



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000133
DATA: 30/04/2024 11:19
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Romagnoni Franco - In sostituzione del Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Erika Grandi - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]
- [05-04-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000133_2024_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Grandi Erika; Gualandi Anna; Romagnoni Franco	CF20258448A44865312CE9629875F90E4AE4F7D3C415B2C8A4C370AD5F8DD509
DELI0000133_2024_Allegato1.pdf:		2C926669B7D06B92690696F76F8857AF8B69DA81EBDC31C7CC8481C0C8F308F4
DELI0000133_2024_Allegato2.pdf:		3FAA46993450D6D2011A7406B016723BE B11870565D3DBF99EF8A2C4D021A93C
DELI0000133_2024_Allegato3.pdf:	Calamai Monica	DE5742D1C8355F3FB61E13BC287A9F473AE96DF20A1532D9A8ACB79FFAA6E391
DELI0000133_2024_Allegato4.pdf:	Calamai Monica	FF6EA6BB4CF7A62431EAF4951C70571B532D03C185B171251CBC2AA2EEB762D8

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

IL DIRETTORE GENERALE

VISTE le deliberazioni n. 68 del 16/03/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e n. 84 del 16/03/2023, dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, relative al "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" a far data dal 1° giugno 2023.

VISTE le deliberazioni n. 151 del 01/06/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e la deliberazione n. 163 del 01/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara relative alla "Istituzione delle nuove Unità Operative e ulteriori disposizioni/integrazioni".

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento;

Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 26 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 "Adozione del Bilancio d'Esercizio";

Vista, altresì, la Legge regionale n. 9 del 16/07/2018 "Norme in materia di finanziamento programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";

Evidenziato che ai sensi della predetta normativa il bilancio di esercizio si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa comprensiva dei modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, ed è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale e contenente il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

Richiamata la delibera di Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023", corredata degli allegati A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e B "Gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2023";

Preso atto che la suddetta deliberazione regionale n. 1237/2023, tra l'altro, evidenziava:





- che l'anno 2023 continuava a presentare una situazione economica difficoltosa in ragione dei notevoli incrementi attesi sulla spesa farmaceutica, per i maggiori costi energetici e inflattivi che ricadevano sull'acquisto di beni e servizi, per i maggiori oneri connessi all'erogazione al personale dipendente dell'emolumento accessorio una tantum previsto dalla L. 197/2022, nonché per i rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato sia in termini di accantonamenti per i contratti non ancora siglati sia in termini di trascinarsi a regime di quelli già applicati;
- che il riparto delle risorse a favore delle Aziende Sanitarie, in attesa della definizione dell'Intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni sulle disponibilità finanziarie per l'anno 2023, veniva definito con le modalità e per gli importi indicati nell'allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e nelle Tabelle A2 e A3;
- che alla luce dell'andamento effettivo di alcuni fattori della produzione, oggetto di monitoraggio nel corso dell'anno 2023, e del livello effettivo delle risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale per il 2023, in ragione anche dell'Intesa Stato - Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie per l'anno 2023, la Giunta Regionale si riservava di definire eventuali ulteriori politiche di sistema e/o ulteriori manovre di sostegno alle Aziende Sanitarie;
- che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che, negli anni precedenti venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio;

Considerato che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale, e che le misure e le modalità di attuazione sono oggetto di verifica e valutazione da parte della Giunta Regionale;

Richiamata la propria delibera n. 265 del 08/09/2023 avente ad oggetto: "Adozione Bilancio Economico Preventivo 2023";

Dato atto che a seguito del mancato riparto delle risorse sopra evidenziato, in attesa dell'Intesa Conferenza Stato-Regioni, il risultato di esercizio del bilancio economico preventivo evidenziava una perdita di esercizio di 64.826.256,92 euro;

Vista la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1621 del 25/09/2023 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2023 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio Economico Preventivo del 2023;

Dato atto, altresì, che con proprio provvedimento n. 180 del 19/06/2023 è stato approvato l'Accordo di Fornitura sottoscritto tra l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2023;

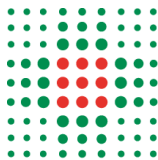




Viste le sotto indicate deliberazioni della Giunta Regionale

- DGR n. 481/2023 “Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al Decreto 6 febbraio 2023 . Riparto e assegnazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2021. CUP E49I22001090001”;
- DGR n. 482/2023 “Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al Decreto 24 gennaio 2023. Riparto e assegnazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2022. CUP E49I22001090001”;
- DGR n. 673/2023 “Attuazione del D.M. Salute del 22 agosto 2022: approvazione della "procedura per il riconoscimento di contributi economici per l'acquisto di ausili e protesi per lo svolgimento di attività sportive amatoriali destinate a persone con disabilità fisica", riparto e assegnazione delle risorse in favore delle aziende sanitarie regionali. Accertamento entrate”;
- DGR n. 674/2023 “Corso triennale di Formazione Specifica in Medicina Generale della Regione Emilia-Romagna: approvazione piano spesa del corso 2021-2024 e assegnazione risorse alle Aziende Usl sedi didattiche;
- DGR n. 731/2023 “Riparto e assegnazione alle AUSL del fondo gioco d'azzardo 2021 e approvazione piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022 - 2024 della Regione Emilia-Romagna”;
- DGR n. 1155/2023 “Progetto per il rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria;
- DGR n. 1237/2023 “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023”;
- DGR n. 1256/2023 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”;
- DGR n. 1372/2023 “Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2023”;
- DGR n. 1536/2023 “Fondo Sanitario Regionale 2023: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118”;
- DGR n. 1539/2023 “Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Pprogramma e riparto risorse anno 2023”;
- DGR n. 1678/2023 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 - C.U.P. n. E49I23000610002.”;
- DGR n. 1715/2023 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL per l'applicazione da parte degli enti della Regione Emilia-Romagna e dell'Azienda di Servizi alla Persona (ASP) del distretto di Parma del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2023 - C.U.P. n. E49I23000630002.”;
- DGR n. 1718/2023 “Assegnazione fondi alle Aziende USL per indennizzi ex Legge n. 210/1992 - 1° semestre 2023”;
- DGR n. 1834/2023 “Impegno e ripartizione della quota per l'iscrizione dei soggetti senza dimora nelle liste degli assistiti delle Aziende USL ai sensi della Legge Regionale n. 10 del 29 luglio 2021”;





- DGR n. 1862/2023 “Assegnazione, riparto e impegno di spesa a favore delle aziende sanitarie regionali per l'anno 2023 in attuazione della D.G.R. n. 2076/2018”;
- DGR n. 1921/2023 “Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende Usl della Regione per la riorganizzazione della rete dei laboratori del Servizio Sanitario Regionale, ex art. 29 del D.L. 25 maggio 2021, n.73 conv. con modd. dalla Legge 23 luglio 2021, n.106”;
- DGR n. 1977/2023 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 e del piano predefinito dipendenze - C.U.P. n. E49I23000670002”;
- DGR n. 2011/2023 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - Riparti e assegnazioni alle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2023” e successiva DD n. 26205/2023 (solo impegni Allegato 1: n. 10572/2020 colonna 2; n. 8409/2022 colonna 3; n. 11832/2022 colonna 4; n. 8285/2023 colonna 9);
- DGR n. 2067/2023 “Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) nell'anno 2022”;
- DGR n. 2123/2023 “Approvazione dei criteri di allocazione per l'anno 2022 delle risorse stanziare dalla Legge n. 145/2018, art. 1 comma 527, dirette ad integrare i fondi contrattuali del personale della dirigenza sanitaria, definiti a seguito di confronto regionale ai sensi dell'art. 6 del CCNL dell'area dirigenziale sanità sottoscritto il 19 dicembre 2019 - Assegnazione risorse alle Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale”;
- DGR n. 2162/2023 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023”;
- DGR n. 2169/2023 “DM 30 settembre 2022 e DGR n. 2087 del 28/11/2022 inerenti al fondo nazionale per il potenziamento dei test di next-generation sequencing di profilazione genomica dei tumori dei quali sono riconosciute evidenza e appropriatezza. Assegnazione e concessione delle risorse anno 2023 alle Aziende USL della Regione Emilia-Romagna - assunzione impegno di spesa e contestuale accertamento dell'entrata”;
- DGR n. 2181/2023 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie e agli IRCCS in attuazione della propria Delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2023 in attuazione del D.Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14. CUP E49I23000900007 e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie e agli IRCCS in attuazione della propria Delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2023 in attuazione del D.Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14. CUP E49I23000900007”;
- DGR n. 2183/2023 “Ripartizione e assegnazione della quota per l'estensione dei cicli di riabilitazione termale a tutti gli assistiti dal Servizio Sanitario Nazionale - art. 26, comma 6-bis e 6-ter, D.L. 25 maggio 2021, n.73”;
- DGR n. 2184/2023 “Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2023. Accertamento entrate”;





- DGR n. 2189/2023 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 - assegnazioni a favore di aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio.”;
- DGR n. 2247/2023 “D.L. n. 73/2021 e DM 30 dicembre 2021 inerenti al processo di riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private accreditate eroganti prestazioni specialistiche e di diagnostica di laboratorio - assegnazione e concessione delle risorse statali anni 2021 e 2022 per l'obiettivo 2 relativo al raggiungimento di n. 5.000 campioni analizzati con tecnologia NGS”;
- DGR n. 2251/2023 “Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge n. 9/2012. Assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2023 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna. Impegno di spesa e accertamento entrata”;
- DGR n. 2252/2023 “Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2023. Impegno e accertamento entrate”;
- DGR n. 2314/2023 “Riparto, assegnazione e concessione alle Aziende USL delle risorse del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza - integrazione anno 2023”;
- DGR n. 2326/2023 “Piano di attività biennale denominato "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia-Romagna". Assegnazione, concessione e impegno di spesa del finanziamento anno 2023 alle Aziende USL regionali partecipanti alle attività del piano”;
- DGR n. 2341/2023 “Progetto Regione Emilia-Romagna di cui al D.M. 6 febbraio 2023 e alle proprie Deliberazioni n. 481/2023 e n. 567/2023. Modifiche. CUP E49I23000780001”;
- DGR n. 2344/2023 “PNRR M6 C2 - Investimento 2.2 Sviluppo delle competenze tecniche - professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - sub investimento 2.2 (C) Corso di formazione manageriale. Concessione e impegno delle risorse a favore dell'Azienda USL di Ferrara e contestuale accertamento.”;
- DGR n. 2345/2023 “PNRR M6 C2 - Investimento 1.3.1 rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (B) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province autonome". Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie e contestuale accertamento.”;
- DGR n. 2349/2023 “PNRR M6 C2 - Investimento 2.2 sviluppo delle competenze tecniche - professionali, digitali e manageriali del personale del Sistema Sanitario - sub investimento 2.2 (B) corso di formazione sulle infezioni ospedaliere. Concessione e impegno delle risorse a favore delle aziende sanitarie ed enti del SSR contestuale accertamento.”;
- DGR n. 2351/2023 “Assegnazione e concessione del finanziamento di cui al DM 23 gennaio 2023 nell'ambito del sub-investimento M6-C 1-1.2.1. «Casa come Primo Luogo di Cura (Adi)» del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a titolo di contributo degli oneri complessivi per il rafforzamento delle prestazioni erogate in assistenza domiciliare. Anno 2023.”;
- DGR n. 2354/2023 “Attuazione del D.M. Salute 13/10/2023, con approvazione del progetto "Prosecuzione e sviluppo del progetto "potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione de benessere psico-fisico degli adolescenti. Anno 2024". Assegnazione e concessione del finanziamento dello stato agli spazi giovani delle AUSL regionali.”;





- DGR n. 2356/2023 “Ulteriori assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023 - risorse da payback farmaceutico, risorse previste dall'articolo 103, comma 24, del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito in Legge 17 luglio 2020, n. 77 e altre assegnazioni. Concessione e assunzione impegni spesa. Accertamento entrate”;
- DGR n. 2358/2023 “Finanziamento sanitario corrente anno 2023 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.”;
- DD n. 23170/2023 “Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale 2020/2023: Assegnazione somme relative alla terza annualità, alle Aziende Usl di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna”;

Dato atto che la Regione è intervenuta ad effettuare i riparti delle risorse regionali, in un primo tempo trattenute a livello centrale, nel corso dell'esercizio 2023 con DGR agli atti dell'Azienda;

Visti:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2023 dei Magazzini Economici e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità ed inviati dai responsabili dei servizi, con note agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti ed i Servizi dall'Azienda al 31/12/2023, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e tramessi con nota agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo per pazienti in convenzione con l'Azienda Usl di Ferrara giacenti presso le CRA e altre Strutture sanitarie al 31/12/2023 che sono stati comunicati dai rispettivi referenti di struttura e risultano agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- il Registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità;
- i prospetti contenenti gli incassi ed i pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2023, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del Direttore Generale sulla Gestione" parte integrante del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia;
- i Modelli SP-CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto DM, sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- il prospetto previsto dall'art. DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D. Lgs. 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella relazione del Direttore Generale sulla Gestione;

Richiamata la nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare Prot. n. 370746 del 08/04/2024 recante “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale”;





Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e OSP, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2023, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione del Direttore Generale sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

Richiamato il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2023-2025 adottato con Delibera Ausl n. 324 del 31/10/2023;

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integranti e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2023:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa, di cui agli artt. 23-24 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
- Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014 , oltre al conto economico dell'attività commerciale ed al prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2023 la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009), la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati;

Viste le risultanze dell'esercizio 2023 della contabilità separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza che riporta un risultato di esercizio in pareggio;

Vista la rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2023, redatta dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro - Allegata alla Relazione sulla gestione;

Rilevato che il Bilancio di Esercizio 2023 evidenzia un utile d'esercizio di 4.831,91 euro, e che risulta in linea con l'obiettivo di equilibrio economico finanziario assegnato dalla Regione;

Ritenuto di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse;

Atteso che la Direttrice proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;





Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

Delibera

1. di adottare, per le ragioni indicate in premessa e qui integralmente confermate, il Bilancio d'esercizio 2023, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, articolato in:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2. di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2023 evidenzia un utile di 4.831,91 euro;

3. di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse;

4. di dare atto, inoltre, che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale, al presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono, inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei modelli SP, CE, LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019;

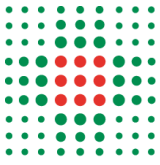
5. di dare atto che la Direttrice UOC Bilancio e Flussi Economico aziende USL e AOSP è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi dalla L. 241/90;

6. di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta Regionale, in conformità all'art. 4, comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;

7. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4 della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;

8. di trasmettere copia della presente deliberazione alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.





Responsabile del procedimento:
Erika Grandi

r_emi.ro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



MODELLO MINISTERIALE SP - CE

Prot. 06/05/2024.0459265.E

r_emi-ro-ciunta



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013		Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
				IMPORTO	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali		5.110.530	4.914.062	196.468	4%
1) Costi d'impianto e di ampliamento		0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.285.833	991.730	294.103	29,7%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		99.276	0	99.276	100%
5) Altre immobilizzazioni immateriali		3.725.420	3.922.332	-196.911	-5,0%
II Immobilizzazioni materiali		118.114.194	119.891.149	-1.776.956	-1,5%
1) Terreni		289.439	289.439	0	0,0%
a) Terreni disponibili		289.439	289.439	0	0,0%
b) Terreni indisponibili		0	0	0	-
2) Fabbricati		106.648.115	108.814.043	-2.165.928	-2,0%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		1.152.819	1.242.785	-89.966	-7,2%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		105.495.296	107.571.258	-2.075.961	-1,9%
3) Impianti e macchinari		532.820	750.392	-217.572	-29,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		3.457.510	4.167.828	-710.318	-17,0%
5) Mobili e arredi		264.396	353.761	-89.365	-25,3%
6) Automezzi		324.207	513.116	-188.909	-36,8%
7) Oggetti d'arte		640.423	640.423	0	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali		342.853	550.108	-207.255	-37,7%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		5.614.430	3.812.040	1.802.390	47,3%
				0	
				0	
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		6.031	6.031	0	0,0%
1) Crediti finanziari		0	0	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato		0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/Regione		0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/altri		0	0	0	-
2) Titoli		6.031	6.031	0	0,0%
a) Partecipazioni		6.031	6.031	0	0,0%
b) Altri titoli		0	0	0	-
Totale A)		123.230.755	124.811.242	-1.580.488	-1,27%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze		7.637.278	8.109.968	-472.690	-5,8%
1) Rimanenze beni sanitari		7.406.086	7.832.774	-426.688	-5,4%
2) Rimanenze beni non sanitari		231.192	277.194	-46.002	-16,6%
3) Acconti per acquisti beni sanitari		0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	0	0	-
				0	
				0	
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		106.911.920	90.658.491	16.253.430	17,9%
1) Crediti v/Stato		6.321.037	2.343.280	3.977.758	169,8%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		3.338.954	281.312	3.057.642	1086,9%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro		3.338.954	281.312	3.057.642	1086,9%
b) Crediti v/Stato - investimenti		2.982.004	2.061.967	920.037	44,6%
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture		79	0	79	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		80.464.000	59.653.215	20.810.785	34,9%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		36.597.909	46.000.039	-9.402.130	-20,4%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		36.417.909	45.820.039	-9.402.130	-20,5%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		13.585.170	37.476.448	-23.891.278	-63,8%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		6.508.638	2.446.101	4.062.537	166,1%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		7.650	7.706	-56	-0,7%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		16.316.451	5.889.785	10.426.667	177,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		180.000	180.000	0	0,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		43.866.091	13.653.176	30.212.915	221,3%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		43.866.091	13.653.176	30.212.915	221,3%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0	0	0	-
3) Crediti v/Comuni		83.624	128.042	-44.418	-34,7%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		8.307.979	8.582.755	-274.776	-3,2%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		8.256.292	8.414.679	-158.387	-1,9%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		51.687	168.076	-116.389	-69,2%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	1.768	-1.768	-100,0%
6) Crediti v/Erario		73.712	59.482	14.229	23,9%
7) Crediti v/altri		11.661.569	19.889.949	-8.228.380	-41,4%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
IV Disponibilità liquide		39.364.699	24.462.697	14.902.001	60,9%
1) Cassa		105.166	100.838	4.328	4,3%
2) Istituto Tesoriere		39.257.153	24.351.161	14.905.993	61,2%
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-
4) Conto corrente postale		2.380	10.699	-8.320	-77,8%
Totale B)		153.913.897	123.231.156	30.682.741	24,90%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi		0	0	0	-
II Risconti attivi		37.616	42.928	-5.312	-12,4%
Totale C)		37.616	42.928	-5.312	-12,37%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		277.182.268	248.085.327	29.096.941	11,73%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-
3) Beni in comodato		2.238.081	1.922.708	315.373	16,4%
4) Altri conti d'ordine		0	0	0	-
Totale D)		2.238.081	1.922.708	315.373	16,40%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
					Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO								
I Fondo di dotazione			726.778	726.778	0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			116.611.321	86.891.454	29.719.868	34,2%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			11.447.150	13.067.967	-1.620.817	-12,4%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			66.385.596	33.057.071	33.328.525	100,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			22.318.595	23.627.702	-1.309.108	-5,5%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			44.067.001	9.429.369	34.637.632	367,3%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			20.872.842	22.216.392	-1.343.550	-6,0%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.373.710	12.457.446	-83.736	-0,7%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			5.532.022	6.092.578	-560.555	-9,2%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			2.787.785	3.180.679	-392.894	-12,4%		
IV Altre riserve			20.427	20.427	0	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite			0	0	0	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-27.190.675	-30.417.972	-3.227.298	-10,6%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			4.814	-5.883.932	5.888.746	-100,1%		
Totale A)			92.960.451	54.517.434	38.443.017	70,5%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI								
1) Fondi per imposte, anche differite			0	0	0	-		
2) Fondi per rischi			6.026.701	8.608.349	-2.581.647	-30,0%		
3) Fondi da distribuire			0	0	0	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			16.988.565	9.150.395	7.838.170	85,7%		
5) Altri fondi oneri			11.925.939	9.375.794	2.550.145	27,2%		
Totale B)			34.941.205	27.134.538	7.806.667	28,8%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								
1) Premi operosità			2.306.571	2.785.274	-478.703	-17,2%		
2) TFR personale dipendente			1.511.808	1.128.474	383.334	34,0%		
Totale C)			3.818.379	3.913.748	-95.369	-2,4%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			2.957.738	18.128.375	21.086.112,33	23.743.965	-2.657.852	-11,2%
2) Debiti v/Stato			30.878	-	30.878	10.923	19.955	182,7%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			5.436.171	-	5.436.171	4.589.844	846.326	18,4%
4) Debiti v/Comuni			2.989.438	-	2.989.438	2.482.833	506.605	20,4%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			17.246.765	-	17.246.765	22.653.267	-5.406.501	-23,9%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			8.856.670	-	8.856.670	12.877.754	-4.021.084	-31,2%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			8.123.603	-	8.123.603	9.641.705	-1.518.102	-15,7%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			266.493	-	266.493	133.808	132.684	99,2%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			525.911	-	525.911	401.229	124.683	31,1%
7) Debiti v/fornitori			57.463.613	-	57.463.613	63.444.785	-5.981.172	-9,4%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	0	0	0	-
9) Debiti tributari			12.209.125	-	12.209.125	10.334.859	1.874.266	18,1%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			10.448.949	-	10.448.949	12.476.638	-2.027.688	-16,3%
12) Debiti v/altri			17.997.316	-	17.997.316	22.344.152	-4.346.836	-19,5%
Totale D)			127.305.904	18.128.375	145.434.279	162.482.495	-17.048.216	-10,5%
E) RATEI E RISCOSSI PASSIVI								
1) Ratei passivi			0	4.547	0	4.547	-4.547	-100,0%
2) Riscotti passivi			27.954	32.565	27.954	32.565	-4.611	-14,2%
Totale E)			27.954	37.113	27.954	37.113	-9.158	-24,7%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			277.182.268	248.085.327	277.182.268	248.085.327	29.096.941	11,7%
F) CONTI D'ORDINE								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	0	0	-
2) Depositi cauzionali			0	0	0	0	0	-
3) Beni in comodato			2.238.081	1.922.708	2.238.081	1.922.708	315.373	16,4%
4) Altri conti d'ordine			0	0	0	0	0	-
Totale F)			2.238.081	1.922.708	2.238.081	1.922.708	315.373	16,4%



CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		Anno 2023	Anno 2022	Variazione 2023/2022	
				<i>Importo</i>	<i>%</i>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		759.539.641	734.967.165	24.572.476	3,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		732.940.058	716.508.994	16.431.065	2,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		26.528.460	18.396.971	8.131.490	44,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		9.866.457	5.943.030	3.923.427	66,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		0	626.169	-626.169	-100,0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		528.672	482.253	46.419	9,6%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		167.800	165.143	2.658	1,6%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		134.505	202.000	-67.495	-33,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		15.831.026	10.978.376	4.852.650	44,2%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		17.428	17.256	172	1,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		0	0	0	-
4) da privati		17.428	17.256	172	0,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati		53.694	43.944	9.751	22,2%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-642.764	-938.880	-296.116	-31,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		6.508.121	10.916.158	-4.408.037	-40,4%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		29.611.728	25.392.479	4.219.249	16,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		23.793.381	19.832.489	3.960.893	20,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		4.135.193	3.907.811	227.382	5,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.683.155	1.652.180	30.975	1,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		9.569.336	10.298.629	-729.292	-7,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		9.479.102	9.387.267	91.835	1,0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		7.193.587	7.595.485	-401.897	-5,3%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		251.170	0	251.170	100,0%
9) Altri ricavi e proventi		1.183.245	1.625.152	-441.907	-27,2%
Totale A)		822.693.166	799.243.454	23.449.712	2,9%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		72.004.146	67.211.186	4.792.959	7,1%
a) Acquisti di beni sanitari		70.202.321	65.347.053	4.855.268	7,4%
b) Acquisti di beni non sanitari		1.801.825	1.864.133	-62.308	-3,3%
2) Acquisti di servizi sanitari		507.035.429	493.099.805	13.935.624	2,8%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		44.345.488	44.630.313	-284.825	-0,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		46.913.042	47.487.202	-574.161	-1,2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		96.434.980	88.694.182	7.740.798	8,7%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		129.022	170.010	-40.989	-24,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		3.438.723	2.099.183	1.339.540	63,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		4.214.769	4.232.728	-17.959	-0,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		173.896.122	168.843.901	5.052.221	3,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		5.337.394	4.998.360	339.034	6,8%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		43.649.338	42.308.447	1.340.891	3,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		850.080	720.181	129.900	18,0%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		4.298.632	3.634.637	663.996	18,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		55.746.705	54.589.134	1.157.570	2,1%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		2.782.773	2.932.426	-149.653	-5,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		6.671.569	7.738.288	-1.066.718	-13,8%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		8.523.583	10.322.814	-1.799.231	-17,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		9.803.210	9.698.000	105.210	1,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari		30.632.642	37.909.180	-7.276.538	-19,2%
a) Servizi non sanitari		29.702.569	36.064.764	-6.362.195	-17,6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		458.581	1.375.322	-916.741	-66,7%
c) Formazione		471.492	469.095	2.398	0,5%
4) Manutenzione e riparazione		13.302.205	11.777.662	1.524.543	12,9%
5) Godimento di beni di terzi		3.277.742	3.370.265	-92.523	-2,7%
6) Costi del personale		157.450.887	157.656.837	-205.950	-0,1%
a) Personale dirigente medico		44.013.308	43.918.380	94.928	0,2%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		5.701.787	4.595.328	1.106.458	24,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario		74.176.253	74.390.211	-213.958	-0,3%
d) Personale dirigente altri ruoli		3.460.074	3.181.253	278.820	8,8%
e) Personale comparto altri ruoli		30.099.467	31.571.665	-1.472.199	-4,7%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013	Anno 2023	Anno 2022	Variazione 2023/2022	
			Importo	%
7) Oneri diversi di gestione	3.791.699	2.457.295	1.334.404	54,3%
8) Ammortamenti	10.288.822	10.744.655	-455.833	-4,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	850.114	1.242.210	-392.096	-31,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.589.859	6.551.904	37.955	0,6%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.848.849	2.950.541	-101.692	-3,4%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.143.355	1.121.000	22.355	2,0%
10) Variazione delle rimanenze	472.690	1.213.154	-740.464	-61,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	426.688	1.300.168	-873.481	67,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	46.002	-87.015	133.017	-152,9%
11) Accantonamenti	18.815.110	10.564.007	8.251.102	78,1%
a) Accantonamenti per rischi	1.413.267	1.116.000	297.267	26,6%
b) Accantonamenti per premio operosità	542.000	537.272	4.728	0,9%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	12.756.030	5.985.414	6.770.616	113,1%
d) Altri accantonamenti	4.103.812	2.925.321	1.178.491	40,3%
Totale B)	818.214.726	797.125.047	21.089.680	2,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.478.440	2.118.407	2.360.032	111,4%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.805	2.941	2.864	97,4%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.587.414	895.884	691.531	77,2%
Totale C)	-1.581.609	-892.942	-688.667	-77,1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	12.291.115	11.072.707	1.218.408	11,0%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	12.291.115	11.072.707	1.218.408	11,0%
2) Oneri straordinari	2.304.400	6.119.671	-3.815.271	-62,3%
a) Minusvalenze	37.911	4.557	33.354	731,9%
b) Altri oneri straordinari	2.266.489	6.115.114	-3.848.625	-62,9%
Totale E)	9.986.715	4.953.036	5.033.680	101,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	12.883.546	6.178.501	6.705.045	108,52%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	12.703.127	11.925.121	778.006	6,5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.552.520	10.413.515	1.139.005	10,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	943.946	1.262.709	-318.763	-25,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	206.661	248.897	-42.236	-17,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	175.605	137.312	38.293	27,9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	12.878.732	12.062.433	816.299	6,8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.814	-5.883.932	5.888.746	-100,1%





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RENDICONTO FINANZIARIO

Prot. 06/05/2024.0459265.E

r_emi-ro_ciunta



	B	C	D	E
1	SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022
2		Valori in euro		
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
4	(+)	risultato di esercizio	4.814	-5.883.932
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.589.859	6.551.904
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.848.849	2.950.541
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	850.114	1.242.210
9		Ammortamenti	10.288.822	10.744.655
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 6.645.815	-7.079.335
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 547.772	-516.149
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 7.193.587	-7.595.485
13	(+)	accantonamenti SUMAI	542.000	537.272
14	(-)	pagamenti SUMAI	- 1.020.703	-800.757
15	(+)	accantonamenti TFR	400.000	250.000
16	(-)	pagamenti TFR	- 16.666	-39.541
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	- 95.369	-53.026
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.143.355	1.121.000
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	- 374.590	-262.498
21		- Fondi svalutazione di attività	768.765	858.502
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	17.873.110	9.776.736
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 10.066.442	-11.210.680
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	7.806.667	-1.433.944
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	11.580.112	-3.363.230
26				
27	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	846.326	154.954
28	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	506.605	280.420
29	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 5.406.501	-1.577.601
30	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 2.211	-974
31	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 5.800.021	1.363.427
32	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	1.874.266	-551.648
33	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 2.027.688	3.874.332
34	(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 4.199.988	4.858.993
35	(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 14.209.211	8.401.903
36	(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 9.158	21.174
37	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
38	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
43	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
44	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	9.402.130	- 17.041.294
45	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	44.418	112.980
46	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	274.776	97.642
47	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	284
48	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 14.229	-10.303
49	(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	4.403.661	247.340
50	(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	14.110.756	-16.593.351
51	(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	472.690	1.213.154
52	(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
53	(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	472.690	1.213.154
54	(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	5.312	- 40.791
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	11.950.501	-10.361.141
56				
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 934.159	-898.378
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 112.423	0
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	0
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 1.046.582	-898.378
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	0
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati		
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 977.397	-1.378.164
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	- 29.392	-79.972
75	(-)	Acquisto automezzi	- 90.219	-147.015
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	- 6.602.655	-1.414.784
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 7.699.663	-3.019.936
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	16.251	3.440
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.153	583
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	20.507	533
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	37.911	4.557
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		



	B	C	D	E
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		0
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	- 181.152	17.893
93		<i>B - Totale attività di investimento</i>	- <i>8.889.486</i>	<i>-3.895.863</i>
94				
95		ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 920.037	585.704
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 30.212.915	- 6.062.611
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		-
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		-
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	36.520.560	8.413.776
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	9.111.230	2.226.401
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	45.631.790	10.640.177
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 2.657.852	-3.813.768
108		<i>C - Totale attività di finanziamento</i>	<i>11.840.986</i>	<i>1.349.502</i>
109				
110		FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	14.902.001	-12.907.502
111		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	14.902.001	-12.907.502
112				
113		Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	- 0	0





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

NOTA INTEGRATIVA

Prot. 06/05/2024.0459265.E

r_emi-ro_ciunta



1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....	9
2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....	10
3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....	12
<i>Tab. 101 – Dati sull’occupazione al 31.12.2023</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 102 – Personale Comandato.....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 103 – Personale Universitario.....</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro.....</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione</i>	<i>15</i>
<i>Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU.....</i>	<i>15</i>
<i>Tab. 107 – Personale in convenzione</i>	<i>16</i>
4 STATO PATRIMONIALE	17
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	17
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali</i>	<i>17</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>20</i>
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	24
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>25</i>
4.3 RIMANENZE.....	27
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>27</i>
4.4 CREDITI	29
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte</i>	<i>29</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>30</i>
<i>Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte.....</i>	<i>31</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte</i>	<i>32</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>34</i>
<i>Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte</i>	<i>35</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza</i>	<i>36</i>
<i>Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza</i>	<i>40</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>41</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>42</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI.....	44
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>44</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>44</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	46
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>46</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI	47
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>47</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO	48
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi).....</i>	<i>49</i>



<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	50
<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire</i>	50
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI	52
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri</i>	52
<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato</i>	54
<i>Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato</i>	55
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i>	56
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca</i>	57
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati</i>	58
4.10 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO.....	64
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto</i>	64
4.11 DEBITI.....	65
<i>Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti</i>	65
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione</i>	67
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza</i>	69
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui</i>	71
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni..</i>	72
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	74
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)</i>	74
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i>	74
4.13 CONTI D’ORDINE	75
<i>Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d’ordine</i>	75
5 CONTO ECONOMICO	76
5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	76
<i>Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio</i>	76
<i>Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio</i>	77
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti</i>	82
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI.....	83
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità</i>	83
<i>Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</i>	84
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni</i>	85
5.3 ACQUISTI DI BENI	86
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione</i>	86
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche</i>	87
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI	89
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità</i>	89
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	90
<i>Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i>	92
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato</i>	93
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari</i>	96
<i>Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni</i>	97
<i>Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio</i>	98
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing</i>	98
5.5 - COSTI DEL PERSONALE.....	99
<i>Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario</i>	99
<i>Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale</i>	99
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico</i>	101
<i>Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo</i>	102
<i>Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale</i>	103
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	104



<i>Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione.....</i>	<i>104</i>
5.7 ACCANTONAMENTI	105
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti.....</i>	<i>105</i>
5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	107
5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	108
5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	109
7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2023-2022	113
8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2023	119



8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2023 – 2022

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2023	Anno 2022
Conto			
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	759.539.641	734.967.165
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	732.940.058	716.508.994
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	724.537.464	703.139.499
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	661.304.406	657.979.525
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	52.551.588	34.561.889
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10.681.470	10.598.085
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	350.000	350.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.331.470	10.248.085
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.402.595	13.369.495
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	26.528.460	18.396.971
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.562.929	7.216.594
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	626.169
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	10.395.129	6.425.283
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	167.800	165.143
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134.505	202.000
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	134.505	202.000
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.831.026	10.978.376
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.360.882	22.638
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.993.726	8.961.449
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.024.245	1.977.648
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	452.173	16.641
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	17.428	17.256
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	17.428	17.256
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	53.694	43.944
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-642.764	-938.880
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-317.547	-541.122
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-325.217	-397.758
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.508.121	10.916.158
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.041.234	2.261.132
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.262.278	4.530.374
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.196.682	4.026.980
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	7.927	42.961
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	54.711
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	29.611.728	25.392.479
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	14.973.031	12.061.883
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.665.313	8.503.373
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.558.201	3.169.774

..... 118



AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.474.926	1.226.414
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	573.675	475.865
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.395.829	711.946
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	283.439	285.902
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	997.761	966.357
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	179.243	156.601
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	16.098	11.777
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.186.142	1.498.737
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	34.937	18.751
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	5.272.781	3.539.760
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.098.475	969.131
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	906.562	732.177
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.099.248	800.161
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	295.748	239.558
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	317.524	317.524
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	389.491	306.858
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.223	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.223	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.145.510	174.351
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.855.287	7.789.356
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.539.644	7.548.191
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	226.212	182.084
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	89.431	59.080



r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.648.217	1.633.429
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.135.193	3.907.811
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	81.058	61.833
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.922.312	3.693.200
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.389	21.143
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	102.443	108.458
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.990	23.177
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9.569.336	10.298.629
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	45.333	22.563
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.782	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.782	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.752.378	1.953.258
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	259.161	218.241
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.493.218	1.735.017
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	515.117	596.300
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	127.796	240.184
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	1.069
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	387.321	355.047
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.254.725	7.726.508
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	4.721.509	6.016.981
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.288.587	6.016.981
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	432.922	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	1.068.199
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	533.216	641.328
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.479.102	9.387.267
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.279.102	9.163.596
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	200.000	223.670
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.193.587	7.595.485
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.751.942	1.447.658
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.069.737	2.253.347
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.620.817	1.620.817
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	737.415	1.211.942
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	465.904	545.572
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	547.772	516.149
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	251.170	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.183.245	1.625.152
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.787	0



AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	463.446	494.657
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	708.012	1.130.495
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	822.693.166	799.243.454
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-72.004.146	-67.211.186
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-70.202.321	-65.347.053
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-47.297.305	-42.777.087
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-46.810.085	-42.361.420
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-118.262	-99.103
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-368.958	-316.564
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-578.728	-647.049
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-578.728	-647.049
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-13.922.707	-14.106.311
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-12.139.258	-12.303.877
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-595.227	-532.938
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.188.221	-1.269.497
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-400.035	-353.319
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.648.470	-3.973.602
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-6.020	-69
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.630	-3.258
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-219.155	-202.261
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.127.270	-3.284.099
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.977.086	-3.135.350
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-136.480	-138.231
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-454	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	-95
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-13.250	-10.423
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-1.801.825	-1.864.133
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-145.475	-130.329
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-222.689	-316.227
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-488.554	-565.053
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-589.621	-506.547
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-251.216	-219.660
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-96.668	-121.362
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.602	-4.955



1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--



2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>



Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3 Dati relativi al personale

Tab. 101 – Dati sull'occupazione al 31.12.2023

Dati sull'occupazione al 31.12.2023							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui in part-time al 31/12/23	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	-	-	2.080	64	24.501	67.103.695	26.566.133
Dirigenza	-	-	431	9	5.106	21.269.191	15.435.536
- Medico - veterinaria			360	8	4.332	18.134.041	14.169.244
- Sanitaria			71	1	774	3.135.149	1.266.292
Comparto	-	-	1.649	55	19.395	45.834.504	11.130.597
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	1649	55	19.395	45.834.504	11.130.597
- Categoria C (Area assistenti)							
- Categoria Bs (Area Operatori)							
RUOLO SOCIO SANITARIO			374	7	4.510	8.861.491	1.706.224
Dirigenza			1		32	123.010	35.537
Livello Dirigenziale			1		32	123.010	35.537
Comparto			373	7	4.478	8.738.481	1.670.687
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	24	2	306	714.558	123.110
- Categoria Bs (Area Operatori)			349	5	4.172	8.023.923	1.547.577
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	9	0	102	396.658	151.144
Dirigenza	0	0	9	0	102	396.658	151.144
Livello dirigenziale			9		102	396.658	151.144
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)							
RUOLO TECNICO	0	0	197	4	2389	4.950.438	1.305.114
Dirigenza	0	0	4	0	64	249.089	113.751
Livello dirigenziale			4		64	249.089	113.751
Comparto	0	0	193	4	2325	4.701.348	1.191.363
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	29	2	335	762.370	207.806
- Categoria C (Area assistenti)			38		476	1.058.935	273.843
- Categoria Bs (Area Operatori)			98	2	1.180	2.257.651	624.176
- Categoria B							
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	0	0	28		334	622.392	85.538
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	246	10	2945	6.676.673	1.436.205
Dirigenza	0	0	20	0	231	912.369	536.727
Livello dirigenziale			20		231	912.369	536.727
Comparto	0	0	226	10	2714	5.764.304	899.478
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	69	2	812	1.916.738	409.139
- Categoria C (Area assistenti)			99	6	1.223	2.594.317	324.972
- Categoria Bs (Area Operatori)			14	1	170	352.139	41.158
- Categoria B							
- Categoria A							
Totale area personale di supporto	0	0	44	1	509	901.111	124.209
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0					



Tab. 102 – Personale Comandato

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/22 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	9	1	6	2
Dirigenza	8	0	6	1
- Medico - veterinaria	8		5	1
- Sanitaria			1	
Comparto	1	1	0	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1	0	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	2	0	2	0
Dirigenza	2	0	2	0
Livello dirigenziale	2		2	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	3	0	2	0
Dirigenza	0	0		0
Livello dirigenziale				
Comparto	3	0	2	0
- Categoria Ds	1		0	
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	7	0	3
Dirigenza	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		0
Comparto	0	6	0	3
- Categoria Ds				
- Categoria D		3		0
- Categoria C		3		3
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0



Tab. 103 – Personale Universitario

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	di cui personale a tempo parziale al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui personale a tempo parziale al 31/12/23
RUOLO SANITARIO	22	0	0	0
Dirigenza	22		0	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

Tab. 104 – Personale con altro contratto – Formazione lavoro

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



Tab. 105 – Personale con contratto – Contratto di somministrazione

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	7	0
Dirigenza	1	0
- Medico - veterinaria	1	0
- Sanitaria		
Comparto	6	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	12	4
Dirigenza		
Comparto	12	4
RUOLO AMMINISTRATIVO	44	0
Dirigenza	0	0
Comparto	44	0

Tab. 106 – Personale con altro contratto – LSU

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



Tab. 107 – Personale in convenzione

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
MEDICINA DI BASE	434	428
MMG	211	203
PLS	34	36
Continuità assistenziale	55	57
Specialisti Ambulatoriali	108	106
Professionisti Psicologi	19	20
Medici Ass.za Penitenziaria	5	4
Medici Medicina dei Servizi	2	2



4 STATO PATRIMONIALE

4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODIC	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile					
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti				
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775		-	222.775	-				-							-		
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	222.775		-	222.775	-				-							-		
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	-				-				-							-		
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-				-							-		
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	7.075.576		-	6.083.846	991.730				934.159						-	640.056	1.285.833	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.152.046		-	3.160.316	991.730				934.159						-	640.056	1.285.833	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-			-	-	13.146			112.423								99.276	
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	7.270.877	-	-	3.348.546	3.922.332	13.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.058	3.725.420	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.329.719	-	-	1.729.007	1.600.712	13.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.307	1.515.551	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-				-												-	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-												-	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.270.877		-	3.348.546	3.922.332	13.146										-	210.058	3.725.420
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.329.719		-	1.729.007	1.600.712	13.146										-	98.307	1.515.551
AAA180	Pubblicità					-												-	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-			-	-												-	
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					-												-	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-			-	-												-	
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.569.228	-	-	9.655.166	4.914.062	-	-	-	1.046.582	-	-	-	-	-	-	850.114	5.110.530	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.704.540	-	-	5.112.098	2.592.442	13.146	-	-	934.159	-	-	-	-	-	-	738.364	2.801.384	

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
...					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		



Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	289.439				289.439										289.439
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	0				0										0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872			-1.756.086	1.242.785									89.966	1.152.819
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.851.253			-1.363.774	467.479									55.538	411.942
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.16.678.934			-109.107.676	107.571.258	4.423.931									105.495.296
x	di cui soggetti a sterilizzazione	117.283.442			-65.297.147	51.986.295	4.423.931								3.518.028	52.892.198
AAA380	Impianti e macchinari	16.809.486			-16.059.094	750.392										532.820
x	di cui soggetti a sterilizzazione	13.061.599			-12.311.207	750.392									217.572	532.820
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.907.963			-33.740.135	4.167.828				977.397		-16.251		-1.671.463		3.457.510
x	di cui soggette a sterilizzazione	17.704.207			-13.536.379	4.167.828				977.397		-16.251		-1.671.463		3.457.510
AAA440	Mobili e arredi	7.587.785			-7.234.024	353.761				29.392					118.757	264.396
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.494.737			-2.146.078	348.659				29.392					113.655	264.396
AAA470	Automezzi	2.924.870			-2.411.754	513.116				90.219					279.128	324.207
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.351.394			-1.838.278	513.116				90.219					279.128	324.207
AA500	Oggetti d'arte	640.423				640.423										640.423
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	2.185.154			-2130.1437	550.108				376.334			-21.659		56.1929	342.853
x	di cui soggetti a sterilizzazione	6.373.534			-5.823.427	550.108				376.334			-21.659		56.1929	342.853
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.812.040			0	3.812.040	-4.423.931			6.226.321						5.614.430
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	311.501.356	0	0	-19.161.207	119.891.149	0	0	0	7.699.663	0	0	-37.911	-9.438.708		118.114.194
x	di cui soggette a sterilizzazione*	161.120.167	0	0	-102.336.290	58.783.878	4.423.931	0	0	1.473.342	0	0	-37.910	-6.417.313		58.225.927

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Il valore delle immobilizzazioni da sterilizzare afferenti al conto AAA410 "Attrezzature sanitarie e scientifiche" è stato corretto rispetto alla rappresentazione esposta nel bilancio di esercizio 2022 in quanto, per mero errore materiale non riportava la corretta rappresentazione del dato "di cui soggetti a sterilizzazione".

