

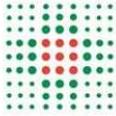
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



**Azienda Ospedaliero
Universitaria di Modena**

Bilancio di Esercizio 2024





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 110 del 30/04/2025

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO D'ESERCIZIO 2024 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA.

PROPONENTE: Servizio Bilancio e Finanze



IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m.i., ed in particolare l'art. 26 'Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN'.
- Richiamata la Legge Regionale 9/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 'Bilancio di esercizio' e 14 'Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili'.
- Considerato che l'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 'Adozione del bilancio d'esercizio' stabilisce che il bilancio di esercizio è adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.
- Considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D. Lgs.118/2011 e della L.R. n.9/2018 sopracitati, si compone di:
 - Stato patrimoniale;
 - Conto economico;
 - Rendiconto finanziario;
 - Nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
 - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 DL 66/2014.
- Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:
 - con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
 - con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese imprevedute iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.
- Tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro 15.101.563,54 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.
- Dato atto che dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2024.



- Richiamata la nota del 07/04/2025, prot. AOU 0010268/25 con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2024.
- Preso atto che sussistono tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio di Esercizio 2024, secondo quanto richiesto dalla normativa sopracitata.
- Su proposta del responsabile del Servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90 e s.m.i., anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario.

DELIBERA

Per quanto esposto in premessa:

- a) di adottare il Bilancio di Esercizio 2024, allegato al presente atto e conservato presso il servizio proponente, composto da:
 - stato patrimoniale;
 - conto economico;
 - rendiconto finanziario;
 - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
 - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 del DL 66/2014;
- b) di dare atto che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad euro -15.101.563,54;
- c) di dare atto che la perdita d'esercizio 2024 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2024 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;
- d) di trasmettere i documenti:
 - al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011;
 - alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria per il parere di cui all'art. 11 comma 2 lett. d) della L.R. 19/1994 e s.m.i.;
 - al Comitato di Indirizzo per il parere ai sensi dell'art. 9 comma 6 della L.R. 29/2004;
- e) di sottoporre il presente atto al controllo della Giunta regionale, ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della L.R. 50/94 e s.m.i.; di inviare, pertanto, i documenti sopra richiamati alla Giunta regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale del 9/5/2022, prot. AOU 13601/2022;
- f) di pubblicare, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Avv. Cosimo Palazzo)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Andrea Ziglio)
(firmato digitalmente)



IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Luca Baldino)
(firmato digitalmente)



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	3.117.667	713.216	2.404.451	437%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	28.216	95.255	-67.039	30%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.922.684	63.440	1.859.244	3031%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.166.768	554.521	612.247	210%
II Immobilizzazioni materiali	304.989.831	314.352.979	-9.363.147	97%
1) Terreni			-	
a) Terreni disponibili			-	
b) Terreni indisponibili			-	
2) Fabbricati	245.974.052	257.133.275	-11.159.222	96%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	245.974.052	257.133.275	-11.159.222	96%
3) Impianti e macchinari	27.208.364	29.187.858	-1.979.494	93%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.680.156	14.715.124	-34.968	100%
5) Mobili e arredi	390.067	406.995	-16.928	96%
6) Automezzi			-	
7) Oggetti d'arte	38.710	35.710	3.000	108%
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.872.797	1.916.785	-43.988	98%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	14.825.686	10.957.233	3.868.453	135%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	596.357	1.036.357	-440.000	58%
1) Crediti finanziari	-	-	-	
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	
2) Titoli	596.357	1.036.357	-440.000	58%
a) Partecipazioni	6.357	6.357	-	100%
b) Altri titoli	590.000	1.030.000	-440.000	57%
Totale A)	308.703.855	316.102.552	-7.398.697	98%
ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze	18.402.851	20.062.745	-1.659.893	92%
1) Rimanenze beni sanitari	17.874.727	19.419.846	-1.545.120	92%
2) Rimanenze beni non sanitari	528.125	642.898	-114.774	82%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	152.798.052	164.047.960	-11.249.908	93%
1) Crediti v/ Stato	4.129.037	3.767.152	361.886	0%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	780.456	418.570	361.886	
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti			-	
2) Crediti v/ Stato - altro	780.456	418.570	361.886	
b) Crediti v/ Stato - investimenti	3.348.582	3.348.582	-	0%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca			-	
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente			-	
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.049071.E



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
					Importo	%
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	87.259.649	90.498.311	-3.238.663	96%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	29.457.467	41.133.889	-11.676.423	72%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	29.073.246	40.335.910	-11.262.664	72%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	17.768.177	25.559.142	-7.790.965	70%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	10.753.507	14.366.184	-3.612.677	75%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	551.562	410.584	140.978	134%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	384.221	797.979	-413.759	48%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	57.802.182	49.364.422	8.437.760	117%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	57.802.182	49.364.422	8.437.760	117%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	#DIV/0!
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/ Comuni	-	-	81	81	-	100%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	26.358.358	38.821.899	-12.463.542	68%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	25.818.797	38.604.247	-12.785.450	67%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	539.561	217.652	321.909	248%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	17.681	-17.681	0%
6) Crediti v/ Erario	-	-	201.785	202.524	-739	100%
7) Crediti v/ altri	-	-	34.849.142	30.740.311	4.108.831	113%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	
IV Disponibilità liquide			14.793.416	41.479.079	-26.685.663	36%
1) Cassa			40.000	40.000	-	100%
2) Istituto Tesoriere			14.753.416	41.439.079	-26.685.663	36%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			-	-	-	#DIV/0!
Totale B)			185.994.319	225.589.783	-39.595.464	82%
RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	0%
II Risconti attivi			175.658	236.843	-61.184	74%
Totale C)			175.658	236.843	-61.184	74%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			494.873.833	541.929.177	-47.055.344	91%
CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			3.888.148	3.192.173	695.975	122%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			7.653.811	7.240.811	413.000	106%
4) Altri conti d'ordine			9.248.078	10.831.810	-1.583.732	85%
Totale D)			20.790.037	21.264.793	-474.756	98%

r_emiro.Cilunta - Prot. 05/2025.044071.E



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023			
				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		710.329	710.329	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti		257.509.300	260.793.425	-3.284.126	-1,3%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		7.269.747	9.157.244	-1.887.497	-20,6%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		146.200.509	148.633.821	-2.433.312	-1,6%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>		120.020.609	116.067.929	3.952.680	3,4%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>		-	-	-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>		26.179.900	32.565.892	-6.385.992	-19,6%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		63.899.518	62.262.327	1.637.191	2,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		14.908.851	12.820.449	2.088.402	16,3%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		25.230.675	27.919.585	-2.688.910	-9,6%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		27.850.232	29.710.149	-1.859.917	-6,3%		
IV Altre riserve		4.240	4.240	-	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-640.604	-2.144.768	1.504.164	-70,1%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-15.101.564	20.321	-15.121.884	-74416,7%		
Totale A)		270.331.934	289.093.696	-18.761.762	-6,5%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
2) Fondi per rischi		12.636.843	8.356.040	4.280.803	51,2%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		6.290.249	6.163.676	126.572	2,1%		
5) Altri fondi oneri		7.693.286	10.305.257	-2.611.970	-25,3%		
Totale B)		26.620.378	24.824.973	1.795.405	7,2%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		370.343	346.247	24.097	7,0%		
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-		
Totale C)		370.343	346.247	24.097	7,0%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		-	-	17.895.498	21.280.704	-3.385.206	-15,9%
2) Debiti v/Stato		-	-	19.855	6.505	13.350	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	-	-	
4) Debiti v/Comuni		-	-	228.395	152.194	76.201	50,1%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	80.490.958	116.706.164	-36.215.205	-31,0%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>		-	-	897.498	4.811.051	-3.913.553	-81,3%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		-	-	-	-	-	
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		-	-	-	-	-	
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>		-	-	78.625.558	111.172.977	-32.547.419	-29,3%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>		-	-	-	-	-	
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>		-	-	967.902	722.136	245.766	34,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	184.629	206.391	-21.762	-10,5%
7) Debiti v/fornitori		-	-	48.672.990	44.506.953	4.166.036	9,4%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	0	0	-	
9) Debiti tributari		-	-	16.598.273	15.840.942	-15.840.942	-100,0%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	11.047.208	10.397.229	649.979	6,3%
12) Debiti v/altri		-	-	16.990.638	14.168.234	2.822.404	19,9%
Totale D)		-	-	192.128.443	223.265.316	-31.136.873	-13,9%

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440071.



**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	5.422.735	4.398.945	1.023.790	23,3%
Totale E)	5.422.735	4.398.945	1.023.790	23,3%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	494.873.833	541.929.177	-47.055.343	-8,7%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	3.888.148	3.192.173	695.975	21,8%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	7.653.811	7.240.811	413.000	5,7%
4) Altri conti d'ordine	9.248.078	10.831.810	-1.583.732	-14,6%
Totale F)	20.790.037	21.264.793	-474.756	-2,2%



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013

**Anno
2024**

**Anno
2023**

VARIAZIONE 2024/2023

Importo

%

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Contributi in c/esercizio

a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale

b) Contributi in c/esercizio - extra fondo

1) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati*

2) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA*

3) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA*

4) *Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro*

5) *Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)*

6) *Contributi da altri soggetti pubblici*

c) Contributi in c/esercizio - per ricerca

1) *da Ministero della Salute per ricerca corrente*

2) *da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*

3) *da Regione e altri soggetti pubblici*

4) *da privati*

d) Contributi in c/esercizio - da privati

2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche

b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia

c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro

5) Concorsi, recuperi e rimborsi

6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

9) Altri ricavi e proventi

Totale A) 536.163.609 524.965.924 11.197.684 2,1%

COSTI DELLA PRODUZIONE

1) Acquisti di beni

a) Acquisti di beni sanitari

b) Acquisti di beni non sanitari

2) Acquisti di servizi sanitari

a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base

b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica

c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa

e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa

f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica

g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

j) Acquisti prestazioni termali in convenzione

k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario

l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)

n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440671



CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013

**Anno
2024**

**Anno
2023**

VARIAZIONE 2024/2023

Importo

%

o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.634.596	15.691.933	942.663	6,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.634.046	3.524.591	1.109.455	31,5%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	69.314.097	69.863.834	-549.737	-0,8%
a) Servizi non sanitari	67.830.973	68.312.654	-481.681	-0,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.204.613	1.269.328	-64.715	-5,1%
c) Formazione	278.510	281.851	-3.341	-1,2%
4) Manutenzione e riparazione	20.649.899	19.330.318	1.319.581	6,8%
5) Godimento di beni di terzi	9.690.211	9.139.013	551.198	6,0%
6) Costi del personale	219.196.001	215.852.502	3.343.499	1,5%
a) Personale dirigente medico	77.058.996	73.485.747	3.573.249	4,9%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.290.059	5.763.021	527.038	9,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	101.839.209	103.695.902	-1.856.693	-1,8%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.839.322	2.521.737	317.585	12,6%
e) Personale comparto altri ruoli	31.168.416	30.386.095	782.321	2,6%
7) Oneri diversi di gestione	10.014.924	12.829.205	-2.814.281	-21,9%
8) Ammortamenti	25.109.037	24.200.105	908.932	3,8%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	280.964	221.431	59.533	26,9%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	14.901.330	14.971.654	-70.323	-0,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.926.743	9.007.020	919.723	10,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	353.908	200.785	153.123	76,3%
10) Variazione delle rimanenze	1.659.893	3.263.331	-1.603.437	-49,1%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.545.120	3.233.206	-1.688.087	-52,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	114.774	30.124	84.650	281,0%
11) Accantonamenti	11.880.725	9.631.865	2.248.860	23,3%
a) Accantonamenti per rischi	5.871.162	3.931.044	1.940.118	49,4%
b) Accantonamenti per premio operosità	24.097	18.113	5.984	33,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.642.480	3.324.957	-682.477	-20,5%
d) Altri accantonamenti	3.342.987	2.357.751	985.236	41,8%
Totale B)	545.786.450	526.039.467	19.746.983	3,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-9.622.842	-1.073.543	-8.549.299	796,4%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	3,22	-3	-100,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.097.671	1.102.944	-5.273	-0,5%
Totale C)	-1.097.671	-1.102.940	5.270	-0,5%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	0,0%
2) Svalutazioni			-	0,0%
Totale D)			-	0,0%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	23.352.158	19.434.829	3.917.329	20,2%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	23.352.158	19.434.829	3.917.329	20,2%
2) Oneri straordinari	11.528.646	1.602.050	9.926.595	619,6%
a) Minusvalenze	12.142	11.996	146	1,2%
b) Altri oneri straordinari	11.516.503	1.590.054	9.926.449	624,3%

r_empr
 Gilunta - Prot.
 05/05/2014
 0440071.E



CONTO ECONOMICO

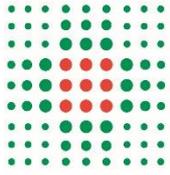
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
Totale E)	11.823.513	17.832.779	-6.009.266	-33,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.103.000	15.656.295	-14.553.295	-93,0%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	15.999.564	15.435.975	563.589	3,7%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.840.560	14.327.318	513.242	3,6%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	506.798	535.596	-28.798	-5,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	652.207	573.061	79.146	13,8%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	205.000	200.000	5.000	2,5%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	16.204.564	15.635.975	568.589	3,6%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-15.101.563	20.321	-15.121.884	-74414,0%



	A	B	C	D	E	F
1		SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	PREVENTIVO 2024	31/12/2023
2			Valori in euro			
3	RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
4	RFA001	(+)	risultato di esercizio	-15.101.564	-42.783.698	20.321
5			- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
6	RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	14.901.330	14.971.654	14.971.654
7	RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.926.743	9.007.020	9.007.020
8	RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	280.964	518.519	221.431
9		Ammortamenti		25.109.037	24.497.193	24.200.105
10	RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.800.862	-16.132.847	-15.913.690
11	RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.137.273	-3.281.139	-3.281.139
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-19.938.135	-19.413.986	-19.194.829
13	RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	24.097	20.000	18.113
14	RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	0	0	0
15	RFA012	(+)	accantonamenti TFR	0	0	0
16	RFA013	(-)	pagamenti TFR	0	0	0
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR		24.097	20.000	18.113
18	RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			
19	RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	353.908	250.000	200.785
20	RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-749.642	-200.000	-588.829
21		- Fondi svalutazione di attività		-395.734	50.000	-388.044
22	RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.856.628	13.517.932	9.613.752
23	RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.061.222	-5.000.000	-12.103.657
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri		1.795.406	8.517.932	-2.489.905
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		-8.506.893	-29.112.559	2.165.761
26						
27	RFA023	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	51.706	0	0
28	RFA024	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	76.200	0	-75.806
29	RFA025	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-36.215.205	-20.000.000	-28.719.529
30	RFA026	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-21.762	0	-9.466
31	RFA027	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	5.440.413	-5.000.000	-14.532.485
32	RFA028	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	757.331	0	714.509
33	RFA029	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	649.979	0	549.088
34	RFA030	(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.784.047	0	1.132.554
35		(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-26.477.291	-25.000.000	-40.941.135
36	RFA032	(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	1.023.790	0	1.241.047
37	RFA033	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-361.886	0	1.284.240
38	RFA034	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate			
39	RFA035	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap			
40	RFA036	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale			
41	RFA037	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale			
42	RFA038	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale			
43	RFA039	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo			
44	RFA040	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	11.676.422	10.000.000	14.705.633
45	RFA041	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0	0	19.221
46	RFA042	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	12.463.542	20.000.000	14.127.559
47	RFA043	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	17.681	0	17.755
48	RFA044	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	739	0	3.469
49	RFA045	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-4.074.983	15.000.000	22.456.665
50		(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	19.721.515	45.000.000	52.614.542
51	RFA047	(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.658.530	2.000.000	3.263.331
52	RFA048	(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino			
53		(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.659.893	2.000.000	3.263.331
54	RFA050	(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	61.184	0	151.486
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale		-12.517.802	-7.112.560	18.495.031

	A	B	C	D	E	F
56						
57			ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento			
59	RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo			
60	RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
61	RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.859.244	0	0
62	RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-826.172	-437.755	-619.057
63		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-2.685.416	-437.755	-619.057
64	RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
65	RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
66	RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
67	RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
68	RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
69		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse			
70	RFB013	(-)	Acquisto terreni			
71	RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-1.510.610	-15.169.843	-23.425
72	RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari			-58.680
73	RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.844.602	-10.085.117	-5.137.365
74	RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-160.113	0	-100.792
75	RFB018	(-)	Acquisto automezzi			
76	RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-6.961.742	-6.183.316	-2.989.927
77		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-15.477.067	-31.438.276	-8.310.189
78	RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
79	RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
80	RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
81	RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	9.017	0	11.523
82	RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi			
83	RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
84	RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.125		473
85		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	12.142	0	11.996
86	RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari			
87	RFB030	(-)	Acquisto titoli	-603.065	-1.200.000	-1.030.000
88		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-603.065	-1.200.000	-1.030.000
89	RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			
90	RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	1.043.065	-1.000.000	952.897
91		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.043.065	-1.000.000	952.897
92	RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-912.490	-2.000.000	-908.590
93			B - Totale attività di investimento	-18.622.831	-36.076.031	-9.902.943
94						
95			ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
96	RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	500.000	-1.140.005
97	RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-8.437.760	25.000.000	-9.336.609
98	RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			0
99	RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0		0
100	RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0		0
101	RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione	0		0
102	RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	21.815.188	2.726.031	14.752.910
103	RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-5.537.252		5.205.220
104		(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	16.277.936	2.726.031	19.958.130
105	RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0		
106	RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	0		2.121.490
107	RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.385.206	-3.525.742	-4.141.405
108			C - Totale attività di finanziamento	4.454.970	24.700.289	7.461.601
109						
			FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-26.685.663	-18.488.301	16.053.689
	RFDELT		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-26.685.663	-18.488.301	16.053.689
			Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0	0



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



**Azienda Ospedaliero
Universitaria di Modena**
Bilancio di Esercizio 2024
Nota Integrativa



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In particolare, sono stati utilizzati i nuovi modelli CE ed SP previsti dal DM del Ministero della Salute 24/5/2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale".

Il presente documento fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01-NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02-NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03-NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, essendo state riclassificate anch'esse in base al DM 24/5/2019.
-----------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04-NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di

esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Permangono alcune eccezioni, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e delle conseguenze sull'attività commerciale.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.</p>



Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del valore catastale.</p> <p>Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al valore indicato nel provvedimento aziendale di accettazione della donazione, ed è iscritto nel Patrimonio Netto e ammortizzato secondo le aliquote ordinarie.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>I terreni su cui è stato costruito un fabbricato sono ammortizzati ad aliquote ordinarie. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento Aziendale adottato con deliberazione n. 21/2017, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 200 euro, iva esclusa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 516,46 euro (iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service o leasing vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Titoli	Sono stati iscritti i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. La valutazione è stata effettuata dal Servizio Unico Attività Tecniche, stimando in via prudenziale il prezzo di vendita con riferimento alla data del 31.12.2024.
Partecipazioni	Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.



Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto sono valutate al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe aggiornate dopo l'accordo Stato - Regione di giugno 2021.</p>
Crediti	<p>Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità, calcolato applicando le indicazioni contenute nella procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.</p>
Disponibilità liquide	<p>Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.</p>
Ratei e risconti	<p>Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.</p>
Patrimonio netto	<p>È costituito dalle voci di seguito indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fondo di dotazione e relative variazioni; • Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione; • Finanziamenti per investimenti, riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, altre riserve, rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante iscrizione a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • Risultato economico dell'esercizio.



Fondi per rischi e oneri	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.</p>
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI – specialisti convenzionati.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.
Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p> <p>La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. e la scissione avviene solo al momento del pagamento.</p>
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I trasferimenti dalla Regione vengono iscritti sulla base di specifici atti regionali.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.24							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T12		T12		T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui in part-time al 31/12/2024	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	3.199	366	3.170	348	35.974	97.983.429	38.842.062
Dirigenza	799	12	814	14	9.199	37.929.044	22.828.281
- Medico - veterinaria	730,52	12	743,7	14	8.365	34.573.922	21.717.462
- Sanitaria	68,5	0	70,43	0	835	3.355.122	1.110.819
Comparto	2.400	354	2.356	334	26.775	60.054.385	16.013.781
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	2397,29	354	2354,35	334	26.746	59.982.403	16.000.767
- Categoria C (Area assistenti)	3	0	2	0	29	71.982	13.014
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8,42	0	80,3	322.001	125.450
Dirigenza	8	0	8,42	0	80,3	322.001	125.450
Livello dirigenziale	8	0	8,42	0	80	322.001	125.450
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	577,62	36	570,52	41	6396,07	12.368.015	2.434.252
Dirigenza	4	0	5	0	53,1	217.153	76.607
Livello dirigenziale	4	0	5	0	53	217.153	76.607
Comparto	573,62	36	565,52	41	6342,97	12.150.862	2.357.645
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	36	0	39	0	458	1.060.614	231.769
- Categoria C (Area assistenti)	34	0	34	1	395	833.561	83.298
- Categoria Bs (Area Operatori)	446,62	30	447,52	32	4.890	9.159.110	1.939.685
- Categoria B							
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	57	6	45	8	600	1.097.577	102.893
RUOLO AMMINISTRATIVO	307,72	18	322,69	17	3711,84	8.316.262	1.414.380
Dirigenza	14	0	15	0	190	778.650	453.736
Livello dirigenziale	14	0	15	0	190	778.650	453.736
Comparto	293,72	18	307,69	17	3521,84	7.537.612	960.644
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	63	1	74	1	776	1.785.946	355.734
- Categoria C (Area assistenti)	198,72	12	201,69	12	2.389	5.040.343	549.982
- Categoria Bs (Area Operatori)	26	3	23	2	274	555.766	38.842
- Categoria B							
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	6	2	9	2	84	155.557	16.086



RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	-	0
* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).							

Nota: le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse tranne l'assegno nucleo familiare, e a tutte le competenze accessorie finanziate dai fondi contrattuali. Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, le prestazioni aggiuntive, il personale a tempo determinato e universitario ed i comandi.

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	6	10	6	9
Dirigenza	4	3	3	3
- Medico - veterinaria	4	2	3	2
- Sanitaria	0	1	0	1
Comparto	2	7	3	6
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	2	7	3	6
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	1	0	1
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	3	5	4	5
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale	0	0	0	1
Comparto	3	5	4	4
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	1	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	1	2	1	2



- Categoria Bs (Area Operatori)	1	2	1	1
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0	1	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	8	2	6	2
Dirigenza	4	1	4	0
Livello dirigenziale	4	1	4	0
Comparto	4	1	2	2
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	1	0	1
- Categoria C (Area assistenti)	2	0	2	1
- Categoria Bs (Area Operatori)	1	0	0	0
- Categoria B				
- Categoria A				
Totale area personale di supporto	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024
RUOLO SANITARIO	146	9	144	8
Dirigenza	128	1	128	1
Comparto	18	8	16	7
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	14	0	15	0
Dirigenza	2	0	2	0
Comparto	12	0	13	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	1	0	1	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	20	19
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	20	19
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	67	42
Dirigenza	0	0
Comparto	67	42
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	3
Dirigenza	0	0
Comparto	4	3



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2023	uomini anno - anno 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2023	Personale al 31/12/2024
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.314.095			-8.218.840	95.255				0				-67.039	28.216
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.648.700			-3.566.974	81.726				0				-61.628	20.098
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	63.440				63.440				1.859.244					1.922.684
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	2.752.765	0	0	-2.198.244	554.521	0	0	0	826.172	0	0	0	-213.925	1.166.768
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.496.118	0	0	-974.793	521.325	0	0	0	826.172	0	0	0	-200.823	1.146.674
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749			-7.749	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.454			-2.454	0				0					0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	840.371			-827.643	12.728				0				-5.091	7.637
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	316.459			-316.459	0				0				0	0
AAA180	Pubblicità	0			0	0				0					0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0				0					0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	1.904.645			-1.362.852	541.793				826.172				-208.834	1.159.131
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.177.205			-655.880	521.325				826.172				-200.823	1.146.674
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.130.300	0	0	-10.417.084	713.216	0	0	0	2.685.416	0	0	0	-280.964	3.117.668
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	5.144.818	0	0	-4.541.767	603.051	0	0	0	2.849.380	0	0	0	-262.451	1.166.772

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440071.E

Tab. 1 - Immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

120 L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



CODIC E MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazio ni	Svalutazioni	Fondo ammortament o	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazio ni	Rivalutazio ni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementativ e	Interessi capitalizzat i	Dismission i (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	494.460.868			237.327.593	257.133.275	2.231.496			1.510.610				-14.901.330	245.974.051
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	351.683.049			164.581.985	187.101.064	1.019.286			1.411.536				-11.571.846	177.960.040
AAA380	Impianti e macchinari	61.378.195			-32.190.336	29.187.859								-1.979.494	27.208.365
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.969.643			-3.720.495	9.249.148								-528.375	8.720.773
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	134.820.301			120.105.178	14.715.123				6.844.602			-9.017	-6.870.553	14.680.156
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	68.900.498			-55.343.818	13.556.680				6.480.946			-9.017	-6.526.512	13.502.097
AAA440	Mobili e arredi	16.484.931			-16.077.936	406.995				160.113				-177.041	390.067
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.031.004			-3.687.331	343.673				161.877				-166.798	338.752
AAA470	Automezzi	98.703			-98.703	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.964			-4.964	0									0
AAA500	Oggetti d'arte	35.710			0	35.710				3.000					38.710
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.878.589			-5.961.804	1.916.785				858.792			-3.125	-899.655	1.872.796
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.435.607			-3.599.097	1.836.510				858.792			-484	-872.653	1.822.165
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.957.232			0	10.957.232	-2.231.496			6.099.950					14.825.686
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	726.114.529	0	0	-411.761.550	314.352.979	0	0	0	15.477.067	0	0	-12.142	-24.828.073	304.989.831
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	443.024.765	0	0	230.937.691	212.087.074	1.019.286	0	0	8.913.151	0	0	-9.501	-19.666.184	202.343.826

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DISMISSIONI:

L'importo 12.142,48 euro si riferisce a:

- 1) dismissione di n. 489 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 3.125,14;
- 2) dismissione di n. 173 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 9.017,34;
- 3) dismissione di n. 21 mobili e arredo con valore contabile residuo di € 0;



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE INFORMATICHE
BENI STRUMENTALI DIVERSI
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
7.440.287	-5.686.449	1.753.838
380.082	-261.124	118.958
7.820.369	-5.947.573	1.872.796

Tab. 6 – Dettaglio delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO INT. APB11	Art. 20 legge 67/88	41.272	0	-	41.272
RIFACIMENTO FACCIATE POLICLINICO	Piano OO.PP. Int. 12026	25.506	10.926	-	36.432
RISTRUTTURAZIONE NBT	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale DGR 2030/2023		40.500	-	40.500
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 454 Materno - Infantile	Programma Regionale Allegato S - Ord. Regionale 52/2016	5.857.684	4.168.654	-	10.026.338
IMM.IN CORSO INT. S 13 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Finanziamenti un c/capitale ex art. 36 LR 38/2002	405.039	-	405.039	-
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	Unione Europea - Finanziamento EUSF e risorse proprie	2.163.322	971.850	-	3.135.172
IMM.IN CORSO SISMA INT. 100/2012 Circolo AUSL	Programma opere pubbliche danneggiate dal sisma - Ord. Regionale 17/2021	5.222	-	-	5.222
IMM.IN CORSO Terminale pasti	Risorse proprie	1.386.063	-	1.386.063	-
IMMOB. IN CORSO "IMMOBILI NOCSAE" Efficient.Energ.	Bando regionale POR FESR	- 5.408	-	5.408	-
OCB - SOSTITUZIONE GRUPPI ELETTROGENI	Risorse proprie	894.285	242.155	1.136.440	-
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT.DL 34/20 PS POL	DL. 34/2020	2.340	-	2.340	-
INCREMENTO P.L TSI PNEUMOLOGIA	DL. 34/2020	-	614.246	614.246	-



DEMOLIZIONE CORPI A -L	Ospedali sicuri e sostenibili DGR 33 e 34/2025	144.891	-	-	144.891
POLIAMBULATORIO - RIMOZIONE AMIANTO	Bando FSC 2014/2020	37.015	1.358.844	-	1.395.859

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fascicolo Sanitario Elettronico	PNRR	63.440	32.574	-	96.014
Sanità digitale cartella elettronica	FR APB21 - PNRR		1.635.457,00		1.635.457
Ammodernamento tecnologie biomediche	PNRR		118.165		118.165
Evoluzione SIO	PNRR		73.048		73.048

144 **Tab. 7 bis – Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso**

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

Immobilizzazioni Immateriali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	20%	20%
Diritti di concessione, licenze, marchi e diritti simili	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---



Immobilizzazioni Materiali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.
-------------------	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	1.000	5.357	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	1.000	5.357		6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	1.030.000	0	0	1.030.000	0	0	0	603.065	-1.043.065	590.000
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	1.030.000			1.030.000				603.065	-1.043.065	590.000
x	TOTALE	1.031.000	5.357	0	1.036.357	0	0	0	603.065	-1.043.065	596.357

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
REPIDA s.c.p.a.	Bologna (BO)	Società consortile per azioni	69.881	100	74.354.587	110.801.610	226.156	0,0086	6.357	Costo

Dati relativi all'anno 2023 in quanto il bilancio 2024 non è ancora disponibile.

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
LEPIDA s.c.p.a.	1.000	5.357	0	6.357						6.357

Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		





<p>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	NO		
<p>IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.053.584	0	150.923	0	0	3.204.507	0	972.044
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	2.893.477		131.560	0		3.025.037		929.340
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	160.107		19.363			179.470		42.704
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	249.100		63.983			313.083		
ABA040	Dispositivi medici:	15.380.124	0	0	0	-1.315.489	14.064.635	0	6.829.355
x	<i>Dispositivi medici</i>	12.935.666				-496.786	12.438.880		6.536.680
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0	0				0		202.383
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	2.444.458				-818.703	1.625.755		90.292
ABA050	Prodotti dietetici	10.464		20.435			30.899		22.037
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.811		2.251			5.062		755
ABA070	Prodotti chimici	170.123				-104.438	65.685		27.461
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	553.640				-362.785	190.855		3.338
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0		0	0		
x	RIMANENZE BENI SANITARI	19.419.846	0	237.592	0	-1.782.712	17.874.726	0	7.854.990
x									
ABA120	Prodotti alimentari	4.172				-782	3.390		894
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	337.447				-163.439	174.008		42.387
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	293.197		25.980			319.177		229.797
ABA160	Materiale per la manutenzione	12				-9	3		3
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	8.070		23.478			31.547		31.548
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	642.898	0	49.458	0	-164.230	528.126	0	304.629

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440071.E



Ta 5 - Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	418.570	938.280	-576.394	780.456	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	



ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Credit v/Stato - altro:	418.570	938.280	-576.394	780.456	0
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro	418.570	938.280	-576.394	780.456	
ABA271	Credit v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.348.582	0	0	3.348.582	0
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.348.582	0	0	3.348.582	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	25.000	-25.000	0	0
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	25.000	-25.000	0	
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	3.767.152	963.280	-601.394	4.129.037	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	41.133.889	620.137.689	- 631.814.111	29.457.467	0
x	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	25.559.142	594.457.344	- 602.248.309	17.768.177	0
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	18.254.995	151.607.334	- 159.398.299	10.464.030	
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	34.242.779	-34.242.779	7.304.147	
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	408.607.232	- 408.607.232	0	
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	14.366.184	10.482.080	-14.094.757	10.753.507	
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	14.602.550	-14.602.550	0	
ABA451	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	410.584	551.562	-410.584	551.562	

ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	797.979	44.153	-457.912	384.221	
	...				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	49.364.422	26.266.102	-17.828.342	57.802.182	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	49.364.422	24.782.258	-16.344.498	57.802.182	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	1.483.844	-1.483.844	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	1.483.844	-1.483.844	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	90.498.311	646.403.791	649.642.453	87.259.649	0

Tab. 16 – Movimentazione dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

x	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>fatture da emettere</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>soggetti esteri</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
81	1.724	1.724	81	-
81	1.724	1.724	81	
			-	
			-	

38.604.247	329.195.408	341.980.859	25.818.797	-
4.022.387	290.579.108	291.640.918	2.960.578	
			-	
34.581.860	38.616.300	50.339.941	22.858.219	
			-	
			-	
			-	
217.652	873.088	551.180	539.561	435.784
38.821.899	330.068.497	342.532.038	26.358.358	435.784

17.681	4.454.735	4.472.416	-	-
17.681	-	17.681	-	-
17.681	-	17.681	-	
-	4.454.735	4.454.735	-	
			-	

202.524	4.554.666	4.555.405	201.785	-
196.356	207.214	201.785	201.785	
			-	
6.168	-	6.168	-	
-	4.347.452	4.347.452	-	
			-	
			-	

33.123.483	90.445.540	86.732.443	36.836.580	3.230.103
4.992.288	77.818.878	76.659.449	6.151.718	777.682
			-	
26.701.284	7.986.672	6.006.002	28.681.953	1.463.864
986.854		797.800	189.053	
323.487	2.924.836	2.495.012	753.311	438.981
323.487	2.924.836	2.495.012	753.311	438.981
7.320			7.320	
3.450	441.569	6.038	438.981	
78.935	1.313.348	1.392.283	-	
233.782	1.169.919	1.096.691	307.010	
			-	
			-	



ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.570	1.715.155	774.180	1.060.545	549.576
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	119.570	1.715.155	774.180	1.060.545	549.576
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0

ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				
ABA640	Crediti v/altre partecipate				
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	2.383.172	353.908	-749.642	1.987.438
ABA670	Crediti v/clienti privati	812.036	222.851	-647.051	387.835
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				



ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente
	Fondo svalutazione altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

1.571.137	46.493	-102.590	1.515.039
			0
0	84.564	0	84.564
0	84.564	0	84.564
			0
			0
0	84.563		84.563
0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	24.863	191.326	52.000	512.267
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	0	24.863	191.326	52.000	512.267
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		24.863	191.326	52.000	512.267
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.208.577	0	0	1.140.005	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.208.577			1.140.005	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
x	TOTALE CREDITI V/STATO	2.208.577	24.863	191.326	1.192.005	512.267
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	224.704	2.513.984	5.275.955	298.628	21.144.197
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	2.162.192	5.260.955	248.628	10.096.402
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		70.000	49.000	248.628	10.096.402



ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		2.092.192	5.211.955		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	175.000	31.428	15.000	50.000	10.482.080
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					551.562
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	49.704	320.364			14.153
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	19.316.909	400.000	15.787.095	4.517.300	17.780.878
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	19.316.909	400.000	15.787.095	4.517.300	17.780.878
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	19.541.613	2.913.984	21.063.050	4.815.928	38.925.075

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/24 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	81	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>				81	
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
X	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.112.763	403.603	275.287	1.322.903	20.704.241
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.076.615			43.101	1.840.862
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					



ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.036.147	403.603	275.287	1.279.802	18.863.379
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015		0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		113.591	153	21.807	404.010
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.112.763	517.194	275.439	1.344.710	21.108.251
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	201.785
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					201.785
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	19.508.217	72.974	189.020	1.481.332	15.585.036
ABA670	Crediti v/clienti privati		51.098		745.744	5.354.876
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	19.500.897	14.376	189.020	488.137	8.489.523
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				189.053	
ABA710	Altri crediti diversi	7.320	7.501	0	58.398	680.092
ABA711	Altri crediti diversi	7.320	7.501	0	58.398	680.092
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	7.320				
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>		7.501		58.398	680.092
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	1.060.545
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					1.060.545
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/24 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	125.545	654.911	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	125.545	654.911	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	125.545	654.911	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	3.348.582	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	3.348.582	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
x	TOTALE CREDITI V/STATO	125.545	4.003.493	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	21.144.197	8.313.270	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.096.402	7.671.775	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.096.402	367.628	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		7.304.147	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	10.482.080	271.428	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	551.562		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	14.153	370.068	
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	17.780.878	24.619.819	15.401.485
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	17.780.878	24.619.819	15.401.485
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	38.925.075	32.933.089	15.401.485

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/x PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	0	81	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>		81	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	20.704.241	2.528.851	2.585.705
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.840.862	43.101	1.076.615
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.863.379	2.485.750	1.509.090
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	404.010	135.551	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.108.251	2.664.402	2.585.705
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	201.785	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	201.785		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	14.606.168	734.757	19.508.217
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.218.178	545.703	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.666.017	0	19.500.897
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		189.053	
ABA710	Altri crediti diversi	661.427	0	7.320



ABA711	Altri crediti diversi	661.427	0	7.320
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi soggetti stranieri</i>	586.531	0	7.320
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA USL DI PIACENZA	1.956,39		262.929,91
AZIENDA USL DI PARMA			23.891,30
AZIENDA USL DI REGGIO E.	173.250,53		1.872.617,98
AZIENDA USL DI MODENA	1.840.861,67		17.995.021,48
AZIENDA USL DI BOLOGNA	210.302,69		1.016.468,84
AZIENDA USL DI IMOLA	691.105,94		8.269,20
AZIENDA USL DI FERRARA			20.515,51
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	43.100,56		852,65
AZIENDA OSP. PARMA			149.794,43
AZIENDA OSP. BOLOGNA			1.454.087,14
AZIENDA OSP. FERRARA			37.207,44
IST. ORTOP. RIZZOLI			16.563,34

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		11.022.161	-7.673.579	3.348.582	0	0	3.348.582
	dettaglio	AOU205/15	9.882.156	-7.673.579	2.208.577	0	0	2.208.577
		Decreto Cons. Min.	1.140.005	0	1.140.005	0	0	1.140.005
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		56.945.708	-7.581.286	49.364.422	10.759.784	-2.322.024	57.802.182
	Intervento PB3 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	8.882.327	-888.233	7.994.094	0	0	7.994.094
	Intervento S15 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	6.191.545	-619.154	5.572.391	0	0	5.572.391
	Intervento PI2 – Adeguamento antincendio	Assemblea Legislativa Regionale 73/2016	1.835.000	0	1.835.000	0	0	1.835.000
	HUB Policlinico	DL 34/2020	6.431.085	-4.111.289	2.319.796	0	0	2.319.796
	HUB OCB	DL 34/2020	1.595.628	0	1.595.628	0	0	1.595.628
	Efficientamento energetico OCB	Bando regionale POR – FESR 2019	672.000	0	672.000	0	-672.000	0
	Interventi indifferibili e urgenti 2021	DGR 1396/21	1.194.285	0	1.194.285	0	-794.285	400.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	950.000	0	950.000	0	0	950.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	4.370.000	0	4.370.000	0	0	4.370.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	50.000	0	50.000	0	0	50.000
	interventi indifferibili e urgenti 2024	DPG/2024/		0	0	1.274.000	0	1.274.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/2022	230.000	0	230.000	0	-230.000	0
	Fondo Alzheimer	DL/774/2022	22.500	0	22.500	0	-22.500	0
	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	130.000	0	130.000	0	-130.000	0
	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	194.229	0	194.229	0	-194.229	0
	Interventi indifferibili e urgenti 2023	DD/27363/2023	211.890	0	211.890	0	-211.890	0
	RISTRUTTURAZIONE BLOCCO OPERATORIO	DPG/2023/25195			0	2.500.000	0	2.500.000
		DD/2380/2022	12.388.095	-1.962.610	10.425.485	-8.389	0	10.417.095
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	495.291	0	495.291	0	0	495.291
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	440.000	0	440.000	0	0	440.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	440.000	0	440.000	0	0	440.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	405.425	0	405.425	-11.326	0	394.099
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	150.000	0	150.000	0	0	150.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	150.000	0	150.000	0	0	150.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000	0	450.000	0	0	450.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000	0	450.000	0	0	450.000
	PNRR/PNC	DL/2023/2350	450.000	0	450.000	0	0	450.000

	PNRR/PNC	DL/2023/2350	795.871	0	795.871	0	0	795.871
	PNRR/PNC	DL/2023/2345	369.158	0	369.158	0	-67.120	302.038
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	80.885	0	80.885
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	80.885	0	80.885
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	79.227	0	79.227
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	80.881	0	80.881
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	16.029	0	16.029
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	16.029	0	16.029
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	29.281	0	29.281
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	37.588	0	37.588
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	59.791	0	59.791
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	67.859	0	67.859
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	67.859	0	67.859
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	72.426	0	72.426
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	74.413	0	74.413
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	75.332	0	75.332
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	250.857	0	250.857
	postazioni di lavoro	DL/2024/2370			0	1.583.800	0	1.583.800
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	39.559	0	39.559
	PNRR M6C2	DL/2024/1984			0	234.919	0	234.919
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	215.417	0	215.417
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	239	0	239
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	5.070	0	5.070
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	5.852	0	5.852
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	10.140	0	10.140
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	10.504	0	10.504
	PNRR M6C2	DL/2024/2355			0	12.036	0	12.036
	PNRR/PNC	DD/2380/2022	800.000	0	800.000	-800.000	0	0
	PNRR/PNC	DD/2347/2023	6.201.379	0	6.201.379	-6.201.379	0	0
	OSPEDALE SICURO	GPG/2025/0000	0	0	0	10.800.000	0	10.800.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	1.483.844	-1.483.844	0
	dettaglio				0	1.483.844	-1.483.844	0
	ammortamenti netti	DGR 2024/1595	188.787			188.787	-188.787	0
		DGR 2024/2192	1.295.057			1.295.057	-1.295.057	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Gli accantonamenti dell'anno (353.907,51 euro) contengono le seguenti svalutazioni specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • crediti 2024 verso assicurazioni per rimborsi sinistri, verso stranieri solventi in proprio, verso privati per fatture in contestazione, nella percentuale del 20% come previsto dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato (per 149.389,86 euro) • crediti 2024 vantati nei confronti di Unimore per alcune tipologie specifiche di servizi nella percentuale del 100% (per 46.492,77 euro) <p>E' stato inoltre effettuato un adeguamento di 158.024,88 euro dei crediti verso privati affidati all'Agenzia delle Entrate, portando la percentuale di svalutazione al 50%.</p>
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'ammontare dei crediti verso Regione e verso aziende sanitarie infra-regionali è stato riconciliato attraverso le piattaforme regionali "Matrice scambi" e GSA.



8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				0			0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate									
Partecipazioni in imprese collegate									
Partecipazioni in altre imprese									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	40.000	19.450	-19.450	40.000
ABA770	Istituto Tesoriere	41.439.079	2.016.539.764	-2.043.225.427	14.753.416
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>La voce "Cassa" si riferisce ai fondi cassa presenti nei riscuotitori automatici (40.000,00).</p> <p>Nel corso dell'anno, sono stati assunti trimestralmente I seguenti atti per garantire l'impignorabilità delle somme necessarie all'assistenza sanitaria:</p> <p>1° trimestre: determina n. 1919 del 21/12/2023</p> <p>2° trimestre: determina n. 506 del 28/03/2024</p> <p>3° trimestre: determina n. 1019 del 25/06/2024</p> <p>4° trimestre: determina n. 1516 del 26/09/2024.</p>



10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	175.658	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	8.204	0
BA1620	Servizi informatici	2.392	0
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	157	0
BA2000	Affitti passivi	88.065	0
BA2030	Canoni di noleggio software	76.841	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329						710.329			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	260.793.426	0	20.980.142	-17.243.172	-7.021.096	0	257.509.300	0	-47.200.450	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.157.244			-1.887.497			7.269.747		-5.612.310	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	148.633.821	0	14.331.620	-9.743.836	-7.021.096	0	146.200.509	0	-22.604.299	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	116.067.929	0	10.800.000	-6.833.010	-14.310		120.020.609		-17.794.029	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	32.565.892		3.531.620	-2.910.826	-7.006.786		26.179.900		-4.810.270	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	62.262.327		4.102.900	-2.465.709			63.899.518		-7.996.076	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	12.820.449		2.421.611	-442.311	109.102		14.908.851		-1.285.037	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	27.919.585		124.011	-2.703.819	-109.102		25.230.675		-9.702.728	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	29.710.149		835.046	-2.694.963			27.850.232		-8.596.467	
PAA110	ALTRE RISERVE:	4.240	0	0	0	0	0	4.240	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	4.240						4.240		-35.545	
PAA140	Contributi da reinvestire							0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	1.483.844	0	-1.483.844	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			1.483.844		-1.483.844		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.144.767	20.321			1.483.844		-640.602			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	20.321	-20.321					-15.101.563		-15.101.563	
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	289.093.698	0	23.299.032	-19.938.135	-7.021.096	-15.101.563	270.331.936	0	-55.796.917	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440071.E



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					9.157.243	-	-	-	-	7.269.747	9.157.243	9.157.243
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					9.157.243	-	-	-1.887.497	-	7.269.746	9.157.243	9.157.243
PAA030	Da Stato:					148.633.821	-	14.331.620	9.743.837	7.021.094	146.200.509	95.346.913	108.740.246
PAA040	Da Stato per invest. EX.art.20:					116.067.929	-	10.800.000	6.833.010	14.309	120.020.609	89.112.293	94.418.974
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					110.747.929	-	-	6.080.421	14.309	104.653.199	89.112.293	89.112.293
	... assegnati a partire dall'1/1/2021	vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21	950.000	-	-	-	-	950.000	-	834.000
		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC22	4.370.000	-	-	752.589	-	3.617.411	-	4.327.790
		vincolato	2024	DD/2022/8096	EX PNC	-	-	10.800.000	-	-	10.800.000	-	144.891
PAA060	Da Stato per investimenti - Altro:					32.565.892	-	3.531.620	2.910.827	7.006.785	26.179.900	6.234.620	14.321.272
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					7.292.184	-	-	1.624.832	14.310	5.681.662	4.182.390	4.182.390
	... assegnati a partire dall'1/1/2021	vincolato	2022	DL/2022/1774	DGR 1774/2022 -FONDO ALZHEIMER	22.500	-	-	-	-	22.500	22.500	22.500
		vincolato	2022	DL/2022/2380 e success	DGR 2380/2022 - PNRR	17.880.671	-	1.388.159	1.285.995	19.716	17.963.119	2.029.730	10.116.382
		vincolato	2022	DL/2022/2380 e success	DGR 2380/2022 - PNRR	7.001.379	-	-	-	7.001.379	-	-	-
		vincolato	2024	DL/2024/1984	PNRR FSE	369.158	-	234.919	-	-	604.077	-	-
		vincolato	2024	DL/2024/2370	PNRR Postazioni TELEMEDICINA	-	-	1.583.800	-	-	1.583.800	-	-
		vincolato	2024	DECR.93/1	PNRR Adozione piattaf. PAGOPA	-	-	324.742	-	-	324.742	-	-
PAA070	Da Regione:					62.262.327	-	4.102.900	2.465.709	-	63.899.519	31.868.529	42.933.367
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					50.746.208	-	-	2.420.273	-	48.325.935	31.102.410	31.102.410
	... assegnati a partire dall'1/1/2021	vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21	50.000	-	-	-	-	50.000	-	-
		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC22	230.000	-	-	45.436	-	184.564	230.000	230.000
		vincolato	2023	DD/2023/27363	INTERV. INDIFF. E URGENTI ATTSAN	536.119	-	-	-	-	536.119	536.119	536.119

	vincolato	2024	DPG/2024/25933	INTERV. INDIFF. E URGENTI			1.274.000			1.274.000	-	998.000
	vincolato	2024	DD 28373/2024	NBT - Sale Operatorie			2.500.000			2.500.000	-	40.500
	vincolato	2024	INT.454	MATERNO INFANTILE	10.700.000		328.900			11.028.900	4.608.900	10.026.338

PAA080	Da altri soggetti pubblici:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021				12.820.449	-	2.421.611	-	442.311	109.102	14.908.851	9.451.468	11.463.549
	... assegnati a partire dall'1/1/2021				11.230.188	-	-	-	442.311	109.102	10.896.979	8.394.692	8.394.692
	vincolato	2024	rimodulazione int.. Eusf	Sisma int.68 consolidamento	1.590.261		82.737			1.672.998	1.056.776	1.672.998	
	vincolato	2024	DET.6191/24 Ambiente	AMIANTO			2.338.874			2.338.874	-	1.395.859	

PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021				27.919.585	-	124.011	-	2.703.819	109.102	25.230.674	25.230.674	25.230.674
	... assegnati a partire dall'1/1/2021				27.526.045	-	-	-	2.579.808	109.102	24.837.135	24.713.124	24.713.124
	vincolato	2022	DGR/1772/2022	SEGnaler	64.267		9.333	-9.333			64.267	73.600	73.600
	vincolato	2022	Progetti vari	Attrezzature varie	64.267			0			64.267	64.267	64.267
	vincolato	2022	Rimborso assicurativo	Danni Crollo corpo A	212.688			0			212.688	212.688	212.688
	vincolato	2023	Progetti vari	Attrezzature varie	52.318			0			52.318	52.318	52.318
	vincolato	2024	DGR/2024/945	GRU			5.713	-5.713			-	5.713	5.713
	vincolato	2024	DGR/2024/945	GAAC			25.706	-25.706			-	25.706	25.706
	vincolato	2024	Progetti vari	Attrezzature varie			83.259	-83.259			-	83.259	83.259

PAA100	Da altri soggetti privati												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021				29.710.149	-	835.046	-	2.694.963	-	27.850.232	27.855.686	25.288.841
	... assegnati a partire dall'1/1/2021				25.146.319	-	-	-	1.859.917	-	23.286.402	22.460.676	22.460.676
	vincolato	2021	DONAZ CREDEMVITA21		1.388.726	-	-	-	-	-	1.388.726	1.388.726	0
	vincolato	2021	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie	234.175	-	-	-	-	-	234.175	234.175	234.175
	vincolato	2022	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari	713.585	-	-	-	-	-	713.585	713.585	713.585

F_emlro.Giunta - Prot. 05/05/2025.0440071.F



		vincolato	2023	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari	2.227.344				-	2.227.344	2.227.344	1.049.225
		vincolato	2024	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari			835.046		-	835.046	-	831.180
PAA130	Plusvalenze da reinvestire					4.240		-	-	-	-	4.240	4.240
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2021	0				-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (valore iniziale)	
Valore iniziale	848.829	848.829	4.240	4.240
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	-848.829	-844.589	0	0
Valore finale	0	4.240	4.240	4.240

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

312

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/21 e precedenti	Valore al 31/12/22	Valore al 31/12/23 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti di cespiti da:

DETERMINE	DONATORE	ATTREZZATURA	SOMMA (IVA inclusa)	DESTINATARIO
Determina n. 224 del 13.02.2024	LILT OdV	n. 4 monitor pazienti	€ 6.300,00	Struttura Semplice di Day Hospital Oncologico
Determina n. 241 del 16.02.2024	Macchia Silvia	LASER IRIDEX MODELLO OCULIGHT TX 532 NM completo di accessori	€ 72.468,00	Struttura Complessa di Oftalmologia.
Determina n. 336 del 29.02.2024	Ass. Pollicino Odv3	n. 2 manichini (ditta XYZ srl)	€ 19.662,13	Terapia Intensiva Neonatale - AOU di Modena
Determina n. 336 del 29.02.2024	XYZ SRL	n. 2 manichini (Ass. Pollicino Odv3)	€ 19.000,00	Terapia Intensiva Neonatale - AOU di Modena
Determina n. 607 del 30.04.2024	Re dr.ssa Claudia	n. 1 Ecografo GE Voluson E6 più accessori	€ 30.000,00	Struttura Complessa di Ostetricia e Ginecologia.
Determina n. 685 del 16.05.2024	Associazione Una Acies (Accademia Militare)	n.1 Ecografo Hm70 Evo Cw - n.1 Misure Cardio per Hm70 Evo - n.3 Sonde - n.1 Stampante Sony B/N Analogica e Digitale A6	€ 14.907,00	Struttura Complessa di Pediatria
Determina n. 710 del 22.05.2024	Centro Fauna Selvatica IL PETTIROSSO	Dispositivo Medico ENF	€ 23.920,00	Struttura Complessa di Reumatologia
Determina n. 762 del 30.05.2024	INNOVATIVE SOLUTIONS SRL	n. 1 Hr-Station e n. 1 Laser Station ditta HD Spa	€ 97.600,00	Struttura Complessa di Chirurgia Generale, d'Urgenza e Nuove tecnologie.



Determina n. 788 del 05.06.2024	Medis per Modena Aiutiamoci	monitor epm10 spo2 mindray, 3/5 der ecg, nibp, 2 temp -manuale operativo e guida rapida epm; cavo alimentazione europeo supporto rotazione-(carrello) +adattatore per umec -cavo unico ecg e terminali integrati + elettrodi adu/ped, 3 terminali, bottone, 3.6 m cavo prolunga+ sensore mindray 512h pediatrico, dito tubo di gonfiaggio+bracciale pediatrico cm1202 - 18-26 cm - notebook hp 255 g10- 256gb - le ipad 10.2-inch ipad wifi 64 gb silver	€ 19.498,66	Struttura Complessa di Pediatria
Determina n. 866 del 20.06.2024	Associazione Pollicino Onlus – CONAD	Ventilatore da terapia intensiva più accessori	€ 47.639,28	Terapia Intensiva Neonatale - AOU di Modena
Determina n. 873 del 21.06.2024	ASEOP ODV 2	2 FORNI A MICROONDE PANASONIC MODELLO NN-E20JWMEPG Forno con Piatto Rotante in Vetro, 20L, 800W, Classe di efficienza energetica A	€ 154,00	Struttura Complessa di Pediatria ad Indirizzo Oncoematologico
Determina n. 874 del 21.06.2024	Aseop ODV	n. 2 Letti Hill Rom 900 Accella - Az. Hill-Room Spa, con asta solleva malato - n. 2 Materassi Syntheto Hybrid P460a1 - Az. Hill-Room Spa - n. 1 Poltrona/Letto Sandy Vers.2 Con Pannelli Laterali Acciaio Verniciato Az. Gardhen Balance Srl	€ 20.824,20	Struttura Complessa di Pediatria ad Indirizzo Oncoematologico
Determina n. 1042 del 24.07.2024	AMRER Onlus	n. 1 Microscopio Nikon mod. Eclipse Si in Luce Polarizzata	€ 2.623,00	a favore della Struttura Complessa di Reumatologia
Determina n. 1044 del 24.07.2024	Rotary I.A. Muratori Modena	N.1 Centrale di monitoraggio più accessori	€ 9.975,00	a favore della Struttura Complessa di Medicina Oncologica
Determina n. 1261 del 12.09.2024	Segretario Prov.le NurSind Modena	n. 1 rilevatore di vene professionale qv-500 n. 1 supporto mobile per rilevatore di vene qv-500	€ 1.850,00	a favore della Struttura Complessa di Chirurgia Pediatrica
Determina n. 1262 del 13.09.2024	Cottafavi Ennio	n. 2 fotografie di Franco Fontana	€ 3.000,00	a favore della struttura complessa di neonatologia.
Determina n. 1265 del 13.09.2024	AD Consulting - Libr. Giunti_punto Modena2	n 1 libreria n. 109 libri	€ 1.637,90	a favore della struttura complessa di Neonatologia
Determina n. 1408 del 14.10.2024	AngelaSerra	n. 1 Monitor Mindray Mod. ePM10	€ 2.152,50	a favore della Struttura Complessa Oncologia.
Determina n. 1693 del 04.12.2024	Angela Serra	Paravento con ruote	€ 340,75	COM
Determina n. 1723 del 09.12.2024	Ass. Pollicino Onlus	n. 1 Ecografo	€ 18.910,00	a favore della Struttura Complessa di Neonatologia – TIN
Determina N. 1738 del 10.12.2024	R, Montanari S.r.l.	Sistema per ipnosi digitale	€ 9.760,00	Struttura complessa chirurgia pediatrica
Determina n.1818 del 23.12.2024	Ass. Pollicino Onlus	n. 1 Bilirubinometro n. 1 Cetrifuga	€ 7.625,00	a favore della Struttura Complessa di Neonatologia – TIN
TOTALE 2024			429.847,42	

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	
------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	8.356.041	5.871.162	0	-1.590.359	12.636.844
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	880.583	1.839.954	0	0	2.720.537
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	82.000	0		-28.946	53.054
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.647.092	2.222.508		-1.561.413	4.308.187
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	730.848	0	0	0	730.848
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	533.014	177.376	0	0	710.390
PBA060	Altri fondi rischi:	2.482.504	1.631.324	0	0	4.113.828
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0



PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	6.163.676	2.642.480	2.654.735	-5.170.642	6.290.249
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	226.884	61.026	2.342.835	-2.368.541	262.204
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.031	68.200	591.805	-591.805	80.231
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.731.588	2.165.548	20.375	-1.397.322	4.520.189
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.193.173	296.506	-300.280	-812.974	1.376.425
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	51.200	0	0	51.200
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	10.305.257	3.342.986	0	-5.954.956	7.693.287
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.566.118	0	0	-2.566.118	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	6.372.718	2.906.032	0	-3.386.704	5.892.046
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	38.000	38.000	0	-34.932	41.068
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	1.310.291	1.300.000	0	-1.310.291	1.300.000
	<i>Fondo spese legali</i>	300.901	362.828	0	-69.885	593.844
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	550.344	468.800	0	-354.527	664.617
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	726.426	125.043	0	-113.524	737.945
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	2.275.038	0	0	-485.395	1.789.643
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	1.108.892	611.360	0	-1.012.068	708.184
	<i>Fondo per ricerca (FAR)</i>	0	0	0	0	0

	<i>Altri fondi per oneri</i>	62.826	0	0	-6.082	56.744
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016					
	art. 113	1.366.421	436.954	0	-2.134	1.801.241
	art 45 80%	1.366.421	0	-84.572	-2.134	1.279.715
	art 45 20%		310.284	67.658	0	377.942
			126.670	16.914	0	143.584
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	24.824.974	11.856.628	2.654.735	-12.715.957	26.620.379

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

3.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024	61.026	Totale	0	0	0	0	61.026
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	24.775	Totale	0	0	0	0	24.775





Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni		104.023				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		55.578				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale		9.500				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					25.706	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)		4.000				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	353.101	Totale	0	173.101	0	25.706	154.294	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	12.919	36.322	25.257			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	195.835	63.186	2.650			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	19.022	13.765	2.001			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	393.066	Totale	227.776	113.273	29.908	0	22.109	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	831.968	TOTALE	227.776	286.374	29.908	25.706	262.204	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024	68.200	Totale	0	0	0	0	68.200
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	25.779				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	22.190				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	60.000	Totale	47.969	0	0	0	12.031
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	128.200	TOTALE	47.969	0	0	0	80.231

Tab. 37bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.1) Acquisti di beni				11.343	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.822	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.220	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.6) Costi del personale				98.496	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (Irap)				1.188	



Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				21.470	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024	2.301.088	Totale	0	0	0	135.540	2.165.548
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				61.709	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			23.393	268.234	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale			49.554	66.386	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				14.539	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)			2.331	3.719	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)			1.950		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	2.475.222	Totale	0	0	77.228	414.587	1.983.407
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni			19.350	3.197	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			17.905		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.988	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale				42.397	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				10.139	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)				1.687	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)		17.239	1.149	7.125	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	486.118	Totale	0	17.239	38.404	69.533	360.942
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.548.624	160.957	56.797	6.771	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	633.388	141.693	13.718	441.718	

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	534.344	43.819	13.914		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.638.811	96.081	47.500	34.833	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	193.931				
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	8.758	1.724			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	1.160.565	71.589	225.546	409.505	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	7.494.877	Totale	5.718.421	515.863	357.475	892.827	10.291
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	12.757.305	TOTALE	5.718.421	533.102	473.107	1.512.486	4.520.189

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2024
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				6.250	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				2.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024	298.506	Totale	0	0	0	8.250	290.256
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni			11.746	47.493	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				129.800	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			40.149	76.298	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale			19.278	101.324	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					



Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)			1.638	5.211		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)			40.123	2.674		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	995.000	Totale	0	0	112.934	362.799		519.267
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			12.892			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale				28.756		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)		13.698	23.750	1.962		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	297.708	Totale	0	13.698	36.642	30.718		216.650
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	2.592.325	83.461	59.629	54.470		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.473.355		66.430			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	515.211	113.844	170.908	36.588		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2.142.261	181.422	46.775	145.759		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				32.202		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	785	2.848	4.171	1.817		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.767.868	118.647	833.125	442.651		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	14.236.804	Totale	11.491.805	500.222	1.181.038	713.487		350.252
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	15.828.018	TOTALE	11.491.805	513.920	1.330.614	1.115.254		1.376.425



Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2024	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2021 e precedenti	Esercizio 2022	Esercizio 2023		Esercizio 2024
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024	51.200	Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	51.200	TOTALE	0	0	0	0	51.200

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti alla verifica del Collegio Sindacale nelle date specificatamente indicate sotto:

- **FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI:** viene alimentato in presenza di contenziosi, cause civili e penali, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa, tramite ricorsi, atti di citazione, richieste di mediazione, decreti ingiuntivi, atti di denuncia-querela, costituzione di parte civile etc., ad esclusione dei contenziosi in materia di responsabilità professionale, che ricadono nel Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione). Il Fondo comprende le spese legali di controparte e di soccombenza, mentre non comprende quelle per incarichi a legali conferiti dall'Azienda o da dipendenti con spese a carico dell'Azienda, in quanto le stesse sono accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31 dicembre 2024, l'Ufficio Legale del servizio Affari Generali e Organizzazione ha segnalato come aperte 16 cause civili, 2 cause penali attive (in cui l'Azienda è parte offesa) e 1 contenzioso stragiudiziale. Di queste, 16 sono state valutate a "rischio remoto" ed è stata accantonata una somma ritenuta congrua, pari al 10% dell'importo in giudizio, al netto dei documenti di addebito già rilevati in contabilità; 1 è stata valutata a "rischio possibile" ed è stato prudenzialmente determinato un accantonamento, applicando una percentuale del 20% sulla richiesta di controparte; 2 sono state valutate a "rischio probabile" e sono stati quantificati in modo specifico gli accantonamenti, sulla base dello stato delle cause.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE:** viene alimentato in presenza di rischio di soccombenza, valutato come probabile, per contenziosi con il personale dipendente, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa. La quantificazione del rischio considera anche gli eventuali altri costi di soccombenza, ossia le spese legali ed i costi eventualmente posti a carico dell'Azienda dalla magistratura in sede di sentenza, nonché le spese di consulenza tecnica di ufficio. Le spese legali per incarichi conferiti dall'Azienda sono, invece, accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31 dicembre 2024, l'Ufficio Legale del servizio Affari Generali e Organizzazione ha segnalato 4 cause aperte (2 già in essere nel 2023 e 2 sorte nel 2024),



alcune delle quali con un rischio non determinabile. L'ammontare complessivo è stato quantificato tenendo conto in maniera differenziata del grado di rischio (remoto o probabile).

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE):** comprende le spese relative ai contenziosi in materia di responsabilità professionale. il fondo è stato istituito nel 2015 e nasce dalla DGR 1889/2015, che ha ammesso l'Azienda Ospedaliera alla fase sperimentale regionale (ormai chiusa positivamente) per la gestione diretta dei sinistri a decorrere dal 1° dicembre 2015. Questo programma prevede che per importi fino ad un massimo di 250 mila euro, l'Azienda provveda autonomamente alla gestione e alla liquidazione del relativo risarcimento, con oneri a carico del proprio bilancio aziendale, mentre per i risarcimenti assicurativi di seconda fascia (oltre la soglia dei 250 mila euro) la Regione e le singole Aziende collaborano nella gestione del sinistro, prevedendo un apposito meccanismo di rimborso attraverso un fondo regionale denominato "Fondo risarcimento danni da responsabilità civile", per gli importi eccedenti la somma di 250 mila euro.

A distanza di alcuni anni, con la circolare prot. AOU 0035387/21 del 25.11 2021, la Regione ha sentito la necessità di fornire indicazioni aggiornate e comuni in ordine alla metodologia di calcolo del fondo in oggetto, senza sostituirsi ai processi valutativi aziendali, ma con la convinzione che:

"accantonamenti derivanti da una attenta e oculata definizione complessiva di probabilità degli eventi di rischio contribuiscono ad una maggiore sostenibilità del sistema sanitario e ad una appropriata erogazione dei livelli essenziali di assistenza, ed al contempo di prudentemente garantire all'Azienda la condizione di far fronte alla eventuale liquidazione delle richieste risarcitorie".

La metodologia individuata, che è applicata anche a livello regionale per valutare la consistenza del fondo autoassicurazione della GSA, è la seguente:

Parametro 1 media degli utilizzi del fondo degli ultimi quattro anni;

Parametro 2 media dei sinistri liquidati in corso d'anno negli ultimi quattro anni

Consistenza del Fondo somma dei valori dei due parametri (1 e 2), moltiplicata per 4.

Nel corso dell'esercizio, il fondo è stato utilizzato per euro 1.561.412,97, al netto di quanto rimborsato dalla Regione per i sinistri fuori soglia. Applicando i criteri sopra illustrati è stato quindi determinato un accantonamento per l'esercizio 2024 pari ad euro 2.222.508,47 euro.



Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE:** il Fondo è costituito in presenza di sinistri non ancora risolti entro la data di chiusura del bilancio, coperti da polizze assicurative che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, avendo aderito al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura di rischi derivanti da responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie, considera in tale fondo gli eventi riguardanti anni precedenti all'adesione.

Nel corso dell'esercizio, il fondo non è stato utilizzato. Le posizioni aperte al 31.12.2024 sono riferite ai sinistri oggetto di franchigia a carico dell'Azienda relativi alle compagnie assicurative AM TRUST e QBE.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO INTERESSI DI MORA:** Il fondo è costituito in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. L'accantonamento deve riflettere le quote di interessi di competenza dell'esercizio. Nel corso dell'esercizio, il fondo non è stato utilizzato, ma è stato effettuato un accantonamento prudenziale di euro 177.375,62 correlato alla pervenuta richiesta di riconoscimento di interessi moratori maturati nel periodo 2016 – 2023 da parte di un soggetto terzo.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **ALTRI FONDI RISCHI:** In questo fondo residuale sono stati allocati importi di diversa natura:
 - Servizio energia. Nel corso degli esercizi 2022 e 2023 sono stati effettuati accantonamenti a questo fondo in considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato le modalità di calcolo applicate in quegli esercizi da parte di Intercet-ER, che aveva imposto una revisione unilaterale del criterio di determinazione del prezzo gas nell'ambito della convenzione di multiservizio, che si è determinata con una decurtazione del costo per il servizio energia. A seguito delle sentenze TAR Bologna con esito di soccombenza per IntercetER e per le Aziende sanitarie interessate (AUSL Modena, AOSP Modena, AUSL Bologna, AUSL Imola, AUSL Ferrara, AUSL della Romagna, Istituto Ortopedico Rizzoli), il fondo così accantonato è prudente ed opportuno che sia mantenuto in essere. IntercetER ha comunque provveduto a fare ricorso al Consiglio di Stato ma ad oggi non è ancora



pervenuto l'esito di tale ricorso. Per l'anno 2024, nessun fondo rischi è stato costituito, avendo rilevato contabilmente per intero l'importo contrattuale (PFOR).

