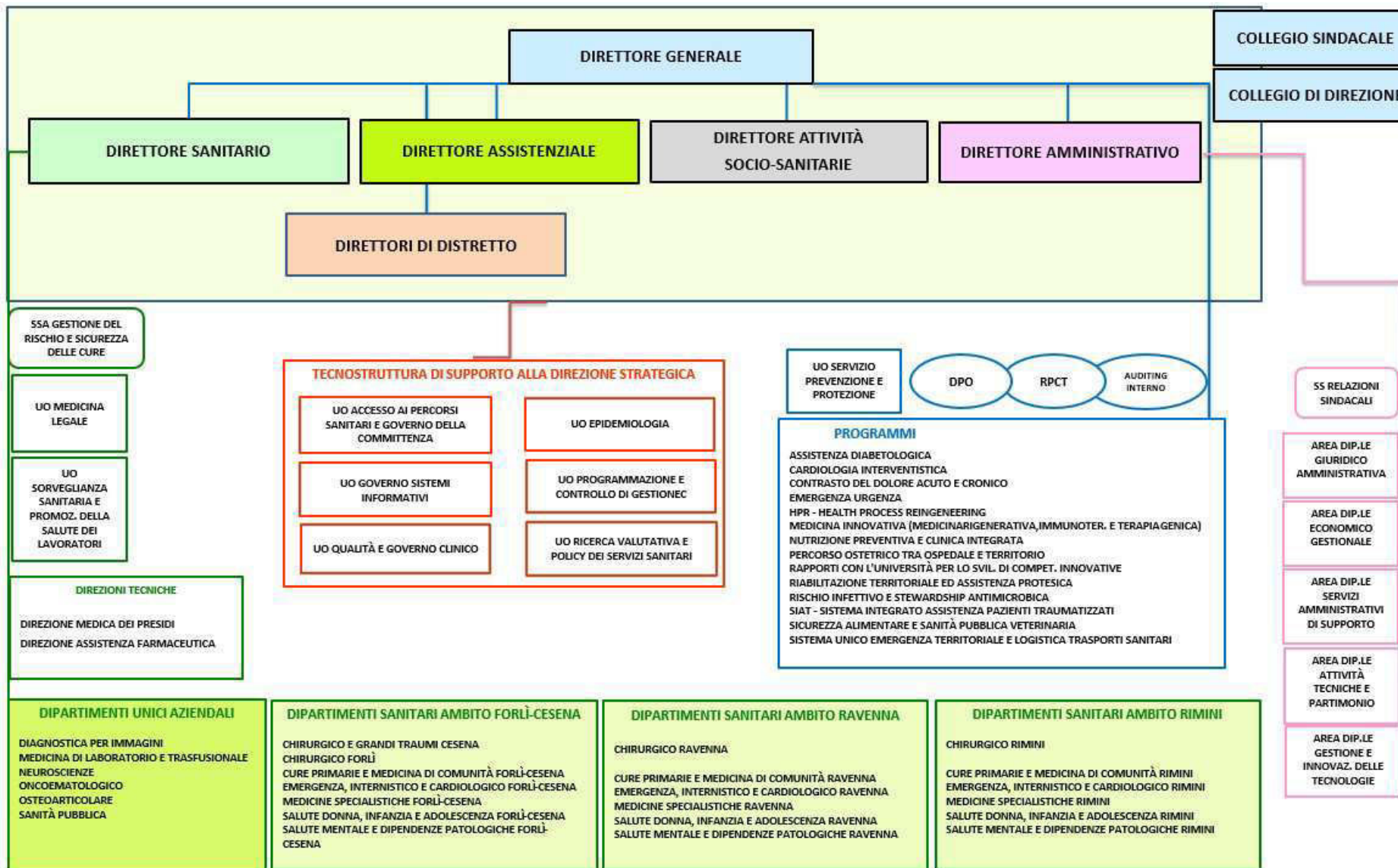
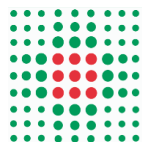
L'articolazione aziendale prevede l'organizzazione in:

- Presidi Ospedalieri
- Ospedali
- Dipartimenti di produzione ospedaliera
- Dipartimenti di produzione territoriale
- Unità Operative

A seguire viene riportato l'organigramma dell'assetto organizzativo dell'Azienda USL della Romagna così come definito nel *"Manuale Assetto Organizzativo - Rev. 12 del 11.04.2024"*²:



² Per maggiori dettagli sull'articolazione aziendale si rimanda al sito internet istituzionale dell'Azienda USL della Romagna nell'area *Amministrazione Trasparente\Organizzazione\Articolazione degli uffici*



Il Direttore Generale

Il Direttore Generale è responsabile della gestione complessiva e assicura il governo unitario dell'Azienda, nel rispetto dei principi d'imparzialità, buon andamento e trasparenza dell'amministrazione e dei criteri di efficacia, appropriatezza ed efficienza.

Il Direttore Generale assicura, in coerenza con i principi, gli obiettivi, gli indirizzi e le direttive definite dai diversi livelli di governo e di programmazione del sistema dei servizi sanitari, il perseguimento della missione aziendale, coadiuvato dal Collegio di Direzione e dal Collegio Sindacale e avvalendosi degli organismi e delle strutture organizzative dell'Azienda. Il Direttore Generale è altresì responsabile della realizzazione dei programmi e dei progetti strategici, con riferimento agli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario Regionale e del Piano Attuativo Locale.

Il Collegio di Direzione

Il Collegio di Direzione è l'organo dell'Azienda che assicura la partecipazione decisionale ed organizzativa dei professionisti, orientandone lo sviluppo ai bisogni della popolazione, agli standard più avanzati di assistenza sanitaria e di integrazione socio-sanitaria e all'implementazione degli strumenti del governo clinico.

Il Collegio formula proposte e pareri per l'elaborazione delle strategie aziendali, l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi, le attività di formazione, ricerca ed innovazione e gli strumenti per la valorizzazione e valutazione delle risorse professionali, per la gestione del rischio, sull'attività libero professionale intramuraria, nonché in ordine alla proposta di nomina dei direttori delle strutture complesse a direzione universitaria essenziali all'integrazione delle attività assistenziali, didattico-formative e di ricerca dell'Università e sulle proposte di individuazione dei professori straordinari.

Il Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale ha compiti di vigilanza e controllo sulla regolarità amministrativa e contabile ed in particolare:

- esercita la vigilanza sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale e si esprime, su richiesta del Direttore Generale, nelle fasi di programmazione e pianificazione;
- vigila sull'osservanza della legge, sulla correttezza degli atti e sulla regolare tenuta della contabilità e dei libri, garantendo la conformità del bilancio alle risultanze delle scritture e dei libri contabili;
- esprime un parere sul piano programmatico, relativamente agli impegni economico-finanziari che ne possono derivare, sul bilancio di previsione e di esercizio e sul budget aziendale e redige, a tale scopo, specifica relazione da trasmettere alla Regione e alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria;
- vigila sugli adempimenti relativi agli obblighi fiscali;
- effettua periodiche verifiche di cassa;
- procede ad atti di ispezione e di controllo.

Il Direttore Sanitario

Il Direttore Sanitario partecipa al processo di pianificazione strategica, esercita le funzioni attribuite alla sua competenza dalle norme e concorre, con la formulazione di proposte e pareri, al governo aziendale. E'



responsabile della conduzione della Direzione Sanitaria dell'Azienda, intesa quale struttura organizzativa che conferisce coerenza d'azione alle differenti competenze tecniche che occorre mobilitare e coordinare per assicurare un sistema di produzione dell'assistenza integrato e rispettoso dei principi del governo clinico.

Il Direttore Amministrativo

Il Direttore Amministrativo partecipa al processo di pianificazione strategica, esercita le funzioni attribuite alla sua competenza dalle norme e concorre, con la formulazione di proposte e pareri al governo aziendale. Garantisce che i sistemi e le organizzazioni di carattere amministrativo di supporto all'erogazione dell'assistenza socio-sanitaria siano orientati ai processi produttivi e ne assecondino l'evoluzione nel tempo.

Il Direttore Assistenziale

La Direzione assistenziale concorre alla definizione e perseguimento strategico della mission aziendale, garantisce il governo complessivo della funzione assistenziale, riabilitativa, tecnico-sanitaria e della prevenzione; opera in stretta sinergia con il Direttore amministrativo, il Direttore sanitario e con il Direttore delle attività sociosanitarie, in attuazione delle direttive del Direttore generale.

Il Direttore delle attività socio-sanitarie

Il Direttore delle Attività Socio-Sanitarie garantisce il coordinamento tecnico a livello aziendale delle attività riconducibili alla integrazione sociosanitaria, sia nei processi di cura ospedalieri, sia a livello di distretto. Mantiene la relazione ed assicura il supporto tecnico ai Comuni, ai Comitati di Distretto, agli Uffici di Piano e alla Rete dei Servizi sociali e sociosanitari, anche al fine di promuovere l'omogeneità ed equità a livello aziendale dei processi assistenziali territoriali.

Partecipa al processo di pianificazione strategica collaborando sinergicamente con il Direttore sanitario, il Direttore Amministrativo e il Direttore assistenziale, in attuazione delle direttive del Direttore Generale.

Promuove lo sviluppo delle competenze professionali del personale sociosanitario e assistenziale dei servizi della rete sociosanitaria, per garantire il miglioramento dei percorsi di accesso, presa in carico e assistenza in ambito domiciliare, residenziale e semiresidenziale.

Garantisce le necessarie connessioni tra l'Azienda USL e gli altri soggetti istituzionali, del terzo settore e dell'associazionismo, sostenendo il sistema di governance, legato agli obiettivi di salute e benessere, con particolare attenzione all'equità, e alle popolazioni vulnerabili.

Il Direttore del Distretto.

Il Direttore di Distretto è il principale interlocutore territoriale degli Enti Locali e le sue funzioni si esplicano in particolare in relazione con il Comitato di Distretto, nell'ambito di una programmazione partecipata, promuovendo e sviluppando la collaborazione con la popolazione e le sue forme associative, per la rappresentazione delle necessità assistenziali e l'elaborazione dei relativi programmi di intervento.

Il Direttore di Distretto, in qualità di componente del Comitato di Distretto assicura lo sviluppo degli interventi socio-sanitari, compatibilmente con le risorse definite nella programmazione, con particolare riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, garantendo il rispetto degli impegni assunti dall'Azienda. A questo fine si rapporta con l'Ufficio di Piano e con il Direttore delle Attività Sociali e



Sanitarie cui compete la funzione di coordinamento tecnico, a livello aziendale, delle attività riconducibili all'integrazione socio-sanitaria, affidate per la gestione ai singoli Direttori di Distretto.

Il Direttore di Distretto svolge una funzione strategica nell'attività di committenza aziendale interna ed esterna, con particolare riferimento alla definizione del fabbisogno di prestazioni sanitarie dei residenti nel territorio del distretto.

Per garantire l'attività di committenza, il Direttore di Distretto assicura l'integrazione delle competenze epidemiologiche espresse dalle diverse strutture aziendali, finalizzate alla corretta valutazione dei bisogni della popolazione, alla valutazione dei rischi per la salute correlati al territorio e alla valutazione dei risultati in termini di salute delle politiche realizzate.

Il Direttore di Distretto ha il compito di perseguire gli obiettivi di risultato concordati con la Direzione Aziendale, assicurando la necessaria coerenza e integrazione dell'attività dei Dipartimenti nell'ambito distrettuale. Si avvale delle strutture amministrative territoriali di supporto che condividono la responsabilità nel raggiungimento degli obiettivi.

Il Direttore di Distretto predispone la formulazione dei Programmi di Attività Territoriale (PAT) che esprime il fabbisogno di assistenza specialistica e territoriale, in tutte le sue forme, ambulatoriale, domiciliare e residenziale, avvalendosi della collaborazione dei Dipartimenti competenti e assicurando il coinvolgimento del Comitato di Distretto.

Le strutture sanitarie del Distretto (Case della Salute, Presidi Poliambulatoriali, ecc...) si configurano quali piattaforme multiprofessionali e multidisciplinari per l'erogazione dell'assistenza primaria, la continuità delle cure e l'integrazione ospedale-territorio, della cui gestione è responsabile il Direttore di Distretto.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 7 presidi pubblici a gestione diretta, 13 case di cura convenzionate (private accreditate) e 1 IRCCS³. È infatti presente sul territorio aziendale la struttura di ricovero accreditata a partecipazione pubblica "I.R.S.T. Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori srl" (riconosciuta IRCCS con Decreto del Ministero della Salute d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna dell'8 Marzo 2012) alla quale, a valere dal 01.01.2013, è stato assegnato dalla Regione Emilia-Romagna, con nota regionale PG/56782 del 04.03.2013, il codice 080921 che la identifica quale ospedale classificato come Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.

Strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura
114-AUSL della Romagna	080072	OSPEDALE "SANTA MARIA DELLE CROCI" RAVENNA	01	Ospedale a gestione diretta
	080079	OSPEDALE "UMBERTO 1°" LUGO	01	Ospedale a gestione diretta
	080082	OSPEDALE "DEGLI INFERMI" FAENZA	01	Ospedale a gestione diretta
	080085	PRESIDIO OSPEDALIERO FORLÌ	01	Ospedale a gestione diretta
	080091	PRESIDIO OSPEDALIERO CESENA	01	Ospedale a gestione diretta
	080095	PRESIDIO OSPEDALIERO RIMINI-SANTARCANGELO	01	Ospedale a gestione diretta
	080100	PRESIDIO OSPEDALIERO RICCIONE-CATTOLICA	01	Ospedale a gestione diretta
	080921	I.R.S.T. SRL IRCCS	03	IRCCS

Strutture private accreditate

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Stato dell'arte dell'accREDITAMENTO
114-AUSL della Romagna	080237	OSPEDALE PRIVATO DOMUS NOVA S.P.A.	05	Casa di Cura Accreditata
	080239	VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL	05	Casa di Cura Accreditata
	080240	OSPEDALE PRIVATO "SAN PIER DAMIANO HOSPITAL	05	Casa di Cura Accreditata
	080242	CASA DI CURA PRIVATA VILLA AZZURRA S.P.A	05	Casa di Cura Accreditata
	080243	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA IGEA	05	Casa di Cura Accreditata
	080244	VILLA SERENA	05	Casa di Cura Accreditata
	080245	MALATESTA NOVELLO	05	Casa di Cura Accreditata
	080246	CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A	05	Casa di Cura Accreditata
	080247	SOL ET SALUS	05	Casa di Cura Accreditata
	080249	CASA DI CURA VILLA MARIA	05	Casa di Cura Accreditata
	080250	LUCE SUL MARE	05	Casa di Cura Accreditata
	080251	VILLA SALUS S.R.L.	05	Casa di Cura Accreditata
	080252	CASA DI CURA PROF. E. MONTANARI	05	Casa di Cura Accreditata

Fonte: File C – Presidi HSP11 e HSP11bis (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025).

³ I.R.S.T. SRL IRCCS (080921) è elencata fra le strutture pubbliche perché, per i posti letto, compila il modello HSP12.

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 2.936 unità (inclusi n. 42 posti letto gestiti da IRST srl); quelli convenzionati sono pari a 1.219 unità.

Posti letto strutture pubbliche ed equiparate

Codice Azienda	Codice struttura	Ordinari	Day Hospital	Day Surgery	TOTALI
114-AUSL della Romagna	080072	523	8	9	540
	080079	218	4	8	230
	080082	215	5	5	225
	080085	460	12	1	473
	080091	522	7	9	538
	080095	627	41	0	668
	080100	204	16	0	220
	080921 (IRST)	36	6	0	42
TOTALE		2.805	99	32	2.936

Fonte: File D - Posti letto pubblici HSP 12 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025). Comprendono i PL non a carico SSN e sono esclusi i PL dei reparti chiusi durante l'anno.

Posti letto per attività accreditata

Codice Azienda	Codice struttura	Ordinari	Day Hospital	Day Surgery	TOTALI
114-AUSL della Romagna	080237	100	0	4	104
	080239	190	0	0	190
	080240	111	0	4	115
	080242	27	0	0	27
	080243	53	4	21	78
	080244	91	4	6	101
	080245	134	4	4	142
	080246	101	2	2	105
	080247	126	6	6	138
	080249	83	0	8	91
	080250	31	3	0	34
	080251	40	0	0	40
	080252	51	0	3	54
TOTALE		1.138	23	58	1.219

Fonte: File E - Posti letto accreditati HSP 13 Quadro E (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025). Comprendono solo i PL convenzionati e sono esclusi i PL dei reparti chiusi durante l'anno.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello HSP 11 Anno 2024	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP11 e HSP11bis
Modello HSP 12 Anno 2024	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP12
Modello HSP 13 Anno 2024	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP13 quadro E



B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/ Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie.

Nello specifico del percorso chirurgico, le azioni di miglioramento intraprese, laddove necessarie, ed il consolidamento dei piani programmatori adottati, hanno permesso il pieno raggiungimento della performance aziendale, con risultati virtuosi rispetto ai target attesi.

La Regione, infatti, con nota Prot. 15/11/2024.1269852.U sottolinea che l'Azienda USL della Romagna è l'unica in Regione a soddisfare gli obiettivi di performance di erogato entro i tempi per tutti gli interventi monitorati.

Al pari di questi già importanti risultati, l'Azienda ha comunque proseguito sulla strada della crescita e dello sviluppo a livello organizzativo e strutturale. E' stato praticamente completato il piano di riordino della rete ospedaliera, come previsto dal D.L. 19 maggio 2020 n. 34, cosiddetto Rilancio, ove all'art. 2 in emergenza COVID-19 dispone che le Regioni adottino un piano di riorganizzazione per rafforzare strutturalmente il SSN in ambito ospedaliero per fronteggiare emergenze pandemiche. Rispetto ai 21 interventi per posti letto di Terapia Intensiva, Terapia Semintensiva e adeguamenti dei Pronto Soccorso negli ospedali principali dell'Azienda programmati, 19 risultano completati. Risultano ancora in opera l'AMPLIAMENTO E ADEGUAMENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA e la REALIZZAZIONE DEGLI 8 PP.LL. TI DA TRASFERIRE IN LOCALI DA RISTRUTTURARE – OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA, con fine lavori prevista al 31.12.2025.

In tema di riordino della rete emergenza-urgenza, è stato implementato il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale che prevede una serie di obiettivi strategici che nel triennio 2023-2025 porteranno a regime l'apertura dei Centri di Assistenza e Urgenza (al 31.12.2024 sono stati attivati tutti quelli previsti dal Piano Strategico) e delle Centrali Operative Territoriali (al 31.12.2024 sono state completate tutte le 11 COT previste dal Piano Strategico).

La rendicontazione dettagliata dell'attività messa in campo e dei risultati conseguiti è contenuta al paragrafo 3. "Assistenza Ospedaliera" del capitolo 6, punto III) della presente relazione, in cui si relaziona sull'andamento dell'attività rispetto agli obiettivi della DGR 945/2024.

- *Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti*

Si rimanda a quanto descritto al capitolo 6, punto II) "Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie" del presente documento.



3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 352 presidi a gestione diretta e 463 strutture convenzionate. La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Numero di strutture a gestione diretta e convenzionate:

Codice Azienda	Tipo struttura	Strutture a gestione diretta	Strutture convenzionate	TOTALE
114-AUSL della Romagna	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	197	12	209
	AMBULATORIO E LABORATORIO	82	48	130
	CASA DELLA COMUNITÀ	36	-	36
	STRUTTURA RESIDENZIALE	29	273	302
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	8	130	138
	TOTALE	352	463	815

Fonte: File G - Strutture territoriali STS11 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

Tipologia di assistenza per le strutture a gestione diretta:

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo di assistenza															
		S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	
114-Ausl della Romagna	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	3		88	35	15	3				6		45		11	
	AMBULATORIO E LABORATORIO	63	25	43									4				
	CASA DELLA COMUNITÀ	22	7	21	28	13	2							22			
	STRUTTURA RESIDENZIALE					10			2	4	5				8		
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					7	1										

Fonte: File G - Strutture territoriali STS11 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.



Tipologia di assistenza per le strutture convenzionate:

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo di assistenza										
		S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16
114-Ausl della Romagna	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE							12				
	AMBULATORIO E LABORATORIO	43	32	12								
	STRUTTURA RESIDENZIALE				68	28	1		86	88	2	
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE				2	6	1		30	91		

Fonte: File G - Strutture territoriali STS11 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art. 26 L. 833/78 sono 2, per complessivi 158 posti letto residenziali e nessun posto letto semiresidenziale:

Codice AUSL	Codice struttura	Denominazione struttura	Assistenza residenziale Posti letto	Assistenza semiresidenziale Posti letto	Tipo struttura
114-AUSL della Romagna	080301	VILLA SALUS	15	0	privato convenzionato
	080302	LUCE SUL MARE	143	0	privato convenzionato
Totale			158	0	privato convenzionato

Fonte: File H - Strutture ex art. 26 L. 833/78 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

Infine, sulla **medicina generale**, l'Azienda opera mediante 673 medici di base che assistono complessivamente una popolazione pari a 970.610 unità e 130 pediatri che assistono complessivamente una popolazione pari a 118.490 unità.

AUSL	MEDICI DI BASE	Assistiti età adulta (FLS 11-QUADRO G)	PEDIATRI	Assistiti età pediatrica (FLS 11-QUADRO G)
114-AUSL della Romagna	673	970.610	130	118.490

Fonte: File I - Medici di base e pediatri FLS12 (dati comunicati dal Settore Gestione Finanziaria ed Economica - Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare della RER in data 14.04.2025)

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

Modello STS 11 Anno 2024	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11
Modello RIA 11 Anno 2024	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26 L. 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11
Modello FLS 12 Anno 2024	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E ed F del modello FLS12



B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/ Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie per l'anno 2024.

Data la molteplicità degli obiettivi regionali di cui alla suddetta DGR 945/2024, nonché la trasversalità tra i diversi livelli di assistenza, sulla rendicontazione di tali obiettivi si rimanda direttamente al paragrafo 2. "Assistenza Territoriale" del capitolo 6, punto III) della presente relazione.

In questo paragrafo si sottolinea, oltre le azioni messe in campo per il completamento della programmazione delle Case della Salute e degli Ospedali di Comunità in coerenza con gli standard definiti dal PNRR e dal DM 77/2022, lo sviluppo della progettualità finalizzata all'implementazione della figura dell'infermiere di famiglia e l'attivazione della telemedicina per il monitoraggio domiciliare dei pazienti con patologie croniche, l'impegno profuso per perseguire l'obiettivo del Piano Straordinario di Produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale (DGR 620/2024), da perseguire al fine di migliorare i tempi di attesa delle prestazioni di primo accesso e garantire i controlli attraverso la presa in carico.

L'obiettivo regionale prevedeva un incremento atteso per l'Ausl della Romagna di 373.792 prestazioni verso la produzione 2023 (+13% circa) riferito alle sole prestazioni VISITE/DIAGNOSTICA ad esclusione di prestazioni terapeutiche e riabilitative.

L'aumento dell'offerta è stata programmata per il 33% con un incremento isorisorse, mediante un'azione di efficientamento interno alle singole UU.OO. di tutti gli ambiti, per il 38 % con il ricorso ad attività aggiuntiva e per il 33% con il contributo del privato accreditato nell'ambito di piani di committenza integrativa straordinaria.

Il Piano ha previsto un sistema di monitoraggio continuo della produzione e l'attivazione di interventi correttivi nel corso dell'anno, al fine di garantire il perseguimento dell'obiettivo assegnato.

Complessivamente, l'Azienda USL della Romagna ha registrato nel 2024 un incremento di quasi 270.000 prestazioni ambulatoriali rispetto all'anno precedente, raggiungendo il 71,5% dell'obiettivo regionale fissato dalla DGR 620/2024.

I dati evidenziano complessivamente un impegno importante di tutte le componenti, sia del pubblico che del privato accreditato, all'aumento della produzione, espressione del grande impegno dedicato nel 2024 al raggiungimento dell'obiettivo aziendale.

L'incremento dell'offerta e della produzione realizzato nel 2024 ha inciso positivamente sul miglioramento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali, pur non resolvendo in modo strutturale tutte le criticità ancora presenti nel sistema.

- *Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti*

Si rimanda a quanto descritto al capitolo 6, punto II) "Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie" del presente documento.



3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

Relativamente all'attività sul versante della prevenzione, a seguito dell'approvazione del PRP 2021-2025, l'Azienda ha lavorato allo sviluppo locale del Piano, conseguendo i risultati attesi per l'anno in tutti i progetti.

Sul versante della prevenzione, sono stati raggiunti tutti gli obiettivi di livello locale del Piano Regionale Prevenzione in relazione agli standard previsti.

In tema di sorveglianza delle malattie infettive, l'Azienda ha assicurato il pieno rispetto dei programmi regionali e la gestione delle emergenze in modo coordinato e tempestivo.

In particolare, nel corso del 2024 si sono mantenute le azioni previste dalle norme nazionali e regionali in vigore per la gestione dei casi di Covid19 e dei loro contatti. Il sistema, inoltre, si è adattato all'evolversi dello scenario e ai progressivi allentamenti delle misure restrittive, pur mantenendo capacità di lettura dei fenomeni, con particolare attenzione ai focolai in strutture sensibili (strutture residenziali per anziani e disabili).

Nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica è stata implementata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.

In tema di Sanità Pubblica, inoltre:

- è stato redatto il documento di *Istituzione dei nodi del Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)* per Ravenna, Forlì, Cesena e Rimini, ufficializzato con Deliberazione del Direttore Generale n. 60 del 22.02.2024;
- è stato garantito l'adempimento all'implementazione del piano nazionale di prevenzione vaccinale sia per la popolazione adulta, sia per i minori;
- è stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti i tre programmi di screening oncologico (mammella, cervice, colon-retto) in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, raggiungendo livelli di adesione complessivamente adeguati, ad eccezione dello screening colon retto, confermando l'urgenza di un rilancio della campagna di sensibilizzazione;
- sono state effettuate tutte le attività programmate di vigilanza e controllo nei settori più a rischio del territorio.

In materia di vigilanza, sono stati raggiunti tutti gli obiettivi in merito all'attività di controllo sugli ambienti di lavoro, sulle strutture sanitarie e socio-sanitarie e sul settore veterinario (allevamenti ed alimenti).

Rispetti ai finanziamenti della Legge Regionale n. 19/2018, è stato approvato l'accordo operativo tra il Direttore del DSP e i Direttori di Distretto, finalizzato all'utilizzo dei finanziamenti assegnati ed è stata stabilita la suddivisione delle somme erogate con ripartizione tra i Distretti della quota parte loro riservata. Alcune delle principali attività, in coerenza con le priorità definite a livello regionale e con il supporto dei tavoli distrettuali di coordinamento delle politiche di promozione della salute e prevenzione sono di seguito indicate.

AZIONI TRASVERSALI:

- nell'ambito del *progetto Casa Community Lab* è stato allestito uno spazio polifunzionale presso la Casa della Comunità di Brisighella, al fine di rendere queste strutture ambiente che facilita la promozione di comportamenti e sani stili di vita;



- nella Casa della Comunità di Castel Bolognese è stata definita e allestita apposita cartellonistica con la mappatura delle opportunità relative ai percorsi di attività motoria;
- è stato acquisito personale (3 dietiste e 2 TAM) per la costruzione e realizzazione dei progetti di promozione della salute e delle campagne informative per riavviare i gruppi di cammino nei vari Comuni aderenti, aggiornare la mappa della salute RER, supportare lo Sportello di orientamento e counseling e realizzare corsi per equilibrio e contrasto alle cadute. Tale personale è impiegato, inoltre, nell'attuazione del *Progetto Bimbinforma*, del *PDPA dell'Adulto obeso* e del *Programma Scuole che promuovono salute*;
- in continuità con la precedente annualità è stato confermato e attuato il Progetto per l'esecuzione di interventi di prevenzione e promozione della salute sul territorio attraverso attività aggiuntiva di personale medico ed infermieristico/AS per: incrementare il numero di interventi di prevenzione primaria rivolti alla popolazione e a specifici target di utenti; incrementare il numero di interventi per l'adozione consapevole di uno stile di vita sano e attivo in tutte le età e nei setting di vita e di lavoro, integrando cambiamento individuale e trasformazione sociale; offrire gli interventi di cui sopra, in orari e modalità tali che possano raggiungere tutti i target di popolazione, con particolare riguardo alle persone che svolgono attività lavorativa che preclude la partecipazione ad eventi in orario lavorativo.

SCUOLE CHE PROMUOVONO SALUTE

Sono stati realizzati Seminari sulle Life Skills rivolti ai docenti nei territori di Rimini e Ravenna; è stata rinnovata la convenzione con IOR per lo sviluppo delle pratiche raccomandate nella Rete delle Scuole che Promuovono salute; è stato realizzato il Convegno sulla Rete SPS a Bertinoro l'11 e 12 ottobre 2024.

COMUNITÀ ATTIVE E SANI STILI DI VITA

- per il progetto *"Palestre all'aperto"*, nell'ambito dei lavori definiti dai Tavoli Multisetoriali Locali di Coordinamento dei Distretti di Cesena, di Forlì e del Rubicone, sono state acquistate attrezzature per 3 Aree Fitness all'aperto, finalizzate a promuovere l'attività fisica;
- sviluppato il progetto *"Attività motoria nelle persone con disabilità"* nel Distretto di Lugo;
- realizzati *Corsi per Walking leader* rivolti anche al personale sanitario in collaborazione con la medicina occupazionale;
- organizzati incontri nelle Case di Comunità sui progetti *"Un passo alla volta"* e *"Il carrello della salute"*;
- attivati *laboratori di cucina salutare*;
- avviato il progetto *"Per Corsi"* promosso dal SerD di Rimini per la prevenzione secondaria e l'intercettazione precoce di fumatori;
- definiti bandi di co-progettazione con enti del Terzo settore.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

- *Obiettivi dell'anno in merito a variazioni su strutture/organizzazione concordate con Regione/Avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti*

Gli obiettivi dell'esercizio relativi all'organizzazione dei servizi sono strettamente correlati alle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalle linee di programmazione regionale alle aziende sanitarie per l'anno 2024 in riferimento alla Delibera di Giunta Regionale n. 945/2024, nonché, in continuità a questo specifico livello assistenziale, alle azioni connesse al Piano Regionale della Prevenzione.



Durante l'anno l'Azienda ha realizzato tutte le azioni previste e monitorato i risultati raggiunti per rispondere dell'operato per il conseguimento degli obiettivi attesi dal Piano Regionale Prevenzione, dal Piano Regionale Integrato, dal Piano di Prevenzione Vaccinale, dai Programmi di Screening e dai controlli delle attività lavorative e in ambito veterinario.

Per l'analisi dettagliata degli obiettivi raggiunti si rimanda a quanto rendicontato al paragrafo 1. "Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro" del capitolo 6, punto III) della presente relazione.

- *Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti*

Si rimanda a quanto descritto al capitolo 6, punto II) "Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie" del presente documento.



4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023

Produzione Ospedaliera

La produzione ospedaliera nei **7 Presidi pubblici a gestione diretta dell'Ausl della Romagna** nel corso del 2024 si è attestata a 138.111 ricoveri. Il dato registra un aumento rispetto al 2023 (+1,89%), superiore rispetto al complessivo regionale (+1,28%), dovuto prevalentemente all'azione di consolidamento degli standard produttivi del periodo post-Covid.

Negli anni pre-covid andava stabilendosi un trend in diminuzione: -16,24% nel 2020 rispetto al 2019, che andava a sommarsi al calo registrato nel 2018 (-1,40%), nel 2017 (-1,41%) e nel 2016 (-0,40%); quello degli ultimi quattro anni rappresenta dunque un'inversione del trend, dovuta alle cause di cui sopra. Nel 2023 a livello aggregato erano stati raggiunti e superati i volumi 2019 (+0,5% vs 2019). Mentre nel 2023 e 2022 si evidenziava un importante aumento dell'attività di DH (+9,39% Romagna vs +6,09% RER nel 2023), non solo perché l'attività di DH è quella che aveva subito una maggiore contrazione nel 2020 causa pandemia, ma soprattutto perché negli ultimi anni si era lavorato per il potenziamento del regime diurno, nel 2024 si è assistito ad un sostanziale consolidamento di questa attività, con un aumento di pari entità a quello del regime ordinario (+1,46% vs 2023). Vale la pena segnalare che rispetto al 2019 i ricoveri in DH hanno visto un aumento del 13,7% (AUSL Romagna) mentre, sempre rispetto al 2019, i ricoveri in degenza ordinaria sono stati lo 0,5% in meno. Per quanto riguarda la degenza ordinaria, nel 2024, l'aumento a livello aziendale è stato pari all'1,97% superiore al dato regionale (+1,19% RER).

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche):

Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero, anno 2024 vs 2023

Ambito territoriale	DEGENZA ORDINARIA						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Degenza Media	Peso Medio	Dimessi	Degenza Media	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	36.706	7,69	1,20	37.539	7,68	1,18	2,27%
Forlì	19.520	7,60	1,17	19.953	7,48	1,17	2,22%
Cesena	21.152	7,35	1,31	21.460	7,27	1,34	1,46%
Rimini	35.895	7,15	1,17	36.556	7,04	1,17	1,84%
ROMAGNA	113.273	7,44	1,20	115.508	7,37	1,21	1,97%
REGIONE	449.253	7,68	1,18	454.618	7,92	1,26	1,19%

Ambito territoriale	DAY HOSPITAL						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Media Accessi	Peso medio	Dimessi	Media Accessi	Peso medio	Dimessi
Ravenna	7.251	3,31	0,84	7.777	2,95	0,84	7,25%
Forlì	3.697	3,64	0,83	3.814	3,56	0,84	3,16%
Cesena	3.203	1,92	0,85	3.106	2,10	0,85	-3,03%
Rimini	8.127	2,63	0,81	7.906	2,38	0,82	-2,72%
ROMAGNA	22.278	2,92	0,83	22.603	2,74	0,83	1,46%
REGIONE	95.010	2,39	0,84	96.633	2,32	0,85	1,70%



Ambito territoriale	TOTALE (DO + DH)						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Degenza Media/Acc. Med.	Peso medio	Dimessi	Degenza Media/Acc. Med.	Peso medio	Dimessi
Ravenna	43.957	6,97	1,14	45.316	6,87	1,13	3,09%
Forlì	23.217	6,97	1,11	23.767	6,85	1,11	2,37%
Cesena	24.355	6,64	1,24	24.566	6,62	1,28	0,87%
Rimini	44.022	6,31	1,10	44.462	6,21	1,11	1,00%
ROMAGNA	135.551	6,70	1,14	138.111	6,61	1,14	1,89%
REGIONE	544.263	7,04	1,19	551.251	6,94	1,19	1,28%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST. Il totale regionale comprende IRCCS.

Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

Sia per quanto riguarda il regime ordinario che quello di day hospital l'incremento delle attività è stato più evidente nell'ambito di Ravenna, che ha registrato, nel 2024, un +2,27% in degenza ordinaria ed un +7,25% in regime di DH, non riuscendo ancora, tuttavia, a raggiungere i volumi di attività del 2019 (-1,1% vs 2019). Rispetto al 2019 è l'ambito di Cesena a registrare il dato maggiormente in crescita (+7,3%), seguito da Forlì (+5,9%) e Rimini (+1,7%).

Le proporzioni tra attività chirurgica e medica, sia a livello aziendale che regionale rimangono sostanzialmente invariate nel tempo, con i DRG medici che rappresentano circa il 60% dell'attività, per quanto riguarda degenza ordinaria e volumi totali.

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche):

Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero e tipo DRG - anno 2024 vs 2023

Ambito territoriale	DEGENZA ORDINARIA				DEGENZA ORDINARIA			
	Anno 2023				Anno 2024			
	DRG Chirurgico		DRG Medico		DRG Chirurgico		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	39,0%	1,49	61,0%	1,02	38,1%	1,49	61,9%	1,00
Forlì	41,4%	1,55	58,6%	0,90	41,5%	1,55	58,5%	0,89
Cesena	42,3%	1,83	57,7%	0,92	43,4%	1,90	56,6%	0,91
Rimini	41,7%	1,40	58,3%	1,00	41,5%	1,41	58,5%	1,00
ROMAGNA	40,9%	1,54	59,1%	0,97	40,8%	1,56	59,2%	0,96
REGIONE	41,28%	1,70	58,72%	0,96	41,69%	1,68	58,31%	0,97

Ambito territoriale	DAY HOSPITAL				DAY HOSPITAL			
	Anno 2023				Anno 2024			
	DRG Chirurgico		DRG Medico		DRG Chirurgico		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	49,7%	0,93	50,3%	0,75	50,8%	0,95	49,2%	0,72
Forlì	42,5%	1,03	57,5%	0,68	43,1%	1,06	56,9%	0,68
Cesena	56,0%	0,89	44,0%	0,80	54,0%	0,89	46,0%	0,81
Rimini	53,7%	0,89	46,3%	0,72	56,9%	0,91	43,1%	0,70
ROMAGNA	50,9%	0,92	49,1%	0,73	52,1%	0,94	47,9%	0,72
REGIONE	64,34%	0,92	35,66%	0,69	65,08%	0,93	34,92%	0,69



Ambito territoriale	TOTALE (DO + DH)				TOTALE (DO + DH)			
	Anno 2023				Anno 2024			
	DRG Chirurgico		DRG Medico		DRG Chirurgico		DRG Medico	
	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio	%	Peso Medio
Ravenna	40,8%	1,37	59,2%	0,98	40,3%	1,37	59,7%	0,96
Forlì	41,6%	1,47	58,4%	0,86	41,8%	1,47	58,2%	0,86
Cesena	44,1%	1,67	55,9%	0,90	44,8%	1,74	55,2%	0,90
Rimini	43,9%	1,28	56,1%	0,95	44,2%	1,30	55,8%	0,96
ROMAGNA	42,6%	1,42	57,4%	0,94	42,6%	1,43	57,4%	0,93
REGIONE	45,30%	1,50	54,70%	0,93	45,79%	1,50	54,21%	0,94

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST. Il totale regionale comprende IRCCS
Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

L'attività chirurgica sul versante ricoveri raccoglie il 40,8% in regime di Degenza Ordinaria (-0,1% vs 2023), il 52,1% in regime di Day Hospital (+1,2% vs 2023) ed il 42,6% dell'attività totale, dato costante rispetto al 2023, raggiungendo, sul totale, un leggero aumento della proporzione dei DRG chirurgici rispetto al 2019 (40%).

I valori regionali, sebbene partano da percentuali superiori di attività chirurgica soprattutto in Day Hospital, rispecchiano nell'andamento il trend 2023 e 2022 e 2021 riscontrato in Romagna, a conferma che l'emergenza Covid si fosse rivelata causa predominante della riduzione dei ricoveri chirurgici non urgenti.

A livello territoriale, nell'alveo della degenza ordinaria, si riscontra una sensibile variabilità intra-aziendale sia in termini di peso medio (il valore più elevato - pari a 1,90 pertanto molto al di sopra della media aziendale - si osserva a Cesena in quanto sede del Trauma Center), sia di proporzione di casistica sul totale dell'attività prodotta (a fronte di una media aziendale del 40,8%, sempre a Cesena la casistica chirurgica rappresenta il 43,4% della produzione erogata in ordinario, mentre a Ravenna è al 38,1%).

La produzione ospedaliera dell'Azienda è stata erogata per l'89,50% a cittadini residenti sul territorio dell'Ausl della Romagna, confermando una buona affiliazione dei cittadini romagnoli verso le strutture sanitarie del loro territorio di residenza.

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna (Strutture Pubbliche):

Dimessi suddivisi per AUSL di residenza, regime di ricovero- Anno 2024 vs anno 2023

Residenza paziente	Anno 2023				Anno 2024				Scostamento % 2024/2023		
	DO	DH	Totale	% sul Tot	DO	DH	Totale	% sul Tot	DO	DH	Totale
Prod. x AUSL Romagna	101.264	19.712	120.976	89,25%	103.554	20.057	123.611	89,50%	2,3%	1,8%	2,2%
Prod. Infra-Regionale	2.542	777	3.319	2,45%	2.594	807	3.401	2,46%	2,0%	3,9%	2,5%
Prod. Extra-Regionale	9.467	1.789	11.256	8,30%	9.360	1.739	11.099	8,04%	-1,1%	-2,8%	-1,4%
AUSL ROMAGNA	113.273	22.278	135.551	100,00%	115.508	22.603	138.111	100,00%	2,0%	1,5%	1,9%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST.
Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

L'osservazione della degenza ordinaria attraverso la Disciplina di Dimissione evidenzia un aumento generalizzato dell'attività, come già discusso nei paragrafi precedenti. La disciplina di medicina generale, prima per volumi, si porta nel 2024 a livelli leggermente superiori rispetto al 2023 (+0,8%) e tra le discipline



mediche la cardiologia registra una crescita dell'1,6% (+7,7% vs 2019), le malattie infettive dell'8,9% (+12,9% vs 2019), la pediatria del 7,2% (+16,7% vs 2019). Le discipline chirurgiche registrano un aumento dell'attività che va indicativamente dall'1 all'8% rispetto al 2023. Vale la pena ricordare che i volumi 2019 erano già stati raggiunti nel 2023; nel 2024, dunque, si sono consolidati i nuovi standard produttivi. Chirurgia Generale (+1% vs 2023, +7,7% vs 2019), Chirurgia Vascolare (+3,7% vs 2023, +16% vs 2019), Ortopedia e Traumatologia (+1,3% vs 2023, +4,7% vs 2019), Urologia (+2,3% vs 2023, +16,8% vs 2019).

Nella successiva tabella è possibile analizzare nel dettaglio i ricoveri effettuati in regime ordinario per ogni singola disciplina, da cui è possibile osservare come per la quasi totalità delle discipline si registrano evidenti scostamenti rispetto all'anno precedente.

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna in regime ordinario (Strutture Pubbliche):

Dimessi suddivisi per Disciplina di Dimissione, ambito di ricovero- Anno 2024 vs anno 2023

Disciplina di dimissione	DEGENZA ORDINARIA										
	Anno 2023					Anno 2024					Scost. % 24/23
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	
008 - CARDIOLOGIA	2.519	1.064	1.254	2.343	7.180	2.540	1.091	1.320	2.341	7.292	1,6%
009 - CHIRURGIA GENERALE	4.453	2.597	1.908	4.127	13.085	4.262	2.687	1.932	4.334	13.215	1,0%
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	0	0	545	0	545	0	0	497	0	497	-8,8%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	0	0	0	760	760	0	0	0	1.044	1.044	37,4%
013 - CHIRURGIA TORACICA	318	379	0	394	1.091	355	421	0	400	1.176	7,8%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	423	232	402	589	1.646	421	234	442	610	1.707	3,7%
018 - EMATOLOGIA	180	0	0	161	341	201	0	0	167	368	7,9%
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	0	181	0	0	181	0	186	0	0	186	2,8%
021 - GERIATRIA	556	1.136	1.202	1.067	3.961	580	1.105	1.325	1.192	4.202	6,1%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	671	435	0	955	2.061	699	529	0	1.017	2.245	8,9%
026 - MEDICINA GENERALE	8.653	2.453	1.901	7.226	20.233	8.861	2.703	1.688	7.142	20.394	0,8%
029 - NEFROLOGIA	475	230	256	358	1.319	479	262	299	412	1.452	10,1%
030 - NEUROCHIRURGIA	0	0	1.296	0	1.296	0	0	1.356	0	1.356	4,6%
031 - NIDO	38	35	51	9	133	28	31	57	2	118	-11,3%
032 - NEUROLOGIA	725	563	773	331	2.392	683	550	768	360	2.361	-1,3%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	0	0	0	128	128	0	0	0	141	141	10,2%
034 - OCULISTICA	422	71	59	663	1.215	438	67	42	721	1.268	4,4%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	4.222	1.240	1.353	3.887	10.702	4.327	1.263	1.399	3.850	10.839	1,3%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.604	1.503	2.325	3.745	10.177	2.626	1.395	2.189	3.674	9.884	-2,9%
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	1.196	1.202	1.106	1.473	4.977	1.199	1.083	1.111	1.242	4.635	-6,9%
039 - PEDIATRIA	1.043	1.055	1.180	885	4.163	1.306	1.088	1.249	819	4.462	7,2%
040 - PSICHIATRIA	747	353	498	394	1.992	866	418	504	377	2.165	8,7%
043 - UROLOGIA	2.299	1.364	1.216	1.648	6.527	2.366	1.434	1.266	1.611	6.677	2,3%
047 - GRANDI USTIONATI	0	0	94	0	94	0	0	87	0	87	-7,4%
049 - TERAPIA INTENSIVA	281	82	332	317	1.012	303	70	327	283	983	-2,9%
050 - UNITA' CORONARICA	125	209	158	226	718	131	214	191	241	777	8,2%
051 - ASTANTERIA	1.757	724	1.012	1.068	4.561	1.842	772	1.135	1.122	4.871	6,8%
052 - DERMATOLOGIA	28	0	329	0	357	0	0	324	0	324	-9,2%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	71	65	96	0	232	78	58	68	0	204	-12,1%
058 - GASTROENTEROLOGIA	712	755	429	386	2.282	683	773	478	351	2.285	0,1%
060 - LUNGODEGENTI	770	372	609	884	2.635	863	363	613	1.004	2.843	7,9%
061 - MEDICINA NUCLEARE	0	0	118	0	118	0	0	208	0	208	76,3%



Disciplina di dimissione	DEGENZA ORDINARIA										
	Anno 2023					Anno 2024					Scost. % 24/23
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	
062 - NEONATOLOGIA	19	109	0	1.009	1.137	27	103	0	1.084	1.214	6,8%
064 - ONCOLOGIA	550	0	0	500	1.050	483	0	0	579	1.062	1,1%
064 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	188	188	0	0	0	239	239	27,1%
068 - PNEUMOLOGIA	386	829	0	0	1.215	418	815	0	0	1.233	1,5%
069 - RADIOLOGIA	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17	-
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	122	0	198	15	335	145	0	168	19	332	-0,9%
075 - NEURO-RIABILITAZIONE						0	0	39	0	39	
094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	283	282	452	157	1.174	257	238	361	175	1.031	-12,2%
096 - TERAPIA DEL DOLORE	58	0	0	2	60	72	0	0	3	75	25,0%
AUSL ROMAGNA - Degenza ordinaria	36.706	19.520	21.152	35.895	113.273	37.539	19.953	21.460	36.556	115.508	2,0%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST.

Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

Nella tabella seguente, invece, è possibile analizzare nel dettaglio gli accessi effettuati in Day Hospital per ogni singola disciplina di dimissione. Anche in questo caso il dato aggregato registra una crescita rispetto al 2023 (+1,5%). Interessante è il dato relativo alle discipline di Chirurgia Generale e Chirurgia Vascolare che, pur con volumi leggermente in calo, mantengono valori significativamente superiori rispetto al 2019.

Chirurgia Generale (-3,2% vs 2023 e +4,8% vs 2019) e Chirurgia Vascolare (-3% vs 2023 e +6,9% vs 2019). La disciplina di Cardiologia, con un incremento del 16,1% raggiunge e supera i volumi del 2019 (+5,5 vs 2019).

Produzione Ospedaliera dell'AUSL Romagna in day-hospital (Strutture Pubbliche):

Dimessi suddivisi per Disciplina di Dimissione, ambito di ricovero- Anno 2024 vs anno 2023

Disciplina di dimissione	DAY HOSPITAL										
	Anno 2023					Anno 2024					Scost. % 24/23
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	
002 - DAY HOSPITAL	1.371	79	15	0	1.465	1.359	78	67	0	1.504	2,7%
008 - CARDIOLOGIA	607	361	117	921	2.006	900	393	144	892	2.329	16,1%
009 - CHIRURGIA GENERALE	0	7	0	1.033	1.040	0	4	0	1.003	1.007	-3,2%
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	0	0	0	417	417	0	0	0	409	409	-1,9%
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	0	0	0	337	337	0	0	0	327	327	-3,0%
018 - EMATOLOGIA	56	0	0	15	71	49	0	0	23	72	1,4%
020 - IMMUNOLOGIA	0	112	0	0	112	0	116	0	0	116	3,6%
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	37	0	0	197	234	37	0	0	209	246	5,1%
026 - MEDICINA GENERALE	0	0	0	472	472	0	0	0	441	441	-6,6%
029 - NEFROLOGIA	0	0	0	16	16	0	0	0	12	12	-25,0%
032 - NEUROLOGIA	0	0	51	20	71	0	0	64	10	74	4,2%
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	0	0	0	431	431	0	0	0	407	407	-5,6%
034 - OCULISTICA	398	380	0	180	958	355	394	0	168	917	-4,3%
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	606	235	379	564	1.784	652	230	307	504	1.693	-5,1%
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	804	479	313	1.159	2.755	785	504	404	1.035	2.728	-1,0%



Disciplina di dimissione	DAY HOSPITAL										
	Anno 2023					Anno 2024					Scost. % 24/23
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	75	122	214	51	462	116	63	205	65	449	-2,8%
039 - PEDIATRIA	927	230	430	68	1.655	925	193	434	110	1.662	0,4%
043 - UROLOGIA	0	682	0	321	1.003	0	698	0	310	1.008	0,5%
049 - TERAPIA INTENSIVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
052 - DERMATOLOGIA	123	0	201	226	550	109	0	213	262	584	6,2%
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	6	0	0	0	6	3	0	0	0	3	-50,0%
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	422	0	0	237	659	461	0	0	205	666	1,1%
058 - GASTROENTEROLOGIA	329	0	0	143	472	333	0	0	144	477	1,1%
064 - ONCOLOGIA	30	0	0	28	58	33	0	0	27	60	3,4%
065-ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	137	137	0	0	0	61	61	-55,5%
068 - PNEUMOLOGIA	0	981	0	355	1.336	0	1.097	0	366	1.463	9,5%
069 - RADIOLOGIA	0	0	327	389	716	0	0	345	518	863	20,5%
096 - TERAPIA DEL DOLORE	290	0	0	410	700	353	0	0	398	751	7,3%
098 - DAY SURGERY	1.170	29	1.156	0	2.355	1.307	44	923	0	2.274	-3,4%
AUSL ROMAGNA – Day Hospital	7.251	3.697	3.203	8.127	22.278	7.777	3.814	3.106	7.906	22.603	1,5%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST.

Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

Anche per quanto riguarda l'attività prodotta dalle **strutture private presenti nell'Ausl della Romagna**, nel 2024 si osserva a livello complessivo un generale incremento dei ricoveri effettuati (+6,15%) di entità quasi sovrapponibile a quella dello scorso anno, con dinamiche differenziate nei vari ambiti. Nel 2024 è l'ambito di Forlì a registrare il maggior incremento (+55,40%), seguito da Ravenna (+21,83%), gli ambiti di Cesena e Rimini, che avevano visto importanti incrementi dell'attività l'anno passato, nel 2024 registrano valori in calo. Analizzando con più attenzione i dati relativi all'attività di Degenza Ordinaria e Day Hospital è possibile riscontrare che in entrambi i casi si ritrovano dinamiche sostanzialmente sovrapponibili a quelle precedente descritte.

Per quanto concerne l'attività di degenza ordinaria, la complessità della casistica rimane sostanzialmente invariata a fronte di un calo della degenza media, che va da 7,18 a 6,62 giorni. La complessità della casistica aumenta leggermente nel regime di DH (1,02 nel 2023 vs 1,12 nel 2024).

Strutture Private presenti nel territorio dell'AUSL della Romagna:

Dimessi suddivisi per ambito di ricovero, regime di ricovero, anno 2024 vs 2023

Ambito territoriale	DEGENZA ORDINARIA						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Degenza Media	Peso Medio	Dimessi	Degenza Media	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	19.243	6,08	1,85	22.633	5,89	1,76	17,62%
Forlì	5.858	7,00	1,14	10.085	5,68	1,41	72,16%
Cesena	7.617	7,11	1,35	4.986	10,13	1,15	-34,54%
Rimini	9.585	9,56	1,37	7.229	7,79	1,48	-24,58%
ROMAGNA	42.303	7,18	1,55	44.933	6,62	1,57	6,22%



Ambito territoriale	DAY HOSPITAL						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Media accessi	Peso Medio	Dimessi	Media accessi	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	2.896	1,00	1,00	4.340	1,00	1,03	49,86%
Forlì	2.231	1,01	0,83	2.485	1,03	1,11	11,39%
Cesena	2.133	1,06	0,99	1.672	1,06	1,07	-21,61%
Rimini	3.972	1,04	1,12	3.596	1,05	1,24	-9,47%
ROMAGNA	11.232	1,03	1,01	11.895	1,03	1,12	5,90%
Ambito territoriale	TOTALE (DO + DH)						
	Anno 2023			Anno 2024			Scost. % 24/23
	Dimessi	Media acc/deg	Peso Medio	Dimessi	Media acc/deg	Peso Medio	Dimessi
Ravenna	22.139	5,42	1,74	26.973	5,04	1,72	21,83%
Forlì	8.089	5,35	1,05	12.570	5,07	1,17	55,40%
Cesena	9.750	5,79	1,27	6.658	5,30	1,34	-31,71%
Rimini	13.557	7,06	1,30	10.825	6,50	1,34	-20,15%
ROMAGNA	53.535	5,89	1,44	56.828	5,45	1,47	6,15%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Esclusi Neonati Sani. Escluso IRST.
Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025

Oltre all'attività resa dalle strutture private, nel territorio dell'Ausl della Romagna è presente anche la struttura di ricovero accreditata a partecipazione pubblica **"I.R.S.T. Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori srl"** (riconosciuta IRCCS con Decreto del Ministero della Salute d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna dell'8 Marzo 2012). Nel corso del 2024 si è invertito il trend in diminuzione riscontrato nel 2023 (-11,5%), nel 2022 (-2,2%), nel 2021 (-5,5%), nel 2020 (-7,97%) e nel 2019. L'attività, infatti, ha visto un aumento pari al 14,3%, dovuto al raddoppio dell'attività infra-regionale (in termini assoluti si tratta di 50 pazienti) e ad un importante aumento della produzione per residenti di Ausl Romagna. Nel 2019 il calo era riconducibile prevalentemente al completamento della riconversione dell'attività di Day Hospital in regime di Day Service secondo quanto previsto dalla DGR 463/2016 *"Linee di indirizzo per la conversione in regime ambulatoriale dei Day Hospital Oncologici in Regione Emilia-Romagna"*), mentre nel 2020 e 2021 a tale elemento si aggiungeva un calo generalizzato dell'attività causa Covid.

Produzione Ospedaliera IRST-IRCCS srl:

Dimessi suddivisi per AUSL di residenza, regime di ricovero- Anno 2024 vs anno 2023

Residenza paziente	Anno 2023				Anno 2024				Scostamento % 2024/2023		
	DO	DH	Totale	% sul Tot	DO	DH	Totale	% sul Tot	DO	DH	Totale
Prod. x AUSL Romagna	598	184	782	59,38%	793	134	927	61,59%	32,6%	-27,2%	18,5%
Prod. Infra-Regionale	35	11	46	3,49%	84	12	96	6,38%	140,0%	9,1%	108,7%
Prod. Extra-Regionale	458	31	489	37,13%	457	25	482	32,03%	-0,2%	-19,4%	-1,4%
Totale Prod. AUSL ROMAGNA	1.091	226	1.317	100,00%	1.334	171	1.505	100,00%	22,3%	-24,3%	14,3%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Reportistica dinamica - Dati aggiornati al 19.03.2025



Tassi di ospedalizzazione

Un ulteriore indicatore per misurare la domanda di prestazioni ospedaliere fa riferimento al tasso di ospedalizzazione. Nel 2024 tale tasso complessivo standardizzato per età e sesso⁴ della popolazione residente dell'AUSL della Romagna si presenta superiore al dato medio regionale (133,8 vs 128,3), ma comunque inferiore rispetto ai valori stabilizzatosi negli ultimi anni sino al 2019 (145,9 nel 2014; 144,4 nel 2015; 141,2 nel 2016; 138,4 nel 2017; 136,2 nel 2018; 136,2 nel 2019), in questo caso aspetto che risulta omogeneo con quanto avviene anche a livello regionale. Naturalmente nel 2020 e 2021 il tasso di ospedalizzazione, sia a livello regionale che aziendale, registrava valori minimi dovuti alla pandemia da Covid 19 e negli ultimi tre anni si sta dunque stabilendo un trend in crescita. Nel 2024, sia per quanto riguarda le strutture pubbliche che per quelle private, il tasso di ospedalizzazione risulta leggermente superiore rispetto alla media regionale (rispettivamente 108,1 AUSL vs 102,7 RER e 19,9 AUSL vs 17,1 RER), mentre risulta più basso rispetto alla media regionale il tasso di mobilità passiva extraregionale (5,8 AUSL vs 8,5 RER).

Tassi di ospedalizzazione standardizzati per mille ab. – anno 2024 vs 2023 vs 2022 (Osp. Pubblici e privati e Mobilità passiva extraregionale). Suddiviso per Ausl di residenza e Tipologia DRG

Anno		Pubblico RER			Privato RER			Mobilità passiva ExtraRER			TOTALE		
		DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.
AUSL ROMAGNA	Anno 2022	42,9	60,1	103,0	13,4	6,1	19,5	3,3	2,1	5,3	59,6	68,3	127,9
	Anno 2023	45,5	60,9	106,4	13,3	6,6	19,8	3,6	2,3	5,9	62,3	69,8	132,1
	Anno 2024	46,1	62,0	108,1	13,6	6,3	19,9	3,5	2,3	5,8	63,2	70,6	133,8
REGIONE	Anno 2022	43,1	56,6	99,6	10,2	6,4	16,5	5,0	2,9	7,8	58,2	65,8	124,0
	Anno 2023	45,2	56,3	101,6	10,2	6,6	16,8	5,4	3,1	8,5	60,9	66,0	126,9
	Anno 2024	46,1	56,6	102,7	10,5	6,6	17,1	5,4	3,1	8,5	62,0	66,4	128,3

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna; esclusi Neonati Sani. Regime ordinario e day hospital. Reportistica Predefinita (Domanda). Dati aggiornati al 19.03.2025

Il tasso di ospedalizzazione distinto per ambito distrettuale di residenza evidenzia, a fronte di un dato medio aziendale pari a 133,8, un valore massimo per i residenti del distretto di Forlì (138,3), seguito da Faenza (135,5). Il valore minimo si registra per i residenti del distretto di Cesena – Valle Savio (127,1). Fatta eccezione per quest'ultimo, tutti i distretti aziendali presentano comunque valori superiori al dato regionale. Naturalmente in tutti gli ambiti ed anche a livello regionale si registra un aumento dei tassi di ospedalizzazione, come già era avvenuto nel 2022 e 2021 questo poiché, come detto sopra, in questi anni si erano registrati valori anomali dovuti al fermo delle attività causa Covid19. Mentre nel 2023, dalla distinzione del tipo DGR risultava particolarmente evidente come l'aumento dei tassi di ospedalizzazione fosse dovuto ai DRG chirurgici, nel 2024 l'aumento riguarda in egual entità DRG chirurgici e medici. Infatti, mentre nel corso del 2023 l'azienda AUSL della Romagna ha profuso particolare impegno nel completo recupero della casistica chirurgica con tempo di attesa "scaduto" negli anni precedenti, nel 2024 ha consolidato i nuovi standard produttivi. I dettagli sono rinvenibili nella tabella sottostante.

⁴ Il tasso di ospedalizzazione standardizzato (TOS), con il metodo diretto, è una media ponderata dei tassi specifici di ospedalizzazione per genere e per età in cui i coefficienti di ponderazione sono ottenuti da una popolazione tipo scelta come riferimento (standard). La popolazione tipo utilizzata è quella italiana al 01/01/2012. Il tasso di ospedalizzazione standardizzato serve ad eliminare l'effetto della diversa composizione per genere e per età delle popolazioni su cui è calcolato, rendendo così possibile il confronto fra tassi riferiti a popolazioni differenti.



Tassi di ospedalizzazione standardizzati per mille ab. – anno 2024 vs 2023 (Osp. Pubblici e privati e Mobilità passiva extraregionale). Suddiviso per ambito distrettuale di residenza e Tipologia DRG

Anno		Pubblico RER			Privato RER			Mobilità passiva extraregionale			TOTALE		
		DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.	DRG CHIR.	DRG MED.	TOT.
DISTR. RAVENNA	Anno 2023	46,8	62,6	109,3	13,4	5,1	18,4	3,3	2,1	5,4	63,4	69,8	133,1
	Anno 2024	47,1	63,7	110,8	13,6	4,8	18,4	3,0	2,2	5,2	63,7	70,6	134,3
DISTR. LUGO	Anno 2023	49,7	63,4	113,1	11,4	3,9	15,3	2,4	1,5	3,8	63,5	68,7	132,2
	Anno 2024	49,1	67,3	116,4	11,5	3,5	15,0	2,4	1,5	3,9	62,9	72,3	135,2
DISTR. FAENZA	Anno 2023	47,4	64,3	111,7	12,4	3,1	15,5	2,3	1,8	4,0	62,0	69,2	131,3
	Anno 2024	48,9	66,6	115,5	12,8	2,8	15,6	2,2	2,1	4,3	63,9	71,5	135,5
DISTR. FORLÌ	Anno 2023	42,1	63,5	105,6	15,9	9,0	24,8	3,2	2,0	5,2	61,2	74,4	135,6
	Anno 2024	42,8	65,1	107,9	16,5	9,0	25,5	2,9	1,9	4,8	62,3	75,9	138,3
DISTR. CESENA -VALLE SAVIO	Anno 2023	42,7	53,9	96,6	14,7	11,9	26,6	3,5	1,9	5,4	60,8	67,7	128,5
	Anno 2024	41,2	54,4	95,6	14,6	11,0	25,6	3,7	2,3	5,9	59,5	67,6	127,1
DISTR. RUBICONE	Anno 2023	43,1	55,5	98,5	15,0	10,7	25,7	3,6	2,2	5,8	61,7	68,4	130,1
	Anno 2024	43,9	55,1	99,0	15,3	10,5	25,8	3,6	2,4	6,0	62,7	68,0	130,7
DISTR. RIMINI	Anno 2023	47,0	61,5	108,4	11,9	4,8	16,7	4,5	3,0	7,5	63,4	69,3	132,6
	Anno 2024	48,5	62,3	110,8	12,6	4,3	16,9	4,3	2,7	6,9	65,4	69,2	134,6
DISTR. RICCIONE	Anno 2023	45,8	59,5	105,3	11,0	5,6	16,7	5,3	3,4	8,7	62,1	68,5	130,6
	Anno 2024	47,0	58,5	105,5	11,5	5,8	17,2	5,5	2,9	8,4	64,0	67,2	131,1
AUSL ROMAGNA	Anno 2023	45,5	60,9	106,4	13,3	6,6	19,8	3,6	2,3	5,9	62,3	69,8	132,1
	Anno 2024	46,1	62,0	108,1	13,6	6,3	19,9	3,5	2,3	5,8	63,2	70,6	133,8

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna; esclusi Neonati Sani. Regime ordinario e day hospital.
Reportistica Predefinita (Domanda). Dati aggiornati al 19.03.2025

Infine, l'analisi del tasso di ospedalizzazione distinto per ambito distrettuale di residenza e regime di ricovero permette di rilevare come lo scarto del dato dell'Ausl della Romagna rispetto alla Regione sia riconducibile al solo regime di degenza ordinaria (108,3 AUSL vs 103,1 RER), entrambi in aumento rispetto al 2023 e 2022. Il tasso di ospedalizzazione sul regime DH è pressoché il medesimo in AUSL e RER (25,5 vs 25,3). Ulteriori considerazioni riguardano la variabilità intra-aziendale, per cui sul regime ordinario si va da un tasso di ospedalizzazione di 112 fra i residenti del Distretto di Forlì al 104,3 del Distretto di Cesena-Valle Savio, comunque superiore alla media regionale. È sempre nel distretto di Cesena-Valle Savio che si registra il minor tasso di ospedalizzazione per quanto riguarda il regime di DH (22,8), mentre il valore più alto si registra nel distretto di Rimini (27,3). Maggiori dettagli sono rinvenibili nella tabella sottostante.

Tassi di ospedalizzazione standardizzati per mille ab. – anno 2024 vs 2023
(Osp. Pubblici e privati e Mobilità passiva extraregionale)
Suddiviso per ambito distrettuale di residenza e regime di ricovero

Distretto di residenza	Anno 2023			Anno 2024		
	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE
DISTR. RAVENNA	106,3	26,8	133,1	108,1	26,2	134,3
DISTR. LUGO	108,2	24,0	132,2	109,7	25,5	135,2
DISTR. FAENZA	106,2	25,1	131,3	109,4	26,1	135,5
DISTR. FORLÌ	110,5	25,1	135,6	112,0	26,2	138,3
DISTR. CESENA-VALLE SAVIO	105,6	23,0	128,5	104,3	22,8	127,1



Distretto di residenza	Anno 2023			Anno 2024		
	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE	DEGENZA ORDINARIA	DAY-HOSPITAL	TOTALE
DISTR. RUBICONE	106,0	24,0	130,1	108,4	22,3	130,7
DISTR. RIMINI	104,4	28,2	132,6	107,3	27,3	134,6
DISTR. RICCIONE	105,3	25,4	130,6	106,5	24,7	131,1
AUSL ROMAGNA	106,5	25,6	132,1	108,3	25,5	133,8
REGIONE	101,7	25,2	126,9	103,1	25,3	128,3

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna; esclusi Neonati Sani.
Reportistica Predefinita (offerta e domanda). Dati aggiornati al 19.03.2025

Tempi di attesa per gli interventi chirurgici

L'analisi sugli indicatori dei *tempi di attesa per gli interventi chirurgici* (sia in strutture pubbliche che private della Romagna) monitorati a livello regionale è riportato nelle successive tabelle, da cui si può rilevare che le performance in Ausl Romagna sono superiori al dato medio regionale tutti gli interventi, compreso l'intervento di bypass (91,7% AUSL Romagna vs 78,6% RER), erogato in AUSL Romagna solamente in ambito privato. Approfondimenti al riguardo sono rinvenibili al successivo Capitolo 6 di questa relazione.

Tempi di attesa per gli interventi chirurgici

Ricoveri programmati per Tipo intervento e % entro classe di priorità

Anno di dimissione: 2024 - Ambito territoriale: AUSL ROMAGNA

TIPOLOGIA INTERVENTO	INDICATORE	STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE	TOTALE AUSL ROMAGNA	TOTALE EMILIA ROMAGNA
TUMORE MAMMELLA	Numero ricoveri	1.383	3	1.386	5.298
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	96,1%	100,0%	96,1%	90,2%
TUMORE PROSTATA	Numero ricoveri	305	50	355	1.876
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	83,0%	96,0%	84,8%	64,2%
TUMORE COLON	Numero ricoveri	434	12	446	1.555
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	91,5%	83,3%	91,3%	89,4%
TUMORE RETTO	Numero ricoveri	144	9	153	502
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	86,8%	100,0%	87,6%	86,5%
TUMORE UTERO	Numero ricoveri	202	5	207	999
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	92,6%	100,0%	92,8%	79,9%
TUMORE POLMONE	Numero ricoveri	350	7	357	1.197
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	88,3%	85,7%	88,2%	75,3%
TUMORE TIROIDE	Numero ricoveri	195	6	201	1.056
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	85,1%	83,3%	85,1%	71,6%
MELANOMA	Numero ricoveri	81	2	83	568
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	92,6%	50,0%	91,6%	88,7%
PROTESI D'ANCA	Numero ricoveri	596	2.846	3.442	12.140
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	91,4%	91,2%	91,3%	80,5%
BYPASS	Numero ricoveri	0	180	180	693
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	0,0%	91,7%	91,7%	78,6%
CORONAROGRAFIA	Numero ricoveri	1.292	992	2.284	7.055
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	89,9%	96,1%	92,6%	88,8%
PTCA	Numero ricoveri	549	649	1.198	3.614
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	82,3%	97,7%	90,7%	88,9%
ENDOARTERIECTOMIA	Numero ricoveri	254	0	254	902



TIPOLOGIA INTERVENTO	INDICATORE	STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE	TOTALE AUSL ROMAGNA	TOTALE EMILIA ROMAGNA
CAROTIDEA	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	91,3%	0,0%	91,3%	61,1%
COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	Numero ricoveri	1.148	407	1.555	5.530
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	68,4%	92,9%	74,8%	54,1%
BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	Numero ricoveri	129	0	129	481
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	99,2%	0,0%	99,2%	92,5%
EMORROIDECTOMIA	Numero ricoveri	248	409	657	2.665
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	79,0%	84,6%	82,5%	57,2%
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	Numero ricoveri	1.946	1.281	3.227	9.200
	% ricoveri erogati entro la classe di priorità	68,9%	89,9%	77,2%	63,2%
TOTALE	Numero ricoveri	9.256	6.858	16.114	55.331
	% ricoveri erogati entro classe di priorità	83,0%	92,0%	86,8%	75,7%

Fonte: Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita: Efficienza - Tempi di attesa retrospettivi interventi monitorati [SDO] - Intervento monitorato. Dati aggiornati al 19.03.2025. Dato consolidato senza mobilità passiva.

Attività di Pronto Soccorso

Per quanto riguarda l'attività di **Pronto Soccorso e dei Punti di primo Intervento**, di seguito sono evidenziati gli accessi e le prestazioni erogate nel 2024 a confronto con il 2023, distinti per codice colore; è importante evidenziare che negli ultimi anni l'area dell'accesso a percorsi in emergenza-urgenza è stata oggetto di profonde e progressive modifiche. A partire dal 1 Ottobre 2021, dopo un periodo di formazione, era stato introdotto il nuovo sistema di triage a cinque codici: rosso, arancione, azzurro, verde e bianco. Il codice giallo è stato utilizzato fino ad Ottobre 2021, sostituito, appunto, dai codici arancione ed azzurro, ove il primo indica un'urgenza indifferibile con 15 minuti come tempo di attesa massimo per la presa in carico, mentre il secondo un'urgenza differibile con 60 minuti di tempo d'attesa massimo. Fino a due anni fa, dunque, l'analisi temporale sul biennio risultava di difficile lettura ed interpretazione, mentre 2022 e 2023 erano stati anni sovrapponibili dal punto di vista dei codici colore utilizzati, sebbene all'interno dei presidi fossero state attivate procedure di revisione dei criteri di assegnazione dei codici. A partire da Dicembre 2023 e per tutto il 2024, inoltre, con il fine di offrire una risposta differente e più efficace ai pazienti con casistiche non gravi e di alleggerire i PS, sono stati attivati 14 CAU, alcuni dei quali per effetto della conversione di alcuni PPI. Il contesto descritto rende nuovamente il confronto tra i dati del biennio di difficile lettura, per via della modifica delle strutture.

*Pronto Soccorso - Distribuzione di accessi e prestazioni suddivisi per triage all'entrata
Anni 2024 vs 2023 per ambito Ausl Romagna*

Ambito Aziendale		ROSSO		ARANCIONE		AZZURRO		VERDE		BIANCO		TOTALE	
		Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni
Ravenna	2023	4.224	76.636	10.097	173.692	50.613	691.615	79.417	359.241	26.277	44.333	170.628	1.345.517
Ravenna	2024	4.171	68.892	10.502	168.990	55.129	661.372	80.246	325.625	14.418	20.218	164.466	1.245.097
Ravenna	Δ % 24/23	-1,3%	-10,1%	4,0%	-2,7%	8,9%	-4,4%	1,0%	-9,4%	-45,1%	-54,4%	-3,6%	-7,5%
Forlì	2023	1.198	18.842	2.980	39.686	10.657	125.953	28.948	200.076	9.509	23.539	53.292	408.096
Forlì	2024	1.142	17.080	3.393	39.687	12.697	131.065	30.955	183.390	7.950	17.619	56.137	388.841
Forlì	Δ % 24/23	-4,7%	-9,4%	13,9%	0,0%	19,1%	4,1%	6,9%	-8,3%	-16,4%	-25,1%	5,3%	-4,7%
Cesena	2023	3.115	55.756	7.168	99.523	21.641	230.317	54.670	247.614	11.284	22.199	97.878	655.409
Cesena	2024	3.281	58.125	6.584	86.780	21.807	211.747	36.607	162.890	7.051	13.768	75.330	533.310
Cesena	Δ % 24/23	5,3%	4,2%	-8,1%	-12,8%	0,8%	-8,1%	-33,0%	-34,2%	-37,5%	-38,0%	-23,0%	-18,6%
Rimini	2023	4.849	88.722	6.850	110.442	38.900	536.572	90.188	449.004	31.213	122.163	172.000	1.306.903
Rimini	2024	5.087	87.298	7.833	116.978	40.822	512.560	78.902	348.537	16.975	53.195	149.619	1.118.568
Rimini	Δ % 24/23	4,9%	-1,6%	14,4%	5,9%	4,9%	-4,5%	-12,5%	-22,4%	-45,6%	-56,5%	-13,0%	-14,4%



Ambito Aziendale		ROSSO		ARANCIONE		AZZURRO		VERDE		BIANCO		TOTALE	
		Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni	Accessi	Prestazioni
Romagna	2023	13.386	239.956	27.095	423.343	121.811	1.584.457	253.223	1.255.935	78.283	212.234	493.798	3.715.925
Romagna	2024	13.681	231.395	28.312	412.435	130.455	1.516.744	226.710	1.020.442	46.394	104.800	445.552	3.285.816
Romagna	Δ % 24/23	2,2%	-3,6%	4,5%	-2,6%	7,1%	-4,3%	-10,5%	-18,8%	-40,7%	-50,6%	-9,8%	-11,6%
REGIONE	2023	43.487	846.558	157.530	2.455.280	449.646	5.501.946	926.517	4.695.044	257.990	564.582	1.835.178	14.063.420
REGIONE	2024	44.410	854.466	162.999	2.612.939	468.813	5.756.136	816.323	4.073.114	201.756	391.048	1.694.330	13.687.732
REGIONE	Δ % 24/23	2,1%	0,9%	3,5%	6,4%	4,3%	4,6%	-11,9%	-13,2%	-21,8%	-30,7%	-7,7%	-2,7%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Distribuzione accessi e prestazioni).
Dati aggiornati al 10.03.2025

Gli accessi e le prestazioni di Pronto Soccorso (dato aggregato DEA e PPI) nel 2024 riscontrano un calo rispetto al 2023 rispettivamente del 9,8% e del 11,6%. In generale e coerentemente con il contesto sopra descritto, sia per quanto riguarda gli accessi che le prestazioni, per tutti gli ambiti si registra un calo pronunciato dell'attività rispetto al 2023 per quanto riguarda la bassa complessità (codici bianchi ed in seconda battuta codici verdi).

A registrare il calo maggiore, per quanto riguarda i codici bianchi, in termini di accessi e prestazioni è l'ambito di Rimini (-45,6%; -50,6%), che registra, di contro, un aumento di accessi per codici rossi, arancioni ed azzurri; per quanto riguarda i codici rossi l'aumento più importante si rileva nell'ambito di Cesena (+5,3% accessi, +4,2% prestazioni).

A livello regionale il calo degli accessi e delle prestazioni è stato inferiore rispetto al dato romagnolo (Accessi: -7,7% RER, -9,8% AUSL; Prestazioni: -2,7% RER, -11,6% AUSL).

Gli accessi effettuati nelle strutture dell'Ausl Romagna sono stati 445.552 e rappresentano il 26,3% del totale regionale, le 3.285.816 prestazioni erogate rappresentano il 24% del complessivo regionale.

L'analisi suddivisa per DEA e PPI riporta un aumento degli accessi per i primi e, come già detto, un netto calo dei secondi, come rinvenibile nella tabella sottostante.

Pronto Soccorso - Distribuzione di accessi in DEA e PPI
Anni 2024 vs 2023

DEA	Accessi		
	Anno 2023	Anno 2024	Δ % 24/23
Ravenna	157.107	164.466	4,7%
Forlì	48.751	51.634	5,9%
Cesena	70.677	72.004	1,9%
Rimini	133.489	139.607	4,6%
AUSL Romagna	410.024	427.711	4,3%

PPI	Accessi		
	Anno 2023	Anno 2024	Δ % 24/23
Ravenna	13.521	0	-100,0%
Forlì	4.541	4.503	-0,8%
Cesena	27.201	3.326	-87,8%
Rimini	38.511	10.012	-74,0%
AUSL Romagna	83.774	17.841	-78,7%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Distribuzione accessi e prestazioni).
Dati aggiornati al 10.03.2025



Nei DEA circa il 60% dei pazienti afferiti sono classificati in codice verde o bianco, mentre nei PPI tali pazienti rappresentano circa il 90% della casistica, con valore massimo nell'ambito di Rimini ove rappresentano sostanzialmente la totalità.

*Pronto Soccorso - Distribuzione di accessi in DEA e PPI suddivisi per triage all'entrata
Anni 2024 vs 2023*

DEA	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Codice Triage					Accessi Tot.	% per Codice Triage				
		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO
Ravenna	157.107	2,7%	6,4%	32,2%	50,5%	8,1%	164.466	2,5%	6,4%	33,5%	48,8%	8,8%
Forlì	48.751	2,4%	5,9%	20,2%	54,0%	17,5%	51.634	2,2%	6,3%	22,2%	55,0%	14,3%
Cesena	70.677	4,3%	9,0%	25,3%	49,3%	12,2%	72.004	4,5%	9,0%	29,3%	47,9%	9,3%
Rimini	133.489	3,5%	4,8%	26,4%	58,1%	7,1%	139.607	3,6%	5,6%	29,0%	55,8%	6,0%
AUSL Romagna	410.024	3,2%	6,3%	27,7%	53,2%	9,6%	427.711	3,2%	6,6%	30,0%	51,7%	8,6%

PPI	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Codice Triage					Accessi Tot.	% per Codice Triage				
		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO
Ravenna	13.521	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	99,9%	0					
Forlì	4.541	0,3%	2,1%	18,3%	58,3%	21,0%	4.503	0,6%	2,9%	27,6%	56,5%	12,4%
Cesena	27.201	0,3%	3,0%	13,9%	73,0%	9,9%	3.326	0,6%	3,6%	20,7%	63,3%	11,7%
Rimini	38.511	0,3%	1,1%	9,4%	32,8%	56,3%	10.012	0,1%	0,2%	2,9%	10,7%	86,1%
AUSL Romagna	83.774	0,3%	1,6%	9,8%	42,0%	46,4%	17.841	0,3%	1,5%	12,4%	32,0%	53,7%

TOTALE	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Codice Triage					Accessi Tot.	% per Codice Triage				
		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO		ROSSO	ARANCIONE	AZZURRO	VERDE	BIANCO
Ravenna	170.628	2,5%	5,9%	29,7%	46,5%	15,4%	164.466	2,5%	6,4%	33,5%	48,8%	8,8%
Forlì	53.292	2,2%	5,6%	20,0%	54,3%	17,8%	56.137	2,0%	6,0%	22,6%	55,1%	14,2%
Cesena	97.878	3,2%	7,3%	22,1%	55,9%	11,5%	75.330	4,4%	8,7%	28,9%	48,6%	9,4%
Rimini	172.000	2,8%	4,0%	22,6%	52,4%	18,1%	149.619	3,4%	5,2%	27,3%	52,7%	11,3%
AUSL Romagna	493.798	2,7%	5,5%	24,7%	51,3%	15,9%	445.552	3,1%	6,4%	29,3%	50,9%	10,4%
REGIONE	1.835.178	2,4%	8,6%	24,5%	50,5%	14,1%	1.694.330	2,6%	9,6%	27,7%	48,2%	11,9%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Distribuzione accessi e prestazioni).
Dati aggiornati al 10.03.2025

In termini di codice colore, si osserva a livello aziendale che il 10,4% degli accessi è in codice triage bianco. Il valore massimo si registra a Forlì, dove rappresentano il 14,2% degli accessi. La distribuzione dei codici colore, seppur con qualche piccola differenza, è sostanzialmente allineata con quanto avviene a livello regionale. L'ambito che registra il maggior numero di codici rossi ed arancioni, la cui somma è pari al 13,1% degli accessi, è ovviamente quello di Cesena, sede del trauma center.

La scomposizione dei dati degli accessi per modalità di dimissione (ricovero, decesso, abbandono, dimissione, etc..), porta in evidenza una percentuale di accessi esitati in ricovero nelle strutture aziendali pari al 15,2%, leggermente superiore rispetto al 13,9 del 2023 ed alla media regionale, che si attesta al 14,4%. Gli ambiti aziendali presentano al loro interno una notevole variabilità, andando dal valore più elevato di Forlì (21,1%, molto al di sopra della media regionale) al valore più basso di Rimini (13,5%). Eventuali approfondimenti si possono reperire nelle tabelle sottostanti.



*Pronto Soccorso - Distribuzione di accessi in DEA e PPI suddivisi per modalità di dimissione
Anni 2024 vs 2023*

DEA	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	157.107	77,4%	14,9%	0,2%	1,2%	6,3%	164.466	78,3%	14,5%	0,1%	1,1%	5,8%
Forlì	48.751	64,9%	21,5%	0,2%	0,4%	12,9%	51.634	66,0%	21,1%	0,2%	0,6%	12,0%
Cesena	70.677	75,7%	17,1%	0,2%	0,4%	6,5%	72.004	74,7%	17,5%	0,2%	0,5%	7,1%
Rimini	133.489	76,5%	13,9%	0,2%	1,4%	7,8%	139.607	76,5%	13,5%	0,2%	1,4%	8,3%
AUSL Romagna	410.024	75,3%	15,7%	0,2%	1,1%	7,6%	427.711	75,7%	15,5%	0,2%	1,0%	7,6%

PPI	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	13.521	83,2%	4,2%	0,0%	0,0%	2,7%	0					
Forlì	4.541	82,5%	3,0%	0,0%	0,4%	3,2%	4.503	84,9%	4,5%	0,0%	0,5%	0,6%
Cesena	27.201	90,7%	3,4%	0,0%	0,3%	3,8%	3.326	88,2%	9,7%	0,1%	0,5%	1,2%
Rimini	38.511	87,2%	6,1%	0,0%	0,7%	3,5%	10.012	84,7%	12,0%	0,1%	1,0%	1,6%
AUSL Romagna	83.774	87,4%	4,8%	0,0%	0,4%	3,5%	17.841	85,4%	9,7%	0,1%	0,8%	1,3%

TOTALE	Anno 2023						Anno 2024					
	Accessi Tot.	% per Modalità dimissione					Accessi Tot.	% per Modalità dimissione				
		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono		Dimissione	Ricovero	Decesso	Rifiuto ricovero	Abbandono
Ravenna	170.628	77,8%	14,0%	0,2%	1,1%	6,0%	164.466	78,3%	14,5%	0,1%	1,1%	5,8%
Forlì	53.292	66,4%	19,9%	0,2%	0,4%	12,1%	56.137	67,5%	19,8%	0,1%	0,6%	11,1%
Cesena	97.878	79,9%	13,3%	0,2%	0,4%	5,8%	75.330	75,3%	17,1%	0,2%	0,5%	6,8%
Rimini	172.000	78,9%	12,1%	0,1%	1,3%	6,9%	149.619	77,1%	13,4%	0,2%	1,3%	7,9%
AUSL Romagna	493.798	77,4%	13,9%	0,2%	0,9%	6,9%	445.552	76,0%	15,2%	0,2%	1,0%	7,4%
REGIONE	1.835.178	79,0%	13,6%	0,2%	0,6%	5,9%	1.694.330	78,5%	14,4%	0,2%	0,7%	5,9%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Distribuzione accessi e prestazioni).

Dati aggiornati al 04.04.2025.

La somma delle percentuali degli esiti è inferiore a 100 perché non sono riportate voci di esito con volumi trascurabili

Il monitoraggio degli accessi in PS, oltre agli indicatori dell'offerta sopra analizzati, può essere effettuato attraverso altri indicatori relativi alla domanda, all'appropriatezza e all'efficacia.

In particolare, per quanto riguarda la domanda, a livello regionale si analizzano gli accessi al PS ponderati per 1.000 residenti e distinti per gravità del paziente: il confronto con il dato medio della RER, evidenzia per i residenti romagnoli un numero di accessi per 1.000 residenti leggermente più elevato (349,9 vs 343,8); in entrambi i casi i valori 2024 sono inferiori a quelli del 2023. Nel 2024 solo 3,2 accessi ogni 1.000 abitanti riguardano pazienti che giungono in condizioni critiche, dato inferiore rispetto alla media regionale (4,8). I tassi relativi ai pazienti non critici, dati dalla somma dei tassi di pazienti "non urgenti", "in urgenza minore" e "in urgenza differibile" (valore cumulato 271,5 AUSL vs 275,6 RER), sono sostanzialmente sovrapponibili, ed anche in questo caso, in calo rispetto all'anno precedente, sia in Romagna che nell'intera regione.



Pronto Soccorso - Tasso di accesso (n. accessi per 1.000 res. distinti per gravità paziente) -Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		PAZIENTE NON URGENTE	PAZIENTE IN URGENZA MINORE	PAZIENTE URGENTE DIFFERIBILE	PAZIENTE ACUTO	PAZIENTE CRITICO	NON RILEVABILE	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	47	131,2	93,3	52	3,2	23,2	349,9
	Anno 2023	52,9	150,1	100,2	50,7	3,2	24,1	381,2
REGIONE	Anno 2024	47	149,9	78,7	44,7	4,8	18,7	343,8
	Anno 2023	53,1	160,7	84,9	47,2	4,6	20,3	370,9

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda – Tasso di accesso).

Dati aggiornati al 04.04.2025.

Un altro indicatore della domanda è rappresentato dall'indice di consumo⁵, dal quale si evince che per i residenti della Romagna si erogano in PS 2.621,8 prestazioni ogni 1.000 residenti, poco al di sotto del dato complessivo regionale che nel 2024 è stato di 2.808,20 prestazioni per 1.000 residenti.

Stratificando il dato per gravità del paziente, tuttavia, si rilevano alcune differenze tra i valori regionali e quelli aziendali, in particolar modo si nota un indice di consumo aziendale molto inferiore rispetto alla media regionale nella classe di gravità maggiore ed al contrario un indice di consumo molto superiori in AUSL per la classe di urgenza inferiore.

Pronto Soccorso – Indice di consumo (n. prestazioni per 1.000 res. distinte per gravità paziente)

Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		PAZIENTE NON URGENTE	PAZIENTE IN URGENZA MINORE	PAZIENTE URGENTE DIFFERIBILE	PAZIENTE ACUTO	PAZIENTE CRITICO	NON RILEVABILE	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	161	752,8	938	706,8	52,3	10,9	2.621,80
	Anno 2023	219,4	901	1018	735,3	55,4	12,7	2.941,70
REGIONE	Anno 2024	130,1	942,5	923,3	696,6	94,5	21,2	2.808,20
	Anno 2023	172,9	1025,4	863,6	706,6	89,2	17	2.874,70

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda – Indice di consumo).

Dati aggiornati al 04.04.2025.

Il rischio di inappropriately degli accessi viene monitorato attraverso un indicatore in cui si prende in considerazione la somma delle percentuali di accessi con codice bianco esitati a domicilio o che hanno abbandonato prima della visita o prima della chiusura della cartella clinica e quelli con codice verde esitati a domicilio, con unica prestazione di visita generale e invio diverso da MMG, PLS, specialista, medico di continuità assistenziale od operatore del 118. La tabella sottostante mostra che nel 2024, diversamente da quanto era avvenuto lo scorso anno, in Ausl Romagna gli accessi con rischio di inappropriately sono sostanzialmente pari rispetto alla media regionale; sia per quanto riguarda il dato aziendale, che quello regionale, si è assistito ad un calo dei valori rispetto al 2023, di entità maggiore a livello aziendale.

⁵L'indice di consumo è il rapporto per 1.000 abitanti tra il numero di prestazioni di residenti in un dato ambito territoriale in un periodo definito e la numerosità della popolazione residente nello stesso periodo.



Pronto Soccorso – Accessi a rischio di inappropriatelyzza - Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		Bianchi (%)	Verdi (%)	Accessi rischio inappropriatelyzza (%)
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	9,46%	13,89%	23,35%
	Anno 2023	13,94%	13,17%	27,11%
REGIONE	Anno 2024	10,70%	12,23%	22,92%
	Anno 2023	12,20%	11,95%	24,15%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Appropriatezza Organizzativa – Accessi a rischio di inappropriatelyzza). Dati aggiornati al 04.04.2025.

Un ulteriore indicatore di appropriatezza monitorato è fornito dagli esiti degli accessi in OBI, il cui corretto utilizzo potrebbe consentire una riduzione dei ricoveri inappropriati e di conseguenza una riduzione dei costi legati alla degenza. L'analisi evidenzia che su un totale di 445.552 accessi in PS, l'OBI è attivata per il 4% dei casi (17.829, in riduzione rispetto al 2023, 2022, 2021 ed al 2020) e per questi in circa il 66% dei casi si rileva come esito una dimissione (dato leggermente superiore rispetto alla media regionale).

Pronto Soccorso – Esiti in OBI - Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		Totale accessi in PS	di cui attivata OBI	Dimessi	Esitati in degenza	Dimessi (%)	Esitati in degenza (%)
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	445.552	17.829	11.764	5.416	65,98%	30,38%
	Anno 2023	493.798	21.066	14.036	6.167	66,63%	29,27%
REGIONE	Anno 2024	1.694.330	83.678	54.179	27.391	64,75%	32,73%
	Anno 2023	1.835.178	89.222	58.219	28.557	65,25%	32,01%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Appropriatezza Organizzativa – Esiti in OBI). Dati aggiornati al 04.04.2025.

Infine, l'efficacia viene valutata attraverso indicatori quali "Abbandono pre-visita"⁶, in cui l'Ausl Romagna presenta una percentuale di abbandoni pre-visita del 6,74% (in aumento rispetto al 2023, 2022, 2021 ed al 2020 e sempre superiore rispetto al dato regionale) e "Rientri in PS"⁷, ove l'Ausl Romagna presenta una percentuale sostanzialmente sovrapponibile al dato medio regionale.

⁶Numero di persone che hanno abbandonato la struttura di PS prima della visita medica.

⁷Numero di accessi in Pronto Soccorso, ripetuti dalla stessa persona in qualsiasi Pronto Soccorso entro 24/72 ore dalla dimissione a domicilio precedente.



Pronto Soccorso – Abbandoni prima della visita - Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		Bianco (%)	Verde (%)	Azzurro (%)	Arancione (%)	Rosso (%)	Totale
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	15,48%	8,04%	3,37%	0,73%	0,13%	6,74%
	Anno 2023	11,39%	7,39%	2,65%	0,43%	0,11%	6,27%
REGIONE	Anno 2024	9,52%	6,14%	2,90%	0,43%	0,13%	4,94%
	Anno 2023	9,55%	5,74%	2,47%	0,46%	0,20%	4,89%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Efficacia – Abbandoni prima della visita).

Dati aggiornati al 04.04.2025.

Pronto Soccorso – Rientri in PS entro 24 e 72 ore - Anni 2024 vs 2023

AUSL di residenza		Accessi esitati a domicilio	di cui ripetuti entro 24h	di cui ripetuti entro 72h	Ripetuti entro 24h (%)	Ripetuti entro 72h (%)
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	338.819	8.258	14.663	2,44%	4,33%
	Anno 2023	382.137	10.740	17.471	2,81%	4,57%
REGIONE	Anno 2024	1.329.893	29.975	55.313	2,25%	4,16%
	Anno 2023	1.450.635	34.295	60.208	2,36%	4,15%

Fonte: Banca dati PS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Efficacia – Rientri in PS entro 24 e 72 ore).

Dati aggiornati al 04.04.2025.

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato

Il confronto con il livello programmato evidenzia il pieno raggiungimento della performance aziendale, con risultati virtuosi rispetto ai target attesi, in particolare sul percorso chirurgico.

La Regione, infatti, con nota Prot. 15/11/2024.1269852.U sottolinea che l'Azienda USL della Romagna è l'unica in Regione a soddisfare gli obiettivi di performance di erogato entro i tempi per tutti gli interventi monitorati.

Al pari di questi già importanti risultati, l'Azienda ha comunque proseguito sulla strada della crescita e dello sviluppo a livello organizzativo e strutturale. E' stato praticamente completato il piano di riordino della rete ospedaliera, come previsto dal D.L. 19 maggio 2020 n. 34, cosiddetto Rilancio, ove all'art. 2 in emergenza COVID-19 dispone che le Regioni adottino un piano di riorganizzazione per rafforzare strutturalmente il SSN in ambito ospedaliero per fronteggiare emergenze pandemiche.

In tema di riordino della rete emergenza-urgenza, è stato implementato il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale che prevede una serie di obiettivi strategici che nel triennio 2023-2025 porteranno a regime l'apertura dei Centri di Assistenza e Urgenza (al 31.12.2024 sono stati attivati tutti quelli previsti dal Piano Strategico) e delle Centrali Operative Territoriali (al 31.12.2024 sono state completate tutte le 11 COT previste dal Piano Strategico).

Per gli approfondimenti necessari ad una valutazione dell'attività 2024 in rapporto al livello programmato si rimanda alla rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale (di cui alla DGR n. 945/2024) contenuta al successivo Capitolo 6 punto III) della presente relazione.



4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023

Attività di specialistica ambulatoriale

Nell'ambito dell'assistenza territoriale rientrano molteplici attività erogate e gestite a livello distrettuale tra le quali l'attività di specialistica ambulatoriale, l'assistenza domiciliare, l'hospice, l'attività nell'area della salute mentale e delle dipendenze patologiche, l'assistenza farmaceutica, l'assistenza fornita dai MMG e dai pediatri di libera scelta, etc.

L'Ausl della Romagna, nel corso del 2024, ha erogato negli ambulatori presenti presso gli stabilimenti ospedalieri e negli ambulatori territoriali (poliambulatori e consultori) 15.754.146 prestazioni di specialistica ambulatoriale (+6% rispetto al 2023). Il dettaglio nella tabella sottostante marca, anche in questo caso, un aumento generalizzato delle attività rispetto al 2023. Anche in questo caso si rileva un'importante variabilità fra ambiti, rinvenibile nella seconda tabella di dettaglio.

A livello generale, l'aumento percentuale delle prestazioni di specialistica ambulatoriale sull'intero bacino regionale risulta inferiore, con un aumento del 5,37%. Nel 2024 la produzione totale di AUSL della Romagna, che aveva già superato i volumi 2019 nel 2022, si attesta a valori superiori al 2019 del 19,57%. Va detto che nel 2024, in particolare nel secondo semestre, l'Azienda è stata impegnata nel Piano di Produzione straordinario voluto dalla Regione, questo ha chiaramente portato ad uno spiccato aumento delle prestazioni di Diagnostica e delle visite.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dall'AUSL della Romagna (strutture pubbliche) distinte in base all'Aggregazione di I livello – anno 2024 vs 2023

Aggregazione	Anno 2023					Anno 2024					Scost. % 24/23
I° livello	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	AUSL Romagna	AUSL Romagna
D-DIAGNOSTICA	429.908	248.255	257.697	368.212	1.304.072	453.020	255.772	265.404	421.790	1.395.986	7,0%
L-LABORATORIO	4.270.618	1.872.050	2.498.049	3.176.890	11.817.607	4.399.546	1.968.301	2.584.805	3.504.690	12.457.342	5,4%
R-RIABILITAZIONE	80.427	41.713	58.094	60.762	240.996	95.467	42.698	59.096	58.560	255.821	6,2%
T-TERAPEUTICA	153.587	64.960	77.908	154.677	451.132	159.059	74.131	80.764	158.586	472.540	4,7%
V-VISITE	350.023	195.319	176.839	323.801	1.045.982	387.944	206.520	205.006	372.987	1.172.457	12,1%
TOTALE AUSL ROMAGNA	5.284.563	2.422.297	3.068.587	4.084.342	14.859.789	5.495.036	2.547.422	3.195.075	4.516.613	15.754.146	6,0%
TOTALE REGIONE	-	-	-	-	67.807.036	-	-	-	-	71.445.093	5,37%

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna (regime di erogazione: a carico SSN; strutture pubbliche; escluso IRST).