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
attrezzature informatiche	9.397.683	-9.101.341	296.342
beni strumentali diversi	12.164.981	-12.118.470	46.511
Totale	21.562.664	-21.219.811	342.853

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento funzionale ex H Copparo h35	conto capitale	208.938	71.270	- 7.008	273.200
ap53 H CENTO	conto capitale	-	134.900		134.900
H. F.lli Borselli Bondeno	conto capitale		1.358.758		1.358.758
Altri beni non collaudati	conto capitale	193			193
Ristrutturazione anello per funzioni territoriali Manutenzione straordinaria+lavori covid + adeg. Antincendio	conto capitale	2.074.010	189.349	- 1.928.195	335.164
Interventi post sisma	conto capitale - ass.ne	226.302	35.316	- 55.361	206.258
implementaz. adeguam. normativo impianto elettrico H Delta	conto capitale	358.056	188.146		546.201
Adeguamento funzionale H Argenta	conto capitale	4.858			4.858
Riqualificazione P. S. H Delta	conto capitale	766.510	1.566.687	- 2.333.197	-
Potenziamento rete ospedaliera	conto capitale	83.173	341.234		424.406
ristrutturazione edificio 7 Cittadella San Rocco	conto capitale	77.820			77.820
Sisma H SS. Annunziata Cento	conto capitale	12.180	47.577		59.758
finanziamento 2022 +pma	conto capitale		97.598	- 86.057	11.541
finanziamento 2023	conto capitale		969		969
PNRR - Casa della comunità di Bondeno - manut. Straord.	conto capitale		6.918		6.918
PNRR - Casa della Comunità di Comacchio - manut. Straord.	conto capitale		7.925		7.925
PNRR- Casa della Comunità di Portomaggiore - manut. Straord.	conto capitale		140.466		140.466
PNRR - Casa della Comunità di Codigoro - manut. Straord.	conto capitale		14.721		14.721
PNRR- Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. St	conto capitale		13.216		13.216
PNRR-Ospedale di Comunità di Codigoro - - manut. Straord.	conto capitale		143.137		143.137
PNRR- casa della comunità di Ferrara - ristrutturazione	conto capitale		397.846		397.846
PNRR- Centrale operativa territoriale di comacchio - manut. St	conto capitale		473		473
PNRR- Ospedale di Comunità di Ferrara - ristrutturazione	conto capitale		264.555		264.555
PNRR- ospedale di argenta - demolizione corpi di fabbrica e	conto capitale		921.336		921.336
PNRR- Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. St	conto capitale		1.121		1.121
PNRR- Casa della Comunità di Copparo - manut. Straord.	conto capitale		268.692		268.692



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 NO	–	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
---------------------	---	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 ALTRO	–	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
---------------------	---	---

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016 • Immobile ex Formazione, via Comacchio 296 – Dgr 429/2015 <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011 • Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina DIATP 2 del 05/01/2006



		<ul style="list-style-type: none"> • Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016
--	--	--

<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)</p>	NO	
---	----	--



4.2 Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0



Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
X	depositi cauzionali			
X	Altri crediti finanziari			
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.031	0	0	6.031	0	0	0	0	0	6.031
X	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
X	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
X	Partecipazioni in altre imprese	6.031			6.031						6.031
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
X	TOTALE	6.031	0	0	6.031	0	0	0	0	0	6.031

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

EL ENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPDA	BOLOGNA	S.p.a		100	74.354.587	110.801610	226.156	0,0086%	6.000	PN
ART-ER	BOLOGNA	S.c.p.A		100				0,002%	31	PN

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.031			6.031						6.031
LEPDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate.



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.768.430	0	406.378	0	0	5.174.808	1.053.513	541.822
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	4.740.698		404.624			5.145.322	1.053.513	538.015
x	Medicinali senza AIC	27.732		1.754		0	29.486	0	3.807
x	Emoderivati di produzione regionale	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0		0	0		0
ABA040	Dispositivi medici:	2.167.329	0	5.982	0	-979.299	1.194.012	0	320.268
x	Dispositivi medici	2.098.850		0		-979.299	1.119.551		306.504
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	0		0		0	0		0
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	68.478		5.982		0	74.461		13.764
ABA050	Prodotti dietetici	46.544		9.280		0	55.824		3.964
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	33.098		223.947		0	257.045	8.851	186.386
ABA070	Prodotti chimici	0		17		0	17		17
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	366		0		-215	151		151
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	817.006	0	0		-92.777	724.229		12.034
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		0
x	RIMANENZE BENI SANITARI	7.832.774	0	645.604	0	-1.072.292	7.406.086	1.062.364	1.064.643
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	69.373	0	0		-5.258	64.115		25.280
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	203.458		0		-41.678	161.780		76.034
ABA160	Materiale per la manutenzione	3.708		965		0	4.673		1.040
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	655		0		-31	624		85
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		0
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	277.194	0	965	0	-46.967	231.192	0	102.438

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	



<p>RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>Il valore complessivo delle rimanenze rimane sostanzialmente stabile, nel suo complesso, rispetto all’anno 2022. Si notano decrementi nei medicinali per la riduzione delle scorte per i farmaci in DCP e dei dispositivi medici per effetto dell’esternalizzazione a farmacie della distribuzione delle stomie.</p>
---	-----------	---



4.4 Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	281.312	3.503.604	-445.962	3.338.954	19.518
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
x	Crediti v/Stato - altro:	281.312	3.503.604	-445.962	3.338.954	19.518
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	281.312	3.503.604	-445.962	3.338.954	19.518
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.061.967	1.310.868	-390.831	2.982.004	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.061.967	1.310.868	-390.831	2.982.004	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	77.188	-77.109	79	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	2.343.280	4.891.660	-913.903	6.321.037	19.518
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	46.000.039	781.321.849	-790.723.979	36.597.909	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	35.183.765	720.631.938	-744.916.588	10.899.115	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	29.045.314	705.797.052	-723.943.252	10.899.115	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.138.451	14.834.886	-20.973.336	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.446.101	6.514.527	-2.451.989	6.508.638	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	7.706	528.672	-528.727	7.650	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	5.867.147	51.171.412	-41.797.212	15.241.347	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	22.638	57.684	-57.755	22.567	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	2.024.245	-971.708	1.052.538	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	180.000			180.000	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	2.292.683	393.371		2.686.055	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	13.653.176	43.607.016	-13.394.101	43.866.091	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	13.653.176	34.495.786	-4.282.871	43.866.091	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	9.111.230	-9.111.230	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	9.111.230	-9.111.230	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	59.653.215	824.928.865	-804.118.080	80.464.000	0



Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	193.556	329.944	-374.362	149.138	65.397
	<i>Crediti verso Comuni</i>	193.556	312.037	-374.362	131.231	65.397
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0			0	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	17.907	0	17.907	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.414.679	16.523.504	-16.681.891	8.256.292	4.367.955
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	5.132.753	8.494.592	-10.113.540	3.513.805	
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>	0			0	
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	3.281.926	8.028.912	-6.568.351	4.742.487	4.367.955
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>	0			0	
ABA591	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</i>	0			0	
ABA601	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	463.529	300.600	-416.989	347.140	96.735
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.878.208	16.824.104	-17.098.880	8.603.432	4.464.691
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.768	13.556	-15.324	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0		0	0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	11.787	-11.787	0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate	1.768	1.768	-3.537	0	0
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	59.482	15.664	-1.435	73.712	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784			1.784	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	48.803	9.635	-144	58.294	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	1.291	-1.291	0	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0			0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	8.896	4.738	0	13.634	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	25.067.527	23.874.719	-31.334.335	17.607.912	5.615.916
ABA670	Crediti v/clienti privati	9.869.469	21.631.401	-21.978.894	9.521.976	5.578.191
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	12.579.442	1.935.402	-9.003.497	5.511.346	37.725
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	72.313	263.685	-289.840	46.158	0
ABA711	<i>Altri crediti diversi</i>	72.313	263.685	-289.840	46.158	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500			1.500	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0			0	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	70.604	247.605	-278.071	40.138	
	<i>Altri crediti diversi</i>	209	16.080	-11.769	4.520	
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diverse)</i>	0			0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.546.303	44.232	-62.103	2.528.433	0
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	2.546.303	44.232	-62.103	2.528.433	0
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>	0			0	



Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazioni e iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazioni e finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0



Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	65.514	0	0	65.514
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	65.514		0	65.514
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	295.453			295.453
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	295.453	0	0	295.453
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	5.177.578	1.143.355	-374.590	5.946.343
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.599.141	1.143.355	-372.528	5.369.968
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	578.437	0	-2.062	576.375
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>				0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0



Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

Fondo Svalutazione crediti verso Comuni

Sulla base della vetustà dei crediti e del contenzioso in corso si ritiene che il relativo Fondo già accantonato per euro 65.513,85 sia capiente .

Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione

L'ammontare del Fondo svalutazione crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche extra regione è stato creato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2015 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi, visite fiscali, rette il cui ammontare è pari a 295.453.

Fondo svalutazione crediti verso privati

La valutazione del fondo svalutazione crediti da privati considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l'Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso. Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivate negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente, in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudentiale svalutare per l'anno 2023 i relativi crediti per un importo di € 1.143.354,90 in considerazione anche dell'andamento degli incassi valutato dal servizio competente regionale. Il fondo al 31.12.2023 ammonta ad € 5.369.968,14, al netto degli utilizzi.

Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici

Il fondo presenta un valore al 31/12/2023 pari a € 576.374,51; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali negli esercizi precedenti è stata applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2023 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Nel corso dell'anno 2023 si è proceduto ad effettuare alcune "circularizzazioni" con le Amministrazioni pubbliche ed in base ai riscontri ricevuti si è provveduto ad eliminare i crediti inesigibili.



Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
X	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	250.523	0	94	5.975	3.082.362
X	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
X	Crediti v/Stato - altro:	250.523	0	94	5.975	3.082.362
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	250.523	0	94	5.975	3.082.362
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
X	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	2.061.967	0	0	920.037
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		2.061.967			920.037
X	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					79
X	TOTALE CREDITI V/STATO	250.523	2.061.967	94	5.975	4.002.478
X						
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	1.807.971	767.076	1.166.702	7.173.038	25.683.123
X	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	336.699	15.600	462.087	758.816	9.325.914
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	336.699	15.600	462.087	758.816	9.325.913
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	116.151	50.001	417.046	464.394	5.461.047
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					7.650
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	45.835			5.775.477	9.420.035
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					22.567
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					1.052.538
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:		180.000			
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	1.309.287	521.475	287.570	174.351	393.371
X	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.667.658	0	604.015	4.916.092	33.678.327
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.667.658	0	604.015	4.916.092	33.678.327
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
X	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
X	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.475.628	767.076	1.770.717	12.089.130	59.361.449



Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
ABA530	CREDITI V/COMUNI	41.403	0	0	2.829	104.906
	<i>Crediti verso Comuni</i>	41.403	0	0	2.829	104.906
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.926.426	936.121	0	775.340	4.618.406
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.825.603	912.861	0	775.340	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	100.822	23.259	0		4.618.406
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	76.910	2.207	8.829	7.339	251.855
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.003.336	938.328	8.829	782.679	4.870.261
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					0
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	24.514	10.906	13.759	10.303	14.229
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784				
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	22.047	7.464	11.160	8.131	9491,23
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	684	3.442	2.599	2.171	4737,99
x						
x	CREDITI V/ALTRI	2.447.249	2.804.200	3.874.217	581.480	7.900.767
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.903.310	307.360	169.239	444.425	6.697.641
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	542.438	10.300	3.704.977	97.340	1.156.290
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	1.500	0	0	0	44.658
ABA711	Altri crediti diversi	1.500	0	0	0	44.658
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500				
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					40.138
	<i>Altri crediti diversi</i>					4.520
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	2.486.540	0	39.715	2.177
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		2.486.540		39.715	2.177
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					



Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023		
		PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	3.338.954	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	CREDITI V/STATO - ALTRO:	3.338.954	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.338.954		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.982.004	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.982.004		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	79		
x	TOTALE CREDITI V/STATO	6.321.037	-	-
x				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	36.597.909	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.899.115	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.899.115		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	6.508.638		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	7.650		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	15.241.347		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	22.567		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.052.538		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	180.000		
...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	2.686.055		
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	43.866.091	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	43.866.091		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	80.464.000	0	0



Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

CREDITO	IMPORTO	DELIBERA ASSEGNAZION	ANNO
ABA 350 CREDITI VERSO REGIONE	80.464.000,02		
ABA 390 CREDITI DA FSR PER QUOTA CAPITARIA	1.333.902,79		
FINANZIAMENTO 2009	283.490,13	FSR 2009	2009
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100,00	DELIB.2230/2009	2009
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350,00	DELIB.2154	2010
PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158,42	DD 21888/2018	2018
QUOTA CAPITARIA ANNO 2023 ASSEGNATA	1.030.804,24	DGR 1237	2023
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PER PROGETTI E FUNZIONI	600.087,00		
FINANZIAMENTO SANITA' PENITENZIARIA	600.087,00	DGR 2252	2023
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR INDISTINTI ALTRO	503.082,56		
QUOTE RIPARTO ASSEGNAZIONE PERSONALE IN UTILIZZO	757,98	DGR 2228	2023
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO SSR 2023	502.324,58	GPG 692	2024
ABA 390 CREDITI DA FSR FINALIZZATI	172.066,00		
AVVIO ATTIVITA' CENTRI LDV	15.000,00	DD 24582/2021	2021
PROGETTI IN AREA DI SALUTE MENTALE DIP. PATOLOGICHE	4.400,00	DD/2022/20429	2022
PIANOPROGRAMMA 2022 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	17.500,00	DL/2022/2377	2022
CENTRI LDV	7.100,00	DL/2022/2311	2022
IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' PREVENZIONE SINDROME DEPRESS. IN GRAVIDE	11.000,00	DD2022/24739	2022
ASSEGNAZIONE DIPENDENZE PATOLOGICHE	3.600,00	DD 15184/2020	2020
ASSEG.E CONCESS. FORMAZIONE	12.000,00	DL 1804/2020	2020
DIPENDENZE PATOLOGICHE	10.466,00	DD 17072/2021	2021
DIPENDENZE PATOLOGICHE NELLE CARCERI 2021	36.000,00	DGR 1203	2023
SVILUPPO COMPETENZE E GRUPPO VALUTATORI	55.000,00	DGR 2332	2023
ABA 390 CREDITI VS. RER DA FSN VINCOLATI	5.320.628,08		
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600,00	DGR 1243/2019	2019
CORSI FORMAZIONE M.M.G	436.621,06	DGR 987/2021	2021
CORSO MEDICI MMG 2019/2022	313.637,68	DD/18809/2022	2022
RISORSE L. 234/2021 PER CONDIZIONI DI LAVORO PRONTO SOCCORSO	405.178,00	DGR/2022/262	2022
CORSO TRIENNALE MMG PIANO ANNI	432.408,06	DGR 674	2023
PRESIDI TOSSICODIPENDENZE NELLE CARCERI	54.039,00	DGR 2184	2023
SUPERAMENTO OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI	333.362,00	DGR 2251	2023
REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE QUOTA ANNO 2023	1.229.897,00	DD/27337	2023
SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	909.683,00	DL 2252	2023
CONTRIBUTI PER ACQUISTO AUSILI E PROTESI DISABILI	30.873,74	DGR 673	2023
CORSO TRIENNALE FORMAZIONE MMG	257.742,64	DD 23170	2023
FONDO CONTRATTUALE PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA	79.402,00	DGR 2123	2023
FONDO RIABILITAZIONE TERMALE	32.317,17	DGR 2183	2023
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO SSR 2023	771.866,73	GPG 692	2024



CREDITO	IMPORTO	DELIBERA ASSEGNAZION	ANNO
ABA 390 CREDITI VS RER GSA	368.033,67		
ASSEGNAZIONE PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO RER	368.033,67	DGR 2228/2023	2023
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PNRR	2.321.314,54		
PNRR M6C2 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA	248.710,49	DL 2345	2023
PNRR M6C2 CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE	1.332.000,00	DGR 2344	2023
PNRR M6C2 CORSO FORMAZIONE INFEZIONI OSPEDALIERE	164.753,92	DGR 2349	2023
PNRR M6C1 RAFFORZAMENTO PRESTAZIONE EROGATE IN ADI	575.850,13	DGR 2351	2023
ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PNC	280.000,00		
I RATA PNRR RICERCHE BIOMEDICHE	280.000,00	DGR 15096/2023	2023
ABA 410 CREDITI VS RER MOB ATTIVA EXTRARER	0,41		
MOB ATT 2023 EXTRARER_report 22/03/2024	0,41		2023
ABA 430 CREDITI VS. RER PER LEA	6.508.637,91		
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00	DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00	DGR 1556/2019	2019
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,50	DGR 1027/2020	2020
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.	1.764,09	DGR 2216/2019	2019
FINANZ. OPER. LOTTA RANDAGISMO	14.386,48	DGR 1747/2019	2019
FONDO F.S.E. 2021	417.045,62	DD 20782/2021	2021
PROMOZIONE E BENESSERE PER ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI	39.058,08	DL/2022/657	2022
FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023	18.778,48	DL/2022/1774	2022
TEST PER PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.630,74	DL2022/25528	2022
AGOSTO 2021-MARZO 2022 PER SOMMINISTRAZIONE TEST RAPIDI COVID	341.259,01	GPG/2023/230	2022
SOMM. ALIMENTI SENZA GLUTINE PER CELIACI	1.902,16	DD2520/2022	2022
PROGETTO AGGIORNAMENTO CELIACHIA	3.706,68	DD/2023/2022	2022
INTERVENTI IN TEMA DI MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI IN CONSULTORI	27.059,00	GPG/2022/2126	2022
ALIMENTI SENZA GLUTINE 2023	1.904,65	DGR 2529	2023
PROGETTO CELIACHIA 2023	4.409,39	DGR 2984	2023
FONDO GIOCO D'AZZARDO 2021 E PIANO DI PREVENZIONE E CONTRASTO	80.000,00	DGR 731	2023
SUPPORTO PSICOLOGICO BENESSERE PSICO FISICO ADOLESCENTI	39.380,98	DGR 2354	2023
FONDI PER SOGGETTI CON DISTURBI SPETTRO AUTISTICO ANNO 2021	240.533,49	DGR 481	2023
TEST PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.182,82	DGR 2169	2023
FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023	18.389,24	DGR 1774/2022	2023
SOGGETTI CON DISTURBO SPETTRO AUTISTICO	57.703,30	DGR 481/2023	2023
PAY BACK RIPIANO SFONDAMENTO TETTO SPESA	4.422.956,36	DGR 2356/2023	2023
DISTURBI ALIMENTAZIONE E NUTRIZIONE	44.765,20	DGR 2326/2023	2023
POTENZIAMENTO ATTIVITA PREVENZIONE LUOGHI LAVORO	220.268,75	DGR 2181/2023	2023
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO SSR 2023	203.670,98	GPG 692	2024
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO SSR 2023	94.881,91	GPG 692	2024
ABA 440 CREDITI VS. RER PER FINANZIAMENTI SANITARI AGGIUNTIVI	7.650,46		
SOGGETTI SENZA DIMORA	7.650,46	DGR 1834/2023	2023
ABA 450 CREDITI VERSO RER PER FRNA	15.241.346,83		
VITA INDIPENDENTE 2018	45.834,50	DPG 2019/21313	2018
FONDO DOPO DI NOI ANNO 2022	444.604,00	DGR 1080	2022
ASSEGNAZIONE FNA 2022	5.330.873,00	DGR 2381	2022
RISORSE PAYBACK FARMACEUTICO EMERSIONE LAVORATORI EXTRACOMUN.	612.425,38	DGR 2356	2023
RISORSE PAYBACK FARMACEUTICO EMERSIONE LAVOR.STRANIERI IRREG.2021	1.224.853,95	DGR 2356	2023
INTEGRAZIONE AGGIUNTIVA FRNA 2023	1.599.597,00	DGR 2314	2023
ASSEGNAZIONE FNA 2023 DOPO DI NOI	431.382,00	DGR 1313	2023
FNA 2023 COMPRENDE VITA INDIPENDENTE	5.551.777,00	DGR 905	2023





CREDITO	IMPORTO	DELIBERA ASSEGNAZION	ANNO
ABA 460 CREDITI VS. RER PER RICERCA	180.000,00		
BANDO PER RICERCA FINALIZZATA 2018	180.000,00	DD/19943/2020	2020
ABA 451 CREDITI VS. RER PER PRESTAZIONI STP	22.566,83		
STP 2023	22.566,83	DGR 2358	2023
ABA 461 CREDITI VS. RER PER MOBILITA' INTERNAZIONALE	2.686.054,59		
Mob. Internazionale 2018/2019	1.309.287,12		2019
Mob. Internazionale 2020	521.475,13		2020
Mob. Internazionale 2021	287.569,74		2021
Mob. Internazionale 2022	174.351,24		2022
Mob. Internazionale 2023	393.371,36		2023
ABA 470 CREDITI VS. RER PER INVESTIMENTI	43.866.090,58		
Finanziamento adeguamento funzionale H Copparo	111.685,42	13273-/2011	2011
Interventi di ristrutturazione e adeguamento normativa H Cento AP 53	161.250,76	9892-/2014	2014
Completamento e ristrutturazione. locali ex S. Anna AP 55	489.500,95	9892-/2014	2014
Implementazione Cartella Clinica AP 56	178.245,20	7402-/2014	2014
Finanziamento per intervento di riqualificazione . H Delta	486.496,87	1146 /2018	2018
Finanziamento "Casa della salute Cittadella S.Rocco" Ferrara	3.000.000,00	799 - 2019	2019
Manutenzione Straordinaria Ex S .Anna	29.150,44	5953-2019	2019
Contributi APB 23 Ospedale Delta	211.327,98	14912 -19	2019
ASSEGN.INTERVENTI URGENTI E INDIFF. 2021	604.014,76	DPG 2022/4073	2021
FINANZ.COPERTURA INTERVENTI URGENTI IMPREVEDIBILI 2022	1.408.045,91	DPG25166/2022	2022
FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITÀ 2021-2023*	18.000,00	DGR 1774	2022
SOMME PER ACQUISTO MESSI DI SOCCORSO	220.000,00	DGR 2315	2023
INTERVENTI URGENTI ED INDIFFERIBILI 2023	506.186,78	DGR 1980/2022	2023
RISORSE PNC	39.307,50	DGR 2172	2023
PNRR M6C1 -1.2 Centrale Operativa Territoriale di Ferrara -Manutenzione straord.	15.927,74	DGR 683	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. Straord	736,88	DGR 683	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. Straord.	3.531,71	DGR 683	2022
PNRR M6 C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord. - Digitalizzazione DEA I e DEA II livello:Ospedale del delta di Lagosanto	1.133,33	DGR 683	2022
Centrali Operative Territoriali - interconnessione PNRR	2.600.128,60	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo ginecologico	246.087,14	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	13.484,56	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	14.088,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - media Tecnologia ecotomografo Multidisciplinare	17.658,41	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia sistemi digitali diretti polifunzionali	166.674,26	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia sistemi digitali diretti polifunzionali	166.674,26	DGR 2380	2022
ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia telecomandato da Ps	181.674,26	DGR 2380	2022
PNRR - M6C1-1.2 Centrale operativa territoriale di Ferrara - manut. Straord.	1.685,66	DGR 2380	2022
PNRR - M6C2 1.2 Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. Straord.	5.806,43	DGR 2380	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord.	12.488,73	DGR 2380	2022
PNRR M6C1 - 1.2 Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord.	2.988.985,22	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Casa della Comunità di BONDENO - PNRR	135.953,15	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Casa della Comunità di PORTOMAGGIORE PNRR	1.339.549,99	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Ospedale di Comunità di Ferrara - Ristrutturazione PNRR	2.680.193,52	DGR 2230	2023
PNRR M6 C1 - Ospedale di Comunità di Codigoro - manut. Straord. PNRR	2.098.211,91	DGR 2230	2023
PNRR - M6C2 1.2 OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE - H. ARGENTE	10.032.535,99	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 1.1 - casa della comunità di Ferrara - ristrutturazione	4.131.855,26	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 - 1.1 Casa della Comunità di Comacchio - manut. Straord	102.080,34	DGR 2230	2023
PNRR - M6C1 - 1.1 Casa della Comunità di Codigoro - manut. Straord.	150.303,92	DGR 2230	2023
PNRR - M6C2 - CUP E74E23000030002 rafforzamento E utilizzo del FSE	279.447,06	DGR 491	2023
PNRR - M6C1 - FOI - 1.1 Case della comunità di Ferrara - ristrutturazione	1.072.538,50	DGR 2353	2023
PNRR - M6C1 - FOI - 1.1 Casa della Comunità di Copparo - manut. Straord.	694.231,34	DGR 2353	2023
PNRR - M6C1 FOI 1.1 Casa della Comunità di Portomaggiore - manut. Straord.	292.017,00	DGR 2353	2023
PNRR - M6C1 1.3 Rafforzamento - Ospedali di Comunità di Ferrara - ristrutturazione	654.397,89	DGR 2353	2023
PNRR M6C1 1.3 Rafforzamento Ospedale di Comunità di Codigoro - - manut. Straord.	423.509,29	DGR 2356	2023
PNRR - M6C2 - 1.2 H. di argenta - dem. corpi di fabbrica e costr. nuovo padiglione	3.006.877,13	DGR 2356	2023
PNRR - M6C2 amm. Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	221.203,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm.Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	221.203,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm.Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	217.633,75	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 amm. Tecnologico - Alta Tecnologia risonanza magnetica	1.121.565,81	DGR 2350	2023
PNRR - M6C2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica	207.500,00	DGR 2346	2023
PNRR - M6C1 - INT. 1.2.2.Acquisizione Dispositivi Medici Per allestimento COT	334.882,82	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - C.O.T. DI FERRARA - MANUT. STRAORDINARIA	423.395,66	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. Straord.	82.753,35	DGR 2350	2023
PNRR - M6C1 - INT. 1.2.2. Centrale operativa Territoriale di Comacchio - manut. Straord	6,00	DGR 2350	2023
ABA522 CREDITI VS. RER CONTRIBUTI LEGGE 210	1.052.537,77		
EMOTRASFUSI 2° SEMESTRE 2023	1.052.537,77	DGR 2229	2023

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	83.624	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	65.717		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	17.907		
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.256.292	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.513.805		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.742.487		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	51.687		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.603.432	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0		
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	73.712	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	58.294		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	13.634		
x				
x	CREDITI V/ALTRI	11.661.569	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.152.008		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.934.971		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	46.158	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	46.158	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	40.138		
	<i>Altri crediti diversi</i>	4.520		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.528.433	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.528.433		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			



Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	-		1.309.733
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	897.218		160.786
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	-		-
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	-		-
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA	-		-
AZIENDA USL BOLOGNA	-		226.050
AZIENDA USL IMOLA	-		672
AZIENDA USL MODENA	-		263
AZIENDA USL PARMA	-		53.481
AZIENDA USL PIACENZA	-		-
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	15.644		2.215
AZIENDA GSA	-		-
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	2.600.943		66.171
IRCS	-		2.923.117
TOTALE	3.513.805		4.742.487



Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		2.647.671	- 585.704	2.061.967	920.037		2.982.004
	Piano di Riorganizzazione Assistenza Ospedaliera	869/2020	2.647.671	- 585.704	2.061.967	-		2.061.967
	PNRR - M C1- INVESTIMENTO 14. "Servizi e cittadinanza digitale "Misura 14.3. "adozione APP io"	DM 130-2/2022-pnrr-2023			-	17.712		17.712
	PNRR - M C1- INVESTIMENTO 11"infrastrutture digitali e INVESTIMENTO 12 "Abitazioni al cloud"	DM 48-2/2022-2023 PNRR			-	902.325		902.325
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		2107.468	- 7.364.292	13.653.176	34.221.530	- 4.008.615	43.866.091
	Finanz. Adeguamento funzionale H Copparo H 35	13273/2011	2.009.461	- 1.891.723	117.737	-	6.052	111.685
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Cento AP53	9894/2014	1.925.089	- 1.763.838	161.251			161.251
	Compl. E ristrutturazione Locali S. Anna AP 55	9892/2014	2.000.000	- 1510.499	489.501			489.501
	Implementazione Cartella Clinica AP 56	7402/2014	556.843	- 378.597	178.245			178.245
	Finanz per intervento di riqualif. Ospedale del Delta	1146/2018	2.000.000	- 818.785	1.181.215		694.718	486.497
	Finanz. "Casa della salute Cittadella S. Rocco" Ferrara	799/2019	3.000.000		3.000.000			3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S. Anna APB22	5953/2019	1.000.000	- 970.850	29.150			29.150
	Contributi APB23 Ospedale Delta	1492/2019	600.000	- 30.000	570.000		358.672	211.328
	assegnazioni per interventi urgenti e indifferibili 2021	DET. 9772 /2022	604.015		604.015			604.015
	assegnazioni per interventi urgenti e indifferibili 2022	DD/25525/2022	1.408.046		1.408.046			1.408.046
	fondo Alzheimer	Del 1774/2022	18.000		18.000			18.000
	Finanziamenti per investimenti PNRR 2022	DGR 683/2022 DGR 2380/2022	5.868.751		5.868.751	- 274.256	- 2.104.449	3.490.046
	assegnazioni per interventi urgenti 2022	dgr 85/2023	27.265		27.265		- 27.265	-
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2230/2023				24.477.129	- 817.460	23.659.669
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2346/2023				207.500		207.500
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2350/2023				2.622.645		2.622.645
	finanziamenti per investimenti PNRR 2023	dgr 2353/2023				6.143.571		6.143.571
	finanziamenti PNRR	dgr 491/2023				279.447		279.447
	finanziamenti per PNC 2023	dgr 2172/2023				39.308		39.308
	assegnazione per acquisto mezzi di soccorso	dgr 2315/2023				220.000		220.000
	urgenti e indifferibili 2023	dgr 27363/2023				506.187		506.187
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				-			-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	9.111.230	- 9.111.230	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528, L. 208/2015				-			-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-			-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-			-

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti, in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017 .Mentre per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica , con conseguente svalutazione.</p> <p>Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti , che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione , fatto salvo casi particolare :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crediti verso Regione Emilia Romagna ; - Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali: - Crediti verso Enti pubblici , se circolarizzati e con saldo confermato e riconciliato. <p>Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Anno di formazione del credito -Tipologia /Natura del credito
--------------------	---



	<p>-Grado di solvibilità del debitore .</p> <p>L’analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa</p> <p>Fatte salve le eventuali eccezioni motivate , le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti , rispetto all’anno di formazione , sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Anno 2016 e precedenti : 100% - Anno 2017 : 100% - Anno 2018 : 80% - Anno 2019 : 50% - Anno 2020: 40% - Anno 2021: 30% - Anno 2022: 10% <p>Le eccezioni che hanno comportato l’applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ditte in fallimento : svalutazione 100% - Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell’anno in corso viene effettuata in collaborazione con l’UOC Gestione dei Percorsi Outpatient, sulla base dell’andamento storico o di conoscenze specifiche.
--	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
X	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	100.838	54.700	-50.372	105.166
ABA770	Istituto Tesoriere	24.351.161	572.923.627	-558.017.634	39.257.153
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	10.699	248.874	-257.194	2.380

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



4.7 Ratei e risconti attivi

Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	37.616	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
1151100201	Manutenzione ai software	35.412	
1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	2.204	
1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	0	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	726.778						726.778			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	86.891.454	0	36.507.380	-6.787.512	0	0	116.611.321	0	19.322.208	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	13.067.967			-1.620.817			11.447.150		4.862.450	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	33.057.071	0	35.080.467	-1.751.942	0	0	66.385.596	0	4.127.828	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	23.627.702			-1.309.108			22.318.595		3.746.478	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	9.429.369		35.080.467	-442.835			44.067.001		381.350	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	22.216.392		726.187	-2.069.737			20.872.842		6.211.611	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	12.457.446		57.962	-14.1698			12.373.710		195.497	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.092.578		642.764	-1.203.319			5.532.022		3.924.822	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.180.679		13.180	-406.075			2.787.785		1.198.507	
PAA110	ALTRE RISERVE:	20.427	0	0	0	0	0	20.427	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	20.427						20.427			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	9.111.230	0	-9.111.230	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		9.111.230		-9.111.230		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-30.417.972	-5.883.932				9.111.230	-27.190.675			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-5.883.932	5.883.932				4.814	4.814			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	54.517.434	0	45.631.790	-7.193.587	0	4.814	92.960.451	0	20.520.715	0



Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

# NOME7	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAAS20	Per beni di prima dotazione:					13.067.967	-	-	1.620.817	-	11.447.150	11.447.150	11.447.150
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					13.067.967			1.620.817		11.447.150	11.447.150	11.447.150
	... assegnati a partire dal 1/1/2020 (dettagliare)					-			-		-	-	-
PAAS30	Da Stato:					33.057.071	-	35.080.467	1.751.942	-	66.385.596	23.959.434	32.206.882
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					26.946.772			1.442.463		25.504.309	20.478.518	28.119.677
	... assegnati a partire dal 1/1/2020 (dettagliare)		2.021	ORD. 9 DEL 14/06/2021	TRASFERIMENTI DI BENI GRATUITI DA P.C.	236.841			68.663		168.178	168.178	168.178
			2.022	DGR 683/2022 e DGR 2380/22	PNRR	5.856.813		34.689.636,42	239.613		40.306.836	2.921.908	3.520.994
			2.022	DGR 1774/2022	FONDO ALZHEIMER ANNUALITA' 2021-2023	16.646			1.171		15.475	-	7.202
			2.023	DECRETO 190 DEL 08/09/2023	RIQUALIFICAZIONE URBANA QUOTA MINISTERO PS. H DELTA								
								390.830,87	32		390.799	390.831	390.831
PAAS70	Da Regione:					22.216.392	-	726.187	2.069.737	-	20.872.842	17.298.968	19.516.101
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					20.501.897			1.649.573		18.852.324	16.694.953	18.912.087
		VINCOLATO	2.021	DET. 9772/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI URGENTI	456.709			131.594		325.115	604.015	604.015
		VINCOLATO	2.022	DD/25525/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI URGENTI 2022	1.239.669			201.629		1.038.040		1.118.996
			2.022	GPS/2023/657	ASSEGNAZIONE DI RISORSE IN CONTO CAPITALE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARE A VALERE SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2022	18.117			2.675		15.442	27.258	27.258
			2.023	DD 27363/2023	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2023			506.187	84.266				381.806
			2.023	dgr 2315/2023	ASSEGNAZIONE PER ACQUISTI MEZZI DI SOCCORSO			220.000					
PAAS80	Da altri soggetti pubblici:					12.457.446	-	57.962	141.696	-	12.373.710	6.419.877	2.982.996
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					12.213.773			88.799		12.124.974	6.095.235	2.716.316
		VINCOLATI	2.021	DLG 50/16	ART.113 2021	6.528			1.132		7.661	7.661	7.661
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DGR 2204/2018	TELE HOME CARE	216.179			50.019		166.161	240.000	240.000
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DLG 50/16	ART. 113 2022	5.541			1.175		4.367	5.873	5.873
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	CONV. GM 226/2022	FORNITURA E POSA IN OPERA PENSILINA	15.424			573		14.851	13.147	13.147
		ALTRI CONTRIBUTI	2.023	ATTO LIQUIDAZIONE 371042104	CIMINERA CENTRALI TERMICHE EX S. ANNA			57.962			57.962	57.962	57.962
PAAS90	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					6.092.577	-	642.764	1.180.515	-	22.804,27	5.532,022	4.583,012
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					3.919.027		15.356	362.532	-	19.419,85	3.552,431	3.530,239
		FINALIZZATI	2021	DGR 1770/2021	INTEGRAZIONE SV GAAC GRU DSM	-		72.120	72.120		-	91.994	78.230
		ALTRI CONTRIBUTI	2021	DGR 121/2022	P. INV. 20217. IOR COVID	2.173.550			309.159		1.864.391		
		FINALIZZATI/ VINCOLATI	2021	RETTIFICA C/ES 2021	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ANNI PRECEDENTI	-				2.231,59	2.232		
		ALTRI CONTRIBUTI	2021	DGR 1296/2020	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2021	-		145.991	145.991		0		378.910
		FINALIZZATI	2022	DGR/1772/2022	GAAC SEGNALIER GRU DSM 2022	-		37.304	37.304		-		483.798
		FINALIZZATI/VINCOLATI	2023	1597/2021; dgr 2185/22; del az. USL 80 2180/19; dgr 2520-2023;dgr 1256/2023; prop 187/14; RF-2018-1236722;-1372/2023; 2165/2022	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-		67.778	67.778		-	42.241	67.778
		ALTRI CONTRIBUTI	2022	DGR 2204/2018	TELE HOME CARE	-		134.984	128.274		6.710	262.660	157.955
		ALTRI CONTRIBUTI	2023	RETTIFICA C/ES 2023	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-		141.169	29.295	1.152,83	110.721	141.169	141.169
		FINALIZZATI	2023	DGR 1237/2023	DSM, GRU 2023	-		28.062	28.062		-	116.280	28.062

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	6.000	6.302	12.303	20.427
Incrementi	302	6.001	8.124	
Utilizzi				
Valore finale	6.302	12.303	20.427	20.427

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/220 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi	59.743			
Utilizzi	-59.743			
Valore finale	0	0	0	0

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 –	Nell'esercizio 2023 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi € 16.466,42 il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:
DONAZIONI IN NATURA	
TOTALE € 12.616,42	
Le donazioni in natura elargite da privati cittadini/persone giuridiche sono relative a:	
Attrezzature sanitarie	€ 10.749,42
Arredi	€ 1.600,00
Beni strumentali diversi	€ 267,00
DONAZIONI IN DENARO	
TOTALE € 3.850,00	
Le donazioni in denaro di anni precedenti sono state utilizzate per l'acquisto di:	
• Attrezz. Sanitarie	€ 14.999,90



PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	8.608.349	1.413.267	252.128	-4.247.043	6.026.701
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.116.025	0		-5.993	1.110.032
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	179.631	0		-179	179.452
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.070.450	900.000	252.128	-1.127.539	3.095.039
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.593.687	0		-533.015	1.060.672
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	85.067	60.000		-16.828	128.239
PBA060	Altri fondi rischi:	2.563.489	453.267		-2.563.489	453.267
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0				0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	9.150.395	12.756.030	1.590.261	-6.508.121	16.988.565
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2.857.852	4.137.870	-430.044	-2.041.234	4.524.444
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.715.598	0	1.133.995	-1.262.278	2.587.315
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.245.174	8.618.160	886.310	-3.196.682	9.552.962
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	294.367	0		-7.927	286.440,23
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	37.404	0		0	37.404
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	9.375.794	3.703.812	82.906	-1.236.573	11.925.939
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.653.585	774.317		0	2.427.901
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.923.371	870.534			4.793.904
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	458.646	127.738			586.384
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	3.084.018	1.647.418	82.906	-1.234.757	3.579.584
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	94.875	96.000		-82.550	108.325
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	1.470.719	988.300	39.076	-817.951	1.680.144
	<i>Fondo spese legali</i>	274.190	280.000	43.830	-321.411	276.609
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0	0			0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	1.032.204	139.723			1.171.928
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0			0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0			0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0			0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	9.355	3.136		-3.892	8.599
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	0	0			0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	202.674	121.955		-8.952	315.677
	<i>Altri fondi per oneri</i>	0	18.304			18.304
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	256.175	283.806	0	-1.816	538.165
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	27.134.538	17.873.110	1.925.295	-11.991.737	34.941.205

Note in calce alla TAB 36 :

Nella voce PBA 050 l'importo di euro 252.128 nella colonna " Riclassificazioni " riguarda la somma assegnata dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 1993/2022;

Nella voce PBA 151 l'importo di euro 430.044,14 nella colonna " Riclassificazioni " relativa a Quote FRNA esercizi precedenti si riferisce ad una rettifica contabile effettuata nell'esercizio riferita alla gestione FRNA;

Nella voce PBA 160 l'importo di euro 1.133.995 nella colonna " Riclassificazioni" riguarda i seguenti contributi, assegnati dalla regione con indicazione di contabilizzazione nel conto degli utilizzi, per:



- “Integrazione fondi contrattuali personale dirigenza sanitaria. Legge 145/2018 art. 1 comma 527” di cui alla DGR 2123/2023 per 79.402,00 euro;
- “ripartizione della quota per l'estensione dei cicli di riabilitazione termale a tutti gli assistiti dal servizio sanitario nazionale” di cui alla DGR/2023/2183 32.317,17 euro;
- “Riorganizzazione della rete dei laboratori del servizio sanitario regionale” di cui alla DGR 1921/2023 per 132.999,00 euro;
- “Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art. 1 co 551-552 L145/2018 - annualità 2022, 2021 e 2020” di cui alla DGR 2011/2023 per 199.126,16 euro;
- “Corso di formazione specifica in medicina generale 2021/2024” di cui alla DGR 674/2023 per 432.408,06 euro;
- “CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2020/2023. Terza annualità” di cui all’atto DD/2023/23170 per 257.742,64 euro.

Nella voce PBA 170 l'importo di euro 886.310 "Riclassificazioni" si riferisce per 430.044 ad una rettifica contabile effettuata nell'esercizio riferita alla gestione FRNA (vedi voce PBA 151 di segno opposto) e per 456.265,66 euro contributi, assegnati dalla regione con indicazione di contabilizzazione nel conto degli utilizzi, per:

- “riparto fondo gioco d'azzardo” di cui alla DGR 731/2023 per 317.914,00 euro;
- “Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2022” di cui alla DGR 2351/2023 per 138.551,66 euro.



Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				27.809.420	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	31.947.289	Totale	0	0	0	27.809.420	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			30.046.645	1948.58	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale			80.441		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			446.494	37.304	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				300.244	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	32.542.845	Totale	0	0	30.573.580	2.285.706	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		6.227.738	1033.320		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.142		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale		7.344	44.983		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		5.796	314	72.20	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				26.615	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	8.096.325	Totale	0	6.240.878	1079.759	98.735	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	30.058.501	1609.000			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	44.242				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	235.792	9.875	42.110		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				86.837	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	32.112.420	Totale	30.338.535	1618.875	42.110	86.837	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	104.698.879	TOTALE	30.338.535	7.859.753	31.695.450	30.280.697	
							4.524.444	



Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	-	Totale	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				100.000
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	1.785.571	Totale	0	0	0	100.000
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale		1224.142	831952	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			24.107	1275
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				125.730
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	2.487.521	Totale	0	1224.142	856.059	127.005
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	46.240			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	100.000			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	276.045			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	274.418	93.640		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)				1279
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	1.413.051	Totale	696.703	93.640	0	1279
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	5.686.143	TOTALE	696.703	1.317.783	856.059	228.283



Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (rap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				257.624	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	8.856.463	Totale	-	-	-	257.624	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			3.401.069	1524.828	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			68.574		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale			16.690		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				161.784	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (rap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				333.235	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	6.508.303	Totale	-	-	3.636.333	2.019.847	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		32.413.103	3.593.691		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		52.500			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale			36.450		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				145.991	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)			197.724		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (rap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				41.792	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	36.296.468	Totale	-	32.465.603	3.827.865	197.783	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	726	-	-		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	67.420.535	2.532.499	-		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.099.861	143.076	-		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	3.297.022	258.127	487.319		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	-	-	141.840	15.356	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	-	-	-		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (rap)	-	-	-		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	-	-	-	68.065	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	75.751.208	Totale	71.818.144	2.933.702	629.159	83.421	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	127.412.442	TOTALE	71.818.144	35.399.305	8.093.357	2.548.674	
							9.552.962	



Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	-	Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	17.256	Totale	0	0	0	0	17.256
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		424			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale			7.927		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				7.927	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	17.256	Totale	0	424	7.927	7.927	979
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	55.853				
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	320.305	6.500			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	127.755	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	385.485	30.624	35.035		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	1.239.762	Totale	889.399	47.124	35.035	0	268.205
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	1.274.275	TOTALE	889.399	47.547	42.961	7.927	286.440



Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (trap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023	-	Totale	-	-	-	-	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)			2.000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (trap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022	2.000	Totale	-	-	2.000	-	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			752		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (trap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021	15.000	Totale	-	-	752	-	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.442	2.640	1.640		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	16.543		52.319		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (trap)	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	-				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	99.740	Totale	19.985	2.640	53.959	-	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	116.740	TOTALE	19.985	2.640	56.711	-	



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	<p>Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso, con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2023 da parte di terzi a carico dell'Azienda.</p> <p>Nell'anno 2023 non è stato effettuato nessun accantonamento.</p> <p>Il Fondo al 31/12/2023 al netto degli utilizzi è pari a complessivi €1.110.032,21.</p>	Verbale Collegio Sindacale n. 12 del 17/04/2024
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	<p>Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Nell'anno 2023 non è stato effettuato l'accantonamento sulla base delle indicazioni del servizio competente. Il Fondo al 31/12/2022, al netto degli utilizzi è pari a € 179.451,81.</p>	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo per copertura diretta dei rischi-autoassicurazione	<p>Con deliberazione di Giunta regionale n. 2311/2016 l'Azienda è stata ammessa al "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile" a far data dal 1° gennaio 2017. Conseguentemente i costi per premi assicurativi per responsabilità civile nel conto economico si sono azzerati.</p> <p>L'importo è stato determinato tenuto conto delle indicazioni fornite dal servizio assicurativo con nota PG 24703/24 che hanno determinato un accantonamento per l'anno 2023 di 900.000 euro. Il fondo al 31/12/2023 è pari a 3.095.038 euro.</p>	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo franchigie assicurative	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Fondo è stato costituito per fare fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Il fondo per l'anno 2023 non ha avuto alcun accantonamento e presenta un saldo pari a 1,060,671 euro.</p>	



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
fondo interessi moratori	Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali dovuti anche in parte a contestazioni. Il fondo è stato integrato dell'accantonamento per l'anno 2023 per 60.000 euro e presenta un saldo pari a 128.239,41 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
Altri Fondi rischi	<p>Nel corso del 2023 il precedentemente accantonamento effettuato per il fondo FESR iscritto a contributo relativamente al bando POR FESR è stato in parte utilizzato e in parte stralciato azzerando pertanto la consistenza rilevata al 31/12/2022.</p> <p>Per l'anno 2023 si rileva invece che IntercenTER ha avviato un percorso di modifica delle condizioni previste nella convenzione "Multi-servizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" in ordine alle tariffe servizio energia B1.</p> <p>L'Azienda USL ha aderito alla convenzione sopra richiamata e sulla base delle stime dell'energy manager (comunicate via mail) ha considerato un minor costo pari 453.267,25 euro per il servizio energia B1 determinato con la tariffa contrattuale PSV e ha accantonato pari importo al fondo rischi come da indicazioni regionali.</p>	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondi rinnovi contrattuali personale dipendente	Il valore dell'accantonamento 2023 è stato calcolato dal servizio comune del personale sulla base delle indicazioni RER del CE IV trimestre 2023 e precedenti ed è pari a 642.168,05 per la dirigenza medica 2019-2021 e a 132.148,74 per la dirigenza non medica 2019-2021. Tali indicazioni sono state confermate dalle indicazioni di chiusura 2023 inviate dalla RER con nota n. 22875	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
Fondo per rinnovi personale convenzionato	Il fondo per rinnovo convenzioni MMG/PLS, continuità assistenziale MET è stato integrato di 870.533,78 euro. Il fondo per rinnovo convenzioni specialisti è stato integrato di 127.737,86 euro. Le stime sono state comunicate dal Servizio Comune del Personale	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Indennità organi istituzionali	Il Fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2023 ancora da determinarsi da parte della Regione ed è stato integrato per un importo pari a 96.000 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo manutenzioni cicliche	il fondo è costituito per la ripartizione sugli esercizi di competenza del costo per interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati su beni mobili e immobili. Il valore dell'accantonamento 2023 è stato determinato sulla base delle comunicazioni del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio per 988.300 euro. Il fondo al 31/12/2023 è pari a 1.680.144 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo spese legali	Il fondo è costituito sulla base delle stime comunicate dal servizio Assicurativo Comune derivanti da incarichi affidati dall'azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'Azienda. Per l'anno 2023 sono stati accantonati 280.000 euro nota prot. n. 24703/24 del servizio assicurativo. Il fono al 31/12/2023 è pari a 276.608 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo ALPI e L. 189/2012	I fondi sono stati determinati dall'UOC Libera Professione che ha comunicato accantonamenti per l'anno 2023, di cui alla nota PG 22156/24, rispettivamente di 121.954,54 e di 139.723,36 euro	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo ricerca e miglioramento continuo	il fondo è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione per 3.135,6 euro con nota PG. 13841/24 in applicazione del regolamento vigente delle ricerche:	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo art. 113 D. Lgs. 50/16 e art. 45 D. Lgs. 36/23	Il fondo incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente di cui all'art 113 e art. 45 del D.Lgs. n. 50/201 è stato accantonato sulla base delle note PG 5477/2024(economato) e 4719/2024 e 4727/24 (tecnico) per complessivi 283.806,11 euro. Il fondo al 31/12/2023 è pari a 538.164 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
altri fondi	Fondo procurement: l'accantonamento 2023 è stato stimato sulla base della mail del Dott. Greco, laddove per unificare i percorsi di gestione delle somme relative al procurement (nota da Aosp di Bologna per 12.033 euro). il fondo studi clinici è stato determinato sulla base delle stime dell'UOC Ricerca e Innovazione per 6.271,20 euro con nota PG. 13841/24 in applicazione del regolamento vigente delle ricerca. L'accantonamento per l'anno 2023 è di 6.271 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
Fondo premio di operosità convenzionati interni	Il Fondo per premio di operosità convenzionati interni è stato integrato di 542.000 euro. Il fondo al 31/12/2023 è pari a 2.306.570,87 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024
fondo quiescenza	Il Fondo è definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune del Personale, è costituito a fronte di eventuali miglioramenti contributivi e per oneri sociali derivanti dall'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in vacanza contrattuale. L'ammontare dell'accantonamento 2023 è pari ad euro 400.000 euro. Il fondo al 31/12/2023 è di 1.511.807,65 euro.	Verbale Collegio Sindacale del 17/04/2024

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	



<p>FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>	<p>SI</p>	<p>Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2022 (con aumento di euro 732.791,67) per il quale non è stato costituito apposito fondo, l’importo si aggiorna rispetto all’esercizio precedente in €.9.137.429,57</p>
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)</p>	<p>NO</p>	



4.10 Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	2.785.274	542.000	-1.020.703	2.306.571
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.128.474	400.000	-16.666	1.511.808
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	3.913.748	942.000	-1.037.369	3.818.379

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale , in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	



4.11 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	23.743.965	-	2.657.852	21.086.112		
x							
x	DEBITI V/STATO	10.923	171.275	151.321	30.878	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	10.923	171.275	151.321	30.878		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.589.844	39.757.535	38.911.208	5.436.171	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.172.930	38.808.080	38.412.321	2.568.688		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.292.683	393.371	-	2.686.055		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	443.847	395.568	48.279		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	124.231	112.237	103.319	133.149		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUN:	2.482.833	3.167.677	2.661.071	2.989.438	291.952	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	22.519.459	243.195.335	248.734.521	16.980.273	487.100	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.877.754	229.147.640	233.168.723	8.856.670		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.641.705	14.047.695	15.565.797	8.123.603	487.100	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	133.808	285.746	153.061	266.493	67.774	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	22.653.267	243.481.080	248.887.582	17.246.765	554.874	-





CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni I
			Incrementi	Decrementi			
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	401.229	2.869.992	- 2.745.309	525.911	72.864	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	4.115	11.353	- 13.564	1.904	1.244	-
	Debiti verso ARPA	2.256	10.109	- 11.705	660	1.244	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	397.113	2.858.639	- 2.731.745	524.007	71.620	-
x	DEBITI V/FORNITORI:	63.444.785	461.307.514	- 467.288.687	57.463.613	11.494.059	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	27.932.526	272.261.581	- 272.348.845	27.845.262	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.803.300	273.058.855	- 276.370.198	33.491.957	8.712.674	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 8.870.774	- 797.274	4.021.352	- 5.646.695	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	35.512.259	180.836.577	- 186.730.486	29.618.351	11.494.059	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	36.167.313	182.993.410	- 187.964.382	31.196.341	11.494.059	-
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 655.054	- 2.156.833	1.233.896	- 1.577.990	-	-
x	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	-	-
x	DEBITI TRIBUTARI:	10.334.859	146.206.010	- 144.331.744	12.209.125	-	-
	Debiti per IRES	-	175.605	175.605	-	-	-
	Debiti per IMU	-	93.989	93.989	-	-	-
	Debiti per Irap	1.924.220	13.632.094	- 12.597.083	2.959.231	-	-
	Debiti per IRPEF	4.428.294	74.327.364	- 73.799.844	4.955.814	-	-
	Debiti per IVA	3.979.777	58.402.655	- 58.091.620	4.290.812	-	-
	Debiti tributari per altro	2.567	113.492	- 112.791	3.268	-	-
x	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	12.476.638	72.527.181	- 74.554.869	10.448.949	-	-
	Debiti verso INPS	11.111.301	56.760.564	- 58.680.472	9.191.393	-	-
	Debiti verso ENPAM	1.128.546	12.732.264	- 12.723.267	1.137.544	-	-
	Debiti verso ENPAF	-	987.605	- 987.605	-	-	-
	Debiti verso INAIL	87.716	1.165.426	- 1.237.159	15.983	-	-
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	149.074	881.322	- 926.367	104.029	-	-
x	DEBITI V/ALTRI:	22.344.152	220.861.241	- 225.208.077	17.997.316	3.294.338	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.987.868	192.967.712	- 194.506.047	12.449.533	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	8.356.284	27.893.529	- 30.702.029	5.547.783	3.294.338	-
	Acconti da clienti	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.698.922	4.977.800	- 5.649.245	1.027.478	266.586	-
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.464.331	11.602.312	- 12.153.801	3.912.842	3.027.751	-
	Debiti per depositi cauzionali	15.630	64.826	-	80.456	-	-
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso Enti di ricerca	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso altri soggetti	2.177.400	11.248.590	- 12.898.983	527.007	-	-
	Debiti verso Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso gestione sociale	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-



Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	21.086.112				
x						
x	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	30.878
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					30.878
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.309.287	521.475	2.481.412	174.351	949.645
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			2.172.930		395.759
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.309.287	521.475	287.570	174.351	393.371
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					48.279
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			20.912		112.237
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	206.319	250.859		569.224	1.963.036
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	887.356	920.786	177.016	1.199.822	13.795.292
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	856.055	912.861	85.440		7.002.313
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	31.301	7.925	91.576	1.199.822	6.792.979
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	15.060	405	233	82.264	168.531
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	902.416	921.192	177.249	1.282.086	13.963.823





CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	525.911
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	1.904
	Debiti verso ARPA					1.904
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					524.007
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.253.466	- 285.886	- 2.196.082	2.582.259	53.109.855
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	688.231	- 332.374	- 2.650.735	580.934	29.559.206
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	688.231	284	50.066	2.732.903	30.020.472
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		- 332.659	- 2.700.801	- 2.151.969	461.266
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.565.235	46.488	454.653	2.001.325	23.550.650
PDA301	Debiti verso altri fornitori	3.565.235	46.488	497.821	2.002.467	25.084.329
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)			- 43.168	- 1.142	1.533.680
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	-	-	-	-	12.209.125
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					2.959.231
	Debiti per IRPEF					4.955.814
	Debiti per IVA					4.290.812
	Debiti tributari per altro					3.268
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	17.950	10.430.999
	Debiti verso INPS					9.191.393
	Debiti verso ENPAM					1.137.544
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL				13.658	2.326
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				4.293	99.737
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	5.596	29.178	19.695	21.393	17.921.453
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					12.449.533
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	5.596	29.178	19.695	21.393	5.471.920
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	463	103	14.466	9.444	1.003.001
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					3.912.842
	Debiti per depositi cauzionali	5.133	1.475	5.222	3.800	64.826
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti		27.600	7	1.563	409.411
	Debiti verso Organi istituzionali				6.586	81.841
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					



Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	2.957.738	12.698.207	5.430.167
x				
x	DEBITI V/STATO	30.878	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	30.878		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.436.171	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.568.688		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.686.055		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	48.279		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	133.149		
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.989.438		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	16.980.273	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	8.856.670		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.123.603		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	266.493		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	17.246.765	0	0



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x				
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	525.911	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	1.904	0	0
	Debiti verso ARPA	1.904		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	524.007		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	57.463.613	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	27.845.262	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	33.491.957		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 5.646.695		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	29.618.351	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	31.196.341		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.577.990		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	12.209.125	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	2.959.231		
	Debiti per IRPEF	4.955.814		
	Debiti per IVA	4.290.812		
	Debiti tributari per altro	3.268		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.448.949	0	0
	Debiti verso INPS	9.191.393		
	Debiti verso ENPAM	1.137.544		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	15.983		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	104.029		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	17.997.316	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	12.449.533		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	5.547.783	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.027.478		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.912.842		
	Debiti per depositi cauzionali	80.456		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	527.007		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			



Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO - ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIT LOCAL SA (EX DEXIA CREDIOP SPA)	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	9.742.738	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR AI SEI MESI MAGGIORATO DI 0,248 punti	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	BPER SPA (EX CASSA DI RISPARMIO)	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	11.343.374	VARIABILE SEMESTRALE: DAL 01/1/2020 AL 30/06/2020 TASSO 5,52% - DAL 01/07/2020 AL 31/12/2020 TASSO 5,64%	
TOTALE MUTUI				48.000.000		21.086.112		



Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazio ne	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA	0		328.420
AZIENDA USL IMOLA	1.021.863		9.253
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	344.242		149.728
AZIENDA USL MODENA	0		146.106
AZIENDA USL PIACENZA	49.504		22.529
AZIENDA USL PARMA	0		20.734
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	6.023.854		6.526.176
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	0		149.736
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA	480.792		0
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA	0		0
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA	500.000		32.261
IRCSS	436.415		473.030
AZ. USL DELLA ROMAGNA	0		256.276
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA	0		0
TOTALE	8.856.670	0	8.114.249

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare





<p>DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none">- non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici;- non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio;- ci sono stati acquisti di farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco e Kaftrio per un importo pari a euro 350.389,71. euro.
--	----	---



4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
		0	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	27.954	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
0155700201	Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche	576	
0155700203	Specialistica a privati paganti - altro	126	
0155700503	Prestazioni di medicina sportiva a privati	40	
0155700505	Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	4.174	
0155700801	Proventi per diritti veterinari (privati)	20	
0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	3.169	
0156100102	ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali	335	
0156300101	ALP - prestazioni di sanità pubblica	42	
0202500301	Rimborsi per mensa	27	
0202500406	Altri rimborsi da privato	4.070	
0250100101	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.376	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



4.13 Conti d'ordine

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.922.708	315.373	-	2.238.081
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0			0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0			0

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La valorizzazione al 31/12/2023 è principalmente riferibile a beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali ed è pari a € 1.775.196,29. La restante valorizzazione al 31.12.2023 è relativa ai beni in comodato d'uso gratuito dalla Az.Ospedaliera di Ferrara, che ammontano a complessivi euro 462.884,49.



5 CONTO ECONOMICO

5.1 Contributi in Conto Esercizio

Tab. 50 – Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				
AA0031	Finanziamento indistinto	611.167.696	10.681.470	102.688.297	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	611.167.696		50.136.710	
AA0033	Funzioni	0	10.681.470	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		350.000		
AA0035	Funzioni - Altro		10.331.470		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
				0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				
				10.395.129	



Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio

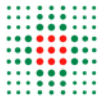
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				732.940.058	732.940.058
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				724.537.464	724.537.464
AA0031	Finanziamento indistinto				661.304.406	661.304.406
	Quota Capitaria	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	603.885.033	-
	Quota capitaria (integrazione)	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	7.282.663	-
	Ulteriore integrazione all'equilibrio delle AUSL - 2023	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	23.686.286	-
	Risorse a copertura em. Accessorio "0,55%"	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	446.004	-
	Risorse a copertura em. Accessorio " una tantum 1,5%"	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.770.517	-
	Copertura mobilità passiva extra rer 2022 vs 2021	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	2.929.711	-
	Finanziamento Contratto Dirigenza (3,48% - 1,09%) a regime 2016-2018 integrazione RER	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	999.143	-
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	58.400	-
	indennità PS comparto	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	405.178	-
	Impatto mobilità infraRER 2022	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	972.110	-
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	2.282.055	-
	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	95.807	-
	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONV ENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	652.911	-
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale dirigenza 2019-2021	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	978.144	-
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	2.277.218	-
	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONV ENZIONATI	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.598.028	-
	I/C 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAP)	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	603.474	-
	REVISIONE SUPERTICKET	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	1.489.266	-
	ASSEGNAZIONI DI CUI ALLA DGR 1341/2019 - ACQUISTO PARRUCHE PAZIENTI ONCOLOGICI (DGR 2293/2022 - TABELLA A)	DGR 1341/2019	29/07/2019	ASSEGNAZIONI DI CUI ALLA DGR 1341/2019 - ACQUISTO PARRUCHE PAZIENTI ONCOLOGICI (DGR 2293/2022 - TABELLA A)	47.134	-
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale comparto 2019-2021	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	6.367.695	-
	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	2.477.628	-





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				52.551.588	48.413.718
	INDENNIZZO ABBATTIMENTO ANIMALI INFETTI	DD 5036/2023	09/03/2023	RIMBORSO ALL'AZIENDA USL DI FERRARA PER INDENNIZZO A FAVORE DELLA SOCIETÀ AGRICOLA "RICCARDO" S.R.L. PER ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI	688.257	688.257
	Quota aggiornamento LEA	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.269.359	1.269.359
	Promozione alla salute	DGR 1977/2023	20/11/2023	PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELLA L.R. N. 19 DEL 5 DICEMBRE 2018 E DEL PIANO PREDEFINITO DIPENDENZE - C.U.P. N. E4923000670002	95.790	73.685
	PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE	DGR 1203/2023	17/07/2023	PRIMO PROVVEDIMENTO GENERALE - AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI - ANNO 2023	36.000	30.000
	D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	DGR 1536/2023	19/09/2023	FONDO SANITARIO REGIONALE 2023: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	304.000	304.000
	Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	6.099.793	6.099.793
	Quota capitaria (integrazione)	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	4.543.911	4.543.911
	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	4.979.623	4.979.623
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI A GLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI EX DGR N. 1237/2023	DGR 2332/2023	22/12/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI A GLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	55.000	46.146
	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR-PERSONALE INFERMIERISTICO	DGR 1575/2023	25/09/2023	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR	25.685	25.685
	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR-PERSONALE MEDICO	DGR 1575/2023	25/09/2023	RISORSE ART. 11 DL 34/2023 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR	102.172	102.172
	Zanzara tigre - ARBOVIROSI - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA NEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	DGR 1715/2023	16/10/2023	Zanzara tigre - ARBOVIROSI - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA NEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	103.751	103.751
	Applicativo Segnaler	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	16.110	16.110
	Applicativo Gru	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	63.276	12.681
	Applicativo Gaac - Manutenzione evolutiva	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	14.447	7.381
	Applicativo Gru-Gaac-Progetto DSM-DP quota estensione quinto d'obbligo	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	15.469	15.469
	Applicativo Dsm-Dp manutenzione	DGR 1237/2023	17/07/2023	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2023	22.447	22.447
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART. 27,	DGR 1678/2023	09/10/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELLA L.R. N. 19 DEL 5 DICEMBRE 2018 - C.U.P. N. E4923000610002	153.010	-
	D.L. 73/2021 art. 27 - Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex Covid	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	46.524	46.524
	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL (PANFLU)	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.994.163	1.994.163
	Rimborso Personale in avvallimento	DGR 2228/2023	18/12/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E ALL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE	368.034	368.034
	Risorse FRNA su pop. >75 anni	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	24.411.446	20.521.207
	Risorse FRNA Rete Disabili (finanziamento da FSR)	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	7.143.320	7.143.320





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0033	Funzioni				10.681.470	10.681.470
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso progetto miglioramento	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	350.000	
AA0035	Funzioni - Altro				10.331.470	
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	4.499.529	
	Professioni sanitarie - diplomi universitari	DGR 2189/2023	18/12/2023	ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER I CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E LA VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO.	377.879	
	Piano attuativo salute mentale	DGR 1372/2023	07/08/2023	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX CO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2023	4.327.032	
	PRIA - Programma autismo 0-6 anni	DGR 1372/2023	07/08/2023	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX CO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2023	126.832	
	Pediatria di comunità	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	5.895	
	Interventi di strada	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	123.205	
	Disagio psichico perinatale	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	12.100	
	Consultori familiari	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	10.356	
	Attività formazione operatori valutatori	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	30.000	
	Spazio giovani- prevenzione disagio psicologico	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	14.007	
	Spazio giovani - educazione affettiva	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	34.077	
	Spazio donne immigrate	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	11.684	
	San. Penitenziaria	DGR 1256/2023	25/07/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	30.000	
	San. Penitenziaria	DGR 2252/2023	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023.	600.087	
	FUNZIONE EMERGENZA 118	DGR 1536/2023	19/09/2023	FONDO SANITARIO REGIONALE 2023: RIPARTO A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DELLA FUNZIONE "EMERGENZA 118"	128.787	
AA0036 AA0040	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 526, della Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolata	L. 208/2015			8.402.595	8.402.595
	Superamento OFG - REMS	DGR 2251/2023	22/12/2023	PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PRIORITARI IN TEMA DI REALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DI SUPERAMENTO OFG EX ART. 3-TER. COMMA 7 D.L. N. 211/2011 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI NELLA LEGGE N. 92/012	333.362	333.362
	Sanità penitenziaria	DGR 2252/2023	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023.	909.683	909.683
	Remunerazione aggiuntiva farmacie	DGR 2028/2023	27/11/2023	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI DELLA REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE PER IL RIMBORSO DEI FARMACI EROGATI IN REGIME DI SSN - ANNO 2023.	1.229.897	1.229.897
	Potenziamento assistenza territoriale PNRR (D.M. n. 77/2022)	DGR 2011/2023	20/11/2023	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	932.916	932.916
	Contributi per maggiori costi farmaci innovativi scaduti	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	1.260.980	1.260.980
	Fondo Farmaci Innovativi Oncologici Gruppo A	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	508.537	508.537





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
	Fondo Farmaci Innovativi Non Oncologici	DGR 2162/2023	12/12/2023	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2023 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2023	3.173.181	3.173.181
	Finanziamento Presidi Tossicodipendenze in carcere	DGR 2184/2023	18/12/2023	FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO DELLE CONVENZIONI DEL PERSONALE DEL PRESIDIO PER LE TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2023.	54.039	54.039
AA0050	EXTRA FONDO				26.528.460	18.870.638
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				10.562.929	10.562.929
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				10.395.129	
	Risorse FRNA su pop. >75 anni	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	5.783.896	
	Risorse FRNA Rete Disabili (risorse regionali)	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	869.029	
	Risorse FRNA Quote Aggiuntive DGR 273/2016	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	768.723	
	Risorse FRNA grav. Disab. Acq. DGR 2068/04	DGR 1539/2023	19/09/2023	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA . PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2023	845.212	
	FRNA INTEGRAZIONE RISORSE 2023	DGR 2314/2023	22/12/2023	RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DELLE RISORSE DEL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - INTEGRAZIONE ANNO 2023	1.599.597	
	QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL	DGR 1834/2023	30/10/2023	IMPEGNO E RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LUGLIO 2021	7.650	
	Mancato Introito Ticket per Prime Visite famiglie	DGR 1862/2023	30/10/2023	A SSEGNAZIONE, RIPARTO E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DELLA D.G.R. N. 2076/2018	521.021	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				167.800	
	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2023	DGR 1687/2020	23/11/2020	ATTRIBUZIONE ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DELLA RISCOSSIONE DEI CONTRIBUTI PER ISCRIZIONE VOLONTARIA DEI CITTADINI STRANIERI AL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE A PARTIRE DAL 1° GENNAIO 2021	96.842	
	Contributi farmacie rurali	DD 20808/2023	06/10/2023	APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE ALLE FARMACIE RURALI DEI CONTRIBUTI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2023. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019.	70.958	
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				134.505	127.513
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				134.505	127.513
	Aosp Bologna per progetto ricerca	FATTURA 111000016	16/02/2023	PROGETTI 33 E 34 DGR 2161/2022 - FONDI EX D.LE 758/94	13.000	13.000
	contributo per progetto ricerca	FATTURE VARIE	2023	PROGETTO QUALITY OF LIFE	100.824	93.832
	contributo per progetto ricerca	FATTURE VARIE	2023	PROGETTI VARE: STUDENTI ATTIVI IN SICUREZZA/PRIMA TRANCHE 40% PROGRAMMA DI RETE CURE PALLIATIVE DOMICILIARI/PROGETTO START ER2/FRP PREVENZIONE IN AGRICOLTURA/	20.681	20.681
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro					
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				15.831.026	8.180.195
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				2.360.882	584.326





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
STP 2022		DGR 2067/2023	27/11/2023	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DELLE RISORSE A COPERTURA DELLE SPESE PER PRESTAZIONI EROGATE A FAVORE DI STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI (STTP) NELL'ANNO 2022	22.567	22.567
DELIB RER 1774_2022 - FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021/2023 CE IV TRIMESTRE 2023		DGR 1774/2022	24/10/2022	ADOZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITÀ 2021-2023" RIPARTO ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE. C.U.P. E49G2200059001	18.389	18.389
CONTRASTO AI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE		DGR 2326/2023	22/12/2023	LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA) IN REGIONE EMILIA-ROMAGNA	44.765	25.444
Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva		DD 2529/2023	08/02/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 771/2015. C.U.P. E49G300050001	1.905	1.205
Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia		DD 2984/2023	13/02/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA. C.U.P. E49G300050001	4.409	-
DM 30 SETTEMBRE 2022 E DGR N. 2087 DEL 28/11/2022 INERENTI AL FONDO NAZIONALE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI		DGR 2169/2023	12/12/2023	DM 30 SETTEMBRE 2022 E DGR N. 2087 DEL 28/11/2022 INERENTI AL FONDO NAZIONALE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.183	32.183
SUPPORTO PSICOLOGICO FINALIZZATO ALLA PROMOZIONE DE BENESSERE PSICO-FISICO DEGLI ADOLESCENTI. ANNO 2024 - SPAZI GIOVANI		DGR 2354/2023	22/12/2023	"POTENZIAMENTO DELLA RETE DEI SERVIZI CONSULENTORILI PER IL SUPPORTO PSICOLOGICO FINALIZZATO ALLA PROMOZIONE DE BENESSERE PSICO-FISICO DEGLI ADOLESCENTI. ANNO 2024".	39.381	39.381
PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)		DGR 2345/2023	22/12/2023	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)	147.784	-
Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023		DGR 2351/2023	22/12/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO DI CUI AL DM 23 GENNAIO 2023 NELL'AMBITO DEL SUB-INVESTIMENTO M6-C1 1.2.1 - "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)" DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) A TITOLO DI CONTRIBUTO DEGLI ONERI COMPLESSIVI PER IL RAFFORZAMENTO DELLE PRESTAZIONI EROGATE IN ASSISTENZA DOMICILIARE ANNO 2023. C.U.P. E49G23000270007.	437.498	437.498
PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE - PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - SUB INVESTIMENTO 2.2 (C) CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE		DGR 2344/2023	22/12/2023	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE - PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - SUB INVESTIMENTO 2.2 (C) CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE	1.332.000	-
PNRR MISSIONE 6 componente 2		DD 15096/2023	10/07/2023	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 -	280.000	7.659
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				10.993.726	5.119.450
DD 8142/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023		DD 8142/2023	18/04/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023 - ACCERTAMENTO ENTRATA	161.491	161.491
Dopo di Noi		DD 19196/2023	13/09/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2022 COME DA DGR 1313/2023 -	431.382	431.382
Assegnazione FNA		DD 15993/2023	21/07/2023	DEFINIZIONE PER LE AZIENDE AUTOSUFFICIENTI - FNA 2023 (DM 5 OTTOBRE 2022)	5.551.777	3.400.484
FINANZ. FONDO INCLUSIONE SPETTRO AUTISTICO		DGR 2299/2022	19/12/2022	PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITÀ A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETI 29 LUGLIO 2022	576.234	576.234
PDZ 2023 DISTRETTO DI FERRARA SUD EST FINALIZZATO ALLE DIMISSIONI PROTETTE ANNO 23 MEZZI STATALI - DETERMINA COMUNALE 641/2023		DETERMINA COM. 641/2023	2023	PDZ 2023 DISTRETTO DI FERRARA SUD EST FINALIZZATO ALLE DIMISSIONI PROTETTE ANNO 23 MEZZI STATALI - DETERMINA COMUNALE	17.907	17.907
Giroconto-rimborso da bil.san. a FRNA distretto sud est commessa 2022/22 "azioni contrasto crisi Covid"		GL 1062140	2023	Giroconto-rimborso da bil.san. a FRNA distretto sud est commessa 2022/22 "azioni contrasto crisi Covid"	149.043	149.043,39
Progetto bike to work		DELIBERA 43/2021 AZ USL FERRARA	11/03/2023	ADESIONE ALL'ACCORDO, CON IL COMUNE DI FERRARA, ATTUAZIONE DEL PROGETTO REGIONALE "BIKE TO WORK PER LA II FASE DEL COVID-19" (DGR N. 484/2020 E N. 570/2020)	4.815	4.815
progetto il filo di Arianna - COMUNE DI CODIGORO		DETERMINA COM. 641/2023	2023	PDZ 2023 DISTRETTO DI FERRARA SUD EST FINALIZZATO ALLE DIMISSIONI PROTETTE ANNO 23 MEZZI STATALI - DETERMINA COMUNALE 641/2023	4.000	4.000
PROGETTO ICARE 2		DD 6858/2023	30/03/2023	ASSEGNAZIONE SOMME A GLI ENTI ATTUATORI PARTECIPANTI AL PROGETTO ICARE 2 (PROG-3863), CODICE UNICO DI PROGETTO (C.U.P.) E59G230005100012	440.000	146.085
Prev. E sicurezza amb. Di lavoro		DGR 2181/2023	18/12/2023	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE E AGLI ERCS IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA DELIBERA N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2023 IN ATTUAZIONE DEL D.LGS. N. 81/2008 E SS.MM.II. ARTT. 13 E 14. C.U.P. E49G2300090007	220.269	220.269
Liberiamoci dalla Violenza		DGR 2311/2022	27/12/2022	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO AI CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA (CENTRI LIOV) DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI NELL'ANNO 2023. C.U.P. E49G2000860003.	7.300	7.300
DD 13009/2023 - D.M. 31 AGOSTO 2021 CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO		DD 13009/2023	13/06/2023	DM 31 AGOSTO 2021 CONCERNENTE IL CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE	440	440
RISORSE DESTINATE AI CENTRI PER UOMINI AUTORI DI VIOLENZA DOMESTICA E DI GENERE		DGR 1699/2023	09/10/2023	DEFINIZIONE DEI CRITERI DI RIPARTO DELLE RISORSE DEL D.P.C.M. 26 SETTEMBRE 2022, DESTINATE AI CENTRI PER UOMINI AUTORI DI VIOLENZA DOMESTICA E DI GENERE PUBBLICHE PRIVATI	29.068	-
PNRR M6 C3 - IMPLEMENTAZIONE RIABILITAZIONE DOMICILIARE FISICA E DIGITALE PAZIENTE ANZIANO (CUP E71J22000800006)		CONV. REGIS. 2000108545 - PROGETTO 21561 - PG 22147 DEL 31/03/2023	2023	AGENZIA COESIONE TERRITORIALE - PNRR M6 C3 - IMPLEMENTAZIONE RIABILITAZIONE DOMICILIARE FISICA E DIGITALE PAZIENTE ANZIANO (CUP E71J22000800006)	1.960.000	-
PNRR M6 C3 - IMPLEMENTAZIONE MODELLO INFERMIERE DI FAMIGLIA E COMUNITÀ (CUP E71J22000790006)		PROGETTO 22193 - PG 44977 DEL 11/07/2023	2023	AGENZIA COESIONE TERRITORIALE - PNRR M6 C3 - IMPLEMENTAZIONE MODELLO INFERMIERE DI FAMIGLIA E COMUNITÀ (CUP E71J22000790006)	1.440.000	-