- Rischio di ritorno di contributi ricevuti. L'Azienda ha accantonato prudenzialmente un ammontare correlato ad una eventuale richiesta di rimborso da parte della Struttura Commissariale; la contabilità degli interventi effettuati non è ad oggi ancora chiusa, essendo ancora aperte alcune posizioni.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO PER RECUPERO CREDITI LCA FARO ASSICURAZIONI:** il fondo è stato determinato in base alle indicazioni regionali prot. AOU 0010270/24 del 9/4/2024 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale". Tra le altre, la Regione ha indicato che "le Aziende che nell'esercizio 2024 hanno ricevuto somme a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti alla Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO assicurazioni (tra cui l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena), devono contabilizzare tale importo come sopravvenienza attiva e contestualmente, il medesimo importo deve essere accantonato, utilizzando il conto "Accantonamenti per recupero crediti LCA FARO Assicurazioni". Tali risorse dovranno essere utilizzate in via esclusiva a copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione Faro assicurazioni in LCA da liquidare a partire dal 2025".

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** si tratta di importi derivanti da contributi o altri finanziamenti vincolati a programmi di ricerca. L'accantonamento, come da indicazioni regionali, viene effettuato calcolando la differenza tra quanto assegnato e quanto speso nell'anno. Gli importi riportati nella colonna "Utilizzi" comprendono, oltre alle somme spese nell'anno, anche somme che costituiscono una economia di spesa, definite da comunicazioni regionali o per residui non più utilizzabili. Comprendono anche i fondi assegnati dal Ministero della Salute per il PNRR e per la Ricerca – PNRR.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI:** si costituisce per le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Collegio sindacale e ora anche Direttore Assistenziale) commisurate ai risultati realizzati



nell'esercizio, ma non conosciute alla data di redazione del bilancio e da liquidarsi successivamente, sulla base di un provvedimento regionale.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** si costituisce per la ripartizione sugli esercizi di competenza del costo per interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati su beni mobili ed immobili, il cui costo sarà sostenuto in un'unica soluzione nell'esercizio in cui l'intervento manutentivo avrà luogo. Il fondo in oggetto ammonta a euro 1.300.000,00 in riferimento ad interventi di manutenzione ordinaria programmata sul Policlinico e sulle attrezzature sanitarie.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO SPESE LEGALI:** il fondo accoglie gli accantonamenti per spese legali certe nell'esistenza (normalmente specificate in un preventivo), derivanti da incarichi affidati dall'Azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'azienda. È costituito in presenza sia di iniziative dell'Azienda a carico di terzi, sia di iniziative di terzi a carico dell'Azienda. Sono inoltre comprese nel fondo in oggetto le spese connesse alla difesa dell'azienda quali contributo unificato, costi di notifica, spese di consulenza di parte. L'importo al 31.12.2024 è congruente con le comunicazioni del Servizio Affari generali e Organizzazione riferite ai contenziosi aperti al 31.12.2024 e ai sinistri possibili e probabili pendenti al 31.12.2024.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO ALPI L. 198/12:** sono gli importi accantonati ai sensi della Legge Balduzzi. L'accantonamento 2024 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara (nota prot. AOU 0007059/24 dell'8 marzo 2024), a cui sono stati aggiunti gli oneri a carico dell'Azienda. Il fondo in oggetto è stato utilizzato nell'anno per finanziare attività aggiuntiva, destinata alla riduzione delle liste di attesa.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO A SOSTEGNO DELLA RICERCA:** è alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale, dal 5% delle sperimentazioni universitarie e dal 5% delle donazioni in denaro destinate alla ricerca.



L'accantonamento di competenza 2024 è pari a 149.226,30 euro, mentre gli utilizzi, corrispondenti alla quota di costi registrati nell'anno e finanziati da questo fondo, sono pari a 113.523,83 euro. Entrambi gli importi sono comunicati a fine anno dal servizio Formazione, Ricerca ed Innovazione.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2024.

- **FONDO COMITATO ETICO:** Il fondo in oggetto è stato alimentato dagli utili maturati ogni anno dal Comitato Etico di Area Vasta Emilia Nord, allocato in AOU di Modena. L'entrata in vigore della normativa 2023 (Decreti ministeriali, uno del 26 e due del 30 gennaio 2023), ha generato un importante calo delle entrate economiche, che ha portato a non poter effettuare ulteriori accantonamenti e, nelle more della riorganizzazione in corso delle segreterie, a dover utilizzare gli utili accantonati per far fronte ai costi da sostenere.

Al 31.12.2024 il fondo è stato movimentato in base alle risultanze del bilancio 2024 del Comitato Etico, adottato con deliberazione n. 103 del 18 aprile 2024.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO PER ONERI ALP:** sono gli importi accantonati ai sensi dell'art. 57 comma 2, lett. i) del CCNL 8 giugno 2000 nella parte in cui prevede la costituzione di un fondo di perequazione da destinare ai dirigenti sanitari appartenenti alle discipline che abbiano una limitata possibilità di esercizio di attività libero professionale. L'accantonamento 2024 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara, a cui sono stati aggiunti gli oneri a carico dell'Azienda (nota prot. AOU 0007059/24 dell'8 marzo 2024). Gli utilizzi si riferiscono alla liquidazione degli importi al personale a seguito di accordo sindacale.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **ALTRI FONDI PER ONERI:** il fondo contiene la stima delle regolazioni di polizze assicurative (Kasko, infortuni, all risks property) oltre ad un accantonamento specifico di 50.789,72 euro, derivante da una richiesta di ristoro da parte del concessionario dei servizi alberghieri dell'OCB, tuttora in corso di valutazione.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- **FONDO INCENTIVAZIONE FUNZIONI TECNICHE ART. 113:** il fondo accoglie le somme accantonate ai sensi dell'articolo 113, comma 2 del D.Lgs.50/2016 per le funzioni tecniche



svolte dal personale esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo degli appalti posti a base di gara, iva esclusa, e comprensiva degli oneri non soggetti a ribasso, modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture. Riguarda le procedure avviate fino al 30 giugno 2023. È stato rettificato dell'importo di 82.706,489 euro relativo a quote SUAL di pertinenza del 2° semestre 2023, trasferite sul fondo 6550950201 "Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 – quota 80%" e 6550950202 "Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 45 D.lgs. 36/2023 – quota 20%".

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.

- ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 45 D. LGS. 36/2023 – QUOTA 80%
- ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 45 D. LGS. 36/2023 – QUOTA 20%

Il fondo accoglie le somme accantonate di cui all'articolo 45 del D.Lgs. 36/2023, recante "Codice dei contratti in attuazione dell'art. 1 della Legge 21 giugno 2022, n. 78 recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" (d'ora in avanti, "Codice") relative alle funzioni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di cui all'allegato I.10 del Codice, così come disciplinate nei regolamenti aziendali, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo posto a base della procedura di affidamento di lavori, servizi e forniture, iva esclusa. La quantificazione delle somme è realizzata attraverso il quadro economico incluso nella decisione a contrarre della procedura di affidamento, e comprende gli oneri previdenziali, assistenziali nonché il contributo fiscale IRAP a carico dell'amministrazione. Si precisa inoltre che, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti (D. Lgs.36/2023), le disposizioni di cui all'art. 45 si applicano alle procedure avviate dal 01/07/2023.

I due fondi in oggetto sono stati costituiti all'1.1.2024 sulla base delle quantificazioni effettuate dal servizio unico Attività Tecniche e dal servizio unico Acquisti e Logistica.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 18 aprile 2025.



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?</p>	<p>No</p>	<p>L'ammontare complessivo di ogni fondo rischi si ritiene ragionevolmente congruo e correttamente determinato alla luce di tutte le informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente bilancio.</p> <p>Ai sensi di quanto precede, non si ritiene quindi presumibile che si possano verificare perdite ulteriori rispetto a quanto stanziato in ciascun fondo rischi.</p> <p>Visto però che il processo di determinazione degli accantonamenti per rischi è frutto di stime, pur accurate e precise, non si può escludere in assoluto che per ogni singolo elemento costitutivo del fondo (a) si possano verificare perdite maggiori rispetto a quelle previste o (b), al contrario, si possano verificare perdite inferiori rispetto a quelle stimate.</p>
<p>FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?</p>	<p>NO</p>	
<p>FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	<p>NO</p>	
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>	<p>NO</p>	



12 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	346.247	24.097		370.343
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI				0
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	346.247	24.097	0	370.343

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	21.280.704		-3.385.207	17.895.497		

x

x	DEBITI V/STATO	6.505	206.387	-193.037	19.855	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	6.505	206.387	-193.037	19.855		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	414.982.007	-414.982.007	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	414.875.555	-414.875.555	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	106.452	-106.452	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma						

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	152.194	867.393	-791.193	228.395		
--------	------------------	---------	---------	----------	---------	--	--

x



x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	115.984.028	116.747.195	-153.208.167	79.523.056	18.611.587	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.811.051	3.471.452	-7.385.005	897.498		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	111.172.977	113.275.743	-145.823.162	78.625.558	18.611.587	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	722.136	615.803	-370.037	967.902	954.599	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti						

	c/patrimonio netto - ripiamo perdite							
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiamo disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro							
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	116.706.164	117.362.998	-153.578.204	80.490.958	19.566.186		0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI							0
		206.391	1.234.601	-1.256.364	184.629	141.309		
PDA250	Debiti v/enti regionali	39.772	91.731	-107.840	23.663	23.663		0
	Debiti verso ARPA	39.772	91.731	-107.840	23.663	23.663		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali							
PDA270	Debiti v/altre partecipate	166.619	1.142.870	-1.148.524	160.965	117.646		

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	44.506.953	212.534.826	-208.368.790	48.672.990	31.755.547		0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	579.270	1.859.625	-2.249.762	189.133	70.361		0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	579.270	1.859.625	-2.249.762	189.133	70.361		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	43.927.683	210.675.201	-206.119.028	48.483.856	31.685.185		0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	45.206.656	209.281.436	-205.337.091	49.151.001	31.652.179		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.278.973	1.393.765	-781.937	-667.145	33.006		

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE							
--------	--	--	--	--	--	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	15.840.942	205.634.523	-204.877.192	16.598.273	0		0
	Debiti per IRES	200.000	443.578	-438.578	205.000			
	Debiti per IMU	0	31.364	-31.364	0			
	Debiti per Irap	2.808.035	18.232.426	-17.740.096	3.300.364			
	Debiti per IRPEF	6.048.530	87.159.961	-87.279.083	5.929.408			
	Debiti per IVA	6.784.378	99.592.393	-99.217.822	7.158.949			



	Debiti tributari per altro								
		0	174.801	-170.249	4.552				
x									
PDA330	DEBITI V/STITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:							0	0
	Debiti verso INPS	10.129.205	83.085.770	-82.490.214	10.724.761				
	Debiti verso ENPAM	19.050	186.986	-186.253	19.782				
	Debiti verso ENPAF	0	0	0	0				
	Debiti verso INAIL	7.147	1.672.448	-1.627.116	52.480				
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	241.827	1.880.221	-1.871.863	250.185				
x									
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	14.168.234	304.658.193	-301.835.789	16.990.638	307.795			0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0				
PDA360	Debiti v/dipendenti	9.016.653	270.312.496	-268.008.350	11.320.799				
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0				
PDA380	Altri debiti diversi:	5.151.581	34.345.697	-33.827.439	5.669.840	307.795			0
	Acconti da clienti	1.498.275	5.559.084	-6.167.792	889.567				
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	3.164.937	18.384.113	-17.393.868	4.155.182	289.104			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0	0	0	0				
	Debiti per depositi cauzionali	85.253	0	0	85.253				
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0				
	Debiti verso Enti di ricerca	0	150.793	-150.793	0				
	Debiti verso altri soggetti	343.581	6.784.614	-6.641.027	487.167	4.671			
	Debiti verso Organi istituzionali	27.091	777.532	-783.341	21.282	14.019			
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0				
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	32.445	2.689.560	-2.690.617	31.388				

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x	DEBITI V/STATO
x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024
15.794.874	0	0	2.100.623	-

0	0	0	0	19.855
				19.855

x



PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

4.960.207,00	9.760.409,00	11.126.481,00	13.315.243,00	41.328.618

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

0	0	0	0	184.628
0	0	0	0	23.663
				23.663
				160.965

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

746.086	145.745	978.817	3.019.404	43.782.937
0	0	0	7.220	181.913
			7.220	181.913
				-
746.086	145.745	978.817	3.012.184	43.601.024
746.086	145.745	978.817	3.012.184	44.268.169
				-667.145

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
---------------	------------------------------------

--	--	--	--	--

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

0	0	34.250	36.167	16.527.856
				205.000
				-
		34.250	36.167	3.229.947
				5.929.408
				7.158.949
				4.552

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

0	0	112.780	119.140	10.815.288
		112.780	119.140	10.492.841
				19.782
				52.480
				250.185

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori

71.345	0	708.373	428.593	15.782.327
---------------	----------	----------------	----------------	-------------------

PDA360	Debiti v/dipendenti			402.778	425.499	10.492.521
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	71.345	0	305.595	3094	5.289.806
	Acconti da clienti					889.567
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse			294.781		3.860.401
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	71.345		10.814	3.094	-
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti					487.168
	Debiti verso Organi istituzionali					21.282
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					31.388

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.781.241	13.346.064	768.193
x				
x	DEBITI V/STATO	19.855	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	19.855		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	228.395		
x				



x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	79.523.056	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	897.498		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	78.625.558		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	967.902		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	80.490.958	0	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	184.629	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	23.663	0	0
	Debiti verso ARPA	23.663		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	160.965		

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	48.672.990	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	189.133	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	189.133		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	48.483.856	0	0

PDA301	Debiti verso altri fornitori	49.151.001		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 667.145	0	0
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	16.598.273	0	0
	Debiti per IRES	205.000		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	3.300.364		
	Debiti per IRPEF	5.929.408		
	Debiti per IVA	7.158.949		
	Debiti tributari per altro	4.552		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	11.047.208	0	0
	Debiti verso INPS	10.724.761		
	Debiti verso ENPAM	19.782		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	52.480		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	250.185		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.990.638	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.320.799		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	5.669.840	0	0
	Acconti da clienti	889.567		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.155.182		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali	85.253		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	487.167		
	Debiti verso Organi istituzionali	21.282		
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	31.388		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo 1 - UNICREDIT Banca d'Impresa	Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	3.661.875	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 2 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	4.995.182	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 3 - DEXIA CREDIOP II	Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	3.169.566	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 4 - INTESA SANPAOLO II	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. 1572 del 23/09/2019	7.000.000	29/05/2030	3.968.251	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + spread 1,50 %	Mutuo chirografario
Mutuo 5 - Banco BPM SpA	Diversi investimenti	Banco BPM SpA	D.G.R. 2286 del 19/12/2022	2.121.490	31/12/2033	1.959.125	T.var.: Euribor 6 mesi + spread 1,951%	Mutuo chirografario
TOTALE MUTUI				54.121.490		17.753.998		

Tab. 45 – Dettaglio mutui



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI MODENA	569.581		62.984.665
AZIENDA USL DI BOLOGNA	146.329		90.407
AZIENDA USL DI IMOLA			12.950
AZIENDA USL DI PARMA			70.433
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	177.577		11.887.180
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	4.011		568.140
AZIENDA USL DI FERRARA			
AZIENDA USL DI PIACENZA			123.298
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			45.492
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			1.015.217
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			1.808.203
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			19.574
	897.498		78.625.558

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi, quando avvengono, sono su iniziativa aziendale.
------------------	---

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	L’ammontare dei debiti verso regione e verso aziende sanitarie regionali è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell’esercizio, come già precisato per i crediti. Con riferimento alle note di credito relative alla voce CE “BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati”, si inserisce di seguito la tabella richiesta, da cui si evince che per l’Azienda non ricorre la fattispecie:



	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Modena		-		-	-	-		-	-	-
RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



14 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	Totale	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
		0	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	5.422.734	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
EA0040	Risconti passivi per donazioni	462.664	0
AA0660	Risconti passivi per sperimentazioni	4.766.860	0
AA0660	Altri risconti passivi	193.210	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



15 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.192.173	2.681.316	-1.985.341	3.888.148
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	7.240.810	6.956.801	-6.543.800	7.653.811
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	10.831.810	0	-1.583.732	9.248.078
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	10.831.810	0	-1.583.732	9.248.078
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Esistono beni dell'Azienda detenuti a vario titolo in unità operative sanitarie e amministrative dell'Azienda Usl di Modena, nell'ottica di un utilizzo efficiente ed economico delle risorse disponibili.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Si evidenzia che: Beni in comodato Comprende sia beni di terzi detenuti in conto deposito, sia beni di terzi in comodato. Garanzie ricevute si tratta di garanzie fideiussorie prestate all'Azienda da parte delle ditte aggiudicatrici di contratti di



			fornitura, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016. L'importo è in diminuzione a seguito di restituzioni avvenute nel corso dell'anno.
--	--	--	--



16 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	47.551.738	73.643.650	
AA0031	Finanziamento indistinto			66.705.639	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			6.938.011	
AA0033	Funzioni	0	47.551.738	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		12.827.542		
AA0035	Funzioni - Altro		34.724.196		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0			
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0			

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				127.855.220		
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				121.195.387		
AA0031	Finanziamento indistinto				66.705.639		
		24821	19/11/2024	CCNL 16-07-2024 QUOTA 2024	64.286,59		
		27475	19/11/2024	FINANZIAMENTO SSR ANNO 2024 A SEGUITO INTESA CSR N. 229/2024	2.661.080,00		
		24821	19/11/2024	CONCESSIONE RISORSE IN FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 1931/2024	425.784,00		
		945	27/05/2024	RISORSE A COPERTURA CCNL19-21	41.129,46		
		945	27/05/2024	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	72.124,00		
		945	27/05/2024	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	581.779,46		
		945	27/05/2024	INDENNIT DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 comparto (Rif. A DGR n. 262/2023) Comparto	290.093,00		
		945	27/05/2024	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	1.212.744,00		
		945	27/05/2024	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	1.879.737,00		
		945	27/05/2024	RISORSE A COPERTURA CONTRATTO DIRIGENZA 19-2021	2.527.104,40		
		945	27/05/2024	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009 (Tabella A3 DGR 945/2024)	4.501.747,25		



		2282	09/12/2024	CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO AOSP	5.680.472,00		
		945	27/05/2024	RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	6.281.401,60		
		945	27/05/2024	RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021	8.237.704,00		
		945	27/05/2024	CONTRIBUTO ENERGIA (DA INDISTINTA)	10.395.438,99		
		945	27/05/2024	FONDO SANITARIO REGIONALE DI PARTE CORRENTE. TRASFERIMENTI AD AZIENDE SANITARIE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER IL FINA	21.853.013,00		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				6.938.011	6.876.985	
		872	20/05/2024	PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	10.000,00	-	
		22467	26/10/2024	DIABETE MELLITO	29.150,00	26.841,00	
		2221	25/11/2024	REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2024 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DGR N. 945/2024	25.000,00	-	
		945	27/05/2024	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	37.156,92	13.440,00	
		1043	04/06/2024	RECUPERO LISTE DI ATTESA	680.895,50	680.895,50	
		945	27/05/2024	ASSEGNAZIONE DL 34/20	5.376.019,00	5.376.019,00	
		28349	31/12/2024	INTERVENTI UMANITARI	13.555,31	13.555,31	
		27676	18/12/2024	ASSEGNAZIONI PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO	766.234,10	766.234,10	
AA0033	Funzioni				47.551.738	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				12.827.542		
		945	27/05/2024	FINANZIAMENTO P.S.	12.227.541,64		
		2284	09/12/2024	MIGLIORAMENTO ACCESSO P.S.	600.000,00		
AA0035	Funzioni - Altro				34.724.196	-	
		1106	11/06/2024	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	2.852.000,00		
		945	27/05/2024	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI (16,2% PRODUZIONE)	29.304.962,91		
		2284	09/12/2024	Rimborso costi progetto "Donazione di organi da donatore a cuore non battente	169.989,00		
		1278	24/06/2024	COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - DONAZIONI - MEDICINA RIGENERATIVA	250.000,00		
		2284	09/12/2024	D U	2.147.244,01		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					-	
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				6.659.832	6.591.632	

		21333	14/10/2024	PROGETTO INNOVA-ER-CEF (CUP G17H03000130001)	68.200,00	-	
		27301	12/12/2024	FARMACI INNOVATIVI IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2220/2024	6.302.785,00	6.302.785,00	
		2367	23/12/2024	MALATTIE RARE	288.847,49	288.847,49	
AA0050	EXTRA FONDO				2.981.175	4.208	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				134.868	4.208	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				134.868	4.208	
		2400700-PG-115771 USL BOLOGNA	21/10/2024	AUTOSUFF. SANGUE	107.088,00	0,00	
		2400723-1872 DEL 30-09-2024	29/10/2024	ARBOVIROSI	2.480,00	2.480,00	
		2201838	31/12/2024	progetto 2024/29 dr Antonelli	25.300,00	1.728,00	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-		
AA0140	Contributi da Ministero				2.846.307	811.418	

	della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)						
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)					2.409.051	699.562
		2391	23/12/2024	STP		551.562,08	551.562,08
		1984	21/10/2024	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZ		289.809,00	0,00
		24180	15/11/2023	SECONDO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PNRR MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI VINCITORI		223.440,00	0,00
		24180	15/11/2023	SECONDO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PNRR MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI VINCITORI		400.000,00	0,00
		2364	23/12/2024	TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO IN ATTUAZIONE DEL DM 18 MAGGIO 2021		148.000,00	148.000,00
		15096	10/07/2023	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1		396.240,00	0,00
		15096	10/07/2023	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1		400.000,00	0,00
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					437.256	111.856
		2400429 + 2201836	09/07/2024	AZ OSPO. PISA PRIMA RATA DI FINANZIAMENTO RF-2021-12374986 REUMATOLOGIA DOTT.SSA GIUGGIOLI		105.000,00	23.917,00
		2400556 + 2201837	25/07/2024	AZ. OSP MARCHE PRIMA RATA DI FINANZIAMENTO PRESSO NEUROLOGIA DOTT.SSA GIADA GIOVANNINI (DETERMINA 54 DEL 15-03-2024)		277.000,00	59.151,00
		1408	01/07/2024	RISORSE MALATTIE RARE DELLA RETINA ANNO 2023 DEL FONDO DI CUI AL D.M. 29 LUGLIO 2022		5.544,60	5.544,60
		2372	23/12/2024	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "COSISIFA". CUP E49I23000980001		2.304,00	0,00
		2345	23/12/2024	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2024		15.000,00	750,00
		2201839	31/12/2024	Unimore hologen 3.0 dr Fiorentini progetto 2024/10		32.407,00	22.493,00
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92					-	

AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro					-	-
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					-	
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca					298.506	-
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					-	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					-	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca					151.008	1.250
		38 AOUMO	13/02/2025	DR. GUARALDI HIV	111.855,00		-
		3000070	13/06/2024	CNR - progetto INAIL ADJOINT	25.000,00		1.250,00
		28447/24	31/12/2024	Progetto europeo "Deployment of generic cross border ehealth services in italy - NVPEH	924,00		-
		28467/24	31/12/2024	Progetto europeo "Extension of national contact point for ehealth (NCEPH) in italy	7.937,00		-
		28467/24	31/12/2024	Progetto europeo "Extension of national contact point for ehealth (NCEPH) in italy	5.292,00		-
AA0220	Contributi da privati per ricerca					147.498	750
		3000080	20/06/2024	ROCHE BANDO REPARTO DI OCULISTICA (DR FASANO DIREZIONE SANITARIA)	40.000,00		-
		3000083	27/06/2024	ERASMUS MC EHDEN4DATA41.3/NRF/GT020014613479430AO	15.000,00		750,00
		2400681	27/09/2024	MERCK SERONO PROGETTO "IMPROVING THE QUALITY OF CARE OF PATIENTS WITH UROTHELIAL CANCER/ONCOLOGY	45.000,00		-
		2400719	28/10/2024	PFIZER PROGETTO DI RICERCA GRANT DR SABBATINI ROBERTO	27.498,00		-
		2400827	02/12/2024	GILEAD contributo per progetto di ricerca presso gastroenterologia dr Romagnoli Dante	20.000,00		-
AA0230	Contributi c/esercizio da privati					51.200	-
		3000164	14/11/2024	FONDAZ. CASSA RISPARMIO contributo per progetto umanizzazione delle cure Dementia Friendly Hospital - delibera AOUMO n. 211 del 18-10-2024	51.200,00		-

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	127.855.220	40.752	0,03%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	134.868	45.933	34,06%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	298.506	37.326	12,50%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	51.200	0	0,00%
x	Totale	128.339.794	124.011	0,10%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La registrazione dei contributi in c/esercizio viene effettuata su indicazione regionale e riconciliata con il flusso "FLCON" della Regione stessa. In base alla loro provenienza, possono coinvolgere diverse categorie di ricavo.</p> <p>Per avere il quadro completo della loro variazione rispetto all'esercizio 2023, si rinvia alla Relazione sulla Gestione.</p>



Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
X	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.005.101	1.453.564	15.856.917	267.244.198	9.806.170	435.618	1.878.536	2.645.881	155.734	63.443	42.022	-	-	-	301.587.184
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.664.153	1.231.505	11.446.632	176.054.085	3.659.828	259.624	1.312.295	2.254.466	21.011		42.022				197.945.621
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	334.609	148.683	3.015.006	56.817.738	1.112.403	124.561	311.117	300.276	134.723	63.443					62.362.559
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.482	9.262	187.001	5.086.280	99.230	5.039	16.151	18.782							5.425.229
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	2.103	64.113	1.204.664	26.264.089	825.835	46.393	238.973	72.356							28.718.526
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa															-



	ambulanze ed elisoccorso														
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali														
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione														
X															
X	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	2.005.101	1.453.564	15.856.917	267.244.198	9.806.170	435.618	1.878.536	2.645.881	155.734	63.443	42.022	-	-	- 328.565.500
X															
X	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONAL E (C)														-
X															
X	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														53.254
X															
X	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)														53.254
X															

x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.005.101	1.453.564	15.856.917	267.244.198	9.806.170	435.618	1.878.536	2.645.881	155.734	63.443	42.022	-	-	-	301.587.184
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.031.571
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.005.101	1.453.564	15.856.917	267.244.198	9.806.170	435.618	1.878.536	2.645.881	155.734	63.443	42.022	-	-	-	328.618.755

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
X	Costi diretti aziendali
X	Costi generali aziendali
X	Fondo di perequazione
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA
X	
X	
X	Quota a carico del SSN (mobilità)
X	Comfort alberghiero
X	Altro
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
4.666.754	3.489.965	1.176.790	33,72%
10.682.830	10.602.923	79.908	0,75%
0	0	0	0,00%
837.054	1.289.185	-452.131	-35,07%
1.986.758	2.049.773	-63.015	-3,07%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
18.173.397	17.431.845	741.552	4,25%
3.287.871	2.847.263	440.609	15,47%
8.038.458	7.450.716	587.742	7,89%
0	0	0	0,00%
2.247.183	1.513.644	733.539	48,46%
0	0	0	0,00%
0	1.028.979	-1.028.979	-100,00%
0	0	0	0,00%
13.573.512	12.840.601	732.911	5,71%
0	0	0	0,00%
652.207	573.061	79.146	13,81%
0	1.347.879	-1.347.879	-100,00%
0	1.994.298	-1.994.298	-100,00%
611.361	639.744	-28.383	-4,44%
1.263.568	4.554.982	-3.291.415	-72,26%

Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
748.285	604.194	144.091	23,85%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
748.285	604.194	144.091	23,85%

Tab. 54– Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Per quanto riguarda il bilancio 2024, si specifica che è proseguita l'applicazione della procedura aziendale PO 197/2023 "Tenuta della contabilità separata dell'Attività libero professionale", che ha definito l'intero percorso e stabilito le modalità di calcolo sia dei costi diretti sia dei costi generali aziendali.

DETTAGLI O RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	65.817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65.817
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale				92											92
Medicinali senza AIC				65.725											65.725
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	48.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48.400
Dispositivi medici				43.871											43.871
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				4.529											4.529
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici				51											51
Materiali e prodotti per															0
Merinario															0
Materiali e prodotti per															0
Materiali e prodotti per	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altri beni sanitari									0									0
...																		0
Prodotti alimentari																		0
Materiali di guardaroba , di pulizia e di convivenza in genere																		1.840
Combustibili, carburanti e lubrificanti																		0
Supporti informatici e cancelleria																		2.706
Materiale per la manutenzione																		0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
																		0
...																		0
TOTALE	0	0	0	118.814	0	118.814												

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
		NO	
PRO1. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



1. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali
Medicinali senza AIC
Ossigeno ed altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distribuzione		TOTALE
Diretta	Per conto	

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			65.622.277		12.650	27.350		255					109.749		65.772.281
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			48.986.162												48.986.162
BA0303	Dispositivi medici			16.117.839												16.117.839
BA0304	Prodotti dietetici			178.582												178.582
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			59.172												59.172
BA0306	Prodotti chimici			6.607												6.607
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			0												0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			273.915		12.650	27.350		255					109.749		423.919
	...															0
x	TOTALE	0	0	65.622.277	0	12.650	27.350	0	255	0	0	0	0	109.749	0	65.772.281

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



19 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	16.300	8.059	57.905	9.611.841	65.629	5.253	0	73.130	52.664	0	61.250	292.278	0	0	10.244.309
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	11.048	8.059	23.762	9.395.032	10.475	0		2.217	26.400		42.865	266.282			9.786.140
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	5.252		34.143		55.154	5.253		70.913	26.264		18.385	25.996			241.360
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F															0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario				216.809											216.809
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)															0



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione				
BA0430	Costi per assistenza MMG				
BA0440	Costi per assistenza PLS				
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA				
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	9.990.758	7.757.223	2.233.535	28,79%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.786.140	7.556.739	2.229.401	29,50%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA0560	da pubblico (Extraregione)	204.618	200.484	4.134	2,06%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)				
BA0570	- da privato - Medici SUMAI				
BA0580	- da privato				
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private				
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato				
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				

BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato				

X

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.147.507	1.019.214	128.293	12,59%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	241.360	260.986	-19.626	-7,52%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	155.110	151.271	3.839	2,54%
BA0840	- da privato	751.037	606.957	144.080	23,74%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	751.037	606.957	144.080	23,74%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)				
BA0950	- da privato (extraregionale)				
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				
BA1000	- da privato (intraregionale)				
BA1010	- da privato (extraregionale)				
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				
BA1070	- da privato				
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

Comune di Sanremo - Prot. n. 05/2025.0440071.E

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	2.835.559	2.517.651	317.908	12,63%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	216.809		216.809	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				
BA1130	- da privato	2.618.750	2.517.651	101.099	4,02%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata				
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				

BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	13.573.511	12.840.601	732.910	5,71%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	729.323	460.256	269.067	58,46%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	449.323	460.256	-10.933	-2,38%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi				
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	280.000		280.000	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	16.634.595	15.691.933	942.662	6,01%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	295.073	254.918	40.155	15,75%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	161.407	182.735	-21.328	-11,67%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	15.508.273	14.659.836	848.437	5,79%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	2.894.201	1.855.227	1.038.974	56,00%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>				
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	253.533	225.512	28.021	12,43%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	6.565.352	6.121.256	444.096	7,25%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	2.334.914	3.402.053	-1.067.139	-31,37%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	3.460.273	3.055.788	404.485	13,24%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	669.842	594.444	75.398	12,68%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	643.705	594.444	49.261	8,29%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	26.137	0	26.137	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>				
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	4.634.046	3.524.591	1.109.455	31,48%
BA1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	938.337	1.127.761	-189.424	-16,80%
BA1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	1.834.487	1.552.564	281.923	18,16%
BA1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	627.935	500	627.435	125487,00%
BA1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	1.233.287	843.766	389.521	46,16%
BA1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>				
BA1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>				
BA1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>				
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni sono illustrate analiticamente nella Relazione sulla Gestione, a cui si rinvia.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Non esiste la fattispecie.
------------------	----------------------------

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:
------------------	---

codice	tipologia	Soggetto	importo
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Ospedaliera Bologna	5.051,38
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	3.587,00
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	6.694,90
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	279.740,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	85.406,78
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	COMUNE DI MODENA	76.000,00
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario Medico-Personale Universitario	6.069.501,87
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario NON Medico-Dirigenza - Personale Universitario	415.514,33
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario NON Medico-comparto_Infermieri -Personale Universitario	22.477,64
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario NON Medico -Comparto-Personale Universitario	57.858,41
BA1440	BORSE DI STUDIO	Borse di Studio Sanitarie	228.923,05
BA1440	CONTRATTISTI SANITARI	Liberi professionisti Contratti Sanitari	2.309.900,97
BA1440	ALTRO - AREA SANITARIA	Altro - Area Sanitaria	921.448,45



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	67.830.974	68.312.654	-481.680	-0,71%
BA1580	Lavanderia	4.643.863	4.948.763	-304.900	-6,16%
BA1590	Pulizia	10.687.215	10.756.303	-69.088	-0,64%
BA1601	Mensa dipendenti	3.697.351	3.565.086	132.265	3,71%
BA1602	Mensa degenti	7.008.534	7.019.626	-11.092	-0,16%
BA1610	Riscaldamento	1.438.456	1.495.000	-56.544	-3,78%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.393.703	2.445.896	-52.193	-2,13%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.782.728	3.993.703	-210.975	-5,28%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.584.623	1.423.779	160.844	11,30%
BA1650	Utenze telefoniche	454.803	384.433	70.370	18,30%
BA1660	Utenze elettricità	1.782.605	1.850.906	-68.301	-3,69%
BA1670	Altre utenze	8.502.777	9.594.055	-1.091.278	-11,37%
BA1680	Premi di assicurazione	503.007	307.379	195.628	63,64%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.786.132	5.257.099	-470.967	-8,96%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	335.965	151.733	184.232	121,42%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	16.229.212	15.118.893	1.110.319	7,34%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.204.613	1.269.328	-64.715	-5,10%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	4.580	-4.580	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2.845	69.246	-66.401	-95,89%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	783.852	737.161	46.691	6,33%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	53.784	119.590	-65.806	-55,03%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	93.361	97.922	-4.561	-4,66%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	239.999	178.316	61.683	34,59%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	396.708	341.333	55.375	16,22%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191		0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	417.916	458.341	-40.425	-8,82%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	417.916	458.341	-40.425	-8,82%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	278.510	281.851	-3.341	-1,19%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2.847	4.830	-1.983	-41,06%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	275.663	277.021	-1.358	-0,49%
X	TOTALE	69.314.097	69.863.833	-549.736	-0,79%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie
**AS04
-SI**

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:

	Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
BA1760	Consulenze non sanitarie		-
BA1770	Consulenze non sanitarie	MINISTERO DELLA SALUTE	2.245,20
BA1770	Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore Sanità	600,00
BA1790	Consulenze non sanitarie	Cazzani Barbara	4.440,80
BA1790	Consulenze non sanitarie	BUREAU VERITAS ITALIA S.P.A.	2.741,65
BA1790	Consulenze non sanitarie	Studio Legale Della Fontana	6.344,00
BA1790	Consulenze non sanitarie	STUDIO NALDI S.R.L.	13.908,00
BA1790	Consulenze non sanitarie	DELLA CASA SIMONA	4.916,48
BA1790	Consulenze non sanitarie	P.A. Consulting STP srl	17.763,20
BA1790	Consulenze non sanitarie	Personale Dipendente	748,65
BA1790	Consulenze non sanitarie	Sinalfa srl	2.921,09
BA1810	Integrazione Università	P. Tecnico-Dirigenza	51.976,76
BA1810	Integrazione Università	P. Tecnico-Comparto	36.292,27
BA1810	Integrazione Università	P. Amministrativo-Comparto	5.091,49
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	239.999,46
BA1830	Assistenza religiosa	Vari	136.622,51
BA1830	Contributi INPS Personale Religioso	Vari	39.988,26
BA1830	Contributi INAIL Personale Religioso	Vari	6.133,94
BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Vari	37.465,12
BA1830	Contrattisti non sanitari	1497877_VICINI ROBERTO	18.429,84
BA1830	Contrattisti non sanitari	1035895_BANCHELLI FEDERICO	15.833,40
BA1830	Contrattisti non sanitari	1497808_TURRINI CHIARA	31.931,83
BA1830	Contrattisti non sanitari	1497541_MONTERMINI PAOLO	8.750,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	1482743_GAGLIOTTI CARLO	20.240,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	1434178_RICCHIZZI ENRICO	2.166,66
BA1830	Contrattisti non sanitari	1497914_VALLERINI DANIELA	33.366,63
BA1830	Contrattisti non sanitari	1652051_DEI DANIELE	9.449,98
BA1830	Contrattisti non sanitari	1673292_RINALDI ROBERTA	2.166,66



BA1830	Contrattisti non sanitari	1475719_RIGHETTI CLAUDIA	8.333,29
BA1830	Contrattisti non sanitari	1727874_CUOGHI COSTANTINI RICCARDO	2.916,65
BA1830	Contrattisti non sanitari	1739264_PIERONI GIOVANNI	17.080,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	1742776_PAGANO GIORGIA	5.833,31

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.912.728	8.763.740	-5.851.012	-66,76%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.209.052	0	7.209.052	n/a
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.644.862	9.687.377	-42.515	-0,44%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.405	32.932	43.473	132,01%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.130	10.607	1.523	14,36%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	794.721	835.662	-40.941	-4,90%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	20.649.898	19.330.318	1.319.580	6,83%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/24	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.643.863	4.643.863		100,00%
BA1590	Pulizia	10.687.215	10.687.215		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.697.351	3.697.351		100,00%
BA1602	Mensa degenti	7.008.534	7.008.534		100,00%
BA1610	Riscaldamento	1.438.456	1.438.456		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.393.703	2.393.703		100,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.782.728	3.782.728		100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.584.623	1.584.623		100,00%
BA1650	Utenze telefoniche	454.803	0	454.803	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	1.782.605	0	1.782.605	0,00%
BA1670	Altre utenze	8.502.777		8.502.777	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	503.007		503.007	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	4.786.132		4.786.132	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	335.965		335.965	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	16.229.212		16.229.212	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2.847		2.847	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	275.663		275.663	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	20.649.899	0	20.649.899	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.912.728		2.912.728	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.209.052		7.209.052	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.644.862		9.644.862	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.405		76.405	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.130		12.130	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	794.721		794.721	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	88.759.383	35.236.473	53.522.910	39,70%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...	197 DEL 12/11/2010	1-feb-17	10.757.880	31-gen-25	1.344.724	0
...	5/2019 E 952/2019	13-giu-19	3.729.423	12-giu-28	414.380	1.433.068
...	76 del 11/04/2024	11-apr-24	2.681.316	11-apr-32	226.236	2.455.080
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



20 Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	185.188.262	182.944.671	2.243.592	1,23%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	83.349.054	79.248.767	4.100.287	5,17%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	77.058.996	73.485.746	3.573.250	4,86%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	75.042.371	71.787.969	3.254.402	0
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.250.215	32.304.260	945.955	2,93%
X	Retribuzione di posizione	10.505.559	9.675.844	829.715	8,58%
X	Indennità di risultato	2.169.408	2.007.921	161.487	8,04%
X	Altro trattamento accessorio	3.774.662	3.250.705	523.957	16,12%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.799.248	16.084.436	714.812	4,44%
X	Altri oneri per il personale	8.543.279	8.464.803	78.476	0,93%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	2.016.624	1.697.777	318.847	18,78%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.067.365	924.755	142.610	15,42%
X	Retribuzione di posizione	213.659	175.777	37.882	21,55%
X	Indennità di risultato	44.121	36.477	7.644	20,95%
X	Altro trattamento accessorio	76.768	59.054	17.714	30,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	519.665	394.823	124.842	31,62%
X	Altri oneri per il personale	95.047	106.891	-11.844	-11,08%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	6.290.058	5.763.021	527.037	9,15%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	6.080.375	5.450.637	629.738	11,55%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.373.217	3.118.590	254.627	8,16%
X	Retribuzione di posizione	551.012	417.689	133.323	31,92%
X	Indennità di risultato	113.785	86.678	27.107	31,27%
X	Altro trattamento accessorio	197.979	140.327	57.652	41,08%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.355.935	1.214.907	141.028	11,61%
X	Altri oneri per il personale	488.447	472.446	16.001	3,39%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	209.684	312.384	-102.700	-32,88%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	111.932	221.606	-109.674	-49,49%
X	Retribuzione di posizione	16.218	5.986	10.232	170,93%
X	Indennità di risultato	3.349	1.242	2.107	169,65%
X	Altro trattamento accessorio	5.827	2.011	3.816	189,76%
X	Oneri sociali su retribuzione	44.704	72.722	-28.018	-38,53%
X	Altri oneri per il personale	27.654	8.817	18.837	213,64%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	101.839.208	103.695.903	-1.856.695	-1,79%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	101.188.054	102.352.992	-1.164.938	-1,14%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	59.863.651	60.421.757	-558.106	-0,92%
X	Straordinario e indennità personale	8.473.811	8.715.375	-241.564	-2,77%
X	Retribuzione per produttività personale	4.850.316	4.965.542	-115.226	-2,32%
X	Altro trattamento accessorio	5.039.327	5.273.003	-233.676	-4,43%
X	Oneri sociali su retribuzione	22.913.714	22.948.708	-34.994	-0,15%
X	Altri oneri per il personale	47.235	28.607	18.628	65,12%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo det.</i>	651.154	1.342.911	-691.757	-51,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	408.054	731.547	-323.493	-44,22%
X	Straordinario e indennità personale	43.432	77.494	-34.062	-43,95%
X	Retribuzione per produttività personale	24.860	44.152	-19.292	-43,69%
X	Altro trattamento accessorio	25.829	46.886	-21.057	-44,91%
X	Oneri sociali su retribuzione	148.979	442.832	-293.853	-66,36%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	672.424	617.314	55.110	8,93%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	672.424	617.314	55.110	8,93%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	567.492	487.481	80.011	16,41%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	272.378	227.840	44.538	19,55%
X	Retribuzione di posizione	116.716	103.039	13.677	13,27%
X	Indennità di risultato	48.888	43.048	5.840	13,57%
X	Altro trattamento accessorio	4.294	4.134	160	3,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	125.216	109.420	15.796	14,44%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	104.932	129.833	-24.901	-19,18%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	66.416	72.533	-6.117	-8,43%
X	Retribuzione di posizione	10.077	19.508	-9.431	-48,35%
X	Indennità di risultato	4.221	8.150	-3.929	-48,21%
X	Altro trattamento accessorio	371	783	-412	-52,65%
X	Oneri sociali su retribuzione	23.348	28.071	-4.723	-16,83%
X	Altri oneri per il personale	500	788	-288	-36,55%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		0	0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.486.044	19.897.978	588.066	2,96%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	494.123	465.557	28.566	6,14%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	444.760	398.526	46.234	11,60%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	214.860	180.209	34.651	19,23%
X	Retribuzione di posizione	88.571	88.177	394	0,45%
X	Indennità di risultato	37.099	36.839	260	0,71%
X	Altro trattamento accessorio	3.259	3.537	-278	-7,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	99.894	89.360	10.534	11,79%
X	Altri oneri per il personale	1.077	134	943	703,81%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	49.364	67.031	-17.667	-26,36%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.612	45.457	-11.845	-26,06%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	11.327	15.574	-4.247	-27,27%
X	Altri oneri per il personale	4.425	6.000	-1.575	-26,26%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	19.991.921	19.432.421	559.500	2,88%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19.768.701	18.360.458	1.408.243	7,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	12.728.998	11.634.303	1.094.695	9,41%
X	Straordinario e indennità personale	1.205.754	1.175.852	29.902	2,54%
X	Retribuzione per produttività personale	690.161	669.936	20.225	3,02%
X	Altro trattamento accessorio	717.055	711.418	5.637	0,79%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.406.695	4.152.517	254.178	6,12%
X	Altri oneri per il personale	20.037	16.432	3.605	21,94%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	223.220	1.071.963	-848.743	-79,18%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	15.159	625.552	-610.393	-97,58%
X	Straordinario e indennità personale	12.495	79.550	-67.055	-84,29%
X	Retribuzione per produttività personale	7.152	45.323	-38.171	-84,22%
X	Altro trattamento accessorio	7.431	48.128	-40.697	-84,56%
X	Oneri sociali su retribuzione	179.715	261.357	-81.642	-31,24%
X	Altri oneri per il personale	1.269	12.053	-10.784	-89,47%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/24	Valore CE al 31/12/23	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	12.849.270	12.392.540	456.730	3,69%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.672.775	1.438.867	233.908	16,26%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.525.933	1.357.523	168.410	12,41%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	719.050	623.822	95.228	15,27%
X	Retribuzione di posizione	319.385	257.703	61.682	23,94%
X	Indennità di risultato	133.779	107.664	26.115	24,26%
X	Altro trattamento accessorio	11.750	10.338	1.412	13,66%
X	Oneri sociali su retribuzione	294.450	320.497	-26.047	-8,13%
X	Altri oneri per il personale	47.520	37.499	10.021	26,72%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	146.842	81.344	65.498	80,52%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	47.601	34.093	13.508	39,62%
X	Retribuzione di posizione	32.133	2.829	29.304	1035,85%
X	Indennità di risultato	13.459	1.182	12.277	1038,70%
X	Altro trattamento accessorio	1.182	114	1.068	937,03%
X	Oneri sociali su retribuzione	29.018	21.533	7.485	34,76%
X	Altri oneri per il personale	23.448	21.593	1.855	8,59%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.176.495	10.953.673	222.822	2,03%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.129.786	10.687.902	441.884	4,13%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.127.133	6.788.429	338.704	4,99%
X	Straordinario e indennità personale	667.565	660.380	7.185	1,09%
X	Retribuzione per produttività personale	382.108	376.248	5.860	1,56%
X	Altro trattamento accessorio	396.997	399.545	-2.548	-0,64%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.526.553	2.442.023	84.530	3,46%
X	Altri oneri per il personale	29.430	21.277	8.153	38,32%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	46.709	265.771	-219.062	-82,43%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	32.691	177.366	-144.675	-81,57%
X	Straordinario e indennità personale	1.653	12.926	-11.273	-87,21%
X	Retribuzione per produttività personale	946	7.365	-6.419	-87,16%
X	Altro trattamento accessorio	983	7.821	-6.838	-87,43%
X	Oneri sociali su retribuzione	10.436	60.293	-49.857	-82,69%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Le tabelle 66/69 sono state compilate seguendo i seguenti criteri:

- Comparto
 - Straordinario e indennità personale: comprende le somme specifiche ricomprese nei fondi art. 102 e art. 103
 - Retribuzione per produttività personale: comprende le somme dovute a titolo di produttività e ricomprese nel fondo art. 103
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme dovute per le Fasce, ricomprese nel fondo art. 102
 - Altri oneri per il personale: comprende eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
- Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
 - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

- Dirigenza Medica e Sanitaria
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
 - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Esclusività, l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Considerate le variazioni intervenute, tra cui l'applicazione del rinnovo contrattuale 2019/2021 al personale della Dirigenza Sanitaria e PTA, si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un approfondimento specifico.
------------------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2024	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2024	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INZIALE ANNO 2024
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			807	60	48	819			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.853.878	11.569.842					11.569.842	6.715.964	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.362.043	4.157.060					4.157.060	2.795.017	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.131.699	2.389.183					2.389.183	257.484	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***			30	5	5	30			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	679.584	471.342					471.342	- 208.242	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	53.781	-					-		
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	328.617	214.770					214.770	- 167.628	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			3.267	232	226	3.273			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	5.685.129	21.710.617					21.710.617	8.088.882	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.259.436								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.677.170								
TOTALE	23.031.338	40.512.814	4.104	297	279	4.122	40.512.814	17.481.476	-

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Note:

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2024, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro)
Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2024 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2024.



21 Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	8.985.800	8.486.919	498.881	5,88%
BA2520	Perdite su crediti	0	3.572.527	-3.572.527	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	539.393	542.677	-3.284	-0,61%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	489.730	227.082	262.648	115,66%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	10.014.924	12.829.205	-2.814.281	-21,94%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



22 Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	5.871.162	3.931.044	1.940.118	49,35%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.839.954	880.583	959.371	108,95%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	82.000	-82.000	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.222.508	1.828.461	394.047	21,55%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.631.324	1.140.000	491.324	43,10%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	177.376	0	177.376	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	24.097	18.113	5.984	33,04%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	2.642.480	3.324.957	-682.477	-20,53%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	61.026	24.775	36.251	146,32%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	68.200	0	68.200	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.165.548	2.441.868	-276.320	-11,32%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	149.758	854.164	-704.406	-82,47%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	51.200	0	51.200	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	146.748	4.150	142.598	3436,10%
x	Altri accantonamenti:	3.342.986	2.357.751	985.235	41,79%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	421.196	-421.196	-100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	67.371	-67.371	-100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	436.954	371.412	65.542	17,65%
BA2890	Altri accantonamenti	2.906.032	1.497.772	1.408.260	94,02%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	38.000,00	38.000,00	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	1.300.000,00	0,00	1.300.000	n/a
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	362.828,00	137.708,00	225.120	163,48%



	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	468.800,00	550.344,00	-81.544	-14,82%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	125.043,00	88.947,00	36.096	40,58%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	0,00	43.029,00	-43.029	-100,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	611.361,00	639.744,00	-28.383	-4,44%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	0,00	0,00	0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0,00	0,00	0	0,00%
x	TOTALE	11.880.725	9.631.865	2.248.860	23,35%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi Rischi del Passivo Patrimoniale.



23 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti costi per interessi passivi su mutui aziendali pari a 1.019.166,69 euro.



24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



25 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	DETTAGLIO MINUSVALENZE (€ 12.142,48): 4) dismissione di n. 489 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 3.125,14; 5) dismissione di n. 173 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 9.017,34; 6) dismissione di n. 21 mobili e arredo con valore contabile residuo di € 0; Non si sono verificate plusvalenze.

PS02 –Sopravvenienze attive

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021	AZIENDA USL DI BOLOGNA	Residuo Comando	2.913,96
Anni pregressi	AZIENDA OSPEDALIERA - UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	Residuo Comando	823,61
2019 e precedenti	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	Residuo Comando	273,44
2022	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Fondo Spese Legali	5.002,00
2023	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie	86.451,90
2021	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Residuo Comando	72,38
2021	AZIENDA OSPEDALIERA - UNIVERSITARIA DI FERRARA	Residuo Comando	3,176,51
2023	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	Rimborso quota associativa	1.500,00
2020-2022	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Residui Comandi	28.771,90
2023 e precedenti	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Prestazioni Sanitarie diverse	258.540,52
		Totale	387.526,22



DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0070

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2021-2022-2023	FORNITORI DIVERSI	Note di credito e storno totali o parziali di fatture emesse	26.290,53
2023	CLIENTI DIVERSI	Rimborsi per Recupero Ticket	293.596,18
2022-2023	INAIL	Rilevazione infortuni	18.475,29
2021-2022-2023	CLIENTI DIVERSI	Prestazioni Sanitarie	406.884,12
2023	FORNITORI DIVERSI	Rimborsi Corsi di Formazione ed eventi formativi e spese bolli	14.960,00
2023	AZENZIA DELLE ENTRATE	Rimborso spese di registrazione	48.223,00
2021-2022	CLIENTI DIVERSI	Recupero spese soccombenze	19.137,00
2023	CLIENTI DIVERSI	Sinistri	3.120,00
2022-2023	FORNITORI DIVERSI	Fatture Attive e note di credito relative a esercizi anni precedenti	593.280,96
2022	COMUNE di MODENA	Recupero imposte TARI	21.951,00
2023 e precedenti	CLIENTI DIVERSI	Altre sopravvenienze del Passivo	34.228,00
2019/2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2024/10089 - DGR 702-2024 RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA 20219-2021)	7.733.166,99
2019/2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DGR 1934/24 CCNL AREA FUNZIONI LOCALI DIRIGENTI AMM.VI E TECNICI)	135.903,32
2021	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DGR 1931-2024 APPLICAZIONE LEGGE 234/21)	411.102,00
2023	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Secondo piano di riparto LCA Faro Assicurazioni	1.679.230,25
		Totale	11.439.548,74



PS03 –Insussistenze attive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0170

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2023	FORNITORI DIVERSI	Fatture non dovute	3.831,78
2020-2021-2022	FORNITORI DIVERSI	Fatture non dovute	10.129,69
2023	GME SPA GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Esatta collocazione dell'esubero della vendita anno 2024 titoli energetici 2023	13.064,7
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD/2024/27475 FIN. SSR 2024 A SEGUITO INTESE 228 E 229/2024	368.229,58
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD (2024/27475)	862.410,77
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD (2024/27475)	863.238,82
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	(DD/2024/27475 FINANZIAMENTO 2024 DEL SSR A SEGUITO DI CSR 228-229	8.906.120,83
2023-2024		Chiusura documenti Compensi Aggiuntivi DG, DA, DS	7.000,75
2023		Rilevazione ECONOMIA 2024 - prgt. 2023/70	416,29
2023		Rilevazione ECONOMIA 2024 - prgt. 2023/35	7.139,00
		Rilevazione ECONOMIA 2024 - prgt. E50	144.000,12
		Rilevazione ECONOMIA 2024 - prgt. 746	12.013,58
		Rilevazione ECONOMIA 2024 - prgt. 719	181.785,78
		Totale	11.379.381,69

PS04 –Sopravvenienze passive

DETTAGLIO ONERI DA CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI COD. EA0300

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2022-2024	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	5.720,00
		Totale	5.720,00

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE COD. EA0310

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2023	Fornitori diversi	Fatture e Note di addebito	179.354,24
2020-2021-2022-2023	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Rimborsi Oneri per Comandi	35.379,20
2023	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	Prestazioni Sanitarie	5.252,78



2022	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Residuo Comandi	10.229,67
2022	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Spese legali	1.000
2023	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie	587,09
2019-2021	Personale dipendente	Arretrati Adeguamento fondo rinnovo contrattuale dirigenza Personale Sanitario Medico	7.872.848,34
2022-2023	Personale dipendente	Indennità PS	411.102,00
2023	Personale dipendente	Legge Gelli	133.092,00
2023	Personale dipendente	INAIL	111.396,00
2019-2021	Personale dipendente	Arretrati Adeguamento fondo rinnovo contrattuale dirigenza Personale Sanitari non Medico	955.169,15
2019-2021	Personale dipendente	Arretrati Contratto Personale Professionale Dirigenza	55.198,36
2019-2021	Personale dipendente	Arretrati Contratto Personale Tecnico Dirigenza	31.380,03
2019-2021	Personale dipendente	Arretrati Contratto Personale Amministrativo Dirigenza	92.090,56
2022	Personale dipendente	Accordo aziendale certificati INAIL comparto	96.605,50
2023	Personale dipendente	Accordo aziendale tutor comparto	250.000,00
2023	Personale dipendente	Storno fattura personale comparto	878,35
2021-2023	Fornitori Diversi	Prestazioni Sanitarie	659,26
2022 -2023	UNIMORE Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	Rideterminazione fondo perequazione	150.910,00
2021	UNIMORE Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	Adeguamento trattamento economico e ricercatori	310,75
2022	Comune di Modena	Rimborso assistente sociale	76.000,00
2023 e precedenti	Fornitori diversi	Fatture e Note di addebito	159.382,48
2023	Agenzia delle Entrate e Riscossioni		38.639,68
		Totale	10.667.465,44

PS05 –Insussistenze passive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE COD. EA0460

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2023	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Consolidamento Mobilità	48.257,00
2023 e precedenti	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Crediti non dovuti	49.030,87

	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	economia DGR 170/2021 vedi DD/2024/10063	144.000,12
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DGR 2125/2024 - chiusura STP 2023	55.429,80
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	DD/2024/26474	193,88
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	ECONOMIA DD/2024/23484	7.139,00
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	ECONOMIA atto DD/2024/ 18833	416,29
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	ECONOMIA DD/2024/24727	817,42
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	ECONOMIA PG/215492	12.013,58
	REGIONE EMILIA-ROMAGNA	PG/2025 215492	181.785,78
2023	Clienti Diversi	Storno per prestazioni sanitarie erroneamente addebitate a clienti	74.949,94
2022-2023	SESAMO SPA	Fatture e note di accredito relative a esercizi precedenti	267.382,48
2023	Ministero dell'Economia e delle Finanze	comando personale	1901,78
		Totale	843.317,94

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





Allegati

codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023	Variazioni 2024/2023
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	131.186.101,14	119.520.115,82	11.665.985,32
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	127.855.219,63	115.352.780,51	12.502.439,12
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	121.195.387,14	111.659.838,51	9.535.548,63
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	66.705.638,75	48.995.913,07	17.709.725,68
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.938.010,83	14.599.944,67	-7.661.933,84
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	47.551.737,56	48.063.980,77	-512.243,21
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	12.827.541,64	13.324.410,00	-496.868,36
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	34.724.195,92	34.739.570,77	-15.374,85
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.659.832,49	3.692.942,00	2.966.890,49
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.981.175,65	3.147.488,82	-166.313,17
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	0,00
AA0100	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	-	-	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134.868,20	684.645,48	-549.777,28
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134.868,20	684.645,48	-549.777,28
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.846.307,45	2.462.843,34	383.464,11
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.409.051,48	1.457.438,20	951.613,28
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	437.255,97	284.897,69	152.358,28
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	720.507,45	-720.507,45
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	298.505,86	1.019.846,49	-721.340,63
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	835.513,70	-835.513,70
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	151.007,86	124.332,79	26.675,07
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	147.498,00	60.000,00	87.498,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	51.200,00	0,00	51.200,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.011,13	-52.317,58	-71.693,55
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut.	-40.752,38	-51.312,76	10.560,38
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-83.258,75	-1.004,82	-82.253,93
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.170.642,31	1.078.460,21	4.092.182,10
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	2.368.541,17	27.906,87	2.340.634,30
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quote vincolate	591.804,67	406.740,44	185.064,23
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	1.397.322,34	250.524,02	1.146.798,32
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	812.974,13	393.288,88	419.685,25
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	351.059.369,74	342.652.112,22	8.407.257,52
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	330.184.382,85	322.152.036,44	8.032.346,41
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche	301.587.182,98	292.932.192,36	8.654.990,62
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	197.945.621,32	195.770.886,27	2.174.735,05
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62.362.558,34	60.949.993,70	1.412.564,64
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.228,75	5.398.177,10	27.051,65
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	28.718.526,31	24.616.766,92	4.101.759,39
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	6.014.621,37	5.684.740,05	329.881,32
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.120.626,89	511.628,32	608.998,57
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.565.629,11	1.370.107,36	195.521,75
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati	27.031.570,76	27.849.736,72	-818.165,96
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.763.809,95	22.373.395,48	-1.609.585,53
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.918.217,93	3.438.772,72	479.445,21
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	318.614,35	342.077,00	-23.462,65
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.977.674,28	1.659.253,00	318.421,28
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a vincoli	53.254,25	36.238,52	17.015,73
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a vincoli	53.254,25	36.238,52	17.015,73
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.701.590,17	3.068.230,85	-366.640,68
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18.173.396,72	17.431.844,93	741.551,79
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	4.666.754,20	3.489.964,53	1.176.789,67
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.682.830,49	10.602.922,61	79.907,88
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) e f)	837.054,20	1.289.185,07	-452.130,87
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) e f)	1.986.757,83	2.049.772,72	-63.014,89
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.021.264,95	35.254.263,56	-14.232.998,61
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	244.509,81	85.637,00	158.872,81
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	92.649,17	17.341,38	75.307,79
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	0,00	17.192,62	-17.192,62
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	92.649,17	148,76	92.500,41
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.759.759,14	7.905.324,64	-145.565,50
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	755.355,14	733.066,86	22.288,28
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.004.404,00	7.172.257,78	-167.853,78
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.813.881,07	1.885.180,53	-71.299,46
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	56.824,65	111.101,67	-54.277,02
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.757.056,42	1.774.078,86	-17.022,44
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.110.465,76	25.360.780,01	-14.250.314,25
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	10.191.731,00	24.346.867,39	-14.155.136,39
AA0900	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	9.509.508,00	17.325.073,93	-7.815.565,93
AA0910	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	682.223,00	7.021.793,46	-6.339.570,46
AA0920	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	918.734,76	1.013.912,62	-95.177,86
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.119.822,24	4.859.270,76	260.551,48
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di servizi	4.617.332,50	3.994.582,41	622.750,09

AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	502.489,74	864.688,35	-362.198,61
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.938.135,62	19.194.829,07	743.306,55
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	9.743.837,24	8.082.299,55	1.661.537,69
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.465.709,02	2.737.282,45	-271.573,43
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.887.496,74	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.511.856,20	1.777.916,78	-266.060,58
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.191.963,09	1.428.694,33	-236.731,24
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.137.273,33	3.281.139,22	-143.865,89
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.792.283,92	2.459.190,04	333.093,88
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	87.584,54	84.539,86	3.044,68
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.817,27	114.797,04	20,23
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.589.882,11	2.259.853,14	330.028,97
AZ9999	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	536.163.608,79	524.965.924,10	11.197.684,69
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-128.372.456,36	-117.604.810,59	-10.767.645,77
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-126.289.616,64	-115.451.958,35	-10.837.658,29
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.826.596,50	-1.610.136,06	-216.460,44
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.013.883,27	-955.344,72	-58.538,55
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-215.362,36	-174.035,14	-41.327,22
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-597.350,87	-480.756,20	-116.594,67
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.148.521,50	-3.962.926,00	-185.595,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-5.840,50	-13.071,00	7.230,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.142.681,00	-3.949.855,00	-192.826,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-52.509.685,45	-48.165.955,11	-4.343.730,34
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-36.866.273,38	-32.971.246,22	-3.895.027,16
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-3.124.020,01	-2.937.244,35	-186.775,66
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.519.392,06	-12.257.464,54	-261.927,52
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-11.518,86	-7.783,33	-3.735,53
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	-1.267,20	1.267,20
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.394.257,45	-1.359.755,27	-34.502,18
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-626.756,14	-541.851,00	-84.905,14
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-65.772.280,74	-59.802.284,38	-5.969.996,36
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-48.986.162,06	-43.328.414,88	-5.657.747,18
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-16.117.839,20	-15.801.338,09	-316.501,11
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-178.581,99	-207.669,82	29.087,83
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-59.171,70	-51.233,48	-7.938,22
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-6.607,27	-57.276,80	50.669,53
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-423.918,52	-356.351,31	-67.567,21
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.082.839,72	-2.152.852,24	70.012,52
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-169.376,52	-160.434,09	-8.942,43
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-660.747,15	-746.939,78	86.192,63
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.678,04	-3.695,44	1.017,40
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-637.325,53	-652.658,36	15.332,83
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-511.902,05	-503.696,47	-8.205,58
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-100.810,43	-85.428,10	-15.382,33
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-118.859.396,07	-113.987.534,11	-4.871.861,96
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-49.545.299,48	-44.123.700,32	-5.421.599,16
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-9.990.758,05	-7.757.223,03	-2.233.535,02
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-9.786.140,02	-7.556.738,64	-2.229.401,38
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-204.618,03	-200.484,39	-4.133,64
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.147.506,03	-1.019.214,21	-128.291,82
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-241.359,66	-260.986,22	19.626,56
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-155.109,81	-151.270,59	-3.839,22
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-751.036,56	-606.957,40	-144.079,16
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-751.036,56	-606.957,40	-144.079,16
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.835.559,11	-2.756.533,16	-79.025,95
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-216.808,66	-238.881,75	22.073,09
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.618.750,45	-2.517.651,41	-101.099,04
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-13.573.511,14	-12.840.601,40	-732.909,74
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area	-3.287.870,34	-2.847.262,72	-440.607,62
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area	-8.038.457,95	-7.450.715,71	-587.742,24
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Co	-2.247.182,85	-1.513.643,54	-733.539,31
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Alt	0,00	-1.028.979,43	1.028.979,43
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-729.323,55	-533.604,26	-195.719,29
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-449.323,55	-460.256,37	10.932,82
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-280.000,00	-73.347,89	-206.652,11
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e so	-16.634.595,63	-15.691.932,98	-942.662,65
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-295.073,28	-254.918,27	-40.155,01
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-161.406,78	-182.735,42	21.328,64
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e s	-15.508.273,15	-14.659.835,75	-848.437,40
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.894.201,18	-1.855.226,80	-1.038.974,38
BA1400	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-253.532,92	-225.511,66	-28.021,26
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.565.352,25	-6.121.256,46	-444.095,79
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.334.914,33	-3.402.052,65	1.067.138,32
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.460.272,47	-3.055.788,18	-404.484,29
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-669.842,42	-594.443,54	-75.398,88
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanit	-643.705,19	-594.443,54	-49.261,65

BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, sogge	-26.137,23	0,00	-26.137,23
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.634.045,97	-3.524.591,28	-1.109.454,69
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende s	-938.337,40	-1.127.760,73	189.423,33
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sogg	-1.834.485,57	-1.552.564,19	-281.921,38
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregio	-627.935,12	-500,00	-627.435,12
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-1.233.287,88	-843.766,36	-389.521,52
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-69.314.096,59	-69.863.833,79	549.737,20
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-67.830.973,23	-68.312.654,18	481.680,95
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.643.863,13	-4.948.762,81	304.899,68
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.687.215,30	-10.756.303,30	69.088,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.705.884,55	-10.584.711,58	-121.172,97
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.697.350,85	-3.565.086,01	-132.264,84
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-7.008.533,70	-7.019.625,57	11.091,87
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.438.455,75	-1.495.000,00	56.544,25
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.393.703,19	-2.445.895,66	52.192,47
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.782.728,10	-3.993.703,19	210.975,09
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.584.622,62	-1.423.779,45	-160.843,17
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	-454.803,38	-384.432,67	-70.370,71
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	-1.782.604,55	-1.850.905,93	68.301,38
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-8.502.776,60	-9.594.054,61	1.091.278,01
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-503.006,96	-307.378,92	-195.628,04
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-121.680,58	-90.918,89	-30.761,69
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-381.326,38	-216.460,03	-164.866,35
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.351.309,10	-20.527.726,06	-823.583,04
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regio	-4.786.131,71	-5.257.099,67	470.967,96
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-335.964,71	-151.733,38	-184.231,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-16.229.212,68	-15.118.893,01	-1.110.319,67
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.204.613,28	-1.269.328,44	64.715,16
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	-4.580,40	4.580,40
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-2.845,20	-69.246,35	66.401,15
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-783.851,93	-737.160,91	-46.691,02
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-53.783,87	-119.589,64	65.805,77
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-93.360,52	-97.922,26	4.561,74
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-239.999,46	-178.316,02	-61.683,44
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-396.708,08	-341.332,99	-55.375,09
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-417.916,15	-458.340,78	40.424,63
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sa	-417.916,15	-458.340,78	40.424,63
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-278.510,08	-281.851,17	3.341,09
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-2.846,94	-4.830,00	1.983,06
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-275.663,14	-277.021,17	1.358,03
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-20.649.898,86	-19.330.317,86	-1.319.581,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-2.912.728,41	-8.763.740,31	5.851.011,90
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-7.209.051,76	0,00	-7.209.051,76
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-9.644.862,18	-9.687.376,91	42.514,73
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-76.405,40	-32.931,61	-43.473,79
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-12.130,16	-10.606,59	-1.523,57
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-794.720,95	-835.662,44	40.941,49
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.690.210,52	-9.139.012,56	-551.197,96
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-305.610,49	-379.192,93	73.582,44
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-7.399.259,37	-7.000.708,29	-398.551,08
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.097.199,36	-6.074.184,46	-23.014,90
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.302.060,01	-926.523,83	-375.536,18
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.985.340,66	-1.759.111,34	-226.229,32
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-414.380,32	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.570.960,34	-1.344.731,02	-226.229,32
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-219.196.001,06	-215.852.501,59	-3.343.499,47
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-185.188.263,19	-182.944.669,88	-2.243.593,31
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-83.349.054,65	-79.248.767,48	-4.100.287,17
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-77.058.995,67	-73.485.746,93	-3.573.248,74
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-75.042.371,40	-71.787.969,74	-3.254.401,66
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.016.624,27	-1.697.777,19	-318.847,08
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-6.290.058,98	-5.763.020,55	-527.038,43
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-6.080.375,02	-5.450.636,56	-629.738,46
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-209.683,96	-312.383,99	102.700,03
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-101.839.208,54	-103.695.902,40	1.856.693,86
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-101.188.054,11	-102.352.991,91	1.164.937,80
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-651.154,43	-1.342.910,49	691.756,06
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-672.424,09	-617.312,65	-55.111,44
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-672.424,09	-617.312,65	-55.111,44
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-567.491,69	-487.480,04	-80.011,65
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-104.932,40	-129.832,61	24.900,21
BA2270	B.7) Personale del ruolo tecnico	-20.486.044,00	-19.897.978,05	-588.065,95
BA2280	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-494.123,18	-465.556,81	-28.566,37
BA2290	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-444.759,62	-398.526,18	-46.233,44
BA2300	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-49.363,56	-67.030,63	17.667,07
BA2310	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-19.991.920,82	-19.432.421,24	-559.499,58

BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.768.700,51	-18.360.457,98	-1.408.242,53
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-223.220,31	-1.071.963,26	848.742,95
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-12.849.269,78	-12.392.541,01	-456.728,77
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.672.774,86	-1.438.867,24	-233.907,62
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.525.933,24	-1.357.523,21	-168.410,03
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-146.841,62	-81.344,03	-65.497,59
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-11.176.494,92	-10.953.673,77	-222.821,15
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-11.129.785,87	-10.687.902,15	-441.883,72
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-46.709,05	-265.771,62	219.062,57
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-10.014.924,14	-12.829.204,85	2.814.280,71
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.985.800,39	-8.486.918,89	-498.881,50
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	-3.572.527,12	3.572.527,12
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.029.123,75	-769.758,84	-259.364,91
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-539.393,36	-542.676,70	3.283,34
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-489.730,39	-227.082,14	-262.648,25
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-25.109.037,30	-24.200.105,02	-908.932,28
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-280.964,30	-221.431,46	-59.532,84
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-24.828.073,00	-23.978.673,56	-849.399,44
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.901.330,45	-14.971.653,65	70.323,20
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.901.330,45	-14.971.653,65	70.323,20
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.926.742,55	-9.007.019,91	-919.722,64
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-353.907,51	-200.784,63	-153.122,88
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-353.907,51	-200.784,63	-153.122,88
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.659.893,40	-3.263.330,68	1.603.437,28
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.545.119,69	-3.233.206,47	1.688.086,78
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	464.006,22	201.939,43	262.066,79
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-249.100,05	-224.747,69	-24.352,36
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.315.488,60	-3.259.294,84	1.943.806,24
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	20.434,53	16.440,64	3.993,89
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.251,01	-3.542,13	5.793,14
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-104.438,19	-46.657,31	-57.780,88
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-362.784,61	82.655,43	-445.440,04
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-114.773,71	-30.124,21	-84.649,50
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-781,80	42,45	-824,25
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-163.439,18	72.890,72	-236.329,90
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25.979,22	-101.279,65	127.258,87
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-9,56	12,44	-22,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	23.477,61	-1.790,17	25.267,78
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-11.880.725,22	-9.631.865,05	-2.248.860,17
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-5.871.161,98	-3.931.044,41	-1.940.117,57
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-1.839.953,83	-880.583,00	-959.370,83
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	-82.000,00	82.000,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.222.508,47	-1.828.461,41	-394.047,06
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.631.324,06	-1.140.000,00	-491.324,06
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-177.375,62	0,00	-177.375,62
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-24.096,64	-18.112,88	-5.983,76
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.642.480,02	-3.324.957,06	682.477,04
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per qu	-61.025,97	-24.775,00	-36.250,97
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per qu	-68.200,00	0,00	-68.200,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fon	-2.165.548,19	-2.441.868,27	276.320,08
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-149.757,86	-854.163,79	704.405,93
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-51.200,00	0,00	-51.200,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-146.748,00	-4.150,00	-142.598,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.342.986,58	-2.357.750,70	-985.235,88
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	-421.196,00	421.196,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00	-67.371,00	67.371,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-436.954,49	-371.412,00	-65.542,49
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.906.032,09	-1.497.771,70	-1.408.260,39
BA2999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-545.786.450,44	-526.039.466,94	-19.746.983,50
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			#VALORE!
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	3,22	-3,22
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	3,22	-3,22
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.025.913,52	-1.032.448,11	6.534,59
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	-1.740,61	1.740,61
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.019.166,69	-952.208,23	-66.958,46
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-6.746,83	-78.499,27	71.752,44
CA0150	C.4) Altri oneri	-71.757,17	-70.495,39	-1.261,78
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-71.757,17	-70.495,39	-1.261,78
CA0199	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-1.097.670,69	-1.102.940,28	5.269,59
CA0200	E) Proventi e oneri straordinari			#VALORE!
CA0210	E.1) Proventi straordinari	23.352.158,38	19.434.829,15	3.917.329,23
CA0230	E.1.B) Altri proventi straordinari	23.352.158,38	19.434.829,15	3.917.329,23
CA0240	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	131.133,69	203.893,96	-72.760,27

EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	11.827.074,96	9.119.473,02	2.707.601,94
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	387.526,22	67.456,08	320.070,14
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	11.439.548,74	9.052.016,94	2.387.531,80
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	8.280.172,31	50.102,91	8.230.069,40
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	26.290,53	110.490,30	-84.199,77
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.133.085,90	8.891.423,73	-5.758.337,83
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	11.393.949,73	10.111.462,17	1.282.487,56
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.568,04	0,00	14.568,04
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	11.379.381,69	10.111.462,17	1.267.919,52
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.831,78	59.949,43	-56.117,65
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	11.375.549,91	10.051.512,74	1.324.037,17
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-11.528.645,86	-1.602.050,44	-9.926.595,42
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-12.142,48	-11.996,03	-146,45
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-11.516.503,38	-1.590.054,41	-9.926.448,97
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-5.720,00	-3.320,00	-2.400,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-10.667.465,44	-1.345.708,43	-9.321.757,01
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.084,67	-339.172,42	166.087,75
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.084,67	-339.172,42	166.087,75
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-10.494.380,77	-1.006.536,01	-9.487.844,76
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-10.009.760,29	-319.143,99	-9.690.616,30
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-8.528.438,34	-319.143,99	-8.209.294,35
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-1.133.838,10	0,00	-1.133.838,10
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-347.483,85	0,00	-347.483,85
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-286.598,32	-245.825,40	-40.772,92
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-198.022,16	-441.566,62	243.544,46
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-843.317,94	-241.025,98	-602.291,96
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-97.287,87	-80.607,15	-16.680,72
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-746.030,07	-160.418,83	-585.611,24
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-746.030,07	-160.418,83	-585.611,24
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	11.823.512,52	17.832.778,71	-6.009.266,19
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	1.103.000,18	15.656.295,59	-14.553.295,41
YA0000	Imposte e tasse			#VALORE!
YA0010	Y.1) IRAP	-15.999.563,72	-15.435.975,04	-563.588,68
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.840.559,65	-14.327.318,09	-513.241,56
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-506.797,56	-535.596,03	28.798,47
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-652.206,51	-573.060,92	-79.145,59
YA0060	Y.2) IRES	-205.000,00	-200.000,00	-5.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-205.000,00	-200.000,00	-5.000,00
YA9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-16.204.563,72	-15.635.975,04	-568.588,68
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.101.563,54	20.320,55	-15.121.884,09



STATO PATRIMONIALE		2024	2023	variazioni 2024/2023
ATTIVO				
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	308.703.855	316.102.552	- 7.398.696
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.117.667	713.216	2.404.451
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	28.216	95.255	- 67.039
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.314.095	8.314.095	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.285.879	8.218.840	- 67.039
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.922.684	63.440	1.859.244
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.166.768	554.521	612.247
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	7.749	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	7.749	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	840.371	840.371	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	832.734	827.642	- 5.091
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2.730.817	1.904.645	- 826.172
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.571.686	1.362.853	- 208.834
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	304.989.831	314.352.979	- 9.363.147
AAA310	A.II.2) Fabbricati	245.974.052	257.133.275	- 11.159.222
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	245.974.052	257.133.275	- 11.159.222
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	498.202.975	494.460.867	- 3.742.108
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	252.228.923	237.327.592	- 14.901.330
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	27.208.364	29.187.858	- 1.979.494
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	61.403.718	61.403.718	-
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	34.195.353	32.215.859	- 1.979.494
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	14.680.156	14.715.124	- 34.968
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	132.548.646	127.690.413	- 4.858.233
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	117.868.490	112.975.289	- 4.893.201
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	390.067	406.995	- 16.928
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.915.823	18.780.389	- 135.434
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	18.525.756	18.373.394	- 152.362
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	98.703	98.703	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	98.703	98.703	-
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	38.710	35.710	3.000
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.872.797	1.916.785	- 43.988
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.820.369	7.165.702	- 654.667
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.947.573	5.248.917	- 698.656
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	14.825.686	10.957.233	3.868.453
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	596.357	1.036.357	- 440.000
AAA700	A.III.2) Titoli	596.357	1.036.357	- 440.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	590.000	1.030.000	- 440.000
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	590.000	1.030.000	- 440.000
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	185.994.319	225.589.783	- 39.595.463
ABA000	B.I) RIMANENZE	18.402.851	20.062.745	- 1.659.893
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	17.874.727	19.419.846	- 1.545.120
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.204.507	3.053.584	- 150.923
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	313.083	249.100	- 63.983
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	14.064.635	15.380.124	- 1.315.489
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	30.899	10.464	- 20.435
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.062	2.811	- 2.251
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	65.685	170.123	- 104.438
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	190.855	553.640	- 362.785
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	528.125	642.898	- 114.774
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	3.390	4.172	- 782
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	174.008	337.447	- 163.439
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	319.177	293.197	- 25.979
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3	12	- 10
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	31.547	8.070	- 23.478
ABA190	B.II) CREDITI	152.798.052	164.047.959	- 11.249.907
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	4.129.037	3.767.152	361.886
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	780.456	418.570	- 361.886
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.348.582	3.348.582	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	87.259.649	90.498.311	- 3.238.662
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	29.457.467	41.133.889	- 11.676.422
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.464.030	18.254.995	- 7.790.965
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	7.304.147	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LI	10.753.507	14.366.184	- 3.612.677
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	551.562	410.584	- 140.978
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	384.221	797.979	- 413.759
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	57.802.182	49.364.422	- 8.437.760
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	57.802.182	49.364.422	- 8.437.760
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	81	81	-
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	26.358.358	38.821.899	- 12.463.542
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.818.797	38.604.247	- 12.785.450
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.960.578	4.022.387	- 1.061.810
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	22.858.219	34.581.860	- 11.723.641
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	539.561	217.652	- 321.909
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	17.681	- 17.681
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	17.681	- 17.681
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	201.785	202.524	- 739
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	34.849.142	30.740.311	4.108.831
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.763.883	4.180.253	- 1.583.630
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	27.166.914	25.130.147	- 2.036.767



ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	189.053	986.854 -	797.800
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	668.747	323.487	345.260
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	668.747	323.487	345.260
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545	119.570	940.975
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545	119.570	940.975
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	14.793.416	41.479.079 -	26.685.663
ABA760	B.IV.1) Cassa	40.000	40.000	-
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	14.753.416	41.439.079 -	26.685.663
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-	-
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	175.658	236.843 -	61.184
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	175.658	236.843 -	61.184
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	175.658	236.843 -	61.184

TOTALE ATTIVO	494.873.833,05	541.929.176,78 -	47.055.343,73
----------------------	-----------------------	-------------------------	----------------------

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	20.790.037	21.264.793 -	474.756
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.888.148	3.192.173	695.975
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	7.653.811	7.240.811	413.000
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.248.078	10.831.810 -	1.583.732

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	270.331.934 -	289.093.696	18.761.762
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	710.329	710.329	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	257.509.300 -	260.793.426	3.284.126
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	7.269.747 -	9.157.244	1.887.497
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	146.200.509 -	148.633.821	2.433.312
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	120.020.609 -	116.067.929 -	3.952.680
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	26.179.900 -	32.565.892	6.385.992
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	63.899.518 -	62.262.327 -	1.637.191
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	14.908.851 -	12.820.449 -	2.088.402
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	25.230.675 -	27.919.585	2.688.910
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	27.850.232 -	29.710.149	1.859.917
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	4.240 -	4.240	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	4.240 -	4.240	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	640.604	2.144.768 -	1.504.164
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	15.101.564 -	20.321	15.121.884
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	26.620.378 -	24.824.973 -	1.795.405
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	12.636.843 -	8.356.040 -	4.280.803
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	2.720.537 -	880.583 -	1.839.954
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	53.054 -	82.000	28.946
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	4.308.187 -	3.647.092 -	661.096
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	730.848 -	730.848	-
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	710.390 -	533.014 -	177.376
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	4.113.828 -	2.482.504 -	1.631.324
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-	6.290.249 -	6.163.676 -	126.572
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	262.204 -	226.884 -	35.320
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	80.231 -	12.031 -	68.200
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-	4.520.189 -	3.731.588 -	788.601
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	1.376.425 -	2.193.173	816.749
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	51.200 -	-	51.200
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	7.693.286 -	10.305.257	2.611.970
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-	2.566.118	2.566.118
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-	2.566.118	2.566.118
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	5.892.045 -	6.372.718	480.673
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	1.801.241 -	1.366.421 -	434.820
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	370.343 -	346.247 -	24.097
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	370.343 -	346.247 -	24.097
PDZ999	D) DEBITI	-	192.128.443 -	223.265.316	31.136.873
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	17.895.498 -	21.280.704	3.385.206
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	19.855 -	6.505 -	13.350
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	228.395 -	152.194 -	76.201
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	80.490.958 -	116.706.164	36.215.205
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	79.523.056 -	115.984.028	36.460.972
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	897.498 -	4.811.051	3.913.553
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	78.625.558 -	111.172.977	32.547.419
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	967.902 -	722.136 -	245.766
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	184.629 -	206.391	21.762
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	23.663 -	39.772	16.109
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	160.965 -	166.619	5.653
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-	48.672.990 -	44.506.953 -	4.166.036
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	189.133 -	579.270	390.137
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	189.133 -	579.270	390.137
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-	48.483.856 -	43.927.683 -	4.556.173
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-	49.151.001 -	45.206.656 -	3.944.345
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	667.145	1.278.973 -	611.828
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	16.598.273 -	15.840.942 -	757.331
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	11.047.208 -	10.397.229 -	649.979
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-	16.990.638 -	14.168.234 -	2.822.404
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	11.320.798 -	9.016.653 -	2.304.146
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-	5.669.840 -	5.151.581 -	518.259
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-	5.422.735 -	4.398.945 -	1.023.790
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-	-



PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	5.422.735 -	4.398.945 -	1.023.790
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	5.422.735 -	4.398.945 -	1.023.790

TOTALE PASSIVO		-	494.873.833,04	-	541.929.176,78	47.055.343,74
-----------------------	--	---	-----------------------	---	-----------------------	----------------------

PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	20.790.037 -	21.264.793	474.756
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	3.888.148 -	3.192.173 -	695.975
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	7.653.811 -	7.240.811 -	413.000
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	9.248.078 -	10.831.810	1.583.732

CONTROLLO = 0						
----------------------	--	--	--	--	--	--

A	Attivo-Passivo = 0		0	-	0
B	Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0		-	-	-
Totale (A+B) = 0					

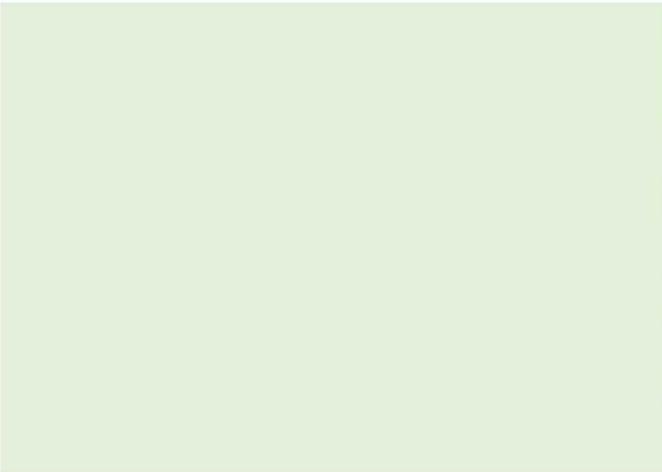




SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024



Sommario

Sommario.....	2
1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	5
2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	5
Generalità sul bacino territoriale di pertinenza.....	5
Assetto organizzativo.....	6
3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO.....	9
Premessa.....	9
Specialistica ambulatoriale.....	9
Degenza ordinaria.....	10
Day Hospital.....	10
4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 945/2024: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2024 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO	14
Premessa.....	14
1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	14
2. Assistenza territoriale.....	19
2.5. Percorso nascita.....	19
2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale.....	23
3. Assistenza Ospedaliera.....	34
3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera	34
3.2. Percorso chirurgico.....	37
3.3. Tempi di attesa.....	38
3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)	40
3.6. Reti cliniche di rilievo regionale	47
3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	47
3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica	49
3.6.3. Rete dei Centri di Senologia	52
3.6.4. Rete Neuroscienze.....	53



3.6.5. Rete Malattie Rare.....	56
3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP).....	57
3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie.....	58
3.10. Accredimento.....	68
3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....	69
3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	69
3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	72
3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali.....	82
3.11.5 Farmacovigilanza	83
3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	84
4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	91
4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	91
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	91
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili.....	93
4.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	94
4.3 Il governo delle risorse umane	96
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	103
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	104
4.6. Sistema di Audit interno.....	106
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali.....	107
4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	109
4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento	113
4.9.5 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)	115
DES0124: La partecipazione è stata costante e sono stati forniti i riscontri richiesti nel corso dell'anno.	118
DES0125: La relazione illustrativa è stata predisposta e verrà inviata nei termini assegnati nel mese di aprile 2025.....	118



5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali	122
5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale.....	122
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali.....	125
5.3. Sicurezza delle cure.....	128
5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure.....	131
5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento.....	132
5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.....	133
5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA	134
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari.....	134
Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti.....	142
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti.....	168
Conto economico delle attività commerciali.....	170
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	173
Proposta destinazione dell'utile.....	173
Rendicontazione Piano degli Investimenti.....	173
Commento al Rendiconto finanziario.....	174
Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda.....	174
<u>ALLEGATI</u>	189
1. Attestazione tempi di pagamento.....	189
2. Incassi SIOPE 2023.....	189
3. Pagamenti SIOPE 2023.....	189
4. Indicatori SIOPE 2023.....	189
5. Conto Economico 2023.....	189
6. Investimenti 2023.....	189
7. Livelli assistenziali 2022.....	189
8. Livelli assistenziali 2023.....	189



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, è redatta secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 118/2011, nonché dal Codice civile e nel rispetto, altresì, dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

Essa riporta, altresì, tutte le informazioni aggiuntive di cui alla normativa regionale - in particolare, dalla legge regionale n. 50/1994 e dalla legge regionale n. 4/2008 – e supplementari, anche se non richieste dalle disposizioni di legge, utili per una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Generalità sul bacino territoriale di pertinenza

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'AUSL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 684.165 unità (in calo di 6.535 unità rispetto al 2023), di cui 79.730 in età pediatrica e 604.435 in età adulta, distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti. La popolazione in età pediatrica (0 -13 anni) è pari al 11,7% (-0,3% sul 2023) della popolazione assistita, mentre gli oltre 75enni sono il 12,8% (+0,3% sul 2023) della popolazione assistita; percentuali che pongono la provincia di Modena al terzo posto in Emilia – Romagna.

Attualmente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dispone di 1.108 posti letto ordinari, 29 posti letto in day hospital e 19 posti letto in day surgery, per un totale di 1.156 posti letto, suddivisi nei due stabilimenti:

- **Policlinico: 636** (604 DO, 13 DS e 19 DH)
- **Baggiovara (OCB): 520** (504 DO, 6 DS e 10 DH).



Assetto organizzativo

Con Decreto del Presidente di Giunta Regionale 23 giugno 1994 n. 564, l'Azienda ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale. Essa è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, attraverso la quale costituisce **riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.**

A decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale n. 24 del 27.12.2018, l'Azienda è costituita da un unico presidio e si articola nei due Stabilimenti ospedalieri: il Policlinico di Modena e l'Ospedale Civile di Baggiovara, subentrando a tutti gli effetti e senza soluzione di continuità nei rapporti attivi e passivi in essere, interni e esterni in capo all'Azienda USL di Modena direttamente riferiti alla gestione dello stabilimento dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Con deliberazione n. 155 del 04.10.2019 di approvazione dell'Accordo attuativo del Protocollo di Intesa Regione/Università dell'Emilia-Romagna - di cui alla DGR n. 1207/2016 e successiva rettifica, tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, per disciplinare, in sede locale, i rapporti tra sistema della formazione e sistema sanitario e assicurare l'integrazione tra le attività assistenziali, didattiche e di ricerca – è stato rimodulato l'assetto organizzativo dipartimentale.

Negli anni successivi, seguendo l'evoluzione delle attività e dell'organizzazione sanitaria a livello provinciale, l'assetto organizzativo aziendale è stato sottoposto a un importante aggiornamento. Questo processo ha coinvolto sia le strutture dipartimentali che le funzioni in staff e in line alla Direzione aziendale. Gli interventi sono stati approvati dalla deliberazione n. 243/2021, e negli anni successivi mediante le seguenti deliberazioni: anno 2022 (n. 37, 102, 128, 222), anno 2023 (n. 2, 51, 68, 113, 161, 225) e anno 2024 (n. 17, 62, 108, 204, 238, 242, 275).

Con la citata delibera aziendale n. 225 del 13.12.2023 è stato modificato l'atto aziendale vigente, con l'introduzione nell'ambito dell'organizzazione aziendale della figura del Direttore assistenziale, prevista dall'art. 3, comma 5, della L. R. 23 dicembre 2004, n. 29 come modificato dalla Legge Regionale 26 novembre 2021, n. 17, i cui ambiti di competenza ed il cui ruolo sono stati definiti dalla DGR n. 771 del 15.05.2023.

Al 31 dicembre 2024, l'assetto aziendale risulta organizzato nel modo seguente:



Assetto organizzativo *dipartimentale*

- **DIPARTIMENTI AZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
 - intra-stabilimento: *Materno-Infantile*.
 - inter-stabilimento: *Medicina Interna Generale e Post Acuzie; Medicine Specialistiche; Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche; Apparato Locomotore; Neuroscienze e Testa Collo.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI AD ATTIVITÀ INTEGRATA:**
 - *Malattie Nefrologiche Cardiache e Vascolari;*
 - *Diagnostica per Immagini;*
 - *Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica*
 - *Oncologico ed Emato-Oncologico.*
- **DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI:** *Emergenza – Urgenza, Farmaceutico.*

Strutture *in line* e *in staff* alla Direzione aziendale

1. Direzione Generale

- **STRUTTURA AZIENDALE IN LINE:**
 - *Direzione Professioni Sanitarie*
- **STRUTTURE IN STAFF:**
 - *Direzione Servizi per l'Ospitalità*
 - *Servizio Assicurazione qualità*
 - *Servizio Comunicazione e Informazione*
 - *Servizio Formazione Ricerca e Innovazione*
 - *Servizio di Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori*
 - *Servizio Prevenzione e Protezione*

2. Direzione Sanitaria

- **STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:**
 - *Direzione Gestione Operativa*



- *Medicina Legale*
- *Servizio di Fisica Sanitaria*
- *Psicologia Ospedaliera*

▪ **STRUTTURA IN STAFF:**

- *Coordinamento delle attività di Gestione del Rischio*
- *Promozione e sviluppo del governo clinico*

3. Direzione Amministrativa

▪ **STRUTTURE INTERAZIENDALI IN LINE:**

- *Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale*
- *Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale*
- *Servizio Unico Attività Tecniche*
- *Servizio Unico Acquisti e Logistica*
- *Servizio Unico Ingegneria Clinica*
- *n. 2 strutture complesse afferenti, rispettivamente, al Servizio Unico Attività Tecniche (SC Coordinamento Piano Direttore e investimenti in campo edilizio) e al Servizio Unico Ingegneria Clinica (SC Manutenzione patrimonio tecnologico, laboratori analisi e oncologia)*

▪ **STRUTTURE AZIENDALI IN LINE:**

- *Servizio Affari Generali e Organizzazione*
- *Servizio Bilancio e Finanze*
- *Servizio Attività Amministrative Ospedaliere*
- *Servizio Tecnologie dell'Informazione*
- *Servizio per l'Integrazione Tecnico-Amministrativa Ospedali*
- *Controllo di Gestione*

▪ **STRUTTURA IN STAFF:**

- *Servizio Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, Relazioni sindacali e Politiche del personale*
- *Audit Interno*

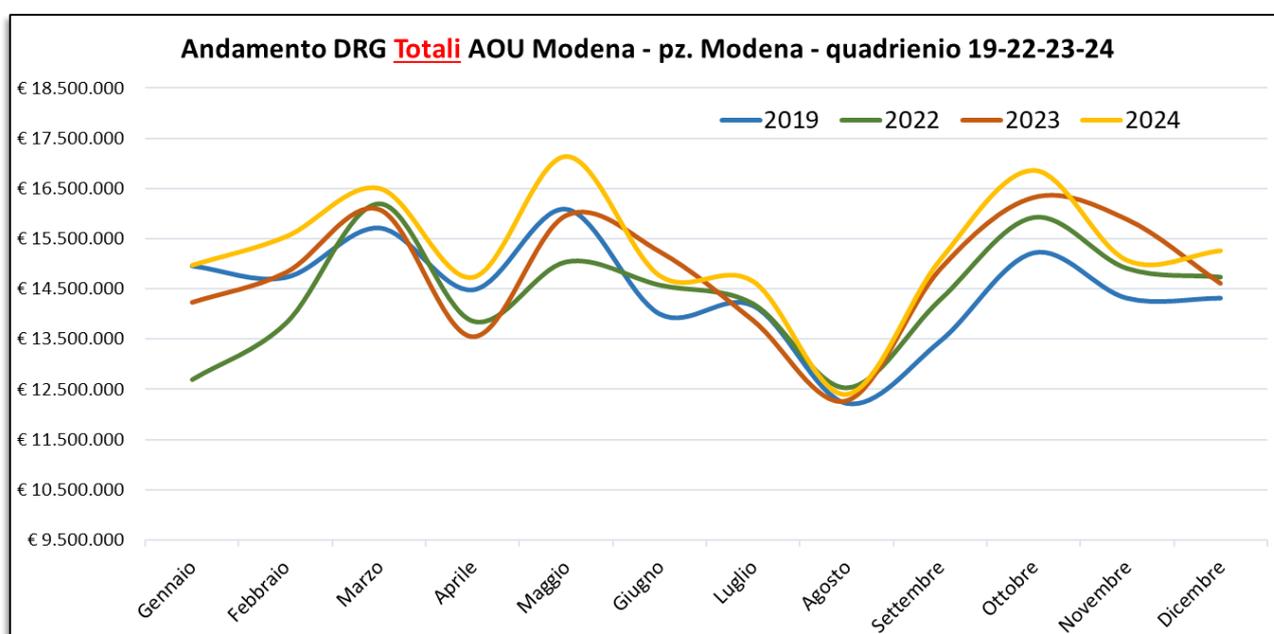


3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Premessa

Il 2024 si configura come un anno di conferma della ripresa dell'attività produttiva avviata già nello scorso biennio 2022-2023.

In generale, come è possibile notare dai grafici sotto riportati, il 2024 si colloca ad un volume di attività superiore al 2019, evidenziando un consolidato ritorno alla normalità dal punto di vista dell'attività produttiva dopo il periodo di emergenza sanitaria da Covid-19.



Specialistica ambulatoriale

L'attività di Specialistica Ambulatoriale erogata nel corso del 2024 ha fatto registrare un incremento, concentrato sulla quota in favore di pazienti esterni, fortemente collegato al Piano Provinciale di Specialistica Ambulatoriale portato avanti in forma congiunta fra AOU e AUSL di Modena.

Le prestazioni complessivamente erogate nel 2024 per pazienti esterni sono state circa 1 milione (al netto delle prestazioni di laboratorio), +11.500 rispetto all'anno 2023, pari ad un 1% di incremento. Tale aumento di attività si è concentrato in special modo sul raggruppamento delle Visite (101 mila Prime Visite e 272 mila Visite di Controllo nell'anno 2024), che mostrano un incremento di +29.300 circa rispetto al 2023, pari ad un +8,5%.



In leggero decremento appare invece l'attività di specialistica ambulatoriale erogata in favore di pazienti ricoverati presso i due stabilimenti della AOU di Modena.

Confronto dati di attività degli esercizi 2023 e 2024

Come si può notare dai dati sotto riportati i volumi di produzione economica del 2024 registrano un incremento in valore assoluto di +4 mln € circa rispetto al 2023, segno che l'attività di degenza (ordinaria e day hospital) dell'AOU di Modena ha superato la valorizzazione dell'anno 2019, riferimento pre-covid.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL AOU MODENA				
Provenienza	12 mesi 2023	12 mesi 2024	Δ assoluto	Δ %
Totale	223.466.638 €	227.557.519 €	4.090.881 €	1,83%
Policlinico:				
Provenienza	12 mesi 2023	12 mesi 2024	Δ assoluto	Δ %
Totale	126.753.033 €	125.750.385 €	-1.002.649 €	-0,79%
Baggiovara:				
Provenienza	12 mesi 2023	12 mesi 2024	Δ assoluto	Δ %
Totale	96.713.605 €	101.807.135 €	5.093.530 €	5,27%

Degenza ordinaria

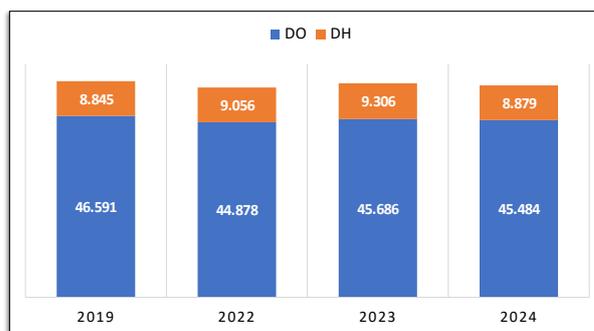
In Degenza Ordinaria si riscontra un aumento di valorizzazione di circa +4,3 mln di euro a livello aziendale (Policlinico + OC Baggiovara).

Day Hospital

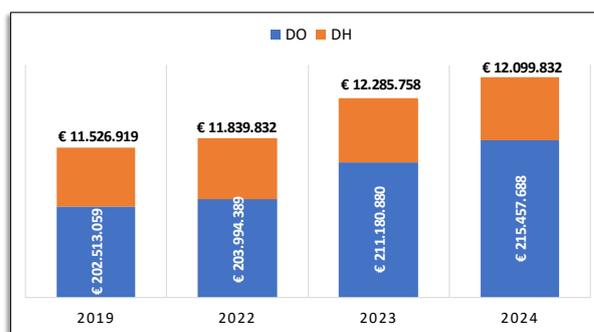
In Day Hospital l'attività presenta una contrazione di circa 200 mila euro a livello aziendale (Policlinico + OC Baggiovara).



		NUMERO DIMESSI - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2022	2023	2024
DO	Modena	38.955	37.697	38.306	38.216
	Infra RER	3.413	3.464	3.475	3.525
	Extra RER	3.871	3.306	3.507	3.301
	Stranieri	352	411	398	442
TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)		46.591	44.878	45.686	45.484
DH	Modena	6.889	6.718	7.005	6.681
	Infra RER	1.176	1.480	1.438	1.405
	Extra RER	723	812	810	758
	Stranieri	57	46	53	35
TOTALE DAY HOSPITAL (DH)		8.845	9.056	9.306	8.879
TOTALE DEGENZA (DO+DH)		55.436	53.934	54.992	54.363



		VALORIZZAZIONE ECONOMICA - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2022	2023	2024
DO	Modena	€ 164.775.621	€ 164.131.379	€ 168.392.216	€ 174.145.452
	Infra RER	€ 15.858.583	€ 18.467.795	€ 19.882.978	€ 19.914.390
	Extra RER	€ 20.214.292	€ 19.843.535	€ 21.124.179	€ 19.562.369
	Stranieri	€ 1.664.563	€ 1.551.680	€ 1.781.506	€ 1.835.477
TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)		€ 202.513.059	€ 203.994.389	€ 211.180.880	€ 215.457.688
DH	Modena	€ 8.873.171	€ 8.624.302	€ 9.001.970	€ 8.866.608
	Infra RER	€ 1.618.488	€ 1.976.301	€ 2.041.410	€ 2.037.680
	Extra RER	€ 996.584	€ 1.224.571	€ 1.207.328	€ 1.177.804
	Stranieri	€ 38.676	€ 14.658	€ 35.051	€ 17.740
TOTALE DAY HOSPITAL (DH)		€ 11.526.919	€ 11.839.832	€ 12.285.758	€ 12.099.832
TOTALE DEGENZA (DO+DH)		€ 214.039.978	€ 215.834.221	€ 223.466.638	€ 227.557.519



Stabilimento Policlinico

Per quanto riguarda la produzione relativa alla degenza ordinaria e day hospital del presidio Policlinico, il 2024 rispetto al 2023 registra una contrazione di circa 1 mln di euro, concentrata principalmente nei dimessi provenienti da Fuori Regione (-1,5 mln di euro circa) e in Regione al netto dei modenesi (-500 mila euro circa). Tra i residenti nella provincia di Modena si registra un aumento di +750 mila euro circa e un aumento di +280 mila euro circa tra i dimessi residenti all'estero.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL POLICLINICO

Provenienza	12 mesi 2023	12 mesi 2024	Δ assoluto	Δ %
Totale	126.753.033 €	125.750.385 €	-1.002.649 €	-0,79%
Modena	94.419.232 €	95.166.180 €	746.947 €	0,79%
RER no Modena	14.727.038 €	14.209.911 €	-517.128 €	-3,51%
Extra RER	16.903.171 €	15.384.189 €	-1.518.982 €	-8,99%
Stranieri	703.592 €	990.105 €	286.514 €	40,72%



Attività trapiantologica 2023/2024

L'attività trapiantologica nel 2024 evidenzia una contrazione di 35 casi rispetto al 2023, con un calo della valorizzazione economica di 2,2 mln di euro circa.

L'attività di trapianto di fegato mostra una contrazione significativa nel 2024 rispetto al 2023: -43 casi, per una valorizzazione economica in negativo di circa 3 mln di euro. Risulta in aumento l'attività di trapianto renale (+11 casi, +330 mila euro circa). Risulta in leggero calo l'attività di trapianto di pelle (-9 casi con una valorizzazione in linea rispetto al 2023). Risulta in aumento l'attività di trapianto di midollo osseo (+6 casi, +470 mila euro circa).

DRG	Provenienza	importi 12 mesi 2023	importi 12 mesi 2024	delta importo	casi 12 mesi 2023	casi 12 mesi 2024	delta casi	delta importo 11 mesi 2023-2024
302-Trapianto renale	MO	484.832	709.673	+ 224.840	14	20	+ 6	+ 47.422
	RER-MO	190.808	141.935	- 48.874	5	4	- 1	- 13.390
	FUORI-RER	492.079	652.127	+ 160.048	13	19	+ 6	+ 160.048
	Totale	1.167.719	1.503.734	+ 336.015	32	43	+ 11	+ 194.080
439-Trapianti di pelle per traumatismo	MO	47.925	74.911	+ 26.986	13	18	+ 5	+ 29.715
	RER-MO	61.924	31.846	- 30.079	19	9	- 10	- 27.753
	FUORI-RER	29.433	34.732	+ 5.299	8	4	- 4	+ 5.299
	Totale	139.282	141.489	+ 2.207	40	31	- 9	+ 7.261
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	3.614.318	2.929.326	- 684.992	54	41	- 13	- 759.025
	RER-MO	3.330.476	2.363.869	- 966.607	49	35	- 14	- 832.541
	FUORI-RER	3.533.590	2.064.966	- 1.468.623	48	30	- 18	- 1.647.755
	EXTRA	67.033	201.099	+ 134.066	1	3	+ 2	+ 201.099
Totale	10.545.416	7.559.260	- 2.986.156	152	109	- 43	- 3.038.221	
481-Trapianto di midollo osseo	MO	2.994.784	3.265.645	+ 270.861	48	51	+ 3	+ 206.868
	RER-MO	255.757	270.142	+ 14.385	4	5	+ 1	+ 14.385
	FUORI-RER	260.962	383.955	+ 122.993	5	6	+ 1	+ 186.985
	EXTRA		63.992	+ 63.992		1	+ 1	
Totale	3.511.504	3.983.734	+ 472.230	57	63	+ 6	+ 408.238	
Totale complessivo		15.363.921	13.188.218	- 2.175.704	281	246	- 35	- 2.428.642

Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara

L'aumento del valore della produzione riferito alla degenza ospedaliera (ordinaria e day hospital) del presidio Ospedale Civile di Baggiovara ammonta a circa +5 milioni di euro. Un aumento che si attesta attorno ai +5,3 punti percentuali rispetto alla valorizzazione economica del 2023. La dilazione di valore è concentrata per circa +4,9 mln di euro sulla casistica di pazienti residenti nella provincia di Modena, mentre per circa 540 mila euro all'interno della regione Emilia-Romagna e una contrazione di circa 320 mila euro sulla casistica extra regionale.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL BAGGIOVARA

Provenienza	12 mesi 2023	12 mesi 2024	Δ assoluto	Δ %
Totale	96.713.605 €	101.807.135 €	5.093.530 €	5,27%
Modena	82.974.954 €	87.845.881 €	4.870.927 €	5,87%
RER no Modena	7.197.349 €	7.742.159 €	544.810 €	7,57%
Extra RER	5.428.336 €	5.355.983 €	-72.353 €	-1,33%
Stranieri	1.112.965 €	863.112 €	-249.854 €	-22,45%



4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 945/2024: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2024 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Premessa

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2024 e il confronto con il livello programmato è redatta, rendicontando - per quanto di competenza dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena - quanto stabilito dalla Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 945/2024 "*Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2024*".

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'attuazione ed il puntuale aggiornamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, in relazione alle trasformazioni aziendali e all'evoluzione normativa, è assicurato grazie al regolare allineamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

Grande attenzione viene posta alla prevenzione del rischio biologico, in particolare per le malattie prevenibili da vaccino, con campagne di sensibilizzazione che hanno coinvolto i reparti a maggior rischio per gli operatori.

Potenziata, in tutti i reparti, in applicazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario vaccinazioni"; il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 è stata effettuata nel 100% degli operatori nuovi assunti.

Lo screening tubercolare è inserito nel protocollo di Sorveglianza sanitaria; complessivamente gli screening tubercolari effettuati con Mantoux e con test IGRAs sono stati 2385. La copertura nei neoassunti è del 100%.

Inoltre il Rischio Tubercolosi negli operatori sanitari è stato oggetto di rivalutazione con aggiornamento del DvR specifico nel 2024.



Il Piano Aziendale Vaccinazioni è stato aggiornato e integrato con le indicazioni della DGR n.2138/2023, allegato ai Protocolli di Sorveglianza sanitaria definiti ai sensi del D.lgs. 81/08 art 25 c 1 b.

Segnaliamo, in particolare la vaccinazione contro l'herpes zoster prevista per la coorte dei sessantacinquenni e le condizioni di rischio indicate e la vaccinazione contro il meningococco ACW135Y per i soggetti sani conviventi di qualsiasi età di soggetti ad aumentato rischio di malattia invasiva da MenACWY affetti dalle patologie indicate. È inoltre aggiornata l'offerta attiva per gli operatori dei reparti di: Malattie infettive, Laboratorio di Microbiologia, Pronto soccorso generale e diagnostiche di Pronto soccorso, Pronto soccorso pediatrico e Pediatria, Terapia intensiva e Rianimazione, Medicina d'urgenza, Medicine di area critica, ACSI, Neurologia e Stroke Unit.

A seguito delle segnalazioni ministeriali, regionali e locali, di un aumento della circolazione del virus del morbillo, sono state rafforzate le misure di sorveglianza con Indicazioni per gli operatori e gli studenti suscettibili e offerta della vaccinazione con chiamata attiva.

Nel 2024 complessivamente sono state somministrate 1450 dosi di vaccino (epatite B, MPRV, DTP, meningococco e altre).

In relazione alla campagna vaccinale antinfluenzale 2024-2025, iniziata il 7 ottobre 2024, negli ambulatori della Sorveglianza sanitaria sono stati somministrati sia il vaccino antinfluenzale, sia il vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. Complessivamente sono state somministrate 1681 dosi di vaccino antinfluenzale (1364 delle quali sono state somministrate ad operatori sanitari) e 595 dosi di vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. La copertura vaccinale antinfluenzale dei sanitari è stata del 35%. Tutte le vaccinazioni sono state inserite nell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale Medico Competente per l'invio nell'Anagrafe Vaccinale Regionale.

L'obiettivo di "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal medico competente" è stato inserito e finanziato a livello regionale CON RISORSE EX DGR 2345 del 23/12/2024.

Il supporto psicologico agli operatori sanitari finalizzato al benessere psicofisico è offerto all'interno dei percorsi di Sorveglianza sanitaria per gli interventi individuali; nel 2024 sono stati 131 gli operatori che hanno richiesto il supporto, 8 dei quali a seguito di aggressione/violenza sul posto di lavoro.

Gli interventi di gruppo sono stati condotti come formazione, analisi organizzativa partecipata e debriefing psicologico a seguito di eventi ad alto impatto emotivo.

E' stata effettuata la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, ma anche prendendo in esame tutti i verbali del Servizio di Vigilanza presente nei 2 stabilimenti ospedalieri, intervenuti nei casi di aggressione.



Si è inoltre proceduto all'aggiornamento del PREVIOS.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0174 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Obiettivo $\geq 40\%$ o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	35%
DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100%
IND1040 - Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%
DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	$>90\%$	100%

1.5. PNRR - CORSI DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE - ACTION PLAN

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede, tra le attività contenute nella missione 6, la componente C2, Sub investimento 2.2 (b): "Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario; Corso di formazione in infezioni ospedaliere", con definizione del numero di personale da formare a livello di ogni regione.

L'AOU di Modena, con l'obiettivo di attuare il Piano Formativo previsto dal PNRR in tema di rischio infettivo in ambito assistenziale, ha previsto un modello organizzativo che assicuri:



1. una regia centralizzata del programma attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro con la funzione di definire la strategia formativa, definire le priorità e le modalità più efficaci per raggiungere gli obiettivi formativi;
2. il coinvolgimento della Direzione per il sostegno alle strategie formative promosse dal gruppo di lavoro;
3. il coinvolgimento dei Direttori di Struttura e dei Coordinatori infermieristici, affinché essi possano contribuire alla individuazione del personale da formare secondo le indicazioni del PNRR.

Compito del gruppo di lavoro è definire le attività e progettare la formazione sul tema in oggetto, nonché fornire indicazioni alle Strutture aziendali che permettano di garantire un livello di aderenza al progetto diffuso e stabile nel tempo per tutti gli attori coinvolti (operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali e a tutti i livelli).

Nel gruppo di lavoro sono presenti l'Igiene ospedaliera, la UOC di Malattie infettive e il Servizio formazione ricerca e innovazione; Il Gdl si è incontrato per stilare un cronoprogramma delle attività basandosi sulle indicazioni fornite dal livello regionale.

Il target previsto dalla Regione per l'AOU di Modena è di 1827 operatori sanitari da formare entro il 30 giugno 2026; il gruppo di lavoro si è soffermato innanzitutto sui moduli A, B e C, rivolti a tutti gli operatori sanitari.

Al 30/9/2024 (T3) è stata completata la procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere per 548 operatori sanitari, rispettando il target previsto per il 30/9/24 del 30% di registrazioni (548 operatori) sul totale degli operatori sanitari da formare (1827 operatori).

Nel corso del 2024 si è proceduto all'erogazione del modulo formativo A (propedeutico ai moduli B e C) teorico generale e comprendente 5 corsi FAD regionali: prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, antimicrobial stewardship, gestione di eventi epidemici/pandemici, contrasto alla sepsi, vaccinazioni e operatori sanitari; e del modulo formativo B, che prevede erogazione in presenza, con approfondimenti pratici e sessioni interattive, simulazioni e formazione sul campo.

Il modulo C (formazione sul campo, riguardante tematiche specifiche previste dall'allegato 5 PNRR) sarà erogato dal 2025.

Il servizio di Igiene Ospedaliera ha provveduto alla formazione dei Referenti del Rischio Infettivo (RRI) medici e delle professioni sanitarie attraverso un seminario residenziale di 2 ore.

I RRI si sono occupati della formazione dei loro colleghi in reparto attraverso uno o più seminari accreditati ECM di 2 ore.



Per la nostra azienda sono stati inoltre identificati 6 nominativi per la partecipazione al corso di formazione regionale “GIANO 2 Governo del rischio di infezione e antimicrobico-resistenza - Nuclei operativi in rete”, che costituisce il modulo D.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0020 - Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Sì	Sì (al T3 del 2024)

1.6. PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO ALL'ANTIBIOTICO-RESISTENZA 2022-2025 (PNCAR)

Con il recepimento del Piano nazionale di contrasto all'antibioticoresistenza (PnCAR 2022-25), basato su un approccio multidisciplinare e una visione One health, la Regione Emilia-Romagna ha istituito il piano regionale PrCAR (delibera n. 540/2023), definendo tre ambiti di implementazione: sorveglianza, prevenzione delle infezioni e buon uso degli antibiotici.

Uno dei temi prioritari su cui concentrare gli sforzi è l'appropriatezza della prescrizione antibiotica a livello territoriale. Al fine di migliorarla è stato istituito un gruppo di lavoro multiprofessionale con il mandato di predisporre schede per la gestione territoriale delle infezioni più frequenti.

La Regione Emilia – Romagna ha recepito il PNCAR 2022-2025 e costituito il Gruppo di Lavoro Regionale (rispettivamente Delibera Num. 540 del 12/04/2023 e Num. 15468 del 14/07/2023) avviando i lavori a livello regionale.

Il gruppo di lavoro multiprofessionale “Gruppo regionale per l’implementazione del Piano Nazionale di Contrasto dell’Antimicrobico-Resistenza (PRCAR)” è stato istituito con il mandato di predisporre schede sintetiche per la gestione territoriale delle infezioni più frequenti. I componenti hanno competenze in malattie infettive, gestione e assistenza nelle cure primarie e del territorio, farmacologia ed epidemiologia.

La nostra azienda partecipa al gruppo di lavoro attraverso la presenza nel gruppo della Unità operativa di Malattie infettive AOU Modena.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0022 - Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l’ambito veterinario e ambientale	Sì	Sì



2. Assistenza territoriale

2.5. Percorso nascita

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1140 - Indicatore composito percorso nascita	> 18	Rendicontazione a cura di AUSL
IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica	≥ 40%	Rendicontazione a cura di AUSL
IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	≥ 33,7%	27,1%
IND0921 - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson	≤ 5,8%	8,57%
IND0526 - % std allattamento completo a 3 mesi	> 55%	Rendicontazione a cura di AUSL
IND0527 - % std allattamento completo a 5 mesi	> 45%	Rendicontazione a cura di AUSL
IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti	≥ 5%	40%

L'anno 2024 ha visto l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena proseguire attivamente l'impegno sui progetti di efficientamento e miglioramento della qualità del percorso nascita e dell'assistenza nei primi 1000 giorni, anche attraverso il lavoro svolto dai professionisti nella rete interaziendale materno infantile

In merito all'indicatore composito previsto dalle Linee di Programmazione e Finanziamento 2024, ideato per monitorare il percorso nascita, di seguito, in relazione a quanto di competenza dell'Azienda si riporta la rendicontazione per 3 dei 6 sottoindicatori previsti:

IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli (STANDARD ≥ 33,7%)



Risultato anno 2024: 27,16 %.

Il risultato, registrato nel 2024, è leggermente inferiore l'obiettivo regionale, in ragione del fatto che l'Azienda rappresenta un Centro Nascita di terzo livello e, pertanto, concentra la casistica più complessa dell'ambito provinciale, con, inoltre, una quota significativa di partorienti provenienti da fuori provincia.

Nel corso del 2024, nello specifico, è aumentata la casistica che richiede la medicalizzazione del parto. Nello specifico, rispetto all'anno 2023 sono aumentate le parti analgesie (+3,3%), le induzioni al travaglio per patologia materna o fetale (+ 4,5%) e le gravide che presentano una condizione di obesità (+1,1%)

INDO921 - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson (STANDARD ≤ 5,8%)

Risultato anno 2024: 8,57%

Per quanto riguarda i parti cesarei, la percentuale di TC nella classe I di Robson nel 2024, in linea con il dato dei precedenti anni, permane al di sopra del target regionale.

Lo scostamento rispetto al target può essere giustificato dal fatto che nella classe I di Robson rientrano anche le gravide con obesità rilevante (BMI >39) che hanno tassi di TC universalmente aumentati. Tale fenomeno è favorito dalla maggior difficoltà ad effettuare il monitoraggio cardiocografico fetale e, in provincia di Modena, questa casistica viene centralizzata presso il punto nascita Hub del Policlinico di AOU di Modena, come condiviso in uno specifico protocollo interaziendale.

E' da sottolineare, inoltre, come la casistica di pazienti appartenenti alla classe I di Robson, presso AOU di Modena, centro nascita di 3° livello, sia comunque esigua (poche decine di persone) per cui il valore percentuale è facilmente variabile.

Con il fine tuttavia di riportare l'obiettivo in linea con lo standard regionale, sono state messe in atto delle azioni correttive. tra le quali:

1. Implementazione del nuovo partogramma WHO nella nostra sala parto (attualmente in fase di formazione sul campo da qualche mese) per uniformare la condotta del travaglio e ridurre i TC per distocia meccanica o dinamica.
2. Esecuzione di Audit Periodici settimanali di discussione dei TC urgenti eseguiti in travaglio di parto (Intervento in atto da Ottobre 2023)
3. Corsi di formazione obbligatori per tutti gli strutturati e le ostetriche sulla Lettura Fisiopatologica del tracciato cardiocografico in modo da ridurre il numero di cesarei effettuati per CTG "non rassicurante".

In ogni caso, questa performance, non perfettamente in linea sulla classe I di Robson, non ha inciso sulla percentuale di TC totali dell'Azienda.



IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti (STANDARD > 5%)

Il percorso di Formazione a Distanza (FAD) oggetto di analisi è stato completato con successo da 68 professionisti, su un totale di 167 potenzialmente arruolabili (40,7%). Questo risultato evidenzia una partecipazione significativa, che supera il target minimo prefissato del 5%.

2.6. Percorso IVG

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1150 – Indicatore composito percorso IVG > 6	>6	10
IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche	≥ 25%	79,2%
IND1149 - % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG	> 50	98,58%

Nella prima parte dell'anno 2024, vi è stato visto l'impegno dell'Azienda nella conclusione del recepimento della determinazione regionale n. 23606 del 10.12.2021 "Aggiornamento dei profili di assistenza per le donne che richiedono l'interruzione volontaria di gravidanza (IVG) e applicazione delle indicazioni ministeriali del 12 agosto 2020 per l'IVG farmacologica" che prevede l'indicazione ad effettuare l'IVG farmacologica, estesa fino alla 63° giornata di amenorrea, in regime ambulatoriale. Tale percorso, già ampiamente effettuato nell'anno 2023, si è concluso con l'attivazione del Day Service è stata possibile nel primo semestre dell'anno 2024, posticipata da fine anno 2023 a seguito dell'attacco hacker subito a livello interaziendale nel Novembre 2023.

- **IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche (STANDARD ≥25% - SIVER)**

Risultato 9 mesi 2024: 66,98%

- **IND1149 - % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG (STANDARD ≥50% - Fonte SIVER).**

Risultato 9 mesi 2024: 98,26%.

2.8. Contrasto violenza



L'Azienda ha partecipato al progetto formativo regionale "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" aprendo la partecipazione all'iniziativa a tutti gli operatori sanitari dell'area materno-infantile e del Pronto Soccorso sia dello Stabilimento Policlinico che dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Inoltre, l'Azienda già sede di centralizzazione dei percorsi di accoglienza, diagnosi e trattamento delle donne vittime di violenza sessuale - ha attivato, già dal 2022, percorsi formativi interaziendali nell'ambito del Dipartimento di Emergenza-Urgenza, sul tema dell'accoglienza e presa in carico della violenza di genere, propedeutici all'aggiornamento della procedura interaziendale specifica.

Nel corso del 2023 è stato istituito un gruppo di lavoro interaziendale, che ha elaborato e definito, ad inizio 2024, una specifica procedura interaziendale relativa alla "Violenza di genere nelle relazioni d'intimità: Indicazioni ai professionisti nei Pronto Soccorso".

Per quanto attiene la partecipazione al corso FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" e al corso FAD relativo al tema "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso - Edizione 2024", al momento non sono disponibili i dati relativi al numero degli iscritti.

Rispetto all'indicatore "numero contatti da parte degli uomini al Centro Liberiamoci dalla Violenza (LDV)", questo non è rendicontabile dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria, trattandosi di una attività svolta unicamente presso l'Azienda AUSL, che ne ospita il Centro.

Parimenti, non è possibile valutare l'indicatore combinato (indicatore composito contrasto alla violenza, con target maggiore a 9), trattandosi della somma dei punteggi ottenuto dai tre indicatori (l'Azienda dispone solo dei risultati relativi alle due componenti FAD).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1141-N. primi contatti da parte egli uomini al Centro LDV nell'anno		Non rendicontabile per l'AOU
IND1142-Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 25%	Dato a cura AUSL
IND1143-Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 30%	Dato a cura Ausl



IND1144-Indicatore composito contrasto alla violenza	>9	Non rendicontabile per AOU
--	----	----------------------------

2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

INCREMENTO DI PRODUZIONE

In relazione all'obiettivo prioritario e strategico regionale e aziendale relativo al miglioramento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, in linea con quanto previsto dalla DGR 620 del 15/04/2024, l'AOU di Modena, congiuntamente all'Azienda Usl di Modena, si è impegnata alla realizzazione di un piano di incremento dell'offerta, con particolare riferimento alle prestazioni monitorate di primo accesso (CUP).

Pertanto, in collaborazione con l'Azienda Usl di Modena, è stato approntato, nei primi mesi dell'anno, un "Piano Straordinario di Specialistica Ambulatoriale 2024" che prevedeva a livello provinciale un incremento dei volumi dell'offerta, nel 2024 rispetto al 2023, di circa 208.000 prestazioni, di cui 70% visite (prime visite e visite di controllo) e 30% prestazioni strumentali.

Per determinare i volumi incrementali di prestazioni necessarie in provincia di Modena per il 2024 (da erogare a cura dei vari produttori provinciali, tra cui l'AOU di Modena) è stata utilizzata la nuova metodologia indicata dalla Regione per la stima del fabbisogno non soddisfatto di prestazioni di specialistica ambulatoriale: gap tra prescritto ed erogato dell'anno 2023, al netto di una percentuale (circa il 30%) ascrivibile a prescrizioni che "fisiologicamente" non vengono utilizzate per una erogazione SSN.

L'AOU di Modena, in qualità di produttore provinciale, ha evidenziato il suo impegno su volumi incrementali di produzione ben definiti (circa 39.400 prestazioni, di cui oltre il 30% da realizzare isorisorse), da erogare nel periodo aprile – dicembre 2024.

Si precisa che l'obiettivo di incremento dell'offerta secondo il Piano Straordinario di Produzione e l'obiettivo di apertura delle agende di prenotazione a 24 mesi (DGR 620/24) sono stati inseriti come obiettivi strategici aziendali anche nel Piano delle Azioni 2024 (Linee Guida al budget 2024), illustrati in tutti gli incontri di budget con le Unità Operative e declinati nelle relative schede di budget 2024.

L'importanza degli obiettivi relativi alla specialistica ambulatoriale è stata evidenziata, con interventi specifici della Direzione Sanitaria, in diversi Collegi di Direzione del 2024 (6 marzo, 22 aprile, 27 maggio 2024, 26 settembre) e in un incontro specifico con i Direttori di Dipartimento del 16/05/2024.



La realizzazione del Piano Straordinario è avvenuta in linea con le indicazioni regionali della DGR 620/24 ed in particolare:

- ✓ l'incremento dell'offerta isorisorse (oltre il 30%) è stato realizzato mediante l'attuazione di alcune revisioni organizzative:
 - Analisi di appropriatezza clinico-organizzativa, finalizzata alla potenziale conversione di attività gestita a CIP in programmazione CUP
 - Conversione in sedute CUP delle disponibilità CIP non utilizzate
 - Efficientamento degli assetti organizzativi, prestando attenzione ai setting ambulatoriali (anche attraverso un aggiornamento e verifica dei carichi di lavoro delle Unità Operative, in corso di completamento, anche al fine di ottimizzare e implementare il tempo lavoro dedicato all'attività ambulatoriale).
- ✓ l'incremento dell'offerta con risorse aggiuntive è stato realizzato attraverso il ricorso all'istituto dell'aggiuntiva (con una spesa complessiva di 284.667,47 euro) e attraverso il reclutamento di nuovo personale (2 medici radiologi, 2 tecnici di radiologia, 1 cardiologo, 4 infermieri).

Spesa Simil-ALP per Piano Straordinario Specialistica Ambulatoriale 2024	ANNO 2024
Totale Dirigenza	138.927,63 €
Totale Comparto	118.073,69 €
Integrazione per aggiornamento tariffa medico (da 80 a 100 euro/ora)	27.666,15 €
Totale	284.667,47 €

Il monitoraggio del Piano Straordinario di Produzione, come da indicazioni regionali, è stato effettuato attraverso l'analisi del flusso ASA regionale, impostando i criteri definiti dalla Regione: categoria ASA "Visite" e "Diagnostica", regime SSN, prestazioni monitorate e non monitorate, residenti RER, no screening.

Di seguito i risultati raggiunti ai 12 mesi 2024.

Indicatore	Target	Risultato 12 mesi 2024
IND 1139 - Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023). (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	90% (dato provinciale)

Per quanto riguarda il dettaglio di AOU MO, rispetto all'obiettivo assegnato (+39.413 prestazioni nel 2024 vs il 2023), il Piano Straordinario è stato realizzato complessivamente al 98% (in particolare al 99,5% per quanto riguarda le Visite e al 95,2% per quanto riguarda la Diagnostica).



I dati sono consolidati al 15° ed ultimo invio ASA del 2024.

Di seguito sono riportate le tabelle di dettaglio dei risultati di AOU MO.

Indicatore		Target 2024	RISULTATO 12 MESI 2024			
Codice RER	Descrizione Indicatore		valore AOU MO (%)	Numeratore	Denominatore	FONTE
IND1139	Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023) (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	99,5	339.013	340.879	Visite: Flusso ASA - RER (15° invio)
			95,2	245.042	257.522	Diagnostica: Flusso ASA - RER (15° invio)
			0,98	584.055	598.401	Visite +Diagnostica flusso ASA (15° invio)

N. visite e prestazioni di diagnostica - 12 mesi 2024 vs 12 mesi 2023
Aggreg. 1° livello=V-VISITE

Aggreg. 1° livello	Prestazione monitorate	Anno 2023	Anno 2024	Diff. assoluta	Var. %
V-VISITE	VISITA OCULISTICA	9.375	10.277	902	9,6
V-VISITE	VISITA UROLOGICA	4.707	4.682	-25	-0,5
V-VISITE	VISITA FISIATRICA	2.823	2.891	68	2,4
V-VISITE	VISITA ENDOCRINOLOGICA	23.241	25.499	2.258	9,7
V-VISITE	VISITA NEUROLOGICA	13.125	13.917	792	6,0
V-VISITE	VISITA ORTOPEDICA	21.878	23.093	1.215	5,6
V-VISITE	VISITA ONCOLOGICA	44.074	48.006	3.932	8,9
V-VISITE	VISITA CARDIOLOGICA	10.578	11.846	1.268	12,0
V-VISITE	VISITA GINECOLOGICA	5.015	6.643	1.628	32,5
V-VISITE	VISITA DERMATOLOGICA	18.403	19.946	1.543	8,4
V-VISITE	VISITA OTORINOLARINGOIATRICA	9.859	10.286	427	4,3
V-VISITE	VISITA CHIRURGIA VASCOLARE	2.985	3.242	257	8,6
V-VISITE	VISITA GASTROENTEROLOGICA	11.828	13.439	1.611	13,6
V-VISITE	VISITA PNEUMOLOGICA	7.449	8.233	784	10,5
V-VISITE	VISITA DIABETOLOGICA	196	213	17	8,7
V-VISITE	PRESTAZIONI NON MONITORATE	127.975	136.800	8.825	6,9
V-VISITE	TOTALE	313.511	339.013	25.502	8,1
V-VISITE	di cui Prestazioni monitorate	185.536	202.213	16.677	9,0

Fonte: BANCA DATI ASA



N. visite e prestazioni di diagnostica - 12 mesi 2024 vs 12 mesi 2023
 Aggreg. 1° livello=D-DIAGNOSTICA

Aggreg. 1° livello	Prestazione monitorate	Anno 2023	Anno 2024	Diff. assoluta	Var. %
D-DIAGNOSTICA	COLONSCOPIA	4.785	4.640	-145	-3,0
D-DIAGNOSTICA	EMG	1.927	1.488	-439	-22,8
D-DIAGNOSTICA	ECOCOLORDOPPLER	2.183	2.545	362	16,6
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA ADDOME	11.060	15.013	3.953	35,7
D-DIAGNOSTICA	GASTROSCOPIA	3.450	3.489	39	1,1
D-DIAGNOSTICA	TAC DEL CAPO	4.139	3.966	-173	-4,2
D-DIAGNOSTICA	TAC ADDOME	6.464	6.600	136	2,1
D-DIAGNOSTICA	RM CEREBRALE	2.118	2.182	64	3,0
D-DIAGNOSTICA	RM ADDOME	2.972	3.111	139	4,7
D-DIAGNOSTICA	RM DELLA COLONNA	1.224	1.228	4	0,3
D-DIAGNOSTICA	TAC RACHIDE E SPECO VERTEBRALE	1.052	938	-114	-10,8
D-DIAGNOSTICA	TAC BACINO	156	121	-35	-22,4
D-DIAGNOSTICA	TAC TORACE	7.166	7.676	510	7,1
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA MAMMELLA	6.842	8.222	1.380	20,2
D-DIAGNOSTICA	ECOCOLORDOPPLER CARDIACA	6.307	6.356	49	0,8
D-DIAGNOSTICA	ELETTROCARDIOGRAMMA	13.154	12.262	-892	-6,8
D-DIAGNOSTICA	ELETTROCARDIOGRAMMA HOLTER	2.964	2.923	-41	-1,4
D-DIAGNOSTICA	AUDIOMETRIA	4.583	4.846	263	5,7
D-DIAGNOSTICA	SPIROMETRIA	4.351	4.994	643	14,8
D-DIAGNOSTICA	MAMMOGRAFIA	7.098	8.097	999	14,1
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA CAPO E COLLO	4.049	4.597	548	13,5
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA OSTETRICA E GINECOLOGICA	4.241	4.634	393	9,3
D-DIAGNOSTICA	ECG DA SFORZO	1.175	1.258	83	7,1
D-DIAGNOSTICA	RM MUSCOLOSCHETTRICA	2.019	2.357	338	16,7
D-DIAGNOSTICA	FOTOGRAFIA DEL FUNDUS PER OCCHIO	0	2	2	.
D-DIAGNOSTICA	PRESTAZIONI NON MONITORATE	139.998	131.497	-8.501	-6,1
D-DIAGNOSTICA	TOTALE	245.477	245.042	-435	-0,2
D-DIAGNOSTICA	di cui Prestazioni monitorate	105.479	113.545	8.066	7,6

Fonte: BANCA DATI ASA

Per quanto riguarda il dato della “Diagnostica”, nell’ambito delle prestazioni non monitorate, è stato riscontrato nel 2024 un calo delle TC di centratura effettuate dalla Radioterapia (circa -6.600 prestazioni vs 2023). Tale prestazione (88.90.2 Ricostruzione tridimensionale TC) nel luglio 2024 è stata eliminata con l’introduzione del Nuovo Nomenclatore della Specialistica Ambulatoriale e sostituita con la prestazione 99.29.L (controllo posizionamento mediante TC in corso di trattamento radioterapico) che afferisce non più alla categoria ASA “Diagnostica” ma alla categoria ASA “Terapeutica”.