Dati consolidati senza mobilità passiva. Dati aggiornati al 27.03.2025. Il totale regionale comprende IRCCS

Di seguito è riportato il confronto temporale per ambito territoriale di erogazione, con evidenziate le variazioni percentuali per ogni attività specialistica nei diversi ambiti territoriali.

L'analisi evidenzia andamenti differenti fra ambiti; per quanto riguarda la diagnostica, l'ambito che ha visto l'incremento di attività maggiore è quello di Rimini (+14,6%), mentre gli altri ambiti sono sostanzialmente allineati con tassi di crescita che vanno dal 3 al 5%. L'attività di laboratorio ha visto un incremento che va dal 10,3% di Rimini al 3% di Cesena. L'attività di riabilitazione ha registrato un aumento del 18,7% nell'ambito di Ravenna e molto più ridotto negli altri ambiti. Per quanto riguarda le visite, l'incremento maggiore è stato registrato nell'ambito di Rimini (+15,2%), mentre quello inferiore in quello di Forlì (+5,7%).



Considerando tutte le tipologie di prestazioni, l'ambito che ha visto l'incremento maggiore delle attività ambulatoriali è stato quello di Rimini (+10,6%).

Pare opportuno segnalare che, se nel 2023 era stato per via dell'aumento delle prestazioni di laboratorio che, a livello aggregato, erano stati superati i volumi 2019, e non per le restanti prestazioni (Diagnostica: -1,9%; Riabilitazione: -1,9%, Terapeutica: -12,8%, Visite -11% vs 2019), nel 2024 i volumi rispetto al 2019 sono stati i seguenti: Diagnostica +5%, Laboratorio +25%, Riabilitazione +4,1%, Terapeutica -8,7%, Visite -0,2%.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dall'AUSL della Romagna (strutture pubbliche) distinte in base all'Aggregazione di I livello e all'ambito di erogazione – anno 2024 vs 2023

Aggregazione I° livello	Ambito	Anno 2023	Anno 2024	Scost. % 24/23
D-DIAGNOSTICA	Ravenna	429.908	453.020	5,4%
	Forlì	248.255	255.772	3,0%
	Cesena	257.697	265.404	3,0%
	Rimini	368.212	421.790	14,6%
	AUSL Romagna	1.304.072	1.395.986	7,0%
L-LABORATORIO	Ravenna	4.270.618	4.399.546	3,0%
	Forlì	1.872.050	1.968.301	5,1%
	Cesena	2.498.049	2.584.805	3,5%
	Rimini	3.176.890	3.504.690	10,3%
	AUSL Romagna	11.817.607	12.457.342	5,4%
R-RIABILITAZIONE	Ravenna	80.427	95.467	18,7%
	Forlì	41.713	42.698	2,4%
	Cesena	58.094	59.096	1,7%
	Rimini	60.762	58.560	-3,6%
	AUSL Romagna	240.996	255.821	6,2%
T-TERAPEUTICA	Ravenna	153.587	159.059	3,6%
	Forlì	64.960	74.131	14,1%
	Cesena	77.908	80.764	3,7%
	Rimini	154.677	158.586	2,5%
	AUSL Romagna	451.132	472.540	4,7%
V-VISITE	Ravenna	350.023	387.944	10,8%
	Forlì	195.319	206.520	5,7%
	Cesena	176.839	205.006	15,9%
	Rimini	323.801	372.987	15,2%
	AUSL Romagna	1.045.982	1.172.457	12,1%
TOTALE COMPLESSIVO	Ravenna	5.284.563	5.495.036	4,0%
	Forlì	2.422.297	2.547.422	5,2%
	Cesena	3.068.587	3.195.075	4,1%
	Rimini	4.084.342	4.516.613	10,6%
	AUSL Romagna	14.859.789	15.754.146	6,0%

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna (regime di erogazione: a carico SSN; strutture pubbliche; escluso IRST).
Dati consolidati senza mobilità passiva. Dati aggiornati al 27.03.2025. Il totale regionale comprende IRCC



Indice di consumo standardizzato⁸

La domanda di prestazioni ambulatoriali, analizzata attraverso l'indice di consumo standardizzato per età e sesso, evidenzia come i residenti in Ausl Romagna riportino una domanda inferiore rispetto al dato medio regionale per quanto riguarda Laboratorio, Riabilitazione e Visite (in questo caso l'analisi riguarda tutti i regimi di erogazione e tutte le strutture - pubbliche e private - compresa la mobilità passiva extraregionale), e leggermente superiore, invece, per prestazioni di diagnostica e terapeutiche. Nel corso del 2024, i cittadini romagnoli presentano un tasso pari a 14.554,5 prestazioni erogate ogni 1.000 residenti a fronte di un valore che a livello regionale si attesta a 15.766,6.

I dettagli analitici sono rinvenibili nella tabella sottostante.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale:

Indice di consumo standardizzato⁹ per aggregazione di I° livello per mille ab., anno 2024 vs 2023

		D- Diagnostica	L- Laboratorio	R- Riabilitazione	T- Terapeutica	V-Visite	CODICI EXTRA- RER	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	1.644,7	10.787,8	309,1	492,1	1.305,1	15,6	14.554,5
	Anno 2023	1.550,8	10.356,4	290,8	489,6	1.202,1	18,0	13.907,7
REGIONE	Anno 2024	1.470,7	12.144,4	314,1	480,8	1.338,7	17,8	15.766,6
	Anno 2023	1.462,8	11.582,8	322,4	487,0	1.263,6	19,2	15.137,9

*Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Indici di consumo - Indice standardizzato).
Tutti i regimi di erogazione; Strutture pubbliche e private. Dati aggiornati al 27.03.2025.*

La tabella successiva riporta l'analisi dell'indice di consumo fra gli otto distretti sanitari dell'Azienda, da cui si rileva la variabilità della domanda (si va dalle 13.979,2 prestazioni per 1.000 residenti del distretto di Rimini alle 15.890,3 del distretto di Cesena – Valle Savio). Altro aspetto su cui porre l'attenzione riguarda le richieste di esami di laboratorio, che nei distretti del Cesenate hanno tassi superiori o pari alla media regionale; mentre, escluse le prestazioni di laboratorio è il distretto di Faenza, seguito da quello di Ravenna, a registrare i maggiori indici di consumo per le prestazioni di diagnostica, riabilitazione, terapeutiche e visite. Nonostante anche da questa tabella sia rinvenibile il generale aumento dei volumi delle prestazioni, è interessante notare come le dinamiche tra i distretti si siano mantenute costanti rispetto agli scorsi anni.

⁸Il tasso di consumo standardizzato consente di analizzare il ricorso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale rispetto alla popolazione residente; la standardizzazione consente di tenere conto della diversa struttura per età e sesso della popolazione. Dal computo sono escluse le prestazioni di pronto soccorso e OBI. Per l'anno 2022 è stata considerata la mobilità passiva dell'anno precedente.

I tassi dell'anno 2023 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2023.

La popolazione tipo utilizzata per standardizzare i tassi è quella italiana residente al 01/01/2012.

⁹I tassi dell'anno 2023 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01.01.2023. La popolazione tipo utilizzata per standardizzare i tassi è quella italiana residente al 01.01.2012. Per l'anno 2023 è stata considerata la mobilità passiva dell'anno precedente. Sono escluse le prestazioni di pronto soccorso e OBI.



*Prestazioni di specialistica ambulatoriale nei Distretti dell'Ausl della Romagna
Indice di consumo standardizzato per aggregazione di 1° livello per mille ab., anno 2024*

Distretto di residenza	D-Diagnostica	L-Laboratorio	R-Riabilitazione	T-Terapeutica	V-Visite	CODICI EXTRA-RER	TOTALE
DISTR. RAVENNA	1.633,8	10.524,8	387,7	553,1	1.319,0	16,4	14.434,8
DISTR. LUGO	1.539,9	10.712,0	270,2	528,7	1.271,0	9,2	14.331,0
DISTR. FAENZA	1.759,3	11.341,6	352,4	562,4	1.397,3	11,2	15.424,2
DISTR. FORLÌ	1.664,2	10.274,1	283,0	505,0	1.330,3	11,0	14.067,6
DISTR. CESENA- VALLE DEL SAVIO	1.690,4	12.027,0	309,2	508,4	1.340,0	15,2	15.890,3
DISTR. RUBICONE	1.663,2	11.591,2	363,6	437,6	1.279,6	13,4	15.348,7
DISTR. RIMINI	1.605,8	10.417,9	263,0	418,8	1.254,6	19,2	13.979,2
DISTR. RICCIONE	1.668,7	10.651,0	264,1	454,1	1.301,1	25,8	14.364,8
TOTALE AUSL ROMAGNA	1.644,7	10.787,8	309,1	492,1	1.305,1	15,6	14.554,5

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Indici di consumo - Indice standardizzato).
Tutti i regimi di erogazione; Strutture pubbliche e private. Distretti Ausl Romagna. Dati aggiornati al 27.03.2025.

La tabella sottostante invece riporta il ricorso alle sole strutture pubbliche in regime di SSN. Anche in questo monitoraggio la performance dell'Azienda USL della Romagna evidenzia un minor ricorso alle strutture pubbliche rispetto al dato regionale. Per quanto riguarda prestazioni di diagnostica e Riabilitazione, diversamente, il ricorso alle Strutture Pubbliche è superiore rispetto al dato regionale. Anche questa dinamica è sostanzialmente costante negli anni.

*Prestazioni di specialistica ambulatoriale :
Indice di consumo standardizzato per aggregazione di 1° livello per mille ab., anno 2024 vs 2023*

		D-Diagnostica	L-Laboratorio	R-Riabilitazione	T-Terapeutica	V-Visite	CODICI EXTRA-RER	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	1.153,4	10.341,2	208,2	431,6	1.008,5	10,8	13.153,7
	Anno 2023	1.084,2	9.869,3	196,4	423,2	907,0	11,7	12.491,9
REGIONE	Anno 2024	1.002,6	11.808,4	171,9	433,0	1.044,0	12,0	14.471,9
	Anno 2023	991,6	11.236,1	170,1	436,2	967,0	11,7	13.812,8

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Indici di consumo - Indice standardizzato).
Regime di erogazione: a carico SSN; strutture pubbliche. Dati aggiornati al 27.03.2025.

La struttura regionale prevede anche uno specifico monitoraggio di alcune prestazioni che determinano un importante impatto sulla gestione – si tratta delle visite, RM e TAC – per le quali l'indice di consumo dei residenti romagnoli (sia ricomprendendo pubblico e privato, sia analizzando solo pubblico) risulta più basso del corrispondente livello regionale. Solo per le RM sia in ambito pubblico che privato, il dato dell'Ausl della Romagna sopravanza la media regionale.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale :



Indice di consumo standardizzato per mille ab. per prestazioni monitorate a livello RER (cd. Categorie critiche), Strutture Pubbliche e Private, anno 2024 vs 2023

		Visite	RM	TAC	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	1.305,1	115,1	98,3	1.518,6
	Anno 2023	1.202,1	105,5	90,4	1.398,0
REGIONE	Anno 2024	1.338,7	102,8	98,4	1.539,9
	Anno 2023	1.263,6	99,3	96,5	1.459,5

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Indici di consumo - Indice standardizzato per prestazioni monitorate). Tutti i regimi di erogazione; strutt. pubbliche e private. Dati aggiornati al 27.03.2025.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale :

Indice di consumo standardizzato per mille ab. per prestazioni monitorate a livello RER (cd. Categorie critiche), Strutture Pubbliche (con IRST) anno 2024 vs 2023

		Visite	RM	TAC	TOTALE
AUSL ROMAGNA	Anno 2024	1.113,10	36,40	71,10	1.220,60
	Anno 2023	1.010,20	36,60	65,30	1.112,00
REGIONE	Anno 2024	1.168,30	33,20	75,70	1.277,20
	Anno 2023	1.089,00	32,90	75,00	1.196,90

Fonte: Banca dati ASA, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Indici di consumo - Indice standardizzato per prestazioni monitorate). Tutti i regimi di erogazione; strutture pubbliche. Dati aggiornati al 27.03.2025.

Assistenza Domiciliare

Il numero dei pazienti trattati nell'ambito dell'assistenza domiciliare nel 2024 è stato pari a 35.800 unità, in aumento del 28,15% rispetto al 2023 (27.963 – 2023; 27.376 – 2022; 23.082 – 2021; 24.022 -2020; 24.454 - 2019). Nei quattro ambiti territoriali si osserva una notevole variabilità in merito alla percentuale di episodi di bassa/media/alta intensità, ed una più lieve variabilità in merito alla percentuale di episodi di presa in carico tra le varie tipologie di assistenza: in particolare, nell'attività erogata dai medici di medicina generale (valore più elevato a Forlì: 42,60% - valore più basso a Ravenna: 10,96%) e per complemento dall'assistenza infermieristica (valore più elevato a Cesena: 76,14% - valore più basso a Forlì: 46,18%). Per quanto riguarda la variabilità nel livello di intensità, Forlì registra la maggior percentuale di TAD per bassa intensità (84,92%), e Cesena la maggiore per alta intensità (13,8%).

ADI: Tipologie di Assistenza Domiciliare (TAD). Anno 2024 vs 2023. Ausl Romagna

Indicatori	Anno 2023					Anno 2024				
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	TOTALE	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	TOTALE
N. pazienti	11.675	4.079	4.331	7.851	27.936	13.454	6.169	6.462	9.715	35.800
N. TAD	13.728	5.286	5.050	9.316	33.380	15.814	7.315	7.530	11.447	42.106
Percentuale di TAD di bassa intensità	63,90%	88,02%	38,22%	70,12%	65,57%	72,66%	84,92%	30,03%	72,25%	67,06%
Percentuale di TAD di media intensità	28,95%	3,78%	41,23%	19,18%	24,10%	20,08%	5,67%	56,18%	16,79%	23,14%
Percentuale di TAD di alta intensità	7,15%	8,19%	20,55%	10,70%	10,34%	7,25%	9,41%	13,80%	10,95%	9,80%
Percentuale di TAD di assistenza di medicina generale	13,56%	65,06%	17,31%	28,91%	26,57%	10,96%	42,60%	11,30%	24,34%	20,15%



Indicatori	Anno 2023					Anno 2024				
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	TOTALE	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	TOTALE
Percentuale di TAD di assistenza infermieristica	66,64%	21,85%	63,86%	48,73%	54,13%	72,35%	46,18%	76,14%	57,49%	64,44%
Percentuale di TAD di assistenza sociosanitaria	16,66%	8,61%	14,04%	16,62%	14,98%	13,44%	7,55%	9,69%	13,40%	11,74%
Percentuale di TAD di cure palliative di base	2,67%	1,40%	3,96%	5,69%	3,51%	2,41%	1,16%	2,44%	4,74%	2,83%
Percentuale di TAD di cure palliative specialistiche	0,47%	3,08%	0,83%	0,00%	0,82%	0,84%	2,52%	0,42%	0,03%	0,84%

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta - Assistiti - Numerosità per distretto).
Rilevazione ReportER del 08.04.2025.

La durata media degli episodi di assistenza domiciliare è sintetizzata nella tabella a seguire sulla base del distretto e del livello assistenziale di erogazione.

I dati evidenziano che complessivamente la durata media in Ausl Romagna è più elevata rispetto alla Regione (162,9 AUSL vs 132,4 RER), e ciò è vero rispetto a tutti i gradi di intensità. In generale, anche in questo caso, si rileva un'importante variabilità fra ambiti, dove per la bassa intensità si va dagli 126,4 giorni nel Distretto di Faenza, valore molto inferiore rispetto alla media regionale, ai 183,4 giorni nel distretto di Riccione; per quanto riguarda l'alta intensità si va dagli 79,3 giorni di Forlì ai 151,1 giorni del Distretto di Lugo.

ADI: Durata Media in giorni per Distretto e Livello assistenziale. Anno 2024 vs 2023

Distretto	ANNO 2023				ANNO 2024			
	BASSA INTENSITÀ	MEDIA INTENSITÀ	ALTA INTENSITÀ	TOTALE	BASSA INTENSITÀ	MEDIA INTENSITÀ	ALTA INTENSITÀ	TOTALE
ROMAGNA - DISTR. RAVENNA	135,4	183	79,8	144,5	176,4	201,7	111	177,1
ROMAGNA - DISTR. LUGO	108,7	151,7	95,2	119,8	167,1	228,5	151,1	179,3
ROMAGNA - DISTR. FAENZA	162,8	189,4	86,9	165,5	126,4	178,1	105,2	137,3
ROMAGNA - DISTR. FORLÌ	188,6	91,3	81,5	176,1	168,2	121,6	79,3	157,2
ROMAGNA - DISTR. CESENA- VALLE DEL SAVIO	185,5	245,6	139,7	202,3	169,6	164	120,8	159,5
ROMAGNA - DISTR. RUBICONE	180,2	235,3	119,9	189,3	159,9	158,3	117	153,3
ROMAGNA - DISTR. RIMINI	214,7	117,9	93,7	182,8	180,9	129,8	94,5	163,3
ROMAGNA - DISTR. RICCIONE	197,7	121	110,8	174,4	183,4	115,5	108,2	163,1
TOTALE AUSL ROMAGNA	171,4	177,7	103,6	165,9	169,9	166,4	107,5	162,9
TOTALE REGIONE	132,6	145,6	83,6	129	134,4	143,3	100,2	132,4

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta - Durata - Durata media).
Rilevazione ReportER del 08.04.2025

Infine, l'analisi dei tassi di utilizzo standardizzati permette di rilevare l'utilizzo di assistenza domiciliare (per 1.000 abitanti residenti) al netto della composizione per età, in base alla dimensione territoriale di residenza dell'assistito. Tali tassi confermano un minor utilizzo dell'assistenza domiciliare in Ausl Romagna rispetto alla Regione (27,2 utenti ogni 1.000 residenti in Romagna rispetto ai 31,6 dell'intera Regione), con i valori più alti nei distretti di Lugo e Faenza (30,5), comunque inferiori al valore regionale.



ADI: Tasso di utilizzo standardizzato per Distretto di residenza. Anno 2024 vs 2023

Distretto di residenza	Tasso di utilizzo standardizzato	
	Anno 2023	Anno 2024
ROMAGNA - DISTR. RAVENNA	22,7	26,2
ROMAGNA - DISTR. LUGO	28,4	30,5
ROMAGNA - DISTR. FAENZA	24,8	30,5
ROMAGNA - DISTR. FORLÌ	18,9	26,4
ROMAGNA - DISTR. CESENA-VALLE DEL SAVIO	17,5	27,5
ROMAGNA - DISTR. RUBICONE	22	29,2
ROMAGNA - DISTR. RIMINI	21,0	25,7
ROMAGNA - DISTR. RICCIONE	22	25,8
AUSL ROMAGNA	21,7	27,2
REGIONE	29,2	31,6

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Domanda - Tassi - Tassi di utilizzo standardizzati).
Rilevazione ReportER del 08.04.2025

Hospice

L'attività degli Hospice - sia pubblici che privati - presenti nel comprensorio aziendale è rappresentata nelle tabelle seguenti, che mostrano come il numero di ricoveri nel 2024 sia aumentato complessivamente del 3,8% rispetto al 2023 (1.816 vs 1.750). In particolare, si evidenzia un aumento del 5,2% (32 pazienti) negli istituti pubblici ed un aumento del 3% nelle strutture private. Nel complesso il 76,4% dei ricoverati in hospice vi è deceduto. Tale dato è superiore presso le strutture pubbliche (80,2% vs 74,4%).

Ricoveri per Hospice e Modalità di dimissione. Azienda di ricovero: ROMAGNA. Anno 2024 vs 2023

Hospice	Anno 2023					Anno 2024					
	Deceduto	Ordinario a Domicilio	Protetta*	TOT	% Tot.	Deceduto	Ordinario a Domicilio	Protetta*	TOT	% Tot.	Scost. % 24-23
HOSPICE PUBBLICI	HOSPICE PUBBLICI					HOSPICE PUBBLICI					
HOSPICE FORLIMPOPOLI	170	5	58	233	38,2%	164	7	61	232	36,1%	-0,4%
HOSPICE DI DOVADOLA	153	5	24	182	29,8%	171	5	10	186	29,0%	2,2%
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUBICONE	154	6	35	195	32,0%	180	8	36	224	34,9%	14,9%
TOTALE PUBBLICO	477	16	117	610	100,0%	515	20	107	642	100,0%	5,2%
% su Totale Pubblico	78,2%	2,6%	19,2%	100,0%		80,2%	3,1%	16,7%	100,0%		
HOSPICE PRIVATI	HOSPICE PRIVATI					HOSPICE PRIVATI					
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	176	9	56	241	21,1%	176	12	51	239	20,4%	-0,8%
HOSPICE FAENZA	131	5	48	184	16,1%	141	7	47	195	16,6%	6,0%
HOSPICE VILLA ADALGISA	232	3	77	312	27,4%	222	4	98	324	27,6%	3,8%
HOSPICE RIMINI	322	19	62	403	35,4%	334	19	63	416	35,4%	3,2%
TOTALE PRIVATO	861	36	243	1140	100,0%	873	42	259	1174	100,0%	3,0%
% su Totale Privato	75,5%	3,2%	21,3%	100,0%		74,4%	3,6%	22,1%	100,0%		
TOTALE ROMAGNA	1.338	52	360	1.750		1.388	62	366	1.816		3,8%
% su Totale ROMAGNA	76,5%	3,0%	20,6%	100,0%		76,4%	3,4%	20,2%	100,0%		

Fonte: Banca dati SDHS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta - Ricoveri - Ricoveri).
Rilevazione ReportER del 11.04.2023.

* In questa categoria sono comprese le seguenti modalità di dimissione: c/o strutture extraosp., protetta a domicilio, volontaria, trasf. ad istituto per acuti, Protetta con attivazione ADI.

Un ulteriore monitoraggio dei ricoveri in Hospice è dettato dagli indicatori delle cure palliative del DM 43/2007:



Indicatore 6-DM 43/2007 - % di assistiti ricoverati in Hospice entro 3 giorni dalla segnalazione:

esprime la tempestività nell'accesso al ricovero in hospice (standard previsto $\geq 40\%$). I dati 2024 evidenziano un miglioramento della performance aziendale in tal senso, con due strutture romagnole che non raggiungono l'obiettivo LEA (Lugo, Villa Adalgisa) ed altre strutture, tuttavia, con valori molto alti. La media aziendale di ricoverati entro 3 giorni dalla segnalazione è del 57,2% (media regionale del 67,4%). Le analisi per singolo Hospice sono rinvenibili nella sottostante tabella.

Indicatore 6-DM 43/2007. Numero di malati nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in hospice da parte della Rete è inferiore o uguale a 3 giorni

Hospice	Anno 2023						Anno 2024					
	< 4		≥ 4		TOTALE		< 4		≥ 4		TOTALE	
	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%
HOSPICE FORLIMPOPOLI	131	56,2	102	43,8	233	100	152	65,5	80	34,5	232	100
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUBICONE	144	73,8	51	26,2	195	100	172	76,8	52	23,2	224	100
HOSPICE RIMINI	349	86,6	54	13,4	403	100	331	79,6	85	20,4	416	100
HOSPICE DI DOVADOLA	111	61	71	39	182	100	146	78,5	40	21,5	186	100
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	69	28,6	172	71,4	241	100	64	26,8	175	73,2	239	100
HOSPICE FAENZA	42	22,8	142	77,2	184	100	81	41,5	114	58,5	195	100
HOSPICE VILLA ADALGISA	97	31,1	215	68,9	312	100	93	28,7	231	71,3	324	100
HOSPICE ROMAGNA	943	53,9	807	46,1	1.750	100	1.039	57,2	777	42,8	1.816	100
REGIONE	4.102	66,3	2.081	33,7	6.183	100	4.306	67,4	2.085	32,6	6.391	100

Fonte: Banca dati SDHS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Tempi di attesa).
Rilevazione ReportER del 09.04.2025.

Indicatore 7-DM 43/2007 - Numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica nei quali il periodo di ricovero è inferiore o uguale a 7 giorni (standard: minore o uguale a 20%).

Anche nel 2024 si rilevano criticità per tutti gli Hospice sia pubblici sia privati, analogamente a quanto si osserva su tutto il territorio regionale.

Indicatore 8-DM 43/2007 - Numero di ricoveri di malati con patologia oncologica, nei quali il periodo di ricovero in hospice è superiore o uguale a 30 giorni (standard: minore o uguale a 25%).

Questo obiettivo, viceversa, nel 2023, come negli anni precedenti, è stato raggiunto da tutte le strutture aziendali.

Il dettaglio relativo ai due suddetti indicatori è rinvenibile nella tabella a seguire.



HOSPICE	Anno 2023								Anno 2024							
	<8		8-29		>29		TOTALE		<8		8-29		>29		TOTALE	
	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%	Ricoveri	%
HOSPICE FORLIMPOPOLI	88	38,0	118	50,8	26	11,2	232	100	96	41,6	109	47,1	26	11,3	231	100
HOSPICE SAVIGNANO SUL RUBICONE	51	26,3	86	44,1	58	29,6	196	100	75	33,2	100	44,5	50	22,3	224	100
HOSPICE RIMINI	159	39,5	194	48,1	50	12,4	403	100	170	40,9	201	48,4	44	10,6	415	100
HOSPICE DI DOVADOLA	79	43,1	84	45,9	20	10,9	183	100	76	41,1	92	49,7	17	9,2	185	100
HOSPICE OSPEDALIERO LUGO	97	39,9	116	48,1	29	12,0	242	100	95	39,7	121	50,7	23	9,6	239	100
HOSPICE FAENZA	65	35,2	88	47,9	31	16,9	184	100	69	35,2	102	52,0	25	12,8	195	100
HOSPICE VILLA ADALGISA	88	28,3	149	47,9	74	23,8	311	100	72	22,2	184	56,8	68	21,0	324	100
HOSPICE ROMAGNA	627	35,8	835	47,7	288	16,5	1.750	100,0	652	36,0	908	50,1	253	14,0	1.813	100,0
REGIONE	2.531	40,8	2.695	43,4	977	15,8	6.203	100,0	2.574	40,2	2.937	45,9	885	13,8	6.396	100,0

Fonte: Banca dati SDHS, Regione Emilia-Romagna. Reportistica Predefinita (Offerta – Durata – Degenza media). Rilevazione ReportER del 09.04.2025

Salute Mentale

I Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche hanno debiti informativi specifici per l'attività svolta da tutti i servizi afferenti: Salute Mentale Adulti (flusso SISM), Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza (flusso SINPIAER) e Dipendenze Patologiche (Flusso SIDER).

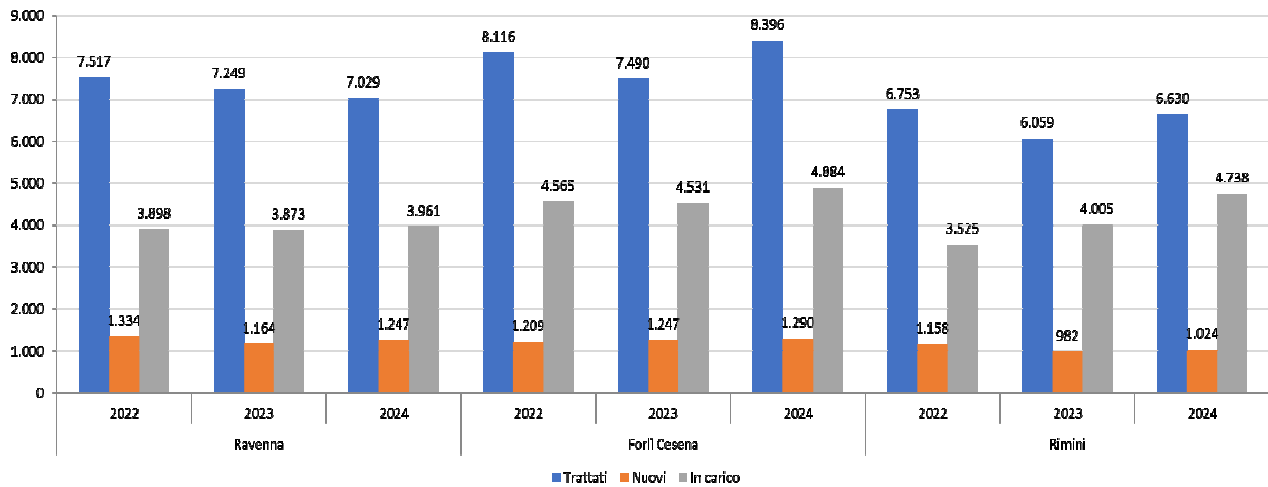
Al fine di favorire l'integrazione e una migliore condivisione delle informazioni nei casi di presa in carico congiunta o di passaggio dei minori all'area adulti, la Regione ha avviato il progetto di cartella clinica unica regionale informatizzata (CURE) dei Dipartimenti di salute mentale e dipendenze patologiche (DSM-DP). Nel corso del 2023 c'è stato il completamento dell'implementazione del gestionale CURE in tutti i servizi dei DSM-DP regionali (CSM, NPIA, SERD).

L'attività dei Centri di Salute Mentale è rendicontata nel flusso SISM che tuttavia alla data del 23.04.2025, non presenta ancora dati disponibili relativi agli anni 2023 e 2024 sul portale regionale.

L'andamento dell'attività territoriale 2022-2024 nell'area della salute mentale adulti è riportato nel grafico a seguire, in cui sono esplicitati i dati sull'utenza affluita e presa in carico in ciascun CSM della Romagna. I dati sono stati estratti direttamente sull'applicativo CURE attraverso query che i referenti di ciascun ambito hanno condiviso e collaudato nel rispetto delle regole del flusso SISM per assicurare il maggior grado di attendibilità, accuratezza e confrontabilità.

In sintesi, le informazioni evidenziano un andamento altalenante negli anni dell'utenza affluita in tutti gli ambiti provinciali: a fronte di una diminuzione nel 2023 si assiste ad una crescita nel corso del 2024 sui territori di Forlì - Cesena e Rimini. Ravenna riporta una lieve e costante diminuzione di utenza affluita nel triennio, mantenendo tuttavia stabili le prese in carico, che invece evidenziano un trend di forte crescita nel riminese.





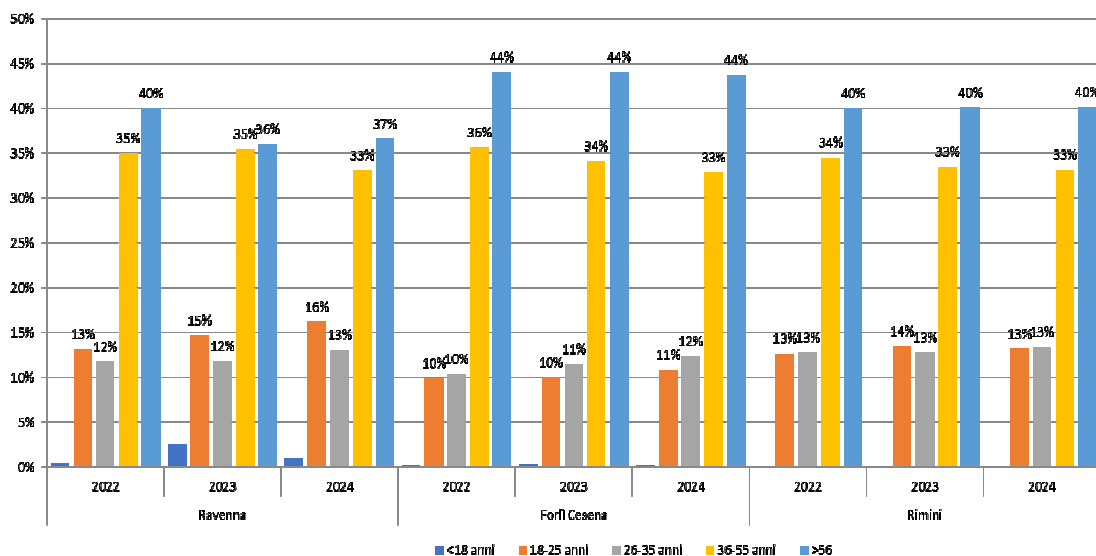
Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

L'analisi per cittadinanza mette in risalto una quota consistente e stabile (oltre il 10% in tutti gli ambiti provinciali) di pazienti provenienti da altri paesi.

Cittadinanza	Ravenna			Forlì Cesena			Rimini		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Italiani	90%	91%	89%	90%	90%	90%	89%	90%	90%
Stranieri	10%	9%	11%	10%	10%	10%	11%	10%	10%

Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

Il dato sull'età dei pazienti affluiti riporta un trend di incremento della popolazione più giovane (18-25 anni) in tutti gli ambiti aziendali.



Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA



Neuropsichiatria Infantile

La rilevazione di questo flusso informativo ha periodicità annuale ed è incentrata sul paziente, sui processi clinico-assistenziali, sulle diagnosi, sui prodotti e sulle prestazioni erogate.

Anche i servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza hanno sostituito, nel corso del 2022, i propri applicativi gestionali con il fascicolo informatizzato CURE. Anche per quest'area la gestione del flusso SINPIAER viene direttamente curata dai competenti servizi regionali e anche per questo flusso alla data del 23.04.2025 non sono ancora disponibili dati aggiornati sul portale regionale.

L'andamento 2022 – 2024 dell'attività territoriale della neuropsichiatria infantile è riportato nel grafico a seguire. I dati sono stati estratti direttamente sull'applicativo CURE attraverso query che i referenti di ciascun ambito hanno condiviso e collaudato nel rispetto delle regole del flusso SINPIAER per assicurare il maggior grado di attendibilità, accuratezza e confrontabilità.

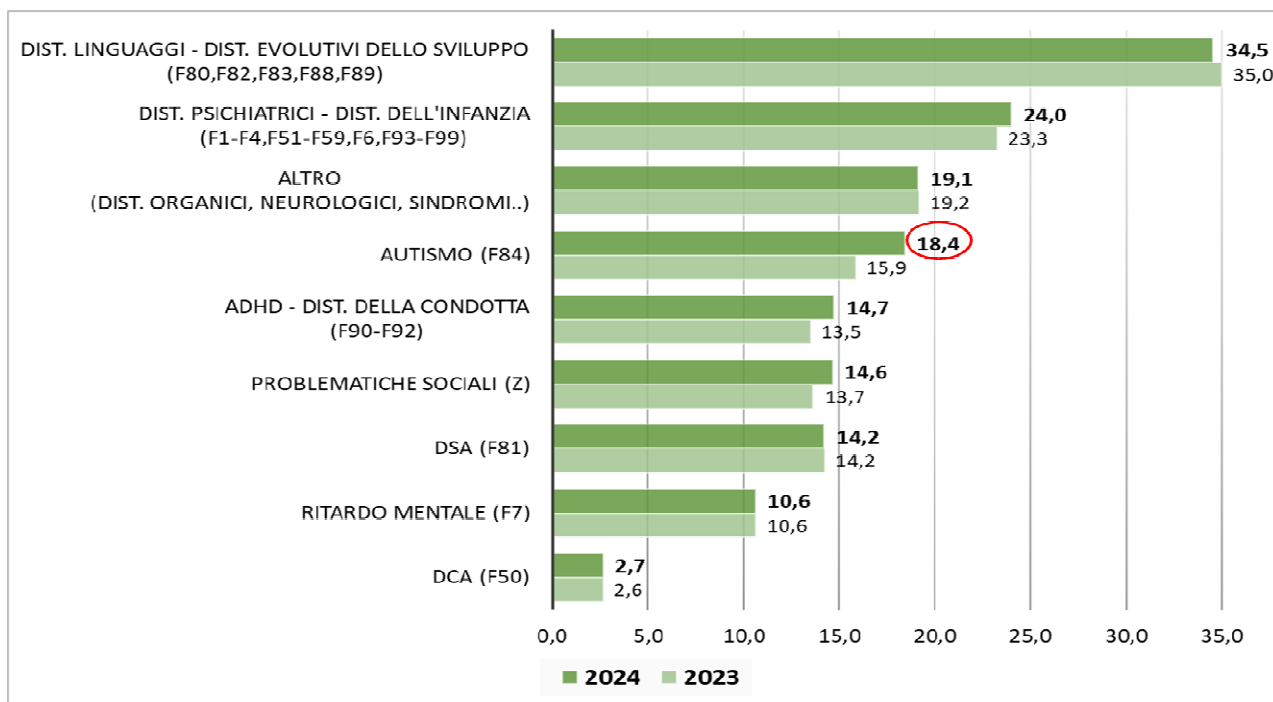
Nell'anno 2023 (con ripercussione in parte anche nel 2024) si evidenzia un calo del numero di utenti totali dovuto alla bonifica regionale riguardante la chiusura automatica dei percorsi di cura senza attività da più di 180 giorni che si sono chiusi alla data dell'ultima attività registrata in cartella. Viceversa il numero di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie erogate evidenzia una costante crescita, portando il rapporto prestazioni per utente da 8,3 del 2022 a 11,7 del 2024.

INDICATORI	Ravenna			Forlì - Cesena			Rimini			Romagna		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Popolazione minorenni (0-17anni)	57.380	56.861	56.094	60.297	59.633	58.980	52.368	51.540	50.613	170.045	168.034	165.687
Utenti con percorso di cura attivo	7.931	6.085	6.161	7.921	7.231	7.042	6.564	5.789	5.496	22.416	19.105	18.699
Rapporto utenti e popolazione	13,8	10,7	11,0	13,1	12,1	11,9	12,5	11,2	10,9	13,2	11,4	11,3
Nr. Prestazioni totali erogati	55.530	53.177	68.922	63.009	65.093	72.713	67.038	66.315	76.695	185.577	184.585	218.330
Nr. media prestazioni per utente	7,0	8,7	11,2	8,0	9,0	10,3	10,2	11,5	14,0	8,3	9,7	11,7

Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

L'analisi delle diagnosi sui pazienti afferenti ai servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza evidenziano, in particolare, la crescita costante già da diversi anni di utenza seguita per disturbi dello spettro autistico.





Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

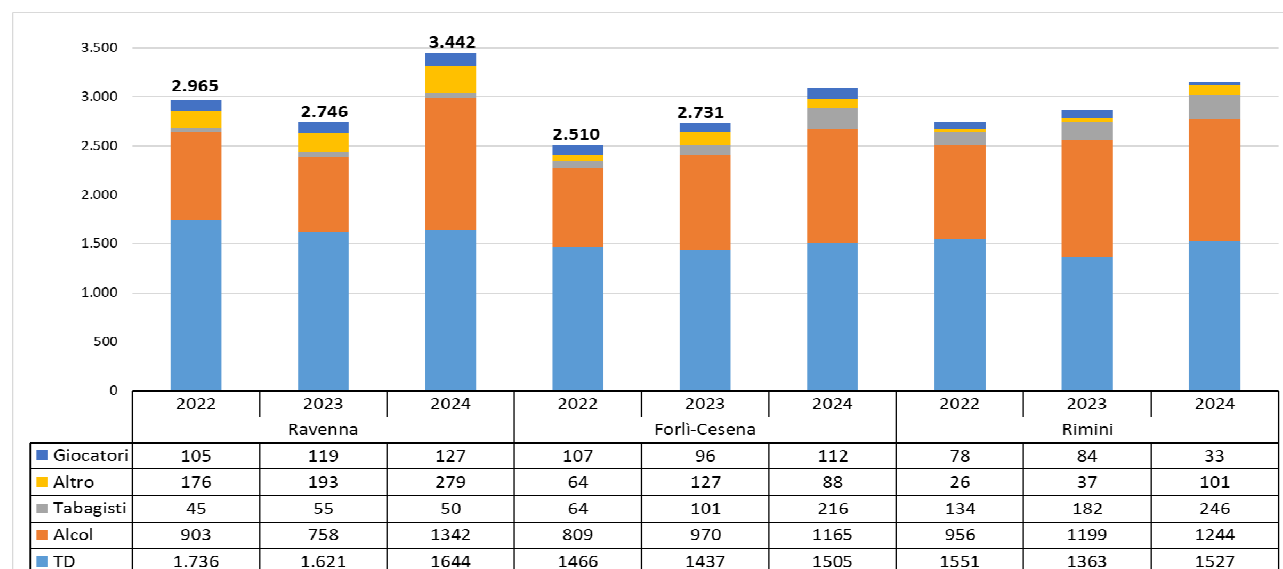
Dipendenze patologiche

I servizi per le Dipendenze Patologiche hanno introdotto il programma CURE nel corso del 2023, migrando in esso tutte le informazioni contenute nel precedente applicativo. Anche per quest'area alla data del 23.04.2025 non sono ancora disponibili dati aggiornati sul portale regionale.

L'andamento 2022 – 2024 dell'attività è riportato nel grafico a seguire. I dati sono stati estratti direttamente sull'applicativo CURE attraverso query che i referenti di ciascun ambito hanno condiviso e collaudato nel rispetto delle regole del flusso SIDER per assicurare il maggior grado di attendibilità, accuratezza e confrontabilità.

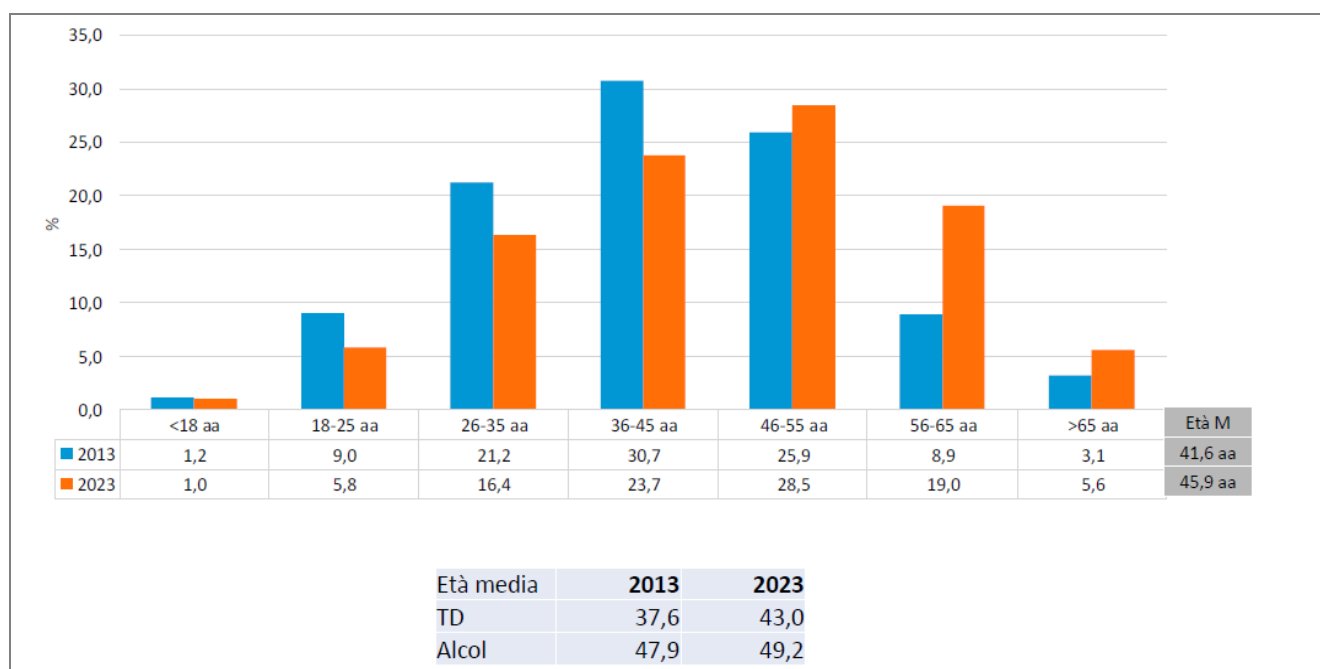
Nell'anno 2024 si evidenzia una crescita del numero di utenti totali su tutti gli ambiti territoriali, con valori assoluti che evidenziano un dato di prevalenza omogeneo. Le aree problematiche trattate, oltre la dipendenza da sostanze e l'alcol dipendenza, che rappresentano la maggior parte dell'utenza dei SerD, riguardano anche il gioco d'azzardo e il tabagismo. Sul territorio riminese risulta più elevata la quota di utenti alcolisti.





Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

Un aspetto impattante dal punto di vista organizzativo e clinico riguarda il costante e tendenziale invecchiamento della popolazione in trattamento. Come è rilevabile dal grafico sottostante, che mette a confronto l'età dei pazienti SerD del 2023 vs 2013, i pazienti over 55 anni sono più che raddoppiati, passando dal 12% al 24,6%.



Fonte: CURE, rendicontazione aziendale a cura dei DSM-DP dell'AUSL ROMAGNA

Consultori

I servizi oggetto della rilevazione comprendono, oltre ai consultori familiari propriamente detti, gli Spazi giovani e gli Spazi donne immigrate e loro bambini, mentre non rientrano nella rilevazione le attività di consultorio pediatrico. Le informazioni raccolte con il flusso informativo riguardano sia le caratteristiche socio-demografiche degli utenti che le specifiche sulle prestazioni erogate.

Sul territorio Aziendale sono presenti un totale di 41 consultori familiari, 10 Spazio Giovani, 8 Spazio Giovani Adulti e 1 Spazio Donne Immigrate e loro bambini. Il numero totale di strutture rimane invariato rispetto al 2023. Tra il 2024 ed il 2023 si riscontra un andamento in aumento dell'utenza negli ambiti di Forlì e Cesena, rimane sostanzialmente invariato il numero di utenti nel ravennate e nel riminese, ove si era assistito ad un aumento dell'utenza negli anni passati. L'utenza straniera presso tutti i consultori aziendali rappresenta una percentuale che va dal 14,9% del distretto di Cesena al 19,6% del forlivese, costante rispetto allo scorso anno. Per quanto riguarda gli accessi, si osserva un calo in tutti gli ambiti, ad eccezione di Cesena. Gli accessi per utente vanno dai 2,35 nel distretto di Riccione ai 2,96 nel distretto di Cesena-Valle Savio.

Consultori familiari – Utenti, Accessi, Prestazioni - Anno 2024 vs 2023

Indicatori	Anno 2023				Anno 2024				Scostamenti % 2024/2023			
	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini	Ravenna	Forlì	Cesena	Rimini
N sedi totali	25	11	9	15	25	11	9	15	-	-	-	-
N sedi Consultori Familiari	18	9	5	9	18	9	5	9	-	-	-	-
N sedi Spazio Giovani	4	1	2	3	4	1	2	3	-	-	-	-
N sedi Spazio Giovani Adulti	3	1	2	2	3	1	2	2	-	-	-	-
N sedi Spazio Donne Immigrate e loro bambini	0	0	0	1	0	0	0	1	-	-	-	-
N° utenti per distretto erogazione	32.507	13.288	18.201	20.228	32.283	13.681	19.739	20.422	-0,7%	3,0%	8,5%	1,0%
% utenti stranieri per distretto di erogazione	16,0%	19,3%	15,4%	16,4%	16,3%	19,6%	14,9%	16,0%	0,3%	0,2%	-0,5%	-0,5%
N° prestazioni per distretto erogazione	97.532	51.839	52.430	58.627	86.974	38.803	57.457	57.293	-10,8%	-25,1%	9,6%	-2,3%
N° accessi per distretto erogazione	94.171	43.136	50.887	55.221	82.975	33.442	55.909	54.421	-11,9%	-22,5%	9,9%	-1,4%

Fonte: SICO, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Offerta - Strutture - Numerosità; Offerta - Dati generali – Utenti/Prestazioni/Accessi). Dati aggiornati al 12.03.2025

Attività residenziale e semi-residenziale

Dal 2010 è attivo il flusso informativo regionale FAR (Assistenza Residenziale e semi-residenziale per anziani), attivato anche a livello nazionale, che prevede informazioni su base individuale, con periodicità trimestrale, per la rilevazione dell'utenza e dei periodi di assistenza presso le strutture, al fine di garantire un monitoraggio periodico e strutturato dei percorsi assistenziali attivati a livello locale e finanziati nell'ambito del FRNA (Fondo Regionale per la Non Autosufficienza).

Nel 2024, nell'Ausl della Romagna si riscontra un numero di inserimenti nelle residenze superiore rispetto al 2023 (7.711 nel 2024 vs 7.200 nel 2023). Tale valore è dato da un numero costante degli inserimenti di Accoglienza temporanea di sollievo e ad un aumento di tutte le altre tipologie di inserimenti; in particolare gli inserimenti per Accoglienza di lunga permanenza sono cresciuti del 3,4%, quelli di quelli in Accoglienza temporanea per necessità di convalescenza e riabilitazione post-dimissione ospedaliera del 18,5% ed, in ultima analisi, quelli di Accoglienza di persone con demenza nella fase con elevati disturbi comportamentali e cognitivi del 42,7%. A livello regionale si registra un aumento degli inserimenti residenziali, pari al 4,6% con dinamiche non troppo dissimili a quelle descritte sopra.



FAR Residenze - Inserimenti per Azienda di Residenza e Tipologia di accoglienza- Anno 2024 vs 2023

Azienda di residenza		Accoglienza di lunga permanenza		Accoglienza temporanea di Sollievo		Accoglienza temporanea per necessità di convalescenza e riabilitazione post-dimissione ospedaliera		Accoglienza di persone con demenza nella fase con elevati disturbi comportamentali e cognitivi		TOTALE	
		Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%
AUSL Romagna	Anno 2024	5.372	69,7	436	5,7	1.649	21,4	254	3,3	7.711	100
	Anno 2023	5.194	72,1	437	6,1	1.391	19,3	178	2,5	7.200	100
REGIONE	Anno 2024	21.476	73,9	2.314	8,0	4.481	15,4	790	2,7	29.061	100
	Anno 2023	20.937	75,3	2.263	8,1	3.914	14,1	681	2,5	27.795	100

Fonte: Banca dati FAR, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Domanda - Inserimenti - Inserimenti).
Dati aggiornati al 20.03.2025

Nelle semi-residenze gli inserimenti rilevano un incremento di 56 unità, da 748 a 804 (+25,5%), tali volumi, tuttavia, non sono ancora pari a quelli del 2019 (1.081). Anche a livello Regionale si verificano le stesse dinamiche, con un aumento degli inserimenti nel 2024 (+9,6%) che non porta, tuttavia, i volumi totali (5.652) a quelli del 2019 (6.454).

FAR semi-residenze - Inserimenti per Azienda di Residenza e Tip. di accoglienza- Anno 2024 vs 2023

Azienda di residenza		Accoglienza di lunga permanenza		Accoglienza temporanea di Sollievo		Accoglienza di persone con demenza nella fase con elevati disturbi comportamentali e cognitivi		TOTALE	
		Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%	Inserimenti	%
AUSL Romagna	Anno 2024	722	89,8	13	1,62	69	8,58	804	100
	Anno 2023	664	88,77	4	0,53	80	10,7	748	100
REGIONE	Anno 2024	5.170	91,47	154	2,72	328	5,8	5.652	100
	Anno 2023	4.713	91,35	139	2,69	307	5,95	5.159	100

Fonte: Banca dati FAR, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Domanda - Inserimenti - Inserimenti).
Dati aggiornati al 20.03.2025

Il tasso standardizzato per distretto di residenza evidenzia una domanda sovrapponibile al dato regionale, pari a 4,9 inserimenti residenziali ogni 1.000 abitanti. Tuttavia, un approfondimento per singolo distretto mostra una forte variabilità con valori che vanno da 6,5 inserimenti ogni 1.000 abitanti per i residenti del distretto di Lugo e 3,8 per residenti del distretto di Rimini e del Rubicone. Questa dinamica si mantiene tutto sommato stabile nel tempo.



FAR Residenze - Tasso Standardizzato per Distretto di residenza - Anno 2024 vs 2023

Distretto di residenza	Tasso Standardizzato	
	Anno 2023	Anno 2024
DISTR. RAVENNA	4,4	5,5
DISTR. LUGO	6,7	6,5
DISTR. FAENZA	5,8	5,9
DISTR. FORLÌ	5	5,2
DISTR. CESENA-VALLE DEL SAVIO	4,4	4,3
DISTR. RUBICONE	4,2	3,8
DISTR. RIMINI	3,5	3,8
DISTR. RICCIONE	4,1	4,5
AUSL ROMAGNA	4,6	4,9
REGIONE	4,6	4,8

Fonte: Banca dati FAR, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Domanda - Tassi - Tasso standardizzato).

I tassi dell'anno 2024 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01.01.2024. Dati aggiornati al 20.03.2025

Gravi Disabilità Acquisite

Il debito informativo definito nell'assetto organizzativo previsto dalla direttiva DGR n. 2068 del 18/10/2004 è stato consolidato in tutti gli ambiti territoriali, prevede una periodicità semestrale e rileva l'assistenza rivolta all'utenza con gravi disabilità acquisite, al fine di garantire un monitoraggio periodico e strutturato dei percorsi assistenziali attivati a livello locale e finanziati nell'ambito del FRNA.

Nel 2024 in Ausl della Romagna e parimenti a livello regionale il numero di assistiti è rimasto sostanzialmente costante.

Per il 65,3% degli assistiti la presa in carico avviene esclusivamente presso il proprio domicilio, nel 27,8% dei casi presso la struttura residenziale di ricovero e per il 6,9% in entrambe le situazioni. Rispetto alla Regione è maggiore la proporzione dei pazienti che sono assistiti solo in assistenza residenziale e minore la proporzione dei pazienti assistiti solo al domicilio.

GRAD – Gravi Disabilità Acquisite - Riepilogo assistenza per distretto erogatore. Anno 2024 vs 2023

Ambito	Anno 2023				Anno 2024			
	Assistiti solo al domicilio	Assistiti solo in Assistenza residenziale	Assistiti al domicilio e in Assistenza residenziale (entrambe)	Totale assistiti	Assistiti solo al domicilio	Assistiti solo in Assistenza residenziale	Assistiti al domicilio e in Assistenza residenziale (entrambe)	Totale assistiti
Ravenna	84	35	6	125	83	37	6	126
Forlì	48	16	12	76	46	12	13	71
Cesena	47	24	2	73	47	24	3	74
Rimini	77	36	6	119	80	36	5	121
AUSL Romagna	256	111	26	393	256	109	27	392
%	65,1%	28,2%	6,6%	100,0%	65,3%	27,8%	6,9%	100,0%
REGIONE	1.068	335	98	1.501	1.062	315	118	1.495
%	71,2%	22,3%	6,5%	100,0%	71,0%	21,1%	7,9%	100,0%

Fonte: Banche dati GRAD, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Offerta - Riepilogo assistenza - Riepilogo).

Dati aggiornati al 12.03.2025



Ospedali di Comunità

L'attività erogata negli Ospedali di Comunità viene monitorata a livello regionale a partire dal 2015. Nell'Azienda Usl della Romagna al 31.12.2024 sono attivi 8 Ospedali di Comunità, per un totale di 141 posti letto in tutta la Ausl. L'Ospedale di Comunità di San Piero è attivo da Maggio 2024.

Ospedali di Comunità – Analisi indicatori. Anno 2024 vs 2023

Indicatori	Anno 2023							Anno 2024							
	Brisighella	Cervia	Ravenna	Forlimpopoli	Modigliana	Rubicone	Sant'Arcangelo	Brisighella	Cervia	Ravenna	Forlimpopoli	San Piero	Modigliana	Rubicone	Sant'Arcangelo
N.posti letto Osco	18	27	34	28	14	12	12	18	21	24	28	12	14	12	12
N.ricoveri	231	277	190	426	140	176	145	244	256	331	502	95	166	176	153
% deceduti/dimessi	2,6%	0,4%	0,0%	0,7%	7,1%	5,1%	1,4%	0,4%	0,0%	0,6%	0,8%	11,6%	7,8%	3,4%	1,3%
% dimessi a domicilio	58,9%	64,6%	75,3%	83,6%	59,3%	79,0%	71,7%	70,5%	70,7%	79,2%	77,7%	56,8%	58,4%	84,1%	77,8%
% dimessi con dimissione protetta in struttura o altro ospedale o hospice	38,1%	33,9%	23,2%	15,5%	32,9%	15,3%	26,9%	29,1%	28,6%	19,3%	21,1%	30,5%	32,0%	12,6%	21,0%
Giornate di degenza	5.082	7.202	4.560	7.242	3.640	2.992	4.060	5.368	6.656	7.282	9.538	1.520	3.486	3.168	4.284
Degenza media in gg	22	26	24	17	26	17	28	22	26	22	19	16	21	18	28
Durata min - max in gg	0 - 151	1 - 164	0 - 126	1 - 69	1 - 110	1 - 49	1 - 118	0 - 89	1 - 439	0 - 185	1 - 111	1 - 58	1 - 87	2 - 31	1 - 70
Durata mediana degenza in gg	21	22	21	17	23	20	27	20	20	21	17	15	18	20	25
% Degenze superiori alle 6 settimane	6,5%	14,1%	9,5%	1,4%	15,0%	0,6%	15,9%	6,1%	9,8%	5,7%	3,0%	1,1%	9,0%	0,0%	17,0%
Tasso di occupazione OSCO	79,0%	74,2%	36,2%	71,9%	70,2%	69,9%	94,3%	81,3%	85,5%	84,9%	93,6%	53,5%	69,1%	72,1%	96,3%

Fonte: Banche dati SIRCO, Regione Emilia-Romagna. Reportistica predefinita (Offerta – Ricoveri; Indicatori - Durata della degenza; Efficienza - Degenza superiore a 6 settimane). Dati aggiornati al 04.03.2025

L'analisi per singola struttura evidenzia dati molto differenziati: il tasso di occupazione va dal 96,3% dell'Osco di Sant'Arcangelo al 53,5% dell'Osco di San Piero (il dato è stato calcolato sull'effettivo periodo di apertura). La degenza media va dai 16 giorni di San Piero ai 28 giorni di Sant'Arcangelo. Anche la tipologia di dimissione è variabile: gli OSCO di San Piero e di Modigliana sono quelli con la percentuale minore di dimessi al domicilio (56,8% e 58,4%) e quella maggiore di dimessi con dimissione protetta in struttura o in altro ospedale o hospice, di contro l'OSCO del Rubicone è quello con la percentuale maggiore di dimessi al domicilio (84,1%) ed il valore minore di dimessi con dimissione protetta in struttura o in altro ospedale o hospice (12,6%). Da rilevare anche il dato sulle degenze superiori al target definito di 6 settimane che raggiungono valori vicini al 10% nelle strutture di Cervia e Modigliana e pari al 17% a Sant'Arcangelo.

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato

Il confronto con il livello programmato, per il 2024 è in gran parte incentrato sul lavoro messo in campo per perseguire l'obiettivo del Piano Straordinario di Produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale (DGR 620/2024), rispetto al quale l'Azienda USL della Romagna ha registrato un consistente incremento di prestazioni ambulatoriali rispetto all'anno precedente.

In riferimento alla prescrizione e prenotazione delle visite di controllo senza rinvio al medico curante, si evidenzia il lavoro riorganizzativo delle UU.OO. che ha dato avvio ad un miglioramento nella performance delle prescrizioni e anche delle prenotazioni.



Inoltre, grosso impatto ha avuto il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza M6C1, che ha offerto una grande opportunità di sviluppo delle strutture territoriali quali Case di Comunità (CdC), Centrali Operative Territoriali (COT) e Ospedali di Comunità (OsCo) nell'ottica degli standard fissati dal DM 77/2022.

Altri aspetti rilevanti intercorsi nel 2024 riguardano lo sviluppo della progettualità finalizzata all'implementazione della figura dell'infermiere di famiglia e l'attivazione della telemedicina per il monitoraggio domiciliare dei pazienti con patologie croniche.

Per gli approfondimenti necessari ad una valutazione dell'attività 2024 in rapporto al livello programmato si rimanda comunque alla rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale (di cui alla DGR n. 945/2024) contenuta al successivo Capitolo 6 punto III) della presente relazione.



4.3 Prevenzione

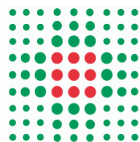
A) Confronto Dati di Attività degli esercizi 2024 vs 2023

Di seguito è riportata la rendicontazione dell'attività di prevenzione messa in atto dal Dipartimento di Sanità Pubblica nel 2024 e 2023, in rapporto agli standard definiti in sede di negoziazione budget che tengono in considerazione anche gli obiettivi della programmazione regionale (per maggiori dettagli si rimanda al successivo Capitolo 6 punto III) della presente relazione).

Cruscotto direzionale del Dipartimento di Sanità Pubblica - Indicatori di Budget 2024

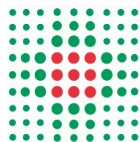
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
ISP01	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Pareri preventivi	750	1201	160,1%	252	150	230	130	352	170	367	300
ISP02	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Pareri autorizz. Strutture sanitarie e sociosanitarie	230	236	102,6%	46	50	52	50	63	60	75	70
ISP03	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Sopralluoghi totali	3400	3408	100,2%	590	600	405	400	1270	1200	1143	1200
ISP06	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Campioni Totali	1970	2519	127,9%	177	210	256	210	951	900	1135	650
ISP07	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Vaccinazioni Totali	93000	115139	123,8%	21361	18000	21538	16500	42655	35500	29585	23000
ISP08	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	N.notifiche malattie trasmissibili (no HbsAg+, no Covid19)	3370	4272	126,8%	511	780	860	790	1269	900	1632	900
ISP09	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Piano regionale controllo vettori.%N°Casi sospetti ChiK,Dengue,Zika west Nile con invio CREM/N° Casi segnalati	100	76	76,0%	11	20	15	40	20	10	30	30
ISP10	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Certificazioni medico legali	8200	10067	122,8%	2181	1400	1696	1700	3771	3000	2419	2100





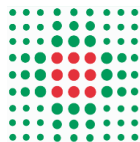
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
PROMSA L01	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Interventi di promozione alla salute rivolti alla popolazione generale	59	129	218,6%	42	15	29	8	34	21	24	15
PROMSA L02	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Interventi di promozione alla salute per la popolazione a rischio	341	554	162,5%	102	60	56	49	338	190	58	42
PROMSA L03	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Numero di persone raggiunte con interventi di promozione alla salute	1602	2249	140,4%	500	280	290	228	1019	750	440	344
MDS01	UO SSD MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' FISICA	Visite	12650	12315	97,4%	2729	2400	2086	2050	4262	5000	3238	3200
MDS02	UO SSD MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' FISICA	Indagini strumentali (ECG+ECGdS+TestdS+Spiro)	37800	36945	97,7%	8187	7200	6258	6100	12786	15000	9714	9500
MDS04	UO SSD MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' FISICA	PDTA - BIMBINFORMA - NUMERO VISITE (PRIMA VISITA E CONTROLLI)	925	1023	110,6%	0	0	398	370	362	260	263	295
SIAN01	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Piani di campionamento (comprende Piano Regionale Alimenti - PRA, Piano nazionale radioattività ambientale, Piano regionale residui fitosanitari - PRF, Piano di controllo delle acque minerali: N. campioni effettuati	910	868	95,4%	192	220	211	220	200	200	265	270
SIAN02	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Acque destinate al consumo alimentare: N. campioni effettuati	1830	1846	100,9%	349	380	350	350	452	470	695	630





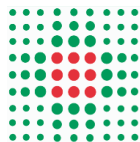
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
SIAN03	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Attività di Controllo Ufficiale (CU) su OSA : N. strutture controllate	2200	1914	87,0%	378	350	364	400	525	550	647	900
SIAN04	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Attività di Controllo Ufficiale (CU) su OSA : N. accessi effettuati	3050	3162	103,7%	810	600	513	650	695	700	1144	1100
SIAN05	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Sistemi di allerta: N. di allerte attivate e/o pervenute	400	490	122,5%	125	100	107	100	123	100	135	100
SIAN06	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Formazione alimentaristi : N. attestati rilasciati	2500	2614	104,6%	534	550	738	550	965	900	377	500
SIAN07	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Promozione qualità nutrizionale: N. scuole con menù validati	520	514	98,8%	0	0	0	0	260	260	254	260
IAOA01	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Controllo ufficiale (CU) di strutture registrate/riconosciute: N. Strutture controllate	1620	1553	95,9%	286	300	338	350	390	400	539	570
IAOA02	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	N.verifiche su strutture registrate/riconosciute	40000	42537	106,3%	7098	6500	10450	10000	9889	9000	15100	14500
IAOA05	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	N.accessi totali	14700	15302	104,1%	5975	5500	3215	3000	3868	3700	2244	2500
IAOA06	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Campionamento matrici alimentari	2290	2900	126,6%	1132	700	422	390	784	700	562	500
IAOA07	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Attività di controllo ufficiale veterinario programmata in orario diurno in impianti con riconoscimento comunitario	52300	51709	98,9%	23420	23500	8250	8000	17862	18500	2177	2300
IAOA08	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Attività controllo ufficiale veterinario su richiesta in orario notturno in impianti con riconoscimento comunitario	7210	8525	118,2%	5784	4500	1270	1150	1384	1500	87	60





CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
IAOA09	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Certificazioni veterinarie su strutture e prodotti	3600	5874	163,2%	3537	1900	401	390	1718	1100	218	210
SAIPZ01	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero ispezioni effettuate	3250	3113	95,8%	898	900	791	850	900	940	524	560
SAIPZ02	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero campioni totali	5060	5831	115,2%	2050	1800	1744	1200	1311	1360	726	700
SAIPZ03	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero accessi totali	11400	11908	104,5%	2688	2800	3354	3500	3602	3600	2264	1500
SAIPZ05	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Controllo randagismo : Numero sterilizzazioni cani e gatti	2210	2144	97,0%	331	330	514	500	722	830	577	550
SAIPZ07	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero certificazioni	9000	13208	146,8%	3682	2600	2788	1900	4676	2400	2062	2100
SPSAL01	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Totale N. Unità Locali controllate (UULL)	3844	4036	105,0%	712	680	733	680	1309	1242	1282	1242
SPSAL02	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Tutela salute e sicurezza in agricoltura e silvicoltura (UU.LL)	159	163	102,5%	32	32	33	32	61	60	37	35





CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
SPSAL03	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Vigilanza/assistenza unità navali e porti (Interventi)	96	101	105,2%	3	3	0	0	95	90	3	3
SPSAL04	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Prevenzione infortuni in edilizia (N. Cantieri)	1355	1328	98,0%	262	270	270	265	403	410	393	410
SPSAL05	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Ispezioni totali: Sopralluoghi effettuati	2800	2763	98,7%	528	550	574	550	838	850	823	850
SPSAL06	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Numero cantieri amianto ispezionati	560	505	90,2%	126	130	115	115	162	210	102	105
SPSAL07	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Indagini di malattie professionali	89	78	87,6%	13	12	15	12	30	45	20	20
SPSAL08	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Inchieste infortuni	170	200	117,6%	42	30	38	30	78	50	42	60
IA01	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	N. Verifiche impianti (elettrici, sollevamento, a pressione, riscaldamento, ascensori)	5545	6228	112,3%	0	0	1875	1690	2309	2230	2044	1625
IA02	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	Vigilanza cantieri edili (n.cantieri controllati)	232	234	100,9%	0	0	46	46	96	95	92	91
IA03	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	Unità Locali controllate in cantieri e altri comparti	605	746	123,3%	0	0	150	125	281	250	315	230



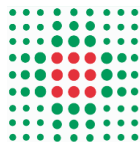
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultat o DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
IA04	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	N.Verifiche in esclusiva (impianti di riscaldamento non produttivi, omologazione di impianti elettrici luoghi esplosione,pressione in luoghi di vita)	835	1240	148,5%	0	0	325	415	533	320	382	100

Fonte: Direzione Dipartimento di Sanità Pubblica. Ausl della Romagna. Dati 2024.

Cruscotto direzionale del Dipartimento di Sanità Pubblica - Indicatori di Budget 2023

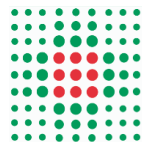
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultato DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
EPID07	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Passi n. interviste	880	894	101,6%	220	220	224	220	220	220	230	220
EPID08	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Interventi di educazione sanitaria nelle scuole	1.333	468	35,1%	24	483	0	253	0	350	444	247
ISP01	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Pareri preventivi	1.080	796	73,7%	151	160	139	100	170	220	336	600
ISP02	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Pareri autorizz. Strutture sanitarie e sociosanitarie	275	280	101,8%	64	55	64	75	68	50	84	95
ISP03	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Sopralluoghi totali	3.200	3.510	109,7%	598	500	421	300	1.257	1.200	1.234	1.200
ISP06	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Campioni Totali	1.910	2.268	118,7%	217	300	369	210	998	800	684	600
ISP07	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Vaccinazioni Totali	82.000	130.200	158,8%	24.789	15.500	22.629	15.500	52.696	31.000	30.086	20.000
ISP08	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	N. notifiche malattie trasmissibili (no HbsAg+, no Covid19)	2.530	4.072	160,9%	789	400	795	530	977	700	1511	900





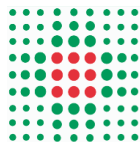
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultato DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
ISP09	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Piano regionale controllo vettori. % N° Casi sospetti ChiK, Dengue , Zika west nile con invio CREM/N° Casi segnalati	95	151	158,9%	54	15	40	40	26	20	31	20
ISP10	UO IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Certificazioni medico legali	6.700	8.598	128,3%	1.464	900	1.739	1.500	3.178	2.500	2.217	1.800
MDS01	UO SSD MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' FISICA	Visite	14.200	12.624	88,9%	2.476	2.100	2.037	2.700	4.972	6.200	3.139	3.200
MDS02	UO SSD MEDICINA DELLO SPORT E PROMOZIONE DELL'ATTIVITA' FISICA	Indagini strumentali (ECG+ECGdS+TestdS+Spiro)	42.600	37.872	88,9%	7.428	6.300	6.111	8.100	14.916	18.600	9.417	9.600
SIAN01	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Piano Regionale Alimenti (PRA) : N. campioni effettuati	680	754	110,9%	136	130	151	150	200	200	267	200
SIAN02	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Acque destinate al consumo alimentare: N. campioni effettuati	1.890	1.912	101,2%	379	350	352	350	483	460	698	730
SIAN03	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Attività di Controllo Ufficiale (CU) su OSA : N. strutture controllate	2.200	1.903	86,5%	370	350	391	400	427	550	715	900
SIAN04	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Attività di Controllo Ufficiale (CU) su OSA : N. accessi effettuati	3.050	3.078	100,9%	722	600	587	650	582	700	1.187	1.100
SIAN05	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Sistemi di allerta: N. di allerte attivate e/o pervenute	335	472	140,9%	110	75	95	50	108	90	159	120
SIAN06	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Formazione alimentaristi : N. attestati rilasciati	1.050	2.916	277,7%	698	150	803	500	906	200	509	200
SIAN07	UO IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Promozione qualità nutrizionale: N. scuole con menù validati	670	676	100,9%	0	0	162	160	260	260	254	250
IAOA01	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Controllo ufficiale (CU) di strutture registrate/riconosciute: N. Strutture controllate	1.420	1.654	116,5%	279	250	347	300	399	300	629	570





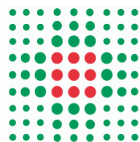
CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultato DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
IAOA02	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	N. verifiche su strutture registrate/riconosciute	35.500	41.851	117,9%	7.494	6.000	9.862	8.500	9066	7000	15.429	14.000
IAOA05	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	N. accessi totali	15..800	15.416	97,6%	5.831	5.500	3.308	3.500	3.750	4.000	2.527	2.800
IAOA06	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Campionamento matrici alimentari	1900	2.124	111,8%	386	350	441	450	789	600	508	500
IAOA07	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Attività di controllo ufficiale veterinario programmata in orario diurno in impianti con riconoscimento comunitario	53.250	52.941	99,4%	23.500	22.500	8.300	8.750	18.563	18.500	2.578	3.500
IAOA08	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Attività di controllo ufficiale veterinario su richiesta in orario notturno in impianti con riconoscimento comunitario	9.075	8.547	94,2%	5.650	6.000	1.177	1.200	1.658	1.800	62	75
IAOA09	UO IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	Certificazioni veterinarie su strutture e prodotti	3.297	3.722	112,9%	1.951	1.700	394	347	1.165	1.000	212	250
SAIPZ01	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero ispezioni effettuate	3.410	3.332	97,7%	879	1.000	907	900	946	960	600	550
SAIPZ02	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero campioni totali	4.960	5.593	112,8%	1.728	1.500	1.445	1.200	1.719	1.360	701	900
SAIPZ03	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero accessi totali	10.000	12.627	126,3%	2.847	2.000	3.873	3.000	4.154	3.500	1.753	1.500





CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultato DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
SAIPZ05	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Controllo randagismo : Numero sterilizzazioni cani e gatti	2.330	2.289	98,2%	336	330	498	500	829	950	626	550
SAIPZ07	UO SANITA' ANIMALE E IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PROD.ZOOT.	Numero certificazioni	8.400	9.344	111,2%	2.674	2.000	1.903	2.000	2.505	2.400	2.262	2.000
SPSAL01	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Totale N. Unità Locali controllate (UULL)	3.846	3.947	102,6%	722	750	682	612	1.326	1.242	1.217	1.242
SPSAL02	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Tutela salute e sicurezza in agricoltura e silvicoltura (UU.LL)	159	169	106,3%	32	32	32	32	69	60	36	35
SPSAL03	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Vigilanza/assistenza unità navali e porti (Interventi)	96	100	104,2%	4	3	0	0	93	90	3	3
SPSAL04	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Prevenzione infortuni in edilizia (N. Cantieri)	1.355	1.321	97,5%	260	270	274	265	416	410	371	410
SPSAL05	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Ispezioni totali: Sopralluoghi effettuati	2.900	2.815	97,1%	527	550	594	550	848	900	846	900
SPSAL06	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Numero cantieri amianto ispezionati	560	554	98,9%	145	150	100	95	207	210	102	105
SPSAL07	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Indagini di malattie professionali	94	85	90,4%	10	10	16	14	39	50	20	20





CODICE OBV	UO DISCIPLINARE	INDICATORE	Budget DSP	Risultato DSP	(%)	CE_IV	CE_BU	FO_IV	FO_BU	RA_IV	RA_BU	RN_IV	RN_BU
SPSAL08	UO PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO	Inchieste infortuni	180	221	122,8%	39	30	48	30	69	50	65	70
IA01	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	N. Verifiche impianti (elettrici, sollevamento, a pressione, riscaldamento, ascensori)	6.850	5.704	83,3%	0	0	1.712	2.000	2.307	2.900	1.685	1.950
IA02	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	Vigilanza cantieri edili (n. cantieri controllati)	230	232	100,9%	0	0	46	45	95	95	91	90
IA03	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	Unità Locali controllate in cantieri e altri comparti	605	571	94,4%	0	0	121	120	232	250	218	235
IA04	UO SICUREZZA IMPIANTISTICA - ANTINFORTUNISTICA	N. Verifiche in esclusiva (impianti di riscaldamento non produttivi, omologazione di impianti elettrici luoghi esplosione, pressione in luoghi di vita)	830	839	101,1%	0	0	415	260	324	350	100	220

Fonte: Direzione Dipartimento di Sanità Pubblica. Ausl della Romagna. Dati 2023.



B) Obiettivi di Attività dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato

Nel complesso gli obiettivi di programmazione regionale sull'area della Prevenzione risultano conseguiti. Rispetto al Piano Regionale Prevenzione sono stati raggiunti tutti gli obiettivi di livello locale in relazione agli standard previsti.

Sul versante della sorveglianza delle malattie infettive si sono garantite tutte le attività previste in materia. In tema di Sanità Pubblica è stato garantito l'adempimento all'implementazione del piano nazionale di prevenzione vaccinale sia per la popolazione adulta, sia con i minori ed è stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti i tre programmi di screening oncologico (mammella, cervice, colon-retto) in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, raggiungendo livelli di adesione complessivamente adeguati (con qualche difficoltà sul colon-retto).

In relazione alla *Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita* sono state effettuate tutte le attività programmate di vigilanza e controllo nei settori più a rischio del territorio.

Infine, anche relativamente al settore della *Sanità pubblica veterinaria, della sicurezza alimentare e della nutrizione*, l'Azienda ha raggiunto lo standard previsto in tutti gli indicatori sentinella del Piano Regionale Integrato.

Per gli approfondimenti necessari ad una valutazione dell'attività 2024 in rapporto al livello programmato si rimanda comunque alla rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale (di cui alla DGR n. 945/2024) contenuta al successivo Capitolo 6 punto III) della presente relazione.



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio 2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i. e alla Legge Regionale n. 9/2018. Con delibera di Giunta regionale n. 945/2024, avente ad oggetto “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l’anno 2024”, la Regione Emilia-Romagna ha individuato gli obiettivi della programmazione sanitaria 2024.

La programmazione aziendale 2024 è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi assegnati; le dinamiche dei costi registrate nell’esercizio sono state influenzate dalle azioni finalizzate a garantire il contributo dell’azienda **al piano di sostenibilità regionale**, con particolare riferimento al controllo dei costi per medicinali e dispositivi, nonché a quello del personale dipendente ed assimilato. L’Azienda ha incluso tali obiettivi nella programmazione del budget aziendale, monitorando costantemente il loro raggiungimento, anche di concerto con il livello regionale nei diversi confronti sull’andamento della gestione.

Il tasso di crescita del **valore della produzione**, rispetto al 2023, è del 5,6%, come quello del **costo della produzione**; la **gestione straordinaria** (saldo tra proventi ed oneri) registra un risultato negativo di -9,9 milioni di euro.

Nell’anno 2024 la Pandemia da Covid-19 ha fatto registrare effetti sempre più ridotti, influenzando comunque sia il valore della produzione, sia i costi di produzione. Anche nel 2024 l’azienda ha beneficiato dei finanziamenti nazionali per fronteggiare la pandemia e per attuare la campagna vaccinale; tali finanziamenti, in riduzione rispetto agli anni precedenti, sono stati utilizzati per coprire i costi correlati alle attività di prevenzione e cura della Pandemia.

Il bilancio economico 2024 registra una perdita di € 37.425.855 che troverà copertura nell’ambito delle risorse di cui alla DGR n. 604/2025, risorse che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 da parte della Giunta Regionale.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all’esercizio 2024 confrontato con i risultati dell’esercizio precedente e con quanto indicato nel bilancio di previsione.



CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE SU CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % SU CONSUNTIVO 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/ esercizio	2.412.930.380	2.278.896.937	2.343.198.093	134.033.443	5,9%	69.732.288	3,0%
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-1.374.920	-139.137	-2.676.644	-1.235.783	888,2%	1.301.723	-48,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	26.525.543	19.360.284	10.111.661	7.165.258	37,0%	16.413.881	162,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	278.818.561	275.371.601	258.339.022	3.446.960	1,3%	20.479.539	7,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	182.361.942	125.688.193	139.809.099	56.673.748	45,1%	42.552.842	30,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	47.460.344	44.317.573	44.317.573	3.142.771	7,1%	3.142.771	7,1%
7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	36.091.380	35.550.755	35.550.755	540.626	1,5%	540.626	1,5%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	75.692	142.492	142.492	-66.800	-46,9%	-66.800	-46,9%
9) Altri ricavi e proventi	9.040.630	5.475.038	5.475.038	3.565.593	65,1%	3.565.593	65,1%
Totale A)	2.991.929.551	2.784.663.736	2.834.267.089	207.265.815	7,4%	157.662.462	5,6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
1) Acquisti di beni	589.294.560	563.730.327	531.400.696	25.564.233	4,5%	57.893.864	10,9%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.154.749.634	1.136.205.970	1.086.730.145	18.543.664	1,6%	68.019.489	6,3%
3) Acquisti di servizi non sanitari	152.258.293	153.674.421	143.440.772	-1.416.128	-0,9%	8.817.520	6,1%
4) Manutenzione e riparazione	47.062.417	46.378.275	44.587.606	684.142	1,5%	2.474.811	5,6%
5) Godimento di beni di terzi	32.562.792	35.083.510	29.870.777	-2.520.719	-7,2%	2.692.014	9,0%
6) Costi del personale	861.928.099	836.759.905	838.549.302	25.168.194	3,0%	23.378.797	2,8%
7) Oneri diversi di gestione	12.034.562	10.831.756	11.130.634	1.202.805	11,1%	903.927	8,1%
8) Ammortamenti	54.303.398	53.389.753	53.389.753	913.645	1,7%	913.645	1,7%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	4.800.000	5.956.052	5.956.052	-1.156.052	-19,4%	-1.156.052	-19,4%
10) Variazione delle rimanenze	-266.167	-	3.246.629	-266.167	-	-3.512.796	-108,2%
11) Accantonamenti	47.600.196	59.789.154	52.336.495	-12.188.957	-20,4%	-4.736.299	-9,0%
Totale B)	2.956.327.785	2.901.799.124	2.800.638.864	54.528.661	1,9%	153.688.921	5,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	35.601.767	-117.135.387	33.628.225	152.737.154	-130,4%	1.973.541	5,9%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	116.952	153.725	153.725	-36.773	-23,9%	-36.773	-23,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.452.738	2.456.046	3.231.257	-3.308	-0,1%	-778.519	-24,1%
Totale C)	-2.335.785	-2.302.320	-3.077.531	-33.465	1,5%	741.746	-24,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
1) Proventi straordinari	65.916.637	33.471.595	39.373.183	32.445.042	96,9%	26.543.454	67,4%
2) Oneri straordinari	75.850.084	30.211.756	8.121.777	45.638.329	151,1%	67.728.308	833,9%
Totale E)	-9.933.448	3.259.839	31.251.406	-13.193.287	-404,7%	-41.184.854	-131,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	23.332.534	-116.177.868	61.802.100	139.510.402	-120,1%	-38.469.567	-62,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO							
1) IRAP	60.085.589	56.660.749	57.455.262	3.424.840	6,0%	2.630.327	4,6%
2) IRES	672.800	678.020	678.020	-5.220	-0,8%	-5.220	-0,8%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	3.659.014	-	-	-3.659.014	-
Totale Y)	60.758.389	57.338.769	61.792.296	3.419.620	6,0%	-1.033.907	-1,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-37.425.855	-173.516.638	9.804	136.090.782	-78,4%	-37.435.660	-381826,7%



5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli scostamenti

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

CONTO ECONOMICO							
	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE SU CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % SU CONSUNTIVO 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/esercizio	2.412.930.380	2.278.896.937	2.343.198.093	134.033.443	5,9%	69.732.288	3,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.374.920	-139.137	-2.676.644	-1.235.783	888,2%	1.301.723	-48,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	26.525.543	19.360.284	10.111.661	7.165.258	37,0%	16.413.881	162,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	278.818.561	275.371.601	258.339.022	3.446.960	1,3%	20.479.539	7,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	182.361.942	125.688.193	139.809.099	56.673.748	45,1%	42.552.842	30,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	47.460.344	44.317.573	44.317.573	3.142.771	7,1%	3.142.771	7,1%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	36.091.380	35.550.755	35.550.755	540.626	1,5%	540.626	1,5%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	75.692	142.492	142.492	-66.800	-46,9%	-66.800	-46,9%
9) Altri ricavi e proventi	9.040.630	5.475.038	5.475.038	3.565.593	65,1%	3.565.593	65,1%
Totale A)	2.991.929.551	2.784.663.736	2.834.267.089	207.265.815	7,4%	157.662.462	5,6%

Il valore della produzione incrementa di 207,2 milioni di euro (+7,4%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024, di 157,6 milioni di euro (+5,6%) rispetto al bilancio consuntivo 2023.

Di seguito si riassumono le principali variazioni registrate negli aggregati di ricavo rispetto a quanto preventivato e all'esercizio precedente.

A.1) Contributi in c/esercizio

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % SU PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE SU CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % SU CONSUNTIVO 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Contributi in c/esercizio	2.412.930.380	2.278.896.937	2.343.198.093	134.033.443	5,9%	69.732.288	3,0%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	2.353.015.948	2.225.167.256	2.276.855.845	127.848.692	5,7%	76.160.103	3,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	59.108.861	53.505.039	66.051.191	5.603.822	10,5%	-6.942.330	-10,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	619.141	125.702	125.702	493.440	392,5%	493.440	392,5%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	186.430	98.940	165.355	87.489	88,4%	21.074	12,7%

I contributi in c/esercizio ammontano a 2.412 milioni di euro con un incremento di 134 milioni rispetto al bilancio preventivo (+5,9%) e di 69,7 milioni rispetto al consuntivo 2023 (+3,0%).

Occorre tenere conto che in fase di predisposizione del bilancio preventivo, quota parte delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario sono trattenute in Gestione Sanitaria accentrata (GSA) in attesa di essere successivamente assegnate nel corso dell'esercizio.

I contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale ammontano a 2.353 milioni di euro, con un incremento di 127,8 milioni di euro rispetto al preventivo 2024 e di 76,1 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023.

Di seguito la tabella con il dettaglio dei contributi iscritti alla voce A.1.a) e gli estremi dell'atto di assegnazione.



Contributo	Atto regionale	Importo
FINANZIAMENTO A QUOTA CAPITARIA	DGR/2024/945	1.859.968.174,98
INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA	DGR/2024/2282	1.108.420,20
RIMBORSO ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER INDENNIZZO DOVUTO ALL'ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI, DI CUI ALLA L.218/88 E SS.MM.II. ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA	DD/2024/2093	799.601,68
ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	DGR/2024/872	138.500,00
ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	DGR/2024/872	138.500,00
INTRODUZIONE DEL TEST DI SCREENING PRENATALE "NIPT" (NON INVASIVE PRENATAL TEST) NEL PERCORSO ASSISTENZIALE DEDICATO (PERCORSO NASCITA), CON DECORRENZA 1 LUGLIO 2024	DGR/2024/988	22.000,00
ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	DGR/2024/1096	502.857,90
PROGETTO DI UMANIZZAZIONE DELLA MEDICINA DI EMERGENZA ATTRAVERSO UNA RICERCA-AZIONE SUGLI SPAZI DI ATTESA NEL QUADRO DELLA RIORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA DI MEDICINA D'EMERGENZA	DGR/2024/1444	45.300,00
FINANZIAMENTI ALLE AUSL REGIONALI PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, EX L.R. N. 19/2018 E PIANO PREDEFINITO DIPENDENZE	DGR/2024/1435	325.821,00
FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DEL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	DGR/2024/1872	295.446,11
ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI PER L'ATTUAZIONE DI PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N 898/24	DD/2024/20816	80.000,00
FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE EDUCATIVO-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1.ANNO 2024. CUP E41H24000010002	DD/2024/22467	35.789,00
ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DGR N. 945/2024	DGR/2024/2221	40.000,00
ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AUSL DI PARMA, BOLOGNA E ROMAGNA PER LA REALIZZAZIONE CORSI PER IL CONSEGUIMENTO IDONEITA' ESERCIZIO ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE	DD/2024/27548	10.000,00
Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	DGR/2024/2282	3.599.726,28
Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)	DGR/2024/2282	967.668,35
Risorse da FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	DGR/2024/2282	86.696,47
FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	DGR/2024/2282	2.903.005,06
FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)	DGR/2024/2282	652.498,64
RECUPERO LISTE DI ATTESA (COMPRESIVO DELLE RISORSE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 218-220 DELLA L. 213/2023)	DGR/2024/1043	7.369.748,37
RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA (INTEGRAZIONE) (ART. 1 C.232 L. 213/2023,E D.L. 73/2024, ART. 3, c. 11)	DGR/2024/2282	3.853.507,00
IRCCS 2024 (art.11 del D.lgs. 200/2022) per IRCCS-IRST srl 113.952,00	DGR/2024/2282	133.952,00
GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR/2024/945	139.137,35
RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2024	DGR/2024/1863	1.250.000,00
ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	DGR/2024/945	17.582.870,00
ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2024 QUOTA DGR "Emergenza 118"	DGR/2024/2179	1.664.000,00
FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 842/2024 INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI	DD/2024/28349	222.531,69
IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI QUOTE DEL FSR 2024 RELATIVE AI RIPARTI E ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CPSW - DGR 2281/2024	DD/2024/27676	1.839.060,43
FRNA FSR 313.498 MLN CON 93,392 MLN (DISABILI)	DGR/2024/1485	104.211.517,00
FINANZIAMENTO PER PS	DGR/2024/945	35.003.682,07
PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PS	DGR/2024/2284	1.200.000,00
FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR/2024/2284	8.080.000,00
CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO	DGR/2024/2284	3.739.557,52
POTENZIAMENTO, LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - DONAZIONI - MEDICINA RIGENERATIVA	DGR/2024/1278	420.000,00
Rimborso costi progetto "Donazione di organi da donatore a cuore non battente (DCD) DGR n. 917/2018	DGR/2024/2284	96.001,00
PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2024	DGR/2024/1058	6.270.648,00
PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	DGR/2024/1058	482.901,00
RIPARTO E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024	DGR/2024/2349	538.820,00
ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	DGR/2024/1106	6.222.191,00



Contributo	Atto regionale	Importo
FUNZIONE EMERGENZA 118	DGR/2024/2179	3.676.167,00
ONERI DERIVANTI DAGLI AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021 E DALL'APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 526-528, L.145/2018: CONCESSIONE, ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA AI SENSI DGR 1619/2024 - M	DD/2024/15807	3.316.541,00
ONERI DERIVANTI DAGLI AA.CC.NN. TRIENNIO 2019-2021 E DALL'APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 526-528, L.145/2018: CONCESSIONE, ALLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA AI SENSI DGR 1619/2024	DD/2024/15807	553.850,00
CONCESSIONE, IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1931/2024	DD/2024/24821	250.033,43
CONCESSIONE RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1931/2024 - APPLICAZIONE ART. 1, COMMA 293, LEGGE N 234/2021 e S.M.I.	DD/2024/24821	2.050.741,00
CONCESSIONE E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE PER LA REGOLAZIONE DELLA MOBILITA' INTERREGIONALE ANNO 2022 IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 2285/2024	DD/2024/27441	35.309.724,20
IMPEGNI DI SPESA IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2282/2024 - FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESA CSR N. 229/2024	DD/2024/27475	9.869.144,00
FONDO PEREQUATIVO AUSL	DGR/2024/1043	3.998.621,53
CONTRIBUTO ENERGIA (DA INDISTINTA)	DGR/2024/945	17.779.754,75
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO AUSL	DGR/2024/2282	24.275.465,00
COPERTURA MAGGIORI ONERI PER MOBILITA' PASSIVA INTERREGIONALE	DGR/2024/2282	528.950,00
CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (per IRST MELDOLA)	DGR/2024/2284	3.533.000,00
AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009 (Tabella A2 DGR 945/2024)	DGR/2024/945	9.578.000,00
RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	DGR/2024/945	286.026,00
RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	DGR/2024/945	6.070.359,00
RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	DGR/2024/945	11.303.291,00
AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	DGR/2024/945	4.413.294,00
RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MEDICI SUMAISTI	DGR/2024/945	222.227,00
RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR/2024/945	2.037.518,00
REVISIONE SUPERTICKET	DGR/2024/945	5.136.873,00
RISORSE A COPERTURA CONTRATTO DIRIGENZA 19-2021	DGR/2024/945	11.370.755,06
RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CNL 19-21 PTA	DGR/2024/945	156.707,34
RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021	DGR/2024/945	34.867.356,00
INDENNIT DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 comparto (Rif. A DGR n. 262/2023) Comparto	DGR/2024/945	1.688.984,00
FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	DGR/2024/945	2.471.466,14
RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	DGR/2024/945	25.199.892,20
Assegnazioni di cui alla DGR 1341/2019 "PROVVEDIMENTI A FAVORE DEI PAZIENTI ONCOLOGICI PER L'ACQUISTO DI PARRUCCHE"	DGR/2024/2284	88.659,74
FINANZIAMENTO A FAVORE DELL'AUSL DELLA ROMAGNA A VALERE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 CON DESTINAZIONE VINCOLATA ALL'IRCCS ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI DINO AMADORI-IRST S.R.L. A CONCORSO DELLE ATTIVITA' CLINICHE E DI RICERCA I	DGR/2025/438	700.000,00
PROGETTO INNOVA-ER-CEF (CUP G17H03000130001) - CONCESSIONE RISORSE 2023, IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO ENTRATA RISORSE 2024 EX D.M. 23/03/2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1598/2024	DD/2024/21333	75.900,00
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE - CONCESSIONE, IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE USL REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1990/2024	DD/2024/25225	5.723.287,48
IMPEGNI DI SPESA, CONCESSIONE E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2282/2024	DD/2024/27475	6.022.902,00
IMPEGNI DI SPESA, CONCESSIONE E LIQUIDAZIONE DI RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2282/2024	DD/2024/27475	14.053.438,00
FINANZIAMENTO ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO DELLE CONVENZIONI DEL PERSONALE DEL PRESIDIO PER LE TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2024	DGR/2024/2350	53.970,00
PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PRIORITARI IN TEMA DI REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DI SUPERAMENTO OPG. ASSEGNAZIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLA QUOTA DI FSN 2024	DGR/2024/2351	1.064.160,00
RIPARTO E ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2024	DGR/2024/2349	1.745.766,00
IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2220/2024	DD/2024/27301	25.180.620,00
farmaci oncologici con innovativita limitata a determinate indicazioni d'uso IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2220/2024	DD/2024/27301	5.505.289,34
RECEPIMENTO INTESA REP. ATTI N. 211/CSR DEL 28 NOVEMBRE 2024 DI FINANZIAMENTO ANNO 2024 SPERIMENTAZIONE FARMACIA DEI SERVIZI. ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE USL RELATIVI FONDI	DGR/2024/2365	466.918,00
ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEL PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2024	DGR/2024/2367	350.166,71
Totale		2.353.015.948,02

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.374.920	-139.137	-2.676.644	-1.235.783	1.301.723	888,2%	-48,6%



Le rettifiche di contributi in c/esercizio aumentano di 1,19 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo 2024 e si riducono di 1,34 milioni di euro rispetto al bilancio consuntivo 2023, le variazioni riflettono il maggior o minor utilizzo di residui di finanziamenti finalizzati o vincolati a copertura degli investimenti realizzati.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	26.525.543	19.360.284	10.111.661	7.165.258	16.413.881	37,0%	162,3%

L'utilizzo dei residui dei fondi accantonati negli esercizi precedenti aumenta di 7,1 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo e di 16,4 milioni rispetto al consuntivo 2023; nella tabella seguente sono elencati i principali provvedimenti regionali di assegnazione:

Contributo	Atto regionale	Importo
PROGETTO "PROSEGUIMENTO E SVILUPPO DELL'ATTIVITA' FINALIZZATA AL SOSTEGNO PSICOLOGICO DEI PAZIENTI PEDIATRICI AFFETTI DA PATOLOGIA ONCO-EMATOLOGICA ANNUALITA' 2024"	DD 359/2024	15.000,00
ASSEGNAZIONE DEL FONDO GIOCO D'AZZARDO 2022	DGR 505/2024	788.874,00
FINANZIAMENTI PER POTENZIARE LE ATTIVITA' DI PREVENZIONE E RAFFORZARE I SERVIZI PER LA SICUREZZA NEGLI AMBIENTI E LUOGHI DI LAVORO ANNI 2022-2023	DGR 1056/2024	378.467,04
RISORSE PER LE ATTIVITA' REALIZZATE AI SENSI DELL'INTESA REP. ATTI N. 41/CSR DEL 30 MARZO 2022 IN TEMA DI FARMACIA DEI SERVIZI	DGR 1109/2024	730.206,00
ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DM 23 GENNAIO 2023 NELL'AMBITO DEL SUB-INVESTIMENTO M6-C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI PNRR)	DGR 1162/2024	1.345.623,40
RISORSE A COPERTURA DEL PERSONALE TRASFERITO DALLA CROCE ROSSA ITALIANA - ANNO 2023	DGR 1427/2024	831.855,85
PROGETTO INNOVA-ER-CEF CONCESSIONE RISORSE 2023	DGR 1598/2024	75.900,00
FONDI PER INDENNIZZI AI SENSI DELLA LEGGE N. 210/1992 - 1 QUADRIMESTRE 2024	DGR 1618/2024	841.130,33
ONERI DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DELL' ART. 1, COMMI 526-528, LEGGE N. 145/2018 (INAIL)	DGR 1619/2024	544.084,24
PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO-RESISTENZA (PNCAR) 2017/2020	DGR 1913/2024	856.870,47
APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 435 E 435 BIS, DELLA LEGGE N. 205/2017 (CD. LEGGE GELLI) ANNUALITA' 2023	DGR 1931/2024	944.851,69
RISORSE PER L'EMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI	DGR 1990/2024	8.238.450,13
CORSO TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2022/2025: ANTICIPAZIONE QUOTA BORSE DI STUDIO ALLE AZIENDE USL SEDI DIDATTICHE	DGR 2161/2024	113.303,34
PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E RIORDINO RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2022	DGR 2191/2024	337.146,37
IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI E FARMACIE SOTTOSOGGLIA	DGR 2220/2024	99.033,58
FONDO GIOCO D'AZZARDO 2023	DGR 2386/2024	801.328,79
RISORSE PER L'ASSISTENZA SANITARIA ALLA POPOLAZIONE UCRAINA - III TRANCHE	GPG/2025/3	818.767,88
TOTALE		17.760.893,11

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	229.226.342	227.386.143	210.345.466	1.840.199	18.880.876	0,8%	9,0%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	26.489.305	25.506.581	25.514.679	982.724	974.626	3,9%	3,8%
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	23.102.913	22.478.877	22.478.877	624.036	624.036	2,8%	2,8%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	278.818.561	275.371.601	258.339.022	3.446.960	20.479.539	1,3%	7,9%



I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ammontano a 278,8 milioni di euro con un incremento di 3,4 milioni rispetto al bilancio preventivo (+1,3%) e di 20,4 milioni rispetto al consuntivo 2023 (+7,9%).