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 1718/2023 DGR 2229/2023	16/10/2023 18/12/2023	CONTRIBUTI PER EMOTRASFUSI L.210	2.024.245	2.024.245
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				452.173	452.173
	POR FESR 2014 2020 ASSE 1 AZIONE 1.6.1 INTERVENTI FINALIZZATI AL CONTRASTO COVID-19.)	DD 27325/2023	29/12/2023	POR FESR 2014 2020 ASSE 1 AZIONE 1.6.1 CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE E DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE, A VALERE SULLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE DI CUI ALLA DGR 1757/2023, INTERVENTI FINALIZZATI AL CONTRASTO COVID-19.	452.173	-
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				17.428	17.428
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-
AA0220	Contributi da privati per ricerca	fattura 111000067 fattura 121000005	24/04/2023 19/09/2023	1) CONTRIBUTO PROGETTO EUROPEO PER RETE MEDICA PERIOPERATORIA - 4 TRANCHE / 2) PROGETTO VIDEOVISITA TELECONSULTO PER LA GESTIONE TERRITORIALE DEI PAZIENTI DIABETICI - CONTRATTO N. CorA: 730829 DEL 20-24/03/2023 - n.ordine PO 4700558475	17.428	17.428
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				53.694	53.694
	Contributi diversi		2023	Contributi diversi	49.844	49.844
					3.850	3.850

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	732.940.058,09	317.547,47	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	10.562.929,00	288,77	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	134.505,28		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	17.428,20	1,22	0,01%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	53.694,46	324.926,51	605,14%
x	Totale	743.708.615,03	642.763,97	0,09%

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2023"



5.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	13.648	28.551	104.208	1.661.534	5.462.530	182.703	-	1.036.967	-	-	-	1.175.172	-	-	9.665.313
AA0350	Prestazioni di ricovero	-	4.341	16.653	828.438	2.238.990	83.448	-	386.331	-	-	-	-	-	-	3.558.201
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.180	8.115	34.337	352.123	849.854	45.249	-	179.068	-	-	-	-	-	-	1.474.926
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.628	2.308	7.332	74.217	359.911	12.875	-	115.404	-	-	-	-	-	-	573.675
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	1.908	6.446	23.677	185.447	1.049.176	16.641	-	112.533	-	-	-	-	-	-	1.395.829
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	1.160	1.577	3.114	47.878	173.947	4.573	-	51.191	-	-	-	-	-	-	283.439
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.773	5.693	15.684	161.363	614.187	17.513	-	180.547	-	-	-	-	-	-	997.761
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	71	3.148	10.808	154.244	2.028	-	8.943	-	-	-	-	-	-	179.243
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	263	60	12.452	375	-	2.949	-	-	-	-	-	-	16.098
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	1.200	9.770	-	-	-	-	-	-	1.175.172	-	-	1.186.142
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)															4.107.048
AA0460	Prestazioni di ricovero															1.098.475
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															906.562
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															-
AA0490	Prestazioni di File F															1.099.248
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															295.748
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															317.524
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															389.491
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie erogate a soggetti pubblici extraregione															-
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	13.648	28.551	104.208	1.661.534	5.462.530	182.703	-	1.036.967	-	-	-	1.175.172	-	-	13.772.361
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															-
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	13.648	28.551	104.208	1.661.534	5.462.530	182.703	-	1.036.967	-	-	-	1.175.172	-	-	9.665.313
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.107.048
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	13.648	28.551	104.208	1.661.534	5.462.530	182.703	-	1.036.967	-	-	-	1.175.172	-	-	13.772.361

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	81.058	61.833	19.225	31,09%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.922.312	3.693.200	229.112	6,20%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.389	21.143	-7.754	-36,67%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	102.443	108.458	-6.015	-5,55%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.990	23.177	-7.187	-31,01%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.135.193	3.907.811	227.382	5,82%
BA 1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	47.295	46.029	1.266	2,75%
BA 1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.631.083	2.747.482	-116.399	-4,24%
BA 1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	28.211	40.265	-12.054	-29,94%
BA 1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	76.185	98.651	-22.467	-22,77%
BA 1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA 1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		0	0	0,00%
BA 1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.782.773	2.932.426	-149.653	-5,10%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	248.225	248.897	-672	-0,27%
X	Costi diretti aziendali	159.921	104.869	55.052	52,50%
X	Costi generali aziendali	555.788	475.217	80.571	16,95%
X	Fondo di perequazione	121.955	103.850	18.105	17,43%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.085.888	932.832	153.056	16,41%
X					
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero		1.301	-1.301	-100,00%
X	Altro	8.403		8.403	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	8.403,05	1.301,41	7.102	545,69%

Con delibera n. 284 del 2/10/2023 è stata adottato il nuovo regolamento per l'organizzazione e la disciplina per la libera professione, che prevede a decorrere dall'anno 2024 la revisione/aggiornamento delle tariffe delle prestazioni relative con aggiornamento della percentuale a copertura dei costi generali di azienda.



Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 126.542,63

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico o Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2023.



5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	24.431.743	12.931.580	37.363.323
Medicinali senza AIC	97.113		97.113
Ossigeno ed altri gas medicali	78.645		78.645
Emoderivati di produzione regionale	0		0
Prodotti dietetici	339.695		339.695
TOTALE	24.947.196	12.931.580	37.878.776



Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda AusI PC	Azienda AusI PR	Azienda AusI RE	Azienda AusI MO	Azienda AusI BO	Azienda AusI IM	Azienda AusI FE	AusI Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico o Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	2.547	0	90.335	0	0	6.543	0	0	0	3.014.595	13.250	0	3.127.270
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	2.093	0	88.746	0	0	0	0	0	0	2.886.247	0	0	2.977.086
BA0303	Dispositivi medici	0	0	0	0	1.589	0	0	6.543	0	0	0	128.348	0	0	136.480
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	454	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	454
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.250	0	13.250
	...															0
	TOTALE	0	0	2.547	0	90.335	0	0	6.543	0	0	0	3.014.595	13.250	0	3.127.270



AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	
-----------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Beni sanitari (farmaci, dispositivi e cellule) per euro 3.014.595 dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, farmaci, dispositivi e prodotti dietetici per euro 2.547 dalla Az. Usl di Reggio Emilia, emoderivati dalla Az. Usl di Bologna per euro 90.335, dalla Az. Usl della Romagna per euro 6.543 e dallo IOR per 13.250 euro.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2023.



5.4 Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	44.500,04	26.243	580.883	861.125	5.622.148	826.139	489.726	6.503.098	480.792	1.658.601	192.943.973	16.293.979	5.743.403	0	232.074.612
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.627,05	2.519,90	5.681	50.218	258.717	7.309	-	90.474	-	-	-	-	-	-	417.546
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	5.221,86	6.045,64	11.486	138.982	432.535	21.411	-	322.022	-	-	-	-	-	-	937.704
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	12.933,25	2.158,05	59.392	156.487	897.672	46.464	-	1.300.724	297.941	267.263	57.735.036	2.663.999	205.199	-	63.645.267
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.657,55	1.395,85	4.441	24.042	173.238	6.964	-	90.535	2.517	19.457	3.857.107	57.662	14.363	-	4.253.380
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	1.131,82	481	40.866	33.697	49	-	25.933	-	-	-	-	-	-	102.158
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	11.487,00	11.820,00	222.708	224.436	2.731.353	670.274	-	3.453.081	95.271	1.211.997	98.502.027	10.048.086	5.500.000	-	122.682.540
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	236.160	-	7.920	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244.080
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.496,77	1.171,77	40.534	225.832	1.004.455	73.668	-	1.160.766	85.063	159.884	32.849.804	3.524.232	23.841	-	39.159.748
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	76,56	0,00	-	263	8.617	-	-	11.888	-	-	-	-	-	-	20.844
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	-	-	73.943	-	489.726	47.675	-	-	-	-	-	-	611.344
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.864.933
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															148.913
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															304.997
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															13.118.652
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															22.369.724
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															2.279.064
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															311.438
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															332.145
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	44.500	26.243	580.883	861.125	5.622.148	826.139	489.726	6.503.098	480.792	1.658.601	192.943.973	16.293.979	5.743.403	0	270.939.545
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	44.500	26.243	580.883	861.125	5.622.148	826.139	489.726	6.503.098	480.792	1.658.601	192.943.973	16.293.979	5.743.403	0	232.074.612
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.864.933
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	44.500	26.243	580.883	861.125	5.622.148	826.139	489.726	6.503.098	480.792	1.658.601	192.943.973	16.293.979	5.743.403	0	270.939.545

IN NELLA VOCE BA 1152 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 489.580,87

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	44.345.488	44.630.313	-284.825	-0,64%
BA0420	- da convenzione	43.779.029	44.095.743	-316.714	-0,72%
BA0430	Costi per assistenza MMG	32.437.957	32.530.771	-92.814	-0,29%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.204.371	5.302.526	-98.155	-1,85%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.597.320	4.733.628	-136.308	-2,88%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.539.381	1.528.817	10.564	0,69%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	417.546	432.149	-14.603	-3,38%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	148.913	102.421	46.492	45,39%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	46.913.042	47.487.203	-574.161	-1,21%
BA0500	- da convenzione	45.670.340	46.211.736	-541.396	-1,17%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	937.704	976.185	-38.481	-3,94%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	304.997	299.282	5.715	1,91%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	96.434.980	88.694.182	7.740.798	8,73%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.645.267	58.381.250	5.264.017	9,02%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.253.380	3.670.608	582.772	15,88%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	13.118.652	11.812.623	1.306.029	11,06%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	8.477.338	8.402.911	74.428	0,89%
BA0580	- da privato	6.714.132	6.244.707	469.425	7,52%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.004.998	5.127.213	-122.215	-2,38%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.709.133	1.117.493	591.640	52,94%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	226.212	182.084	44.128	24,23%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	129.022	170.010	-40.988	-24,11%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	129.022	170.010	-40.988	-24,11%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	3.438.723	2.099.182	1.339.541	63,81%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	102.158	94.914	7.244	7,63%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	507.009	228.063	278.946	122,31%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	2.829.555	1.776.205	1.053.350	59,30%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	4.214.769	4.232.728	-17.959	-0,42%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	4.214.769	4.232.728	-17.959	-0,42%
x					
CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	173.896.122	168.843.900	5.052.222	2,99%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	122.682.540	119.387.523	3.295.017	2,76%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	22.369.724	21.140.257	1.229.467	5,82%
BA0840	- da privato	20.304.214	20.767.930	-463.716	-2,23%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.102.119	20.664.496	-562.377	-2,72%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	202.095	103.434	98.661	95,39%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8.539.644	7.548.191	991.453	13,13%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	5.337.394	4.998.360	339.034	6,78%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	244.080	33.120	210.960	636,96%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	7.864	26.009	-18.145	-69,77%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	4.839.837	4.771.661	68.176	1,43%
BA0950	- da privato (extraregionale)	245.613	167.570	78.043	46,57%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	43.649.338	42.308.447	1.340.891	3,17%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	39.159.748	38.177.893	981.856	2,57%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	311.519	297.983	13.536	4,54%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.279.064	2.025.994	253.070	12,49%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	1.899.006	1.806.576	92.430	5,12%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	850.080	720.181	129.899	18,04%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	311.438	241.962	69.476	28,71%
BA1070	- da privato	449.221	393.883	55.338	14,05%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	89.421	84.336	5.085	6,03%



Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	-4.298.632	-3.634.637	-663.996	18,27%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-332.145	-295.529	-36.616	12,39%
BA1130	- da privato	-3.966.487	-3.339.108	-627.380	18,79%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	-55.746.705	-54.589.134	-1.157.570	2,12%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	-20.844	-6.467	-14.377	222,30%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-611.344	-599.810	-11.534	1,92%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.750.153	-11.800.975	50.822	-0,43%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	-43.211.133	-42.093.370	-1.117.763	2,66%
BA1190	- da privato (extraregionale)	-153.231	-88.512	-64.718	73,12%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	-2.782.773	-2.932.426	149.653	-5,10%
X	RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI	-6.671.569	-7.738.288	1.066.718	-13,78%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-6.236	-1.913	-4.323	225,93%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-1.046	-18.649	17.603	-94,39%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	-2.024.245	-1.977.648	-46.597	2,36%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-4.515.664	-5.702.064	1.186.401	-20,81%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-124.378	-38.013	-86.365	227,20%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	-8.523.583	-10.322.814	1.799.231	-17,43%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-161.192	-203.505	42.313	-20,79%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	-8.239.749	-10.073.415	1.833.665	-18,20%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.118.555	-3.046.728	928.173	-30,46%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-11.720	-871.608	859.888	-98,66%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.947.535	-1.815.516	-132.020	7,27%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	-268.452	268.452	-100,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.161.939	-4.071.111	-90.829	2,23%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	-122.642	-45.895	-76.747	167,22%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-92.642	-45.895	-46.747	101,86%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-30.000	0	-30.000	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	-9.803.210	-9.698.000	-105.210	1,08%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.363.733	-935.890	-427.844	45,72%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-280.405	-157.259	-123.146	78,31%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-44.456	-21.715	-22.741	104,72%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	-7.721.244	-8.408.785	687.541	-8,18%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-393.371	-174.351	-219.020	125,62%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%



Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2023	19.116.190	21.069.204	19.109.720	21.500.690	5.672	636.875	17.974.532
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2023	8.867.087	8.842.081	8.842.060	8.666.740	25.006	7.509	7.342.675
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2023	1.175.364	1.161.431	968.522	889.487	28.069	132	727.115
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2023	53.396	75.000	53.322	52.217	73	214	44.231
Elsida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2023	185.495	178.000	178.000	176.675	7.495	311	143.639
MTL di Tommaso Lucci	080109306009	01572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2023	12.886	58.800	12.886	11.109	0	0	9.130

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

Sono stati considerati i fatturati/budget delle strutture private accreditate ubicate in provincia di Ferrara relativi a ricoveri, prestazioni specialistica, rsa, chirurgia ambulatoriale, ricoveri a stati vegetativi persistenti erogati a residenti nella provincia di Ferrara (o assistiti con copertura assistenziale che li assimila ad essi) e a residenti extra Regione.



Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2023 a cui si rinvia.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

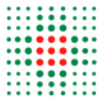
AS02 –	
---------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nell'esercizio 2023 si sono registrati i sotto indicati costi per Consulenze, Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. In questo aggregato viene ricompreso il costo del personale universitario non sanitario convenzionato con l'Azienda sulla base del protocollo attuativo locale con l'Università degli studi di Ferrara.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p> <p>Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie.</p> <p>La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.</p>
------------------	---

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Ente/Atto/prestazione	TOTALE
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	delibera 255 del 6/10/2022; delibera 185 del 27/06/2023	161.192,37
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	11.720,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	Università degli Studi di Ferrara/P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.730.744,18
		Università degli Studi di Ferrara/P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	216.791,06
		Totale	1.947.535,24
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	Incarichi in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali presso le strutture dell'Azienda USL di Ferrara: det. 1029 del 26/07/2023, det. 1002 del 20/07/2023 det. 1018 del 24/07/2023, det. 1029 del 26/07/2023, det. 110 del 27/01/2023, det. 1160 del 23/08/2023, det. 1254 del 13/09/2023, det. 1263 del 09.08.2022, det. 1304 del 28/09/2023, det. 1366 del 10/10/2023, det. 1378 del 02.09.2022, det. 1381 del 05.09.2022, det. 1388 del 16.09.2022, det. 1537 del 03.10.2022, det. 155 del 03/02/2023, det. 1551 del 16/11/2023, det. 1602 del 29/11/2023, det. 1642 del 06/12/2023, det. 1655 del 24.10.2022, det. 1704 del 28.10.2022, det. 1793 del 29/12/2023, det. 1816 del 22.11.2022, det. 1820 del 22.11.22, det. 187 del 08/02/2023, det. 1906 del 7.12.22, det. 1966 del 20.12.2022, det. 1986 del 22.12.2022, det. 2025 del 28/12/2022, det. 2026 del 28/12/2022, det. 2027 del 28.12.2022, det. 2027 del 28/12/2022, det. 2038 del 29/12/2022, det. 211 del 01/02/2022, det. 225 del 16/02/2023, det. 24 del 04/01/2023, det. 320 del 06/03/2023, det. 359 del 10/03/2023, det. 447 del 29/03/2023, det. 48 del 12/01/2023, det. 502 del 06/04/2023, det. 535 del 17/04/2023, det. 540 del 18/04/2023, det. 55 del 13/01/2023, det. 561 del 18/04/2023, det. 618 del 13.04.2022, det. 680 del 12/05/2023, det. 680 del 13.04.22, det. 680 del 13/04/2022, det. 774 del 11.05.2022, det. 873 del 31.05.2022, det. 893 del 22/06/2023, det. 897 del 22/06/2023, det. 936 del 30/06/2023, det. 95 del 24/01/2023, det. 960 del 10/07/2023, det. 980 del 17/07/2023, det. 987 del 22.06.2022, det.186 del 08/02/2023, det.2025 del 28/12/2022	2.935.961,51
		Borse di studio sanitarie attivate presso le strutture dell'Azienda USL di Ferrara det. 1299 del 18/08/2022; det. 1283 del 22/12/2022; det 1181 del 29/08/2023; det. 1355 del 06/10/2023; det 1718 del 21/12/2023; det 1188 del 30/11/2023; det. 1534 del 30/09/2023; det 574 del 20/04/2023; det 193 del 31/01/2022; det. 535 del 31/03/2022; det. 1189 del 30/08/2023; det. 976 del 13/07/2023; det. 1356 del 06/10/2023; det. 1562 del 06/10/2023; det. 1551 del 04/10/2023; det. 1727 del 02/11/2022; det. 167 del 07/02/2023; det. 250 del 21/02/2023; det. 365 del 30/05/2023; det. 1180 del 29/08/2023; det. 1440 del 25/10/2023; det. 1486 del 31/10/2023	413.551,87
		Borse di studio sanitarie - MMG	812.426,05
	Totale	4.161.939,43	



Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

0	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	29.702.569	36.064.764	-6.362.195	-17,64%
BA 1580	Lavanderia	1.943.997	2.248.117	-304.120	-13,53%
BA 1590	Pulizia	4.313.360	4.499.713	-186.353	-4,14%
BA 1601	Mensa dipendenti	786.096	750.711	35.385	4,71%
BA 1602	Mensa degenti	2.522.443	2.256.885	265.557	11,77%
BA 1610	Riscaldamento	4.701.815	6.898.376	-2.196.562	-31,84%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	361.895	342.920	18.975	5,53%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.140.098	1.064.581	75.517	7,09%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	579.116	655.176	-76.060	-11,61%
BA 1650	Utenze telefoniche	618.314	588.890	29.424	5,00%
BA 1660	Utenze elettricità	3.303.692	6.176.752	-2.873.060	-46,51%
BA 1670	Altre utenze	395.024	433.021	-37.997	-8,77%
BA 1680	Premi di assicurazione	448.184	459.437	-11.253	-2,45%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.048.536	1.021.994	26.542	2,60%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.544.270	1.686.241	-141.972	-8,42%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.995.728	6.981.948	-986.220	-14,13%
BA 1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	458.581	1.375.321	-916.741	-66,66%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.000	5.625	2.375	42,22%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0		0	0,00%
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	301.299	1.168.695	-867.396	-74,22%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	46.042	43.867	2.175	4,96%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	70	8.092	-8.022	-99,14%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0		0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	112.404	831.719	-719.315	-86,49%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	142.783	285.017	-142.234	-49,90%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0		0	0,00%
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	149.282	201.001	-51.719	-25,73%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	149.282	201.001	-51.719	-25,73%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	471.492	469.094	2.398	0,51%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.859	47.078	-2.219	-4,71%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	426.633	422.016	4.617	1,09%
X	TOTALE	30.632.642	37.909.179	-7.276.537	-19,19%



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie relativamente a:
------------------	--

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Ente/Atto/prestazione	TOTALE
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AOSP FERRARA	8.000,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		46.041,97
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	INAIL / PROTEZIONE CIVILE	69,68
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	Ditta Randstad Italia S.p.a/Servizio di Autisti - impiegati	112.403,89
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	Incarichi di cui alle DET. 667 DEL 10/05/2023; DET. 1154 DEL 21/08/2023 E DET. 393 DEL 21/03/2023	48.275,45
		Borse di Studio Non Sanitarie di cui alle DETERMINE 1632 del 4/12/2023; 1109 del 1/07/2021 e 551 del 18/04/2023; 242 del 8/02/2022	30.107,82
		Aricidiocesi Ferrara-Comacchio DET. 60 DEL 13/01/2021	64.400,05
		Totale	142.783,32

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

L'aggregato decrementa di euro 131.523,41 rispetto al 2021 , in particolare per euro 107.831,39 per manutenzioni agli immobili e pertinenze , incrementa per la manutenzione degli impianti e macchinari e per la manutenzione agli automezzi(euro 49.605) , mentre si rileva alla voce altre manutenzione un decremento per complessivi euro 118,298,49 .

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.270.540	4.603.780	666.761	14,48%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	238.340	179.087	59.254	33,09%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.071.149	2.924.059	147.090	5,03%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	293.769	301.379	-7.610	-2,53%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.428.407	3.769.358	659.049	17,48%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	13.302.205	11.777.662	1.524.543	12,94%



Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2023	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.943.997	-	1.943.997	0,00%
BA1590	Pulizia	4.313.360	-	4.313.360	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	786.096	-	786.096	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.522.443	-	2.522.443	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.701.815	4.701.815	-	100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	361.895	-	361.895	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.140.098	-	1.140.098	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	579.116	-	579.116	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	618.314	-	618.314	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	3.303.692	-	3.303.692	0,00%
BA1670	Altre utenze	395.024	-	395.024	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	448.184	-	448.184	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.048.536	-	1.048.536	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.544.270	-	1.544.270	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	5.995.728	-	5.995.728	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.859	-	44.859	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	426.633	-	426.633	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	13.302.205	4.747.886	8.554.319	35,69%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.270.540	-	5.270.540	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	238.340	-	238.340	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.071.149	-	3.071.149	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	293.769	-	293.769	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.428.407	-	4.428.407	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
X	TOTALE	43.476.266	9.449.701	34.026.565	21,74%

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						



5.5 - Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	123.891.347	122.903.919	987.428	0,80%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49.715.094	48.513.708	1.201.387	2,48%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	44.013.308	43.918.380	94.928	0,22%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>42.668.967</i>	<i>42.380.575</i>	<i>288.392</i>	<i>0,68%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	16.402.496	16.207.078	195.419	12%
X	Retribuzione di posizione	12.093.056	11.080.807	1012.250	9,14%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.448.054	10.397.032	-948.979	-9,13%
X	Altri oneri per il personale	4.725.360	4.695.658	29.702	0,63%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>1.344.341</i>	<i>1.537.804</i>	<i>-193.464</i>	<i>-12,58%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	752.981	816.828	-63.848	-7,82%
X	Retribuzione di posizione	204.502	227.478	-22.976	-10,10%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	309.441	389.378	-79.937	-20,53%
X	Altri oneri per il personale	77.417	104.120	-26.703	-25,65%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.701.787	4.595.328	1.106.458	24,08%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>5.276.966</i>	<i>4.153.483</i>	<i>1.123.483</i>	<i>27,05%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.875.284	2.175.129	700.155	32,19%
X	Retribuzione di posizione	813.827	59.199	221.909	37,49%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.179.640	1.052.467	127.173	12,08%
X	Altri oneri per il personale	408.215	333.969	74.246	22,23%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>424.821</i>	<i>441.845</i>	<i>-17.024</i>	<i>-3,85%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	260.402	278.421	-18.019	-6,47%
X	Retribuzione di posizione	59.916	48.632	11.284	23,20%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	95.977	110.594	-14.616	-13,22%
X	Altri oneri per il personale	8.525	4.198	4.327	103,06%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	74.176.253	74.390.211	-213.958	-0,29%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>72.098.617</i>	<i>70.133.060</i>	<i>1.965.556</i>	<i>2,80%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	42.181.116	40.485.280	1.695.836	4,19%
X	Straordinario e indennità personale	71.384	71.825	-441	-0,61%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.157.206	16.285.675	-128.470	-0,79%
X	Altri oneri per il personale	13.688.911	13.290.279	398.632	3,00%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>2.077.636</i>	<i>4.257.150</i>	<i>-2.179.515</i>	<i>-51,20%</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.276.818	2.634.690	-1.357.873	-51,54%
X	Straordinario e indennità personale		0	0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	514.549	1.056.306	-541.757	-51,29%
X	Altri oneri per il personale	286.269	566.154	-279.885	-49,44%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale





CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	738.339	675.217	63.123	9,35%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	738.339	675.217	63.123	9,35%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	738.339	675.217	63.123	9,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	394.141	354.928	39.213	11,05%
X	Retribuzione di posizione	180.022		180.022	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	164.177	167.337	-3.160	-1,89%
X	Altri oneri per il personale		152.952	-152.952	-100,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%



Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	22.162.850	22.659.420	-496.570	-2,19%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	695.998	475.295	220.703	46,44%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	489.165	406.190	82.975	20,43%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	239.533	190.605	48.928	25,67%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	107.692	100.030	7.662	7,66%
X	Altri oneri per il personale	141.940	15.555	26.385	22,83%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	206.833	69.105	137.728	199,30%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	158.140	49.221	108.919	221,28%
X	Retribuzione di posizione		850	-850	-100,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	48.693	19.033	29.660	155,83%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.466.852	22.184.125	-717.274	-3,23%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	21.366.209	21.820.199	-453.990	-2,08%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	12.974.077	13.101.022	-126.945	-0,97%
X	Straordinario e indennità personale	27.111	6.921	20.190	291,72%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.862.139	5.082.556	-220.418	-4,34%
X	Altri oneri per il personale	3.502.882	3.629.699	-126.817	-3,49%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	100.643	363.926	-263.284	-72,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	62.934	225.198	-162.264	-72,05%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	23.274	87.869	-64.595	-73,51%
X	Altri oneri per il personale	14.435	50.859	-36.425	-71,62%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%



Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	10.658.351	11.418.282	-759.931	-6,66%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.025.736	2.030.742	-5.006	-0,25%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.939.232	1.843.636	95.596	5,19%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	866.767	761.578	105.189	13,81%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	444.063	481.384	-37.321	-7,75%
X	Altri oneri per il personale	628.401	600.674	27.727	4,62%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	86.504	187.106	-100.601	-53,77%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	55.251	90.624	-35.373	-39,03%
X	Retribuzione di posizione	241	39.465	-39.223	-99,39%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	310,12	50,182	-19,170	-38,20%
X	Altri oneri per il personale		6.835	-6.835	-100,00%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	8.632.615	9.387.540	-754.925	-8,04%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.355.446	7.307.623	47.823	0,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.555.046	4.512.880	42.165	0,93%
X	Straordinario e indennità personale	1.241	44.575	-43.335	-97,22%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.665.123	1.549.866	115.257	7,44%
X	Altri oneri per il personale	1.133.736	1.200.301	-66.565	-5,55%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	1.277.470	2.079.917	-802.448	-38,58%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	865.652	1.222.024	-356.372	-29,16%
X	Straordinario e indennità personale	277	461	-184	-39,95%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	301,918		301,918	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	109.623	661.988	-552.364	-83,44%
X	Altri oneri per il personale		195.445	-195.445	-100,00%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2023 per approfondimenti.
------------------	--



Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INIZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*	14.064.697						13.104.066	- 960.631	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.773.547	9.091.255	421	58	52	431	9.091.255	- 682.292	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.206.885	2.150.217					2.150.217	- 56.668	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.084.265	1.862.594					1.862.594	- 221.671	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA**	1.658.332		-	-	-	-	949.935	- 708.397	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.241.920	709.211	32	2	1	34	709.211	- 532.709	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	85.523							- 85.523	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	330.889	240.724					240.724	- 90.165	-
PERSONALE NON DIRIGENTE*	18.526.798						18.556.009	29.211	
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264	8.746.237	2.500	114	168	2441	8.746.237	- 536.027	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401	9.809.772					9.809.772	5.268.371	
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	4.703.133							- 4.703.133	
TOTALE	34.249.827	32.610.010	2.953	174	221	2.906	32.610.010	- 1.639.817	-

*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2022, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2 11 2022 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2023.



5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.637.514	1.526.867	110.647	7,25%
BA2520	Perdite su crediti	1.317.537	0	1.317.537	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	451.349	451.209	140	0,03%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	385.299	479.219	-93.920	-19,60%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	3.791.699	2.457.295	1.334.404	54,30%

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" rileva un incremento rispetto all'esercizio 2022, principalmente imputabile alla perdita su crediti relativi all'utilizzo del fondo europeo FESR per la quota parte non erogata del contributo. Tale contabilizzazione è stata effettuata sulla base di specifiche indicazioni regionali.



5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.413.267	1.116.000	297.267	26,64%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0		0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0		0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	900.000	700.000	200.000	28,57%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	356.000	-356.000	-100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	453.267		453.267	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	60.000	60.000	0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	542.000	537.272	4.728	0,88%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	12.756.030	5.985.414	6.770.616	113,12%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	4.137.870	1.969.265	2.168.605	110,12%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	1.126.923	-1.126.923	-100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.618.160	2.871.970	5.746.190	200,08%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	17.256	-17.256	-100,00%
x	Altri accantonamenti:	4.103.812	2.925.321	1.178.491	40,29%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	870.534	812.498	58.036	7,14%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	127.738	119.222	8.516	7,14%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	642.168	113.621	528.547	465,19%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	132.149	24.818	107.331	432,48%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0		0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	400.000	250.000	150.000	60,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0		0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	283.806	59.036	224.770	380,73%
BA2890	Altri accantonamenti	1.647.418	1.546.127	101.291	6,55%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	96.000	60.000	36.000	60,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	988.300	967.627	20.673	2,14%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	280.000	274.190	5.810	2,12%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0		0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	139.723	126.543	13.181	10,42%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	0		0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0		0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0		0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	3.136	7.784	-4.648	-59,72%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	0		0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	121.955	109.983	11.972	10,88%
	<i>Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)</i>	0,00		0	0,00
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	18.304		18.304	0,00%
x	TOTALE	18.815.110	10.564.007	8.251.102	78,11%



Si specifica che gli accantonamenti per euro 960.336 non visibili in tabella 51 sono costituiti dai seguenti contributi:

- DGR 481 DEL 27/03/2023 cura spettro autistico anno 2021 per euro 240.533,48 euro;
- DGR 482 del 27/03/2023 cura spettro autistico anno 2022 per 144.292,99 euro;
- DGR 731 del 15/05/2023 (quota coprogettazione gioco d'azzardo) piano prev. contrasto gioco d'azzardo 2022_2024 per 95.166,00 euro;
- DGR 731 del 15/05/2023 gioco azzardo per 142.748,00 e per 80.000,00 euro;
- DGR 491 del 2023 PNRR M6C2 1.3.1 rafforzamento infrastruttura tec. 2023/47 per 100.926,00 euro;
- DGR 2349/2023 PNRR - M6C2 sub investimento 2.2 (b) corso di formazione sulle infezioni ospedaliere per 156.671,42 euro.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Per l'anno 2023 si rileva che IntercentER ha avviato un percorso di modifica delle condizioni previste nella convenzione “Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna” in ordine alle tariffe servizio energia B1. L'Azienda USL ha aderito alla convenzione sopra richiamata e sulla base delle stime dell'energy manager (comunicate via mail) ha considerato un minor costo pari 453.267,25 euro per il servizio energia B1 determinato con la tariffa contrattuale PSV e ha accantonato pari importo al fondo rischi come da indicazioni regionali.



5.8 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di non fare ricorso all'anticipazione di Tesoreria nell'anno 2023.