Pertanto, per una maggiore precisione dell’analisi della produzione delle prestazioni di “Diagnostica”, se si scorpora la prestazione 88.90.2 dai dati del 2023 e del 2024, si evidenzia che le prestazioni di Diagnostica nel 2024 vs 2023 sono in realtà incrementate del 2,8%.



N. visite e prestazioni di diagnostica - 12 mesi 2024 vs 12 mesi 2023
Aggreg. 1° livello=D-DIAGNOSTICA (esclusa prestazione 88.90.2)

Aggreg. 1° livello	Prestazione monitorate	Anno 2023	Anno 2024	Diff. assoluta	Var. %
D-DIAGNOSTICA	COLONSCOPIA	4.785	4.640	-145	-3,0
D-DIAGNOSTICA	EMG	1.927	1.488	-439	-22,8
D-DIAGNOSTICA	ECOCOLORDOPPLER	2.183	2.545	362	16,6
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA ADDOME	11.060	15.013	3.953	35,7
D-DIAGNOSTICA	GASTROSCOPIA	3.450	3.489	39	1,1
D-DIAGNOSTICA	TAC DEL CAPO	4.139	3.966	-173	-4,2
D-DIAGNOSTICA	TAC ADDOME	6.464	6.600	136	2,1
D-DIAGNOSTICA	RM CEREBRALE	2.118	2.182	64	3,0
D-DIAGNOSTICA	RM ADDOME	2.972	3.111	139	4,7
D-DIAGNOSTICA	RM DELLA COLONNA	1.224	1.228	4	0,3
D-DIAGNOSTICA	TAC RACHIDE E SPECO VERTEBRALE	1.052	938	-114	-10,8
D-DIAGNOSTICA	TAC BACINO	156	121	-35	-22,4
D-DIAGNOSTICA	TAC TORACE	7.166	7.676	510	7,1
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA MAMMELLA	6.842	8.222	1.380	20,2
D-DIAGNOSTICA	ECOCOLORDOPPLER CARDIACA	6.307	6.356	49	0,8
D-DIAGNOSTICA	ELETTROCARDIOGRAMMA	13.154	12.262	-892	-6,8
D-DIAGNOSTICA	ELETTROCARDIOGRAMMA HOLTER	2.964	2.923	-41	-1,4
D-DIAGNOSTICA	AUDIOMETRIA	4.583	4.846	263	5,7
D-DIAGNOSTICA	SPIROMETRIA	4.351	4.994	643	14,8
D-DIAGNOSTICA	MAMMOGRAFIA	7.098	8.097	999	14,1
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA CAPO E COLLO	4.049	4.597	548	13,5
D-DIAGNOSTICA	ECOGRAFIA OSTETRICA E GINECOLOGICA	4.241	4.634	393	9,3
D-DIAGNOSTICA	ECG DA SFORZO	1.175	1.258	83	7,1
D-DIAGNOSTICA	RM MUSCOLOSCHLETRICA	2.019	2.357	338	16,7
D-DIAGNOSTICA	FOTOGRAFIA DEL FUNDUS PER OCCHIO	0	2	2	.
D-DIAGNOSTICA	PRESTAZIONI NON MONITORATE	113.282	111.444	-1.838	-1,6
D-DIAGNOSTICA	TOTALE	218.761	224.989	6.228	2,8
D-DIAGNOSTICA	di cui Prestazioni monitorate	105.479	113.545	8.066	7,6

Fonte: BANCA DATI ASA

TEMPI DI ATTESA

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE

In caso di mancato raggiungimento dell'IND1139, vengono valutati i tempi di attesa EX ANTE per la classe di priorità D, dal cruscotto regionale TdAER.

Indicatore		Target 2024	RISULTATO 12 MESI 2024			FONTE
Codice RER	Descrizione Indicatore		Risultato %	Numeratore	Denominatore	
IND0319	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	≥ 90%	82,4	196.445	238.278	TDA RER (12 mesi 2024) Dato provinciale
IND0320	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	≥ 90%	91,3	238.904	261.545	TDA RER (12 mesi 2024) Dato provinciale



Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B EX POST

Indicatore		Target 2024	RISULTATO 12 MESI 2024			
Codice RER	Descrizione Indicatore		Risultato %	Numeratore	Denominatore	FONTE
D10Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	≥ 90%	76,3	6.890	9.034	Fonte: SIVER Dato provinciale

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX POST

Indicatore		Target 2024	RISULTATO 12 MESI 2024			
Codice RER	Descrizione Indicatore		Risultato %	Numeratore	Denominatore	FONTE
D11Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	≥ 90%	88,4	89.447	101.241	Fonte: SIVER Dato provinciale

Nel 2024 l'AOU di Modena ha sempre garantito la costante collaborazione con l'Azienda Usl per la messa in campo di azioni di miglioramento volte al contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali di primo accesso (classi di priorità U, B, D, P) entro gli standard definiti dal Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021 (DGR 603/2019).

L'AOU di Modena ha partecipato alle riunioni periodiche della cabina di regia provinciale della specialistica ambulatoriale, coordinata dal RUA provinciale, con i seguenti obiettivi:

- monitorare e analizzare l'offerta provinciale e l'apertura delle agende a 24 mesi (cruscotto Knowage, cruscotto Cooper).
- definire le strategie organizzative e le modalità operative per il governo dell'offerta, in linea con il Piano Straordinario di produzione 2024 e le indicazioni della DGR 620/24.
- definire azioni di miglioramento a fronte di eventuali criticità
- attuazione delle indicazioni operative in applicazione della DGR 620/24 contenute nella Circolare regionale n.7 del 29/07/24.

PRESA IN CARICO: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot. 0282798.U del 21-3-22).



Indicatore		Target 2024	RISULTATO 12 MESI 2024				Note
Codice RER	Descrizione Indicatore		Risultato %	Numeratore	Denominatore	FONTE	
IND1145	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	38,1	442.435	1.162.575	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	Obiettivo raggiunto Dato 2023 provinciale: - Numeratore 322.622, Denominatore: 860.850, valore: 37,5
IND0993	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	≥ 95%	90,4	347.351	384.441	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	DATO AOU: - Numeratore 186.575, Denominatore 186.576, valore 100
IND1146	% prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	≥ 90%	97	400.352	413.321	Fonte GSA Ausl MO Dato provinciale	
IND0994	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	≥ 95%	97,9	737.110	752.631	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	DATO AOU: - Numeratore 405.790, Denominatore 450.790, valore 100
IND1147	% prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	≥ 90%	49	567.948	1.159.696	Fonte GSA Ausl MO Dato provinciale	

Nel 2024 è stato mantenuto un impegno costante a supporto di modalità organizzative in grado di favorire la continuità assistenziale per i pazienti, attraverso anche la presa in carico da parte dello specialista, perseguendo l'incremento di prescrizioni e prenotazioni di controlli e approfondimenti diagnostici successivi da parte dello stesso.

Nell'ambito dell'appropriatezza, nel 2024, di particolare rilievo è stata la prosecuzione e ampliamento del progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), approntato e coordinato dall'Azienda Usl di Modena, nel quale l'AOU di Modena ha fornito un contributo fondamentale.

I MMG della provincia, infatti, possono contattare gli specialisti aderenti al progetto (per ognuna delle 3 aree della provincia), attraverso un numero unico provinciale, scegliendo lo specialista della branca con cui desiderano avere un confronto. Questa modalità di teleconsulto/interazione consente di attivare percorsi di gestione dell'utenza che spaziano dalla condivisione di esami diagnostici al concordare accessi presso ambulatori specialistici e il Pronto Soccorso. Attualmente è attivo per le seguenti Unità Operative/Discipline specialistiche di AOU: Cardiologia Policlinico, Cardiologia Ospedale Civile di Baggiovara, Centro Cefalee, Centro Terapie anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Pneumologia, Reumatologia, Urologia, ORL.

Nel 2024 è stato attivato lo SPOC nelle seguenti ulteriori discipline: Radiologia, Neuroradiologia, Pediatria ospedaliera.

In riferimento all'appropriatezza prescrittiva, l'AOU MO nel 2024 ha proseguito la collaborazione con Ausl di Modena sui vari ambiti, tra i quali:

- aggiornamento periodico del Catalogo provinciale delle Prestazioni di Specialistica Ambulatoriale richiedibili in Urgenza (ultima versione: dicembre 2024)
- predisposizione (in corso) del Catalogo provinciale delle prestazioni CIP di II livello



- predisposizione (in corso) del Catalogo provinciale delle prestazioni pediatriche specialistiche
- tavoli di lavoro (effettuati alcuni incontri in novembre e dicembre 2024) con i MMG, sulle specialità più critiche, per condividere indicazioni prescrittive e percorsi di presa in carico. In particolare, Ausl ha coordinato incontri tra specialisti ospedalieri, specialisti territoriali ed MMG di condivisione dei criteri di appropriatezza prescrittiva (criteri Agenas e criteri regionali) delle visite priorità D e P nell'ambito dei seguenti ambiti: cardiologia, ORL, oculistica, dermatologia, neurologia, eco addome, ecocolordoppler.
- implementazione/sviluppo di reti cliniche interaziendali (sono proseguiti i lavori delle Reti Cliniche istituite nel settembre 2023 con Delibera dei Direttori Generali Ausl e AOU MO).

Si precisa inoltre che anche nel 2024 sono proseguiti i lavori del gruppo di miglioramento aziendale sulla specialistica ambulatoriale (di livello strategico-aziendale) per attuare gli obiettivi del Piano di Miglioramento aziendale per l'accesso e la fruizione dei percorsi di specialistica ambulatoriale (Delibera del Direttore Generale n. 96 del 20/06/2023), costituito da referenti di Direzione Sanitaria, Direzione Amministrativa, Direzione Professioni Sanitarie, Servizio Tecnologie dell'Informazione, Controllo di Gestione, Servizio Ingegneria Clinica, Servizio Comunicazione.

Il Piano di miglioramento aziendale, oltre a quanto illustrato in precedenza in merito alle strategie di contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali, prevede inoltre ulteriori obiettivi, quali ad esempio: completamento del processo di trasferimento su CUP-ISES di tutte le agende di prenotazione, realizzazione di un cruscotto Knowage anche per il monitoraggio delle prestazioni prenotate CIP, sviluppo di un cruscotto di monitoraggio della produzione ambulatoriale aziendale (erogato ASA per singola agenda CUP e CIP), aggiornamento mappatura dell'utilizzo degli spazi ambulatoriali aziendali per attività SSN e per attività LP (al fine di ottimizzare l'utilizzo degli spazi per le attività istituzionali), creazione di una pagina intranet per i professionisti aziendali dedicata alla specialistica ambulatoriale nella quale mettere a disposizione degli specialisti materiali e normative in materia di presa in carico, appropriatezza, corrette regole di prescrizione (es. utilizzo DEMA), nuovo nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale, normative ticket/esenzioni.

CONTINUITA' PRENOTATIVA DEL SISTEMA CUP AGENDE APERTE

Il miglioramento della gestione dei tempi di attesa ambulatoriali è stato perseguito nel 2024 anche attraverso una proiezione delle agende di prenotazione a lungo orizzonte di disponibilità, al fine di favorire la garanzia di fruibilità, da parte dei cittadini, delle prestazioni offerte. A tale scopo, in linea con quanto evidenziato nella DGR 620/24 e successiva nota del Direttore Generale dell'Azienda (prot. AOU MO n. 14970 del 20/05/24), tutte le agende CUP e CIP sono state aperte con proiezione a 24 mesi.



A questo fine, per tutte le Unità Operative dell’Azienda sono state inoltre ridefinite le cosiddette “schede tipo settimanali” dell’offerta di ogni singola agenda CUP e CIP per consentire la standardizzazione dell’offerta e la proiezione delle agende in modo centralizzato e con automatismo (in corso di completamento).

IND1148	N. agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Target: Almeno 1 agenda disponibile
AUSL+AOU+IRCCS+PA	durante il 2024 è sempre stata disponibile almeno un'agenda per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale? SI-NO	Se NO, elencare le prestazioni per le quali non vi erano agende disponibili
Modena – ambito provinciale	Sì	

Fonte dato: GSA Ausl MO

DES0085	Attivazione preliste SI/NO		
AUSL+AOU+IRCCS+PA	per indisponibilità agenda per richieste di primo accesso*	per indisponibilità di appuntamenti entro i TDA std dei primi accessi	per scelta del cittadino per richieste di primo accesso
Modena -ambito provinciale	Sì	Sì	No

*target valutato in caso di mancata disponibilità di almeno una lista di primo accesso (indicatore IND1148)

Fonte dato: GSA Ausl MO

2.15. Telemedicina

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Valore</i>	<i>Fonte</i>
DES0141 - Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	100%	100%	DS
DES0142 - Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di	100%	100%	DS



telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina 100%			
IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative	Aumento 10% rispetto anno precedente	11,53%	CdG
DES0086 - Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti Sì, per almeno 5 specialità	Sì, per almeno 5 specialità	100%	DS

Nel corso del 2024, sono proseguiti gli incontri con le UU.OO. per favorire l'implementazione dei servizi di Telemedicina all'interno dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria secondo le indicazioni regionali.

- **DES0141 - Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale**

Nel mese di aprile 2024, i rappresentanti regionali hanno condotto un'intervista semistrutturata approfondita con i referenti della Telemedicina di Direzione Sanitaria e del Servizio Informatico, focalizzata sugli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina al momento operativi a livello di AOU Modena.

- **DES0142 - Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina 100% (STANDARD: 100%)**

Con il fine di avviare una progettualità strutturata per l'implementazione dei servizi di Telemedicina in AOU di Modena, nell'attesa della nuova piattaforma nazionale e regionale di Telemedicina, è stato deliberato, con atto n° 276 del 23 Dicembre del 2024 del Direttore Generale, il Piano di Implementazione Aziendale dei Servizi di Telemedicina 2025, contenente la programmazione, per l'anno 2025, delle attività in via di realizzazione in questa modalità presso l'azienda ospedaliera.

- **IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative (STANDARD: > 10%)**

Per quanto concerne l'obiettivo Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative, nel 2024 vi è stato un aumento complessivo del 11,53 %, raggiungendo quindi l'obiettivo regionale (>10%)



Prestazioni	Qta 2023	Qta 2024	diff. Qta	diff.% Qta
AM99090 - COLLOQUIO TELEFONICO SIGNIFICATIVO	8.383	9.347	+ 964	+ 11,50%
AM99091 - COLLOQUIO IN VIDEOCHIAMATA	48	56	+ 8	+ 16,67%
TOTALE	8.431	9.403	+ 972	+ 11,53%

- **DES0086 - Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti Sì, per almeno 5 specialità**

Nel 2024, inoltre, di particolare rilievo è stata la prosecuzione e ampliamento del progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), approntato e coordinato dall'Azienda Usl di Modena, nel quale l'AOU di Modena ha fornito un contributo fondamentale.

I MMG della provincia, infatti, possono contattare gli specialisti aderenti al progetto (per ognuna delle 3 aree della provincia), attraverso un numero unico provinciale, scegliendo lo specialista della branca con cui desiderano avere un confronto. Questa modalità di teleconsulto/interazione consente di attivare percorsi di gestione dell'utenza che spaziano dalla condivisione di esami diagnostici al concordare accessi presso ambulatori specialistici e il Pronto Soccorso. Attualmente è attivo per le seguenti Unità Operative/Discipline specialistiche dell'AOU: Cardiologia Policlinico, Cardiologia, Ospedale Civile di Baggiovara, Centro Cefalee, Centro Terapie anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Otorinolaringoiatria, Pediatria Ospedaliera, Pneumologia, Radiologia Policlinico, Radiologia Ospedale Civile di Baggiovara, Neuroradiologia, Reumatologia, Urologia.



3. Assistenza Ospedaliera

3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

PRINCIPI DELLA RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE EMERGENZA-URGENZA

È avvenuta, nel mese di aprile del 2024, nell'ambito dell'applicazione delle "Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'Emergenza Urgenza in Emilia Romagna - DGR Num. 1206 del 17/07/2023", l'apertura del Centro di Assistenza e Urgenza (CAU) intraospedaliero all'interno del Policlinico di Modena.

AOU di Modena ha ristrutturato e messo a disposizione gli spazi interni della palazzina delle Malattie infettive del Policlinico necessari ad accogliere il CAU del Policlinico. Ha inoltre garantito il reperimento dei posti auto riservati per i pazienti del CAU, l'apposizione della segnaletica esterna e interna al CAU, e la messa a punto dei sistemi di sicurezza e di vigilanza del CAU.

Per i pazienti che accedono al CAU del Policlinico o ad altri CAU della provincia di Modena, centrale è il ruolo della nostra Azienda nel garantire prestazioni diagnostiche, specialistiche e percorsi di centralizzazione in emergenza-urgenza verso i nostri Pronto Soccorso, generali e specialistici.

AOU di Modena ha definito, insieme ad AUSL ed ai professionisti AOU, il più opportuno collegamento del CAU con i servizi urgenti specialistici interni all'Ospedale Policlinico: diagnostica per immagini, ortopedia, cardiologia, pediatria, ostetricia-ginecologia, oftalmologia, otorinolaringoiatria, chirurgia della mano, dermatologia.

AOU di Modena ha garantito, insieme ad AUSL ed ai professionisti del Servizio tecnologie dell'informazione (STI) e del Servizio Unico di Ingegneria Clinica (SUIC), i collegamenti informatici tra l'applicativo in uso al CAU (Aurora) e gli applicativi in uso alle strutture specialistiche AOU, con la finalità di garantire al paziente percorsi il più possibile completi e agili.

Il CAU del Policlinico, pur non afferendo al Dipartimento interaziendale di Emergenza-Urgenza, si candida a rivestire un ruolo fondamentale nella riduzione del sovraffollamento dei Pronto Soccorso dell'AOU di Modena; insieme ad AUSL Modena la nostra azienda sta monitorando attentamente, tramite la consultazione di cruscotti messi a punto insieme ai Controlli di Gestione delle due aziende ed al STI aziendale, i dati relativi agli accessi al CAU, alle centralizzazioni verso il Policlinico e agli accessi presso i Pronto Soccorso generali e specialistici e presso i fast track di AOU Modena.

In ogni caso, prendendo in esame gli accessi in PS generale Policlinico con attribuzione in triage di codice bianco o verde nel periodo 10 aprile (apertura del CAU presso il Policlinico di Modena) - 31 dicembre 2024 e confrontandoli con la stessa tipologia di accessi nello stesso periodo degli anni 2022

e 2023, si ottiene quanto segue: 13665 accessi in codice minore (11569 verdi e 1816 bianchi) nel 2024, 14338 (11931 verdi e 2407 bianchi) nel 2023, 15346 (13387 verdi e 1959 bianchi) nel 2022.

Nel 2024 gli accessi con codice bianco o verde presso il PS del Policlinico di Modena sono stati inferiori del 4,69% rispetto al 2023 e del 10,95% rispetto al 2022.

Per quanto riguarda gli accessi in codice bianco o verde presso il PS OCB, nel 2024 (periodo 10 aprile- 31 dicembre) sono stati 20854, nel 2023 (periodo 10 aprile- 31 dicembre) sono stati 20473, nel 2022 sono stati 20722

Si è quindi osservata una riduzione percentuale dell'1,86% nel 2024, rispetto al 2023; un aumento percentuale dello 0.63% rispetto al 2022.

Gli obiettivi legati alla riduzione degli accessi in codice minore nei PS sulla scorta dell'istituzione dei CAU, così come quelli legati all'attivazione dei CAU, all'attuazione del nuovo assetto dell'Emergenza-Urgenza territoriale e alla % di Mezzi di soccorso avanzato con 3 o più servizi/die per area omogenea non sono comunque attribuibili all'Azienda ospedaliero-Universitaria di Modena, in quanto si tratta di obiettivi legati ad attività extra-ospedaliere, o comunque la cui responsabilità organizzativa ricade sull'AUSL di Modena.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1041 - Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	≥ 10% punteggio sufficienza ≥ 15% punteggio massimo	Rendicontazione a cura AUSL MO
DES0026 - % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale e CTSS	100%	
DES0027 - Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	100%	
DES0028 - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 85%	

RISPETTO DEI TEMPI DI ATTESA

Per quanto riguarda il miglioramento dei tempi di permanenza in Pronto soccorso, gli obiettivi attribuiti al Pronto soccorso del Policlinico (% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi) e al Pronto soccorso dell'Ospedale civile di Baggiovara-OCB (% accessi con permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi)



accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi) non sono stati raggiunti, registrandosi comunque valori in linea con quello medio regionale per quanto riguarda il rispetto dei tempi di permanenza nei PS con oltre 45.000 accessi (PS Policlinico) e di poco al di sotto della media regionale per quanto riguarda il rispetto dei tempi di permanenza nei PS con meno di 45.000 accessi (PS OCB).

Il PS generale di OCB si colloca oltretutto di poco al di sotto dei 45.000 accessi/anno, e il pronto soccorso con oltre 45.000 accessi/anno in Regione si collocano generalmente al di sotto dell'80%, in termini di accessi con tempo di permanenza < 6+1 h.

Occorre sottolineare come il tempo di permanenza in PS sia molto collegato, oltre che alla complessità dei pazienti (nei nostri DEA Il vengono centralizzati pazienti critici e complessi intra ed extra-provincia), anche alla capacità dei consulenti specialisti, dei laboratori e delle Radiologie (il cui personale non può essere dedicato esclusivamente ai Pronto soccorso nei turni notturni e festivi) di assicurare le prestazioni per i Pronto soccorso in tempi celeri, più che alle capacità cliniche e organizzative dei medici di PS.

Inoltre, data l'enorme difficoltà nel reperire personale medico disposto a lavorare in pianta stabile in Pronto soccorso, una parte dei turni, in particolare quelli dedicati alla gestione dei pazienti non critici, vengono coperti da personale non in forza alle Unità operative di PS (specialisti extra-equipe in attività aggiuntiva e specializzandi in attività libero-professionale intramoenia), la cui performance non può essere altrettanto efficiente rispetto a quella dei medici dell'equipe di Pronto Soccorso.

Il tempo di boarding, durante i periodi critici, è determinato spesso dalla saturazione dei posti letto nei reparti di degenza, che non riescono a far fronte, pur con tempi medi di degenza appropriati e costanti, dimissioni garantite anche nei festivi e numerosi pazienti in appoggio fuori reparto, all'elevatissimo numero di pazienti che necessitano di ricovero.

Il mancato raggiungimento di questi obiettivi ci richiama comunque alla valutazione di sempre nuove misure organizzative, mettendo al centro il concetto di appropriatezza, anche nel contesto delle attività di Pronto soccorso.

Sono stati promossi da questa Direzione nell'ultimo anno diversi incontri tra i medici del PS Policlinico e i medici della Cardiologia del Policlinico e della Radiologia del Policlinico, con la finalità di definire le più corrette e funzionali modalità di interazione tra le UO, con l'obiettivo di ridurre i tempi di permanenza in PS dei pazienti, attraverso una riduzione dei tempi di consulenza e di esecuzione e refertazione di esami radiologici urgenti per i pazienti del Pronto soccorso.

Dall'ottobre del 2023 è stato introdotto, anche per il Pronto soccorso del Policlinico, il test "troponina ad alta sensibilità", che concorre ad una diagnosi più sensibile e più veloce delle sindromi coronariche acute, con beneficio per il paziente e riduzione dei tempi di permanenza in PS dei pazienti con sospetto di sindrome coronarica acuta o, più in generale, con dolore toracico.



Importanti sforzi sono proseguiti nel corso 2024 per potenziare e stabilizzare l'organico medico del Pronto soccorso e per garantire la costante formazione dei medici e degli infermieri.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
INDO775 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	74%
INDO776 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	83,8%

INTEROPERABILITÀ FLUSSI

L'interoperabilità informatica del flusso EMUR-NSIS Pronto soccorso ed Emergenza territoriale consente al medico di Pronto soccorso di conoscere, prima dell'arrivo dell'ambulanza, i dati anagrafici del paziente, il tipo di ambulanza, il giorno e l'orario di arrivo dell'ambulanza sul luogo in cui è stata chiamata dal paziente, l'indirizzo dell'intervento, il codice di intervento, il codice di invio, il codice di gravità e la tipologia del problema (ad esempio: trauma).

A settembre del 2024 la Direzione sanitaria, la Direzione assistenziale e il Servizio tecnologie dell'informazione hanno effettuato un intervento formativo e di sensibilizzazione rivolto al personale infermieristico del triage, fornendo una guida per l'attivazione, sull'applicativo Aurora in uso nei PS, del collegamento tra ambulanze e pazienti, all'arrivo in PS dei pazienti trasportati con ambulanza.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
INDO920 - Link PS-118: % compilazione codice missione	60%	78,2%

3.2. Percorso chirurgico

Fonte dato → InsidER

Per quel che riguarda l'indicatore INDO986 % di riparazione ernia inguinale eseguito in regime ambulatoriale il risultato aziendale si attesta al 43,8%. Il dato, in forte miglioramento rispetto all'anno precedente, rispecchia le attività avviate per il miglioramento dei percorsi aziendali sia a livello organizzativo che di rendicontazione e rilevazione, con trasferimento in regime ambulatoriale di gran



parte delle procedure precedentemente effettuate in regime di Day Hospital sia presso le sedi aziendali che nell'ambito delle convenzioni esterne.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i> <i>(Fonte dato SAQ)</i>
IND0986-% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 25%	43,56

3.3. Tempi di attesa

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1015-Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	91,63%
IND1016-Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%	57,6%
IND1017-Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	92,26%
IND1018-Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	39,25%
IND0980-Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	74,59%
IND0982-Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi tutti gli interventi chirurgici programmati	≥ 80%	77,3%
IND0984-Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023)	≥ 80%	79,6%
IND0985-Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 2%	4,9%



Nel corso dell'anno 2024 si è proseguito con l'impegno Aziendale sul raggiungimento degli obiettivi di recupero delle liste d'attesa e del rispetto dei tempi di attesa massimi previsti dalle diverse classi di priorità, in particolare per la patologia oncologica e gli altri interventi monitorati.

Sono state avviate numerose attività di miglioramento per quel che riguarda il monitoraggio delle liste d'attesa, con implementazione di cruscotti Aziendali di monitoraggio a disposizione non solo del livello direzionale ma anche delle Unità Operative che hanno quindi modo di consultare la loro performance non solo in maniera retrospettiva ma anche in tempo reale per quel che riguarda rispetto dei tempi di attesa degli interventi monitorati e arruolamento in lista d'attesa.

Per quel che riguarda il rispetto dei tempi di attesa per gli interventi monitorati l'Azienda ha raggiunto un miglioramento della performance che si attesta al 91,69% per quel che riguarda gli interventi oncologici, superando il risultato dello scorso anno. Si continuerà a lavorare per il miglioramento dei tempi di attesa per le categorie di intervento ancora sottosoglia (tumore della tiroide e melanoma in particolare) soprattutto attraverso azioni di miglioramento volte al miglioramento della codifica di tali interventi.

I dati relativi alla performance degli interventi di protesi d'anca e interventi di chirurgia generale si mantengono al di sotto dello standard, seppur in miglioramento rispetto all'anno precedente (50 vs 57,6 e 33 vs 39). Questo risultato continua ad essere riconducibile al recupero delle liste d'attesa che, come in precedenza spiegato, porta inevitabilmente al peggioramento di questo indicatore trattandosi per definizione di pazienti operati oltre il tempo di attesa massimo previsto per la classe di priorità.

Nell'ambito degli interventi di area cardio vascolare il risultato è ampiamente migliorato rispetto all'anno precedente (79 vs 96,3) fino a raggiungimento del target richiesto.

Il dato complessivo di Azienda si attesta al 74,6%, con un miglioramento di circa il 7% rispetto all'anno precedente.

Il risultato a 12 mesi della Copertura SIGLA-SDO per tutti gli interventi è 77,3% (vs 56% del consuntivo 2023). Questo miglioramento nel risultato è correlato al lavoro effettuato all'introduzione delle nuove versioni degli applicativi TimeOut e SIO con l'inserimento obbligatorio di diagnosi e intervento tramite codice ICD-9-CM e l'individuazione per ogni specialità di un codice SIGLA generico XXX.9999 al momento dell'inserimento in lista, dei relativi adeguamenti organizzativi e approfondite attività di analisi sugli applicativi affinché venissero risolti tutti i problemi di scarto SIGLA, dovuti principalmente ad errori di flusso. Il risultato rimane sub-ottimale in quanto il raggiungimento dell'obiettivo si avrà nel momento in cui i nuovi inserimenti (ora completi dei dati precedentemente mancanti) verranno sottoposti ad intervento chirurgico; inoltre Il risultato è influenzato dal ritardo nell'implementazione delle succitate

modifiche sul gestionale dell'Ospedale Civile a causa dell'attacco hacker avvenuto in azienda a fine 2023. Stimiamo un sensibile ulteriore miglioramento nel 2025.

Per quanto concerne l'obiettivo relativo al recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023) l'Azienda si attesta al 79,6%, sostanzialmente in linea con l'atteso; si precisa che sussiste un disallineamento tra il valore misurato internamente (81%) e il dato regionale (79,6%) a causa della presenza di un elevato numero di scarti SIGLA (vedi Copertura SDO-SIGLA).

Anche quest'anno, al fine di garantire l'equità nell'accesso, l'Azienda ha deciso di estendere il lavoro di pulizia e recupero delle liste a tutti i pazienti scaduti prima del 31/12/2023 e ancora in lista, compresi quelli non inclusi nel recupero regionale (vedi Copertura SDO-SIGLA).

Attualmente sono state recuperate il 79% di tutte le posizioni lista scadute nell'anno in analisi.

Relativamente all'obiettivo Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso, l'aumento di questo indicatore (consuntivo 2023 pari al -12%) è dovuto al fatto che il risultato del 2023 è stato frutto di una forte attività di pulizia delle liste di attesa, con ricontatto di tutti i pazienti inseriti in lista prima del 31/12/2022. Durante il 2024 è proseguita l'attività di pulizia che ha interessato tutti i pazienti scaduti al 31/12/2023 tuttavia l'elevata attrattività aziendale, il minor divario tra la data di inserimento in lista e la data di ricontatto e l'aumento dell'attività della specialistica ambulatoriale come da obiettivi regionali ha contribuito negativamente al raggiungimento del target. Inoltre, questo indicatore risente inevitabilmente di una non completa copertura SIGLA/SDO, come sopra esplicitato.

3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS+ trapianti CSE)

In relazione al processo di riorganizzazione della rete dei laboratori di biologia molecolare con tecnica NGS (DGR n. 2140/2023), con particolare riferimento alla costituenda Piattaforma interprovinciale tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Azienda USL di Modena (Piattaforma interaziendale NGS -Delibera AOU n. 133 del 19/07/2023; Delibera AUSL n. 269 del 31/07/2023) e Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia con sede presso l'AOU di Modena, è stata trasmessa una nota condivisa tra le Direzioni Aziendali AOU Modena, AUSL Modena, AUSL-IRCCS di Reggio Emilia (PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024) contenente rendiconto rispetto all'iter espletato allo scopo di perseguire il conseguimento di tale obiettivo. In particolare, vista l'esigenza espressa dalle indicazioni regionali a partire dalla DGR n. 2316/2022, in termini di necessità di sviluppo di un percorso di implementazione di un modello condiviso, sostenibile ed equo per garantire un diffuso accesso alle



tecnologie NGS sul territorio regionale e di assicurarne un impiego appropriato, le Direzioni Aziendali (AOU di Modena, AUSL di Modena e USL di Reggio Emilia) hanno concordato, a partire da un incontro tenutosi in data 8/11/2023, di concerto con i professionisti, sulla necessità di istituire un **Gruppo di Lavoro Tecnico Interaziendale focalizzato sull'utilizzo della Tecnologia NGS in ambito oncologico e oncoematologico e successivamente esteso alle altre Discipline previste da DGR n. 2316/2022**, con l'obiettivo di formulare proposte volte alla costruzione, nel contesto delineato dalla normativa e dagli indirizzi regionali di riferimento, di un percorso comune sulla materia che conduca ad un miglioramento complessivo di qualità ed ottimizzazione dei processi, con valorizzazione delle risorse e competenze presenti nelle Aziende coinvolte.

In linea con l'obiettivo affidato a tale Gruppo di Lavoro Tecnico Interaziendale, si è proceduto, attraverso la strutturazione di incontri e confronti ravvicinati, con la mappatura di quanto esistente nelle Aziende sanitarie coinvolte (in termini di personale, testing, attrezzature, pannelli, refertazione etc.), identificando tale elemento quale punto di rilievo ed essenziale nell'ottica di un percorso di miglioramento complessivo di qualità ed efficienza dei processi, con valorizzazione delle risorse e competenze presenti nelle Aziende coinvolte.

L'esito di tali confronti e raccolta di informazioni è stato presentato, di concerto con i professionisti e le Direzioni Aziendali delle Aziende coinvolte, in maniera collegiale, all'attenzione del Direttore dell'Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna in data 4 giugno 2024.

Tenendo in considerazione le indicazioni di efficientamento ribadite dal livello regionale nell'ambito di tale incontro in termini di ottimizzazione dell'utilizzo delle piattaforme produttive con contestuale necessità di governo dell'appropriatezza di impiego e della spesa in ottica di sostenibilità del sistema, anche mediante economie di scala, e nell'ottica di favorire il raggiungimento degli obiettivi delineati nell'ambito delle DGR n. 2316/2022 e DGR n. 2140/2023, è stata redatta una bozza di proposta progettuale (allegata alla nota suddetta PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024), in merito alla quale si ravvede la necessità di definizione di alcuni punti di rilievo, in termini di: responsabilità sulle singole linee produttive, sedi erogative per le aree tematiche e modalità di ripartizione dei costi/ricavi. Inoltre, tra gli aspetti che si prevede occorrerà definire ulteriormente vi sono quelli correlati al riconoscimento della contitolarità dei dati dei soggetti che partecipano alla piattaforma stessa, nel rispetto reciproco degli adempimenti che da ciò derivano, anche per salvaguardare le funzioni di innovazione e ricerca dei componenti della piattaforma.

Nell'ambito del riscontro condiviso a livello interaziendale trasmesso a RER (nota PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024), oltre ad essere riportate le informazioni utili alla registrazione STS11 per la piattaforma interprovinciale Modena-Reggio Emilia, è previsto che tale



percorso sarà disciplinato in un primo momento da un apposito Accordo quadro, con relativi Allegati, che disciplinerà la fase di startup della piattaforma e costituirà la cornice istituzionale nell'ambito della quale si costituirà e svilupperà la piattaforma.

Nel corso del 2024, così come allo stato attuale, i professionisti afferenti all'AOU di Modena componenti dei gruppi di lavoro regionali attinenti alla tematica (Determinazione Regione Emilia-Romagna num. 19376 del 20/09/2024 - Gruppi di Lavoro e Coordinamenti di Rete nell'ambito della Rete Oncologica Ed Emato-Oncologica di Cui alle Deliberazioni della Giunta Regionale n. 2316 Del 27/12/2022 e n. 1060 del 11/06/2024), hanno contribuito e continuano a garantire un attivo contributo alle relative attività emergenti, con particolare riferimento a quelle correlate al gruppo di lavoro "Diagnostica Molecolare con Tecnologie Avanzate", tra i cui compiti è presente quello inerente alla "definizione dei criteri per la programmazione e gestione delle quattro piattaforme diagnostiche sovra-aziendali e monitoraggio delle attività.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
ND1043 - % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina))	≥ 90%	L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è proseguito nel corso del 2024 ed è attualmente in corso, anche mediante raccordo con rilievi e risultanze emergenti nell'ambito dei gruppi di lavoro regionali ("Diagnostica molecolare con tecnologie avanzate"), alle cui attività i professionisti dell'AOU di Modena hanno contribuito ed attualmente contribuiscono attivamente

Per ciò che concerne la rete dei trapianti delle cellule staminali ematopoietiche (CSE), come indicato nell'ambito della DGR Emilia-Romagna n. 1638 del 02/10/2023 con cui viene deliberata l'istituzione del "Programma Trapianto Metropolitano (PTM) Modena-Reggio Emilia costituito dalle Unità Cliniche Ematologia AOU Modena e IRCCS Ausl Reggio Emilia (Autologo/Allogeneico, Adulto)", nelle more dell'avvio del processo di autorizzazione e accreditamento regionale, ai sensi dell'Accordo Stato Regioni n. 49/CRS/2021, i Centri Trapianto Regionali, inclusa la SC Ematologia dell'AOU di Modena, hanno continuato e continuano ad operare in forza dell'accreditamento GITMO e delle certificazioni CNT/CNS rilasciati su base nazionale e in corso di validità. In particolare, nel corso del mese di luglio 2024 il Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche dell'AOU di Modena ha ricevuto il rinnovo della certificazione CNT e dell'accreditamento JACIE. Nel corso del 2024, inoltre, alla luce dell'individuazione, nell'ambito della DGR n. 210/2024, dell'Unità Operativa Complessa di Ematologia aziendale tra le sedi



per l'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T, nell'ambito della Regione Emilia-Romagna, è stato avviato il percorso di qualificazione per l'erogazione delle terapie CAR-T intrapreso in ambito SC Ematologia con la collaborazione della SC Immunotrasfusionale e del Servizio Farmaceutico, con ottenimento, al momento, della qualifica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena per l'utilizzo di YESCARTA® (axicabtagene ciloleucel) e di TECARTUS® (brexucbtagene autoleucel) (comunicazione ricevuta nel mese di gennaio 2025), prevedendo al contempo valutazioni nell'opportunità di implementazione di ulteriori potenziali percorsi di qualificazione per ulteriori farmaci disponibili in ambito terapie CAR-T.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0036 - Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	≥ 80%	Ricezione nel corso del mese di luglio 2024 del rinnovo accreditamento Jacie per Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche dell'AOU di Modena. Ricezione nel corso del mese di gennaio 2025 di ottenimento di qualifica dell'AOU di Modena per utilizzo di YESCARTA (axicabtagene ciloleucel) e di TECARTUS® (brexucbtagene autoleucel) L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è attualmente in corso

3.5. INDICATORI DM 70/2015: VOLUMI ED ESITI

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0379-Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	75,8%
IND0770-Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	94,9%

Analogamente al commento dell'anno precedente, non è modificato l'assetto aziendale che prevede che in azienda oltre alle due UOC di Chirurgia Generale, vi siano unità operative che effettuano questo tipo di procedure (SC di Chirurgia Oncologica Epato-bilio-pancreatica e dei trapianti e di Chirurgia Pediatrica), che presentano volumi inferiori all'atteso su base annuale, pur trattandosi di equipe in possesso della necessaria expertise clinica.

Sussiste inoltre la medesima modalità di rilevazione delle attività effettuate nell'ambito della piattaforma provinciale; la UOC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica effettua questo tipo di procedure presso l'Ospedale di Pavullo; l'impianto informatico realizzato a sostegno di questa convenzione recepisce questi setting come "esterni" alla UOC, ma nei fatti si tratta sempre della stessa equipe, e dovrebbero essere considerati come un unico reparto dimettente.



Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla % di interventi per frattura di femore in reparti sopra soglia, il risultato è in linea con l'atteso.

Per quel che riguarda le colecistectomie, sono presenti in Azienda oltre alle due UOC di Chirurgia Generale, altre unità operative che effettuano questo tipo di procedure (SC di Chirurgia Oncologica Epato-bilio-pancreatica e dei trapianti e di Chirurgia Pediatrica), che presentano volumi inferiori all'atteso su base annuale, pur trattandosi di equipe in possesso del necessario expertise clinica.

Inoltre, per necessità di tipo organizzativo, la UOC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica ha effettuato questo tipo di procedure presso l'Ospedale di Vignola, Pavullo; l'impianto informatico realizzato a sostegno di queste convenzioni recepisce questi setting come "esterni" alla UOC, ma nei fatti si tratta sempre della stessa equipe, e dovrebbero essere considerati come un unico reparto dimettente.

Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla % di interventi per frattura di femore in reparti sopra soglia, questo risultato è da ricondurre al reparto di dimissione che in alcuni casi non corrisponde al reparto operante (cioè Ortopedia e Traumatologia) e che quindi risulta effettuata da reparto sottosoglia.

Inoltre, è presente un percorso di Ortogeriatria le cui dimissioni sono in capo alla UOC Geriatria, ma gli interventi sono comunque sempre effettuati dalla medesima equipe medica.

APPROPRIATEZZA DELLE CURE: INDICATORI DEL NUOVO SISTEMA DI GARANZIA PER IL MONITORAGGIO DELL'ASSISTENZA SANITARIA

Indicatore	Target	Risultato 12 mesi 2024
H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	100%	99,1%
H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 2.2%	3,7%
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni (IND0630)	≥ 90%	84,9%
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regimi ordinari	≤ 0.15	0,15



Ind1013 – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	>= 80%	60,14%
--	--------	--------

L'indicatore H05Z proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni si attesta per il 2024 all'84,9%. Questo dato risente dell'alta percentuale di casi complicati ed effettuati in urgenza dalle nostre SOC di Chirurgia Generale e che quindi richiedono un periodo di osservazione maggiore di 3 giorni. Sono comunque proseguiti anche per l'anno 2024 le azioni di miglioramento che hanno determinato un miglioramento della performance rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda l'indicatore % di pazienti (65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario il risultato aziendale corrisponde a circa il 60,14%, in miglioramento rispetto all'anno precedente (57,56%); è tuttavia utile specificare che in corso d'anno l'indicatore ha subito un forte miglioramento superando l'80% nell'ultimo quadrimestre dell'anno, grazie a modifiche organizzative nella gestione delle urgenze ortogeriatriche. È da rilevare come, essendo l'Ospedale di Baggiovara hub provinciale, la casistica risulta essere complessa e non sempre eseguibile nel tempo previsto (es. pazienti in terapia con NAO).

Per quanto riguarda l'indicatore H03C, è stata effettuata in collaborazione con la UOC di Chirurgia Oncologica Senologica una revisione della casistica interessata, e non sono tuttavia emerse criticità in ordine all'appropriatezza degli interventi chirurgici effettuati, che riguardano in maggior parte la revisione dei margini di resezione del tumore.

Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla quota di interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza), gli interventi per tumore della mammella sono concentrati presso l'unico centro senologico aziendale, che rientra nella rete regionali dei centri dedicati. La performance aziendale con riferimento all'indicatore H04Z "Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario" è allineata al target.



 Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
D01C-NGS- Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	19,9 (149/748)

La proporzione di eventi cardiovascolari maggiori post ricovero per IMA risulta, per il 2024, superiore al target definito a livello regionale, ma comunque con un trend decrescente rispetto agli anni precedenti (22,5 nel 2023 e 22,8 nel 2022, fonte Cruscotto INSIDER).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤ 13,95%	15,49%
H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60%	6,55%

D02C: Questo indicatore risente di come viene effettuata la codifica SDO quando il paziente rientra. Tra i codici che vengono individuati, ad esempio, c'è anche il codice "occlusione delle arterie cerebrali" (434) che il paziente potrebbe avere in esito dal precedente ictus e quindi essere aggiunto alle diagnosi senza che indichi un evento maggiore. Lo stesso per altri codici. L'indicatore, quindi, risente della qualità della codifica SDO. Nella selezione della coorte poi vengono esclusi i pazienti con età <35 anni; tuttavia, presso la nostra Stroke Unit ricoveriamo pazienti con ictus ischemico anche di età <35 anni.

H23C: indicatore non ha criticità e riflette l'outcome a breve termine dei pazienti con ictus.

 Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera
Per quanto concerne gli indicatori inerenti ad autosufficienza emocomponenti driver ed autosufficienza di emoderivati, si segnala che, in linea con quanto indicato nell'ambito della "Programmazione della raccolta di sangue, plasma ed aferesi in provincia di Modena per l'anno 2024" condivisa con AVIS,



nell'intento di aumentare il numero di plasmaferesi, così come richiesto dalla RER e di ridurre il numero di unità di EC scaduti, causa diminuzione di utilizzo, si è provveduto concordemente con AVIS provinciale alla riduzione del numero di prelievi di Sangue in Toto a favore delle Plasmaferesi. La riduzione della raccolta di EC è stata dell'8% circa, l'incremento nel numero di plasmaferesi è risultata pari a circa 18% nei 12 mesi 2023 (22.353) vs 12 mesi 2024 (26.344).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
H08Za-NGS- Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	-4,32%
H08ZB-NGS-Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina) - NSG	≤ 5%	7,91%

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
H18C – NSG – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza ≤ 20% punteggio massimo	17,51%

Nel corso dei primi mesi del 2024, la percentuale di parti cesarei primari registrata dall'Azienda si è mantenuta in linea con i dati storici, attestandosi al 17,43%. Questo risultato riflette l'impegno costante dell'Azienda nel garantire la massima attenzione all'appropriatezza della modalità di parto, un aspetto particolarmente rilevante considerando che la struttura ospita un centro nascita di terzo livello.

3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2024</i>
IND0911-Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	< 0%	26,79%
IND0947-% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	60,5%



IND1014-% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 minuti	$\geq 65\%$	63,2%
---	-------------	-------

Rispetto all'indicatore di mantenimento del numero di interventi TAVI rispetto all'anno precedente, nel 2024 si è registrato una variazione positiva pari al 26,8%, corrispondenti a 15 interventi di TAVI in più (71 interventi nel 2024 e 56 interventi nel 2023). Tale incremento è stato autorizzato dalla Direzione Aziendale per soddisfare la mobilità provinciale, come da accordi di fornitura stipulati con l'Azienda USL.

Per quanto riguarda la percentuale di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) il dato sui 12 mesi 2024 è del 60,5%, in aumento rispetto all'anno precedente (57,4%), ma ancora sotto il target regionale.

Occorre però sottolineare che il denominatore utilizzato nel calcolo del valore dell'indicatore, ovvero "numero di pazienti con STEMI soccorsi dal 118" è forse troppo ampio, in quanto comprende, a giudizio dei nostri clinici, anche quadri clinici non meritevoli di PTCA primaria, secondo le linee guida vigenti e quindi di invio in Emodinamica tramite fast track.

Questi pazienti con quadri non meritevoli di PTCA in emergenza-urgenza vengono condotti verso i Pronto soccorso senza che venga attivato il percorso fast track, che conduce il paziente direttamente dal mezzo di soccorso alla Sala di emodinamica. Inoltre, per molti pazienti trasportati dal 118, il quadro elettrocardiografico di IMA STEMI emerge una volta che il paziente è stato condotto in Pronto soccorso, successivamente ad approfondimenti effettuati in Pronto soccorso.

Su questo indicatore è stato fatto un audit in provincia di Modena, dal momento che il suo raggiungimento dipende non tanto dalle capacità recettiva o di trattamento dell'Hub di Emodinamica dell'Azienda, ma dall'organizzazione territoriale nei trasporti 118, che possono attivare o non attivare il fast track. È necessario comunque proseguire nei lavori dell'audit provinciale, avviando un confronto con il livello regionale sulle metodiche di valutazione e di calcolo di questo indicatore e, all'interno delle aziende, sulla messa a punto di modalità ancora più efficaci di rilevazione dei dati e su un tracciamento senza interruzioni del paziente dalla chiamata del 118 alla dimissione, passando per la sala di emodinamica.

Rispetto all'indicatore della percentuale di pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 90 minuti, il dato dei 12 mesi 2024 è pari al 63,2%, appena inferiore al nuovo target definito dalla regione ($\geq 65\%$).

Questo indicatore viene calcolato prendendo come riferimento il momento del ricovero o dell'arrivo del paziente presso la struttura ospedaliera, non il momento in cui il quadro di STEMI viene diagnosticato; pertanto in un paziente già ricoverato per altri motivi nel quale si verifichi un quadro di STEMI durante



il ricovero, a nulla serve, ai fini del calcolo di questo indicatore, intervenire con PTCA primaria entro 90 minuti, in quanto il timer parte non dal momento in cui il quadro di STEMI è stato valutato, ma dal momento del ricovero del paziente.

L'organizzazione dipartimentale risulta svantaggiosa per il Policlinico rispetto a questo parametro in quanto mentre i casi con quadro chiaro di STEMI vengono indirizzati dall'area provinciale all'OCB, mentre i casi trattati al Policlinico risultano includere in misura relativamente più frequente i quadri di STEMI con esordio intraospedaliero, nell'ambito di ricoveri per altra patologia, senza che il quadro di STEMI fosse presente al momento del ricovero.

Inoltre, a giudizio dei nostri clinici, vengono inclusi al denominatore quadri clinici non meritevoli di PTCA primaria, o comunque non meritevoli di effettuazione di questo intervento entro 90 minuti, prima che sia stato effettuato uno studio del paziente in ospedale.

✚ Appropriatelyzza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio e la valutazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici-Assistenziali (PDTA)

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2024</i>
PDTA03A – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	≥ 60%	47,26%
PDTA03B – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	≥ 65%	69,16%
PDTA04 – NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	≥ 25%	20,97%

3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, unitamente all'AUSL di Modena e all'Ospedale di Sassuolo, hanno condiviso, nel corso del 2023, la necessità di rivisitazione delle reti esistenti e delle nuove reti da istituire (Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL n. 287 del 04/09/2023 "Approvazione del Progetto Interaziendale per le reti cliniche e progetti organizzativi provinciali e costituzione della relativa Cabina di regia interaziendale"), alla luce delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti. I principali



valori condivisi su cui si basa tale progettazione riguardano la centralità della/del paziente e del suo contesto di vita, la dignità, il dialogo, la qualità dei percorsi e delle prestazioni offerte, la comunicazione appropriata con attenzione all'health literacy, la sostenibilità e l'appropriatezza. Nell'ambito delle reti, di prioritario rilievo è stata considerata la Rete oncologica ed emato-oncologica provinciale, in riferimento alla quale è stato individuato un gruppo di lavoro, con l'obiettivo di dare attuazione alle indicazioni riferite alla DGR n. 2316/2022, con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna, caratterizzata da un modello organizzativo di rete più rispondente alle realtà assistenziali presenti in Regione, ai nuovi bisogni di cura e alle progressive evoluzioni di epidemiologia, clinica e ricerca, nonché alla normativa nazionale. Mediante deliberazione del Direttore Generale n. 17/2024, si è proceduto all'istituzione del Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Oncologico ed Emato-Oncologico, connotato da obiettivi specifici, tra cui figura la gestione del sistema di relazioni tra i principali nodi della rete di riferimento, consolidandone i rapporti, garantendo equità e semplificazione di accesso ai percorsi oncologici ed onco-ematologici, nell'ottica di sviluppare una oncologia ed ematologia di prossimità, in linea con quanto previsto dal modello del Comprehensive Cancer Care Network.

Il consolidamento di quanto suddetto è previsto nell'ambito della strutturazione della rete oncologica e oncoematologica provinciale, mediante la massima condivisione tra tutte le componenti professionali nella formulazione ed implementazione di PDTA, con punti di accesso equamente distribuiti a livello territoriale, con l'obiettivo di consolidare un'adeguata presa in carico dei pazienti garantendo al contempo continuità delle cure dopo la dimissione ospedaliera, condivisione e gestione di programmi di follow up, che tengano in considerazione i diversi profili di rischio dei pazienti, oltre alla necessità di garantire appropriatezza all'accesso alle cure ospedaliere, evitandone il ricorso ove non necessario, e garantendo il miglior setting erogativo in funzione dell'appropriatezza clinico-organizzativa.

In relazione a tale ambito, alla luce della mappatura dei PDTA aziendali presenti, è prevista la costituzione di sottogruppi specifici con l'obiettivo di condivisione delle modalità volte all'armonizzazione dei percorsi di follow up in ambito dei singoli PDTA specifici.

Nell'ambito del consolidamento della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, è previsto dunque il rafforzamento di percorsi volti a garantire un'efficace continuità ospedale-territorio, nonché l'oncologia di prossimità, mediante strutturazione e potenziamento delle interconnessioni presenti tra strutture ospedaliere e territoriali, ricorrendo anche, ove necessario e possibile, a strumenti di telemedicina, in linea con i principi contenuti nel DM 77/2022.

In particolare, nel corso degli incontri di Rete effettuati durante il 2024, è stata posta rilevanza rispetto alla specifica definizione delle attività che potranno essere svolte nei vari nodi della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, in ottica di promozione dell'oncologia di prossimità, a partire dalla mappatura contenente la ricognizione dei servizi che fanno parte della rete e relativa definizione dei

livelli operativi applicando il modello Comprehensive Cancer Care Network Emilia-Romagna nella provincia di Modena.

Nell'ambito della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, l'AOU di Modena ha continuato a garantire il proprio ruolo

nell'ambito delle cure palliative-Hospice, ma anche delle cure simultanee precoci, promuovendo e condividendo la rilevanza del consolidamento di percorsi condivisi volti all'individuazione precoce del bisogno di cure palliative e la conseguente presa in carico precoce del malato e della sua famiglia, anche mediante l'inserimento delle cure palliative precoci all'interno dei PDTA esistenti quando appropriato secondo le Linee Guida, in linea con indicazioni regionali e nazionali, sviluppando e diffondendo al contempo una cultura del fine vita, in collaborazione e in continuità con le Cure Palliative Territoriali.

Dato il ruolo fondamentale nella gestione clinica personalizzata dei malati oncologici rappresentato dalla profilazione genomica della neoplasia ed il costante incremento del numero dei biomarcatori da valutare nella pratica clinica per l'impiego delle terapie a bersaglio molecolare, l'Azienda continuerà a lavorare sull'implementazione e lo sviluppo dell'ambito della diagnostica genomica e molecolare, grazie alla presenza di tecnologie e di competenze di alto livello, in linea con le evidenze scientifiche nonché le indicazioni normative ministeriali e regionali, nell'ottica di perseguire una medicina di precisione e la personalizzazione delle cure.

Nel complesso, nel corso del 2024, così come allo stato attuale, i professionisti afferenti all'AOU di Modena componenti dei Gruppi di Lavoro e Coordinamenti di Rete nell'ambito della rete oncologica ed emato-oncologica costituiti a livello regionale DETERMINAZIONE Num. 19376 del 20/09/2024 hanno contribuito e continuano a garantire un attivo contributo alle relative attività emergenti.

Nel corso del 2024 è proseguito il percorso di progettazione di una nuova officina UFA (Unità Farmaci Antiblastici), a potenziale valenza provinciale, anche mediante la strutturazione di incontri multiprofessionali effettuati a livello interaziendale; tale UFA sarà realizzata secondo le indicazioni contenute nella direttiva 2005/28/CE recante "principi e linee guida per la buona pratica clinica relativa ai medicinali in fase di sperimentazione a uso umano, nonché requisiti per l'autorizzazione alla fabbricazione o importazione di tali medicinali" e nel comunicato AIFA - Ispettorato GCP- "Requisiti per gli allestimenti/ricostituzioni/ preparazioni galeniche sterili in farmacia nell'ambito delle sperimentazioni cliniche dei medicinali" del 06/07/2023.

In relazione all'indicatore attinente alla percentuale di interventi in reparti sopra soglia (50), il risultato a 12 mesi 2024 per AOU di Modena è pari circa a 65%; a tal proposito, si ravvede la necessità di costruire i presupposti per consolidare la strutturazione di percorsi nonché progettualità coinvolgenti l'Area Chirurgica dell'AOU di Modena, con particolare riferimento alle due Chirurgie Generali presenti in



entrambi gli stabilimenti dell'AOU di Modena (Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara), con l'intento di garantire l'effettuazione degli interventi chirurgici per tumore maligno del colon a cura di professionisti con consolidate clinical competence ed expertise in tale ambito.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1044 - Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	≥ 80%	64,71% (12 mesi 2024, fonte dati ReportER - InsidER)

3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Il percorso diagnostico terapeutico dedicato alla presa in carico della patologia tumorale senologica garantisce per la quasi totalità delle donne l'effettuazione di terapia medica, dei controlli radiologici e dei trattamenti radioterapici postintervento chirurgico entro le tempistiche definite, come accertato anche nei percorsi di certificazione EUSOMA.

L'indicazione al trattamento chirurgico viene posta a seguito di valutazioni multidisciplinari nell'ambito della Breast Unit.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2024</i>
IND1100 - % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	81% (Dato raccolto internamente a livello aziendale relativamente ai primi 7 mesi del 2024)
PDTA061 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	≥ 75%	62% (Dato raccolto internamente a livello aziendale relativamente ai primi 7 mesi del 2024)
PDTA064 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	≥ 90%	≥ 90%



ND1045 - Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale)	≥ 80%	96,2% Num=811 ricoveri Den=843 ricoveri (Dato stimato internamente a livello aziendale)
PDTA063 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	≥ 90%	≥ 90%

Per quanto concerne l'indicatore PDTA061, le cui risultanze sono potenzialmente riconducibili ad iter diagnostici del sospetto nodulo mammario, in relazione ad intervallo temporale tra mammografia e approfondimento biptico, tempi di refertazione dell'esame istologico e della ISH, tempo d'attesa per la mammoRM e analoghi), sarà avviato a livello aziendale un monitoraggio interno con contestuali approfondimenti volti all'individuazione di potenziali azioni di miglioramento, tenendo in considerazione le tempistiche di effettuazione di accertamenti di secondo o terzo livello suddetti, preliminari e funzionali alla valutazione ed indicazione chirurgica.

Nell'ambito della provincia di Modena, in raccordo con AUSL di Modena, è stato dato avvio all'implementazione di quanto previsto da DGR n. 14 del 08/01/2024 "Percorso per la sorveglianza a lungo termine della donna con pregresso tumore della mammella - Indicazioni regionali" in termini di identificazione delle pazienti in carico ad AOU Modena eleggibili al rientro nel percorso sistematico dello screening per le donne in età da screening dopo dieci anni dall'intervento chirurgico per tumore della mammella.

3.6.4. Rete Neuroscienze

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato a 12 mesi 2024</i>
IND0717 - % di casi di ictus con centralizzazione primari	≥ 90%	75,93 %



IND0718 - % casi di ictus con transito in stroke unit	≥ 75%	71,7%
IND0918 - % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	>100%	106.8%
IND1047 - % interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogati	≥ 95%	Per quanto riguarda la Chirurgia dell'Epilessia in linea con DGR n. 1172 del 23/07/2018 è stato individuato un unico Hub regionale costituito da 2 sedi di riferimento: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna e il Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'OCSAE dell'OCB VEDI NOTA A SEGUIRE

IND0717 L'indicatore percentuale di casi di ictus con centralizzazione primaria viene calcolato su scala provinciale; il risultato provinciale sui 12 mesi 2024 è del 75,93 % che migliora il dato del 2023 che era di 74,83%; il percorso Stroke prevede, tramite la pre-notifica e la valutazione del Neurologo di guardia presso la Neurologia dell'Ospedale civile di Baggiovara la possibilità di non centralizzare i pazienti che non abbiano i criteri di idoneità a trattamenti di riperfusione in acuto. Questo consente di non sovraccaricare il centro Stroke Hub dell'Ospedale civile di Baggiovara e il suo Pronto soccorso, e di riservare tali posti ai pazienti passibili di trattamento. Tale sistema evita inoltre trasporti interospedalieri secondari verso la periferia per parte dei pazienti non trattati. L'indicatore pertanto non tiene conto di un percorso virtuoso e positivo per l'intero sistema dell'emergenza urgenza. Inoltre, tra i 173 casi non centralizzati, 41 sono del policlinico; pertanto, questi sono pazienti che sono in gran parte stati valutati sempre da un nostro neurologo. Questa quota incide sicuramente sul dato finale. Presso OCB giungono inoltre, come centralizzazioni secondarie (in base a PDTA interprovinciale), i pazienti della provincia di Reggio-Emilia che sono eleggibili a un trattamento endovascolare dopo valutazione del Neurologo o del PS dell'Ospedale Santa Maria Nuova di Reggio-Emilia. Questa casistica di pazienti con Stroke, trattati e ricoverati presso la Stroke Unit di OCB, non risultano come centralizzazioni



primarie, ma come centralizzazioni secondarie e quindi anche questa casistica non contribuisce al raggiungimento dell'obiettivo.

IND0718 Il turnover di pazienti presso la Stroke unit di Baggiovara è già molto elevato, pressoché triplicato negli ultimi 15 anni, in particolare la percentuale del 2024 (71,7%) è superiore al valore 2023 (70,18 %). I margini di aumento di tale percentuale, considerando personale e numero di letti attuali, appare ormai ridotto.

IND0918 L'obiettivo sui transiti in Stroke Unit è di 500/anno; rispetto ai transiti indicati, è stato effettuato in Azienda il 106.8% dei transiti migliorando ulteriormente la performance del 2023.

IND1047 Per quanto riguarda la Chirurgia dell'Epilessia: in linea con DGR n. 1172 del 23/07/2018 è stato individuato un unico Hub regionale costituito da 2 sedi di riferimento: l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche della Azienda USL di Bologna e il Dipartimento Integrato di Neuroscienze dell'OCSAE dell'OCB. In data 4/12/2018 è stata formalizzata una convenzione tra le 2 sedi costituenti l'Hub regionale, che definisce la costituzione di un team composto da neurochirurghi, neurologi, neuroradiologi e neuropsicologi afferenti all'OCSAE dell'AOU di Modena e all'IRCCS dell'AUSL di Bologna, nonché la partecipazione dei membri del team ad incontri a cadenza periodica finalizzati alla valutazione collegiale/discussione dei casi eleggibili ad intervento chirurgico e ad attività formative condivise. Per quanto riguarda le attività della sede di Modena dell'Hub interaziendale per la terapia chirurgica dell'epilessia, l'attività svolta nel 2024 è in linea con i dati degli anni precedenti. Sia in termini di numero di pazienti entrati nel percorso chirurgico (n. 60) che dei pazienti operati (n.12). Sono inoltre state eseguiti incontri periodici con i centri epilessia della rete Spoke dell'area vasta Emilia-nord (territorio di riferimento) e riunioni congiunte Modena-Bologna per la selezione dei candidati alle indagini invasive con elettrodi intracerebrali (sede di Bologna). Per il 2025 l'obiettivo è di avviare percorsi di terapie di neuromodulazione non-chirurgica per i pazienti che non sono eleggibili al percorso chirurgico.

3.6.5. Rete Malattie Rare

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Valore</i>	<i>Fonte</i>
DES0038 - Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali	100%	100%	DS

La Regione Emilia-Romagna attraverso i referenti regionali per le Malattie Rare, ha avviato un ampio processo di revisione della rete regionale, con l'obiettivo di valutare l'efficacia e l'appropriatezza dell'organizzazione attuale. Particolare attenzione è stata posta sui centri con un volume di attività inferiore al 10% rispetto alla casistica complessiva regionale.

In risposta a questa iniziativa, nei primi mesi del 2024 è stata condotta un'approfondita analisi interna relativa ai dati di attività, in stretta collaborazione con i clinici referenti per le malattie rare. Questo lavoro ha permesso di esaminare nel dettaglio le specificità dei singoli centri, valutandone il ruolo all'interno della rete assistenziale e le eventuali criticità legate alla ridotta casistica.

L'esito di questa analisi ha portato alla stesura di un documento contenente le controdeduzioni per ciascun caso, con un'argomentazione puntuale rispetto alle peculiarità dei centri coinvolti e alle ragioni che ne giustificano il mantenimento o la riorganizzazione. Tale documento è stato quindi trasmesso ai referenti regionali, affinché possa essere preso in considerazione nell'ambito del processo decisionale in corso.



3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

Indicatore	Target	Valore	Fonte
DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	100%	100%	DS

Presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, è garantita la presenza di almeno un medico e un infermiere con formazione specifica in Cure Palliative Pediatriche. Inoltre, nel corso del 2025, sarà attribuito, ad una figura delle professioni sanitarie, un incarico professionale denominato "Case Manager Pediatria", coinvolto principalmente in questo ambito. Questo assicura un'assistenza qualificata e continua ai pazienti pediatrici con bisogni palliativi, migliorando la qualità delle cure e il supporto alle loro famiglie.

Nel corso del 2024, è stata completata la procedura interaziendale, in collaborazione con Ausl di Modena e Nuovo Ospedale di Sassuolo, finalizzata alla definizione e all'implementazione di un percorso strutturato per le Cure Palliative Pediatriche a livello provinciale. Questo processo ha coinvolto diverse figure professionali e istituzioni sanitarie, con l'obiettivo di standardizzare gli interventi e garantire un accesso equo e tempestivo alle cure.

Dopo un'attenta revisione e valutazione, la procedura è stata definitivamente approvata all'inizio del 2025, segnando un importante traguardo nell'organizzazione e nella gestione delle Cure Palliative Pediatriche sul territorio.



3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Valore</i>	<i>Fonte</i>
IND1050 - % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%	U.O. Neonatologia
DES0048 - Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	100%	100% per SMA, per immunodeficienze ancora non è presente il pannello	U.O. Neonatologia

Il Punto Nascita di Modena sottopone tutti i neonati (100%) allo screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie, utilizzando il panel allargato previsto dalla normativa regionale (DGR n. 2260/2018). A seguito delle recenti indicazioni regionali, tale screening è stato possibile allargarlo anche alla SMA, per la quale è stato raggiunto il risultato del 100%.

Per quanto concerne lo Screening delle Immunodeficienze, non è stato inserito il pannello a livello regionale nel 2024.

3.7. Attività trapiantologica

Ospedale Policlinico

Presso la Terapia Intensiva Polivalente del Policlinico di Modena durante l'anno 2024 non sono stati segnalati né procurati donatori multiorgano: come noto l'attività rispecchia i case mix e mission dell'Ospedale riguardo la tipologia di pazienti ricoverati che condiziona la selezione di potenziali donatori con una prevalenza di cause d'esclusione: dializzati, oncologici, ematologici, trapiantati, età avanzata, cause infettive. Il numero di pazienti ricoverati in Terapia Intensiva Polivalente del Policlinico di Modena nel 2024 è stato 905, i deceduti per lo stesso anno 94. Tale casistica diventa ora paragonabile al 2023 e quindi al periodo pre-pandemia.



CORNEE e TESSUTI

Anche nel 2024 l'obiettivo procurement cornee è stato raggiunto e superato: 74 cornee l'obiettivo proposto con prelievi e 81 cornee procurate.

L'attività svolta dall'Ufficio di Coordinamento ha perseguito gli obiettivi raggiunti nell'anno precedente, mantenendo un costante monitoraggio attivo sui principali reparti di interesse fungendo sempre da facilitatore verso l'attività dei sanitari. Inoltre, è stato possibile coinvolgere nuove figure infermieristiche in modo da mantenere un elevato livello di competenze da una parte, ma anche aumentare la capacità di risposta alle necessità di procurement.