L'incremento rispetto al preventivo è dovuto principalmente ai ricavi per prestazioni erogate in libera professione (+980.000 euro) mentre l'incremento rispetto al consuntivo 2023 riguarda prevalentemente i ricavi per prestazioni rese dal privato accreditato a residenti fuori regione (+16,6 milioni) ed è compensato da un incremento di pari importo rilevato tra i costi.

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.5.A) Concorsi, recuperi e rimborsi	182.361.942	125.688.193	139.809.099	56.673.748	42.552.842	45,1%	30,4%

I ricavi aggregati in questa voce aumentano di 56,6 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo (+45,1%) a seguito dell'assegnazione da parte della Regione delle risorse derivanti dal pay-back farmaceutico per 39,3 milioni di euro (DGR 522/2025) e dell'aggiornamento delle previsioni riguardanti l'attività di autoconsumo del magazzino commerciale.

L'incremento rispetto al consuntivo 2023 è pari a 42,5 milioni di cui 25,4 per il pay-back farmaceutico e 17,5 milioni per l'autoconsumo.

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	47.460.344	44.317.573	44.317.573	3.142.771	3.142.771	7,1%	7,1%

I ricavi da compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie ammontano a 47,4 milioni di euro, in aumento di 3,1 milioni rispetto al bilancio preventivo e al consuntivo 2023 (+7,1%).

L'importo comprende la contabilizzazione dei ticket relativi a prestazioni rese nell'anno ma non ancora incassati (4,5 milioni), i crediti derivanti da tali proventi sono stati prudenzialmente svalutati dell'80%, determinando di conseguenza un maggior costo per svalutazione crediti.

A.9) Altri ricavi e proventi

Descrizione	CHIUSURA 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
A.9.A) Altri ricavi e proventi	7.937.316	5.475.038	5.475.038	2.462.279	2.462.279	45,0%	45,0%
A.9.C) Altri proventi diversi	1.103.314			1.103.314	1.103.314		
A.9) Altri ricavi e proventi	9.040.630	5.475.038	5.475.038	3.565.593	3.565.593	65,1%	65,1%

I ricavi aggregati in questa voce aumentano di 3,5 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo e al consuntivo 2023 (+65,1%), la variazione è principalmente dovuta:

- all'incremento di 1,8 milioni delle sanzioni per mancata disdetta delle prenotazioni, oggetto di una intensificazione dell'attività di sollecito/diffida



- 2) alla contabilizzazione di 1,1 milioni relativi all'utilizzo del Fondo Balduzzi 5% per finanziare le prestazioni aggiuntive del personale sanitario finalizzate alla riduzione delle liste di attesa.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Mastro regionale	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.1) Acquisti di beni	-589.294.560	-563.730.327	-531.400.696	-25.564.233	-57.893.864	4,5%	10,9%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	-1.154.749.634	-1.136.205.970	-1.086.730.145	-18.543.664	-68.019.489	1,6%	6,3%
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-152.258.293	-153.674.421	-143.440.772	1.416.128	-8.817.520	-0,9%	6,1%
B.4) Manutenzione e riparazione	-47.062.417	-46.378.275	-44.587.606	-684.142	-2.474.811	1,5%	5,6%
B.5) Godimento di beni di terzi	-32.562.792	-35.083.510	-29.870.777	2.520.719	-2.692.014	-7,2%	9,0%
B.6) Costi del personale	-861.928.099	-836.759.905	-838.549.302	-25.168.194	-23.378.797	3,0%	2,8%
B.7) Oneri diversi di gestione	-12.034.561	-10.831.756	-11.130.634	-1.202.805	-903.927	11,1%	8,1%
B.8) Ammortamenti	-54.303.398	-53.389.753	-53.389.753	-913.645	-913.645	1,7%	1,7%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-4.800.000	-5.956.052	-5.956.052	1.156.052	1.156.052	-19,4%	-19,4%
B.10) Variazione delle rimanenze	266.167	0	-3.246.629	266.167	3.512.796		-108,2%
B.11) Accantonamenti	-47.600.196	-59.789.154	-52.336.495	12.188.957	4.736.299	-20,4%	-9,0%
B) Costi della produzione Totale	-2.956.327.785	-2.901.799.124	-2.800.638.864	-54.528.661	-155.688.921	1,9%	5,6%

Il Costo della Produzione incrementa di 54,5 milioni di euro (+1,9%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024 e di 155 milioni di euro (+5,6%) rispetto al dato di consuntivo 2023. Di seguito si riassumono le principali variazioni registrate negli aggregati di costo rispetto a quanto preventivato ed al valore del consuntivo 2023.

B.1) Acquisto di Beni

Descrizione Aggregato	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-319.502.154	-314.027.732	-293.172.813	-5.474.422	-26.329.341	1,7%	9,0%
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-3.294.420	-3.290.623	-1.389.173	-3.797	-1.905.247	0,1%	137,1%
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-1.222.409	-1.333.605	-1.341.417	111.196	119.008	-8,3%	-8,9%
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	-959	-1.148	959	1.148	-100,0%	-100,0%
B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.345	-754	-2.451	-3.591	-1.895	476,3%	77,3%
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-116.333.154	-111.087.655	-105.075.345	-5.245.500	-11.257.810	4,7%	10,7%
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-7.188.148	-6.740.753	-5.997.014	-447.395	-1.191.134	6,6%	19,9%
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-27.693.323	-26.241.515	-26.048.852	-1.451.808	-1.644.471	5,5%	6,3%
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-2.651.656	-2.695.140	-2.663.417	43.484	11.761	-1,6%	-0,4%
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-16.244.634	-14.158.846	-12.804.352	-2.085.788	-3.440.281	14,7%	26,9%
B.1.A.6) Prodotti chimici	-497.481	-1.290.000	-1.387.188	792.519	889.706	-61,4%	-64,1%
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-23.559	-31.000	-32.848	7.441	9.289	-24,0%	-28,3%
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-2.704.028	-2.487.618	-2.434.599	-216.410	-269.428	8,7%	11,1%
B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-81.795.894	-69.648.057	-69.651.256	-12.147.838	-12.144.638	17,4%	17,4%
B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-3.694	-3.183	-4.683	-511	989	16,0%	-21,1%
B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	-484	-384	484	384	-100,0%	-100,0%
B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-515.349	-514.472	-110.613	-877	-404.736	0,2%	365,9%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari Totale	-579.674.248	-553.552.395	-522.117.552	-26.121.853	-57.556.696	4,7%	11,0%
B.1.B.1) Prodotti alimentari	-2.420.139	-2.500.000	-2.127.903	79.861	-292.235	-3,2%	13,7%
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-2.037.096	-2.130.000	-2.032.602	92.904	-4.494	-4,4%	0,2%
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-1.295.532	-1.330.000	-1.311.800	34.468	16.268	-2,6%	-1,2%
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.279.663	-1.400.000	-1.213.185	120.337	-66.478	-8,6%	5,5%
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-854.865	-957.932	-911.256	103.067	56.391	-10,8%	-6,2%
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.733.017	-1.860.000	-1.686.397	126.983	-46.620	-6,8%	2,8%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari Totale	-9.620.312	-10.177.932	-9.283.144	557.620	-337.168	-5,5%	3,6%
B.1) Totale Acquisto Beni	-589.294.560	-563.730.327	-531.400.696	-25.564.233	-57.893.864	4,5%	10,9%

L'acquisto di beni incrementa di 25,5 milioni di euro rispetto al bilancio economico preventivo 2024 (+4,5%). L'incremento è determinato per circa 12,1 milioni di euro da un aumento dell'auto fatturazione contabilizzata nell'aggregato B.1.A.9.1 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati e relativa al magazzino commerciale di Pievesestina. La variazione dei costi è compensata da un incremento dei ricavi di pari valore. Pertanto, al netto di tale partita di giro, l'aumento rispetto al BEP è di 13,4 milioni di euro (+2,7%) e di 45,7 milioni (+9,9%) rispetto al consuntivo 2023.



Al fine di una corretta e completa valutazione del consumo di beni, è opportuno analizzare il dato di acquisto e il dato di variazione delle scorte rispetto a quanto previsto a inizio anno. La variazione delle rimanenze registra il dato sotto riportato:

Descrizione Aggregato	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023
B.13.A) Variazione delle rimanenze sanitarie	340.394	0	-3.142.480	340.394	3.482.874
B.13.B) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-74.228	0	-104.149	-74.228	29.922
B.13) Totale Variazione delle rimanenze	266.167	0	-3.246.629	266.167	3.512.796

Pertanto, considerando anche le variazioni delle rimanenze, l'acquisto di beni complessivo registra un aumento di 25,2 milioni rispetto al Bilancio Preventivo 2024 (+4,5%) ed un incremento di 54,3 milioni di euro rispetto al Bilancio Consuntivo 2023 (+10,2%).

Descrizione Aggregato	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
Totale complessivo B.1) BENI + B.13) RIMANENZE	-589.028.394	-563.730.327	-534.647.325	-25.298.067	-54.381.069	4,5%	10,2%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari Totale - B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-573.333.854	-553.552.395	-525.260.332	-25.781.458	-54.573.822	4,7%	10,3%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari Totale - B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-9.694.540	-10.177.932	-9.387.293	483.382	307.246	-4,7%	3,3%

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

L'aggregato registra un aumento di 26,1 milioni di euro (+4,7%) rispetto al valore di Bilancio Preventivo 2024 e di 57,5 milioni di euro (+11%) rispetto al valore di Bilancio Consuntivo 2023. Di seguito si descrivono le variazioni più significative.

B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali e B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC

L'incremento rispetto al BEP 2024 è di circa 5,5 milioni di euro (+1,7%) e di 28,2 milioni (+9,6%) rispetto al consuntivo 2023; considerando anche la variazione delle rimanenze l'aumento rispetto al 2023 è pari a 32,2 milioni (+11,1%).

All'interno di tale aggregato alcune categorie di farmaci fanno registrare un incremento significativo rispetto all'anno precedente e superiore alla media regionale. In particolare:

- farmaci oncologici;
- fattori della coagulazione;
- farmaci per le malattie rare del sistema nervoso (inclusa amiloidosi);
- farmaci per la fibrosi cistica;
- farmaci biologici immunosoppressori (contribuiscono all'incremento di spesa le prescrizioni di centri ExtraUSL);
- sostanze modificatrici dei lipidi;
- farmaci intravitreali anti VEGF;
- farmaci per il trattamento dell'HIV;
- immunoglobuline (il maggior costo è determinato anche dalle forniture insufficienti da parte del CRS, con conseguenti acquisti a maggior costo: costo medio a flacone da CRS € 161, costo di acquisto da fornitore alternativo € 193).

Per quanto riguarda i farmaci innovativi, compresi in tale aggregato, il consumo registrato nell'anno 2024 è di 21.217.990 €.



L'obiettivo di spesa 2024, assegnato dalla Regione Emilia-Romagna a questa azienda con nota prot. 0501927.U del 16/05/2024, riguardante l'acquisto ospedaliero di farmaci, al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini, è pari a 276.986.329 euro. L'obiettivo è stato costruito sulla base dei dati presentati a CE IV trimestre 2023 a cui è stato applicato un incremento di spesa di 25.486.307 euro. A consuntivo, l'azienda ha registrato un costo per l'acquisto ospedaliero di farmaci, comprensivo della variazione delle rimanenze e al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini, pari a 281.499.894 euro con uno scostamento rispetto all'obiettivo di 4.513.566 (+1,6%). La maggior spesa deriva, oltre che da quanto specificato sopra, anche dal mancato passaggio dei farmaci DOAC (anticoagulanti orali) a farmaco generico; la stima regionale portava ad un risparmio di circa 2,2 milioni di euro, non realizzato nel corso del 2024.

B.1.A.3.1) Dispositivi medici, B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi e B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)

La chiusura 2024 registra un incremento rispetto al BEP pari a 7,6 milioni di euro (+5,2%). La differenza è determinata dall'incremento dell'attività chirurgica per il governo delle liste di attesa ed il contenimento dei tempi di accesso, dall'aumento della chirurgia con tecnica robotica, dall'aumento della attività di cardiologica interventistica e di elettrofisiologia ed altresì dall'incremento di costo per consumi di dispositivi protesici per pazienti assistiti a domicilio. Inoltre, si registrano dinamiche di crescita dei prezzi di alcuni dispositivi medici con particolare riferimento ai guanti in nitrile. L'incremento rispetto al consuntivo 2023, comprensivo delle variazioni delle rimanenze risulta di 6,1 milioni (+4,3%).

L'obiettivo regionale di budget 2024 sul consumo dei Dispositivi Medici inizialmente ammontava a 144.072.106 euro, come da nota regionale prot. 0501927.U del 16/05/2024; tale obiettivo era stato calcolato applicando un incremento di 7.121.453 euro alla spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023. Successivamente a seguito dei monitoraggi bimestrali e del confronto con il livello regionale, l'obiettivo è stato incrementato di 4.318.631 euro, come da nota prot. 1092865.U del 30/09/2024, riconoscendo i maggiori costi riconducibili al potenziamento dell'attività finalizzata alla riduzione delle liste di attesa, all'incremento dell'attività chirurgica con tecnica robotica, all'incremento di costo dei consumi per dispositivi protesici per pazienti assistiti a domicilio e alla variazione dei prezzi di alcuni dispositivi. Pertanto il valore di riferimento finale per l'anno 2024 è pari a 148.390.737 euro.

La spesa a consuntivo 2024 è stata pari a 151.517.827 euro, superiore all'obiettivo di budget assegnato di 3.127.090 euro (+2,1%).

Tale scostamento è principalmente imputabile ad un maggior impatto, rispetto a quanto stimato, dell'attività chirurgica per il governo delle liste di attesa e per il contenimento dei tempi di accesso, della chirurgia con tecnica robotica, dell'attività di cardiologica interventistica (comprese le TAVI), dell'elettrofisiologia e della chirurgia vascolare.

Occorre inoltre evidenziare che alcuni prodotti contabilizzati sul conto dei prodotti chimici nel 2023 sono stati contabilizzati nel conto dei diagnostici nel corso del 2024, in quanto provvisti di codice repertorio. Ciò ha determinato un incremento di costo dei dispositivi rispetto al 2023, di circa 780 mila euro, a parità di consumo.

B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)



Il bilancio economico preventivo relativo al costo per vaccini è in linea con l'obiettivo regionale di 14.158.846 euro; tale obiettivo è stato calcolato applicando un incremento di 1.408.647 euro, rispetto alla spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023, considerando quindi le modifiche introdotte dal piano regionale di prevenzione vaccinale. La spesa a consuntivo 2024 è pari a 16.155.287 euro e si discosta dall'obiettivo di budget di 1.996.441 euro (+14,1%).

L'aumento è stato determinato dal potenziamento della campagna vaccinale anti influenzale e dalle indicazioni regionali che hanno ampliato l'utilizzo di un vaccino più costoso (Fluad), impiegato per oltre l'80% delle vaccinazioni (54% nel 2023). Per la campagna vaccinale contro l'Herpes Zooster, come da nuove indicazioni regionali, l'azienda ha utilizzato in via esclusiva il vaccino Shingrix. Fino al 2023 è stato somministrato anche il vaccino Zostavax, unica somministrazione (costo di 80 euro circa) mentre nel 2024 si è utilizzato il Shingrix, ciclo a due dosi, con un costo di 160 euro circa a dose. L'incremento rispetto al bilancio consuntivo 2023 è di 2,570 milioni di euro (+14,6%).

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 il consumo di beni non sanitari si riduce di 0,5 milioni di euro (-5,5%), mentre rispetto al bilancio di chiusura 2023 l'aumento è di 0,3 milioni di euro (+3,6%), soprattutto a causa dell'incremento dei prezzi dei prodotti alimentari, della cancelleria, dei supporti informatici. Si registra inoltre un incremento di altri beni non sanitari dovuto principalmente al materiale acquistato per l'apertura dei CAU.

B.2) Acquisto di servizi sanitari

Conto regionale	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-149.682.878	-145.699.032	-142.242.779	-3.983.847	-7.440.100	2,7%	5,2%
B.2.B) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-142.986.390	-140.228.814	-134.440.005	-2.757.576	-8.546.385	2,0%	6,4%
B.2.C) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-121.201.484	-121.749.386	-111.222.129	547.902	-9.979.355	-0,5%	9,0%
B.2.D) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-168.298	-352.597	-398.160	184.299	229.862	-52,3%	-57,7%
B.2.E) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-20.029.103	-19.539.102	-18.430.190	-490.002	-1.598.914	2,5%	8,7%
B.2.F) Acquisti di servizi sanitari per ass. protesica	-6.833.847	-6.738.367	-6.674.242	-95.480	-159.604	1,4%	2,4%
B.2.G) Acquisti di servizi sanitari per ass. ospedaliera	-299.964.639	-302.250.580	-288.778.974	2.285.941	-11.185.665	-0,8%	3,9%
B.2.H) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-30.161.203	-30.326.468	-29.897.948	165.264	-263.255	-0,5%	0,9%
B.2.I) Acquisti prestazioni di distrib. farmaci File F	-53.782.678	-48.905.033	-46.306.443	-4.877.644	-7.476.235	10,0%	16,1%
B.2.J) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-10.275.186	-9.771.534	-9.322.639	-503.652	-952.546	5,2%	10,2%
B.2.K) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-23.689.406	-23.241.680	-22.811.703	-447.726	-877.703	1,9%	3,8%
B.2.L) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-204.446.534	-194.028.623	-196.925.704	-10.417.910	-7.520.830	5,4%	3,8%
B.2.M) Compartecipazione al pers. per att. Libero-prof.	-19.422.200	-18.576.157	-18.576.157	-846.043	-846.043	4,6%	4,6%
B.2.N) Rimborsi Assegni e contributi san.	-26.150.607	-26.533.098	-25.730.755	382.490	-419.853	-1,4%	1,6%
B.2.O) Consulenze, collab., inter., altre prest. san.	-24.459.243	-25.037.332	-13.276.846	578.090	-11.182.397	-2,3%	84,2%
B.2.P) Altri servizi san. e sociosan. a rilevanza san.	-21.495.939	-23.228.167	-21.695.473	1.732.228	199.534	-7,5%	-0,9%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	-1.154.749.634	-1.136.205.970	-1.086.730.145	-18.543.664	-68.019.489	1,6%	6,3%

L'acquisto di servizi sanitari incrementa di 18,5 milioni di euro (+1,6%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024 e di 68 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+6,3%). Si riportano di seguito alcuni aggregati di bilancio in cui si sono registrate le principali variazioni rispetto al preventivo 2024 e al consuntivo 2023.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base



Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-105.720.169	-103.482.868	-100.564.481	-2.237.301	-5.155.687	2,2%	5,1%
B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-19.761.835	-19.485.522	-19.511.532	-276.313	-250.303	1,4%	1,3%
B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-19.077.700	-17.160.157	-16.871.854	-1.917.543	-2.205.845	11,2%	13,1%
B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-4.264.566	-4.730.251	-4.453.291	465.685	188.725	-9,8%	-4,2%
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-460.918	-450.407	-451.793	-10.511	-9.125	2,3%	2,0%
B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-397.691	-389.827	-389.827	-7.864	-7.864	2,0%	2,0%
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-149.682.878	-145.699.032	-142.242.779	-3.983.847	-7.440.100	2,7%	5,2%

L'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo è di circa 3,9 milioni di euro (+2,7%), l'aumento rispetto al consuntivo 2023 è pari a 7,4 milioni (+5,2%). Rispetto al preventivo 2024, si registrano incrementi di costo relativi a:

- *medici di medicina generale* (+2,2 milioni di euro); l'incremento si riferisce alla costituzione di nuove forme associative (+200 mila euro), alle maggiori indennità corrisposte per le assunzioni di collaboratori e di infermieri di studio (quota base da ACN +460 mila euro), al potenziamento della campagna vaccinale (+1 milione), sia in applicazione della Intesa regionale n. 896/2024, sia in applicazione di politiche locali. Si registra inoltre un maggior impatto, rispetto a quanto preventivato, dell'applicazione della DGR 1240/2022 relativa all'intesa tra la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare dell'Assessorato e le organizzazioni sindacali dei medici di medicina generale per la definizione di misure eccezionali e temporanee per la garanzia dell'erogazione dell'assistenza primaria (+300 mila euro);
- *medici di continuità assistenziale* (+1,9 milioni di euro); il maggior costo derivante dall'attivazione di 14 Centri di Assistenza Urgenza è stato solo parzialmente compensato dalla riduzione dei compensi per attività svolta negli ambulatori di continuità assistenziale. Complessivamente le ore di continuità assistenziale garantite (CAU e Guardia Medica) aumentano rispetto al 2023 e la remunerazione oraria dei medici impiegati nei CAU (42 euro/ora) è maggiorata rispetto a quella percepita dai medici impiegati negli ambulatori di continuità assistenziale (32 euro/ora). Inoltre, 130 medici di continuità assistenziale, prima di iniziare l'attività nei CAU, hanno frequentato un corso formativo di 60 ore, remunerato con la tariffa oraria CAU.

Rispetto al consuntivo 2023 l'aumento di spesa è di 7,5 milioni di euro ed è dovuto, oltre a quanto già specificato, dalla prevista applicazione dell'Accordo Collettivo Nazionale dei Medici Convenzionati (MMG/PLS/CA/GM/MET), per un impatto complessivo di circa 3,8 milioni di euro.

L'obiettivo di budget 2024 relativo alla medicina convenzionata, al netto degli aumenti legati all'accordo collettivo nazionale, è pari a 141.542.257 milioni di euro; tale obiettivo corrisponde alla spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023, incrementata di 88 mila euro per i medici dell'assistenza penitenziaria. La spesa a consuntivo 2024, al netto dei rinnovi contrattuali, è pari a 145.067.394 milioni di euro, superiore dell'obiettivo di budget assegnato di 3.525.137 milioni di euro (+2,5%), viste le ragioni esposte in precedenza.



B.2.B) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.2.1) - da convenzione	-141.408.504	-138.797.592	-132.934.506	-2.610.912	-8.473.999	1,9%	6,4%
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-891.917	-770.678	-844.955	-121.239	-46.962	15,7%	5,6%
B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-685.969	-660.545	-660.545	-25.425	-25.425	3,8%	3,8%
B.2.B) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-142.986.390	-140.228.814	-134.440.005	-2.757.576	-8.546.385	2,0%	6,4%

L'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 2,7 milioni di euro (+2%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 8,5 milioni di euro (+6,4%). Si evidenzia che l'aggregato B.2.A.2.1 comprende i conti relativi alla remunerazione aggiuntiva che è cessata dal mese di marzo 2024 e che per il corrente anno ha pesato per circa 580 mila euro a fronte di un valore 2023 di 2,8 milioni di euro.

L'obiettivo di budget assegnato dal livello regionale all'Azienda per l'anno 2024 è pari a 138.216.592 euro, in incremento rispetto al dato del CE IV trimestre 2023, di 8.176.824 euro, al netto della remunerazione aggiuntiva. Va evidenziato che la legge di bilancio n. 213 del 30 dicembre 2023, ha stabilito l'entrata in vigore dal 1° marzo 2024 di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati SSN, composto da una quota variabile e da quote fisse. Pertanto, l'obiettivo di budget è stato assegnato al netto della remunerazione aggiuntiva prevista per i primi due mesi 2024, mentre comprende il nuovo sistema di remunerazione corrisposta in seguito. A consuntivo, sempre al netto della remunerazione aggiuntiva, il costo registrato è stato pari a 140.828.453 euro, superiore all'obiettivo di 2.611.861 euro (+1,9%).

L'azienda, al contrario degli ultimi anni, registra nel 2024 una spesa pro capite netta superiore a quella regionale di 2,2 €. Tuttavia, se si analizza il dato relativo alla spesa farmaceutica territoriale, comprendendo quindi anche i farmaci in erogazione diretta e DPC, la Romagna fa registrare un incremento complessivo dell'8,6%, inferiore rispetto a quello regionale (+9%), con un differenziale di spesa pro-capite di 5 euro; tale minor costo pro-capite, sulla base della popolazione residente, determina una potenziale minore spesa di circa 5,5 milioni.

B.2.C) Acquisti di servizi sanitari – assistenza specialistica

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-9.248.423	-8.802.784	-8.644.984	-445.639	-603.439	5,1%	7,0%
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-470.730	-527.815	-518.339	57.085	47.608	-10,8%	-9,2%
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-8.023.545	-7.425.037	-7.344.056	-598.508	-679.489	8,1%	9,3%
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-17.661.970	-17.259.508	-16.788.378	-402.462	-873.592	2,3%	5,2%
B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-30.384.948	-26.700.536	-26.529.105	-3.684.412	-3.855.843	13,8%	14,5%
B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	-137.652	-1.304	137.652	1.304	-100,0%	-100,0%
B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	-23.279	0	23.279		-100,0%
B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-30.562.348	-35.668.966	-30.141.966	5.106.618	-420.381	-14,3%	1,4%
B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-13.992.258	-14.299.280	-10.893.988	307.021	-3.098.270	-2,1%	28,4%
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-10.857.262	-10.927.809	-10.336.730	70.547	-520.532	-0,6%	5,0%
B.2.C) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-121.201.484	-121.749.386	-111.222.129	547.902	-9.979.355	-0,5%	9,0%

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 0,5 milioni di euro (-0,5%), mentre rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 9,9 milioni di euro (+9%). La riduzione è dovuta in particolar modo alla minor produzione di specialistica da parte degli Ospedali Privati



Accreditati (-5,1 milioni rispetto al BEP) e dei privati convenzionati (-300 mila euro) rispetto alla committenza integrativa finalizzata alla riduzione delle liste di attesa. Al contrario, si registra un aumento di costi per prestazioni di specialistica ambulatoriale fornite da IRCCS, pari a 3,6 milioni. Tale incremento è solo in parte compensato da una riduzione di circa 800 mila euro per prestazioni di degenza erogate dall'Irst di Meldola a cittadini residenti, all'interno dell'accordo di fornitura sottoscritto con l'Azienda Romagna, ed è dovuto principalmente ad un riconoscimento aggiuntivo di 2,6 milioni di euro rispetto a quanto inizialmente previsto. La direzione dell'Ausl Romagna infatti, come formalizzato con lettera ad Irst prot. N. 0079119/2025 del 25/03/2025, viste le risultanze dell'Assemblea dei Soci del 28 gennaio 2025 e delle conclusioni del gruppo di lavoro internal audit coordinato dall'Assessorato alla Salute ha deciso, in via eccezionale e alla luce del concorso dato al contenimento dei tempi di attesa e all'aumento della domanda espressa dai cittadini residenti nell'AUSL della Romagna, che l'importo complessivo riconosciuto a fronte dell'attività prodotta nell'anno 2024 ammonta a € 31.685.774,25 anziché € 29.085.774,25.

L'aumento rispetto al consuntivo 2023 è determinato, oltre a quanto evidenziato in precedenza, da circa 2,9 milioni di euro per l'aumento della committenza verso convenzionati esterni per la specialistica, finalizzata alla riduzione dei tempi di attesa.

Si registra un incremento di prestazioni ambulatoriali erogate da Aziende Sanitarie della Regione (mobilità infraregionale passiva) per 0,6 milioni di euro; si riporta il confronto rispetto all'anno 2023 per azienda di erogazione:

Azienda	2024	2023	delta
101 - Piacenza	109.504,35	37.535,95	71.968,40
102 - Parma	21.121,05	5.480,35	15.640,70
103 - Reggio Emilia	144.041,18	118.856,66	25.184,52
104 - Modena	66.151,00	60.668,15	5.482,85
105 - Bologna	1.008.969,80	616.139,05	392.830,75
106 - Imola	501.185,25	488.286,25	12.899,00
109 - Ferrara	180.407,00	179.068,30	1.338,70
902 - AzOsp Parma	563.630,16	620.448,25	- 56.818,09
904 - AzOsp Modena	299.423,39	261.474,38	37.949,01
908 - AzOsp Bologna	4.948.199,14	4.611.759,51	336.439,63
909 - AzOsp Ferrara	645.507,97	850.025,01	- 204.517,04
960 - IOR	183.504,70	155.764,70	27.740,00
TOTALE	8.671.644,99	8.005.506,56	666.138,43

B.2.D) Acquisti di servizi sanitari – assistenza riabilitativa

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-6.347	-9.420	-20.974	3.073	14.627	-32,6%	-69,7%
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-123.142	-307.358	-336.734	184.216	213.592	-59,9%	-63,4%
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-38.809	-35.819	-40.452	-2.990	1.643	8,3%	-4,1%
B.2.D) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-168.298	-352.597	-398.160	184.299	229.862	-52,3%	-57,7%

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 0,184 milioni di euro, mentre rispetto al consuntivo 2023 si riduce di 0,229 milioni di euro.

B.2.E) Acquisti di servizi sanitari – assistenza integrativa

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-100.640	-102.102	-102.143	1.462	1.503	-1,4%	-1,5%
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.157.500	-1.100.000	-1.075.290	-57.500	-82.210	5,2%	7,6%
B.2.A.5.4) - da privato	-18.770.964	-18.337.000	-17.252.757	-433.964	-1.518.207	2,4%	8,8%
B.2.E) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-20.029.103	-19.539.102	-18.430.190	-490.002	-1.598.914	2,5%	8,7%

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 il costo per assistenza integrativa aumenta di circa 0,5 milioni di euro (+2,5%), mentre rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 1,6 milioni di euro (+8,7%). Gli incrementi di spesa rispetto all'anno precedente derivano in parte da un adeguamento dei prezzi, in parte dal trend di crescita dei pazienti (+14% per celiachia e assorbenza, +5% stomie e cateteri). Ad incidere sull'aumento dei costi dell'assistenza integrativa si segnala l'avvio, nel corso dell'anno 2023 e pertanto con effetto trascinamento sul 2024, della distribuzione per conto dei prodotti da parte delle farmacie convenzionate, costo che comprende anche circa 250 mila euro per il servizio di distribuzione.

B.2.F) Acquisti di servizi sanitari – assistenza protesica

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-77.108	-95.000	-84.635	17.892	7.528	-18,8%	-8,9%
B.2.A.6.4) - da privato	-6.756.739	-6.643.367	-6.589.607	-113.372	-167.132	1,7%	2,5%
B.2.F) Acquisti di servizi sanitari per ass. protesica	-6.833.847	-6.738.367	-6.674.242	-95.480	-159.604	1,4%	2,4%

Il costo per assistenza protesica aumenta di 0,95 milioni di euro rispetto al preventivo 2024 (+1,4%) e di 0,16 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023.

L'obiettivo regionale assegnato a questa Azienda sul costo per assistenza protesica e integrativa per il 2024 è pari a 26.176.690 euro; tale obiettivo è calcolato incrementando di 1.656.000 euro la spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023. Il consuntivo 2024 è pari a 26.763.743 euro, maggiore dell'obiettivo di budget assegnato di 587.053 euro (+2,2%); lo sfioramento è da imputarsi principalmente ai costi dell'assistenza integrativa come descritto sopra.

B.2.G) Acquisti di servizi sanitari – assistenza ospedaliera

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-39.990.282	-39.668.366	-40.247.975	-321.916	257.693	0,8%	-0,6%
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-28.006.390	-28.805.534	-28.805.534	799.144	799.144	-2,8%	-2,8%
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlيني privati	-5.075.057	-6.067.890	-5.621.598	992.833	546.541	-16,4%	-9,7%
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	-30.728	0	30.728		-100,0%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-101.659.146	-101.741.663	-103.311.934	82.517	1.652.788	-0,1%	-1,6%
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-219.114	-250.000	-400.723	30.886	181.609	-12,4%	-45,3%
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-125.014.650	-125.717.127	-110.360.481	702.477	-14.654.168	-0,6%	13,3%
B.2.G) Acquisti di servizi sanitari per ass. ospedaliera	-299.964.639	-302.250.580	-288.778.974	2.285.941	-11.185.665	-0,8%	3,9%

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 2,2 milioni di euro (-0,8%), mentre rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 11,1 milioni di euro (+3,9%). Rispetto al bilancio economico preventivo, all'interno dell'aggregato, si riducono i costi relativi alla mobilità passiva extraregionale da pubblico, per circa 0,8 milioni di euro, e alla degenza da strutture private per cittadini residenti di altre regioni, per circa 0,7 milione di euro (iscritti come partita di giro nei ricavi per



mobilità attiva); si riducono inoltre i costi per prestazioni da Irccs di circa 1 milione, quasi interamente da imputarsi a una diversa incidenza tra degenza e specialistica dell'accordo di fornitura con Irst di Meldola per cittadini residenti.

I costi per assistenza ospedaliera da case di cura private accreditate per residenti restano invece allineati con i valori di preventivo, con una riduzione di circa 80 mila euro, come da tabella allegata.

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	-26.860.545	-26.044.676	-26.037.858	-815.869	-822.686	3,1%	3,2%
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA-AUSL	-71.493.686	-71.913.546	-74.304.753	419.860	2.811.067	-0,6%	-3,8%
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA-AUSL	-1.982.154	-2.450.683	-1.769.893	468.529	-212.261	-19,1%	12,0%
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	-1.322.761	-1.332.758	-1.199.430	9.997	-123.331	-0,8%	10,3%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-101.659.146	-101.741.663	-103.311.934	82.517	1.652.788	-0,1%	-1,6%

Per quanto riguarda la degenza, gli importi registrati a bilancio tengono conto delle committenze aggiuntive a livello locale, ulteriori rispetto a quanto concordato nei protocolli d'intesa regionali con le strutture private accreditate aderenti AIOP (di cui alla DGR 1422/2024), con Hesperia Hospital (di cui alla DGR 1821/2020) e con i Centri Riabilitativi ex art. 26 (di cui alla DGR 1951/2020). Per quanto riguarda la degenza non alta specialità, si registra un dato inferiore al bilancio economico preventivo 2024 di circa 420 mila euro, per minori invii da pubblico rispetto a quanto inserito a preventivo. Per quanto riguarda l'attività extra Ausl è stato considerato l'importo del fatturato al netto delle penalità provvisorie e degli invii da struttura pubblica; si precisa inoltre che sono considerati anche gli importi fatturati da due strutture emiliane che non rientrano nel budget 2 regionale. La degenza alta specialità invece ha registrato, nell'anno 2024 un maggior fatturato rispetto al 2023, valore che era stato preso a riferimento per il BEP 2024. L'incremento del fatturato si è concentrato nelle ultime mensilità 2024 e coinvolge anche la casistica emergenziale che ha superato di circa 380.000 euro il tetto dedicato.

Rispetto alla chiusura 2023, l'aumento è determinato dal costo per attività resa dalle strutture private ai residenti di altre regioni, per un importo di 14,6 milioni che trova un pari valore iscritto tra i ricavi, trattandosi di una partita di giro. Di seguito si riportano i valori a consuntivo relativi alla degenza in mobilità sanitaria passiva verso Aziende sanitarie della Regione e la variazione rispetto all'anno 2023, che non registra nel complesso variazioni significative.

Azienda	2024	2023	delta
101 - AUSL Piacenza	312.177	220.104	92.073
102 - AUSL Parma	21.121	21.279	- 158
103 - AUSL Reggio Emilia	267.622	217.746	49.876
104 - AUSL Modena (compreso Sassuolo)	332.331	117.300	215.031
105 - AUSL Bologna	4.228.830	4.069.749	159.081
106 - AUSL Imola (compreso Montecatone)	5.006.001	5.138.292	- 132.290
109 - AUSL Ferrara	378.762	386.331	- 7.569
902 - AZOSP Parma	498.302	603.162	- 104.860
904 - AZ OSP Modena	2.254.466	2.068.671	185.795
908 - S. Orsola Malpighi	18.670.996	19.775.778	- 1.104.782
909 - AZOSP Ferrara	1.694.196	1.164.633	529.563
960 - Rizzoli	6.022.569	6.261.978	- 239.409
TOTALE	39.687.373,05	40.045.022,50	- 357.649,45



B.2.H) Acquisti di servizi sanitari – prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-795.240	-883.872	-890.352	88.632	95.112	-10,0%	-10,7%
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-2.408.192	-2.278.158	-2.329.077	-130.034	-79.115	5,7%	3,4%
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	-38.470	0	38.470	0	-100,0%	
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-25.873.871	-26.165.422	-25.750.129	291.551	-123.742	-1,1%	0,5%
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-1.083.901	-960.546	-928.389	-123.355	-155.511	12,8%	16,8%
B.2.H) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-30.161.203	-30.326.468	-29.897.948	165.264	-263.255	-0,5%	0,9%

Il costo per le prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale risulta sostanzialmente in linea con il bilancio economico preventivo e in aumento rispetto al consuntivo 2023 di circa 260 mila euro (+0,9%) dovuto all'adeguamento dei contratti vigenti con le cooperative sociali che forniscono i servizi assistenziali.

L'obiettivo regionale sui costi per prestazioni di psichiatria per il 2024 è pari a 30.326.468 euro. La spesa a consuntivo 2024 è pari a 30.161.203 euro, inferiore al valore obiettivo di 165.265 euro (-0,5%).

B.2.I) Acquisti di servizi sanitari – distribuzione farmaci

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-12.449.124	-11.691.031	-9.433.074	-758.094	-3.016.050	6,5%	32,0%
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.386.029	-1.430.000	-1.290.165	43.971	-95.864	-3,1%	7,4%
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-4.470.914	-3.935.778	-3.935.778	-535.136	-535.136	13,6%	13,6%
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-33.249.753	-29.759.200	-29.533.497	-3.490.553	-3.716.256	11,7%	12,6%
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-2.226.857	-2.089.024	-2.113.928	-137.833	-112.929	6,6%	5,3%
B.2.I) Acquisti prestazioni di distrib. farmaci File F	-53.782.678	-48.905.033	-46.306.443	-4.877.644	-7.476.235	10,0%	16,1%

L'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 4,8 milioni di euro (+10%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 7,4 milioni di euro (+16,1%). L'incremento rispetto al preventivo è relativo principalmente alla somministrazione farmaci effettuata dall'IrSt di Meldola (+3,5 milioni) e in maniera meno importante da altre aziende sanitarie della regione (+0,7 milioni di euro) e da aziende fuori regione (+0,5 milioni di euro).

Di seguito si riportano i valori a consuntivo relativi alla somministrazione diretta farmaci in mobilità sanitaria passiva verso Aziende sanitarie della Regione e la variazione rispetto all'anno 2023.



Azienda	2024	2023	delta
101 - Piacenza	16.111,90	25.579,19	- 9.467,29
102 - Parma	23.038,33	13.831,49	9.206,84
103 - Reggio Emilia	413.710,66	307.788,75	105.921,91
104 - Modena	296.614,93	211.149,29	85.465,64
105 - Bologna	2.958.261,99	1.744.880,35	1.213.381,64
106 - Imola	569.218,48	470.131,20	99.087,28
109 - Ferrara	108.384,28	112.533,12	- 4.148,84
902 - AzOsp Parma	43.173,51	75.041,73	- 31.868,22
904 - AzOsp Modena	72.356,28	67.115,88	5.240,40
908 - AzOsp Bologna	7.355.526,24	6.002.130,45	1.353.395,79
909 - AzOsp Ferrara	489.099,21	369.373,07	119.726,14
960 - IOR	103.534,78	28.956,60	74.578,18
TOTALE	12.449.030,59	9.428.511,12	3.020.519,47

B.2.J) Acquisti di servizi sanitari – prestazioni termali in convenzione

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-304.951	-299.898	-299.898	-5.053	-5.053	1,7%	1,7%
B.2.A.10.4) - da privato	-6.344.894	-6.101.691	-5.652.327	-243.203	-692.567	4,0%	12,3%
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-3.625.341	-3.369.944	-3.370.415	-255.396	-254.926	7,6%	7,6%
B.2.J) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-10.275.186	-9.771.534	-9.322.639	-503.652	-952.546	5,2%	10,2%

Gli acquisti di prestazioni termali in convenzione aumentano rispetto al valore di preventivo di circa 0,5 milioni di euro (+5,2%) e di circa 0,9 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+10,2%). Tale aumento sconta anche l'effetto dell'alluvione avvenuta nel mese di maggio 2023, che ha portato alla chiusura di un importante stabilimento del territorio (Fratta Terme). Gli utenti, infatti, sono stati ricollocati presso altri stabilimenti termali per dare loro la possibilità di completare il ciclo di cure e in parte l'impatto economico del ricollocamento è ricaduto sull'esercizio 2024. In aumento risultano anche le prestazioni rese per cittadini non residenti che hanno un corrispettivo andamento nei ricavi e pertanto non incidono sul saldo di bilancio.

B.2.K) Acquisti di servizi sanitari – trasporti sanitari

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.217.351	-1.050.463	-1.050.463	-166.888	-166.888	15,9%	15,9%
B.2.A.11.4) - da privato	-22.472.054	-22.191.217	-21.761.239	-280.837	-710.815	1,3%	3,3%
B.2.K) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-23.689.406	-23.241.680	-22.811.703	-447.726	-877.703	1,9%	3,8%

L'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 0,4 milioni di euro (+1,9%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 0,8 milioni di euro (+3,8%). L'aumento, solo in parte stimato in sede di preventivo 2024, è determinato da:

- incrementi Istat e aumento del rimborso chilometrico;
- maggiori percorrenze a seguito dell'attivazione dei CAU;
- sostituzione di una Unità Operativa Mobile aziendale con una in convenzione;
- difficoltà riscontrata dalle associazioni di trovare personale volontario e la conseguente necessità di aumentare la dotazione di personale dipendente.

L'obiettivo regionale sui trasporti sanitari per il 2024 è pari a 21.906.171 euro, calcolato incrementando di 843.258 euro la spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023. Il costo a consuntivo 2024 è pari a 22.081.374 euro, eccedente l'obiettivo di budget assegnato di 175.203 euro (+0,8%).



B.2.L) Acquisti di servizi sanitari – prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-1.285.488	-1.143.080	-1.143.080	-142.408	-142.408	12,5%	12,5%
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-39.251.058	-38.285.501	-38.363.554	-965.556	-887.504	2,5%	2,3%
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-16.443	0	-38.274	-16.443	21.831		-57,0%
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-163.259.760	-154.021.546	-156.731.388	-9.238.213	-6.528.371	6,0%	4,2%
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-633.786	-578.496	-649.409	-55.290	15.623	9,6%	-2,4%
B.2.L) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-204.446.534	-194.028.623	-196.925.704	-10.417.910	-7.520.830	5,4%	3,8%

L'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 10,4 milioni di euro (+5,4%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 7,5 milioni di euro (+3,8%). L'aumento sia relativamente al bilancio economico preventivo 2024 che al consuntivo 2023 è in gran parte determinato dai costi legati al FRNA (+9,8 milioni di euro rispetto al preventivo e 6,9 milioni di euro rispetto al consuntivo) incremento che non ha effetto sul risultato di bilancio aziendale in quanto trattasi di costi coperti da pari ricavi. Per i restanti conti di costo di tale aggregato, l'aumento più consistente riguarda gli acquisti da privato ed è influenzato dall'adeguamento delle tariffe di rimborso alle cooperative sociali delle prestazioni sanitarie infermieristiche e riabilitative, dall'incremento dei posti letto e delle ore di assistenza nelle strutture sociosanitarie.

L'obiettivo regionale relativo all'aggregato, al netto dell'FRNA per il 2024, è pari a 63.388.013 euro, ottenuto incrementando di 974.195 euro la spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023. Il costo a consuntivo 2024 è pari a 63.946.074 euro, eccedente il valore fissato dall'obiettivo di 558.061 euro (+0,9%).

B.2.M) Acquisti di servizi sanitari – Compartecipazione al personale per attività libero professionale

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.908.595	-1.634.910	-1.634.910	-273.685	-273.685	16,7%	16,7%
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-16.687.470	-16.132.029	-16.132.029	-555.441	-555.441	3,4%	3,4%
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-13.411	-20.126	-20.126	6.715	6.715	-33,4%	-33,4%
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-794.491	-775.080	-775.080	-19.411	-19.411	2,5%	2,5%
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-18.233	-14.012	-14.012	-4.221	-4.221	30,1%	30,1%
B.2.M) Compartecipazione al pers. per att. Libero-prof.	-19.422.200	-18.576.157	-18.576.157	-846.043	-846.043	4,6%	4,6%

Il costo per la compartecipazione al personale per attività libero professionale risulta in aumento rispetto al bilancio economico preventivo e al bilancio consuntivo 2023 di circa 846 mila euro (+4,6%), per un incremento di attività comunque compensato da maggiori ricavi.

B.2.N) Acquisti di servizi sanitari – Rimborsi assegni e contributi sanitari



Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-616.158	-676.574	-999.505	60.417	383.347	-8,9%	-38,4%
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-21.857	-93.696	-97.445	71.839	75.588	-76,7%	-77,6%
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-10.351.676	-9.961.290	-8.426.403	-390.386	-1.925.273	3,9%	22,8%
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.509.402	-2.046.623	-2.577.906	-462.779	68.504	22,6%	-2,7%
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-12.574.115	-13.731.415	-13.629.496	1.157.300	1.055.381	-8,4%	-7,7%
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-77.400	-23.500		-53.900	-77.400	229,4%	
B.2.N) Rimborsi Assegni e contributi san.	-26.150.607	-26.533.098	-25.730.755	382.490	-419.853	-1,4%	1,6%

Il costo per rimborsi, assegni e contributi sanitari, è in riduzione rispetto al bilancio economico preventivo 2024 di 0,3 milioni di euro (-1,4%) e in aumento rispetto al consuntivo 2023 di 0,4 milioni di euro (+1,6%). Tale riduzione rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è dovuta principalmente ad una riduzione dell'indennità per abbattimento animali infetti di circa 1 milione di euro (-8,4%) compensata in parte da un incremento dei contributi regionali all'IRST di Meldola di 0,4 milioni di euro (+3,9%). Questi ultimi rispetto al 2023 aumentano di 1,9 milioni di euro (+22,8%).

B.2.O) Acquisti di servizi sanitari – Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-23.732	-28.989	-36.005	5.257	12.273	-18,1%	-34,1%
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-4.200	-4.529	4.200	4.529	-100,0%	-100,0%
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-16.434.317	-17.378.952	-6.497.363	944.635	-9.936.954	-5,4%	152,9%
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-74.383	-65.500	-65.252	-8.883	-9.131	13,6%	14,0%
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-1.068.507	-852.648	-1.588.640	-215.859	520.133	25,3%	-32,7%
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-3.448.703	-3.713.689	-2.097.757	264.986	-1.350.946	-7,1%	64,4%
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.267.292	-2.884.354	-2.946.596	-382.938	-320.697	13,3%	10,9%
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-142.308	-109.000	0	-33.308	-142.308	30,6%	
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	-40.704	0	40.704		-100,0%
B.2.O) Consulenze, collab., inter., altre prest. san.	-24.459.243	-25.037.332	-13.276.846	578.090	-11.182.397	-2,3%	84,2%

Rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 0,5 milioni di euro (-2,3%); rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 11,1 milioni di euro (+84,2%). La variazione più significativa riguarda le consulenze sanitarie da privato dove sono registrati i costi per prestazioni in regime di simil-alp. L'incremento registrato è pari 9,9 milioni rispetto al consuntivo 2023, mentre il consuntivo è in riduzione rispetto a quanto indicato a preventivo di quasi 1 milione di euro. L'aumento rispetto al 2023 deriva sia all'aumento della retribuzione oraria come aggiornata dal nuovo CCNL sottoscritto il 23 gennaio 2024 e da provvedimenti normativi nazionali, sia delle ore di servizio rese per incrementare la produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale e di diagnostica in attuazione del piano straordinario di produzione richiesto approvato dalla Regione Emilia-Romagna, finalizzato alla riduzione delle liste di attesa. Si evidenzia inoltre che nell'anno 2023 le attività aggiuntive svolte per la riduzione delle liste di attesa della specialistica ambulatoriale, come da accordo integrativo aziendale sottoscritto con come le Organizzazioni Sindacali, erano state disciplinate in appositi progetti con utilizzo dei residui dei fondi contrattuali. La minor disponibilità nel 2024 dei residui dei fondi contrattuali ha determinato un significativo incremento di costo per simil-alp, a parità di prestazioni prodotte.



L'obiettivo regionale sul costo del personale atipico per il 2024 è pari a 4.528.106 euro di poco inferiore alla spesa 2023. La spesa a consuntivo 2024 è pari a 4.401.097 euro, inferiore all'obiettivo di budget di 127.009 euro (-2,8%).

L'andamento dei costi afferenti all'aggregato di spesa è stato condizionato dalla necessità di fronteggiare la nota criticità di reclutamento di figure della dirigenza medica, condizionata da un crescente turnover che non trova la contestuale compensazione attraverso gli ordinari strumenti di reclutamento per la costituzione di rapporti di lavoro dipendente. Lo stesso ricomprende anche le borse di studio (circa 1,6 milioni di euro) per il corso di formazione dei Medici di Medicina Generale per i quali è previsto uno specifico finanziamento.

B.3.A) Acquisti di servizi non sanitari

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.2.B.1.1) Lavanderia	-16.637.678	-17.881.792	-16.098.768	1.244.114	-538.911	-7,0%	3,3%
B.2.B.1.2) Pulizia	-30.074.488	-29.960.843	-28.222.689	-113.645	-1.851.799	0,4%	6,6%
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-5.829.322	-5.200.000	-4.198.227	-629.322	-1.631.095	12,1%	38,9%
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-11.584.480	-12.300.000	-11.417.992	715.520	-166.488	-5,8%	1,5%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	-9.866.602	-7.799.000	-8.576.223	-2.067.602	-1.290.379	26,5%	15,0%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-4.618.409	-5.715.885	-4.477.980	1.097.476	-140.429	-19,2%	3,1%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-11.332.426	-11.429.550	-11.299.639	97.124	-32.787	-0,8%	0,3%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-4.413.239	-4.800.000	-4.440.630	386.761	27.391	-8,1%	-0,6%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-841.870	-930.000	-865.815	88.130	23.945	-9,5%	-2,8%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-22.399.010	-22.375.000	-20.896.035	-24.010	-1.502.975	0,1%	7,2%
B.2.B.1.10) Altre utenze	-7.190.124	-7.388.000	-6.883.510	197.876	-306.615	-2,7%	4,5%
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-1.488.177	-1.770.648	-1.421.481	282.471	-66.696	-16,0%	4,7%
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-205.021	-192.548	-199.970	-12.473	-5.051	6,5%	2,5%
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.600	-1.600	0	0	-1.600	0,0%	
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.522.419	-2.601.680	-3.142.831	79.261	620.412	-3,0%	-19,7%
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-19.124.982	-19.513.023	-17.345.303	388.041	-1.779.680	-2,0%	10,3%
B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.557	0	0	-6.557	-6.557		
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-211.514	-136.880	-185.317	-74.634	-26.197	54,5%	14,1%
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0	0		
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-633.992	-588.978	-572.258	-45.014	-61.734	7,6%	10,8%
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-40.932	-32.305	-32.974	-8.627	-7.958	26,7%	24,1%
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-15.830	0	0	-15.830	-15.830		
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-144.747	-150.000	-160.320	5.253	15.572	-3,5%	-9,7%
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-3.074.872	-2.906.688	-3.002.809	-168.184	-72.063	5,8%	2,4%
.3) Acquisti di servizi non sanitari	-152.258.293	-153.674.421	-143.440.772	1.416.128	-8.817.520	-0,9%	6,1%

L'acquisto dei servizi non sanitari registra a consuntivo un costo inferiore al bilancio economico preventivo 2024 di 1,4 milioni di euro (-0,9%), mentre rispetto al consuntivo 2023 aumenta di 8,8 milioni di euro (+6,1%). L'aumento significativo rispetto al consuntivo 2023 è dovuto principalmente a maggiori spese per appalti di lavanderia, pulizie, mensa degenti e dipendenti. Si registrano sia incrementi dei volumi richiesti a seguito dell'attivazioni di nuovi servizi, sia adeguamenti di prezzo previsti dai contratti vigenti. Per quanto riguarda la mensa dipendenti l'incremento di costo deriva prevalentemente dalla revisione dell'accordo aziendale che ha previsto sia un adeguamento del buono pasto aziendale, sia una estensione della fascia oraria di accesso. Rispetto al 2023 aumentano anche i costi relativi alle utenze (+3,1 milioni); la contabilizzazione per il servizio energia è stata effettuata, secondo le indicazioni regionali, utilizzando il prezzo calcolato in base al riferimento contrattuale (indice "PFOR"), in seguito alla soccombenza della causa promossa da Intercent-ER presso il TAR. Tale esito determina variazioni anche rispetto a quanto previsto a BEP, anche se a preventivo, tra gli accantonamenti, era stato inserito un importo a copertura di tale rischio pari a 1,1 milioni di euro.



L'obiettivo regionale sul costo dei servizi non sanitari, comprendente lavanderia, pulizie, servizi informatici, trasporti non sanitari e utenze per il 2024 è pari a 89.168.070 euro, ottenuto aumentando di 3.031.386 euro la spesa rappresentata nel CE IV trimestre 2023. Il costo a consuntivo 2024 è pari a 85.062.011 euro, inferiore all'obiettivo di budget assegnato di 4.106.059 euro. Tale minor costo è determinata principalmente dal minor costo dell'energia elettrica (-1,780 milioni di euro), dei servizi informatici (-1,097 milioni di euro) e della lavanderia (-1,244 milioni di euro).

B.3) Manutenzione e riparazione

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-21.480.086	-21.500.000	-20.253.448	19.914	-1.226.638	-0,1%	6,1%
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-492.793	-500.000	-485.486	7.207	-7.307	-1,4%	1,5%
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-19.120.112	-18.255.450	-18.216.890	-864.662	-903.223	4,7%	5,0%
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-201.956	-160.000	-156.955	-41.956	-45.001	26,2%	28,7%
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-2.022.125	-1.950.000	-1.577.316	-72.125	-444.808	3,7%	28,2%
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.745.346	-4.012.825	-3.897.512	267.479	152.165	-6,7%	-3,9%
B.4) Manutenzione e riparazione	-47.062.417	-46.378.275	-44.587.606	-684.142	-2.474.811	1,5%	5,6%

Il costo delle manutenzioni è in aumento rispetto al preventivo 2024 di circa 0,6 milioni di euro (+1,5%) e di circa 2,4 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+5,6%). L'aumento rispetto al 2023 è determinato per 1,2 milioni di euro da manutenzione non incrementative agli immobili, per 0,9 milioni di euro da manutenzioni alle attrezzature sanitarie e per circa 0,4 milioni di euro da manutenzione agli automezzi. Rispetto al preventivo aumentano soprattutto le manutenzioni alle attrezzature sanitarie, in particolare quelle fuori contratto e quelle relative alla gestione del magazzino degli ausili, con conseguenti ricadute positive sulla possibilità di riutilizzo di dispositivi per disabili.

B.4) Godimento beni di terzi

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.4.A) Fitti passivi	-7.129.621	-7.430.000	-6.982.995	300.379	-146.626	-4,0%	2,1%
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-22.029.175	-23.872.739	-19.707.123	1.843.564	-2.322.052	-7,7%	11,8%
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-3.403.995	-3.780.771	-3.180.659	376.776	-223.336	-10,0%	7,0%
B.5) Godimento di beni di terzi	-32.562.792	-35.083.510	-29.870.777	2.520.719	-2.692.014	-7,2%	9,0%

Rispetto al preventivo 2024 il godimento beni di terzi si riduce di 2,5 milioni di euro (-7,2%), ma aumenta di circa 2,6 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+9%). Tale riduzione rispetto al preventivo è dovuta principalmente al posticipo di alcuni contratti di noleggio ed in particolare di quello della nuova gara relativa alle attrezzature per endoscopia digestiva. Il noleggio è stato avviato ad ottobre e non nella prima parte dell'anno come ipotizzato a preventivo; anche per i contratti del RIS PACS delle radiologie l'avvio è stato posticipato. I costi complessivi, tuttavia, aumentano rispetto al 2023 a causa del rinnovo, a costi più elevati, di diversi contratti di noleggio e soprattutto al costo dei noleggi di attrezzature per pazienti soggetti a ventilazione domiciliare.



B.5-8) Personale dipendente

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.5) Personale del ruolo sanitario	-706.391.328	-687.286.361	-684.666.193	-19.104.968	-21.725.135	2,8%	3,2%
B.6) Personale del ruolo professionale	-3.636.896	-3.453.907	-3.447.564	-182.989	-189.332	5,3%	5,5%
B.7) Personale del ruolo tecnico	-102.415.342	-98.801.558	-101.257.870	-3.613.784	-1.157.472	3,7%	1,1%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	-49.484.532	-47.218.080	-49.177.675	-2.266.453	-306.858	4,8%	0,6%
B.6) Costi del personale	-861.928.099	-836.759.905	-838.549.302	-25.168.194	-23.378.797	3,0%	2,8%
B.11) Accantonamenti - di cui al fondo per rinnovo contrattuale personale dipendente	0	-25.356.600	-3.782.378	25.356.600	3.782.378	-100,0%	-100,0%
Totale Costi del personale + accantonamenti	-861.928.099	-862.116.504	-842.331.680	188.405	-19.596.419	0,0%	2,3%
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-55.140.945	-53.229.280	-53.559.876	-1.911.665	-1.581.069	3,6%	3,0%
Totale Costi del personale + accantonamenti + Irap	-917.069.044	-915.345.784	-895.891.556	-1.723.260	-21.177.488	0,2%	2,4%

Il costo del personale dipendente risulta in aumento rispetto a quanto previsto nel bilancio economico preventivo 2024 per circa 25,1 milioni di euro (+3,0%) e per circa 23,3 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+2,8%). L'incremento di spesa rispetto al consuntivo 2023 è collegato agli effetti dei rinnovi contrattuali che in sede di bilancio economico preventivo erano stati previsti negli accantonamenti, per un importo pari a 25,3 milioni di euro. Se si considera anche l'importo dell'accantonamento, la variazione rispetto al preventivo 2024 è di scarsa entità (circa 180 mila euro), mentre l'aumento rispetto al consuntivo 2023 risulta di 19,6 milioni di euro (+2,3%).

L'obiettivo regionale sul costo del personale dipendente per il 2024 era stato fissato inizialmente, con nota regionale prot. 0501927.U del 16/05/2025, in 816.130.527 euro (comprensivo di oneri e al netto IRAP), incluso il trascinamento sull'anno 2024 delle azioni effettuate nel 2023, ma al netto di quanto eventualmente conseguente al Piano di produzione specialistica e ad azioni inerenti la rimodulazione dei canali distributivi dei farmaci. Inoltre, al fine del monitoraggio, il costo del personale era da considerare al netto delle voci sotto riportate:

- CCNL 19-21 dirigenza sanitaria e dirigenza PTA;
- IVC 22-24 comparto e dirigenza – competenza 2024 (in applicaz. Art. 1 c. 27-30, l. 213/23);
- Indennità di Pronto Soccorso dirigenza e comparto;
- Aumento trattamento accessorio comparto (0,22%);
- Ordinamento professionale comparto (0,55%);
- Gelli 2019-2023.

Successivamente all'approvazione del bilancio economico preventivo la Regione, con specifica nota prot. n.1092865.U del 30/09/2024, ha aggiornato l'obiettivo relativo al costo del personale dipendente aumentandolo di 2.300.000 euro rispetto a quanto precedentemente comunicato, con autorizzazione a maggior spesa per assunzioni di personale finalizzate al miglioramento delle liste di attesa su prestazioni specialistiche.

Di seguito si riporta l'elenco dei dirigenti medici assunti per la realizzazione del piano di potenziamento della produzione di specialistica ambulatoriale, finalizzato al contenimento dei tempi di attesa.



DISCIPLINA	UNITA'
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	3
CARDIOLOGIA	3
CHIRURGIA GENERALE	7
CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	1
CHIRURGIA TORACICA	1
CHIRURGIA VASCOLARE	2
DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA	2
EMATOLOGIA	1
GASTROENTEROLOGIA	3
GERIATRIA	6
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	5
IGIENE EPIDEM. E SAN. PUBBL.	1
MALATTIE DELL'APP. RESPIRATORIO	3
MALATTIE INFETTIVE	2
MEDICINA INTERNA	2
NEURORADIOLOGIA	5
OPTALMOLOGIA	3
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	5
OTORINOLARINGOIATRIA	1
PEDIATRIA	5
RADIOLOGICA	9
SCIENZ. DELL'ALIMENT. E DIETETICA	1
UROLOGIA	3
TOTALE	74

Occorre evidenziare anche l'incremento di costo rispetto al 2023 derivante dall'implementazione di servizi territoriali, tra i quali i CAU e le COT con un impatto importante sulla spesa del personale del comparto.

L'implementazione di questi servizi si completerà nel 2025 in quanto alcune assunzioni non si sono concretizzate entro il 2024.

Il costo complessivo, al netto delle voci indicate dalla Regione nella nota ad oggetto "Azienda USL della Romagna - obiettivi di budget 2024", compreso il CCNL PTA, rispetta l'obiettivo fissato dalla Regione ed è inferiore di circa 24 mila euro. Di seguito si riporta tabella sintetica.

Il costo previsto tiene altresì conto degli effetti economici relativi all'applicazione del punto 8 del "Verbale di confronto in merito agli strumenti diretti a garantire la valorizzazione e la crescita professionale del personale del SSR della Regione Emilia Romagna, in coerenza con le scelte della programmazione regionale di innovazione e qualificazione del SSR" sottoscritto il 19/4/2024 dalla Regione, da CGIL, CISL e UIL.

Di seguito si riporta il prospetto riassuntivo per il calcolo del raggiungimento dell'obiettivo.



	consuntivo 2024
Totale Costo del Personale (senza IRAP)	861.635.542,76
Nettizzazioni	43.229.049,23
Consuntivo nettizzato	818.406.493,53
OBIETTIVO REGIONALE	818.430.527,00
Differenza	- 24.033,47
	NETTIZZAZIONI
DESCRIZIONE	RE.B03.01 / BA2080
Contratto Dirigenza PTA 2019-2021	432.956,27
IVC 2022-2024 comparto e dirigenza (con integrazione)	23.639.438,75
Contratto Dirigenza Sanitaria (Fisse+fondi)	11.354.514,45
Una tantum 1,5% comparto e dirigenza	
Indennità PS dirigenza	1.923.505,24
Indennità PS comparto	1.581.826,79
Aumento trattamento accessorio (0,22%) dirigenza e comparto	1.089.693,31
Ordinamento professionale (0,55%) comparto	2.318.127,00
Inail 2022 (quota 2022)	
Gelli 2019-2022	460.772,73
Gelli 2023	428.214,69
Totale	43.229.049,23

Il costo del personale da considerare ai fini della verifica del rispetto dell'obiettivo assegnato dalla comprende anche il personale in comando (sia in entrata che in uscita), il personale universitario ed i rimborsi spese per missioni.

B.7) Oneri diversi di gestione

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.7.A) Oneri diversi di gestione	-12.034.561	-10.831.756	-11.130.634	-1.202.805	-903.927	11,1%	8,1%

L'incremento rispetto al Bilancio Preventivo 2024 risulta di circa 1,2 milioni (+11,1%) e in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2023, di 903 mila euro (+8,1%) principalmente a causa dell'aumento dell'iva intercompany di 1,3 milioni di euro legata alla gestione commerciale.

B.8) Ammortamenti

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.8.A) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.358.405	-1.492.761	-1.492.761	-865.644	-865.644	58,0%	58,0%
B.8.B) Ammortamenti dei Fabbricati	-33.792.732	-33.275.531	-33.275.531	-517.201	-517.201	1,6%	1,6%
B.8.C) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-18.152.261	-18.621.461	-18.621.461	469.200	469.200	-2,5%	-2,5%
B.8) Ammortamenti	-54.303.398	-53.389.753	-53.389.753	-913.645	-913.645	1,7%	1,7%

Gli ammortamenti aumentano complessivamente di circa 1 milione (+1,7%) rispetto al Bilancio Preventivo 2024 e al Bilancio Consuntivo 2023.



B.14) Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
B.11.A) Accantonamenti per rischi	-15.817.740	-10.254.165	-15.048.311	-5.563.575	-769.429	54,3%	5,1%
B.11.B) Accantonamenti per premio operosità	-1.591.252	-1.094.639	-1.094.639	-496.613	-496.613	45,4%	45,4%
B.11.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-4.950.192	-6.940.587	-13.081.828	1.990.395	8.131.636	-28,7%	-62,2%
B.11.D) Altri accantonamenti	-25.241.012	-41.499.763	-23.111.717	16.258.751	-2.129.295	-39,2%	9,2%
B.11) Accantonamenti	-47.600.196	-59.789.154	-52.336.495	12.188.957	4.736.299	-20,4%	-9,0%

Gli accantonamenti sono in riduzione rispetto a quanto previsto nel bilancio economico preventivo 2024 di 12,1 milioni di euro (-20,4%) e di 4,7 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (-9,0%).

La diminuzione rispetto al BEP è dovuta all'azzeramento degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente che in sede di bilancio economico preventivo erano stati previsti per un importo pari a 25,3 milioni di euro, tale decremento è parzialmente compensato dagli incrementi degli accantonamenti effettuati al fondo manutenzioni cicliche (+5,25 milioni), al fondo per gli oneri del personale in quiescenza (+4 milioni) e ai fondi rischi sulle note credito da ricevere relative agli anni 2023 e precedenti (+2,8 milioni).

E) Gestione Straordinaria

Descrizione	Chiusura 2024	BEP 2024	CHIUSURA 2023	VARIAZIONE su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE su CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE % su PREVENTIVO 2024	VARIAZIONE % su CONSUNTIVO 2023
E.1) Proventi straordinari	65.916.637	33.471.595	39.373.183	32.445.042	26.543.454	96,9%	67,4%
E.2) Oneri straordinari	-75.850.084	-30.211.756	-8.121.777	-45.638.329	-67.728.308	151,1%	833,9%
E) Proventi e oneri straordinari	-9.933.448	3.259.839	31.251.406	-13.193.287	-41.184.854	-404,7%	-131,8%

Il saldo della gestione straordinaria è negativo di 9,9 milioni di euro in riduzione di circa 13,1 milioni rispetto al bilancio preventivo e di 41,1 milioni rispetto al consuntivo 2023. Il risultato è condizionato dall'iscrizione tra gli oneri straordinari di insussistenze passive per 35,3 milioni di euro relativi alla regolazione della mobilità interregionale 2022 per prestazioni erogate dagli Ospedali Privati Accreditati ad assistiti residenti in altre regioni, tale importo è integralmente finanziato dai contributi regionali assegnati con DGR 2285 del 09/12/2024 e contabilizzati alla voce A.1) contributi in c/esercizio.

Tra i **Proventi Straordinari** sono stati indicati i seguenti contributi:



Contributo	Atto regionale	Importo
ASSEGNAZIONI A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019-2023 PER I RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA SANITARIA TRIENNIO 2019-2021	DGR 702/2024	27.360.235,60
ASSEGNAZIONI A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019-2023 DERIVANTI DAL RINNOVO DELL' A.C.N. DEI MEDICI DI MEDICINA GENERALE TRIENNIO 2019-2021	DGR 1619/2024	2.543.404,48
ASSEGNAZIONI A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019-2023 DERIVANTI DAL RINNOVO DELL' A.C.N. DEI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI TRIENNIO 2019-2021	DGR 1619/2024	1.210.941,38
ONERI DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DELL' ART. 1, COMMI 526-528, LEGGE N. 145/2018 (INAIL)	DGR 1619/2024	108.094,33
ASSEGNAZIONI A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019-2023 PER I RINNOVI CONTRATTUALI DELLA DIRIGENZA AMMINISTRATIVA, TECNICA E PROFESSIONALE TRIENNIO 2019-2021	DGR 1931/2024	1.065.523,99
ASSEGNAZIONE RISORSE A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2022-2024 ART. 1, C. 293, L. N. 234/2021 E S.M.I.	DGR 1931/2024	1.980.026,00
RISORSE EX ART. 103, COMMA 24, DL N. 34/2020 PER L'EMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI ANNUALITÀ 2023	DGR 1990/2024	6.111.359,21
ASSEGNAZIONI A COPERTURA DEGLI ONERI ANNI 2019-2023 DERIVANTI DAL RINNOVO DELL' A.C.N. DEI MEDICI PEDIATRI DI LIBERA SCELTA TRIENNIO 2019-2021	DGR 2030/2024	615.543,86
CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO AUSL	DGR 2282/2024	6.000.000,00
RISORSE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING PER LA PROFILAZIONE GENOMICA DEL COLANGIOCARCINOMA	DGR 2388/2024	9.200,00
PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE (PON) 2023-2027 ANNUALITÀ 2023	DD/18663/2024	208.377,00
TOTALE		47.212.705,85

Si segnala inoltre la contabilizzazione di insussistenze attive per storno di interessi passivi riconosciuti da UNICREDIT Factoring come non dovuti per € 2.946.116,28.

Tra gli **Oneri Straordinari**, oltre alle insussistenze passive per 35,3 milioni di cui si è detto in precedenza, sono stati indicati gli impatti per le annualità 2019 – 2023 dell'applicazione del CCNL dirigenza sanitaria e dirigenza PTA 2019-2021 e dell'Accordo Collettivo Nazionale 2019-2021 del personale convenzionato, nonché i costi per gli oneri arretrati relativi alle certificazioni INAIL.

Si elencano di seguito i valori previsti:

Applicazione CCNL dirigenza medica	23.321.424,03
Oneri relativi alla <i>Legge Gelli</i> anno 2023	415.884,77
Oneri arretrati per indennità di PS anno 2022	596.950,03
Oneri arretrati per indennità di PS anno 2023	1.260.227,64
Applicazione CCNL dirigenza non medica	4.103.748,45
Applicazione CCNL dirigenza professionale	363.895,01
Applicazione CCNL dirigenza tecnica	249.841,38
Applicazione CCNL dirigenza amministrativa	451.787,60
Applicazione ACN medicina generale MMG	2.381.599,11
Applicazione ACN medicina generale PLS	589.483,70
Applicazione ACN specialistica ambulatoriale	1.443.630,59
Oneri per certificazioni INAIL	650.918,00
IRAP su oneri arretrati ACN	197.040,33
IRAP su oneri arretrati indennità di PS e <i>Legge Gelli</i>	151.173,82
Totale	36.177.604,46



Sono state inoltre contabilizzate per € 247.500,57 le insussistenze passive relative al conguaglio per l'esercizio 2023 delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di cittadini stranieri temporaneamente presenti sul territorio regionale.



5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e Relazione sugli scostamenti

La rilevazione dei costi per livelli di assistenza è stata istituita dal DPCM 29 novembre 2001 e ss.mm. prevedendo l'articolazione in tre macro-aree di attività, a loro volta articolate in sub-livelli di assistenza. Il DPCM 24 maggio 2019 ha poi modificato il modello LA utilizzato per la rilevazione dei costi per livelli di assistenza, aggiornando in maniera significativa le indicazioni per la sua compilazione.

Nell'anno 2024 il modello LA dell'Azienda USL Romagna evidenzia costi in incremento complessivamente dell'8% e in valore assoluto di circa 229,7 milioni di euro.

La ripartizione dei costi sui livelli assistenziali registra un'incidenza pari al 3,6% sul livello della assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro (+5,5 milioni di euro rispetto all'anno 2023), al 57,6% sul livello dell'assistenza distrettuale (+166,3 milioni di euro rispetto all'anno 2023) e il restante 38,8% sul livello dell'assistenza ospedaliera (+58,4 milioni di euro).

L'aumento sul livello della sanità pubblica rispetto all'anno 2023 è determinato principalmente dai costi delle vaccinazioni (+4,5 milioni), a seguito dell'aumento della copertura delle vaccinazioni anti influenzali e per l'Herpes Zooster. Sul livello distrettuale le tipologie di assistenza maggiormente in crescita in valore assoluto sono quelle legate all'assistenza specialistica ambulatoriale, +65,9 milioni di euro(+13%), a causa della necessità di recuperare e contenere i tempi di attesa in ottemperanza allo specifico obiettivo assegnato dalla regione, all'assistenza farmaceutica, cresciuta di 45,3 milioni di euro (+10,4%), a causa principalmente del trend incrementale della spesa per farmaci, sia in distribuzione diretta che attraverso le farmacie convenzionate e all'assistenza sanitaria di base, aumentata di 22,3 milioni di euro, anche per la riorganizzazione in corso dell'assistenza territoriale con l'attivazione dei Centri di Assistenza Urgenza (CAU) e dello sviluppo di altre forme di assistenza territoriale, come ad esempio, le centrali operative territoriali o l'infermiere di comunità. All'interno del livello ospedaliero invece, aumenta in maniera consistente in termini assoluti l'assistenza sanitaria per acuti di circa 37,8 milioni di euro (+4,2%).

I fattori produttivi che maggiormente incidono sulla composizione dei costi sono: il personale pari al 31% del totale, di cui 25,5% per personale sanitario, 3,6% per personale tecnico, 0,2% per ruolo professionale e 1,7% per personale amministrativo. Rispetto al 2023 si osserva complessivamente un aumento significativo dei costi del personale pari a +57,3 milioni di euro (+6,4%), soprattutto a causa dell'iscrizione a bilancio 2024 di consistenti partite straordinarie e di accantonamento legate al costo del personale per circa 36,3 milioni di euro, tra cui sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati.

Analizzando gli incrementi nel dettaglio si evidenzia quanto segue: il ruolo sanitario registra un aumento in termini di valore del 7,3%, il ruolo tecnico dell'1,1%, il ruolo amministrativo del 3,3% e il ruolo professionale del 33,5%. Inoltre, sull'aumento della spesa rispetto all'anno precedente, occorre considerare anche l'effetto del numero complessivo di unità di personale che al 31/12/2024 registra un aumento di 102 dipendenti rispetto al 31/12/2023.

Per quanto riguarda gli altri fattori produttivi si registra un'incidenza dei consumi di beni sanitari pari al 18,7% del totale, con un incremento rispetto al 2023 in valore assoluto di circa 54 milioni di euro (+10,3%). L'incidenza sul totale dei costi aziendali di prestazioni sanitarie e servizi sanitari per l'erogazione di prestazioni, è invece del 39,1%, con costi in valore assoluto in aumento rispetto al 2023 di circa 74,6 milioni di euro, pari al +6,6%, mentre l'incidenza dei servizi non



sanitari è pari al 6,4%, con un aumento complessivo dei costi del 6,5%. Infine ammortamenti, sopravvenienze diverse dal personale, oneri finanziari ed altri costi, incidono complessivamente sul bilancio 2024 per il 4,5%, con un andamento in crescita rispetto al 2023 di circa 31,3 milioni di euro.

Preme ricordare infine, che i costi riportati nel modello sono al lordo delle fatture per autoconsumo: la gestione centralizzata del magazzino unico di Pievesestina comporta, infatti, in maniera analoga a quanto avveniva per l'ex Azienda Usl di Cesena, l'emissione di fatture per autoconsumo dei beni acquistati attraverso il magazzino centrale, con la conseguente doppia attribuzione di tali costi sul bilancio, rettificati poi da specifiche poste di ricavo. Oltre a tali importi, l'Azienda USL Romagna, acquista anche una quota importante di farmaci per conto dell'Irst di Meldola che vengono poi da quest'ultima rimborsati. Tali costi sono complessivamente pari a circa 110,9 milioni di euro in aumento di circa 17,4 milioni rispetto al 2023.

Sono allegati alla presente relazione il modello LA 2024 e LA 2023.



5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

5.5 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il consuntivo 2024 dell'Azienda USL della Romagna registra una perdita di esercizio pari ad € 37.425.855,43, che troverà copertura nell'ambito delle risorse stanziata a ripiano dei disavanzi sanitari con le deliberazioni della Giunta Regionale n. 604 e n. 605 del 22/04/2025.



6. Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

1) Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la Non Autosufficienza

Nel 2024 la programmazione e gestione unitaria delle risorse FRNA/FNA, in collaborazione con gli Enti Locali, anche ai fini dell'adempimento dei debiti informativi regionali, è avvenuta secondo le linee di indirizzo adottate negli incontri di Coordinamento degli Uffici di Piano organizzati dalla Direzione delle Attività Socio Sanitarie, e le modalità previste nelle Convenzioni di Gestione Associata ad oggetto "la gestione dei servizi e degli interventi socio sanitari in forma integrata, sottoscritte fra l'Azienda AUSL e gli Enti Locali di ciascun degli otto Distretti, facenti parte del comprensorio territoriale dell'Azienda AUSL della Romagna.

A cadenze almeno quadrimestrali, è stata predisposta una reportistica standard, finalizzata al monitoraggio delle risorse per la non autosufficienza, con i dati di costo, in proiezione annua, a confronto con la programmazione dell'esercizio di riferimento, approvata dal Comitato di Distretto. La struttura della reportistica, già condivisa con tutti gli Uffici di Piano, consente una lettura complessiva dell'andamento economico, distinta per le diverse linee di finanziamento, assegnate a livello regionale e nazionale, articolata per tipologia di prestazione e utenza non autosufficiente, in allineamento con la contabilità economica aziendale dando anche evidenza dei residui distinti per fonte di finanziamento, per livello aziendale e distrettuale.

Per la programmazione delle risorse per la non autosufficienza, assegnate con Dgr 1485/2024, in continuità con i criteri di riparto approvati in CTSS e discussi in più Uffici di Presidenza, si è proceduto anche nel 2024 alla ripartizione secondo il criterio B riformulato:

- per la rete della disabilità, si consolida il superamento del finanziamento su base storica distribuendo la quota di 27.685.448 sui diversi Distretti, considerando il 10% della popolazione target 15-64, il 65% del finanziamento per gli utenti con Legge 104 articolo 3 comma 3 con i dati di marzo 2023 e il 25% sul finanziamento per peso del Consuntivo di Bilancio 2023 per le voci più significative dell'area disabili,
- per le gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004), riallineamento dei finanziamenti, volto a garantire per tutti i Distretti, una copertura di circa il 63.13% rispetto ai dati di precons. 2024 al 22/08/24.

La chiusura del Bilancio FRNA 2024 è in equilibrio sia a livello Aziendale che distrettuale, grazie anche alle risorse provenienti dai bilanci degli enti locali.

I risultati economico-finanziari d'esercizio vengono trasmessi, a Bilancio d'esercizio approvato, dal DASS, ai Direttori di Distretto e ai responsabili degli Uffici di Piano i quali utilizzano questi dati per la compilazione del quadro allargato da inserire nel portale regionale CUP2000 FRNA e per garantire gli adempimenti previsti per FNA e Fondo Dopo di Noi nel sistema SIOSS.

A livello contabile, per ciascun costo imputato sui finanziamenti Vita indipendente, Dopo di Noi, *Caregiver* nazionale, fondo Autismo, sono stati creati appositi budget per garantire l'evidenza contabile dell'utilizzo.

I dati di consuntivo 2024 approvati dai singoli Comitati di Distretto, vengono utilizzati ai fini del monitoraggio delle risorse per la non autosufficienza assegnate a livello nazionale e regionale, in applicazione della Legge Regionale 23 del 27/12/22.

Il finanziamento *Caregiver* Nazionale è stato costantemente monitorato circa l'andamento dei costi consentendo un aggiornamento costante degli UdP sia sullo speso che sul residuo, per ciascuna DGR di



assegnazione, anche al fine dell'assolvimento degli adempimenti informativi verso la Regione. Tali rendicontazioni, per l'annualità 2024, hanno riguardato, a livello distrettuale e aziendale, l'utilizzato, nell'esercizio 2024, dei fondi previsti dalla DGR 237/23, nelle diverse tipologie di intervento: sollievo (al domicilio, semi-residenza e residenza), contributi economici e altri interventi rivolti a gruppi di caregiver.

In applicazione alla DGR 1637/2024 sono stati adeguati le remunerazioni dei servizi socio sanitari accreditati con decorrenza 01/01/2024 o dalla data di decorrenza degli adeguamenti contrattuali se successivi al 01/01/24.

In ciascun Distretto si è provveduto alla programmazione delle azioni da realizzare a livello locale in un'ottica di un welfare di comunità che riconosce e sostiene i caregivers familiari valorizzando il ruolo dell'associazionismo e del volontariato.

Ogni ambito ha previsto l'utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" e della "Sezione Caregiver" all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver (Target 100%).

Nel 2024 si è confermato il trend positivo relativamente agli anziani over 75 anni non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale nell'ambito dell'AUSL della Romagna, che per l'anno 2024 si attesta su una percentuale pari al 40,61% (il dato per l'anno 2023 era pari al 38,95%) ¹⁰.

A seguito della pubblicazione nel giugno 2020 del PDTA Demenze dell'AUSL della Romagna e della sua implementazione avvenuta nel 2021, negli anni 2022-2023 è stata costruita, mediante percorso partecipato, la procedura PA 286 (pubblicata il 29/12/2023) Percorso diagnostico terapeutico assistenziale delle persone con demenza giovanile a recepimento della DGR 2062 del 6/12/2021.

L'introduzione già dal 2021 in AUSL della Romagna della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5), oggetto di finanziamento da parte del FNA, ha consentito di valutare anche nel 2024, attraverso questa scala, una percentuale di pazienti $\geq$ al 70%. In AUSL Romagna tale scheda è parte del min data set dei CDCD, sia per le visite in presenza che per le televisite e degli strumenti utilizzati durante la valutazione UVG.

Nella tabella seguente è riportato il bilancio dell'esercizio 2024 del FRNA confrontato con il bilancio 2023.

Conto	Descrizione conto RICA VI	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE 2024 Vs 2023
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	104.211.517	94.146.499	10.065.018
0010500201	FRNA- Contributi regionali	19.054.747	32.188.481	- 13.133.734
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	19.712.794	20.632.191	- 919.397
0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	2.169.894	818.117	1.351.777
0013100201	FRNA- Contributi da privati	88.681	66.415	22.266
0100300501	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	-	469.007	- 469.007
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	1.721.396	591.111	1.130.285
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	4.390.873	-	4.390.873
	TOTALE RICA VI	151.349.902	148.911.821	2.438.081

¹⁰ Dati ReportER – Siver – Indicatore D33Z – NSG

Conto	Descrizione conto COSTI	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE 2024 Vs 2023
1071901501	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	635.263	593.391	41.872
1071901502	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali	612.250	516.984	95.266
1071901504	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	9.333	2.196	7.137
1071902501	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	7.167	5.739	1.428
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	18.396.107	17.155.925	1.240.182
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	420.391	366.403	53.989
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	16.214	14.886	1.328
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	76.385	53.245	23.140
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	634.168	475.796	158.372
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	802.933	740.000	62.933
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	460.961	454.515	6.446
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	56.512	30.018	26.494
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	27.573	25.109	2.464
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	89.077	90.053	- 976
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	354.181	259.412	94.768
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	14.109	-	14.109
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-	25.374	- 25.374
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	437.480	440.529	- 3.049
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	852.382	722.471	129.910
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	1.298.498	1.254.371	44.127
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	2.157	2.067	91
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	11.837	25.086	- 13.249
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	634.321	577.376	56.946
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	-	-	-
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	85.019	102.293	- 17.274
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	32.700	32.000	700



Conto	Descrizione conto	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE 2024 Vs 2023
	COSTI			
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	188.507	230.996	- 42.489
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	7.968	9.756	- 1.788
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	71.078	64.529	6.549
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	253.463	187.920	65.543
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	754.817	750.513	4.305
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	62.111	54.618	7.493
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-	11.000	- 11.000
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	206.126	198.710	7.416
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	1.766.790	2.612.395	- 845.605
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	60.156	67.933	- 7.777
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	58.050	46.309	11.741
1072105501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	25.425	24.800	625
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	128.652	61.701	66.951
1072105504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Programma dimissione protette	49.017	61.399	- 12.381
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	4.983	29.025	- 24.041
1072105506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...)	21.500	21.500	-
1072105507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	279.385	147.008	132.377
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	435.809	502.069	- 66.261
1072105511	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...)	161.948	138.823	23.125
1072105512	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	111.347	82.254	29.093
1072105513	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione	60.000	46.057	13.944
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	45.826.842	43.418.743	2.408.099
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	4.681.291	4.465.306	215.985
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	930.256	1.186.150	- 255.894
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	999.378	927.306	72.072
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	2.102.743	1.762.173	340.570
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	5.401.360	5.195.663	205.698
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	19.309.252	18.103.993	1.205.259
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	4.715.079	4.653.844	61.234
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	338.510	369.598	- 31.088
1072502504	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	21.956	20.882	1.074
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	9.591.583	8.742.340	849.243
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	6.487.652	6.055.494	432.157
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	1.137.047	937.830	199.217
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	201.459	175.788	25.671
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	2.086.537	2.128.157	- 41.621
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	2.650.864	2.432.881	217.983
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	11.392	11.372	20
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	403.925	422.207	- 18.282



Conto	Descrizione conto COSTI	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE 2024 Vs 2023
1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	46.836	49.312	- 2.476
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	404.849	511.143	- 106.294
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	471.980	452.580	19.400
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	79.212	84.848	- 5.636
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	928.001	850.242	77.759
1072503513	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti privati della Regione	998.307	1.241.010	- 242.702
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	4.921.802	5.191.562	- 269.760
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	605.273	631.318	- 26.045
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	2.456.060	2.256.615	199.445
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	136.156	132.911	3.245
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	2.263.879	2.138.835	125.044
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	109.954	101.805	8.149
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	79.999	97.173	- 17.174
1075102201	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	16.997	6.045	10.951
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	330.000	330.000	-
1075102403	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	136.233	122.160	14.072
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-	916.984	- 916.984
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-	5.224.257	- 5.224.257
2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	- 81.245	- 59.085	- 22.160
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 358.412	- 2.022.749	1.664.337
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	232.726	328.765	- 96.039
2154300201	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	23	1.810	- 1.787
	TOTALE COSTI	151.349.902	148.911.821	2.438.081

II) Stato di realizzazione del piano di investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Con riferimento allo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie si rinvia alle tabelle di cui all'Allegato "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati 2024".



III) Rendicontazione degli obiettivi della Programmazione Annuale Regionale (definiti dalla Delibera di Giunta Regionale n. 945/2024)

La Programmazione per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024 trova declinazione nella Delibera di Giunta Regionale n. 945 del 27.05.2024, con la quale l'Assessorato alle Politiche per la Salute ha formalizzato le linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno di riferimento.

La rendicontazione degli obiettivi indicati a livello regionale nell'Allegato B della già citata DGR 945/2024, avente oggetto "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2024", è stata curata sulla base di periodiche valutazioni dell'andamento delle attività e della misurazione a consuntivo degli indicatori preposti da parte dei deputati servizi aziendali.

Sintesi risultati raggiunti nell'esercizio 2024

La Sanità romagnola ha confermato di possedere validi strumenti di proattività e flessibilità, riuscendo a garantire una buona capacità produttiva (anche attraverso la valorizzazione del ruolo integrato dei produttori privati nella risposta al fabbisogno locale) ed il mantenimento di adeguati standard quali/quantitativi, sia in ambito clinico che in area amministrativa e gestionale, nonostante il complesso e deficitario quadro economico-finanziario in cui versa l'intero sistema sanitario nazionale

È una costante che ha imposto a tutti i livelli operativi un'attenta rilettura dei processi erogativi, rilevanti sforzi ri-organizzativi, un deciso impegno nella ricerca di equilibrio fra qualità delle cure e sostenibilità.

I risultati raggiunti, oltre ad evidenziare l'elevato senso di responsabilità dimostrato dai professionisti della sanità romagnola, ci dicono però che il margine nella ricerca del miglioramento della produttività e dell'efficienza lascia ancora spazi di manovra sui versanti dell'utilizzo razionale delle risorse e dell'appropriatezza. Ne è un esempio l'implementazione del piano straordinario della specialistica ambulatoriale avviato nel 2024, che ha portato ad un incremento dei volumi prestazionali anche attraverso un mirato lavoro di efficientamento organizzativo.

Rimandando ai successivi capitoli l'analisi di dettaglio degli interventi messi in campo e delle performance conseguite dall'Azienda su ciascun obiettivo di programmazione regionale, rispetto alle principali e prioritarie tematiche che hanno caratterizzato l'operato nel corso del 2024 si riscontra una situazione che può definirsi positiva per l'Azienda USL della Romagna, in gran parte delle dimensioni oggetto di valutazione:

- Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro;
- Assistenza Territoriale;
- Assistenza Ospedaliera;
- Sostenibilità economica ed efficienza operativa;
- Innovazione nei Servizi Sanitari e sociali.

In particolare, sul versante della prevenzione, sono stati raggiunti tutti gli obiettivi di livello locale del Piano Regionale Prevenzione in relazione agli standard previsti.

In tema di sorveglianza delle malattie infettive, l'Azienda ha assicurato il pieno rispetto dei programmi regionali e la gestione delle emergenze in modo coordinato e tempestivo. In specifico, nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica è stata implementata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.



In tema di Sanità Pubblica, inoltre:

- è stato redatto il documento di *Istituzione dei nodi del Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)* per Ravenna, Forlì, Cesena e Rimini, ufficializzato con Deliberazione del Direttore Generale n. 60 del 22.02.2024;
- è stato garantito l'adempimento all'implementazione del piano nazionale di prevenzione vaccinale sia per la popolazione adulta, sia per i minori;
- è stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti i tre programmi di screening oncologico (mammella, cervice, colon-retto) in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, raggiungendo livelli di adesione complessivamente adeguati, ad eccezione dello screening colon retto, confermando l'urgenza di un rilancio della campagna di sensibilizzazione;
- sono state effettuate tutte le attività programmate di vigilanza e controllo nei settori più a rischio del territorio.

In materia di vigilanza, sono stati raggiunti tutti gli obiettivi in merito all'attività di controllo sugli ambienti di lavoro, sulle strutture sanitarie e socio-sanitarie e sul settore veterinario (allevamenti ed alimenti).

Sull'area dell'assistenza territoriale, le maggiori difficoltà si riscontrano sulla garanzia dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale, nonostante l'impegno profuso sulla realizzazione del Piano Straordinario di Produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale (DGR 620/2024). Tale Piano, perseguito proprio al fine di migliorare i tempi di attesa delle prestazioni di primo accesso, nel 2024 ha fatto registrare un incremento di circa 270.000 prestazioni ambulatoriali rispetto all'anno precedente, raggiungendo il 71,5% dell'obiettivo regionale fissato dalla suddetta DGR.

I dati, ancorché l'obiettivo non risulta totalmente raggiunto, evidenziano complessivamente un impegno importante di tutte le componenti, sia del pubblico che del privato accreditato, a conferma del grande impegno dedicato nel 2024 all'incremento dell'offerta e della produzione che ha inciso positivamente sul miglioramento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali, pur non risolvendo in modo strutturale tutte le criticità ancora presenti nel sistema.

Inoltre, sul versante dell'assistenza territoriale va data rilevanza all'importante lavoro messo in campo per proseguire verso il completamento della programmazione delle Case della Salute e degli Ospedali di Comunità in coerenza con gli standard definiti dal PNRR e dal DM 77/2022, lo sviluppo della progettualità finalizzata all'implementazione della figura dell'infermiere di famiglia e l'attivazione della telemedicina per il monitoraggio domiciliare dei pazienti con patologie croniche.

In tema di riordino della rete emergenza-urgenza, prosegue la realizzazione - nel rispetto della programmazione - del Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale che prevede una serie di obiettivi strategici da completare nel triennio 2023-2025 per portare a regime l'attivazione dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU), l'implementazione dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità e l'apertura del servizio di continuità assistenziale (UCA). Per quanto attiene lo sviluppo dei CAU, finalizzati ad accogliere e assistere pazienti con problemi urgenti a bassa complessità con l'obiettivo di ridurre l'afflusso ed il sovraffollamento nei Pronto Soccorso, il piano strategico ne prevedeva 21, di cui i 14 previsti entro il 2024 sono tutti stati attivati: Bellaria, Cattolica, Cervia, Cesena, Cesenatico, Faenza, Lugo, Mercato Saraceno, Novafeltria, Ravenna, Rimini, San Piero in Bagno, Santarcangelo di Romagna, Santa Sofia.

Sul versante dell'assistenza ospedaliera si riporta in questa sede quanto attuato in tema di accesso agli interventi chirurgici elettivi. Al riguardo, l'Azienda USL della Romagna ha attuato diverse strategie



organizzative finalizzate al raggiungimento degli obiettivi regionali sui tempi di attesa ed il recupero degli interventi scaduti, che hanno permesso il pieno raggiungimento della performance aziendale, con risultati virtuosi rispetto ai target attesi.

La Regione, infatti, con nota Prot. 15/11/2024.1269852.U sottolinea che l'Azienda USL della Romagna è l'unica in Regione a soddisfare gli obiettivi di performance di erogato entro i tempi per tutti gli interventi monitorati.

Al pari di questi già importanti risultati, l'Azienda ha comunque proseguito sulla strada della crescita e dello sviluppo a livello organizzativo e strutturale. E' stato praticamente completato il piano di riordino della rete ospedaliera, come previsto dal D.L. 19 maggio 2020 n. 34, cosiddetto Rilancio, ove all'art. 2 in emergenza COVID-19 dispone che le Regioni adottino un piano di riorganizzazione per rafforzare strutturalmente il SSN in ambito ospedaliero per fronteggiare emergenze pandemiche. Rispetto ai 21 interventi per posti letto di Terapia Intensiva, Terapia Semintensiva e adeguamenti dei Pronto Soccorso negli ospedali principali dell'Azienda programmati, 19 risultano completati. Risultano ancora in opera l'AMPLIAMENTO E ADEGUAMENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA e la REALIZZAZIONE DEGLI 8 PP.LL. TI DA TRASFERIRE IN LOCALI DA RISTRUTTURARE – OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA, con fine lavori prevista al 31.12.2025.