La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :

Conto	Descrizione	Importo
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	5.805,01
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.805,01
	Altri interessi attivi	5.805,01
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 1.479.045,03
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 1.475.335,89
	Interessi su mutui	- 1.475.335,89
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 3.709,14
	Interessi passivi verso fornitori	- 3.709,14
CA0150	C.4) Altri oneri	- 108.369,01
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 108.369,01
	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	- 108.369,01
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 1.581.609,03



5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



5.10 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>	<p>SI</p>	<p>Sono state rilevate :</p> <p>a) Minusvalenze per complessivi Euro 37.911 relative ad attrezzature sanitarie e altri beni mobili dichiarati fuori uso.</p>



PS02 –Sopravvenienze attive

	Descrizione	Motivazione	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS02			262.828	617.836	1.515.581	688.454	317.310	3.401.645
EA0051						30.874		30.874
2100505001	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	Flusso contributi RER				30.874		30.874
EA0060					8.416	43.049	1.555	53.020
2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	Fatture/note di credito anni precedenti			8.416	43.049		51.465
2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	Fatture/note di credito					1.555	1.555
EA0090					438			438
2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	Rimborso spese personale comandato			438			438
EA0120			384	164		690		1.238
2101500101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	Stralcio note di credito da ricevere da Case di Cura	384	164		690		1.238
EA0130			98.741			271.512		370.254
2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sorno/rettifica fatture da ricevere	98.741			271.512		370.254
EA0140			163.703	617.672	1.506.727	342.329	315.755	2.945.821
2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	Ticket anni precedenti	93.632					93.632
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Fatture/note di credito anni precedenti	70.071	5.247	41.339	161.100	50.075	327.468
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Flusso contributi RER		612.425	1.465.387	181.228		2.259.041
2101900105	Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per FNRR	Flusso contributi RER					265.680	265.680

PS03 –Insussistenze attive

	Descrizione	Motivazione	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS03			178.369	3.510.226	97.180	2.528.695	2.563.489	8.877.958
EA0160						31.519		31.519
2102100101	Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	insussistenze per mobilità				31.519		31.519
EA0190				1.549.472				1.549.472
2102500101	Insussistenze attive verso personale di pendente	Stralcio debiti progressi personale		1.549.472				1.549.472
EA0220				336.097				336.097
2103100101	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Disallineamento flusso ASA anno 2020		90				90
2103100101	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Regolarizzazione della mobilità extra 2020 - Casa di Cura		336.007				336.007
EA0230			175.787	5.292	97.180	892.012	0	1.170.270
2103300101	Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	Fatture/note di credito anni precedenti	115.505					115.505
2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Nota di credito a storno fattura	54.672	5.292	97.180	892.012	0	1.049.155
2103300301	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	Nota di credito per rimborsi AIFA	5.611					5.611
EA0240			2.582	1.619.364		1.605.164	2.563.489	5.790.599
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Flusso contributi RER				1.274.191		1.274.191
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Stralcio fondo FESR					1.245.952	1.245.952
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Pari registrazione su Perdita su crediti per fondo FESR sulla base delle indicazioni regionali					1.317.537	1.317.537
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Stralcio nota di credito emessa per errore		882		27		910
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Debiti insussistenti ante 2019	1.404					1.404
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Stemazione contabile estratto conto - ripristino	1.177					1.177
2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	Stralcio debiti oneri personale		1.618.482		330.946		1.949.428



PS04 –Sopravvenienze passive

	Descrizione	Motivazione	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS04			805.668	36.369	80.010	535.860	52.928	1.510.834
EA0330						54.431		54.431
2150700101	Sopravvenienze passive per mobilità v Aziende Sanitarie della Regione	Consolidamento mobilità passiva infra 2022				54.431		54.431
EA0340			421	14.826	37.616	-13.431	4.535	43.968
2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	Fatture/note credito anni precedenti/storni	421	14.826	37.616	-13.431	4.535	43.968
EA0380						99.330		99.330
2151300101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	Trattamento integrativo personale universitario				75.048		75.048
2151300301	Altre sopravvenienze passive personale di rigenza medica	Sistemazione debiti su sti pend				24.282		24.282
EA0390						2.881		2.881
2151500101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico	Trattamento integrativo personale universitario				1.402		1.402
2151500901	Altre sopravvenienze passive personale di rigenza non medica	Rettificca conti debito				1.479		1.479
EA0400						15.906		15.906
2151701101	Altre sopravvenienze passive personale comparto	Sistemazione debiti su sti pend				15.906		15.906
EA0430			755.746		49	5.759	13.531	775.084
2152300101	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Stralcio note di credito da ricevere da Case di O	755.746		49	3.000	13.531	772.277
2152300101	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	Fatture/note credito anni precedenti			49	2.759		2.808
EA0440			26.751	9.873	41.427	255.453	26.341	359.844
2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	Fatture/note credito anni precedenti	6.072	9.873	17.993	56.473	451	90.862
2152500102	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	Fatture/note credito anni precedenti				5.559		5.559
2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	Fatture/note credito anni precedenti	-21		13.856	36.666	7.992	58.493
2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	Fatture/note credito anni precedenti	20.699		9.578	156.755	17.898	204.930
EA0450			22.750	11.670	918	115.532	8.521	158.391
2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	Fatture/note credito anni precedenti/storni	22.750	11.670	918	114.880	8.521	158.749
2152700201	FRNA- Altre sopravvenienze passive v/terzi	Ima				642		642

PS05 –Insussistenza passive

	Descrizione	Motivazione	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	Totale complessivo
PS05			25.957	409.491	18.505	276.588		730.541
EA0530				336.007				336.007
2153900101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz.	Sorno note di credito da ricevere mob. Extra FER 2020		336.007				336.007
EA0550			25.957	73.484	18.505	276.588		394.534
2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	Fatture/note di credito anni precedenti	1.457	73.484	36	275.061		350.038
2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	Fusso contributi FER	24.500		18.469	1.527		44.495



Altre informazioni

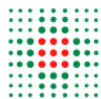
Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>L’Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2023 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.</p>



7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2023-2022

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2023	Anno 2022
ATTIVO			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	123.230.755	124.811.242
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.110.530	4.914.062
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.285.833	991.730
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.541.820	7.075.576
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-6.255.987	-6.083.846
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	99.276	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.725.420	3.922.332
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.284.024	7.270.877
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.558.603	-3.348.546
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	118.114.194	119.891.149
AAA280	A.II.1) Terreni	289.439	289.439
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	106.648.115	108.814.043
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.152.819	1.242.785
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872	2.998.872
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.846.053	-1.756.086
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	105.495.296	107.571.258
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	221.102.865	216.678.934
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-115.607.569	-109.107.676
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	532.820	750.392
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-16.276.666	-16.059.094
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.457.510	4.167.828
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.865.028	37.907.963
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-32.407.518	-33.740.135
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	264.396	353.761
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.587.676	7.587.785
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.323.280	-7.234.024
AAA470	A.II.6) Automezzi	324.207	513.116
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	2.870.805	2.924.870
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.546.598	-2.411.754
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	640.423	640.423
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	342.853	550.108
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.562.664	21.851.545
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-21.219.811	-21.301.437
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.614.430	3.812.040





AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.031	6.031
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	6.031	6.031
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.031	6.031
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	153.913.897	123.231.156
ABA000	B.I) RIMANENZE	7.637.278	8.109.968
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.406.086	7.832.774
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.174.808	4.768.430
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.194.012	2.167.329
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	55.824	46.544
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	257.045	33.098
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	17	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	151	366
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	724.229	817.006
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	231.192	277.194
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	64.115	69.373
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	161.780	203.458
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	4.673	3.708
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	624	655
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	106.911.920	90.658.491
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	6.321.037	2.343.280
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.338.954	281.312
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.982.004	2.061.967
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	79	0





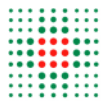
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	80.464.000	59.653.215
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	35.545.372	46.000.039
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.899.115	29.045.314
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	6.138.451
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti sanitari aggiuntivo corrente LEA	6.508.638	2.446.101
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti sanitari aggiuntivo corrente extra LEA	7.650	7.706
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.241.347	5.867.147
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	22.567	22.638
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	180.000	180.000
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	2.686.055	2.292.683
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	43.866.091	13.653.176
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	43.866.091	13.653.176
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	1.052.538	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	83.624	128.042
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	8.307.979	8.582.755
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.256.292	8.414.679
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.513.805	5.132.753
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.742.487	3.281.926
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	51.687	168.076
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	1.768
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	1.768
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	73.712	59.482
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	11.661.569	19.889.949
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.152.008	5.270.327
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.934.971	12.001.005
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	46.158	72.313
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	46.158	72.313
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.528.433	2.546.303
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.528.433	2.546.303
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	39.364.699	24.462.697
ABA760	B.IV.1) Cassa	105.166	100.838
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	39.257.153	24.351.161
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	2.380	10.699
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	37.616	42.928
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	37.616	42.928
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	37.616	42.928
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	277.182.268	248.085.327
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	2.238.081	1.922.708
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.238.081	1.922.708
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0





PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-92.960.451	-54517433,64
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-116.611.321	-86.891.454
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-11.447.150	-13.067.967
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-66.385.596	-33.057.071
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-22.318.595	-23.627.702
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-44.067.001	-9.429.369
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-20.872.842	-22.216.392
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-12.373.710	-12.457.446
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-5.532.022	-6.092.578
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-2.787.785	-3.180.679
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-20.427	-20.427
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-20.427	-20.427
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	27.190.675	30.417.972
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-4.814	5.883.932
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-34.941.205	-27.134.538
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-6.026.701	-8.608.349
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.110.032	-1.116.025
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-179.452	-179.631
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.095.039	-3.070.450
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-1.060.672	-1.593.687
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-128.239	-85.067
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-453.267	-2.563.489
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-16.988.565	-9.150.395
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-4.524.444	-2.857.852
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-2.587.315	-2.715.598
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-9.552.962	-3.245.174
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-286.440	-294.367
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-37.404	-37.404
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-11.925.939	-9.375.794
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-7.808.190	-6.035.601
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-2.427.901	-1.653.585
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-4.793.904	-3.923.371
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-586.384	-458.646
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-3.579.584	-3.084.018
PBA270	B.V.4) Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-538.165	-256.175





PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.818.379	-3.913.748
PCA000	C.1) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-2.306.571	-2.785.274
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-1.511.808	-1.128.474
PZ999	D) DEBITI	-145.434.279	-162.482.495
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-21.086.112	-23.743.965
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-30.878	-10.923
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-30.878	-10.923
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-5.436.171	-4.589.844
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-2.568.688	-2.172.930
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-2.686.055	-2.292.683
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-48.279	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-133.149	-124.231
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.989.438	-2.482.833
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-17.246.765	-22.653.267
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-16.980.273	-22.519.459
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-8.856.670	-12.877.754
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-8.123.603	-9.641.705
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-266.493	-133.808
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazioni	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-525.911	-401.229
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-1.904	-4.115
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-524.007	-397.113
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-57.463.613	-63.444.785
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-27.845.262	-27.932.526
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-33.491.957	-36.803.300
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	5.646.695	8.870.774
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-29.618.351	-35.512.259
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-31.196.341	-36.167.313
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	1.577.990	655.054
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-12.209.125	-10.334.859
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-10.448.949	-12.476.638
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-17.997.316	-22.344.152
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-12.449.533	-13.987.868
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-5.547.783	-8.356.284
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-27.954	-37.113
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	-4.547
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	-4.547
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-27.954	-32.565
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-27.954	-32.565
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-277.182.268	-248.085.327
PZ999	G) CONTI D'ORDINE	-2.238.081	-1.922.708
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-2.238.081	-1.922.708
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0



8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2023 – 2022

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2023	Anno 2022
Conto			
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	759.539.641	734.967.165
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	732.940.058	716.508.994
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	724.537.464	703.139.499
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	661.304.406	657.979.525
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	52.551.588	34.561.889
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10.681.470	10.598.085
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	350.000	350.000
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.331.470	10.248.085
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.402.595	13.369.495
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	26.528.460	18.396.971
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.562.929	7.216.594
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	626.169
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	10.395.129	6.425.283
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	167.800	165.143
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134.505	202.000
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	134.505	202.000
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.831.026	10.978.376
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.360.882	22.638
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.993.726	8.961.449
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.024.245	1.977.648
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	452.173	16.641
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	17.428	17.256
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	17.428	17.256
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	53.694	43.944
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-642.764	-938.880
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-317.547	-541.122
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-325.217	-397.758
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.508.121	10.916.158
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.041.234	2.261.132
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.262.278	4.530.374
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.196.682	4.026.980
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	7.927	42.961
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	54.711
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	29.611.728	25.392.479
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	14.973.031	12.061.883
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.665.313	8.503.373
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.558.201	3.169.774





AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.474.926	1.226.414
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	573.675	475.865
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.395.829	711.946
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	283.439	285.902
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	997.761	966.357
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	179.243	156.601
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	16.098	11.777
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.186.142	1.498.737
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	34.937	18.751
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	5.272.781	3.539.760
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.098.475	969.131
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	906.562	732.177
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.099.248	800.161
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	295.748	239.558
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	317.524	317.524
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	389.491	306.858
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.223	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	20.223	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.145.510	174.351
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.855.287	7.789.356
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8.539.644	7.548.191
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	226.212	182.084
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	89.431	59.080





AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.648.217	1.633.429
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.135.193	3.907.811
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	81.058	61.833
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.922.312	3.693.200
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.389	21.143
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	102.443	108.458
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.990	23.177
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9.569.336	10.298.629
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	45.333	22.563
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.782	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.782	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.752.378	1.953.258
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	259.161	218.241
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.493.218	1.735.017
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	515.117	596.300
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	127.796	240.184
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	1.069
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	387.321	355.047
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.254.725	7.726.508
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	4.721.509	6.016.981
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.288.587	6.016.981
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	432.922	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	0	1.068.199
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	533.216	641.328
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.479.102	9.387.267
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialista ambulatoriale	9.279.102	9.163.596
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	200.000	223.670
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.193.587	7.595.485
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.751.942	1.447.658
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.069.737	2.253.347
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.620.817	1.620.817
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	737.415	1.211.942
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	465.904	545.572
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	547.772	516.149
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	251.170	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.183.245	1.625.152
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.787	0





AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	463.446	494.657
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	708.012	1.130.495
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	822.693.166	799.243.454
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-72.004.146	-67.211.186
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-70.202.321	-65.347.053
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-47.297.305	-42.777.087
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-46.810.085	-42.361.420
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-118.262	-99.103
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-368.958	-316.564
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-578.728	-647.049
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-578.728	-647.049
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-13.922.707	-14.106.311
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-12.139.258	-12.303.877
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-595.227	-532.938
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.188.221	-1.269.497
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-400.035	-353.319
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.648.470	-3.973.602
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-6.020	-69
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.630	-3.258
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-219.155	-202.261
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.127.270	-3.284.099
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.977.086	-3.135.350
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-136.480	-138.231
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-454	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	-95
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-13.250	-10.423
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-1.801.825	-1.864.133
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-145.475	-130.329
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-222.689	-316.227
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-488.554	-565.053
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-589.621	-506.547
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-251.216	-219.660
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-96.668	-121.362
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.602	-4.955





AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.648.217	1.633.429
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.135.193	3.907.811
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	81.058	61.833
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.922.312	3.693.200
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	13.389	21.143
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	102.443	108.458
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.990	23.177
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9.569.336	10.298.629
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	45.333	22.563
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.782	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.782	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.752.378	1.953.258
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	259.161	218.241
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.493.218	1.735.017
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	515.117	596.300
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	127.796	240.184
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	1.069
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	387.321	355.047
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.254.725	7.726.508
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	4.721.509	6.016.981
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.288.587	6.016.981
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	432.922	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	1.068.199
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	533.216	641.328
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.479.102	9.387.267
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.279.102	9.163.596
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	200.000	223.670
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.193.587	7.595.485
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.751.942	1.447.658
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.069.737	2.253.347
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.620.817	1.620.817
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	737.415	1.211.942
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	465.904	545.572
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	547.772	516.149
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	251.170	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.183.245	1.625.152
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.787	0





AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	463.446	494.657
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	708.012	1.130.495
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	822.693.166	799.243.454
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-72.004.146	-67.211.186
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-70.202.321	-65.347.053
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-47.297.305	-42.777.087
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-46.810.085	-42.361.420
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-118.262	-99.103
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-368.958	-316.564
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-578.728	-647.049
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-578.728	-647.049
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-13.922.707	-14.106.311
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-12.139.258	-12.303.877
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-595.227	-532.938
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.188.221	-1.269.497
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-400.035	-353.319
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.648.470	-3.973.602
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-6.020	-69
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.630	-3.258
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-219.155	-202.261
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.127.270	-3.284.099
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.977.086	-3.135.350
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-136.480	-138.231
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-454	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	-95
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-13.250	-10.423
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-1.801.825	-1.864.133
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-145.475	-130.329
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-222.689	-316.227
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-488.554	-565.053
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-589.621	-506.547
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-251.216	-219.660
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-96.668	-121.362
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.602	-4.955
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-537.668.071	-531.008.985
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-507.035.429	-493.099.805
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-44.345.488	-44.630.313
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-43.779.029	-44.095.743
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-32.437.957	-32.530.771
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.204.371	-5.302.526
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.597.320	-4.733.628
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.539.381	-1.528.817
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-417.546	-432.149
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-148.913	-102.421
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-46.913.042	-47.487.202
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-45.670.340	-46.211.736
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-937.704	-976.185
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-304.997	-299.282
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-96.434.980	-88.694.182
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-63.645.267	-58.381.250





BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-4.253.380	-3.670.608
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-13.118.652	-11.812.623
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-8.477.338	-8.402.911
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-6.714.132	-6.244.707
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.004.998	-5.127.213
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.709.133	-1.117.493
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-226.212	-182.084
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-129.022	-170.010
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-129.022	-170.010
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-3.438.723	-2.099.183
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-102.158	-94.914
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-507.009	-228.063
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-2.829.555	-1.776.205
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.214.769	-4.232.728
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.214.769	-4.232.728
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-173.896.122	-168.843.901
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-122.682.540	-119.387.523
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-22.369.724	-21.140.257
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-20.304.214	-20.767.930
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-20.102.119	-20.664.496
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-202.095	-103.434
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-8.539.644	-7.548.191
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-5.337.394	-4.998.360
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-244.080	-33.120
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-7.864	-26.009
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0





BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-4.839.837	-4.771.661
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	-245.613	-167.570
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-43.649.338	-42.308.447
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-39.159.748	-38.177.893
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-311.519	-297.983
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)	-2.279.064	-2.025.994
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-1.899.006	-1.806.576
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-850.080	-720.181
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)	-311.438	-241.962
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-449.221	-393.883
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	-89.421	-84.336
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-4.298.632	-3.634.637
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)	-332.145	-295.529
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-3.966.487	-3.339.108
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-55.746.705	-54.589.134
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-632.188	-606.278
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-20.844	-6.467
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-611.344	-599.810
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.750.153	-11.800.975
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extra-regione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-43.211.133	-42.093.370
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-153.231	-88.512
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regione)	-2.782.773	-2.932.426
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area ospedaliera	-47.295	-46.029
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area specialistica	-2.631.083	-2.747.482
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area sanità pubblica	-28.211	-40.265
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-76.185	-98.651
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-6.671.569	-7.738.288
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-6.236	-1.913
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-1.046	-18.649
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.024.245	-1.977.648
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-4.515.664	-5.702.064
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-124.378	-38.013
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-8.523.583	-10.322.814
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-161.192	-203.505
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	-8.239.749	-10.073.415
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.118.555	-3.046.728
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0





BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-11.720	-871.608
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.947.535	-1.815.516
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	-268.452
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.161.939	-4.071.111
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-122.642	-45.895
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-92.642	-45.895
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-30.000	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.803.210	-9.698.000
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.363.733	-935.890
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-280.405	-157.259
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-44.456	-21.715
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-7.721.244	-8.408.785
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-393.371	-174.351
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-30.632.642	-37.909.180
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-29.702.569	-36.064.764
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-1.943.997	-2.248.117
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.313.360	-4.499.713
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.308.538	-3.007.596
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-786.096	-750.711
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.522.443	-2.256.885
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.701.815	-6.898.376
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-361.895	-342.920
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.140.098	-1.064.581
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-579.116	-655.176
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-618.314	-588.890
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-3.303.692	-6.176.752
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-395.024	-433.021
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-448.184	-459.437
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-139.348	-152.793
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-308.836	-306.643
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-8.588.534	-9.690.184
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.048.536	-1.021.994
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.544.270	-1.686.241
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-5.995.728	-6.981.948
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-458.581	-1.375.322
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-8.000	-5.625
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-301.299	-1.168.695
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-46.042	-43.867
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-70	-8.092
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-112.404	-831.719
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-142.783	-285.017
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-149.282	-201.001
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-149.282	-201.001
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0





BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-471.492	-469.095
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-44.859	-47.078
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-426.633	-422.016
BA 1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-13.302.205	-11.777.662
BA 1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.270.540	-4.603.780
BA 1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-238.340	-179.087
BA 1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.071.149	-2.924.059
BA 1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
BA 1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-293.769	-301.379
BA 1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-4.428.407	-3.769.358
BA 1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-3.277.742	-3.370.265
BA 2000	B.4.A) Fitti passivi	-273.359	-299.747
BA 2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-3.004.383	-3.070.518
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.689.551	-1.586.550
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.314.833	-1.483.968
BA 2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA 2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA 2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA 2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA 2080	Totale costo del personale	-157.450.887	-157.656.837
BA 2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-123.891.347	-122.903.919
BA 2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-49.715.094	-48.513.708
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-44.013.308	-43.918.380
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-42.668.967	-42.380.575
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.344.341	-1.537.804
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-5.701.787	-4.595.328
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.276.966	-4.153.483
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-424.821	-441.845
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA 2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-74.176.253	-74.390.211
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-72.098.617	-70.133.060
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-2.077.636	-4.257.150
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA 2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-738.339	-675.217
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-33.127.546	-33.002.094
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-33.993.881	-33.871.532
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-34.860.216	-34.740.971
BA 1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-35.726.552	-35.610.410
BA 1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-36.592.887	-36.479.849
BA 1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-37.459.222	-37.349.287
BA 1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-38.325.557	-38.218.726
BA 1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-39.191.892	-39.088.165
BA 1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-40.058.227	-39.957.603
BA 1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-40.924.562	-40.827.042





BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-489.165	-406.190
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-206.833	-69.105
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-21.466.852	-22.184.125
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-21.366.209	-21.820.199
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-100.643	-363.926
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA 2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-10.658.351	-11.418.282
BA 2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-2.025.736	-2.030.742
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.939.232	-1.843.636
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-86.504	-187.106
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-8.632.615	-9.387.540
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.355.146	-7.307.623
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-1.277.470	-2.079.917
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA 2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-3.791.699	-2.457.295
BA 2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-1.637.514	-1.526.867
BA 2520	B.9.B) Perdite su crediti	-1.317.537	0
BA 2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-836.648	-930.428
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-451.349	-451.209
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-385.299	-479.219
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA 2560	Totale ammortamenti	-10.288.822	-10.744.655
BA 2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-850.114	-1.242.210
BA 2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-9.438.708	-9.502.445
BA 2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-6.589.859	-6.551.904
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.966	-89.966
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.499.893	-6.461.938
BA 2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-2.848.849	-2.950.541
BA 2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-1.143.355	-1.121.000
BA 2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA 2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-1.143.355	-1.121.000
BA 2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-472.690	-1.213.154
BA 2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-426.688	-1.300.168
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	406.378	-585.738
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-973.317	-111.981
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	9.280	1.758
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	223.947	-24.957
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	17	-40
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-215	366
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-92.777	-579.577
BA 2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-46.002	87.015
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-5.258	12.449
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-41.678	73.357
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	965	1.115
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-31	94
BA 2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-18.815.110	-10.564.007
BA 2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-1.413.267	-1.116.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-900.000	-700.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	-356.000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-453.267	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-60.000	-60.000
BA 2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-542.000	-537.272
BA 2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-12.756.030	-5.985.414





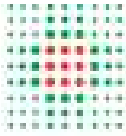
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-4.137.870	-1.969.265
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	-1.126.923
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-8.598.839	-2.871.970
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-19.321	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	-17.256
BA 2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-4.103.812	-2.925.321
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-870.534	-812.498
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-127.738	-119.222
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-642.168	-113.621
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-132.149	-24.818
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-400.000	-250.000
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-283.806	-59.036
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.647.418	-1.546.127
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-818.214.726	-797.125.047
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	5.805	2.941
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.805	2.941
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.479.045	-803.205
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.475.336	-800.912
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-3.709	-2.293
CA0150	C.4) Altri oneri	-108.369	-92.679
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-108.369	-92.679
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.581.609	-892.942
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	12.291.115	11.072.707
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	12.291.115	11.072.707
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	11.512	14.442
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.401.645	7.888.350
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	30.874	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.020	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.317.751	7.888.350
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	438	4.667.235
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.238	2.632
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	370.254	230.481
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.945.821	2.988.002
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	8.877.958	3.169.915
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.519	14.509
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	8.846.439	3.155.406
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.549.472	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	700.000
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	336.097	817.222
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.170.270	1.637.344
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	5.790.599	840
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0





EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2.304.400	-6.119.671
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-37.911	-4.557
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.266.489	-6.115.114
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-25.114	-64.191
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.510.834	-5.766.122
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-98.398	-302.914
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-54.431	-1.883
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-43.968	-301.032
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.412.436	-5.463.208
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-118.117	-4.442.851
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-99.330	-183.857
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-2.881	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-15.906	-4.258.994
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-775.084	-391.070
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-359.844	-513.290
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-159.391	-115.997
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-730.541	-284.801
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-110.946
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-730.541	-173.854
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-336.007	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	-43.057
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-394.534	-130.797
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	9.986.715	4.953.036
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.883.546	6.178.501
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-12.703.127	-11.925.121
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-11.552.520	-10.413.515
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-943.946	-1.262.709
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraomnia)	-206.661	-248.897
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-175.605	-137.312
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-175.605	-137.312
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	Totale imposte e tasse (Y)	-12.878.732	-12.062.433
	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.814	-5.883.932





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Prot. 06/05/2024.0459265.E

r_emi.ro.ciunta



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	5
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....	6
2.1 Organizzazione dell'Azienda.....	9
2.1.1 Distretti	11
2.1.2 I Dipartimenti	11
2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto	15
2.1.3 La Direzione medica ospedaliera	17
2.1.4 Le strutture erogative.....	18
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	21
3.1 Assistenza Ospedaliera	21
3.2 Assistenza Territoriale	25
3.3 Prevenzione.....	37
4. L'attività del periodo.....	39
4.1 Il sistema di riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza	39
4.1.1 I Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara	39
4.1.2 Gli accessi presso i PS della provincia di Ferrara	42
4.1.3 Gli accessi presso i CAU nel 2023	43
4.1.4 Riferimenti normativi e Bibliografia	46
4.2 Assistenza Ospedaliera	47
4.3 Assistenza Territoriale	52
4.4 Prevenzione.....	69
4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2023	80
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda.....	87
5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2023	87
5.2 Le Risorse.....	88
5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato.....	89
5.3.1 Mobilità Infra RER	89
5.3.2 Mobilità Extra RER	90
5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia	91
5.3.4 Privato accreditato	92
5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo e Preventivo.....	94
A) Valore Della Produzione	95
B) Costi Della Produzione.....	124
C) Proventi E Oneri Finanziari	151
D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie	151
E) Proventi E Oneri Straordinari	152
Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio.....	157
5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio.....	158
5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	193



5.7 Attestazione dei tempi di pagamento	202
5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)	203
5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale.....	206
5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010.....	208
5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati	218
5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate	219
5.13 Relazione Piano Investimenti 2023-2025 – Consuntivo 2023	221
5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2023 di cui alle note RER n. 0370746 del 08/04/2024 e n. 0391363 del 12/04/2024	241
5.13.2. Investimenti anno 2023 e relative fonti di finanziamento.....	248
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale.....	249
6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	255
6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018.....	255
6.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	255
6.1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria”	255
6.1.2. Sanità Pubblica.....	256
6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)	256
6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi.....	256
6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive.....	257
6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	261
6.1.2.5. Programmi di screening oncologici.....	262
6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita	267
6.1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria	268
6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	269
6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	271
6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan.....	274
6.2. Assistenza Territoriale.....	276
6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale.....	276
6.2.2. Rete delle Cure palliative	279
6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	281
6.2.4. Migranti e Vulnerabilità	283
6.2.5. Percorso nascita	285
6.2.6. Percorso IVG.....	290
6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti.....	290
6.2.8. Contrasto violenza.....	291
6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	293
6.2.10. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze.....	298



6.2.11. Definizione équipe integrata autismo adulti.....	300
6.2.12. Disturbi del comportamento alimentare (DNA).....	301
6.2.13. Telemedicina Salute nelle carceri.....	302
6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	303
6.3. Assistenza Ospedaliera	308
6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera	308
6.3.2. Percorso chirurgico	312
6.3.3. Tempi di attesa	313
6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti	316
6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale	322
6.3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	322
6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica.....	323
6.3.6.3. Rete dei Centri di Senologia.....	325
6.3.6.4. Rete tumori ovarici.....	326
6.3.6.5. Rete per la Terapia del dolore.....	327
6.3.6.6. Rete Neuroscienze	327
6.3.6.7. Rete Malattie Rare	329
6.3.6.8. Reti dei Tumori rari	330
6.3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP).....	331
6.3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	332
6.3.7. Attività trapiantologica.....	333
6.3.8. Attività trasfusionale	336
6.3.9. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	338
6.3.10. Accredитamento.....	339
6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	342
6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna.....	342
6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	343
6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate	355
6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	356
6.3.11.5. Farmacovigilanza.....	358
6.3.11.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	362
6.3.11.7. Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità.....	370
6.3.11.8. Dispositivo Vigilanza	371
6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	373
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	373
6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR.....	376
6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili.....	377



6.4.1.3.	La regolazione dei rapporti con i produttori privati.....	380
6.4.1.4.	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile.....	381
6.4.2.	Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi	385
6.4.3.	Il Governo delle Risorse Umane.....	385
6.4.4.	Programma regionale gestione diretta dei sinistri.....	399
6.4.5.	Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	401
6.4.6.	Sistema di audit interno	402
6.4.7.	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	404
6.4.8.	Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR 405	
6.4.8.1.	Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	405
6.4.8.2.	Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88	407
6.4.8.3.	Interventi già ammessi al finanziamento.....	409
6.4.8.4.	Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34).....	410
6.4.8.5.	Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3.....	411
6.4.8.6.	Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione Salute.....	412
6.4.8.7.	Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza	413
6.4.8.8.	Tecnologie Biomediche	414
6.4.8.9.	Sistema Informativo	417
6.5.	Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali	420
6.5.1.	Sistema ricerca e innovazione regionale.....	420
6.5.2.	Innovazione nei servizi sanitari e sociali	424
6.5.3.	Sicurezza delle cure	431
6.5.4.	Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure.....	433
6.5.5.	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	435
6.5.6.	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	439
6.6	Relazione Avec 2023	444
7.	Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze	472



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2023 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

L'anno 2023 si è fortemente caratterizzato per alcune progettualità fortemente innovative, tra cui il percorso di unificazione tra Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara e la riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2023 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nell'ambito del PIAO.

Tra le attività di importanza strategica del 2023, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- azioni finalizzate al miglioramento economico con il consolidamento del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi interaziendali deputati al governo della spesa;
- forte impulso all'attività di telemedicina;
- attenzione alle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di interventi chirurgici;
- istituzione dei Centri per l'Urgenza (CAU) e supporto implementazione nuovo Flusso CAU;
- attivazione e implementazione delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità;
- apertura Ospedale di Comunità (OsCo) presso i locali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona;
- attivazione del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara per ridisegnare in percorso oncologico tra ospedale e territorio;
- attivazione del progetto di Pneumologia Territoriale:
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- sviluppo del centro per la cura delle patologie tiroidee ed extratiroidee;
- implementazione chirurgia robotica;
- riorganizzazione rete donazione e procurement;
- bilancio di genere 2022, certificazione di genere di entrambe le Aziende.



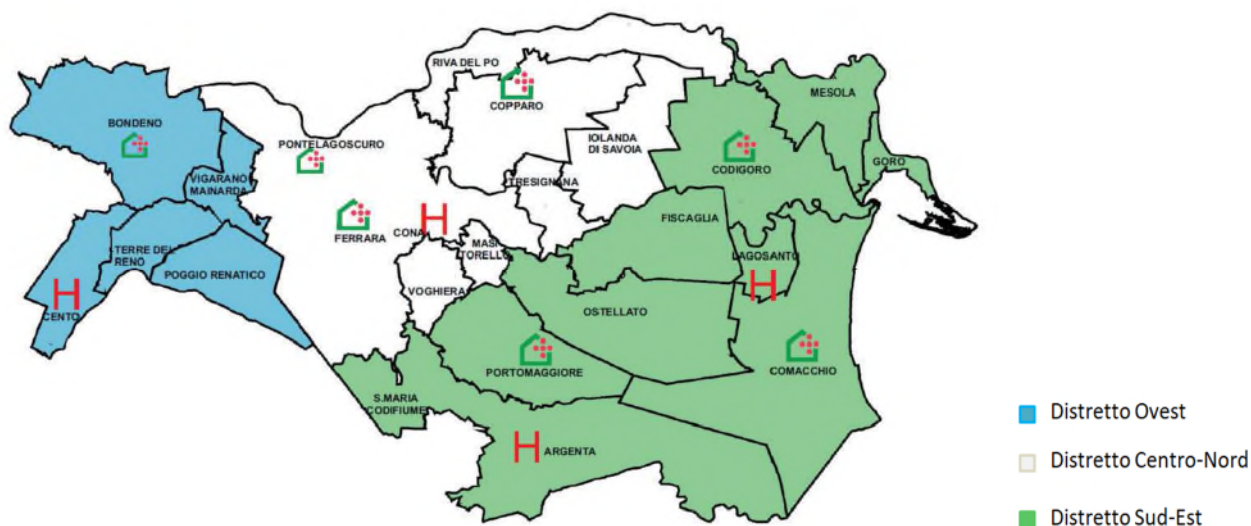
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il numero dei residenti della provincia di Ferrara all'01/01/2023 corrisponde ad un totale di 341.213 abitanti, di cui 165.074 maschi e 176.139 femmine pari al 51,6%. Il territorio è suddiviso in 3 distretti sanitari:

- Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda;
- Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera;
- Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore).

La provincia di Ferrara insiste su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 km². La densità abitativa è molto bassa ed è pari a 129,5 abitanti/Kmq (Tot. RER 198,1).

L'indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 274,2 (Tot. RER 199,4). Nell'ambito distrettuale l'indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con 310,0 anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 15,1% della popolazione totale (media RER 13,0%), il 17,4% tra le donne.



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2023, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

Tabella 1. Totale residenti per classi quinquennali di età e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2023

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)

https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare

Classi quinquennali di età	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale
0-4 anni	5.029	4.811	9.840	2,9
5-9 anni	5.941	5.791	11.732	3,4
10-14 anni	7.204	6.872	14.076	4,1
15-19 anni	7.297	6.678	13.975	4,1
20-24 anni	7.540	6.760	14.300	4,2
25-29 anni	7.808	7.103	14.911	4,4
30-34 anni	8.248	7.902	16.150	4,7
35-39 anni	8.755	8.401	17.156	5,0
40-44 anni	10.072	10.106	20.178	5,9
45-49 anni	13.353	13.346	26.699	7,8
50-54 anni	14.390	14.642	29.032	8,5
55-59 anni	14.253	14.680	28.933	8,5
60-64 anni	12.708	13.786	26.494	7,8
65-69 anni	11.203	12.662	23.865	7,0
70-74 anni	10.206	12.012	22.218	6,5
75-79 anni	8.779	10.451	19.230	5,6
80-84 anni	6.608	9.299	15.907	4,7
85-89 anni	3.971	6.594	10.565	3,1
90-94 anni	1.442	3.231	4.673	1,4
95 e oltre	267	1.012	1.279	0,4
Totale	165.074	176.139	341.213	100

Tabella 2. Totale residenti per Distretto sanitario e sesso – provincia di Ferrara - 1-1-2023

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)

https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare

Distretti sanitari di residenza	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale
Sud-Est	46.578	48.456	95.034	27,9
Centro-Nord	80.799	88.765	169.564	49,7
Ovest	37.697	38.918	76.615	22,5
Totale	165.074	176.139	341.213	100



Tabella 3. Popolazione assistita – AUSL di Ferrara - 31-12-2023

TABELLA DA RER (FLS11 quadro A: Assistiti)

ASSISTITI 2023 (FLS11)

Codice USL	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistiti 0-13 anni	Assistiti 14-64 anni	Assistiti 65-74 anni	Assistiti 75 anni e oltre	Totale Assistiti	Assistiti 0-13 anni	Età adulta
109	Ferrara	341.213	21	3	31.282	197.764	44.638	50.471	324.155	31.282	292.873

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente in quanto tra gli assistiti sono compresi anche i presenti -domiciliati – mentre tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico.

Tabella 4. Esenzioni ticket – AUSL di Ferrara - 31-12-2023

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a 143.941 unità, ossia il 42% dei residenti della provincia di Ferrara. 72.436 per motivi di età, 71.505 per altri motivi.

TABELLA DA RER (FLS11 quadro B: Esenzioni)

ESENZIONI 2023 (FLS11)

Azienda	Età	Altri motivi	Totale
109 - Ferrara	72.436	71.505	143.941

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**MODELLO FLS 11 - Anno 2023**

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

MODELLO FLS 11 - Anno 2023

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.



2.1 Organizzazione dell'Azienda

L'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara perseguono un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale, attraverso l'integrazione orientata al rapporto con il territorio, per le problematiche locali, nella continua ricerca della qualità, dell'innovazione e della valorizzazione delle risorse umane. Questo modello è fondato sull'integrazione con l'Università, sull'utilizzo di strumenti di esercizio associato di funzioni e servizi, sulla costruzione di Direzioni uniche provinciali e prevede la concentrazione delle funzioni valorizzando la prossimità agli utenti, nell'ottica della prossima costituzione dell'Azienda unica Sanitaria Universitaria.

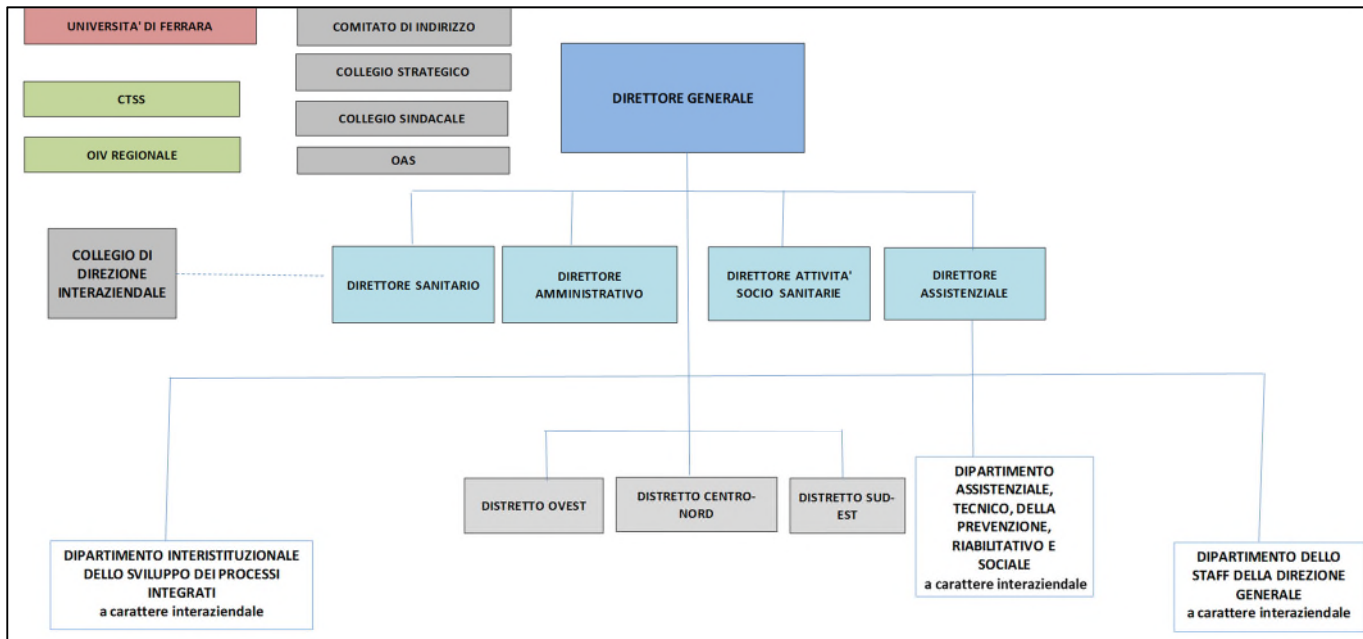
La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda USL sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 96 del 27/03/2024. L'Azienda USL di Ferrara è articolata in tre distretti ed organizzata per dipartimenti. I Distretti sono organi di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti sono assetto organizzativo fondamentale per la organizzazione e la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Assistenziale.

Le azioni messe in campo nel 2023 hanno portato alla elaborazione da parte della Direttrice generale AUSL, nonché Commissaria Straordinaria AOU, in stretta integrazione con la Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti ad Attività Integrata e Dipartimenti dei Servizi Trasversali e di Supporto (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi). Il nuovo assetto, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazione del 16/03/2023.

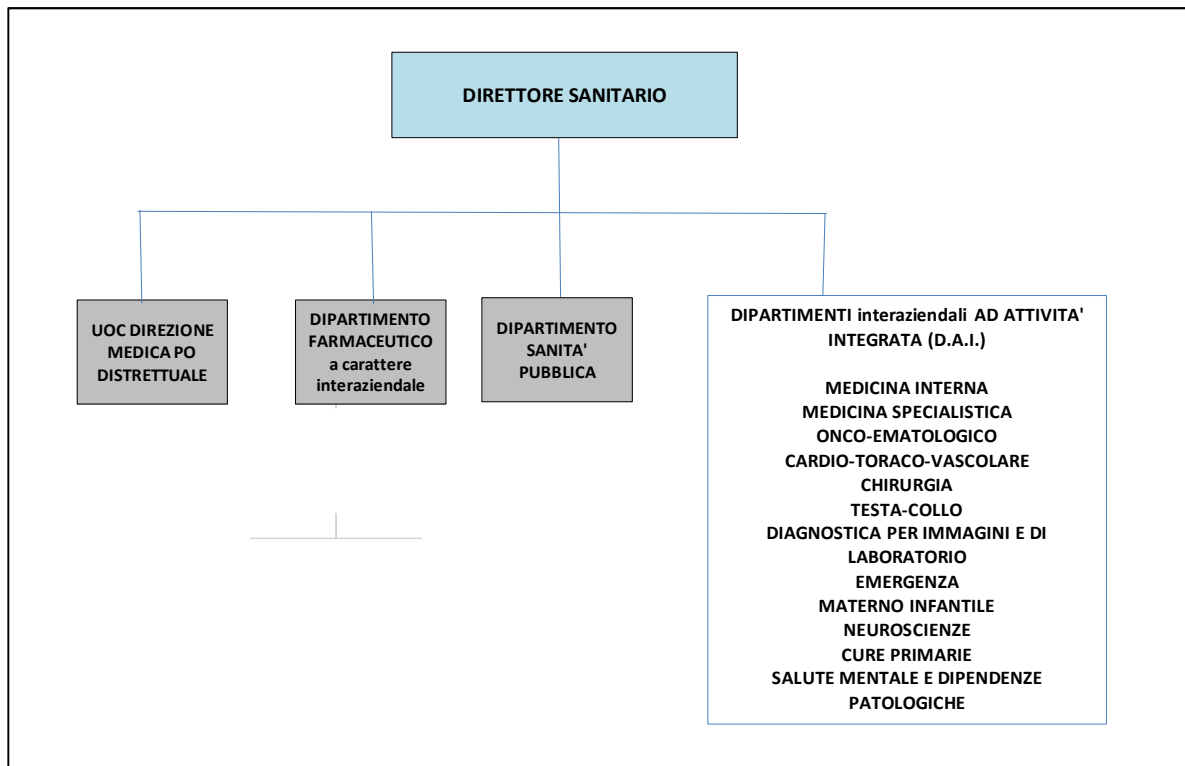


Si riportano di seguito gli organigrammi in essere a tutto il 2023:

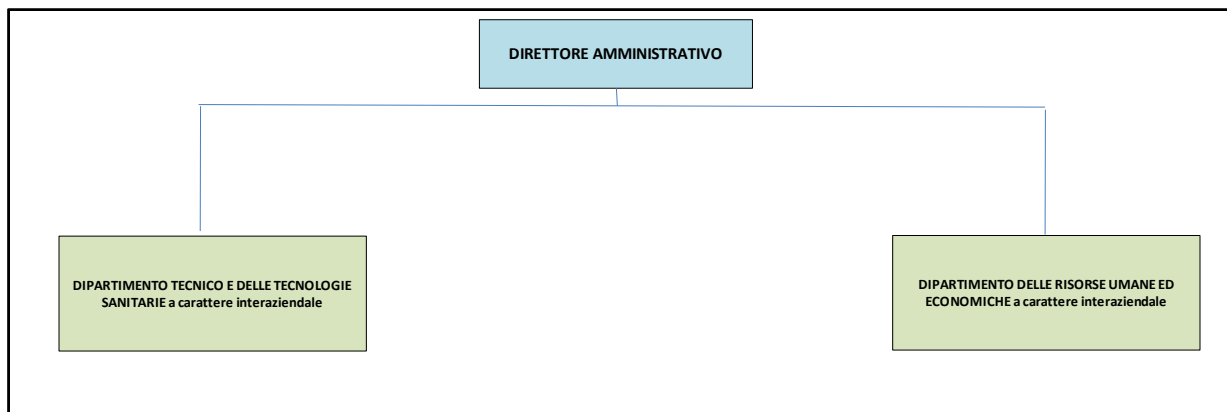
• **Organigramma Direzione Aziendale**



• **Organigramma Direzione Sanitaria**



- **Organigramma Direzione Amministrativa**



2.1.1 Distretti

Come sancito dal DM n. 77/2022, il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, è il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale sia ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, rappresenta il centro di riferimento per l'accesso a tutti i servizi dell'AUSL ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali. Il DM 77/2022 identifica il Distretto quale luogo privilegiato di gestione e di coordinamento funzionale ed organizzativo della rete dei servizi sociosanitari a valenza sanitaria e sanitari territoriali. È inoltre deputato, anche attraverso la Casa di Comunità, al perseguimento dell'integrazione tra le diverse strutture sanitarie, in modo da assicurare una risposta coordinata e continua ai bisogni della popolazione, l'uniformità dei livelli di assistenza e la pluralità dell'offerta.