Inoltre, grazie all'attività di collaborazione con gli operatori sanitari afferenti all'obitorio aziendale sono aumentate le chiamate di attivazione e di conseguenza il numero di donatori procurati. Per facilitare la segnalazione di potenziali donatori il gruppo dell'Ufficio di procurement ha anche provveduto alla revisione della procedura interna aziendale dedicata alla gestione della salma, con la revisione di un allegato dedicato proprio all'individuazione e allertamento in caso di potenziale donatore.

Di seguito in tabella è riportata la casistica dei donatori procurati, ma esclusi nella fascia di età tra 3 – 80 anni:

Cause non cliniche di esclusione	Numero di pazienti
Diniego espresso in vita	11
Opposizione familiare	35
Mancato allertamento	9
Motivi organizzativi	45

Cause cliniche di esclusione	Numero pazienti
Infezione HCV	17
Infezione HBV	1
CMV- DNA positivi/infezione CMV	32
Infezione SARSCOV2	10
Candidiasi disseminata e aspergillo	6
Infezione da Virus herpetici	2
Infezione Pneumocistis jironveci	2
Infezione EBV	4



Pregresso OLTx	5
Pregresso trapianto di rene	3
Pregresso trapianto di cornee	1
Malattia autoimmune	7
Maculopatia degenerativa	2
Neoplasia globo oculare – regione orbitaria	4
Melanoma	10
Malattia ematologica	55
Dialisi cronica	10
Causa di morte sconosciuta	1
Neoplasia di origine sconosciuta	1
Emodiluizione	2
Malattia neurodegenerativa	5
Pazienti portatori di valvola cardiaca biologica	3

Totale esclusi: 183

Come atteso la causa di esclusione più frequente è sempre quella clinica sia per motivazioni di carattere infettivologico che per comorbidità cronica del potenziale donatore (nefropatia terminale o malattia ematologica, pregresso trapianto). Si sottolinea come le tecniche di biologia molecolare, sempre più diffuse in microbiologia sono in grado di individuare molti più casi di pazienti con viremia in fase acuta o subacuta rispetto al classico screening basato solo sulla sierologia. Come per gli anni precedenti non si sono identificati casi di potenziali donatori multi-tessuto.

L'Ufficio di procurement ha sempre il compito di monitorare in collaborazione con l'attività della SC di Anestesia e Terapia Intensiva i pazienti che vengono inseriti in un percorso di proporzionalità di cure o di fine vita [in base ai principi e direttive della SIAARTI e alle posizioni delle società scientifiche internazionali]. Per il 2024 Circa il 18% dei pazienti valutati dal medico intensivista (chiamate presso altri reparti o anche ricoverati nella stessa terapia intensiva) ha seguito un percorso definito e concordato di proporzionalità di cure.

Per quanto riguarda i pazienti deceduti in terapia intensiva per cause neurologiche si rimanda al flusso di dati che mensilmente viene inviato tramite Donor Action. Per i pazienti deceduti in Azienda con patologia neurologica ad oggi non è stato ancora possibile risalire al numero definitivo del 2024 a



causa di un progetto di aggiornamento di applicativi esistenti e della stessa cartella clinica informatizzata; pertanto, il dato è ancora in elaborazione.

ATTIVITA' DI PARTE TERZA

La commissione di parte terza finalizzata all'attività di trapianto di fegato e di rene da donatore vivente si è riunita nel 2024 per valutare 7 coppie giudicate idonee al trapianto di rene e 4 per donazione di emi-fegato.

ATTIVITA' DI FORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE

Gli eventi formativi programmati dall'Ufficio di Coordinamento per il 2024:

- Corso "La donazione e prelievo di tessuti e cornee presso AUO Policlinico di Modena", maggio 24.

OBIETTIVI FUTURI

1. Corso ALMA 2025: dedicato a tutta la tematica della donazione, da organizzare
2. Corso di formazione presso l'ufficio anagrafe di Modena, come concordato con referenti e direttore del CRT. Tale formazione si impone sia perché nel 2024 è stato notato un aumento delle opposizioni in vita registrate all'atto del rilascio della carta d'identità e sia per il fisiologico ricambio degli operatori dell'anagrafe negli anni, rispetto alla formazione svolta negli anni passati. E' stato già avviato un programma di collaborazione in seguito ad un incontro in presenza tra il coordinatore locale e la dirigente dell'anagrafe.
3. Progetto multiculturale sulla donazione rivolto alle etnie presenti sul territorio: l'ufficio si propone di organizzare un incontro con le principali realtà religiose locali magari tramite la "voce" di pazienti già trapiantati che portino all'interno della propria comunità religiosa la propria esperienza
4. Attivazione della formazione presso le scuole medie di Modena, riprendendo un progetto già in essere pre-pandemia: siamo in attesa di riallacciare il programma con i referenti della nuova giunta comunale.
5. Collaborazione più attiva e costante con le realtà di volontariato locali sempre a scopo promulgativo e informativo sulla popolazione; in seguito, ad una riunione con i referenti locali AIDO sono state individuate alcune proposte di miglioramento.
6. Revisione della procedura di donazione di segmenti di femore da parte di pazienti candidati a protesi d'anca. Pianificata collaborazione con ortopedici referenti
7. Seminari presso il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche dell'Università di Modena e Reggio Emilia



Ospedale Civile di Baggiovara

I prelievi di cornee, da donatori con età compresa tra 3 e 80 anni compiuti, sono stati 37 per un totale di 74 tessuti corneali prelevati e inviati alla Banca degli occhi di Bologna su un obiettivo regionale di 74 tessuti. Quindi l'anno è stato chiuso con il raggiungimento dell'obiettivo assegnato.

Il prelievo multi-tessuto da donatore cadavere è stato 1. L'obiettivo regionale assegnato era di 4. Vi è stato un notevole aumento nell'anno delle opposizioni in vita e numerose controindicazioni al prelievo di tessuti che si riscontrano in potenziali donatori sempre più avanti con l'età.

Il numero di segnalazioni di pazienti sottoposti ad accertamento di morte è stato 51 mentre la percentuale di opposizioni al prelievo è risultata essere maggiore del 33%. Questa alta percentuale di opposizioni risulta essere dovuta per la maggior parte ad un incremento osservato per l'anno 2024 delle opposizioni in vita. Senza conteggiare le opposizioni in vita la percentuale di opposizione nel nostro centro si sarebbe attestata sul 25%.

I donatori utilizzati sono stati 29 rispetto all'anno precedente.

Sono state altresì eseguite 9 procedure (7 quelle richieste dal CRT-ER) di prelievo a cuore fermo (DCD) da donatori della classe III di Maastricht. **Come richiesto dal CRT-ER, presso l'U.O. di Rianimazione-Neuroranimazione di Baggiovara e presso gli altri presidi nei quali è stata eseguita la procedura cDCD, sono state rigorosamente applicate anche nell'anno 2024 le linee guida SIAARTI riguardanti il percorso di end-of-life!**

Nel corso dell'anno l'Ufficio di Coordinamento per il prelievo di organi e tessuti ha continuato l'opera, già iniziata l'anno precedente, di sensibilizzazione alla segnalazione dei potenziali donatori in tutti i reparti dell'OCB portando la maggiore attenzione a quei reparti dove le possibilità donative risultano maggiori.

Un infermiere e un medico hanno partecipato al corso TPM regionale. Alcuni infermieri della rianimazione hanno partecipato al corso organizzato dalla Banca cornee ER. Il Coordinatore locale è stato docente al TPM regionale OCB: Ospedale Civile di Baggiovara

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati 12 mesi 2024</i>
Rispetto tempi di programmazione e rendicontazione		
DES0049 - Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	100%	Policlinico e OCB: 100%
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		



IND1051 - Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15% e il 30%	OCB: NA Policlinico: 3,1% (da correlare al case-mix del Policlinico; in linea con gli altri anni: nel 2023 è stato del 2,8)
IND1052 - Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	≥ 50%	OCB: 85% Policlinico: NA
IND1053 - Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 30%	OCB: >30% Policlinico: 32,6%
IND1054 - N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	≥ 100%	OCB: 100% Policlinico: 100%
IND1055 - N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	≥ 100%	OCB: 1 Policlinico: nessuno
Donazione cuore fermo (DCD)		
IND1056 - N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 15%	OCB: 18% Policlinico: nessuno

3.8. Attività Trasfusionale

Come si evince da DGR n. 945/2024, il sistema sangue della Regione Emilia-Romagna per l'anno 2023 ha visto una lieve riduzione delle unità di emazie prodotte rispetto l'anno 2022 (decremento -0,5%); ciò in ragione dell'importante contestuale contrazione dei consumi. Questo andamento regionale trova il suo corrispettivo a livello nazionale, infatti per la stagione estiva dell'anno 2023, nessuna regione ha avuto la necessità di richiedere compensazioni in urgenza al di fuori delle convenzioni stipulate. L'andamento complessivo nazionale, con una tenuta della raccolta di sangue intero e un decremento nell'utilizzo, ha incentivato, in particolare nella nostra regione, le donazioni di plasma in aferesi, permettendo un incremento del plasma totale conferito all'industria per la produzione di medicinali plasmaderivati. In tale contesto, l'attività del Servizio Immunotrasfusionale dell'AOU di Modena nei confronti degli impegni di autosufficienza regionale è stata rispettata. Sono state corrisposte al CRS una quantità di eritrociti concentrati corrispondente a quella pattuita. Sono stati mantenuti ottimi rapporti di collaborazione con le Associazioni di Volontariato e questo è stato alla base dei risultati raggiunti. I flussi SISTRA di tutto il 2024 sono stati inviati e validati per tempo. L'attività di svolgimento di riunioni dedicate COBUS è proseguita anche nel corso del 2024 (due riunioni svoltesi nel corso del 2024). È stato mantenuto il recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs) per la raccolta di plasma e sono state applicate a tutte le sedi di plasmaferesi, mediante un sistema informatizzato di tracciatura dei



prelievi e dell'attività delle 43 macchine da plasmaferesi presenti sul territorio Provinciale. Come indicato da DGR 945/2024, sono state implementate strategie volte a favorire la donazione in aferesi, tra cui il consolidamento e l'estensione, ove opportuno, di sedute di raccolta al mese nei vari punti di raccolta dislocati a livello provinciale, con contestuale incremento di numero di separatori in uso oltre ad inserimento di nuove tipologie di separatori presso la sede di Modena (nuovi separatori Nexis), ridefinizione, nei vari punti provinciali, dei calendari degli appuntamenti con l'implementazione di quelli dedicato al plasma e la riduzione di quelli dedicati al sangue (vedasi rendicontazione trasmessa dal Direttore Servizio Immunotrasfusionale a Centro Regionale Sangue in data 05/07/2024 e successivo aggiornamento trasmesso in data 30/01/2025).

Di seguito si riportano per completezza i dati rilevati nell'ambito della provincia di Modena, da cui si evince un incremento (circa 18%) nel numero di plasmaferesi nei 12 mesi 2023 (22.353) vs 12 mesi 2024 (26.344):

- Numero di Plasmaferesi 2023 Gennaio – Giugno 11.074. Luglio - Dicembre 11.279 Totale = 22.353
- Numero di Plasmaferesi 2024 Gennaio – Giugno 13.242. Luglio – Dicembre 13.102 Totale = 26.344

I dati di attività inerenti a richiesta ed utilizzo degli emocomponenti sono oggetto di analisi e confronto durante Riesami di Direzione di pertinenza della SC Immunotrasfusionale, il cui svolgimento è stato mantenuto nel corso del 2024.

Sono state realizzate tre edizioni (11/04/2024, 08/10/2024, 20/11/2024) del corso interaziendale dal titolo "Sicurezza e appropriatezza della terapia trasfusionale", con l'obiettivo di promuovere e consolidare la diffusione delle Linee Guida condivise dalla Società Italiana di Medicina Trasfusionale al fine di razionalizzare, condividere e applicare un utilizzo corretto degli emocomponenti, nell'ottica di ridurre sprechi di sangue e prevenire utilizzi non congrui di emocomponenti. Nell'ambito del corso sono stati messi in evidenza gli aspetti normativi, clinici e di "good practices" previsti nell'ambito della normativa vigente. Per quanto concerne il Patient Blood Management (PBM), è stata avviato il monitoraggio (e relativa condivisione in ambito COBUS) della rilevazione del numero di pazienti eleggibili a PBM nell'ambito della procedura aziendale PO 181 "Programma Patient Blood management (PBM)" avente come campo di applicazione la gestione dei pazienti candidati a interventi di chirurgia ortopedica maggiore in elezione (25 pazienti al 31/12/2024) Sono in corso valutazioni volte all'individuazione ed implementazione di azioni di miglioramento/correttive nell'ambito della corretta applicazione del Patient Blood Management (PBM) , con l'obiettivo di consolidare la tracciabilità del percorso oltre al rispetto della tempistica necessaria per permettere la somministrazione della terapia marziale ed il completo raggiungimento del target previsto (in linea con quanto previsto dalle



Raccomandazioni di CNS, SIMTI, ANMDO, SIAARTI, SIOT, Siset per l'implementazione del programma di Patient Blood Management e dalle Linee guida per il programma di Patient Blood Management 27/10/2016 di ISS e CNS)

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0053 – Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	100%	Per quanto concerne il Patient Blood Management (PBM), è stato avviato il monitoraggio (e relativa condivisione in ambito COBUS) della rilevazione del numero di pazienti eleggibili a PBM nell'ambito della procedura aziendale PO 181 "Programma Patient Blood management (PBM)" avente come campo di applicazione la gestione dei pazienti candidati a interventi di chirurgia ortopedica maggiore in elezione (25 pazienti al 31/12/2024)
DES0054 – Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzi l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico	100%	È proseguita l'attività di svolgimento riunioni dedicate COBUS nel corso del 2024 (due riunioni svoltesi nel corso del 2024). Per quanto concerne la prospettiva elaborazione di un questionario strutturato per valutazione del rischio emorragico, a seguito di interfaccia tra Direttore SC Immunotrasfusionale e Centro Regionale Sangue, è emersa l'individuazione di un Responsabile di Area Vasta incaricato di formare e riunire un gruppo di lavoro a livello regionale.



DES0055 – Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	100%	Il Servizio Immunotrasfusionale dell'AOU di Modena ha garantito collaborazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale regionale.
--	------	--

Per quanto concerne Immunoglobuline endovenose e albumina umana (plasmaderivati da conto lavorazione), tenendo in considerazione i seguenti obiettivi per l'AOU di Modena:

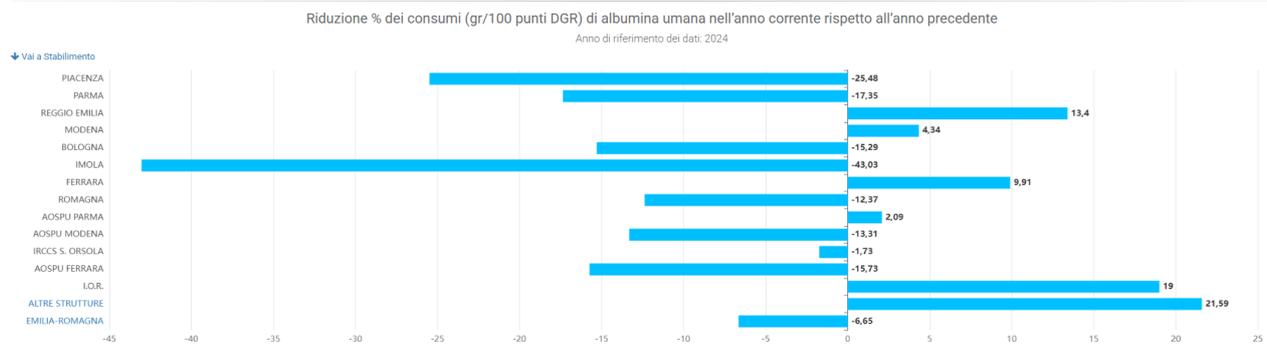
Aziende	Consumo 2023 Albumina GR/100 punti DRG	Obiettivo 2024	VAR%	Consumo 2023 Immunoglobulina GR/100 punti DRG	Obiettivo 2024	VAR%
AOU Modena	615,9	580,0	-5,8 %	123,5	116,8	-5,5 %

Per quanto riguarda la riduzione percentuale dei consumi di albumina umana nel corso del 2024 rispetto all'anno precedente, l'obiettivo è stato raggiunto a livello aziendale con un decremento in termini di riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente pari a -13,31% (12 mesi 2024) [vedasi grafico sottostante – fonte ReportER-Insider)

Grafico ReportER-Insider aggiornato a 03/04/2025:

IND1057 Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente

Riduzione percentuale del consumo di albumina; il consumo di albumina è calcolato in rapporto ai punti DRG, per riferire il consumo all'intensità delle risorse utilizzate intese come proxy della complessità della casistica.

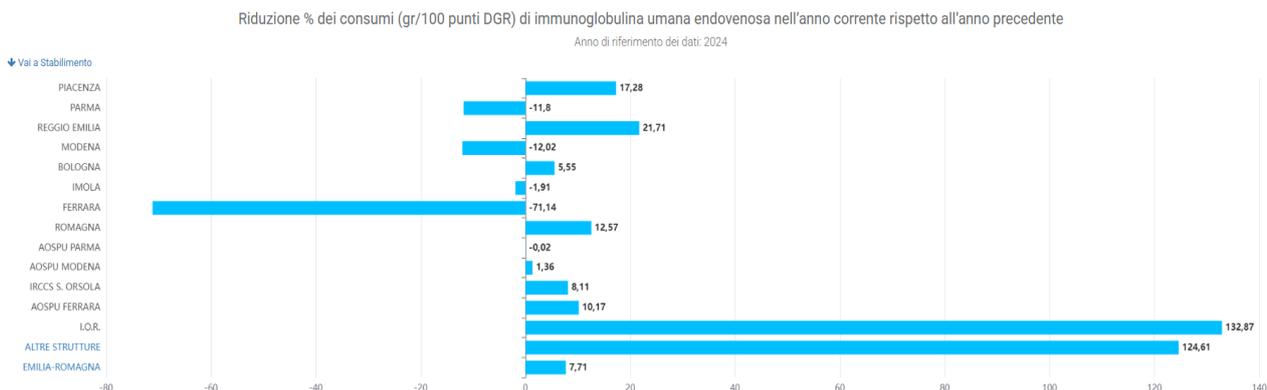


Per quanto concerne la riduzione percentuale dei consumi di immunoglobulina umana endovenosa nel corso del 2024 rispetto all'anno precedente, il dato aziendale ha mostrato un miglioramento in corso d'anno sino a raggiungere un valore pari a 1,36%, a fronte di una media regionale pari a +7,7%.

Grafico ReportER-Insider aggiornato a 03/04/2025:



Riduzione percentuale del consumo di immunoglobulina umana endovenosa, il consumo di immunoglobulina è calcolato in rapporto ai punti DGR, per riferire il consumo all'intensità delle risorse utilizzate intese come proxy della complessità della casistica.



La rilevazione del consumo di tale plasmaderivato da conto lavorazione è stato oggetto di monitoraggio durante il corso dell'anno a livello aziendale, nonché oggetto di confronto con le UU.OO. maggiormente coinvolte in termini di richieste e consumi, in particolare, in ambito neurologico ed ematologico, dai cui approfondimenti espletati è sostanzialmente emerso un consumo di Ig appropriato ed in linea con quanto previsto da Linee Guida attuali.

Si prospetta comunque un proseguimento nel corso del 2025 nell'attività di monitoraggio del dato di consumo, correlato al consolidamento nella sensibilizzazione rispetto all'appropriato utilizzo dei plasmaderivati da conto lavorazione, con particolare riferimento alla immunoglobulina umana endovenosa. L'AOU di Modena garantirà inoltre, ove opportuno, contributo alla realizzazione del Progetto regionale (Plasma-RER) Plasmaderivati da conto lavorazione: buona gestione di IG endovenose e ALB umana nella regione Emilia-Romagna, che ha preso avvio nel corso di settembre 2024 e nell'ambito del quale è prevista anche l'elaborazione di un modello di richiesta motivata personalizzata (RMP) Immunoglobulina endovena e Albumina, condiviso a livello regionale.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1057 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-5%	-13,31% (12 mesi 2024, fonte dati ReportER - InsidER)
IND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	-4 %	1.36% (12 mesi 2024, fonte dati ReportER - InsidER)



3.9. CONTROLLI SANITARI INTERNI ED ESTERNI E CODIFICA DELLE SCHEDE DI DIMISSIONE OSPEDALIERA

Questo indicatore è stato inserito fra gli obiettivi di budget di tutte le unità operative. Il risultato è stato ampiamente raggiunto, raggiungendo un elevato volume di controlli:

AOU 2024: 1.676 DRG Potenzialmente Inappropriati controllati (ovvero DRG ORD. > 1G PROGRAMMATI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI 1.668 casi + DRG 088 E 429 ORDINARI > 1 G 8 casi): 54.363 dimessi) x100 = 3.08%

Per Policlinico: (1.096 PI: 34.656 dimessi) x100=3.16 %

Per OCB: (580 PI: 19.707 dimessi) x100=2.94 %

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1059 - Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	DRG Potenzialmente Inappropriati controllati rispetto al totale dimessi: 3,08% (Policlinico 3,16% e OCB 2,94%)

3.10. Accredитamento

Per quanto attiene il progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici di accredитamento, previsti dalle normative regionali, l'Azienda ha facilitato e sostenuto la partecipazione dei propri professionisti alle iniziative previste ed ai lavori programmati. In particolare, il Servizio Assicurazione Qualità è stato componente del gruppo di lavoro avviato sulla revisione dei requisiti specifici ed ha attivamente partecipato ai lavori secondo la pianificazione effettuata dall'Organismo Tecnicamente Accredитante (OTA). I lavori sono tutt'ora in corso e ne verrà valutata la rispondenza in azienda non appena verranno emessi.

Nel corso dell'anno è stata svolta attività di audit interno sul campo coinvolgendo un numero definito di unità operative secondo il piano di verifica interna aziendale previsto per l'anno 2024. E' stata svolta inoltre attività di audit interno in autovalutazione rivolto a tutte le unità operative sanitarie. L'elaborazione dei dati ha permesso di identificare le aree con margini di miglioramento e di identificare le azioni di miglioramento finalizzate al pieno raggiungimento della conformità al requisito.



Infine, è stato predisposto il “Piano programma aziendale per l’Accreditamento/Qualità” con la definizione delle azioni messe in campo nel corso dell’anno, in collaborazione con le varie unità operative, direzioni e servizi aziendali, per il consolidamento/sviluppo/monitoraggio del Sistema di Gestione per la Qualità aziendale nell’ottica dell’accreditamento istituzionale. E’ stata redatta relazione di rendicontazione per ciascuna attività prevista nel piano.

Il “Piano programma aziendale per l’Accreditamento/Qualità” è stato presentato in Collegio di Direzione in data 26/09/2024, deliberato internamente all’azienda in data 23/12/2024, rendicontato e la relazione di fine anno è stata consegnata nel rispetto dei tempi previsti ed in ottemperanza all’obiettivo assegnato.

Per quanto riguarda le verifiche di sorveglianza presso il Servizio Immuno Trasfusionale, sono state rispettate le scadenze previste. Nell’anno 2023 è stata svolta la verifica regionale di sorveglianza per l’Accreditamento e la prossima verifica regionale verrà svolta nell’anno 2025, come da “Programmazione regionale delle verifiche sul sistema sangue anno 2025”.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l’Accreditamento/Qualità	100%	100%

3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
<p>IND0352 – Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all’anno precedente.</p> <p>Questa spesa, relativa al 2024, esclude i farmaci innovativi, ossigeno e vaccini, farmaci HCV per la cura di persone risultate positive attraverso la campagna di screening dell’infezione. Include invece anche i farmaci oncologici ad alto costo per le indicazioni terapeutiche prive del requisito di innovatività e pertanto non ricompresi nel fondo farmaci innovativi.</p>	<p>47.270.471 € (+5,6% vs 2023)</p>	<p>48.067.784 €</p> <p>La spesa risulta essere superiore all’obiettivo assegnato di +813.663€</p>



La spesa 2024 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di 48.067.784 €; risulta pertanto al di sopra dell'obiettivo regionale di 813.663€. All'interno della spesa, però, rientrano anche i farmaci in distribuzione diretta: la quota relativa all'Azienda Usl di Modena è risultata in incremento in corso d'anno ed è stata pertanto oggetto di un maggiore rimborso pari a +974.077,00 euro rispetto al Preventivo.

Al netto di tale rimborso, la spesa aziendale risulta inferiore per 160.414,00 euro all'obiettivo regionale.

Analizzando i principali aggregati di farmaci, si evidenzia quanto segue:

Spesa farmaci ad acquisto ospedaliero

1) Oncologici; obiettivo RER, escluso gli Innovativi è di 20.420.085€ (esclusi gli Innovativi)

La spesa per i farmaci onco-ematologici oggetto di obiettivo regionale che esclude la spesa per Innovativi, a 12 mesi, è stata di 22.142.859€. L'incremento annuo verso l'obiettivo è stato di +1.722.774€.

La classe di farmaci che maggiormente ha influenzato questo sensibile aumento rispetto al 2023 è sostanzialmente stata quella degli anticorpi monoclonali in uso principalmente presso le Unità Operative di Ematologia e DHO.

Sono stati analizzati i consumi con il supporto dei clinici utilizzatori e sono state individuate diverse motivazioni che potrebbero spiegare il sensibile incremento:

- i pazienti prevalenti sono in aumento a fronte della maggiore efficacia di questi farmaci, pertanto le terapie hanno durata media superiore (in termini di numero di cicli) rispetto al passato e questo può in parte giustificare l'incremento osservato;
- l'inserimento di nuove indicazioni per alcuni farmaci ha permesso il trattamento di pazienti che in precedenza non trovavano trattamenti possibili ed efficaci;
- alcune molecole ad alto costo hanno perso l'innovatività nel corso del 2024 per cui la spesa sostenuta per l'acquisto è rientrata in quella Aziendale;
- per alcune molecole è terminato il rimborso Aifa (pay-back);
- la conclusione di studi clinici con presa in carico dei pazienti arruolati nell'ambito degli stessi ha determinato la contestuale somministrazione di farmaci ad acquisto ospedaliero;
- riguardo ai pazienti in trattamento con antiPDL-1 per melanoma viene sottolineato che le attuali LG AIOM suggeriscono – previo confronto con il paziente – di valutare l'interruzione del trattamento dopo 2 anni, in quanto i dati disponibili non dimostrerebbero alcun vantaggio, in termini di efficacia, per trattamenti più lunghi. Pur tuttavia, alla luce anche del fatto che per molti di questi farmaci la scheda tecnica riporta che il trattamento andrebbe continuato fino

alla eventuale progressione della malattia, risulta altresì molto difficoltoso condividere con il paziente la sospensione del trattamento terapeutico.

2) Farmaci per malattie rare: obiettivo RER è di 4.182.022€ (esclusi gli Innovativi)

La spesa sostenuta per questa categoria di farmaci, esclusi gli innovativi, nei 12 mesi 2024 è stata di 4.255.666€ molto vicina all'obiettivo fissato dalla RER; infatti l'incremento è di soli +73.644€.

Questa spesa è di difficile gestione in quanto non è sempre prevedibile ad inizio anno quali saranno i pazienti che dovranno essere presi in carico durante l'anno.

3) Farmaci Sclerosi Multipla: obiettivo RER è di 2.531.595€;

La spesa complessiva a 12 mesi per questi farmaci è stata di 2.659.762€. Il dato risulta essere leggermente superiore (+128.167€) all'obiettivo regionale assegnato.

L'obiettivo non è stato raggiunto in quanto la RER aveva previsto un sensibile risparmio (-170.000€) derivato dalla genericazione del natalizumab (Tysabri) conseguente alla nuova aggiudicazione Intercenter del principio attivo ma la nuova gara non ha dato gli esiti sperati e ha riconfermato il brand in quanto il fornitore del farmaco generico non ha presentato offerta.

4) Immunoglobuline umane normali: obiettivo RER è di 2.686.976€. La spesa per questi farmaci si discosta molto dall'obiettivo Regionale. La spesa relativa ai 12 mesi risulta essere di 3.001.743€ con uno sforamento rispetto all'obiettivo assegnato di +314.767€. Questo incremento (+10,3% rispetto al 2023) è dovuto principalmente al prezzo più elevato per l'acquisto del prodotto a maggior costo causa la carenza del farmaco ottenuto dallo scambio plasma. Le quantità utilizzate, infatti, risultano a fine anno sovrapponibili a quelle del 2023. I maggiori utilizzatori sono le UU.OO. di Neurologia e Ematologia.

5) Farmaci Anti-VEGF; il target assegnato è di 519.298€.

La spesa a 12 mesi per questi farmaci è stata di 597.697€. Il dato risulta essere sopra al target regionale assegnato di +78.399€.

Farmaci finanziati con fondi Aifa

La spesa ospedaliera per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) per il periodo gennaio-dicembre 2024 è stata, per AOSP, complessivamente di 6.286.434 €, di cui 4.452.377€ per innovativi oncologici e 1.834.057€ per innovativi non oncologici. La spesa riscontrata è praticamente sovrapponibile al target RER assegnato (-16.351€).



Farmaci innovativi			
	FONDO 2024	Spesa (€)	Diff. Vs Target
Aziende	importo (€)	gen-dic 2024	
AOSP Modena	6.302.785	6.286.434	-16.351€

3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Il risultato relativo alla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero è strettamente connesso all'andamento di alcuni obiettivi regionali, articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo, che impattano in modo significativo su questa spesa. Va compreso come il consumo dei farmaci in ambito ospedaliero, la loro prescrizione durante le visite specialistiche o in fase di dimissione del paziente, influenzino la prescrizione e l'utilizzo sul territorio; è pertanto necessario, ogni volta che si affronta il tema dell'appropriatezza prescrittiva, tenere conto di questo impatto e coinvolgere contestualmente sia il medico specialista che il MMG.

Nell'ambito del 2023, continuato anche nel 2024, pertanto, e sulla base di precise indicazioni regionali su alcune categorie di farmaci considerati ad alto tasso di prescrizione inappropriata, è stato attivato il progetto provinciale "Politica del farmaco", progetto che ha coinvolto le Aziende Sanitarie Provinciali (AOSP, ASL, NOS) e pensato per affrontare il tema della sicurezza delle cure, obiettivo prioritario della Regione. Sono stati nominati gruppi di lavoro tematici composti sia da MMG che da specialisti ospedalieri con l'intento di attivare un dialogo e un confronto costruttivo tra questi prescrittori e definire raccomandazioni prescrittive da diffondere a tutto il personale medico territoriale e ospedaliero attraverso corsi di formazione specifici. I temi individuati sono:

- Antibiotici
- Osteoporosi e uso di Vit. D
- Farmaci cardiovascolari (statine, omega-3, Nao ecc..)
- Farmaci gastroenterologici (PPI)
- Farmaci onco-ematologici
- Politerapie
- Farmaci per la cura del diabete



Durante l'anno, inoltre, sono continuati anche gli incontri che hanno visto coinvolti i medici specialisti ospedalieri, prescrittori di farmaci ad alto costo in ambito neurologico, pneumologico, gastroenterologico, reumatologico, otorino e dermatologico.

Gli obiettivi principale di questi incontri sono stati il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva, l'utilizzo delle molecole con rapporto costo-efficacia più favorevole e il rispetto delle gare regionali.

Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici

Nel 2024, nella provincia di Modena, è continuata l'attività di monitoraggio e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva a livello territoriale e ospedaliero di questa classe di farmaci la quale è stata oggetto di confronto e formazione da parte del gruppo multidisciplinare specificatamente individuato nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco". In ambito intraospedaliero sono stati monitorati alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi-resistenti "reserved", attraverso il programma di stewardship antibiotica con la supervisione degli infettivologi che ha garantito un impiego selezionato e attento dei nuovi farmaci riservati alle infezioni nosocomiali sostenute dai germi multiresistenti. La dispensazione, da parte della farmacia, di questi farmaci avviene solo con prescrizione degli infettivologi che stabiliscono la durata del trattamento e la posologia adeguata.

Per quanto riguarda questa classe di farmaci, la RER ha stabilito i seguenti obiettivi provinciali che tengono conto dell'uso territoriale e ha definito dei target specifici, i quali contribuiscono all'indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale IND 1012 che per il 2024 risulta di 15 punti in linea con il target assegnato (≥ 15 punti):

- Indicatore IND0340 - Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: $<12,5$. **Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 13,06 verso una media RER di 13,36. Obiettivo quasi raggiunto.**
- Indicatore IND1011 - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD). Obiettivo specifico: $\geq 60\%$

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 63,2 verso una media RER di 62,5. Obiettivo raggiunto

- Indicatore IND0793 - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <2

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 1,48 verso una media RER di 1,6. Obiettivo raggiunto

- Indicatore IND0343 – Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico: <800

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 872,8 verso una media RER di 882. Il dato è leggermente superiore all'atteso.



Monitoraggio indicatore previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
D14C - NSG - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici	≤ 5648	4.780,79 (dato provinciale)

- Indicatore IND0341-Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1000 residenti. Obiettivo specifico: <1,5 DDD/1000 ab.

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 0,72 verso una media RER di 0,75. Obiettivo raggiunto.

- Indicatore IND0342-Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne in età 20-59 anni 1000 residenti. Obiettivo specifico <1,2 DDD per 1.000 ab.

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 0,6 verso una media RER di 0,58. Obiettivo raggiunto.

- Indicatore IND0344 – Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata ad inibitori enzimatici in età pediatrica. Obiettivo specifico > 1,5

Il dato disponibile è a 12 mesi e per Modena è di 2,05 verso una media RER di 1,53.

Il dato è leggermente superiore all'obiettivo atteso.

- **PPI:**

Il dato di consumo è molto vicino al target che la RER ha assegnato alla provincia di Modena (65 DDD/1000 ab die). Il consumo si è notevolmente ridotto nell'arco del 2023 e il calo è proseguito anche nel corso del 2024 (all'inizio del 2024 il consumo in DDD era di 67,32). Questo risultato è il frutto dell'inteso lavoro del gruppo multidisciplinare individuato nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco".

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0695 – consumo giornaliero territoriale PPI x 1000 residenti - ATC A02BC	≤ 60 DDD/1000 ab die	65,75 (media RER 59,89)



- **Omega 3:**

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Omega-3 nei primi 12 mesi del 2024 per la Provincia di Modena è pari a 3,34 DDD/1000 ab. die.

Il dato di consumo è ancora leggermente sopra alla media Regionale ma si è ridotto nell'arco dell'anno. Anche questa classe di farmaci è stata oggetto di confronto e discussione nell'ambito del gruppo multidisciplinare individuato nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco".

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0794 – consumo giornaliero territoriale omega 3 x1000 ab residenti- ATC C10AX06	≤2,9 DDD/1000 ab die	3,34 (media RER 3,18)

- **Vitamina D:**

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Colecalciferolo a 12 mesi 2024 per la Provincia di Modena è pari a 157,31 DDD/1000 residenti.

Il dato di consumo per questa tipologia di farmaci è ancora più alto rispetto alla media regionale nonostante sia diminuito nell'arco dell'anno. Anche questa classe di farmaci è stata oggetto di confronto e discussione nell'ambito del gruppo multidisciplinare individuato nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco".

E' invece ampiamente raggiunto l'obiettivo relativo all'utilizzo delle formulazioni a minor costo in quanto la provincia di Modena si attesta sopra al target assegnato e anche sopra alla media regionale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target medio regionale</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0922 - consumo giornaliero territoriale di Vitamina D per 1000 residenti - ATC A11CC05	≤ 145 DDD/1000 ab die	157,31 (media RER 115,43)
IND1082 -consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D – ATC A11CC05	≥ 75%	80,85 (media RER 69,88)



- **Farmaci per la cronicità nell’ottica della territorializzazione delle cure:**

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 9 mesi 2024</i>
IND1061 - % delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97	≥ 70%	45,83% (media RER 69,02%)

Il dato a 12 mesi rileva che la Provincia di Modena è ancora lontana dall’obiettivo assegnato anche se è in miglioramento. Questo argomento viene ripreso durante tutti gli incontri effettuati con i MMG e specialisti ai quali viene raccomandato fortemente la prescrizione informatizzata di questi farmaci.

Nell’ambito dei farmaci ad uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, la RER raccomanda che gli acquisti di farmaci rientrino nell’ambito delle gare d’appalto in vigore.

Inoltre ribadisce che deve essere posta particolare attenzione nell’uso di alcune classi di farmaci:

- **Antibiotici ad uso ospedaliero:**

Nell’ambito intraospedaliero l’utilizzo di alcuni antibiotici classificati come “reserved”, adatti al trattamento di infezioni nosocomiali sostenute da germi difficili multi-resistenti, avviene attraverso il programma di stewardship antibiotica che prevede la supervisione e valutazione degli infettivologi di tutti i pazienti ricoverati nelle diverse UU.OO. per i quali viene richiesto il trattamento con queste molecole. La dispensazione, da parte della farmacia, di questi farmaci avviene, pertanto, solo con prescrizione degli infettivologi che stabiliscono, oltre all’opportunità d’uso, la durata del trattamento e la posologia adeguata. Questo percorso, avviato diversi anni fa, garantisce un impiego selezionato e attento di questa classe di antibiotici oltre che essere un ottimo strumento che contribuisce alla lotta per la riduzione delle resistenze nei confronti di queste terapie.

- **Antidiabetici:**

L’utilizzo di questi farmaci risulta in linea con gli obiettivi assegnati dalla RER (Fonte Siver 12 mesi 2024) mentre resta ancora al di sotto dell’obiettivo assegnato la % di prescrizioni di insuline basali a minor costo.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 9 mesi 2024</i>
IND0990 - % di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 70%	73,26% (media RER 70,81%)
IND0731 - % di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 90%	83,52% (media RER 83,55%)

- **Farmaci intravitreali anti VEGF:**

In applicazione della nota AIFA 98, per il 2024 la RER ha chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: 67,9% delle somministrazioni con bevacizumab, ma è aumentato rispetto al dato 2023 (61%). Questo grazie alla capillare formazione e informazione agli specialisti coinvolti e utilizzatori di questi farmaci.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapponibilità terapeutiche in essa individuate, impiego prevalente del farmaco antiVEGF con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti	≥ 85%	67,9%

- **Farmaci oncologici e onco-ematologici**

Continua il monitoraggio costante dell'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2024, la rilevazione da parte della RER è in corso per cui il dato non è ancora disponibile.



<i>Indicatore</i>		<i>Risultato 6 mesi 2024</i>
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	
Polmone	<p>IND1063 - Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $\geq 50\%$ --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. Con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab)</p> <p>(Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)</p>	<p>Target $\geq 80\%$ atezolizumab</p> <p>Dato RER a 6 mesi 17%</p>
Polmone	<p>IND1064 -Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) new</p> <p>(Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)</p>	<p>Target $\geq 60\%$ atezolizumab</p> <p>Dato RER a 6 mesi 50%</p>
Melanoma	<p>IND1065 - Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab)</p> <p>Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020</p>	<p>Target $\geq 80\%$ nivolumab</p> <p>Dato RER a 6 mesi 80%</p>
Melanoma	<p>IND1066 - Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra</p>	<p>Target $\geq 60\%$ encorafenib+binimetinib</p> <p>Dato RER a 6 mesi 80%</p>

	(encorafenib + binimetinib vs dabrafenib + trametinib) Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	
Melanoma	IND1067 - Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	Target \geq 80% nivolumab Dato RER a 6 mesi 100%
Tratto urologico	IND1068 - Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Dato RER non ancora disponibile
Tratto urologico	IND1069 – Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Dato RER non ancora disponibile

- **Nuove formulazioni di farmaci oncologici:**
-

Il dato di utilizzo è in linea con l'obiettivo regionale assegnato.

Dato Siver a 12 mesi:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
<i>Impiego atteso della nuova formulazione sottocute</i>		
IND1009 - Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	10,34% (media RER 9,74%)

▪ **Farmaci biologici**

In merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha raggiunto tutti gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2024 e risultati. Il raggiungimento degli obiettivi è frutto di un minuzioso monitoraggio dei pazienti in trattamento e del tipo di farmaco prescritto con conseguente segnalazione al prescrittore nei casi di utilizzo del brand con valutazione della possibilità di shift sul biosimilare.

Indicatore: Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Target	Risultato 12 mesi 2024
IND0370-Epoetine	≥ 95%	99,79%
IND0657-Infliximab	≥ 95%	99,43%
IND0658-Etanercept	≥ 95%	97,87%
IND0659-Follitropina alfa	≥ 85%	92,15%
IND0777-Adalimumab	≥ 95%	98,55%
IND0778-Trastuzumab sottocute	≤ 20%	5,98%
IND0779-Rituximab sottocute	≤ 20%	0%
IND0887-Bevacizumab	≥ 95%	100%
IND0780-Enoxaparina	≥ 95%	99,97%



In merito alla disponibilità del biosimilare natalizumab, farmaco utilizzato per il trattamento della Sclerosi Multipla, va precisato che la gara regionale ha aggiudicato di nuovo al brand Tysabri in quanto il fornitore del biosimilare, a costo molto più basso, non ha presentato offerta. Questo ha determinato il mancato risparmio di -170.000€ che la RER aveva calcolato per l'AOSP di Modena ed è stato anche il motivo che ha portato allo sfioramento complessivo della spesa per farmaci utilizzati nelle SM rispetto al budget assegnato per questo determinante di spesa.

▪ **Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici:**

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0924- nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥ 80%	77,58%
IND1071-Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	≥ 60%	41,67%
IND1072-Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	≥ 60%	43,75%



3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

- **Governo dei farmaci oncologici nel fine vita**

Per ciò che concerne la tematica inerente alla prescrizione di farmaci oncologici nel fine vita, considerati delicati ed impattanti risvolti dal punto di vista culturale e nell'ambito della relazione medico-paziente, sono state avviate riflessioni a livello interaziendale a partire dall'analisi dei dati fornita dalla Regione Emilia-Romagna relativamente a consumo e spesa per farmaci oncologici nel fine vita - anno 2022, nell'ambito delle iniziative promosse dal Dipartimento Interaziendale Farmaceutico e della Cabina di Regia denominata "Politiche del Farmaco" (delibera AUSL Modena n. 188 del 06/06/2023).

Relativamente all'indicatore inerente alla percentuale del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR), si precisa che la richiesta di rimborso (RdR) viene inviata immediatamente dopo la chiusura del trattamento da parte del clinico; non risultano trattamenti chiusi per i quali la farmacia non abbia richiesto il rimborso.

Per quanto attiene agli indicatori relativi alla percentuale di compilazione DBO l'obiettivo per l'AOU di Modena risulta sostanzialmente raggiunto per le terapie infusionali (circa 95,21% per AOU Modena – dato INSIDER 12 mesi 2024), mentre per le terapie orali il dato a livello provinciale si attesta al 54,98% (dato INSIDER 12 mesi 2024), ovvero al di sotto del target (>70%), ma comunque in linea con l'andamento regionale (59,63%) e in miglioramento rispetto al 2022 (37,7%) e 2023 (52,35%).

In raccordo e a seguito di confronto con il Servizio Tecnologie dell'Informazione, si specifica che il sistema attualmente in uso per alimentazione DBO è oggetto di aggiornamento nell'ambito dei progetti di digitalizzazione PNRR; il sistema verrà implementato con nuove funzionalità per agevolare la raccolta del dato e la successiva fruizione per alimentazione flusso DBO. Data la previsione di uniformità di utilizzo del sistema aggiornato a livello regionale, analogamente a quanto previsto per i protocolli terapeutici, anche in ambito di alimentazione flusso DBO, è prevista ottimizzazione in termini di uniformità di metodologia della raccolta del dato a livello regionale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0372 -% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR).	≥ 95%	100%



Fonte del dato: registro AIFA		
IND1002- % compilazione DB onco per le terapie infusionali	> 95%	95,21%
IND1003-% compilazione DB onco per le terapie orali	> 75%	54,98%
IND1004- % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	< 15%	19,77%

Per quanto riguarda la centralizzazione delle terapie oncologiche, le Aziende Sanitarie della provincia (ASL, AOU di Modena e Ospedale di Sassuolo) stanno procedendo con uno studio di fattibilità relativo alla unificazione delle UFA presenti nel territorio modenese (UFA di ASL e UFA di AOSP). La prospettiva è quella dell'allestimento di una nuova struttura che possa rispondere alle esigenze di tutta la provincia. A tal proposito è stato nominato un gruppo di lavoro interaziendale che sta valutando diversi scenari e diverse modalità organizzative al fine di definire il progetto più adeguato allo scopo.

3.11.5 Farmacovigilanza

Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva

Nel corso dell'anno 2024 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza, per la AOSP 122 segnalazioni relative a farmaci e vaccini a fronte delle 75 ricevute nel 2023.

Si registra quindi un incremento del numero di segnalazioni inserite rispetto al 2023. Continuano le attività formative per sensibilizzare e sollecitare alla segnalazione gli operatori sanitari. È stato inoltre avviato nel 2023 ed è continuato nel 2024 un progetto di FV attiva regionale multicentrico che insiste sull'area oncologica.

L'obiettivo regionale come si evidenzia nella tabella sotto, non è ancora stato raggiunto ma è in crescita rispetto allo scorso anno sia per ASL che per AOSP.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
INDO374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 100	47,28 (nel 2023 42,43)



IND0375 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 5	2,83 (nel 2023 1,62)
---	-----	----------------------

3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali

In merito a questo argomento, nel 2024 è proseguita l'azione di formazione rivolta al personale sanitario; sono infatti stati realizzati 3 incontri sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico e che hanno visto coinvolti medici ed infermieri appartenenti alle 3 Aziende Sanitarie presenti sul territorio modenese (ASL, AOU di Modena e Ospedale di Sassuolo).

A livello territoriale in tutti gli incontri tenutisi con MMG/farmacie convenzionate, CRA e OSCO si affronta il tema della sicurezza d'uso dei farmaci con particolare riferimento ai temi della ricognizione/riconciliazione e della FV;

Per quanto riguarda i progetti relativi alla ricognizione/riconciliazione delle politerapie e all'uso corretto dei farmaci, nell'ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale sono attivi diversi progetti:

- 1) Ricognizione, riconciliazione delle terapie antivirali (HIV) in pazienti in carico alla Unità Operativa di Infettivologia della AOSP
- 2) "Corretto utilizzo del farmaco onco-ematologico con attenzione particolare alle politerapie di pazienti in carico alle Unità Operative di Oncologia ed Ematologia di AOSP
- 3) La figura del farmacista all'interno del team diabetologico: potenzialità e prospettive

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1075 - % di grandi anziani (≥ 75 anni) con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	<2023	10,27 verso media RER di 9,02%

3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

La spesa per dispositivi medici nell'anno 2024 è stata di 72.954.947€ rispetto ad un obiettivo regionale di 73.141.500€, con un risparmio di 186.553,00 euro.



I Dipartimenti la cui spesa è stata in crescita rispetto all'anno precedente sono principalmente:

- Dipartimento Nefro-Cardio-Vascolare: in aumento il materiale utilizzato in ambito cardiologico (valvole cardiache, sistemi di chiusura del foro di Botallo, elettrocateri per ablazione, materiale per emodinamica). In incremento anche la spesa per la Chirurgia vascolare per l'utilizzo di protesi custom made notoriamente molto costose. In linea la spesa per Nefrologia e Dialisi.
- Dipartimento Chirurgie Generali: questo Dipartimento contiene la spesa per la piattaforma robotica, in incremento e quella per i trapianti, per la quale è in aumento tutto il materiale correlato (procedure di perfusione e materiale per il robot Da Vinci). Anche la Chirurgia Generale di Baggiovara aumenta il materiale per elettrochirurgia ad ultrasuoni e radiofrequenza, colle chirurgiche, suturatrici e altro materiale di utilizzo in sala operatoria.
- Dipartimento Neuroscienze Testa-Collo: sono in incremento i materiali utilizzati per la Neurochirurgia che vede un aumento di spesa per il maggior ricorso a dispositivi utilizzati per la stabilizzazione della colonna. In aumento gli impianti auricolari, il materiale per elettrochirurgia ad ultrasuoni, frese, manipoli, cute artificiale in uso presso l'U.O. di Otorinolaringoiatria.
- Diagnostica per Immagini: in aumento il materiale utilizzato dall'unità operativa di Radiologia Interventistica (dispositivi per angiografia periferica, sistemi di rimozione corpi estranei, cateteri tromboembolici, sistemi di ricanalizzazione endovascolare ecc.)
- Dipartimento onco-ematologico: in crescita in particolare la spesa per dispositivi di somministrazione. Questo aumento è coerente con l'aumento delle terapie che è stato di circa il +20%.

L'incremento è anche a carico dell'U.O. del Centro trasfusionale che vede un forte aumento della classe dei diagnostici.

Obiettivi di appropriatezza

Per il 2024 sono state richieste azioni specifiche per l'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare:

Guanti non chirurgici per uso sanitario o da esplorazione:

Obiettivo: riduzione della quantità in riferimento al 2023, con decremento modulato tra le aziende Sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell'anno 2022 e 2023.

Questo obiettivo è assegnato principalmente al Servizio Prevenzione Protezione che indirizza gli utilizzi appropriati. SPPI ha diffuso il documento regionale che indica gli usi appropriati dei guanti non chirurgici ed è stato istituito un gruppo di lavoro di Area Vasta previsto e come indicato dalla RER.

Dato Siver 2024



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1076 -Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	≤ 48	36,47

Endoscopi monouso

Il dato relativo ai quantitativi di broncoscopi monouso è in calo anche se è meno dell'atteso. Su questo obiettivo esiste una criticità dovuta al fatto che le Unità Operative che utilizzano questi device non hanno a disposizione una sufficiente dotazione di broncoscopi pluriuso per cui il ricorso al monouso è giustificato.

Anche il sensibile incremento che si evidenzia nelle quantità utilizzate di endoscopi da parte delle UU.OO. di ORL e Urologia (+16,7%) è imputabile alla stessa indisponibilità di attrezzature pluriuso.

La partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023" disponibile su E-Ilaber da parte dei professionisti target dell'Azienda è stata ottima. Nel 2024 è stato nominato ed è attivo un gruppo di lavoro che si sta occupando di questo tema; sono a disposizione i verbali dei singoli incontri fino ad ora effettuato.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1008 - Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2023)	target minimo - 21%	-11,5%
IND1078 – Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente	-30%	+16,7%

Adesione alle gare regionali



In merito alla distribuzione dei consumi dei dispositivi per elettrochirurgia secondo la strategia di gara, occorre precisare che questa gara è scaduta nell'arco dell'anno e che questo è un obiettivo che è sempre stato di difficile raggiungimento in quanto i chirurghi utilizzano preferenzialmente la tecnologia ad Ultrasuoni perché la ritengono tecnologicamente più avanzata, più sicura per il paziente e di più facile utilizzo anche da parte di clinici meno esperto.

Il dato relativo all'adesione della gara RER per quanto riguarda l'utilizzo di DM per la protesica di anca è leggermente più basso rispetto all'atteso.

Per contenere la spesa e verificare l'appropriatezza nell'uso vengono messe in atto in modo routinario una serie di verifiche puntuali come:

- congruità quali-quantitativa su tutte le richieste in entrata
- appropriatezza della richiesta in base alla tipologia del dispositivo richiesto e delle caratteristiche cliniche del servizio richiedente
- adesione alle gare di Aven e Regionali (verifica sistematica, in collaborazione con il Servizio Acquisti e Logistica, dell'adesione alle gare centralizzate dei farmaci e dei dispositivi medici di Intercent-ER)
- adesione dei percorsi di inserimento e di prova dei dispositivi medici
- applicazione delle decisioni delle Commissioni di valutazione sui dispositivi medici
- analisi mensile della spesa e della tipologia dei dispositivi utilizzati e definizione di interventi specifici sulle criticità riscontrate

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	83,8%
IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotti 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara "Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2"	≥40%	10%



IND1079 – Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara “Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)” sul totale dei consumi	> 70%	84%
IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	72%
IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara “Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antitumorali, emergenza/urgenza/laboratorio” sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	> 80%	84%

Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Gli andamenti relativi al tasso di copertura del flusso DiMe sono monitorati dalla RER che invia il dato di ritorno alle Aziende per opportune verifiche. Per il 2024 il dato di ritorno dalla RER è riportato in tabella.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	91,3%
IND0713-Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico) %	≥ 60%	68,98%



Da qualche anno il raggiungimento della copertura del flusso DiMe per Dispositivi Medici e Diagnostici in vitro è critico e questo perchè diversi prodotti, con particolare riferimento ai Diagnostici, non vengono più movimentati come prodotti ma il contratto di fornitura prevede la remunerazione a determinazione con la conseguenza che la spesa e il consumo del singolo prodotto non entra nel flusso Di.Me. Inoltre, sono sempre più frequenti gli acquisti di assemblati molti dei quali non hanno il numero di Repertorio e non entrano nel Flusso.

Indicatori di osservazione

La RER chiede di monitorare da diversi anni alcuni parametri relativi al materiale utilizzato per le protesi di anca, di ginocchio e per l'utilizzo di PM e ICD. Questi non sono da considerarsi veri e propri obiettivi ma sono dati da attenzionare per verificare il corretto utilizzo di questi dispositivi medici.

Dato Siver

- PROTESI ANCA

costo medio regionale per paziente verso 2023: 1.606€ (-4,3% rispetto al 2023); dato a 12 mesi 2024

- PROTESI GINOCCHIO

costo medio regionale per paziente verso 2023: 2.419€ (-7,5% rispetto al 2023); dato a 12 mesi 2024

- PACEMAKER

costo medio regionale per paziente verso 2023: 1.197€ (+4,2% rispetto al 2023); dato a 12 mesi 2024

- DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI

costo medio regionale per paziente verso 2023: 9.163€ (-0,4% rispetto al 2023); dato a 12 mesi 2024

Dispositivo di vigilanza

Le segnalazioni relative al 2024 per AOSP sono state:

segnalazioni di incidente = 34 verso 31 del 2023

segnalazioni di reclami = 10 verso 21 del 2023

avvisi di sicurezza gestiti = 250 verso 300 del 2023

In AOSP nel 2024 sono state raccolte 34 segnalazioni di incidente (verso le 31 del 2023), con un leggero incremento verso l'anno precedente. Le segnalazioni sono state gestite mediante ritiro del



lotto o attento monitoraggio del DM/IVD coinvolto a seconda della gravità dell'incidente. Sempre nel 2024 i reclami in AOSP sono stati 10 (verso i 21 del 2023).

Sono, inoltre, stati gestiti complessivamente oltre 250 avvisi di sicurezza (verso i 300 del 2023 trend in linea con gli altri anni), inviati dai fabbricanti e che riguardano DM e IVD utilizzati in Azienda. Attraverso gli avvisi di sicurezza, il fabbricante fornisce indicazioni che richiedono una azione correttiva. Nella maggior parte si tratta di una revisione della manualistica d'uso, ma a volte l'azione correttiva può richiedere una revisione programmata del software, un adeguamento della componentistica o il ritiro immediato del dispositivo medico.

La dispositivo-vigilanza è ancora una materia non molto nota tra gli operatori sanitari per cui, al fine di implementare la formazione su questa materia, sono stati attivati già nel 2021 e sono stati confermati sia per il 2022, sia per 2023 e anche per il 2024 corsi di formazione congiunti tra ASL, AOSP e Ospedale di Sassuolo, fruibili dal personale appartenente alle 3 Aziende sanitarie provinciali con una programmazione sull'anno (3 incontri/anno). I contenuti sono relativi ai nuovi Regolamenti Europei 745/17 (DM9 e 746/17 (IVD), e a tutta la normativa vigente, alle sanzioni previste in caso di mancata segnalazione; sono stati, altresì, sottolineati i principali criteri, anche utilizzando numerosi esempi che hanno coinvolto i discenti, che devono essere seguiti per l'identificazione e la differenziazione dell'incidente, grave e non rispetto al reclamo.

È stato messo a disposizione, fin dall'inizio del 2022 e tutt'ora disponibile, un corso FAD i cui contenuti hanno avuto e hanno l'obiettivo di fornire le principali informazione di base in tema di dispositivo di vigilanza.

Nel 2023 la Regione ha previsto la costituzione di un gruppo di Area Vasta dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della DV. Il gruppo è stato costituito a fine 2023 e si è incontrato diverse volte nel 2024 per affrontare i temi relativi alla vigilanza.

Il gruppo di lavoro, in collaborazione con i servizi di Formazione, hanno condiviso e definito i contenuti di 2 corsi di aggiornamento che sono stati effettuati nei mesi di maggio e ottobre 2024. Sono disponibili i verbali degli incontri del gruppo.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0376 – N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	Non definito	6,99



4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Sono stati effettuati i monitoraggi periodici richiesti, sia sull'andamento economico, sia sul raggiungimento degli obiettivi regionali, con risultati coerenti nel corso dell'anno e con un complessivo allineamento tra rilevazione di CE IV trimestre 2024 e Bilancio di Esercizio 2024.

Contestualmente, sono state predisposte le rendicontazioni specifiche di volta in volta richieste (PANFLU, UCRAINA, LDA) e si è dato riscontro alle richieste informative provenienti da Regione, Mef e Corte dei Conti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	Dato regionale ancora non disponibile

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)	100%	Dato regionale ancora non disponibile

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso dell'anno, è proseguito l'impegno per rispettare i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR, recuperando ulteriormente rispetto allo scorso esercizio:



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0220 - Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-11,42 gg.
IND1153 - Tempio medio di pagamento	<=60	46 gg.
IND1154 - Tempio medio di ritardo	<=0	-18 gg.

Trimestralmente, è stato pubblicato in “Amministrazione Trasparente” l'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi del D. Lgs n. 33/2013, come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016.

Nell'anno non si è fatto ricorso all'anticipazione di cassa e si conferma al 31 dicembre una giacenza positiva di cassa **pari a 14.753.415,88 euro**.

Alle Aziende sanitarie è stato richiesto l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2024, poiché la compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di Verifica degli adempimenti presso il MEF

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0063 - Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Nell'esercizio 2024, gli indicatori relativi al pagamento delle transazioni commerciali sono migliorati. Sono diminuiti i tempi di pagamento (erano -6,75 nel 2023) e sono diminuiti in termini percentuali anche i pagamenti effettuati dopo la scadenza: erano il 30,9% dei pagamenti commerciali totali 2023, mentre nel 2024 si sono attestati al 19,4%. In termini numerici, sono passati da 78.755.389,64 euro a 49.424.119,72 euro).

L'Azienda continuerà comunque a mettere in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, al fine di migliorare ulteriormente la propria gestione finanziaria.

Nel corso dell'anno, i monitoraggi dello stock del debito hanno evidenziato l'allineamento ormai raggiunto con il dato calcolato dalla PCC.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1155 - Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	1	100%



4.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili

Nel 2024, l'Azienda ha proseguito il percorso di analisi e affinamento delle scritture contabili, per raggiungere l'omogeneità e la confrontabilità richiesti dal livello regionale.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1156 - Coerenza nella compilazione degli schemi di Bilancio	95% del livello di coerenza	Dato regionale ancora non disponibile
DESO105 - Partecipazione ai gruppi di lavoro	Sì/NO	n.v.

❖ *Partite vetuste anni 2019 e precedenti*

Nel corso dell'anno, l'Azienda ha effettuato un'attenta ricognizione delle proprie partite vetuste, che ha portato alla chiusura ad insussistenze attive di debiti verso fornitori di beni e servizi non più giustificati, all'analisi dei crediti vetusti ed al loro (qualora non già avvenuto) trasferimento all'Ufficio Legale dell'Azienda per il recupero coattivo, alla verifica delle quote inutilizzate di contributi.

Alla luce del lavoro svolto, si ritiene di dichiarare interamente giustificati gli importi iscritti al 31.12.2024 tra debiti e crediti 2019 e precedenti.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1157 - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

❖ *Fatture e note di credito*

Contestualmente alla verifica sopra illustrata, è stata effettuata l'analisi delle fatture e note di credito da ricevere. Precisato che gli importi iscritti a questo titolo risalgono tuttalpiù al 2023, essi sono stati ritenuti interamente coerenti con la sussistenza a bilancio.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1158 - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti.	100% fatture da ricevere verificate	100%

❖ *Contratti di service*

I conti economici coinvolti sono stati analizzati in corso d'anno e le poche movimentazioni ancora presenti sono state ricondotte ai conti specifici a seconda della natura della prestazione.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1159 - Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	100%

4.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

L'esercizio è stato caratterizzato dal progressivo allineamento dei flussi informatici sia di contabilità sia di logistica con l'Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta, migrata sul nuovo applicativo a inizio anno. A questo processo particolarmente laborioso, si è affiancata l'attività di codifica e ampliamento delle tassonomie di registrazione dei ricavi, che entrerà a regime nel 2025.

Contestualmente, si è ottemperato all'attività di bonifica dell'anagrafica soggetti, coordinata dal livello regionale, ed è stata individuata una funzione specifica all'interno del servizio dedicata alla partecipazione alla Cabina di Regia, all'efficientamento degli SPOC e alla verifica sul campo dei rilasci di nuove versioni migliorative dell'applicativo informatico.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1163 - Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
IND1165 – Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire	90%	100%
IND1166 – Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna	90%	100%
IND1168 – Riscontro alle verifiche richieste dalla Regione a seguito dei rilasci	50%	100%

IND1166: ogni giorno avviene l'allineamento automatico tra BDR e GAAC.

IND1168: a seguito di ogni aggiornamento del SW GAAC, sono state svolte le verifiche previste dalla IO distribuita dalla CDR regionale.



❖ **Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)**

Anche per l'anno 2024, sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica (presenza AIC per i farmaci, presenza codice DM per i dispositivi medici, tripletta NSO, presenza CIG/CUP).

Prosegue e si rafforza progressivamente il processo di dematerializzazione degli ordini, ormai a regime sia per l'acquisto, sia per la vendita/cessione di beni e servizi.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1170 - Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany	100%	99%

IND1170: Il sistema GAAC, nel corso del 2024, ha avuto una fase di stabilizzazione, durante la quale il maggior numero dei problemi sono rientrati grazie ad un più forte monitoraggio dalla parte delle aziende e della cabina di regia regionale. I pochi ordini non inviati via NSO sono principalmente dovuti a fornitori che non hanno l'obbligo di iscriversi (fornitori esteri non europei, Onlus,...) o che non risultano ancora iscritti al momento dell'emissione dell'ordine oppure per i quali non è previsto il passaggio tramite NSO (fornitori servizi luce, acqua, ...).

4.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e Servizi

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND0818-Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	56% per Aziende Ospedaliere	56% Target raggiunto

La percentuale effettiva è ancora in via di rilevazione, tuttavia si sottolinea che detto obiettivo era già stato raggiunto con riferimento al precedente esercizio (2023) e che in relazione ad alcune importanti adesioni a convenzioni Intercenter tale percentuale potrà risultare lievemente migliorata.



4.3 Il governo delle risorse umane

La gestione delle risorse umane nell'anno 2024 si è articolata nelle seguenti aree di intervento:

a) attività ordinaria e stato di realizzazione degli obiettivi di programmazione 2024

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2024, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa.

Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2024 - 2026, che è stato approvato con lettera della Regione Emilia-Romagna prot. AOU Modena n. 23123/24 del 06/08/2024 e adottato dall'AOU Modena con delibera n. 185 del 04/09/2024.

Obiettivi di programmazione 2024

Rispetto legge 161/2014		
<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
Rispetto del PTFP per l'anno 2024, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	SI	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2024-2026 nel rispetto delle indicazioni regionali
Richieste di copertura o istituzione di strutture complesse	SI	Incarichi di direttore di struttura complessa conferiti: Ospedaliери: 1) Dott.ssa Trevisani Barbara dal 01/01/2024 SC "Servizio Assicurazione Qualità" 2) Dott.ssa Pedrini Daniela dal 26/08/2024 SC "Coordinamento Piano Direttore E Investimenti In Campo Edilizio" 3) Dott.ssa De Pietri Lesley dal 01/09/2024 SC "Anestesia, Rianimazione E Terapia Intensiva" 4) Dott.ssa Palma Enza dal 01/09/2024 SC "Chirurgia Oncologica Senologica"



		<p>5) Dott.ssa Fabbri Giovanna dal 02/09/2024 SC "Medicina Riabilitativa"</p> <p>6) Dott. Leti Acciaro Andrea dal 21/10/2024 SC "Chirurgia Della Mano"</p> <p>7) universitari:</p> <p>8) Prof.ssa Mandrioli Jessica dal 01/04/2024 SC "Neurologia"</p> <p>9) Prof. Pinelli Massimo dal 01/11/2024 SC "Chirurgia Plastica Ricostruttiva"</p> <p>10) Prof. Bruni Alessio dal 18/12/2024 SC "Radioterapia"</p>
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	SI	11) Nel 2024 sono state avviate n. 0 procedure ex art. 20 comma 1 Dlgs 75/2017 e n. 0 procedure ex art. 20 comma 2 Dlgs 75/2017.
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato	SI	<p>12) Nel 2024, sono stati attivati n. 42 contratti L.P. remunerati da fonti di finanziamento esterne (regionali, fondi PRGT di ricerca/sperimentazione intestati alle varie Strutture Complesse)</p> <p>13) Sempre nel 2024, sono stati attivati n. 67 contratti L.P. a carico del bilancio aziendale.</p>
Prosecuzione dell'unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	SI	<p>14) Sono stati conclusi in Aven i seguenti n. 8 concorsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tecnico sanitario di radiologia medica (indetto 2023 – espletato 2024); - Tecnico sanitario di laboratorio biomedico (indetto 2023 – espletato 2024); - Infermiere (indetto 2023 – espletato 2024); - Tecnico Audiometrista (indetto 2023 – espletato 2024); - Collaboratore amministrativo professionale ambito giuridico/amministrativo (indetto 2023 – espletato 2024); - Collaboratore amministrativo professionale – Settore Amministrativo – ambito economico-finanziario (2024); - Collaboratore amministrativo professionale - Settore Statistico (2024);

		- Tecnico sanitario di radiologia medica (2024).
Gestione del sistema sanitario regionale e del personale		
<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0109 Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo dei moduli "Concorsi"	SI	I moduli relativi a "Portale del Dipendente" e "Concorsi" sono a regime e vengono regolarmente utilizzati.
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS		
<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0112-Avvio confronto regionale con le OOSS della Dirigenza Sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21.	SI	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale.
<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0113-Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	SI	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile

b) Procedure ordinarie di reclutamento

Nel corso del 2024 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate.