In tema di riordino della rete emergenza-urgenza, è stato implementato il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale che prevede una serie di obiettivi strategici che nel triennio 2023-2025 porteranno a regime l'apertura dei Centri di Assistenza e Urgenza (al 31.12.2024 ne sono stati attivati 14 sui 21 previsti dal Piano Strategico) e delle Centrali Operative Territoriali (al 31.12.2024 sono state completate tutte le 11 COT previste dal Piano Strategico).

Per l'anno 2025 sarà obiettivo dell'Ausl Romagna potenziare i percorsi di chirurgia ambulatoriale, con i necessari adeguamenti organizzativi, logistici e dotazionali; i pazienti che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche dovranno trovare adeguata risposta in setting assistenziali più appropriati.

Sull'area della sostenibilità economica ed efficienza operativa, rimandando agli specifici capitoli per maggiori ed ulteriori approfondimenti, si richiama l'attenzione in particolare sulla spesa farmaceutica che rispetto al 2023 evidenzia:

- un incremento della spesa farmaceutica convenzionata del 8,3% (a fronte di un obiettivo regionale fissato a +6,3%). Tale incremento, nonostante le diverse azioni di appropriatezza prescrittiva intraprese: incontri formativi con NCP anche in presenza di specialisti di branca (pneumologi, diabetologi e infettivologi), incontri con singoli MMG iperprescrittori (medici con spesa pro capite pesata al di sopra della media aziendale), fornitura ai MMG di reportistica riportante l'elenco degli assistiti in terapia cronica da rivalutare. Ad ogni modo, se si analizza il dato relativo alla spesa farmaceutica territoriale, comprendendo quindi anche i farmaci in erogazione diretta e DPC, la Romagna fa registrare un incremento complessivo del +9%, inferiore rispetto a quello regionale del +9,3%, con circa 5 euro in meno di spesa procapite;
- un incremento per l'acquisto ospedaliero di farmaci del 12,1% (a fronte di un obiettivo regionale fissato a +10,2%). L'incremento dei costi degli ultimi mesi dell'anno è risultato superiore alle aspettative per farmaci per le malattie rare, biologici immunosoppressori (in particolar modo contribuiscono all'incremento di spesa le prescrizioni di centri ExtraUSL Romagna), Immunoglobuline EV (il maggior costo è determinato anche dalle forniture insufficienti da parte del CRS, che costringono



ad acquisti a maggior costo: da un costo medio a flacone di € 161 a € 193), farmaci HIV, sostanze modificatrici dei lipidi e oncologici, dove il trend rispetto all'anno precedente è risultato più alto rispetto agli andamenti regionali. Si segnalano anche i mancati risparmi attesi per le scadenze brevettuali dei farmaci DOAC, non intervenuti nel corso del 2024.

In generale, il consolidamento di tutti gli interventi organizzativi e strutturali previsti nel Piano di riorganizzazione dell'assistenza territoriale, il miglioramento complessivo dell'accesso e dei percorsi in emergenza-urgenza, la continua ricerca dell'appropriatezza organizzativa e clinica e dell'equità nell'accesso ai servizi, oltre al superamento delle criticità che ancora permangono, saranno al centro della programmazione e dei lavori per l'anno 2025.

Sul versante dell'Area Amministrativa e Tecnica, oltre alla tempestiva e congrua definizione della programmazione annuale in tema di manutenzioni ed investimenti, politiche del personale, gestione dell'area acquisti e logistica dei beni per garantire sempre maggiore trasparenza dei percorsi e precisa definizione dei fabbisogni, regolazione dei rapporti con i produttori privati, dematerializzazione, normativa in materia di trasparenza, anticorruzione e protezione dei dati personali, nel 2025 avranno prioritaria rilevanza le attività necessarie all'implementazione e realizzazione dei progetti del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** e tutte le azioni propedeutiche relative all'avvio del **GAAC, sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativa contabile**.

A seguire l'analisi di dettaglio sul livello di raggiungimento degli obiettivi. In coda a ciascun capitolo è riportata la tabella di sintesi desunta da SIVER (rilevazione del 23.04.2024) delle performance conseguite nella dimensione oggetto di valutazione dall'Azienda Ausl della Romagna, in raffronto al target atteso ed al valore medio regionale. Si precisa che la numerazione dei seguenti capitoli rispecchia esattamente la numerazione degli obiettivi indicata nell'Allegato B della DGR 945/2024.



1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

Nel 2024 è proseguito lo sviluppo delle attività locali previste nei 20 programmi del PRP attraverso i gruppi di coordinamento locali dei singoli programmi. E' stata posta specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi del PRP e al raggiungimento degli indicatori a livello locale come definiti nel Documento di Governance di cui alla DGR n. 58 del 24.01.2022.

I referenti dei Programmi hanno risposto nei tempi stabiliti alla Cabina di Regia Regionale, di cui alla determinazione n. 24473/2021, in relazione alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

E' stato monitorato a cura del Referente aziendale PRP il raggiungimento del sottoinsieme di indicatori locali (indicato con nota Regionale Prot. 13.08.2024.0870325.U) di cui era previsto come target al 2024 il raggiungimento di almeno l'80% degli indicatori previsti.

Il 12.10.2024 si è riunita la Cabina di Regia Aziendale, nella composizione prevista dal documento di Governance Locale, al fine di analizzare le azioni messe in campo nel 2024 e gli sviluppi previsti per il 2025 dai 20 programmi, con particolare riferimento agli indicatori da raggiungere per il 2024 e alle aree Trasversali di supporto ai Programmi del PRP: Comunicazione, Formazione, Equità, Intersettorialità.

Per quanto riguarda l'**Area Comunicazione** sono state sviluppate le azioni previste dal Piano di comunicazione aziendale a supporto del PRP (Nota del Direttore del DSP del 15.11.2023). Nello specifico:

- aggiornamento della pagina WEB aziendale PRP con le iniziative in corso e i documenti prodotti;
- realizzazione di pillole videoclip sugli stili di vita da promuovere sui social, sul sito aziendale, nei monitor presenti nelle strutture sanitarie su: *Alimentazione, Fumo, Alcol, Attività fisica, Prevenzione cadute, Vaccinazioni nel paziente con patologia cronica*;
- realizzazione di un seminario sulle malattie infettive e comunicazione del rischio in collaborazione con Ordine dei Giornalisti (13.05.2024).

Per l'**Area Formazione** sono state sviluppate azioni nell'ambito di alcuni dei programmi del PRP e avviato, con il supporto regionale, il progetto formazione formatori sul tema della Health Literacy (due edizioni per un totale di n. 47 operatori formati). Inoltre, si è realizzato un corso di formazione tenutosi il 04.06.2024 intitolato "*Identità di genere e orientamenti sessuali*" con l'obiettivo di promuovere un approccio inclusivo nella gestione dell'utenza, con particolare attenzione ai percorsi di prevenzione e promozione della salute.

Per l'**Area Equità** si è concluso il percorso di Ricerca Azione con UniBO DISCI-CSI nell'ambito del "*PL 11 - Interventi nei primi 1000 giorni di vita*" con evento di presentazione delle esperienze implementate sui vari territori aziendali realizzato 6 febbraio 2025 e produzione di toolkit sulle buone pratiche; è proseguito il supporto alle azioni del "*PL 13 - Programmi Screening*" e "*PL 17 - Malattie Infettive*".

Per l'**Intersettorialità** sono state realizzate, nell'ambito delle programmazioni Distrettuali, in coerenza con quanto previsto dalla legge n. 19/2018, una serie di progettualità ed accordi meglio esplicitati nel successivo punto 1.1.2.

Indicatori e target:

IND1125 - Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie. Target: $\geq 80\%$. Inoltre, rispondere nei tempi



stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

Per l'anno 2024 è stato raggiunto il 90% degli indicatori di livello locale in relazione agli standard regionali previsti dalla nota Regionale Prot. 13.08.2024.0870325.U [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025]. Tali risultanze sono state rendicontate nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia agli organi regionali competenti.

1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria”

Il Piano Regionale della Prevenzione 2021-25 definisce i programmi di interesse regionale su cui devono essere orientati i finanziamenti della legge n. 19/2018, con le specifiche priorità definite annualmente dal Tavolo regionale multisettoriale di coordinamento delle politiche di promozione della salute e prevenzione (art.6 comma 1 legge 19/2018).

In base quanto stabilito dall'art.10 dalla Legge 19/2018, all'AUSL Romagna sono stati assegnati specifici finanziamenti finalizzati allo sviluppo di Programmi regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria (DGR1751/2019, DGR 1381/20, DGR1597/21, DGR 1504/22). Con Determina del Direttore del DSP n. 3840 del 22.12.2022, è stato approvato l'**accordo operativo** tra il Direttore del DSP e i Direttori di Distretto, finalizzato all'utilizzo dei finanziamenti assegnati con le prime DGR di cui è stata stabilita la suddivisione delle somme erogate con ripartizione tra i Distretti della quota parte loro riservata.

Con le DGR 1678/2023 e DGR 1096/2024 sono stati assegnati ulteriori finanziamenti che verranno rendicontati con relazione finale comprensiva di tutte le attività svolte e delle spese sostenute, rispettivamente entro il mese di dicembre 2025 e dicembre 2026.

Indicatori e target:

Riportare evidenza delle progettualità attivate.

Le iniziative e le progettualità sviluppate nel 2024 con i fondi della delibera DGR 1504/2022 sono state puntualmente rendicontate, come da indicazioni regionali, con note a firma del Direttore del DSP.

1.2. Sanità Pubblica

1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

Nel secondo semestre 2023, il gruppo dei referenti in materia di salute e ambiente delle UUOO Igiene e Sanità Pubblica della Romagna ha curato la stesura del documento di Istituzione dei nodi SRPS di Ravenna, Forlì Cesena e Rimini, comprensivo della descrizione del relativo mandato, delle aree di responsabilità e delle risorse. Il documento è stato vagliato e validato dalla Direzione del DSP.

Indicatori e target:

DES0003 - PNRR/PNC – Produrre evidenza del rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del “Piano Nazionale Complementare PNC “Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima”.

Il Decreto-Legge 6 maggio 2021, n. 59 recante “Misure urgenti relative al Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e altre misure urgenti per gli investimenti”, è stato convertito, con modificazioni, dalla Legge 1 luglio 2021, n. 101 con approvazione del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC) finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli interventi del PNRR. In particolare, tramite l'art. 1, comma 2, lettera e), punto 1, individua, tra gli interventi finanziati con le risorse nazionali del PNC, il piano di investimenti in materia di “Salute,



Ambiente Biodiversità e Clima” che è collegato all'azione di riforma oggetto della Missione 6 - Salute Health del PNRR “Istituzione del Sistema Nazionale Salute, Ambiente e Clima (SNPS)” come nuovo assetto di Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, in linea con l’approccio “One Health”, nella più recente evoluzione “Planetary Health”. Successivamente la Regione Emilia-Romagna con DGR n. 381 del 13 marzo 2023 recante “PNC - ACCORDO ISS/RER: ASSEGNAZIONE, CONCESSIONE E IMPEGNO DELLERISORSE E CONTESTUALE ACCERTAMENTO” ha provveduto all’assegnazione delle risorse. Sono stati effettuati incontri tra la Regione e gli enti interessanti nelle varie fasi degli acquisti al fine di individuare in maniera dettagliata le attrezzature e dispositivi oggetto del Progetto. Le AUSL hanno effettuato ricognizioni interne dei fabbisogni di dotazioni tecnologiche e strumentali utili per i rispettivi nodi SRPS e sono state comunicate alla regione che ha provveduto poi a comunicarli all’ISS. Con DGR n. 2172 del 12 dicembre 2023 sono stati approvati gli interventi.

L’AUSL Romagna ha provveduto, entro il 31.12.2023, termine ultimo per la pubblicazione del bando per l’acquisizione delle attrezzature della fase P2, alla pubblicazione dei bandi di gara per singole procedure di acquisto tramite i seguenti protocolli inoltrati in data 21.12.2023: 2023/0339588/P, 2023/0339595/P, 2023/0339602/P, 2023/0339645/P, 2023/0339607/P, 2023/0339610/P, 2023/0339629/P, 2023/0339633/P, 2023/0339637/P, 2023/0339654/P, 2023/0339656/P, 2023/0339659/P, 2023/0339641/P, 2023/0339601/P.

Nel 2024:

- entro il 31 marzo è stata assicurata l’aggiudicazione degli interventi di ammodernamento di strutture ovvero la conclusione delle procedure di appalto per la fornitura di beni o servizi;
- entro il 30 giugno è stato garantito l’avvio degli interventi di ammodernamento attraverso la stipula dei contratti ovvero l’avvio degli stessi in regime di urgenza.

A riprova del rispetto delle scadenze si evidenzia l’avvenuto rimborso da parte della Regione Emilia-Romagna delle spese sostenute (documentazione agli atti della Direzione DSP).

1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi

L’Azienda garantisce il tempestivo e sistematico aggiornamento di tutti i flussi informativi di sanità pubblica al fine di migliorare lo scambio dei dati e collaborare allo sviluppo di un organico sistema epidemiologico coerente con il disegno regionale.

In particolare, per quanto concerne il **registro regionale di mortalità**, la circolare regionale n. 7 del 2003 pone due end-point per l’aggiornamento dell’archivio delle cause di morte relativamente a ciascun anno in corso:

- 31 ottobre per i decessi avvenuti nel primo semestre;
- 31 marzo dell’anno successivo per il restante periodo.

Al 31 marzo 2024 è stato completato l’aggiornamento dell’archivio relativo ai decessi dell’anno 2023.

Al 31 ottobre 2024 è stato completato l’aggiornamento dell’archivio con i dati relativi ai decessi del primo semestre 2024.

La completezza dell’archivio viene valutata dai referenti locali confrontando gli elenchi inviati dai Comuni (o i dati trasmessi automaticamente dalle anagrafi comunali all’AUSL - anagrafe assistiti) con le schede ISTAT effettivamente pervenute e inserite in AIDAweb. Le informazioni mancanti vengono richieste ai Comuni di decesso.

Sono inoltre proseguiti gli incontri di aggiornamento del personale dedicato (AS/IP) con coinvolgimento di nuove unità in tutti gli ambiti territoriali.

Per quanto riguarda le **Sorveglianze di Popolazione PASSI e Passi d’Argento** nel corso del 2024 i referenti di ambito hanno garantito tutte le attività di coordinamento aziendale e di interfaccia con il livello regionale, nonché la gestione operativa del sistema di invito alla partecipazione ed il supporto alle



intervistatrici, anche con la realizzazione di interventi formativi periodici del personale dedicato (AS/IP) a livello dipartimentale.

Indicatore e target:

IND0707 - % realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2024). Target $\geq 95\%$ al 28 febbraio 2025

È stato ottenuto il pieno soddisfacimento delle interviste PASSI programmate (al 28 febbraio 2025 oltre il 100% delle interviste programmate è stato realizzato).

IND1030 - % realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno 2024). Target $\geq 95\%$ al 28 febbraio 2025

È stato ottenuto il pieno soddisfacimento delle interviste PASSI programmate (al 28 febbraio 2025 il 100% delle interviste programmate è stato realizzato). Le interviste per la sorveglianza PASSI d'Argento sono in carico ad un service esterno (TERES), l'azienda AUSL si occupa di fornire i campioni ed eventuali sostituti.

DES0004 - Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità. TARGET: dati aggiornati al 31/12/2021 (valore ottimale); al 31/12/2020 (accettabile)

Il Registro Tumori della Romagna ha raggiunto il valore accettabile di aggiornamento dei dati di incidenza al 2020, mentre il 2021 è in fase di completamento. La qualità degli inserimenti è garantita localmente attraverso la verifica della corrispondenza del codice inserito con le patologie riportate sulla scheda ISTAT.

P14C - NSG - Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari. Target: $\leq 25\%$ (val. ottimale); $\leq 40\%$ (val. accettabile).

Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER.

Nel 2023, i risultati relativi all'AUSL Romagna riportano una proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari pari al 36,24% (in linea con la media del triennio 2021-2023 del 36,54%).

1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie

L'Azienda USL ha assicurato, attraverso il DSP, il pieno rispetto dei programmi regionali di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e la gestione delle emergenze in modo coordinato e tempestivo. In particolare, nel corso del 2024 si sono mantenute le azioni previste dalle norme nazionali e regionali in vigore per la gestione dei casi di Covid19 e dei loro contatti. Il sistema, inoltre, si è adattato all'evolversi dello scenario e ai progressivi allentamenti delle misure restrittive, pur mantenendo capacità di lettura dei fenomeni, con particolare attenzione ai focolai in strutture sensibili (strutture residenziali per anziani e disabili).

Nell'ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica è stata implementata la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia.

Complessivamente, nel corso del 2024, sono giunte alle UO ISP dell'Ausl Romagna circa 4.600 segnalazioni di malattie infettive, escluse le infezioni da SarsCov2. I servizi hanno garantito l'esecuzione delle inchieste epidemiologiche, l'attivazione di misure di profilassi per la prevenzione della diffusione delle malattie infettive e l'implementazione dell'applicativo regionale SMI, gestionale informatizzato per le malattie infettive adeguato nel 2023 al fine di rispondere ai requisiti previsti dal D.M. 7 marzo 2022 (D.M. PREMAL). Per le malattie per le quali è previsto, sono stati inviati i campioni ai Laboratori di riferimento regionali per la conferma diagnostica o la tipizzazione dell'agente patogeno.



Rispetto alle patologie che hanno impegnato maggiormente il territorio si segnalano focolai di Morbillo e un notevole aumento dei casi di scabbia.

Per quanto attiene i casi di malattie trasmesse da vettori, nel 2024 si sono registrate 64 arbovirosi di cui 32 associate a Toscana virus, 16 a West Nile virus, 13 a Dengue, 2 a Chikungunya e 1 a Zika virus.

Indicatori e target:

IND1031 - N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore); target: valore ottimale = 100%; valore accettabile $\geq 90\%$,

Nel periodo di sorveglianza potenziata (01.05.2024-31.10.2024) di 48 campioni inviati al CREEM, 47 (il 97,9%) erano presenti regolarmente nel sistema informativo SMI/PREMA [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025]. Il caso mancante non era stato inserito per mancanza dei criteri diagnostici per arbovirosi (caso di SDR di Guillain-Barré).

IND1032 - Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024). Target: valore ottimale $\geq 45\%$; valore accettabile $\geq 35\%$

Nel periodo considerato sono stati raggiunti attraverso invito il 99,5% dei soggetti eleggibili. Di questi hanno aderito allo screening il 40,9% dei soggetti raggiunti, per un valore complessivo di copertura dei soggetti target del 40,7% (valore accettabile secondo il target regionale) [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

DES0006 - Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025)

La relazione è stata regolarmente redatta da parte del Referente aziendale per la rete IST e trasmessa alla Regione nei tempi previsti.

IND1033 - Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL. Target: $\geq 4\%$

Il target del 4% è stato raggiunto e superato in tutte le settimane di sorveglianza, con un dato di copertura media settimanale per l'intera stagione pari al 4,59% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

Nel corso di questa stagione influenzale è stato potenziato il sistema di interfaccia con i medici sentinella per l'effettuazione dei tamponi previsti dalla sorveglianza virologica, raggiungendo un risultato ottimo (alla 11ª settimana di sorveglianza erano stati inviati 543 tamponi al laboratorio di riferimento regionale).

DES0008 - Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali,

Nel corso del 2024 sono state realizzate iniziative formative per la presentazione del Piano operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale (Deliberazione n. 455 del 29.12.2023). La formazione, articolata su tre giornate nei mesi di maggio e giugno 2024, ha previsto anche la realizzazione di simulazioni che hanno coinvolto tutte le articolazioni aziendali previste nel Piano operativo aziendale.

1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017

Implementazione vaccinazioni dei minori

In merito alla popolazione pediatrica, il Piano Regionale di Prevenzione Vaccinale per l'Emilia Romagna 2023-25 ha introdotto a partire dal 01.01.2024 un ampliamento dell'offerta della vaccinazione antimeningococco B rivolta agli adolescenti, prevedendo un'offerta gratuita e attiva del richiamo del vaccino alla coorte dei quattordicenni (a partire dai nati nel 2011) e, gratuita e su richiesta dei genitori o dei legali rappresentanti, alla coorte dei diciassettenni (a partire dai nati nel 2007).



Le Pediatrie di Comunità, recependo la DGR attuativa del PRPV a far data dal 01.01.2024, hanno convocato attivamente le coorti dei quattordicenni e hanno messo in atto una campagna per la vaccinazione dei diciassettenni attraverso l'invio tramite FSE o SMS degli inviti alla vaccinazione per la coorte dei destinatari. E' stato assicurato il mantenimento dell'offerta attiva e gratuita, relativamente alla vaccinazione HPV, per le coorti destinatarie in età pediatrica come da PNPV e PRPV (undicenni) e sono stati messi in atto interventi per rafforzare l'adesione.

Sono state recepite le indicazioni riportate nel documento tecnico regionale *"Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025"* relativa alle immunizzazioni vaccinali in soggetti pediatrici assicurando una offerta attiva, in stretta integrazione con PLS e specialisti.

Sono, inoltre, state messe in atto iniziative formative rivolte a diversi target di operatori per la diffusione delle conoscenze sulle novità previste dai Piani vaccinali.

Le Pediatrie di comunità hanno garantito il proseguimento dell'attività prevista per la piena attuazione della legge nazionale n. 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempienti e ai recuperi vaccinali, secondo quanto anche previsto dalla relativa Procedura aziendale.

Indicatore e target:

NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) – coorte 2022. Target $\geq 95\%$

NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) – coorte 2022. Target $\geq 95\%$

A seguito dell'introduzione dell'obbligo vaccinale in ambito pediatrico con la legge n. 119/2017, nel corso del 2018 e 2019 le coperture di tutte le dieci vaccinazioni divenute obbligatorie sono cresciute in ogni ambito aziendale, arrivando a valori prossimi al target del 95%. In particolare, la copertura per MPR (Morbillo, Parotite, Rosolia) è passata in Romagna dal 88,4% del 2017 al 94,4% del 2019; mentre la copertura per Esavalente (pertosse, tetano, difterite, poliomielite, epatite virale B e infezioni da Haemophilus Influenzae di tipo B) si è attestata nel 2019 al 94,8% rispetto al 92,5% del 2017.

Nel corso degli anni tali performance si sono mantenute elevate. Nel 2024 le coperture per Esavalente erano al 95,4% (unici distretti sotto il target sono Rubicone, Rimini e Riccione, con percentuali fra 91,5 e 94,6%) e per MPR al 95,8% (percentuali di poco al di sotto del 95% si riscontrano, anche in questo caso nei distretti di Rimini, Riccione e Rubicone). Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025.

Implementazione vaccinazioni degli adulti

Con DGR n. 2138 del 12.12.2023 recante *"Approvazione del Piano Regionale dell'Emilia-Romagna per la Prevenzione Vaccinale 2023-2025"*, di seguito indicato come PRPV, e l'Intesa tra il Governo, le regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sul documento recante *"Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale (PNPV) 2023-2025"* prot. n. DAR-0007918-P-21.03.2023, sono entrati in vigore nel 2023 i nuovi Piani nazionale e Regionale di Prevenzione Vaccinale.

L'offerta garantita da questi due Piani è ampliata rispetto alla precedente, soprattutto per alcune vaccinazioni quali Herpes Zoster, Papillomavirus (HPV), meningococco ACWY (MenACWY) e Meningococco B.

Le implementazioni previste dai piani vaccinali sono state messe in atto in azienda verso tutti i target e sono state realizzate iniziative formative rivolte a diversi target di operatori (MMG, PLS e specialisti) per la diffusione delle conoscenze sulle novità previste dai Piani vaccinali.

Nel corso del 2024 sono state realizzate diverse campagne di vaccinazione rivolte alla popolazione adulta. In particolare, sono state effettuate chiamate attive per i nati nel 1959 per il Pneumococco e lo Zoster, il



recupero della chiamata attiva per il Pneumococco per i nati nel 1958, la chiamata delle ragazze del 1999 mai vaccinate per Papillomavirus e la messa in campo di azioni per l'aumento della copertura per Morbillo degli adulti non vaccinati.

Le strategie adottate hanno previsto l'invio tramite FSE o SMS di messaggi di invito alla vaccinazione, campagne di comunicazione, la facilitazione all'accesso attraverso open day dedicati e ulteriori misure specifiche per singolo vaccino.

Nello specifico, per il Papillomavirus si è estesa la chiamata alle nate dal 2005 al 1999 (18 - 25 anni) al fine di tentare un recupero precoce rispetto al termine della gratuità (26 anni).

Per il Morbillo, oltre alla chiamata attiva tramite FSE/SMS e open day dedicati, è stato garantito il libero accesso in tutti gli ambulatori vaccinali negli orari di apertura.

Sono in corso approfondimenti volti a valutare l'efficacia di queste modalità di comunicazione, sia per perfezionare le modalità di invio dei messaggi sia per approfondire le caratteristiche delle popolazioni che non rispondono alla chiamata ed individuare misure ulteriori per il recupero di popolazioni vulnerabili.

Per la vaccinazione antitetanica sono stati organizzati open day in tutti gli ambiti territoriali per favorire la copertura vaccinale e il richiamo decennale.

Indicatore e target:

IND1034 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco; target: $\geq 60\%$ con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente.

IND1035 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster; target: $\geq 40\%$ con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente

Attualmente, i tassi di copertura per Pneumococco e Zoster delle coorti di 65enni sono lontani dagli obiettivi posti nella DGR 945/2024, ma si è comunque riusciti a raggiungere l'obiettivo secondario previsto, ovvero la registrazione di un trend in crescita delle vaccinazioni antipneumococcica e antiherpes zoster nella coorte dei 65enni. Infatti, al 31.12.2024 la copertura con pneumococco dei nati nel 1959 è stata pari al 22,3% con un trend in crescita rispetto alla campagna precedente pari al +69%.

La copertura con Herpes Zoster dei nati nel 1959 è stata pari al 17,5% con un trend in crescita rispetto alla campagna precedente pari al +9%.

Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT; target: $<0,2\%$ di dati in warning rispetto all'erogato

Si conferma che i dati di warning per le vaccinazioni erogate direttamente dall'Ausl Romagna sono stati al di sotto del target previsto.

1.2.5. Programmi di screening oncologici

In relazione agli screening oncologici, è stata assicurata la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti i programmi in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, con una generalizzata e ottimale estensione degli inviti, ad esclusione dello screening colon-retto nell'ambito di Forlì dove, a causa di un problema tecnico-informatico, l'estensione è stata lievemente sotto le attese. La criticità è comunque rientrata e a marzo 2025 il ritardo accumulato nel 2024 è stato recuperato.

Relativamente all'adesione, invece, se per lo screening mammografico tutti gli ambiti sono stabilmente sopra allo standard desiderabile, la situazione è più eterogenea negli altri percorsi. Per lo screening cervicale la valutazione è comunque positiva in quanto gli ambiti di Ravenna e Cesena si collocano ampiamente sopra lo standard desiderabile mentre Rimini e Forlì, pur non raggiungendo formalmente il valore soglia della desiderabilità, si situano poco al di sotto ma, comunque, ampiamente sopra il limite di



accettabilità. Più critica la situazione dello screening del colon in cui i soli ambiti di Cesena e Ravenna si posizionano sopra lo standard di accettabilità relativamente all'adesione della popolazione al programma.

Screening cervice		Ravenna	Rimini	Cesena	Forlì	NOTE
Indicatori di processo	Standard					
Proporzione di popolazione bersaglio invitata a partecipare al programma di screening cervicale (età 25-64 anni)	95-100%	99,9%	99,5%	99,5%	98,7%	Schede puntuali 2024 RER
Copertura della popolazione da parte del programma di screening (età 25-64 anni)	Acc.bile: $\geq 50\%$ Des.bile: $\geq 60\%$	70,6%	57%	68,5%	56,9%	Schede puntuali 2024 RER
Garantire la refertazione dei pap test negativi entro i 28 gg	$\geq 85\%$	100%	90%	100%	100%	-
Garantire la presa in carico tempestiva dei casi con pap test/HPV test positivo per l'esecuzione degli esami di approfondimento, secondo gli indicatori regionali Target: Tempo dal pap test positivo alla colposcopia $\geq 90\%$ entro 60 giorni	$\geq 90\%$	88%	93%	97%	84%	-

Sullo screening cervicale, relativamente alla refertazione degli esami di primo livello, non si riscontrano criticità. Anche la performance sulle tempistiche di presa in carico dei casi positivi è buona in tutti gli ambiti operativi, in particolare se si considera che la prima disponibilità rientra entro i tempi in oltre il 95% delle richieste.

Screening mammografico			Ravenna	Rimini	Cesena	Forlì	NOTE
Indicatori di processo	Standard						
Proporzione di popolazione bersaglio invitata a partecipare al programma di screening mammografico	95-100%	45-49 50-69 70-74	100% 100% 100%	100% 99,9% 100%	98,8% 99,2% 99,2%	Schede puntuali 2024 RER	
Copertura della popolazione da parte del programma di screening	Acc.bile: ≥60% Des.bile: ≥70%	45-49 50-69 70-74	76,1% 76% 75,6%	74,7% 72,9% 73,4%	77,7% 79,1% 78,5%	Schede puntuali 2024 RER	
Garantire la refertazione delle mammografie negative entro i 21 giorni	≥ 85%	45-74	60%	74%	74%	RA: 88% entro 28 gg RN: 88% entro 25 gg FO-CE: 92% entro 28 gg	
Garantire la presa in carico entro 60 giorni dei casi con mammografia positiva	≥ 90%	45-74	15%	39%	10%	RA: 58% entro 90 gg RN: 85% entro 90 gg FO-CE: 67% entro 90 gg	

Qualche criticità sui tempi di refertazione delle mammografie di primo livello a causa di frequenti e temporanee carenze di personale ma, alzando la soglia di pochi giorni, l'indicatore è comunque su livelli di



performance ottimi. Conseguentemente, anche le tempistiche di intervento chirurgico ne risentono negativamente.

Screening colon-rettale		Ravenna	Rimini	Cesena	Forlì	NOTE
Indicatori di processo	Standard					
Proporzione di popolazione bersaglio invitata a partecipare al programma di screening colon retto (età 50-59 anni)	95-100%	97,1%	98,1%	99,7%	88,8%	Schede puntuali 2024 RER FORLÌ: rilevato problema su procedura inviti, pianificato recupero
Copertura della popolazione da parte del programma di screening (età 50-59 anni)	Acc.bile: $\geq 50\%$ Des.bile: $\geq 60\%$	55%	47,9%	55,6%	37%	Schede puntuali 2024 RER
Garantire la presa in carico tempestiva dei casi con FOBT positivo per l'esecuzione degli esami di approfondimento, secondo gli indicatori regionali Target: Tempo dal FOBT positivo alla data della colonscopia 30 giorni (età 50-59 anni)	$\geq 95\%$	98% (prima disp.) 78% (effettiva esecuz.)	100% (prima disp.) 87% (effettiva esecuz.)	96% (prima disp.) 91% (effettiva esecuz.)	100% (prima disp.) 97% (effettiva esecuz.)	RIMINI: 93% effettiva esecuzione entro 40 gg

Oltre alle già citate criticità tecnico-informatiche relative all'estensione per l'ambito di Forlì, dettagliate in premessa, cui consegue anche una adesione al di sotto dei livelli "storici" dell'ambito forlivese, non si segnalano situazioni anomale nelle tempistiche di passaggio fra il primo e il secondo livello diagnostico.

A seguito dell'Audit svolto nel 2022, l'Azienda ha definito e trasmesso ai Centri Screening dell'Emilia Romagna il Piano di miglioramento predisposto con nota Prot. 0000567/2025 del 02.01.2025.

Anche nel 2024 è proseguita la collaborazione con i dipartimenti di sanità pubblica, oltre che per l'offerta di vaccinazione anti HPV, anche per le azioni individuate ed implementate all'interno del progetto di Health Equity Audit.

Infine, per quanto riguarda il percorso di individuazione del rischio eredo-familiare del tumore della mammella e ovaio, attualmente le donne ad alto rischio sono già in carico ai servizi di Prevenzione Oncologica all'interno degli ambulatori ordinari. E' stato presentato alla Direzione Infermieristica aziendale il progetto di implementazione di un ambulatorio dedicato. Pur non essendoci ancora un debito informativo strutturato, l'Azienda risponde correntemente alle richieste

Indicatori e target

IND0761 - Screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale $\geq 70\%$; valore accettabile $\geq 60\%$;

IND0762 - Screening cervice uterina: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$;



IND0763 - Screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$

Dall'analisi regionale delle Schede Puntuali dell'anno 2024, che possono essere considerate un proxy dell'indicatore NSG, i dati di adesione agli screening relativi all'AUSL della Romagna riportano le seguenti performance [Fonte: Siver – rilevazione al 15.04.2024]

- Screening mammografico = 76,2% [valore ottimale]
- Screening cervicale = 63,7% [valore ottimale]
- Screening colon-retto = 49,6% [al limite del valore accettabile].

Nel complesso, oltre ad aver assicurato la corretta progressione degli inviti nella popolazione per tutti i tre programmi in ogni ambito territoriale dell'Ausl della Romagna, si rileva un'adesione, che se per lo screening mammografico si pone stabilmente sopra allo standard desiderabile in tutti gli ambiti, è più eterogenea negli altri percorsi, nonostante intense campagne di sensibilizzazione soprattutto per il percorso colon retto.

P15C - NSG - Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto; Valore ottimale $\geq 50\%$; valore accettabile $\geq 25\%$; Per mammella: valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 35\%$

Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER.

1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Nel corso del 2024, le UO PSAL della Romagna (con un contributo significativo dell'UO Impiantistica Antinfortunistica nei settori di competenza, in particolare edilizia) hanno condotto attività di vigilanza e controllo nei settori più a rischio del territorio, con particolare riferimento al settore dell'edilizia (nel quale sono stati controllati complessivamente 1.562 cantieri, di poco maggiore rispetto all'anno precedente) e a quello dell'agricoltura (settore quest'ultimo nel quale le UO PSAL complessivamente hanno effettuato 163 interventi, in linea con l'anno precedente). Tali livelli di controllo sono coerenti con le previsioni e le aspettative del livello regionale. Per quanto riguarda le attività portuali, maggiormente caratteristiche del territorio ravennate, il livello di copertura è stato di mantenimento dei consueti livelli di controllo, con 96 interventi di vigilanza condotti (di poco superiore al valore raggiunto nel 2023), ai quali se ne aggiungono altri 6 sulla costa delle province di Forlì-Cesena e Rimini. L'attività di controllo ha interessato anche il rischio cancerogeno (24 interventi, superiori all'anno precedente), biomeccanico (superiori al 2023) e relativo allo stress lavoro correlato con 13 interventi (in linea con l'anno precedente). Il contributo alla vigilanza della U.O. Sicurezza Impiantistica e Antinfortunistica, che si aggiunge a quello degli SPSAL e, con un approccio tecnico-specialistico, lo integra in casi in cui necessitano competenze più approfondite su macchine ed impianti (infortuni complessi, segnalazioni di pericolo, ecc.), è stato molto significativo, in particolare nel comparto costruzioni: 234 cantieri ispezionati su 1.562 complessivamente controllati.

L'attività di vigilanza è stata adeguatamente ripartita nei diversi ambiti territoriali dell'Azienda, in base alle peculiarità del territorio, nonostante l'evento alluvionale che ha colpito prevalentemente le province di Ravenna e Forlì-Cesena e durante il quale gli SPSAL si sono interfacciati con Prefettura, altre UU.OO. del Dipartimento, Forze dell'Ordine e Sindaci, in un coordinamento permanente finalizzato a fornire/ricevere specifici supporti o condurre azioni di prevenzione in caso di necessità emergenti durante il manifestarsi degli eventi idrogeologici (giornata straordinaria di vaccinazione antitetanica presso luogo che accoglieva evacuati, trasporto vaccini da ambulatori con interruzione della corrente elettrica a Ospedale, con preservazione quindi della catena del freddo).

Complessivamente (come dettagliato nel paragrafo indicatori e target), l'obiettivo regionale di copertura di vigilanza delle unità locali è stato raggiunto, ed anzi superato, raggiungendo l'8,5 % vs il 7,5% richiesto,



grazie anche al contributo dell'U.O. Sicurezza Impiantistica e Antinfortunistica, che ha superato il previsto apporto del 10% (13% circa) delle Unità locali complessivamente controllate. La vigilanza senza accesso ispettivo è stata pari a n. 194 U.L., sulle possibili 4.205 consentite dalle linee di indirizzo regionali.

Per quanto riguarda le azioni previste dal piano Regionale della Prevenzione (PRP), le UOPSAL e la UO SIA hanno costantemente partecipato ai lavori di tutti i gruppi tematici regionali, contribuendo sensibilmente alle azioni di formazione messe in atto a livello regionale e alla predisposizione delle metodologie e degli strumenti di coinvolgimento delle imprese e delle Associazioni al fine di favorire la loro adesione ai Piani mirati di prevenzione, come ad esempio la realizzazione e l'invio delle schede di autovalutazione sull'adozione delle Buone Pratiche di valutazione e gestione del rischio e la predisposizione del materiale per la rilevazione di fattori limitanti l'equità nei luoghi di lavoro ed il loro invio alle imprese dei comparti o con i fattori di rischio oggetto dei Piani mirati di prevenzione. Tutto questo in condivisione con la bilateralità nell'ambito delle Patto per il Clima e la Salute e del Comitato ex art. 7 del DLgs 81/08. Si è altresì dato corso all'autonoma organizzazione di iniziative seminariali locali di formazione e assistenza. Per quanto riguarda la formazione degli operatori dei Servizi, questa ha riguardato soprattutto i rischi del comparto edilizia e i rischi cancerogeno e biomeccanico; nei confronti delle figure della prevenzione aziendali, si è indirizzata verso il fattore di rischio cancerogeno e quello infortunistico in edilizia. Nell'ambito della Programma Predefinito 3 (Luoghi di lavoro che promuovono salute) è stata realizzata un'azione supplementare a quella richiesta dal documento di governance regionale: sono state definite, presentate ad imprese e medici competenti e poi attuate azioni di promozione dello screening del colon retto e della cervice uterina all'interno dei luoghi di lavoro di aziende aderenti ai progetti di promozione della salute sugli stili di vita, anche attraverso open day progettato e realizzato con Servizi di Igiene pubblica e di Oncologia. Tre Progetti del PRP (edilizia, macchine, infortuni stradali) sono coordinati da operatori delle UO PSAL e della UOC SIA dell'Azienda USL della Romagna, così come sono operatori UOPSAL Romagna il referente regionale per l'attuazione del Piano Regionale Amianto e il Coordinatore del Gruppo nazionale prevenzione dei tumori professionali e operatore UOIA il Co-coordinatore del Gruppo Macchine nazionale.

Il Piano Regionale Amianto è stato pienamente realizzato con le seguenti azioni:

- accoglimento di tutte le richieste degli ex esposti ad amianto di assistenza informativa e sanitaria, con le modalità previste dalla specifica DGR regionale, alimentando conseguentemente i flussi verso lo specifico Centro Operativo Regionale (COR);
- promozione della micro raccolta di MCA attraverso punti di ricevimento e assistenza specifici distribuiti nel territorio;
- vigilanza sui cantieri di rimozione amianto;
- le UU.OO. PSAL hanno nella loro disponibilità i dati necessari per l'implementazione del COR lavoratori ex-esposti ad amianto e possono renderli disponibili nel momento in cui verranno richiesti.

Indicatori e target:

IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate; target: >= 7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo

L'obiettivo è stato raggiunto in quanto nel corso dell'anno è stato ispezionato l'8,2% delle unità locali esistenti [Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025], grazie anche al contributo dell'U.O. Sicurezza Impiantistica e Antinfortunistica, che ha superato il previsto apporto del 10% delle Unità Locali complessivamente controllate.



IND0708 - % cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08; target: >= 15%

E' stato controllato il 33,7% dei cantieri di rimozione amianto [Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025].

INDICATORE NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente: target: riduzione rispetto all'anno precedente

Le denunce di infortunio nel 2024 sono lievemente aumentate del 1,28% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

DES0011 - Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali

L'obiettivo è stato raggiunto. Con Delibera n. 406 del 20.12.2024 del Direttore Generale dell'Azienda USL della Romagna, si sono recepite le azioni e gli obiettivi della DGR n. 1320 del 01.07.2024. Allo stesso tempo si sono svolti incontri con la Direzione Aziendale e gli uffici dell'AUSL preposti, ai fini della messa in atto dei percorsi necessari al funzionamento degli ambulatori (CUP, sistemi informativi, gestione cartella informatica, privacy, ecc.). Con i Direttori di Distretto si sono stabilite le sedi nelle quali iniziare le attività ambulatoriale, che al momento sono: Casa della Comunità di Russi (per il territorio della provincia di Ravenna); Casa della Comunità di Forlimpopoli per il territorio della Provincia di Forlì-Cesena; sede del DSP di Rimini per la relativa provincia.

1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

Durante il 2024, il DSP si è impegnato a garantire la vigilanza programmata con criterio stabilito annualmente, in considerazione delle linee di programmazione regionali, delle risorse disponibili, del turnover di personale, della particolare expertise necessaria per i controlli in queste tipologie di strutture.

In generale, il DSP:

- ha garantito il funzionamento delle Commissioni uniche Dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie, sociosanitarie e socio-assistenziali e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo. La Commissione per l'autorizzazione delle **Strutture Sanitarie**, a valenza aziendale, è stata convocata periodicamente con cadenza mensile onde consentire l'osservanza dei tempi previsti al rilascio dei pareri di competenza, obiettivo raggiunto completamente, anche grazie alla convocazione di sedute straordinarie quando necessario.

Nel 2024 state convocate n.16 sedute della commissione unica per l'esame delle domande di autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie; sono stati effettuati su tutto il territorio aziendale n. 75 controlli del gruppo ispettivo per il rilascio di autorizzazione al funzionamento e sono stati espressi n. 95 pareri per autorizzazione e n. 53 pareri per presa d'atto. Inoltre sono stati eseguite le verifiche richieste dalla Direzione Gestione Giuridico Economica Professionisti Convenzionati per l'idoneità dei nuovi studi professionali per l'assistenza primaria (MMG e PdLS) nella misura del 100%, per un totale di n. 45 controlli su studi medici e n. 42 pareri espressi.

Nel 2024 sono state istituite, con Deliberazione del DG n° 35 del 07/02/2024, le Commissioni Dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio delle **strutture socio assistenziali e comunità per minori** previste dalla DGR564/2000 e s.m.i. e dalla DGR 1904/2011 e s.m.i.. Tale scelta organizzativa ha permesso di migliorarne l'operatività favorendo la partecipazione a ciascuna seduta istruttoria di tutte le competenze necessarie e garantire i tempi previsti del procedimento amministrativo.

Sono state convocate n. 10 commissioni per l'esame delle domande di autorizzazione al funzionamento di strutture per anziani e disabili e condotti sul territorio aziendale n.18 controlli del



gruppo ispettivo per il rilascio delle autorizzazioni al funzionamento e rilasciati n.52 pareri. Inoltre sono state effettuate numero n.10 commissioni per esame delle domande di autorizzazione al funzionamento di strutture per minori e n. 28 controlli del gruppo ispettivo e rilasciati n.33 pareri.

- E' stata garantita la vigilanza sia programmata che su segnalazione nelle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto.

Rispetto alla vigilanza su programma delle **strutture sanitarie** sono stati controllati n. 14 ospedali privati presenti sul territorio aziendale ed n. 35 poliambulatori e n. 91 studi/ambulatori odontoiatrici.

Nel corso del 2024 il DSP ha portato avanti il progetto di vigilanza, avviato nel 2023, delle **strutture residenziali per anziani e disabili autorizzate ed accreditate**, volto alla verifica della permanenza dei requisiti autorizzativi e alla prevenzione del rischio infettivo.

Inoltre è stata individuata la necessità di avviare un progetto di vigilanza sperimentale, avvalendosi di equipe multidisciplinari, nelle strutture socio assistenziali con priorità per le strutture autorizzate e non accreditate (*Nota Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare prot. 0518400.U del 21.05.2024*). Per tale progetto ci si è avvalsi di un team di professionisti del DSP integrato da figure di altri servizi Aziendali e dei Comuni ed è stata utilizzata un'apposita lista di riscontro.

Nell'anno 2024 sono state controllate con attività su programma n. 51 strutture autorizzate non accreditate per anziani e disabili, n. 37 strutture residenziali accreditate per anziani e disabili, n. 19 Case famiglia e Gruppi appartamento per anziani, disabili e disagio psico-sociale e n. 35 comunità per minori. Inoltre sono stati effettuati n. 24 verifiche sulle strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali e sulle comunità per minori a seguito di segnalazione.

- Si è provveduto all'aggiornamento costante dell'Anagrafe regionale delle strutture autorizzate e alla trasmissione alla Regione dei dati richiesti relativamente all'attività di verifica e controllo attraverso apposito format fornito alle Aziende dal competente settore regionale.

Indicatori e Target

DES0012 - implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie: target 100% delle strutture autorizzate/anno.

Si è provveduto ad aggiornare l'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie e Socio-sanitarie per tutte le nuove autorizzazioni rilasciate dalle amministrazioni comunali nel corso del 2024 (100%, n. 171 aggiornamenti all'interno dell'Anagrafe regionale delle strutture Sanitarie e Socio Sanitarie).

DES0014 - Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture Socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate; target: vigilanza $\geq$ 20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture

Durante l'anno 2024, è stata effettuata attività di vigilanza in n. 51 strutture (30% delle strutture non accreditate) di cui n. 18 con progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari, raggiungendo l'indicatore regionale richiesto.

1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Piano Regionale Integrato

Nell'ambito della sicurezza alimentare e della sanità pubblica veterinaria particolare attenzione viene posta al raggiungimento degli obiettivi indicati dal Piano Regionale Integrato, le cui azioni sono state condotte anche nel 2024 secondo la programmazione prevista.

Tutti i piani di lavoro delle UUOO afferenti al Programma sono stati revisionati entro il mese di febbraio 2024 allo scopo di renderli coerenti con gli obiettivi aziendali e del Piano Regionale Integrato.



Gli indicatori relativi alle azioni previste dal Piano Regionale Integrato sono stati costantemente monitorati con cadenza trimestrale, raggiungendo tutti i rispettivi standard previsti.

Indicatori e target:

IND1037 - % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; obiettivo: 100% - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo), regionali (SEER) e rendicontazioni annuali dalle AUSL

Al 31 dicembre 2024 tutti i 12 indicatori sentinella hanno raggiunto lo standard previsto dal Piano Regionale Integrato, pertanto l'obiettivo risulta raggiunto al 100%. Nel dettaglio:

1. sono stati effettuati 236 test per TSE sui 236 bovini di età superiore ai 48 mesi morti e controllabili;
2. sono stati sottoposti a controllo veterinario per biosicurezza 197 allevamenti avicoli aperti al 31/12/2023 pari ad oltre il 33% di tutti gli allevamenti aperti (552 dati BDN); per verificare la biosicurezza negli allevamenti suini sono state effettuate 108 ispezioni rispetto alle 60 previste;
3. i canili ed i gattili esistenti sono stati tutti ispezionati (13 su 13);
4. per la farmacosorveglianza 281 allevamenti DPA controllati su 278 programmati;
5. effettuati 362 campioni per verifiche analitiche previste da Piano Nazionale Alimentazione Animale, sui 360 assegnati dalla programmazione regionale;
6. il benessere in allevamento è stato verificato nei 238 Allevamenti di suini, galline ovaiole, broiler, vitelli a carne bianca, vitelli in altre tipologie di allevamento e altre specie in accordo con le disposizioni previste dal piano 9 del PRI; obiettivo raggiunto al 100%;
7. sono state controllate 135 strutture di produzione di carni sezionate (80) e di carni macinate (55) pari al 100% dell'esistente;
8. il settore della produzione e stagionatura dei prodotti a base di latte è stato ispezionato in tutti gli stabilimenti, pari a 56 unità locali (100%);
9. il Piano Regionale Alimenti è stato completamente svolto con 1.410 campioni prelevati sia in produzione che in fase di commercio al dettaglio;
10. il settore del commercio degli alimenti è stato oggetto di 97 ispezioni su 85 strutture di GDO esistenti, obiettivo raggiunto al 100%;
11. sono 282 i laboratori di trasformazione di alimenti di origine non animale ispezionati su 350 attivi e rappresentano oltre l'80% di copertura ispettiva; obiettivo raggiunto al 100%;
12. per quanto riguarda il Piano Regionale Alimenti di origine non animale, sono stati eseguiti 457 campionamento sui 460 assegnati dalla Regione; obiettivo sostanzialmente raggiunto al 100%.

DES0015 - Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione; target: trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET).

L'attività di supervisione è stata svolta secondo quanto programmato e rendicontata regolarmente ai competenti organi regionali.

Anagrafe zootecnica, farmacosorveglianza e benessere in allevamento

Nel corso del 2024 sono stati condotti i controlli veterinari previsti dagli obiettivi regionali in materia di anagrafe zootecnica, farmacosorveglianza, residui di trattamenti e benessere in allevamento e in fase di macellazione con i valori riportati di seguito negli specifici indicatori.

Indicatori e target:

INDICATORE NSG-P10Z - Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL; target: >=95%.

La copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino nel corso del



2024 ha raggiunto il 99,83% del punteggio massimo ottenibile agli indicatori in monitoraggio [Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025].

INDICATORE NSG-P11Z - Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL; target: $\geq 95\%$.

Nel 2024 gli allevamenti controllati per la tutela del benessere degli animali in allevamento sono stati il 100% (238 sui 238 programmati); in macellazione è stato controllato il 100% degli stabilimenti, ossia 20 sui 20 attivi [Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025].

INDICATORE NSG-P12Z - Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale Fonte dati: sistema nazionale NSIS; target: $\geq 95\%$

La copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale nel corso del 2024 ha raggiunto il 98,91% del punteggio massimo ottenibile agli indicatori in monitoraggio [Fonte: SIVER – Rilevazione del 18.04.2025]

DES0017 - Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC

L'implementazione del SINAC (Sistema Informativo Nazionale degli Animali da Compagnia) è stata rimandata al 2025 dalla Regione Emilia-Romagna

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Le attività previste nel rispetto del D.Lgs 81/08 e del D.Lgs 101/20 sono realizzate dagli operatori della UO Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori (SSPSL) e dall'UO Servizio Prevenzione e Protezione (SPP).

Nel corso del 2024, oltre a quanto sopra previsto, è continuato il processo di implementazione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, ormai giunta a regime, e divenuta strumento unico per tutte le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

A tal fine, sono stati effettuati incontri periodici dedicati al monitoraggio ed al controllo del corretto impiego di quest'ultima.

Indicatori e target:

IND0174 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target $\geq 40\%$, o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente

Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER.

L'analisi dei dati interni non ancora consolidati, evidenzia che la copertura vaccinale degli operatori sanitari AUSL Romagna nella campagna antinfluenzale anno 2024/2025 è stata inferiore al target atteso ma con un incremento del numero delle vaccinazioni effettuate rispetto all'anno precedente.

DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali; target: 100%

Tutte le vaccinazioni effettuate sono state registrate nell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente.

In tale strumento informatico, inoltre, sono stati registrati tutti i risultati immunitari e lo stato vaccinale degli operatori provenienti da altre regioni e degli operatori precedentemente valutati con la precedente cartella informatizzata in uso fino al maggio 2022. Pertanto, per tutti gli 8.290 lavoratori visitati nel 2024 nell'applicativo è



stato registrato il profilo immunitario e l'eventuale vaccinazione eseguita nel caso in cui il lavoratore fosse risultato non protetto.

Per quanto riguarda la prosecuzione dell'attuazione della DGR 351/2018 *"Rischio biologico in ambiente sanitario*.

Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" è stata applicata la DGR 351/2018 per tutte le malattie infettive aereotrasmesse: tutti i 2.497 operatori sanitari in prima visita sono stati valutati per morbillo, varicella, rosolia, parotite, TB.

Particolare attenzione è stata posta al rischio TB, per il quale sono stati eseguiti screening per tutti i lavoratori (dipendenti, LP, co.co.co., studenti corsi di laurea, tirocinanti, ecc...) in ingresso in Azienda. E' previsto, inoltre, il controllo in *sorveglianza periodica* con esecuzione test Quantiferon (QTF) di tutti i lavoratori esposti di categoria D ed E (trattasi di fasce di rischio espositivo riportate nel DVR). Infine, come da apposita procedura, viene effettuato il *controllo*, con test Quantiferon, *dopo 10 settimane dall'esposizione*, per gli operatori risultati esposti a pazienti con TB bacillifera che non abbiano indossato adeguate protezioni delle vie aeree. Nel 2024 sono stati effettuati:

- 1.951 test QTF in prima visita;
- 244 test QTF post contatto;
- 324 test QTF in visita periodica.

Si sono registrate 18 sieroconversioni

IND1040 - Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti; target: 100%

Per tutti i lavoratori (dipendenti e non) in assunzione ed in ingresso in AUSL sono state valutate le coperture immunitarie: importante lavoro è stato svolto dal personale infermieristico della UO nella richiesta ai nuovi ingressi del libretto vaccinale e/o del possesso di precedenti esami di laboratori con gli screening immunologici. I lavoratori non protetti (nel rispetto della DGR 351/2018) sono stati vaccinati prima del loro ingresso in AUSL della Romagna.

Per quanto riguarda la vaccinazione antiinfluenzale è stata fatta promozione e divulgazione in tutti gli ambiti territoriali dell'AUSL da parte dei Medici Competenti e del personale infermieristico. In tutti i presidi dell'AUSL il percorso vaccinale dell'operatore sanitario è stato agevolato promuovendo la vaccinazione in reparto.

Anche nel 2024, gli ambulatori della UO Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori hanno somministrato anche il vaccino anti covid.

Inoltre, si è continuato nella vaccinazione per il tetano e la pertosse.

Tutte le vaccinazioni vengono registrate da tutti gli operatori della UO nell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente, che nel 2024 sono state complessivamente 5.471.

L'Azienda Usl Romagna con Deliberazione del Direttore Generale n. 370 del 10.08.2016 *"Programma di Prevenzione della Violenza da terzi degli operatori aziendali"* e successive modifiche, ha implementato le linee di indirizzo regionali, redigendo un Piano per la Prevenzione degli atti di Violenza sugli Operatori Sanitari (PREVIOS) che prevede, sia la raccolta tramite una scheda specifica delle segnalazioni di aggressioni fisiche, verbali e contro la proprietà, sia la costituzione di un gruppo di miglioramento multidisciplinare. Contestualmente il SPP è incaricato di:

- redigere la valutazione del rischio violenza di quegli ambienti lavorativi nei quali siano occorsi episodi di aggressione considerati significativi;
- effettuare l'analisi degli infortuni occorsi a causa di violenza da terzi;
- contattare l'operatore sanitario vittima di violenza ed effettuare la successiva presa in carico dello stesso, in caso di richiesta di supporto psicologico, ad opera di uno psicologo aziendale specificamente incaricato;
- programmare la messa a punto delle misure di prevenzione e controllo del fenomeno.



Tale processo è specificamente descritto nella procedura aziendale PA95 - *Prevenzione e gestione della violenza da terzi a danno degli operatori aziendali*, revisionata una prima volta nel 2022 dal Gruppo di Lavoro multidisciplinare per la Violenza (PREVIOS) dell'AUSL della Romagna, adeguando il modulo di segnalazione a quello regionale (in vigore dal 01.01.2023) ed estendendo il supporto psicologico a tutti gli operatori che ne facciano richiesta, indipendentemente dalla tipologia di aggressione subita e senza la necessità di apertura di infortunio lavorativo.

A seguito della conversione in legge del DL 34/2023, relativo alla segnalazione degli atti di violenza all'Autorità Giudiziaria, si è proceduto ad ulteriore revisione realizzata fattivamente nel novembre 2023 (domiciliazione della denuncia presso l'Azienda). La suddetta Procedura subirà una ulteriore revisione in occasione dell'attivazione della Piattaforma Regionale Segnal-ER.

Indicatori e target:

DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive; target: >=90%

Il SPP ha in dotazione un database aziendale che consente di raccogliere tutte le segnalazioni pervenute mediante la suddetta PA95, rappresentando un elemento di importante supporto per il servizio anche nella fase di analisi di tutti gli eventi occorsi e segnalati. Contestualmente viene anche effettuato il monitoraggio e l'analisi annuale degli infortuni da violenza da terzi.

Le valutazioni dei rischi realizzate e in programma in corso d'anno, vengono stabilite sulla base sia delle segnalazioni pervenute sia degli infortuni da violenza occorsi. I sopralluoghi effettuati in seguito agli eventi prevedono la partecipazione di diverse professionalità aziendali e gli interventi di miglioramento proposti sono evidenziati anche questi all'interno di un database aziendale in condivisione con l'ufficio tecnico.

Nel 2024 si sono registrate 517 segnalazioni, relative a 457 eventi, così suddivise per ambito territoriale:

Cesena:	101
Forlì:	109
Ravenna:	163
Rimini:	144

Ogni evento viene poi classificato in relazione alla tipologia di violenza agita e alla modalità attraverso la quale viene manifestata. In linea alla classificazione regionale possiamo quindi identificare violenze di tipo verbale, fisiche o legate alla proprietà.

Nello specifico dei dati sopra riportati, i 457 eventi analizzati possono essere così classificati:

21	implicano violenza verbale fisica e contro proprietà
52	violenza verbale e fisica
37	violenza verbale e contro la proprietà
3	violenza fisica e contro proprietà
29	sola violenza fisica
303	solo violenza verbale
12	violenze contro proprietà

Tra le misure di prevenzione individuate si pone l'attenzione sull'attivazione, a partire dalla quarta decade del 2024, del progetto di Facility Emergency presso il Pronto Soccorso di Ravenna e Rimini per il miglioramento delle capacità relazionali dei lavoratori dell'Emergenza nei confronti della cittadinanza attraverso l'inserimento della figura di uno psicologo dell'emergenza all'interno del PS.

Inoltre, è proseguito il percorso di definizione di un protocollo di intesa con Forze dell'Ordine (Polizia, Carabinieri, Polizia Municipale) per l'intervento in situazione di emergenza (attivazione "punto a punto" e implementazione di personale presso il Posto Fisso di Polizia).

1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan



A partire dal mese di marzo 2022 è stata progressivamente resa disponibile la collana FAD regionale *“Governo del rischio infettivo correlato alle pratiche assistenziali”*. Nel mese di novembre è stata fatta richiesta di esportazione dei corsi sulla piattaforma e-learning aziendale e dal mese di febbraio 2023 i corsi sono fruibili e rendicontabili.

Indicatori e target:

DES0020 - Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere. Target: SI’.

In merito alla realizzazione dell’investimento PNRR – Missione 6 Componente 2 sub investimento 2.2 *“Corso di formazione sulle infezioni ospedaliere”*, si conferma di aver rispettato le tempistiche progettuali (con attuale adeguamento dello svolgimento del modulo B in modalità pratica e residenziale), in particolare:

- entro il 30/09/2024 è stato assicurato il caricamento in piattaforma ReGiS della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere (Milestone con scadenza Settembre 2024)
- entro il 03/02/2025 è stato effettuato il caricamento in piattaforma ReGiS del file *“Allegato 1_format monitoraggio Infezioni Ospedaliere”* contenente i nominativi dei dipendenti per il raggiungimento del 52% dell’obiettivo;
- entro il 14/02/2025 è stato inviato alla Regione e caricato in piattaforma ReGiS il file *“Allegato 1_format monitoraggio Infezioni Ospedaliere”* contenente i nominativi dei dipendenti formati al 31 dicembre 2024;
- entro il 17/03/2025 è stato comunicato il numero (3.205) dei dipendenti formati al 15 marzo 2025.

1.6. Piano Nazionale di Contrasto all’Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)

La Regione Emilia – Romagna, nel recepire il Piano Nazionale di Contrasto all’Antibiotico-Resistenza (PNCAR 2022-2025), avente l’obiettivo di fornire le linee strategiche e le indicazioni operative per affrontare l’emergenza dell’Antimicrobico-resistenza (AMR) nei prossimi anni, ha costituito il Gruppo di Lavoro Regionale (rispettivamente con Delibera Num. 540 del 12/04/2023 e Num. 15468 del 14/07/2023), al quale l’Azienda Usl della Romagna ha garantito, nel corso del 2024, la propria partecipazione e contribuzione.

1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica

Indicatori e target:

DES0024 - Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica - Target SI

Come previsto dalla DGR è stato istituito il Nucleo di Coordinamento Dipartimentale (NCD) dell’AUSL della Romagna con recepimento delle DGR della Regione Emilia-Romagna n. 30 del 13/01/2021 e n. 1370 del 07/08/2023 e dei relativi modelli operativi di intervento. Nella sua composizione minima, il NCD vede identificati i seguenti ruoli e componenti:

- il Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica, con funzione di direzione del NCD;
- un rappresentante dei Direttori UU.OO. IAN (Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione);
- un rappresentante dei Direttori UU.OO. Veterinarie UO. SAIPZ, e UO. IAOA);
- un rappresentante dei Direttori UU.OO. ISP;
- il responsabile SPSAL/SIA (Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro/Servizio Impiantistica e Antinfortunistica);
- il Dirigente professioni sanitarie Area prevenzione;
- il Referente Amministrativo – UO. GAASP.



E' previsto il coinvolgimento di rappresentanti di Enti ed Istituzioni esterne (ARPAE, IZSLER, ecc.) e, nel caso di eventi che interessano il Sistema di Protezione Civile, il NCD dovrà coordinarsi e/o far parte dei centri di coordinamento di Prefettura e Protezione civile, oltre che coordinarsi con l'Unità di Crisi Regionale.

A livello locale, inoltre, si è deciso di affiancare al NCD dei Gruppi Operativi Locali (GOL), composti da esperti della problematica emergenziale in essere, che integreranno le competenze del Nucleo relativamente alle problematiche territoriali, la cui composizione minima sarà formata dai Direttori delle discipline coinvolte nell'evento emergenziale, esperti della materia e Coordinatori dell'area tecnico/infermieristica competente.

A stretta correlazione con gli eventi alluvionali ed emergenziali del 2023 alcune attività formative sono iniziate a partire dal 2023 con la realizzazione di varie iniziative formative e di aggiornamento:

- incontri del progetto formativo "La gestione della Pronta disponibilità veterinaria" organizzato in ambito dipartimentale nel 2023 per le UUOO Veterinarie;
- seminario "Il ruolo del sistema di prevenzione nella gestione delle emergenze" tenutosi durante Ambiente Lavoro 2023 (10-12/10/2023);
- seminario "Epidemiologia nel contesto dei disastri naturali" organizzato durante il convegno AIE (16-19/04/2024);
- formazione ed informazione di Direttori, Rid e Coordinatori nell'ambito del Comitato di dipartimento del 01/12/2024.

Parallelamente all'interno del percorso aziendale di gestione del PANFLU sono state realizzate più simulazioni di attuazione del Piano Pandemico: in data 22/02/2024 un evento dedicato specificamente al Dipartimento di Sanità Pubblica che è poi stato successivamente coinvolto per alcune sue funzioni e/o servizi nelle attività svolte e in data 23/04/2024, il 30/05/2024, 05/06/2024.

DES0025 - Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019.

Come da comunicazione del "Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica" questo obiettivo è ricalendarizzato per l'anno 2025.

Nelle tabelle a seguire è riportata la sintesi dei risultati 2024 conseguiti con riferimento agli indicatori quali/quantitativi individuati dal livello regionale per la valutazione delle performance conseguite dalle aziende sanitarie per la dimensione dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro prevista dalla DGR 945/2024. Nella prima tabella vengono riportati gli indicatori monitorati in Siver, in cui il dato consolidato dell'Azienda Usl della Romagna per il 2024 è descritto nel confronto con l'andamento medio riscontrato a livello regionale ed altresì rispetto al target atteso. Nella seconda è riportata la sintesi degli ulteriori indicatori delle linee di programmazione desunti dalle rendicontazioni interne.

Indicatori SIVER di monitoraggio della dimensione dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Piano Regionale della Prevenzione	PR011	Piano Regionale della Prevenzione			
	IND1125	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie	>=80%	89,7	91,9
Epidemiologia e	PR010	Epidemiologia e sistemi informativi			



<i>Indicatore di sintesi</i>	<i>ID Indicatore</i>	<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>ROMAGNA</i>	<i>EMILIA-ROMAGNA</i>
sistemi informativi	IND0707	% realizzazione interviste PASSI programmate	≥ 95%	101.67	107.44
	IND1030	% realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate	≥ 95%	100.0	101.82
	P14C	Indicatore composito stili di vita - NSG	≤ 25% punteggio massimo ≤ 40% punteggio sufficiente	Non disponibile in Siver	
Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	PR004	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive			
	IND1031	% di casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati sul totale dei casi sospetti testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo attività del vettore)	100% valore ottimale 90% valore accettabile	97.92	86.03
	IND1032	Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo	≥ 45% valore ottimale 35% valore accettabile	40.68	40.35
	IND1033	Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet	≥ 4%	4.59	3.87
Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	PR013	Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017			
	P01C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - NSG	≥ 95%	95.39	96.68
	P02C	Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - NSG	≥ 95%	95.76	96.49
Programmi di screening oncologici	PR002	Programmi di screening oncologici			
	IND0761	Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	≥ 60% valore accettabile 70% valore ottimale	76.16	72.87
	IND0762	Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	≥ 50% valore accettabile 60% valore ottimale	63.75	66.53
	IND0763	Screening coloretale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	> 50% valore accettabile 60% valore ottimale	49.57	52.78
	P15CA	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di I° livello, in un programma organizzato, per cervice uterina - NSG	≥ 50% punteggio massimo ≥ 25% punteggio sufficiente	Non disponibile in Siver	
	P15CB	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di I° livello, in un programma organizzato, per mammella - NSG	≥ 60% punteggio massimo ≥ 35% punteggio sufficiente	Non disponibile in Siver	



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	P15CC	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di I° livello, in un programma organizzato, per colon retto - NSG	≥ 50% punteggio massimo ≥ 25% punteggio sufficiente	Non disponibile in Siver	
Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	PR005	Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita			
	IND0185	% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	≥ 7,5%	8.18	8.29
	IND0708	% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	≥ 15%	33.68	22.15
	P07CA	Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Riduzione rispetto anno precedente	1.28	-1.33
Sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare e nutrizione	PR009	Sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare e nutrizione			
	P10Z	Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - NSG	≥ 95%	99.83	100.0
	P11Z	Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti - NSG	≥ 95%	100.0	99.42
	P12Z	Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale - NSG	≥ 95%	98.91	99.57
Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	PR012	Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie			
	IND0174	Copertura vaccinale antinfluenzale negli operatori sanitari	≥ 40% o evidenza incremento di almeno 10% rispetto percentuale anno precedente	Non disponibile in Siver	

Fonte: SIVER – Scarico dati del 24.04.2025

Indicatori AZIENDALI di monitoraggio dimensione dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)			
DES0003	PNRR/PNC - Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature per cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	SI	Obiettivo raggiunto
Epidemiologia e sistemi informativi			
DES0004	Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	Dati aggiornati al 31/12/2021 (valore ottimale); al 31/12/2020 (accettabile)	Obiettivo accettabile raggiunto



ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Sorveglianza e controllo delle malattie infettive			
DES0006	Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025)	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0008	Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	Sì	Obiettivo raggiunto
Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita			
DES0011	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali	Sì	Obiettivo raggiunto
Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie			
DES0012	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie	100% delle strutture autorizzate/anno	Obiettivo raggiunto (100% strutture)
DES0014	Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture socio sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate	vigilanza >= 20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture	Obiettivo raggiunto (30% strutture)
Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione			
DES0015	Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Trasmissione di due evidenze	Obiettivo raggiunto
DES0017	Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	Sì	Obiettivo rimandato al 2025
Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie			
DES0018	Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0019	Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	>=90%	Obiettivo raggiunto
PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan			
DES0020	Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Sì	Completata procedura di registrazione
Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)			
DES0022	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale	Sì	Gruppi costituiti e partecipazione garantita
La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica			
DES0024	Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0025	Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019	Sì	Obiettivo rimandato al 2025

Fonte: Rendicontazione aziendale. Dettagli sulle attività svolte e i risultati raggiunti sono descritti nei relativi paragrafi della relazione



2. Assistenza Territoriale

2.1. *Potenziamento dell'assistenza territoriale*

Rispetto agli obiettivi previsti per il 2024, l'Azienda ha realizzato le seguenti attività:

Percorso di realizzazione delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità e delle Centrali Operative Territoriali in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022

Il piano operativo è proseguito secondo programmazione condivisa con gli organi regionali.

La rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77 è stata garantita tramite accurata rilevazione dei dati attraverso la compilazione del Questionario AGENAS per il Monitoraggio Standard DM 77/2022 per lo Sviluppo dell'Assistenza Territoriale del SSN – Profilo Aziende Sanitarie – Edizione 2° semestre 2024 – scadenza dicembre 2024.

Relativamente all'alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale delle Case della Comunità è stato raggiunto il target del 100% in rapporto a:

- aggiornamento banca dati “La Rete degli Sportelli” presente sul portale della Regione Emilia-Romagna, pagina dell'Ufficio Relazioni col pubblico
- rispetto delle richieste regionali nella tempistica indicata per implementazione Anagrafe delle strutture e compilazione del sistema informativo Case della Salute – Albero delle strutture.

Inoltre, sul territorio di Rimini, nelle more della realizzazione delle 3 Case della Comunità previste (Miramare, Rimini Nord-Viserba, Rimini via Settembrini), è partita una più ampia sperimentazione rispetto al contrasto delle disuguaglianze in salute attraverso una partnership tra Distretto Socio Sanitario, Comuni di Riferimento e Unibo. Nello specifico, con la mappatura del territorio del Comune di Rimini in 12 micro-zone e la corrispondente istituzione dei nodi territoriali, è stato attuato un sistema integrato di servizi sul territorio in un'ottica di Primary Health Care e di Integrated People-Centred Care capace di dialogare con la riforma normativa nazionale e regionale e l'istituzione dei nuovi dispositivi assistenziali territoriali. Questa sperimentazione possiede caratteristiche di studio pilota in grado di fornire indicazioni rispetto allo sviluppo organizzativo e delle competenze professionali, nonché strumenti pratici e metodologie di lavoro utili per lo sviluppo dei servizi territoriali integrati con evidenti ricadute sullo sviluppo dei servizi distrettuali, aziendali e Regionali. I primi 4 nodi della sperimentazione che verranno attivati sul territorio di Rimini nel primo semestre 2025 sono quelli di Centro Storico, Sud mare, Sud monte, Marecchiese, l'attivazione degli altri nodi seguirà le fasi individuate nel corso del 2025 e 2026.

Il progetto Nodi territoriali è stato oggetto di numerose iniziative partecipative in integrazione con i Comuni rivolte alla cittadinanza e ai professionisti.

Proseguire il percorso di attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza (CAU) nel rispetto delle indicazioni della DGR 1206/2023

L'attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza ha seguito la programmazione aziendale nell'ambito delle indicazioni della DGR 1206/23. I CAU al momento attivi per accogliere in accesso diretto pazienti con problemi urgenti a bassa complessità sono coerentemente dislocati sull'intero ambito aziendale e sono:

- Centro di Assistenza e Urgenza di Bellaria
- Centro di Assistenza e Urgenza di Cattolica
- Centro di Assistenza e Urgenza di Novafeltria



- Centro di Assistenza e Urgenza di Rimini
- Centro di Assistenza e Urgenza di Santarcangelo
- Centro di Assistenza e Urgenza di San Piero in Bagno
- Centro di Assistenza e Urgenza di Cesena
- Centro di Assistenza e Urgenza di Cesenatico
- Centro di Assistenza e Urgenza di Mercato Saraceno
- Centro di Assistenza e Urgenza di Santa Sofia
- Centro di Assistenza e Urgenza di Cervia
- Centro di Assistenza e Urgenza di Faenza
- Centro di Assistenza e Urgenza di Ravenna
- Centro di Assistenza e Urgenza di Lugo

Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione dell'Infermiere di Famiglia e Comunità

L'indirizzo di lavoro utilizzato è stata l'istituzione di una cabina di regia di ambito e la programmazione ed effettuazione di incontri sistematici con gli assistenti sociali, MMG, Comuni, Cure Primarie e terzo settore dei territori coinvolti.

Le principali attività dell'Infermiere di Famiglia e Comunità sono sviluppate su 3 livelli di intervento:

- 1) **livello ambulatoriale**, come primo punto di incontro in cui gli utenti possono recarsi per ricevere:
 - Informazioni generali,
 - Orientamento ai servizi,
 - Prestazioni incluse nei livelli essenziali di assistenza rivolti alla prevenzione collettiva, alla Sanità Pubblica e all'assistenza di base, inclusi gli interventi di educazione alla salute.
- 2) **livello domiciliare**, con la valutazione dei bisogni del singolo e della famiglia con conseguente organizzazione ed erogazione dell'assistenza direttamente e/o indirettamente.
- 3) **livello comunitario**, con attività trasversali di promozione ed educazione alla salute, integrandosi con i vari professionisti tra ambito sanitario e sociale in particolare con il Dipartimento di sanità pubblica, mappando e attivando le possibili risorse formali e informali.

In applicazione del DM 77/2022 è stato costituito un Gruppo di lavoro Aziendale sul progetto Infermiere di famiglia e comunità che ha portato alla strutturazione del *"Progetto Azienda Ausl Romagna Infermiere di Famiglia e di Comunità"*.

Il modello è quello di tendere sempre di più ad una assistenza di prossimità e di iniziativa e all'analisi predittiva dei bisogni della popolazione e all'evoluzione degli stessi, attraverso la contestualizzazione sul territorio locale.

Nello specifico i punti cardini del progetto aziendale sono:

- superare il modello prestazionale che ha contraddistinto l'assistenza domiciliare integrata,
- superare la frammentazione dell'assistenza territoriale,
- favorire l'integrazione dei servizi all'interno di una rete di prossimità, ponendo al centro le figure professionali territoriali.



Il progetto aziendale di sviluppo dell'IFeC si è esplicato attraverso n. 2 step di implementazione nell'arco del 2024, incentrati su interventi formativi rivolti a tutto il personale aziendale afferente all'assistenza territoriale.

In tutti gli ambiti distrettuali, in applicazione del Progetto Aziendale di Implementazione della funzione di Infermieristica di Famiglia e Comunità, si sono consolidati progetti che hanno dato avvio all'attivazione progressiva (e in continua evoluzione) di queste figure professionali, introdotte per migliorare l'assistenza territoriale e le relazioni con i servizi ospedalieri, di intercettare i bisogni socio-sanitari delle persone, in particolar modo quelle più fragili, e mettere in rete i professionisti e le risorse della comunità. Tutto ciò per garantire percorsi facilitati e potenzialmente più rapidi nei percorsi di cura, assistenziali e di prevenzione.

Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021)

Al fine di favorire la presa in carico di pazienti cronici anche attraverso il ricorso a strumenti di telemedicina, l'Azienda ha implementato il progetto regionale a carattere sperimentale finalizzato all'individuazione di un modello organizzativo per la gestione dei pazienti complessi con patologie croniche avvalendosi di equipe multidisciplinari delle Case della Comunità e di un servizio di tele-monitoraggio per trasferire dati agli specialisti di riferimento.

Sono stati coinvolti pazienti con Diabete, BPCO, Scompenso Cardiaco ad alto rischio di ospedalizzazione.

E' in fase di completamento un'Istruzione Operativa Aziendale per il telemonitoraggio domiciliare dei pazienti con patologia cronica inseriti nei suddetti PDTA su segnalazione della COT.

Contestualmente è in corso l'esperienza dei percorsi di Teleconsulto Medico Specialista/MMG, iniziata nel 2023 sulla Geriatria (percorso attualmente attivo in tutti gli ambiti aziendali), che nel corso del 2024 è stata estesa ad ulteriori aree sull'ambito di Rimini:

- Geriatria del Centro Demenze e Disturbi Cognitivi (CDGD);
- Diabetologia
- Pneumologia;
- Cardiologia;
- Dermatologia.

Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione.

Rispetto all'obiettivo di favorire la partecipazione della Comunità ad eventi, iniziative e percorsi sui temi della promozione della salute in integrazione DSP e DCP, sono stati realizzati nel corso del 2024 una serie di interventi che hanno coinvolto i cittadini afferenti alle Case di Comunità di tutti i distretti aziendali e che hanno riguardato le seguenti tematiche:

Alimentazione: "Il carrello della salute - per la sensibilizzazione alla sana alimentazione e alla spesa consapevole", corsi Edu-Chef.

Attività fisica: "Un passo alla volta e Palestre che promuovono salute - per la sensibilizzazione al movimento e al contrasto alla sedentarietà", "Walking Leader - per organizzare gruppi di cammino".

Percorsi per la promozione di uno stile di vita sano rivolti a target specifici: percorsi di primo livello per paziente obeso, percorsi per pazienti diabetici, percorsi per caregiver.



Percorsi di formazione per gli operatori delle Case della salute sulle life skills: per la conduzione di gruppi di cittadini e per il miglioramento della relazione con gli utenti.

Ospedalizzazione evitabile

Indicatore e target:

D03C – NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco. Target: ≤ 259 per 1000 ab.

In un'ottica di riduzione del tasso di ospedalizzazione sono stati istituiti e messi in atto PDTA specifici per tutte e tre le patologie (diabete, BPCO e scompenso cardiaco).

Nel 2024 è proseguito il lavoro di revisione dei PDTA per le patologie in oggetto. In coerenza con le "Linee di indirizzo della regione ER per la gestione dello SC" (DGR 991/24) è stata redatta l'Istruzione operativa aziendale "Interfaccia COT – PDTA scompenso cardiaco" finalizzata a migliorare la presa in carico dei pazienti con patologia cronica e a garantire la continuità Ospedale/Territorio. E' stato inoltre attivato il tavolo aziendale per la revisione del PDTA Diabete mellito. La rendicontazione analitica del numero dei pazienti in carico ai PDTA SC, DM, BPCO, pur essendo ancora non consolidata, mostra un aumento nel 2024 vs 2023

Il tasso di ospedalizzazione per queste patologie nel 2024 si è attestato a 259,35 ricoveri ogni 100.000 residenti maggiorenni, in diminuzione rispetto al dato di 300,8 riscontrato nel 2023. La media regionale 2024 è a 242,85 [Fonte: SivER - rilevazione del 15.04.2025].

D04C – NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite. Target: ≤ 56 per 100.000 ab.

Nel 2024 il tasso di ospedalizzazione in Romagna si è attestato a 135,31 ricoveri ogni 100.000 abitanti minorenni, in considerevole aumento rispetto ai 103,62 del 2023 e sempre oltre la performance regionale pari a 82,48. [Fonte: SivER - rilevazione del 15.04.2025].

Le azioni individuate per contenere tali ospedalizzazioni hanno riguardato:

- Incontri periodici con pediatria di libera scelta di condivisione di percorsi di gestione della specialistica ambulatoriale tra cui pneumologia e gastroenterologia;
- Educazione sanitaria della popolazione che accede all'ambulatorio delle urgenze pediatriche in merito alla modalità di gestione corretta di tali patologie al domicilio;
- Protocolli interni ospedalieri di gestione di tali patologie in pronto soccorso;
- Utilizzo corretto dell'osservazione breve intensiva per la gestione di tali patologie, con incontri interni sulla modalità di utilizzo dell'OBI.

Riguardo all'indicatore in oggetto è stato costituito a livello aziendale un tavolo di lavoro integrato ospedale/territorio sulla gestione di asma e gastroenterite in età pediatrica.

2.2. Cure palliative

La Rete Locale Cure Palliative dell'Azienda USL della Romagna è stata istituita con Deliberazione del Direttore Generale n. 84 del 19.03.2019.

All'interno di questa, in tutti e 4 gli ambiti, a garanzia del criterio di prossimità, sono presenti i due livelli domiciliari di erogazione delle cure palliative da parte della UCPD locale:

- assistenza domiciliare basica;
- assistenza domiciliare specialistica.

Inoltre, in ogni ambito, come da procedura aziendale 203 del 25 febbraio 2019, esiste un Punto Accesso alla RLCP gestito dall'Infermiere Case Manager (ICM) di RLCP. L'evoluzione organizzativa è quindi giunta alla sua pienezza, avendo tutti gli ambiti un ICM RLCP che gestisce le segnalazioni provenienti da ospedale,



domicilio, IRCCS, CRA e Case di Riposo e invia i pazienti in tutti i NODI della rete (ambulatorio, hospice, UCPD).

Indicatori e target:

D30Z – NSG - Numero dei deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore (target $\geq 60\%$)

Nel 2024 il dato aziendale si è attestato al 61,5% di deceduti per causa di tumore risultati assistiti dalla rete delle cure palliative e pertanto l'obiettivo risulta pienamente raggiunto, con una performance superiore a quella media regionale (56,4%). *Fonte: Siver – rilevazione del 16.04.2025.*

Il risultato raggiunto può essere considerato soddisfacente sia per quanto riguarda il trend temporale, sia per quanto riguarda il posizionamento rispetto alla media regionale, ma è passibile di ulteriore sviluppo.

Il dato è una variabile che dipende da una serie di concause sistemiche o locali, per le quali sono in atto progetti di miglioramento, quali:

- lo sviluppo delle modalità organizzative di erogazione dei servizi e quelle relative ai flussi e alle rilevazioni informatiche, già in corso di ricognizione e ammodernamento, e che verranno ulteriormente affinate in prospettiva;
- l'entità degli organici medico-infermieristici dedicati alle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD), peraltro il punto critico che AGENAS ha sottolineato nel parere dato alla RER rispetto allo sviluppo della RLCP nella nostra Regione e al futuro necessario piano di potenziamento.

IND0747 - Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero di deceduti per causa di tumore (target + 5% vs 2023)

Nel 2024 le giornate di cure palliative erogate al domicilio del paziente sono aumentate del 3,42% rispetto al 2023 (dopo la crescita del 11,3% avvenuta nel 2022 e del 6,56% nel 2023), pertanto la performance può essere considerata soddisfacente sebbene non sia perfettamente in linea con l'obiettivo prefissato. A riscontro, si evidenzia che il dato medio regionale ha riportato un incremento delle giornate erogate a domicilio dello 0,7%. *Fonte: Siver – rilevazione del 16.04.2025.*

Per conseguire l'obiettivo sono stati posti in essere alcuni cambiamenti. In particolare, si è effettuata una modifica delle erogazioni domiciliari dei farmaci, consentendo l'erogazione a domicilio di farmaci fascia H, con modalità e protocolli che garantiscono percorsi con rischi sovrapponibili a quelli delle erogazioni ospedaliere. Inoltre, si è proseguito, come richiesto dai LEA, di individuare dentro l'ADI infermieri dedicati alla Unità di Cure Palliative Domiciliari. Tale risultato, perseguito con tenacia, è stato l'esito di interfacce anche con professionisti appartenenti ad altri dipartimenti. Va tuttavia sottolineato che l'indicatore riguarda solo pazienti oncologici, mentre è nella evoluzione delle Cure Palliative il coinvolgimento, peraltro già in atto, anche di pazienti non oncologici.

2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La dimissione protetta, a garanzia della continuità ospedale-territorio, è oggetto di continua analisi e ridefinizione organizzativa all'interno dell'azienda, al fine di potenziare la presa in carico delle persone fragili e non autosufficienti

Nella realizzazione del percorso di presa in carico del paziente in dimissione protetta, gli obiettivi primari da perseguire sono la definizione ed il monitoraggio del percorso di cura e più precisamente del progetto terapeutico-riabilitativo-assistenziale del paziente e l'ottimizzazione dei flussi in un'ottica di sistema, oltre che di appropriatezza.

A garanzia di quanto sopra, l'AUSL Romagna ha identificato come meccanismo operativo di riferimento la Centrale Operativa Territoriale (COT).

Il Team della COT ha la responsabilità di coordinare i flussi in uscita, tenuto conto delle esigenze organizzative monitorate dai Bed Manager, nel pieno rispetto dell'appropriatezza dei setting assistenziali e



dei principi cardine della “*dimissione protetta*” per il paziente e la sua famiglia. Tale attività, pertanto, viene garantita attraverso una stretta collaborazione con i Bed Manager per ottimizzare la gestione complessiva dei flussi dei pazienti in entrata e uscita dall’ospedale.

L’AUSL della Romagna ha altresì intrapreso un percorso di confronto a supporto dei professionisti coinvolti nel processo di trasformazione del Territorio previsto dal DM 77/2022, attivando iniziative formative e gruppi di lavoro tematici.

Indicatori e target:

IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera. Target: almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione

Nel corso del 2024 (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025), le prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera rispetto al totale delle prese in carico avvenute entro 30 giorni dalla dimissione stessa sono state il 47,65%, con valori in generale diminuzione rispetto allo scorso anno (51,06%) e che raggiungono lo standard regionale nei distretti di Rimini (57,4%) e Ravenna (49,8%).

Il dato complessivo regionale si è invece attestato al limite del target (49,8%).

D222 - Tasso di pazienti trattati in ADI. Target: CIA 1 >4 - CIA 2 >2,5 - CIA 3 >1,5

L’obiettivo del trattamento dei pazienti in ADI a livello aziendale nel 2024 ha raggiunto i target previsti nei livelli di intensità assistenziale CIA 1 e CIA 3, con situazioni però disomogenee fra i diversi Distretti (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). In particolare:

- Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1: 4,65, con valori che a livello distrettuale vanno da 3,18 del Distretto Cesena Valle Savio a 5,4 del Distretto di Faenza.
- Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2: 2,27 (leggermente al di sotto del target atteso di 2,5), con valori che a livello distrettuale vanno da 1,61 del Distretto di Cesena Valle Savio a 2,96 del Distretto di Rimini. I distretti di Rimini e Riccione sono gli unici a raggiungere appieno l’obiettivo.
- Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3: 3,19, con valori che a livello distrettuale vanno da 2,15 del Distretto di Rimini a 4,87 dei Distretti di Faenza e Lugo. In tutti i Distretti è stato raggiunto l’obiettivo.

IND0907 - Pazienti >65 anni presi in carico in ADI. Target: >=30.200 over 65enni

Nel corso del 2024 (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025), le prese in carico in ADI di pazienti con più di 65 anni sono state l’11,44% a livello aziendale. Il dato regionale si attesta a 11,51%. Il target di 30.200 over 65 presi in carico a livello Aziendale è stato pienamente raggiunto (32.340).

2.4. Migranti e vulnerabilità

In Azienda è stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare finalizzato alla programmazione dei servizi sull’area Migranti e Vulnerabilità che coinvolge professionisti delle cure primarie, della sanità pubblica, della salute mentale, dell’ospedale, dell’area sociale, dell’area amministrativa e dei servizi di mediazione culturale.

Nel corso del 2024, le tre Equipe Multidisciplinari dell’AUSL della Romagna e le specifiche articolazioni dedicate alla certificazione medico-legale delle vittime di violenze e torture e alla determinazione dell’età dei minori stranieri non accompagnati, hanno operato nel rispetto delle indicazioni regionali. Tale approccio ha permesso di garantire un’azione coordinata, sistemica e coerente che ha permesso di rafforzare e consolidare il modello di governance multilivello. È importante specificare che le attività formative promosse a livello regionale hanno rappresentato un valore aggiunto per i professionisti delle Equipe, offrendo non solo l’opportunità di un costante aggiornamento delle competenze, ma anche la possibilità di condividere esperienze, buone prassi e strategie operative, favorendo così una sempre maggiore efficacia degli interventi.



Un ulteriore elemento di rafforzamento dell'operatività è stato l'avvio del progetto *PERSONE – Prog 248, FAMI 21-27*, nel quale l'AUSL Romagna partecipa in qualità di partner della Regione Emilia-Romagna. Questo progetto contribuisce significativamente a consolidare il modello delle Equipe multidisciplinari esistenti, promuovendo l'adozione di procedure uniformi e standardizzate.

Parallelamente, l'implementazione della cartella migranti regionale, ormai divenuta una prassi consolidata in tutti gli ambiti di intervento, ha permesso di assicurare una gestione informatizzata sistematica delle attività cliniche erogate presso gli ambulatori dedicati all'accoglienza dei migranti richiedenti protezione internazionale. L'utilizzazione di questo strumento consente un monitoraggio puntuale e il miglioramento dell'efficienza dei percorsi di presa in carico delle vulnerabilità intercettate.

Indicatori e target:

IND1136 - % richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati. Target: 100%

4 richieste evase su 4 pervenute (100%)

IND1137 - % richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture. Target: 100%

1 richieste evasa su 1 pervenuta (100%)

ND1138 - Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR. Target: 100%

803 registrazioni primi accessi nella cartella migranti su 803 primi accessi (100%).

2.5. Percorso Nascita

Nell'ambito del Percorso Nascita, al fine di garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio, si sono implementate azioni volte alla promozione della continuità assistenziale potenziando due aspetti fondamentali nell'assistenza:

- l'appropriatezza della cura, sostenendo e promuovendo la figura dell'ostetrica nella gestione della gravidanza e del travaglio;
- la cultura dell'allattamento, che nel contesto anche di una policy aziendale definita nel corso del 2024, prevede la formazione dei professionisti e il monitoraggio delle percentuali di allattamento al seno a breve distanza dal parto.

L'analisi dei dati 2024 ha evidenziato un complessivo allineamento dell'AUSL Romagna agli obiettivi regionali, con picchi di eccellenza, evidenziando però la necessità, già presa in considerazione nell'ambito del *Programma Percorso Ostetrico Ospedale Territorio*, di adeguare l'assistenza ostetrica in consultorio. Inoltre, la strutturazione di una *policy allattamento* sta portando alla definizione di un percorso organizzativo e formativo per migliorare l'accompagnamento della diade mamma bambino nella fase postnatale.

Indicatori e target:

IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica (STANDARD: ≥ 40%)

L'indicatore sulle gravide seguite dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica pone la Romagna ad una percentuale di prese in carico con visita ostetrica pari al 74,64%, best performance in regione, con 20 punti percentuali in più rispetto alla media regionale attestata al 54,66% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025]

IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli (STANDARD ≥ 33,7%)



L'indicatore sui travagli assistiti dall'ostetrica non raggiunge pienamente l'obiettivo, attestandosi al 29,6% a fronte di uno standard fissato a 33,7% (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). In particolare, solo i Punti Nascita di Rimini (32%) e Faenza (56,4%) raggiungono performance in linea o superiori al target atteso. Anche la media regionale si attesta al di sotto del target, con un valore pari a 29,2%.

IND0921 - % tagli cesari della I classe di Robson (STANDARD ≤ 5,8%)

I dati relativi alle classi di Robson nel 2024 evidenziano una percentuale aziendale pari al 5,49% (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). La variabilità nei punti nascita dell'Azienda è contenuta e comunque sono state messe in atto azioni di miglioramento in termini di formazione e discussione di casi per migliorare ulteriormente l'omogeneizzazione di tutti i punti nascita dell'Azienda.

IND0526 - % di allattamento completo a 3 mesi (STANDARD > 55%)

In Romagna, nel 2024, l'allattamento completo a 3 mesi riporta una percentuale del 58,88% (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). La media regionale è al 56%. Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER suddivisi per distretto.

IND0527 - % di allattamento completo a 5 mesi (STANDARD >45%)

I dati sull'allattamento completo a 5 mesi rispecchiano esattamente il trend sopra descritto per l'allattamento completo a 3 mesi, con un dato aziendale che raggiunge una performance del 51,6% e una media regionale del 49,9% (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER suddivisi per distretto.

IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti (STANDARD: ≥ 5%)

Nel periodo sono stati formati 141 professionisti, raggiungendo la percentuale del 2,1% rispetto al numero di nati, considerato un proxy dagli organi regionali non avendo la disponibilità del numero di professionisti potenzialmente interessati alla FAD (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025).

Questi 6 indicatori costituiscono un indicatore composito che consente di valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza del percorso nascita, inteso come un percorso pianificato di sostegno alla madre/coppia in gravidanza, parto e puerperio e alla propria bambina/o. Il target è conseguire un valore di almeno 18 punti sui 30 ottenibili sommando i punteggi di ciascuno. Nel 2024, per l'Ausl Romagna il punteggio ottenuto è 21, a fronte di una media regionale attestata a 22 [Fonte: SIVER – rilevazione del 19.04.2024].

2.6. Percorso IVG

Nel corso del 2024 il gruppo di lavoro aziendale sul percorso IVG:

- ha lavorato alla revisione della procedura unica aziendale in merito ad IVG farmacologica e chirurgica, con l'inclusione del nuovo percorso che prevede la possibilità di eseguire l'interruzione di gravidanza farmacologica anche al domicilio (come da Determina RER n. 21024 del 09.10.2024);
- ha predisposto l'attivazione del DSA ambulatoriale per poter eseguire l'IVG farmacologica anche a domicilio.

Nel 2024 sono stati attivati i DSA per poter erogare l'IVG farmacologica a livello ambulatoriale presso i presidi ospedalieri di Rimini e Ravenna e nei consultori di Ravenna e Riccione, individuati per la sperimentazione. Il timing di attivazione dei DSA è stato condizionato dalla presenza, nei servizi, di software gestionali diversi che non hanno consentito un'implementazione massiva. Ciò ha portato a procrastinare al 2025 tale implementazione sugli ambiti di Forlì e Cesena.

Indicatore e target:



IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche. Target $\geq 25\%$ (Fonte: flusso ISTAT/IVG)

Il percorso ambulatoriale per l'erogazione a livello ambulatoriale della IVG farmacologica è stato attivato sui presidi di Rimini e Ravenna (mentre è in fase di attivazione su Forlì e Cesena) e presso le sedi consultoriali individuate per la sperimentazione (Riccione e Ravenna). Dal momento dell'attivazione del DSA tutte le IVG farmacologiche sono state erogate in setting ambulatoriale. Considerando la suddetta premessa, a livello aziendale è comunque stato raggiunto l'obiettivo avendo effettuato il 46,8% delle IVG farmacologiche in setting ambulatoriale (419 su 896). [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1149 - % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG (STANDARD $>50\%$ - Flusso ISTAT IVG)

In Romagna, l'accesso all'IVG dopo il rilascio del certificato nel corso del 2024 è avvenuto entro i 15 giorni nel 92,7% delle interruzioni di gravidanza effettuate, in linea con la media regionale pari al 93,9% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

Questi 2 indicatori costituiscono un indicatore composito che consente di valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza del percorso IVG, nello specifico sul regime erogativo ed i tempi di risposta alla richiesta). Il target è conseguire un valore di almeno 6 punti sui 10 ottenibili sommando i punteggi di ciascuno. Nel 2024, l'Ausl Romagna ha conseguito il punteggio massimo di 10 [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

2.7. Attività rivolte agli adolescenti e giovani adulti

Nel corso del 2023 gli Spazi Giovani e Giovani Adulti della AUSL Romagna hanno:

- proseguito e implementato la contraccezione gratuita per le persone fino ai 26 anni di età;
- aderito alla Rete aziendale per le Infezioni Sessualmente Trasmesse (IST) all'interno della quale ricoprono il ruolo di prevenzione, sia individuale in ambulatorio che collettiva nelle Scuole, e clinico attraverso le visite ginecologiche;
- garantito l'intervento dello psicologo per interventi volti al benessere relazionale degli adolescenti, sia sul singolo in ambulatorio che in collettività attraverso l'educazione sessuale, affettiva e relazionale.

Indicatori e target:

IND1126 - % ragazzi che accedono Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (giovani 14-26 anni) (STANDARD $\geq 10,2\%$ - dati SICO)

In Romagna, l'accesso dei ragazzi ai Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione nel 2024 è stato del 9,2% della popolazione 14-26 anni, performance che non raggiunge il target atteso (10,2%) ma che si attesta al di sopra della media regionale pari all'8,8% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1127 - % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) (STANDARD 1,3% - dati SICO)

I supporti psicologici erogati negli spazi giovani, in Romagna hanno riguardato l'1,3% della popolazione target 14-19 anni, in linea col target atteso ma al di sotto della performance regionale dell'1,8% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1128 - % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) (STANDARD 4,6% - dati SICO)

Anche considerando il numero di accessi per supporto psicologico, l'Ausl Romagna presenta un dato in linea col target atteso (4,7% vs 4,6%) ma inferiore alla media regionale (5,8%).