Il territorio di riferimento dell'Azienda USL che coincide con il territorio della Provincia di Ferrara, è suddiviso in tre Distretti:

- Distretto Ovest
- Distretto Centro-Nord
- Distretto Sud-Est

2.1.2 I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili.



Nelle more dell'istituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e l'Azienda USL di Ferrara e l'Università degli Studi di Ferrara hanno confermato l'istituzione dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata.

I dipartimenti interessano servizi sanitari ospedalieri e/o territoriali (in tal caso sono Dipartimenti ad Attività Integrata, DAI), la sanità pubblica, i servizi amministrativi e/o tecnici ed assumono valenza interaziendale.

I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.

All'interno dei singoli Dipartimenti sono istituite le Aree Dipartimentali omogenee. Esse rappresentano aggregati di Unità Operative, semplici o complesse, Programmi ed incarichi professionali e sono definite in funzione della garanzia di massima coerenza ed unitarietà dei percorsi clinico-assistenziali interni al DAI e/o dell'affinità ed omogeneità di patologie, di casistiche e di attività.

L'assetto dipartimentale, di Unità Operativa complessa, Semplice dipartimentale e Semplice di Unità Operativa è stato approvato con deliberazioni n. 68 del 16.03.2023, n. 151 del 01.06.2023, n. 174 del 16.06.2023, n. 198 del 30.06.2023, n. 12 del 16.01.2024, n. 85 del 14/03/2024.

DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI CURE PRIMARIE

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Cure Primarie (DAI CP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Comunità (CdC), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.

I servizi erogati dal DAI CP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.

Il DAI CP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- specialistica ambulatoriale;
- domiciliare infermieristica;
- consultori familiari;
- pediatria di comunità;

In particolare si vuole garantire la presa in carico dei seguenti utenti:

- anziani;
- persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere;

Il DAI CP è struttura con autonomia tecnico-professionale e gestionale, che opera nei limiti degli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica e delle risorse attribuite, in riferimento al piano annuale di attività



nell'ambito della programmazione e della mission aziendale, nel rispetto dei principi di appropriatezza ed equità.

Stante la complessità territoriale, il DCP aziendale è organizzato in aree in cui si esercitano funzioni gestionali e di produzione.

- Area Cure Primarie
- Cure Primarie
- Nuclei Cure Primarie
- Igiene Strutture Territoriali
- Programma per la tutela della salute della donna in postmenopausa e prevenzione delle patologie
- croniche degenerative dell'invecchiamento femminile
- Salute negli istituti penitenziari

Area della Fragilità

- Assistenza Anziani Disabili Adulti

Area Specialistica ambulatoriale

- Odontoiatria
- Diabetologia territoriale
- Nutrizione clinica
- Psicologia clinica e di comunità
- Riabilitazione territoriale

DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione, come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n. 385/2011.

Modelli di lavoro interdisciplinari ed interprofessionali nella cura e nella prevenzione vengono utilizzati per lo sviluppo di interventi per la prevenzione di malattie croniche e ad alto impatto sulla salute della popolazione (tumori, malattie cardio-vascolari, diabete, obesità) e la promozione dei sani stili di vita.

Il DSP, attraverso l'attività erogata dai servizi di cui si compone fornisce il supporto alla Direzione Strategica, alle Conferenze Territoriali, alle Direzioni e i Comitati di Distretto attraverso la predisposizione di profili di salute e con la valutazione sull'efficacia delle azioni da intraprendere tenendo conto delle buone pratiche e delle tecnologie di provata efficacia, in linea con le normative di riferimento.

Il DSP individua e formula strategie e proposte per la rimozione di rischi alimentari e negli ambienti di vita e di lavoro e fornisce il supporto tecnico per la realizzazione di programmi di sanità pubblica su temi quali politiche di sviluppo dei territori, il nesso tra il benessere e l'abitare, la sicurezza stradale, l'impatto dei rischi ambientali sulla salute, i nuovi problemi legati all'organizzazione del lavoro, le malattie infettive emergenti, la prevenzione delle zoonosi, la prevenzione delle malattie croniche.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) comprende tre aree dipartimentali omogenee così articolate:



Area Sanità Pubblica:

- Igiene pubblica
- Igiene degli alimenti
- Medicina Sportiva Territoriale

Area della Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro:

- Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro

Area Veterinaria:

- Sanità animale
- Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche
- Igiene degli Alimenti di Origine Animale

DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA SALUTE MENTALE / DIPENDENZE PATOLOGICHE

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI.SM.DP) è la struttura organizzativa e operativa preposta alla gestione e alla produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale della persona con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, incluse le disabilità psicofisiche in età evolutiva. Opera in collaborazione con l'Università al fine di garantire l'aggiornamento continuo a tutti gli operatori presso le sedi di afferenza, e integrare i percorsi formativi teorico – pratici per tutti i discenti in formazione specialistica.

Il DAI.SM.DP ha come obiettivo la tutela dei diritti delle persone sofferenti per un disturbo psichico, dipendenza patologica e, disabilità psicofisica in tutte le età della vita, attraverso la promozione di un pieno inserimento sociale e lavorativo, favorendo il superamento di ogni forma di pregiudizio e/o discriminazione.

Il DAI.SM.DP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 327/2004, garantisce:

- cure psichiatriche territoriali erogate nei setting ambulatoriale, a domicilio, in semiresidenza, in gruppi appartamenti e unità abitative, nelle residenze psichiatriche, nelle carceri;
- interventi di accoglienza, diagnosi e cura psicologica nei diversi setting di cura e in forma di consulenza per il Tribunale dei minori della Regione, anche con focus su affidamento, adozioni e abuso, disturbi specifici dell'apprendimento;
- presa in carico delle necessità cliniche dell'urgenza psichiatrica e dipendenze patologiche attraverso consulenze erogate in regime di ricovero ordinario e in fase acuta – emergenziale (Pronto Soccorso);
- interventi specialistici psiconcologici e riabilitativi ai pazienti ammalati di patologie oncologiche e ai caregivers nelle diverse fasi della malattia, dalla diagnosi alla fine della vita;
- riabilitazione infanzia adolescenza in setting territoriali con affiancamento di educatori professionali;
- prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi legati al consumo problematico e alla dipendenza patologica da sostanze, alcool e tabacco e dipendenze patologiche dal gioco attraverso setting territoriali, anche in favore di persone detenute;



- presa in carico di utenti affetti da disturbi del comportamento alimentare.

Il DAI.SM.DP si articola in una rete integrata con i Nuclei di Cure Primarie, il Pronto Soccorso, la Psichiatria, il SERT, la Neuropsichiatria Infantile, la Psicologia Clinica, i servizi territoriali e sociali, nell'ottica di garantire la continuità assistenziale e articolare organicamente tutti gli interventi di prevenzione, promozione, diagnosi, cura, riabilitazione, integrazione sociale, educazione sanitaria diretti alle persone con disturbi mentali, dipendenze patologiche e disabilità psicofisiche.

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche è articolato in tre aree dipartimentali omogenee:

- Area adulti che comprende i Centri di salute mentale (a cui afferiscono anche i Servizi per i disturbi del comportamento alimentare), le strutture semiresidenziali (Centri diurni e Day hospital) e residenziali (residenze per trattamenti intensivi, residenze terapeutico riabilitative e sociosanitarie), un Servizio psichiatrico ospedaliero di diagnosi e cura (SPDC);
- Area delle dipendenze patologiche che comprendono Servizi ambulatoriali, per utenti con bassa soglia, Centri semiresidenziali;
- Area dell'Infanzia e Adolescenza che comprende la Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza e i servizi di secondo livello (autismo).

DIPARTIMENTI CLINICI AD ATTIVITA' INTEGRATA

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un'articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

S'individuano, nell'elenco i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- EMERGENZA
- CARDIO-TORACO-VASCOLARE
- MEDICINA
- MEDICINA SPECIALISTICA
- ONCO-EMATOLOGICO
- NEUROSCIENZE
- CHIRURGICO
- TESTA-COLLO
- DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E DI LABORATORIO
- MATERNO INFANTILE

2.1.3 Dipartimenti per i Servizi Trasversali e di Supporto

IL DIPARTIMENTO DI STAFF DELLA DIREZIONE GENERALE

Il Dipartimento di Staff della Direzione Aziendale è struttura organizzativa dipartimentale interaziendale con compiti di supporto alle funzioni strategiche direzionali.



Gli elementi caratteristici delle funzioni di Staff sono l'orientamento ai risultati e la flessibilità nei compiti svolti, nei processi seguiti e negli strumenti gestionali utilizzati nonché lo sviluppo dell'innovazione organizzativa e gestionale quale elemento valoriale del sistema azienda.

Le strutture organizzative di Staff fondano il loro operare sul principio della flessibilità e dell'integrazione tra le varie competenze e professionalità.

Lo Staff si avvale di Aree Omogenee, articolate al loro interno in strutture complesse, strutture semplici e posizioni organizzative, quali strumenti volti a garantire il corretto svolgimento delle funzioni aziendali.

IL DIPARTIMENTO INTERISTITUZIONALE DELLO SVILUPPO E DEI PROCESSI INTEGRATI

In attuazione di quanto previsto dai Protocolli di intesa in vigore tra Regione Emilia Romagna, Aziende Ospedaliere ed Università, è presente, all'interno delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, il Dipartimento Interistituzionale per lo Sviluppo ed i Processi Integrati, quale struttura di supporto organizzativo, metodologico e amministrativo per il raggiungimento degli obiettivi strategici in materia di ricerca scientifica, di formazione e sviluppo dell'innovazione nel settore biomedico e farmaceutico.

Il Dipartimento ha come obiettivi operativi quelli di coordinare e gestire i processi tecnico amministrativi connessi con la formazione, compresi i corsi di laurea nelle professioni sanitarie, e ricerca, garantire la gestione sistemica ed integrata delle attività, ottimizzare la gestione dei progetti e delle attività, supportare l'evoluzione dei sistemi di sviluppo della sperimentazione clinica, assicurare, nell'esercizio delle proprie funzioni, il supporto tecnico metodologico alla ricerca clinica e organizzativa nella correttezza dell'azione amministrativa, di trasparenza e di lotta alla corruzione.

Lavora in stretta integrazione con l'Università degli Studi di Ferrara.

Il Dipartimento opera attraverso linee di attività (servizi alla ricerca, servizi alla formazione, servizi all'innovazione e servizi all'integrazione) che, garantendo l'unitarietà del sistema, valorizzano, quale principio fondamentale, quello dell'integrazione.

IL DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE, TECNICO, RIABILITATIVO, DELLA PREVENZIONE E SOCIALE

Il Dipartimento Interaziendale Assistenziale, Tecnico, della Riabilitazione, della prevenzione e Sociale presiede alla funzione di governo aziendale dell'assistenza infermieristica, ostetrica, tecnico-sanitaria, della prevenzione, riabilitativa e sociale.

Il DATeRPS Interaziendale afferisce alla Direzione Assistenziale Aziendale e a livello provinciale si struttura in ambiti distrettuali ed è articolato per aree professionali e settori organizzativi. Nella struttura organizzativa si identificano tipologie di funzioni strategiche e livelli di responsabilità ai quali sono legate le relative responsabilità organizzativo - gestionali e tecnico - professionali.

Il DATeRPS supporta la Direzione Assistenziale Aziendale al fine di garantire le funzioni assistenziali infermieristiche e ostetriche, riabilitative, tecnico-sanitarie e della prevenzione, e del sociale assicurando la direzione e la gestione autonoma, attraverso le proprie articolazioni, delle risorse di propria competenza e afferenti all'assetto dipartimentale e nel rispetto degli accordi sindacali e della integrazione multiprofessionale.

IL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO

Il Dipartimento Farmaceutico è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Sanitarie di entrambe le Aziende che garantisce l'assolvimento delle funzioni finalizzate al governo del processo di assistenza farmaceutica:

- pianificazione, programmazione, controllo, coordinamento;



- approvvigionamento e distribuzione;
- produzione;
- promozione della qualità ed appropriatezza secondo i principi del governo clinico;
- informazione;
- vigilanza;
- formazione ed aggiornamento;
- collaborazione nella gestione flussi informativi.

Il Dipartimento partecipa alle scelte aziendali e collabora con tutte le macroarticolazioni nell'individuazione dei bisogni e nella pianificazione delle azioni necessarie al governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale, garantendo gli standard professionali e i livelli di prestazione concordati, sottoponendoli a periodici monitoraggi.

IL DIPARTIMENTO TECNICO E DELLE TECNOLOGIE SANITARIE

Il Dipartimento Tecnico e delle Tecnologie Sanitarie è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

La missione del Dipartimento consiste nel definire iniziative tecnologiche allineate con la strategia aziendale, in modo da realizzare i servizi e le infrastrutture richiesti per il governo, la programmazione e la produzione. Introdurre, sviluppare e mantenere tecnologie bilanciando bisogni, innovazione e risorse. Massimizzare i benefici delle tecnologie promuovendo lo sviluppo di capacità organizzative e di competenze tecnologiche in collaborazione con il Collegio di direzione, gli altri dipartimenti tecnico amministrativi e la componente sanitaria.

IL DIPARTIMENTO DELLE RISORSE UMANE ED ECONOMICHE

Il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche è una struttura organizzativa interaziendale in staff alle Direzioni Amministrative.

Il Dipartimento rappresenta l'area di programmazione e gestione a livello centrale delle funzioni relative alle risorse umane, alle risorse economico-finanziarie e di valutazione economica della committenza, a supporto delle Direzioni Generali e del Governo Clinico, per orientarne e sostenerne le scelte. La funzione del Dipartimento si concretizza nel coordinare ed integrare tutte le attività di programmazione, acquisizione, utilizzo e gestione delle risorse umane ed economiche.

2.1.3 La Direzione medica ospedaliera

Risponde alla linea di comando del Direttore Sanitario dell'Azienda U.S.L. e attraverso le direzioni mediche degli stabilimenti ospedalieri garantisce:

- il funzionamento dei nosocomi aziendali assicurando omogeneità di approccio;
- la traduzione operativa della programmazione assicurando il mantenimento delle condizioni strutturali di attività;
- la funzionalità e la sicurezza del sistema di produzione (risorse strutturali, impiantistiche, tecnologiche, ecc.) nel rispetto dei requisiti generali e specifici per l'accreditamento ed in stretta integrazione con le funzioni trasversali di supporto tecnico, sanitario, logistico e amministrativo;
- la piena collaborazione con la Direzione Sanitaria nell'ambito delle attività di committenza interna e di valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dei sistemi di produzione;



- l'adozione degli strumenti per il governo clinico, in collaborazione con le funzioni aziendali dedicate;
- vigilanza su prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere con verifica del rispetto del corretto smaltimento dei rifiuti e degli appalti per pulizia, disinfezione, disinfestazione, sterilizzazione.

Il Presidio Ospedaliero aggrega funzionalmente le 3 strutture ospedaliere dell'Azienda:

- Ospedale di Cento
- Ospedale di Argenta
- Ospedale di Lagosanto

2.1.4 Le strutture erogative

Gli Ospedali Distrettuali del presidio unico ospedaliero

Il sistema delle cure ospedaliere è basato su organizzazioni ad elevata qualificazione, organizzate, per quanto attiene l'alta specialità, secondo il modello Hub e Spoke, per garantire trattamenti sicuri e di qualità. Le recenti linee guida per il riordino della rete ospedaliera, in applicazione del Decreto ministeriale 70/2015, prevedono una serie di interventi che tuttavia non incidono in modo strutturale sull'organizzazione, dal momento che già da tempo la nostra Regione ha adottato questo modello.

La rete ospedaliera Aziendale, caratterizzata dalla presenza di specialità di base e di larga diffusione, si è sviluppata attorno a punti di offerta storici e sulla base di opportunità locali che li configura di fatto come ospedali Distrettuali.

Il percorso di riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera si è orientato e si orienta al perseguimento di maggiori livelli di appropriatezza della risposta ed efficienza nell'uso delle risorse sulla base dei bisogni prevalenti della popolazione (cronicità, multimorbilità), ed in armonia con la riorganizzazione dell'assistenza territoriale. In tal senso, l'implementazione di modalità organizzative e strumenti per il rafforzamento della presa in carico territoriale, della continuità dell'assistenza tra territorio e ospedale, e della integrazione socio-sanitaria (le Case della Comunità, gli Ospedali di Comunità, i percorsi assistenziali, i percorsi dedicati alle cure palliative e al fine vita) concorre alla riduzione dei ricoveri ospedalieri per tutte quelle condizioni di salute in cui non è necessario. A questo si affiancano i percorsi che favoriscono la continuità della cura ed il rientro nel contesto più appropriato una volta risolto il problema acuto (ad es. percorsi di dimissione protetta, interventi educativi sul paziente ed il care-giver, ecc.). Oltre agli interventi a sostegno della continuità assistenziale ospedale-territorio, assumono rilevanza in questa prospettiva i percorsi nei servizi ad alta integrazione sociale e sanitaria e la tutela delle persone fragili e vulnerabili.

I servizi territoriali

In riferimento al DM n. 77/2022 i servizi territoriali si articolano in:

- Case della Comunità (CdC)
- Ospedali di Comunità (OsCo),



- Centrali Operative Territoriali (COT)
- Assistenza Domiciliare
- Specialistica ambulatoriale territoriale e ospedaliera
- RSA
- Hospice e rete delle cure palliative
- Consultori familiari e attività rivolte ai minori, Servizi per la salute mentale, dipendenze e disabilità e altre forme di strutture intermedie e servizi.

Lo strumento attraverso cui avviene il coordinamento a rete nelle quattro direzioni è la Centrale Operativa Territoriale (COT) che opera come vettore di coordinamento e raccordo tra i nodi e i professionisti delle diverse reti.

Presso l'Azienda il lavoro di applicazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è partito da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è valutato le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

Le Case della Comunità (CDC) sono il punto di riferimento per l'accesso alle cure primarie, il luogo in cui si concretizzano accoglienza, orientamento ai servizi, continuità dell'assistenza. Le Case della Comunità rendono concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione provinciale.

Rappresentano il luogo in cui il SSN si coordina e si integra con il sistema dei servizi sociali proponendo un raccordo intrasettoriale dei servizi in termini di percorsi e soluzioni basati sull'integrazione delle diverse dimensioni di intervento e dei diversi ambiti di competenza, con un approccio orizzontale e trasversale ai bisogni tenendo conto anche della dimensione personale dell'assistito.

Le Centrali Operative Territoriali (COT) assolvono al ruolo di raccordo tra i vari servizi attraverso funzioni distinte e specifiche, seppur tra loro interdipendenti:

- coordinamento della presa in carico della persona tra i servizi e i professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali (transizione tra i diversi setting: ammissione/dimissione nelle strutture ospedaliere, ammissione/dimissione trattamento temporaneo e/o definitivo residenziale, ammissione/dimissione presso le strutture di ricovero intermedie o dimissione domiciliare);
- coordinamento/ottimizzazione degli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale;
- tracciamento e monitoraggio delle transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro;
- supporto informativo e logistico, ai professionisti della rete assistenziale (MMG, PLS, MCA, IFeC ecc.), riguardo le attività e servizi distrettuali;
- raccolta, gestione e monitoraggio dei dati di salute, anche attraverso strumenti di telemedicina, dei percorsi integrati di cronicità (PIC), anche attraverso strumenti di telemedicina, dei pazienti in assistenza domiciliare e gestione della piattaforma tecnologica di supporto per la presa in



carico della persona, (telemedicina, teleassistenza, strumenti di e-health, ecc.), utilizzata operativamente dalle CdC e dagli altri servizi afferenti al Distretto, al fine di raccogliere, decodificare e classificare il bisogno.

Tutti le/gli attori del sistema, personale distrettuale e ospedaliero, possono richiedere l'intervento della COT, ovvero: MMG, PLS e medici di continuità assistenziale, medici specialisti ambulatoriali interni, e altri professionisti sanitari presenti nei servizi aziendali e distrettuali nonché personale delle strutture di ricovero intermedie, residenziali e semiresidenziali.

Gli Ospedali di Comunità (OSCO) come previsto dalla normativa vigente e dagli atti concertativi di riferimento (DM n. 77/2022, DM n. 70/2015, Patto per la Salute 2014-2016, Piano nazionale della cronicità, Intesa Stato-Regioni del 20/02/2020), svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri e di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere di fabbisogni assistenziali, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia più prossimi al domicilio.

La rete delle cure palliative è costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle UO, ambulatoriale, domiciliare e in Hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale.

Nell'ambito delle cure territoriali particolare attenzione è stata data alla figura dell'Infermiere di Famiglia o Comunità, figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica ai diversi livelli di complessità in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera, perseguendo l'integrazione interdisciplinare, sanitaria e sociale dei servizi e dei professionisti e ponendo al centro la persona.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'Azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta e 2 Case di cura accreditate

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta	Case di cura accreditate
109	.	1	.	.	.	1	2

Tabella 1 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

Il presidio Ospedaliero è formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura
2023	080	109	080068	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	Ospedale a gestione diretta

Tabella 2 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2023	080	109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2023	080	109	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	Casa di cura accreditata

Tabella 3 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C



I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 441: 404 in regime ordinario, 17 in regime day hospital e 20 in regime day surgery.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	404	17	20	441

Tabella 4 - FONTE: Anagrafe Regionale delle Strutture (data ultimo aggiornamento 20/04/2024) TABELLA RER QUADRO D "POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE AL 31/12/2023" (Modello HSP12 2023 - Modello HSP13 2023 - Quadro D)

Per quanto riguarda l'ubicazione territoriale, due stabilimenti del presidio unico appartengono al Distretto Sud-Est, uno al Distretto Ovest. La popolazione del Distretto Centro-Nord afferisce, come ospedale di primo livello, all'Azienda Ospedaliero-Universitaria della provincia di Ferrara.

I posti letto degli stabilimenti del presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Ferrara risultavano così suddivisi per le seguenti discipline:

DISTRETTO SUD-EST							
Denominazione Stabilimento	Codice disciplina	Divisione	Denominazione disciplina	PL			
				ORD	DH	DS	TOT
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	26	3	MEDICINA GENERALE	24	0	0	24
	26	5	MEDICINA GENERALE	6	0	0	6
	40	2	PSICHIATRIA	15	0	0	15
	56	7	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	5	0	5
	60	4	LUNGODEGENTI	20	0	0	20
TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA				65	5	0	70
OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO	8	2	CARDIOLOGIA	16	1	0	17
	9	2	CHIRURGIA GENERALE	20	0	0	20
	26	2	MEDICINA GENERALE	59	0	0	59
	36	2	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	22	0	0	22
	37	2	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2	0	0	2
	40	1	PSICHIATRIA	15	0	0	15
	43	4	UROLOGIA	12	0	0	12
	49	2	TERAPIA INTENSIVA	6	0	0	6
	50	5	UNITA' CORONARICA	4	0	0	4
	56	2	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	4	0	4
	56	10	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	4	1	0	5
	60	2	LUNGODEGENTI	33	0	0	33
	94	1	TERAPIA SEMINTENSIVA	6	0	0	6
98	2	DAY SURGERY	0	0	10	10	



TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO				199	6	10	215
			TOTALE DISTRETTO SUD-EST	264	11	10	285
DISTRETTO OVEST							
STABILIMENTO OSPEDALE "SS. ANNUNZIATA" CENTO	8	3	CARDIOLOGIA	11	1	0	12
	9	4	CHIRURGIA GENERALE	10	0	0	10
	26	4	MEDICINA GENERALE	55	0	0	55
	31	4	NIDO	0	0	0	0
	36	4	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	12	0	0	12
	37	4	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	16	0	0	16
	43	3	UROLOGIA	2	0	0	2
	49	3	TERAPIA INTENSIVA	3	0	0	3
	50	3	UNITA' CORONARICA	3	0	0	3
	56	9	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	5	0	5
	60	8	LUNGODEGENTI	28	0	0	28
98	6	DAY SURGERY	0	0	10	10	
TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "SS. ANNUNZIATA" CENTO			TOTALE DISTRETTO OVEST	140	6	10	156
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AUSL DI FERRARA				404	17	20	441

Tabella 5 - FONTE: DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (coerente con il modello ministeriale HSP12) al 31/12/2023

I posti letto privati accreditati sono n. 181 di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	172	0	9	181

Tabella 6 - FONTE: TABELLA RER QUADRO E "POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2023" (Modello HSP12 2023 - Modello HSP13 2023 - Quadro E).

Per singola struttura, i posti letto sono 73 presso la Casa di cura Quisisana e 108 presso la Casa di cura Salus.

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	73	0	0	73
	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	99	0	9	108
	Totale Azienda		172	0	9	181

Tabella 7 - FONTE: TABELLA RER QUADRO E "POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2023" PER STRUTTURA

Al 31/12/2023 i posti letto delle strutture private convenzionate erano suddivisi per le seguenti discipline:



Presidio di erogazione	Disciplina di erogazione	NON ACCREDITATI				ACCREDITATI			
		Ordinari	Day hospital	Day surgery	Totale	Ordinari	Day hospital	Day surgery	Totale
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	021 - GERIATRIA	28	.	.	28
	026 - MEDICINA GENERALE	3	.	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	1	.	.	1	42	.	.	42
	TOTALE CASA DI CURA QUISISANA	73	.	.	73
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	009 - CHIRURGIA GENERALE	14	.	.	14
	026 - MEDICINA GENERALE	9	.	.	9	47	.	.	47
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	5	.	.	5
	049 - TERAPIA INTENSIVA	3	.	.	3
	060 - LUNGODEGENTI	30	.	.	30
	098 - DAY SURGERY	9	9
	TOTALE CASA DI CURA SALUS	99	.	9	108
TOTALE COMPLESSIVO		10	0	0	10	172	0	9	181

Tabella 8 - SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e Regime ricovero Anno: 2023, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2023, rispetto all'anno 2022, è rimasta invariata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2023 era di 441 posti letto, costante rispetto a quella al 31/12/2022 pari a 441 posti letto.

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2023 si rimanda al Capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2023) paragrafo 3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.



A) STATO DELL'ARTE ASSISTENZA TERRITORIALE

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico, mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale, in linea con il DM 77/2022 e con la DGR n. 2221/2022 sul riordino dell'assistenza territoriale, è orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

La Casa della Comunità (CdC) è un presidio del Distretto (rif. DM 77/2022, DGR n. 2221/2022), esito della riorganizzazione dell'assistenza sanitaria ospedaliera, territoriale, sociale e sanitaria, che garantisce l'appropriatezza e la continuità di risposta ai bisogni sanitari – sociali - assistenziali della popolazione attraverso il coordinamento di tutti i servizi sanitari territoriali h12 e h24 in un luogo facilmente raggiungibile. La gestione delle Case della Comunità è affidata al Dipartimento ad Attività Integrata di Cure Primarie, che cura le interfacce con gli altri dipartimenti e con tutti gli attori che concorrono alla progettazione e alla realizzazione delle attività orientate a programmi, progetti e percorsi integrati sulla base dell'intensità assistenziale. Obiettivi prioritari dell'organizzazione presente all'interno delle Case della Comunità sono:

- ✓ intercettare precocemente forme di disagio strutturando e/o consolidando alleanze con - l'associazionismo emergente;
- ✓ attivare processi di empowerment individuale e di comunità attraverso la partecipazione di diversi attori locali nell'analisi di bisogni inespressi;
- ✓ realizzare iniziative di prevenzione e promozione della salute e del benessere;
- ✓ valorizzare risorse e competenze del paziente e del caregiver.

L'Ospedale di Comunità (OsCo), come riportato nel DM n. 77/2022 e nella DGR n. 2221/2022, è un modello assistenziale posto a metà tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, rivolto a particolari tipologie di pazienti che prolungherebbero la durata di un ricovero ospedaliero e potrebbero essere trattate appropriatamente anche al di fuori dell'ospedale, non al domicilio.

Gli OsCo garantiscono la presa in carico dei pazienti attraverso l'uso di letti intermedi territoriali sanitari a gestione infermieristica organizzati per moduli assistenziali, ove l'assistenza medica è assicurata da medici di medicina generale o pediatri di libera scelta, ovvero da altri medici dipendenti o convenzionati con il SSN.



Altri importanti presidi territoriali previsti dal DM 77/2022 sono:

- la **Centrale operativa 116117** (Numero Europeo Armonizzato – NEA per le cure mediche non urgenti) è il servizio telefonico gratuito a disposizione di tutta la popolazione, 24 ore al giorno tutti i giorni, da contattare per ogni esigenza sanitaria e sociosanitaria a bassa intensità assistenziale;
- la **Centrale Operativa Territoriale (COT)** svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialoga con la rete dell'emergenza-urgenza;
- l'**Infermiere di Famiglia e Comunità (IfeC)** – È la figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica, ai diversi livelli di complessità, in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera. Non solo si occupa delle cure assistenziali verso i pazienti, ma interagisce con tutti gli attori e le risorse presenti nella comunità per rispondere a nuovi bisogni attuali o potenziali;
- l'**Unità di continuità assistenziale** – È un'équipe mobile distrettuale per la gestione e il supporto della presa in carico di individui, o di comunità, che versano in condizioni clinico-assistenziali di particolare complessità e che comportano una comprovata difficoltà operativa;
- l'**Assistenza domiciliare** – La casa come primo luogo di cura. Le Cure domiciliari sono un servizio del Distretto per l'erogazione al domicilio di interventi caratterizzati da un livello di intensità e complessità assistenziale variabile nell'ambito di specifici percorsi di cura e di un piano personalizzato di assistenza. Trattamenti medici, infermieristici, riabilitativi, diagnostici, ecc., sono prestati da personale sanitario e sociosanitario qualificato per la cura e l'assistenza alle persone non autosufficienti e in condizioni di fragilità, per stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità della vita quotidiana;
- la **Rete delle cure Palliative** – È costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle U.O., ambulatoriale, domiciliare e in hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale;
- I **Servizi per la salute dei minori, delle donne, delle coppie e delle famiglie** – Il Consultorio Familiare e l'attività rivolta ai minori, alle coppie e alle famiglie garantiscono prestazioni, anche di tipo domiciliare, mediche specialistiche, diagnostiche, terapeutiche, ostetriche, psicologiche, psicoterapeutiche, infermieristiche, riabilitative e preventive, nell'ambito dell'assistenza territoriale, alle donne, ai minori, alle coppie e alle famiglie. L'attività consultoriale può svolgersi all'interno delle Case della Comunità, privilegiando soluzioni che ne tutelino la riservatezza;
- la **Telemedicina** – Viene utilizzata dal professionista sanitario per fornire prestazioni sanitarie agli assistiti o servizi di consulenza e supporto ad altri professionisti sanitari. Inclusa in una rete di cure coordinate, la Telemedicina consente l'erogazione di servizi e prestazioni sanitarie a distanza attraverso l'uso di dispositivi digitali, internet, software e delle reti di telecomunicazione.



Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR, avviato nel 2021 con una mappatura dei servizi presenti sul territorio, ha previsto interventi diffusi, anche grazie ad investimenti precedenti e all'appoggio e al sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara in era pre-PNRR



Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara dopo l'applicazione del PNRR, l'intervento degli Enti locali e dei finanziamenti pre-esistenti



In merito all'assistenza territoriale, l'investimento sulle Case della Comunità ha riguardato interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Salute già esistenti e finalizzati al miglioramento della erogazione dei servizi territoriali (adeguamento di 5 Case della Comunità e completamento di 1 Casa della Comunità) e la nuova istituzione, in stretta integrazione e collaborazione con gli Enti Locali, di 3 Case della Comunità nell'ottica della massima dispersione territoriale. I Comuni di Voghiera, Terre del



Reno e Argenta hanno infatti interagito con l'Azienda per progettare Case della Comunità spoke, rispetto alle quali hanno messo a disposizione strutture di loro proprietà.

Sono inoltre in programma interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità o degli Ospedali necessari ad attivare quattro COT (Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara).

Per quanto riguarda il rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità) si tratta di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti ed a quello presente presso l'Ospedale Sant'Anna a Ferrara istituito nel 2023. Di pari passo con la costituzione dell'Unità Operativa di Riabilitazione Territoriale e con l'implementazione della tele-riabilitazione, si è prevista la costituzione di un Ospedale di Comunità a carattere prettamente riabilitativo a Codigoro.

Si rappresentano di seguito gli interventi previsti presso le Case della Comunità già esistenti.

Casa della Comunità "Cittadella San Rocco" a Ferrara. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è previsto un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e per la promozione della salute. Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), questo ha previsto la ristrutturazione di spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assume anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospita spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal DL 16 luglio 2020, n. 76. Il PNRR ha previsto inoltre l'installazione di due ecotomografi a supporto del Centro di Senologia ed una RM.

Casa della Comunità di Bondeno. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è prevista l'attivazione di percorsi clinici socio-assistenziali, multiprofessionali e multidisciplinari con ausilio della Telemedicina (Telerefertazione di ECG a distanza con video colloquio in caso di anomalie attuato dal mese di aprile 2022). La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con una attenzione particolare all'ambito della cronicità. E' inoltre stato previsto lo sviluppo della radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione). L'intervento strutturale previsto (approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

Casa della Comunità di Copparo. Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi. L'ECG viene effettuato da un infermiere presso la Casa della Comunità e refertato in remoto da un cardiologo dedicato, che, nella fascia oraria prestabilita, verifica l'arrivo di nuovi tracciati ECG e procede alla refertazione in tempo reale. In caso di anomalie del tracciato ECG viene effettuato il video colloquio tra paziente e cardiologo. Per quanto



riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano il blocco 02 (poliambulatorio) e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria. Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e una RM.

Casa della Comunità di Comacchio. Tale struttura possiede un blocco operatorio per le prestazioni ambulatoriali (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte). Si è prevista l'implementazione di prestazioni ambulatoriali complesse (tipo day-service) come diagnostica per immagini, prestazioni relative a PDTA territoriali, rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Comacchio è stato installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia.

Casa della Comunità di Codigoro. La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS; si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative. Dal dicembre 2021 è stata implementata la teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa della Salute di Cittadella San Rocco. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

Casa della Comunità di Portomaggiore. Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale. In particolare i lavori riguarderanno la residenza "Basaglia", adeguando gli spazi destinati a residenza e quelli dedicati alle attività diurne.

Gli obiettivi sono la promozione della salute, la presa in carico dei bisogni della popolazione, del benessere riproduttivo e le cure perinatali, di infanzia e giovani generazioni e in ambito cronicità, non autosufficienza, cure palliative. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), questi interessano un'ala della Casa della Comunità, e hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. I lavori riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di



manutenzione straordinaria. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi.

Casa della Comunità di Pontelagoscuro. Presso tale struttura sono presenti già ambulatori e sale che permettono di offrire qualità e continuità delle cure attraverso la concentrazione nello stesso edificio della Medicina e Pediatria di base, Infermieri di Famiglia e Comunità, Punto prelievi, Ambulatori di cardiologia e ginecologia.

In merito al rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Casa della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti ed a quello istituito presso l'Ospedale Sant'Anna di Ferrara.

Ospedale di Comunità di Ferrara. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), questi hanno previsto la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti, per raggiungere una dotazione complessiva di 20 pl.

Ospedale di Comunità di Codigoro. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a degenza, nella quale è prevista una revisione generale del lay out, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi.

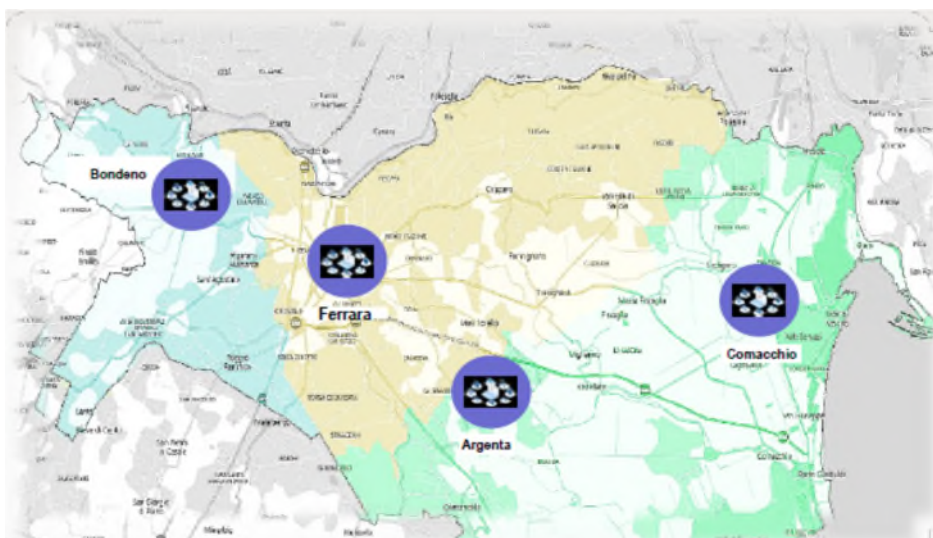
L'intervento consentirà di attivare 20 pl di OsCo.

Sviluppo delle Centrali Operative Territoriali

Il PNRR prevede lo sviluppo delle COT (Centrali Operative Territoriali) in ogni distretto con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza-urgenza.