Tempo Indeterminato:

CONCORSI AVEN ESPLETATI N. 8

- COMPARTO: 0

- DIRIGENZA MEDICA/SANITARIA:

1. DIRIGENTE MEDICO - MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO (INDETTO 2023 – ESPLETATO 2024)
2. DIRIGENTE MEDICO DI PEDIATRIA (INDETTO 2023 – ESPLETATO 2024)



3. DIRIGENTE MEDICO DI ANATOMIA PATOLOGICA (INDETTO 2023 – ESPLETATO 2024)
4. DIRIGENTE MEDICO DI CHIRURGIA PEDIATRICA (2024)
5. DIRIGENTE MEDICO DI MEDICINA NUCLEARE (2024)
6. DIRIGENTE MEDICO MEDICINA D'EMERGENZA E URGENZA – CONGIUNTO AUSL – AOU (2024)
7. DIRIGENTE MEDICO DI NEURORADIOLOGIA (2024)

MOBILITA':

1. DIRIGENTE MEDICO PAT. CLINICA PRESSO LA S.C. DI IMMUNO-TRASFUSIONALE (2024)
2. DIRIGENTE PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL SERVIZIO UNICO ATTIVITÀ TECNICHE (2024)
3. DIRIGENTE MEDICO UROLOGIA (2024)
4. DIRIGENTE ANALISTA (2024)
5. DIRIGENTE MEDICO ANESTESIA E RIANIMAZIONE PRESSO LA STRUTTURA COMPLESSA “ANESTESIA, RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA – OSPEDALE CIVILE DI BAGGIOVARA (2024)

Tempo Determinato:

1. AVVISO DIRIGENTE MEDICO – ONCOLOGIA (2024)
2. AVVISO 15 SEPTIES – DIRIGENTE MEDICO – CHIRURGIA GENERALE PER LE ESIGENZE DELLA S.C. CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA E ONCOLOGICA (2024)
3. AVVISO TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO PER LE ESIGENZE DELLA SSD “PATOLOGIA MOLECOLARE E MEDICINA PREDITTIVA” (2024)
4. AVVISO LOGOPEDISTA (2024)
5. AVVISO INFERMIERE (2024)
6. AVVISO TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA (2024)
7. AVVISO COLLABORATORE TECNICO PROFESSIONALE – SETTORE TECNICO, PER ATTIVITÀ DI “PROJECT MANAGER” IN STAFF AL DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (2024)

Incarichi libero professionali

- **N. 54 PROCEDURE SELETTIVE ORDINARIE** (complessive per Policlinico ed OCB) per conferimento di incarichi libero-professionali alla forza-lavoro di n. 59 unità così suddivise:
 - n. 19 Medici specialisti
 - n. 1 Medico Necroscopo
 - n. 6 Medici Odontoiatri
 - n. 20 professionisti della Dirigenza Sanitaria (chimici, biologi, psicologi, farmacisti)
 - n. 5 professionisti dell'Area Comparto Sanitario (es. dietista, ostetrica, fisioterapista)



- n. 8 professionisti dell'Area Comparto Tecnico-Amministrativo (es. statistico, ingegnere informatico, progettista di strutture ospedaliere, consulente Piani Regionali)

▪ **N. 25 unità per INTEGRAZIONI ASSISTENZIALI AD ASSEGNISTI/DOTTORANDI DI RICERCA**

c) attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria

Reclutamento del personale

L'Azienda per far fronte all'emergenza sanitaria da COVID-19, ha bandito anche nel 2024 le seguenti procedure selettive:

- 3 PROCEDURE DI RECLUTAMENTO art. 2 ter l.27/2020 e s.m.i.
- N. 2 PROCEDURE D'URGENZA (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) emesse ai sensi del D.L. 73/2022 e s.m.i. cd. "Decreto MILLEPROROGHE" per conferimento di incarichi libero-professionali a:
 - a. DIRIGENTI MEDICI IN QUIESCENZA, in base al quale si è fatto ricorso a n. 3 Medici in quiescenza
 - b. MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA (deroga recepita con L.R. Emilia-Romagna 23/2022, art. 20, commi 3 e 4) in base al quale si è fatto ricorso a n. 22 Medici in Formazione Specialistica

Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2024

Nell'anno 2024 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni:

PROFILO	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI INTERINALI	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
	DIRIGENZA MEDICA	0	54	54	0	0	0	0



DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	0	9	9	0	0	0	0	9
PERSONALE INFERMIERISTICO	0	88	88	0	35	35	0	123
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	39	39	0	0	0	0	39
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0	5	5	0	0	0	0	5
OPERATORE SOCIO SANITARIO	0	57	57	0	46	46	0	103
DIRIGENZA P.T. A.	0	2	2	0	0	0	0	2
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	34	34	0	2	2	0	36
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	8	8	0	4	4	0	12
TOTALE COMPLESSIVO	0	296	296	0	87	87	0	383

Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2024

Il quadro finale del personale in forza al 31/12/2024 in AOUMO, comprensivo del personale dell'OCB, è il seguente:

PROFILI	PERSONALE				PERSONALE			
	31/12/2023				31/12/2024			
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2023	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2024
DIRIGENZA MEDICA	711	21	2	734	725	19	2	746
DIRIGENZA SANITARIA: FARMACISTI	2	0	1	3	2	0	1	3
DIRIGENZA SANITARIA: BIOLOGI	31	3	0	34	39	1	0	40
DIRIGENZA SANITARIA: CHIMICI	1	0	0	1	0	0	0	0
DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	11	0	0	11	11	0	0	11
DIRIGENZA SANITARIA: PSICOLOGI	13	1	0	14	12	0	0	12
DIRIGENZA SANITARIA: DIRIGENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	6	1	0	7	5	1	0	6
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	6	1	1	8	7	0	1	8
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AVVOCATO	0	1	0	1	0	1	0	1
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE TECNICO	4	1	0	5	5	0	1	6
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	14	1	1	16	14	1	0	15
1) Area Dirigenza TOTALE	799	30	5	834	820	23	5	848
PERSONALE INFERMIERISTICO	2000	18	4	2022	1987	14	4	2005
PERSONALE TECNICO SANITARIO	298	6	3	307	282	6	2	290
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	74	0	0	74	71	2	0	73
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	8	0	0	8	8	0	0	8
PERSONALE RUOLO TECNICO + SOCIO SANITARIO (OSS)	548	23	5	576	548	33	4	585
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATI VO	284	7	1	292	310	0	2	312
2) Area Comparto TOTALE	3212	54	13	3279	3206	55	12	3273

1) AREA DIRIGENZA	4011	84	18	4113	4026	78	17	4121
2) AREA COMPARTO								
TOTALE								

I contratti libero professionali in essere al 31.12.2024 sono:

- n. **76 per le attività ordinarie**, ivi compresi i contratti di integrazione assistenziale per assegnisti/dottorandi di ricerca attivati su richiesta dell'Ateneo (NO procedura selettiva ordinaria di reclutamento) e previa autorizzazione dalla Direzione Sanitaria, a cui si aggiungono n. 13 borse di studio;
- n. **19 per Decreti Emergenziali** (rif. cd. "Decreto Milleproroghe"), suddivisi come segue:

Professionisti	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALIZZANDI	16
MEDICI	SPECIALISTI IN QUIESCENZA	3
TOTALE		19

4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2024
IND1169-Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%
DS0157-Adozione del modello CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022 n. 0647322.U e conferme redazione dello stesso.	100%	100%

Indicatore 1): In ragione di quanto individuato nel documento "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", contenente i criteri e le modalità di interazione tra Azienda e Nucleo Regionale, si evidenzia come, al fine di efficientare ed omogenizzare percorsi ed attività, di garantire e consentire



tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV, nonché di assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione dei sinistri, viene effettuato - contestualmente o in precedenza alla richiesta di parere - il caricamento della documentazione clinica, giudiziaria e amministrativa. A tal fine, viene utilizzato il fac-simile di istanza di parere, reso fruibile dalla Regione Emilia-Romagna, relativo alla dichiarazione di conformità alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019.

Indicatore 2): Con nota - prot. 20.07.2022 n. 0647322.U - la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, attraverso il coordinatore del NRV, richiedeva a tutte le Aziende RER, inserite nel programma regionale della gestione diretta degli eventi avversi - al fine di contrastare le significative disomogeneità riscontrate nella redazione dei verbali dei Comitati di valutazione sinistri aziendali - di adottare un modello unico, completo di determinati elementi imprescindibili, onde garantire elevati parametri di efficienza nella cogestione dei sinistri sopra soglia aziendale. A tal fine, il modello di cui al punto precedente, dalla data di ricezione della nota in oggetto, viene sempre e regolarmente utilizzato per ogni trasmissione di verbale di CVS al Nucleo Regionale, in ossequio alle direttive ricevute.

4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di contrasto ai fenomeni corruttivi e di valorizzazione della Trasparenza, in attuazione delle vigenti disposizioni di legge, delle indicazioni ANAC, dell'OIV-SSR e degli orientamenti del Tavolo regionale in materia, istituito con DGR n. 19717 del 5 dicembre 2017 e successivamente aggiornato con determinazione n. 21042 del 3 novembre 2022.

Nello specifico ed in sintesi quanto attuato:

- proseguimento dell'attività di gestione del rischio corruttivo, secondo un approccio di tipo qualitativo.
- Considerato che il processo di gestione del rischio corruttivo deve tendere a favorire, attraverso misure organizzative e sostenibili, il buon andamento e l'imparzialità delle decisioni, oltre che la prevenzione dei fenomeni corruttivi in generale, anche nel corso del 2024 particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo del processo di gestione del rischio di tipo qualitativo (come da delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019). Ciò secondo una logica sequenziale e ciclica che ne favorisca il continuo miglioramento
- predisposizione relazione annuale RPCT
- accolta delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi in conformità alle norme in vigore e alle indicazioni regionali, nonché implementazione delle stesse



- aggiornamento del nuovo Codice di Comportamento aziendale. Lo schema tipo del Codice di comportamento – in coerenza con gli interventi normativi di cui al decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, nonché del DPR 13 giugno 2023, n. 81 - è stato aggiornato e predisposto a cura del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione delle aziende ed enti del SSR. Ciò al fine di conferire allo stesso carattere di omogeneità e uniformità. Le novità introdotte concernono disposizioni riguardanti l'utilizzo delle tecnologie informatiche, dei mezzi di informazione e dei social media, le responsabilità dei dirigenti per la crescita dei propri collaboratori e per il benessere organizzativo, i criteri per la misurazione della performance, la formazione sui temi dell'etica pubblica e sul comportamento etico. Le modifiche sono principalmente contenute negli articoli 11 e 12, ma il documento è stato inoltre armonizzato tenendo conto degli interventi contrattuali e legislativi successivi all'adozione del Codice in vigore. Lo schema tipo così elaborato è stato approvato dalla Giunta regionale con atto deliberativo n. 1956 del 13 novembre 2023. A livello aziendale, il codice è stato adottato con atto deliberativo n. 8 del 26 gennaio 2024, a seguito del percorso di coinvolgimento degli stakeholder e dell'emissione di procedura di consultazione effettuato a dicembre 2023.
- proseguimento di attività formativa con particolare riferimento al nuovo Codice di comportamento aziendale: 3 edizioni di webinar e realizzazione di FAD
- Diffusione - con mail massive e tramite i suddetti incontri formativi - dell'obbligatorietà del rilascio, con cadenza annuale e/o comunque ogniqualvolta se ne manifestino le condizioni, delle dichiarazioni dei dipendenti, con particolare riferimento alla dichiarazione sul conflitto di interesse.
- Implementazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 28 del d. lgs. n. 36/2023, rubricato "trasparenza dei contratti pubblici" che prevede la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici – la cui entrata in vigore è il 1° gennaio 2024 – dell'informatizzazione del ciclo degli acquisti delle Aziende sanitarie della Regione Emilia - Romagna.
- Focus su trasparenza delle attività connesse all'attuazione del PNRR e predisposizione di un protocollo di intesa – tra Azienda e Guardia di Finanza – finalizzato al monitoraggio e al controllo delle misure di sostegno economico, di finanziamento e di investimento previste nel Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
- Adozione della sezione Rischi corruttivi del Piano Integrato di Attività e Organizzazione con aggiornamento annuale.

- Adozione della sottosezione Rischi corruttivi e Trasparenza 2023/2025 del Piano integrato di Attività e Organizzazione, e qui pubblicati <https://www.aou.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/5305>
- Conferma delle misure con riferimento al principio di rotazione del personale - come da sezione Rischi corruttivi – con previsione di sviluppo nel corso del 2025.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1173-Dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	79,6%

In relazione al risultato indicato nella tabella di cui sopra, si precisa che la percentuale del 79,6% rappresenta la media delle varie tipologie di dichiarazioni sul conflitto di interessi rilasciate dai dipendenti che, per alcune dichiarazioni è superiore al 90%.

4.6. Sistema di Audit interno

Ciascuna Azienda sanitaria, sulla base delle Linee Guida redatte dal Nucleo Audit Regionale e adottate con determinazione del Direttore Generale Cura della persona, salute e welfare, è tenuta a formalizzare il Sistema di Controllo Interno aziendale. Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena:

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0087-Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale entro il 31/12/2024	Si/No	Si Delibera aziendale n. 269 del 20/12/2024

In ambito PNRR/PNC, le funzioni/strutture aziendali di Audit interno devono svolgere attività di controllo in relazione all'effettivo svolgimento dei controlli operativi (i c.d. controlli di primo livello connessi alle verifiche amministrativo-contabili delle procedure e delle spese sostenute) da compiersi ai fini della rendicontazione degli Investimenti/Sub-Investimenti/attività PNRR/PNC. Le modalità di effettuazione di tali attività di controllo sono indicate dal Nucleo Audit regionale, tenuto conto delle Linee Guida regionali inerenti al sistema di controllo in ambito PNRR/PNC, adottate con Determinazione del Direttore Generale Cura della persona, salute e welfare.

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena:



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0088 - PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30.09.2024	Non applicabile (assenza di spesa rendicontata per il periodo 01.01.2024 – 30.09.2024 sulla piattaforma ReGIS)
DES0089 - PNRR/PNC - Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025	Non applicabile (assenza di spesa rendicontata per il periodo 01.10.2024 – 31.12.2024 sulla piattaforma ReGIS)

Si ritiene utile precisare che:

- con Delibera n. 104 del 13.05.2024 è stato nominato il Responsabile dei controlli contabili PNRR/PNC, oltre che approvata la “checklist di controllo contabile PNRR/PNC”;
- con Delibera n. 111 del 21 maggio 2024 è stato adottato il Sistema aziendale dei controlli in ambito PNRR e PNC, che ha definito oggetto, attori e strumenti di controllo, nonché definito il percorso informatico di conservazione della relativa documentazione (strutturazione integrata con successiva Delibera n. 249 del 5.12.2024).

Infine, già a partire già dalla fine del primo semestre 2024, la funzione aziendale di Audit Interno ha coordinato i vari attori nelle attività di controllo loro assegnate, definendo successivamente diversi test prodromici alla corretta compilazione delle bozze di Rendiconto da elaborarsi in ReGIS, a cura del Responsabile del singolo progetto PNRR, per l'invio definitivo al MdS da parte della regione, nella sua qualità di Soggetto attuatore. L'attività di test è ancora in corso e a tutt'oggi si è in attesa di indicazioni regionali per l'avvio formale delle operazioni di rendicontazione su ReGIS.

4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0158 - Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie)	100%	100%



Si conferma che gli adempimenti aziendali di protezione dati, così come indicati in tabella, sono stati completati.

In particolare, è stata predisposta l'informativa sul Servizio di Telemonitoraggio ed è stata elaborata e pubblicata sul sito istituzionale AOU in aggiunta a quella già esistente l'Informativa per la Televisita dei pazienti pediatrici.

E' stato rivisto e aggiornato il contenuto della Valutazione d'Impatto sulla protezione dei dati personali dell'applicativo regionale SegnalER – piattaforma unica per la gestione delle segnalazioni degli eventi avversi e dei quasi eventi nell'ambito della sicurezza delle cure e degli operatori, nonché per le segnalazioni dei cittadini - installato presso le strutture aziendali.

4.8 Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità

L'azienda ha promosso numerose iniziative volte a garantire l'uguaglianza di genere, l'inclusione e il rispetto della diversità. Il corso 'La comunicazione interculturale nel contesto sanitario' è stato una delle azioni chiave per migliorare la sensibilizzazione e le competenze del personale. In generale, nel 2024 è stata effettuata sia attività di formazione che di consulenza psicologica per favorire il benessere organizzativo.

Per quanto riguarda l'accessibilità digitale, nel corso del 2024 è proseguita l'attività di miglioramento dell'accessibilità del sito Internet aziendale verso la conformità alla normativa WCAG 2.1. Tutti i nuovi documenti caricati sul sito Internet sono leggibili dai programmi per utenti con disabilità visiva. Permangono sul sito Internet vecchi documenti digitalizzati con scanner per i quali non è possibile risalire all'originale o comunque l'originale digitale non risulta firmato. La progressiva distribuzione della firma digitale al personale medico e amministrativo, che ha avuto un notevole impulso nel corso del 2024 a seguito dell'attivazione della Cartella Clinica Elettronica, ha permesso l'introduzione di documenti firmati digitalmente (PADES), che abbinano la fruibilità dei contenuti alla possibilità di conoscere l'eventuale firmatario del documento stesso. Nel corso dei prossimi anni, man mano che vecchi documenti verranno sostituiti con aggiornamenti in formato PADES, l'accessibilità documentale del sito Internet aziendale è destinata ad aumentare. Sul fronte dell'accessibilità degli applicativi ad uso dei dipendenti con disabilità visiva, nel corso del 2024 la direzione generale di AOUMO è intervenuta presso i competenti organi regionali affinché modifiche richieste nei due anni precedenti venissero finalmente attuate dal manutentore del programma WHR-TIME. Finalmente anche la parte dedicata alla formazione del dipendente è stata resa fruibile ai dipendenti che utilizzano sintetizzatori vocali abbinati a programmi specifici forniti dall'amministrazione aziendale, per la 'lettura' delle pagine web dell'applicativo WHR-TIME. Anche nel 2024 sono stati commissionati a terze parti ed effettuati specifici



test per la valutazione della conformità del sito Internet aziendale alle norme WCAG 2.1, al fine dell'aggiornamento della specifica pagina del portale AGID che illustra e pubblica le caratteristiche di accessibilità.

4.9. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
Alimentazione documenti sanitari:		
IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	>= 60%	58,91% (-1% su target)
Firma digitale:		
IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 85%	85,21%
IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR	□ 50%	100%



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1086 - PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 50%	52,36%
IND1087 - PNRR - % di referti di specialistica, prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica, prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 50%	100%

Nel corso del 2024 è proseguito, grazie al finanziamento PNRR dedicato alla digitalizzazione dei DEA di I e II livello, l'aggiornamento degli applicativi sanitari aziendali, iniziato nel 2023 e che si concluderà nel 2025. Questo ha comportato che nel corso del 2024 applicativi che non producevano documenti in formato CDA2 firmati PADES siano stati sostituiti con nuovi software che, in abbinamento alla attivazione per tutti i medici aziendali della firma digitale remota, hanno consentito di arrivare alla fine dell'anno con una produzione documentale nel formato previsto da FSE 2.0, laddove ovviamente le specifiche fossero disponibili. Tutti i nuovi applicativi permettono quindi di produrre documenti nei formati previsti (CDA2 firmato PADES). La progressiva introduzione della firma digitale, della Cartella Clinica Elettronica e del nuovo ADT nelle UU.OO. sanitarie ha permesso di raggiungere alcuni obiettivi già al 3° trimestre, mentre i due indicatori non conformi al target a 9 mesi hanno superato in un caso il valore target (IND1084) e sfiorato nell'altro caso (IND1083), ad indicare i forti cambiamenti intervenuti in corso d'anno e che si consolideranno nel 2025. Il target di IND1083 comparato con gli altri indicatori evidenzia tuttavia come per alcune tipologie di documenti a livello nazionale non è stato definito e adottato uno standard CDA2 oppure è stata solo recentemente definita la modalità di invio a FSE 2.0 (come per i referti di Anatomia Patologica).

4.9.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DESO114 - Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	100%	AOUMO non ha interventi con le scadenze indicate.

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio



- ❖ Intervento APC 21 (approvazione con deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna 28 ottobre 2019, n. 1811 – *Approvazione interventi dell'accordo d programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 della legge n. 67/1988*)

Questo intervento, denominato “Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata” è stato completato nella parte programmata a dicembre 2024. Lo sconto del 16,66% ottenuto in gara ha permesso di disporre di risorse per un intervento complementare che verrà completato nel 2025, dopo l'iter di approvazione regionale e ministeriale.

- ❖ Intervento APC 22 (approvazione con deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna 28 ottobre 2019, n. 1811 – *Approvazione interventi dell'accordo d programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 della legge n. 67/1988*)

L'iter per l'acquisizione delle tecnologie biomediche, previste - (APC 22) ex art. 20 L. 67/88 V fase – è terminato nel rispetto dei tempi e delle fasi di cui all'accordo di programma, utilizzando AQ Consip e Convenzioni Intercenter, quando disponibili, oppure attivando procedure specifiche aziendali.

Si riportano le righe dedicate, contenute nelle schede “AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – In corso (per APC 21) e conclusi (per APC 22)”, caricate sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.

Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Costo complessivo	Costi sostenuti nel 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata	01/08/2023	27/06/2025	Acquisto sistemi/ attrezzature informatiche	1.000.000,00	833.999,95	833.999,95	Vedi sopra
APC 22	Rinnovo tecnologie biomediche	15/01/2024	29/02/2024	Acquisto di attrezzature/ tecnologie biomediche	4.602.518,43	2.629.728,10	4.557.789,92	Vedi sopra

Per quanto concerne gli interventi inclusi nella DGR della Regione Emilia-Romagna n. 630 del 26.04.2023 recante l'“Approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L. N. 67/88 - VI fase” che ha previsto il finanziamento di interventi strutturali impiantistici e piani di fornitura relativi ad acquisizioni di tecnologie biomediche, denominati APE 11- Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena (7.500.000€) e APE 12 - Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per bioimmagini in area critica (1.000.000€), è stato sottoscritto con il Ministero della salute l'accordo di programma che



approva il finanziamento in data 23/12/2024. L'iter per l'aggiudicazione dei lavori e delle forniture verrà avviato nel corso del 2025, subito dopo la delibera regionale di recepimento dell'accordo di programma firmato il 23 dicembre 2024.

Per gli interventi sotto identificati come APF 16/17/18/19, invece, non è ancora stato sottoscritto l'Accordo di Programma.

Si riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – In progettazione", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.

Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024
2023	APE 11	Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Manutenzione	7.125.000,00	375.000,00	7.500.000,00	-	-
2023	APE 12	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e area critica	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	950.000,00	50.000,00	1.000.000,00	-	-
2024	APF 16	Completamento interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Completamento	38.570.000,00	2.030.000,00	40.600.000,00	-	-
2024	APF 17	Nuovo Materno Infantile - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	4.037.500,00	212.500,00	4.250.000,00	-	-
2024	APF 18	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	3.087.500,00	162.500,00	3.250.000,00	-	-



2024	APF 19	Allestimento nuove sale operatorie e nuovo reparto chirurgico Ospedale di Baggiovara - arredi, tecnologie biomediche ed informatiche	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	4.275.000,00	225.000,00	4.500.000,00	-	-
------	--------	--	--	--------------	------------	--------------	---	---

4.9.3. Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato

Non ci sono obiettivi per AOUMO.

4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0120 - Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	AOUMO non ha interventi con le scadenze indicate

Gli interventi con finanziamenti ante 2016 sono stati tutti conclusi negli anni precedenti al 2023. Tutte le richieste di liquidazione per gli interventi conclusi sono state trasmesse.

Tutti gli interventi del Servizio Unico Ingegneria Clinica (SUIC), già ammessi a finanziamento in base agli accordi di programma ante 2016, sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%.



<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DESO121 - Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (anni 2017- 2020) entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024)	100%	AOUMO non ha interventi con le scadenze indicate

Per quanto riguarda gli interventi del Servizio Tecnico, di cui a scheda 1 e 2 del Piano Investimenti 2024-2026, sono proseguiti nell'anno, come da tabella sottostante, che riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – In corso", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.:

Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024
2016/007	Interventi per adeguamento normativa antincendio corpi d fabbrica vari del policlinico e corpi di fabbrica del poliambulatorio (DM 19/3/2015) - Intervento P.I.2 -	In corso revisione dell'intervento	1.835.000,00	50.322,00	62.979,00
2021/001	Policlinico di Modena - Poliambulatorio - Rimozione materiali contenenti amianto	In corso revisione dell'intervento	2.338.874,26	1.358.844,00	1.395.859,00
1	Policlinico di Modena. Realizzazione del nuovo fabbricato Materno-Infantile	In corso	28.372.405,70	4.168.654,00	10.026.338,00
10	Policlinico - Intervento riparazioni danni sisma con rafforzamento locale di edificio adibito a Circolo USL – 100/2012	In corso revisione dell'intervento	350.000,00	0	5.222,00
2019/001	Edificio del Policlinico di Modena - Corpi CDEGH - Miglioramento sismico 60% (Intervento n. 12026 Piano OO.PP.)	In corso	14.035.862,83	10.926,00	36.432,00



13	Policlinico di Modena - Edificio NBT - Ristrutturazione del Blocco Operatorio per la realizzazione di nuove sale operatorie al piano secondo (NBT2) e realizzazione degli spogliatoi al piano primo (NBT1)	In corso	2.500.000,00	40.500,00	40.500,00
2	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione	In corso	10.800.000,00	0	144.891,00

Per quanto riguarda, infine, gli interventi del Servizio Tecnico, ammessi a finanziamento come Indifferibili e urgenti, nell'anno il finanziamento ha riguardato 1 solo intervento, come da tabella sottostante, che riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – In corso", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.:

Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Nota
DD/2024/28412	Policlinico di Modena – Rifacimento solaio di calpestio del corridoio di collegamento tra Monoblocco e camere ardenti	In corso	276.000,00	0	L'intervento sarà concluso nei primi mesi del 2025

4.9.5 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2024
DES0122 - Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	100%	100%



<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0123 - Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurata e precisa	100%	100%

DES0122: Rispetto al totale dei n. 6 interventi finanziati:

- ✚ Completamento in data antecedente al 2023 di n. 4 interventi.
- ✚ Completamento nel corso del 2023 di n. 1 intervento.
- ✚ Programmazione entro il 2024 dei lavori dell'ultimo intervento da realizzare.

DES0123: Il monitoraggio è stato eseguito in modo costante con cadenza mensile come da richieste RER mediante caricamento dei dati su apposito portale. È stata presentata una richiesta di rimodulazione legata ai risparmi relativi ad un intervento, che prevede l'assegnazione della cifra residua a copertura degli aumenti dei prezzi dei materiali da costruzione di altri due interventi. Tale rimodulazione è stata approvata dai competenti organi regionali.

Tra i finanziamenti previsti, l'Azienda Ospedaliera- Universitaria di Modena ha ottenuto fondi nell'ambito del finanziamento *ex art. 2* del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, per un importo di € 9.882.155,79.

La progettazione degli interventi e la loro realizzazione è conclusa ed è in corso la liquidazione degli stessi (ad esclusione di una quota causa contenzioni in corso, ma debitamente segnalata al gruppo di coordinamento regionale).

Con riferimento al Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 di cui al DL 34/2020, gli interventi relativi sia a lavori che a tecnologie biomediche il cui soggetto attuatore è l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, sono i seguenti:

- 42 PS - Riassetto interno area P.S. Ospedale Baggiovara;
- 43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica Policlinico di Modena;
- 38 TSI - Adeguamento sistema di monitoraggio Ospedale Civile di Baggiovara. 8 ppII TSI;
- 39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena;
- 02 TI - Realizzazione prefabbricato per 18 ppII TI Ospedale Civile di Baggiovara;
- 03 TI - Realizzazione prefabbricato per 30 ppII TI Policlinico di Modena.

I seguenti interventi risultano completati in data antecedente al 2023:

- 43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatrica Policlinico di Modena;
- 38 TSI - Adeguamento sistema di monitoraggio Ospedale Civile di Baggiovara. 8 ppII TSI;
- 02 TI - Realizzazione prefabbricato per 18 ppII TI Ospedale Civile di Baggiovara;



- 03 TI - Realizzazione prefabbricato per 30 ppII TI Policlinico di Modena.

L'intervento "39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena" è stato completato nel corso del 2023.

L'intervento "42 PS - Riassetto interno area P.S. Ospedale Baggiovara" è stato oggetto di una revisione del progetto nel corso del 2023 e la realizzazione delle opere è programmata nel corso del 2025.

Essendosi registrati dei risparmi pari a € 412.581,85 sull'intervento "43 PS - Intervento PS generale e PS accettazione pediatria Policlinico di Modena", è stata approvata, una rimodulazione dei finanziamenti erogati, con l'assegnazione di quota parte di tale cifra (pari a € 198.941,87) all'intervento 39 TSI - 15 ppII Terapia Semintensiva Policlinico di Modena" e della parte residua (pari a € 213.639,97) all'intervento "42 PS - Riassetto interno area PS Ospedale Civile di Baggiovara".

Si riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – Interventi DL 34 in corso", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U. Le schede "Interventi DL 34 in progettazione" e "Interventi DL 34 conclusi 1.1-31.12", risultano vuote.

Id Intervento	Titolo Intervento	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Altri finanziamenti Aziendali	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/24
2020/040	Riassetto interno area P.S.-Ospedale civile di Baggiovara	15/03/2022	31/12/2025	1.166.360,60	100.000,00	1.266.360,60	12.586,75	495.609,80



4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0124 - Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100%
DES0125 – Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Si	Si

DES0124: La partecipazione è stata costante e sono stati forniti i riscontri richiesti nel corso dell'anno.

DES0125: La relazione illustrativa è stata predisposta e verrà inviata nei termini assegnati nel mese di aprile 2025.

4.9.7. Tecnologie Biomediche

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
<i>PNRR – Rinnovo tecnologico</i>		
DES0129 – PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie):	100% (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024, al netto di eventuali ridefinizioni dei target)	100%



<i>Sostenibilità economica</i>		
DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100%
<i>Flussi informativi (questionario LEA)</i>		
IND1088 - Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	100% delle registrazioni	Competenza AUSLMO

DES0129: Gli obiettivi previsti per il 2024 sono stati raggiunti. La milestone del 31.12.2024 è stata rimodulata in quanto i lavori necessari per l'installazione delle apparecchiature e la riorganizzazione dell'attività sanitaria, dovuta all'interruzione dell'erogazione delle prestazioni durante le sostituzioni, hanno richiesto tempi più lunghi, al fine di garantire un livello minimo di servizio, anche a fronte della necessità contemporanea di ridurre le liste di attesa in ambito radiologico.

DES0130: Il rapporto con GRTB è stato costante, con particolare riferimento alle tecnologie acquisite con i fondi PNRR.

Per quanto riguarda gli investimenti ammessi a finanziamento come Indifferibili e urgenti, nell'anno il finanziamento è stato di 998.000,00 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi.

Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

per il Policlinico, l'importo è stato di 617.763,00 euro e ha riguardato principalmente:

- N.1 ecografo prenatale e dei monitor fetali SSOO centralizzati per l'U.O. Ostetricia
- N. 3 fibroscan per le UU.OO. di Malattie Infettive, Gastroenterologia e Medicina II
- N. 1 elettrobisturi per il Blocco Operatorio
- N. 1 defibrillatore per il Pronto Soccorso
- N. 1 kit di cistoscopi per le sale operatorie di Urologia
- N. 1 apparecchio per flusso laminare per l'U.O. di Malattie Oftalmologiche
- N. 2 isteroscopi per gli ambulatori di Ginecologia
- N. 1 ecografo per la Radiologia senologica
- N. 1 massaggiatore cardiaco per l'U.O. Cardiologia

per l'Ospedale Cicile di Baggiovara, l'importo è stato di 380.237,00 euro e ha riguardato principalmente:

- N.1 ecografo chirurgia con sonde per Chirurgia Robotica e Neurochirurgia
- N. 1 fibroscan per l'U.O. di Medicina Metabolica



- N. 1 videoenteroscopio per l'U.O. Endoscopia Digestiva
- N. 1 ecografo per l'U.O. di Urologia

Come da tabella sottostante, che riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – Conclusi dal 1.1 al 31.12.24", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.:

Id Intervento	Titolo intervento	Fase	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024
DD/2024/28412	Acquisizione apparecchiature collocate nelle aree ad alta criticità, reparti e ambulatori	concluso	998.000,00	988.837,00

A questi investimenti, si è aggiunto un importo significativo di acquisti effettuato grazie a donazioni in denaro (218.900,00 euro), oltre a donazioni in natura di attrezzature per 386.000,00 euro.

4.9.8. Sistema Informativo

I flussi informativi nel corso del 2024 sono stati inviati rispettando quasi completamente la tempestività richiesta.

Indicatore		Target	Risultato 12 mesi 2024
IND1124 - Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati		≥ 9	
1	IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	≥ 90%	92,36%
2	IND0534 – Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza – Flusso PS	≥ 98%	99.25%
3	IND0531 – Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza – Flusso ASA, esclusi i DSA	> 95%	91.45%
4	IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA	> 70%	49.87%
5	IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	> 85%	89.45%



6	IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	> 95%	N/A
7	IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	> 85%	89.68%
8	IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	> 90%	92.03%

IND0895: È presente un problema sull'invio del flusso ASA con modalità di accesso DSA, legato a diversi problemi (mancata chiusura DSA a fine anno, correzioni legate a nuovo nomenclatore introdotto a luglio 2024, ...).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
Indicatori	Target	
IND0792 - Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	≤ 5%	6.85%
IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	≥ 95%	51,7%
IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	≥ 95%	98.39%
IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	≥ 98,5%	100%
IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	≥ 85%	75.30%

Gli indicatori della tabella sopra riportata indicano la qualità di alcune prestazioni, che in parte hanno rispettato il target e in parte no.

IND0792: in miglioramento rispetto al 2023 (7,28%) ma ancora lontano dal target. IND1005: si conferma un miglioramento rispetto al dato del 2023 (73,55). Prosegue l'attività di allineamento tra flusso DBO e ASA nel campo delle terapie orali.

Per quanto riguarda gli investimenti, oltre all'attività legata ai progetti PNRR, sono proseguite le attività volte alla realizzazione dei progetti GAAC e SEGNALER, come da tabella sottostante, che riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2024 – Interventi fondi aziendali", caricata sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 21/03/2025.0288818.U.:



Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024
GAAC	in corso	4.107,14 €	4.107,14 €	4.107,14 €
SEGNALER	in corso	33.049,78 €	33.049,78 €	9.333,34 €

Tutte le schede Investimenti richiamate nei precedenti paragrafi sono riportate interamente tra gli allegati alla presente Relazione.

Tra gli allegati, inoltre, sono riportate due ulteriori schede, riferite agli "Investimenti PNRR DG_SALUTE" e "Investimenti PNRR_Altro", contenenti gli importi effettuati nel corso del 2024 e quelli maturati al 31.12.2024, per singolo intervento.

5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2024 sono:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale
- la partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali
- la partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale
- il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza
- la sicurezza delle cure e la gestione del rischio sanitario
- lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie
- lo sviluppo di strategie volte all'equità, all'empowerment, e alla progettazione partecipata.

Gli obiettivi raggiunti nel 2024 vengono indicati di seguito.

5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR n. 910/2019, l'AOU di Modena nel rispetto della DGR 945/2024, è chiamata a collaborare alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:



- definizione del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica attraverso la partecipazione delle segreterie centrali e locali dei Comitati Etici Territoriali (CET) e degli uffici ricerca e avvio della rilevazione;
- coordinamento delle segreterie centrali e locali dei CET per l'armonizzazione degli approcci e degli strumenti;
- collaborazione e supporto alla progettazione e messa in opera di un percorso formativo regionale sulla ricerca clinica;

Di seguito si riportano i target raggiunti:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1095 - Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	100%	La documentazione in merito alle specifiche tecniche ed informatiche è pervenuta dalla RER in data 31/12/2024, è stato quindi implementato il sistema con le specifiche suddette, controllato dallo SFRI e ad oggi il sistema è in elaborazione da parte della software house incaricata
DES0134 - Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Finanziamento ≥ 2023	Non applicabile
DES0135 - Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	≥ 1	Ad oggi è in fase di negoziazione la convenzione con l'Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf per la partecipazione al progetto ERN-RARE-LIVER

L'AOU di Modena è risultata vincitrice per il tramite dei PI afferenti alla propria struttura sanitaria dei seguenti progetti PNRR:

- progetto PNRR-MR1-2022-12376491 dal titolo "Home ultra-longterm EEG monitoring for rare epilepsies and developmental and epileptic encephalopathies. An open-label nonpharmacological interventional prospective study by means of minimally invasive wearable EEG device", dal PI prot. Stefano Meletti, finanziato per l'importo complessivo di euro 1.000.000,00;
- progetto PNRR-MAD-2022-12375798 dal titolo "Genetics and Environment iNtersection In the Amyotrophic Lateral Sclerosis - FrontoTemporal Dementia spectrum: an Italian Twins cohort



studY with a Multi-Omics approach (GENIALITY)", PI dott.ssa Jessica Mandrioli, finanziato per l'importo complessivo di euro 990.600,00;

- progetto PNRR-MCNT2-2023-12377268 dal titolo "Uncovering the Hidden Genetics Causes of Kidney Disease: A Whole Genome Sequencing Study. The ORIENTING Study", PI prot. Riccardo Magistrini, finanziato per l'importo complessivo di euro 1.000.000,00;
- progetto PNRR-MCNT2-2023-12378140 dal titolo "Immunometabolism of ALS-FTD patients to identify biotypes and assess personalised effect of treatments", PI prof. Roberto D'Amico, finanziato per l'importo complessivo di euro 558.600,00;

I suddetti progetti sono in fase di conduzione nel rispetto degli impegni assunti con la sottoscrizione delle convenzioni stipulate con la Regione Emilia-Romagna, quale soggetto beneficiario. Tutte le rendicontazioni in merito ai progetti su elencati sono caricate nelle piattaforme di dialogo dedicate.

5.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1096 – PNRR - Caricamento dei dati richiesti sulle piattaforme "WorkFlow della Ricerca" e "REGIS" e invio a RER delle relazioni previste	100%	<p>Tutte le relazioni contabili previste sono state inviate tramite piattaforma REGIS (100%)</p> <p>Le rendicontazioni scientifiche sono state inviate in Regione tramite PEC per i prosiegui specifici (caricate in WorkFlow della Ricerca).</p> <p>Le relazioni inviate sono per i progetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PNRR-MAD-2022-12375798 - PNRR-MR1-2022-12376491 <p>Quindi le relazioni previste sono state tutte inviate (100%)</p>



Al fine di rendere l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di studi clinici di buona qualità, la Direzione Generale, attraverso il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione, ha sostenuto e promosso la ricerca, garantendo un supporto attivo agli sperimentatori nella promozione, progettazione, predisposizione della documentazione necessaria all'avvio degli studi, e nella conduzione degli studi clinici, grazie alla presenza di articolazioni all'interno del Servizio quali la Segreteria Tecnico Scientifica del Comitato Etico di Area Vasta ed il Clinical Trial Quality Team (CTQT), ed offrendo inoltre un'offerta formativa mirata dedicata ai ricercatori.

Il Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione ha, inoltre, partecipato a diverse riunioni/gruppi di lavoro organizzate dall'Agenzia Sanitaria Regionale per la promozione della Ricerca. Il gruppo di lavoro, composto dai Responsabili dei Servizi Ricerca delle Azienda Ospedaliere Universitarie e IRCCS e da collaboratori selezionati, ha elaborato diverse proposte sull'organizzazione, attività e risorse umane presenti nelle infrastrutture a sostegno alla ricerca e all'innovazione nelle Aziende nel rispetto della DGR 910/2019. Tali proposte sono servite per coadiuvare le Infrastrutture della Ricerca e ad evidenziare i punti di forza e/o di debolezza delle Aziende nell'ambito della Ricerca Clinica.

5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Per quanto riguarda la promozione dell'equità e il contrasto alle diseguaglianze, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena si attiene ai principi definiti dall'OMS, dalla programmazione regionale e nazionale per sviluppare, mediante un approccio strategico, linee di indirizzo volte a favorire l'equità ed il rispetto delle differenze.

In relazione al Piano Regionale della Prevenzione, l'azione locale Provinciale di Equity Assesment riguarda l'HEA sullo screening (PL 13) della neoplasia della cervice uterina.

L'attività che si sta portando avanti è interaziendale e riguarda, quindi, l'AUSL di Modena e l'AOU di Modena.

Ad oggi è stata prodotta una relazione condivisa tra le due Aziende Sanitarie Modenesi dove, a fronte di una premessa, sono stati mostrati i dati di adesione allo screening ed in particolare il profilo demografico delle donne non aderenti allo screening. All'interno della suddetta relazione vengono altresì riportate le azioni intraprese da entrambe le aziende con l'obiettivo futuro di monitorare eventuali criticità e predisporre le conseguenti azioni di miglioramento.



L'AOU di Modena nel 2024 ha, inoltre, svolto la rilevazione utile all' accompagnamento ai nuovi Piani e Board aziendali Equità, specificando i principali ambiti di lavoro sui quali intende focalizzarsi per il prossimo Piano aziendale equità 2026-2028 e i temi strategici di particolare rilevanza.

Da un punto di vista organizzativo, nella rilevazione è emersa l'importanza di incrementare le interazioni con più strutture aziendali, con le Associazioni di Volontariato e con i servizi di welfare delle amministrazioni locali, favorendo azioni intersettoriali, al fine di facilitare l'implementazione del nuovo Piano aziendale equità.

L'AOU di Modena ha realizzato la mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management esistenti, secondo le indicazioni regionali.

La suddetta mappatura ha visto il coinvolgimento delle seguenti strutture aziendali: Sorveglianza Sanitaria; Tossicologia e Farmacologia Clinica; Servizio Comunicazione e Informazione AOU di Modena; Servizio Prevenzione Corruzione e Trasparenza - Relazioni sindacali e coordinamento politiche del personale e il Servizio Prevenzione e Protezione.

Nella suddetta mappatura rientrano (a titolo esemplificativo e non esaustivo): azioni finalizzate a promuovere un'organizzazione del lavoro che consenta una adeguata conciliazione dei tempi di vita sociale e lavoro, attraverso il lavoro agile; la realizzazione di campagne comunicative volte a contenere possibili episodi di violenza contro gli operatori, con la riproduzione di brevi filmati nei monitor delle sale d'attesa dei Pronto Soccorso; azioni volte alla tutela della salute dei lavoratori, con la presa in carico degli operatori dell'AOU di Modena che decidono di smettere di fumare; corsi formativi volti ad analizzare e comprendere le dinamiche della comunicazione interculturale in ambito sanitario, le potenziali barriere e le azioni di sostegno; la presa in carico degli operatori vittime di violenza (nelle varie forme: verbale, fisica, ecc) afferenti ai Pronto soccorso.

Per quanto riguarda invece l'obiettivo relativo alla partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione", il tavolo tecnico nel corso dell'anno 2024 non è stato convocato; il confronto su questa tematica non è comunque mai mancato all'interno del Coordinamento referenti equità, al quale l'AOU di Modena ha sempre preso parte.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0136 - Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	≥ 1	1
DES0138 - Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	100%	100%

DES0139 - Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	≥ 70%	Tavolo non convocato nel 2024
--	-------	-------------------------------

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (AUSL)

Ospedali per acuti

L'Azienda è costantemente impegnata nel consolidamento dei programmi e nell'introduzione di nuove strategie per la prevenzione e il controllo del rischio infettivo, nella lotta alle ICA e all'antimicrobico-resistenza. L'indicatore combinato monitorato dalla Regione evidenzia il prezioso lavoro svolto dal gruppo multidisciplinare e dagli operatori sanitari.

(1) Per quanto riguarda l'indicatore che riguarda la copertura SICHER (% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza: ≥75% di interventi sorvegliati); il risultato dei primi 6 mesi del 2024 è dell'88,6% (non è ancora disponibile il dato dei 12 mesi);

(2) l'azienda ha revisionato i casi di infezioni probabili, inviando l'esito delle verifiche alla Regione entro la data stabilita del 31 gennaio 2025;

3) l'adesione alla corretta igiene mani è stata rilevata attraverso l'applicativo MAppER: sono state effettuate 282 osservazioni per 10.000 giornate di degenza;

(3) il consumo di soluzione idroalcolica si attesta a 31,1 litri per 1000 giornate di degenza;

(4) il punteggio IPCAF è 770 ed è stato calcolato sulla piattaforma regionale PrCAR, successivamente alla compilazione del framework per la valutazione della prevenzione e controllo delle ICA a livello della struttura sanitaria.

<i>Indicatore</i>		<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
IND1026 - Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti		≥ 15 punti	19
1	IND0742 - Copertura SICHER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	≥ 75%	89 (6 mesi)
2	DES0143 - Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER)	Si	Si



3	IND1025 - Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza	≥ 90	282
4	IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza	≥ 25	31,1
5	IND1024 - Punteggio framework IPCAF	≥ 601	770

5.3. Sicurezza delle cure

Nell'ambito delle attività previste in tema di sicurezza delle cure e gestione del rischio clinico, nel corso dell'anno 2024 hanno continuato ad essere assicurati i flussi informativi previsti dal livello regionale. Ciò anzitutto in riferimento ai dati relativi agli incident reporting e agli episodi di caduta che, a partire dall'1/04/2023, sono risultati estraibili dalla piattaforma digitale regionale SegnalER, quale strumento unico di segnalazione di tutti gli eventi significativi per la sicurezza delle cure. L'anno 2024 è stato dedicato alla sensibilizzazione e al supporto all'utilizzo della suddetta piattaforma nei confronti dei professionisti segnalanti e delle figure professionali individuate come responsabili validatori delle segnalazioni inserite.

La funzione aziendale di Risk management ha effettuato una raccolta sistematica dei dati inseriti nella piattaforma SegnalER, anche al fine di produrre una reportistica utilizzabile per l'analisi delle criticità, inviata ai reparti a cadenza periodica, oltreché la messa in atto delle possibili azioni di miglioramento.

Il numero totale di segnalazioni incident reporting nell'anno 2024 è stato di 89 schede, con un trend di lieve diminuzione del numero di segnalazioni rispetto all'anno precedente (quando erano state 105 nel 2023). Di queste: n. 66 sono pervenute dallo stabilimento Policlinico e n. 23 dall'Ospedale Civile di Baggiovara. Relativamente alla provenienza, il Dipartimento di Medicina Interna Generale, d'Urgenza e Post Acuzie e quello Materno-Infantile hanno contribuito al numero maggiore di segnalazioni (rispettivamente 15 e 13), ma anche altri Dipartimenti hanno inviato un discreto numero di segnalazioni: Apparato Locomotore (11), Medicine Specialistiche (10), Chirurgia Generale e specialità chirurgiche ed Oncologia ed Ematologia (8), Malattie nefrologiche cardiache e vascolari (7). La figura professionale medica è risultata quella che ha inoltrato il maggior numero di segnalazioni (33), seguita da quella infermieristica (29). La maggior parte degli eventi segnalati era inquadrabile fra near miss/eventi senza danno (Liv. 1-3 = 59), seguiti dagli eventi con esito da minore a moderato (Liv. 4-5 = 27); nei restanti 3 casi il livello di esito è risultato moderato (Liv. 6).

Anche nel corso del 2024 è proseguita l'analisi dei principali eventi avversi/near miss segnalati con scheda di Incident Reporting (IR), che è stata condotta con la tecnica del SEA (Significant Event



Audit) su 30 eventi, con individuazione di complessive 50 azioni di miglioramento da introdurre.

Nello stesso anno sono stati inoltre segnalati tramite il flusso SIMES complessivamente 8 eventi avversi qualificati come eventi sentinella ai sensi del relativo protocollo ministeriale: di questi, 6 erano riferiti ad episodi di caduta di pazienti ricoverati che hanno determinato lesioni tali da richiedere trattamento chirurgico, 1 relativo ad un episodio di caduta di paziente ricoverato da cui è conseguito il decesso del paziente, l'ottavo relativo a smarrimento di campione biptico che ha richiesto l'effettuazione di un nuova procedura biptica.

In conformità alle previsioni della Legge n. 24/2017, nel corso dell'anno 2024 è stata, inoltre, garantita l'elaborazione e la pubblicazione sul sito internet aziendale della relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto, che ha previsto l'aggiornamento dei dati raccolti nel corso del 2023 e le attività programmate per l'anno successivo.

Nell'anno 2024 è stata, inoltre, rinnovata l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day", tenutasi il giorno 17 settembre, giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita.

Nel 2024 lo strumento Vi.Si.T.A.RE è stato applicato presso due strutture aziendali (Struttura Semplice Dipartimentale Hospice dell'Ospedale Policlinico e Struttura Complessa di Neurologia dell'Ospedale Civile di Baggiovara). Tutte le visite sono state effettuate a cura di un team allargato a rappresentanti dell'area rischio infettivo, della farmacia e del servizio Immunotrasfusionale ed hanno consentito di definire, per ciascuna delle strutture visitate, numerose azioni di miglioramento ad es. relative alla necessità di specifica sensibilizzazione del personale alla segnalazione di eventi significativi per la sicurezza delle cure, ma anche alla necessità di adeguamenti organizzativi e strumentali.

Nello stesso anno 2024, inoltre:

- sono state effettuate corsi formativi rivolti ai professionisti atti a sensibilizzare la segnalazione tramite lo strumento SegnalER rispetto gli eventi rilevanti per la sicurezza delle cure (ad es. cadute);
- sono stati effettuati corsi di formazione sulla prevenzione e gestione delle lesioni da pressione sulla base delle indicazioni regionali con coinvolgimento dei professionisti nei confronti di fattispecie da segnalare tramite SegnalER.
- la funzione aziendale di risk management è stata impegnata nel gruppo di lavoro costituito in relazione all'introduzione graduale, nelle diverse strutture, della cartella clinica elettronica (CCE), attività che proseguirà anche nel 2025 rispetto l'adozione della CCE in ambito ambulatoriale.

Sono, inoltre, proseguite le iniziative di formazione di livello interaziendale provinciale sui temi della sicurezza in ambito di terapia farmacologica, uso dei dispositivi medici e gestione degli emocomponenti. Per quanto riguarda gli specifici obiettivi di programmazione definiti per l'anno 2024 dalla DGR n. 945



del 27/05/2024, si riportano dapprima, qui di seguito, in forma tabellare riassuntiva i risultati raggiunti nel corso dell'anno 2024, ripresi successivamente in forma discorsiva per maggiore dettaglio.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0144-Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e Gestione rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	Sì	Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario
DES0145-Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER"	≥ 30% operatori sanitari	Percentuale di operatori formati pari a 48,7%
DES0146-Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	≥ 2 nuove visite/anno	È stato applicato il progetto "Visitare" a 2 UO
DES0147-Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Osservazioni: ≥ 30 osservazioni/anno	Osservazioni: n. 35
DES0149-Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	≥1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria	Target raggiunto



Effettuazione della checklist di sala operatoria:		
IND0722-a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	a) $\geq 90\%$	a) 92%
IND0910--b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo	b) $\geq 80\%$	b) 96%
		(dato primi 9 mesi 2024)

Relativamente all'anno 2024, sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

- redazione del Piano Programma per la sicurezza delle cure 2024, comprensivo di allegati (Piano Aziendale per la Prevenzione e Gestione del Rischio Infettivo 2024; Piano Aziendale per la Prevenzione delle Cadute 2024; Piano Prevenzione Violenza verso Operatore 2024) che è stato approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 121 del 31/05/2024;
- relativamente alla partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale “SegnalER”, il target è stato ampiamente superato; nello specifico, la percentuale di personale formato su dipendenti sanitari è stata pari a 48,7% (n. 1558 di personale formato su un totale pari a n. 3199 dipendenti);
- nel corso del 2024 è stato applicato il progetto “Visitare” a due unità operative (Struttura Semplice Dipartimentale Hospice dell’Ospedale Policlinico e Struttura Complessa di Neurologia dell’Ospedale Civile di Baggiovara);
- effettuazione di n. 35 osservazioni in Sala Operatoria, di cui n. 10 su interventi di taglio cesareo, mediante l’utilizzo della “App regionale OssERvare”;
- nell'aprile 2024 una equipe chirurgica medico-infermieristica ha partecipato alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle “no technical skills” in sala operatoria;
- relativamente allo stato di avanzamento del seguente obiettivo: effettuazione della checklist di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target: $\geq 90\%$); b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo (target: $\geq 80\%$), al terzo invio annuale dei dati, l’indice risulta raggiunto essendo rispettivamente pari a 94% e 97%.

5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nell'anno 2024 è proseguito l’impegno da parte di questa azienda nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti in particolare per quanto attiene la prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici, per cui è stata eseguita una verifica interna volta alla corretta applicazione della raccomandazione regionale specifica (quale recepimento della Raccomandazione ministeriale n. 14) ed



una relativa analisi di processo in tema di prescrizione, preparazione e somministrazione delle terapie antitumorali.

In relazione alla tema relativo alle lesioni da pressione, nel 2024 sono state condotte n. 3 edizioni di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) e della Gestione del Rischio e dedicati ad entrambi gli stabilimenti. Rispetto al numero di seminari di approfondimento sulle lesioni da pressione il target, quindi è stato raggiunto.

Parimenti, anche relativamente al numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale, l'obiettivo è stato superato. Al riguardo, a seguito degli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute, in accordo con il servizio Comunicazione, sono state predisposte sulle pagine internet ed intranet apposite sezioni dedicate alla campagna regionale di prevenzione delle cadute ("Paracadute") e predisposte ulteriori azioni divulgative per i pazienti e familiari (trasmissioni di video educativi, affissione di locandine, distribuzione di materiale informativo alle persone assistite, familiari e caregiver, coinvolgimento delle associazioni di volontariato).

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0150-Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥ 2	Effettuate n. 3 edizioni di corsi formativi relativi alla gestione delle Lesioni da Pressione
DES0151-Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥ 70%	SI, partecipazione da parte dei referenti aziendali a tutti gli incontri operativi

5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Dando seguito alla verifica aziendale di Accreditamento svolta nel corso dell'anno 2018, il mantenimento dei requisiti di accreditamento è stato monitorato attraverso attività di audit interno svolto sia sul campo che in autovalutazione presso le varie articolazioni organizzative, coinvolgendo anche il livello direzionale.

Nel corso dell'anno è stata svolta attività di audit interno sul campo in un numero definito di unità operative secondo il piano di verifica interna aziendale previsto per l'anno 2024. E' stata svolta inoltre attività di audit interno in autovalutazione rivolto a tutte le unità operative sanitarie ed alle Direzioni e servizi del livello direzionale. I risultati di questa attività di sorveglianza hanno permesso di identificare ed attivare azioni di miglioramento di livello aziendale. L'elaborazione dei dati ha permesso di



identificare le aree con margini di miglioramento e di identificare le azioni di miglioramento finalizzate al pieno raggiungimento della conformità al requisito.

Nel corso dell'anno è stata sostenuta l'attività svolta da OTA in merito all'attività istituzionale di verifica di Accredimento favorendo l'adesione dei professionisti dell'azienda alle convocazioni formali ricevute e partecipando alle iniziative formative e di aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche. E' stata altresì garantita la partecipazione dei valutatori di Accredimento, del responsabile Qualità e dei vari professionisti dell'azienda coinvolti da OTA al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di accreditamento.

<i>Indicatore</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DES0152-Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Sì	Sì (Relazione inviata il 21/03/2025)
IND1101-% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	80%	76,92%
IND1102--% di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	50%	100%
IND1103---% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati	80%	100%

5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione è una leva strategica delle organizzazioni e le azioni formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado potenziare e modificare i comportamenti professionali e di impattare nei contesti organizzativi, in coerenza con quanto richiesto dall'Osservatorio della formazione continua in sanità.

Pertanto, deve essere assicurato:

- il sostegno ad attività formative blended in cui siano previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo



La Direzione Assistenziale di concerto con il Servizio Formazione Ricerca e Innovazione riconosce il ruolo fondamentale della formazione per i professionisti afferenti all'Azienda, come strumento efficace per garantire: qualità, sicurezza e innovazione nei percorsi assistenziali. In tale ottica promuove lo sviluppo professionale degli operatori sanitari attraverso programmi formativi coerenti con i bisogni organizzativi e clinico assistenziali, valutando e sostenendo le competenze multidisciplinari e sostenendo la crescita di una cultura dell'apprendimento permanente.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DESO154 - Formazione erogata blended	≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	1) Principi e modalità della venipuntura periferica – 1 edizione 2) Corso di Aggiornamento sul nuovo Partogramma – 3 edizioni 3) Sedazione sicura in Endoscopia Digestiva – 1 edizione

Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale.

Indicatore	Target	<i>Risultato 12 mesi 2024</i>
DESO155 – PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	100%	1/1

5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma prevista dal D.Lgs. 118/2011 così come modificata dal DM 20.3.2013, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell'anno 2024, anno che, come riportato nella DGR 945/2024 “*Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024*”:



“si presenta particolarmente critico in ragione dei notevoli incrementi attesi per una maggior spesa farmaceutica per continuare a garantire l'attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti, per i maggiori oneri connessi all'attività di recupero dei tempi di attesa, per gli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali per il triennio 2022/2024 (5,78%) che gravano sul livello di finanziamento del SSN, diversamente da quanto accade per le altre amministrazioni pubbliche, e che per la Regione Emilia-Romagna vedono un incremento rispetto al quadro programmatico 2023 di oltre 191 milioni di euro, nonché per il nuovo meccanismo di remunerazione delle farmacie previsto dalla L. di bilancio 2024 e che ha un impatto per la regione Emilia – Romagna quantificato in 22,6 milioni di euro rispetto al 2023”.

La programmazione dell'anno si concretizza con la DGR 945 del 27 maggio 2024, avente ad oggetto **“LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2024”**, con la quale, perdurando la mancata intesa sul riparto del FSN 2024 e vista la necessità di definire il quadro programmatico dell'esercizio, la Regione ha stimato le risorse disponibili a livello regionale sulla base dei criteri già stabiliti dal Decreto 30 dicembre 2022 recante **“Definizione dei nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno sanitario nazionale standard”** (attualmente vigente) e con riferimento al solo fabbisogno sanitario indistinto (esclusa la quota premiale e le risorse già ripartite con L. 213/23), considerando un incremento minimo prudenziale della sola quota indistinta del +3% rispetto alla quota 2023, come determinata dall'Intesa in Conferenza Stato-Regioni del 9.11.2023, e per quanto riguarda gli obiettivi di piano stima un valore analogo al 2023.

Ha inoltre stimato, con la medesima quota di accesso 2023, la quota di competenza regionale del Fondo farmaci innovativi, fondo che dal 2023 è stato unificato a livello nazionale. A tali risorse occorre inoltre aggiungere le quote già assegnate in sede di bilancio dall'art. 1 comma 218-220 (risorse finalizzate, non incluse nella quota indistinta) dal DL n. 34/2023 all'art. 11 c. 1 pari a 5.272.813 euro per la Regione Emilia-Romagna e 550.734 euro previste dall'art. 27 c. 5 DL n. 73/21 (risorse vincolate già ripartite fra le Regioni e Province autonome e pertanto non incluse nella quota indistinta).

Le risorse complessivamente a disposizione del SSR per l'anno 2024, al netto delle entrate proprie correnti, comprensive delle risorse già ripartite dalla legge di bilancio 2024 (art. 1 c.220), dal DL n.34/2020 e per il finanziamento della soppressione del cd. Superticket e fibrosi cistica (in misura pari all'anno 2023) sono così stimate in fase di programmazione in 9.667.542.065, con un incremento complessivo di circa 440 milioni di euro rispetto al livello di programmazione definito nella DGR n. 1237/2023 per lo scorso esercizio.

In ambito regionale, per la suddivisione del finanziamento 2024 tra le Aziende Sanitarie, si è provveduto ad aggiornare il sistema dei criteri di riparto. Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliero-



universitarie, il finanziamento è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2023). Si prevede in particolare un finanziamento omnicomprensivo a funzione - come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (ai sensi dell'articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i.), nell'ambito del limite massimo stabilito dall'art.15, comma 13, lett.g, del d.l. n. 95/2012 (30%) e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle AOSPU/IRCCS - nella misura del 16,2% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2023. Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSRUniversità che negli anni 2018 e precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016. A tale finanziamento, si aggiunge il riconoscimento di un finanziamento a funzione del Pronto Soccorso; tali risorse sono state determinate in ragione della metodologia adottata in sede di programmazione 2023 e in misura pari al margine di contribuzione negativo per accesso al pronto soccorso (inteso come differenziale fra costi pieni 2022 e valorizzato a tariffa al netto del ticket) sostenuto dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2024 sono comprensive di un fondo perequativo e di un contributo a concorso dei maggiori costi energetici e sono al netto delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario (risorse che in sede previsionale non sono distribuite). A tali finanziamenti, si aggiunge l'assegnazione di risorse riferibili al DL 34/2020, ripartite in misura analoga all'anno 2023, dei contributi a carico delle Aziende USL, anch'essi ripartiti in misura analoga al 2023 e dei finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2024, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

Per quanto riguarda i fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse, le indicazioni contenute nella delibera regionale 945/2024 e riferibili alle Aziende Ospedaliero-Universitarie sono le seguenti:

- **Spesa Farmaceutica e per dispositivi medici**

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,315 mld di euro corrispondente a +9,9% verso il 2023, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Tale previsione considera i fattori di incremento della spesa, fra cui risultano particolarmente rilevanti i nuovi farmaci per la cura di malattie rare e onco-ematologiche e le terapie avanzate a carico SSN (assenza di innovatività, innovatività condizionata, o termine dell'innovatività piena), oltre ai fattori di potenziale risparmio derivanti dall'adesione agli obiettivi regionali di appropriatezza e sostenibilità. Per AOUMO, si traduce in un incremento non superiore a 2.519.871,00 euro. L'obiettivo esclude i farmaci innovativi con accesso al fondo nazionale, l'ossigenoterapia, i vaccini ed è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

L'impegno di risorse stimato 2024 per i farmaci innovativi che trovano copertura nel fondo nazionale è complessivamente quantificato in 105,3 milioni di euro ed è relativo sia ai farmaci innovativi oncologici sia non oncologici. Viene pertanto costituito un fondo di oltre 105 milioni di euro quale concorso alla copertura della spesa sostenuta dalle aziende per i farmaci innovativi così ripartito. Per AOU Modena si tratta di 8.073.414,00 euro.

Si precisa che gli accordi di fornitura tra aziende sanitarie non devono tenere conto nelle partite di scambio dei farmaci innovativi coperti dal fondo nazionale, essendo oggetto di un finanziamento dedicato a copertura dei costi sostenuti (fino al limite aziendale riconosciuto). Allo stesso modo, non devono essere evidenziati a bilancio per tali farmaci ricavi per mobilità extraregionale attiva, essendo riferibili al fondo nazionale.

Per l'acquisto di dispositivi medici nel 2024 è prevista una spesa di 694,3 milioni di euro corrispondente a +4,5% rispetto al 2023, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Concorrono a tale volume economico gli incrementi derivanti dall'impiego della chirurgia robotica, dai dispositivi per la gestione del diabete, dalle protesi ortopediche, dalla diagnostica oncologica e dai dispositivi in uso in ambito cardiovascolare, sono individuati risparmi generati da una migliore appropriatezza d'uso degli endoscopi monouso e da aggiudicazioni di gare d'acquisto centralizzate con favorevole rapporto qualità-prezzo. oggetto di monitoraggio e verifica bimestrale. Per AOUMO, si traduce in un incremento non superiore a 2.970.162,00 euro.

- **Mobilità Infra-Regionale:**

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende dovranno prevedere quanto segue:

- per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza, i valori di produzione risultanti dalla matrice di mobilità predisposta dal livello regionale (sulla base dei dati di produzione consuntivi 2023), salvo accordi consensuali fra le Aziende.
- relativamente alle altre voci di mobilità extra-provinciale (fatta eccezione per le degenze) le Aziende dovranno tenere conto della produzione 2024 in base agli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, salvo accordi consensuali tra le aziende; laddove tali valori siano difformi fra azienda creditrice ed azienda debitrice, il valore di riferimento sarà quello dell'azienda creditrice.

- **Mobilità Extra-Regionale:**

Relativamente alla mobilità extraregionale attiva, le Aziende sanitarie dovranno esporre una stima della propria attività 2024 specificando nella relazione di accompagnamento un dettaglio dei criteri di stima utilizzati.

- **Personale Dipendente**

Le Aziende dovranno inserire, quale allegato del Bilancio di previsione 2022, la proposta di Piano Triennale dei fabbisogni di personale relativo al triennio 2022-2024. Esso dovrà essere impostato in coerenza con le linee di programmazioni regionali e con l'obiettivo economico finanziario assegnato, assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali. La gestione delle politiche assunzionali potrà essere, ove necessario, ridefinita in relazione all'esito delle verifiche periodiche sull'andamento della gestione aziendale.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2016-2018:*

in analogia al 2022, si procede al finanziamento di tale contratto per un importo complessivo di 3.164.605,00 euro, con esclusione della percentuale dell'1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali. È stato inoltre iscritto tra i rimborsi l'importo di 1.129.201 euro da parte dell'Ausl territoriale quale quota parte dei finanziamenti relativi al contratto del comparto e della dirigenza medica 2016/2018 del personale OCB, analogamente a quanto convenuto nel 2021.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021:*

Comparto

In data 2 novembre 2022 è stato sottoscritto il rinnovo contrattuale del comparto sanità per il triennio 2019-2021. Si procede, pertanto, all'intero finanziamento del rinnovo contrattuale per il personale del comparto, che per l'AOUMO è pari a 8.237.704 euro.

In fase previsionale le Aziende sanitarie possono già prevedere il finanziamento a copertura degli oneri relativi a indennità di pronto soccorso per il Comparto per un importo pari a quello già assegnato per il 2023 con DGR n. 2011/2023 (valore complessivo regionale: 6.073.782,00) e le risorse previste a copertura degli oneri relativi all'ordinamento professionale comparto (0,55%) in linea con importo assegnato nel 2023 con la medesima deliberazione (valore complessivo regionale: 9.996.318,84).