Questi 3 indicatori costituiscono un indicatore composito che consente di valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza rivolta agli adolescenti. Il target è conseguire un valore di almeno 9 punti sui 15 ottenibili sommando i punteggi di ciascuno. Nel 2024, l'Ausl Romagna ha conseguito il punteggio di 10, sufficiente ma che evidenzia la necessità di potenziare l'attività erogata verso questa fascia di popolazione [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

2.8. Contrasto alla violenza

In merito alle azioni di contrasto nei confronti della violenza di genere e sui minori promosse dall'AUSL della Romagna, nell'anno 2024 si è continuato a dare costante implementazione alle *"Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere"*, attraverso la revisione della procedura aziendale PA 109/2017 pubblicata il 15/1/2024 *"Accoglienza e presa in carico in Pronto Soccorso delle vittime di maltrattamento ed abuso"* e l'applicazione puntuale delle procedure ad essa correlate: PA 101/2017 *"Gestione, raccolta e conservazione di materiali prelevati a finalità medico-legale in occasione di sospette violenze sessuali"* (in via di revisione), PA 219/2020 *"Le fasi dell'intervento ospedaliero per bambini e ragazzi vittime di abuso e maltrattamento"*, PA 182/2019 *"Percorso disordini della sfera emozionale dalla gravidanza al periodo post-natale"*, PA 149/2018 *"Presa in carico dei minori a rischio di pregiudizio e danno"*, PA 106/2020 *"Presa in carico e trattamento di uomini autori di violenza di genere: Liberiamoci dalla violenza"*.

Nel 2024 è poi proseguita la prassi del colloquio valutativo-psicologico a cura della rete di psicologhe ospedaliere per le donne vittime di violenza. L'attività è stata proposta a 260 donne di età ≥ 18 anni; in 110 casi (42,3%) è stato prodotto un referto psicologico. Questa procedura, ormai abituale nell'ambito dell'azienda, si è dimostrata di grande valore ed utilità nel percorso legale e giuridico delle donne vittime di maltrattamento e ben conosciuta dai professionisti del settore.

Hanno continuato ad essere operativi tavoli interistituzionali all'interno dei quali i vari professionisti della rete (AUSL, Prefettura, Servizi Sociali, Forze dell'Ordine, Centri Antiviolenza, LDV, Istituti Scolastici Provinciali...) hanno trovato periodicamente occasione di confronto, analisi e condivisione.

Protocolli operativi di intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne sono attivi nell'ambito delle province della Romagna fra Prefetture, Procure, Province, Comuni, AUSL, Uffici Scolastici, Università.

Continua ad essere operativo il Protocollo Zeus fra Questura di Forlì-Cesena e Questura di Rimini ed AUSL della Romagna orientato alla rapida segnalazione e all'avvio a percorsi di accompagnamento degli autori di violenza (LDV) fin dalla fase di ammonimento con finalità di intercettazione precoce e prevenzione delle recidive.

Nell'ambito del progetto aziendale *"Well Fare: rete per le donne"*, promosso a partire dal 2022, al fine di sensibilizzare la popolazione e mantenere alta l'attenzione sulla tematica, sono state installate nell'ambito di tutti gli ospedali principali dell'Azienda le *"reti delle bambole"*. E' disponibile materiale informativo per utenti personalizzato per ogni territorio in lingua italiana e tradotto in altre 4 lingue. Nel novembre 2023 è stata allestita e resa fruibile presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale Infermi di Rimini la *"prima stanza"* per le donne ed eventuali bambini/e con esperienza di violenza, per offrire adeguata accoglienza, privacy e sicurezza a questa popolazione di utenti. Nel 2024 uno spazio analogo è stato allestito presso il reparto di Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale Bufalini di Cesena; a maggio 2025 c/o il Pronto Soccorso



dell'Ospedale Morgagni-Pierantoni sarà inaugurata e resa operativa la “stanza rosa”. Il progetto prevede l'allestimento progressivo di analoghi ambienti presso tutti i principali ospedali del territorio con il fine di migliorare ed umanizzare i contesti di cura.

Nel corso dell'anno 2024, in particolare per tutta la settimana di ricorrenza della giornata internazionale di contrasto alla violenza verso le donne (25 novembre), aderendo alle proposte della Fondazione Onda, si sono tenute iniziative di sensibilizzazione (convegni, eventi rivolti alle scuole, mostre, rassegne artistiche, eventi sportivi, contributi video) con il coinvolgimento dei professionisti sanitari, di quelli della rete di contrasto e della popolazione in tutti i territori aziendali.

L'AUSL attraverso i propri professionisti ospedalieri e del territorio ha continuato ad offrire alle scuole momenti di formazione e sensibilizzazione sul tema della violenza, delle buone relazioni interpersonali e della tutela della salute psico-fisica. Nell'ambito del progetto “Scuole che promuovono salute” sono state analizzate strategie e proposte occasioni formative per intercettare precocemente segnali di disagio e comportamenti che nelle giovani generazioni potrebbero preludere a future relazioni non improntate alla parità e al rispetto. Una particolare attenzione è rivolta alla ricerca di alleanza scuola-famiglia a supporto di ragazzi e ragazze con finalità preventive piuttosto che riparative.

A sostegno della formazione/mantenimento delle competenze dei professionisti sanitari a vario titolo impegnati sul campo, nei vari Pronto Soccorsi dell'AUSL Romagna sono stati organizzati e tenuti nel corso del 2024 momenti formativi e di rilettura della procedura aziendale 109 che hanno coinvolto almeno 150 professionisti fra Pronto Soccorso, Pediatria, Ginecologia ed altre U.O.

Indicatori e target:

IND1141 - N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno. Target > 2023

Riguardo al percorso di accompagnamento per uomini autori di violenza, nel 2024 sono stati 216 (vs 155 del 2023) i primi contatti con i Centri LDV aziendali; 144 le adesioni al trattamento e presa in carico (vs 115 del 2023); 72 i contatti con i centri LDV per avere informazioni vs 40 del 2023 [Fonte: rilevazione aziendale].

Nel 2024 sono stati 74 gli uomini che hanno concluso il trattamento e 225 quelli in trattamento presso le diverse sedi LDV dell'AUSL della Romagna (144 nuovi accessi e 81 in carico da anni precedenti) .

A partire dall'inizio dell'attività dei centri LDV ad oggi (2019-2024) si osserva un trend in costante incremento delle adesioni al trattamento.

IND1142 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere” sul totale del numero degli iscritti (STANDARD > 25%)

Il rapporto tra professionisti formati e iscritti alla FAD regionale “Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere” è stato pari al 30,6% [Fonte: rilevazione aziendale].

IND1143 - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto “Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso” sul totale del numero degli iscritti (STANDARD > 30%)

Il rapporto tra professionisti formati e iscritti alla FAD regionale “Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso” è stato pari al 21,6% [Fonte: rilevazione aziendale].

2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

In applicazione della DGR 620/2024 e all'obiettivo assegnato, l'Azienda USL della Romagna ha predisposto un Piano Straordinario di Produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale al fine di migliorare i tempi di attesa delle prestazioni di primo accesso e garantire i controlli attraverso la presa in carico.



L'obiettivo regionale prevedeva un incremento atteso per l'Ausl della Romagna di 373.792 prestazioni verso la produzione 2023 (+13% circa) riferito alle sole prestazioni VISITE/DIAGNOSTICA ad esclusione di prestazioni terapeutiche e riabilitative.

L'aumento dell'offerta è stata programmata per il 33% con un incremento isorisorse, mediante un'azione di efficientamento interno alle singole UU.OO. di tutti gli ambiti, per il 38 % con il ricorso ad attività aggiuntiva e per il 33% con il contributo del privato accreditato nell'ambito di piani di committenza integrativa straordinaria.

L'attuazione del Piano ha previsto azioni interne alle Unità Operative, con l'individuazione e l'attivazione di nuove disponibilità nelle agende, finalizzate all'aumento dell'offerta.

Sono state coinvolte e orientate tutte le UU.OO. aziendali, nonché i medici specialisti convenzionati, nell'ottica di una partecipazione condivisa agli obiettivi.

È stato, inoltre, previsto il contributo del privato accreditato, nell'ambito di un'attenta negoziazione della committenza straordinaria. Sebbene l'accordo fosse principalmente orientato all'incremento dell'offerta di prestazioni di visita, si è registrata una maggiore disponibilità da parte dei privati nell'erogazione di prestazioni diagnostiche, contribuendo comunque in maniera significativa al potenziamento complessivo dell'offerta.

Il Piano ha previsto un sistema di monitoraggio continuo della produzione e l'attivazione di interventi correttivi nel corso dell'anno, al fine di garantire il perseguimento dell'obiettivo assegnato.

Incremento produzione

Indicatori e target:

IND1139 - Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023 - FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA). Target: 100% offerta dichiarata (373.792 prestazioni di visite e diagnostica)

Complessivamente, l'Azienda USL della Romagna ha registrato nel 2024 un incremento di quasi 270.000 prestazioni ambulatoriali rispetto all'anno precedente, raggiungendo il 71,5% dell'obiettivo regionale fissato dalla DGR 620/2024. L'incremento produttivo si è articolato in circa +130.000 visite e +136.000 esami diagnostici, di cui il 97,8% è stato garantito dal sistema pubblico, a testimonianza del grande impegno dell'Azienda nell'ambito del Piano straordinario di produzione [Fonte: rilevazione aziendale da flussi].

In riferimento alle prestazioni PRGLA l'aumento è stato complessivamente di circa 97.000 visite/esami, pari la 43% dell'obiettivo, con un 10% di aumento rispetto alla produzione 2023.

I dati evidenziano complessivamente un impegno importante di tutte le componenti, sia del pubblico che del privato accreditato, all'aumento della produzione, espressione del grande impegno dedicato nel 2024 al raggiungimento dell'obiettivo aziendale.

Tempi di attesa

L'incremento dell'offerta e della produzione realizzato nel 2024 ha inciso positivamente sul miglioramento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali, pur non resolvendo in modo strutturale tutte le criticità ancora presenti nel sistema.

Il raggiungimento degli obiettivi di performance richiede un governo attento e strutturato della domanda, fondato su criteri di appropriatezza clinica e organizzativa, nonché sulla definizione e attuazione di percorsi di presa in carico condivisi.



In tale direzione, risulta strategico il percorso di rafforzamento dell'appropriatezza prescrittiva già avviato, che vede nei protocolli condivisi con i Medici di Medicina Generale (MMG) uno strumento essenziale per una gestione più efficace del fabbisogno e per una presa in carico più tempestiva, coerente e sostenibile.

Indicatori e target:

IND0319 - Tempi di attesa priorità D ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg. Target: $\geq 90\%$

L'indicatore riporta una percentuale di visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 giorni pari al 99,6% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND0320 - Tempi di attesa priorità D ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg. Target: $\geq 90\%$

L'indicatore riporta una percentuale di esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 30 giorni pari al 99,5% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

D10Z – NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B ex post in rapporto al totale di prestazioni di classe B. Target: $\geq 90\%$ - risultato 65,3%

Nel corso del 2024, l'Azienda USL della Romagna ha garantito la prenotazione entro i tempi della classe di priorità B per il 65,3% delle prestazioni di primo accesso selezionate, riportando un incremento della performance di oltre 10 punti percentuali (65,3% vs 53,6% entro i tempi nel 2023):

- Visita Oculistica (95.02);
- Mammografia (87.37.1, 87.37.2);
- TAC torace senza e con contrasto (87.41, 87.41.1);
- Ecocolordoppler dei tronchi sovraortici (88.73.5, 88.77.2, 88.76.21);
- RMN colonna vertebrale (88.93, 88.93.1);
- Ecografia ostetrico - ginecologica (88.78, 88.78.2, 88.79.7);
- Visita ortopedica (89.7B.7);
- Visita Cardiologica (89.7A.3).

D11Z – NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D ex post in rapporto al totale di prestazioni di classe D. Target: $\geq 90\%$ - risultato 58,2%

Per quanto concerne, invece, la prenotazione dei primi accessi della classe di priorità D, nel 2024 sono state il 58,2% quelle effettuate entro i tempi (rispetto al 56,1% del 2023).

Presa in carico

Nel corso del 2024 è proseguito il percorso di informazione e formazione rivolto ai Dipartimenti e alle Unità Operative, attraverso incontri dedicati finalizzati ad approfondire le modalità operative della presa in carico. In particolare, l'attenzione si è concentrata sulla prescrizione e prenotazione da parte del medico specialista e sull'attivazione di agende autogestite per visite di controllo, follow-up di pazienti cronici e pazienti inseriti in specifici percorsi diagnostico-terapeutici.

Contestualmente, sono stati promossi incontri finalizzati all'attivazione di nuovi Day Service, tra cui l'IVG farmacologica in ambito ospedaliero, la Radioterapia e la Cardiologia post-intervento.

È opportuno evidenziare come, a seguito dell'incremento produttivo previsto dalla DGR 620/2024 per l'abbattimento dei tempi di attesa, in alcuni ambiti si sia manifestato un effetto compensativo non auspicato, per cui l'ampliamento dell'offerta ha generato un aumento della domanda, talvolta accompagnato da prescrizioni non sempre appropriate. Tale fenomeno ha comportato una pressione



significativa sulla capacità erogativa e programmatoria, con ripercussioni sulla continuità e l'efficacia dei percorsi di presa in carico.

Tale dinamica ha inciso in particolare sull'indicatore IND1145, relativo alla percentuale di visite di controllo sul totale delle visite, che ha registrato un aumento minimo, in considerazione del notevole volume di prime visite immesse nel sistema per il mantenimento degli standard di tempo di attesa.

Si evidenzia, infine, che gli indicatori utilizzati costituiscono una proxy complessiva del processo di presa in carico che può variare sensibilmente tra le diverse discipline, anche in relazione al diverso grado di coinvolgimento del Medico di Medicina Generale, in alcuni casi regolato da specifiche disposizioni regionali che disciplinano la presa in carico territoriale.

Indicatori e target:

IND1145 - % del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2). Target: Aumento rispetto all'anno precedente risultato 2024: 32%

Come sopra detto, l'incremento della percentuale di visite di controllo sul totale delle visite erogate nel corso del 2024 è stato di un solo punto percentuale (32% vs 31% del 2023) [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

IND0993 - % prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista. Target: ≥ 95%

L'indicatore calcolato a livello regionale con i nuovi criteri, ovvero sul prescritto del Flusso DEMA, vede l'Azienda della Romagna assestata sull'85,2% con un trend in miglioramento rispetto agli anni passati ma senza raggiungere il target del 95% previsto per l'anno 2024 [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

Il dato estratto da fonte aziendale indica un numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista sul totale delle prescrizioni di visite di controllo (calcolato sull'erogato del Flusso DEMA) pari al 89%, con un aumento dello 0,8% rispetto al 2023, ma senza ancora raggiungere pienamente il target dell'obiettivo.

Ambito Erogante	anno 2023					gen - dic 2024					Var. Indicatore pari periodo % Spec. Osp.
	N° Altro	N° MMG/PL S	N° Spec. Osp.	Totale	% Spec. Osp.	N° Altro	N° MMG/PL S	N° Spec. Osp.	Totale	% Spec. Osp.	
RAVENNA	821	3.569	90.690	95.080	95,4%	1.466	4.095	105.658	111.219	95,0%	-0,4%
FORLI	439	6.002	42.786	49.227	86,9%	710	6.860	48.208	55.778	86,4%	-0,5%
CESENA	391	4.509	36.790	41.690	88,2%	882	5.367	49.715	55.964	88,8%	0,6%
RIMINI	1.400	13.576	60.273	75.249	80,1%	2.522	13.589	83.669	99.780	83,9%	3,8%
TOTALE	3.051	27.656	230.539	261.246	88,2%	5.580	29.911	287.250	322.741	89,0%	0,8%

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di formazione e sensibilizzazione rivolta agli ambiti e ai reparti che, nel 2023, avevano evidenziato le maggiori criticità, anche in concomitanza con gli interventi formativi connessi alla sostituzione del software di gestione dell'attività ambulatoriale.

Con particolare riferimento alla prenotazione delle visite di controllo senza rinvio al medico curante, si segnala il lavoro riorganizzativo svolto dalle Unità Operative, che ha favorito un progressivo miglioramento delle performance sia sul fronte delle prescrizioni, sia su quello della prenotazione diretta da parte dello specialista.

Tale miglioramento, tuttavia, risente ancora di alcune criticità anche legate alla rendicontazione, in particolare a causa della disomogeneità e del diverso stato di aggiornamento degli applicativi informatici utilizzati per l'inserimento e la tracciabilità dei dati nei diversi ambiti territoriali. In questo contesto, si segnala il significativo impegno attuato nell'ambito di Ravenna, dove nel 2024 è stato completato il processo di sostituzione del software gestionale dell'attività ambulatoriale.

IND1146 - % prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0. Target: ≥ 90%



Nel 2024 il numero di prenotazioni di visita di controllo accesso 0 effettuate dagli specialisti hanno raggiunto il 76%, in miglioramento rispetto al 2023 pur non raggiungendo il target richiesto.

IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite). Target: $\geq 95\%$

Il dato calcolato sul prescritto del Flusso DEMA, vede l'Azienda della Romagna al 94,98%, in linea col target previsto per il 2024 (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025).

IND1147 - % prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite). Target: $\geq 90\%$

La rilevazione aziendale del 2024 evidenzia una percentuale di prenotazioni con tipo accesso 0 (escluse visite) effettuate dallo specialista pari al 67%, dato decisamente al di sotto dello standard ma in forte miglioramento rispetto al 33% del 2023.

Continuità prenotativa

In attuazione di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024, tutte le agende di prenotazione CUP aziendali sono state rese disponibili con un orizzonte temporale superiore ai 24 mesi, al fine di garantire la continuità prenotativa e assicurare un accesso costante e programmabile alle prestazioni.

A partire dal 1° settembre 2024, è stata inoltre attivata la funzionalità di prelista, concepita per garantire la possibilità di prenotazione in presenza delle seguenti condizioni:

- Saturazione di tutte le agende aziendali relative alla prestazione richiesta (primo accesso);
- Insoddisfazione dell'utente per superamento dello standard di tempo di attesa oltre la soglia definita in fase di prenotazione (primo accesso);
- Impossibilità di prenotare controlli o prese in carico, a causa di indisponibilità nei calendari delle agende autogestite o di non congruità rispetto al tempo di attesa assegnato (accesso successivo).

In parallelo, sono state implementate tutte le modifiche necessarie all'applicativo CUP, tra cui la creazione di messaggi automatici rivolti agli operatori, attivati in corrispondenza delle condizioni sopra descritte.

Sono inoltre state:

- Definite le regole operative per l'inserimento in prelista, lo scorrimento, la cancellazione e la presa in carico del paziente fino alla prenotazione definitiva;
- Diramate le istruzioni operative a tutti i punti di prenotazione aziendali;
- Progettata e attivata una reportistica automatica settimanale, in grado di monitorare il volume degli inserimenti in prelista (distinti tra primi accessi e accessi successivi), le prenotazioni effettuate e gli eventuali annullamenti.

Tale sistema consente un monitoraggio continuo e puntuale, finalizzato all'adozione tempestiva di azioni correttive sul sistema dell'offerta.

Indicatori e target:

IND1148 - Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale. Target: Almeno 1 agenda disponibile

DES0085 - Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda. Target: Prelista attiva in caso di indisponibilità di agenda di primo accesso

Entrambi gli indicatori e i relativi target risultano soddisfatti al 100%.

2.10. Salute Mentale – Nuovo Sistema di Garanzia



Nell'ambito del Nuovo Sistema di Garanzia i ricoveri ripetuti sono considerati come proxy dell'efficacia e appropriatezza delle cure ricevute dagli utenti e sul collegamento tra strutture ospedaliere e territorio.

Indicatore e target:

D27C – % di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche. Target: ≤ 6,9%

Il dato sui re-ricoveri in psichiatria per i residenti in Ausl Romagna nel 2024 si è attestato al 7,7%, leggermente al di sopra del target fissato a 6,9% da NSG. Il dato suddiviso per ambito territoriale evidenzia situazioni disomogenee, con performance particolarmente positive per i residenti della provincia di Rimini sia per la propensione ad una degenza media più prolungata di quella degli altri SPDC sia per l'attenzione ad una dimissione programmata e concordata con il territorio (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025).

2.11. Riorganizzazione residenzialità Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Nel corso del 2024 i servizi di Salute Mentale Adulti, NPIA e Dipendenze Patologiche hanno operato nell'ottica di efficientare l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali e semiresidenziali, sia attraverso un capillare lavoro di revisione di tutti i progetti degli assistiti inseriti in struttura sia attraverso un miglioramento della registrazione dei percorsi e dei trattamenti erogati nella cartella informatizzata CURE, quale valore aggiunto in termini sia clinici che valutativi.

L'indicatore composito di valutazione dei tempi di permanenza in strutture residenziali dei DSM-DP per il 2024 si attesta a 53 punti vs media regionale pari a 80 (Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025), evidenziando la necessità di interventi correttivi.

Indicatore e target:

DES0071 - Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE. Target: 100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)

La rilevazione congiunta sulla corrispondenza fra rette fatturate e informazioni registrate sul sistema CURE evidenzia che nel 2024 è correttamente censito circa il 90% dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari [Rilevazione aziendale].

IND1106 - Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni. Target: ≤ 10%

Gli inserimenti di pazienti residenti in Ausl Romagna presso residenze a trattamento intensivo nelle strutture regionali di durata superiore a 90 giorni sono stati il 5,22% a fronte di una media regionale pari al 10,45% (Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025). Questo dato è desunto dal flusso informativo SISM e fa riferimento a quanto registrato sull'applicativo CURE.

IND1110 - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi. Target: ≤ 10%

I pazienti romagnoli che nel 2024 risultano inseriti in residenze a trattamento riabilitativo estensivo (sia aziendali che del privato) da oltre 30 mesi sono stati il 20,7% (37/179) [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

Considerando solo i pazienti delle strutture esterne all'Azienda, tale percentuale sale al 31,6%. Il lavoro di revisione dei percorsi ha evidenziato la difficoltà di reperire contesti alternativi per la gestione di questi pazienti con scarsa autonomia e privi di una rete familiare in grado di supportarli.

Residenze specialistiche dipendenze. IND1107 - Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi. Target: ZERO

I trattamenti per pazienti delle Dipendenze Patologiche presso strutture riabilitative pedagogiche che nel 2024 risultano di durata superiore a 30 mesi sono stati il 6,8% (9/132), rispetto al 10,51% di media regionale [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].



Residenze specialistiche dipendenze. IND1108 - Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi. Target: ZERO

I trattamenti per pazienti delle Dipendenze Patologiche presso strutture riabilitative terapeutiche che nel 2024 risultano di durata superiore a 18 mesi sono stati il 13,51% (20/148), anche in questo regime di trattamento il dato risulta in miglioramento rispetto alla media regionale di 15,83% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

Residenze specialistiche dipendenze. IND1114 - Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi. Target: ZERO

I SerDP della Romagna fanno un ricorso marginale alle strutture doppia diagnosi, ad ogni modo i dati evidenziano che 1 inserimenti su 2 ha superato i 18 mesi di durata [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

2.12. Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia

Nei Servizi per le Dipendenze Patologiche si sta osservando un considerevole aumento di nuovi assistiti che usano cocaina o crack come sostanza primaria. Al fine di rendere sempre più efficaci, innovativi e in grado di dare una risposta ai nuovi bisogni di salute i SerDP dell'Ausl Romagna hanno avviato un percorso di confronto con i servizi socio-sanitari, enti accreditati, terzo settore, Prefettura, forze dell'ordine e altri stakeholders al fine di pervenire alla formalizzazione di un Programma di intervento (obiettivo di budget per l'anno 2025 dei SerDP).

Nel corso del 2025, inoltre, andrà migliorata la proposta ed effettuazione di esami infettivologici alla popolazione in carico ai SerDP, in quanto gli indicatori monitorati evidenziano performance lontane dai target attesi.

Indicatori e target:

IND1120 - % assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame. Target: >= 60%

La percentuale di assistiti che nel corso dell'anno ha effettuato un test di screening per HIV (o rifiutato l'esame) è stata il 35,9% a livello aziendale [Fonte: CURE - Rilevazione aziendale]. Nessun servizio ha raggiunto la performance attesa, con SerDP di Ravenna che ha testato il 45,4% degli utenti, il SerDP di Forlì - Cesena il 12,6% e il SerDP di Rimini il 53,4%.

IND1121 - % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame. Target: >= 60%

La percentuale di assistiti che nel corso dell'anno ha effettuato un test di screening per HCV (o rifiutato l'esame) è stata il 32,1% a livello aziendale [Fonte: CURE - Rilevazione aziendale]. Nessun servizio ha raggiunto la performance attesa, con SerDP di Ravenna che ha testato il 28,5% degli utenti, il SerDP di Forlì - Cesena il 28,5% e il SerDP di Rimini il 43,5%.

IND1122 - % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame. Target: >= 60%

La percentuale di assistiti che nel corso dell'anno ha effettuato un test di screening per HIV (o rifiutato l'esame) è stata il 27,9% a livello aziendale [Fonte: CURE - Rilevazione aziendale]. Nessun servizio ha raggiunto la performance attesa, con SerDP di Ravenna che ha testato il 30,1% degli utenti, il SerDP di Forlì - Cesena il 15,4% e il SerDP di Rimini il 42,2%.

2.13. Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri

Indicatori e target:



DES0079 - Rischio suicidio. Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"

In data 11.11.2024, in accordo con tutti i Direttori DCP Ausl Romagna, è stata definita la proposta di elaborazione di un protocollo aziendale coerente con le indicazioni del piano di prevenzione del rischio suicidario del sistema penitenziario per adulti, secondo le linee guida regionali in fase di elaborazione.

Il coordinamento del gruppo di lavoro è stato affidato al referente MAP di Rimini, con la collaborazione dei Dirigenti Psicologi che svolgono attività in carcere.

Il 14 gennaio 2025 è stato consegnato ai DCP un documento di riferimento in bozza. In attesa della pubblicazione delle linee guida regionali è stata condivisa l'applicazione di alcune azioni:

- il MAP attribuisce il grading sulla base di quanto emerso dalla visita con particolare riguardo alla scheda anamnestica relativa allo stato psichico;
- successivamente, lo psicologo-psicoterapeuta preposto alla "valutazione del rischio suicidario ed alla prevenzione del disagio psichico" effettua un colloquio clinico approfondito e formula una sua valutazione sulla base del bilancio fattori di rischio-fattori protettivi;
- la valutazione dello psicologo avviene entro le 72h feriali;
- è aumentata la frequenza settimanale delle ULPS;
- si è lavorato con i medici MAP per una diminuzione dei rischi "Lievi", grading attribuito in precedenza di default a tutti i nuovi giunti.

Il protocollo verrà ufficializzato una volta pubblicate le linee guida regionali, previo aggiornamento con le eventuali modifiche/integrazioni che tali linee guida possano richiedere.

IND1130 - % con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato. Target: >=70%

I detenuti oltre 14 giorni con esame di screening HIV effettuato o rifiutato risulta pari al 22,4% vs 27,2% regionale [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

IND1131 - % con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato. Target: >=70%

I detenuti oltre 14 giorni con esame di screening HCV effettuato o rifiutato risulta pari al 22,8% vs 31,5% regionale [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

IND1132 - % con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato. Target: >=70%

I detenuti oltre 14 giorni con esame di screening HBV effettuato o rifiutato risulta pari al 12,5% vs 25,3% regionale [Fonte: SIVER – Rilevazione del 22.04.2025].

I 3 indicatori sugli screening infettivologici ai detenuti riportano performance non aderenti ai target attesi. Sono in corso azioni di miglioramento per accrescere la proposta e la corretta registrazione dei dati.

Infatti, dalla raccolta dati dei referenti dei 3 istituti penitenziari emerge che la proposta per l'effettuazione degli esami di screening infettivologici HIV-HCV-HBV è stata superiore al 90% dei detenuti oltre 14 giorni nel 2024. La differenza tra ciò che è rilevato dal flusso regionale e il dato raccolto dai medici MAP è determinato dal fatto che, in caso di rifiuto all'esecuzione di esami ematici, i medici MAP non effettuano la richiesta esami e non segnalano il rifiuto se non in una nota di diario in campo libero e su un modulo cartaceo controfirmato dal detenuto, pertanto l'informazione non entra nel flusso preposto al monitoraggio degli indicatori.

2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Implementazione accordi previsti dal piano nazionale della non autosufficienza

DES0090 - PNRR/PNC - Avvio - anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità - dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma. Target: 100% dei Distretti

In tutti gli ambiti aziendali sono stati definiti gli accordi interistituzionali per la gestione dei servizi e degli interventi socio sanitari in forma associata tra gli Enti Locali e l'Ausl della Romagna.

In particolare, è stato delineato il Processo Assistenziale Integrato dedicato alle persone non autosufficienti o in condizioni di disabilità, che necessitano di interventi di tipo sia sociale che sanitario, secondo le disposizioni del Comma 163 della L. n. 243/2021, dando avvio ai PUA all'interno delle Case della Comunità o, nelle more della loro realizzazione, nelle sedi di prossimità territoriale socio sanitaria.

Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA

La programmazione e gestione unitaria delle risorse FRNA/FNA, in collaborazione con gli Enti Locali, è avvenuta con le consuete scadenze.

L'U.O. Gestione Rapporti con i Servizi Socio Sanitari ha costantemente fornito agli UdP di ciascun Distretto, secondo cadenze trimestrali, una reportistica precedentemente concordata con gli stessi UdP, al fine di monitorare il consumo delle risorse nelle diverse linee di prestazioni/servizi in confronto con la programmazione approvata dai rispettivi Comitati di Distretto.

Indicatori e target:

DES0095 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2022, n.23 - articolo 25 "Monitoraggio non autosufficienza"). Target: 100%

A chiusura esercizio 2024, come ogni anno, vengono forniti a tutti gli UdP i dati di costo ufficiali di Bilancio, articolati tra le diverse linee di finanziamento per la non autosufficienza, con l'evidenza dell'impatto economico maturato da ciascun Distretto con i relativi residui, adempiendo, in tal modo, al 100% dei debiti informativi regionali.

Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"

La programmazione e gestione unitaria delle risorse FNA, in collaborazione con gli Enti Locali, è avvenuta con le consuete scadenze.

Indicatori e target:

DES0097 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS. Target: 100%

DES0098 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS. Target: 100%

Agli UdP vengono trasmessi i dati di costo, distinti per le diverse linee di finanziamento e tipologia di servizio, utili a garantire gli adempimenti previsti per FNA e Dopo di Noi nel sistema SIOSS.

Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare

Il finanziamento Caregiver Nazionale viene costantemente monitorato circa l'andamento dei costi mediante un database dedicato nel quale vengono registrati i costi liquidati precisandone l'impiego. Tale database viene anche utilizzato per aggiornare gli UdP di quanto speso rispetto al finanziamento assegnato. A livello informatico, anche i costi riferiti al finanziamento Caregiver vengono registrati in budget dedicati, al fine di garantirne un monitoraggio distinto dai costi FRNA.

Indicatore e target:

DES0100 - Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con



valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver. Target: 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno

In ogni distretto viene utilizzata la scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" e la "Sezione Caregiver" all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver. Pertanto è stato raggiunto il 100% di progetti attivati/aggiornati nell'anno.

Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia

Il Nuovo Sistema di Garanzia prevede l'obiettivo di avere in trattamento socio-sanitario residenziale almeno 24,6 Anziani Non Autosufficienti su 1.000 residenti della popolazione ≥ 75 anni.

Indicatore e target:

D33Z – NSG – Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente. Target: $>24,6$

In Romagna gli anziani non autosufficienti in struttura residenziale sono 40,61 ogni 1.000 residenti over 75enni e in tutti gli ambiti distrettuali è stato raggiunto il target prefissato, sebbene con valori disomogenei che vanno dal 30,3 del distretto del Rubicone al 51,4 del Distretto di Lugo [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

Formazione/aggiornamento operatori dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali

Indicatore e target:

DES0101 - Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori. Target: Coinvolgimento in almeno una iniziativa formativa dei Servizi per le persone anziane e in almeno un'iniziativa formativa dei Servizi per le persone con disabilità.

L'obiettivo è stato raggiunto in ogni ambito territoriale attraverso la realizzazione dei seguenti eventi formativi rivolti agli operatori delle strutture socio assistenziali residenziali e diurne aree anziani e disabili in relazione alla gestione di specifici bisogni inerenti le aree assistenziali e socio sanitarie:

- AMBITO RIMINI: 4 iniziative formative (complessivamente area Anziani e area Disabili)
- AMBITO RAVENNA: 4 iniziative formative (complessivamente area Anziani e area Disabili)
- AMBITO FORLÌ'-CESENA: 4 iniziative formative (complessivamente area Anziani e area Disabili)

Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)

In merito all'indicatore è stata introdotta dall'anno 2021 la scala CDR nei seguenti setting valutativi:

- Centri Disturbi Cognitivi e Demenze sia per quanto attiene le prime visite sia per i controlli;
- Unità di valutazione Geriatrica AUSL Romagna

Indicatore e target:

DES0103 - Numero di utenti in scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda. Target: $\geq 60\%$

Il consolidato utilizzo a partire dall'anno 2021 della CDR scale nei principali setting valutativi per pazienti con demenza (centri disturbi cognitivi e demenze e unità di valutazioni geriatriche) ha consentito di raggiungere l'obiettivo indicato.

Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver



In Azienda è stato implementato il *Progetto Educatore a Domicilio* nei Distretti di Rimini e Riccione. Il progetto nasce da una coprogettazione tra AUSL Romagna, Associazione Alzheimer Rimini, i Comuni dei distretti di Rimini e Riccione con il supporto metodologico dell'Università degli Studi di Bologna.

Il progetto, attivo dall'autunno 2022, prevede interventi domiciliari da parte di educatori esperti in tema di prestazioni di terapia cognitiva, in coordinamento con il Centro Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD) e l'Associazione Alzheimer Rimini. I destinatari sono:

- persone con declino cognitivo lieve-moderato in carico al Centro Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD), autonomie residue di livello intermedio, che non hanno aderito ad altri interventi di stimolazione cognitiva di gruppo presenti sul territorio;
- caregiver con particolare disagio assistenziale.

2.15. Telemedicina

Con riferimento all'obiettivo di implementazione della nuova piattaforma regionale di telemedicina (come previsto dalla programmazione per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, subintervento M6C1 I 1.2.3 "Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici", investimento 1.2 "Casa come primo luogo di cura e telemedicina", componente 1 "Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale"), si precisa che – rispetto a quanto riportato circa le tempistiche della nuova Infrastruttura Regionale di Telemedicina (IRT) per la quale, tra l'altro, AUSL della Romagna è ente delegato dalla Regione Emilia-Romagna per la gestione del contratto e per il coordinamento tecnico – l'ordine di fornitura verso il fornitore (RTI con mandataria Engineering S.p.a.) è stato inviato in data 11/11/2024 a seguito della stipula del contratto e compatibilmente con le tempistiche e i ritardi imposti dalla gara regionale e nazionale, con avvio delle prime interlocuzioni tecniche tra Fornitore e Regione Emilia-Romagna a fine novembre 2024. Queste tempistiche impongono quindi che lo sviluppo della IRT sia previsto sostanzialmente nell'intero anno 2025, e la sua adozione, graduale nelle varie aziende sanitarie della regione, tra il terzo trimestre 2025 e l'anno successivo.

Indicatori e target:

DES0141 - Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale. Target: 100%

L'Azienda ha condotto un'indagine semi-strutturata rivolta ai professionisti clinico-sanitari aziendali avente lo scopo di mappare tutti i processi attivi riconducibili ad attività di telemedicina. Sono stati coinvolti nell'indagine tutti i dipartimenti sanitari aziendali, nonché tutte le UU.OO. che a vario titolo partecipano ai processi di telemedicina. Per ciascun processo è stato individuato l'ambito clinico di applicazione, l'anno di avvio delle attività, il numero medio di pazienti assistiti in telemedicina nonché la sede presso la quale il medico eroga la prestazione e il paziente ne fruisce. L'indagine ha verificato anche quali tecnologie ICT sono utilizzate dai processi di telemedicina attualmente attivi. Si precisa che l'indagine ha mappato sia i servizi di telemedicina che saranno coperti dall'IRT (televisita, teleconsulto, teleassistenza e telemonitoraggio) sia quei servizi collaterali ma sempre riconducibili al tema telemedicina, quali teleriferazione e teleriabilitazione. Gli esiti di questa indagine sono stati trasmessi a Regione Emilia-Romagna per il duplice scopo di conoscere i processi attivi e rendicontare questi servizi

DES0142 - Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina. Target: 100%

In relazione agli sviluppi in merito alla Piattaforma Nazionale di Telemedicina (PNT) che mira a standardizzare tutti i processi sottesi dai servizi principali di telemedicina quantomeno sul territorio di ciascuna regione e a tendere sull'intero territorio nazionale, l'azienda ha partecipato attivamente ai primi tavoli di lavoro istituiti da Regione Emilia-Romagna in merito ai servizi di Teleconsulto e Telemonitoraggio di 1° Livello. Le indicazioni dei tavoli di lavoro, quanto



riportato nei documenti prodotti, concorre alla definizione del piano aziendale di implementazione dei servizi di telemedicina (che deve necessariamente allinearsi a quanto previsto dalle piattaforme nazionali e regionali). Tale piano aziendale, inoltre, segue le indicazioni e le tempistiche imposte dal gruppo di lavoro tecnico regionale circa la progettazione e lo sviluppo della IRT, anche in relazione a quanto descritto in premessa, rispetto alle tempistiche. Necessariamente, il completamento di questo obiettivo, che si poggia sulla standardizzazione di azioni e processi a livello regionale, è in parte posticipato alla prossima annualità.

IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative. Target: Aumento 10% rispetto all'anno precedente

Le prestazioni svolte a distanza, con riferimento alle televisite e prestazioni organizzative hanno registrato nel corso del 2024 un incremento del 10,68% (33.171 vs 29.969) rispetto all'anno precedente [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

DES0086 - Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti. Target: per almeno 5 specialità

Nell'ambito di Rimini sono stati attivati i seguenti percorsi di teleconsulto tra Medico Specialista e MMG:

- Cardiologia;
- Dermatologia;
- Diabetologia;
- Pneumologia;
- Geriatria per percorso demenze.

Il percorso dedicato alla Geriatria è stato implementato su tutti gli ambiti, i restanti percorsi sono in implementazione progressiva sugli altri ambiti aziendali.

Nella tabella a seguire è riportata la sintesi dei risultati 2024 conseguiti con riferimento agli indicatori quali/quantitativi individuati dal livello regionale per la valutazione delle performance conseguite dalle aziende sanitarie per la dimensione dell'assistenza territoriale prevista dalla DGR 945/2024. Nella prima tabella vengono riportati gli indicatori monitorati in Siver, in cui il dato consolidato dell'Azienda Usl della Romagna per il 2024 è descritto nel confronto con l'andamento medio riscontrato a livello regionale ed altresì rispetto al target atteso. Nella seconda è riportata la sintesi degli ulteriori indicatori delle linee di programmazione desunti dalle rendicontazioni interne.

Indicatori SIVER di monitoraggio della dimensione dell'assistenza territoriale

Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Potenziamento assistenza territoriale	AT024	Potenziamento assistenza territoriale			
	D03C	Tasso di ospedalizzazione std (per 100.000 ab.) in età adulta (≥ 18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO) e scompenso cardiaco - NSG	≤ 259 per 1000 ab.	259.35	242.85
	D04C	Tasso di ospedalizzazione std (per 100.000 ab.) in età pediatrica (< 18 anni) per asma e gastroenterite - NSG	≤ 56 per 1000 ab.	135.31	82.48
Rete delle Cure palliative	AT010	Rete delle Cure palliative			
	D30Z	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore - NSG	$\geq 60\%$	61.5	56.4
	IND0747	Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente	+ 5% rispetto all'anno precedente	3.42	0.7



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	AT029	Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette			
	IND0289	% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	≥ 50%	47.65	49.79
	D22Z	Tasso di pazienti trattati in assistenza domiciliare integrata per intensità di cura (CIA1, CIA2, CIA3) - NSG	> 4,0 (CIA1); > 2,5 (CIA2); > 1,5 (CIA3)	94.65	100.0
	IND1020	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1 - parte di indicatore NSG: D22Z (valido dal 2023)	> 4	4.65	5.24
	IND1021	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2 - parte di indicatore NSG: D22Z (valido dal 2023)	> 2,5	2.27	2.55
	IND1022	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3 - parte di indicatore NSG: D22Z (valido dal 2023)	> 1,5	3.19	3.13
	IND0907	Pazienti ≥ 65 anni presi in carico in ADI – PNRR	30.200 (10%)	32.340 (11.44%)	11.51
Migranti e vulnerabilità	AT030	Migranti e vulnerabilità			
	IND1136	% richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati	100%	100.0	100.0
	IND1137	% richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture	100%	100.0	94.67
	IND1138	Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR	100%	100.0	100.0
Percorso nascita	AT025	Percorso nascita			
	IND1140	Indicatore composito percorso nascita	≥ 18	21.0	22.0
	IND1118	% delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita/consulenza da parte dell'ostetrica	≥ 40%	74.64	54.66
	IND0996	% travagli a conduzione ostetrica sul totale dei travagli	≥ 33,7%	29.59	29.24
	IND0921	% di parti cesarei nella 1° classe di Robson	≤ 5,8%	5.49	5.72
	IND0526	% std allattamento completo a 3 mesi	> 55%	58.88	55.98
	IND0527	% std allattamento completo a 5 mesi	> 45%	51.64	49.93
Percorso IVG	IND1119	% di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti	≥ 5%	2.09	4.06
	AT026	Percorso IVG			
	IND1150	Indicatore composito percorso IVG	> 6	10.0	10.0
	IND0908	% IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche	≥ 25%	46.76	50.26
Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti	IND1149	% di IVG chirurgiche con attesa inferiore a 15 gg. con certificato non urgente sul totale delle IVG chirurgiche	> 50%	92.7	93.86
	AT027	Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti			
	IND1129	Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	> 9 punti	10.0	13.0
	IND1126	% di ragazzi/e che accedono ai servizi consultoriali per la contraccezione sulla popolazione target (14-25 anni)	≥ 10,2%	9.19	8.82
Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti	IND1127	% di adolescenti/famiglie/coppie/adulti di riferimento che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	≥ 1,3%	1.3	1.78



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1128	% di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie/adulti di riferimento negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	≥ 4,6%	4.74	5.81
Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	AT028	Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale			
	IND0319	Tempi di attesa ex ante primi accessi (tipo accesso = 1): n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg (classe priorità D) - SSN	≥ 90%	99.59	85.61
	IND0320	Tempi di attesa ex ante primi accessi (tipo accesso = 1): n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg (classe di priorità D) - SSN	≥ 90%	99.55	94.09
	D10Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B (tipo accesso = 1 – SSN) in rapporto al totale di prestazioni di classe B - NSG	≥ 90%	65.31	80.21
	D11Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D (tipo accesso = 1 – SSN) in rapporto al totale di prestazioni di classe D - NSG	≥ 90%	58.2	76.08
	IND1145	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	31.96	37.49
	IND0993	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	≥ 95%	85.21	88.03
	IND0994	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	≥ 95%	94.98	96.27
Salute mentale - NSG	AT032	Salute mentale - NSG			
	D27C	% di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche - NSG	≤ 6,9%	7.66	6.5
Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	AT033	Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze			
	IND1115	Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP	>80/100	53	80
	IND1106	Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni	≤ 10%	5.22	10.45
	IND1110	Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	≤ 10%	20.67	17.44
	IND1107	Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi	TEND. ZERO	6.82	10.51
	IND1108	Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi	TEND. ZERO	13.51	15.83
	IND1114	Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi	TEND. ZERO	50 (1 su 2)	15.24
Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	AT034	Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia			
	IND1123	Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici	≥ 60%	Non disponibile in Siver	
	IND1120	% assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	Non disponibile in Siver	
	IND1121	% assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	Non disponibile in Siver	



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1122	% assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame	≥ 60%	Non disponibile in Siver	
Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	AT035	Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri			
	IND1133	Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione	≥ 70%	19.19	27.22
	IND1130	% nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato	≥ 70%	22.35	24.82
	IND1131	% nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato	≥ 70%	22.77	31.52
	IND1132	% nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato	≥ 70%	12.45	25.31
Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	AT036	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza			
	D33ZA	Numero di anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale in rapporto alla popolazione residente - NSG	>24,6	40.61	39.48
Telemedicina	AT023	Telemedicina			
	IND0905	Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative	Aumento del 10 % rispetto all'anno precedente	10.68	19.52

Fonte: SIVER – Scarico dati del 24.04.2025

Indicatori AZIENDALI di monitoraggio della dimensione dell'assistenza territoriale

ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Potenziamento dell'assistenza territoriale			
DES0083	Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	Sì evidenza IFeC e attività
Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale			
DES0085	Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda	Prelista attiva in caso di indisponibilità di agenda di primo accesso	Prelista attiva
Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze			
DES0071	Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE	100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE	Obiettivo raggiunto al 90%
Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia			
DES0078	Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Formalizzazione di un Programma di intervento	In sviluppo nel 2025
Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri			
DES0079	Rischio suicidio	Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario	Protocollo in bozza. Verrà ufficializzato una volta pubblicate le linee guida regionali
Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza			
DES0090	PNRR/PNC - Avvio dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma	100% dei Distretti	Obiettivo raggiunto
DES0095	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2022, n.23 - articolo 25 "Monitoraggio non autosufficienza")	100%	Obiettivo raggiunto



ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
DES0097	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	Obiettivo raggiunto
DES0098	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	Obiettivo raggiunto
DES0100	Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	Obiettivo raggiunto
DES0101	Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei servizi sociosanitari e socio-assistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori	Coinvolgimento in almeno una iniziativa formativa	Obiettivo raggiunto
DES0103	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	>= 60%	Obiettivo raggiunto
DES0104	Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Almeno 2 per Ausl	Progetto educatore a domicilio sui Distretti di Rimini e Riccione
Telemedicina			
DES0141	Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0142	Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina	Sì	Completamento posticipato al 2025
DES0086	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Sì, per almeno 5 specialità	Cardiologia; Dermatologia; Diabetologia; Pneumologia; Geriatrica per percorso demenze

Fonte: Rendicontazione aziendale. Dettagli sulle attività svolte e i risultati raggiunti sono descritti nei relativi paragrafi della relazione



3. Assistenza Ospedaliera

3.1. Emergenza-Urgenza Ospedaliera

Riorganizzazione della rete emergenza-urgenza

Il Piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale è stato oggetto di condivisione nell'ambito del Collegio di Direzione, nei tavoli delle Organizzazioni Sindacali della Dirigenza Medica, dei MMG e del comparto. Il piano approvato in CTSS prevede una serie di obiettivi strategici che vedono nel triennio 2023-2025, oltre all'implementazione dei CAU, il progressivo superamento del servizio di guardia medica con l'attivazione del NEU 116117, l'implementazione dell'infermiere di famiglia e di comunità e l'attivazione delle COT.

In particolare, l'attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza (CAU) ha seguito la programmazione aziendale nell'ambito delle indicazioni della DGR 1206/23 con l'apertura dei 14 centri previsti entro il 2024. Contestualmente, ad oggi sono state attivate tutte le 11 Centrali Operative Territoriali (COT) programmate

Indicatori e target:

IND1041 - Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso. Target: $\geq 10\%$ punteggio sufficienza; $\geq 15\%$ punteggio massimo

Rispetto all'indicatore, in Romagna non si è riscontrata riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso. Nel corso del 2024 si è registrato un sostanziale mantenimento degli accessi 244.750 vs 244.010 del 2023, che corrisponde ad + 0,3% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

DES0026 - % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS . Target 100%

Per quanto attiene lo sviluppo dei CAU, il piano strategico approvato in CTSS ne prevedeva 21, di cui 9 attivati nell'anno 2023 (Cervia, Cesenatico, Santarcangelo di Romagna, Cattolica, Mercato Saraceno, San Piero in Bagno, Novafeltria, Santa Sofia e CMP Ravenna), 5 nel 2024 (Bellaria, Rimini, Cesena, Faenza e Lugo) per andare a completamento entro il primo semestre 2025, previa conferma dell'indirizzo regionale.

Rispetto dei tempi di attesa

L'obiettivo dei tempi di attesa in Pronto Soccorso costituisce il terzo pilastro dell'accessibilità ai servizi sanitari pubblici, dopo il rispetto degli standard per le visite specialistiche e gli interventi chirurgici programmati, rispetto al quale sono state messe in campo diverse azioni che riguardano l'intero ospedale, quali l'attivazione dei CAU, di ambulatori specialistici U per visite urgenti e ambulatori con sedute dedicate per prestazioni prioritarie al fine di evitare che pazienti con problematiche specialistiche urgenti o prioritarie non confluiscano in Pronto Soccorso, contribuendo a creare sovraffollamento e allungamento complessivo dei tempi di processo.

Il sovraffollamento, però, risente anche della persistente carenza di unità mediche di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza che, soprattutto nei PS con meno di 45.000 accessi, rende complicato ridurre i tempi.

Indicatori e target:

IND0775 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi. Target $\geq 90\%$

La percentuale di accessi con permanenza <6h + 1h nei PS con oltre 45.000 accessi nel 2024 si è attestata al 75%, con valori che vanno dal 63,8% del PS di Ravenna, al 78,6% del PS di Rimini fino al 85% del PS di Cesena. Il risultato si



attesta su valori che non permettono di raggiungere l'obiettivo ma superiori al dato medio regionale fermo al 72,3% [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

IND0776 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi. Target >=95%

La percentuale di accessi con permanenza <6h + 1h nei PS con meno di 45.000 accessi nel 2024 si è attestata al 84,12%, mantenendosi sui livelli regionali (85,6%). Tutti i PS/PPI raggiungono il target con l'eccezione di Riccione (79,4%), Lugo (86,9%), Faenza (80,1%) e Santarcangelo (92,5%) [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

Interoperabilità flussi

Indicatori e target:

IND0920 - Link PS-118: % compilazione codice missione. Target: >= 60

L'indicatore, che monitora l'evoluzione del collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e il flusso 118 dell'Emergenza Territoriale, per il 2024 riporta la presenza del link per l'80,1% degli accessi in PS con invio da centrale operativa 118 [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025]. Il dato per singolo PS/PPI/CAU evidenzia importanti disomogeneità, con valori che vanno dal 29% del PPI di Bagno di Romagna al 95,7% del PS di Lugo.

Numero di emergenza europeo 112

Indicatori e target:

Indicatore NSG -D09Z - Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso. Target: <=21' punteggio sufficienza; <=18' punteggio massimo

L'indicatore è espresso in minuti ed è pari al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla Centrale Operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento. L'Azienda Usl della Romagna nel 2024 si attesta su una performance di 15 minuti, in linea con il target atteso.

IND0919 - % di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ). Target: >=95%

Le patologie FHQ (Arresto Cardiaco, Sindrome Coronarica Acuta, Insufficienza Respiratoria Acuta, IStroke (ictus) e Trauma maggiore critico), che costituiscono le 5 maggiori cause di morte, sono eventi a dipendenza temporale che necessitano di una rapida valutazione e di un rapido trattamento. Per queste patologie, il sistema di emergenza gioca un ruolo fondamentale, in quanto fornisce assistenza idonea e tempestiva sul posto, avviando un appropriato trattamento nel contesto pre-ospedaliero, assicurando un rapido accesso ad un idoneo centro per le cure definitive. La risposta adeguata è l'utilizzo di mezzi di soccorso avanzato (advanced life support - ALS), dotati cioè di personale medico e infermieristico qualificato, apparecchiature elettromedicali per il supporto delle funzioni vitali e di farmaci salvavita. L'indicatore, che permette di misurare la quota di risposta efficace del sistema di emergenza, evidenzia come in Romagna nel 2024 la quasi totalità degli interventi (16.805 su 16.836, il 99,82%) sono stati effettuati con mezzi di soccorso avanzati [Fonte: SIVER – Rilevazione del 16.04.2025].

DES0035 - Individuazione e allestimento dei locali per l'attivazione del Numero Europeo Armonizzato 116117. Target: 100%

Individuazione della sede avvenuta secondo indicazioni regionali. Si è in attesa di approvazione regionale del progetto di allestimento.

DES0030 - Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118. Target: >=95%

Rilevazioni aziendali riportano un completamento dei dati in linea col target atteso del 95%.

3.2. Percorso chirurgico



In Azienda, sono stati attivati i percorsi di chirurgia ambulatoriale degli interventi di riparazione ernia inguinale nei Presidi Distrettuali di Lugo, Faenza, Riccione e Novafeltria.

Questi primi sviluppi non hanno permesso il raggiungimento dell'obiettivo secondo il valore soglia atteso, pari al 40%, rilevando a fine anno un risultato del 11% (pubblico + privato).

Le difficoltà riscontrate durante l'anno sono state prevalentemente di natura informatica, in quanto il passaggio al nuovo applicativo ambulatoriale e CCE aziendale, secondo il piano di sviluppo PNRR, e l'entrata in vigore del nuovo nomenclatore, a luglio 2024, ne hanno comportato un riadeguamento e rivisitazione delle agende informatiche riservate ai percorsi descritti.

Alla luce di queste difficoltà, sono stati programmati gli interventi di miglioramento che saranno adottati nell'anno 2025 e, contestualmente, sarà previsto un potenziamento delle piattaforme ambulatoriali avanzate descritte, nell'interesse di raggiungere l'obiettivo atteso. Inoltre, si prevede per il 2025 l'attivazione di nuovi percorsi sull'ambito di Cesena, nel rispetto dell'assetto organizzativo chirurgico aziendale Chirurgia 2.0 e delle risorse strutturati e tecnologiche allocate.

Indicatori e target:

IND0986 - % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale. Target: >= 40%

Gli interventi di ernia inguinale eseguiti in regime ambulatoriale sono stati l'11,1% (419/3.780). Fonte: Siver – rilevazione del 16.04.2025.

3.3. Tempi di attesa interventi chirurgici

Nell'Anno 2024, l'Azienda USL della Romagna ha attuato le strategie organizzative finalizzate al raggiungimento degli obiettivi regionali prefissati secondo le declinazioni di riferimento.

Nello specifico si afferma che, la vision e la mission condivisa coi referenti del percorso chirurgico, le azioni di miglioramento intraprese, laddove necessarie, ed il consolidamento dei piani programmatori adottati, hanno permesso il pieno raggiungimento della performance aziendale, con risultati virtuosi rispetto ai target attesi.

La Regione, infatti, restituisce a mezzo nota Prot. 15/11/2024.1269852.U evidenza dell'andamento sullo stato di raggiungimento degli obiettivi riguardanti i ricoveri chirurgici programmati.

Nella nota citata è stato sottolineato che l'Azienda USL della Romagna è l'unica azienda a soddisfare gli obiettivi di performance di erogato entro i tempi per tutti gli interventi monitorati.

In riferimento agli obiettivi relativi agli indici di completezza SIGLA/SDO, l'Azienda ha ultimato il processo di informatizzazione delle liste di attesa. Inoltre, sono stati attivati n. 4 incontri di AUDIT coinvolgendo le UU.OO. a maggior rilevanza, con lo scopo di formare e sensibilizzare maggiormente i professionisti alla corretta alimentazione del dato sul programma applicativo, sia di lista di attesa che di ricovero, al fine di superare le maggiori criticità di disallineamento tra i due flussi.

Grazie a questi interventi e, congiuntamente all'azione di manutenzione delle liste di attesa del privato accreditato, è stato possibile raggiungere l'obiettivo dell'indice di completezza SIGLA/SDO pari al 85% rispetto al 80% atteso.

Per l'obiettivo di recupero degli interventi chirurgici scaduti al 31.12.2023 si conferma il raggiungimento dell'obiettivo nella misura dell'82% rispetto al target del 80%, recuperando 7.627 interventi. Questo risultato è stato ottenuto grazie anche all'implementazione di un piano di recupero per gli interventi di chirurgia ricostruttiva, attualizzato nel periodo luglio-settembre, che ne ha permesso la riorganizzare dell'attività chirurgica finalizzata al recupero di questa casistica.



Inoltre, durante l'anno, è stata attivata l'integrazione informatica delle liste di attesa tra Azienda USL e una Struttura Privata accreditata, in via sperimentale, che ha permesso di snellire l'iter di invio dei casi secondo il piano di committenza verso la struttura recettiva del privato accreditato.

IND1015 - Tempi di attesa retrospettivi per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA. Target: $\geq 90\%$ entro i tempi di classe di priorità

Nel complesso di quest'area di analisi, la performance nel 2024 dell'Azienda USL si attesta al 91,8% di interventi oncologici erogati entro i tempi della classe di priorità (era 78,9% nel 2022 e 84,9% nel 2023) mentre il dato medio regionale è al 82,5% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per gli interventi per protesi d'anca: $\geq 85\%$ entro i tempi di classe di priorità

Gli interventi di protesi d'anca effettuati entro i tempi di classe di priorità assegnata nel 2024 in Romagna sono stati il 91,3%, a fronte di un 80,5% complessivo regionale. [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA: $\geq 90\%$ entro i tempi di classe di priorità

Gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA effettuati entro i tempi di classe di priorità assegnata nel 2024 in Romagna sono stati il 91,9%, a fronte di un 86,2% complessivo regionale [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA: $\geq 75\%$ entro i tempi di classe di priorità

Gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA effettuati entro i tempi di classe di priorità assegnata nel 2024 in Romagna sono stati il 77,2%, a fronte di un 59,4% complessivo regionale [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND0980 - Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: $\geq 80\%$ entro i tempi di classe di priorità

Tutti gli interventi soggetti a monitoraggio PNGLA effettuati entro i tempi di classe di priorità assegnata nel 2024 in Romagna sono stati l'86,8%, a fronte di un 75,7% complessivo regionale [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND0982 - Indice di completezza Flusso SIGLA/SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati. Target $\geq 70\%$

L'indicatore che valuta la copertura del flusso SIGLA rispetto al flusso SDO per tutti gli interventi programmati evidenzia una performance, per l'Ausl Romagna, del 84,6% di corrispondenza, ponendosi in linea col dato medio regionale pari al 85% [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro 31.12.2023. Target: $\geq 80\%$ recupero della casistica

Il recupero degli interventi scaduti entro il 2024 si è attestato intorno all'82,3%. Nel dettaglio, sono stati recuperati 7.627 interventi su 9.269 scaduti al 2023 [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso. Target: $\leq 1\%$

Rispetto all'obiettivo del tasso di arruolamento in lista nell'anno in corso, l'Azienda riporta una performance del 2,17%. Sebbene oltre il target atteso, il risultato conferma che l'organizzazione del percorso chirurgico è conforme alla domanda, supportata da una corretta manutenzione e gestione delle liste di attesa [Fonte: SIVER – rilevazione del 16.04.2025].

3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + trapianti CSE)



In riferimento alle indicazioni regionali e alle responsabilità organizzative del programma interaziendale CCCRN della Romagna, nell'ambito della organizzazione della piattaforma interaziendale di next generation sequencing (NGS) AUSL Romagna e IRCCS "Dino Amadori" Meldola, si precisa che:

- la piattaforma del Laboratorio di Pievesestina svolge la funzione di caratterizzazione biomolecolare a scopo diagnostico sia per la parte oncologica che ematologica nonché la profilazione NGS a scopo predittivo/prognostico per la componente ematologica;
- nelle more della riorganizzazione della piattaforma unica individuata nella Sede di Pievesestina la caratterizzazione biomolecolare a scopo predittivo/prognostico oncologica secondo i criteri del nuovo nomenclatore, viene svolta presso il Laboratorio dell'IRCCS di Meldola;
- i gruppi di patologia interaziendali del CCCRN hanno fornito tipologia di test e tempistiche adeguate per la refertazione per le singole patologie onco-ematologiche oggetto di verifica periodica sia in termini di processo che di adeguatezza del referto;

le modalità operative della piattaforma in termini di referto, pannelli NGS sono in corso di elaborazione all'interno del Gruppo NGS della Rete Oncologica Regionale (ROR)

Per quanto riguarda la rete trapianti, secondo delibera regionale, è in programma l'avvio nella sede ospedaliera di Ravenna l'attività di trapianto allogenico entro ottobre 2025.

Indicatore e target:

IND1043 - % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP). Target: $\geq 90\%$

La piattaforma produce, in ambito microbiologico/virologico, i seguenti sequenziamenti:

- sequenza WGS di SARS-CoV-2 nell'ambito del progetto nazionale coordinato da ISS denominato "Piattaforma ICOGEN",
- dati metagenomici 16S rRNA per la selezione di donatori e riceventi di FMT-Fecal Microbiota Transplantation,
- sequenziamento ampliconi 16S rRNA per identificazione batterica (108 campioni) e ITS1 per miceti,
- sequenziamento WGS per caratterizzazione di isolati batterici, micotici e virali al fine di valutazione della patogenicità (fattori di virulenza, resistenza cromosomica e plasmidica),
- Genotipizzazione del virus HCV mediante sequenziamento del gene NS5B,
- analisi di farmacoresistenza del virus HIV.

Nell'anno 2024, inoltre, è stato implementato il Sequenziamento WGS per la caratterizzazione metagenomica di campioni biologici.

In ambito Oncoematologico, la diagnostica NGS viene eseguita nelle patologie mieloidi (sindromi mieloproliferative croniche, mielodisplasie, leucemie acute mieloidi) e nelle leucemie linfatiche croniche.

Sono state, inoltre, validate e integrate nuove diagnostiche NGS nell'ambito delle patologie mieloidi, che sono richiedibili da parte dei clinici a partire dal 02.04.2024.

Nell'ambito della diagnostica NGS relativa al gene CFTR - Fibrosi Cistica, l'attività è operativa dal 21.03.2023.

3.5. Indicatori DM 70/2015: Volumi ed esiti

L'Azienda prosegue nella valutazione dell'andamento delle performance aziendali in maniera regolare e sistematica, mediante un'analisi puntuale che monitora i risultati agli indicatori raccolti in varie piattaforme di riferimento nazionale, regionale e aziendale (SIVER, NSG, BERSAGLIO, PNE, PIAO, DM70). Attraverso lo strumento dell'audit vengono analizzate le situazioni maggiormente critiche al fine di individuare ed implementare possibili correttivi.



Volumi: Indicatori e target:

IND0379 - Costituzione Focus Factory - Colectistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100). Target: $\geq 95\%$

Nel 2024 è stato garantito l'89,04% di interventi in reparti sopra soglia (1.706 su 1.916 interventi), ben al di sopra del 80,05% del dato complessivo regionale [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025].

IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75) – Target: $\geq 95\%$

Nel 2024 è stato garantito il 98,5% di interventi in reparti sopra soglia (2.235 su 2.268 interventi) [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025].

INDICATORE NSG H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza – Target: 100%

Nel 2024 è stato garantito il 100% di interventi in reparti sopra soglia (1.388 su 1.388 interventi) [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025].

Appropriatezza: Indicatori e target:

INDICATORE NSG H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella – Target: $\leq 2,22$

La proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella non rientra pienamente nell'obiettivo prefissato, essendosi attestato nel 2024 al 4,14% (35 nuovi interventi oltre 120 giorni su 845). Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025.

INDICATORE NSG H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario – Target: $< 0,15$

Nel 2024 in Romagna il rapporto DRG potenzialmente inappropriati vs appropriati si è attestato sul valore di 0,17 considerando il dato complessivo pubblico e privato [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]. Prendendo in analisi solamente l'attività dei presidi pubblici il rapporto scende a 0,16, col risultato complessivo regionale che è pari a 0,17.

INDICATORE NSG H05Z – Proporzione colectistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni – Target: $\geq 90\%$

La rilevazione dell'attività del 2024 mostra un tendenziale allineamento di tutte le strutture pubbliche aziendali al target (con l'unica eccezione del presidio di Lugo che raggiunge una percentuale del 79,8%, ossia 22 degenze su 109 superiori ai 3 gironi), con una media complessiva dell'89,5% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]. Il dato regionale è all'87,2%.

IND1013 – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario. Target: $\geq 80\%$

In Romagna, lo standard raggiunge la percentuale aziendale del 78,3%, a fronte di un dato regionale attestato al 66,6% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025].

INDICATORE NSG H017C/H18C – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con ≥ 1.000 parti. Target regionale - <1.000 parti: $\leq 20\%$ punteggio sufficienza; $\leq 15\%$ punteggio massimo; ≥ 1.000 parti: $\leq 25\%$ punteggio sufficienza; $\leq 20\%$ punteggio massimo

La percentuale di parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno nel 2024 è stata del 14,11%, con Forlì che riporta una percentuale di 1 punto superiore al target massimo (16%).

La percentuale di parti cesarei primari in strutture con più di 1.000 parti all'anno nel 2024 è stata del 16,4%, con tutte le sedi che raggiungono il target massimo (Ravenna: 17,4%; Cesena: 16%; Forlì: 16,17%; Rimini: 17,07%). Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025

INDICATORE NSG D01C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA) – Target: $\leq 14,39$



La proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto non rientra pienamente nell'obiettivo prefissato essendosi attestato nel 2024 al 16,9%, rispetto ad un dato regionale del 17,5%. [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]

INDICATORE NSG D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico – Target: $\leq 13,95$

La proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico rientra nell'obiettivo prefissato essendosi attestato nel 2024 al 13,49%, rispetto ad un dato regionale del 15,14%. [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]

INDICATORE NSG H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico – Target: $\leq 13,60$

La mortalità a 30 giorni a seguito del primo ricovero per ictus ischemico nel 2024 è al 9,3% in linea con il 9,4% regionale [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]

INDICATORE NSG H082a - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR) – Target: compreso tra -3% e +3%

Il dato 2024 per l'Ausl della Romagna si attesta a +1,78%, con il dato complessivo regionale al 1,34% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]

INDICATORE NSG H082b - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina) – Target: $\leq 5\%$

Il dato 2024 per l'Ausl della Romagna si attesta al 10,6%, con il dato complessivo regionale al 6,78% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025]

In generale, per quanto riguarda i volumi in tutte le strutture sono ampiamente garantiti i livelli minimi di adeguatezza. Si è inoltre condotta negli anni passati l'analisi relativa alla performance di produzione delle strutture private, con un focus particolare sui volumi minimi delle attività chirurgiche. Le considerazioni sono state condivise con la committenza ed inserite negli accordi AIOP.

3.6. Reti di rilievo regionale

3.6.1. Rete cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

La rendicontazione è basata sull'aderenza agli standard delle Unità operative ospedaliere per il trattamento dei pazienti con infarto miocardico acuto (previsti dal DM 70/2015, dalla DGR 2040/2015 e dall'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018) e sul monitoraggio dell'applicazione dei contenuti delle DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcateretere di protesi valvolare aortica (TAVI)", DGR 877/2021 "Linee di indirizzo regionali per la costituzione della Rete per l'Emergenza-Urgenza Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare, ai sensi della DGR N. 2040/2015" e della DGR 198/2022 "Linee di indirizzo per la rete regionale dell'Aritmologia ed Elettrofisiologia Cardiologica nella Regione Emilia-Romagna".

Indicatori e target

IND0911 - Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente. Target: $\geq 0\%$

La TAVI (Transcatheter Aortic Valve Implantation) è una metodica invasiva di trattamento della stenosi aortica severa sintomatica, alternativa alla sostituzione valvolare aortica chirurgica. Negli ultimi anni l'indicazione a TAVI ha subito una importante implementazione grazie agli ottimi dati di sicurezza ed efficacia presenti in letteratura, recepiti dalle più recenti Linee Guida (Linee Guida Società Europea di Cardiologia sulle malattie valvolari 2023). Nello specifico le



attuali Linee Guida indicano la TAVI come trattamento di prima scelta nei pazienti con stenosi aortica severa sintomatica di età superiore a 75 anni e in quelli di età inferiore a 75 anni ma con un elevato rischio relato alla chirurgia tradizionale. L'AUSL Romagna ha recepito tale indicazioni, e in un'ottica di partecipazione attiva alla ricerca in tale ambito si è fatta promotrice dello studio "TAVI at Home" che consiste nell'effettuazione della procedura di TAVI in centri non provvisti di Cardiocirurgia per pazienti a rischio chirurgico proibitivo: nel 2024 sono stati eseguiti all'interno del protocollo 32 procedure TAVI. Inoltre l'AUSL Romagna sta partecipando attivamente all'arruolamento dello studio TRACS, studio randomizzato, prospettico multicentrico che randomizza i pazienti con elevato rischio chirurgico, a ricevere la procedura di TAVI in un centro con Cardiocirurgia o in uno senza Cardiocirurgia: nel 2024 l'AUSL Romagna ha eseguito all'interno dello studio, 10 procedure TAVI.

In generale, rispetto al 2023, nel 2024 il numero di TAVI in AUSL Romagna è aumentato del 18,7%, 431 interventi nel 2024 vs 363 nel 2023 [Fonte: SIVER – rilevazione del 17.04.2025]. Al netto di quanto riportato questo incremento è dovuto, essenzialmente a:

- Estensione dell'indicazione a TAVI, delle Linee Guida, ai pazienti tra 75 e 80 anni;
- Crescita della rete di diagnosi e presa in carico dei pazienti grazie alla creazione di ambulatori dedicati e alla importante collaborazione dei Centri Polispecialistici (Rimini, Ravenna-Forlì e Cesena) con i Presidi Ospedalieri Distrettuali (Riccione, Lugo e Faenza);
- Progressiva disseminazione degli ottimi esiti della procedura di TAVI a pazienti e cittadini, attraverso diversi canali comunicativi.

La valutazione in itinere di tali dati, vista la necessità di standardizzare ulteriormente la gestione dei pazienti da sottoporre a TAVI, e ottimizzare le risorse a disposizione, ha fatto sì che in data 01.10.2024 venisse aggiornata in AUSL Romagna la PA Aziendale 127 "Percorso del paziente da sottoporre a TAVI". In tale aggiornamento è stata focalizzata l'attenzione, tra l'altro, sui criteri di eleggibilità pazienti <75 anni, per meglio standardizzare tale indicazione.

IND0947 - % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track). Target ≥70%.

Lo STEMI (infarto miocardico acuto con sopraslivellamento elettrocardiografico del tratto ST) è una patologia tempo dipendente, per tale motivo la diagnosi effettuata dal 118 sul luogo di soccorso del paziente mediante ECG teletraspresso all'UTIC di riferimento (e successivo trasporto diretto al Laboratorio di Emodinamica) è il presupposto per la cura efficace dell'infarto miocardico.

Nel 2024, il 65,7% dei pazienti con STEMI soccorso dal 118 sono stati inviati direttamente in Emodinamica (valore stabile rispetto al 2023). Fonte: SIVER – rilevazione del 17.04.2025.

Le ragioni del mancato invio diretto del paziente che retrospettivamente ha diagnosi di STEMI sono molteplici e sono attualmente fonte di valutazione attraverso audit clinici dedicati.

IND1014% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 90 min. Target ≥65%.

La percentuale di trattamento con PCI entro 90 min dell'AUSL Romagna nel 2024 è stata del 65,8% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025], aumentata rispetto al 63,9% del 2023.

Tale dato è frutto della rete dello STEMI dell'AUSL Romagna, rete da tempo consolidata, in cui tutti gli operatori coinvolti agiscono con elevata professionalità e secondo standard definiti dalle Linee Guida. L'obiettivo è da considerarsi raggiunto, con un margine di miglioramento che è da ritenersi ancora ampio.

3.6.2. Rete Oncologica ed Emato-oncologica

Tra gli obiettivi di mandato della Direzione Generale dell'AUSL Romagna è espressamente prevista la promozione dello sviluppo della rete clinico-assistenziale secondo il modello del Comprehensive Cancer Care Network (CCCN), in stretta collaborazione con l'IRCCS IRT di Meldola, sia per l'ambito assistenziale sia per quello della ricerca. Particolare attenzione è dedicata a garantire:

- l'omogeneità delle cure,



- la tempestività della diagnosi e dei trattamenti,
- un approccio clinico-assistenziale multidisciplinare,
- l'integrazione tra percorso ospedaliero e territoriale,
- la concentrazione dei casi per favorire la specializzazione professionale e l'uso efficiente delle risorse.

Il Dipartimento Oncoematologico dell'AUSL Romagna opera all'interno della Rete Oncoematologica della Romagna, che include anche l'IRCCS IRST di Meldola, configurandosi come un vero e proprio Comprehensive Cancer Care and Research Network (CCCRN).

L'obiettivo della rete è garantire l'intero percorso del paziente oncologico, attraverso un'integrazione sia orizzontale – tra tutti i professionisti coinvolti nella cura – sia verticale, tra i diversi livelli di complessità assistenziale.

Nodi della rete sono anche i **gruppi multidisciplinari** interaziendali, organizzati per patologia e affidati a 17 coordinatori, nominati con Delibera 278 del 17/08/2023. Questi gruppi hanno il compito di guidare le attività cliniche attraverso la discussione collegiale dei casi e di redigere i Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) specifici, garantendo coerenza e qualità dei trattamenti in tutto il territorio.

Inoltre, è di recente attuazione il progetto della **farmacia oncologica unica della Romagna (FOUR)**, situata presso l'IRST, per la produzione centralizzata dei farmaci antitumorali destinati a tutti i pazienti della Romagna. A supporto di questo progetto, è stato realizzato un importante lavoro di armonizzazione degli schemi terapeutici tra le diverse sedi, con l'obiettivo di assicurare uniformità e qualità nella preparazione dei trattamenti.

Per quanto riguarda la chirurgia oncologica **del tumore del colon**, l'analisi attuale sulla distribuzione degli interventi mostra una prevalenza di interventi concentrati presso le sedi di Ravenna e Rimini, con un progressivo consolidamento dei volumi in queste sedi.

Indicatori e target:

IND1044 - Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50). Target: >= 80%

Nel 2024, la percentuale aziendale di interventi in reparti sopra soglia ha raggiunto il 68%, a fronte di un dato regionale attestato al 70,7% [Fonte: Siver – rilevazione del 17.04.2025].

L'analisi puntuale sulla distribuzione della chirurgia oncologica del tumore del colon, mostra una prevalenza di interventi concentrati presso le sedi di Ravenna e Rimini, con un progressivo consolidamento dei volumi in queste sedi.

Tumore Colon					
PNE: diagnosi (153x o 1975) + interventi (457x, 458x, 459x, 4603, 4604, 461x) escluso (4849, 485x, 486x)					
Presidio	2020	2021	2022	2023	gen - dic 2024
080072 - OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI RAVENNA	60	130	150	127	152
080079 - OSPEDALE "UMBERTO 1°" LUGO	1	0	9	17	26
080079 - OSPEDALE UMBERTO 1° LUGO	0	0	2	1	2
080082 - OSPEDALE DEGLI INFERMI FAENZA	115	71	42	44	35
080085 - PRESIDIO OSPEDALIERO FORLÌ	80	104	93	114	90
080091 - PRESIDIO OSPEDALIERO CESENA	61	67	70	69	65
080095 - PRESIDIO OSPEDALIERO RIMINI-SANTARCANGELO	102	107	121	108	134
080100 - PRESIDIO OSPEDALIERO RICCIONE-CATTOLICA	34	38	42	37	39

Rispetto ad altri tumori, quello del colon rappresenta una patologia ad alta incidenza e diffusione, che richiede una risposta clinico-organizzativa adeguata sul territorio.

Nel 2024, su 7 sedi (Ravenna, Lugo, Faenza, Forlì, Cesena, Rimini, Riccione), i 4 ospedali polispecialistici hanno eseguito più di 50 interventi per tumore del colon.

Sebbene tre sedi risultino al di sotto di tale soglia, va evidenziato che la presenza di un centro leader consolidato presso l'Ospedale di Ravenna, con alti volumi e competenze specialistiche, rappresenta un fattore di supporto e coordinamento per l'intera rete.

3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Il tumore al seno è responsabile del 29% dell'incidenza dei tumori maligni tra le donne e del 15% della relativa mortalità. Dalla metà degli anni '90 in Emilia-Romagna è attivo il programma di screening mammografico, rivolto a tutte le donne residenti/domiciliate dai 45 ai 74 anni. Per migliorare ulteriormente il percorso di screening e favorire tempestività nella diagnosi, l'erogazione di cure innovative e una presa in carico multidisciplinare ed altamente specializzata, la Regione ha attivato su tutto il territorio una rete di 12 Centri di senologia per la prevenzione e la cura del carcinoma mammario. In Romagna, dove risiedono oltre 575.000 donne e vengono effettuati circa 1.400 interventi di carcinoma della mammella l'anno, in coerenza con il Piano di Riordino Ospedaliero dell'Azienda USL della Romagna e con la delibera regionale di riorganizzazione dei Centri di Senologia, sono stati istituiti 3 Centri di Senologia nei presidi ospedalieri di Forlì, Santarcangelo di Romagna e Ravenna.

Indicatori e target:

IND1100 - % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico. Target $\geq 80\%$

PDTA061 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento. Target: $\geq 75\%$

PDTA063 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento. Target: $\geq 90\%$

PDTA064 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice. Target: $\geq 90\%$

IND1045 - Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale). Target: $\geq 80\%$

Al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER per gli indicatori relativi ai Centri di Senologia. Rilevazioni interne riportano performance sostanzialmente allineate ai target attesi.

3.6.4. Rete Neuroscienze

Percorso stroke

Per lo sviluppo del progetto stroke sono stati identificati un responsabile organizzativo e un responsabile clinico e costituito un tavolo di lavoro che ha pubblicato ad ottobre 2021 la PA 263 "Indicazioni per la gestione dell'ictus ischemico in fase iperacuta presso i presidi ospedalieri dell'AUSL della Romagna".

E' stato inoltre discusso e prodotto un PDTA che è stato formalmente adottato ad inizio 2022: il documento si riferisce al percorso assistenziale integrato (clinico-terapeutico-assistenziale e riabilitativo) del paziente con ictus sia nella fase acuta che nella fase degli esiti, declinato nella fase pre-ospedaliera, ospedaliera e post-ospedaliera.



Gli indicatori di centralizzazione primaria, trombolisi endovenosa, procedure intra-arteriose risultano ben superiori al target atteso.

La centralizzazione secondaria sul centro HUB di Cesena per l'esecuzione dei trattamenti endovascolari dei pazienti provenienti dai territori di Forlì, Rimini e Ravenna è in via di consolidamento.

Indicatori e target:

IND0717 - % di casi di Ictus con centralizzazione primaria. Target: $\geq 90\%$

È stato considerato il rapporto tra pazienti con codice 433 e 434 (occlusione arterie pre-cerebrali e cerebrali) ammessi negli ospedali dotati di Stroke-Unit/Astanteria in Medicina d'Urgenza (Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini) nel 2024 rispetto agli ammessi in tutti gli ospedali dell'AUSL con i medesimi codici.

Nel 2024 la percentuale di stroke con centralizzazione primaria in Romagna è al 89,4% (1.010 su 1.130) rispetto al dato regionale dell'82,3% [Fonte: SIVER – rilevazione del 17.04.2025].

IND0718 - % casi di ictus con transito in stroke unit. Target: $\geq 75\%$

La percentuale di transiti in stroke unit nel 2024 in Romagna è al 70,6%, in crescita rispetto al 64,7% del 2023 [Fonte: SIVER – rilevazione del 17.04.2025].

IND0918 - % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello suiprevisti annuali (500). Target: $\geq 100\%$

Rispetto ai 500 transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello previsti annualmente, nel 2024 presso l'ospedale di Cesena sede di stroke unit di 2° livello ne sono stati trattati 504, ossia il 100,8% [Fonte: SIVER – rilevazione del 17.04.2025].

Percorso ipofisi

IND1047 - % interventi di Neurochirurgia Ipofisi erogate in HUB su totale interventi. Target: $\geq 95\%$

Nel 2024 non sono stati inviati casi in Hub.

Gli interventi 2024 eseguiti per via trans naso sfenoidale con tecnica endoscopica sono stati 54. Nel dettaglio:

- Adenomi ipofisari/cisti: 38
- Craniofaringiomi: 1
- Meningiomi: 2
- Chiusura rinoliquorrea (spontanea/traumatica/post op): 4
- Ascessi/sinusiti: 5
- Biopsia TNS (per patologie varie: cordoma, condrosarcoma, ipofisite, ca. rinofaringe): 4

Percorso chirurgia dell'epilessia

IND1047 - % interventi di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su totale interventi. Target: $\geq 95\%$

Nel 2024 sono stati inviati alla Neurochirurgia dell'epilessia 14 pazienti, di cui nessuno sottoposto ad intervento chirurgico:

- 8 pazienti ricoverati e/o discussi collegialmente alle riunioni regionali di chirurgia dell'epilessia:
 - 5 giudicati non idonei
 - 2 pazienti hanno rifiutato: 1 la stereo EEG e 1 l'intervento
 - 1 sottoposto ad intervento di lesionectomia a Cesena
- 1 paziente in attesa di ricovero per stereo EEG
- 5 pazienti in attesa di presa in carico e/o discussione collegiale

Percorso Neurochirurgia pediatrica



IND1047 - % interventi di Neurochirurgia Pediatrica erogate in HUB su totale interventi. Target: >= 95%

Dati non disponibili. Come da delibera il paziente accede al percorso secondo:

- Attività programmabile/urgente differibile. I referenti delle UU.OO. Neurochirurgia, Pronto Soccorso, Pediatria dell'AUSL Romagna che necessitano di riferire un paziente al Centro di Neurochirurgia Pediatrica di Bologna possono avvalersi:
 - degli ambulatori di Neurochirurgia Pediatrica per i casi non urgenti;
 - del Neurochirurgo Pediatrico reperibile del Centro Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica di Bologna per i casi urgenti differibili.
- Attività in emergenza/urgenza: il paziente che accede ai Pronto Soccorsi generali o alle accettazioni pediatriche delle Aziende Sanitarie regionali, in caso di patologia urgente sarà valutato presso la Neurochirurgia di riferimento territoriale che deciderà l'eventuale coinvolgimento del Centro regionale di Neurochirurgia Pediatrica. In caso di patologia non urgente il paziente sarà indirizzato al Centro regionale di Neurochirurgia Pediatrica secondo la priorità ritenuta adeguata.

3.6.5. Rete Malattie Rare

I tempi di accesso agli ambulatori sono autogestiti dai singoli Centri e sono brevi e certamente compatibili con patologie potenzialmente ingravescenti. Sono disponibili su tutto il territorio aziendale sia il counselling genetico che il supporto psicologico. Di seguito l'analisi delle specifiche richieste ai Centri Hub:

- Tempo di attesa medio per il primo accesso
- Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento
- Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare
- Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)
- Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)
- Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)

Fibrosi Cistica

Il tempo di attesa per il primo accesso è 2/3 giorni, molto spesso il primo accesso avviene il giorno successivo alla richiesta.

L'organizzazione del follow up è autogestita con programmazione periodica sia delle visite del centro medesimo sia delle consulenze specialistiche necessarie.

Sono disponibili in sede le figure del fisioterapista e del nutrizionista.

La consulenza genetica è facilitata dalla vicinanza del servizio di genetica, con condivisione degli spazi comuni con il Centro Fibrosi Cistica.

La consulenza psicologica è garantita dallo psicologo dedicato.

Al fine di perseguire l'obiettivo di continuità assistenziale nella transizione dall'età pediatrica all'età adulta è operativo un ambulatorio con specialisti di area medica, anche se i professionisti del Centro presenti sono in grado di gestire tutte le fasce di età.

I ricoveri ordinari dei minori avvengono in Pediatria, mentre gli adulti sono ricoverati in Medicina d'Urgenza nel caso di ricovero in urgenza e in Medicina Interna per i ricoveri programmati. Con tali unità operative sono state concordate le modalità di accesso e di consulenza.

Malattie Emorragiche Congenite (MEC)



Il Centro MEC è operativo presso il Servizio Trasfusionale di Cesena (centro Spoke per l'AUSL della Romagna) dove sono inviati tutti i pazienti per la diagnosi e presa in carico. La rete aziendale delle medicine trasfusionali prevede la possibilità di garantire la prossimità dei trattamenti infusionali programmati nei diversi territori.

L'organizzazione del follow up dei pazienti è autogestita con programmazione sia delle prestazioni eseguite dal Centro stesso sia delle consulenze specialistiche necessarie.

Sono disponibili, in presenza o telefonicamente, uno specialista ortopedico e un fisiatra esperto.

È operativo un percorso odontoiatrico dedicato (nell'ambito dell'assistenza alle persone vulnerabili).

Con Deliberazione del DG 445/22 è stata istituita la Struttura Semplice Interdipartimentale (SSI) "Presa in carico delle Malattie Emorragiche e Tromboemboliche" in corso di assegnazione

In data 20/06/2022 è stato attivato il percorso di reperibilità telefonico per l'urgenza/emergenza del Pronto Soccorso.

Indicatore e target:

DES0038 - Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali

Il referente aziendale per le malattie rare ha partecipato all'incontro organizzato dalla Regione in presenza il giorno 14 febbraio per esaminare i dati e le proposte di revisione dei centri di riferimento autorizzati.

Nelle settimane successive sono stati coinvolti tutti i centri autorizzati al fine di verificare i dati e informare circa le motivazioni delle riorganizzazioni previste dalla Regione per eventuali controdeduzioni.

Con nota Prot.0157901/2024 del 10/06/2024 la Direzione Sanitaria Aziendale ha prodotto la relazione motivata a supporto delle richieste di verifica pervenute dalla Regione. L'obiettivo è da ritenersi raggiunto.

3.6.6. Rete delle Cure Palliative Pediatriche (CCP)

Il PDTA "Gestione del bambino affetto da patologia cronica" nell'Ausl della Romagna è stato redatto fin dal dicembre 2019, avendo come riferimento anche la DGR 857/2019.

Si è realizzato il percorso di implementazione della rete multidisciplinare delle cure palliative pediatriche nell'Azienda Usl della Romagna attraverso:

- il nodo Ospedale;
- il nodo Territorio, in cui le unità organizzative dedicate alla valutazione del bisogno ed alla definizione del percorso di presa in carico del caso sono rappresentate dal PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico) e dalla UVMP (Unità di Valutazione Multi Professionale). Al riguardo, in tutti e tre gli ambiti sono stati individuati i rispettivi responsabili;
- i Centri di terzo livello, l'Hospice e la Day care.

Il nodo Ospedale

Fanno parte del nodo Ospedale i presidi ospedalieri presenti nei Distretti Sanitari con le loro UO di Pediatria e Neonatologia, i DH e gli Ambulatori.

Presso i presidi ospedalieri vengono gestite le seguenti fasi di processo:

- possibilità di segnalare il caso al PUAP, in collaborazione con i medici referenti del caso clinico, attivando i servizi territoriali competenti;
- attivare la dimissione del paziente al domicilio, coerentemente con il PAI se esistente, previa valutazione della capacità/possibilità della famiglia di sostenere il carico assistenziale;



- collaborazione con gli specialisti sulla prescrizione dei presidi e/o ausili necessari per la dimissione a domicilio e condivisione con i Servizi Territoriali di presa in carico;
- collaborazione con gli specialisti per il rinnovo dei Piani Terapeutici per facilitare le famiglie;
- il Case Manager gestisce la prima fase di addestramento dei caregiver/familiari e della rete familiare di assistenza a presidi e device, con verifica della loro autonomia ed eventuali successivi retraining;
- gestione dei ricoveri nelle fasi di riacutizzazione della patologia cronica tramite accesso diretto e coordinamento dei ricoveri programmabili;
- coordinamento e collaborazione con i servizi di DH/Ambulatori;
- valorizzazione dell'Ambulatorio Neuro-Gastro Disabili (PA 09) come visione multi-professionale complessiva dell'assistenza del bambino con neurodisabilità rispetto ai bisogni di rete;
- Strutturazione di risposta ai bisogni di pazienti fragili inviati dalla NPI con personale dedicato e formato;
- PDTA con posti CUP gestiti dal Case Manager per appuntamenti concordati direttamente con i familiari per eco, rx transito ed rx e controlli odontoiatrici (PD 11) e video EEG;
- organizzazione di un ricovero ospedaliero quando richiesto dalle famiglie per l'accompagnamento al fine vita per la sedazione palliativa.

Il nodo Territorio

Fanno parte del nodo Territorio la Pediatria di Comunità, i Servizi Sociali, ADI, i Pediatri di Libera Scelta, la Neuropsichiatria (compresi Logopedisti, Fisiatri e Fisioterapisti) e la Scuola.

A livello territoriale:

- si partecipa attraverso il PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico) alla UVMP (Unità di Valutazione Multi Professionale) per definire il percorso di presa in carico del caso;
- si redige e revisiona il PAI in collaborazione con i professionisti coinvolti, con verifica dei criteri di appropriatezza del percorso;
- si pianificano e attuano gli interventi coinvolgendo tutte le figure assistenziali del territorio individuate nella Rete in attuazione del PAI;
- il Case Manager collabora alle riunioni di équipe per gli inserimenti scolastici per i pazienti ad alta complessità assistenziale come figura di riferimento della famiglia.

Centri di terzo livello, Hospice, Day Care:

Su questo nodo:

- si condivide il PAI, quando esistente, per consulenze e condivisione dei casi ad alta complessità presenti sul territorio per migliorare l'outcome dell'assistenza (anche con Hospice pediatrico di Bologna, con cui c'è stretta collaborazione);
- ci si occupa dell'attivazione degli specialisti per la presa in carico territoriale (fisiatria, fisioterapia, ordine dei presidi/device, logopedia, psicologo, attività scolastiche) dopo ospedalizzazioni presso altri centri;
- si verifica l'andamento per una miglior risposta assistenziale in caso di cambiamenti sulle indicazioni dei Centri di Riferimento che devono essere condivisi e ci si occupa di mantenere aggiornato il day care dopo la consulenza.

Indicatori e target:



DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato. Target: 100%

L'Azienda USL della Romagna ha un numero di medici e infermieri con Master in CPP più elevato del target richiesto: 3 medici (più 1 che lo sta acquisendo) e 6 infermieri, per cui l'obiettivo regionale è raggiunto.

Il gruppo di lavoro AUSL ha prodotto anche una procedura aziendale: PA 222 "Gestione del bambino in carico alle cure palliative pediatriche", che è stata nel 2024 sottoposta ad audit. Tale audit ha confermato la presenza dei percorsi di Cure Palliative Pediatriche su tutti gli ambiti territoriali, la dinamica adesione alla PA222 stessa, l'utilizzo di strumenti e scale di valutazione rispetto la gravità e il quadro clinico e la connessione fra i nodi della rete. L'audit ha contestualmente rilevato che il percorso di uniforme applicazione della PA presenta ancora differenze tra i vari ambiti. Il riconoscimento delle criticità fisiologicamente persistenti per il breve tempo passato dalla condivisione aziendale sulle CPP è stato recepito dal gruppo di lavoro, che ha contestualmente messo in atto azioni correttive che saranno oggetto di periodiche verifiche.

3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Presso l'AUSL della Romagna è strutturato ed attivo un protocollo di screening neonatale per le malattie endocrine e le malattie metaboliche ereditarie. Lo screening endocrino-metabolico viene effettuato su tutti i neonati presso tutti i punti nascita dell'azienda secondo specifiche Istruzioni Operative locali in linea con quanto indicato dal centro screening di Bologna. L'esecuzione degli screening metabolici, previa richiesta di consenso informato, il timing della esecuzione, nonché la tempestività dei richiami non hanno mostrato criticità a livello aziendale nel 2023 e hanno rispettato tutti i target del 100%

Indicatori e target:

IND1050 - Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche. Target 100%

Tutti i neonati in Azienda sono stati sottoposti agli screening per le malattie endocrine e metaboliche

DES0048 - Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze. Target: evidenza inserimento screening delle SMA e delle Immunodeficienze nel panel

Lo screening delle SMA è stato inserito nel panel a partire da luglio 2024. In fase di avvio quello delle immunodeficienze.

3.7. Attività trapiantologica

Gli obiettivi 2024 assegnati dal CRT all'AUSL Romagna sono stati nel loro complesso raggiunti, come rappresentato dai responsabili del CRT durante l'incontro tenutosi in data 27 febbraio 2025:

- I COP sono operativi in tutte le sedi donative secondo i termini indicati dal CRT;
- Gli indicatori Index 1 e PROC 2 raggiunti come da indicazioni CRT;
- Livello di opposizione per tutti i P.O. <30%, ad eccezione di Faenza e Riccione;
- Prelievo cornee positivo per tutte le sedi donative con raggiungimento dell'obiettivo CRT;
- Prelievo Multitessuto raggiunto l'obiettivo su Romagna;
- Numero di prelievi DCD raggiunto nel complesso.

Rispetto tempi di programmazione e rendicontazione

DES0049 - Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista.

L'attività di rendicontazione e programmazione è avvenuta nel rispetto delle tempistiche assegnate



Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica

IND1051 - Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali). Target: compreso tra il 15 e il 30%

Presso tutti i presidi senza neurochirurgia l'indicatore Index-1 ha raggiunto il target atteso.

IND1052 - Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta). Target: $\geq 50\%$

Presso l'Ospedale di Cesena, sede di neurochirurgia, il rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta si è attestato oltre il target del 50%.

IND1053 - Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi. Target: $\leq 30\%$

Considerando la media Aziendale, l'obiettivo è stato raggiunto con una percentuale di opposizioni inferiore al 30% in tutti i presidi ospedalieri, ad eccezione di Faenza e Riccione.

IND1054 - N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente). Target: ≥ 100

L'obiettivo complessivo Aziendale assegnato dal CRT-ER è stato raggiunto.

IND1055 - N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER. Target: $\geq 100\%$ (almeno 15)

L'obiettivo complessivo Aziendale è stato raggiunto nel rispetto delle indicazioni del CRT-ER.

Donazione cuore fermo (DCD)

IND1056 - N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente. Target: $\geq 15\%$

In Ausl Romagna, nel corso del 2024, l'attività di DCD è svolta presso i P.O. di Cesena, Forlì, Ravenna e Rimini, raggiungendo l'obiettivo prefissato.

3.8. Attività Trasfusionale

Il sistema sangue della Regione Emilia-Romagna per l'anno 2024 ha visto confermata l'autosufficienza in emocomponenti, a questo risultato ha largamente contribuito il territorio di Ausl Romagna.

Nel corso del 2024 sono state raccolte, in Ausl Romagna, 54.266 unità di emazie (- 655 rispetto al 2023, pari a -1,19%), ciò in ragione di una programmazione della raccolta in funzione dell'utilizzo clinico locale, regionale e di esigenze derivate da convenzioni con altre regioni. Infatti nel corso dell'anno 2024 abbiamo ottenuto una contrazione dei consumi che è stata generalizzata per tutti gli ambiti e che complessivamente è risultata pari a 46.785 unità di emazie trasfuse, consumo locale di ausl Romagna -551 emazie trasfuse pari a -1,20%.

Complessivamente sono state cedute da Ausl Romagna alla compensazione 5 214 unità di emazie (+274 rispetto alla quota settimanale pattuita che è di 95 unità) sono inoltre state richiesti e ceduti in compensazione regionale 37 unità di plasma da aferesi e 72 concentrati piastrinici. Nessuna unità è stata richiesta alle altre strutture trasfusionali della regione per necessità del territorio di Ausl Romagna.

A livello regionale è incrementato nel 2024 il plasma conferito all'industria per la produzione di medicinali plasma derivati (MPD), pari a 105 717 kg, un ulteriore 6,7% in più rispetto al 2023.