Presso l'AUSL di Ferrara, è prevista l'attivazione di **4 Centrali Operative Territoriali (COT)**.





1. **Centrale Operativa Territoriale di Ferrara.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 463.100 euro) interessa spazi del nucleo storico dell'ex Ospedale di Ferrara, ora Casa della Comunità, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
2. **Centrale Operativa Territoriale di Bondeno.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 14.750 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Bondeno, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
3. **Centrale Operativa Territoriale di Argenta.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 90.714 euro) interessa un fabbricato all'interno del complesso dell'Ospedale di Argenta, e prevede interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
4. **Centrale Operativa Territoriale di Comacchio.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 30.713 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Comacchio, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).



L'Hospice (rif. DGR 327/2004) è una struttura sanitaria residenziale inclusa nell'ambito della rete delle cure palliative che risponde all'obiettivo di "prendersi cura" del paziente in fase di progressiva e irreversibile di malattia e della relativa famiglia in una molteplicità di situazioni.

Nella Provincia ferrarese sono presenti due Hospice:

- Hospice "Le onde e il mare" dentro la Casa della Salute di Codigoro
- Hospice "Casa della Solidarietà" di Ferrara, accreditato

La sperimentazione del modello assistenziale infermiere di famiglia e di comunità, che ha preso avvio presso il territorio dell'Azienda USL di Ferrara nell'ultimo trimestre 2021, anche grazie l'approvazione del Comitato Etico AVEC di uno studio osservazionale, avviene su diverse sedi, collocate presso i tre distretti dell'AUSL di Ferrara, secondo una programmazione che al maggio 2024 vede 70 Infermieri di Famiglia e di Comunità in 32 sedi primarie aperte (+ 6-8 sedi secondarie in corso di attivazione).

La DGR della Regione Emilia Romagna n. 1206 del 17/07/2023, avente ad oggetto "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia Romagna – prima fase attuativa – anno 2023", prevede, tra le altre misure, l'istituzione dei **Centri Assistenziali per l'Urgenza (CAU)** territoriali. I CAU sono "strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse generalmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso".

Presso la provincia di Ferrara sono stati istituiti i seguenti CAU:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC)
- Casa della Comunità Comacchio (ex ABC)
- Casa della Comunità Copparo
- Casa della Comunità Portomaggiore

Pianificazione nuove aperture:

- Casa della Comunità di Bondeno (aprile 2024)
- Presso sede comunale Vigarano Mainarda (entro giugno 2024)
- Presso Argenta (entro dicembre 2024)

A tutto il 2023 i CAU provinciali mostrano le seguenti caratteristiche:

	Ferrara	Comacchio	Copparo	Portomaggiore
<i>Avvio attività</i>	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023
<i>Dotazione minima personale (DGR)</i>	X	X	X	X



<i>Orario di apertura</i>	h 24	H 12	H 12	h 12
<i>Giorni di apertura</i>	7/7	7/7	7/7	7/7
<i>Rx</i>	X	X	X	
<i>Ecografia</i>	X	X	X	X portatile
<i>POCT</i>	X	X	X	X
<i>ECG telerefert.</i>	X	X	X	X
<i>Poliambulatori specialistici</i>	X	X	X	X
<i>Medicina di Gruppo</i>	X	X	X	X
<i>Pediatria di Gruppo</i>		X	X	
<i>Media accessi/die</i>	26	10	16	8
<i>Max accessi/die</i>	80	32	44	20



L'Azienda opera mediante 124 presidi a gestione diretta e 103 strutture convenzionate.

Codice	Nome	Pubblico	Privato	Totale
109	Ferrara	124	103	227

Tabella 10 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G "Strutture a gestione diretta e convenzione" (STS11)

Le strutture che erogano prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie dell'Azienda USL di Ferrara nell'anno 2023, rispetto all'anno 2022, sono diminuite (-19 strutture). Il numero complessiva al 31/12/2023 era di 227 strutture, sia a gestione diretta che convenzionate, in diminuzione rispetto a quella al 31/12/2022 pari a 246.

La tipologia delle strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle



Strutture a gestione diretta

Strutture a gestione diretta al 31 Dicembre 2023 per tipologia di struttura

Tipo struttura		Totale
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	68
	AMBULATORIO E LABORATORIO	30
	CASA DELLA COMUNITÀ	7
	STRUTTURA RESIDENZIALE	16
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3
	Totale azienda	124

Tabella 12 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G "Strutture a gestione diretta" per Tipo struttura (STS11)

Strutture a gestione diretta al 31 Dicembre 2023 per tipologia di assistenza erogata

		S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S04 Attività di Consultorio familiare	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcolodipendenti	S07 - Assistenza per persone con infezioni e da HIV	S09 Assistenza per anziani	S10 Assistenza per disabili fisici	S12 Assistenza per Malati terminali	S14 Vaccinazioni anti Covid-19	S15 - Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA	S16 - Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	S17 - Attività di Ospedali di Comunità	S18 - Attività di centrale Operativa Territoriale	S19 - Attività di residenza per l'esecuzione delle misure di sicurezza (R.E.M.S)
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1	.	28	12	6	10	.	8	.	4	.
	AMBULATORIO E LABORATORIO	30	12	17
	CASA DELLA COMUNITÀ	7	5	7	6	4	3	2	1	.	.	5	.	6	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	3	.	1	.	1	.	.	.	3	.	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2	.	.	.	1

Tabella 11 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G "Strutture a gestione diretta" per Azienda - Tipo struttura - Tipo assistenza (STS11)

Strutture convenzionate



Strutture convenzionate al 31 Dicembre 2023 per tipologia di struttura

Tipo struttura		Totale
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3
	AMBULATORIO E LABORATORIO	6
	STRUTTURA RESIDENZIALE	58
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	36
	Totale azienda	103

Tabella 14 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G "Strutture convenzionate" per Tipo struttura (STS11)

Strutture convenzionate al 31 Dicembre 2023 per tipologia di assistenza erogata

		S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossico-dipendenti /alcol dipendenti	S07 - Assistenza persone con infezione da HIV	S08 Assistenza Idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 assistenza disabili fisici	S12 Assistenza Malati terminali	S16 - Assistenza di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	1	.	.	.	1
	AMBULATORIO E LABORATORIO	6	2
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	9	2	.	.	27	19	1	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	1	1	.	.	7	27	.	.

Tabella 13 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO G "Strutture convenzionate" per Azienda - Tipo struttura - Tipo assistenza (STS11)



Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'Azienda ha operato mediante 216 medici di base che assistono complessivamente una popolazione pari a 292.873 unità e 36 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 31.282 unità.

Anno	Descrizione	Medici di base	Popolazione adulta	Pediatri	Assistiti. 0-13 anni
109	109 - Ferrara	216	292.873	36	31.282

Tabella 19 - FONTE: TABELLA DA RER QUADRO I "Medicina generale – Medici di base e pediatri 2023" (FLS12)

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 - Anno 2023

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

MODELLO RIA 11 - Anno 2023

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

MODELLO FLS 12 - Anno 2023

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

Nel corso dell'ultimo triennio il Dipartimento di Sanità Pubblica è stato oggetto di un profondo rinnovamento, con la collocazione della UOC Medicina Legale Provinciale dal DSP al Dipartimento dello Staff della Direzione Generale (Delibere AUSL n. 18 del 26/01/2022 e 68 del 16/03/2023) e con la allocazione della UOSD Screening oncologici al Dipartimento ad Attività Integrata di



Oncoematologia (Delibera AUSL n. 68 del 16/03/2023). Nel triennio 2021-2023 sono stati inoltre conferiti nuovi incarichi di direzione di Unità Operativa Complessa:

- UOC Igiene Pubblica (Delibere AUSL n. 134 del 02/07/2021 e n. 194 del 11/07/2022).
- UOC Igiene degli Alimenti e Nutrizione (Delibera AUSL n. 149 del 23/07/2021).
- UOC Funzioni Amministrative (Delibera AUSL n. 200 del 30/09/2021).
- UOC Igiene degli Alimenti di Origine Animale (Delibera AUSL n. 159 del 22/06/2022).
- UOC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (Delibera AUSL n. 264 del 24/10/2022).
- UOC Direzione Attività Veterinarie e Igiene degli Allevamenti e Produzioni Zootecniche: affidamento della sostituzione del titolare della Struttura Complessa (Delibera AUSL n. 322 del 09/12/2022). Nel 2023, l'Area Veterinaria ha visto la costituzione delle UOC Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche e della UOC Sanità Animale, con superamento della UOC Direzione Attività Veterinarie (Delibera AUSL n. 151 del 01/06/2023).

Con Delibera AUSL n. 157 del 07/06/2023 è stato conferito l'incarico triennale di Direzione del Dipartimento.

Sono stati inoltre costituiti il Nucleo di coordinamento dipartimentale relativo ai Piani per la gestione delle emergenze di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica ed il Nodo Aziendale del Sistema Regionale Prevenzione Salute dai Rischi Ambientali e Climatici (SRPS), rispettivamente con Delibere AUSL nn. 365 e 366 del 11/12/2023.

Il 2023 ha visto infine l'istituzione delle nuove UOS Igiene Alimenti e Bevande (Determina AUSL n. 1206 del 04/09/2023), UOS Prevenzione delle malattie professionali e rischi psico-sociali (Determina AUSL n. 1534 del 10/11/2023) e UOS Ambiente e Salute (Determina AUSL n. 1692 del 15/12/2023).

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 (L'ATTIVITÀ DEL PERIODO) e nel capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2023).



4. L'attività del periodo

4.1 Il sistema di riorganizzazione della rete di emergenza-urgenza

4.1.1 I Centri Assistenziali per l'Urgenza della provincia di Ferrara

La DGR della Regione Emilia Romagna n. 1206 del 17/07/2023, avente ad oggetto "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia Romagna – prima fase attuativa – anno 2023", prevede, tra le altre misure, l'istituzione dei Centri per l'Urgenza (CAU) territoriali. I CAU sono "strutture territoriali destinate alla gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale che garantiscono, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse generalmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso".

Presso la provincia di Ferrara sono stati istituiti i seguenti CAU:

- Casa della Comunità Cittadella San Rocco Ferrara (ex ABC)
- Casa della Comunità Comacchio (ex ABC)
- Casa della Comunità Copparo
- Casa della Comunità Portomaggiore

Pianificazione nuove aperture:

- Casa della Comunità di Bondeno (aprile 2024)
- Presso sede comunale Vigarano Mainarda (entro giugno 2024)
- Presso Argenta (entro dicembre 2024)
- Presso Cento (entro dicembre 2024)





I CAU della provincia di Ferrara mostrano le seguenti caratteristiche:

	Ferrara	Comacchio	Copparo	Portomaggiore
Avvio attività	09/2022	03/2023	07/2023	11/2023
Dotazione minima personale (DGR)	X	X	X	X
Orario di apertura	h 24	H 12	H 12	h 12
Giorni di apertura	7/7	7/7	7/7	7/7
Rx	X	X	X	
Ecografia	X	X	X	X portatile
POCT	X	X	X	X
ECG telerefert.	X	X	X	X
Poliambulatori specialistici	X	X	X	X
Medicina di Gruppo	X	X	X	X
Pediatria di Gruppo		X	X	
Media accessi/die	26	10	16	8
Max accessi/die	80	32	44	20

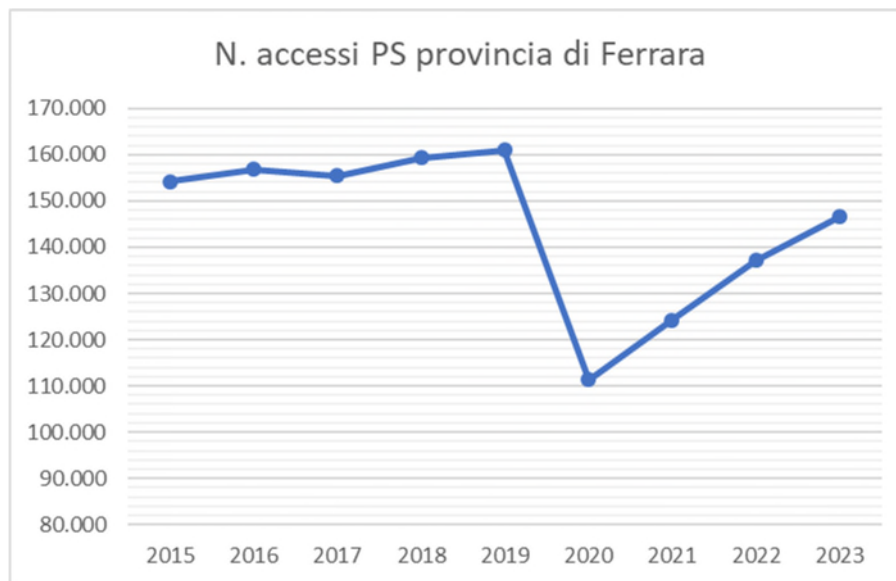
A regime i CAU saranno quindi:

	Distretto Centro-Nord		Distretto Ovest			Distretto Sud-Est		
	Ferrara	Copparo	Vigarano	Cento	Bondeno	Comacchio	Portomaggiore	Argenta
Sede	CdC	CdC	Sede comunale	Osp.	CdC	CdC	CdC	Ospedale
Avvio dal	10/2022	07/2023	06/2024	12/24	04/2024	03/2023	11/2023	12/2024
Copertura oraria	h 24	h 12	h 6	h 12	h 12 poi h 24	h 12 poi h 24	h 12	h 12
Copertura settimanale	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7



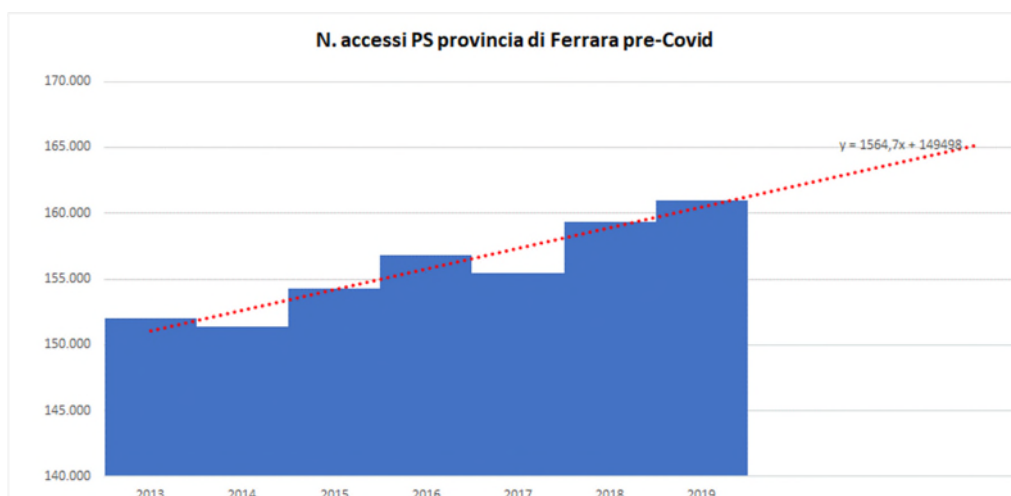
4.1.2 Gli accessi presso i PS della provincia di Ferrara

L'andamento annuale degli accessi presso tutti i PS provinciali ha mostrato le seguenti caratteristiche:

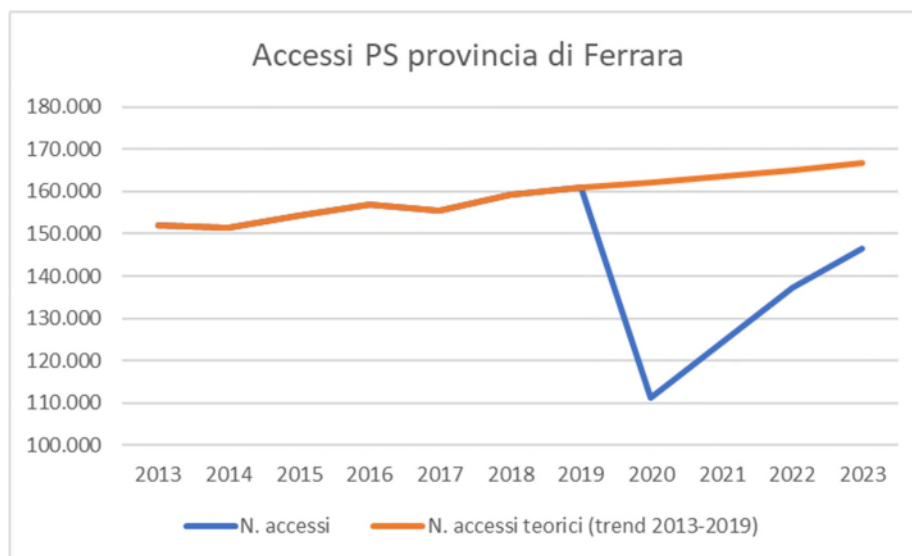


La riduzione degli accessi in Pronto soccorso (PS) durante la pandemia è documentata in tutto il mondo, riportando spesso esperienze di singoli ospedali, specifiche patologie o target di popolazione. In sette regioni italiane (Piemonte, Lombardia, Emilia Romagna, Toscana, Lazio, Puglia e Sicilia) messe a confronto nel "Rapporto annuale 2020. La situazione del Paese" curato dall'ISTAT, la flessione degli accessi comincia a manifestarsi nell'ultima settimana di febbraio, e alla fine del mese di marzo 2020 arriva a punte di circa il 70%.

Durante il periodo pre-Covid (2013-2019) si è osservato un costante incremento del numero degli accessi nei Pronto Soccorso provinciali, pari al 5,8% (circa 1% incremento medio annuale: passando da 152.062 del 2013 a 160.991 del 2019).



Mantenendo il tasso di crescita 2013-2019 costante anche negli anni successivi (2020-2023), il valore teorico di accessi nel 2023, al netto quindi di quanto avvenuto con la pandemia, sarebbe stato pari a circa 167.000, contro i 147.000 osservati.



Nel 2023 il numero totale provinciale di codici bianchi e verdi è stato pari a 71.560 (48% del totale degli accessi).

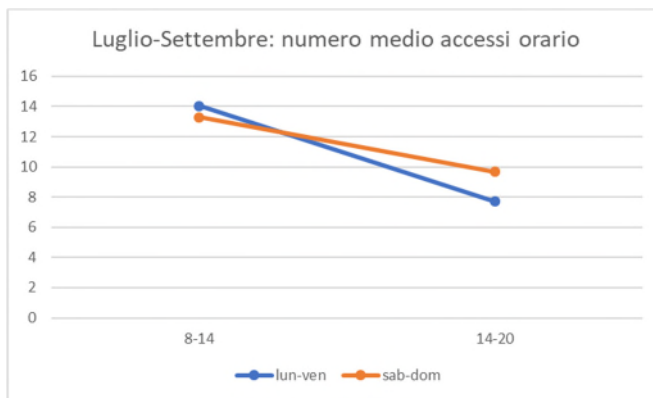
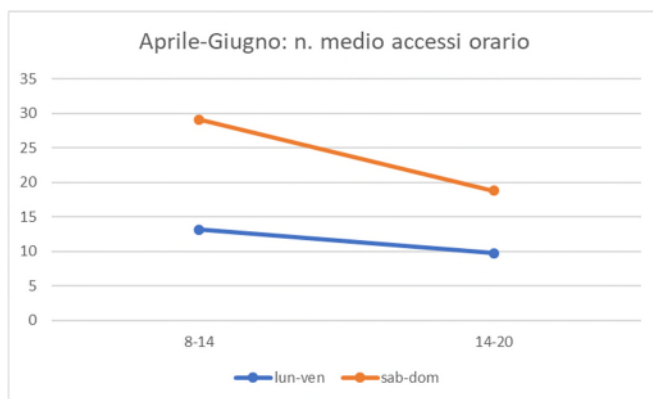
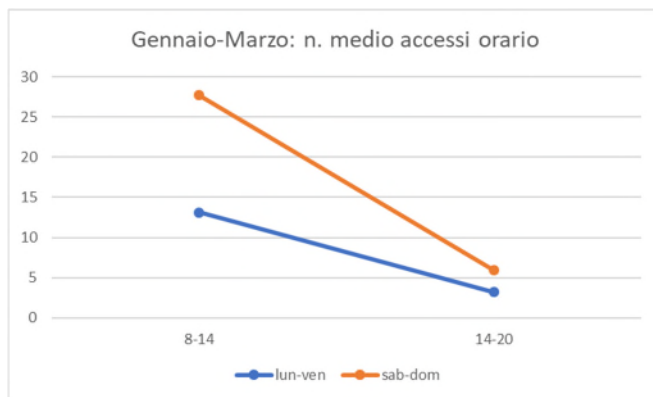
4.1.3 Gli accessi presso i CAU nel 2023

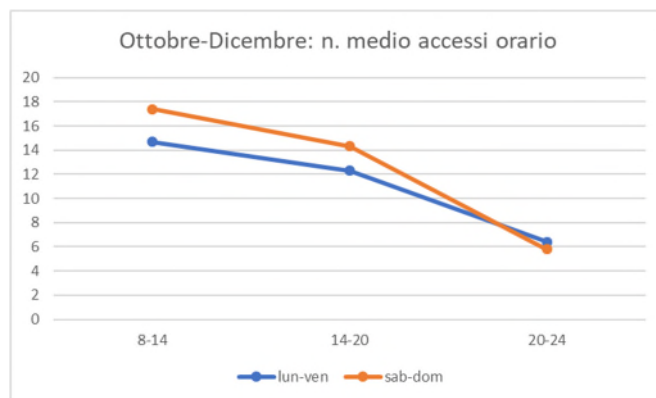
CAU	CAU						PS
	San Rocco	Comacchio	Copparo	Portomaggiore	Provincia		Bianchi+Verdi
	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. accessi	N. Accessi anno	N. Accessi 2023
ott-22	214				214		
nov-22	265				265		
dic-22	443				443		
gen-23	462				462		
feb-23	368				368		
mar-23	704	148			852		
apr-23	709	146			855		
mag-23	638	162			800		
giu-23	692	260			952		
lug-23	637	366	223		1.226		
ago-23	780	540	276		1.596		
set-23	755	262	225		1.242		
ott-23	756	239	313		1.308		
nov-23	752	268	325	63	1.408		
dic-23	1.280	492	616	251	2.639		
gen-24	1.328	353	442	216	2.339		
feb-24	1.515	342	427	312	2.596		
Totale	12.298	3.578	2.847	842	19.565		
Stima annuale	10.546	3.578	4.271	2.526		20.921	

In totale nel 2023 sono stati registrati 17.813 accessi al CAU, che rappresentano il 20,1% dei codici bianchi e verdi di PS.

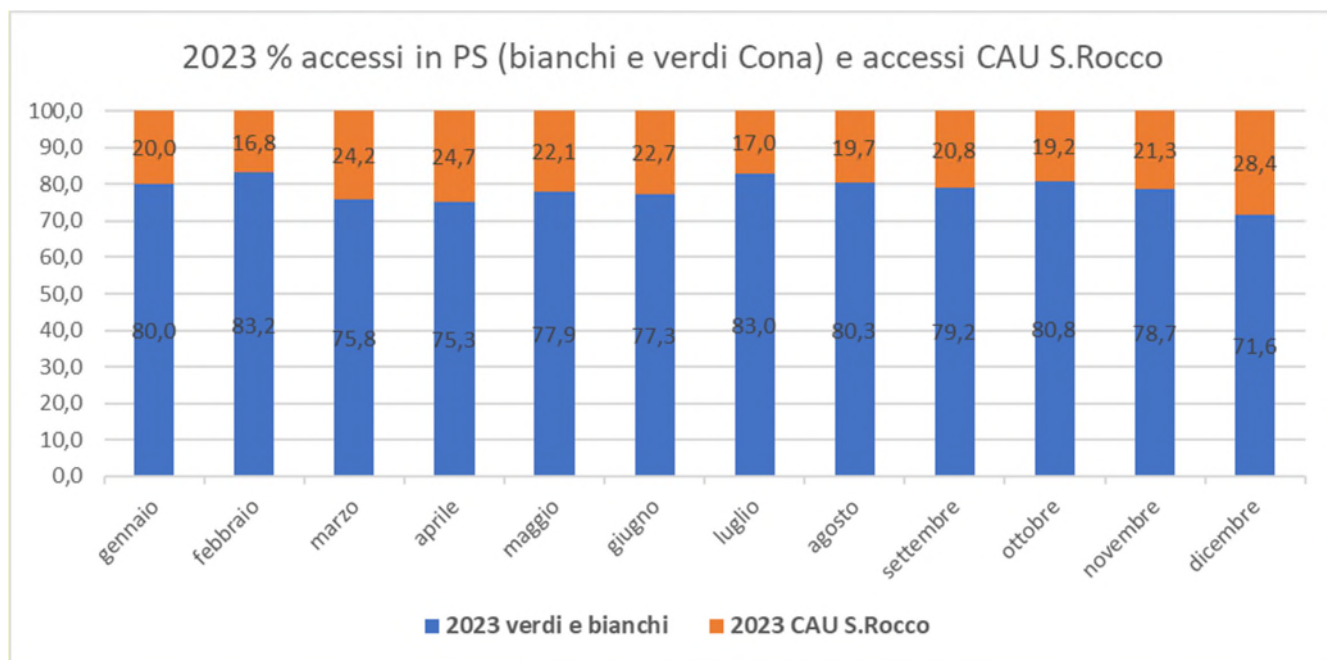


Di seguito viene rappresentata l'analisi degli accessi per mese e fascia oraria (ore 8-14, 14-20 e 20-24) presso il CAU di Cittadella San Rocco a Ferrara. La fascia oraria 20-24 è stata attivata in dicembre 2023, mentre da fine gennaio 2024 il CAU verrà aperto h 24.





Analizzando nello specifico sempre gli accessi presso il CAU di Cittadella San Rocco a Ferrara correlati al numero di accessi di codici bianchi e verdi presso il Pronto Soccorso dell’Ospedale Sant’Anna di Ferrara, si può osservare una proporzione media nel 2023 di accessi CAU sul totale dei codici bianchi e verdi pari al 21,4% (dato consolidato al dicembre 2023).



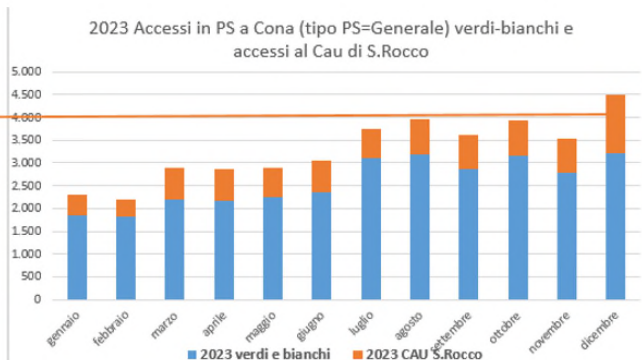
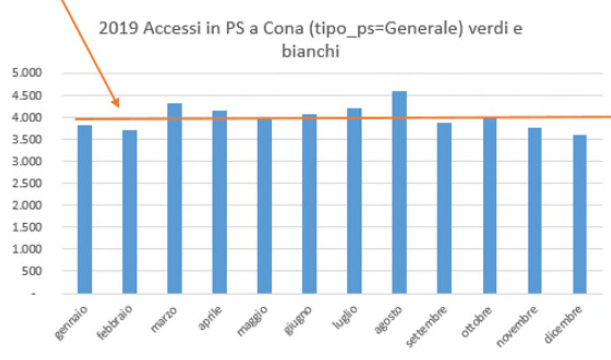
Nel grafico che segue sono stati valutati i valori assoluti degli accessi al PS di Ferrara potenzialmente inappropriati o a bassa complessità (bianchi + verdi) nel 2019 in confronto con gli inappropriati o a bassa complessità del 2023 (bianchi + verdi + CAU).

Nel 2023 si assiste ad una riduzione importante anche in termini numerici degli accessi inappropriati.



Media 2019
n. Accessi verdi e
bianchi (4012)

Media 2023
n. Accessi verdi e
bianchi + CAU
(3948)



Passando ad i dati a livello provinciale, si stima che se tutti CAU avessero lavorato a partire dal 01/01/2023, gli accessi presso i CAU sarebbero stati 20.921 pari al 22,8% dei codici bianchi e verdi dei PS dell'intera provincia.

Concludendo nel 2023 gli accessi ai CAU hanno rappresentato circa il 20% dei codici bianchi e verdi di PS, proporzione che salirebbe al 22,8% se tutti i CAU fossero stati attivati a partire dall'01/01/2023. In linea teorica è inoltre possibile affermare che i CAU abbiano portato ad una riduzione degli accessi nei PS provinciali su base annuale di circa - 6.000 (valore teorico stimato al netto della pandemia – accessi PS 2023: 167.000 –161.000) a circa -17.000 (totale degli accessi PS e CAU – accessi PS 2023: 178.000 – 161.000).

4.1.4 Riferimenti normativi e Bibliografia

- Decreto del Ministro della salute n.70/2015
- Linee di Indirizzo nazionali per lo sviluppo del piano di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso, Ministero della Salute, 2019
- Decreto del Ministro della salute n.77/2022
- DGR Emilia Romagna n. 1129/2019
- DGR Emilia Romagna n. 1206/2023
- DGR Emilia Romagna n. 1237/2023
- Gregory Gafni-Pappas, Mohammad Khan. Predicting daily emergency department visits using machine learning could increase accuracy. Am J Emerg Med. 2023. 65:5-11



A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2023 E 2022
N. Ricoveri esclusi neonati sani (TABELLA DA DINAMICA RER)
Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N. dimessi Anno 2022	N. dimessi Anno 2023	Differenza	Variazione %
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	14.166	14.723	557	3,93
	002 - DAY-HOSPITAL	2.991	3.107	116	3,88
	TOTALE	17.157	17.830	673	3,92

L'anno 2023 fa registrare un aumento dell'attività di ricovero nei Presidi Ausl vicino al 4%, sia per l'attività ordinaria che di Day Hospital. Al contrario, cala leggermente l'attività del Privato Accreditato (-42 ricoveri).

L'aumento maggiore di attività è in particolare presso il Presidio del Delta (+519 ricoveri) e di Argenta (+173 ricoveri), in leggero calo il Presidio di Cento.

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	2022	2023 (consolidato senza mobilità passiva)	var	var %
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	1.924	2.026	102	5,30
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	2.960	2.816	-144	-4,86
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	1.252	1.425	173	13,82
OSPEDALE DEL DELTA	4.575	5.094	519	11,34
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	3.455	3.362	-93	-2,69

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	Disciplina di dimissione	2022	2023 (consolidato senza mobilità passiva)	var	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	MEDICINA GENERALE	621	722	101	16,26
	PSICHIATRIA	354	431	77	21,75
	LUNGODEGENTI	277	272	-5	-1,81
	TOTALE	1.252	1.425	173	13,82
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	520	573	53	10,19
	CHIRURGIA GENERALE	778	795	17	2,19
	MEDICINA GENERALE	1.331	1.461	130	9,77



	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	690	815	125	18,12
	PSICHIATRIA	129	154	25	19,38
	UROLOGIA	539	617	78	14,47
	TERAPIA INTENSIVA	33	37	4	12,12
	UNITA' CORONARICA	23	21	-2	-8,70
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	20	56	36	180,00
	LUNGODEGENTI	504	414	-90	-17,86
	TERAPIA SEMINTENSIVA	8	151	143	1.787,50
	TOTALE	4.575	5.094	519	11,34
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	CARDIOLOGIA	535	524	-11	-2,06
	CHIRURGIA GENERALE	459	456	-3	-0,65
	MEDICINA GENERALE	1.070	1.258	188	17,57
	NIDO	192	79	-113	-58,85
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	459	489	30	6,54
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	328	210	-118	-35,98
	UROLOGIA	62	5	-57	-91,94
	TERAPIA INTENSIVA	27	19	-8	-29,63
	UNITA' CORONARICA	16	22	6	37,50
	LUNGODEGENTI	307	300	-7	-2,28
	TOTALE	3.455	3.362	-93	-2,69

Dopo il calo di posti letto del 2022, la Medicina di Argenta torna ad aumentare la propria attività (+16%), anche grazie alla implementazione dal secondo semestre 2022 di 6 posti letto di Medicina Perioperatoria gestiti dal personale medico della U.O. Medicina Argenta. Questi posti letto sono dedicati alla gestione di pazienti ortopedici complessi programmati e urgenti, che presentino almeno uno tra i seguenti criteri.

- Criteri ortopedici: pazienti in lista di attesa per chirurgia protesica (solo per pazienti programmati)
- Criteri anestesilogici/internistici; almeno uno tra:
 - 2 o più patologie croniche (es. cardiopatia, insufficienza renale, diabete, BPCO)
 - 1 o più patologie con possibilità di scompenso o da ri-compensare
- Qualsiasi criterio stabilito sulla base di valutazione congiunta tra internista AUSL e ortopedico/anestesista IOR

Il modello organizzativo di cogestione (co-management) tra internista e chirurgo, orientato verso una logica di "assistenza globale", ha l'obiettivo di fornire offrire ai pazienti fragili una risposta più appropriata, tempestiva e completa.

A questa attività, va sommata poi la quota di afferenza dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

La diminuzione sull'ospedale di Cento è legata principalmente alla temporanea chiusura del punto nascita. Risulta invece in crescita l'attività della UO Medicina Interna e della UO Ortopedia.

Presso il Presidio del Delta, l'aumento di attività è invece diffuso in tutte le UU.OO.





Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Stabilimento	Disciplina di dimissione	Giornate di degenza 2022	Giornate di degenza 2023	var	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	MEDICINA GENERALE	8.648	9.690	1.042	12,0
	PSICHIATRIA	4.253	4.461	208	4,9
	LUNGODEGENTI	6.424	5.557	-867	-13,5
	TOTALE	19.325	19.708	383	2,0
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	4.096	4.251	155	3,8
	CHIRURGIA GENERALE	4.081	4.233	152	3,7
	MEDICINA GENERALE	20.190	20.991	801	4,0
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	5.538	6.307	769	13,9
	PSICHIATRIA	3.394	3.676	282	8,3
	UROLOGIA	2.689	2.474	-215	-8,0
	TERAPIA INTENSIVA	598	767	169	28,3
	UNITA' CORONARICA	139	113	-26	-18,7
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	341	1.042	701	205,6
	LUNGODEGENTI	8.169	8.923	754	9,2
	TERAPIA SEMINTENSIVA	101	608	507	502,0
	TOTALE	49.336	53.385	4.049	8,2
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA " CENTO	CARDIOLOGIA	3.932	3.561	-371	-9,4
	CHIRURGIA GENERALE	3.124	2.754	-370	-11,8
	MEDICINA GENERALE	17.761	18.669	908	5,1
	NIDO	544	221	-323	-59,4
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	3.089	3.494	405	13,1
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.090	660	-430	-39,4
	UROLOGIA	97	7	-90	-92,8
	TERAPIA INTENSIVA	437	380	-57	-13,0
	UNITA' CORONARICA	80	88	8	10,0
	LUNGODEGENTI	5.560	5.748	188	3,4
	TOTALE	35.714	35.582	-132	-0,4

L'andamento delle giornate di degenza è in linea con l'andamento delle dimissioni.

**N. accessi in DH (TABELLA DA DINAMICA RER)
Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO**

Stabilimento	Disciplina di dimissione	N. di accessi 2022	N. di accessi 2023	var	var %
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	136	525	389	286,0



OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	DAY SURGERY	64		-64	-100,0
	TOTALE	200	525	325	162,5
OSPEDALE DEL DELTA	CARDIOLOGIA	35	30	-5	-14,3
	RECUPERO E RIABILITAZIONE	19	311	292	1536,8
	DAY SURGERY	513	635	122	23,8
	TOTALE	567	976	409	72,1
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	CARDIOLOGIA	50	59	9	18,0
	CHIRURGIA GENERALE	18		-18	-100,0
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	27		-27	-100,0
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	34		-34	-100,0
	UROLOGIA	15		-15	-100,0
	RECUPERO E RIABILITAZIONE		158		
	DAY SURGERY	1.026	868	-158	-15,4
	TOTALE	1.170	1.085	-85	-7,3

La riduzione del 2023 della Day surgery di Argenta è dovuta alla chiusura dei 6 PL dedicati nel 2022 sempre in concomitanza del progetto IOR.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2022 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2023 si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.



4.3 Assistenza Territoriale

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2023 E 2022

Assistenza Domiciliare

Nel corso del 2023 l'obiettivo della presa in carico in AD del 10% degli over 65 è stato ampiamente raggiunto e superato (13,3 per 1000 abitanti over 65 – valore superiore alla media regionale)

Azienda USL	Assistiti over 65	Popolazione over 65	Assistiti over65 con PIC erogate *1000 ab. over 65
PIACENZA	7.876	71.008	11,1
PARMA	9.745	104.459	9,3
REGGIO EMILIA	13.775	116.928	11,8
MODENA	18.326	163.960	11,2
BOLOGNA	24.002	215.627	11,1
IMOLA	5.999	32.793	18,3
FERRARA	12.926	96.959	13,3
ROMAGNA	25.063	276.638	9,1
REGIONE	117.712	1.078.372	10,9

Nel 2023 è proseguita l'attività di monitoraggio delle tipologie di assistenza domiciliare che prevedono l'apertura formale di un programma assistenziale da parte del MMG (ADI/ADP/ADR – Cure Palliative di Base) e della loro congruità clinica tramite rivalutazioni periodiche: le verifiche comuni con i MMG hanno portato alla riduzione di tali tipologie di assistenza. L'unica tipologia che mantiene un trend sostanzialmente invariato è quella delle Cure palliative di Base.

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG	al 31/12/22	al 31/12/23	differenza	Popolazione over 65	% Dic 22	% Dic 23
ADI Livello 1	4.275	3.180	-1.095	96.959	4,4	3,3
ADI Livello 2	1.249	584	-665	96.959	1,3	0,6
ADI Livello 3	224	116	-108	96.959	0,2	0,1
Cure Palliative di Base ^	282	261	-21	96.959	0,3	0,3
ADP	855	772	-83	96.959	0,9	0,8
ADR	198	169	-29	96.959	0,2	0,2
TOTALE	7.083	5.082	-2.001	96.959	7,3	5,2



Nello stesso periodo, sono fortemente incrementate - passando da 10,8 a 15,6 - le prese in carico infermieristiche in cui è prevalente, nel progetto assistenziale domiciliare, il ruolo di responsabile assistenziale dell'Infermiere.

Analogo andamento in incremento si è verificato per l'Assistenza Socio-Sanitaria, dove è prevalente l'assistenza "tutelare"

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)	al 31/12/22	al 31/12/23	differenza	Popolazione over 65	% Dic 22	% Dic 23
Assistenza Infermieristica**	10.485	15.117	4.632	96.959	10,8	15,6
Cure Palliative Specialistiche*	297	242	-55	96.959	0,3	0,2
Assistenza Socio-Sanitaria °	555	1.205	650	96.959	0,6	1,2
TOTALE	11.337	16.564	5.227	96.959	11,7	17,1

NOTE:

TAD = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG

ADI = Assistenza Domiciliare Integrata

ADP = Assistenza Domiciliare Programmata

ADR = Assistenza in Residenze non Protette

Assistenza Infermieristica** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)

Cure Palliative di Base ^ = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista

Cure Palliative Specialistiche * = sono gli episodi di cura in cui la responsabilità terapeutica è del medico dell'associazione o profit (Convenzioni con ADO e ANT)

Assistenza Socio-Sanitaria ° = sono quelle dove è prevalente l'assistenza tutelare, con presenza o meno di oneri a rilievo sanitario

Assistenza Protesica

n. AUTORIZZAZIONI	al 31/12/2022	al 31/12/2023	incremento in % 2022-2023
Presidi per incontinenza	2.086	2.168	3,9
Terapia respiratoria	517	533	3,1
Protesi e Ausili	6.785	6.602	-2,7
TOTALE	9.388	9.303	-0,9

L'assistenza protesica con 9.303 autorizzazioni registrate al 31.12.2023 è in leggero decremento rispetto al 2022.