Dirigenza sanitaria

In data 23 gennaio 2024 è stato siglato tra ARAN e le Organizzazioni e Confederazioni Sindacali rappresentative dell'Area Sanità, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) dell'Area dirigenziale della Sanità per il triennio 2019-2021. Si procede, pertanto, all'intero finanziamento per il corrente anno degli oneri di competenza dell'anno 2024 derivanti dal rinnovo contrattuale dell'Area dirigenziale della Sanità, come previsto dalla DGR n. 702/2024. Per AOUMO sono 2.527.104,40 euro.

In relazione all'indennità di pronto soccorso per la dirigenza di cui al comma 293 della L. 234/21, le relative risorse a copertura dei costi che le Aziende sosterranno nell'anno 2024 sono, in questa fase previsionale, accantonate in GSA e verranno successivamente ripartite.

Dirigenza PTA

Con riferimento al rinnovo contrattuale della dirigenza PTA, invece, devono essere disposti accantonamenti in misura complessivamente pari al 3,78%; le Aziende sanitarie devono operare accantonamenti in misura pari all'1,5% ed il differenziale tra il 3,78% e l'1,5% (pari a 1,254 mln di

euro) rimane a carico, in questa fase, della GSA. A fronte degli accantonamenti dell'1,5%, le Aziende potranno disporre di un finanziamento specifico, che per AOUMO ammonta a 41.129,46 euro.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024:*

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende dovranno operare, in sede previsionale, accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale che dovrà essere corrisposta in corso d'anno, nella misura incrementale (6,7) prevista dall'art. 1 comma 28 L. 213/2023 (disposizione applicabile anche al SSN, in base a quanto disposto dal comma 29, ultimo periodo). Il differenziale tra il 5,78% previsto applicando l'art. 1 comma 27 della L. 213/2023 e l'IVC rimane a carico, in questa fase, della GSA. A copertura dei costi sostenuti per IVC in corso d'anno, AOUMO dispone di un finanziamento pari a 6.281.401,60 euro.

- **Fondo risarcimento danni da responsabilità civile**

L'accantonamento al Fondo risarcimento danni da responsabilità civile, effettuato a livello regionale sul bilancio della GSA, dovrà far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di seconda fascia (sinistri oltre la soglia di 250.000 euro).

- **Investimenti**

Dovranno essere rappresentati nei dati economici di preventivo 2024 gli effetti degli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), non assegnati a quota capitaria; pertanto, dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione).

Con riferimento agli interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili, in questa sede le Aziende non dovranno iscrivere rettifiche di contributi in conto esercizio per investimenti. Per l'anno 2024 è prevista la disponibilità di un fondo pari a 13 milioni di euro, con il quale saranno finanziati gli interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili che risponderanno tassativamente ai criteri di cui alla DGR 1980/2022 ed eventualmente parte delle acquisizioni per manutenzione preventiva e programmata di tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e impianti, rispetto ai quali i criteri di ammissibilità e di assegnazione saranno definiti con una DGR di prossima approvazione

Per quanto riguarda gli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU), per l'applicativo per la Gestione amministrativo contabile (GAAC) e per il progetto DSM-DP e SegnalER, le Aziende dovranno prevedere, a valere su risorse regionali, oneri per 37.156,92 euro.

Coerentemente con questo quadro regionale, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha adottato il proprio Bilancio di Previsione, che evidenzia un risultato stimato in **-42.783.698,45 euro**.



Rispetto allo scorso esercizio, tale risultato risente della mancata assegnazione alle Aziende delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che, negli anni precedenti venivano già in parte ripartite tra le Aziende sanitarie in sede previsionale, mentre ora sono allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente suddivise ed assegnate.

Rispetto all'esercizio 2023, infatti, mettendo a confronto gli importi di Consuntivo 2023 e di Preventivo 2024, emerge che la maggior perdita stimata per il 2024 è dovuta:

- per 21,7 milioni di euro ad una diminuzione del Valore di Produzione, principalmente dovuto ai contributi in c/esercizio, a cui si aggiunge un aumento complessivo di 2,3 milioni di euro tra Costi di Produzione, Oneri Finanziari e Imposte e Tasse;
- per 18,8 milioni di euro ad una diminuzione dei Proventi Straordinari, principalmente dovuta al venir meno di specifiche assegnazioni regionali.

	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023
Valore della Produzione	503.262.188	524.965.924
Costi della Produzione	-528.766.509	-526.039.467
Proventi e Oneri Finanziari	-1.220.000	-1.102.940
Proventi e Oneri Straordinari	-944.850	17.832.779
Imposte e Tasse	-15.114.528	-15.635.975
RISULTATO DI ESERCIZIO	-42.783.698	+20.321

Nei mesi successivi, in occasione del preconsuntivo di fine gennaio (CE IV trimestre 2024) e infine della chiusura di esercizio, le variazioni riportate in bilancio hanno riguardato pressoché esclusivamente la progressiva assegnazione a vario titolo di contributi da parte della Regione, in un quadro di consolidamento delle previsioni dei costi e dei ricavi di esercizio.

Il Bilancio di Esercizio 2024 che viene ora adottato si chiude con una perdita di -15.101.563,54 euro, a copertura della quale si riporta quanto illustrato nella deliberazione di adozione di questo bilancio:

“preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- ❖ *con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;*



- ❖ con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00.

La perdita pertanto troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2024.

Rispetto al Preventivo, sono sopraggiunte le seguenti variazioni:

Perdita da Bilancio Economico Preventivo 2024	-42.783.698,45
Concorso all'equilibrio economico finanziario 2024 - DGR/2024/2282	5.680.472,00
Finanziamento SSR anno 2024 a seguito intesa CSR n. 229/2024 – DD/2024/27475	2.661.080,00
Riduzione finanziamento destinato ai farmaci innovativi - DD/2024/27301	-1.770.629,00
Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualit 2023 - DGR/2024/1931	2.342.835,39
Finanziamento del SSR 2024 a seguito delle intese sancite in CSR n. 228/2024, n. 229/2024 e n. 230/2024 – DD/2024/27475	11.000.000,00
Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024 – Pay Back - DGR 522/2025	10.191.731,00
Saldo variazioni di costi/ricavi	2.423.354,48
TOTALE	-15.101.563,54

Dal confronto con il Consuntivo 2023 e con la sua composizione, si osserva:

- da una parte il buon andamento dell'attività di produzione sanitaria, accompagnato da un generale andamento in crescita di tutti i ricavi dell'Azienda propri (+9 milioni di euro, pari a +2,6% sul 2024) e per progetti finalizzati, di ricerca, PNRR (+0,8 mila euro sul 2023);
- dall'altra l'aumento dei costi di produzione, compresi i costi correlati a progetti dedicati (+19,7 milioni di euro complessivi pari a +3,7% sul 2023), contenuto e calmierato dalle azioni gestionali messe in atto e in buona parte finanziato dall'incremento dei ricavi propri aziendali;



- infine, la contrazione dei contributi in conto esercizio, a vario titolo assegnati (-4,2 milioni di euro pari a -2,7% sul 2023).

La carenza di risorse in conto esercizio, infine, ha determinato una modifica anche nella gestione degli investimenti: non essendo più possibile utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate (attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio) quale fonte di finanziamento, prosegue anche nell'esercizio 2024, come nei precedenti, il ricorso a forme alternative di acquisizione, in particolare ai noleggi, i cui costi evidenziano un andamento in crescita.

Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio di Esercizio 2024 e Bilancio Economico Preventivo, nonché con il Consuntivo 2023.

Ricavi

A.1 – Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.1.A) Contributi da Regione per quota F.S. regionale	127.855.220	120.197.705	115.352.781	7.657.515
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.981.176	1.664.703	3.147.489	1.316.473
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	298.506	0	1.019.846	298.506
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	51.200	0	0	51.200
Totale	131.186.101	121.862.408	119.520.116	9.323.693

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2024 sono stati 131,186 milioni di euro, di cui 299 mila euro destinati alla ricerca.

Per agevolare il confronto con il Preventivo e il Consuntivo dell'anno precedente, si inseriscono di seguito delle tabelle descrittive dei singoli finanziamenti, in quanto la loro contabilizzazione varia da un esercizio ad un altro sulla base delle indicazioni regionali.

Il quadro finale del finanziamento 2024 è coerente con la DGR 945/24, con i successivi atti di riparto del SSR 2024 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.



A.1.A: Contributi da Regione per quota F. S. regionale:

	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023
Finanziamento per funzioni	29.304.963,00	29.304.963,00	28.868.195,00
Contributi a carico AUSL	21.853.013,00	21.853.013,00	20.782.651,00
Integrazione equilibrio	5.680.472,00	0,00	7.185.709,00
Finanziamento PS a funzione	12.227.542,00	12.227.542,00	12.724.410,00
Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.501.747,00	4.501.747,00	4.503.306,00
Fondo gruppo A – Farmaci Innovativi	6.302.785,00	8.073.414,00	3.692.942,00
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche ed alla pandemia	10.395.439,00	10.395.439,00	6.917.819,00
Contratto comparto a regime	1.879.737,00	1.879.737,00	1.879.737,00
Accantonamento contratto 2019/2021	2.632.521,00	2.568.234,00	976.758,00
Finanziamento dirigenza sanitaria triennio 2016/2018	1.212.744,00	1.212.744,00	1.212.744,00
Finanziamento dirigenza PTA triennio 2016/2018	72.124,00	72.124,00	72.124,00
Finanziamento IVC rinnovo contrattuale 2022/2024	6.281.402,00	6.281.402,00	838.882,00
Progetto GRU, GAAC e SEGNALER	37.157,00	37.157,00	99.320,00
Progetti e funzioni	2.852.000,00	2.852.000,00	2.762.000,00
Finanziamento DU	2.147.244,00	2.190.626,00	2.190.626,00
Personale c/o GSA	766.234,00	581.073,00	581.073,00
Piano di miglioramento accesso al PS	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Finanziamento Trapianti e Medicina Rigenerativa	419.989,00	400.000,00	418.750,00
Contributo donazioni organi a cuore non battente e trasporto	0,00	0,00	400.000,00
Altri contributi finalizzati	64.150,00	0,00	66.008,00
Casi umanitari	13.555,00	0,00	0,00

DL 34/20 Personale – emergenza Covid-19	5.376.019,00	5.376.019,00	5.376.019,00
Recupero liste di attesa	680.895,00	680.895,00	1.070.362,00
Contributo per le attività sulla sclerosi sistemica	0,00	0,00	100.000,00
Risorse per particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di Pronto Soccorso	290.093,00	290.093,00	290.093,00
Finanziamento contratto comparto 2019/2021 – annualità 2022	8.237.704,00	8.237.704,00	8.237.704,00
Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 Ccnl 2/11/2022 (0,55%)	581.779,00	581.779,00	581.779,00
Finanziamento SSR anno 2024 a seguito Intesa CSR n. 229/2024	2.661.080,00	0,00	0,00
PS Dirigenza Medica	425.784,00	0,00	0,00
Cefalea primaria	68.200,00	0,00	0,00
Piano Nazionale Malattie Rare	288.847,49	0,00	0,00
Emolumento accessorio “Una tantum” 1,5%	0,00	0,00	2.408.968,00
Impatto mobilità infra-regione	0,00	0,00	25.458,00
Contributo attività aggiuntiva	0,00	0,00	489.344,00
	127.855.220,00	120.197.705,00	115.352.781,00

In grassetto gli importi variati rispetto al Preventivo

Con riferimento alla riga “Progetti e funzioni” e all’importo complessivo di 2.852.000,00 euro, si riporta il dettaglio dei singoli finanziamenti, assegnati con DGR/2024/1106:

- 247.000,00 euro per l’attività hub svolta dal centro interaziendale per la chirurgia dell’epilessia
- 1.500.000,00 euro per l’attività hub del centro di chirurgia della mano e di trattamento delle urgenze microvascolari



- 400.000,00 euro per il trattamento della lipodistrofia HIV correlata
- 200.000,00 euro per il Centro regionale per la chirurgia endoscopica dell'orecchio
- 200.000,00 euro per l'attività chirurgica con tecnica robot assistita
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività di trattamento laser dei tessuti molli nelle complicanze severe da uso di fillers del volto
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività progettuali inerenti la gestione, la manutenzione e l'implementazione del Registro regionale per la Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLARER)
- 10.000,00 euro per l'attività del laboratorio di riferimento regionale per la legionellosi
- 75.000,00 euro per il progetto drepanocitosi
- 100.000,00 euro per le attività sulla sclerosi sistemica.

A.1.B: Contributi c/esercizio (extra fondo):

	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023
Altri contributi vincolati da aziende sanitarie della Regione e da soggetti pubblici diversi	134.868,00	107.880,00	684.645,00
Altri contributi da Ministero della Salute (per STP-acconto)	551.562,00	410.584,00	433.570,00
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR	289.809,00	0,00	227.628,00
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR per ricerca	1.419.680,00	796.240,00	796.240,00
Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	60.690,00
Altri contributi da soggetti pubblici diversi	585.256,00	350.000,00	224.208,00
	2.981.176,00	1.664.704,00	3.147.489,00

La tabella evidenzia le variazioni intervenute successivamente all'approvazione del Preventivo:

- ❖ maggiori contributi da Aziende sanitarie regionali (AOSP Ferrara e AUSL Bologna) per la realizzazione di progetti comuni, oltre a un rimborso dall'Azienda USL di Modena per il controllo dell'arbovirosi (2.480,20 euro);
- ❖ incremento dell'acconto riconosciuto per le prestazioni sanitarie verso STP;



- ❖ maggiori contributi da Ministero della Salute destinati alla realizzazione di progetti diversi, quali “PNRR M6 C2 - investimento 1.3.1 rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (fse) (b) anno 2024” (DGR 1984/2024 – 289.809,40 euro), “Primo avviso pubblico relativo al piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) missione 6 - componente 2 - investimento 2.1” (DD 15096/2023 – 400.000,00 euro), “Primo avviso pubblico relativo al piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) missione 6 - componente 2 - investimento 2.1” (DD 15096/2023 - 396.240,00 euro), “Secondo avviso pubblico relativo al PNRR missione 6 - componente 2 - investimento 2.1” (DD 24180/2024 – 400.000,00 euro), “Secondo avviso pubblico relativo al pnr missioni 6 - componente 2 - investimento 2.1” (DD 24180/2024 - 223.440,00 euro),
- ❖ maggiori contributi da soggetti pubblici diversi (Università di Pisa, UNIMORE, Azienda Ospedaliera delle Marche) per progetti di ricerca vari.

A.1.C: Contributi c/esercizio per Ricerca:

Sono stati registrati i soli importi assegnati nell'anno, per un importo complessivo di 298.506,00 euro, inizialmente non previsto. In particolare:

- 111.855,00 euro dal ministero della Salute per un progetto sull'AIDS;
- 25.000,00 euro dal CNR per il progetto “INAIL ADJOINT”;
- 132.498,00 euro da ditte farmaceutiche diverse per ricerche diverse;
- 15.000,00 euro da soggetto privato per progetto “EHDEN COVID17.2”;
- 14.152,86 euro da Regione per tre progetti europei di ricerca.

A.1.D: Contributi c/esercizio da privati:

E' stato registrato un solo importo assegnati nell'anno dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena per l'importo di 51.200,00 euro, inizialmente non previsto, destinato al progetto “Umanizzazione delle Cure – Dementia friendly Hospital”.

In applicazione del principio di correlazione costi-ricavi, per tutto quanto non speso nell'anno, sono stati effettuati conseguenti accantonamenti.

A.2 – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2022	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti da FSR	-40.752	-37.157	-51.313	-3.595
A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – Altri contributi	-83.259	0	-1.005	-83.259
Totale	-124.011	-37.157	-52.318	-86.854

Come specificato dalla nota regionale prot. 07/04/2025.0350344 “Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale”:

“[...] le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, per finanziare gli investimenti effettuati, rettificando i contributi in conto esercizio; lo stesso vale per gli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), in relazione ai quali dovranno essere rappresentati gli effetti complessivi; pertanto dovrà essere data evidenza della rettifica, dell’ammortamento e dell’utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione)”.

Pertanto, sono stati iscritti solo gli utilizzi derivanti dai seguenti finanziamenti dedicati:

- Progetto Centro Regionale Sangue “Autosufficienza sangue” per 39.125,40 euro;
- Progetto regionale di ricerca finalizzata per 6.807,60 euro;
- Progetto con il CNR “Inail Adjoint” per 36.227,75 euro;
- Progetto con Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna PIRP per 8.302,10 euro;
- Progetti regionali “GAAC/SEGNALER” per 40.752,38 euro;
- Progetto regionale “Formazione in Simulazione” per 1.098,00 euro.

A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato	2.368.541	0	27.907	2.368.541
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR	591.805	0	406.740	591.805



A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici – vincolati	1.397.322	200.000	250.524	1.197.322
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	812.974	0	393.289	812.974
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
Totale	5.170.642	200.000	1.078.460	4.970.642

Il raggruppamento comprende l'iscrizione dei seguenti importi principali:

- 2.342.835,39 euro a titolo di “Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2023” in esecuzione della DGR/2024/1931
- 234.740,18 euro a titolo di “Contrasto dell'antimicrobico-resistenza (pncar) 2017/2020” in esecuzione della DGR 1913/2024
- 288.864,49 euro a titolo di “Piano nazionale malattie rare 2023-2026 e riordino rete nazionale delle malattie rare - anno 2023” in esecuzione della DGR 1291/2024
- 68.200,00 euro a titolo di “Progetto innova-er-cef - concessione risorse 2023” in attuazione della DGR 1598/2024
- 299.355,16 euro a titolo di quote “Ricerca PNRR”

La differenza riguarda l'iscrizione di ricavi per utilizzo quote di innumerevoli contributi vincolati, accantonati in esercizi precedenti, conseguenti ai maggiori costi sostenuti nell'anno per la realizzazione dei relativi progetti.

L'andamento di questo raggruppamento è difficilmente prevedibile e confrontabile con gli esercizi precedenti, in quanto conseguente all'avanzamento dei progetti di ricerca e alle valutazioni regionali sulla contabilizzazione dei contributi assegnati.

A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie, di cui:	330.184.383	325.732.573	322.152.036	4.451.810
- prestazioni di ricovero ad aziende sanitarie RER	197.945.621	196.436.210	195.770.886	1.509.411
- prestazioni di specialistica ambulatoriale ad aziende sanitarie RER	62.362.558	60.852.684	60.949.994	1.509.874
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.229	5.428.563	5.398.177	-3.334
- prestazioni di File F ad aziende sanitarie RER	28.718.526	27.894.590	24.616.767	823.936
- ricavi per cessioni emocomponenti e cellule staminali	6.014.621	5.783.143	5.684.740	231.478
- altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER	1.120.627	470.046	511.628	650.581
- prestazioni sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	1.543.134	1.300.000	1.370.107	243.134
- prestazioni di ricovero a	20.763.810	21.991.409	22.373.395	-1.227.599

soggetti pubblici extra RER				
- prestazioni ambulatoriali a soggetti pubblici extra RER	3.918.218	3.772.028	3.438.773	146.190
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a soggetti pubblici extra RER	318.614	0	342.077	318.614
- prestazioni di File F a soggetti pubblici extra RER	1.977.674	1.773.900	1.659.253	203.774
- altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
- Altre prestazioni sanitarie non soggette a compensazione extra RER	53.254	30.000	36.239	23.254
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati	2.701.590	2.696.000	3.068.231	5.590
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	18.173.397	16.180.000	17.431.845	1.993.397
Totale	351.059.370	344.608.573	342.652.112	6.450.797



Il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 351 milioni di euro, in aumento di 6,451 milioni di euro rispetto al preventivo.

Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare:

PROVINCIA di MODENA

In corso d'anno sono stati ridefiniti gli importi del contratto di fornitura, con particolare riferimento alla somministrazione farmaci, che ha visto un significativo incremento.

Ai fini della valutazione della performance economica aziendale e dei costi sostenuti dall'Azienda nell'esercizio, si evidenzia come la produzione effettiva si è attestata su di una valorizzazione complessiva superiore di 17,7 milione di euro rispetto all'importo concordato con l'Ausl provinciale (vedasi il dettaglio nella tabella sotto riportata).

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VALORIZZAZIONE REALE 2024	VALORIZZAZ REALE 2024 / CONS 2024
DEGENZA	175.555.598	174.061.543	174.061.543	183.012.060	7.456.462
PRONTO SOCCORSO	5.086.280	5.086.280	5.086.280	6.301.573	1.215.293
AMBULATORIALE	48.551.486	48.411.488	48.411.488	55.069.116	6.517.630
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	26.264.089	25.290.012	22.421.701	28.795.610	2.531.521
TOTALE	255.457.453	252.849.323	249.981.012	273.178.359	+17.720.906

MOBILITA' INFRA

La degenza è stata iscritta registrando la matrice di cui alla nota regionale prot. 04/04/2025.0343141 "Mobilità sanitaria infraregionale - anno 2024 - chiusura bilancio d'esercizio", così come l'ambulatoriale e la FED sono stati iscritti nei loro valori reali desunti dal Ritorno Informativo (14° invio) e ufficializzati dalla Regione con il succitato documento.

La valorizzazione reale della degenza risulta superiore di 123.567 euro rispetto a quanto previsto dalla matrice regionale.



	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VALORIZZAZION E REALE 2024	VALORIZZ. REALE 2024 / CONS 2024
DEGENZA	21.828.503	21.828.503	20.979.729	21.952.070	123.567
PRONTO SOCCORSO	340.988	324.283	311.897	327.044	0
AMBULATORIALE	4.375.223	4.426.196	4.236.221	4.178.702	0
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	2.453.272	2.604.578	2.195.066	2.428.006	0
TOTALE	28.997.986	29.201.560	27.722.913	28.885.822	123.567

MOBILITA' EXTRA

Come da indicazioni regionali di cui alla nota prot. 07/04/2025.0350344, sono stati iscritti gli importi effettivamente realizzati dall'Azienda.

La tabella sottostante evidenzia la diminuzione su cui si è attestata la valorizzazione della degenza sia rispetto al consuntivo 2023, sia rispetto al preventivo 2024 e dovuta principalmente alla contrazione dell'attività trapiantologica. Per le motivazioni specifiche, si rimanda al precedente capitolo di commento alla Produzione Sanitaria.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2023	VARIAZIONE CONS. 24/PREV. 2024
DEGENZA	20.740.172	21.971.409	22.349.758	-1.231.237
AMBULATORIALE	3.750.018	3.697.028	3.360.212	52.990
PRONTO SOCCORSO	318.614	Nell'ambulatoriale	342.077	318.614
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	1.977.674	1.773.900	1.659.253	203.774
TOTALE	26.786.478	27.442.337	27.711.300	-655.859



Al netto degli scostamenti delle diverse voci di mobilità, per quanto riguarda le altre voci di ricavo, si sottolineano le seguenti variazioni:

- si è concretizzato, con decorrenza 1°giugno 2024, un progetto di riordino dell'attività di medicina di laboratorio tra le due aziende sanitarie provinciali. Tale progetto ha comportato il trasferimento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena delle attività di Microbiologia, afferenti all'Azienda USL di Modena ed erogate presso il Laboratorio BLU dell'Ospedale Civile di Baggiovara e, contestualmente, il trasferimento all'Azienda USL di Modena delle attività del Laboratorio Ex Centralizzato, afferenti all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. L'approvazione del "Progetto di riordino attività di medicina di laboratorio tra Azienda USL di Modena e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena" e della relativa convenzione attuativa sono stati formalizzati con delibera 123 del 5 aprile 2024. Gli effetti derivanti dagli scambi economici tra le due aziende sono stati valutati sulla base dei criteri di compensazione/rimborso dettagliati nel "Piano economico" (allegati 7 e 7b della convenzione), tenendo conto del costo sostenuto e del valore di trasferimento, precisando che gli unici movimenti economici tra le Aziende interessate sono quelli corrispondenti al rimborso delle spese effettivamente sostenute e ai risparmi realizzati e che il progetto non comporta complessivamente maggiori/minori oneri a carico delle due Aziende.

Il quadro economico è risultato il seguente:

0150300401 – Specialistica ad Aziende Sanitarie della Provincia	+1.220.534,00	MAGGIORI RICAVI
1051900401 – Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-1.604.645,00	MAGGIORI COSTI
Personale dipendente	+384.111,00	MINORI COSTI
TOTALE	0,00	

- prosegue l'andamento positivo dell'attività in libera professione, che registra un incremento di 1,993 milioni di euro rispetto al risultato stimato 2024 e di 742 mila euro rispetto al consuntivo 2023. La contabilizzazione separata di questa attività confluisce nella tabella 54 di Nota Integrativa, a cui si rinvia, che evidenzia un risultato complessivo annuale in equilibrio.
- in aumento, infine, i ricavi derivanti da cessione di emocomponenti e da ricoveri di stranieri paganti in proprio.

Si confermano in linea con gli importi del preventivo gli altri ricavi.



A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.5.A) Rimborsi assicurativi	244.510	60.000	85.637	184.510
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	92.649	0	17.341	92.649
A.5.B.1 Rimborso oneri stipendiali personale in comando	0	0	17.193	0
A.5.B.2 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	92.649	0	149	92.649
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della RER	7.759.617	7.755.278	7.905.325	4.339
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.814.321	1.591.100	1.885.181	223.221
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.110.466	838.000	25.360.780	10.272.466
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per pay back	10.191.731	0	24.346.867	10.191.731
A.5.E.2) Rimborso per pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato	918.735	838.000	1.013.913	80.735
Totale	21.021.265	10.244.378	35.254.264	10.776.887

Il raggruppamento evidenzia un incremento di 10,777 milioni di euro, principalmente dovuto:

- all'assegnazione avvenuta con DGR 522/2025 di risorse ex DD AIFA n. 205/2025 "Attribuzione degli oneri di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2023" per 9.509.508,00 euro e di risorse da "Meccanismi di payback ordinario da ripiano sfondamento tetto di spesa e di prodotto" per 682.223,00 euro, per un totale di 10.191,731,00 euro
- a maggiori rimborsi assicurativi, conseguenti ad eventi dannosi non prevedibili e di importo significativo (allagamento della centrale di sterilizzazione, guasto al sistema di angiografia digitale, ...)
- all'aumento dei rimborsi da soggetti pubblici diversi, quali in particolare l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, stimato prudenzialmente ad inizio anno.

La differenza residua è diffusa su numerose voci di rimborso, quali comandi di personale in uscita, inadempimenti contrattuali, rimborsi spese per utenze da privato e altro.

Rispetto all'esercizio 2023, l'importo dell'aggregato rimane sostanzialmente allineato, al netto del rimborso per Pay back.



A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.6.A) Ticket	4.617.333	4.000.000	3.994.582	617.333
A.6.B) Ticket da PS	502.490	750.000	864.688	-247.510
Totale	5.119.822	4.750.000	4.859.271	369.822

Rispetto al Preventivo, la voce evidenzia un incremento degli introiti complessivo di 370 mila euro. L'importo risulta in crescita anche rispetto al consuntivo dello scorso esercizio e riflette sia l'aumento delle prestazioni di specialistica e di PS registrato nel corso dell'anno, sia il progressivo consolidamento dell'attività di recupero ticket non riscossi. A questo proposito, si richiama, tra le sopravvenienze attive, il conto relativo alle "Altre sopravvenienze attive per ticket" che si è movimentato per 294 mila euro di ticket incassati a seguito dell'attività di recupero avviata con l'Agenzia delle Entrate.

A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	9.743.837	8.082.300	8.082.300	1.661.537
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.465.709	2.956.439	2.737.282	-490.730
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.497	1.887.497	1.887.497	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	1.511.856	1.777.917	1.777.917	-266.061
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	1.191.963	1.428.694	1.428.694	-236.731
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (donazioni)	3.137.273	3.281.139	3.281.139	-143.866
Totale	19.938.136	19.413.986	19.194.829	524.150

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 524 mila euro, dovuti principalmente a fonti di finanziamento da Stato, conseguenti agli stati di avanzamento dei lavori realizzati nell'anno.



A.9 – Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	87.585	70.000	84.540	17.585
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.817	115.000	114.797	-183
A.9.C) Altri proventi diversi	2.589.882	2.035.000	2.259.853	554.882
Totale	2.792.284	2.220.000	2.459.190	572.284

Rispetto al preventivo, la voce registra un aumento di 572 mila euro dovuto:

- alla registrazione di 76 mila euro nel conto “Utilizzo Fondo per la Ricerca”, non prevedibile in corso d’anno
- alla registrazione di 355 mila euro nel conto “Utilizzo fondo ALPI”, non previsto e correlato al finanziamento dell’attività aggiuntiva per il recupero delle liste di attesa;
- ai maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete (+118 mila euro)
- all’incremento dei ricavi per consulenze non sanitarie (+18 mila euro);
- all’attività di formazione a pagamento (+5 mila euro).

Costi

La stima dei costi 2024 è stata effettuata applicando le indicazioni contenute nella nota regionale prot. 16/05/2024.050.2051 “Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena – Obiettivi di Budget – 2024”, successivamente integrata dalla nota prot. 21/11/2024.1287779 “Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena - Aggiornamento obiettivi di budget – 2024”.

Gli obiettivi di budget individuati si riferiscono ai seguenti fattori produttivi:

- acquisto ospedaliero di farmaci
- acquisto di dispositivi medici
- personale atipico
- personale dipendente
- prestazioni di trasporto sanitario
- servizi tecnici non sanitari

In questi ambiti sono state individuate azioni aziendali destinate sia al contenimento degli incrementi dovuti ad aumento di prezzi, a nuovi prodotti, ad adeguamenti inflattivi, sia al recupero di margini di efficienza.



Complessivamente, a consuntivo, emerge un quadro nel quale l'Azienda ha rispettato gli incrementi attesi sull'Acquisto Beni e le riduzioni sui Servizi Tecnici non sanitari, ha rispettato il budget previsto sull'attività aggiuntiva, mentre sul Personale (sia dipendente sia atipico) le azioni messe in campo hanno inciso più lentamente sulla dinamica dei costi, ottenendo comunque una prima riduzione dei costi del personale atipico ed un contenimento degli incrementi attesi sul personale dipendente.

B.1 – Acquisto di beni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.1.A) Acquisti di beni sanitari, di cui:	126.289.617	126.017.819	115.451.958	271.798
- Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.826.596	1.526.000	1.610.136	300.596
- Sangue ed emocomponenti	4.148.522	4.199.655	3.962.926	-51.133
- Dispositivi medici	52.509.685	51.560.162	48.165.955	949.523
- Prodotti dietetici	11.519	7.000	7.783	4.519
- Materiali per la profilassi (vaccini)	0	3.000	1.267	-3.000
- Prodotti chimici	1.394.257	1.350.000	1.359.755	44.257
- Altri beni e prodotti sanitari	626.756	580.000	541.851	46.756
- Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche della regione	65.772.281	66.792.002	59.802.284	-1.019.721
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, di cui:	2.082.840	2.109.500	2.152.852	-26.660
- Prodotti alimentari	169.377	155.000	160.434	14.377
- Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	660.747	720.000	746.940	-59.253
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.678	4.500	3.695	-1.822
- Supporti informatici e di cancelleria	637.326	650.000	652.658	-12.674
- Materiale per la manutenzione	511.902	485.000	503.696	26.902
- Altri beni e prodotti non sanitari	100.810	95.000	85.428	5.810
Totale	128.372.456	128.127.319	117.604.811	245.137



Rispetto al Consuntivo 2023, in sede di Preventivo è stato applicato un aumento di 10,5 milioni di euro, ripartito sui Farmaci e sui Dispositivi Medici (compresi IVD), ed è coerente con i tetti economici assegnati all'Azienda nella nota regionale prot. 16/05/2024.050.2051 sopraccitata e con l'assegnazione di 8.073.414,00 euro per i farmaci innovativi (+4.380.472,00 euro rispetto al 2023).

L'andamento rilevato a consuntivo è allineato alla Previsione e ai target regionali assegnati.

Sul fattore produttivo dei farmaci, peraltro, hanno inciso due diversi elementi di segno opposto:

- da una parte l'andamento dei farmaci innovativi, che si è rivelato più contenuto del previsto e ha determinato una riduzione del fondo specificatamente ad essi destinato di 1,771 milioni di euro;
- dall'altra il significativo incremento della FED, in particolare sulla provincia, dove il consuntivo ha segnato un +3,506 milioni di euro rispetto alla previsione iniziale, di cui riconosciuti all'Azienda Ospedaliera 2,532 milioni di euro.

Si rinvia alla relazione contenuta nel paragrafo 3.13 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici" per ogni ulteriore approfondimento sulla gestione di queste due tipologie di beni.

B.2.A – Acquisto di servizi sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	9.990.758	7.758.700	7.757.223	2.232.058
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.147.506	1.069.180	1.019.214	78.326
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.835.559	2.698.882	2.756.533	136.677
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero – professionale	13.573.511	12.350.000	12.840.601	1.223.511
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	729.324	470.000	533.604	259.324
B.2.A.15) Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	16.634.596	15.063.175	15.691.933	1.571.421
B.2.A.16) Altri servizi sanitari	4.634.046	3.584.114	3.524.591	1.049.932
Totale	49.545.299	42.994.050	44.123.700	6.551.249

E' il raggruppamento che evidenzia le maggiori variazioni, dovute principalmente:

- all'iscrizione di maggiori costi finanziati da corrispondenti maggiori ricavi, quali:



- compartecipazioni al personale per attività libero – professionale per 1,224 milioni di euro
 - trasferimenti di fondi tra aziende partecipanti allo stesso progetto di ricerca e per altri costi di realizzazione di tali progetti di ricerca, tra cui contratti libero professionali e borse di studio, per 1,481 milioni di euro
 - attività aggiuntiva destinata allo smaltimento delle liste di attesa per 300 mila euro finanziati dal corrispondente utilizzo del Fondo Balduzzi
- all’impatto economico della riorganizzazione dei Laboratori tra le due Aziende provinciali, che, come previsto, non comporta alterazioni nei risultati di esercizio delle due aziende, ma comporta variazioni di costi e ricavi (nello specifico, +1,605 milioni di prestazioni di laboratorio per entrambi gli ospedali, come dettagliato nel prospetto riportato al punto A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie);
 - all’accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell’AUSL di Modena per gli stabilimenti ospedalieri (complessivamente +600 mila euro rispetto alla stima iniziale);
 - all’andamento del personale atipico, sia comandato, sia libero-professionale (quest’ultimo per i contratti a carico aziendale), all’adeguamento dei fondi del personale universitario integrato, al riconoscimento dei tutoraggi e dell’attività aggiuntiva estiva al personale del comparto, per un importo complessivo di 934 mila euro.

Nel confronto con il dato 2023, vale la pena sottolineare l’andamento del raggruppamento “Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie”, nel quale trovano collocazione diverse tipologie di personale atipico. Nel bilancio di Previsione, la voce era stata stimata in riduzione per effetto della pianificata riduzione del personale sanitario interinale; riduzione che si è effettivamente concretizzata nel corso del 2024 (da 3,402 milioni di euro di spesa 2023 a 2,335 milioni di euro di spesa 2024), pur venendo poi assorbita da altre variazioni specifiche emerse nell’esercizio.

B.2.B – Acquisto di servizi non sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.2.B.1) Servizi non sanitari	67.830.973	69.737.998	68.312.654	-1.907.025
B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.204.613	1.041.071	1.269.328	163.542
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	278.510	290.000	281.851	-11.490
Totale	69.314.097	71.069.069	69.863.834	-1.754.972

Di cui utenze:



	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023
Riscaldamento *	1.438.455,75	1.950.000,00	1.495.000,00
Acqua	784.707,60	700.000,00	660.958,97
Energia elettrica	1.782.604,55	2.370.000,00	1.850.905,93
Gas	7.717.144,31	9.700.000,00	8.932.170,95
	11.722.912,21	14.720.000,00	12.980.622,85

*L'importo è stato iscritto, come da indicazioni regionali, applicando la tariffa PFOR.

La riduzione complessiva del raggruppamento (che risulta in diminuzione anche rispetto al dato 2023) è pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze, ma risultano in calo anche i costi per gli altri servizi tecnici non sanitari, tra cui i servizi di lavanolo, di gestione degli archivi, di assistenza informatica, di sterilizzazione dei dispositivi medici, di vigilanza. Le azioni gestionali messe in atto per contenere gli incrementi dovuti ad aumento di prezzi, a nuovi prodotti, ad adeguamenti inflattivi, e per recuperare margini di efficienza hanno ottenuto i risultati attesi e risposto ai target regionali.

Il risparmio è stato in parte riconvertito a copertura di maggiori costi di godimento beni di terzi (+137 mila euro) e di manutenzione ordinaria (+1,358 milioni di euro), questi ultimi necessari per far fronte a indifferibili interventi edili-impiantistici.

Per quanto riguarda, in particolare, i costi energetici, è stato iscritto l'importo comunicato dall'EM. In particolare, i costi del servizio energia sono stati quantificati applicando l'indice PFOR e pertanto non è stato mantenuto l'accantonamento stimato a preventivo.

B.3 – Manutenzione e riparazione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.912.728	8.882.000	8.763.740	-5.969.272
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.209.052	0	0	7.209.052
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.644.862	9.475.000	9.687.377	169.862
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.405	35.000	32.932	41.405
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.130	12.000	10.607	130



B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	794.721	888.000	835.662	-93.279
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie della regione	0	0	0	0
Totale	20.649.899	19.292.000	19.330.318	1.357.899

Il raggruppamento evidenzia un aumento di 1,358 mila euro, analogo rispetto al 2023.

La variazione è concentrata sui costi di manutenzione ordinaria agli immobili e impianti, dovuti alla necessità di effettuare interventi non procrastinabili, quali, ad esempio, il rifacimento dell'impermeabilizzazione di copertura della degenza in medicina metabolica, la collocazione di reti antipiccione sulle facciate esterne, la fornitura e posa in opera di un impianto di trattamento acqua a monoclorammina per contrasto alla legionellosi, la manutenzione di parte delle facciate a Baggiovara.

B.4 - Godimento beni di terzi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.4.A) Fitti passivi	305.610	444.000	379.193	-138.390
B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	6.097.199	6.100.000	6.074.184	-2.801
B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	1.302.060	937.000	926.524	365.060
B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	414.380	417.000	414.380	-2.620
B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	1.570.960	1.655.000	1.344.731	-84.040
Totale	9.690.211	9.553.000	9.139.013	137.211

Il raggruppamento registra un aumento di 137 mila euro sulla previsione, dovuto a maggiori costi per noleggi di attrezzature non sanitarie, di hardware e software.

Rispetto al 2023, allo scostamento sopra illustrato, si aggiunge l'incremento dei costi di leasing non sanitario, dovuto all'entrata in servizio, nel mese di aprile, del nuovo impianto di trigenerazione di Baggiovara ed alla conseguente attivazione del nuovo contratto di leasing.

B.5/8 – Personale



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.5.A) Personale dirigente ruolo sanitario	83.349.055	78.484.847	79.248.767	4.864.208
B.5.B) Personale comparto ruolo sanitario	101.839.209	97.411.575	103.695.903	4.427.634
B.6.A) Personale dirigente ruolo professionale	672.424	627.684	617.313	44.740
B.7.A) Personale dirigente ruolo tecnico	494.123	459.195	465.557	34.928
B.7.B) Personale comparto ruolo tecnico	19.991.921	19.128.853	19.432.421	863.068
B.8.A) Personale dirigente ruolo amministrativo	1.672.775	1.479.046	1.438.867	193.729
B.8.B) personale comparto ruolo amministrativo	11.176.495	10.654.006	10.953.674	522.489
Totale	219.196.001	208.245.205	215.852.502	10.950.796

L'aggregato è stato contabilizzato applicando le indicazioni contenute nella già citata nota regionale prot. 07/04/2025.0350344 "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale":

Esso evidenzia un incremento di 10,950 milioni di euro rispetto al Preventivo (nel quale non sono ricompresi 5,887 milioni di euro, relativi all'IVC 2019/2021 della dirigenza PTA e 2022/2024 di tutti i comparti iscritti negli accantonamenti) e di 3,343 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2023. Considerata l'entità degli scostamenti, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio e facendo riferimento alla riclassificazione regionale. Quest'ultima prende in considerazione l'aggregato "RE. B03.01 - Personale a TD e TI (comprende il costo del personale dipendente + comandi passivi + personale universitario + missioni e rimborsi e rettificato dei comandi attivi), al netto delle voci che non si ripetono da un esercizio all'altro.

Il quadro complessivo è il seguente:

CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 (come da Target Regionale)	CONSUNTIVO 2024
215.978.215,88	211.089.953,37	213.441.773,49
Integrazione obiettivo	+374.493,00	
Obiettivo finale	211.464.446,37	



Come si vede dalla tabella, al netto delle variazioni contrattuali, il costo del personale diminuisce di 2,536 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2023 a fronte di un obiettivo particolarmente sfidante che prevedeva una riduzione più consistente. Il sostanziale mantenimento del numero di unità tra il 31.12.2023 e il 31.12.2024 evidenzia l'impegno dell'Azienda per coniugare il contenimento dei costi con il mantenimento dell'attività e il recupero delle liste di attesa. Un effetto economico più consistente si avrà nel 2025, che risentirà maggiormente delle riorganizzazioni effettuate.

Per gli approfondimenti gestionali, si rinvia a quanto illustrato nel capitolo 4.3 "Il governo delle Risorse Umane".

B.9 – Oneri diversi di gestione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.9.A) Imposte e tasse	8.985.800	8.262.440	8.486.919	723.360
B.9.B) Perdite su crediti	0	50.000	3.572.527	-50.000
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.029.124	888.300	769.759	140.824
Totale	10.014.924	9.200.740	12.829.205	814.184

L'incremento di 814 mila euro è dovuto principalmente all'adeguamento dei costi di Iva intercompany sui farmaci, a cui si aggiungono maggiori costi di spese legali.

Rispetto al Consuntivo 2023, oltre agli scostamenti sopra menzionati, viene meno la perdita su crediti dovuta all'esito dell'istruttoria FESR.

B.10 – Ammortamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	280.964	518.519	221.431	-237.555
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	14.901.330	14.971.654	14.971.654	-70.324
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	9.926.743	9.007.020	9.007.020	919.723
Totale	25.109.037	24.497.193	24.200.105	611.844



Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 612 mila euro, compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, si rinvia alla nota integrativa.

B.12 – Svalutazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.12) Svalutazione dei crediti	353.908	250.000	200.785	103.908
Totale	353.908	250.000	200.785	103.908

L'importo risulta in aumento di 104 mila euro rispetto al Preventivo.

In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 354 mila euro.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

B.13 – Variazione delle Rimanenze

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.545.120	2.000.000	3.233.206	-454.880
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	114.774	0	30.124	114.774
Totale	1.659.893	2.000.000	3.263.331	-340.107

Rispetto allo scorso esercizio, si riduce la diminuzione delle rimanenze, in quanto il piano di progressivo smaltimento delle scorte dovute all'emergenza sanitaria si sta esaurendo. Al 31.12.2024, è completato.

B.14 – Accantonamenti



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
B.14.A) Accantonamenti per rischi	5.871.162	3.110.000	3.931.044	2.761.162
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	24.097	20.000	18.113	4.097
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.642.480	2.313.896	3.324.957	328.584
B.14.D) Altri accantonamenti	3.342.987	8.094.036	2.357.751	-4.751.049
Totale	11.880.725	13.537.932	9.631.865	-1.657.207

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati e motivati nella Nota Integrativa. L'aggregato diminuisce di 1,657 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2023. Poiché, è difficilmente confrontabile da un anno all'altro, in quanto i singoli accantonamenti sono collegati a rischi specifici e non sempre ripetibili (rinnovi contrattuali, finanziamenti per progetti di ricerca, controversie legali...), si inserisce una ulteriore tabella di dettaglio degli "Altri accantonamenti":

	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2024
Altri – Rinnovi contrattuali pers. Dip. – competenze e oneri	450.292	5.886.795	0
Altri – Rinnovi contrattuali pers. Dip. – irap	38.275	529.241	0
Altri	1.869.184	1.678.000	3.342.987
Totale	2.357.751	8.094.036	3.342.987

Le principali variazioni in corso d'anno hanno coinvolto gli accantonamenti per rischi (autoassicurazione, recupero crediti LCA FARO, contenzioso civile), gli accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati e gli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente, iscritti in questa voce a preventivo e poi contabilizzati nei costi:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, tutte le quote non spese dei fondi vincolati e accantonati tutti gli importi percentualmente destinati alla ricerca su sperimentazioni e altri fondi dedicati, non previsti a preventivo analogamente ai relativi finanziamenti (+329 mila euro)
- è stato iscritto, come da indicazioni regionali, un nuovo accantonamento (1,631 milioni di euro) per recupero crediti dalla liquidazione coatta amministrativa di Faro

- sono stati iscritti gli accantonamenti al fondo Ricerca (+125 mila euro), al fondo interessi di mora (+177 mila euro) e al fondo manutenzioni cicliche (+1,3 milioni di euro)
- sono diminuiti gli accantonamenti collegati all'attività in libera – professione (-70 mila euro), mentre è aumentato l'accantonamento per incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D. Lgs. 50/2016 (+87 mila euro), sulla base delle procedure attivate nell'anno e comunicate dai Servizi competenti
- è aumentato significativamente l'accantonamento per contenzioso civile ed amministrativo (+1,440 milioni di euro euro), e, conseguentemente, l'accantonamento per spese legali (+213 mila euro), mentre non è stato effettuato alcun nuovo accantonamento per il contenzioso del lavoro, in adeguamento a quanto comunicato dall'Ufficio legale dell'Azienda
- è diminuito l'accantonamento per autoassicurazione (-137 mila euro)
- sono stati chiusi gli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali messi in pagamento nell'anno (-6,416 milioni di euro, ricompresi tra gli "Altri accantonamenti").

Non sono stati effettuati nuovi accantonamenti per "Altri rischi".

In linea con il preventivo, infine, l'accantonamento per indennità organi istituzionali e l'accantonamento per premio di operosità SUMAI.

C - Proventi ed oneri finanziari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2023 su prev. 2023
C.1) Interessi attivi	0	0	3	0
C.2) Altri proventi	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-1.025.914	-1.150.000	-1.032.448	-124.086
C.4) Altri oneri	-71.757	-70.000	-70.495	1.757
Totale	-1.097.671	-1.220.000	-1.102.940	-122.329

La voce registra una diminuzione di 122 mila euro (riportandosi così complessivamente sui valori 2023), concentrata nella voce "Interessi passivi" e dovuta agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento in riduzione dell'Euribor di riferimento.

E - Proventi ed oneri straordinari



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	23.352.158	8.053.167	19.434.829	15.298.991
E.2.A) Minusvalenze	-12.142	0	-11.996	-12.142
E.2.B) Altri oneri straordinari	-11.516.503	-8.998.017	-1.590.054	-2.518.486
Totale	11.823.513	-944.850	17.832.779	12.768.363

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 11,824 milioni di euro essenzialmente dovuto all'iscrizione di 11 milioni di euro a titolo di finanziamento regionale. Questa voce giustifica lo scostamento rispetto al Preventivo 2024, mentre il consuntivo 2023 (al netto di un finanziamento regionale di 15,871 milioni di euro) si era attestato su di un importo superiore di 1,138 milioni di euro.

La composizione finale di questo raggruppamento, per sua natura non stimabile, è progressivamente cresciuta in corso d'anno e risulta alquanto articolata. Di seguito, si elencano alcune delle voci più rilevanti, che determinano lo scostamento positivo, rinviando all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa:

Sono stati iscritti:

- nei Proventi Straordinari:

- ❖ 7.733.166,99 euro a copertura degli arretrati 2019/2023 del rinnovo contrattuale 2019/2021 della Dirigenza sanitaria,
- ❖ 411.102,00 euro a copertura dell'Indennità PS dirigenza anni 2022/2023,
- ❖ 135.903,00 euro a copertura degli arretrati 2019/2023 del rinnovo contrattuale della Dirigenza PTA,
- ❖ 11.000.000,00 euro quale quota del finanziamento del SSR 2024 a seguito delle intese sancite in CSR n. 228/2024, n. 229/2024 e n. 230/2024,
- ❖ per la differenza ad altre donazioni/sopravvenienze/insussistenze già registrate.

- negli Oneri Straordinari:

- ❖ 8.828.017,49 euro per gli arretrati 2019/2023 del rinnovo contrattuale 2019/2021 della Dirigenza sanitaria;
- ❖ 178.668,48 euro per gli arretrati 2019/2023 del rinnovo contrattuale della Dirigenza PTA;
- 411.102,00 euro per l'Indennità PS dirigenza anni 2022/2023;



- ❖ 133.092,00 euro per la Legge Gelli annualità 2023; 155.396,00 quale quota stimata per Inail 2023; 268.444,00 per tutoraggio diplomi universitari anni precedenti; 150.910,00 per adeguamento integrazione De maria al personale universitario integrato anni 2022/2023;
- ❖ per la differenza ad altre sopravvenienze/insussistenze già registrate.

Y – Imposte

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023	Differenza cons. 2024 su prev. 2024
Y.1) Irap	15.999.564	14.914.528	15.435.975	1.085.036
Y.2) Ires	205.000	200.000	200.000	5.000
Totale	16.204.564	15.114.528	15.635.975	1.090.360

L'importo dell'IRAP risulta in aumento di 1,085 mila euro, dovuti per 493 mila euro al trasferimento di somme iscritte a Preventivo tra gli accantonamenti, e per la differenza ai maggiori costi di personale dipendente e di compartecipazioni per attività in libera professione.

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti

Il modello LA 2024, aggiornato secondo i criteri dettati dal Decreto 24 maggio 2019, risulta confrontabile con il modello relativo all'annualità 2023 per quel che riguarda la struttura del documento.

Si procede con l'analisi di dettaglio degli scostamenti specifici fra gli importi del modello LA 2024 rispetto a quello 2023.

1. Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale

Nel 2024 la spesa complessiva si mantiene allineata con il dato 2023, facendo registrare una contrazione di spesa nell'ordine di 1,2 mln € (dai 136,5 mln del 2023 ai 135,3 mln € del 2024).

La rilevazione beneficia della risoluzione di criticità strutturale presente nel modello LA relativa alla quota dei Farmaci ad Alto Costo, segnalata nel 2022 a seguito dell'avvio contabile GAAC.

La definizione dei sub livelli di assistenza è nuovamente caratterizzata da un elevato grado di dettaglio, nel 2024 in continuità con quanto già esposto nell'anno 2023.

Per quel che riguarda i singoli raggruppamenti di fattori produttivi:



- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari: leggero incremento nella spesa farmaceutica (+573 mila € circa).
- LA4 - Costi per acquisti di servizi-serv. san. per erog. Prestazioni: si registra un incremento di spesa pari a +4 mln €, bilanciato dalla riduzione di spesa all'interno dell'area "Assistenza Ospedaliera" (-1,2 mln € assistenza per acuti e -1,1 mln € in degenza ordinaria). L'incremento di spesa si concentra nei conti di bilancio afferenti alla ALP Personale Dipendente (+300 mila € circa) e Universitario (+300 mila € circa), alla Simil-ALP per personale dipendente (+460 mila € circa), oltre che negli Altri Servizi Sanitari da Aziende Sanitarie e Enti pubblici di altre Regioni e da Privato (+1,2 mln € circa).
- LA6 – LA 9 Personale (-4,3 mln €): nel 2024 si registra un andamento di spesa di segno opposto con riferimento ai singoli ruoli di personale: -6,5 mln € sul personale di ruolo tecnico (LA8) dovuto principalmente al trasferimento di ramo di azienda che ha coinvolto il personale tecnico di Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche, transitato in corso d'anno da AOU ad AUSL di Modena. Parallelamente si assiste ad un incremento di spesa sul ruolo sanitario (+2,7 mln €) collegato alla corresponsione degli arretrati collegati al contratto del personale medico. La stessa dinamica si registra anche per quanto riguarda l'area "assistenza ospedaliera".

2. Assistenza ospedaliera

Il livello dell'assistenza ospedaliera fa registrare un incremento consistente di spesa nel 2024 rispetto al 2023, collegato alle ragioni già anticipate con riferimento all'area di "specialistica ambulatoriale". Nello specifico, ricoprono un ruolo determinante gli importi corrisposti a titolo di arretrato contrattuale nella voce di spesa del personale sanitario medico. A questo si aggiunge l'incremento di spesa sulla farmaceutica, con specifico riferimento alla spesa per Farmaci Oncologici e di spesa per Dispositivi Medici e Chirurgici, connessi all'incremento di attività.

Si procede di seguito all'analisi dei delta di spesa correlati ai singoli livelli di assistenza, per una quota complessiva che vede aumentare l'Assistenza Ospedaliera di +31,9 mln € (dai 401 mln del 2023 ai 433 mln del 2023).

Le variazioni di spesa sono riconducibili a:

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari: incremento di spesa pari a +8,5 mln €, riconducibili alla spesa farmaceutica, con particolare riferimento ai farmaci oncologici. Nello specifico, l'aumento di spesa si concentra sui conti di bilancio relativi ai farmaci:
1002900101 - Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione: +4.779.415 €
1002900201 - Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione: +878.337 €
e ai Dispositivi Medici:



1001300101 - Dispositivi medici: +2.678.313 €

1001300201 - Dispositivi medici impiantabili non attivi: + 876.079 €

1001300401 - Dispositivi medici per dialisi: +239.200 €

1001500101 - Dispositivi medici impiantabili attivi: +186.775 €

1001700101 - Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD): +261.927 €

- LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie: +2,4 mln €
- LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. Prestazioni: +2,5 mln €
- LA6 - Pers. ruolo sanitario: +12 mln €: l'incremento di spesa è collegato alla corresponsione degli arretrati relativi al contratto del personale medico, nello specifico concentrate sui conti di bilancio "1250100202 - P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND" e "2151300101 - Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico".

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha svolto, oltre all'attività istituzionale non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

Per determinare il risultato delle attività commerciali, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, attraverso opportune articolazioni all'interno dell'unica contabilità aziendale, ha implementato un sistema di contabilità IRES, che permette di individuare il risultato economico dell'attività commerciale. All'interno di dette rilevazioni, ove non sia possibile rilevare costi diretti per la complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali, compresi proventi straordinari – 8.751.125,95 e totale ricavi aziendali – 539.451.847,91 ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 1,62%.

Tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede di assestamento dei conti al 31/12/2024, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità.

È emerso un conto economico in perdita per € **4.308.960**. Come si vede dal confronto con il 2023, i volumi dei ricavi di questa tipologia di attività si dimostrano in diminuzione mentre i costi si mantengono



stabili. Tra i ricavi commerciali vengono registrati le sperimentazioni farmaci, la vendita di titoli di efficienza energetica, le quote di iscrizione a corsi organizzati dall'Azienda, il riaddebito all'AUSL provinciale della quota dei servizi alberghieri effettuati da Sesamo spa in spazi di pertinenza territoriale (a rettifica del corrispondente costo sostenuto dall'AOUMO), le trattenute ai dipendenti della quota mensa. La riduzione è concentrata sulle prime due tipologie di voci, che hanno avuto nell'anno un andamento più contenuto. Tra i costi, troviamo tutti gli importi direttamente collegati ai ricavi commerciali, principalmente il costo della mensa per i dipendenti e i costi sostenuti per i servizi alberghieri su aree AUSL MO, a cui si aggiungono i costi indiretti e promiscui.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF relativo al reddito di impresa, si compilano anche il quadro RA, redditi da terreni, RB redditi da fabbricati e il quadro RF altri redditi, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo e perciò non ricompresi nel perimetro del conto economico commerciale.

A completamento di quanto esposto, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel modello UNICO, l'aliquota IRES applicata è quella del 12% (aliquota ridotta), così come stabilito all'art. 6 del DPR 601/1973 e s.m.i. e dall'art. 66 comma 8 DL 331/1993.

Relativamente all'IRAP, l'Azienda applica esclusivamente il metodo retributivo ad aliquota 8,5%.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	ANNO 2024	ANNO 2023
A.1) Contributi in c/esercizio	-	2.700
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.907.065	2.633.251
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	30.863	24.188
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.876.202	2.609.063
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.747.072	4.817.169
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-



A.9) Altri ricavi e proventi	1.765.901	2.206.389
Totale A)	8.420.038	9.659.509
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	20.470	24.232
B.2) Acquisti di servizi sanitari		-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11.408.509	11.564.851
B.4) Manutenzione e riparazione	216.507	359.231
B.5) Godimento di beni di terzi	4.084	3.553
B.6) Costi del personale	924.593	978.714
B.7) Oneri diversi di gestione	153.561	16.265
B.8) Ammortamenti	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.11) Accantonamenti	-	-
Totale B)	12.727.724	12.946.846
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.307.686	-3.287.337
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-1.274	-1.462
Totale C)	-1.274	-1.462
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		

D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	-	-
E.2) Oneri straordinari	-	-
Totale E)	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-4.308.960	-3.288.799
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	-	-
Y.2) IRES	-	-
Totale Y)	-	-
PERDITA DELL'ESERCIZIO	-4.308.960	-3.288.799

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta destinazione dell'utile

Nulla da rilevare.

Rendicontazione Piano degli Investimenti

Si rinvia a quanto esposto nel capitolo 4.9 "Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR", che contiene l'illustrazione delle diverse tipologie di investimenti effettuate nell'anno, ed una rendicontazione economica degli investimenti effettuati con risorse aziendali.

Si allegano inoltre le schede regionali, contenenti il dettaglio degli investimenti 2024.



Commento al Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 118/2011, è stato inserito nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2024, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo.

Il raffronto con quanto stimato a preventivo, evidenzia i seguenti scostamenti:

- la gestione corrente presenta un saldo negativo di 8,5 milioni di euro, in diminuzione di 20,6 milioni rispetto alla previsione a causa del diverso risultato di esercizio (passato da -42,8 milioni di euro a -15,1 milioni di euro) e di un maggior "Utilizzo fondi per rischi ed oneri", che si attesta su un risultato di +1,8 milioni di euro rispetto ad una stima di +8,5 milioni di euro;
- la gestione reddituale, a differenza di quanto stimato a Preventivo, non apporta un contributo positivo: mentre infatti i debiti si sono complessivamente ridotti in misura coerente con quanto previsto (-26,5 milioni di euro rispetto a -25 milioni di euro), l'incasso dei crediti pregressi e correnti è risultato inferiore a quanto stimato;
- le Attività di Investimento si sono concretizzate in misura inferiore alla previsione (18,2 milioni di euro rispetto a 31,9 milioni di euro di previsione per acquisti di immobilizzazioni → -13,7 milioni di euro). In diminuzione di conseguenza le Attività di Finanziamento, ma in misura maggiore (7,8 milioni di euro rispetto a 28,2 milioni di euro → -20,4 milioni di euro), a causa principalmente della mancata riscossione di crediti per investimenti;
- le disponibilità liquide sono pertanto diminuite di 26,7 milioni di euro, diminuzione consistente che si è resa necessaria per adempiere al pagamento delle quote capitali dei mutui aziendali (3,4 milioni di euro a fronte di una previsione di 3,5 milioni di euro) e per mantenere i tempi di pagamento delle forniture di beni e servizi al 31.12.2024. L'azienda ha comunque chiuso l'esercizio con una giacenza di cassa positiva per 14,753 milioni di euro.

Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	FORNITORE	IMPORTO
----------------	--	-----------	---------



BA1560	Acquisto di servizi non sanitari		69.314.096,59
BA1570	Servizi non sanitari		67.830.973,23
BA1580	Lavanderia		4.643.863,13
		SESAMO SPA	1.504.055,89
		SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.095.335,75
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	
		CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE	22.466,79
		MULTISERVICE SOC.COOP. ARL	22.004,70
BA1590	Pulizie		10.687.215,30
		SESAMO SPA	5.759.975,19
		Università di Modena e Reggio Emilia	34.526,66
		MARKAS S.R.L.	4.892.713,45
BA1600	Mensa		10.705.884,55
		CIR FOOD	3.964.852,98
		SESAMO SPA	3.487.071,13
		360 WELFARE S.R.L.	3.150.180,94
		COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	99.552,00

		MOLINARI SPA	4.227,50
BA1620	Servizi Assistenza Informatica		2.393.703,19
		ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S. P. A	2.013,00
		DEDA DIGITAL SRL	14.786,40
		UNIMORE UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	6.000
		ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA	140.379,91
		TELECOM ITALIA SPA O TIM S. P. A	768,60
		DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	16.256,50
		LEPIDA S.c.p.a.	93.978,06
		EB NEURO SPA	20.740,00
		SOLARI DI UDINE SPA	21.960,00
		DEDALUS ITALIA S.P.A.	299.390,12
		TEAMSYSTEM S.P.A.	4.167,41
		GPI S. P. A	409.581,83
		NET4MARKET - CSAMED S.R.L.	8.052,00
		ALTAVIA SRL	31.793,20
		ARTEXE S.P.A.	593.664,84
		SIAV S.P.A.	24.387,80
		WEZEN TECHNOLOGIES S. R. L.	28.985,76
		MILIARIS SRL	21.005,83

		EXPRIVIA S.P.A.	36.966,00
		YACME S. R. L.	4.880,00
		EUROSOFT CONSULTING SRL	27.277,92
		SINFO S. R. L	9.613,60
		4WARD S.R.L.	420.779,93
		CONNEXIA SOCIETA' BENEFIT SRL	427,00
		NOUVELLE S.R.L.	4.382,85
		MEAD INFORMATICA SRL	40.639,42
		S4S BIO SRL	2.852,77
		EXPRIVIA SPA	38.491,00
		HAEMOLINK SRL	60.390,00
		COOPERATIVA E.D.P. LA TRACCIA	9.091,44
BA1630	Servizi Trasporti non sanitari		3.782.728,10
		BECKMAN COULTER S.R.L.	61,00
		METTLER - TOLEDO SPA	61,00
		BS MEDICAL S.R.L.	12,20
		CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE	1.214.078,99

		COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	28.536,54
		STARLAB S.R.L.	45,14
		M. & G. INT.'L S.R.L.	73,20
		GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	24,40
		SESAMO	370.470,46
		HAMILTON ITALIA SRL	97,60
		CELLTECH S.R.L.	79,30
		PRODOTTI GIANNI S.R.L.	54,90
		COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	199.322,42
		MERCK LIFE SCIENCE S.R.L.	491,08
		LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.	1.095,56
		TEMA RICERCA S.R.L.	24,40



		BIOPHARM ITALIA SAS DI CORTESE LUCA & C.	320,58
		VWR INTERNATIONAL S.R.L.	314,76
		D.B.A. ITALIA DIAGNOSTIC BROKERS ASSOCIATED S.R.L.	24,40
		QIAGEN S.R.L.	46,36
		EUROCLONE S.P.A.	646,60
		S.A.L.F. - S.P.A. LABORATORIO FARMACOLOGICO	122,00
		MILTENYI BIOTEC SRL	42,70
		OTTOPHARMA S.R.L.	25,30
		CURIUM ITALY S.R.L.	11.594,00
		SARSTEDT SRL	30,50
		DHL EXPRESS (ITALY) S.R.L.	42.761,85
		TECNOLIFE SRL	38,93
		GREINER BIO-ONE ITALIA S.R.L.	30,50
		HEMOCUE S.R.L.	12,20

		GAMMA-SERVIZI S.R.L.	99,00
		FISHER SCIENTIFIC SAS	509,96
		BIO-TECHNE S.R.L.	122,00
		GE HEALTHCARE S.R.L.	19.849,50
		ATES MEDICA.COM S.R.L.	36,60
		STEROGLASS S.R.L.	30,50
		BIOGENETICS DIAGNOSTICS SRL	54,90
		OPENLAB SRL	30,50
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	61,00
		COSMED SRL	48,80
		LINDE MEDICALE SRL	120.132,18
		CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	139,08
		ARJO ITALIA S.P.A.	48,80
		CLINISCIENCES SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	36,60
		BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	85,40



		AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA S.P.A.	12,20
		EPPENDORF S.R.L.	61,00
		AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	3.294,86
		SESAMO SPA	1.764.845,96
		APTACA S.P.A.	36,60
		MICROTECH S.R.L.	35,38
		BIOSCIENTIFICA S.R.L.	12,20
		ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS MOLECULAR IMAGING ITALY S.R.L.	1.650,00
		GINEFIV S.L.	732,00
		PUNTO PACK SPA SOCIETA' BENEFIT	224,21
BA1640	Smaltimento rifiuti		1.584.622,62
		ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S. P. A	1.561.987,74
		CAMPOVERDE S.R.L.	5.518,67
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	219,60
		MARKAS S.R.L.	16.896,61

BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		16.229.212,68
		POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	267.794,70
		BOSTON SCIENTIFIC SPA	5.048,58
		ROCHE SOCIETA' PER AZIONI	10.400,00
		ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	108,10
		TECNO RAD S.R.L.	32.330,59
		IL SOLE 24 ORE S.P.A.	187,20
		UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	6.218,90
		MAINARDI SANDRO	19.032,00
		B. BRAUN MILANO S.P.A.	133.024,02
		GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	2.954,01
		SAGO MEDICA - S.R.L. Totale	18.300,00
		SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	1.472,54
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	11.224,00

		LEPIDA S.c.p.a.	423.140,32
		INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	2.027,60
		TRAUMA & EMERGENCY ADVANCED TRAINING S.R.L. O BREVEMENTE TREAT S.R.L.	7.460,00
		I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	16.284,00
		TELPRESS ITALIA	5.490,00
		MAGGIOLI S.P.A.	1.132,85
		COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO C.E.I.	22.121,00
		A. MANZONI & C. S.P.A.	2.863,68
		ADRIA CONGREX S.R.L.	7.320,00
		GIORGIO BORMAC S.R.L.	366,00
		DITTA NERI DARIO DI NERI MIRKO & C. S.N.C.	412,50
		ITALIAONLINE S.P.A.	3.927,18



		SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	48.625,47
		S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	8.505,84
		CENTRO PER LA SALUTE DEL BAMBINO - ONLUS	400,00
		ARBIZZANI EUGENIO	4.060,16
		RETELIT ENIA SPA	218.954,41
		M. & G. INT.'L S.R.L.	549,00
		DATARIVER SRL	18.300,00
		CONSORZIO PER VALUTAZIONI BIOLOGICHE E FARMACOLOGICHE	61.716,80
		ITALCERT S.R.L.	13.664,00
		S.A.C.A. SERVIZIO AUTONOLEGGIO CON AUTISTA SOC. COOP. A R.L.	1.500,00
		REGGIANI MIRCO	345,70
		ACCURATE S.R.L.	4.880,00
		LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO S.R.L. (*L.T.E. - S.R.L.)	7.446,88



		L'ENTE ITALIANO DI ACCREDITAMENTO - ACCREDIA	511,62
		GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	215.514,06
		TECNICHE NUOVE S.P.A.	169,00
		CLINICA DELLA CRISI SRL	52,00
		MIP POLITECNICO DI MILANO-GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS S.C.P.A.	2.025,00
		B.T.V. S.P.A.	1.210,99
		ANTICIMEX S.R.L.	397,48
		EDITRICE S.I.F.I.C. SRL	990,00
		ECORICERCHE SRL	10.150,40
		FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	1.088,19
		IEMMI ALEX	14.500,46
		IMMOBILIARE DAUNIA (HOTEL) S.R.L.	1.759,00
		MIP POLITECNICO DI MILANO	5.490,00



		LUNE NUOVE COOPERATIVA SOCIALE	15.750,00
		MAGLIOLO PAOLO	43.296,54
		NEOSIS SRL	11.962,76
		NOUVELLE S.R.L.	4.245,60
		POLMONARI GIUSEPPE	3.538,00
		ONORANZE FUNEBRI ROVATTI SRL	6.200,05
		ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	6.588,00
		SESAMO SPA	12.396.535,71
		ZOPPOLATO & ASSOCIATI	19.032,00
		TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	10.854,02
		ECHOES SRL	2.111,96
		NEW BUSINESS MEDIA SRL	58,00
		PROXIMUS SRL	12.200,00
		MALAGOLI MARCO	19.836,77
		HELSE BERGEN HAUKELAND UNIVERS. HOSP.	776,64

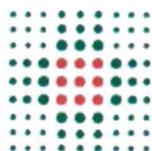
		Lotti Roberta	1.641,33
		LENZI LUCA	7.889,84
		KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	63.464,40
		AWARE LAB S.R.L.	3.050,00
		PRT GROUP S.P.A. O BREVEMENTE PRT S.P.A.	10.291,17
		MEDICS S.R.L.	1.511,58
		EPC SRL	197,60
		FACCHINI JESSICA	4.567,68
		SKA SIKURA S.R.L.	196.814,37
		GUARDA MEDICAL SRL	9.467,20
		BONAVITA SERVIZI S.R.L.	71.093,94
		PROGETTO CMR ENGINEERING INTEGRATED SERVICES SRL IN BREVE PROGETTO CMR SRL	411.773,52
		JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	845,78
		ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	979.469,01

		MEDIAGROUP98 SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN "MEDIAGROUP98 SOC.COOP."	5.859,66
		ARITHMOS S.R.L.	8.968,18
		EGOCENTRO SRL	19.268,00
		GRUPPO SICUREZZA AMBIENTE S.R.L.	479,83
		FONDAZIONE M. TETTAMANTI DE MARCHI ONLUS	500,00
		FONDAZIONE NAZIONALE DELLA DANZA - ATERBALLETO	854,00
		SYNCARE SRL	84.180,00
		ADELAIDE HOTEL SRLS	126,00
		Pianoland snc	549,00
		DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	139.851,01
		Cassa economale	10.067,30

ALLEGATI

1. Attestazione tempi di pagamento
2. Incassi SIOPE 2024
3. Pagamenti SIOPE 2024
4. Indicatori SIOPE 2024
5. Conto Economico 2024
6. Investimenti 2024
7. Livelli assistenziali 2023
8. Livelli assistenziali 2024





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale
EMILIA-ROMAGNA

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 49.424.119,72

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

- 11,42 GIORNI

In base al DPCM 22 settembre 2014 art 9, questa Azienda ha calcolato l'indicatore come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Nell'esercizio 2024, gli indicatori relativi al pagamento delle transazioni commerciali sono migliorati. Sono diminuiti i tempi di pagamento (erano -6,75 nel 2023) e sono



diminuiti in termini percentuali anche i pagamenti effettuati dopo la scadenza: erano il 30,9% dei pagamenti commerciali totali 2023, mentre nel 2024 si sono attestati al 19,4%. In termini numerici, sono passati da 78.755.389,64 euro a 49.424.119,72 euro.