Il contributo di Ausl Romagna all'obiettivo regionale dell'indipendenza strategica in MPD è stato importante in quanto l'incremento è stato complessivamente pari a +10,3%, complessivamente la Romagna ha ceduto all'industria di plasmaderivazione 30 229,2 kg di plasma vs 27 408,6 kg nell'anno 2023.

Il notevole lavoro di sensibilizzazione verso i donatori, accompagnato da un importante sforzo



organizzativo che ha valorizzato il ruolo fondamentale delle Associazioni e Federazioni dei donatori, ha portato ad una raccolta complessiva di 23 901 unità di plasma da aferesi nel 2024, con un incremento di ben 3 905 rispetto il 2023, pari a +15,5%.

Ciò ha permesso di mettere progressivamente a disposizione percentuali in incremento di prodotti driver della plasmaderivazione, albumina e immunoglobuline endovena, per gli usi clinici, pur confermando la non autosufficienza del territorio regionale in particolare per le Ig vena, mentre per l'albumina come regione siamo prossimi all'autosufficienza.

Anche nel 2024 si sono messi in atto, a livello di territorio di Ausl Romagna, azioni per un utilizzo appropriato che ha portato a livello aziendale ad un contenimento dell'utilizzo passando da un utilizzo di 362 310 gr nell'anno 2023 a 324 000 gr nel 2024, decremento del 11,8%, con un consumo in grammi per 100 punti DRG pari a 209, ben al di sotto della media regionale che è 402 gr/100 punti DRG. La trasferibilità delle attività anche per quanto riguarda l'albumina sarà l'elemento di valutazione per l'anno 2025, avendo il CRS presentato un progetto, cui il sistema sangue di Ausl Romagna darà il suo contributo, per concorrere ad un finanziamento da parte del CNS, relativo alla gestione dell'albumina umana e di verifica dell'appropriatezza clinica.

Per quanto riguarda la corretta gestione del processo trasfusionale nel corso del 2024 e proseguiranno nel 2025 le azioni in coerenza con il CNE e CRS di progressiva applicazione del regolamento europeo SoHO, oltre che l'applicazione delle Good Practice Guidelines (GPGs) nel processo trasfusionale e con il pieno coinvolgimento delle associazioni/federazioni dei donatori.

Anche nell'anno 2024 è proseguita l'attività semestrale dei Servizi Trasfusionali di audit nelle strutture private per la produzione ed utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale (EUNT), accompagnata dalla attività di controllo nella stesura dei protocolli oggetto di convenzione. Si è ulteriormente consolidata l'attività di produzione centralizzata presso l'Officina Trasfusionale di Eunt omologhi, in particolare concentrato piastrinico da plasma ricco di piastrine omologo, la cui produzione da parte dell'Officina Trasfusionale e distribuzione da parte delle Medicine Trasfusionali, nel 2024 è arrivata a 4 435 aliquote, con un incremento del 29,5% rispetto al 2023, ulteriori incrementi richiesti da parte degli utilizzatori finali, in particolare dipartimento osteoarticolare, devono essere valutati in termini di sostenibilità.

Indicatori e target:

DES0053 - Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM). Target 100%

Nel territorio di Ausl Romagna è proseguito anche nel 2024 l'utilizzo dei programmi di PBM (Patient Blood Management), già in essere dal 2019, regolari relazioni su queste attività vengono presentate in occasione dei tre Cobus previsti dalla Delibera Aziendale 235 del 12/07/2022 oltre che negli incontri trimestrali del Comitato di Programma Sangue e Plasma (CPSP) di Ausl Romagna.

Target 100%: raggiunto

DES0054 - Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico. Target 100%

Anche nel 2024 le Direzioni Sanitarie di Presidio dei tre ambiti individuati dalla delibera di Ausl Romagna n. 235 del 12/07/2022, hanno proceduto alla convocazione e realizzazione di regolari incontri Cobus. I SIMT interessati hanno partecipato attivamente presentando e analizzando i dati relativi alla raccolta e ai consumi, dettagliando le richieste per tipologia, numero di unità consegnate/rese/trasfuse, presentando la casistica di near miss relativi alle richieste trasfusionali con le conseguenti azioni di miglioramento, presentando la tipologia e numerosità delle Non Conformità del percorso sangue registrate, non sono mancati i momenti di verifica dell'implementazione delle GPG's nel



processo trasfusionale e dello stato di sviluppo del programma PBM. Anche nel 2024 si è poi proceduto in data 19/12/2024 all'effettuazione di un incontro Cobus unico aziendale, importante momento di condivisione e discussione.

Target 100%: raggiunto

DES0055 - Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio. Target 100%

Nel corso dell'anno 2024 il sistema trasfusionale, comprendente le attività del SIMT e delle Associazioni/Federazioni dei donatori, ha realizzato la migrazione del data-base del sistema informativo trasfusionale dalla versione client-server alla versione web, la migrazione è avvenuta il 05 e 06 febbraio 2024. Propedeutici sono state numerose attività quali gli incontri SAL (stato avanzamento lavori) ultimo in data 11/01/2024 per programmare dettagliatamente le attività. Questo ha permesso di portare a termine il change control conclusosi con la convalida del sistema informativo trasfusionale (TIS), realizzato attraverso la stesura delle user requirements specification e poi di un project validation plan, propedeutico è stato un lavoro congiunto regionale di risk analysis con metodologia FMECA cui è seguito la verifica del documento del fornitore (FAT), proseguito con una analisi dettagliata e documentata da parte dei SIMT della esecuzione dei test nell'ambiente del cliente (SAT), è stato inoltre allegato il report di attestazione di avvenuta conclusione della formazione da parte di tutto il personale interessato all'utilizzo del TIS. Il percorso si è concluso con la firma del report di convalida da parte dei tre responsabili SIMT.

Target 100%: raggiunto

IND1057 - % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023). Target: mantenimento consumi 2023 di 258,7 gr/100 punti DRG

Complessivamente nel 2024 il consumo di albumina a livello di Regione Emilia-Romagna è diminuito del 6,65%; in Ausl Romagna la diminuzione è stata più marcata, -12,37%, con un consumo medio per 100 punti DRG pari a 209 gr a fronte di un indice regionale di consumo di 402 gr per 100 punti DRG. Ciò è il risultato di una attenta e puntuale gestione dei MPD.

IND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023). Target: mantenimento consumi 2023 di 50,2 gr/100 punti DRG

Complessivamente nel 2024 il consumo di immunoglobulina a livello di Regione Emilia-Romagna è aumentato del 7,71%; in Ausl Romagna l'incremento è stato maggiore, del 12,57%, però con un consumo medio per 100 punti DRG pari a 52 gr a fronte di un indice regionale di consumo di 75 gr per 100 punti DRG.

3.9. Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

In merito al tema dei controlli sui DRG e sulla documentazione sanitaria, l'Azienda si è dotata di una struttura operativa trasversale, mediante l'individuazione dei componenti per ogni ambito e di un responsabile di processo che si deve occupare dell'organizzazione e della realizzazione delle verifiche sulla documentazione sanitaria, sia a carico delle UU.OO. ospedaliere sia di quelle delle Strutture Private Accreditate. I controlli sono mirati, oltre che alla verifica della corretta compilazione della documentazione, anche alla valutazione sull'appropriatezza di utilizzo delle diverse strutture organizzative. Tale struttura di controllo poi predispone un periodico ritorno degli esiti delle verifiche che viene condiviso con tutte le UU.OO. e infine organizza incontri mirati con singole realtà in caso di situazioni particolari, al fine di correggere gli eventuali comportamenti inappropriati.

Indicatori e target:

IND1059 - Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017. Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura



Il NAC (Nucleo Aziendale Controlli) nel corso del 2024 ha subito una riorganizzazione interna dovuta alla persistente criticità delle risorse umane a causa di lunghe assenze e pensionamenti. Questa criticità ha portato ad un rallentamento dei controlli esterni che sono stati effettuati formalmente attraverso la condivisione con le Case di Cura Private Accreditate dei controlli interni da loro eseguiti.

I controlli interni, invece, sono stati effettuati secondo quanto previsto dalla Determina 335/2022:

- tutti i casi delle tipologie 1-2-3;
- i controlli sulla qualità di compilazione della documentazione sanitaria sono stati effettuati nel 5,7% dei ricoveri a livello aziendale, con differenze nei volumi dei singoli Presidi Ospedalieri;
- il 7,3% dei DRG potenzialmente inappropriati sono stati esaminati;
- DRG 088 e 429 Ordinari > 1 g programmati: 100% dei casi;
- DH diagnostici: 100% dei casi;
- DRG ordinari > 1g (esclusi DRG 088 e 429) programmati potenzialmente inappropriati indicati nel DPCM LEA 12/01/2017: selezione campionaria superiore al 10% sul file inviato dalla RER.

3.10. Accredimento

L'Azienda USL della Romagna è stata accreditata con determina 2383 del 10/02/2021 per cui non rientra tra le Aziende a cui viene chiesto di inviare in RER la domanda aggiornata secondo il nuovo modello pubblicato nel sito della Regione.

Nell'anno 2024, l'Azienda USL della Romagna ha facilitato la partecipazione dei propri professionisti nella definizione dei progetti di revisione dei requisiti specifici di autorizzazione e accreditamento regionali. In particolare, è stata attivata la collaborazione di un professionista con il Settore Assistenza Ospedaliera della Direzione Generale Sanità Politiche Sociali e Welfare per il *"Progetto Regionale di Revisione dei Requisiti di Autorizzazione e Accredimento"*.

E' stata valutata l'aderenza ai nuovi requisiti di autorizzazione e accreditamento dei Servizi Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) utilizzando come strumento check list predisposte dalla UO Qualità e Governo Clinico.

Sono stati valutati i nuovi requisiti strutturali tecnologici, organizzativi, dei Centri Emergenza Urgenza territoriali (CAU) e implementate le procedure di accesso e organizzazione dei CAU aziendali.

E' stato redatto per l'anno 2024 il Piano Programma Annuale Accredimento/Qualità in cui sono definiti: Politica delle Qualità, Normativa di riferimento, Funzioni della UO Qualità e Governo Clinico, Struttura della rete dei professionisti della qualità, Analisi sintetica del contesto, Obiettivi strategici, Pianificazione obiettivi, Progetti di Miglioramento, Verifiche Ispettive Interne, Piani organizzativi, Piano della Formazione e Riesame della Direzione. A fine anno è stata redatta la Rendicontazione del piano e il riesame per la preparazione del piano programma 2025.

La Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare con nota prot. 30-06-2023. 0637686.U "Programmazione delle visite di sorveglianza biennale 2023 – 2024 dei Servizi Trasfusionali e delle Unità di Raccolta RER", inviata dal Coordinatore Regionale Autorizzazione e Accredimento ha comunicato di procedere con la verifica di sorveglianza biennale al Sistema Sangue Romagna nei mesi di novembre 2023-dicembre 2023– gennaio 2024. Con note RER Prot.20/11/2023.1154549.U, Prot.29/11/2023.1193464.U e Prot.21/12/2023.1265273.U a firma della Coordinatore dell'OTA Regionale venivano notificate le date delle visite:



- Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Cesena/Forlì e Officina Trasfusionale Pievesestina dell'Azienda USL Romagna 27 e 28 novembre 2023;
- Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Ravenna dell'Azienda USL Romagna 12 dicembre 2023;
- Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Rimini dell'Azienda USL Romagna 16 gennaio 2024

Nell'anno 2024, l'OTA Regionale ha concluso le visite di sorveglianza nei tempi e nelle modalità previste nei tre servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale e Officina Trasfusionale dell'Azienda U.S.L. della Romagna, in particolare in data 16/01/2024 è stato valutato il SIMT di Rimini. Alle Valutazioni sono seguiti i Verbali di Verifica redatti dal Team dei Valutatori e inviati dall'OTA Regionale all'Azienda. Dall'analisi delle criticità riscontrate nei verbali sono state identificate azioni correttive e di miglioramento. Le controdeduzioni ai verbali di accreditamento sono state inviate in RER con note protocollate secondo le scadenze indicate nei singoli verbali (note prot. Protocollo N. 0117451/2024 del 30/04/2024 Forlì-Cesena, Protocollo N. 0157772/2024 del 10/06/2024 Ravenna, Prot.N.0184012/2024 del 08/07/2024 Rimini).

Indicatori e target:

DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità.
Target: 100%

Il piano programma aziendale annuale per l'accreditamento e la qualità è stato predisposto secondo modalità e tempistiche richieste.

3.11. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Spesa farmaceutica convenzionata

La spesa farmaceutica convenzionata ha registrato una chiusura 2024 pari a €. 140.488.278, come da reportistica regionale, con un incremento corrispondente a +8,3% vs 2023; tuttavia, se si analizza il dato relativo alla spesa farmaceutica territoriale, comprendendo quindi anche i farmaci in erogazione diretta e DPC, la Romagna fa registrare un incremento complessivo del +9%, inferiore rispetto a quello regionale del +9,3%, con circa 5 euro in meno di spesa procapite, che rapportati alla popolazione residente porterebbe ad una minore spesa di circa 5,5 milioni rispetto la media regionale. Si ricorda che il dato contabilizzato a bilancio, illustrato nella parte relativa all'andamento economico, si differenzia da quanto presente nel flusso informativo utilizzato per la reportistica regionale, in quanto comprensivo anche di contributi ed indennità eventualmente dovute alle farmacie territoriali convenzionate.

Sono stati messi in atto diversi interventi al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva e contenere la spesa farmaceutica: incontri formativi con NCP anche in presenza di specialisti di branca (pneumologi, diabetologi e infettivologi), incontri con singoli MMG iperprescrittori (medici con spesa pro capite pesata al di sopra della media aziendale), fornitura ai MMG di reportistica riportante l'elenco degli assistiti in terapia cronica da rivalutare.

Gli interventi hanno riguardato in particolare le categorie di farmaci oggetto di specifici obiettivi regionali come PPI inibitori di pompa protonica, vitamina D, Omega3, antibiotici, farmaci respiratori e antidiabetici; inoltre alcuni di questi obiettivi sono stati declinati all'interno dell'Accordo locale 2024 con la Medicina Generale.



Si è provveduto ad aggiornare periodicamente i prescrittori tramite l'invio di prospetti costo/opportunità, con indicazione di porre in essere tutte le azioni volte a favorire l'impiego delle molecole a miglior rapporto costo/efficacia che, a parità di risorse impiegate, permettono il trattamento di un numero maggiore di pazienti (in particolare farmaci per BPCO, ipolipemizzanti, farmaci per l'ipertrofia prostatica benigna).

Indicatori e target:

Spesa netta convenzionata 2024 Ausl Romagna: +6,3% vs 2023

La variazione della spesa convenzionata rispetto al 2023 è stata dell'8,3% [Fonte: SIVER – rilevazione del 31.03.2025].

IND0696 - Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite. Target: media regionale

La spesa farmaceutica convenzionata pro-capite 2024 è stata pari a € 118,43 vs € 117,27 di media regionale [Fonte: SIVER – rilevazione del 31.03.2025].

IND0732 - Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta). Target: media regionale

La spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta) 2024 è stata pari a € 204,12 vs € 206,92 di media regionale [Fonte: SIVER – rilevazione del 31.03.2025].

Acquisto ospedaliero di farmaci

La spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci nel 2023 si è chiusa con un incremento del + 12,1% rispetto al 2022, a fronte di un obiettivo regionale fissato a +10,2%.

L'incremento dei costi degli ultimi mesi dell'anno è risultato superiore alle aspettative per farmaci per le malattie rare, biologici immunosoppressori (in particolar modo contribuiscono all'incremento di spesa le prescrizioni di centri ExtraUSL Romagna), Immunoglobuline EV (il maggior costo è determinato anche dalle forniture insufficienti da parte del CRS, che costringono ad acquisti a maggior costo: da un costo medio a flacone di € 161 a € 193), farmaci HIV, sostanze modificatrici dei lipidi e oncologici, dove il trend rispetto all'anno precedente è risultato più alto rispetto agli andamenti regionali. Si segnalano anche i mancati risparmi attesi per le scadenze brevettuali dei farmaci DOAC, non intervenuti nel corso del 2024.

Indicatori e target:

IND0352 - Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente Ausl Romagna: +10,2% vs 2023

La variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente è stata del +12,1% [Fonte: SIVER – rilevazione del 31.03.2025].

3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Uso appropriato delle classi di farmaci a maggior rischio di inappropriatezza

ANTIBIOTICI - Indicatori e target:

IND0340 - Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 ab. die). Obiettivo specifico: <12,5

Nel 2024 il consumo di antibiotici sistemici in Ausl Romagna è stato pari a 13,78 DDD*1.000 abitanti/die.

IND1011 - % consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD). Obiettivo specifico: ≥60%

Il consumo di antibiotici Access nel 2024 è stato pari al 65%.

IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die). Obiettivo specifico: <2

Il consumo di fluorochinoloni negli over 75 anni è stato, nel 2024, pari a 1,58 DDD*1.000 abitanti/die.



IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni*1000 bambini/anno). Obiettivo specifico: <800

Le prescrizioni di farmaci antibiotici nella popolazione pediatrica, nel 2024, sono state 998,47 su 1.000 bambini/anno.

Questi 4 indicatori costituiscono un indicatore composito sul consumo di antibiotici in ambito territoriale il cui target, monitorato dalla Regione, è conseguire un valore di almeno 15 punti sui 20 ottenibili sommando i punteggi di ciascuno. Per l'Ausl Romagna il punteggio ottenuto è 14, con criticità sul consumo complessivo di antibiotici sistemici e sulle prescrizioni di antibiotici nella popolazione pediatrica [Fonte: Siver – rilevazione del 31.03.2025].

NSG - D14C - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti (antibiotici). Target <= 5648

Nel 2024 l'obiettivo risulta pienamente raggiunto avendo riscontrato un consumo di antibiotici ogni 1.000 abitanti pari a 5.045,01 DDD [Fonte: Siver – rilevazione al 17.04.2025]. In tutti i distretti si è rispettato il target atteso.

IND0341 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti. Target: < 1,5 DDD per 1.000 ab

Il consumo di giornaliero di fluorochinoloni è stato, nel 2024, pari a 0,76 DDD*1.000 abitanti/die [Fonte: Siver – rilevazione al 31.03.2025].

IND0342 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti. Target: < 1,2 DDD per 1.000 ab.

Il consumo di giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni è stato, nel 2024, pari a 0,57 DDD*1.000 abitanti/die [Fonte: Siver – rilevazione al 31.03.2025].

IND0344 - Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica. Target: > 1,5

Il rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica nel 2024 è stato pari a 1,42, in miglioramento rispetto al rapporto di 1,15 del 2023 [Fonte: Siver – rilevazione al 31.03.2025].

PPI - Indicatore e target:

IND0695 - Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC. Target specifico Ausl Romagna: ≤ 52 DDD/1000 ab die

Nel corso del 2024 l'obiettivo è tendenzialmente in linea rispetto al target assegnato all'Azienda, avendo riscontrato un consumo di PPI ogni 1.000 abitanti pari a 52,45 DDD (vs target specifico AUSL Romagna < 52; vs media RER = 59,89) [Fonte: Siver – rilevazione del 31.03.2025].

OMEGA 3 - Indicatore e target:

IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06. Target Ausl Romagna: ≤2,5 DDD/1000 ab die

Nel corso del 2024 l'obiettivo è leggermente al di sopra del target assegnato all'Azienda, avendo riscontrato un consumo di Omega 3 ogni 1.000 abitanti pari a 2,76 DDD (vs target specifico AUSL Romagna < 2,5; vs media RER = 3,2) [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

VITAMINA D - Indicatore e target:

IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05. Target Ausl Romagna: ≤ 88 DDD/1000 ab die

Nel corso del 2024 l'obiettivo rispetta il target assegnato all'Azienda, avendo riscontrato un consumo di Vitamina D ogni 1.000 abitanti pari a 87,13 DDD (vs target specifico AUSL Romagna < 88; vs media RER = 115,43) [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].



IND1082 - Consumo DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) su totale del consumo in DDD di vitamina D - ATC A11CC05. Target: ≥ 75

Il consumo DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) su totale del consumo in DDD di vitamina D, nel 2024 si è attestato a 67,87, non raggiungendo l'obiettivo ma comunque in crescita rispetto a 63,19 del 2023 [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure

Tra le nuove note AIFA che a partire dall'emergenza pandemica sostengono lo sviluppo della territorialità dell'assistenza sanitaria, per la nota AIFA 97, sono state sviluppate le Schede di valutazione, prescrizione e follow-up elettroniche integrate nelle cartelle dei medici di medicina generale.

Al fine di promuovere la digitalizzazione delle informazioni in Azienda si sono organizzati numerosi incontri con i professionisti interessati.

IND1061 - % delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97 – Fonte dati: Portale TS. Target: $\geq 80\%$

La percentuale di Schede di valutazione, prescrizione e follow-up elettroniche prodotte in Romagna nel 2024 sono state l'85,43%, in obiettivo e con valori superiori alla media regionale, attestatasi al 69,53% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Antidiabetici

In corso d'anno in Ausl della Romagna è stato realizzato un costante monitoraggio del consumo di questi farmaci, garantendo altresì un contestuale invio della reportistica prodotta alle unità operative interessate al fine di favorire l'analisi sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Indicatori e target:

IND0990 - % di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a. Target: $\geq 70\%$

La rilevazione 2024 evidenzia per la Romagna una percentuale di pazienti con metformina che associano una gliflozina al 70,43% (vs target $\geq 70\%$ e vs media regionale = 70,81) [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

IND0731 - % di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali. Target $\geq 90\%$

Nel corso del 2024 l'obiettivo risulta sostanzialmente raggiunto avendo in azienda una percentuale di pazienti in trattamento con insuline basali meno costose pari al 89,78% (vs media regionale = 85% - Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025), best performance regionale.

Farmaci intravitreali anti VEGF

In corso d'anno è stato assicurato l'invio di specifica reportistica di monitoraggio alle unità operative interessate al fine di favorire l'analisi sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Indicatori e target:

per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapposibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti. Target $\geq 85\%$

La percentuale di pazienti incidenti con farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità, rilevata da monitoraggi aziendali, è al 94% (l'indicatore non è pubblicato su SIVER).

Farmaci oncologici e oncoematologici



Relativamente a queste tipologie di farmaci il monitoraggio e l'analisi dei dati vengono effettuati in seno al Dipartimento Oncoematologico. I dati 2024 non sono pubblicati sul portale regionale SIVER, ma i monitoraggi interni evidenziano che tutti gli indicatori risultano complessivamente allineati al target assegnato o giustificati da casistica.

Nuove formulazioni di farmaci oncologici

IND1009 - Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c. + e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante. Target: $\leq 20\%$

Nel 2024 in Azienda il consumo di Pertuzumab+trastuzumab sottocute si è attestato al 6,72% rispetto ad una media regionale del 9,74% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Farmaci biologici

Nell'arco dell'anno si sono continuati ad effettuare monitoraggi periodici ed incontri mirati per analizzare il grado di raggiungimento degli obiettivi circa l'impiego dei biosimilari.

In sintesi, per l'anno 2024 si registrano le seguenti percentuali di impiego dei biosimilari che evidenziano il pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025]:

Indicatore	Valore atteso anno 2024	Risultato anno 2024
Impiego del/dei biosimilare/i sul totale del consumo		
IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari	$\geq 95\%$	99,22%
IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare	$\geq 95\%$	99,47%
IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare	$\geq 95\%$	94,86%
IND0659 - % di consumo di fillitropina alfa biosimilare	$\geq 85\%$	87,61%
IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare	$\geq 95\%$	96,92%
IND0778 - % di pazienti trattati con trastuzumab sottocute	$\leq 20\%$	1,75%
IND0779 - % di pazienti trattati con rituximab sottocute	$\leq 20\%$	0%
IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare	$\geq 95\%$	99,92%
IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare	$\geq 95\%$	100%

Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici

IND0924 - Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) in Romagna l'impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità nel 2024 riporta una percentuale del 84,96%, nel rispetto target atteso ($\geq 80\%$).

IND1071 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, in Romagna l'impiego prevalente di anti-TNF è stato del 52,08% (vs target atteso $\geq 60\%$). Il mancato raggiungimento è determinato dalle prescrizioni di Centri ExtraUSL, sui quali è difficoltoso intervenire; senza i Centri ExtraUSL l'obiettivo sarebbe raggiunto (73%).

IND1072 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, in Romagna l'impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, l'impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi si è posizionato al 48,21% (vs target atteso $\geq 60\%$). Il mancato raggiungimento è determinato dalle prescrizioni di Centri ExtraUSL, sui quali è difficoltoso intervenire; senza i Centri ExtraUSL l'obiettivo sarebbe raggiunto (60%).



3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

Rispetto allo sviluppo delle attività previste dalla deliberazione di Giunta regionale n. 1201/2023, elaborata in coerenza al Cronoprogramma sulla farmacia dei servizi di cui all'Accordo Rep. Atti 41/CSR del 30 marzo 2022, nel corso del 2024 si sono raggiunti i seguenti risultati:

- Adesione totale delle farmacie al FarmaCUP e allo screening colon-retto;
- Adesione al 70% delle farmacie al servizio di attivazione online dell'accesso del cittadino al fascicolo sanitario elettronico;
- Telerefertazione in ambito cardiologico: è stata data applicazione alla DGR 1609/2024 con costituzione del gruppo di lavoro aziendale, che è stato coordinato in tutti gli incontri svolti, circa 10. In dicembre è stata attivata la fase 1 del progetto sperimentale con 15 farmacie pilota per l'esecuzione di ECG, Holter pressorio e Holter cardiaco;
- DPC dispositivi medici per la misurazione della glicemia: è stato predisposto l'Accordo locale del progetto sperimentale pilota e la procedura operativa in collaborazione con Homecare e TD, sono stati svolti diversi incontri con le associazioni di categoria delle farmacie con partenza dell'erogazione dei DM da parte delle farmacie dal 01/04/2024. Trasferiti sul territorio oltre 14.000 pazienti;
- Vaccinazioni in farmacia: effettuato monitoraggio e controlli delle dosi richieste e dosi somministrate dalle farmacie ai fini della remunerazione. Per Anti Sars-CoV2 20 farmacie 1.057 dosi, per antinfluenzale 43 farmacie 2.647 dosi;
- Formazione farmacie: svolto Webinar aziendale sulla FARMACIA DEI SERVIZI ALLA LUCE DELLE DGR 247/2024 E DGR 446/2023 e sulla Farmacovigilanza;
- Piani terapeutici (PT) informatizzati: partita sperimentazione con 2 farmacie pilota di Forlì per la visualizzazione e la gestione dei PT elettronici redatti dagli specialisti ospedalieri da parte delle farmacie.

3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Adempimenti dei medici prescrittori

La farmacia aziendale ha costantemente collaborato con i medici prescrittori per la corretta gestione dei registri di monitoraggio AIFA.

Indicatori e target:

IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR) Fonte: registro AIFA.

Target: >= 95%

Nel 2024 la percentuale è stata pari al 100% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025]

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

IND1002 - % compilazione DB onco per le terapie infusionali. Target: >= 95%

Nel 2024 la % è stata pari al 44,63% [Fonte: SIVER – rilevazione del 18.04.2025]

IND1003 - % compilazione DB onco per le terapie orali. Target: >= 70%

Nel 2024 la % è stata pari al 52,45% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025]

IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza. Target: < 15%



Nel 2023 la % dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per la Romagna è risultata pari a 18,2% (vs 17,2% media RER) [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Terapie COVID-19

Relativamente alle terapie Covid-19 con antivirali remdesivir e nirmatrelvir/ritonavir, l'Azienda ha dato diffusione al Documento regionale di indirizzo *"Farmaci antivirali nella terapia del COVID-19 nell'adulto"*, approvato dalla Commissione Regionale del Farmaco e trasmesso alle Aziende Sanitarie a novembre 2023, con l'obiettivo di definire la strategia terapeutica condivisa per l'utilizzo di questi farmaci sia per la terapia domiciliare del COVID-19 di recente insorgenza di grado lieve-moderato a rischio di evoluzione verso una forma grave, sia per le forme gravi che hanno richiesto il ricovero.

Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

Partecipazione attiva dei farmacisti aziendali referenti delle Segreterie della Commissione del Farmaco AVR al gruppo di Coordinamento regionale e divulgazione tempestiva ai professionisti delle raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale.

3.11.5. Farmacovigilanza

Per aumentare la sensibilizzazione alla Farmacovigilanza l'assessorato alle Politiche per la salute, in collaborazione con il Centro Regionale di Farmacovigilanza, ha realizzato una video pillola che descrive l'importanza della Farmacovigilanza e la corretta procedura di segnalazione. La video pillola è stata trasmessa capillarmente dall'AUSL della Romagna ad operatori sanitari e cittadini. A supporto del progetto, inoltre, è stata realizzata anche una locandina informativa che è stata distribuita per l'affissione nei punti di accesso della popolazione alle strutture sanitarie, nelle case della salute, negli ospedali di comunità (Os.Co.), nelle farmacie ospedaliere e territoriali e nelle sale di attesa degli studi medici.

Segnalazione di reazioni avverse a farmaci e vaccini

IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: Rete Nazionale di Farmacovigilanza). Target ≥ 100 segnalazioni*100.000 ab

Il dato relativo all'Ausl della Romagna si attesta a 32,45 segnalazioni per 100.000 abitanti (vs media RER 43,66), dato non a target ma comunque in crescita rispetto alle 25,19 segnalazioni per 100.000 abitanti del 2023 [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

3.11.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali

Sul tema della polifarmacoterapia è stato realizzato un Corso di Perfezionamento Universitario in collaborazione con UNIBO "GESTIONE DELLA TERAPIA FARMACOLOGICA IN TEAM MULTIDISCIPLINARE" rivolto a medici, infermieri e farmacisti.

IND1075 - % di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani. Target: < rispetto 2023.

La % di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico è stata del 9,43% nel 2024 rispetto all'8,76% del 2023. Lo stesso andamento lo si rileva anche sulla media regionale, 9,02% nel 2024 vs 8,63% nel 2023 [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza



Obiettivi di appropriatezza nell'utilizzo di DPI

GUANTI NON CHIRURGICI PER USO SANITARIO O DA ESPLORAZIONE

IND1076 - Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH). Target RER: <= 48

L'utilizzo di guanti non chirurgici nel corso del 2024 è stato di 38,77 per giornata di degenza, rispetto ad una media RER di 42,64 [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

ENDOSCOPI MONOUSO

Nel 2024 un gruppo di lavoro aziendale ha analizzato le modalità di lavoro, nonché le dotazioni strumentali, dei reparti di Endoscopia Digestiva dell'Azienda, al fine di uniformare i comportamenti degli operatori sanitari di tutti gli Ambiti e individuando anche le responsabilità delle singole figure professionali coinvolte. L'UO FMIC ha partecipato al gruppo di lavoro per la redazione delle Linee Guida regionali *"Il processing degli endoscopi flessibili pluriuso per endoscopia polmonare, urologia e ORL"*.

Si specifica, inoltre, che oltre la gestione delle manutenzioni delle apparecchiature e degli strumenti afferenti alle discipline sopra elencate, l'UO FMIC gestisce il contratto delle convalide (qualifiche di prestazione) con cadenza annuale.

In riferimento alla verifica sugli obiettivi aziendali relativi alla riduzione della quantità di broncoscopi monouso, si conferma che è stata svolta regolarmente la manutenzione dei broncoscopi pluriuso, garantendone l'efficienza operativa.

In alcuni casi, si è inoltre proceduto all'acquisizione di unità aggiuntive di broncoscopi pluriuso, con l'obiettivo di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili e ridurre progressivamente il ricorso ai dispositivi monouso.

IND1008 - Riduzione delle quantità di Broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente (anno 2023). Target: -31%

Il dato 2024 presenta un andamento in crescita del 11,09% rispetto all'anno precedente, in linea col trend regionale (+13,23%) [Fonte: Siver – rilevazione del 28.04.2025].

IND1078 - Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente (anno 2023). Target: - 30%

Il dato 2024 presenta un andamento in crescita del 13,56% rispetto all'anno precedente, in linea col trend regionale (+13,45%). Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025.

Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2024" disponibile su E-llaber. Target: Partecipazione del 50% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva

Dato non disponibile, in attesa della rendicontazione dei partecipanti richiesta ai curatori della piattaforma.

Adesione alle gare regionali

IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara. Target: > 80%

L'impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale è stato del 97,5% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tissutale 2». Target: >= 40%

Il consumo di dispositivi Radiofrequenza si è attestato al 49,4%, raggiungendo l'obiettivo assegnato [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].



IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale. Target: >80%

L'impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale è stato del 91,25% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

IND1079 - Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi. Target: > 70%

L'impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara è stato del 93,3% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici. Target: > 80%

L'impiego di guanti afferenti alla gara è stato del 92,7% [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Target>=90%)

Il tasso di copertura del flusso DiMe nel 2024 si è attestato al 94,3% vs 95,6% complessivo regionale [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (Target>=60%)

Il tasso di copertura del flusso DiMe (IVD) nel 2024 si è attestato al 76,1% vs 75,6% complessivo regionale [Fonte: Siver – rilevazione del 18.04.2025].

Dispositivo Vigilanza

Nell'area Intranet dell'AUSL Romagna (<https://rr.auslromagna.it/specialistico/dispositivi/vigilanza-dispositivi-medici>) è presente la sezione, consultabile da tutti i dipendenti dell'Azienda, dove è possibile reperire le principali informazioni e riferimenti normativi legati alla dispositivo vigilanza, tra cui anche le Linee di indirizzo regionali sulla dispositivo-vigilanza, nonché i nominativi e contatti di Responsabili Locali Vigilanza e Referenti Aziendali Vigilanza.

Per favorire la sensibilizzazione degli operatori al tema della Dispositivo vigilanza, in attesa del corso regionale, sono attivi due corsi FAD:

- Vigilanza sui dispositivi medici
- Dispositivo Vigilanza e Dispositivi Cardiologici Impiantabili Attivi (CIED)

Lato Home Care, sono state gestite le adesioni alle gare intercent-er per i dispositivi di competenza (es. per la gestione del diabete Lancette pungi dito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia); è stata resa operativa la convenzione con le farmacie per la distribuzione per conto del materiale stesso e per i COT DEVICE che sono stati regolarmente collaudati secondo le indicazioni e tempistiche regionali.

Sono stati seguiti gli incontri periodici promossi dalla Regione ai fini della corretta applicazione delle linee di indirizzo regionali sulla dispositivo-vigilanza.

Indicatori e target:

IND0376 - N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri.

Nel 2024 il tasso relativo al numero di segnalazioni incidente con DM si è attestato a 21,1 segnalazioni ogni 10.000 ricoveri a fronte di una media regionale di 16,3 [Fonte: Siver – rilevazione del 24.04.2025].



Nella tabella a seguire è riportata la sintesi dei risultati 2024 conseguiti con riferimento agli indicatori quali/quantitativi individuati dal livello regionale per la valutazione delle performance conseguite dalle aziende sanitarie per la dimensione dell'assistenza ospedaliera prevista dalla DGR 945/2024. Nella prima tabella vengono riportati gli indicatori monitorati in Siver, in cui il dato consolidato dell'Azienda Usl della Romagna per il 2024 è descritto nel confronto con l'andamento medio riscontrato a livello regionale ed altresì rispetto al target atteso. Nella seconda è riportata la sintesi degli ulteriori indicatori delle linee di programmazione desunti dalle rendicontazioni interne.

Indicatori SIVER di monitoraggio della dimensione dell'assistenza ospedaliera

Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Emergenza-urgenza ospedaliera	AO033	Emergenza-urgenza ospedaliera			
	IND1041	Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	≤ -10% punteggio sufficienza -15% punteggio massimo	0.3	-9.18
	IND0775	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi	≥ 90%	74.99	72.34
	IND0776	% accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi	≥ 95%	84.12	85.57
	IND0920	Link PS-118: % compilazione codice missione	≥ 60%	80.1	71.05
	D09Z	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso - NSG	≤ 21' punteggio sufficienza 18' punteggio massimo	15.0	15.0
	IND0919	% di interventi per le patologie FHQ effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi FHQ	≥ 95%	99.82	93.7
Percorso Chirurgico	AO032	Percorso Chirurgico			
	IND0986	% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 40%	11.08	25.63
Tempi di attesa	AO034	Tempi di attesa			
	IND1015	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	91.84	82.5
	IND1016	Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%	91.26	80.49
	IND1017	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	91.85	86.24
	IND1018	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	77.16	59.37
	IND0980	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	86.83	75.71
	IND0982	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	≥ 80%	84.6	85.01

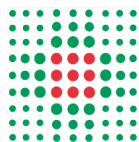


Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND0984	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente	≥ 80%	82.29	76.22
	IND0985	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 1%	2.17	3.76
Volumi DM 70/2015	AO013	Volumi DM 70/2015			
	IND0379	Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	89.04	80.05
	IND0770	Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	98.54	91.06
Appropriatezza delle cure: indicatori NSG per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria	AO036	Appropriatezza delle cure: indicatori NSG per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria			
	H02Z	Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 (con 10% tolleranza) interventi annui - NSG	100%	100.0	97.11
	H03C	Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella - NSG	≤ 2,22	4.14	3.82
	H04Z	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario - NSG	< 0,15	0.17	0.16
	H05Z	Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni - NSG	≥ 90%	89.47	87.21
	IND1013	% di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	78.27	66.59
	H17C	% di parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno - NSG	≤ 20% punteggio sufficienza 15% punteggio massimo	14.11	14.84
	H18C	% di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - NSG	≤ 25% punteggio sufficienza 20% punteggio massimo	16.38	16.26
	D01C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di IMA - NSG	≤ 14,39	16.88	17.51
	D02C	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico - NSG	≤ 13,95	14.94	15.04
	H23C	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico - NSG	≤ 13,60	9.27	9.39
	H08ZA	Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR) - NSG	compreso tra - 3% e 3%	1.78	1.34
	H08ZB	Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina) - NSG	≤ 5%	10.63	6.78
Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare	AO037	Rete cardiologica e chirurgica cardio-vascolare			
	IND0911	Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	≤ 0%	18.73	10.71
	IND0947	% di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica (fast track)	≥ 70%	65.72	64.57



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1014	% di pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 90 min.	≥ 65%	65.8	63.36
Appropriatezza delle cure: indicatori NSG per il monitoraggio e la valutazione dei PDTA	AO051	Appropriatezza delle cure: indicatori NSG per il monitoraggio e la valutazione dei PDTA			
	PDTA03A	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani - NSG	≥ 60%	63.14	59.13
	PDTA03B	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti - NSG	≥ 65%	74.59	68.41
	PDTA04	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi - NSG	≥ 25%	23.0	21.81
Rete oncologica ed emato-oncologica	AO038	Rete oncologica ed emato-oncologica			
	IND1044	Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	≥ 80%	67.96	70.67
Rete neuroscienze	AO040	Rete neuroscienze			
	IND0717	% di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria	≥ 90%	89.38	82.25
	IND0718	% casi di ictus ischemico con transito in stroke unit	≥ 75%	70.57	74.46
	IND0918	% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	100.8	-
Attività trasfusionale	AO043	Attività trasfusionale			
	IND1057	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente	Mantenimento consumi 2023	-12.37	-6.65
	IND1058	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente	Mantenimento consumi 2023	12.57	7.71
Obiettivi di spesa farmaceutica	AO045	Obiettivi di spesa farmaceutica			
	IND0352	Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	+10,2%	12.11	11.73
	IND0696	Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Media regionale	118.43	117.27
	IND0732	Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Media regionale	204.12	206.92
Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	AO046	Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica			
	IND1012	Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	≥ 15 punti	14.0	14.0
	IND0340	Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1.000 ab. die)	< 12,5 DDD * 1000 ab. Die	13.78	13.36





Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1011	% di consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (%DDD)	≥ 60%	65.0	62.5
	IND0793	Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1.000 ab. die)	< 2,0 DDD per 1.000 ab. Die	1.58	1.6
	IND0343	Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni * 1.000 bambini/anno)	< 800 prescrizioni per 1.000 ab.	998.47	882.0
	D14C	Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici - NSG	≤ 5648	5045.1	4890.27
	IND0341	Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	< 1,5 DDD per 1.000 ab. Die	0.76	0.75
	IND0342	Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	< 1,2 DDD per 1.000 ab. Die	0.57	0.58
	IND0344	Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	> 1,5	1.42	1.53
	IND0695	Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	≤ 52DDD/1000 ab. pesati die	52.45	59.89
	IND0794	Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06	≤ 2,5 DDD/1000 ab. pesati die; Gli specifici target aziendali sono riportati in calce al protocollo	2.76	3.18
	IND0922	Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05	≤ 88 DDD/1000 ab. pesati die; Gli specifici target aziendali sono riportati in calce al protocollo	87.13	115.43
	IND1082	Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D - ATC A11CC05	≥ 75%	67.87	69.88



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1061	% assistiti con prescrizione nota 97 e piano terapeutico elettronico sul totale assistiti con prescrizione nota 97 e piano terapeutico	≥ 70%; Gli specifici target aziendali sono riportati in calce al protocollo	85.43	69.53
	IND0990	% di pazienti con metformina che associano una glifozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una glifozina o un GLP-1a	≥ 70%	70.43	70.81
	IND0731	% di pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 90%	89.78	83.55
	IND1009	% Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	6.72	9.74
	IND0370	% di consumo di eritropoietine biosimilari	≥ 95%	99.22	98.93
	IND0657	% di consumo di infliximab biosimilare	≥ 95%	99.47	98.64
	IND0658	% di consumo di etanercept biosimilare	≥ 95%	94.86	94.36
	IND0659	% di consumo di follitropina biosimilare	≥ 85%	87.61	85.78
	IND0777	% di consumo di adalimumab biosimilare	≥ 95%	96.92	96.75
	IND0778	% di pazienti trattati con trastuzumab sottocute	≤ 20%	1.75	5.73
	IND0779	% di pazienti trattati con rituximab sottocute	≤ 20%	0.0	0.22
	IND0780	% di consumo di enoxaparina biosimilare	≥ 95%	99.92	99.6
	IND0887	% di consumo di bevacizumab biosimilare	≥ 95%	100.0	99.81
	IND0924	% di pazienti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica, incidenti al trattamento con anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo opportunità	≥ 80%	84.96	76.45
	IND1071	% di pazienti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti), prevalenti al trattamento con biologico, che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico con impiego prevalente di anti-TN	≥ 60%	52.08	50.74
	IND1072	% di pazienti affetti da malattia cutanea (psoriasi), prevalenti al trattamento con biologico, che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico con impiego prevalente di anti-TNF alfa nei casi in cui è clinicamente indicato	≥ 60%	48.21	43.3
Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	AO047	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita			
	IND0372	% di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR)	≥ 95%	100.0	86.67
	IND1002	% compilazione DBO per le terapie infusionali	> 95%	44.63	66.43
	IND1003	% compilazione DBO per le terapie orali	> 75%	52.45	59.63
	IND1004	% di pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	< 15%	18.2	17.21
Farmacovigilanza	AO048	Farmacovigilanza			
	IND0374	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL x 100.000 abitanti	≥ 100	32.45	43.66
Gestione sicura e	AO049	Gestione sicura e corretta dei medicinali			



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
corretta dei medicinali	IND1075	% di grandi anziani (>= 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	< 8.8	9.43	9.02
Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	AO050	Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza			
	IND1076	Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	Valore Regionale ≤ 48	38.77	42.64
	IND1008	Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente	-31%	11.09	11.23
	IND1078	Riduzione delle quantità di endoscopi ORL e Urologia monouso rispetto all'anno precedente	-30%	13.56	13.45
	IND0991	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	> 80%	97.49	92.52
	IND0973	% di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2» e seguenti	≥ 40%	49.37	30.66
	IND0992	Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	> 80%	91.25	79.15
	IND1079	Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	> 70%	93.32	92.78
	IND1080	Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antitumorali, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	> 80%	92.69	93.94
	IND0363	Tasso di copertura flusso DiMe sul conto economico	≥ 90%	94.28	95.59
	IND0713	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	≥ 60%	76.1	75.6
	IND0376	N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	Specifico per Azienda	21.14	16.29

Fonte: SIVER – Scarico dati del 24.04.2025

Indicatori AZIENDALI di monitoraggio della dimensione dell'assistenza ospedaliera

ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Emergenza-urgenza ospedaliera			
DES0026	% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS	100%	Rispetto della programmazione
DES0030	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	>= 95%	Rilevazioni aziendali riportano un completamento dei dati in linea col target atteso del 95%
DES0035	Individuazione e allestimento dei locali per l'attivazione del Numero Europeo Armonizzato 116117	100%	Individuazione della sede avvenuta secondo indicazioni regionali. Si è in attesa di approvazione regionale del progetto di allestimento
Rete Malattie Rare			
DES0038	Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in	Sì	Attività svolta



ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
	lettura congiunta con i flussi aziendali		
Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)			
DES0044	Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	Sì	Obiettivo raggiunto (3 medici e 6 infermieri)
Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie			
DES0048	Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	Sì	Lo screening delle SMA è stato inserito nel panel a partire da luglio 2024. In fase di avvio quello delle immunodeficienze
Attività trapiantologica			
DES0049	Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	Sì	Obiettivo raggiunto
Attività trasfusionale			
DES0053	Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0054	Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0055	Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	Sì	Obiettivo raggiunto
Accreditamento			
DES0060	Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	Sì	Obiettivo raggiunto

Fonte: Rendicontazione aziendale. Dettagli sulle attività svolte e i risultati raggiunti sono descritti nei relativi paragrafi della relazione



4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Il consuntivo 2024 dell'Azienda USL della Romagna registra una perdita di esercizio pari ad € 37.425.855 che troverà copertura nell'ambito delle risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

In sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL della Romagna saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.

L'analisi dettagliata dei risultati raggiunti in riferimento all'obiettivo di garantire l'equilibrio economico-finanziario è contenuta nel precedente capitolo 5 della presente relazione avente ad oggetto "La gestione economico-finanziaria dell'Azienda".

Rispetto agli obiettivi specificamente indicati dalla delibera regionale di programmazione si precisa che è stato effettuato nel corso del 2024 il monitoraggio bimestrale sull'andamento del bilancio.

Contestualmente all'inserimento dei dati relativi ai Modelli CE trimestrali nella procedura ministeriale NSIS sono state inviate in regione le certificazioni relative all'andamento economico-finanziario previste dall'articolo 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, in cui l'Azienda ha certificato la coerenza dell'andamento economico-finanziario della gestione aziendale con la condizione di equilibrio economico-finanziario del Servizio sanitario regionale.

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Con riferimento all'obiettivo di contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel 2024 l'Azienda ha proseguito la propria attività di efficientamento del ciclo passivo nelle diverse fasi di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture. I tempi medi di pagamento sono leggermente migliorati attestandosi a -7,75 a fronte dei -6,88 giorni del 2023. Si è inoltre provveduto ad inviare trimestralmente le tabelle riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali.

4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili



Anche nel 2023 l'Azienda USL della Romagna ha lavorato nel rispetto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali in materia contabile ed in particolare:

- nel perfezionamento delle modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario;
- nel miglioramento delle modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- nella verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 e della relativa Casistica applicativa, nonché delle indicazioni regionali;
- nell'implementazione e nel corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- nella puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA;
- nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del proprio bilancio anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale;
- nell'assicurare nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche e nel bilancio di esercizio, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso l'alimentazione della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, effettuando le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale;
- come da richiesta regionale l'Azienda ha effettuato la ricognizione straordinaria delle fatture da ricevere, delle note di credito da ricevere, dei debiti. A seguito dell'analisi effettuata sono state effettuate le scritture contabili conseguenti;
- L'Azienda ha partecipato alla Cabina di Regia e ai gruppi di lavoro impegnati nella revisione delle Linee Guida Regionali PAC.

4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel 2024, stante la partenza dell'Ausl della Romagna dal 1/1/2025 limitata al ciclo attivo, sono state eseguite le attività propedeutiche all'avvio, come da GAANT condiviso con RTI.

In particolare, l'Azienda ha:

- fornito ad RTI i dati relativi ad anagrafiche semplici e complesse;
- fornito ad RTI i dati relativi alle partite attive aperte alla data del 31.12.2024;
- verificato gli esiti delle migrazioni dati
- supportato RTI e fornitori esterni per l'implementazione delle integrazioni;
- organizzato, di concerto con RTI, le giornate formative a tutti i dipendenti utilizzatori del nuovo applicativo contabile;
- supportato RTI nelle configurazioni e nella partenza del sistema, che è stata effettuata come da GAANT.

Inoltre l'Azienda ha proseguito le attività programmate dalla Cabina di Regia regionale. In particolare l'Azienda ha:



- garantito la partecipazione costante dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, partecipando ai collaudi delle MEV, alcune delle quali necessarie per la partenza anche del ciclo passivo, la cui data è ancora da definire;
- assicurato L'Azienda USL della Romagna ha garantito l'attività di governo dell'anagrafica centralizzata per i servizi non sanitari e alcuni servizi sanitari (es. Service sanitari, trasporti sanitari);
- assicurato le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC;
- assicurato l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali.

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

Indicatori e target:

Emissione ordine NSO sui beni; target: 100%

L'emissione degli ordini NSO sui beni per il 2024 è rilevato al 99,6%.

Lo 0,4% mancante è dovuto alla ancora non completa adesione al sistema Peppol da parte dei fornitori.

Emissione ordine NSO sui servizi; target:100%

L'emissione degli ordini NSO sui servizi per il 2024 è rilevato al 97,2%.

Il residuo mancante è derivante dal fatto che molti fornitori dei Servizi non hanno ancora aderito al sistema Peppol.

Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Target: almeno il 95%

Il rapporto fra lo stock comunicato dall'ente relativo all'esercizio 2024 al lordo delle sospensioni (pari a € 70.676.764,36) e lo stock calcolato dalla PCC (pari a € 70.333.226,85) al 01/02/2025 è al 99,5%.

Per problemi tecnici le sospensioni (pari a -57.813.044,82) sono state inviate successivamente alla data del 01/02/2025.

4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'Ausl della Romagna, anche nell'anno 2024, ha partecipato alla definizione della programmazione regionale delle procedure di acquisto rappresentate nel masterplan 2024-2025-2026, recepito con determinazione del Direttore Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 7254 del 10/04/2024.

L'anno 2024 è stato caratterizzato, per quanto concerne il processo degli acquisti di beni e servizi, dalla necessità di proseguire e completare le iniziative di acquisto legate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), relative, in particolare, all'acquisizione di attrezzature sanitarie e ai servizi di digitalizzazione delle strutture ospedaliere-sistemi informativi clinico assistenziali, nel rispetto dei tempi ristretti assegnati, assicurando nel contempo l'espletamento delle procedure di gara previste nella programmazione aziendale per l'approvvigionamento ordinario. Per quanto riguarda gli interventi previsti nel PNRR, questa Azienda ha proceduto alle relative acquisizioni esclusivamente mediante adesioni a Convenzioni o Accordi quadro stipulati dalla centrale di committenza regionale, individuata quale Centrale di Committenza per l'avvio delle procedure di gara riservate agli acquisti delle Pubbliche Amministrazioni finanziati attraverso i fondi del PNRR, o da CONSIP.



Dal 1° gennaio 2024 sono entrate in vigore le norme relative alla digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dell'appalto, come previsto tra i traguardi e gli obiettivi più rilevanti del PNRR, che hanno determinato la creazione dell'ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale basato sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP) gestita da Anac, sul Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE), sulle Piattaforme di E-procurement e sull'utilizzo di procedure automatizzate. Pertanto, il ricorso a strumenti telematici, coinvolge ora tutto il ciclo di vita degli appalti ossia la programmazione, la progettazione, la pubblicazione, l'affidamento e l'esecuzione. In tale contesto, assumono particolare rilevanza i sistemi gestiti da ANAC, la Banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP) e il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico, con i quali le piattaforme di E-procurement devono necessariamente essere integrate, anche al fine di consentire la pubblicazione delle iniziative di gara, fungendo da snodo verso la Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea. La piattaforma di E-procurement regionale SATER, di cui si avvale l'Azienda USL della Romagna, gestisce infatti, oltre alla fase di affidamento, anche gli adempimenti relativi all'esecuzione, ampliando così la possibilità di realizzare monitoraggi del ciclo degli approvvigionamenti.

Indicatori e target:

IND0818 - Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare). Target 59% per ASL

L'UO Acquisti Beni e Servizi si attiva prontamente per l'adesione a tutte le convenzioni Intercent-ER appena sono pubblicate, e verifica sistematicamente - prima dell'indizione di una gara - che non sussistano convenzioni attive né di Intercent-ER né di Consip. Utilizza in modo sistematico sia gli strumenti messi a disposizione dal soggetto aggregatore regionale, sia la piattaforma di e-procurement SATER per le procedure aperte, sia il sistema dinamico di acquisizione per i vari bandi aperti e resi disponibili all'utilizzo da parte di altri Enti. Utilizza inoltre costantemente il mercato elettronico regionale e, solo in misura del tutto residuale, quello di CONSIP, per le procedure sottosoglia comunitaria. La sinergia dei vari soggetti che hanno operato nel campo degli acquisti, ha consentito all'AUSL della Romagna di raggiungere la percentuale del **62,04%** dei propri acquisti di beni e servizi effettuati tramite adesioni a contratti derivanti da procedure centralizzate (al 23.04.2025 non sono ancora disponibili i dati 2024 sul portale SIVER, pertanto il dato presentato è frutto di una rilevazione aziendale).

4.3. Il governo delle risorse umane

Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

Indicatori e target:

Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati

Nel corso del 2024 le linee di sviluppo delle politiche di reclutamento delle risorse umane sono state agite in coerenza con la programmazione inserita nel PTFP relativo al triennio 2024-2026, come adottato in via definitiva con deliberazione n. 279 del 28.08.2024.

In relazione all'andamento della situazione economico-finanziaria si è proceduto alla concreta implementazione delle assunzioni in programmazione per l'anno 2024, entro il limite delle risorse destinate alla spesa del personale in sede di bilancio di previsione.

L'Azienda, in continuità e coerenza con le azioni già intraprese negli anni del cosiddetto periodo post pandemico, ha proseguito e concluso il percorso di progressivo riassorbimento delle risorse acquisite negli anni 2020 e 2021 per fronteggiare la pandemia e la campagna vaccinale, andando a riposizionare le stesse risorse sulle postazioni che si



sono rese gradualmente vacanti nel corso dell'anno. Tale manovra ha consentito di riposizionare complessivamente, nel corso dell'anno 2024, le ultime 103 figure del personale del comparto, con conseguente tendenza al riallineamento della dotazione organica alla situazione pre-pandemica, concludendo pertanto il percorso di riassorbimento definito come obiettivo prioritario da perseguire nel contesto del PTFP.

Sempre in linea di continuità con le politiche avviate negli anni precedenti ed in ottemperanza alle normative vigenti, è continuato anche nel 2024 il processo di stabilizzazione del personale precario: nel corso dell'anno sono state infatti stabilizzate 314 figure (219 comparto, 95 dirigenza), di cui n. 70 attraverso la cosiddetta stabilizzazione Covid, ai sensi dell'art. 1, comma 268 della legge n. 234 del 30.12.2021 (legge di bilancio 2022) e le restanti attraverso gli ordinari strumenti di reclutamento. Sono stati inoltre banditi, sulla base delle indicazioni regionali, ulteriori avvisi di stabilizzazione, ai sensi della citata legge n. 234/2021, relativamente a 43 figure appartenenti a diversi profili professionali, con la precisazione che per alcune di esse il relativo percorso assunzionale si è perfezionato nel corso del primo trimestre del corrente anno 2025.

Il ricorso all'attivazione di rapporti di lavoro autonomo ha registrato un significativo decremento rispetto all'anno precedente, ovvero, a fronte n. 77 contratti registrati nel 2023, nel 2024 sono stati conclusi n. 41 contratti di lavoro appartenenti a tale tipologia.

L'Azienda si è trovata ancora nella necessità di dover attivare i suddetti rapporti di lavoro atipici, in considerazione del perdurare delle criticità riscontrate nel reclutamento di figure professionali della dirigenza medica.

Di contro, si segnala un aumento significativo dei rapporti di lavoro instaurati con i medici specializzandi, attraverso lo strumento dei cosiddetti decreti Calabria (art. 1, commi 547 e segg.ti, legge n. 145/2018): se nel corso del 2023 l'Azienda USL della Romagna ha attinto dalle relative graduatorie separate n. 32 figure professionali - con le quali è stato conseguentemente sottoscritto un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato - nel corso del 2024 sono stati attivati n. 138 rapporti di lavoro appartenenti a questa tipologia. E' presumibile ritenere che, nel rispetto della programmazione prevista nel PTFP, nel corso del 2025 i suddetti rapporti di lavoro si trasformeranno a tempo indeterminato, subordinatamente al conseguimento del titolo di specializzazione e all'esaurimento della pertinente separata graduatoria dei professionisti già specialisti alla data di scadenza del bando.

L'utilizzo di tale strumento permette, da un lato di affrontare la nota carenza di personale medico specialista, mediante l'inserimento di personale in formazione specialistica all'interno del contesto organizzativo a supporto dell'attività assistenziale - andando così a potenziare la capacità dell'Amministrazione di formare al suo interno le giovani leve - dall'altro lato di ridurre, sia pure marginalmente, i costi del personale, evitando il ricorso a strumenti di reclutamento atipici e la conseguente condizione di prolungata precarietà del personale che vi accede. Nel corso del 2024 il ricorso a questa forma di reclutamento del personale ha rappresentato una delle modalità utilizzate dall'Azienda USL in funzione dell'abbattimento delle liste di attesa, come da normativa di riferimento, secondo il Piano Straordinario di produzione elaborato in applicazione delle linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica e per il contenimento dei tempi d'attesa, di cui alla D.G.R. n. 620 del 15/04/2024.

DES0109 - Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Target: effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo concorsi.

Le attività concorsuali sono state espletate a livello di Azienda USL della Romagna e non per ambito territoriale; inoltre è stato utilizzato unicamente il modulo concorsi di WHR per la raccolta online delle candidature di tutti i concorsi, avvisi pubblici e mobilità ex art. 30 del DLgs 165/2001 e s.m.i. del personale della dirigenza (n. 96 selezioni) e del comparto (n. 41 selezioni) espletati dall'1/01/2024 al 31/12/2024. E' stato, altresì, implementato l'utilizzo del modulo concorsi di WHR per la raccolta online (pari al 100%) delle candidature relative alle selezioni interne degli incarichi di funzione, della mobilità intra-aziendale della Direzione Infermieristica e Tecnica, di una banca dati relativa alla mobilità aziendale del personale del ruolo amministrativo e tecnico e delle progressioni tra le aree. E' continuato, nel corso dell'anno 2024, l'uso dell'evolutiva del modulo concorsi di WHR per procedure selettive esterne, che consente al candidato di inserire nella domanda online anche le informazioni relative al curriculum - il quale può non essere allegato - e permette una valorizzazione algoritmica dei titoli curriculari sulla base dei dati autocertificati dai candidati, mediante l'utilizzo di menù a tendina e campi descrittivi a loro disposizione. Ad esempio, l'evolutiva è stata



utilizzata per raccogliere le candidature (oltre 1.000) del concorso per Infermiere – Area dei Professionisti della salute e dei funzionari pubblicato nel mese di novembre 2024.

Nel corso del 2024 è proseguita la partecipazione aziendale al gruppo regionale individuato dalla Cabina di regia GRU per la definizione /completamento di ulteriori metadati da includere ed esporre nei contesti “Organizzazione – Organico”, “Organizzazione – Indicatori” e “Area economica – Indicatori” della sezione GRU BI della piattaforma di business intelligence ReporER. La partecipazione ha incluso altresì la progettazione dell’ulteriore contesto dedicato alle Presenze/Assenze.

I dati pubblicati in ReportER nel corso del 2024 con profondità storica dal 2020, prima in ambiente di test e a seguire nell’ambiente di produzione, sono stati oggetto di confronto/controllo con quanto estraibile dagli strumenti di WHR al fine di verificarne la congruenza. Lo strumento GRU BI è diventato fonte di produzione di reportistica direzionale e alimenta il data warehouse aziendale per la parte relativa ai dati del personale aziendale.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.

DES0112 - Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21. Target: evidenza predisposizione linee

Anche nell’anno 2024 le relazioni sindacali con le Rappresentanze Sindacali Area Comparto e Aree della Dirigenza sono proseguite mantenendo un dialogo costante orientato alla partecipazione sindacale (informazione e confronto) e alla contrattazione integrativa finalizzati al proseguimento, sviluppo e riconoscimento di politiche di conciliazione tempi vita e lavoro nonché al riconoscimento di professionalità nel rispetto degli obiettivi di efficienza e sostenibilità economica/finanziaria.

È stata altresì garantita la partecipazione sindacale in merito all’applicazione del CCNL Area Comparto del 2.11.2022 e del CCNL Dirigenza Area Sanità del 23.01.2024 e del CCNL Area Funzioni Locali - Dirigenza Amministrativa, Tecnica e Professionale del 16/07/2024, nel rispetto delle indicazioni regionali intervenute (c.d. confronto regionale).

Nel corso del 2024 il dialogo e il confronto sindacale è pertanto proseguito per l’area comparto e per le aree della dirigenza

Area comparto

- **Differenziali economici di Professionalità (DEP) 2024.** Sulla base delle linee guida di disciplina del percorso di selezione e criteri di accesso, oggetto di confronto con le parti sindacali si è provveduto alla sottoscrizione dell’Accordo integrativo di finanziamento dei differenziali economici di professionalità
- **IFO 2024-2025** L’Azienda ha provveduto, attraverso la sottoscrizione di un accordo integrativo di finanziamento del budget 2024-2025, a destinare risorse economiche nel rispetto di quanto previsto dal vigente CCNL finalizzate al finanziamento degli incarichi del personale Area Comparto previa definizione della mappatura aziendale degli incarichi secondo i termini e le modalità indicate nel vigente regolamento aziendale approvato.
- In merito agli istituti per la conciliazione dei tempi di vita e lavoro del personale dipendente, l’Azienda ha proseguito con l’accordo integrativo sul Welfare integrativo aziendale anche per l’anno 2024-2025.

Area comparto e aree della dirigenza

- **Mensa.** Nelle more dell’entrata in vigore della nuova CC.NN.LL. area comparto e delle aree della Dirigenza, l’Azienda ha provveduto ad aumentare il valore del buono pasto fruito dai dipendenti nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente, ampliando al contempo le fasce orarie per la fruizione del pasto presso gli esercizi convenzionati con l’Azienda.

Dirigenza Area Sanità



- **Utilizzo del Fondo Perequativo.** L'Azienda ha provveduto a sottoscrivere con le Organizzazioni Sindacali Dirigenza Area Sanità un accordo integrativo in merito alla definizione dei criteri aziendali di distribuzione del Fondo di Perequazione derivante da proventi dell'attività libero professionale intramuraria.
- **Nel rispetto delle Linee di indirizzo regionali in merito al nuovo CCNL Dirigenza Area Sanità del 23.01.2024** si è sviluppato il confronto con le Organizzazioni Sindacali Dirigenza Area Sanità relativamente ai principali aspetti disciplinati nel capo III "orario e organizzazione della prestazione lavorativa" del vigente CCNL Area Sanità 2019 – 2021.

L'Azienda ha inoltre assicurato la stabilizzazione dei rapporti precari nel rispetto delle indicazioni regionali per il comparto e la Dirigenza tenuto conto dei requisiti previsti dalla vigente normativa tenendo informate ed aggiornate le parti sindacali.

La contrattazione integrativa è stata finalizzata altresì allo sviluppo e riconoscimento delle professionalità nel rispetto degli obiettivi di efficienza nell'utilizzo delle risorse residue disponibili e sostenibilità economica/finanziaria del Sistema, tenuto conto delle linee di indirizzo intervenute sulla contrattazione integrativa, mediante la conclusione di accordi integrativi di destinazione delle risorse residue dell'anno 2024 per la Dirigenza Area Sanità, Dirigenza Area Funzioni Locali – Dirigenza Amministrativa, Tecnica e Professionale e per la destinazione delle risorse residue anno 2023 per l'Area Comparto, nel rispetto dei vigenti CC.NN.LL.

Costi del personale

Indicatori e target:

DES0113 - Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti. Target: evidenza pieno rispetto indicazioni regionali e normative

Il costo del personale, ad esclusione dell'IRAP, presenta una variazione in incremento rispetto al preventivo di circa 25 milioni (+ 3%).

Consuntivo 2024	Preventivo 2023	Variazione consuntivo/preventivo importo	Variazione consuntivo/preventivo %
861.928.099	836.759.905	+25.168.194	+3%

Tale scostamento deriva dal fatto che, in analogia agli esercizi precedenti, in sede di preventivo sono stati esposti negli accantonamenti per rinnovi contrattuali e non nel costo del personale dipendente sia i costi dell'indennità di vacanza contrattuale 2019-2021 relativa alla dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa, sia i costi dell'indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 relativa a tutto il personale della dirigenza e del comparto.

Nel 2024 si sono altresì registrati risparmi sia legati al fatto che alcune assunzioni non si sono concretizzate (CAU, sviluppo dell'assistenza territoriale ai sensi del DM 77/2022 e Progetto Centrale Operativa 116-117), sia alla conclusione del processo di riassorbimento delle figure "aggiuntive" assunte a tempo indeterminato negli anni precedenti per far fronte all'emergenza pandemica.

Per il 2024 è stato assegnato all'Azienda USL della Romagna l'obiettivo di contenere la spesa entro il tetto di Euro 818.430.527 comprensivo degli oneri (al netto di IRAP), dei ricavi relativi ai comandi in uscita, dei costi relativi ai comandi in entrata e del personale universitario. Il costo 2024 comprensivo delle voci sopra specificate e nettizzato



dei costi dei CCNL 2019-2021 sottoscritti in corso d'anno (CCNL dirigenza area sanità e CCNL area funzioni locali), dell'indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 (integrata dalla c.d. "IVC potenziata"), dell'indennità di PS dirigenza e comparto, dell'aumento trattamento accessorio (0,22%) dirigenza e comparto, dell'ordinamento professionale (0,55%) comparto, dell'INAIL e delle risorse Gelli risulta in sede di bilancio d'esercizio in linea con l'obiettivo assegnato dalla Regione.

L'andamento del costo del personale è stato oggetto di un costante monitoraggio ai fini di dare applicazione al Piano Triennale del Fabbisogni di Personale (PTFP) e far fronte alle esigenze delle articolazioni aziendali con attenzione al rispetto dei vincoli di bilancio.

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Indicatori e target:

IND1169 - Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019); target: 100%

Al fine di dare piena attuazione alle azioni di consolidamento volte alla piena realizzazione del programma Regionale gestione diretta sinistri, l'Azienda si è prontamente adeguata alle previsioni contenute nel documento allegato alla determina dirigenziale 4955/2014 e in particolare a quanto rappresentato nelle indicazioni di cui alla nota RER PG/2020/0462697.

Segnatamente, quanto all'indicazione di :

- ottemperare entro due giorni lavorativi al caricamento di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria e amministrativa) per la trattazione del sinistro da parte del NRV, l'azienda ha definito modalità di raccolta della documentazione medica e giuridico-amministrativa in sinergia fra l'UO medicina Legale e la SS Tutele assicurative, onde poter trasmettere l'istanza di parere e caricare sull'apposita piattaforma sharepoint tutta la documentazione rilevante del caso;
- dichiarare nell'istanza di parere che il sinistro è stato trattato ed istruito conformemente alle indicazioni contenute nella circolare 12/2019, l'azienda ha prontamente adottato l'apposito fac-simile fornito dalla Regione. A tal fine, nei verbali delle sedute del CVS si dà atto dell'avvenuto adempimento di cui all'art. 13 della L. 24/2017, annotando negli stessi le eventuali osservazioni formulate dai professionisti coinvolti nel sinistro fonte di potenziale responsabilità.

Pertanto, le istanze di parere formulate e inviate al NVR nell'anno 2024 hanno rispettato i criteri temporali e di completezza nel 100% dei casi.

DES0157 - Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso connota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso. Target: 100%

Quanto alle indicazioni fornite con nota prot. n. 647322, al fine di promuovere prassi collaborative fra il livello regionale e quello aziendale ed al fine di ridurre quanto più possibile disomogeneità e disallineamenti nella redazione dei verbali di CVS da parte delle Aziende, la Regione ha elaborato un modello di redazione dei verbali di CVS per i sinistri di seconda fascia.

L'Azienda ha prontamente adottato il nuovo modello di riferimento adottandolo quale base di riferimento sia per la parte medico-legale che giuridico-amministrativa. Tutte le istanze di parere formulate e inviate al NVR nell'anno 2024, sono state redatte conformemente allo schema elaborato dalla Regione. Obiettivo raggiunto al 100%

4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Gli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, in coerenza con quanto stabilito dalla normativa nazionale, regionale e dalle disposizioni di ANAC, sono stati individuati nella Sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza", adottata con deliberazione n. 88 del 28/02/2023 e confluita all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 (deliberazione n. 273 del



31/07/2023). Tale Sezione del PIAO è stata sinteticamente aggiornata con deliberazione n. 61 del 28/02/2024 in considerazione delle innovazioni intervenute, tra cui, l'entrata in vigore del D.lgs. n. 36/2023 – nuovo Codice dei Contratti Pubblici. Nel corso dell'anno 2024, in particolare, è stata attenzionata l'area dei contratti pubblici in attuazione a quanto previsto nel PNA 2022 e Aggiornamento 2023, relativamente ai progetti PNRR con la realizzazione della specifica mappatura dei processi, valutazione del rischio eseguita secondo la metodologia qualitativa indicata nel PNA 2019 e l'individuazione delle misure di trattamento da parte delle Unità Operative coinvolte nelle procedure PNRR.

Nel 2024 è stato implementato il Codice di comportamento per il personale operante presso l'Azienda UsI della Romagna, adottato con delibera n. 16 del 25/01/2024 secondo lo schema tipo approvato dalla Giunta RER n. 1956 del 13/11/2023. E' stata data ampia divulgazione al nuovo Codice in ambito aziendale e, al fine di promuovere e sensibilizzare l'osservanza dei principi dell'integrità e dell'etica nonché delle regole di condotta e dei doveri cui sono tenuti i destinatari del Codice, è stata promossa la partecipazione al corso webinar che AOSP di Bologna ha organizzato rendendolo fruibile ai dipendenti delle Aziende di AVEC e AUSL Romagna. Inoltre, il RPCT e i suoi collaboratori hanno partecipato alle riunioni del Tavolo degli RPCT di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) e AUSL Romagna.

E' proseguita nell'anno 2024 la costante partecipazione di RPCT e i suoi collaboratori al Tavolo Regionale per il Coordinamento delle misure in tema di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende sanitarie e l'applicazione delle indicazioni condivise in tale sede collegiale. Nel 2024, è proseguita nell'ambito del citato Tavolo, l'attività di confronto relativa alla mappatura e valutazione del rischio dei processi, secondo un approccio metodologico qualitativo condiviso con le altre Aziende di AVEC, dei Dipartimenti Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, dell'area ICT e delle liste di attesa chirurgiche e ambulatoriali, attraverso la partecipazione a gruppi di lavoro con incontri dedicati.

Le misure di prevenzione programmate, con particolare riguardo alle aree a più elevato rischio, sono state attuate attraverso la rete dei referenti aziendali e ne è stata presidiata la realizzazione/riprogrammazione tramite le azioni di monitoraggio previste e rendicontate al RPCT.

Con riferimento al sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza nel suo complesso, obblighi e responsabilità derivanti dalla normativa in materia, nonché i doveri del dipendente pubblico ed in particolare il tema del conflitto di interessi, è proseguita l'azione di sensibilizzazione del personale mediante corsi di formazione FAD presenti sulla piattaforma aziendale, la partecipazione ai corsi organizzati anche in ambito di Area Vasta Emilia Centro AVEC, nonché nell'ambito della Cabina di Regia PNRR istituita per il governo e la rendicontazione dei progetti PNRR, attraverso la partecipazione del RPCT, contribuendo anche ad implementare la modulistica delle dichiarazioni sul conflitto d'interessi nelle relative procedure di acquisizione beni, servizi e lavori secondo le indicazioni del PNA 2022 e delle circolari RGS-MEF in materia.

Per quanto riguarda le dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi di cui al Codice di Comportamento e alla normativa regionale vigente da parte dei dipendenti dell'AUSL Romagna, è proseguita l'acquisizione attraverso l'applicativo WHR Time GRU nell'ambito del quale è presente la specifica modulistica. Per l'anno 2024 sono state raccolte, entro la chiusura dell'anno, le citate dichiarazioni in una percentuale pari al 90,5% del personale dipendente presente al 31/12/2024.

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla normativa, nel 2024 è proseguita l'azione di presidio mediante monitoraggi e verifiche sullo stato di attuazione della Sezione Amministrazione Trasparente, relativamente alla completezza dei dati pubblicati, all'aggiornamento e al formato dei dati pubblicati, al rispetto delle indicazioni in materia di privacy. In corso d'anno si è provveduto a segnalare ai Responsabili di pubblicazione eventuali incongruenze/inadempienze, dando un termine per l'adeguamento. Inoltre, nel



2024 si è proceduto alla progressiva revisione della Sezione di Bandi di gara e contratti in Amministrazione Trasparente, in collaborazione con i Responsabili della Pubblicazione, a seguito delle importanti novità introdotte dai provvedimenti ANAC e dal nuovo Codice dei Contratti, in conformità alle indicazioni di OIV-SSR. In allineamento con le altre Aziende di AVEC è proseguito l'aggiornamento della sottosezione Trasparenza di genere, all'interno della sottosezione Dati ulteriori, con la pubblicazione dei dati in maniera aggregata suddivisi per genere, relativi a direzione strategica, numero dei dipendenti per area dirigenza e area comparto, numero dipendenti titolari di incarichi di funzione, dati relativi alla composizione delle Commissioni di concorso, dati relativi alla formazione, nonché il link alla pagina web del Comitato stesso ove sono presenti le pubblicazioni relative al Piano delle Azioni Positive e alle Relazioni annuali.

Nella Sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" del PIAO è stata confermata la previsione del principio di rotazione ordinaria del personale già presente nei PTPCT, quale misura di prevenzione fondamentale con particolare riguardo alle aree a più elevato rischio, nel rispetto dei criteri della territorialità, della rotazione funzionale e strutturale, tenuto conto della necessità di correlazione e ponderazione tra esigenze di rotazione e salvaguardia del buon andamento e continuità della gestione aziendale. In particolare la misura della rotazione è stata prevista e attuata con riguardo a:

- gli addetti alle segreterie di concorso nelle procedure di selezione pubblica o interna;
- gli addetti alla predisposizione delle spettanze economiche per i professionisti convenzionati;
- l'area dei contratti pubblici relativamente ai RUP, ai membri dei Gruppi Tecnici per la predisposizione dei capitolati e ai componenti delle Commissioni di gara;
- il personale veterinario nell'ambito dell'attività di vigilanza e controllo;
- il personale addetto al controllo ufficiale nei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, nei Servizi competenti sulla Sicurezza Alimentare, nei Servizi di Prevenzione e Sicurezza negli ambienti di Lavoro secondo specifiche come da Linee Guida adottate con determinazione n. 2844/2017;
- gli operatori degli obitori nei diversi ambiti territoriali per periodi predeterminati.

Indicatori e target:

IND1173 - % dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno; target: >=90%

Per l'anno 2024 la percentuale delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi da parte dei dipendenti dell'AUSL Romagna previste dalla normativa nazionale e regionale vigente effettivamente raccolte mediante l'applicativo WHR Time GRU è stata del **90,47%** in riferimento al personale dipendente (come individuato all'art. 2, comma 1, lett. a), b), d) e g) dello Schema tipo del Codice di comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna - DGR n. 1956 del 13/11/2023).

4.6. Sistema di audit interno

La funzione aziendale di Audit Interno è stata istituita in Azienda già dal 2015, inizialmente, con compiti di supporto all'implementazione del PAC – *Percorso Attuativo per la Certificabilità* dei bilanci delle aziende sanitarie. Il Mandato della Funzione è stato conferito con Deliberazione del Direttore Generale n. 234 del 10/07/2019. Le attività sono programmate sulla base di un'analisi dei rischi della tipologia amministrativo-contabile e realizzate come indicato nel Piano delle Attività che annualmente viene adottato con Deliberazione del Direttore Generale entro l'anno precedente. Successivamente, il lavoro svolto viene rendicontato con la Relazione sulle attività svolte indirizzata sia alla Direzione Amministrativa che al Collegio Sindacale.



DES0087 - Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale

Con riferimento alla Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale, l'obiettivo è stato raggiunto: in data 20/12/2024 con Deliberazione del Direttore Generale n. 411 è stata adottata la Definizione del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi dell'AUSL Romagna sulla base delle LG regionali che individuano le tre linee di difesa su cui il Sistema si fonda. Al fine di mettere a sistema i controlli esistenti e di addivenire all'effettiva implementazione del terzo livello di controllo, costituito dall'Internal Audit, è necessario prima rafforzare la consapevolezza, nonché gli strumenti e le metodologie di controllo ad uso dei primi due livelli che sono rappresentati, rispettivamente, 1° livello dalle UU.OO./strutture/articolazioni che gestiscono tutti i processi aziendali (core e di supporto) che devono definire in maniera esplicita i controlli sulle attività e relative responsabilità a fronte dei rischi individuati; 2° livello dalle funzioni di controllo indicate dalla Regione come minime ed essenziali al fine del presidio dei rischi dalle stesse mappati. Ed è proprio a tali funzioni di controllo che è dedicato un percorso di formazione sul campo/tutoraggio per creare una gestione condivisa dei rischi ed una comune terminologia e metodologia di lavoro, così come richiesto dalle stesse LG regionali sullo SCI

DES0088 – PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024). Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024

DES0089 – PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024). Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025.

Gli indicatori DES0088 e DES0089 sono stati raggiunti: entrambi riguardano l'attività di verifica richiesta alle Funzioni aziendali di Audit Interno rispetto ai controlli eseguiti da parte delle UU.OO. che hanno in gestione i progetti PNRR/PNC. Il processo complessivo risulta suddiviso in due macroaree, quella di approvvigionamento e quella di rendicontazione contabile. Quanto alla prima macroarea, la Regione ha trasmesso all'Azienda le check list di gara da utilizzare per attestare l'avvenuta esecuzione dei controlli previsti e ha trasmesso anche la check list di verifica ad uso delle Funzioni di Audit sulle stesse. Quanto alla macroarea delle verifiche amministrativo-contabili sul ciclo passivo di gestione e rendicontazione dei progetti, l'AUSL Romagna sulla base delle Linee Guida regionali, ed a seguito di una mappatura condivisa del processo del ciclo passivo all'interno della Cabina di Regia aziendale dei progetti PNRR/PNC, ha definito il proprio modello di check list dei controlli di natura amministrativo-contabile posti in essere dalle UU.OO. competenti alla gestione dei progetti, con riferimento alle varie fasi del ciclo passivo.

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla Regione e tenendo conto delle Circolari MEF/RGS che via via si sono susseguite, la Funzione di Auditing Interno ha svolto a campione diverse verifiche sulle check list di gara, anche congiuntamente al Team Anticorruzione, e in autonomia sulle check list amministrativo-contabili, redigendo verbale per ciascuna verifica compiuta e rendicontando in apposita relazione tutta l'attività svolta nel 2024. I controlli sono proseguiti anche nei primi mesi del 2025 sulle check list contabili protocollate e salvate nei fascicoli di progetto. La Funzione di Audit Interno fornisce supporto e consulenza anche al fine della rendicontazione su Regis dei progetti PNRR.

4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Nell'ottica di garantire la piena applicazione di tutti gli obblighi ed adempimenti previsti dalla normativa comunitaria e nazionale in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, l'Azienda USL della Romagna nel 2024 ha messo in campo azioni tendenti a migliorare l'organizzazione interna secondo i principi di privacy by design e privacy by default.

Sulla scorta delle azioni da porre in essere, al fine di trovare il giusto equilibrio tra diritto alla riservatezza e diritto alla cura è, inoltre, proseguita attivamente la partecipazione del Responsabile dei dati e dell'esperto privacy dell'U.O. Affari Generali e Legali al "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSR" (istituito con determinazione



regionale n. 20827 del 6 ottobre 2023), in cui il benchmarking con le Aziende Sanitarie della RER rappresenta occasione per affrontare tematiche comuni ed addivenire a soluzioni condivise.

L'aggiornamento, in costante evoluzione, delle policy aziendali per il trattamento dei dati è avvenuto, attraverso l'azione sinergica dell'U.O. Affari Generali e legali tramite il personale esperto di Privacy, l'U.O. Gestione sistemi informativi ed il DPO. Il risultato di tale azione si è concretizzato anche attraverso il popolamento e l'implementazione del software Privacy Manager che, oltre ad essere utilizzato da tutte le Aziende della RER come Registro dei trattamenti del titolare, per l'Ausl della Romagna costituisce strumento informatico di valutazione del rischio e conseguente valutazione d'impatto (art. 35 del GDPR).

Stante il costante e continuo aggiornamento in materia di policy aziendali per il trattamento dei dati ed in attuazione del principio di accountability, è stata posta in essere attività formativa ad hoc, in particolare:

- corso in modalità FAD organizzato dal DPO in collaborazione con l'U.O. Affari Generali e Legali, tramite gli esperti privacy, indirizzato a tutti i dipendenti aziendali avente ad oggetto la tematica della Violazione dei Dati (Data Breach);
- nei confronti dei ricercatori è stata svolta apposita formazione mediante corsi frontali della durata di 3 ore suddivisi in 4 sessioni.

Indicatori e target:

DES0158 - Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...).

Target: 100%

L'aggiornamento policy aziendale per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici è costante e regolare (l'obiettivo pertanto è da ritenersi raggiunto). Con particolare riferimento all'attivazione dell'infrastruttura Regionale di telemedicina, in linea con i progetti regionali e compatibilmente con gli sviluppi consentiti dagli applicativi, relativamente all'implementazione di nuove applicazioni informatiche da parte di questa Ausl:

- a giugno 2024 è stato dato avvio al software regionale, sviluppato da Lepida SpA e destinato alle Centrali Operative Territoriali (C.O.T). A tal riguardo e viste anche le molteplici integrazioni con i sistemi informativi aziendali è attivo un tavolo regionale composto da DPO ed esperti privacy delle aziende della RER finalizzato ad analizzare e definire le specifiche del trattamento;
- a dicembre 2024 è stato definito il protocollo operativo in materia di "Servizi integrati area minori e famiglia" in collaborazione fra il Distretto di Rimini e il Comune di Rimini. Al suo interno sono state definite le indicazioni relative al trattamento dei dati personali e le specifiche tecniche relative agli strumenti informatici utilizzati.

4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità

In linea con quanto disposto dal d.lgs 222/2023, il 2024 è stato caratterizzato da una serie di azioni volte sia all'accessibilità digitale, che a misure specifiche per la digitalizzazione delle persone ultra sessantacinquenni, oltre che a misure per la tutela dei lavoratori con disabilità.

In particolare, il 1 luglio 2024 è stato nominato il Responsabile dei processi di inserimento lavorativo delle persone con disabilità che cura, tra l'altro, il percorso di ricollocazione del personale inidoneo alle mansioni proprie del profilo di appartenenza, attraverso il seguente percorso: colloquio conoscitivo; analisi bisogni di personale amministrativo tecnico; match competenze/potenzialità ricavate dal colloquio/curriculum con bisogni di personale; verifica con medico competente della ricollocazione proposta; nota di assegnazione temporanea; colloquio telefonico di feedback; nota di assegnazione definitiva o ricerca di nuova collocazione.

Nel 2024 sono inoltre proseguiti, gli incontri del progetto "Digitalizziamoci: la P.A. Digitale viene da te!" una serie di eventi pubblici con la finalità di insegnare ai cittadini l'uso del Fascicolo Sanitario Elettronico e le



sue potenzialità che ha visto nel 2024 il coinvolgimento di interpreti LIS e quindi l'estensione dell'iniziativa alle persone con disabilità uditiva. Questo progetto proseguirà nel 2025 coinvolgendo le associazioni di disabili/anziani per rispondere alle diverse esigenze.

E' stato implementato il nuovo sito web dell'Azienda USL della Romagna progettato e realizzato nel rispetto delle Linee Guida di Design per i siti internet e i servizi digitali della Pubblica Amministrazione, emanate da AgID (Agenzia per l'Italia Digitale). Particolare attenzione è stata dedicata all'accessibilità e all'usabilità, con l'obiettivo di garantire a tutti i cittadini, nessuno escluso, un'esperienza di navigazione semplice, efficace e inclusiva. Il sito è conforme al livello "AA" delle Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 2.1, che rappresenta lo standard internazionale riconosciuto per l'accessibilità dei contenuti digitali. I contenuti sono fruibili anche da parte di persone con disabilità visive, uditive, motorie o cognitive, attraverso l'utilizzo dei principali ausili tecnologici come screen reader, tastiere alternative, comandi vocali e altre tecnologie assistive.

Tra le caratteristiche implementate si segnalano: (1) Struttura del codice semantico e corretta marcatura HTML per facilitare la lettura da parte dei lettori di schermo; (2) Contrasti cromatici adeguati per garantire la leggibilità dei testi anche a persone con ipovisione; (3) Navigazione da tastiera completa e accesso facilitato ai contenuti principali della pagina; (4) Adattabilità dei contenuti su diversi dispositivi e risoluzioni, garantendo un'esperienza mobile-first responsiva. E' previsto un costante monitoraggio dell'accessibilità e un aggiornamento continuo dei contenuti e delle funzionalità, anche grazie al recepimento delle segnalazioni degli utenti, anche tramite il coinvolgimento degli URP e dei CCM.

4.9. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.9.1. Fascicolo Sanitario Elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di adeguamento dei sistemi informativi aziendali in base alla programmazione prevista per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, secondo quanto previsto dal sub intervento *M6 C2 I1.3.1 - Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)*. Questa attività è strettamente connessa alle attività di aggiornamento dei sistemi informativi derivanti dai progetti PNRR di Digitalizzazione DEA di I e II livello e all'opportunità di adeguare solo le versioni aggiornate dei sistemi agli standard FSE 2.0, evitando di eseguire attività su sistemi in corso di dismissione.

I percorsi di formazione e comunicazione verso i professionisti sanitari sull'utilizzo del FSE e degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente sono in corso di definizione in base alla progettazione Regionale che porterà alla disponibilità di cataloghi formativi nel 2025 trasversali a tutte le aziende sanitarie ed ospedaliere regionali.

Indicatori e target:

Comunicazioni di cessazione del rapporto con MMG/PLS - IND0935 - Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati. Target: >= 60%

Ad aprile 2024 è stata attivata la piattaforma software al fine di inviare le comunicazioni relative a MMG/PLS cessati e gli operatori della UO Gestione Giuridica-Economica Convenzionati Esterni sono stati formati. L'utilizzo di tale piattaforma è stato residuale. L'obiettivo non è raggiunto attraverso le comunicazioni di cessazione del rapporto con MMG/PLS sul FSE ma attraverso l'invio di SMS agli assistiti, in quanto ritenuto maggiormente funzionale.

Alimentazione di documenti sanitari - IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti



secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica). Target: $\geq 60\%$

La media annuale si attesta al 47% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025], con un trend in crescita nel corso dell'anno. In particolare, si evidenzia un aumento del numero di referti di specialistica ambulatoriale prodotti in formato FSE 2.0 nell'ultimo quadrimestre. Questo andamento è strettamente legato alla attività di graduale aggiornamento del software di cartella ambulatoriale programmato all'interno dei progetti PNRR di digitalizzazione DEA, per cui risultano avviati i tre presidi ospedalieri della provincia di Ravenna. Nel corso del 2025 si procederà con la diffusione della nuova cartella sul resto del territorio aziendale.

Firma Digitale - IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0. Target: $\geq 85\%$

La percentuale si attesta al 92% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025], con un trend in crescita in particolare sui referti di radiologia nell'ultimo trimestre, conseguente alle attività di aggiornamento del sistema RIS/PACS in corso di completamento.

Firma Digitale - IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR. Target: $\geq 50\%$

La percentuale annua si attesta al 21% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025]. Il trend è in aumento nel corso dell'anno, ma ancora inadeguato. Come evidenziato sopra, le attività di aggiornamento dei sistemi informatici ad FSE 2.0 sono legati ai progetti PNRR di digitalizzazione DEA che proseguiranno nel corso del 2025. Oltre agli aspetti tecnici, la ridotta percentuale dipende anche dalla resistenza dei professionisti all'utilizzo dei nuovi strumenti digitali di firma. La formazione prevista dalla Regione per il 2025 potrà costituire sicuramente un forte strumento motivazionale verso tutti gli operatori.

Firma Digitale - IND1086 - PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0. Target: $\geq 50\%$

La totalità dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 è firmato digitalmente (Pades), di conseguenza la percentuale è del 100% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025].

Firma Digitale - IND1087 - PNRR - % di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0. Target: $\geq 50\%$

La percentuale annua si attesta poco oltre l'11% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025]. Come evidenziato in premessa, le attività di aggiornamento dei sistemi informatici per l'adeguamento ad FSE2.0 sono legati ai progetti PNRR di digitalizzazione DEA che proseguiranno nel corso del 2025. Oltre agli aspetti tecnici, la ridotta percentuale deriva anche dalla resistenza dei professionisti all'utilizzo dei nuovi strumenti digitali di firma. La formazione prevista dalla Regione per il 2025 potrà costituire sicuramente un forte strumento motivazionale verso tutti gli operatori.

4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

Gli interventi riferiti alla V fase, 1° Stralcio su cui l'Azienda ha avviato l'iter per l'affidamento della progettazione degli interventi sono:

Intervento APC 38 Nuova Costruzione edificio per servizi amministrativi Ospedale Santa Maria delle Croci Ravenna [CUP G62C19000190008]

Con nota regionale prot. n. 48816 del 22.02.2024 è stata comunicata l'ammissione a finanziamento Decreto Dirigenziale del Ministero della salute del 20/02/2024 n. MDS-DGPROGS-51-20/02/2024. Come indicato nel citato Decreto si dovrà procedere all'aggiudicazione dei lavori entro il 21.08.2025.



E' stata completata la fase della progettazione esecutiva dell'intervento e approvato il progetto. Con deliberazione del D.G. n. 431 del 31.12.2024 si è proceduto ad avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori tramite adesione alla convenzione sottoscritta con INVITALIA, quale Centrale di Committenza.

E' stato pubblicato in data 22.01.2025 l'invito alla procedura di gara negoziata ex articolo 50, co. 1 lett. d) del d.lgs. 31 marzo 2023 n. 36 per l'affidamento dei lavori di "Nuova costruzione edificio APC 38 per servizi amministrativi presso l'ospedale S. Maria delle Croci di Ravenna". Lettera di invito a presentare offerta.", con scadenza per la presentazione delle offerte in data 26/02/2025.

Intervento APC 37 Nuova Costruzione Casa della Salute di Rimini [CUP G92C19000130008].

Con nota regionale prot. n. 21117 del 25.01.2024 è stata comunicata l'ammissione a finanziamento Decreto Dirigenziale del Ministero della salute del 19/01/2024 n. MDS-DGPROGS-18-19/01/2024. Come indicato nel citato Decreto si dovrà procedere all'aggiudicazione dei lavori entro il 22.07.2025.

E' stata completata la fase della progettazione esecutiva dell'intervento e approvato il progetto. Con deliberazione del D.G. n. 357 del 21.11.2024 si è proceduto ad avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori tramite adesione alla convenzione sottoscritta con INVITALIA, quale Centrale di Committenza. Il bando è stato pubblicato in data 27/11/2024, termine ricezione offerte il 15.01.2025.

Indicatori e target:

DES0114 - Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024). Target: 100%

Per gli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio si conferma il completamento dell'iter procedimentale per addivenire all'aggiudicazione dei lavori entro le tempistiche indicate dai rispettivi decreti.

4.9.3. Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato (Nuovo ospedale di Cesena)

L'iter procedimentale sino ad oggi ha uno scostamento dal tempogramma originario a causa sia della procedura legata alla copertura del QE che prevede il ricorso per una parte del finanziamento a sostegno dell'intervento dei fondi INAIL sia a causa delle criticità istruttorie emerse che in sintesi sono: indagini ambientali con particolare riferimento alle verifiche di potenziale sito inquinato (procedura con esito finale negativo), scarsa resistenza del terreno, esiti della conferenza dei servizi art. 53 della LR 24//2017, "caro prezzi". Questi fattori di criticità, insieme ad altri hanno determinato un aumento del QE. Inoltre la complessa fase della Conferenza dei Servizi, fermo restando il perfezionamento del quadro economico dell'intervento con i finanziamenti integrativi di INAIL, (come detto in premessa) ha determinato il protrarsi dei tempi di chiusura di questa delicata fase, da una parte per rispondere adeguatamente ai vari Enti coinvolti e non da ultimo per dirimere tematiche urbanistiche complesse e articolate, come il tema delle "compensazioni ambientali".

In data 28.01.2025 si è tenuta la Conferenza dei Servizi che ha espresso esito positivo in linea tecnica al progetto definitivo, con prescrizioni al progetto presentato, da recepire nelle successive fasi dell'intervento. Entro maggio 2025 è presumibile che verrà emanato il decreto della provincia Forlì-Cesena di approvazione del progetto unitamente ai pareri di tutti gli enti coinvolti e del verbale della Conferenza dei Servizi del 28.01.2025. Inoltre al fine di rendere compatibile l'investimento con i fondi previsti in INAIL è stato avviato un iter procedimentale che prevede la realizzazione di uno stralcio patrimonialmente del nuovo ospedale il c.s. "Blocco 2 Aree Intensive" con oneri a carico dell'Istituto che diverrà proprietario di tale corpo di fabbrica. Regione Emilia-Romagna ha richiesto ad INAIL un aggiornamento del DPCM 14 settembre 2022 proponendo l'inserimento del "Blocco 2 Aree Intensive" del nuovo ospedale tra gli interventi finanziabili per un importo di 132,2 milioni €. Ad esito positivo della



procedura Azienda USL della Romagna disporrà della completa copertura del Quadro Economico pari a 305,8 mil. €.

Il Decreto di approvazione degli interventi INAIL è stato pubblicato in gazzetta ufficiale il 19/12/2024 pertanto si sta delineando l'iter operativo già rappresentato con la Nota della Direzione Generale INAIL Prot. 0981358, del 26/09/2023.

Indicatori e target:

DES0117 - Approvazione progetto definitivo del nuovo ospedale di Cesena. Target: 100%

La previsione della approvazione del progetto definitivo nel 2024 è stata subordinata a fattori non dipendenti dall'Azienda Usl che ha diligentemente svolto un'azione a superamento di tutte le criticità esterne alla stessa e che hanno avuto come conseguenza la conclusione di tale procedura entro i primi mesi 2025.

4.9.4. Interventi già ammessi al finanziamento

INTERVENTI - LAVORI IN CORSO

MODIFICA AL PROGRAMMA STRAORDINARIO DI INVESTIMENTI IN SANITÀ, EX ART. 20 L.67/88 - IV° FASE 2° STRALCIO - APPROVATO CON DELIBERA DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA N. 120 DEL 18 GIUGNO 2013.

AP.57 bis Faenza, Ampliamento e ristrutturazione Presidio Ospedaliero

I lavori sono in corso. A causa degli imprevisti emersi durante le lavorazioni di miglioramento sismico della palazzina Blocco 9 è sopraggiunta la necessità di redigere specifica variante, che implicano pertanto lo slittamento della fine dei lavori a fine 2025.

FINANZIAMENTO INTERVENTI CONTO CAPITALE AMBITO SANITARIO - Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016

APB 24 - Adeguamento blocchi operativi e dotazione tecnologica

Allo stato attuale tutti i lotti (tranne il lotto Ravenna) sono stati completati ed è in corso la ricognizione per effettuare le relative ultime richieste di liquidazione. L'ultimo Lotto "Completamento del progetto di riqualificazione e adeguamento dei comparti operatori del P.O. di Ravenna" è suddiviso in due fasi:

- Fase 1 "Blocco 8 operatorio multidisciplinare": lavori completati e avvio della relativa attività sanitaria;
- Fase 2 "Sale operatorie ostetricia Blocco 2": si è reso necessario un dilazionamento dei tempi di avvio dei lavori al fine di limitare i disagi dovuti all'avvio concomitante di altri cantieri (OBI PS, Neurofisiologia, Medicina Trasfusionale, adeguamento anello blocco operatorio DEA, ecc) e dei conseguenti trasferimenti delle attività sanitarie. La conclusione dei lavori è prevista per la fine del 2025.

INTERVENTI CONCLUSI

PROGRAMMA STRAORDINARIO DI INVESTIMENTI IN SANITÀ EX ART. 20 L. 67/88 - IV FASE. DELIBERAN. 185/08 E SUCC. MOD.-A.P. INTEGRATIVO 2009

Per i seguenti interventi complementari:

- H.36 - Ravenna adeguamento prevenzione incendi
- H.37 - Ravenna, adeguamento prevenzione incendi presidi ospedalieri
- H.38 - Brisighella adeguamento funzionale ex ospedale

i lavori sono terminati.



Sono in corso i collaudi nell'ambito dei contratti specifici discendenti da Accordo Quadro per i lavori di manutenzione straordinaria ambito Ravenna. A seguito dell'approvazione dei collaudi saranno trasmesse le richieste di liquidazione a saldo.

Indicatori e target:

DES0120 - Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali; Target: 100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati

Con riferimento agli interventi in corso sono state trasmesse ai competenti uffici regionali le relazioni specifiche nelle quali sono state evidenziate le circostanze che hanno determinato il protrarsi dei lavori. Con riferimento agli interventi conclusi si provvederà nei primi mesi dell'anno e in conformità alle determinazioni discendenti dai collaudi, a richiedere la liquidazione a saldo dei rispettivi finanziamenti.

4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 34/2020)

Tutti gli interventi sono conclusi, con l'eccezione degli interventi:

TI-EMR_Romagna_347

AMPLIAMENTO E ADEGUAMENTO PRONTO SOCCORSO OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA

L'intervento è stato progettato e prevista la sua realizzazione per 3 stralci successivi. Ad oggi Sono stati completati i primi due stralci, in particolare nel 2024 è stato completato e attivato il 2 stralcio che riguardava la realizzazione dell'ampliamento e avviati i lavori del 3 stralcio. Fine lavori prevista 31.12.2025.

TI-EMR_Romagna_296

REALIZZAZIONE DI 8 PP.LL. TI DA TRASFERIRE IN LOCALI DA RISTRUTTURARE – OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA

Con determinazione n. 3235 del 25/10/2024 è stato approvato il Progetto Esecutivo dell'intervento "REALIZZAZIONE DI 8 PP.LL. TI DA TRASFERIRE IN LOCALI DA RISTRUTTURARE - OSPEDALE SANTA MARIA DELLE CROCI DI RAVENNA" - n. 86 (C. Min. 296).

Con determinazione n. 3498 del 18.11.2024 è stato recepito, a seguito dell'adesione all'Accordo Quadro stipulato dal Commissario Straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid-19, - lotto 5 - sub-lotto prestazionale 1 "Lavori o appalto integrato" l'Ordine di Attivazione emesso all'appaltatore in atti Prot. 0284897/2024 del 28/10/2024 — CUP G65F20001490001 — CIG DERIVATO B406739168. Il contratto d'appalto è stato sottoscritto in data 12.03.2025 in atti prot. n. 66439. Fine lavori prevista 31.12.2025.

Indicatori e target:

Programmazione interventi: DES0122 - Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Target: 100% - Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori

Sono state rispettate le date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Con nota regionale in atti prot. n. 73542 del 19/03/2025 è stata comunicata l'approvazione della rimodulazione R5.



Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: DES0123 - Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurata e precisa. Target: 100%

Sono in corso, con i competenti uffici regionali, confronti in ordine alle varie attività di rendicontazione e rimodulazione effettuate, presentate e da presentare al Ministero della Salute. E' stato garantito riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e alla predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni.

4.9.6. Monitoraggio stato attuazione del programma di adeguamento antincendio

Indicatori e target:

DES0124 - Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste. Target: 100%

Nel corso del 2024, l'AUSL Romagna ha partecipato al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste, in seno al Gruppo di Lavoro "Prevenzione Incendi" inerente il monitoraggio dell'attuazione delle misure antincendio di cui al DM 19 marzo 2015 per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

DES0125 – Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio. Target: evidenza documentale.

Nell'anno 2024 è stato redatto, a firma del RTA, il Documento di Strategia nei riguardi della Sicurezza Antincendio trasmesso al Direttore Generale in data 31/12/2024 SPA 33_02, a cui si rimanda per le misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo (vedi elenco addetti antincendio suddivisi per tipologia, con indicazione numerica degli stessi per ciascuna sede destinata ad attività sanitaria), ed ai documenti inerenti gli audit antincendio: MR PA 33_01 (Modello di Audit) con Verbale allegato, MR PA_33_06 Elenco strutture soggette al SGSA e MR PA 33_03 Individuazione e formazione addetti aggiornati alla fine dell'anno 2024. per la rendicontazione.

4.9.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Salute

In merito agli impegni che prevedevano, nella Missione 6, il completamento e l'attivazione delle COT entro il primo trimestre del 2024, sono stati completati i lavori nei termini necessari per le attivazioni.

Si è poi proceduto alla stipula dei contratti per l'avvio di progettazione esecutiva/lavori, lavori con riferimento agli interventi CDC e OSCO PNRR e interventi adeguamento sismico PNC .

Nei tempi richiesti sono proseguite le attività di monitoraggio rendicontazioni verifiche richieste dal Soggetto Attuatore.

Indicatori e target:

Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR_Missione Salute. Target: sì/no

Sono state rispettate le tempistiche PNRR.

4.9.7. Tecnologie biomediche

In relazione alla riorganizzazione delle strutture sanitarie del DL. 34, sono state acquisite tutte le attrezzature necessarie al completamento degli ambienti individuati e strutturalmente pronti; sono stati altresì definiti i tempogrammi per la conclusione dei lavori in corso cui seguiranno le installazioni delle apparecchiature, in particolare per il PS e la TI di Ravenna.



Le procedure inerenti la fornitura dei kit di telemonitoraggio sono state terminate e l'Ausl della Romagna è individuata come capofila per lo sviluppo ed applicazione di queste tecnologie.

Inerentemente il finanziamento della VI fase, art. 20 L. 67/88, sono state presentate le documentazioni necessarie per l'ammissione al finanziamento per complessivi 1,7 milioni e siamo in attesa della definizione del nuovo gruppo tecnico regionale per la presentazione definitiva.

Durante il 2024 sono continuati i lavori già definiti sulle codifiche regionali per l'implementazione del GAAC.

In merito al software DMS per il monitoraggio della dose di radiazioni ionizzanti, l'Ausl della Romagna ha partecipato attivamente ai gruppi di lavoro regionali, concordando le diverse fasi di implementazione secondo un tempogramma definito a livello regionale, rispetto al quale l'Ausl della Romagna installerà il software nel 2025.

Attraverso la partecipazione al GRTB e la verifica sul portale, sono state monitorate tutte le nuove installazioni e registrazioni delle grandi apparecchiature presso le strutture pubbliche e private.

La correttezza della registrazione sul portale NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza è regolarmente monitorata in collaborazione con il GRTB.

Indicatori e target:

PNRR – Rinnovo tecnologico. DES0129 – PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie): 100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, al netto di eventuali ridefinizioni dei target)

Sono stati rispettati tutti i tempogrammi concordati e previsti; restano due polifunzionali ESAOTE da collaudare ed altre due da installare entro il terzo trimestre 2025 come concordato a livello regionale. Il monitoraggio è regolarmente eseguito con l'aggiornamento puntuale del Registro REGIS

Nell'ambito del progetto M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Device la gara è stata aggiudicata dall'Agenzia Regionale Intercent-ER in data 15/3/2024 con determinazione n. 84 del 15/3/2024. Con determinazione n. 1474 del 16/5/2024 dell'UO Acquisti beni e Servizi è stata recepita l'aggiudicazione dell'Agenzia Regionale Intercent-ER e stipulato il contratto (ordinativo di fornitura su piattaforma Sater di Intercent-er), con ordine n. CE24-ACHO-11798 del 20/5/2024 l'UO Home Care e T.D. ha proceduto ad ordinare i dispositivi ed i 1150 KIT/Dispositivi che sono stati consegnati in data 26/06/2024. Il collaudo KIT/Dispositivi eseguito in data 26/09/2024 coerentemente a quanto previsto da cronoprogramma regionale.

Il Nucleo tecnico regionale ha chiesto al ministero la rimodulazione dell'importo (da 1.095.032,12 € a 1.094.908,52) e della fine prevista (da 30/06/2024 a 30/09/2024) e la relativa formalizzazione è stata registrata su REGIS.

Sostenibilità economica – DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; Target: 100%

Tutte le apparecchiature aventi caratteristiche tecnico scientifiche ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo sono state sottoposte a istruttoria preliminare del GRTB all'acquisto.

Flussi informativi – IND1088 - Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza

La correttezza della registrazione sul portale NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza è regolarmente monitorata in collaborazione con il GRTB. Tutti i flussi informativi sono implementati regolarmente nel rispetto delle scadenze.



4.9.9. Sistema Informativo

Tempestività

Per quanto riguarda la tempestività di trasmissione dei flussi informativi non si segnalano criticità di invio. In particolare si evidenzia l'ottimo risultato raggiunto con la costante attenzione al rispetto delle scadenze di invio, nonché alla valutazione della completezza delle informazioni trasmesse.

IND1124 - Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati

La performance dell'Ausl Romagna è pari a 9,5 (migliore risultato a livello regionale) a fronte di una media regionale pari a 8,5 e di un obiettivo RER ≥ 9 [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025].

Entrando più nello specifico dei flussi oggetto di valutazione sulla tempestività di invio rispetto al periodo di competenza, questi i risultati raggiunti:

- **IND0530** - SDO per 95,4% invii (vs RER al 94,2%, vs OBV $\geq 90\%$);
- **IND0534** - PS per 99,9% invii (vs RER al 98,4, vs OBV $\geq 98\%$);
- **IND0531** - ASA escluso DSA per 91,4% invii (vs RER al 88,2%, vs OBV $> 95\%$);
- **IND0895** - ASA modalità DSA per 89,1% invii (vs RER al 55,7%, vs OBV $> 70\%$);
- **IND0532** - FED esclusa DPC per 97,3% invii (vs RER al 93,7%, vs OBV $> 85\%$);
- **IND0892** - FED focus DPC per 99,4% invii (vs RER al 94,3%, vs OBV $> 95\%$);
- **IND0893** - AFO per 98,5% invii (vs RER al 91,5%, vs OBV $> 85\%$);
- **IND0533** - DiMe per 94,9% invii (vs RER al 86,3% vs OBV $> 90\%$).

Si sottolinea come nel corso del 2024 sia stato effettuato il passaggio al nuovo nomenclatore della specialistica ambulatoriale (luglio 2024) che ha determinato il lieve peggioramento nella tempestività del flusso ASA.

Qualità dei dati

IND0792 - Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione. Target: $\leq 5\%$

Attualmente l'Ausl della Romagna si attesta per questo obiettivo attorno al 7,5% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025], quindi leggermente al di sopra del target assegnato. Si fa presente che l'indicatore è comprensivo di IRST, che presenta un valore pari al 38,6%. Se si considera il valore calcolato escludendo IRST, l'AUSL Romagna raggiunge un valore pari al 6,9%. A tal proposito si fa presente che l'indicatore risente delle modalità di ricovero relative ai reparti oncologici, come per IRST e ad alcuni reparti medici (come, ad esempio, le malattie infettive). Anche i diversi livelli di informatizzazione del percorso preoperatorio influiscono sulla registrazione della data di prenotazione.

IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA. Target: $\geq 95\%$

Per quanto riguarda il numero di prestazioni di specialistica prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC sul numero di prestazioni di specialistica "dematerializzate" erogate e rendicontate nel flusso ASA, per la Romagna l'indicatore si attesta a 90,9% a fronte di una media regionale pari a 87,11 [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025].

IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO. Target: $\geq 95\%$

Per quanto riguarda la corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO il valore dell'indicatore per l'Azienda USL Romagna è pari al 91,8% (vs media regionale 88,3% - Fonte:



Siver – Rilevazione del 18.04.2025). Si fa presente che la differenza è in parte dovuta al fatto che i test che sono stati erogati nel mese di novembre/dicembre 2024 sono presenti nel flusso ASA 2024, ma essendo le cure in corso il DBO verrà inviato nel 2025.

IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA). Target: $\geq 98,5\%$
I dati InsidER evidenziano una completezza rispetto alla banca dati SDO del flusso CEDAP pari al 100% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025].

IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende). Target: $\geq 85\%$

La copertura del flusso DBO su ASA per l'Azienda USL della Romagna è pari a 49,7% vs la media regionale pari a 73,4% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025].

Nella tabella a seguire è riportata la sintesi dei risultati 2024 conseguiti con riferimento agli indicatori quali/quantitativi individuati dal livello regionale per la valutazione delle performance conseguite dalle aziende sanitarie per la dimensione della sostenibilità economica ed efficienza operativa prevista dalla DGR 945/2024. Nella prima tabella vengono riportati gli indicatori monitorati in Siver, in cui il dato consolidato dell'Azienda USL della Romagna per il 2024 è descritto nel confronto con l'andamento medio riscontrato a livello regionale ed altresì rispetto al target atteso. Nella seconda è riportata la sintesi degli ulteriori indicatori delle linee di programmazione desunti dalle rendicontazioni interne.

Indicatori SIVER di monitoraggio della dimensione della sostenibilità economica ed efficienza operativa

Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	EF026	Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR			
	IND0220	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti	≤ 0	-7.75	-
Governo dei processi di acquisto di beni e servizi	EF029	Governo dei processi di acquisto di beni e servizi			
	IND0818	% di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi	$\geq 59\%$	Non disponibile in Siver	
Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	EF031	Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza			
	IND1173	% di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	$\geq 90\%$	90.47	87.96
Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	EF032	Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE			
	IND0935	Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	$\geq 60\%$	0.0	15.69
	IND1083	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti	$\geq 60\%$	46.95	63.41
	IND1084	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	$\geq 85\%$	92.24	88.09
	IND1085	% di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0	$\geq 50\%$	21.01	66.4



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND1086	% di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	≥ 50%	100.0	53.55
	IND1087	% di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	≥ 50%	11.24	65.03
Tecnologie Biomediche	EF033	Tecnologie Biomediche			
	IND1088	Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	0	2.0	12.0
Sistema Informativo	EF034	Sistema Informativo			
	IND1124	Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati	≥ 9	9.5	8.5
	IND0530	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	≥ 90%	95.41	94.19
	IND0534	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	≥ 98%	99.88	98.42
	IND0531	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	> 95%	91.41	88.23
	IND0895	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA	> 70%	89.06	55.74
	IND0532	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	> 85%	97.31	93.67
	IND0892	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	> 95%	99.35	94.25
	IND0893	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	> 85%	98.84	91.54
	IND0533	Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	> 90%	94.89	86.29
	IND0792	Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	≤ 5%	7.52	4.51
	IND0936	Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	≥ 95%	90.86	87.11
	IND0940	Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	≥ 95%	91.78	88.34
	IND0944	Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	≥ 98,5%	100.0	99.89
	IND1005	Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende)	≥ 85%	49.71	73.45

Fonte: SIVER – Scarico dati del 24.04.2025

Indicatori AZIENDALI di monitoraggio della dimensione della sostenibilità economica ed efficienza operativa

ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR			
DES0063	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Sì	Si veda precedente paragrafo 4.1.1
Le buone pratiche amministrativo-contabil			
DES0105	Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'aggiornamento delle	Sì	Si veda precedente



ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
	“Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)”		paragrafo 4.1.2
Il Governo delle Risorse Umane			
DES0109	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende	Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo “Concorsi”	Obiettivo raggiunto
DES0112	Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21	Predisposizione linee	Si veda precedente paragrafo 4.3
DES0113	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	Si veda precedente paragrafo 4.3
Programma regionale gestione diretta dei sinistri			
DES0157	Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	Sì	Obiettivo raggiunto
Sistema di audit interno			
DES0087	Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0088	PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	Obiettivo raggiunto
DES0089	PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025	Obiettivo raggiunto
Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali			
DES0158	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...)	Sì	Obiettivo raggiunto
Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88			
DES0114	Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	Sì	Obiettivo raggiunto
Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato			
DES0117	Approvazione progetto definitivo del nuovo ospedale di Cesena	Sì	Si veda precedente paragrafo 4.9.3
Interventi già ammessi al finanziamento			
DES0120	Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Si veda precedente paragrafo 4.9.4
Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19			
DES0122	Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	Si veda precedente paragrafo 4.9.5
DES0123	Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Sì	Si veda precedente paragrafo 4.9.5
Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie			
DES0124	Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	Sì	Obiettivo raggiunto



<i>ID Indicatore</i>	<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>ROMAGNA</i>
DES0125	Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Sì	Obiettivo raggiunto
Tecnologie Biomediche			
DES0129	PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Comunicazione e rispetto dei tempogrammi	Obiettivo raggiunto
DES0130	Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Sì	Obiettivo raggiunto

Fonte: Rendicontazione aziendale. Dettagli sulle attività svolte e i risultati raggiunti sono descritti nei relativi paragrafi della relazione



5. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

L'Azienda ha fattivamente collaborato alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, in ottemperanza alla DGR 910/2019 e con particolare riguardo alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER e al supporto delle attività progettuali regionali.

Indicatori e target:

IND1095 - Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica. Target: 100

Il flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica non è ancora a regime per la Regione Emilia Romagna. L'UO Ricerca Valutativa e Policy dei Servizi Sanitari sta comunque raccogliendo i dati riportati nella bozza di flusso informativo e in collaborazione con l'UO GSI sta individuando le modalità informatiche di raccolta dati più adatte in termini di tempestività ed automatizzazione.

5.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN

Nel corso dell'anno 2024 l'Azienda Usl della Romagna ha costantemente collaborato alle attività necessarie per rispettare gli impegni assunti con la sottoscrizione delle convenzioni stipulate per la realizzazione dei progetti di ricerca finanziati nell'ambito dell'avviso pubblico PNRR 2022.

Indicatori e target:

IND1096 – PNRR - Caricamento dei dati richiesti sulle piattaforme “WorkFlow della Ricerca” e “REGIS” e invio a RER delle relazioni previste. Target: 100%

L'UO Ricerca Valutativa e Policy dei Servizi Sanitari ha costantemente alimentato le piattaforme “WorkFlow della Ricerca” per quanto riguarda la sottomissione di progetti di ricerca finalizzata ministeriale (non è ancora disponibile l'esito della selezione) e “REGIS” per quanto riguarda gli avanzamenti economico e procedurale del progetto vincitore dal titolo BILE-BIOPSY “ANALISI MUTAZIONALE DELLA BILE DI PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE MALIGNI BILIOPANCREATICHE. UNO STUDIO PROSPETTICO OSSERVAZIONALE” codice PNRR-MCNT2-2023-12378326. L'UO ha relazionato quindi alla Regione Emilia Romagna secondo le richieste pervenute dalla stessa. Target raggiunto al 100%.

5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Nel corso del 2024 sono state portate avanti tutte le attività concordate all'interno del Piano Aziendale Equità in collaborazione con il Board Operativo aziendale. Il Board ha approvato il piano delle azioni locali per il 2024 e ha realizzato tutte le azioni. Tra queste di particolare rilievo sono la creazione di un tavolo permanente tra l'Azienda AUSL e la Comunità LGBTQIA+ e il supporto metodologico ed epidemiologico al progetto di contrasto alle disuguaglianze del Comune di Rimini e del Distretto di Rimini.

Indicatori e target:

DES0136 - Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione. Target: >=1

L'attività di supporto all'equità nell'ambito del PRP si è mantenuta per tutto il 2024 non solo sul livello aziendale ma anche regionale e nazionale. In particolare, a livello aziendale è stato fornito:



- supporto trasversale al Piano Aziendale equità, tramite partecipazione a tutti gli incontri di cabina di regia del PRP Aziendale e supporto ai referenti di piano,
- sviluppo di specifiche aree di intervento per l'applicazione dell' Health equity audit, in particolare:

Azioni Aziendali		
Supporto al Piano Regionale della prevenzione a livello aziendale	<i>Prosecuzione degli HEA per i programmi</i>	PL13 Screening oncologici PL11 Primi Mille Giorni PL20 – Sani stili di vita
	<i>Incontri e supporto ai programmi</i>	Numero di incontri effettuati: PL13: 3 incontri e facilitazione del tavolo aziendale PL11: supporto al progetto aziendale (numerosi incontri) PL20: 2 incontri con presentazione del profilo di equità percorso Bimbi in forma.
HEA di programma	<i>HEA del PL11 Primi mille giorni</i>	Mantenimento e supporto al tavolo di lavoro interdipartimentale e supporto ai tavoli di ambito (RA/LU/FA- FO-CE-RN). Cabina di Regia del progetto di ricerca-azione con l'Università di Bologna – Antropologia per ricerca-intervento volta a superare le barriere di accesso ai servizi per gruppi vulnerabili. Incontri periodici e organizzazione delle attività in collaborazione con i Dipartimenti Salute donna infanzia e adolescenza e il tavolo aziendale 1000 giorni. Partecipazione ad eventi formativi.
	<i>HEA PL13 Screening Colon retto e Service uterina)</i>	Mantenimento gruppo di lavoro Realizzazione laboratorio aziendale con realizzazione HEA Presentazione del profilo di equità degli screening oncologici (Giugno 2024) Supporto nella definizione delle azioni di miglioramento, avvio e monitoraggio (Giugno 2024-Dicembre 2024)

Oltre alle attività condotte sul livello aziendale, a livello Nazionale, nel corso del 2024 è proseguita la collaborazione con la regione nell'ambito dell'Azione Centrale CCM 2023, relativamente al supporto alla valutazione di equità nei PRP, che vede l' UOISP di Ravenna , partner della Regione Emilia Romagna nella valutazione di Equità dei Piani Regionali della Prevenzione. Tale progetto si concluderà nel 2025.

DES0138 - Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali. Target: 100%

Il Board Equità (Giulia Silvestrini, Margherita Pieri, Gianluigi Mele) ha partecipato a tutti gli incontri regionali sul tema Diversity Management sia in presenza che online.

Nel corso del 2024 è stato costituito un gruppo di lavoro aziendale, anche con il coinvolgimento della Direzione strategica aziendale, relativamente al Diversity Management ed è stata realizzata una formazione specifica che si è tenuta l' 8 aprile 2024 per la Romagna.

Il gruppo ha realizzato la mappatura aziendale sulle pratiche di DM nei tempi e nelle modalità previste dalla Regione. (In totale sono state mappate 18 pratiche) . Attualmente è in corso la definizione delle azioni di miglioramento da parte del livello regionale. L'obiettivo è da ritenersi raggiunto.

DES0139 - Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione. Target: >=70

Il referente aziendale equità e medicina di genere ha partecipato al 100% degli incontri del tavolo tecnico di coordinamento regionale.

Il Piano 2022-24 è stato prorogato anche a tutto il 2025. Durante il 2025 saranno condotte le attività di progettazione del nuovo piano equità in collaborazione con il coordinamento regionale. Il primo incontro è avvenuto nel mese di novembre 2024.



Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali

DES0140 - Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico.

Target: Almeno 1 distretto per AUSL

Il percorso di formazione regionale per facilitatori di approccio dialogico si è svolto dal settembre 2023 al settembre 2024 e ha coinvolto i distretti di Rimini e Riccione. Hanno partecipato alla formazione per facilitatori 26 operatori di servizi socio-sanitari dei distretti di Rimini e Riccione:

- 23 operatori AUSL (Infermieri, Educatori, Psichiatri, Psicologi, Assistenti Sociali), 16 nel distretto di Rimini e 7 nel distretto di Riccione del CSM Rimini e Riccione, SerD Rimini e Riccione, SPDC;
- 3 operatori del Comune di Rimini (uno dello Sportello Sociale e due del Servizio Disabili).

La sperimentazione dialogica sui territori di Rimini e Riccione è stata supportata da una rete di facilitatori esperti e supervisor dei territori vicini di Cesena, Rubicone e Forlì che, in affiancamento alla supervisione della formatrice regionale, ha accompagnato il processo di disseminazione della pratica. A partire da questa collaborazione si è stabilita una funzione di coordinamento tra i territori della Romagna, composta da supervisor, governance e facilitatori degli ambiti di Forlì-Cesena- Rubicone-Rimini-Riccione, con l'obiettivo di supportarsi nell'organizzazione e nella diffusione dell'Approccio Dialogico nei vari territori.

La formazione regionale ha previsto moduli intensivi di 2 giorni in aula a Bologna e tra un modulo e il successivo, si è svolta la sperimentazione della parte teorica, la cosiddetta "pratica nel contesto".

Gli incontri di "pratica nel contesto" hanno previsto modalità e strumenti dialogici (incontri preparatori, analisi della preoccupazione, dialoghi del futuro, formazione locale in tema di Approccio Dialogico, coordinamenti territoriali e interdipartimentali) e sono stati impiegati sia nell'ambito delle interfacce di servizi che con utenti e familiari. Nello specifico si sono svolti 30 incontri nel distretto di Rimini e 17 nel distretto di Riccione. In 3 di questi incontri hanno partecipato, oltre ai facilitatori e la governance, anche operatori di servizi non coinvolti direttamente nel percorso di formazione ed hanno avuto la finalità di affrontare preoccupazioni nel lavoro e di diffondere la pratica dialogica nei servizi.

Si sono svolti 4 incontri con utenti e familiari in cui sono stati impiegati 3 volte lo strumento del dialogo del futuro (2 sul distretto di Rimini e 1 sul distretto di Riccione), e in uno quello dei 6 Cappelli di Bono (CSM Rimini). In due di questi incontri sono stati coinvolti più servizi implicati nella presa in cura della persona. Si è svolto 1 incontro che ha coinvolto gli operatori di più servizi (CSM, SPDC, Centro Autismo, Servizio Disabili del Comune di Rimini) in cui sono stati utilizzati gli strumenti dialogici del learning café e dei 6 Cappelli di Bono.

Si è svolto 1 incontro che ha avuto come focus la riorganizzazione del lavoro del CSM di Riccione e le preoccupazioni relative al lavoro di equipe con gli strumenti dialogici del learning café e del dialogo nel futuro.

Sono stati svolti inoltre incontri mensili di coordinamento territoriali fra facilitatori in formazione, incontri di coordinamenti interdipartimentale con facilitatori degli altri territori della Romagna (Forlì-Cesena-Rubicone) con funzione organizzativa e di programmazione di pratica dialogica sul territorio, incontri di coordinamento con lo staff regionale. L'obiettivo è da ritenersi raggiunto.

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Indicatori e target ospedali per acuti:

IND1026 - Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti. Target: ≥ 15 punti

Nel 2024 l'Azienda all'indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti ha totalizzato un punteggio pari a 19 [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025]. Nel dettaglio:

- **IND0742** - SiChER (% di procedure chirurgiche sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza: target $\geq 75\%$ di interventi sorvegliati): copertura 2024 pari a 83%;
- **DES0143** – Garantita partecipazione dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER);



- **IND1025** - Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER: (target ≥ 90 osservazioni per 10.000 giornate di degenza): nel 2024 effettuate 520 osservazioni per 10.000 giornate di degenza;
- **IND0737** - Consumo di soluzione idroalcolica (target ≥ 25 litri per 1.000 giornate di degenza): nel 2024 consumati 29 lt su 1.000 giornate di degenza;
- **IND1024** - IPCAF ≥ 601 punti/azienda. Punteggio dell'anno 2024 registrato sulla piattaforma PRCAR: 785.

Indicatori e target ospedali per strutture sociosanitarie:

IND1097 - % di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate. Target: $\geq 70\%$ di strutture invitate

I referenti aziendali hanno contattato e formato i referenti CRA di tutte le strutture invitate alla rilevazione.

Al 23.04.2025 il dato di risposta alla rilevazione è in elaborazione, in quanto la piattaforma PRCAR per l'inserimento dati è stata attiva dal 15 marzo al 15 aprile.

5.3. Sicurezza delle cure

Nell'ottica di un approccio sistemico alla gestione del rischio, la strategia aziendale prosegue nella promozione di interventi atti ad armonizzare le attività e le funzioni del rischio clinico per la prevenzione degli eventi avversi, con funzioni che a diverso titolo intervengono su aspetti legati alla prevenzione e controllo del rischio.

La condizione di emergenza, vissuta con l'esperienza pandemica, ha reso chiara la necessità di un effettivo cambio di paradigma, passando da un approccio di re-azione agli eventi accaduti, ad un approccio sistematicamente proattivo, capace di anticipare gli eventi.

Come riportato in seguito, molteplici sono state le azioni messe in campo nel 2024 che hanno visto coinvolte le strutture organizzative che a diverso titolo intervengono sul tema sicurezza delle Cure.

Indicatori e target:

DES0144 - Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali.

Target: SI

Il Piano Programma Integrato Sicurezza delle Cure (PPSC) è stato realizzato sia nella sezione Report flussi e rendicontazione 2023 sia nella sezione di Programmazione 2024 con il coinvolgimento di tutti i Servizi Trasversali e le Direzioni Aziendali coinvolte. Il PPSC è stato approvato dal Collegio di Direzione del 20/06/2024 e successiva Delibera n.201 del 27/06/2024 "Piano Programma per la Sicurezza delle Cure 2024 e Report attività 2023 – approvazione", inviato in Regione al Settore Innovazione nei Servizi Sanitari, diffuso a tutta l'Azienda e disponibile nel Sito Intranet Aziendale alle sezioni Qualità e Rischio Clinico. L'obiettivo è da ritenersi raggiunto.

DES0145 - Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER". Target: $\geq 30\%$ operatori sanitari.

La formazione tramite FAD regionale è stata effettuata nei tempi previsti dal **33,4%** dei professionisti delle UUOO.

In accordo con i Sistemi Informativi della Regione e il Centro Rischio Clinico, la piattaforma SegnalER in AUSL Romagna è in fase di implementazione. Ciò è stato possibile grazie al complesso lavoro integrato del team deputato alla realizzazione di tutti gli interventi necessari all'avvio della piattaforma. Il team coordinato dal Rischio Clinico e composto da professionisti del Controllo di Gestione, Risorse Umane, URP e Sistemi Informativi ha strutturato un sistema ad albero integrato con WHR-GRU che permettesse ad un'Azienda di particolari dimensioni come quella della Romagna di adottare la piattaforma SegnalER.

DES0146 - Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale. Target: ≥ 2 nuove visite/anno

Nel 2024, sono state effettuate n° 4 Visite in ambito territoriale presso:



- Struttura Socio Sanitaria 2068 e CRA S. Pietro in Campino Ravenna;
- CAU di Cattolica;
- CAU di Cesena;
- Seconda Visita presso Struttura 2068 San Rocco di Fusignano (Ambito Ravenna).

Per ciascuna Visita è stato concordato uno specifico Piano di Miglioramento. Tutto il materiale documentale è disponibile presso la SSA Gestione del rischio e sicurezza delle cure.

DES0147 - Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare". Target: almeno 30 osservazioni dirette/anno

Nel 2024 sono state effettuate n. 60 Osservazioni di cui n. 11 inerenti interventi di Taglio Cesareo.

Le Osservazioni sono state effettuate previo retraining degli Osservatori. Le sedi coinvolte sono quelle di Rimini, Ravenna, Forlì e Cesena, nelle seguenti sale Operatorie: Urologia, Chirurgia Generale, Ortopedia, Ostetricia, ORL, Maxillofacciale, Chirurgia Pediatrica, Chirurgia Vascolare.

A seguito dei risultati delle osservazioni si è confermata, quale azione di miglioramento, di proseguire con la formazione basata sulle simulazioni di non technical skill nei vari ambiti.

DES0149 - Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria. Target: ≥ 1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria

Nel 2024 sono stati formati n. 193 professionisti (Chirurghi, Anestesisti e Infermieri di Sala Operatoria).

Sono state realizzate n. 6 edizioni del Corso descritto + n. 4 dedicate ai professionisti dell'AUSL Romagna.

Gradimento del corso: 2,90/3 punti.

Nel 2024, inoltre, sono stati effettuate n. 10 edizioni del Progetto Formativo Simulazioni delle Competenze Non Tecniche per la Sicurezza in Sala Operatoria.

Si evidenzia poi che il Team di esperti in simulazioni di NTS della AUSL Romagna ha pianificato e effettuato il corso per creare una rete di formatori in tutte le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

Effettuazione della check list di sala operatoria:

IND0722 – Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4. Target: $\geq 90\%$

Il linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 per il 2024 è pari al 93,37% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025] e raggiunge quindi il target atteso.

IND0910 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo. Target: $\geq 85\%$

Il linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo per il 2024 è pari al 97,92% [Fonte: Siver – Rilevazione del 18.04.2025] e raggiunge quindi il target atteso in tutti gli ospedali.

5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2024 è proseguito l'impegno dell'Azienda USL Romagna (Direzioni Infermieristiche, Direzioni Mediche di Presidio, SSA Sicurezza delle Cure e UO Qualità) rispetto alla implementazione delle Linee d'indirizzo Regionali e agli interventi di prevenzione e controllo dei principali rischi in ambito assistenziale, in particolare per quanto riguarda:

- la prevenzione delle cadute, realizzando buone pratiche su specifici setting quali quello pediatrico, ostetrico e di Pronto soccorso;
- le buone pratiche di cura degli accessi vascolari, rispetto cui è proseguita la diffusione della Procedura aziendale PA 297 "Prevenzione del rischio infettivo nella gestione degli accessi vascolari venosi nel paziente adulto e pediatrico" che integra in un'ottica di prevenzione e gestione del rischio infettivo la PA 260/2021 "GESTIONE TAV E ATTIVAZIONE DEI TEAM ACCESSI VASCOLARI"; sono inoltre proseguiti i corsi di formazione: "Laboratorio Teorico-Pratico di gestione degli accessi vascolari" e "Laboratorio



Teorico-Pratico di gestione degli accessi vascolari dedicato a strutture residenziali e CRA" da parte dei Team Accessi Vascolari rivolti a tutto il personale, a singole UU.OO. o a operatori delle Strutture socio sanitarie;

- la prevenzione e controllo delle lesioni da pressione, per cui sono proseguiti gli interventi formativi, di training, e di monitoraggio del fenomeno da parte degli esperti wound care delle Direzioni Infermieristiche di ciascun ambito. Di seguito si riportano i risultati rispetto agli obiettivi indicati da DGR 945/2024.

Indicatori e target:

DES0150 - Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC). Target: ≥ 2

La Rete Vulnologica DIT ha effettuato nell'anno 2024 n. 6 edizioni del corso dal Titolo "Discussione casi Clinici nel processo del wound care rivolto alla Rete referenti wound care/infermieri di U.U.OO./servizi dell'Azienda USL Romagna".

Sono state effettuate anche n. 6 edizioni rispetto al corso dal Titolo "Lesioni da pressione Discussione casi clinici: dalla prevenzione al trattamento", rivolto alle Strutture socio sanitarie.

DES0151 - Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute. Target: $\geq 70\%$

La referente aziendale ha partecipato a tutti gli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute.

5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

L'AUSL della Romagna ha affrontato la verifica di accreditamento rispetto al modello di Accreditamento istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017. Negli anni successivi è stata verificata l'adesione ai requisiti generali (DGR 1943/2017) e ai requisiti specifici applicabili e l'andamento delle azioni di miglioramento implementate.

Nell'anno 2024 è stata verificata l'adesione ai nuovi requisiti generali come da DGR 1314/2024 "Attuazione del DM del Ministro della Salute del 19/12/2022. Approvazione requisiti generali di accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private".

Le verifiche sono state svolte secondo il programma delle Verifiche Ispettive Interne annuali nelle seguenti modalità:

- Verifica in campo
- Verifica documentale
- Autovalutazione attraverso la compilazione delle check list dei requisiti cogenti, con il supporto dei professionisti della U.O. Qualità e Governo Clinico.

Inoltre, per le Unità Operative interessate da riorganizzazione, è stato attivato un percorso di consulenza e supporto per la garanzia di permanenza dei requisiti specifici cogenti.

La programmazione annuale delle Verifiche Ispettive Interne è effettuata, di norma, in base ai seguenti criteri:

- tempo intercorso dall'ultima verifica,
- periodicità dettata da specifiche normative applicabili,
- priorità individuate dalla Direzione Aziendale o dalla Direzione Generale Regionale,
- approvazione/deliberazione di Nuovi Requisiti Specifici,



- implementazione di nuove attività e PDTA,
- dati PNE (Programma Nazionale Esiti),
- Modifiche strutturali, tecnologiche, organizzative e trasferimenti.

Le strutture oggetto di valutazione nell'anno 2024 sono afferenti ai Dipartimenti: Oncoematologico Aziendale, Cure primarie e medicina di comunità Rimini, Cure primarie e medicina di comunità Ravenna, Cure primarie e medicina di comunità Forlì Cesena, Medicina di Laboratorio e Trasfusionale, Salute Donna Infanzia e Adolescenza Rimini, Salute Donna Infanzia e Adolescenza Forlì- Cesena, Salute Donna Infanzia e Adolescenza Ravenna.

Sono stati coinvolti in occasione delle verifiche le UU.OO. Ingegneria Clinica e Fisica Sanitaria, Risk Manager, Gestione Sistemi Informatici e altre funzioni trasversali aziendali.

Azioni di miglioramento implementate a livello aziendale

Nel 2024 sono stati implementati gli Audit di Percorso a quattro PDTA deliberati e individuate e programmate azioni di miglioramento.

Azioni di Miglioramento implementate a livello Dipartimentale

- Azioni di Miglioramento a fronte di criticità emerse dalla verifica di sorveglianza SIMT (Servizi di Medicina Trasfusionale) AUSL Romagna
- Direzione Dipartimenti Cure Primarie: Azione di Miglioramento per adeguamento ai Nuovi Requisiti Specifici di autorizzazione e accreditamento ADI
- Azioni di Miglioramento a fronte di criticità emerse dalle verifiche interne svolte presso le PMA (Centri di Procreazione medicalmente assistita) AUSL Romagna

Nell'anno 2024 tutti i valutatori aziendali inseriti nell'elenco dell'OTA hanno garantito la partecipazione alle visite di verifica in cui sono stati convocati formalmente.

I Valutatori hanno partecipato alle iniziative di formazione rivolte al mantenimento della competenza di valutatore organizzate dall'OTA.

Nell'anno 2024 l'Azienda U.S.L. della Romagna ha facilitato la partecipazione dei propri professionisti nella definizione dei progetti di revisione dei requisiti specifici di autorizzazione e accreditamento regionali. In particolare è stata attivata la collaborazione di un professionista con il Settore Assistenza Ospedaliera della Direzione Generale Sanità Politiche Sociali e Welfare per il "Progetto Regionale di Revisione dei Requisiti di Autorizzazione e Accreditamento".

Indicatori e target:

DES0152 - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione. Target: 100%

Il report di autovalutazione comprensivo delle azioni di miglioramento è stato redatto da parte della U.O. Qualità e Governo Clinico in collaborazione con le funzioni trasversali aziendali, condiviso con la Direzione Sanitaria e trasmesso ai competenti organi regionali. L'obiettivo è da ritenersi raggiunto.

IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati. Target: ≥ 80%

Nell'anno 2024, i valutatori aziendali inseriti nell'elenco della ASSR hanno garantito la partecipazione alle visite di verifica in cui sono stati convocati formalmente, riportando un'adesione del 96,15% [Fonte: Siver – rilevazione al 18.04.2025].

IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda. Target: ≥ 50%



Il numero di Valutatori dipendenti dell'azienda che hanno partecipato alle verifiche è stato del 100% [Fonte: Siver – rilevazione al 18.04.2025].

IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione- aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione. Target: $\geq 80\%$

Nell'anno 2024 i Valutatori dipendenti dell'azienda hanno partecipato alle iniziative formative e/o di aggiornamento cui sono stati convocati in misura pari al 95,24% [Fonte: Siver – rilevazione al 18.04.2025].

5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'azienda, al fine di promuovere e innovare le organizzazioni e le pratiche professionali, pone forte risalto all'attività formativa e in particolare alle attività formative **blended**, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) e che sembrano essere quelle maggiormente in grado di promuovere il cambiamento.

Indicatori e target:

DES0154 - Formazione erogata blended. Target: N° eventi ≥ 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo

Nel corso del 2024, l'Azienda USL della Romagna ha sviluppato valutazione di trasferibilità e/o impatto sulle seguenti formazioni blended:

1. Lo sviluppo del ruolo del Coordinatore del Gruppo multidisciplinare di patologia nella Rete oncologica della Romagna, in collaborazione con IRST di Meldola. Insediamento del gruppo 18 gennaio 2024. Le attività dei coordinatori si sono svolte in presenza, in videoconferenza, sono stati attivati i laboratori per lo sviluppo dei PDTA individuati durante le sessioni teoriche. Tot. Ore 63

Blended (Res + Fsc)	Lo sviluppo del ruolo del Coordinatore del GMP rete oncologica della Romagna. F. RES + Laboratori PDTA (edizioni 1)	63:00

2. Progetto di riorganizzazione dell'assistenza territoriale in AUSL Romagna:

a) Progetto Formativo Corso IFeC AUSL ROMAGNA- 60 ore: 40 ore di moduli didattici/ 20 ore di laboratori.

Blended (Res + Fsc + Fad)	Progetto Formativo Corso IFeC AUSL ROMAGNA (edizioni 6)	60:00

b) Formazione professionisti Centri Assistenza Urgenza: 5 moduli teorici 24 ore F. Res. e 6 ore FAD Sincrona + 30 ore pratica+ BLSD e/o PBLs.

Blended (Res + Fsc + Fad)	Formazione professionisti Centri Assistenza Urgenza. CAU (edizioni 5)	60:00

PNRR - M6C2 – Sub intervento 2.2 - Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale

Al fine di procedere alla realizzazione dell'investimento - PNRR - M6C2 – Sub intervento 2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario", la Regione ha richiesto all'AUSL Romagna di individuare i professionisti da inserire nel percorso formativo. La Regione ha successivamente richiesto di dividere i partecipanti nelle 10 edizioni previste, da settembre 2024 al 2026. L'AUSL Romagna ha quindi provveduto a comunicare, ad ogni professionista individuato, a quale edizione del corso avrebbe dovuto partecipare, inviando il programma e il calendario inviatoci dalla Regione. Con nota prot.0182922/2024 del 08/07/2024 la Regione ha inviato conferma definitiva dei nominativi dei primi 105 professionisti valutati positivamente da Agenas, conformemente ai requisiti



specifici indicati, inseriti tra la prima e l'ottava edizione del corso. A cura della Regione, è stata inoltre inviata ai professionisti la prima nota di avvio del percorso formativo, il programma del corso della durata di 200 ore e il calendario delle giornate, riguardante le prime 2 edizioni che hanno avuto inizio a settembre 2024. È stato inoltre inviata ai professionisti che parteciperanno dalla terza edizione in poi, conferma e calendario aggiornato dalla Regione del percorso formativo che hanno avuto inizio a gennaio 2025.

Indicatore e target:

DES0155 – PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale.

Target: 100

Le tempistiche progettuali anno 2024 risultano rispettate, così come la partecipazione dei professionisti selezionati per le edizioni iniziate e concluse nell'anno 2024.

CasaCommunityLab (CCLaB) – Percorso formativo e di sperimentazione nelle Case della Comunità

DES0156 - Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale. Target: >= 1

Sono stati avviati complessivamente 8 progetti distrettuali di CasaCommunityLab, così distribuiti

AMBITO RAVENNA:

1 nel Distretto di Ravenna

1 nel Distretto di Lugo

1 nel Distretto di Faenza

AMBITO DI FORLÌ:

1 nel Distretto di Forlì

1 nel Distretto del Rubicone

AMBITO DI RIMINI

2 nel Distretto di Rimini

1 nel Distretto di Riccione

Target raggiunto al 100%.

Nella tabella a seguire è riportata la sintesi dei risultati 2024 conseguiti con riferimento agli indicatori quali/quantitativi individuati dal livello regionale per la valutazione delle performance conseguite dalle aziende sanitarie per la dimensione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali prevista dalla DGR 945/2024. Nella prima tabella vengono riportati gli indicatori monitorati in Siver, in cui il dato consolidato dell'Azienda Usl della Romagna per il 2024 è descritto nel confronto con l'andamento medio riscontrato a livello regionale ed altresì rispetto al target atteso. Nella seconda è riportata la sintesi degli ulteriori indicatori delle linee di programmazione desunti dalle rendicontazioni interne.

Indicatori SIVER di monitoraggio della dimensione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali

Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	IN004	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza			
	IND1026	Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	≥ 15 punti	19.0	-



Indicatore di sintesi	ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA	EMILIA-ROMAGNA
	IND0742	Copertura SiChER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	≥ 75%	83.0	75.0
	IND1025	Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza	≥ 90	520.0	274.0
	IND0737	Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza	≥ 25	29.0	31.0
	IND1024	Punteggio framework IPCAF	≥ 601	785.0	-
Sicurezza delle Cure	IN001	Sicurezza delle Cure			
	IND0722	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	≥ 90%	93.37	95.09
	IND0910	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo	≥ 85%	97.92	94.11
Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	IN002	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento			
	IND1101	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	≥ 80%	96.15	84.62
	IND1102	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥ 50%	100.0	94.94
	IND1103	% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione	≥ 80%	95.24	85.83
Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	IN005	Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie			
	DES0156	Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	≥ 1	8.0	38.0

Fonte: SIVER – Scarico dati del 24.04.2025

Indicatori AZIENDALI di monitoraggio della dimensione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali

ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
Equità in tutte le politiche e medicina di genere			
DES0136	Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	≥ 1	Obiettivo raggiunto
DES0138	Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0139	Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	≥ 70%	Obiettivo raggiunto
Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali			
DES0140	Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	≥ 1 Distretto per AUSL	Obiettivo raggiunto
Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza			
DES0143	Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER)	Sì	Obiettivo raggiunto
Sicurezza delle cure			
DES0144	Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	Sì	Obiettivo raggiunto
DES0145	Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER"	≥ 30% operatori sanitari	Obiettivo raggiunto
DES0146	Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	≥ 2 nuove visite/anno	Obiettivo raggiunto



ID Indicatore	Indicatore	Target	ROMAGNA
DES0147	Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	>= 30 osservazioni dirette/anno	Obiettivo raggiunto
DES0149	Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	>= 1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria	Obiettivo raggiunto
Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure			
DES0150	Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	>= 2	Obiettivo raggiunto
DES0151	Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	>= 70%	Obiettivo raggiunto
Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento			
DES0152	Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	Sì	Obiettivo raggiunto
La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie			
DES0154	Formazione erogata blended	N° eventi: >= 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	Obiettivo raggiunto
DES0155	PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	1	Obiettivo raggiunto
DES0156	Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	>= 1	Obiettivo raggiunto

Fonte: Rendicontazione aziendale. Dettagli sulle attività svolte e i risultati raggiunti sono descritti nei relativi paragrafi della relazione



IV) Conto Economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2024 l'Azienda USL della Romagna ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'IRES sugli eventuali utili di esercizio, come disposto nel 2° comma lettera b) dell'art.74 del D.P.R. 917/1986 T.U.I.R., anche altre attività che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt.143 e seguenti del T.U.I.R.

Per determinare il risultato dell'attività commerciale, l'Azienda ha provveduto ad impostare una contabilità separata, indispensabile anche ai fini della detraibilità IVA, che ha permesso di individuare costi e ricavi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali.

Ove non sia stato possibile rilevare costi diretti a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art.144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire quote di costi promiscui operando una oggettiva detraibilità sia dei costi diretti che indiretti.

Il criterio utilizzato per l'attribuzione dei costi ha generato una percentuale di detraibilità dei costi promiscuamente utilizzati anche in ambito non istituzionale pari allo 0,04069444 determinata dal rapporto tra il totale dei ricavi commerciali di € 124.442.089,22 ed il totale dei ricavi aziendali di € 3.057.963.140,00.

Per 2024 si è giunti alla redazione del Conto Economico dell'Attività Commerciale che ha evidenziato una perdita d'esercizio pari ad € 19.067.077,17.

Si segnala che, oltre alle altre poste di bilancio, il valore della produzione accoglie i ricavi relativi l'attività commerciale del Magazzino Unico di Pievesestina attraverso la quale l'Ausl della Romagna acquista beni sanitari e non sanitari, destinandone una parte alla vendita all'IRST S.r.l. di Meldola (FC) – Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori (IRCCS) - ed una parte ad uso interno in Autoconsumo.

Tale attività non rientra fiscalmente nell'ambito delle c.d. attività sanitarie e quindi diviene rilevante sia ai fini dell'imposizione diretta che indiretta.

Si segnala inoltre che il valore delle rimanenze finali è stato calcolato applicando il criterio del Costo Medio Ponderato Continuo previsto dal regolamento Regionale n. 61/95 e confermato dal D.lgs. 118/2011.

Ai sensi dell'art. 2426 del CC e dell'art 29/a del D.lgs. 118/2011 le rimanenze del magazzino commerciale sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Si precisa che relativamente al ruolo amministrativo sono stati considerati deducibili sia i costi diretti del Personale dipendente dedicato in maniera specifica all'attività commerciale, sia i costi indiretti calcolati in percentuale sulla parte residua secondo quanto previsto dall'art. 144 del TUIR.

Riguardo all'imposta IRES, in assenza di reddito d'impresa, per l'anno 2024 l'Azienda dichiarerà redditi derivanti dal possesso di fabbricati e di terreni, oltre a redditi classificabili fiscalmente come "diversi" i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale".

Relativamente all'imposta IRAP, per l'anno 2024, l'Azienda UsI della Romagna ha optato per il calcolo dell'imposta utilizzando il Metodo Misto ai sensi dell'art. 10 bis del D.lgs. 446/97 come da Deliberazione del Direttore Generale N. 334 del 24/10/2019.



Il metodo retributivo con assoggettamento all'aliquota del 8,5% è stato applicato sul costo del Personale dipendente ad eccezione del Personale dipendente integralmente impiegato nell'ambito dell'attività commerciale. Sono stati così considerati deducibili i costi diretti del personale con la qualifica di Dirigente Veterinario e di Tecnico della Prevenzione afferenti al DSP in quanto interamente impiegati nello svolgimento dell'attività commerciale e sono stati considerati imponibili i ricavi direttamente correlati a tale attività del Dipartimento di Sanità Pubblica e del Servizio Veterinario.

Nel rispetto della normativa vigente l'adozione della contabilità separata ha generato scritture contabili rilevabili distintamente nel Libro giornale.

Per la determinazione del risultato economico commerciale 2024 sono stati mantenuti gli stessi criteri di valutazione adottati per l'anno 2023.

Il Bilancio dell'attività commerciale è rappresentato secondo lo Schema di Conto Economico ex art. 2425 del Codice Civile.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
	2024	2023
01 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0,00	0,00
01 Contributi c/esercizio da FSR indistinti		
02 Contributi c/esercizio da FSR finalizzati		
03 Contributi c/esercizio da FSN vincolati		
04 Altri contributi in c/esercizio		
30 Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
02 PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	7.903.765,60	7.915.280,84
01 Degenza a privati paganti - confort alberghiero - stranieri	76.437,19	36.652,14
02 Prestazioni di specialistica ambulatoriale		
03 Somministrazione farmaci		
04 Trasporti sanitari a privati	390.678,60	333.215,30
05 Consulenze non sanitarie - per Aziende Sanitarie e altri	188.467,48	155.624,83
06 Prestazioni Dipartimento Sanità Pubblica - Serv.Veterinario	4.249.397,73	4.239.898,38
07 Prestazioni diverse e cessioni di beni	2.957.583,85	3.149.375,90
08 Attività libero professionale -spec.ambul.-prest.sanità pubbl.	41.200,75	514,29
03 RIMBORSI	113.674.266,99	95.776.014,67
01 Degenza ospedaliera		
02 Specialistica ambulatoriale		
03 Farmaceutica convenzionata esterna		
04 Medicina di base e pediatria		
05 Prestazioni termali		
06 Rimborsi per cessioni beni di consumo	111.038.674,18	93.331.789,68
07 Rimborsi per servizi erogati da terzi	0,00	395,72
08 Altri rimborsi - da dipendenti per mensa e rimborsi diversi	2.635.592,81	2.443.829,27
04 COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	0,00	0,00
01 Compartecipazione alla spesa	0,00	
05 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00
01 Incrementi di immobilizzazioni		



06	STERILIZZAZIONE QUOTE DI AMMORTAMENTO	0,00	0,00
	01 Sterilizzazione quote di ammortamento		

07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
	01 Variazione delle riman. di produzione in corso di lavorazione		
	02 Variazione delle attività in corso		

08	ALTRI RICAVI	2.864.056,63	2.802.341,20
	01 Ricavi da patrimonio immobiliare	2.179.000,37	2.064.399,58
	02 Ricavi diversi	638.095,30	577.133,69
	03 Plusvalenze ordinarie		
	04 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	46.960,96	160.807,93
	30 Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE	124.442.089,22	106.493.636,71

B)	COSTI DELLA PRODUZIONE		
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	107.029.183,24	94.210.784,02
	01 Beni sanitari	106.387.445,59	93.629.747,93
	02 Beni non sanitari	641.737,65	581.036,09
	30 Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	980.548,00	1.017.218,31
	01 Prestazioni di degenza ospedaliera		
	02 Prestazioni di specialistica Ambulatoriale		
	03 Somministrazione farmaci		
	04 Assistenza farmaceutica		
	05 Medicina di base e pediatria		
	06 Continuità assistenziale e medici dell'emergenza		
	07 Assistenza protesica		
	08 Assistenza integrativa e ossigenoterapia		
	09 Assistenza termale		
	10 Oneri e rette per inserimenti		
	11 Servizi assistenziali e riabilitativi		
	12 Trasporti sanitari	667.485,38	596.408,82
	13 Consulenze sanitarie		
	14 Attività libero-professionale	353,89	377,82
	15 Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie		
	16 Altri servizi sanitari	0,00	0,00
	17 Assegni sussidi e contributi	312.708,73	420.431,67
	30 Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
	31 Servizi assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
	32 Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		



38 Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal FRNA

39 Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azienda finanziati dal FRNA

11	ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	11.792.898,52	8.882.596,67
01	Manutenzioni	4.587,58	1.000,00
02	Servizi tecnici - mensa e ristorazione - informatici	9.361.262,28	7.287.699,24
03	Consulenze non sanitarie	37.551,74	36.310,99
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	2.516,83	998,65
05	Utenze	1.238.372,61	1.061.505,65
06	Assicurazioni	68.903,73	60.085,81
07	Formazione da altri e indennità per docenza pers.dipendente	194.436,84	261.617,69
08	Organi Istituzionali	23.509,59	21.320,36
09	Altri servizi non sanitari - consulenze svolte da pers.dipend.	861.757,32	152.058,28
12	GODIMENTO BENI DI TERZI	475.677,58	434.482,41
01	Affitti, locazioni e noleggi	475.677,58	434.482,41
02	Leasing		
03	Service		
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	20.989.990,40	20.879.932,25
01	Personale medico e veterinario	10.615.862,67	10.572.293,62
02	Personale sanitario non medico - dirigenza		
03	Personale sanitario non medico - comparto	8.232.725,40	8.352.523,22
04	Personale professionale - dirigenza	28.453,30	27.694,81
05	Personale professionale - comparto		
06	Personale tecnico - dirigenza	0,00	0,00
07	Personale tecnico - comparto	0,00	0,00
08	Personale amministrativo - dirigenza	169.013,93	149.008,61
09	Personale amministrativo - comparto	1.943.935,10	1.778.411,99
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0,00	0,00
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali		
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali		
03	Svalutazione delle immobilizzazioni		
04	Svalutazione dei crediti		
15	VARIAZIONE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	1.871.323,52	-2.012.602,87
01	Variazione rimanenze sanitarie	1.868.302,87	-2.016.462,32
02	Variazione rimanenze non sanitarie	3.020,65	3.859,45
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0,00	0,00
01	Accantonamenti per rischi		
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	0,00
01	Altri accantonamenti	0,00	0,00
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	344.434,74	264.602,97
01	Costi amministrativi (compresi i costi dell'attività agricola)	103.315,50	185.658,09
02	Minusvalenze ordinarie		
03	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ordinarie	241.119,24	78.944,88



30 Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		

TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE	143.484.056,00	123.677.013,76

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-19.041.966,78	-17.183.377,05

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

19 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00
01 Proventi da partecipazioni		

20 ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0,00	0,00
01 Altri proventi finanziari	0,00	0,00

21 INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-25.110,39	-65.462,35
01 Interessi su mutui		
02 Interessi su anticipazione di Tesoreria	0,00	0,00
03 Interessi su debiti verso fornitori	0,00	0,00
04 Oneri finanziari	-25.110,39	-65.462,35

TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-25.110,39	-65.462,35

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

22 RIVALUTAZIONI	0,00	0,00
01 Rivalutazioni		

23 SVALUTAZIONI	0,00	0,00
01 Svalutazioni		

TOTALE D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

24 PROVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00
01 Plusvalenze straordinarie		
02 Sopravv.attive ed insuss.del passivo straordinarie		

25 ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00
01 Minusvalenze straordinarie		
02 Sopravv.passive e insus.dell'attivo straordinarie (att.agricola)		

TOTALE E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00



RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		-19.067.077,17	-17.248.839,40
26	IMPOSTE		
	02 Imposte sul reddito d'esercizio	0,00	0,00
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-19.067.077,17	-17.248.839,40



V) Rendiconto finanziario (D. Lgs. n. 118/2011)

Il Rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed è inserito tra gli Schemi contabili del Bilancio di esercizio. Di seguito si riporta una sintesi del Rendiconto Finanziario ed un commento alle voci maggiormente significative.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2024	2023
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	-37.425.855	9.804
(+)	Ammortamenti	54.303.396	53.389.753
(-)	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-36.167.073	-35.693.247
(+/-)	Premio operosità medici SUMAI + TFR	3.994.102	-932.966
(-)	Fondi svalutazione di attività	4.402.369	4.551.046
(+/-)	Fondo per rischi ed oneri futuri	-25.405.330	19.586.736
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		-36.298.391	40.911.126
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	76.014.112	-100.369.623
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	388.738	631.976
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-14.244.959	77.623.349
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-266.164	3.246.628
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-214.987	-1.449.390
A - Totale operazioni di gestione reddituale		25.378.349	20.594.066
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-5.473.612	-2.612.098
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-60.821.195	-35.789.739
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	765.729	1.280.622
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-8.000	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	433.503	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-65.103.575	-37.121.215
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	-4.500.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-55.545.523	-102.955.846
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	122.914.188	160.277.913
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui	0	5.130.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.759.913	-10.254.691
C - Totale attività di finanziamento		57.608.752	47.697.376
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		17.883.526	31.170.227
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		17.883.526	31.170.227



Il Rendiconto Finanziario esprime la dinamica finanziaria aziendale esplicitando le modalità con cui l'azienda ha reperito le risorse necessarie per fare fronte ai propri impegni finanziari e le modalità di impiego delle risorse finanziarie disponibili.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- a) le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- b) la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- c) la capacità di autofinanziarsi.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario derivano dunque dalla **gestione reddituale**, dall'**attività di investimento** e dall'**attività di finanziamento**.

Le operazioni di **gestione reddituale** evidenziano nel 2024 un saldo positivo di **25,3** milioni di euro. Tale saldo è determinato dalla somma algebrica del flusso di Capitale Circolante Netto (CCN) di gestione corrente pari a - 36,2 milioni di euro e il saldo delle variazioni dei crediti, debiti, rimanenze, ratei e risconti pari a 61,6 milioni di euro.

Il flusso di CCN di gestione corrente è determinato da voci che costituiscono costi e ricavi non monetari, ossia costi e ricavi che, pur incidendo sul risultato economico di esercizio, non danno origine a esborsi o introiti monetari. In particolare si tratta:

- del risultato d'esercizio pari a - 37.425.855 euro
- degli ammortamenti, pari a 54,303 milioni di euro
- degli utilizzi di contributi in conto capitale, pari a 36,167 milioni di euro, che rappresentano ricavi non monetari
- dei fondi per premio operosità medici SUMAI, del fondo svalutazione crediti e dei fondi per rischi ed oneri futuri rappresentati dagli accantonamenti di competenza 2024 al netto degli utilizzi effettuati nel corso del 2024 che presentano complessivamente un valore di - 17,008 milioni di euro.

I debiti aumentano di 76 milioni di euro mentre nel 2023 erano diminuiti di 100,3 milioni, contestualmente i crediti aumentano di 14,2 milioni di euro.

La voce relativa alle rimanenze evidenzia un aumento delle rimanenze finali di beni per 266.164 euro.

L'**attività di investimento** comprende le operazioni di acquisto delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie, al netto delle dismissioni; nel corso del 2024, per effetto degli interventi finanziati dal PNRR, l'importo complessivo degli investimenti completati è stato di 65,1 milioni di euro a fronte dei 37,1 milioni del 2023.

Le **attività di finanziamento** evidenziano un saldo positivo di 57,6 milioni di euro a seguito dei finanziamenti in conto capitale relativi al PNRR.

L'ultima riga evidenzia il netto miglioramento della liquidità di cassa che aumenta di circa 17,9 milioni tra il 1° gennaio 2024 (60,3 milioni) e la liquidità al 31 dicembre (78,2 milioni).

In conclusione la gestione complessiva dell'Azienda nelle sue tre componenti, nell'esercizio 2024 ha generato un flusso monetario di 17,9 milioni di euro.



VI) Gestione di strutture sovrazionali, quali Magazzini unici e Laboratori accentrati

Nell'anno 2024 l'Azienda USL della Romagna non ha gestito strutture sovrazionali.

VII) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda, con l'indicazione dei dati analitici

I dati analitici delle consulenze e dei servizi affidati all'esterno sono riportati nella Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio 2024 alle pagine 143 – 145 dell'Allegato A.

VIII) Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Nell'anno 2024 l'Azienda USL della Romagna non ha siglato accordi di fornitura con altre Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna per l'erogazione di prestazioni ospedaliere.

IX) Informazioni sulle operazioni con le parti correlate (IRCCS – IRST Meldola)

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 2427 c.c. n. 22 bis si segnalano fra le operazioni concluse con parti correlate quelle effettuate fra l'AUSL della Romagna e l'IRST S.r.l., società partecipata a prevalente capitale pubblico.

I rapporti attivi e passivi intercorrenti tra l'Azienda USL della Romagna e l'IRST sono regolati da specifici accordi di fornitura: la fornitura di servizi è relativa a prestazioni di natura diagnostica, assistenziale, organizzativa e di ricerca in area oncologica. Una parte di tali prestazioni, prevalentemente attività radiodiagnostica, sono addebitate all'IRST a costo marginale.

Per quanto riguarda la fornitura di farmaci l'IRST si approvvigiona attraverso l'AUSL della Romagna utilizzando il magazzino commerciale di Pievesestina: l'importo complessivo dei farmaci e degli altri beni di consumo per l'esercizio 2023 ammonta a € 28.072.090,96.

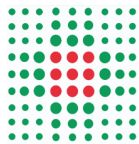
Nelle tabelle che seguono sono riepilogati i rapporti economici attivi e passivi tra l'Azienda USL della Romagna e l'IRST S.r.l.





Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsr Meldola - prestazioni erogate da IRST		
Conto economico	Descrizione	Importo
10569001	Degenza residenti AUSL Romagna	4.525.426,91
10527001	Specialistica residenti AUSL Romagna	27.193.247,34
10595002	Somministrazione farmaci residenti AUSL Romagna	26.655.367,55
10527004	Prestazioni specialistiche erogate a degenti	1.155.249,97
10761001	Assistenza psicologica	48.000,00
10783007	Attività registro tumori	243.727,94
11011001	Trasporti non sanitari e logistica	8.058,75
11027002	Attività lavorazione farmaci	162.795,41
11027002	Progetto: Transfemoral Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI)	12.200,00
10761001	Supporto tecnici laboratori medicina nucleare Cesena anno 2024	24.233,77
10761001	Consulenza sanitaria Dermatologia Skin Cancer Unit Dr. F. Savoia 2024	2.149,52
11027002	Attività di ricerca Study Coordinator 2023	630.780,67
11035001	Consulenze non sanitarie da privato	27.439,96
	TOTALE	60.688.677,79

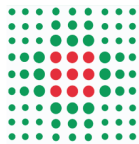




Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsst Meldola - prestazioni erogate da AUSL Romagna

Conto economico	Descrizione	Importo
01557002	Prestazioni intermedie valorizzate al 50% delle tariffe RER (escluso PET al 100%)	54.642,39
01557002	Specialistica Laboratorio Unico di AVR all' IRST di Meldola	1.252.136,18
01557002	Prestazioni di specialistica	153.057,56
01557002	Prestazioni di radiologia interventistica	32.346,82
01557002	Attività di SIMILALPI	71.264,30
01557002	Specialistica per Emergenza Covid19	921,40
04001001	Attività (DPO) dr.ssa Mignatti	20.515,67
04001001	Consul. Giorgetti G.	32.964,00
04001001	Consul. Falcini F.	15.000,00
01557014	Distruzione medicinali stupefacenti scaduti	73,00
01557009	Cessione sangue	455.782,34
01557011	Sperimentazioni	2.068.487,59
04005003	Corsi di formazione con partecipazione dipendenti IRST	8.340,00
01565001	Consulenza Tauceri F.	520,00
01565001	Consulenza Marconi G.	1.160,00
02025004	Attività per gestione integrata del Centro Logistico	21.706,48
02025004	Fornitura di stampati	1.924,27
02025004	Ingegneria clinica (SUPPORTO TECNICO-AMMIN.)	760,90
02025004	Lavorazione farmaci monodose	85.763,64
02025004	Spese funzionamento Struttura trasfusionale	91.201,00
02025004	Rimborso bolli	136,00
02025004	Medico competente Dot.ssa Caso A.	19.737,45
02025004	Consulenze nutrizionale (Dottorssa Busni)	11.905,98
02025004	Servizio mortuario	3.442,74
02025004	Gettoni presenza comitato etico	15.600,00
02025004	Attività di dosimetria e lettura metabolica	36.507,66
02025004	Sterilizzazione	25.919,16
02025004	Direzione Uo medicina nucleare (dott. Matteucci F.)	95.728,73
02025004	Rimborso farmaci studi clinici anno 2024 presso U.O. Ematologia Ravenna – Dr.ssa Cellini Claudia	7.136,64
02025004	Rimborso farmaci studi clinici anno 2024 presso U.O. Ematologia Ravenna – Dr.ssa Tani Monica	3.063,39
02501001	Recupero ticket incassato da Irsst per conto dell'Ausl della Romagna	1.192,95
04003001	Affitto locali Forlì, Cesena e Ravenna	139.650,30
04005004	Ricavi per Cessione buoni pasto	22.581,94
	TOTALE	4.751.170,48





Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsr Meldola - partite di giro

Conto economico	Descrizione	Importo
02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari	32.247.639,85
02025001	PAY-BACK relativo ad altri farmaci	- 342.296,90
02025002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari	18.559,60
02025004	Altri rimborsi da privato	256,00
01501007 – 10569002	Degenza residenti RER	521.688,85
01549002 – 10577002	Degenza residenti altre regioni	3.486.916,55
01503007 – 10527002	Specialistica residenti RER	1.776.181,17
01551002 – 10535003	Specialistica residenti altre regioni	3.177.595,13
01507006 – 10595003	Somministrazione farmaci residenti RER	1.338.238,37
01553002 – 10599001	Somministrazione farmaci residenti altre regioni	2.226.857,40
01547001- 10569003	Degenza per stranieri	27.941,18
01547001 – 10527003	Specialistica erogata a stranieri	68.549,14
01547001 – 10595004	Somministrazione farmaci per cittadini stranieri	32.276,62
10747002	Contributi a società partecipate (finanziamenti RER vincolati a IRST)	10.351.675,83
	TOTALE	54.932.078,79

Rapporti economici Azienda Usl della Romagna - Irsr Meldola - rimborso personale comandato

Conto economico	Descrizione	Importo
02013001	Personale Medico comandato presso Irsr	1.901.453,11
02013002	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - Dirigenza	968.041,54
02013003	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - Comparto	600.936,20
02013004	Personale Sanitario non Medico comandato presso Irsr - personale infermieristico comparto	1.092.413,98
02013008	Personale Tecnico comandato presso Irsr - Comparto	73.665,68
	Totale	4.636.510,51



Allegati

- Modelli LA 2024 e LA 2023
- Attestazione dei tempi di pagamento di cui all'Art. 41 del DL 66/14
- Gestione di Cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE
- Rendicontazione investimenti programmati e realizzati 2024.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Tiziano Carradori



TIZIANO
CARRADORI
30.04.2025
14:50:36
GMT+01:00



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE																		
Anno 2024				Macrovoc economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
					Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																		
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	22.775.097,82	59.618,53	78.863,45	600.521,26	1.477.280,07	14.034.722,00	132.656,94	1.192.244,32	941.190,28	195.793,35	647.424,57	554.068,83	43.913,24	42.733.394,66	
	1A110		Vaccinazioni	22.140.914,86	16.274,40	64.586,99	61.932,50	522.189,99	4.724.644,71	16.004,43	310.256,04	297.106,19	53.598,95	213.938,54	177.827,05	14.510,93	28.613.785,58	
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	634.182,96	43.344,13	14.276,46	538.588,76	955.090,08	9.310.077,29	116.652,51	881.988,28	644.084,09	142.194,40	433.486,03	376.241,78	29.402,31	14.119.609,08	
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2.019,48	5.603,86	1.547,76	7.483,88	77.228,75	966.544,33	88.734,77	66.894,72	65.265,24	22.876,01	46.995,60	39.036,89	3.187,60	1.393.418,89	
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	25.775,57	51.745,18	12.788,94	166.360,29	1.420.057,11	7.138.091,67	1.238.475,48	777.845,62	657.098,83	93.068,18	388.319,43	328.783,30	26.338,77	12.324.748,37	
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	69.694,34	62.426,24	1.311.317,95	552.324,47	1.318.696,81	12.954.059,42	47.506,89	946.012,19	901.391,79	152.627,84	635.046,33	594.494,80	43.073,65	19.588.672,72	
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	5.350,86	11.249,49	4.538,99	22.213,89	287.029,19	3.084.406,19	10.310,15	196.176,06	191.397,71	31.059,75	137.820,46	114.480,55	9.348,03	4.105.381,32	
1F100			Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.237.466,75	89.494,84	756.654,10	860.332,06	2.948.768,84	12.824.807,91	48.068,32	1.034.915,50	1.387.260,16	1.065.817,39	642.554,65	584.297,91	43.582,69	23.524.021,12	
	1F110		Screening oncologici	1.212.089,85	80.289,17	301.783,52	809.569,58	2.800.457,62	11.761.199,55	42.845,42	935.508,22	1.211.237,32	1.035.163,74	572.737,79	496.837,81	38.847,18	21.298.566,77	
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	4.211,03	122,69	12.463,15	609,13	409.114,84	7.255,68	288,36	5.483,61	84.296,52	820,70	3.854,68	3.201,89	261,45	531.983,73	
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	55.417,66	6.359,16	210.401,11	66.458,55	117.546,51	758.262,16	2.835,67	57.413,68	49.590,19	38.430,52	37.909,14	38.873,16	2.571,05	1.442.068,56	
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.152.461,16	73.807,32	78.919,26	742.501,90	2.273.796,27	10.995.681,71	39.721,39	872.610,93	1.077.350,61	995.912,52	530.973,97	454.762,76	36.014,68	19.324.514,48	
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	25.376,90	9.205,67	454.870,58	50.762,48	148.311,22	1.063.608,36	5.222,90	99.407,28	176.022,84	30.653,65	69.816,86	87.460,10	4.735,51	2.225.454,35	
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	25.376,90	9.205,67	454.870,58	50.762,48	148.311,22	1.063.608,36	5.222,90	99.407,28	176.022,84	30.653,65	69.816,86	87.460,10	4.735,51	2.225.454,35	
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	4.413,59	25.863,27	5.741,91	595.238,65	422.006,79	2.893.050,08	13.042,53	302.262,79	1.196.815,01	41.138,02	174.345,49	151.275,24	11.825,43	5.837.018,80	
1H100			Contributo Legge 210/92	-	-	-	2.509.401,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.530.953,24	
19.999,00			TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	24.119.818,41	306.001,41	2.171.453,10	5.313.876,30	7.951.067,56	53.895.681,60	1.578.795,08	4.516.351,20	5.361.970,46	1.602.380,54	2.672.506,53	2.366.437,52	181.269,41	112.037.609,12	
ASSISTENZA DISTRETTUALE																		
2A100			Assistenza sanitaria di base	1.799.076,76	475.113,67	135.858.500,32	2.092.118,71	14.148.427,43	22.750.290,15	104.448,55	5.494.191,45	7.227.418,34	2.028.049,53	1.396.211,43	1.189.118,73	94.701,65	194.657.666,72	
	2A110		Medicina generale	1.385,03	11.376,00	109.679.357,90	1.608.733,09	134.090,95	100.693,58	2.251,88	65.495,97	470.826,69	11.832,99	30.101,89	35.183,22	2.041,74	112.153.370,93	
		2A111	Medicina generale - attività in convenzione	1.385,03	11.376,00	104.958.048,82	1.608.733,09	134.090,95	100.693,58	2.251,88	65.495,97	470.826,69	11.832,99	30.101,89	35.183,22	2.041,74	107.432.061,85	
		2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.506.068,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.506.068,43	
		2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	1.125.198,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.125.198,41	
		2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	2.090.042,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.090.042,24	
		2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2A120		Pediatria di libera scelta	58,66	179,95	20.490.220,26	678,19	9.646,41	14.893,15	333,09	11.501,56	88.512,51	1.716,15	4.452,55	3.701,09	302,01	20.626.195,58	
		2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	58,66	179,95	20.473.128,93	678,19	9.646,41	14.893,15	333,09	11.501,56	88.512,51	1.716,15	4.452,55	3.701,09	302,01	20.609.104,25	
		2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	17.091,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.091,33	
		2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	1.797.633,07	463.557,72	5.688.922,16	482.707,43	14.004.690,07	22.634.703,42	101.863,58	5.417.193,92	6.668.079,14	2.014.500,39	1.361.656,99	1.150.234,42	92.357,90	61.878.100,21	
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	1.119.433,50	313.912,15	5.394.993,67	341.241,19	11.012.105,46	17.333.663,60	77.805,88	2.800.180,38	6.284.733,97	1.676.522,62	1.040.066,75	881.911,32	70.545,21	48.347.115,70	
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	678.199,57	149.645,57	299.258,49	141.466,24	2.992.584,61	5.301.039,82	24.057,70	2.617.013,54	383.345,17	337.977,77	321.590,24	268.323,10	21.812,69	13.530.984,51	
2B100			Continuità assistenziale	8.258,39	2.528,84	14.342.948,20	2.207,16	220.623,59	35.115,44	785,35	10.494,48	225.335,79	8.917,40	10.498,10	250.701,74	712,06	15.119.126,54	
2C100			Assistenza ai turisti	8.556,83	520,70	288.046,42	36,39	16.924,82	799,16	17,95	190,22	5.146,63	92,02	239,93	199,44	16,27	320.786,78	
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	767.539,32	829.392,18	11.816.185,81	410.360,84	5.670.827,79	25.786.858,02	130.073,41	11.266.437,44	1.976.057,34	1.695.241,62	1.738.750,66	1.555.647,59	117.935,25	63.761.307,27	
2E100																		

Anno 2024			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusva-lenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.217.696,29	77.594,35	74.351.828,91	1.178.115,58	2.347.347,45	9.384.217,71	72.260,20	1.508.469,67	1.309.215,97	366.483,91	966.930,35	1.766.305,49	65.517,03	94.611.982,91
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	8.030.187,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.030.187,52
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	213.606,72	724.195,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	937.802,32
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.107.090,05	486.437,02	34.760.698,18	15.839.621,60	8.007.595,35	66.456.722,83	215.652,44	4.874.712,22	3.293.750,42	1.118.836,10	2.882.724,57	2.518.425,31	195.528,24	142.757.794,33
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.738.900,31	209.210,35	13.460.044,48	11.467.515,17	1.987.528,99	15.167.687,74	48.504,98	728.538,95	840.928,20	286.023,89	648.388,24	539.442,36	43.978,61	47.166.692,27
		2H111	Cure domiciliari	1.494.652,35	195.235,55	13.428.667,47	11.461.963,72	1.902.345,57	14.301.639,84	45.787,60	699.623,72	798.259,49	269.369,45	612.063,80	509.248,36	41.514,81	45.760.371,73
		2H112	Cure palliative domiciliari	244.247,96	13.974,80	31.377,01	5.551,45	85.183,42	866.047,90	2.717,38	28.915,23	42.668,71	16.654,44	36.324,44	30.194,00	2.463,80	1.406.320,54
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	247.557,76	94.706,92	6.548.189,75	232.058,73	1.823.980,14	11.677.465,51	43.500,42	953.531,72	904.516,48	467.283,65	581.489,91	583.913,74	39.441,05	24.197.635,78
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	15.443,41	66.128,74	2.253.661,36	126.936,73	1.692.955,59	18.226.189,28	60.899,58	581.775,35	680.205,80	150.957,25	814.072,51	689.760,21	55.216,57	25.414.202,38
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	15.682,18	78.164,51	4.043.465,95	220.729,73	1.552.238,81	13.638.015,29	47.967,69	1.356.483,21	525.758,22	124.673,17	641.205,95	541.222,42	43.491,45	22.829.098,58
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	8.138.109,99	2.786.525,60	121,41	-	-	-	-	-	-	-	-	10.924.757,00
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	89.506,39	38.226,50	317.226,65	1.005.855,64	950.770,41	7.747.365,01	14.779,77	1.254.382,99	342.341,72	89.898,14	197.567,96	164.086,58	13.400,56	12.225.408,32
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	652.935,18	52.239,07	27.322.646,99	92.713,61	473.628,06	3.729.279,58	11.553,64	232.375,57	162.356,73	74.610,25	154.442,76	128.282,26	10.475,47	33.097.539,17
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.998,13	28.736,31	196.660,35	7.728,97	268.372,59	1.704.261,63	5.852,00	129.718,04	59.326,04	28.865,71	78.226,35	64.969,52	5.305,90	2.580.021,54
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	649.412,48	3.825,28	20.433.657,42	51.949,96	93.981,97	1.243.721,89	3.789,03	38.773,44	67.063,54	15.389,73	50.649,68	42.078,74	3.435,44	22.697.728,60
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	717,66	9.135,98	208,56	30.736,29	45.194,41	265.920,15	473,74	22.560,51	10.971,82	22.467,80	6.332,68	5.259,50	429,53	420.408,63
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	772,99	8.744,55	3.544.331,95	2.062,42	57.534,07	515.375,91	1.438,87	41.323,58	24.995,33	7.887,01	19.234,05	15.974,50	1.304,60	4.240.979,83
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	33,92	1.796,95	3.147.788,71	235,97	8.545,02	-	-	-	-	-	-	-	-	3.158.400,57
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	2.254.041,10	370.660,37	171.467.953,97	347.510,00	4.050.157,87	15.619.717,56	65.367,45	5.532.973,41	857.004,87	768.038,19	873.796,41	730.817,52	59.267,49	202.997.306,21
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.660,74	111.800,01	24.577.082,01	37.000,91	1.317.237,70	6.998.034,85	26.838,64	1.413.653,26	272.085,85	153.143,42	358.764,28	298.991,80	24.334,11	35.399.627,58
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	25.806,20	60,26	29.493.231,76	-	704,68	-	-	-	-	-	-	-	-	29.519.802,90
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	5.864.204,49	36,40	5.066,52	-	-	-	-	-	-	-	-	5.869.307,41
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.535.078,26	143.637,57	104.651.135,43	62.900,63	975.814,58	2.240.346,76	11.430,06	2.071.538,39	199.295,45	412.614,00	152.790,77	126.897,67	10.363,43	112.593.843,00
	2J150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	682.355,98	114.819,34	2.425.741,48	147.598,07	1.733.969,38	6.121.135,21	26.247,49	2.041.200,22	376.993,80	200.409,51	350.862,19	295.477,28	23.798,13	14.540.608,08
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	139,92	343,19	4.656.558,80	99.973,99	17.365,01	260.200,74	851,26	6.581,54	8.629,77	1.871,26	11.379,17	9.450,77	771,82	5.074.117,24
2K100			Assistenza termale	-	-	10.275.185,59	177.860,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.453.046,35
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	19.183,43	13.504,05	1.425.675,93	41.334,76	209.804,90	1.304.570,01	8.705,32	93.338,16	132.015,54	39.765,85	116.368,00	123.089,14	7.892,96	3.535.248,05
29.999,00			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	412.669.284,08	3.821.348,99	747.320.793,76	73.855.279,89	77.504.859,12	325.985.451,33	1.907.896,32	46.540.651,88	29.098.650,41	17.774.249,76	16.995.688,35	23.840.706,40	1.152.705,03	1.778.467.565,32
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	10.436.382,60	585.895,83	1.004.518,87	6.990.808,08	12.077.052,94	49.671.305,05	191.557,66	10.252.354,66	2.545.645,49	3.469.413,35	2.560.638,71	2.303.996,61	173.681,93	102.263.251,78
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	4.364.891,36	447.465,31	858.155,59	4.677.393,14	8.054.612,93	30.756.661,26	125.690,00	8.623.213,39	1.622.435,03	2.048.305,39	1.680.155,62	1.524.595,47	113.960,89	64.897.335,38
		3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.694.123,11	381.684,14	774.128,39	3.948.934,58	6.709.579,65	25.753.761,43	105.422,51	7.238.419,23	1.366.134,29	1.595.158,53	1.409.230,79	1.278.363,71	95.584,71	54.350.525,07
		3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	670.768,25	65.781,17	84.027,20	728.458,56	1.345.033,28	5.002.899,83	20.267,49	1.384.794,16	256.300,74	453.146,86	270.924,83	246.231,76	18.376,18	10.547.010,31
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	6.071.491,24	138.430,52	146.363,28	2.313.414,94	4.022.440,01	18.914.643,79	65.867,66	1.629.141,27	923.210,46	1.421.107,96	880.483,09	779.401,14	59.721,04	37.365.716,40
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	124.784.527,42	4.521.667,93	296.005.856,63	37.521.756,06	91.548.580,54	335.201.591,20	1.191.057,09	44.143.882,04	15.705.015,65	29.712.964,44	15.927.126,13	14.201.686,77	1.079.910,25	1.011.545.622,15
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	10.204.495,11	183.127,67	4.024.653,59	973.952,07	4.147.651,46	17.602.179,50	59.791,15	1.165.621,64	832.644,86	1.621.107,98	799.576,02	691.165,78	54.211,57	42.360.178,40
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.531.636,27	67.025,28	1.641.901,69	585.013,21	2.328.815,25	9.345.796,58	32.632,96	948.254,80	403.527,20	825.694,22	436.353,98	393.928,38	29.587,73	18.570.167,55
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	112.838.679,90	4.271.514,98	286.935.023,77	35.962.790,78	85.072.113,83	308.253.615,12	1.098.632,98	42.030.005,60	14.468.843,59	27.266.162,24	14.691.196,13	13.116.592,61	996.110,95	947.001.282,48
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	209.716,14	-	3.404.277,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.613.993,72
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.812.811,05	300.705,06	2.081.646,60	493.630,52	3.848.133,12	9.223.861,64	39.645,18	3.281.009,98	491.367,94	822.049,80	530.125,45	452.567,69	35.945,58	23.413.499,61
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	365.280,80	41.795,30	14.623.851,15	105.446,43	1.281.362,29	4.319.857,99	16.749,47	949.195,48	221.616,06	350.036,85	223.959,96	187.775,44	15.186,44	22.702.113,66
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	11.035.075,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.035.075,05
3F100			Attività trasfusione	4.211.269,27	107.156,01	86.647,21	7.927.527,18	3.313.477,73	9.221.682,37	31.394,47	559.186,94	484.463,05	552.731,51	419.664,26	354.903,61	28.464,81	27.298.568,42
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	879.250,83	9.934,51	147.858,96	47.723,98	60.908,77	211.370,39	692,07	7.102,71	8.355,79	19.327,71	9.264,06	7.685,66	627,49	1.410.102,93
3H100			Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	14.127,63	-	-	-	-	-	-	-	0,14	-	-	14.127,77
39.999,00			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	142.489.521,97	5.567.154,64	324.999.582,10	53.086.892,25	112.129.515,39	407.849.668,64	1.471.095,94	59.192.731,81	19.456.463,98	34.926.523,66	19.670.778,71	17.508.615,78	1.333.816,50	1.199.682.361,37
48.999,00			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	55.229,34	34,59	49,23	76.323,08	81.303,73	2.735,16	111,81	618,67	31.610,27	244,19	1.494,67	1.411,37	101,38	251.267,49
49.999,00			TOTALE GENERALE	579.333.853,80	9.694.539,63	1.074.491.878,19	132.332.371,52	197.666.745,80	787.733.536,73	4.957.899,15	110.250.353,56	53.948.695,12	54.303.398,15	39.340.468,26	43.717.171,07	2.667.892,32	3.090.438.803,30

MILVA FANTI
30.04.2025
14:04:34
GMT+01:00

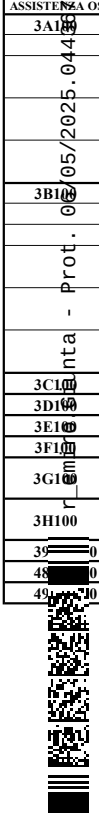
Documento firma
Alessandro Scalo
30.04.2025 15:14

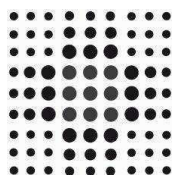
ANNA GUALANDI
30.04.2025
14:28:20
GMT+01:00

TIZIANO CARRADORI
30.04.2025 14:29:19
GMT+01:00

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE																		
Anno 2023				Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
					Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																		
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	17.893.626,60	50.400,81	15.240,11	1.068.664,22	1.574.420,47	15.296.544,94	68.591,30	1.272.717,18	1.004.266,21	192.569,85	132.236,14	714.623,01	67.543,58	39.351.444,42	
	1A110		Vaccinazioni	17.136.958,59	7.945,29	5.068,24	92.678,45	555.909,34	5.170.308,39	11.792,32	356.237,80	331.696,55	64.791,60	43.998,53	227.792,47	22.473,57	24.027.651,14	
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	756.668,01	42.455,52	10.171,87	975.985,77	1.018.511,13	10.126.236,55	56.798,98	916.479,38	672.569,66	127.778,25	88.237,61	486.830,54	45.070,01	15.323.793,28	
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	7.709,66	2.641,92	1.011,79	11.124,50	78.560,14	938.801,22	80.686,32	86.159,21	66.206,74	10.516,00	8.783,58	45.474,99	4.486,48	1.342.162,55	
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	86.904,32	51.446,52	64.465,63	153.591,01	1.044.451,88	7.347.834,59	1.100.261,32	760.254,15	675.910,35	98.313,17	74.494,93	391.629,52	38.050,53	11.887.607,92	
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	176.489,82	72.435,67	1.114.713,62	1.928.311,56	1.321.117,89	12.657.688,85	31.268,48	893.168,83	899.616,02	157.411,13	116.666,39	668.190,08	59.590,87	20.096.669,21	
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	23.557,98	16.916,40	2.775,25	30.952,79	257.565,19	2.850.096,53	6.457,21	176.123,07	181.598,83	36.068,78	24.092,61	124.734,07	12.306,03	3.743.244,74	
1F100			Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.294.377,40	97.898,43	770.389,38	837.288,32	2.778.201,82	11.921.506,50	30.745,81	1.077.548,51	1.394.319,25	1.003.323,86	114.733,25	639.226,08	58.594,78	22.018.153,39	
	1F110		Screening oncologici	1.261.356,68	89.747,19	247.466,10	811.000,15	2.655.122,18	11.222.739,38	27.746,40	995.740,12	1.193.336,01	978.062,41	103.542,08	547.357,07	52.878,55	20.186.094,32	
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	14.810,15	477,92	10.557,65	14.723,67	415.564,99	4.226,47	188,20	5.130,35	84.063,17	2.029,37	702,19	3.635,41	358,66	556.468,20	
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	42.293,41	6.999,38	161.883,21	51.047,40	108.042,58	665.315,08	1.665,64	64.728,28	45.519,58	34.649,76	6.231,67	39.269,98	3.174,34	1.230.820,31	
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.204.253,12	82.269,89	75.025,24	745.229,08	2.131.514,61	10.553.197,83	25.892,56	925.881,49	1.063.753,26	941.383,28	96.608,22	504.451,68	49.345,55	18.398.805,81	
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	33.020,72	8.151,24	522.923,28	26.288,17	123.079,64	698.767,12	2.999,41	81.808,39	200.983,24	25.261,45	11.191,17	91.869,01	5.716,23	1.832.059,07	
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	33.020,72	8.151,24	522.923,28	26.288,17	123.079,64	698.767,12	2.999,41	81.808,39	200.983,24	25.261,45	11.191,17	91.869,01	5.716,23	1.832.059,07	
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	27.141,95	20.564,53	3.604,77	534.530,81	393.580,99	2.759.812,62	8.387,25	282.348,84	1.124.426,74	42.723,91	31.293,84	165.317,07	15.984,27	5.409.717,59	
1H100			Contributo Legge 210/92	-	-	-	2.577.905,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.598.748,27	
19.999,00			TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	19.509.807,73	312.304,28	1.972.200,55	7.142.368,74	7.447.898,38	53.772.285,25	1.326.397,69	4.548.319,79	5.367.186,88	1.540.926,70	502.300,74	2.749.194,82	256.556,54	106.447.748,09	
ASSISTENZA DISTRETTUALE																		
2A100			Assistenza sanitaria di base	996.809,39	327.409,44	124.220.080,46	1.556.838,13	12.157.586,70	11.639.426,74	42.977,13	3.962.888,60	6.397.807,96	1.682.416,42	160.352,76	845.911,81	81.904,99	164.072.410,53	
	2A110		Medicina generale	4.583,26	12.464,04	103.391.458,66	1.235.494,04	123.487,01	94.795,44	1.457,50	78.688,75	462.467,05	13.402,91	5.438,11	38.488,90	2.777,68	105.465.003,35	
		2A111	Medicina generale - attività in convenzione	4.583,26	12.464,04	98.549.380,01	1.235.494,04	123.487,01	94.795,44	1.457,50	78.688,75	462.467,05	13.402,91	5.438,11	38.488,90	2.777,68	100.622.924,70	
		2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	1.526.881,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.526.881,99	
		2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	1.245.600,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.245.600,54	
		2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	2.069.596,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.069.596,12	
		2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2A120		Pediatria di libera scelta	682,04	215,35	20.052.202,56	1.256,27	10.161,38	14.100,55	216,89	13.759,32	86.925,37	1.972,44	809,25	4.213,19	413,35	20.186.927,96	
		2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	682,04	215,35	20.036.472,63	1.256,27	10.161,38	14.100,55	216,89	13.759,32	86.925,37	1.972,44	809,25	4.213,19	413,35	20.171.198,03	
		2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	15.729,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.729,93	
		2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	991.544,09	314.730,05	776.419,24	320.087,82	12.023.938,31	11.530.530,75	41.302,74	3.870.440,53	5.848.415,54	1.667.041,07	154.105,40	803.209,72	78.713,96	38.420.479,22	
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	445.458,58	183.988,89	498.559,34	164.877,71	9.338.653,90	6.622.268,01	26.350,76	1.232.029,84	5.477.147,78	1.332.504,87	98.317,80	512.360,55	50.218,77	25.982.736,80	
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	546.085,51	130.741,16	277.859,90	155.210,11	2.685.284,41	4.908.262,74	14.951,98	2.638.410,69	371.267,76	334.536,20	55.787,60	290.849,17	28.495,19	12.437.742,42	
2B100			Continuità assistenziale	15.773,16	3.686,93	16.872.514,37	3.025,98	182.112,88	33.963,73	522,29	13.046,66	229.499,50	11.324,62	1.948,74	238.191,75	995,38	17.606.605,99	
2C100			Assistenza ai turisti	8.206,68	834,90	332.577,15	68,82	15.859,89	772,56	11,93	249,11	5.256,18	108,09	44,49	231,65	22,73	364.244,18	
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	1.041.885,67	825.957,06	11.622.212,11	915.019,15	5.224.296,04	24.878.321,12	84.500,48	10.299.470,00	1.942.015,77	1.898.159,80	315.281,31	1.746.657,12	161.039,41	60.954.815,04	
2E100			Assistenza farmaceutica	267.130.425,60	23.976,34													

Anno 2023			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusva-lenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.413.651,46	93.075,48	69.619.485,12	681.031,99	2.858.211,96	12.841.347,06	60.965,79	1.769.302,12	1.614.405,98	477.881,33	238.465,23	2.062.446,79	116.187,43	93.846.457,74
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	6.230.320,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.230.320,40
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	200.701,72	697.555,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	898.256,77
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.356.520,32	424.106,58	35.533.519,42	15.617.154,34	7.235.325,82	59.098.595,02	129.790,01	4.942.112,40	3.051.109,06	1.101.624,23	484.261,93	2.642.555,96	247.351,33	132.864.026,42
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.723.724,11	138.781,31	13.462.357,73	11.361.714,45	1.661.649,12	13.001.552,81	27.440,43	781.109,24	748.578,26	279.751,39	102.383,52	533.085,91	52.295,46	43.874.423,74
		2H111	Cure domiciliari	1.521.629,07	127.774,65	13.428.259,44	11.350.197,76	1.561.282,52	12.082.237,77	25.540,76	741.291,37	701.791,38	259.308,46	95.295,62	496.184,16	48.675,10	42.439.468,06
		2H112	Cure palliative domiciliari	202.095,04	11.006,66	34.098,29	11.516,69	100.366,60	919.315,04	1.899,67	39.817,87	46.786,88	20.442,93	7.087,90	36.901,75	3.620,36	1.434.955,68
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	293.390,24	109.879,02	6.737.717,97	343.289,21	1.761.502,56	10.675.381,29	26.727,52	1.013.597,23	864.430,16	455.650,08	99.723,56	624.100,48	50.936,80	23.056.326,12
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	118.661,27	67.273,33	2.585.929,01	194.566,96	1.533.766,37	15.826.973,97	36.102,16	567.482,08	615.144,79	151.924,05	134.701,44	716.112,82	68.802,81	22.617.441,06
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	103.413,24	67.925,70	4.278.667,39	146.468,72	1.479.439,44	12.964.521,63	30.852,77	1.363.440,75	509.432,08	126.592,70	115.115,33	601.848,79	58.798,61	21.846.517,15
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	8.164.746,51	2.527.908,52	124,92	-	-	-	-	-	-	-	-	10.692.779,95
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	117.331,46	40.247,22	304.100,81	1.043.206,48	798.843,41	6.630.165,32	8.667,13	1.216.483,10	313.523,77	87.706,01	32.338,08	167.407,96	16.517,65	10.776.538,40
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	25.724,90	45.817,15	24.853.298,95	101.985,61	470.187,85	3.617.343,76	7.170,30	245.584,08	149.342,35	66.429,28	26.753,26	138.509,83	13.665,03	29.761.812,35
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	13.323,62	30.147,47	39.560,56	8.653,05	256.028,90	1.727.463,55	3.999,28	134.654,32	61.075,71	29.753,97	14.921,79	77.247,21	7.621,75	2.404.451,18
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.356,50	3.367,24	19.487.334,60	47.461,87	82.923,26	1.108.124,16	2.063,83	33.544,19	56.454,25	19.653,08	7.700,40	39.863,49	3.933,21	20.899.780,08
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.574,26	1.902,97	125,09	19.195,15	46.246,21	240.649,27	291,05	22.695,45	10.524,40	9.840,48	1.085,95	5.621,77	554,68	360.306,73
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3.430,51	7.460,43	2.619.052,01	1.675,54	41.087,58	541.106,78	816,14	54.690,12	21.287,99	7.181,75	3.045,12	15.777,36	1.555,39	3.318.166,72
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	40,01	2.939,04	2.707.226,69	25.000,00	43.901,90	-	-	-	-	-	-	-	-	2.779.107,64
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	2.280.530,66	357.396,09	165.865.666,04	299.385,37	3.995.410,06	15.372.540,03	41.364,78	5.494.670,37	822.655,27	794.165,70	154.336,90	801.279,96	78.832,21	196.358.233,44
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	56.829,72	108.399,21	24.168.159,05	39.437,59	1.210.378,20	6.401.233,38	16.544,76	1.302.571,44	252.667,90	157.379,13	61.730,45	320.518,07	31.530,68	34.127.379,58
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	24.155,11	-	28.288.095,53	-	725,10	-	-	-	-	-	-	-	-	28.312.975,74
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	5.551.144,78	-	5.193,49	-	-	-	-	-	-	-	-	5.556.338,27
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.492.059,00	138.018,17	100.289.340,49	53.028,57	992.958,19	2.953.287,59	7.463,78	2.230.644,20	196.590,04	420.934,98	27.848,26	144.263,27	14.224,34	108.960.660,88
	2J150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	705.389,27	110.561,57	2.447.464,36	97.566,60	1.766.617,30	5.713.473,27	16.683,95	1.952.960,40	363.130,32	213.444,90	62.249,79	323.513,11	31.795,95	13.804.850,79
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.097,56	417,14	5.121.461,83	109.352,61	19.537,78	304.545,79	672,29	8.494,33	10.267,01	2.406,69	2.508,40	12.985,51	1.281,24	5.596.028,18
2K100			Assistenza termale	-	-	9.322.639,36	166.669,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.489.309,04
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	39.569,43	14.700,41	1.303.177,68	55.239,73	227.466,08	1.608.159,26	6.327,71	102.924,52	137.406,00	46.902,95	23.609,42	148.282,54	12.059,22	3.725.824,95
29.999,00			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	370.148.646,65	3.618.205,04	700.833.342,75	67.474.231,06	70.157.040,02	285.834.966,04	1.418.098,90	43.267.095,87	27.013.370,81	17.036.157,44	2.840.903,47	21.070.328,83	1.445.076,63	1.612.157.463,51
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	10.220.660,63	569.437,90	1.032.526,07	4.656.911,85	12.219.295,40	49.527.701,33	132.530,61	11.944.811,74	2.734.864,02	3.665.021,47	494.487,41	2.707.416,92	252.574,31	100.158.239,66
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	5.032.977,35	432.172,28	895.474,35	2.541.570,96	8.602.245,96	33.196.114,23	93.953,01	10.446.889,71	1.883.508,52	2.325.454,82	350.549,80	1.942.159,66	179.053,85	67.922.124,50
		3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	4.318.797,68	375.750,29	820.218,02	2.174.068,16	7.364.496,81	28.442.992,20	80.634,06	8.993.981,54	1.623.857,69	1.881.925,56	300.855,22	1.665.358,14	153.670,85	58.196.606,22
		3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	714.179,67	56.421,99	75.256,33	367.502,80	1.237.749,15	4.753.122,03	13.318,95	1.452.908,17	259.650,83	443.529,26	49.694,58	276.801,52	25.383,00	9.725.518,28
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	5.187.683,28	137.265,62	137.051,72	2.115.340,89	3.617.049,44	16.331.587,10	38.577,60	1.497.922,03	851.355,50	1.339.566,65	143.937,61	765.257,26	73.520,46	32.236.115,16
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	117.298.326,72	4.429.307,53	285.578.003,00	29.447.776,56	87.285.452,01	325.351.511,77	786.715,15	45.446.163,95	16.138.591,04	29.571.750,59	2.948.325,78	17.247.911,62	1.499.306,74	963.029.142,46
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	6.431.134,16	187.333,94	3.692.085,55	777.966,43	3.781.820,76	14.327.020,82	33.617,21	1.285.833,53	706.719,74	1.305.757,20	126.074,16	2.366.848,39	64.067,04	35.086.278,93
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.421.522,13	77.189,78	1.475.814,58	397.840,50	2.118.496,05	7.766.457,65	18.397,29	809.958,51	354.549,99	711.051,50	68.914,29	363.775,17	35.061,20	15.619.028,64
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	109.202.038,78	4.164.783,81	277.476.597,80	28.271.969,63	81.385.135,20	303.258.033,30	734.700,65	43.350.371,91	15.077.321,31	27.554.941,89	2.753.337,33	14.517.288,06	1.400.178,50	909.146.698,17
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	243.631,65	-	2.933.505,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.177.136,72
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.729.390,44	270.292,75	1.898.863,30	321.227,55	3.481.145,74	8.053.125,92	22.519,36	2.441.966,66	437.004,37	716.778,82	84.371,25	439.370,23	42.916,97	19.938.973,36
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	425.942,78	43.238,70	12.928.433,95	76.122,13	909.517,47	2.653.880,90	7.576,52	864.524,84	159.596,79	272.132,69	28.374,96	146.672,57	14.439,18	18.530.455,48
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	10.886.909,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.886.909,23
3F100			Attività trasfusionale	5.417.447,43	111.219,07	92.675,32	7.162.574,46	3.280.366,25	8.985.688,52	20.699,81	560.387,66	493.642,01	567.779,62	77.233,46	400.348,14	39.449,31	27.209.511,06
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	432.583,25	30.360,05	158.712,28	518.212,12	63.099,03	187.379,58	416,08	6.762,40	7.834,46	19.206,06	1.583,15	8.038,82	792,96	1.434.980,24
3H100			Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	15.154,86	-	-	-	-	-	-	-	0,35	-	-	15.155,21
39.999,00			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	135.524.351,25	5.453.856,00	312.591.278,01	42.182.824,67	107.238.875,90	394.759.288,02	970.457,53	61.264.617,25	19.971.532,69	34.812.669,25	3.634.376,36	20.949.758,30	1.849.479,47	1.141.203.364,70
48.999,00			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	77.226,00	2.928,00	-	7.895,00	801.815,30	-	-	-	-	-	-	3.923,50	-	893.787,80
49.999,00			TOTALE GENERALE	525.260.031,63	9.387.293,32	1.015.396.821,31	116.807.319,47	185.645.629,60	734.366.539,31	3.714.954,12	109.080.032,91	52.352.090,38	53.389.753,39	6.977.580,57	44.773.205,45	3.551.112,64	2.860.702.364,10





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna

**Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014
convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89**

Indicatore di tempestività dei pagamenti* anno 2024 (art. 9 DPCM 22/09/2014): - 7,75 giorni

* Il valore dell'indicatore rappresenta il tempo medio di ritardo del pagamento rispetto alla data di scadenza della fattura.

**Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2024 dopo la
scadenza dei termini: € 91.325.297,80**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del D.P.C.M. 22/09/2014 e dalla circolare del MEF n. 22 del 22/07/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per il 2024 il tempo medio di pagamento delle fatture è stato di 52,25 giorni dal ricevimento, l'indicatore di tempestività risulta quindi essere pari a - 7,75 giorni rispetto alla scadenza di 60 giorni prevista dalla normativa. L'indicatore è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente" secondo quanto previsto dall'art. 33 del D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013 aggiornato dal D.Lgs. n. 97 del 25/05/2016.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è diminuito significativamente passando da 216,58 milioni nel 2023 a 91,3 milioni nel 2024.

Il Direttore
U.O. Bilancio e Flussi Finanziari
Dott. Alessandro Scalorbi
Documento firmato da:
Alessandro Scalorbi
28.04.2025 13:06:11 CEST



Il Direttore Generale
Dott. Tiziano Carradori



TIZIANO
CARRADORI
28.04.2025
12:59:17
GMT+01:00



Ente Codice	029256275000000
Ente Descrizione	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	13-feb-2025
Data stampa	17-feb-2025
Importi in EURO	



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		98.923.455,51	98.923.455,51
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	43.095.894,24	43.095.894,24
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.709.065,70	3.709.065,70
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	158.907,04	158.907,04
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	275.770,95	275.770,95
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	484.836,69	484.836,69
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	22.522.701,62	22.522.701,62
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	26.192.265,85	26.192.265,85
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.529.468,23	1.529.468,23
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	954.545,19	954.545,19
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		2.648.747.348,05	2.648.747.348,05
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	218.729,14	218.729,14
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	2.454.474.227,36	2.454.474.227,36
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	133.514.605,47	133.514.605,47
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	56.049.071,22	56.049.071,22
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	978.658,06	978.658,06
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	772.074,92	772.074,92
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	27.500,00	27.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.245.895,69	1.245.895,69
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	10.000,00	10.000,00
2202	Donazioni da imprese	673.740,35	673.740,35
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	126.439,09	126.439,09
2204	Donazioni da famiglie	656.406,75	656.406,75
ALTRE ENTRATE CORRENTI		64.569.835,64	64.569.835,64
3101	Rimborsi assicurativi	246.230,41	246.230,41
3102	Rimborsi spese per personale comandato	88.211,92	88.211,92
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	27.646.532,76	27.646.532,76
3104	Restituzione fondi economici	120.000,00	120.000,00
3105	Riscossioni IVA	995.785,52	995.785,52
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	31.097.280,85	31.097.280,85
3201	Fitti attivi	3.698.839,64	3.698.839,64
3202	Interessi attivi	85.539,24	85.539,24
3204	Altri proventi	591.415,30	591.415,30
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		617.732,00	617.732,00
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	189.650,00	189.650,00
4102	Alienazione di fabbricati	385.380,00	385.380,00
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	42.702,00	42.702,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		60.604.282,25	60.604.282,25
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	5.221.013,78	5.221.013,78
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	46.223.706,22	46.223.706,22
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	7.456.397,77	7.456.397,77
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	750.000,00	750.000,00



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	953.164,48	953.164,48
OPERAZIONI FINANZIARIE		57.559,47	57.559,47
6500	Altre operazioni finanziarie	57.559,47	57.559,47
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		268.782.958,21	268.782.958,21
7100	Anticipazioni di cassa	268.782.958,21	268.782.958,21
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		3.142.303.171,13	3.142.303.171,13

Ente Codice	029256275000000
Ente Descrizione	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	13-feb-2025
Data stampa	17-feb-2025
Importi in EURO	



Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		938.503.383,14	938.503.383,14
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	457.538.151,35	457.538.151,35
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	40.512.511,98	40.512.511,98
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	13.889.863,21	13.889.863,21
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	1.463.181,48	1.463.181,48
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	11.310.312,68	11.310.312,68
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	52.237.016,59	52.237.016,59
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	157.268.508,38	157.268.508,38
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.434.099,64	1.434.099,64
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	4.144.948,37	4.144.948,37
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	191.822.848,57	191.822.848,57
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	1.296.239,32	1.296.239,32
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	5.511.171,14	5.511.171,14
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	4.991,57	4.991,57
1503	Rimborsi spese per personale comandato	69.538,86	69.538,86

ACQUISTO DI BENI

		482.987.684,87	482.987.684,87
2101	Prodotti farmaceutici	293.185.215,83	293.185.215,83
2102	Emoderivati	11.051.503,00	11.051.503,00
2103	Prodotti dietetici	2.658.839,66	2.658.839,66
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	15.459.503,10	15.459.503,10
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	28.537,52	28.537,52
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	312.417,54	312.417,54
2112	Dispositivi medici	109.602.442,36	109.602.442,36
2113	Prodotti chimici	457.697,53	457.697,53
2198	Altri acquisti di beni sanitari	40.097.586,00	40.097.586,00
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	22.268,57	22.268,57
2201	Prodotti alimentari	2.226.194,94	2.226.194,94
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.164.025,56	2.164.025,56
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.271.272,97	1.271.272,97
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.159.621,84	1.159.621,84
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	785.086,19	785.086,19
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	844.769,87	844.769,87
2298	Altri beni non sanitari	1.660.702,39	1.660.702,39

ACQUISTI DI SERVIZI

		1.188.964.264,26	1.188.964.264,26
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	84.347.065,14	84.347.065,14
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	31.207.603,82	31.207.603,82
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	109.703.052,15	109.703.052,15
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	446.803,06	446.803,06
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	185.409,84	185.409,84
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	81.446.999,94	81.446.999,94
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	301,10	301,10
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.421,60	2.421,60
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	1.115.739,60	1.115.739,60
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	27.685.365,19	27.685.365,19
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	202.952,89	202.952,89



029256275000000 - AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	294.147.122,97	294.147.122,97
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	7.882.284,06	7.882.284,06
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.562,95	4.562,95
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	23.028.513,53	23.028.513,53
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	9.528.863,72	9.528.863,72
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	17.927.532,38	17.927.532,38
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.853.170,64	3.853.170,64
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	32.774.305,56	32.774.305,56
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	190.443.737,08	190.443.737,08
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21.769,47	21.769,47
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.182,21	1.182,21
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.500.012,85	1.500.012,85
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	349.859,36	349.859,36
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	6.600.961,92	6.600.961,92
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	19.347.616,07	19.347.616,07
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	31.042.941,03	31.042.941,03
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	6.430.848,09	6.430.848,09
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	10.959.885,86	10.959.885,86
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	9.210.233,36	9.210.233,36
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	770.580,42	770.580,42
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.316,78	3.316,78
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	49.265,86	49.265,86
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	912.410,37	912.410,37
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	39.893.240,45	39.893.240,45
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.749.697,02	4.749.697,02
3206	Mensa per degenti	8.174.446,58	8.174.446,58
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	854.400,43	854.400,43
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	22.498.944,61	22.498.944,61
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.474.739,71	6.474.739,71
3211	Assicurazioni	6.965.092,54	6.965.092,54
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	6.896.034,14	6.896.034,14
3213	Corsi di formazione externalizzata	1.356.537,89	1.356.537,89
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	31.713.580,15	31.713.580,15
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	19.671.033,80	19.671.033,80
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.623.120,28	1.623.120,28
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	642.606,40	642.606,40
3219	Spese legali	153.651,82	153.651,82
3220	Smaltimento rifiuti	4.470.580,84	4.470.580,84
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	485.181,57	485.181,57
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	607.429,24	607.429,24
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.501.223,45	1.501.223,45
3299	Altre spese per servizi non sanitari	27.098.032,47	27.098.032,47



029256275000000 - AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	101.366,01	101.366,01
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	165.050,66	165.050,66
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	248.439,26	248.439,26
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	3.816.521,89	3.816.521,89
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	244.904,70	244.904,70
4205	Contributi a societa' partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	7.960.147,44	7.960.147,44

ALTRE SPESE CORRENTI

		160.466.080,31	160.466.080,31
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	58.447,23	58.447,23
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	9.611.927,78	9.611.927,78
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	9.051.818,47	9.051.818,47
5201	Noleggi	24.405.915,28	24.405.915,28
5202	Locazioni	7.699.332,66	7.699.332,66
5205	Licenze software	5.082.732,54	5.082.732,54
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	5.948.722,15	5.948.722,15
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	2.374,13	2.374,13
5303	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	362.808,82	362.808,82
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	935.866,94	935.866,94
5305	Interessi su mutui	1.545.015,15	1.545.015,15
5306	Interessi passivi v/fornitori	20.508,17	20.508,17
5308	Altri oneri finanziari	364.585,85	364.585,85
5401	IRAP	62.293.529,26	62.293.529,26
5402	IRES	266.362,40	266.362,40
5404	IVA	9.277.191,67	9.277.191,67
5499	Altri tributi	3.041.364,00	3.041.364,00
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	120.000,00	120.000,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	315.156,58	315.156,58
5504	Commissioni e Comitati	197.611,33	197.611,33
5505	Borse di studio	1.365.523,17	1.365.523,17
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	346.510,50	346.510,50
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	234.823,65	234.823,65
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	14.262.616,02	14.262.616,02
5598	Altri oneri della gestione corrente	3.596.156,35	3.596.156,35
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	59.180,21	59.180,21

INVESTIMENTI FISSI

		61.247.106,82	61.247.106,82
6102	Fabbricati	35.383.246,41	35.383.246,41
6103	Impianti e macchinari	137.881,74	137.881,74
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	21.490.714,84	21.490.714,84
6105	Mobili e arredi	527.249,72	527.249,72
6106	Automezzi	1.053.925,38	1.053.925,38
6199	Altri beni materiali	2.295.824,56	2.295.824,56
6200	Immobilizzazioni immateriali	358.264,17	358.264,17

OPERAZIONI FINANZIARIE

		1.540.385,18	1.540.385,18
7400	Depositi cauzionali	160.146,38	160.146,38
7500	Altre operazioni finanziarie	192.461,59	192.461,59
7910	Ritenute erariali	1.187.777,21	1.187.777,21

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		278.542.871,62	278.542.871,62
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	268.782.958,21	268.782.958,21

06/05/2025.0443675.E
r_eniro.Giunta - Pr

029256275000000 - AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
8202	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	1.100.000,00	1.100.000,00
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	8.659.913,41	8.659.913,41

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

3.124.788.206,16

3.124.788.206,16



Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazi one	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2017/19	18 Azienda Usl Romagna	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO	2023	10	1° stralcio cogenerazione Presidio Ospedaliero di Ravenna	Riqualificazione energetica	€ 5.500.000,00				€ 5.500.000,00	€ -	€ -	
2023/28	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 22	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 1.615.000,00	€ 85.000,00			€ 1.700.000,00	€ -	€ -	
	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 32	Ampliamento Casa della Salute di Rimini	Ampliamento	€ 3.990.000,00	€ 210.000,00			€ 4.200.000,00	€ -	€ -	
2024/34	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 33	Realizzazione nuovo padiglione ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 2.375.000,00	€ 125.000,00			€ 2.500.000,00	€ -	€ -	
2024/35	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 34	Realizzazione di un nuovo padiglione ospedale Infermi di Rimini - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 3.306.950,00	€ 174.050,00			€ 3.481.000,00	€ -	€ -	
2024/36	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 35	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 132.050,00	€ 6.950,00			€ 139.000,00	€ -	€ -	
	18 Azienda Usl Romagna	Risorse per la fase interpandemica - PANFLU 2021/2023	DGR 1336/2024	SI	2024	1	Realizzazione Portale della Sanità Pubblica (ER-PSP)	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche	€ 6.000.000,00				€ 6.000.000,00	€ -	€ -	



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note	
2020/32	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 37	Nuova costruzione Casa della Salute di Rimini	NO	10/09/2025	30/09/2027	Nuova Costruzione	€ 7.837.500,00	€ 412.500,00	€ 780.000,00		€ 9.030.000,00	€ -	€ -	€ 7.837.500,00	€ 412.500,00	€ 88.679,25	€ 628.651,01		
2018/4	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 38	Nuova costruzione edificio per servizi amministrativi - ospedale Santa Maria delle Croci Ravenna	NO	30/09/2025	30/06/2027	Nuova Costruzione	€ 3.548.724,98	€ 186.775,00	€ 2.250.000,00		€ 5.985.499,98	€ -	€ -	€ 3.548.724,98	€ 186.775,00		€ 434.267,02		
2014/17	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP 57 BIS	Ampliamento e ristrutturazione del Presidio Ospedaliero di Faenza	NO	04/03/2019	31/12/2025	Completamento,Recupero,Adeguamento normativo,Manutenzione,Ristrutturazione e Ampliamento	€ 6.898.710,00	€ 363.090,00			€ 7.261.800,00	€ 2.370.645,84	€ 363.090,00	€ 4.528.064,16	€ -	€ 609.176,63	€ 3.371.853,98		
2016/11	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 24	Ristrutturazione e adeguamento blocchi operatori e aree intensive. Completamento dotazione tecnologica aree emergenza e urgenza.	NO	23/04/2020	30/11/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche,Adeguamento normativo,Ristrutturazione	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00			€ 13.000.000,00	€ 7.226.045,83	€ 650.000,00	€ 5.123.954,17	€ -	€ 2.710.694,47	€ 11.881.239,97		
2018/7	18 Azienda Usl Romagna	Nuovo Ospedale di Cesena	DGR 868/2020	NO	2020	Nuovo Osp Ce	Realizzazione del nuovo ospedale di Cesena	NO	01/03/2027	31/03/2031	Nuova Costruzione	€ 156.000.000,00		€ -	€ -	€ 156.000.000,00	€ 7.800.000,00		€ 148.200.000,00		€ 39.949,40	€ 4.501.007,92		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	1	Ospedale di Cesena_Lavori di ripristino coperture, manutenzioni varie e sistemazione movimenti franosi	NO	20/12/2023	30/06/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 1.050.000,00				€ 1.050.000,00	€ -		€ 1.050.000,00		€ 347.718,58	€ 347.718,58		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	3	Ospedale di Forlì_Lavori di ripristino coperture, manutenzioni varie e sistemazione aree esterne	NO	19/02/2024	30/09/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 1.350.000,00				€ 1.350.000,00	€ -		€ 1.350.000,00		€ 931.112,26	€ 931.112,26		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	5	Ospedale di Novafeltria_Lavori di manutenzione straordinaria e ripristini	NO	03/07/2023	31/12/2025	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA	€ 335.000,00				€ 335.000,00	€ -		€ 335.000,00		€ 40.084,00	€ 40.084,00		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	7	Casa della Comunità di Conselice_Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica.	NO	16/11/2024	24/07/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 500.000,00				€ 500.000,00	€ -		€ 500.000,00		€ 403,03	€ 403,03		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	8	Casa della Comunità di Castel Bolognese_Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica	NO	07/10/2024	30/04/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 200.000,00				€ 200.000,00	€ -		€ 200.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	9	Ospedale di Lugo_Manutenzione straordinaria delle coperture ed impiantistica	NO	11/11/2024	24/07/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 650.000,00				€ 650.000,00	€ -		€ 650.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	10	Ospedale di Ravenna_Manutenzione straordinaria coperture e potenziamento rete raccolta acque meteoriche	NO	07/04/2025	31/12/2025	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA	€ 630.000,00				€ 630.000,00	€ -		€ 630.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	11	Casa della Comunità di Brisighella_Ripristino opere regimazione acque,manutenzione straordinaria delle coperture ed impiantistica	NO	06/06/2025	31/12/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 200.000,00				€ 200.000,00	€ -		€ 200.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	12	Fabbricati PREMILCUORE via Valbura n.1 e 3_Rifacimento copertura e messa in sicurezza area post frana	NO	21/06/2024	31/03/2025	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 235.000,00				€ 235.000,00	€ -		€ 235.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	13	Ospedale di Faenza_Manutenzione straordinaria coperture	NO	06/06/2025	31/12/2025	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA	€ 375.000,00				€ 375.000,00	€ -		€ 375.000,00		€ -	€ -		
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	14	Palazzine PREDAPPIO A e B_Lavori di ripristino coperture e sistemazioni varie	NO	09/09/2024	31/03/2025	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA	€ 200.000,00				€ 200.000,00	€ -		€ 200.000,00		€ -	€ -		
2023/27	18 Azienda Usl Romagna	Programma Impianti Ossigeno	DGR 1998/2022	NO	2022	07	Ammodernamento Impianti di distribuzione di ossigeno Presidi vari Ausl Romagna: Ravenna, Savignano sul Rubicone	NO	26/10/2022	30/05/2025	Ristrutturazione	€ 124.717,31		€ 11.236,95		€ 135.954,26	€ -		€ 124.717,31		€ 117.949,69	€ 117.949,69		
2024/30	18 Azienda Usl Romagna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	23	Acquisto defibrillatori	NO	30/03/2025	30/11/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 382.000,00			€ 382.000,00		€ -		€ 382.000,00	€ -	€ -		
2024/31	18 Azienda Usl Romagna	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	24	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	NO	30/01/2024	31/08/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 127.000,00			€ 127.000,00		€ -		€ 127.000,00	€ 80.320,68	€ 80.320,68		
2024/N° progressivo/P NC_FOI	18 Azienda Usl Romagna	Ospedali sicuri e sostenibili	DGR 33 e 34/2025	SI ex PNC		6	Realizzazione nuovo padiglione ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì	NO	28/03/2024	26/06/2026	Nuova costruzione	€ 8.058.707,52			€ 4.120.408,00	€ 12.179.115,52	-		€ 8.058.707,52		€ 2.341.440,52	3.073.578,39		
2024/N° progressivo/P NC_FOI	18 Azienda Usl Romagna	Ospedali sicuri e sostenibili	DGR 33 e 34/2025	SI ex PNC		7	Realizzazione di un nuovo padiglione ospedale Infermi di Rimini	NO	12/12/2024	11/05/2026	Nuova costruzione	€ 22.800.471,66			€ 7.630.221,79	€ 30.430.693,45	-		€ 22.800.471,66		€ 540.485,76	1.917.264,35		
2020/34	18 Azienda Usl Romagna		DGR1296/2020	NO			Adeguamento tecnologico pc fissi, mobili e palmari per FSE									€ -			€ -		€ 75.664,35	€ 2.584.146,05		
2024 ALL(Ord 16/2023))	18 Azienda Usl Romagna	Ordinanza n. 16/2023 del Commissario straordinario alla ricostruzione nel territorio delle regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche.		NO	2024		Interventi ripristino consolidamento messa in sicurezza PP.OO. e varie sedi AUSL della Romagna previsti nell'Ordinanza n. 16/2023	NO	01/01/2023	31/12/2024		€ 4.195.000,00									€ 517.410,97	€ 517.410,97		



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2013/7 RA BIS	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2008	H37	Intervento complementare - Adeguamento prevenzione incendi: impianti di rilevazione incendi e diffusione sonora presidi ospedalieri.	17/06/2014	28/02/2024	Ristrutturazione	€ 3.182.500,00	€ 167.500,00			€ 3.350.000,00	€ 3.350.000,00	
2013/8 RA BIS	18 Azienda Usl Romagna	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2008	H36	Intervento complementare - Adeguamento prevenzione incendi: interventi strutturali presidi ospedalieri e territoriali.	28/05/2014	28/02/2024	Ristrutturazione	€ 4.750.000,00	€ 250.000,00			€ 5.000.000,00	€ 5.000.000,00	
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	2	OSPEDALE DI CESENA_RIPRISTINO LOCALI ANGIOGRAFO BIPLANO	06/06/2023	22/09/2023	RIATTIVAZIONE E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURALE E TECNOLOGICO	€ 150.000,00				€ 150.000,00	€ 48.967,57	
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	4	Distretto di Cesena c.so Cavour_Lavori di ripristino coperture e risanamento	20/12/2023	29/11/2024	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO STRUTTURA	€ 150.000,00				€ 150.000,00		Concluso da contabilizzare
2024 ALL	18 Azienda Usl Romagna	Piano dei fabbisogni alluvione - art. 20 L. 67/88	DGR 2187/2023	SI	2023	6	CUP e Direzione Distretto Sanitario di Lugo, Viale Masi_Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica.	01/03/2024	31/10/2024	RIPRISTINO STRUTTURA E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO	€ 500.000,00				€ 500.000,00	€ 40.671,76	da contabilizzare
2024	18 Azienda Usl Romagna	InterventiIndifferibili ed urgenti	RER DET. Num. 28412 del 31/12/2024	NO	2024		Interventi di ripristino e risanamento sulla copertura del Distretto Sanitario in Cesena corso Cavour n.176-178-180	23/02/2024	31/10/2024	INTERVENTO STRUTTURALE		€ 683.922,00			€ 683.922,00	€ 683.922,00	Intervento concluso
2024/CE	18 Azienda Usl Romagna	Angiografo Biplano	DGR 7/2024	NO	2024		Destinazione fondi ad amministrazioni locali a sostegno dei territori regionali colpiti dall'alluvione nel mese di maggio 2023 - G64E24000060007	24/04/2024	23/09/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 750.000,00	€ 350.000,00		€ 1.100.000,00	€ 1.093.507,96	Fondi alluvione + Fondi ricerca aziendali per completamento angiografo
2023	18 Azienda Usl Romagna	InterventiIndifferibili ed urgenti	RER DET. Num.027363 del 20/12/2023	NO	2023		Interventi Strutturali Indiff Urg.2023	01/01/2023	31/12/2023	INTERVENTO STRUTTURALE		€ 2.682.000,00			€ 2.682.000,00	€ 2.639.898,92	Interventi conclusi

Prot. 06/05/2025.0443675.E

r_miro.Giunta



Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
	Totale complessivo				0	0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			



Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Fondo DL 50	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/15	18 Azienda USI Romagna	PS-EMR_Ravenna_347	94 PS	Ampliamento e adeguamento PS Ospedale S. Maria delle Croci			02/05/2022	31/12/2025	2.791.840,44					4.025.436,47		300.000,00			7.117.276,91	3.084.035,38	4.591.114,70	Indicare puntualmente le fonti della voce C "Altri finanziamenti aziendali" in coerenza con il monitoraggio DL 34
2020/16	18 Azienda USI Romagna	TS-EMR_Ravenna_296	86 TI	8 pp8 TI da trasferire in locali da ristrutturare Ospedale S. Maria delle Croci	8	0	31/03/2025	30/06/2026	1.733.605,57							129.727,53			1.863.383,10	107.095,00	304.418,55	
Totale complessivo					8	0			4.525.496,010	0,000	0,000	0,000	0,000	4.025.436,470	0,000	429.727,530	0,000	0,000	8.980.660,010			



Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2024 al 31/12/2024

[illegible]



Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo		Fonte Finanziamento		Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
				Finanziamento Azienda	Azienda	Finanziamento altro	Finanziamento altro				
2023/2	18 Azienda Usl Romagna	Lavori per nuova TAC presso CDC Cesenatico	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	600.000,00€	Mutui			600.000,00 €	600.000,00 €	600.000,00 €	Mutuo 2023 - DGR 1257/2023
2019/6	18 Azienda Usl Romagna	Ristrutturazione Casa Colonica Santarcangelo (Casa della Salute)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	850.000,00€	Mutui			850.000,00€	14.669,28 €	314.569,82 €	Rescissione contrattuale - Rimodulazione intervento finanziamento mutuo DGR 583/2019. Criticità esecuzione contestazioni. (no alienazione)
2020/15 A	18 Azienda Usl Romagna	Realizzazione endoscopia e pneumologia (area ex sale operatorie)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			1.000.000,00€	Donazioni	1.000.000,00€	162.260,86 €	1.000.000,00 €	
2022	18 Azienda Usl Romagna	Riqualificazione energetica e strutturale Casa della Salute di Bellaria	In corso			2.000.000,00€		2.000.000,00€	211.025,77 €	211.025,77 €	Finanziamento Fondo Kyoto presso Cassa depositi prestiti spa.
2023/4	18 Azienda Usl Romagna	Intervento adeguamento e ristrutturazione per potenziamento della cabina elettrica MT/BT Ospedale di Ravenna	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	1.950.000,00 €	Mutui			1.950.000,00€	1.366.217,37 €	1.366.217,37 €	Mutuo 2023 - DGR 1257/2023
2023/17	18 Azienda Usl Romagna	Lavori di ristrutturazione Reparto di Oncematologia Pediatrica dell'Ospedale Infermi di Rimini	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			650.000,00€		650.000,00€	650.000,00€	650.000,00€	Donazione per lavori e attrezzature (Germoglio onlus , a CIA-Conad e ad Arop Odv).
2023/19	18 Azienda Usl Romagna	Ristrutturazione radiologia ospedale di Ravenna per installazione RMN - 3T e 1,5T	In corso	1.900.000,00 €	Mutui			1.900.000,00€	- €	- €	Mutuo 2023 - DGR 1257/2023
2023/26	18 Azienda Usl Romagna	Ristrutturazione e cambio d'uso Ex Blocco 4 per riconversione ad Aule Universitarie Ravenna	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			1.200.000,00€	Donazioni	1.200.000,00€	671.664,61 €	1.142.595,06 €	Fin. Delib DG Ausl Romagna n. 461 del 22.12.2022 - Accordo di Collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna e la Fondazione Flaminia di Ravenna
2023/20	18 Azienda Usl Romagna	Demolizione e ricostruzione edificio NZEB del Presidio Sanitario di Fusignano.	In progettazione	700.000,00€	Mutui	2.457.000,00€	Altro	3.157.000,00€	- €	- €	Fin. Fondo KYOTO euro 2.000.000 incentivi conto termico 457.000 Mutuo 2024 DGR 2309/2023 euro 700.000
2024	18 Azienda Usl Romagna	Completamento palazzina materno infantile presso ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì	In progettazione	3.350.000,00 €	Mutui			3.350.000,00€	- €	- €	Mutuo 2024 DGR 2309/2023
2024	18 Azienda Usl Romagna	Sistemazione aree esterne della nuova palazzina amministrativa direzionale presso ospedale di Ravenna	In progettazione	250.000,00€	Mutui			250.000,00€	- €	- €	Mutuo 2024 DGR 2309/2023
2024	18 Azienda Usl Romagna	Lavori per ritrovamentiarcheologici sito per l'intervento realizzazione nuovo OSCO Rimini	In progettazione	1.200.000,00 €	Mutui			1.200.000,00€	- €	- €	Mutuo 2024 DGR 2309/2023
2023/14	18 Azienda Usl Romagna	LASER DERMATOLOGIA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			100.000,00€	Altro	100.000,00 €	115.858,83 €	115.858,83 €	Fondo Ricerca
2023/15	18 Azienda Usl Romagna	LETTO PER LA BIOPSIA DELLA MAMMELLA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			341.000,00€	Altro	341.000,00€	305.000,00 €	305.000,00 €	Fondo Ricerca
2023/16	18 Azienda Usl Romagna	TAC CESENATICO	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			300.000,00€	Altro	300.000,00€	278.250,00 €	278.250,00 €	Fondo Ricerca
2025/01	18 Azienda Usl Romagna	SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE AREA CRITICA COMPLETAMENTO INTERVENTI FONDO RICERCA	In corso			106.692,09 €	Altro	106.692,09€	106.692,09 €	106.692,09 €	Fondo Ricerca
2025/02	18 Azienda Usl Romagna	SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE SPECIALISTICA AMBULATORIALE COMPLETAMENTO INTERVENTI FONDO RICERCA	In corso			194.546,27 €	Altro	194.546,27€	194.546,27 €	194.546,27 €	Fondo Ricerca
2024/28	18 Azienda Usl Romagna	COMPLETAMENTO INTERVENTI TECNOLOGIE	In corso	335.348,36€	Mutui			335.348,36€	317.744,68 €	317.744,68 €	Residuo mutuo 2019
2023/25	18 Azienda Usl Romagna	ATTREZZATURE PER ANATOMIA PATOLOGICA	In corso	680.000,00€	Mutui			680.000,00€	436.156,65 €	436.156,65 €	DGR 1257/2023
2022/12	18 Azienda Usl Romagna	LETTI OPERATORI	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	400.000,00€	Mutui			400.000,00	422.571,38 €	422.571,38 €	DGR 320/2021
2022/16	18 Azienda Usl Romagna	TAC CENTRATURA RADIOTERAPIA RIMINI	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	430.000,00€	Mutui			430.000,00€	397.365,90 €	397.365,90 €	DGR 320/2021
2021/14	18 Azienda Usl Romagna	APPARECCHIATURE PNEUMOLOGIA (COLONNE PER VIDEOBRONCOSCOPIA ROMAGNA E ALLESTIMENTO RIMINI)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	600.000,00 €	Mutui			600.000,00€	323.405,64 €	596.888,97 €	DGR 320/2021
2021/16	18 Azienda Usl Romagna	CENTRIFUGHE, CONGELATORI, FRIGORIFERI BIOLOGICI ecc.	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	338.500,00€	Mutui			338.500,00€	82.522,02 €	186.577,69 €	DGR 320/2021
2023/05	18 Azienda Usl Romagna	SOSTITUZIONE PICCOLE/MEDIE APPARECCHIATURE SPECIALISTICA AMBULATORIALE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	191.532,95 €	Mutui			191.532,95€	191.532,95 €	191.532,95 €	DGR 320/2021 Raggruppamento varie categorie apparecchiature ed economie residue mutuo
2022/17	18 Azienda Usl Romagna	SOSTITUZIONE PICCOLE/MEDIE APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI AREA CRITICA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	586.960,20€	Mutui			586.960,20€	586.960,20 €	586.960,20 €	DGR 320/2021 Raggruppamento varie categorie apparecchiature ed economie residue mutuo
2025/02	18 Azienda Usl Romagna	APPARECCHIATURE AREA CRITICA	In corso	1.800.000,00 €	Mutui			1.800.000,00€	584.151,60 €	584.151,60 €	DGR 1337/2024
2025/03	18 Azienda Usl Romagna	APPARECCHIATURE DEGENZE	In corso	500.000,00€	Mutui			500.000,00€	264.728,25 €	264.728,25 €	DGR 1337/2024
2025/04	18 Azienda Usl Romagna	APPARECCHIATURE SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	In corso	800.000,00€	Mutui			800.000,00€	6.288,37 €	6.288,37 €	DGR 1337/2024
2025/05	18 Azienda Usl Romagna	APPARECCHIATURE DA LABORATORIO	In corso	900.000,00€	Mutui			900.000,00€	- €	- €	DGR 1337/2024
2019/46	18 Azienda Usl Romagna	DSM: Cartella clinica informatizzata DSM/DP - Modulo NPJA	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			86.578,64 €	Rettifiche contributi c/es.	86.578,64€	126.785,14	382.897,64	DGR 945/2024 Interventi conclusi rispetto alla programmazione della DGR. Al 31/12/2024 maggiori costi la cui copertura fin.è stata assicurata con residui finanziari anni precedenti. In attesa di indicazioni regionali per programmazione ulteriore
2019/45	18 Azienda Usl Romagna	Applicativi regionali (GAAC)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			19.508,93 €	Rettifiche contributi c/es.	19.508,93€	55.084,10	731.475,86	DGR 945/2024 Interventi conclusi rispetto alla programmazione della DGR. Al 31/12/2024 maggiori costi la cui copertura fin.è stata assicurata con residui finanziari anni precedenti. In attesa di indicazioni regionali per programmazione ulteriore
2022	18 Azienda Usl Romagna	PROGETTO REGIONALE SEGNALE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			33.049,78 €	Rettifiche contributi c/es.	33.049,78€	12.744,80	69.614,24	DGR 945/2024 Interventi conclusi rispetto alla programmazione della DGR. Al 31/12/2024 maggiori costi la cui copertura fin.è stata assicurata con residui finanziari anni precedenti. In attesa di indicazioni regionali per programmazione ulteriore
2021	18 Azienda Usl Romagna	Applicativi regionali (GRU)	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			52.858,00 €	Altro	52.858,00€	19.550,50	52.858,00	euro 329.151,44 costo complessivo. Residui fin anni precedenti. Verifica per presa in carico direttamente da Lepida
2023	18 Azienda Usl Romagna	Acquisto di arredi sanitari e non per nuove aperture ambienti sanitari	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			325.462,00 €	Altro		325.642,00	325.462,00	euro 528.457,08 costo complessivo. Donazioni, residui finanziari
2023	18 Azienda Usl Romagna	Sostituzione televisori e relativi accessori	In corso			50.000,00 €	Altro		10.300,00	10.300,00	donazione, residui fin. anni precedenti
2023	18 Azienda Usl Romagna	Acquisto pulmini 118 e pickup 118	In corso			155.000,00 €	Altro		78.600,00	78.600,00	Previsione 2024 quota parte finanziamento complessivo. Finanziamento regionale emergenza 118 - (quota parte) DGR n. 2179/2024
2022	18 Azienda Usl Romagna	Sostituzione attrezzature per le cucine centralizzate degli Osp. Di Forlì e Rimini	In corso			200.000,00 €	Altro			-	



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Russi (RA) -Ristrutturazione	G88I21000520001	1.000.000,00	-	89.846,00	-	-	-	-	1.089.846,00
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Forlimpopoli (FC) - Manutenzione straordinaria	G77H22000470001	100.000,00	-	-	-	-	-	-	100.000,00
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Cesenatico (FC) - Nuova costruzione	G21B21005540001	3.000.000,00	-	1.697.727,00	-	-	-	-	4.697.727,00
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Rimini (RN) -Nuova costruzione	G91B21006610001	3.200.000,00	1.525.419,80	635.620,91	-	-	-	-	5.361.040,71
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Novafeltria (RN) - Nuova costruzione con demolizione	G91B21006590001	2.700.000,00	-	341.828,18	-	-	-	-	3.041.828,18
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Cattolica (RN) - Ristrutturazione	G67H21022100001	2.700.000,00	-	431.688,52	-	-	-	-	3.131.688,52
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Santa Maria delle Croci" di Ravenna DEA II Livello	G69J22001120006	4.651.256,04	-	-	-	-	-	-	4.651.256,04
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Morgagni-Pierantoni" di Forlì DEA II Livello	G69J22001130006	3.767.682,00	-	-	-	-	-	-	3.767.682,00
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Maurizio Bufalini" di Cesena DEA II Livello	G19J22000790006	3.867.711,00	-	-	-	-	-	-	3.867.711,00
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Infermi" di Rimini DEA II Livello	G99J22000700006	4.826.303,00	-	-	-	-	-	-	4.826.303,00
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Umberto I" di Lugo DEA I Livello	G49J22001080006	2.017.212,00	-	-	-	-	-	-	2.017.212,00
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Degli Infermi" di Faenza DEA I Livello	G29J22000980006	1.942.193,00	-	-	-	-	-	-	1.942.193,00
M6C2 1.1.1.	DEA	Sviluppo del sistema informativo dell'Ospedale "Ceccarini" di Riccione DEA I Livello	G89J22000870006	1.183.653,00	-	-	-	-	-	-	1.183.653,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC RAVENNA	G64E22000220006	925.639,34	-	-	-	-	-	-	925.639,34
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC Rimini Radiologia	G94E22000260006	907.514,39	-	-	-	-	-	-	907.514,39
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC RAD CATTOLICA	G64E22000230006	536.125,00	-	-	-	-	-	-	536.125,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC Rimini Radiologia	G94E22000270006	369.299,34	-	-	-	-	-	-	369.299,34
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC Rimini Radiologia (neuro)	G94E22000280006	570.811,93	-	-	-	-	-	-	570.811,93
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali - Cesena	G14E22000430006	385.000,00	-	-	-	-	-	-	385.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali 2 Cesena	G14E22000440006	385.000,00	-	-	-	-	-	-	385.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali Forlì	G64E22000240006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	220.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali Ravenna	G64E22000250006	200.000,00	-	-	-	-	-	-	200.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali 2 Ravenna	G64E22000260006	160.000,00	-	-	-	-	-	-	160.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali 3 Ravenna	G64E22000270006	305.000,00	-	-	-	-	-	-	305.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali 4 Ravenna	G64E22000280006	225.000,00	-	-	-	-	-	-	225.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione RX - Polifunzionali Santarcangelo	G44E22000260006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	220.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN radiologia Forlì	G64E22000290006	1.524.424,11	-	-	-	-	-	-	1.524.424,11
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN Ravenna	G64E22000300006	1.471.202,80	-	-	-	-	-	-	1.471.202,80
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN Rimini	G94E22000290006	1.668.804,02	-	-	-	-	-	-	1.668.804,02

Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24
646.154,72	723.903,58
43.218,06	13.563,87
2.210.721,06	336.790,97
2.761.447,62	324.196,03
1.680.862,08	1.016.821,13
1.355.667,16	626.042,97
3.726.180,21	1.564.101,69
3.017.276,44	1.864.265,81
3.097.106,26	1.798.839,25
3.864.800,00	2.614.985,21
1.615.965,76	674.246,29
1.556.111,91	645.828,12
948.361,18	468.407,90
964.800,00	925.639,34
964.800,00	907.514,39
546.125,00	467.762,14
428.455,00	369.299,33
275.690,80	570.811,92
250.000,00	-
250.000,00	-
200.000,00	-
210.000,00	183.805,77
210.000,00	-
250.000,00	275.839,61
250.000,00	197.773,72
200.000,00	-
1.511.204,41	1.353.258,11
1.479.484,80	1.157.706,80
1.679.004,91	1.668.804,02



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo senologia CESENA	G14E22000450006	135.798,37	-	-	-	-	-	-	135.798,37		135.798,37
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo senologia FORLI'	G64E22000310006	168.709,64	-	-	-	-	-	-	168.709,64		168.709,64
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo 2 senologia FORLI'	G64E22000320006	146.175,43	-	-	-	-	-	-	146.175,43		146.175,43
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo 3 senologia FORLI'	G64E22000330006	131.209,95	-	-	-	-	-	-	131.209,95		131.209,95
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo senologia LUGO	G44E22000270006	196.434,42	-	-	-	-	-	-	196.434,42	219.820,66	196.434,42
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo senologia FAENZA	G24E22000780006	145.450,73	-	-	-	-	-	-	145.450,73	1.172,19	145.450,73
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo 1 senologia RAVENNA	G64E22000340006	178.419,00	-	-	-	-	-	-	178.419,00	179.919,00	178.419,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo 2 senologia RAVENNA	G64E22000350006	141.041,32	-	-	-	-	-	-	141.041,32	1.721,06	141.041,32
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografi con tomo senologia Rimini	G94E22000300006	193.227,00	-	-	-	-	-	-	193.227,00	200.867,00	193.227,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione LINAC RIMINI - RADIOTERAPIA	G94E22000310006	2.417.001,20	-	-	-	-	-	-	2.417.001,20	2.427.001,20	2.313.485,99
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione GAMMA TC 1 Med. Nucleare Cesena	G14E22000460006	522.399,45	-	-	-	-	-	-	522.399,45	26.500,00	513.449,72
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione GAMMA TC 1 med Nuc Forli	G64E22000360006	494.461,32	-	-	-	-	-	-	494.461,32	-	486.497,62
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione GAMMA TC 2 med Nuc Forlil	G64E22000370006	480.439,75	-	-	-	-	-	-	480.439,75	525.304,67	480.259,75
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione GAMMA TC 2 med Nuc Cesena	G14E22000470006	533.496,85	-	-	-	-	-	-	533.496,85	116.500,00	521.988,71
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ECOTOMOGRAFI Ravenna multidisciplinare	G64E22000380006	47.586,00	-	-	-	-	-	-	47.586,00	-	47.586,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ECOTOMOGRAFI Cesena cardio	G14E22000480006	68.423,25	-	-	-	-	-	-	68.423,25	-	68.423,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TC Radiologia Pronto Soccorso Cesena	G14E22000420006	443.409,63	-	-	-	-	-	-	443.409,63	506.125,00	443.409,63
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Interventi per il miglioramento /adeguamento sismico ospedali Azienda UsI Romagna	G68I21001140001	10.000.000,00	-	3.898.500,00	-	-	-	-	13.898.500,00	7.831.054,89	2.511.508,44
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	7.121.000,00							7.121.000,00	-	-
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina	G47H24000940006	18.533.669,00							18.533.669,00	-	-
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	G17H23000240006	1.745.347,20	-	-	-	-	-	-	1.745.347,20	1.191.667,20	93.696,00
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulitori di Famiglia	G17H23000720006	207.987,33	-	-	-	-	-	-	207.987,33	157.987,33	-
				128.718.175,43	2.027.759,23	16.260.884,17	-	-	-	-	147.006.818,83	71.685.165,78	44.424.644,58

Interventi PNRR - PNC (Regione non soggetto attuatore)

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024
M5 C3	INTERVENTO 1.1.1 "POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DELLE INFRASTRUTTURE SOCIALI DI COMUNITA'".	POTENZIAMENTO DELLA DOTAZIONE DI APPARECCHIATURE SANITARIE MULTIDISCIPLINARI PER PICCOLI OSPEDALI E PER IL DOMICILIO	G64E22000540006	2.500.000,00							2.500.000,00	2.182.593,17	1.400.859,98
M5 C3	INTERVENTO 1.1.1 "POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DELLE INFRASTRUTTURE SOCIALI DI COMUNITA'".	AMMODERNAMENTO E RAFFORZAMENTO DEL PARCO MEZZI PER SERVIZI DI ASSISTENZA DOMICILIARE TERRITORIALE	G64E22000550006	1.500.000,00							1.500.000,00	1.500.000,00	743.278,26
M5 C3	INTERVENTO 1.1.1 "POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DELLE INFRASTRUTTURE SOCIALI DI COMUNITA'".	POTENZIAMENTO SISTEMI INFORMATICI DEL TERRITORIO	G64E22000560006	1.000.000,00							1.000.000,00	1.000.000,00	-
M6C1 E.1.1.0	PNC al PNRR "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", collegato all'azione di riforma oggetto della Missione 6 - Salute Health del PNRR - Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata.	INTERVENTI AUSL ROMAGNA DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	I83C22000640005		431.575,00						431.575,00	404.699,10	357.042,73
M6C1 E.1.1.0	PNC al PNRR "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima", collegato all'azione di riforma oggetto della Missione 6 - Salute Health del PNRR - Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata.	INTERVENTI AUSL ROMAGNA U.O MICROBIOLOGIA	I83C22000640005		834.205,00						834.205,00	834.205,00	807.000,37
		TOTALE		5.000.000,00	1.265.780,00						6.265.780,00	5.921.497,27	3.308.181,34



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA

Regione: Emilia-romagna

Sede:

Verbale n. 6 del COLLEGIO SINDACALE del 05/05/2025

In data 05/05/2025 alle ore 14,30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

CARLO BACCHETTA

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

RICCARDO CROSTA

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

GIANLUCA DENTE

Presente online

Partecipa alla riunione il dott. Scalorbi, Direttore UO Bilancio e Flussi Finanziari, il dott. Marco Gregoretti, afferente alla medesima UO, la dott.ssa Silvia Marzocchi, afferente all'UO Acquisti beni e servizi. In virtù del Regolamento adottato dall'Azienda con deliberazione n. 401 del 18/12/2024 ad oggetto "REGOLAMENTI AZIENDALI PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DEGLI ORGANI COLLEGIALI IN MODALITA' TELEMATICA. APPROVAZIONE", i componenti del Collegio Sindacale si riuniscono in parte in presenza, in parte mediante collegamento audiovideo.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Ultimazione verifiche e predisposizione relazione al Bilancio d'esercizio 2024.
2. Varie ed eventuali.

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025,0443675.E



ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Punto 1 "Ultimazione verifiche e predisposizione relazione al Bilancio d'esercizio 2024."

Il Collegio conferisce con il dott. Scalorbi in merito alla documentazione componente la delibera di bilancio, con particolare riferimento agli elementi che - come emerso già in corso d'anno nell'ambito degli approfondimenti effettuati periodicamente, volti ad analizzare l'andamento aziendale - hanno caratterizzato principalmente l'andamento della gestione aziendale.

Il Collegio ha esaminato la documentazione richiesta nell'ambito dell'attività di verifica concernente la correttezza delle voci di bilancio oggetto di approfondimento, e sulla base di quanto gli è stato rappresentato e degli ulteriori elementi informativi forniti, predispone la relazione al Bilancio d'esercizio 2024.

Con riferimento ai fondi rischi ed oneri, il Collegio ha inviato alla Regione Emilia-Romagna la documentazione - richiesta dalla stessa con nota avente ad oggetto "Giudizio di parificazione del rendiconto della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio finanziario 2024" - a supporto dell'analisi volta ad attestare la congruità degli stessi e che ha portato all'espressione del parere richiamato rispettivamente nei verbali n. 4 del 16/04/2025 e n. 5 del 29/04/2025. Detta documentazione è stata trasmessa tramite posta elettronica, da parte del Presidente del Collegio Sindacale.

Punto 2 "Varie ed eventuali".

Non vengono trattati ulteriori argomenti.

La seduta viene tolta alle ore 17,00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 05/05/2025 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

- il dott. Carlo Bacchetta, Presidente del Collegio Sindacale;
- il dott. Gianluca Dente, Componente del Collegio Sindacale;
- il dott. Riccardo Crosta, Componente del Collegio Sindacale.

Partecipano alla riunione il dott. Alessandro Scalorbi, Direttore UO Bilancio e Flussi Finanziari, il dott. Marco Gregoretti, Dirigente afferente alla medesima UO, la dott.ssa Fulvia Lucchi, Dirigente Audit Interno, la dott.ssa Silvia Marzocchi, afferente all'UO Acquisti Beni e Servizi, in qualità di segretaria del Collegio Sindacale.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 137

del 30/04/2025, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2025

con nota prot. n. 0114003/2025 del 05/05/2025 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ stato patrimoniale
- ☒ conto economico
- ☒ rendiconto finanziario
- ☒ nota integrativa
- ☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € -37.425.855,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € -37.435.660,00, pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 691.149.022,00	€ 702.382.702,00	€ 11.233.680,00
Attivo circolante	€ 744.359.840,00	€ 827.464.145,00	€ 83.104.305,00
Ratei e risconti	€ 2.847.409,00	€ 3.062.396,00	€ 214.987,00
Totale attivo	€ 1.438.356.271,00	€ 1.532.909.243,00	€ 94.552.972,00
Patrimonio netto	€ 672.665.951,00	€ 722.062.902,00	€ 49.396.951,00
Fondi	€ 128.571.868,00	€ 103.166.534,00	€ -25.405.334,00
T.F.R.	€ 18.003.656,00	€ 21.997.760,00	€ 3.994.104,00
Debiti	€ 617.368.168,00	€ 683.546.681,00	€ 66.178.513,00
Ratei e risconti	€ 1.746.628,00	€ 2.135.366,00	€ 388.738,00
Totale passivo	€ 1.438.356.271,00	€ 1.532.909.243,00	€ 94.552.972,00
Conti d'ordine	€ 133.395.405,00	€ 166.327.095,00	€ 32.931.690,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 2.834.267.089,00	€ 2.991.929.551,00	€ 157.662.462,00
Costo della produzione	€ 2.800.638.864,00	€ 2.956.327.785,00	€ 155.688.921,00
Differenza	€ 33.628.225,00	€ 35.601.766,00	€ 1.973.541,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.077.531,00	€ -2.335.785,00	€ 741.746,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 31.251.406,00	€ -9.933.447,00	€ -41.184.853,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 61.802.100,00	€ 23.332.534,00	€ -38.469.566,00
Imposte dell'esercizio	€ 61.792.296,00	€ 60.758.389,00	€ -1.033.907,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 9.804,00	€ -37.425.855,00	€ -37.435.659,00

r_eniro-Giunta - Prot. 06/05/2025-0443675-E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2024)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 2.784.663.736,00	€ 2.991.929.551,00	€ 207.265.815,00
Costo della produzione	€ 2.901.799.123,00	€ 2.956.327.785,00	€ 54.528.662,00
Differenza	€ -117.135.387,00	€ 35.601.766,00	€ 152.737.153,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.302.320,00	€ -2.335.784,00	€ -33.464,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.259.839,00	€ -9.933.448,00	€ -13.193.287,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -116.177.868,00	€ 23.332.534,00	€ 139.510.402,00
Imposte dell'esercizio	€ 57.338.770,00	€ 60.758.389,00	€ 3.419.619,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -173.516.638,00	€ -37.425.855,00	€ 136.090.783,00

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025-043675-E



Patrimonio netto	€ 722.062.903,00
Fondo di dotazione	€ 45.112.071,00
Finanziamenti per investimenti	€ 702.614.211,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 32.308.362,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 6.229.515,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -26.775.401,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ -37.425.855,00

La perdita di € 37.425.855,00

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2024
☐ 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
☒ 3)	Vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

06/05/2025, 04:36:75. E
In base ai dati esposti il Collegio osserva:
Il Collegio rimanda agli allegati del Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31 dicembre 2024 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche di detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni sui valori più significativi e sugli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al bilancio economico preventivo.
Il Collegio prende atto inoltre che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2024, riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale" fornite dalla Regione con nota prot. 07/04/2025.0350344.U.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE: il valore della produzione incrementa di 207,3 milioni di euro (+7,4%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024, di 157,6 milioni di euro (+5,6%) rispetto al bilancio consuntivo 2023.
Di seguito si riassumono le principali variazioni registrate negli aggregati di ricavo rispetto a quanto preventivato e all'esercizio precedente.
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO: I contributi in c/esercizio ammontano a 2.413 milioni di euro con un incremento di 134 milioni rispetto al bilancio preventivo (+5,9%) e di 69,7 milioni rispetto al consuntivo 2023 (+3,0%). Occorre tenere conto che in fase di predisposizione del bilancio preventivo, quota parte delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario sono ritenute in Gestione Sanitaria accentrata (GSA) in attesa di essere successivamente assegnate nel corso dell'esercizio.
I contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale ammontano a 2.353 milioni di euro, con un incremento di 127,8 milioni di euro rispetto al preventivo 2024 e di 76,2 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023.
Di seguito il dettaglio dei contributi iscritti alla voce A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto e gli estremi dell'atto di assegnazione.
FINANZIAMENTO A QUOTA CAPITARIA / DGR/2024/945 / euro 1.859.968.174,98;
Bilancio di esercizio

- INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA / DGR/2024/2282 / euro 1.108.420,20;

- RIMBORSO ALL'AZIENDA USL DELLA ROMAGNA PER INDENNIZZO DOVUTO ALL'ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI, DI CUI ALLA L.218/88 E SS.MM.II. ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA / DD/2024/2093 / euro 799.601,68;

- ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE / DGR/2024/872 / euro 138.500;

- ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE / DGR/2024/872 / euro 138.500;

- INTRODUZIONE DEL TEST DI SCREENING PRENATALE "NIPT" (NON INVASIVE PRENATAL TEST) NEL PERCORSO ASSISTENZIALE DEDICATO (PERCORSO NASCITA), CON DECORRENZA 1 LUGLIO 2024 / DGR/2024/988 / euro 22.000;

- ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA / DGR/2024/1096 / euro 502.857,90;

- PROGETTO DI UMANIZZAZIONE DELLA MEDICINA DI EMERGENZA ATTRAVERSO UNA RICERCA-AZIONE SUGLI SPAZI DI ATTESA NEL QUADRO DELLA RIORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA DI MEDICINA D'EMERGENZA / DGR/2024/1444 / euro 45.300,00;

- FINANZIAMENTI ALLE AUSL REGIONALI PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, EX L.R. N. 19/2018 E PIANO PREDEFINITO DIPENDENZE / DGR/2024/1435 / euro 325.821;

- FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DEL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI / DGR/2024/1872 / euro 295.446,11;

- ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI PER L'ATTUAZIONE DI PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N 898/24 / DD/2024/20816 / euro 80.000,00;

- FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE EDUCATIVO-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1.ANNO 2024. CUP E41H24000010002 / DD/2024/22467 / euro 35.789;

- ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DGR N. 945/2024 / DGR/2024/2221 / euro 40.000;

- ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AUSL DI PARMA, BOLOGNA E ROMAGNA PER LA REALIZZAZIONE CORSI PER IL CONSEGUIMENTO IDONEITA' ESERCIZIO ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE / DD/2024/27548 / euro 10.000;

- Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) / DGR/2024/2282 / 3.599.726,28;

- Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014) / DGR/2024/2282 / euro 967.668,35;

- Risorse da FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99) / DGR/2024/2282 / euro 86.696,47;

- FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) / DGR/2024/2282 / euro 2.903.005,06;

- FSR indistinto - Integrazione AUSL (INTEGRAZIONE ALLA QUOTA CAPITARIA) - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016) / DGR/2024/2282 / euro 652.498,64;

- RECUPERO LISTE DI ATTESA (COMPRESIVO DELLE RISORSE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 218-220 DELLA L. 213/2023) / DGR/2024/1043 / euro 7.369.748,37;

- RECUPERO DELLE LISTE DI ATTESA (INTEGRAZIONE) (ART. 1 C.232 L. 213/2023, E.D.L. 73/2024, ART. 3, C. 11) / DGR/2024/2282 / euro 3.853.507;

- IRCCS 2024 (art.11 del D.Lgs. 200/2022) per IRCCS-IRST srl 113.952,00 / DGR/2024/2282 / euro 133.952,00;

- GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP / DGR/2024/945 / euro 139.137,35;

- RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2024 / DGR/2024/1863 / euro 1.250.000;

- ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) / DGR/2024/945 / euro 17.582.870;

- ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2024 QUOTA DGR "Emergenza 118" / DGR/2024/2179 / euro 1.664.000;

- FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 842/2024 INTERVENTI UMANITARI: ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI / DD/2024/28349 / euro 222.531,69;

- IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DI QUOTE DEL FSR 2024 RELATIVE AI RIPARTI E ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CPSW - DGR 2281/2024 / DD/2024/27676 / euro 1.839.060,43;

- FRNA FSR 313.498 MLN CON 93,392 MLN (DISABILI) / DGR/2024/1485 / euro 104.211.517;

- FINANZIAMENTO PER PS / DGR/2024/945 / euro 35.003.682,07;

- PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PS / DGR/2024/2284 / euro 1.200.000;

- FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE / DGR/2024/2284 / euro 8.080.000;

- CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO / DGR/2024/2284 / euro 3.739.557,52;

- POTENZIAMENTO, LA RAZIONALIZZAZIONE ED IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - DONAZIONI - MEDICINA RIGENERATIVA / DGR/2024/1278 / euro 420.000;

- Rimborso costi progetto "Donazione di organi da donatore a cuore non battente (DCD) DGR n. 917/2018 / DGR/2024/2284 / euro 96.001;

- PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2024 / DGR/2024/1058 / euro 6.270.648;

- ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEL PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026 E AL RIORDINO DELLA RETE NAZIONALE DELLE MALATTIE RARE - ANNO 2024 / DGR/2024/2367 / euro 350.166,71;

TOTALE COMPLESSIVO euro 2.353.015.948,02.

RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI: le rettifiche di contributi in c/esercizio aumentano di 1,19 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo 2024 e si riducono di 1,3 milioni di euro rispetto al bilancio consuntivo 2023, le variazioni riflettono il maggior o minor utilizzo di residui di finanziamenti finalizzati o vincolati a copertura degli investimenti realizzati.

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI: l'utilizzo dei residui dei fondi accantonati negli esercizi precedenti aumenta di 7,1 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo e di 16,4 milioni rispetto al consuntivo 2023; si riepilogano di seguito i principali provvedimenti regionali di assegnazione:

- RISORSE PER L'EMERSIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO IRREGOLARI DI CITTADINI STRANIERI DGR 1990/2024 / euro 8.238.450,13;
- ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DM23 GENNAIO 2023 NELL'AMBITO DEL SUB-INVESTIMENTOM6- C1-1.2.1. CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI PNRR) DGR 1162/2024 / euro 1.345.623,40;
- APPLICAZIONE ART. 1, COMMI 435 E 435 BIS, DELLA LEGGE N. 205/2017 (CD. LEGGE GELLI) ANNUALITA' 2023 DGR 1931/2024 / euro 944.851,69;
- PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO-RESISTENZA (PNCAR) 2017/2020 DGR 1913/2024 / euro 856.870,47.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA: i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ammontano a 278,8 milioni di euro con un incremento di 3,4 milioni rispetto al bilancio preventivo (+1,3%) e di 20,4 milioni rispetto al consuntivo 2023 (+7,9%).

L'incremento rispetto al preventivo è dovuto principalmente ai ricavi per prestazioni erogate in libera professione (+980.000 euro) mentre l'incremento rispetto al consuntivo 2023 riguarda prevalentemente i ricavi per prestazioni rese dal privato accreditato a residenti fuori regione (+16,6 milioni) ed è compensato da un incremento di pari importo rilevato tra i costi.

CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI: Il ricavi aggregati in questa voce aumentano di 56,6 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo (+45,1%) a seguito dell'assegnazione da parte della Regione delle risorse derivanti dal pay-back farmaceutico per 39,3 milioni di euro (DGR 522/2025) e dell'aggiornamento delle previsioni riguardanti l'attività di autoconsumo del magazzino commerciale.

COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE (TICKET): I ricavi da compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie ammontano a 47,4 milioni di euro, in aumento di 3,1 milioni rispetto al bilancio preventivo e al consuntivo 2023 (+7,1%). L'importo comprende la contabilizzazione dei ticket relativi a prestazioni rese nell'anno ma non ancora incassati (4,5 milioni), i crediti derivanti da tali proventi sono stati prudenzialmente svalutati dell'80%, determinando di conseguenza un maggior costo per svalutazione crediti.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE: il Costo della Produzione incrementa di 54,5 milioni di euro (+1,9%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024 e di 155 milioni di euro (+5,6%) rispetto al dato di consuntivo 2023. Di seguito si riassumono le principali variazioni registrate negli aggregati di costo rispetto a quanto preventivato ed al valore del consuntivo 2023.

ACQUISTI DI BENI: l'acquisto di beni incrementa di 25,5 milioni di euro rispetto al bilancio economico preventivo 2024 (+4,5%).

L'incremento è determinato per circa 12,1 milioni di euro da un aumento dell'auto fatturazione contabilizzata nell'aggregato B.1.A.9.1 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati e relativa al magazzino commerciale di Pievesestina. La variazione dei costi è compensata da un incremento dei ricavi di pari valore. Pertanto, al netto di tale partita di giro, l'aumento rispetto al BEP è di 13,4 milioni di euro (+2,7%) e di 45,7 milioni (+9,9%) rispetto al consuntivo 2023.

Considerando anche le variazioni delle rimanenze, l'acquisto di beni complessivo registra un aumento di 25,2 milioni rispetto al Bilancio Preventivo 2024 (+4,5%) ed un incremento di 54,3 milioni di euro rispetto al Bilancio Consuntivo 2023 (+10,2%).

L'andamento dell'acquisto di medicinali, con e senza AIC, registra un aumento di circa 5,5 milioni di euro (+1,7%) e di 28,2 milioni (+9,6%) rispetto al consuntivo 2023; considerando anche la variazione delle rimanenze l'aumento rispetto al 2023 è pari a 32,2 milioni (+11,1%).

All'interno di tale aggregato alcune categorie di farmaci fanno registrare un incremento significativo rispetto all'anno precedente e superiore alla media regionale. In particolare:

- farmaci oncologici;
- fattori della coagulazione;
- farmaci per le malattie rare del sistema nervoso (inclusa amiloidosi);
- farmaci per la fibrosi cistica;

farmaci biologici immunosoppressori (contribuiscono all'incremento di spesa le prescrizioni di

entri ExtraUSL);

sostanze modificatrici dei lipidi;

farmaci intravitreali anti VEGF;

farmaci per il trattamento dell'HIV;

• immunoglobuline (il maggior costo è determinato anche dalle forniture insufficienti da parte del CRS, con conseguenti acquisti a maggior costo: costo medio a flacone da CRS € 161, costo di acquisto da fornitore alternativo € 193).

Per quanto riguarda i farmaci innovativi, compresi in tale aggregato, il consumo registrato nell'anno 2024 è di 21.217.990 €. L'obiettivo di spesa 2024, assegnato dalla Regione Emilia-Romagna a questa azienda con nota prot. 0501927.U del 16/05/2024, riguardante l'acquisto ospedaliero di farmaci, al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini, è pari a 276.986.329 euro. L'obiettivo è stato costruito sulla base dei dati presentati a CEIV trimestre 2023 a cui è stato applicato un incremento di spesa di 25.486.307 euro. A consuntivo, l'azienda ha registrato un costo per l'acquisto ospedaliero di farmaci, comprensivo della variazione delle rimanenze e al netto della spesa per ossigeno, farmaci innovativi oncologici e non oncologici, vaccini, pari a 281.499.894 euro con uno scostamento rispetto all'obiettivo di 4.513.566 (+1,6%). La maggior spesa deriva, oltre che da quanto specificato sopra, anche dal mancato passaggio dei farmaci DOAC (anticoagulanti orali) a farmaco generico; la stima regionale portava ad un risparmio di circa 2,2 milioni di euro, non realizzato nel corso del 2024.

Per quanto riguarda i dispositivi medici, la chiusura 2024 registra un incremento rispetto al BEP pari a 7,6 milioni di euro (+5,2%). La differenza è determinata dall'incremento dell'attività chirurgica per il governo delle liste di attesa ed il contenimento dei tempi di accesso, dall'aumento della chirurgia con tecnica robotica, dall'aumento della attività di cardiologica interventistica e di elettrofisiologia ed altresì dall'incremento di costo per consumi di dispositivi protesici per pazienti assistiti a domicilio. Inoltre, si registrano dinamiche di crescita dei prezzi di alcuni dispositivi medici con particolare riferimento ai guanti in nitrile. L'incremento rispetto al consuntivo 2023, comprensivo delle variazioni delle rimanenze risulta di 6,1 milioni (+4,3%). La spesa a consuntivo 2024 è stata pari a 151.517.827 euro, superiore all'obiettivo di budget assegnato di 3.127.090 euro (+2,1%). Tale scostamento è principalmente imputabile ad un maggior impatto, rispetto a quanto stimato, dell'attività chirurgica per il governo delle liste di attesa e per il contenimento dei tempi di accesso, della chirurgia con tecnica robotica, dell'attività di cardiologica interventistica (comprese le TAVI), dell'elettrofisiologia e della chirurgia vascolare.

Il costo dei beni non sanitari risulta nel complesso in linea sia con il valore rappresentato nel Bilancio Preventivo 2024, sia con quello registrato nel Bilancio Consuntivo 2023.

ACQUISTO DI SERVIZI: l'acquisto di servizi sanitari incrementa di 18,5 milioni di euro (+1,6%) rispetto al bilancio economico preventivo 2024 e di 68 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+6,3%). Si riportano di seguito alcuni aggregati di bilancio in cui si sono registrate le principali variazioni rispetto al preventivo 2024 e al consuntivo 2023.

- Acquisti servizi sanitari per medicina di base: l'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo è di circa 3,9 milioni di euro (+2,7%), l'aumento rispetto al consuntivo 2023 è pari a 7,4 milioni (+5,2%). Rispetto al preventivo 2024, si registrano incrementi di costo relativi a:

• medici di medicina generale (+2,2 milioni di euro); l'incremento si riferisce alla costituzione di nuove forme associative (+200 mila euro), alle maggiori indennità corrisposte per le assunzioni di collaboratori e di infermieri di studio (quota base da ACN +460 mila euro), al potenziamento della campagna vaccinale (+1 milione), sia in applicazione della Intesa regionale n. 896/2024, sia in applicazione di politiche locali. Si registra inoltre un maggior impatto, rispetto a quanto preventivato, dell'applicazione della DGR 1240/2022 relativa all'intesa tra la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare dell'Assessorato e le organizzazioni sindacali dei medici di medicina generale per la definizione di misure eccezionali e temporanee per la garanzia dell'erogazione dell'assistenza primaria (+300 mila euro);

06/05/2025, 04:43:75 - E • medici di continuità assistenziale (+1,9 milioni di euro); il maggior costo derivante dall'attivazione di 14 Centri di Assistenza Urgenza è stato solo parzialmente compensato dalla riduzione dei compensi per attività svolta negli ambulatori di continuità assistenziale. Complessivamente le ore di continuità assistenziale garantite (CAU e Guardia Medica) aumentano rispetto al 2023 e la remunerazione oraria dei medici impiegati nei CAU (42 euro/ora) è maggiorata rispetto a quella percepita dai medici impiegati negli ambulatori di continuità assistenziale (32 euro/ora).

Rispetto al consuntivo 2023 l'aumento di spesa è di 7,5 milioni di euro ed è dovuto, oltre a quanto già specificato, dalla prevista applicazione dell'Accordo Collettivo Nazionale dei Medici Convenzionati (MMG/PLS/CA/GM/MET), per un impatto complessivo di circa 3,8 milioni di euro.

Prot. - Acquisti servizi sanitari per farmaceutica: l'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 2,7 milioni di euro (+2%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 8,5 milioni di euro (+6,4%). Si evidenzia che l'aggregato comprende i conti relativi alla remunerazione aggiuntiva che è cessata dal mese di marzo 2024 e che per il corrente anno ha pesato per circa 580 mila euro a fronte di un valore 2023 di 2,8 milioni di euro. L'obiettivo di budget assegnato dal livello regionale all'Azienda per l'anno 2024 è pari a 138.216.592 euro, in incremento rispetto al dato del CEIV trimestre 2023, di 8.176.824 euro, al netto della remunerazione aggiuntiva. Va evidenziato che la legge di bilancio n. 213 del 30 dicembre 2023, ha stabilito l'entrata in vigore dal 1° marzo 2024 di un nuovo sistema di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati SSN, composto da una quota variabile e da quote fisse. Pertanto, l'obiettivo di budget è stato assegnato al netto della remunerazione aggiuntiva prevista per i primi due mesi 2024, mentre comprende il nuovo sistema di remunerazione corrisposta in seguito. A consuntivo, sempre al netto della remunerazione aggiuntiva, il costo registrato è stato pari a 140.828.453 euro, superiore all'obiettivo di 2.611.861 euro (+1,9%).

l'azienda, al contrario degli ultimi anni, registra nel 2024 una spesa pro capite netta superiore a quella regionale di 2,2 euro.

Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale: rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale

aggregato si riduce di 0,5 milioni di euro (-0,5%), mentre rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 9,9 milioni di euro (+9%). La riduzione è dovuta in particolar modo alla minor produzione di specialistica da parte degli Ospedali Privati Accreditati (-5,1 milioni rispetto al BEP) e dei privati convenzionati (-300 mila euro) rispetto alla committenza integrativa finalizzata alla riduzione delle liste di attesa. Al contrario, si registra un aumento di costi per prestazioni di specialistica ambulatoriale fornite da IRCCS, pari a 3,6 milioni. L'aumento rispetto al consuntivo 2023 è determinato, oltre a quanto evidenziato in precedenza, da circa 2,9 milioni di euro per l'aumento della committenza verso convenzionati esterni per la specialistica, finalizzata alla riduzione dei tempi di attesa.

- Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera: rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 2,2 milioni di euro (-0,8%), mentre rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 11,1 milioni di euro (+3,9%). Rispetto al bilancio economico preventivo, all'interno dell'aggregato, si riducono i costi relativi alla mobilità passiva extraregionale da pubblico, per circa 0,8 milioni di euro, e alla degenza da strutture private per cittadini residenti di altre regioni, per circa 0,7 milione di euro (iscritti come partita di giro nei ricavi per mobilità attiva); si riducono inoltre i costi per prestazioni da Irccs di circa 1 milione, quasi interamente da imputarsi a una diversa incidenza tra degenza e specialistica dell'accordo di fornitura con Irst di Meldola per cittadini residenti. Per quanto riguarda la degenza, gli importi registrati a bilancio tengono conto delle committenze aggiuntive a livello locale, ulteriori rispetto a quanto concordato nei protocolli d'intesa regionali con le strutture private accreditate aderenti AIOP (di cui alla DGR 1422/2024), con Hesperia Hospital (di cui alla DGR 1821/2020) e con i Centri Riabilitativi ex art. 26 (di cui alla DGR 1951/2020).

- Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale: il costo per le prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale risulta sostanzialmente in linea con il bilancio economico preventivo, e in aumento rispetto al consuntivo 2023 di circa 260 mila euro (+0,9%) dovuto all'adeguamento dei contratti vigenti con le cooperative sociali che forniscono i servizi assistenziali.

- Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F: l'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 4,8 milioni di euro (+10%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 7,4 milioni di euro (+16,1%). L'incremento rispetto al preventivo è relativo principalmente alla somministrazione farmaci effettuata dall'Irst di Meldola (+3,5 milioni) e in maniera meno importante da altre aziende sanitarie della regione (+0,7 milioni di euro) e da aziende fuori regione (+0,5 milioni di euro).

- Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria: l'incremento complessivo rispetto al bilancio economico preventivo 2024 è pari a 10,4 milioni di euro (+5,4%), mentre rispetto al consuntivo 2023 l'aumento è pari a 7,5 milioni di euro (+3,8%). L'aumento sia relativamente al bilancio economico preventivo 2024 che al consuntivo 2023 è in gran parte determinato dai costi legati al FRNA (+9,8 milioni di euro rispetto al preventivo e 6,9 milioni di euro rispetto al consuntivo) incremento che non ha effetto sul risultato di bilancio aziendale in quanto trattasi di costi coperti da pari ricavi. Per i restanti conti di costo di tale aggregato, l'aumento più consistente riguarda gli acquisti da privato ed è influenzato dall'adeguamento delle tariffe di rimborso alle cooperative sociali delle prestazioni sanitarie infermieristiche e riabilitative, dall'incremento dei posti letto e delle ore di assistenza nelle strutture sociosanitarie.

E - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie: rispetto al bilancio economico preventivo 2024 tale aggregato si riduce di 0,6 milioni di euro (-2,3%); rispetto al consuntivo 2023 si registra un aumento pari a 11,1 milioni di euro (+84,2%). La variazione più significativa riguarda le consulenze sanitarie da privato dove sono registrati i costi per prestazioni in regime di simil-alp. L'incremento registrato è pari 9,9 milioni rispetto al consuntivo 2023, mentre il consuntivo è in riduzione rispetto a quanto indicato a preventivo di quasi 1 milione di euro. L'aumento rispetto al 2023 deriva sia all'aumento della retribuzione oraria come aggiornata dal nuovo CCNL sottoscritto il 23 gennaio 2024 e da provvedimenti normativi nazionali, sia delle ore di servizio rese per incrementare la produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale e di diagnostica in attuazione del piano straordinario di produzione richiesto approvato dalla Regione Emilia-Romagna, finalizzato alla riduzione delle liste di attesa. Si evidenzia inoltre che nell'anno 2023 le attività aggiuntive svolte per la riduzione delle liste di attesa della specialistica ambulatoriale, come da accordo integrativo aziendale sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali, erano state disciplinate in appositi progetti con utilizzo dei residui dei fondi contrattuali. La minor disponibilità nel 2024 dei residui dei fondi contrattuali ha determinato un significativo incremento di costo per simil-alp, a parità di prestazioni prodotte.

- Acquisto di servizi non sanitari: l'acquisto dei servizi non sanitari registra a consuntivo un costo inferiore al bilancio economico preventivo 2024 di 1,4 milioni di euro (-0,9%), mentre rispetto al consuntivo 2023 aumenta di 8,8 milioni di euro (+6,1%). L'aumento significativo rispetto al consuntivo 2023 è dovuto principalmente a maggiori spese per appalti di lavanderia, pulizie, mensa degenti e dipendenti. Si registrano sia incrementi dei volumi richiesti a seguito dell'attivazioni di nuovi servizi, sia adeguamenti di prezzo previsti dai contratti vigenti. Per quanto riguarda la mensa dipendenti l'incremento di costo deriva prevalentemente dalla revisione dell'accordo aziendale che ha previsto sia un adeguamento del buono pasto aziendale, sia una estensione della fascia oraria di accesso. Rispetto al 2023 aumentano anche i costi relativi alle utenze (+3,1 milioni); la contabilizzazione per il servizio energia è stata effettuata, secondo le indicazioni regionali, utilizzando il prezzo calcolato in base al riferimento contrattuale (indice "PFOR"), in seguito alla soccombenza della causa promossa da Intercent-ER presso il TAR.

L'obiettivo regionale sul costo dei servizi non sanitari, comprendente lavanderia, pulizie, servizi informatici, trasporti non sanitari e utenze per il 2024 è pari a 89.168.070 euro, ottenuto aumentando di 3.031.386 euro la spesa rappresentata nel CEIV trimestre 2023. Il costo a consuntivo 2024 è pari a 85.062.011 euro, inferiore all'obiettivo di budget assegnato di 4.106.059 euro. Tale minor costo è determinata principalmente dal minor costo dell'energia elettrica (-1,780 milioni di euro), dei servizi informatici (-1,097 milioni di euro) e della lavanderia (-1,244 milioni di euro).

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI: Il costo delle manutenzioni è in aumento rispetto al preventivo 2024 di circa 0,7 milioni di euro (+1,5%) e di circa 2,4 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+5,6%). L'aumento rispetto al 2023 è determinato per 1,2 milioni di euro da manutenzione non incrementative agli immobili, per 0,9 milioni di euro da manutenzioni alle attrezzature sanitarie e per circa 0,4 milioni di euro da manutenzione agli automezzi.

GODIMENTO BENI DI TERZI: rispetto al preventivo 2024 il godimento beni di terzi si riduce di 2,5 milioni di euro (-7,2%), ma aumenta di circa 2,6 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+9%). Tale riduzione rispetto al preventivo è dovuta principalmente al posticipo di alcuni contratti di noleggio ed in particolare di quello della nuova gara relativa alle attrezzature per endoscopia digestiva.

COSTI DEL PERSONALE: Il costo del personale dipendente risulta in aumento rispetto a quanto previsto nel bilancio economico preventivo 2024 per circa 25,1 milioni di euro (+3,0%) e per circa 23,3 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (+2,8%). L'incremento di spesa rispetto al consuntivo 2023 è collegato agli effetti dei rinnovi contrattuali che in sede di bilancio economico preventivo erano stati previsti negli accantonamenti, per un importo pari a 25,3 milioni di euro. Se si considera anche l'importo dell'accantonamento, la variazione rispetto al preventivo 2024 è di scarsa entità (circa 180 mila euro), mentre l'aumento rispetto al consuntivo 2023 risulta di 19,6 milioni di euro (+2,3%). L'obiettivo regionale sul costo del personale dipendente per il 2024 era stato fissato inizialmente, con nota regionale prot. 0501927.U del 16/05/2025, in 816.130.527 euro (comprensivo di oneri e al netto IRAP), incluso il trascinarsi sull'anno 2024 delle azioni effettuate nel 2023, ma al netto di quanto eventualmente conseguente al Piano di produzione specialistica e ad azioni inerenti la rimodulazione dei canali distributivi dei farmaci. Successivamente all'approvazione del bilancio economico preventivo la Regione, con specifica nota prot. n.1092865.U del 30/09/2024, ha aggiornato l'obiettivo relativo al costo del personale dipendente aumentandolo di 2.300.000 euro rispetto a quanto precedentemente comunicato, con autorizzazione a maggior spesa per assunzioni di personale finalizzate al miglioramento delle liste di attesa su prestazioni specialistiche. Occorre evidenziare anche l'incremento di costo rispetto al 2023 derivante dall'implementazione di servizi territoriali, tra i quali i CAU e le COT con un impatto importante sulla spesa del personale del comparto.

Il costo complessivo, al netto delle voci indicate dalla Regione nella nota ad oggetto "Azienda USL della Romagna - obiettivi di budget 2024", compreso il CCNL PTA, rispetta l'obiettivo fissato dalla Regione ed è inferiore di circa 24 mila euro.

Le unità di personale dipendente presenti al 31/12 sono passate da n. 16.488 nel 2023 a n. 16.590 nel 2024, con un differenziale di +102.

ACCANTONAMENTI: Gli accantonamenti sono in riduzione rispetto a quanto previsto nel bilancio economico preventivo 2024 di 12,1 milioni di euro (-20,4%) e di 4,7 milioni di euro rispetto al consuntivo 2023 (-9,0%). La diminuzione rispetto al BEP è dovuta all'azzeramento degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente che in sede di bilancio economico preventivo erano stati previsti per un importo pari a 25,3 milioni di euro, tale decremento è parzialmente compensato dagli incrementi degli accantonamenti effettuati al fondo manutenzioni cicliche (+5,25 milioni), al fondo per gli oneri del personale in quiescenza (+4 milioni) e ai fondi rischi sulle note credito da ricevere relative agli anni 2023 e precedenti (+2,8 milioni).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI: il saldo della gestione straordinaria è negativo di 9,9 milioni di euro in riduzione di circa 13,1 milioni rispetto al bilancio preventivo e di 41,1 milioni rispetto al consuntivo 2023. Il risultato è condizionato dall'iscrizione tra gli oneri straordinari di insussistenze passive per 35,3 milioni di euro relativi alla regolazione della mobilità interregionale 2022 per prestazioni erogate dagli Ospedali Privati Accreditati ad assistiti residenti in altre regioni, tale importo è integralmente finanziato dai contributi regionali assegnati con DGR2285 del 09/12/2024 e contabilizzati alla voce A.1) contributi in c/esercizio.

Per il dettaglio delle voci che compongono i Proventi e gli Oneri straordinari si rinvia ai prospetti PS02-03-04-05 riportati in calce alla Nota Integrativa.

Il Collegio nell'ambito dello svolgimento del proprio operato ha fatto riferimento anche alla circolare n° 35 del 13 dicembre 2018, al cui interno è contenuto un vademecum che implementa e completa quanto già pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con la circolare n° 20 del 5 maggio 2017, che si interessava dell'attività dei collegi e dei revisori negli enti pubblici.

Prot. 06/05/2025. 0443675 - r_eniro.Giunta -



Comitato di Controllo - Prot. 06/05/2025.0443675.E

1991

ilar

elaz

ncio

zione

- ne a
-
- i es

alle
serc

specie

ese

e ca

apit

Calculus

zza

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie**Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Il Collegio ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione, relativamente all'ammontare complessivo dei crediti in essere al 31/12/2024, il cui dettaglio, suddiviso per anno di formazione, è esposto nelle tabelle 16-17-18-19-20-21-22-23-24-25 della Nota Integrativa.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

È stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)



Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei Fondi rischi ed oneri nelle sedute del 16/04/2025 e 29/04/2025.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Il dettaglio dei debiti, suddiviso per anno di formazione, è esposto nelle tabelle 42-43-44-45-46 della Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Nel corso dell'esercizio 2024, al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti, l'Azienda ha proseguito la propria attività di efficientamento del ciclo passivo nelle diverse fasi di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture. I tempi di pagamento sono lievemente migliorati e l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del D.P.C.M. 22/09/2014 e della Circolare del MEF n. 22 del 22/07/2015, si è attestato a -7,75 giorni, a fronte di -6,88 giorni del 2023, di -4,72 del 2022 e di -16,53 giorni del 2021. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti ha come base il termine di 60 giorni dalla data di ricevimento fattura che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 163.261.474,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 3.065.622,00

(Eventuali annotazioni)

Nella voce "Beni in comodato" sono ricompresi beni di terzi in comodato presso l'Azienda, beni di terzi in noleggio e merci in conto deposito presso l'Azienda. La voce "Altri conti d'ordine" accoglie l'ammontare delle fidejussioni prestate dall'Azienda a favore delle società proprietarie degli edifici A e B di Pievesestina e del Distretto di Riccione.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Con riferimento alla soggettività tributaria dell'Azienda, è opportuno evidenziare che l'attività di gestione dei servizi sanitari non sconta tassazione diretta per effetto di quanto disposto dall'art. 74 comma 2, lettera B, del D.P.R. n. 917/86, mentre, per le attività commerciali svolte soggette a tassazione diretta, l'Azienda ha istituito la contabilità separata, in ossequio al disposto di cui all'art. 144 del D.P.R. n. 917/86, in regime di contabilità ordinaria e pertanto ha adottato i registri previsti dagli art. 14 e seguenti del DPR 600/73. In merito agli oneri inerenti sia alle attività istituzionali, sia alle attività commerciali, cosiddetti oneri promiscui, ai fini della corretta deducibilità fiscale è stato applicato il criterio di ripartizione dettato dal TUIR. Tale criterio si basa sul rapporto fra i ricavi di carattere commerciale ed il totale dei ricavi, istituzionali e commerciali. In relazione all'IVA, sussistendo una soggettività passiva, l'Azienda ha ottemperato agli obblighi previsti dalla normativa in materia. Per quanto riguarda l'IRAP, sia con riferimento all'attività istituzionale che a quella commerciale, l'Azienda ha determinato la base imponibile secondo quanto disposto dall'art. 10 comma 1 del D. Lgs. n. 446/1997 e s.m.i..

Per quanto riguarda l'IRAP, a partire dall'esercizio 2019 l'Azienda ha optato per il calcolo dell'imposta con il sistema misto. Conseguentemente sono state escluse dalla base imponibile di calcolo dell'IRAP istituzionale, calcolata e versata ogni mese secondo il metodo retributivo con l'aliquota dell'8,5%, le retribuzioni corrisposte ai dipendenti a tempo indeterminato e determinato impiegati nelle attività commerciali, il cui ammontare viene portato in deduzione dalla base imponibile relativa all'attività commerciale calcolata con il metodo del valore della produzione netta ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 446/97. In chiusura dell'esercizio 2022, a seguito del ricevimento di n. 11 avvisi di accertamento da parte delle Agenzie delle Entrate provinciali relativi alla determinazione dell'imponibile IRAP degli anni 2012 - 2013 da parte delle quattro ex AUSL di Forlì, Cesena, Ravenna e Rimini e 2014 - 2016 da parte dell'AUSL della Romagna, è stato costituito prudenzialmente un fondo imposte di Euro 4.309.014.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 12.468.649,00
I.RES.	€ 235.775,00

r_eniro-Giunta



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 706.391.325,00
Dirigenza	€ 307.121.496,00
Comparto	€ 399.269.829,00
Personale ruolo professionale	€ 3.636.896,00
Dirigenza	€ 3.566.376,00
Comparto	€ 70.520,00
Personale ruolo tecnico	€ 102.415.342,00
Dirigenza	€ 2.162.191,00
Comparto	€ 100.253.151,00
Personale ruolo amministrativo	€ 49.484.533,00
Dirigenza	€ 4.578.523,00
Comparto	€ 44.906.010,00
Totale generale	€ 861.928.096,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Al 31 dicembre 2024, rispetto alla stessa data dell'anno precedente si registra un incremento complessiva di 102 dipendenti, di cui 79 nei profili sanitari, prevalentemente infermieri e 51 figure del ruolo tecnico.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

r_eniro.Giunta - Prot. 06/05/2025.0443675.E



- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

In applicazione delle indicazioni regionali, per il triennio 2022-2024, non sono stati previsti accantonamenti relativi a rinnovi contrattuali.

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	€ 108.799.574,00

Di seguito il dettaglio della mobilità passiva:
- Mobilità passiva infraregionale € 65.692.763
- Mobilità passiva interregionale € 43.106.811
e di quella attiva:
Mobilità attiva infraregionale € 28.543.776
Mobilità attiva interregionale € 53.222.847

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 142.986.390,00 che risulta essere in linea
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.
Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

È stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della
normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 354.724.004,00

Di seguito il dettaglio dell'aggregato di costo ed il confronto con i medesimi valori dell'anno precedente:
- Costi per assistenza MMG € 105.720.169 (anno 2023 € 100.564.481)
- Costi per assistenza PLS € 19.761.835 (anno 2023 € 19.511.532)
- Costi per assistenza Continuità assistenziale € 19.077.700 (anno 2023 € 16.871.854)
- Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) € 4.264.566 (anno 2023 € 4.453.291)
- Costi per assistenza specialistica da Medici SUMAI € 17.661.970 (anno 2023 € 16.788.378)
- Costi per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati € 30.384.948 (anno 2023 € 26.529.105)
- Costi per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati € 0 (anno 2023 € 1.304)

- Costi per assistenza specialistica da Case di Cura private € 30.562.347 (anno 2023 € 30.141.967)
- Costi per assistenza specialistica da altri privati € 13.992.258 (anno 2023 € 10.893.988)
- Costi per assistenza ospedaliera da IRCCSprivati e Policlinici privati € 5.075.057 (anno 2023 € 5.621.597)
- Costi per assistenza ospedaliera da Case di Cura private € 101.659.146 (anno 2023 € 103.311.934)
- Costi per assistenza ospedaliera da altri privati € 219.114 (anno 2023 € 400.723)
- Costi per assistenza termale da privato € 6.344.894 (anno 2023 € 5.652.327)

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 1.400.169.983,00

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 54.303.398,00
Immateriali (A)	€ 2.358.405,00
Materiali (B)	€ 51.944.993,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -2.335.785,00
Proventi	€ 116.953,00
Oneri	€ 2.452.738,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ -9.933.448,00
Proventi	€ 65.916.636,00
Oneri	€ 75.850.084,00

Eventuali annotazioni

Il Collegio dà atto della rilevazione di euro 673mila di sopravvenienze attive che hanno determinato l'incremento delle immobilizzazioni materiali nel corrente esercizio a fronte di un utilizzo improprio del fondo manutenzione cicliche negli esercizi 2022 e 2023.

Alcavi

Nel corso dell'esercizio 2024 la Regione Emilia-Romagna ha erogato contributi in conto esercizio per un totale di Euro 2.353.015.948. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si fa rinvio alla tabella n. 51 della Nota Integrativa.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Il Collegio ha acquisito il report del Team Internal Audit del 22/04/2025 relativamente ai controlli sulla corretta applicazione del principio di competenza economica. Dalla estrazione dei dati contabili dai tre software gestionali NFS, AREAS e GAAC e dall'incrocio con la documentazione a supporto verificata a campione, non sono emerse criticità. Il Collegio ha acquisito e verificato tutta la documentazione acquisita dal team Audit.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria		Tipologia
Oss:		



Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 1.375.182,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 3.211.000,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 4.084.987,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva: che il Collegio ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati per la valutazione del rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2024 ed ha inoltre proceduto all'invio delle lettere ai legali (circolarizzazioni), così come previsto dai principi di revisione ed alla conseguente valutazione delle risposte pervenute, anche con il supporto delle UUOO di riferimento. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Così come riportato nella Relazione del Direttore Generale anche il suddetto esercizio è stato "parzialmente impattato dalla Pandemia da Covid-19 che ha fatto registrare effetti sempre più ridotti, influenzando comunque sia il valore della produzione, sia i costi di produzione. Anche nel 2024 l'azienda ha beneficiato dei finanziamenti nazionali per fronteggiare la pandemia e per attuare la campagna vaccinale; tali finanziamenti, in riduzione rispetto agli anni precedenti, sono stati utilizzati per coprire i costi correlati alle attività di prevenzione e cura della Pandemia".

Il Modello CEIV trimestre 2024 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo potenziale di 197,43 milioni di euro, a fronte del quale la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188 milioni accantonata nel risultato di amministrazione al 31/12/2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi regressi" l'importo di euro 9,44 milioni.

Il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda USL della Romagna evidenzia una perdita per un importo di euro 7.425.855,43 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, le quali saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio.

esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.

Il Collegio, preso atto di quanto sopra, non ha osservazioni sul bilancio 2024, tuttavia, così come peraltro già anticipato in sede di preventivo 2024, ritiene necessario che la Direzione Aziendale intraprenda, anche nel corso del 2025, tutte le azioni necessarie finalizzate al contenimento dei suddetti costi e ponga altresì in essere tutti gli interventi strutturali volti a recuperare efficienza, efficacia ed economicità della gestione, finalizzati al riequilibrio economico e finanziario dell'Azienda.

Infine, il Collegio richiede alla Direzione di essere aggiornato periodicamente rispetto alle risultanze delle verifiche sull'andamento della gestione aziendale effettuate dalla Regione, mediante la relativa reportistica.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

CARLO BACCHETTA _____

RICCARDO CROSTA _____

GIANLUCA DENTE _____



CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DELLA ROMAGNA

Il Presidente

All'Assessore alle Politiche per la Salute
Regione Emilia-Romagna
Massimo Fabi

Al Servizio Gestione Amministrativa
Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna
amministrazionessr@postacert.regione.emilia-romagna.it

E, p.c. Al Direttore Generale
Azienda Usl della Romagna
Tiziano Carradori

Oggetto: Parere CTSS sul Bilancio d'Esercizio 2024

Si fa seguito alla nota della Regione, in atti prot. n. 0110934 del 29 aprile 2025, ad oggetto: *“Approvazione dei Bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011– Parere CTSS”*, per comunicare che, in data 06 maggio 2025, la CTSS della Romagna ha espresso il proprio parere favorevole all'unanimità sul Bilancio d'Esercizio 2024 dell'Azienda Usl della Romagna.

Distinti saluti.

Enzo Lattuca