L'Azienda continuerà a mettere in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, al fine di migliorare ulteriormente la propria gestione finanziaria.

Il Direttore del Servizio Bilancio e Finanze



MONICA
GUALMINI
03.04.2025
16:36:33
GMT+02:00

Il Direttore Generale



LUCA
BALDINO
09.04.2025
15:48:32
GMT+02:00



Ente Codice 007252737000000
Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2024
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 03-apr-2025
Data stampa 04-apr-2025
Importi in EURO



Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		66.144.690,83	66.144.690,83
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	5.656.467,57	5.656.467,57
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	7.456.299,61	7.456.299,61
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	15.498.230,46	15.498.230,46
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.181.440,90	1.181.440,90
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.685.538,80	2.685.538,80
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.732.657,89	17.732.657,89
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.104.458,62	3.104.458,62
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	12.829.596,98	12.829.596,98

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		460.918.760,65	460.918.760,65
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.173.893,79	1.173.893,79
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	29.257.331,00	29.257.331,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	14.967.525,61	14.967.525,61
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	411.320.709,51	411.320.709,51
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	197.918,20	197.918,20
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	25.000,00	25.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.363.536,50	3.363.536,50
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	163.498,00	163.498,00
2202	Donazioni da imprese	284.039,60	284.039,60
2204	Donazioni da famiglie	69.035,00	69.035,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	15.360,00	15.360,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	80.913,44	80.913,44

ALTRE ENTRATE CORRENTI		30.029.983,01	30.029.983,01
3101	Rimborsi assicurativi	393.165,13	393.165,13
3102	Rimborsi spese per personale comandato	728.533,44	728.533,44
3105	Riscossioni IVA	391.813,56	391.813,56
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	27.512.220,79	27.512.220,79
3201	Fitti attivi	90.040,80	90.040,80
3204	Altri proventi	914.209,29	914.209,29

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		1.043.064,70	1.043.064,70
4304	Alienazione di altri titoli	1.043.064,70	1.043.064,70

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		4.229.958,59	4.229.958,59
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	82.967,19	82.967,19
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	1.483.843,84	1.483.843,84
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.663.147,56	2.663.147,56

OPERAZIONI FINANZIARIE		599.299,07	599.299,07
6500	Altre operazioni finanziarie	599.299,07	599.299,07

INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI		562.965.756,85	562.965.756,85
-----------------------	--	-----------------------	-----------------------



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	03-apr-2025
Data stampa	04-apr-2025
Importi in EURO	



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

		255.435.299,71	255.435.299,71
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	126.320.137,78	126.320.137,78
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.689.723,80	1.689.723,80
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.694.200,20	2.694.200,20
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.140.382,51	14.140.382,51
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	42.364.839,22	42.364.839,22
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	284.616,90	284.616,90
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	811.362,71	811.362,71
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	50.966.366,03	50.966.366,03
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	550.777,39	550.777,39
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.071.880,29	1.071.880,29
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	438,51	438,51
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	155.423,82	155.423,82
1503	Rimborsi spese per personale comandato	14.385.150,55	14.385.150,55

ACQUISTO DI BENI

		134.294.913,03	134.294.913,03
2101	Prodotti farmaceutici	1.794.016,06	1.794.016,06
2102	Emoderivati	4.091.214,00	4.091.214,00
2103	Prodotti dietetici	8.676,51	8.676,51
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	71.879.715,80	71.879.715,80
2112	Dispositivi medici	52.465.004,67	52.465.004,67
2113	Prodotti chimici	1.345.021,42	1.345.021,42
2198	Altri acquisti di beni sanitari	576.975,38	576.975,38
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	5.666,51	5.666,51
2201	Prodotti alimentari	232.738,56	232.738,56
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	687.686,12	687.686,12
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.495,14	3.495,14
2204	Supporti informatici e cancelleria	640.994,39	640.994,39
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	38.529,76	38.529,76
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	445.966,96	445.966,96
2298	Altri beni non sanitari	79.211,75	79.211,75

ACQUISTI DI SERVIZI

		109.313.244,18	109.313.244,18
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.841.009,67	2.841.009,67
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	171.410,10	171.410,10
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.282.394,50	1.282.394,50
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	130.609,52	130.609,52
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	725.353,14	725.353,14
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.600.332,80	2.600.332,80
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	24.161,47	24.161,47
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	78.673,40	78.673,40
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	4.245.308,20	4.245.308,20
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	285.738,39	285.738,39
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.361.503,74	1.361.503,74



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.616.295,68	1.616.295,68
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	4.355,97	4.355,97
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	976,49	976,49
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	73.863,07	73.863,07
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	476.257,40	476.257,40
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	18.949.867,42	18.949.867,42
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.625.566,69	3.625.566,69
3206	Mensa per degenti	7.183.907,69	7.183.907,69
3207	Riscaldamento	1.402.567,36	1.402.567,36
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	417.604,41	417.604,41
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.863.010,66	1.863.010,66
3210	Utenze e canoni per altri servizi	9.568.835,98	9.568.835,98
3211	Assicurazioni	437.579,19	437.579,19
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.325.101,07	2.325.101,07
3213	Corsi di formazione esternalizzata	326.551,48	326.551,48
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.089.426,32	8.089.426,32
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.888.339,26	9.888.339,26
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	12.862,62	12.862,62
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	691.775,18	691.775,18
3219	Spese legali	540.627,53	540.627,53
3220	Smaltimento rifiuti	1.617.867,99	1.617.867,99
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	74.186,31	74.186,31
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	439.547,89	439.547,89
3299	Altre spese per servizi non sanitari	25.939.775,59	25.939.775,59

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**12.632.076,66****12.632.076,66**

4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	12.134.105,35	12.134.105,35
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	497.971,31	497.971,31

ALTRE SPESE CORRENTI**37.539.447,73****37.539.447,73**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	598.734,41	598.734,41
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	100.804,66	100.804,66
5201	Noleggi	7.928.310,63	7.928.310,63
5202	Locazioni	277.955,83	277.955,83
5203	Leasing operativo	672.365,51	672.365,51
5204	Leasing finanziario	672.365,51	672.365,51
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	1.740,61	1.740,61
5305	Interessi su mutui	960.419,73	960.419,73
5308	Altri oneri finanziari	75.357,93	75.357,93
5401	IRAP	16.291.257,15	16.291.257,15
5402	IRES	238.578,00	238.578,00
5404	IVA	3.137.773,33	3.137.773,33
5499	Altri tributi	1.022.943,43	1.022.943,43
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	12.750,00	12.750,00
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	5.250,00	5.250,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	345.938,66	345.938,66
5504	Commissioni e Comitati	85.058,78	85.058,78
5505	Borse di studio	239.104,14	239.104,14
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	157.337,20	157.337,20



Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	31.234,53	31.234,53
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	28.521,75	28.521,75
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.961.375,33	2.961.375,33
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.267.935,98	1.267.935,98
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	426.334,63	426.334,63

INVESTIMENTI FISSI

36.795.595,83 **36.795.595,83**

6102	Fabbricati	24.988.679,10	24.988.679,10
6103	Impianti e macchinari	302.355,61	302.355,61
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.431.184,80	8.431.184,80
6105	Mobili e arredi	186.478,90	186.478,90
6199	Altri beni materiali	1.147.853,44	1.147.853,44
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.161.954,80	1.161.954,80
6399	Altri titoli	577.089,18	577.089,18

OPERAZIONI FINANZIARIE

196.889,15 **196.889,15**

7910	Ritenute erariali	196.889,15	196.889,15
------	-------------------	------------	------------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

3.443.953,38 **3.443.953,38**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.443.953,38	3.443.953,38
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI

589.651.419,67 **589.651.419,67**



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	03-apr-2025
Data stampa	04-apr-2025
Importi in EURO	



Valore nel periodo Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,93	0,93
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,93	0,93
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,06	0,06

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,47	0,47
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,88	0,88

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,83	0,83
--	-----------------------------	------	------



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2024	Preventivo 2024	Consuntivo 2023
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	131.186.101,14	121.862.408,44	119.520.115,82
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	127.855.219,63	120.197.704,85	115.352.780,51
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	121.195.387,14	112.124.290,85	111.659.838,51
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	66.705.638,75	58.554.911,66	48.995.913,07
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.938.010,83	5.994.248,87	14.599.944,67
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	47.551.737,56	47.575.130,32	48.063.980,77
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	12.827.541,64	12.827.541,64	13.324.410,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	34.724.195,92	34.747.588,68	34.739.570,77
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.659.832,49	8.073.414,00	3.692.942,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.981.175,65	1.664.703,59	3.147.488,82
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse ag	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Pro	134.868,20	107.880,00	684.645,48
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o P	134.868,20	107.880,00	684.645,48
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.846.307,45	1.556.823,59	2.462.843,34
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.409.051,48	1.206.823,59	1.457.438,20
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	437.255,97	350.000,00	284.897,69
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	720.507,45
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	298.505,86	0,00	1.019.846,49
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	835.513,70
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	151.007,86	0,00	124.332,79
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	147.498,00	0,00	60.000,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	51.200,00	0,00	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-124.011,13	-37.156,92	-52.317,58
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investime	-40.752,38	-37.156,92	-51.312,76
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investime	-83.258,75	0,00	-1.004,82
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi	5.170.642,31	200.000,00	1.078.460,21
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti	2.368.541,17	-	27.906,87
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti	591.804,67	-	406.740,44
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi preced	1.397.322,34	200.000,00	250.524,02
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi prece	812.974,13	0,00	393.288,88
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	351.059.369,74	344.608.572,60	342.652.112,22
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sani	330.184.382,85	325.732.572,60	322.152.036,44
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	301.587.182,98	296.865.235,60	292.932.192,36
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	197.945.621,32	196.436.210,29	195.770.886,27
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62.362.558,34	60.852.684,27	60.949.993,70
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.228,75	5.428.562,79	5.398.177,10
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	28.718.526,31	27.894.589,83	24.616.766,92
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	6.014.621,37	5.783.142,61	5.684.740,05
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza san	1.120.626,89	470.045,81	511.628,32
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	1.565.629,11	1.300.000,00	1.370.107,36
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	27.031.570,76	27.567.337,00	27.849.736,72
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.763.809,95	21.991.409,00	22.373.395,48
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.918.217,93	3.772.028,00	3.438.772,72
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	318.614,35	0,00	342.077,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.977.674,28	1.773.900,00	1.659.253,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sani	53.254,25	30.000,00	36.238,52
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sa	53.254,25	30.000,00	36.238,52
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	2.701.590,17	2.696.000,00	3.068.230,85
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoeni	18.173.396,72	16.180.000,00	17.431.844,93
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliere	4.666.754,20	3.500.000,00	3.489.964,53
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistic	10.682.830,49	9.850.000,00	10.602.922,61
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex	837.054,20	1.000.000,00	1.289.185,07
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (e	1.986.757,83	1.830.000,00	2.049.772,72
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.021.264,95	10.244.378,10	35.254.263,56
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	244.509,81	60.000,00	85.637,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	92.649,17	0,00	17.341,38
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in	0,00	0,00	17192,62
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	92.649,17	0,00	148,76
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche de	7.759.759,14	7.755.278,10	7.905.324,64
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente de	755.355,14	581.055,17	733.066,86
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanita	7.004.404,00	7.174.222,93	7.172.257,78
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.813.881,07	1.591.100,00	1.885.180,53

AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente de	56.824,65	106.100,00	111.101,67
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pu	1.757.056,42	1.485.000,00	1.774.078,86
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.110.465,76	838.000,00	25.360.780,01
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	10.191.731,00	0,00	24.346.867,39
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceuti	9.509.508,00	0,00	17.325.073,93
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	682.223,00	-	7.021.793,46
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	918.734,76	838.000,00	1.013.912,62
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.119.822,24	4.750.000,00	4.859.270,76
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket	4.617.332,50	4.000.000,00	3.994.582,41
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket	502.489,74	750.000,00	864.688,35
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.938.135,62	19.413.985,89	19.194.829,07
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti	9.743.837,24	8.082.299,55	8.082.299,55
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti	2.465.709,02	2.956.439,27	2.737.282,45
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima	1.887.496,74	1.887.496,74	1.887.496,74
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR de	1.511.856,20	1.777.916,78	1.777.916,78
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio	1.191.963,09	1.428.694,33	1.428.694,33
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.137.273,33	3.281.139,22	3.281.139,22
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.792.283,92	2.220.000,00	2.459.190,04
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	87.584,54	70.000,00	84.539,86
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.817,27	115.000,00	114.797,04
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.589.882,11	2.035.000,00	2.259.853,14
AZ9999	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	536.163.608,79	503.262.188,11	524.965.924,10
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-128.372.456,36	-128.127.319,28	-117.604.810,59
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-126.289.616,64	-126.017.819,28	-115.451.958,35
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.826.596,50	-1.526.000,00	-1.610.136,06
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati d	-1.013.883,27	-850.000,00	-955.344,72
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-215.362,36	-186.000,00	-174.035,14
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-597.350,87	-490.000,00	-480.756,20
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.148.521,50	-4.199.654,99	-3.962.926,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - M	-5.840,50	-9.654,99	-13.071,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.142.681,00	-4.190.000,00	-3.949.855,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-52.509.685,45	-51.560.162,00	-48.165.955,11
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-36.866.273,38	-35.910.162,00	-32.971.246,22
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-3.124.020,01	-3.050.000,00	-2.937.244,35
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.519.392,06	-12.600.000,00	-12.257.464,54
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-11.518,86	-7.000,00	-7.783,33
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	-3.000,00	-1.267,20
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.394.257,45	-1.350.000,00	-1.359.755,27
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-626.756,14	-580.000,00	-541.851,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della R	-65.772.280,74	-66.792.002,29	-59.802.284,38
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-48.986.162,06	-50.274.818,79	-43.328.414,88
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-16.117.839,20	-15.801.338,09	-15.801.338,09
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-178.581,99	-207.669,82	-207.669,82
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-59.171,70	-51.233,48	-51.233,48
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-6.607,27	-57.276,80	-57.276,80
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-423.918,52	-399.665,31	-356.351,31
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.082.839,72	-2.109.500,00	-2.152.852,24
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-169.376,52	-155.000,00	-160.434,09
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-660.747,15	-720.000,00	-746.939,78
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.678,04	-4.500,00	-3.695,44
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-637.325,53	-650.000,00	-652.658,36
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-511.902,05	-485.000,00	-503.696,47
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-100.810,43	-95.000,00	-85.428,10
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-118.859.396,07	-114.063.119,30	-113.987.534,11
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-49.545.299,48	-42.994.050,47	-44.123.700,32
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulator	-9.990.758,05	-7.758.700,13	-7.757.223,03
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-9.786.140,02	-7.558.700,13	-7.556.738,64
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-204.618,03	-200.000,00	-200.484,39
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.147.506,03	-1.069.180,27	-1.019.214,21
BA0910	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-241.359,66	-269.180,27	-260.986,22
BA0930	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-155.109,81	-150.000,00	-151.270,59
BA0940	B.2.A.7.4) - da privato	-751.036,56	-650.000,00	-606.957,40
BA0980	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-751.036,56	-650.000,00	-606.957,40
BA0990	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.835.559,11	-2.698.881,75	-2.756.533,16
BA1000	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) -	-216.808,66	-238.881,75	-238.881,75

BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.618.750,45	-2.460.000,00	-2.517.651,41
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intram)	-13.573.511,14	-12.350.000,00	-12.840.601,40
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	-3.287.870,34	-2.600.000,00	-2.847.262,72
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	-8.038.457,95	-7.500.000,00	-7.450.715,71
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	-2.247.182,85	-1.050.000,00	-1.513.643,54
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	0,00	-1.200.000,00	-1.028.979,43
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-729.323,55	-470.000,00	-533.604,26
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-449.323,55	-470.000,00	-460.256,37
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche	-280.000,00	0,00	-73.347,89
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-16.634.595,63	-15.063.174,63	-15.691.932,98
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche	-295.073,28	-250.553,62	-254.918,27
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-161.406,78	-183.000,00	-182.735,42
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-15.508.273,15	-14.046.182,83	-14.659.835,75
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, C	-2.894.201,18	-2.115.181,00	-1.855.226,80
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e soci	-253.532,92	-245.000,00	-225.511,66
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.565.352,25	-6.215.000,00	-6.121.256,46
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.334.914,33	-2.450.000,00	-3.402.052,65
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.460.272,47	-3.021.001,83	-3.055.788,18
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-669.842,42	-583.438,18	-594.443,54
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	-643.705,19	-583.438,18	-594.443,54
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	-26.137,23	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.634.045,97	-3.584.113,69	-3.524.591,28
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da	-938.337,40	-1.084.113,69	-1.127.760,73
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da	-1.834.485,57	-1.550.000,00	-1.552.564,19
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da	-627.935,12	0,00	-500,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-1.233.287,88	-950.000,00	-843.766,36
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-69.314.096,59	-71.069.068,83	-69.863.833,79
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-67.830.973,23	-69.737.998,22	-68.312.654,18
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.643.863,13	-4.820.381,00	-4.948.762,81
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.687.215,30	-10.515.902,00	-10.756.303,30
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.705.884,55	-10.439.000,00	-10.584.711,58
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.697.350,85	-3.600.000,00	-3.565.086,01
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-7.008.533,70	-6.839.000,00	-7.019.625,57
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.438.455,75	-1.950.000,00	-1.495.000,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.393.703,19	-2.709.481,00	-2.445.895,66
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.782.728,10	-3.738.000,00	-3.993.703,19
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.584.622,62	-1.600.000,00	-1.423.779,45
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-454.803,38	-482.400,00	-384.432,67
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-1.782.604,55	-2.370.000,00	-1.850.905,93
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-8.502.776,60	-10.400.815,00	-9.594.054,61
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-503.006,96	-326.500,00	-307.378,92
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-121.680,58	-110.000,00	-90.918,89
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-381.326,38	-216.500,00	-216.460,03
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.351.309,10	-20.385.519,22	-20.527.726,06
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie p	-4.786.131,71	-5.196.519,22	-5.257.099,67
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-335.964,71	-150.000,00	-151.733,38
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-16.229.212,68	-15.039.000,00	-15.118.893,01
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-1.204.613,28	-1.041.070,61	-1.269.328,44
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche de	0,00	-4.580,40	-4.580,40
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-2.845,20	-100.000,00	-69.246,35
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-783.851,93	-623.524,97	-737.160,91
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-53.783,87	-121.000,00	-119.589,64
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-93.360,52	-98.000,00	-97.922,26
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-239.999,46	-40.000,00	-178.316,02
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sani	-396.708,08	-364.524,97	-341.332,99
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-417.916,15	-312.965,24	-458.340,78
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando	-417.916,15	-312.965,24	-458.340,78
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-278.510,08	-290.000,00	-281.851,17
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-2.846,94	0,00	-4.830,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-275.663,14	-290.000,00	-277.021,17
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-20.649.898,86	-19.292.000,00	-19.330.317,86
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-2.912.728,41	-8.882.000,00	-8.763.740,31
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-7.209.051,76	0,00	0,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scienti	-9.644.862,18	-9.475.000,00	-9.687.376,91
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-76.405,40	-35.000,00	-32.931,61

BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-12.130,16	-12.000,00	-10.606,59
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-794.720,95	-888.000,00	-835.662,44
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.690.210,52	-9.553.000,00	-9.139.012,56
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-305.610,49	-444.000,00	-379.192,93
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-7.399.259,37	-7.037.000,00	-7.000.708,29
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.097.199,36	-6.100.000,00	-6.074.184,46
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.302.060,01	-937.000,00	-926.523,83
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-1.985.340,66	-2.072.000,00	-1.759.111,34
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-417.000,00	-414.380,32
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-1.570.960,34	-1.655.000,00	-1.344.731,02
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-219.196.001,06	-208.245.205,28	-215.852.501,59
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-185.188.263,19	-175.896.421,94	-182.944.669,88
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-83.349.054,65	-78.484.847,20	-79.248.767,48
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-77.058.995,67	-72.752.780,49	-73.485.746,93
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-75.042.371,40	-71.102.473,89	-71.787.969,74
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.016.624,27	-1.650.306,60	-1.697.777,19
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-6.290.058,98	-5.732.066,71	-5.763.020,55
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-6.080.375,02	-5.541.656,64	-5.450.636,56
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-209.683,96	-190.410,07	-312.383,99
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-101.839.208,54	-97.411.574,74	-103.695.902,40
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-101.188.054,11	-96.721.494,20	-102.352.991,91
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-651.154,43	-690.080,54	-1.342.910,49
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-672.424,09	-627.683,74	-617.312,65
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-672.424,09	-627.683,74	-617.312,65
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-567.491,69	-478.018,30	-487.480,04
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-104.932,40	-149.665,44	-129.832,61
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-20.486.044,00	-19.588.047,67	-19.897.978,05
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-494.123,18	-459.194,51	-465.556,81
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-444.759,62	-393.379,40	-398.526,18
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-49.363,56	-65.815,11	-67.030,63
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-19.991.920,82	-19.128.853,16	-19.432.421,24
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.768.700,51	-19.050.791,37	-18.360.457,98
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-223.220,31	-78.061,79	-1.071.963,26
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-12.849.269,78	-12.133.051,93	-12.392.541,01
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.672.774,86	-1.479.046,20	-1.438.867,24
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.525.933,24	-1.385.548,26	-1.357.523,21
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-146.841,62	-93.497,94	-81.344,03
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-11.176.494,92	-10.654.005,73	-10.953.673,77
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-11.129.785,87	-10.551.247,84	-10.687.902,15
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-46.709,05	-102.757,89	-865.771,62
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-10.014.924,14	-9.200.739,95	-12.829.204,85
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-8.985.800,39	-8.262.439,95	-8.486.918,89
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	-50.000,00	-3.572.527,12
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.029.123,75	-888.300,00	-769.758,84
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi	-539.393,36	-548.000,00	-542.676,70
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-489.730,39	-340.300,00	-227.082,14
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-25.109.037,30	-24.497.192,63	-24.200.105,02
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-280.964,30	-518.519,07	-221.431,46
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-24.828.073,00	-23.978.673,56	-23.978.673,56
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-14.901.330,45	-14.971.653,65	-14.971.653,65
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-14.901.330,45	-14.971.653,65	-14.971.653,65
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.926.742,55	-9.007.019,91	-9.007.019,91
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-353.907,51	-250.000,00	-200.784,63
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-353.907,51	-250.000,00	-200.784,63
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.659.893,40	-2.000.000,00	-3.263.330,68
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.545.119,69	-2.000.000,00	-3.233.206,47
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	464.006,22	0,00	201.939,43
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-249.100,05	0,00	-224.747,69
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.315.488,60	-2.000.000,00	-3.259.294,84
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	20.434,53	0,00	16.440,64
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.251,01	0,00	-3.542,13
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-104.438,19	0,00	-46.657,31
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-362.784,61	0,00	82.655,43
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-114.773,71	0,00	-30.124,21
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-781,80	0,00	42,45
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-163.439,18	0,00	72.890,72
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25.979,22	0,00	-101.279,65

BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-9,56	0,00	12,44
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	23.477,61	0,00	-1.790,17
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-11.880.725,22	-13.537.932,06	-9.631.865,05
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-5.871.161,98	-3.110.000,00	-3.931.044,41
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-1.839.953,83	-400.000,00	-880.583,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	-50.000,00	-82.000,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicu	-2.222.508,47	-2.360.000,00	-1.828.461,41
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-1.631.324,06	-300.000,00	-1.140.000,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-177.375,62	0,00	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-24.096,64	-20.000,00	-18.112,88
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.642.480,02	-2.313.896,44	-3.324.957,06
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Region	-61.025,97	0,00	-24.775,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Region	-68.200,00	-547.656,44	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggett	-2.165.548,19	-1.766.240,00	-2.441.868,27
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggett	-149.757,86	0,00	-854.163,79
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati d	-51.200,00	0,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggett	-146.748,00	0,00	-4.150,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.342.986,58	-8.094.035,62	-2.357.750,70
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	-1.905.474,68	-421.196,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00	-107.851,96	-67.371,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	-4.402.708,98	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-436.954,49	-350.000,00	-371.412,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.906.032,09	-1.328.000,00	-1.497.771,70
BZ9999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-545.786.450,44	-528.766.508,50	-526.039.466,94
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	3,22
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	3,22
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.025.913,52	-1.150.000,00	-1.032.448,11
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	-1.740,61
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.019.166,69	-1.100.000,00	-952.208,23
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-6.746,83	-50.000,00	-78.499,27
CA0150	C.4) Altri oneri	-71.757,17	-70.000,00	-70.495,39
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-71.757,17	-70.000,00	-70.495,39
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-1.097.670,69	-1.220.000,00	-1.102.940,28
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	23.352.158,38	8.053.166,99	19.434.829,15
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	23.352.158,38	8.053.166,99	19.434.829,15
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	131.133,69	100.000,00	203.893,96
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	11.827.074,96	7.953.166,99	9.119.473,02
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della R	387.526,22	0,00	67.456,08
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	11.439.548,74	7.953.166,99	9.052.016,94
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	8.280.172,31	7.733.166,99	50.102,91
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e	26.290,53	0,00	110.490,30
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.133.085,90	220.000,00	8.891.423,73
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	11.393.949,73	0,00	10.111.462,17
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Reg	14.568,04	0,00	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	11.379.381,69	0,00	10.111.462,17
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e se	3.831,78	0,00	59.949,43
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	11.375.549,91	-140.000,00	10.051.512,74
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-11.528.645,86	-8.998.017,49	-1.602.050,44
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-12.142,48	0,00	-11.996,03
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-11.516.503,38	-8.998.017,49	-1.590.054,41
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-5.720,00	-10.000,00	-3.320,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-10.667.465,44	-8.968.017,49	-1.345.708,43
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della	-173.084,67	0,00	-339.172,42
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubblic	-173.084,67	0,00	-339.172,42
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-10.494.380,77	-8.968.017,49	-1.006.536,01
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-10.009.760,29	-8.828.017,49	-319.143,99
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza r	8.528.438,34	7.872.848,34	319.143,99
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza r	-1.133.838,10	-955.169,15	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-347.483,85	0,00	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di ben	-286.598,32	0,00	-245.825,40
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-198.022,16	-140.000,00	-441.566,62

EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-843.317,94	-20.000,00	-241.025,98
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Re	-97.287,87	0,00	-80.607,15
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-746.030,07	-20.000,00	-160.418,83
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e	0,00	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-746.030,07	-20.000,00	-160.418,83
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	11.823.512,52	-944.850,50	17.832.778,71
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	1.103.000,18	-27.669.170,89	15.656.295,59
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.999.563,72	-14.914.527,56	-15.435.975,04
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.840.559,65	-14.011.377,56	-14.327.318,09
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dip	-506.797,56	-333.150,00	-535.596,03
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-652.206,51	-570.000,00	-573.060,92
YA0060	Y.2) IRES	-205.000,00	-200.000,00	-200.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-205.000,00	-200.000,00	-200.000,00
YA9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-16.204.563,72	-15.114.527,56	-15.635.975,04
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.101.563,54	-42.783.698,45	20.320,55



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Policlinico di Modena	F99J22001320007	5.610.255,20	-	-	-	-	-	-	5.610.255,20
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Civile di Baggiovara	F99J22001330008	3.491.406,18	-	-	-	-	-	-	3.491.406,18
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	F99J22001340006	445.851,56	-	-	-	-	-	-	445.851,56
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.2	F99J22001350006	445.070,39	-	-	-	-	-	-	445.070,39
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.3	F99J22001360006	394.099,00	-	-	-	-	-	-	394.099,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Acceleratore Lineare n.1	F99J22001370006	2.151.401,27	478.624,00	-	-	-	-	-	2.630.025,27
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	F94E22000980006	150.239,34	-	-	-	-	-	-	150.239,34
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	F99J22001390006	189.558,72	-	-	-	-	-	-	189.558,72
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiografo Digitale n.1	F99J22001410006	665.417,28	-	-	-	-	-	-	665.417,28
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.1	F99J22001420006	272.426,00	-	-	-	-	-	-	272.426,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.2	F99J22001430006	174.826,00	-	-	-	-	-	-	174.826,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	F99J22001440006	217.588,09	-	-	-	-	-	-	217.588,09
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	F99J22001450006	224.412,90	-	-	-	-	-	-	224.412,90
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	F99J22001460006	230.885,00	-	-	-	-	-	-	230.885,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	F99J22001470006	230.885,00	-	-	-	-	-	-	230.885,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	F99J22001480006	229.226,52	-	-	-	-	-	-	229.226,52
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	F99J22001490006	230.881,41	-	-	-	-	-	-	230.881,41
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	F99J22001500006	217.859,06	-	-	-	-	-	-	217.859,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	F99J22001510006	217.859,06	-	-	-	-	-	-	217.859,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	F99J22001520006	179.281,04	-	-	-	-	-	-	179.281,04
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.1	F99J22001530006	210.503,68	-	-	-	-	-	-	210.503,68
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.2	F99J22001540006	216.029,06	-	-	-	-	-	-	216.029,06

Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24	Realizzato nel 2024	Realizzato al 31.12.2023
3.265.464,06	3.245.139,11 €	2.124.276,43 €	1.120.862,68 €
1.880.695,25	1.360.731,81 €	375.068,42 €	985.663,39 €
468.470,00	- €	- €	- €
451.882,00	- €	- €	- €
395.425,00	394.099,00 €	394.099,00 €	- €
322.538,79	2.630.025,28 €	1.075.745,28 €	1.554.280,00 €
- €	150.239,34 €	- €	150.239,34 €
200.000,00	189.558,72 €	189.558,72 €	- €
702.538,00	- €	- €	- €
224.826,00	- €	- €	- €
- €	174.826,00 €	- €	174.826,00 €
43.168,00	217.588,09 €	42.762,09 €	174.826,00 €
224.412,90	- €	- €	- €
230.885,00	230.881,41 €	230.881,41 €	- €
230.885,00	- €	- €	- €
230.885,00	229.226,52 €	229.226,52 €	- €
230.885,00	- €	- €	- €
217.859,06	217.859,06 €	217.859,06 €	- €
217.859,06	217.859,06 €	217.859,06 €	- €
151.890,00	- €	- €	- €
210.503,68	210.503,68 €	210.503,68 €	- €
216.029,06	216.029,06 €	216.029,06 €	- €

Prof. 05/05/2025.0440071.E
 Lemiro, Giunta



M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,3	F99J22001550006	216.029,06	-	-	-	-	-	216.029,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo cardiologico 3D n.1	F99J22001560006	70.140,00	-	-	-	-	-	70.140,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione ecografo multidisciplinare n.1	F99J22001570006	49.631,79	-	-	-	-	-	49.631,79
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.2	F94E22000540006	700.857,06	-	-	-	-	-	700.857,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.3	F94E22000550006	525.332,00	-	-	-	-	-	525.332,00
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	1.583.800,00	-	-	-	-	-	1.583.800,00
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	F95F22000870003	671.196,50	-	-	-	-	-	671.196,50
				20.212.948,17	478.624,00	-	-	-	-	20.691.572,17

216.029,06	216.029,06 €	216.029,06 €	- €
- €	70.140,00 €	- €	70.140,00 €
- €	49.631,79 €	- €	49.631,79 €
698.357,06	- €	- €	
525.332,00	- €	- €	- €
- €	- €	- €	- €
437.755,16	96.015,34 €	32.574,00 €	63.441,34 €
		10.116.382,33	



Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
2020/007	07 Aou Modena	Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33/2020	SI	2020	APC 22	Rinnovo tecnologie biomediche	03/02/2022	30/03/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 4.370.000,00	€ 230.000,00	€ 2.518,43		€ 4.602.518,43	€ 4.557.789,92	
2024/009	07 Aou Modena	Indifferibili e urgenti	DD/2024/28412	NO	2024		Rinnovo tecnologie biomediche			Acquisizione apparecchiature collocate nelle aree ad alta criticità, reparti e ambulatori		€ 998.000,00			€ 998.000,00	€ 998.000,00	



Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod. Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PLT1 (n)	PLT2 (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 26/2020	Donazioni Aziendali	Altri Finanziamenti Aziendali	Finanze donate da Struttura Comunitaria	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi operativi nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
Totale complessivo					0	0	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000			



Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/040	07 Acu Modena	PS - EMR MODENA 324	42 PS	Riassetto interno area P.S.-Ospedale civile di Baggiovara			15/03/2022	31/12/2025	1.166.360,60					100.000,00				1.266.360,60	12.586,75	495.609,80	
Totale complessivo									1.166.360,600	0,000	0,000	0,000	0,000	100.000,000	0,000	0,000	0,000	1.266.360,600			



Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2024 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministro	Num Intervento	Titolo Intervento	PLT1 (M)	PLT2 (M)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziende	Altri finanziamenti Aziende	Tecnologie donate da Strutture Commerciali	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 325/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
Totale complessivo																				
					0	0			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	41.144.975,14	464.541,83	609.827,52	17.513.601,62	15.038.768,45	34.158.461,23	124.970,62	9.561.491,05	5.065.156,55	5.957.367,84	241.130,22	5.205.124,05	211.537,81	135.296.953,93
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	41.144.975,14	464.541,83	609.827,52	17.513.601,62	15.038.768,45	34.158.461,23	124.970,62	9.561.491,05	5.065.156,55	5.957.367,84	241.130,22	5.205.124,05	211.537,81	135.296.953,93
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.814.214,18	23.977,45	37.726,89	812.460,31	1.113.878,80	3.953.825,53	11.638,33	140.002,31	449.436,37	310.002,76	22.456,10	326.116,55	19.700,20	11.035.435,78
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.323.465,55	55.490,66	79.087,47	1.910.296,70	2.162.685,52	7.213.071,77	23.794,57	1.156.797,14	918.879,76	1.686.241,09	45.911,51	433.674,68	40.277,08	17.049.673,50
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	14.471.814,59	384.867,19	493.013,16	14.790.844,61	11.755.540,84	22.991.563,93	89.537,72	8.264.691,60	3.696.840,42	3.961.123,99	172.762,61	2.199.517,95	151.560,53	83.423.679,14
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	21.535.480,82	206,53	0,00	0,00	6.663,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.245.814,87	0,00	23.788.165,51
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H101	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H111	Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I101	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I102	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I103	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I104	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I105	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I106	Assistenza sociosanitaria residenziale	6.712,47	2.942,02	14.225,15	36.276,12	194.286,62	675.661,72	2.137,33	45.603,67	29.740,96	11.882,46	4.123,98	31.839,29	3.617,87	1.059.049,66

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	6.712,47	2.942,02	14.225,15	36.276,12	194.286,62	675.661,72	2.137,33	45.603,67	29.740,96	11.882,46	4.123,98	31.839,29	3.617,87	1.059.049,66
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	41.151.687,61	467.483,85	862.934,61	17.549.877,74	15.233.055,07	34.834.122,95	127.107,95	9.607.094,72	5.094.897,51	5.969.250,30	245.254,20	5.236.963,34	215.155,68	136.594.885,53
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.028.137,56	128.917,36	200.197,41	1.768.641,91	4.291.327,78	9.553.812,07	34.193,14	2.238.661,63	914.127,81	2.626.212,02	65.975,50	559.568,70	57.878,74	23.467.651,63
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.028.137,56	128.917,36	200.197,41	1.768.641,91	4.291.327,78	9.553.812,07	34.193,14	2.238.661,63	914.127,81	2.626.212,02	65.975,50	559.568,70	57.878,74	23.467.651,63
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	552.395,88	69.493,49	124.436,63	950.659,89	2.432.217,89	5.031.947,32	17.744,64	1.209.820,27	685.247,82	1.373.885,06	34.238,20	291.781,92	30.036,36	12.803.905,37
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	475.741,68	59.423,87	75.760,78	817.982,02	1.859.109,89	4.521.864,75	16.448,50	1.028.841,36	228.879,99	1.252.326,96	31.737,30	267.786,78	27.842,38	10.663.746,26
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	63.732.848,82	1.437.163,56	4.022.895,63	21.483.695,41	56.354.365,02	142.780.496,77	447.727,07	8.228.008,22	6.293.791,67	14.898.632,67	863.887,25	10.161.895,92	757.867,77	331.463.275,78
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	13.312.627,16	169.141,33	167.232,21	496.832,73	1.836.466,25	6.276.996,73	19.562,85	282.002,33	296.782,50	313.159,03	37.746,42	1.400.707,07	33.114,04	24.642.370,65
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	503.420,68	25.068,45	161.894,47	265.554,88	1.423.403,22	623.950,71	1.877,09	9.477,92	26.119,60	212.234,95	3.621,84	53.713,93	3.177,35	3.313.515,09
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	49.715.346,29	1.241.810,64	3.693.768,95	20.721.307,80	53.094.495,55	135.879.549,33	426.287,13	7.936.527,97	5.970.889,57	14.373.238,69	822.518,99	8.686.406,43	721.576,38	303.283.723,72
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	201.454,69	1.143,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.068,49	0,00	223.666,32
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	707.170,73	43.699,35	36.788,62	605.586,58	3.042.017,84	2.915.155,68	10.703,80	696.920,48	148.961,73	187.538,47	20.652,93	196.845,25	18.118,32	8.630.159,78
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	364.053,59	26.012,94	7.264,97	341.584,93	2.380.992,39	4.531.414,59	14.260,71	280.982,39	198.454,83	126.636,76	27.515,97	227.801,37	24.139,11	8.551.114,55
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.961.196,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.961.196,93
3F100	Attività trasfusionale	7.378.259,82	31.587,98	6.801,86	1.012.477,42	899.794,81	3.286.962,07	9.862,93	53.562,73	158.298,13	245.792,75	19.030,49	450.702,69	16.694,99	13.569.828,67
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.200.802,81	35.647,52	2.452.988,61	597.818,78	801.412,13	2.679.173,27	8.209,86	91.316,54	114.239,73	103.264,72	15.840,88	344.557,44	13.896,83	11.459.169,12
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	77.411.273,33	1.703.028,71	10.688.134,03	25.809.805,03	67.769.909,97	165.747.014,45	524.957,51	11.589.451,99	7.827.873,90	18.188.077,39	1.012.903,02	11.941.371,37	888.595,76	401.102.396,46
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	118.685.164,84	2.182.976,42	11.551.083,27	43.500.327,24	83.605.910,48	202.590.568,42	658.675,07	21.249.457,15	13.161.420,75	24.200.105,02	1.270.910,42	17.283.940,19	1.114.939,52	541.055.478,79



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	4.245	2.725	1.109	21.374	220.121	720.998	2.640	82.518	32.535	15.579	4.924	43.147	3.802	1.155.717
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	4.245	2.725	1.109	21.374	220.121	720.998	2.640	82.518	32.535	15.579	4.924	43.147	3.802	1.155.717
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	41.724.874	483.960	869.038	21.610.039	14.842.146	37.545.448	127.619	3.039.684	4.620.373	6.130.648	238.927	3.902.155	183.833	135.318.744
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.004.104	142.954	147.009	1.973.495	5.048.822	10.496.224	41.432	2.745.678	1.357.491	2.602.589	77.268	948.483	59.666	26.645.216
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.004.104	142.954	147.009	1.973.495	5.048.822	10.496.224	41.432	2.745.678	1.357.491	2.602.589	77.268	948.483	59.666	26.645.216
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	938.729	133.778	145.808	1.847.504	4.791.526	9.792.653	38.574	2.579.652	1.322.282	2.425.695	71.939	884.401	55.551	25.028.091
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	65.376	9.177	1.200	125.992	257.297	703.571	2.857	166.026	35.210	176.894	5.329	64.082	4.115	1.617.125
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	72.510.025	1.422.384	3.070.569	20.234.266	56.168.237	150.141.109	540.026	14.156.474	6.705.802	15.694.113	1.072.743	11.473.063	778.492	353.967.303
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	16.535.454	82.236	69.557	387.926	2.250.808	6.544.692	23.381	570.382	288.755	315.767	47.729	1.103.022	33.683	28.253.393
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	426.544	35.055	1.004	294.054	1.030.924	638.957	2.389	88.179	29.441	192.403	4.839	48.913	3.441	2.796.143
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	55.171.444	1.305.092	3.000.008	19.552.287	52.886.505	142.957.460	514.256	13.497.913	6.387.606	15.185.943	1.020.175	10.302.257	741.368	322.522.313
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	376.583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.871	-	395.454
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	647.073	47.352	27.654	437.714	4.183.391	3.164.436	13.767	1.025.035	169.849	168.831	26.996	252.109	19.826	10.184.033
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	353.912	28.569	12.440	209.210	2.876.494	4.812.941	17.033	370.686	210.088	143.928	32.919	274.676	24.530	9.367.427
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	6.723.888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.723.888
3F100	Attività trasfusionale	7.626.310	32.391	30.416	1.144.720	957.517	3.533.432	11.852	193.580	306.884	223.191	22.102	367.409	17.068	14.466.871
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.828.771	26.212	3.116.643	252.238	890.457	2.827.814	10.090	242.986	124.336	99.772	20.418	278.757	14.531	11.733.024
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	85.970.196	1.699.862	13.128.619	24.251.643	70.124.919	174.975.956	634.200	18.734.439	8.874.451	18.932.424	1.252.447	13.594.495	914.112	433.087.762
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999	TOTALE AZIENDA	127.834.736	2.197.613	13.997.920	46.093.282	85.348.402	214.654.860	770.060	21.961.456	13.755.612	25.109.037	1.506.743	17.635.315	1.109.813	571.974.851

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 02/05/2025 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Roberto Berardi, Presidente, presente

Gian Luca Palamara, Componente, assente giustificato

Stefano Lugli, Componente, presente.

Il Collegio richiama il proprio Regolamento di Funzionamento, adottato con del. 264/2024, il quale all'art. 4 riporta:

"Su decisione del Presidente, sentiti gli altri Componenti del Collegio, in applicazione del principio di economicità della spesa pubblica, gli incontri possono svolgersi in modalità telematica o tramite videoconferenza o audioconferenza da remoto, nei casi in cui non sia necessaria la presenza per tipologia dei controlli da effettuare (ad esempio verifiche inventariali e di magazzino, verifiche di reparto, verifiche di farmacia).

Le sedute del Collegio Sindacale possono svolgersi anche in forma "mista" con la simultanea partecipazione di componenti in presenza, nella sede di convocazione, e di componenti con collegamento da remoto".

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 110

del 30/04/2025, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/04/2025

con nota prot. n. 0012324 del 30/04/2025 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 15.101.563,54 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 15.121.884,09, pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 316.102.551,68	€ 308.703.855,45	€ -7.398.696,23
Attivo circolante	€ 225.589.782,53	€ 185.994.319,33	€ -39.595.463,20
Ratei e risconti	€ 236.842,57	€ 175.658,27	€ -61.184,30
Totale attivo	€ 541.929.176,78	€ 494.873.833,05	€ -47.055.343,73
Patrimonio netto	€ 289.073.375,74	€ 270.331.933,88	€ -18.741.441,86
Fondi	€ 24.824.972,88	€ 26.620.377,95	€ 1.795.405,07
T.F.R.	€ 346.246,79	€ 370.343,43	€ 24.096,64
Debiti	€ 223.265.316,26	€ 192.128.443,00	€ -31.136.873,26
Ratei e risconti	€ 4.398.944,56	€ 5.422.734,79	€ 1.023.790,23
Totale passivo	€ 541.908.856,23	€ 494.873.833,05	€ -47.035.023,18
Conti d'ordine	€ 21.264.792,93	€ 20.790.037,05	€ -474.755,88

Conto economico	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 524.965.924,10	€ 536.163.608,79	€ 11.197.684,69
Costo della produzione	€ 526.039.466,94	€ 545.786.450,44	€ 19.746.983,50
Differenza	€ -1.073.542,84	€ -9.622.841,65	€ -8.549.298,81
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.102.940,28	€ -1.097.670,69	€ 5.269,59
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 17.832.778,71	€ 11.823.512,52	€ -6.009.266,19
Risultato prima delle imposte +/-	€ 15.656.295,59	€ 1.103.000,18	€ -14.553.295,41
Imposte dell'esercizio	€ 15.635.975,04	€ 16.204.563,72	€ 568.588,68
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 20.320,55	€ -15.101.563,54	€ -15.121.884,09



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2024)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 503.262.188,00	€ 536.163.608,79	€ 32.901.420,79
Costo della produzione	€ 528.766.508,00	€ 545.786.450,44	€ 17.019.942,44
Differenza	€ -25.504.320,00	€ -9.622.841,65	€ 15.881.478,35
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.220.000,00	€ -1.097.670,69	€ 122.329,31
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -944.850,00	€ 11.823.512,52	€ 12.768.362,52
Risultato prima delle imposte +/-	€ -27.669.170,00	€ 1.103.000,18	€ 28.772.170,18
Imposte dell'esercizio	€ 15.114.528,00	€ 16.204.563,72	€ 1.090.035,72
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -42.783.698,00	€ -15.101.563,54	€ 27.682.134,46

Patrimonio netto	€ 270.331.933,88
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 257.509.299,96
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 27.850.232,30
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 4.240,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -640.603,61
Utile (perdita) d'esercizio	€ -15.101.563,54

La perdita di € 15.101.563,54



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio rimanda agli allegati di Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione al Bilancio del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31.12.2024 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche dei detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni più significative e gli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al Bilancio Economico Preventivo.

Il collegio prende inoltre atto che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2024 riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota regionale prot. AOU 0010268/25 del 7 aprile 2025, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale", con DGR n. 604 del 22/04/2025 "Variazione di bilancio per utilizzo quote accantonate del risultato di amministrazione" e con D.G.R. 605 del 22/04/2025 "Bilancio di Previsione 2025-2027 - Prelievo dal fondo di riserva per spese impreviste. Variazioni al Bilancio di Previsione, al Documento tecnico di accompagnamento e al Bilancio Finanziario gestionale".

A) il Valore della Produzione registra un incremento pari ad euro 32,9 milioni rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo principalmente dovuto a:

- Contributi in conto esercizio: hanno registrato complessivamente un aumento di 9,323 milioni di euro rispetto a quanto indicato a preventivo, per il cui dettaglio si rinvia allo specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale.

Le variazioni più significative riguardano:

* il maggior finanziamento SSR anno 2024 a seguito Intesa CSR n. 229/2024 per 2,661 milioni di euro (DD/2024/27475)

* l'ulteriore concorso all'equilibrio economico finanziario 2024 per 5,680 milioni di euro (DGR/2024/2282)

* la variazione dei contributi vincolati alla ricerca o ad altri progetti specifici.

Il quadro finale del finanziamento 2024 è coerente con la DGR 945/24, con i successivi atti di riparto del SSR 2024 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

- Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti: aumentano di 4,971 milioni di euro, a seguito dell'assegnazione di un contributo di 2,343 milioni di euro a titolo di "Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2023" - DGR/2024/1931, e dell'iscrizione di altri contributi assegnati o registrati in anni precedenti.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie di rilevanza sanitaria: il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 351,059 milioni di euro, in aumento di 6,451 milioni di euro rispetto al preventivo. Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare il contratto di fornitura registra un aumento di 2,608 milioni di euro, concentrato sulla somministrazione farmaci, mentre la valorizzazione della mobilità infra ed extra regionale si attesta su importi sostanzialmente coerenti con la previsione iniziale.

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo, si sottolineano le seguenti variazioni:

- aumenta l'incasso per l'attività in libera professione (+1,993 milioni di euro),

- aumenta l'importo inizialmente previsto per l'attività di specialistica ambulatoriale e di diagnostica svolta a favore dell'Azienda sanitaria provinciale (+1,220 mila euro), per effetto della riorganizzazione dei laboratori provinciali,

- aumentano i ricavi per cessione di sangue ed emoderivati, ed i ricoveri per pazienti stranieri paganti in proprio.

- Concorsi, recuperi e rimborsi: Il raggruppamento evidenzia un incremento di 10,777 milioni di euro, principalmente dovuto:

- all'assegnazione avvenuta con DGR 522/2025 di risorse ex DD AIFA n. 205/2025 "Attribuzione degli oneri di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2023" per 9.509.508,00 euro

- all'assegnazione di risorse da "Meccanismi di payback ordinario da ripiano sfondamento tetto di spesa e di prodotto" per 682.223,00 euro,

per un totale di 10.191,731,00 euro.

La differenza residua è diffusa su numerose voci di rimborso, quali rimborsi assicurativi, comandi di personale in uscita, inadempimenti contrattuali e altro.

Compartecipazioni alla spesa sanitaria: rispetto al Preventivo, la voce evidenzia un incremento degli introiti complessivo di 370 mila euro. L'importo risulta in crescita anche rispetto al consuntivo dello scorso esercizio e riflette sia l'aumento delle prestazioni di specialistica e di PS registrato nel corso dell'anno, sia il progressivo consolidamento dell'attività di recupero ticket non riscossi.

A questo proposito, si richiama, tra le sopravvenienze attive, il conto relativo alle "Altre sopravvenienze attive per ticket" che si è movimentato per 294 mila euro di ticket incassati a seguito dell'attività di recupero avviata con l'Agenzia delle Entrate.

– Incrementi di immobilizzazioni: il consuntivo si è attestato su un importo più alto della previsione per 515 milioni di euro, dovuti principalmente a fonti di finanziamento da Stato, conseguenti agli stati di avanzamento dei lavori realizzati nell'anno.

– Altri ricavi e proventi: rispetto al preventivo, la voce registra un aumento di 572 mila euro dovuto principalmente alla registrazione di 355 mila euro nel conto "Utilizzo fondo ALPI", non previsto e correlato al finanziamento dell'attività aggiuntiva per il recupero delle liste di attesa, e ai maggiori introiti derivanti dalla vendita al GSE di energia elettrica in rete per 118 mila euro.

La differenza residua riguarda le rettifiche in diminuzione dei contributi per investimenti, aumentata di 87 mila euro.

B) COSTI DI PRODUZIONE registrano un incremento di 11 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, di cui si riassumono di seguito le principali variazioni:

- Acquisto di beni: l'andamento rilevato a consuntivo è allineato alla Previsione e ai target regionali assegnati (+244 mila euro).

- Acquisto di servizi sanitari: il costo complessivo è superiore di 6,551 milioni di euro rispetto al Preventivo. Lo scostamento è sinteticamente dovuto:

- all'iscrizione di maggiori costi finanziati da corrispondenti maggiori ricavi, quali:
 - partecipazioni al personale per attività libero – professionale per 1,224 milioni di euro
 - trasferimenti di fondi tra aziende partecipanti allo stesso progetto di ricerca e per altri costi di realizzazione di tali progetti di ricerca, tra cui contratti libero professionali e borse di studio, per 1,481 milioni di euro
 - attività aggiuntiva destinata allo smaltimento delle liste di attesa per 300 mila euro finanziati dal corrispondente utilizzo del Fondo Balduzzi
- all'impatto economico della riorganizzazione dei Laboratori tra le due Aziende provinciali, che, come previsto, non comporta alterazioni nei risultati di esercizio delle due aziende, ma comporta variazioni di costi e ricavi (nello specifico, +1,605 milioni di prestazioni di laboratorio per entrambi gli ospedali)
- all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena per gli stabilimenti ospedalieri (complessivamente +600 mila euro rispetto alla stima iniziale);
- all'andamento del personale atipico, sia comandato, sia libero-professionale (quest'ultimo per i contratti a carico aziendale), all'adeguamento dei fondi del personale universitario integrato, al riconoscimento dei tutoraggi e dell'attività aggiuntiva estiva al personale del comparto, per un importo complessivo di 934 mila euro.

- Acquisto di servizi non sanitari: il raggruppamento si chiude con una diminuzione di 1,754 milioni di euro, pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze, ma risultano in calo anche i costi per gli altri servizi tecnici non sanitari, tra cui i servizi di lavanolo, di gestione degli archivi, di assistenza informatica, di sterilizzazione dei dispositivi medici, di vigilanza.

- Manutenzioni e riparazioni: il raggruppamento evidenzia un aumento di 1,358 mila euro. La variazione è concentrata sui costi di manutenzione ordinaria agli immobili e impianti, dovuti alla necessità di effettuare interventi non procrastinabili.

- Godimento di beni di terzi: il raggruppamento registra un aumento di 137 mila euro sulla previsione, dovuto a maggiori costi per noleggi di attrezzature non sanitarie, di hardware e software.

- Personale: evidenzia un incremento di 10,950 milioni di euro rispetto al Preventivo. Considerata l'entità degli scostamenti, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio e facendo riferimento alla riclassificazione regionale. Quest'ultima prende in considerazione l'aggregato "RE. B03.01 - Personale a TD e TI (comprende il costo del personale dipendente + comandi passivi + personale universitario + missioni e rimborsi e rettificato dei comandi attivi), al netto delle voci che non si ripetono da un esercizio all'altro.

Il quadro complessivo è il seguente:

CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 (come da Target Regionale)	CONSUNTIVO 2024
215.978.215,88	211.464.446,37	213.441.773,49

Al netto delle variazioni contrattuali, il costo del personale così inteso aumenta di 4,514 milioni di euro rispetto al Preventivo 2024, ma diminuisce di 2,536 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2023. Il sostanziale mantenimento del numero di unità tra il 31.12.2023 e il 31.12.2024 evidenzia l'impegno dell'Azienda per coniugare il contenimento dei costi con il mantenimento dell'attività e il recupero delle liste di attesa.

Oneri diversi di gestione: l'incremento di 814 mila euro è dovuto principalmente all'adeguamento dei costi di Iva intercompany sui farmaci, a cui si aggiungono maggiori costi di spese legali.



- Ammortamenti: il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 603 mila euro, compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

- Svalutazioni: L'importo risulta in aumento di 104 mila euro rispetto al Preventivo. In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 354 mila euro.

- Variazione delle rimanenze: rispetto allo scorso esercizio, si riduce la diminuzione delle rimanenze, in quanto il piano di progressivo smaltimento delle scorte dovute all'emergenza sanitaria si sta esaurendo.

- Accantonamenti: gli accantonamenti a fine esercizio risultano pari a 11,881 milioni di euro, inferiori per 1,657 milioni di euro rispetto al dato a preventivo. Si rinvia al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI: la voce registra una diminuzione di 122 mila euro, concentrata nella voce "Interessi passivi" e dovuta agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento in riduzione dell'Euribor di riferimento.

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI: il complessivo di 17,791 milioni di euro a fronte di una previsione di 42 mila euro e di un consuntivo 2022 pari a 4,496 milioni di euro, è dovuto all'impatto delle sopravvenienze e delle insussistenze, dettagliate nei prospetti di Nota Integrativa, a cui si rinvia.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
che non sono stati capitalizzati costi di sviluppo, di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. N. 118/2011.

Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso ed il 31.12.

per i cespiti di valore inferiore a euro 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

L'Azienda ha iscritto in bilancio i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. Sono stati valorizzati individuando prudenzialmente il prezzo di vendita al 31 dicembre 2024 desumibile dall'andamento del mercato, con il supporto del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante delle procedure in uso. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo tariffe aggiornate dopo Accordo Stato-Regione giugno 2021.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Complessivamente i crediti sono variati da euro 164.047.959 del 2023 a euro 152.798.052 del 2024, registrando un decremento pari a euro 11.249.907.

Il Collegio ha verificato la recuperabilità dei crediti attraverso un esame a campione degli stessi. Dal lavoro svolto, ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione crediti iscritti nel presente bilancio dell'Azienda.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa al Bilancio.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)



Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri nella seduta del 18 aprile 2025.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(*Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione*)

Complessivamente i debiti risultano variati da euro 223.265.316 del 2023 ad euro 192.128.443 del 2024, registrando un decremento pari a euro 31.136.873.

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa al Bilancio.

(*Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.*)

Al 31.12.2024, l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 della Circolare MEF del 22/7/2015, si è attestato a - 13,85 giorni a fronte di - 6,75 giorni del 2023. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato tenendo conto del termine di pagamento di 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

(*Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.*)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.



Canoni leasing ancora da pagare	€ 3.888.148,00
Beni in comodato	€ 7.653.811,19
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 9.248.077,86
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Si evidenzia che:

- La voce canone di Leasing ancora da pagare" comprende i canoni relativi a due contratti di leasing accesi dall'Azienda negli scorsi esercizi, a cui si è aggiunto un nuovo contratto di leasing acceso nel 2024 per l'impianto di trigenerazione dell'ospedale di Baggiovara;
- La voce "Beni di Consumo" comprende sia i beni di terzi detenuti in conto deposito nei due stabilimenti ospedalieri, sia i beni di terzi ricevuti in comodato;
- la voce "Garanzie ricevute" comprende garanzie fidejussorie prestate all'azienda da parte delle ditte aggiudicatrici di contratti di forniture, come previste dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.123.396,57
I.R.E.S.	€ 205.000,00



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 185.188.263,19
Dirigenza	€ 83.349.054,65
Comparto	€ 101.839.208,54
Personale ruolo professionale	€ 672.424,09
Dirigenza	€ 672.424,09
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 20.486.044,00
Dirigenza	€ 494.123,18
Comparto	€ 19.991.920,82
Personale ruolo amministrativo	€ 12.849.269,78
Dirigenza	€ 1.672.774,86
Comparto	€ 11.176.494,92
Totale generale	€ 219.196.001,06

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale dipendente in servizio al 31.12.2024 è complessivamente pari a 4.121 unità con un incremento di 8 unità rispetto al personale in servizio al 31.12.2023.

L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) nel corso del 2024, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa. Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2024 - 2026, che è stato approvato con lettera della Regione Emilia-Romagna prot. AOU Modena n. 23123/24 del 06/08/2024 e adottato dall'AOU Modena con delibera n. 185 del 04/09/2024.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Procedure ordinarie di reclutamento: nel corso del 2024 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale,

- Attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria: sono state bandite le seguenti procedure selettive:

- n. 3 procedure di reclutamento art. 2 ter l.27/2020 e s.m.i.

- n. 2 procedure d'urgenza (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) emesse ai sensi del D.L. 73/2022 e s.m.i. cd. "Decreto Milleproroghe" per conferimento di incarichi libero-professionali a:

a. dirigenti medici in quiescenza, in base al quale si è fatto ricorso a n. 3 medici in quiescenza

b. medici in formazione specialistica (deroga recepita con L.R. Emilia-Romagna 23/2022, art. 20, commi 3 e 4) in base al quale si è fatto ricorso a n. 22 Medici in Formazione Specialistica

il tutto meglio descritto nella Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, a cui si rimanda.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*
- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*
- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*
- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*
- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della
normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 247.231.852,43
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 25.109.037,30
Immateriali (A)	€ 280.964,30
Materiali (B)	€ 24.828.073,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.097.670,69
Proventi	€ 0,00
Oneri	€ 1.097.670,69

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 11.823.512,52
Proventi	€ 23.352.158,38
Oneri	€ 11.528.645,86

Eventuali annotazioni

Ricavi

Nel corso del 2024, i contributi in conto esercizio assegnati all'Azienda ammontano a 131.186.101 milioni di euro. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.



Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 53.054,04
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 2.720.536,83

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati per la valutazione del rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2024 ed ha inoltre proceduto all'invio delle lettere ai legali (circularizzazioni), così come previsto dai principi di revisione ed alla conseguente valutazione delle risposte pervenute. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio nel prendere atto del conseguimento della perdita di esercizio da parte dell'Azienda, precisa che il ripiano della stessa da parte della Regione Emilia Romagna è già stato da quest'ultima stabilito, ai sensi e con le modalità previste nelle Delibere n. 604 del 22/04/2025 "Variazione di bilancio per utilizzo quote accantonate del risultato di amministrazione" e n. 605 del 22/04/2025 "Bilancio di Previsione 2025-2027 - Prelievo dal fondo di riserva per spese impreviste. Variazioni al Bilancio di Previsione, al Documento tecnico di accompagnamento e al Bilancio Finanziario gestionale".

L'Azienda dovrà contabilizzare i ripiani ai sensi dell'art. 29 lett. d) del d.lgs 118. Ne consegue quindi che, al termine del percorso previsto, il Patrimonio Netto dell'Azienda non risulterà compromesso dalla perdita dell'esercizio 2024. Il Collegio precisa anche che dall'esame della Delibera citata, il ripiano della perdita sarà contestuale all'approvazione dei bilanci da parte della RER, il che comporterà anche il ripristino delle risorse finanziarie.

Ai sensi di quanto esposto nella presente relazione e di quanto riportato sopra in merito al ripiano della perdita di esercizio, il Collegio non ha ulteriori osservazioni in merito al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 dell'Azienda.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO SINDACALE



Prot. n. 3/2025

Modena, 5 Maggio 2025

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventicinque, il giorno cinque del mese di Maggio (05.05.2025) alle ore 16.00 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della C.T.S.S. n. 9/2025 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Massimo Mezzetti, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2024 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 6, lettera c), del Regolamento per il funzionamento della C.T.S.S. della provincia di Modena "Funzioni della Conferenza";



Tenuto conto della nota Prot. 29.04.2025_0420976_U dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute Dott. Massimo Fabi avente oggetto "Approvazione dei Bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011- Parere CTSS";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2024, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Avv. Luca Petraglia per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Avv. Cosimo Palazzo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Su proposta della Presidenza,

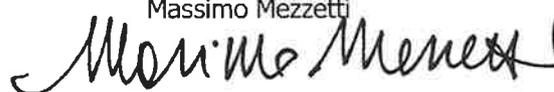
DELIBERA

- di approvare i Bilanci di esercizio 2024 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con il voto favorevole di tutti i presenti, ad eccezione del Comune di Mirandola, astenuto;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

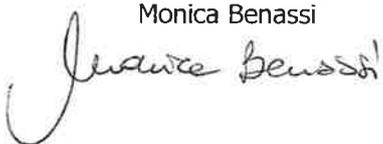
Letto, approvato e sottoscritto

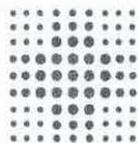
Il Presidente

Massimo Mezzetti



Il segretario verbalizzante
Monica Benassi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Comitato d'Indirizzo
Il Presidente

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria
di Modena
Ing. Luca Baldino

Oggetto: *Parere del Comitato d'Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2024 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.*

Nella seduta del 9 maggio 2025 è stato illustrato, ai componenti del Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Bilancio di Esercizio 2024 per l'espressione del parere, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

L'Azienda ha adottato il suo bilancio economico d'esercizio 2024 con la Deliberazione del Direttore Generale n. 110 del 30.04.2025.

Il Comitato d'Indirizzo rileva che l'Azienda presenta una perdita d'esercizio pari ad € 15.101.563,54.

Pertanto, il Comitato d'Indirizzo esprime all'unanimità il proprio parere favorevole sul Bilancio di Esercizio 2024 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

Distinti saluti.

Modena, 9 maggio 2025

Il Presidente
Dott. Fausto Nicolini

r_emiro.Giunta - Prot. 09/05/2025.0464101.E