Tale calo, seppure modesto, è dovuto ad un miglioramento nell'appropriatezza, al quale si è giunti grazie ad un attento governo delle prescrizioni e ad una formazione mirata dei medici prescrittori.

Assistenza integrativa

PAZIENTI IN CARICO	al 31/12/2022	al 31/12/2023	incremento in % 2022-2023
Pazienti diabetici esenti	23.116	23.113	0,0
Pazienti celiaci	1293	1338	3,5
Pazienti nefropatici	268	301	+12.3%
TOTALE	1561	1.639	+ 5%

Si registra un trend incrementale di pazienti affetti da celiachia e nefropatici.

Medicina Generale

MMG		al 31/12/2022	al 31/12/2023	var %
DIABETE	N. ESENTI 013	23.116	23.113	0,0
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	13.247	10.455	-21,1
	% PRESA IN CARICO	57	45	-21,1
PIIP	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	253	220	-13,2

Dopo l'incremento di attività che si era osservato nel 2021 e nel 2022, nel 2023 è stata osservata una flessione significativa, dato reale che ha indotto il DAI CP ad attivare una revisione del progetto diabete, attivando un gruppo di lavoro che ha proseguito la sua attività per l'intero anno, con l'obiettivo di giungere alla ridefinizione del PDTA specifico entro il primo semestre del 2024. Si prevede una ricaduta sul numero di prese in carico per il 2024, proprio come effetto della pubblicazione del nuovo protocollo e soprattutto con l'avvio della formazione (inclusione nel PAF 2024).



L'osservazione del calo significativo (-13,2%) del dato relativo alla Prestazioni aggiuntive (PPIP) è l'effetto delle valutazioni e del monitoraggio continuo messo in atto per tutto il 2023 dal DCP sulle autorizzazioni, va quindi considerato come un aumento del livello di appropriatezza.

MCA	al 31/12/2022	al 31/12/2023	var %
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	1.446	1.446	0,0
N. prestazioni PPIP effettuate	877	784	-10,6

I dati del 2023 relativi all'attività dei Medici di Medicina Generale e dei Medici di Continuità Assistenziale non mostrano sostanziali variazioni rispetto all'anno 2022 per quanto riguarda gli accessi ADI e in struttura residenziale, ma si modifica in modo significativo il n. di PPIP effettuate, come risultato del programma di recupero di appropriatezza, già ricordato a descrizione della precedente tabella.

PLS	al 31/12/2022	al 31/12/2023	var %
N. Bilanci di Salute	10.108	10.364	2,5
N. nuovi neonati presi in carico	1.264	1.215	-3,9
N. Certificati Sportivi	7.995	8.283	3,6
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	38	41	8,0

n. pz in carico (**) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2022 (dato aziendale 30.153)

I dati del 2023 relativi al numero di bilanci di salute, al numero di nuovi nati presi in carico e alle Prestazioni di Particolare Impegno Professionale erogate non mostrano variazioni significative rispetto all'anno 2023 (aumenti del 2.5% per i bilanci di salute, riduzione del 3.9% delle prese in carico dei nuovi neonati in una popolazione con natalità in flessione).

Il numero di certificati sportivi emessi dai PLS nel corso del 2023 registra un aumento del 8% rispetto al 2022, in linea con la ripresa delle attività sportive determinata dal progressivo allentamento delle misure di contenimento della pandemia da SARS-CoV-2 ed in coerenza con il trend di aumento già osservato nel passaggio 2021/22.

Osc



	OSCO DI COMACCHIO STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE				OSCO DI COPPARO STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE			
	2022	2023	Δ	Δ%	2022	2023	Δ	Δ%
Posti Letto	14,6	19,0	4,4	30,14	7,6	16,0	8,4	110,5
Dimessi	166	250	84,0	50,60	105	249	144,0	137,1
Dimessi OUTLIER	14	21	7,0	50,00	.	9	9,0	
GG Degenza Totali	3.939	6.279	2.340,0	59,41	2.217	5.369	3.152,0	142,2
Deceduti	3	2	-1,0	-33,33	1	3	2,0	200,0
Presenza Media	10,79	17,20	6,4	59,41	6,07	14,71	8,6	142,3
Indice Occupazion e	73,92	90,54	16,6	22,48	79,92	91,93	12,0	15,0
Degenza Media	23,73	25,12	1,4	5,86	21,11	21,56	0,4	2,1

NUOVO OSCO CONA

	OSCO DI CONA
	2023
Posti Letto	14,2
Dimessi	4
Dimessi OUTLIER	.
GG Degenza Totali	10
Deceduti	.
Presenza Media	0,03
Indice Occupazione	0,19
Degenza Media	2,50

L'attività degli Ospedali di Comunità nel 2023 ha dimostrato un incremento considerevole in entrambe le strutture già esistenti (Copparo e Comacchio), sia in funzione di una maggior disponibilità di pl (superamento problemi logistici e necessità indotte dalle procedure di isolamento), sia in termini di indice di occupazione che in entrambe le strutture è salito al di sopra del 90% (Copparo quasi 92%), partendo da valori al di sotto dell'80 % (Comacchio 73.9 %, Copparo 79.9 %).



La modifica dei volumi di attività è da mettere in relazione alla revisione dei criteri di eleggibilità per l'ingresso in Osco che ha consentito l'accesso a pazienti a maggior complessità clinica, pur mantenendo un profilo assistenziale compatibile con il setting di cure intermedie.

Sotto questo profilo va sottolineato come i dati relativi alla mortalità, apparentemente contrastanti (in diminuzione su Comacchio ed in incremento su Copparo) dimostrino differenze poco significative perché si mantengono in entrambi i casi molto contenuti in termini assoluti (2 a Comacchio vs 3 a Copparo).

Vengono tabulati anche i dati di attività del nuovo Osco di Cona, aperto dalla metà di dicembre 2023, con una dotazione iniziale di 10 pl, ma con una previsione di graduale incremento fino a 20 pl. Data la brevità del tempo di apertura non si ritiene opportuna un'analisi dei dati. Vanno sottolineati, però, due elementi importanti:

- 1) il servizio è inserito all'interno dell'ospedale di Cona e va prioritariamente a rispondere al bisogno della città di , finora scoperta sotto questo profilo
- 2) l'inserimento all'interno dell'ospedale HUB dovrebbe consentire lo sviluppo di sinergie positive con i servizi presenti all'interno dell'ospedale.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2023 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2023 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.



Salute Mentale

A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2023 e 2022 nell'ambito dell'area della Salute Mentale Dipendenze Patologiche

Psichiatria adulti: UTENZA AMBULATORIALE

Il confronto tra i due anni in esame mostra un incremento degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi psichiatrici dell'area Adulti nel 2023, pari a 5.654 che rappresenta il 4,9% in più rispetto al 2022, con un leggero calo dei nuovi utenti del 2,6% che passano da 2.536 a 2.471.

I pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) sono stati 1.885 con un aumento del 10,7% dei trattamenti semplici, nel rispetto delle indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale.

I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono stati 1.298, con un incremento rispetto all'anno 2022 (+12,9%). I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro i 15 giorni. Le consulenze ospedaliere sono aumentate del 4,4% passando 2.757 a 2.877; le consulenze in altre strutture del 41% passando da 139 a 196.

ANALISI DELL'UTENZA		2022	2023	% '2023-->'2022
SALUTE MENTALE ADULTI	Utenti Trattati	5.389	5.654	4,9%
	Utenti Nuovi	2.536	2.471	-2,6%
	Utenti in Cura	2.852	3.183	11,6%
	DI CUI:			0,0%
	Utenti in Progetto Semplice	1.703	1.885	10,7%
	Prestazioni Progetto Semplice	14.434	18.711	29,6%
	Utenti in Progetto Integrato	1.150	1.298	12,9%
	Prestazioni Progetto Integrato	43.577	55.567	27,5%
	Utenti Dimessi	2.719	2.517	-7,4%
	Tempi d'attesa Prime Visite SMA	10,8	14,4	33,3%
	Popolazione Target (>18aa)	297.645	297.101	-0,2%
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	18,1	19,0	5,1%
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	8,5	8,3	-2,4%
	Consulenze SPDC(AOSP)	2.757	2.877	4,4%
Consulenze in altri ospedali	139	196	41%	



Dipendenze Patologiche - UTENZA AMBULATORIALE

Nel 2023 il numero complessivo di pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche è passato da 2.081 a 2.150, con un incremento del 3,3%, in parte spiegato dall'estensione del consumo problematico tra i giovani nuovi utenti (+5,4%). Il 91% dei pazienti in cura per dipendenza patologica da sostanze stupefacenti, alcol e gioco d'azzardo patologico ha ricevuto un trattamento multiprofessionale integrato finalizzato alla recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e inclusione nell'ambito sociale. Le consulenze ospedaliere per ricoveri con diagnosi droga-correlata sono aumentate del 27% passando da 89 a 113. I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro i 10 giorni tra il primo contatto e l'accoglienza.

ANALISI DELL'UTENZA		2022	2023	% '2023-->'2022
DIPENDENZE PATOLOGICHE	Utenti Trattati	2.081	2.150	3,3%
	Utenti Nuovi	760	801	5,4%
	Utenti in Cura	1.478	1.562	5,7%
	DI CUI:			0,0%
	Utenti in Progetto Semplice	126	138	9,5%
	Prestazioni Progetto Semplice	28.630	28.664	0,1%
	Utenti in Progetto Integrato	1.352	1.424	5,3%
	Prestazioni Progetto Integrato	67.523	64.358	-4,7%
	Utenti Dimessi	19	10	-47,4%
	Tempi d'attesa Prime Visite SERD	6,1	7,3	19,7%
	Popolazione Target (>18-64aa)	200.273	199.364	-0,5%
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	10,4	10,8	+3,8%
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	3,8	4,01	+5,9%
	Consulenze (AOSP e altre strutture)	89	113	27%



Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA)

Nel 2023 i pazienti entrati in contatto con il servizio sono stati 4.463 con un aumento del 5,7% rispetto all'anno precedente. Nello specifico hanno avuto una flessione i pazienti con un trattamento terapeutico integrato (-1,9%), passando da 2.126 a 2.086; questo dato è da collegarsi al calo dell'incremento dei nuovi pazienti in osservazione e diagnosi (-1,4%). Tuttavia è evidente dal confronto con i trattamenti semplici la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico (80,3%).

I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 49,3 a 69,7 giorni.

ANALISI DELL'UTENZA		2022	2023	% '2023-->'2022
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	Utenti Trattati	4.223	4.463	5,7%
	Utenti Nuovi	1.893	1.866	-1,4%
	Utenti in Cura	2.330	2.597	11,5%
	DI CUI:			0,0%
	Utenti in Progetto Semplice	204	511	150,5%
	Prestazioni Progetto Semplice	3.717	6.477	74,3%
	Utenti in Progetto Integrato	2.126	2.086	-1,9%
	Prestazioni Progetto Integrato	26.652	26.508	-0,5%
	Utenti Dimessi	561	1.192	112,5%
	Tempi d'attesa Prime Visite NPIA	49,3	69,7	41,4%
	Popolazione Target (<18aa)	44.413	44.112	-0,7%
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	52,5	58,9	12,2%
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	42,6	42,3	-0,8%



Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA

L'analisi dei ricoveri ospedalieri in SPDC e SPOI mostra un incremento del 21,8%, con un indice di occupazione dei posti letto che si attesta al 96,5% e una degenza media di 11,5. Il dato relativo ai TSO mostra un decremento del 46,5%, registrando valori simili al periodo pre-pandemico.

RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	593	720	21,4%
Ricoveri	605	737	21,8%
Pazienti	430	478	11,2%
Giornate	7.796	8.454	8,4%
Dimissioni	489	601	22,9%
Degenza Media	12,9	11,5	-11,0%
Occupazione Posto Letto	97,3%	96,5%	-0,8%
Indice di rotazione posto letto	26,3	32,0	21,8%
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	20,4	24,8	21,8%
Re ricoveri entro 7gg	7,8	12,5	60,3%
Re ricoveri entro 8-30gg	10,6	8,9	-16,0%

DI CUI RICOVERI SPDC	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	459	567	23,5%
Ricoveri	467	573	22,7%
Pazienti	316	364	15,2%
Giornate	5.064	5.237	3,4%
Dimissioni	358	445	24,3%
Degenza media	10,5	9,1	-13,0%
Occupazione Posto Letto	89,6%	95,7%	6,7%
Indice di Rotazione Posto Letto	31,1	38,2	22,7%
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	15,6	19,3	23,0%

TSO IN SPDC	2022	2023	% '2023-->'2022
Ricoveri in TSO	86	46	-46,5%
Pazienti TSO	70	42	-40,0%
Giornate TSO	665	324	-51,3%
Dimissioni	85	46	-45,9%
Degenza media TSO	7,5	7,0	-6,5%
Occupazione Posto Letto TSO	11,8%	5,9%	-50,0%
Indice di Rotazione Posto Letto TSO	5,73	3,07	-46,5%
Tasso di ospedalizz. x 10.000ab TSO	2,88	1,55	-46,4%

DI CUI RICOVERI SPOI - OSPEDALE DEL DELTA	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	134	153	14,2%
Ricoveri	138	164	18,8%
Pazienti	114	114	0,0%
Giornate	2.732	3.217	17,8%
Dimissioni	131	156	19,1%
Degenza media	19,8	19,6	-0,9%
Occupazione Posto Letto	93,6%	97,9%	4,7%
Indice di Rotazione Posto Letto	9,2	10,9	18,8%



Tasso di ospedalizz. x 10.000ab	4,6	5,5	19,2%
--	------------	------------	--------------



Psichiatria adulti - UTENZA RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

Si registra un lieve aumento del 2,8% del ricorso al ricovero presso le Strutture del privato sociale non gestite direttamente, con 218 pazienti presenti in struttura residenziale (212 nel 2022) e con un numero di giornate di degenza che passa da 61.708 a 61.039 (-1,1%).

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) presentano un calo nel 2023 passando da 102 ricoveri a 94 (-7,8%).

Complessivamente i ricoveri nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** si riducono del 14,4% passando da 132 a 113, di cui -20,7% nella RPTI La Luna, -3,1% presso la residenza Basaglia e -14,3% alla RPTP Il Convento mantenendo una forte attenzione al processo di rivalutazione dei casi secondo i criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza.

Nel 2023 sono stati 10 i pazienti dimessi dalle strutture del privato sociale (di cui 5 a domicilio) e 62 in quelle a gestione diretta, confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche.

Sono stati 158 i pazienti seguiti nei Centri Diurni a gestione diretta, di questi 109 hanno frequentato il CD Maccacaro e 49 il CD Il Convento.

Di rilievo è la garanzia per 78 pazienti di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione secondo il modello dell'abitare supportato.

INSERIMENTI IN STRUTTURE DEL PRIVATO SOCIALE	2022	2023	% '2023-->'2022
Ricoveri	212	218	2,8%
Pazienti	212	218	2,8%
Giornate	61.708	61.039	-1,1%
Dimissioni: di cui	13	10	-23,1%
in Gruppo Appartamento a retta	3	0	-100,0%
in Strutture del DSM	0	1	0,0%
a Domicilio	3	5	66,7%
in Residenza Privata a costi minori	3	0	-100,0%
Altro	4	4	0,0%
Degenza Media nel Privato Sociale	291	280	-3,8%

RICOVERI IN STRUTTURE AIOP/ARIS ACCREDITATE	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	97	87	-10,3%
Ricoveri	102	94	-7,8%
Pazienti	82	72	-12,2%
Giornate	2.373	2.380	0,3%
Dimissioni	95	91	-4,2%
Degenza media	23,3	25,3	8,8%

RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	81	55	-32,1%
Ricoveri	132	113	-14,4%
Pazienti	114	99	-13,2%
Giornate	19.642	20.009	1,9%
Dimissioni	74	62	-16,2%



Prestazioni	10.619	9.591	-9,7%
Somministrazioni farmacologiche	194.404	185.685	-4,5%
Degenza Media	148,8	177,1	19,0%
Occupazione Posto Letto	89,7%	91,4%	1,9%
Indice di rotazione posto letto	2,0	2,0	0,0%

DI CUI RESIDENZA LA LUNA	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	47	31	-34,0%
Ricoveri	58	46	-20,7%
Pazienti	52	41	-21,2%
Giornate	5.372	5.432	1,1%
Dimissioni	42	31	-26,2%
Prestazioni	1.000	707	-29,3%
Somministrazioni farmacologiche	44.956	41.405	-7,9%
Degenza Media	92,6	118,1	27,5%
Occupazione Posto Letto	92,0%	93,0%	1,1%
Indice di rotazione posto letto	3,6	2,9	-20,7%
DI CUI RESIDENZA BASAGLIA	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	20	18	-10,0%
Ricoveri	32	31	-3,1%
Pazienti	24	25	4,2%
Giornate	4.055	4.576	12,8%
Dimissioni	19	21	10,5%
Prestazioni	5.607	4.421	-21,2%
Somministrazioni farmacologiche	49.801	43.058	-13,5%
Degenza Media	126,7	147,6	16,5%
Occupazione Posto Letto	79,4%	89,5%	12,8%
Indice di rotazione posto letto	2,3	2,2	-3,1%
DI CUI RESIDENZA IL CONVENTO	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	14	6	-57,1%
Ricoveri	42	36	-14,3%
Pazienti	38	33	-13,2%
Giornate	10.215	10.001	-2,1%
Dimissioni	13	10	-23,1%
Prestazioni	4.012	4.463	11,2%
Somministrazioni farmacologiche	99.647	101.222	1,6%
Degenza Media	243,2	277,8	14,2%
Occupazione Posto Letto	93,3%	91,3%	-2,1%
Indice di rotazione posto letto	1,4	1,2	-14,3%



INSERIMENTI IN CENTRI DIURNI	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	31	30	-3,2%
Presenze	156	162	3,8%
Pazienti	147	158	7,5%
Giornate (Accessi in CD)	12.195	14.236	16,7%
Dimissioni	18	29	61,1%
Prestazioni	19.571	25.725	31,4%
Somministrazioni	11.139	39.837	257,6%
Presenza media	33,4	39,0	16,7%
di cui CENTRO DIURNO MACCACARO	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	25	23	-8,0%
Presenze	99	112	13,1%
Pazienti	97	109	12,4%
Giornate (Accessi in CD)	5.388	6.021	11,7%
Dimissioni	12	24	100,0%
Prestazioni	6.478	7.290	12,5%
Somministrazioni	1.521	1.350	-11,2%
Presenza media	20,4	22,8	11,7%
di cui CENTRO DIURNO IL CONVENTO	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	6	7	16,7%
Presenze	51	50	-2,0%
Pazienti	50	49	-2,0%
Giornate (Accessi in CD)	6.807	8.215	20,7%
Dimissioni	6	5	-16,7%
Prestazioni	13.093	18.435	40,8%
Somministrazioni	9.618	38.487	300,2%
Presenza media	18,6	22,5	20,7%

Psichiatria adulti - UTENZA INSERIMENTI IN ABITARE SUPPORTATO

INSERIMENTI IN ABITARE SUPPORTATO	2022	2023	% '2023-->'2022
Posti Ospite	85	85	0,0%
Ingressi	10	7	-30,0%
Presenze	82	80	-2,4%
Pazienti	80	78	-2,5%
Giornate in Abitare Supportato	26.561	26.741	0,7%
Dimissioni	7	11	57,1%
Permanenza media in Abitare Supportato	323,9	334,3	3,2%
Occupazione Posto Letto (Ricoveri)	85,6%	86,2%	0,7%
Indice di Rotazione Posto Letto	1,0	0,9	-2,4%

Se si confrontano le giornate di degenza nelle Strutture Residenziali e le giornate di permanenza nelle strutture quali Appartamenti dell'abitare supportato e strutture semiresidenziali, si denota come si stiano perseguendo virtuosi interventi a sostegno della domiciliarità e al mantenimento dell'abitare supportato che vedono un incremento dell'11% nel 2023 rispetto al 2022.

Le giornate di degenza in strutture residenziali sono incrementate nella misura molto minore dell'1,6%.

Ricoveri RTI/RTR pubblici e privati	2022	2023	% '2023-->'2022
--	-------------	-------------	---------------------------



Giornate di degenza	23.394	23.764	1,6%
Inserimenti in CD e Abitare Supportato	2022	2023	% '2023-->'2022
Giornate di permanenza	38.756	43.000	11,0%

Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE

I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali e semiresidenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive nel 2023 sono stati 129 con 22.007 giornate di assistenza (-3,2%), e una riduzione dei ricoveri del 14%, testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti. Si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 10 pazienti dimessi dal percorso residenziale, 8 dei quali con rientro al domicilio e 1 in appartamento supportato.

INSERIMENTO ADULTI NEL PRIVATO SOCIALE	2022	2023	% '2023-->'2022
Ricoveri	150	129	-14,0%
Pazienti	122	103	-15,6%
Giornate	22.724	22.007	-3,2%
Dimessi: di cui	19	10	-47,4%
in Gruppo Appartamento a Retta	5	1	-80,0%
a Domicilio	14	8	-42,9%
in Residenza Privata a Costi minori	0	1	0,0%
Permanenza media	151	171	12,6%

A COSTO ZERO	2022	2023	% '2023-->'2022	IN GRUPPO APPARTAMENTO	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi	0	0	0,0%	Ingressi			0,0%
Ricoveri	3	5	66,7%	Ricoveri	8	5	-37,5%
Pazienti	3	5	66,7%	Pazienti	8	5	-37,5%
Giornate	1.055	1.825	73,0%	Giornate	2.878	1.742	-39,5%
Permanenza media	352	365	3,8%	Permanenza media	360	348	-3,2%
PROGETTI SPECIALI (Retta Ridotta)	2022	2023	% '2023-->'2022	SERD - CON ORDINANZA DEL GIUDICE	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi			0,0%	Ingressi			0,0%
Ricoveri	2	12	500,0%	Ricoveri	10	7	-30,0%
Pazienti	2	12	500,0%	Pazienti	10	7	-30,0%
Giornate	656	2.466	275,9%	Giornate	1.979	1.451	-26,7%
Permanenza media	328	206	-37,3%	Permanenza media	198	207	4,7%



Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici diminuiscono passando da 106 pazienti nel 2022 a 102 nel 2023 (-3,8%), con un incremento del 2,8% delle giornate di permanenza in struttura che passano da 18.671 a 19.196 nel 2023. I ricoveri di minori è da attribuirsi alle indicazioni della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipe ETI (Équipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati).

INSERIMENTI NELLE COMUNITA'	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi Totali	n.d.	29	0,0%
Ricoveri	106	102	-3,8%
Pazienti	84	88	4,8%
Giornate	18.671	19.196	2,8%
Dimissioni: di cui	31	48	54,8%
ad altra struttura per <18aa	8	12	50,0%
ad altra struttura per >18aa	1	1	0,0%
a Domicilio	10	11	10,0%
altro	13	24	84,6%
Degenza media	176	188	6,8%

DI CUI MINORI PSICHIATRICI	2022	2023	% '2023-->'2022	DI CUI MINORI HANDICAP	2022	2023	% '2023-->'2022
Ingressi psich.	n.d.	2	0,0%	Ingressi handicap	n.d.	2	0,0%
Ricoveri psich.	3	3	0,0%	Ricoveri handicap	5	6	20,0%
Pazienti psich.	4	1	-75,0%	Pazienti handicap	3	4	33,3%
Giornate	361	155	-57,1%	Giornate	572	705	23,3%
Dimissioni	2	2	0,0%	Dimissioni	n.d.	1	0,0%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%	di cui in Gruppo Appartamento a Retta	n.d.	0	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	0	1	0,0%	Dimessi ad altra struttura per <18aa	n.d.	1	0,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	0	0	0,0%	Dimessi ad altra struttura per >18aa	n.d.	0	0,0%
di cui al Domicilio	0	1	0,0%	di cui al Domicilio	n.d.	0	0,0%
Altro*	3	0	-100,0%	Altro*	n.d.	0	0,0%
Degenza media	120	52	-57,1%	Degenza media	114	118	2,7%



DI CUI MINORI TUTELA	2022	2023	% '2023->'2022
Ingressi in Tutela	n.d.	25	0,0%
Ricoveri in tutela	98	93	-5,1%
Pazienti in tutela	77	83	7,8%
Giornate	17.738	18.336	3,4%
Dimissioni	29	45	55,2%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	n.d.	n.d.	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	8	10	25,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	1	1	0,0%
di cui al Domicilio	10	10	0,0%
Altro*	10	24	140,0%
Degenza media	181	197	8,9%

B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2023 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2023 del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6 di questa relazione.



A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITÀ ESERCIZI 2022 E 2023**UOC Igiene Pubblica**

Nel 2022, a partire dal mese di marzo, il Servizio ha garantito le prestazioni rivolte ai profughi Ucraini (342 vaccinazioni adulti e pediatriche, 513 test Mantoux) sia nell'Hub Fiera che negli ambulatori periferici. L'attività vaccinale nel corso del 2022 ha visto un'importante azione di catch up per le coorti di nascita 1996-1997-2009 e 2010 per la vaccinazione antipapillomavirus e per le coorti 1955 e 1956 per le vaccinazioni anti herpes zoster e antipneumococco, effettuate sia negli ambulatori del servizio che nell'Hub Fiera prima della dismissione. Nel 2023 la campagna vaccinale antipapillomavirus si è allineata con la chiamata della coorte di nati nel 2012 e il completamento dei cicli vaccinali della coorte 2011. Per quanto riguarda le vaccinazioni in età adulta, il Servizio ha garantito con libero accesso le vaccinazioni non differibili (persone morse da animali, donne gravide, vaccini post esposizione). A partire dal mese di aprile 2022 sono stati aperti ambulatori adulti presso la sede di Ferrara con accesso mediante prenotazione, mantenendo un giorno la settimana attività ambulatoriale dedicata a soggetti fragili. Nel mese di settembre 2022 è stato attivato un ambulatorio adulti su prenotazione presso la sede di Cento. È stato inoltre attivato l'ambulatorio dedicato ai viaggiatori internazionali, prenotati direttamente dal medico igienista all'atto della consulenza online tramite form predisposto nel maggio 2022 (consulenze n° 322 nel 2022 e n° 732 nel 2023, con un incremento di oltre il 120%). A settembre 2023, per ampliare l'offerta vaccinale per soggetti fragili, è stato aperto un ambulatorio vaccinale presso la sede ospedaliera di Cona. Complessivamente le vaccinazioni adulti somministrate nel 2023 sono state 22.970 contro le 14.506 del 2022 (+58%), le vaccinazioni pediatriche somministrate nel 2023 sono state 44.382, in linea con le 44.809 del 2022.

È stato mantenuto attivo l'ambulatorio per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC, oltre che per iscrizioni all'Università (n° 332 nel 2023 contro 912 test eseguiti nel 2022, questi ultimi comprensivi dello screening rivolto ai profughi Ucraini). Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per tutte le malattie infettive diffusibili.

Igiene Pubblica VACCINAZIONI ADULTI	2022	2023
ANTICOLERICA	0	104
ENCgia	19	35
FEB.GIA	115	143
HAV	224	635
HBV-HAV-adulti	32	95
HBV-adulti+ HBVadiuv	829	1.344
HIB	109	142
HPV9	2.837	2.102
HTBE	63	83



INFLU (-adiuvato, split, subunità)	731	1.117
IPV	51	312
MEN tetra	896	481
MEN-B	244	389
MPR	141	244
MPRV	32	177
PNEUMO13	413	1.887
PNEUMO23	352	1.017
RAB	53	70
TET	6	6
TIFo IM+ OS	199	539
Td-Adulti	151	658
Td-IPV	0	0
VARIC	62	117
ZOSTER (vivo+ ricomb)	2.695	5.522
dTpa-Adulti	3.629	5.543
Dtpa-IPV-Adulti	618	208
Totale dosi somministrate	14.501	22.970

Igiene Pubblica VACCINAZIONI PEDIATRICHE	2022	2023
ANTICOLERICA	0	0
DTPa-IPV + Dtpa-IPV-Adulti	6.572	5.031
HAV + HAV-adulti	673	782
HBV + HBV-adulti	237	295
HIB	28	25
HBV-HAV	1	0
HPV9+ HPV9<15aa	5.288	6.705
INFLU - (split+ subunita)	30	260
IPV	39	97
IPV-DTPa-HBV-HIB	5.567	5.535
IPV-DTPa-HIB	0	0



MEN tetra	5.398	4.630
MEN-B	5.504	5.745
MPR	661	438
MPRV	3.904	3.682
PNEUMO13+23	5.442	5.532
ROTAVIRUS	4.061	4.141
TIFo (IM+OS)	3	14
Td-Adulti	22	90
TET	0	4
VARIC	1.322	1.275
dTpa-Adulti	57	101
Totale dosi somministrate	44.809	44.382

Nel corso del 2022 e del 2023 il DSP ha mantenuto l'attività di programmazione e gestione della Sorveglianza PASSI (estrapolazione ed elaborazione del campione dei residenti da intervistare, invio delle lettere di invito a cittadini e medici di medicina generale, gestione dei rifiuti, ricerca delle persone non rintracciabili, ecc.). Per alleggerire la quantità di lavoro legata alla sorveglianza, la Regione Emilia Romagna ha siglato per il 2022 un contratto con una Ditta esterna di intervistatori, che hanno eseguito le telefonate delle persone campionate in vece degli operatori dei DSP impegnati nei tracciamenti e nella gestione dei casi COVID-19. Nel 2023 la Ditta di cui sopra ha garantito esclusivamente le interviste PASSI d'argento e PASSI in sovrannumero rispetto alle programmate. L'attività della Ditta è stata svolta comunque in collaborazione col referente aziendale di PASSI. Il numero delle interviste richiesto dalla Regione è stato raggiunto entro le tempistiche sia nel 2022 che nel 2023 (100% delle interviste entro il 28 febbraio dell'anno successivo).

Epidemiologia	2022	2023
n° interviste PASSI effettuate nell'anno	89	307

L'attività di vigilanza e controllo è stata implementata al termine dello stato pandemico (31 marzo 2022) con l'effettuazione di 1034 sopralluoghi nel 2022 e n° 708 nel 2023, in ragione del ridimensionamento dell'organico a fronte di un aumento dell'attività legata all'espressione di pareri. Medici e Tecnici della Prevenzione hanno sempre dato risposta alle richieste di parere pervenute (994 nel 2022, 1681 nel 2023) ed hanno effettuato le consuete "misure" (campioni e misure ambientali).

L'attività è stata inoltre indirizzata verso interventi di formazione e informazione sul tema "Legionellosi", con la realizzazione di eventi rivolti a operatori delle strutture turistico ricettive, tenutisi da settembre a dicembre 2022, mentre nel 2023 i destinatari dell'attività informativa sono stati i gestori delle strutture socioassistenziali. Nel 2022 sono stati predisposti materiali informativi



destinati ai gestori sul tema “Palestre che promuovono salute”. Nel novembre 2023 è stato realizzato un evento informativo aperto alla popolazione, relativo alla sicurezza dei prodotti chimici.

Igiene Pubblica	2022	2023
n° sopralluoghi	1.034	708
n° pareri	994	1.681
n° misure (campioni, misure ambientali)	1.403	1.445



UOC Igiene Alimenti e Nutrizione

I dati riportati nel cruscotto dell'UOC IAN rappresentano sinteticamente l'attività svolta dagli Operatori che operano sia nel campo della Sicurezza Alimentare che nel campo della Nutrizione Preventiva.

Nel corso del 2023 sono state eseguite n° 2056 ispezioni/verifiche presso attività agroalimentari (dalla produzione primaria alle attività di vendita), contro le 2131 del 2022.

L'attività di controllo ufficiale è stata particolarmente serrata presso le mense destinate a soggetti sensibili e presso i terminali di distribuzione pasti ove sono stati effettuati 324 sopralluoghi nel 2022 e n° 257 nel 2023.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati 389 campioni di alimenti per la ricerca di fitosanitari, contaminanti chimici, OGM, additivi, contaminanti microbiologici ecc., contro i 402 del 2022, garantendo quanto assegnato da programmazione Regionale.

Il controllo delle acque potabili nel territorio provinciale ha visto, nel 2023, l'esecuzione complessiva di n° 650 controlli su rete pubblica, su reti interne di distribuzione in attività alimentari registrate ai sensi del Reg. (CE) 852/2004 e sulle acque di approvvigionamento di origine profonda, in linea con il dato del 2022 (n° 648 controlli).

Anche nel corso del 2023 è stato garantito il rilascio di "certificazioni sanitarie per consentire all'imprenditore e/o responsabile dell'industria alimentare di esportare i prodotti alimentari di origine vegetale"; le certificazioni rilasciate, nel rispetto delle tempistiche declinate nella procedura UOC, sono state n° 313, a fronte delle 219 rilasciate nel 2022.

Nel corso del 2023 si è continuato a garantire il controllo sulla messa in atto dei ritiri/richiami degli alimenti di origine vegetale in corso di allerta. Durante l'anno sono state gestite il 100% delle allerte in entrata (170/170) come pure nel 2022 (115/115).

Nel 2023 sono state effettuate n° 1838 registrazioni di attività, mentre nel 2022 n° 1585 (+16 %) a dimostrare una vivacità del cambio di titolarità, apertura e variazione nelle attività del settore.

Nel corso del 2022 e del 2023 sono stati garantiti il 100% dei rinnovi/rilasci dei certificati di abilitazione alla vendita dei prodotti Fitosanitari.

Nel 2022 è stata garantita la formazione alimentaristi di 380 richiedenti, incrementata nel 2023 con la formazione di 712 richiedenti. I corsi di formazione sono continuati sia in modalità WEBINAR che in presenza. In tema di celiachia è stata garantita la formazione sia nel 2022 (288 richiedenti) che nel 2023 (574 richiedenti).

Nel 2022 e nel 2023 sono stati validati rispettivamente n° 106 e n° 80 menù.

Nel corso del 2022 e del 2023 l'UOC IAN ha mantenuto aperti gli Ambulatori di counseling nutrizionale assicurando i controlli dei pazienti già presi in carico, la consulenza rivolta a pazienti sovrappeso e/o obesi, la consulenza ai pazienti afferenti agli ambulatori di diabetologia, la presa in carico delle pazienti gravide riferite dagli ambulatori territoriali, la presa in carico del "Bambino Obeso". In totale sono state garantite nel 2022 3049 Indagini alimentari e 3065 Elaborazioni Programmi nutrizionali nonché 4420 controlli dieto-terapici e nel 2023 3174 Indagini alimentari, 3197 Elaborazioni Programmi nutrizionali e 4178 controlli dieto terapeutici.

Igiene Alimenti e Nutrizione	2022	2023
n° ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	2.131	2.056



n° ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	324	257
n° campioni effettuati	402	389
n° campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	648	650
n° registrazioni notifiche (art.6 Reg. CE 852/2004)	1.585	1.838
n° rilascio certificazioni per l'esportazione	219	313
n° allerte alimentari gestite	115	170
n° certificati di abilitazione alla vendita Prodotti Fitosanitari rilasciati/rinnovati	26	37
n° soggetti Formatì – Alimentaristi	380	712
n° soggetti Formatì – Celiachia	288	574
n° menù validati ristorazione scolastica e socio assistenziale	106	80
n° indagini alimentari	3.049	3.174
n° elaborazione programmi nutrizionali	3.065	3.197
n° controlli dieto-terapici	4.420	4.178



UOC Prevenzione e Sicurezza Ambienti Lavoro

Nel 2023 sono state controllate n° 1075 attività locali verso le 1049 del 2022.

Sono stati garantiti gli interventi in reperibilità in caso di infortuni e/o segnalazioni di pericolo e l'attività delegata dalla Procura della Repubblica.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	2022	2023
n° attività locali controllate	1.049	1.075
n° verbali contravv./prescriz., disposizione, sanz. ammin., sequestri redatti	133	93
n° visite mediche collegiali effettuate	452	560
n° inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	61	40
Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro	2022	2023
n° verifiche effettuate 1° gennaio al 31 dicembre	1.516	2.836
fatturato dell'anno in €	221.270,10	241.702,88



Area Veterinaria

Per quanto riguarda il primo indicatore di Sanità animale (n° campioni, visite e provvedimenti per malattie infettive animali), nel 2023 si è avuto un incremento dell'attività su richiesta per accertamenti diagnostici e controlli precarico di animali diretti al macello presso allevamenti avicoli, per accertamenti relativi all'influenza aviaria, e suinicoli, relativamente alla peste suina africana. Per quanto riguarda il secondo indicatore, la flessione registrata nel 2023 è dovuta ad un ridimensionamento dell'attività programmata, resosi necessario in considerazione dell'organico in servizio. L'attività è stata mantenuta comunque in tutti gli ambiti (benessere animale, alimentazione, farmacovigilanza, PNA, PNR e PRR, ecc.) a livelli tali da garantire i LEA.

Anche l'attività dell'UOC Igiene Alimenti di Origine Animale nel 2023 è stata riorganizzata in funzione del personale in servizio.

L'attività di ispezione al macello, che prevede la presenza permanente del dirigente veterinario, ha mantenuto il trend dell'anno precedente con conseguente redistribuzione in calo della presenza veterinaria sul territorio. Il n° di campionamenti pianificati (PRA, PNR-PRR, monitoraggio radioattività, piano di sorveglianza nelle zone di raccolta/allevamento molluschi bivalvi vivi) è stato pienamente rispettato, trasferendo parte delle risorse destinate al controllo ufficiale congiunto con l'UOC IAN a tale attività.

Le richieste di emissione di certificazione export sono state soddisfatte al 100% ed hanno visto un incremento rispetto al 2022 di circa il 15%. Tale dato è in netto aumento a seguito della richiesta di certificati verso la Gran Bretagna dal 30 gennaio 2024, dovuto alla Brexit.

In confronto al 2022, nel 2023 sono state effettuate un minor numero di verifiche rispetto a quelle pianificate da Piano Regionale Integrato, in particolare per quanto riguarda il piano congiunto con l'UOC IAN; tuttavia tutte le attività soggette a riconoscimento hanno ricevuto almeno n° 1 accesso per controllo ufficiale, e pertanto l'indicatore regionale "n° strutture controllate / n° strutture esistenti", previsto dal PRI, è stato soddisfatto al 100%.

Area Veterinaria	2022	2023
n° campioni, visite e provvedimenti per malattie infettive animali (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	14.569	15.497
n° verifiche, campioni e certificazioni in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsi, esposti, segnalazioni) e interventi di sterilizzazione di gatti	13.150	12.341
n° verifiche, campioni e certificazioni su igiene alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	13.699	10.135



UOC Funzioni Amministrative

Con riguardo alle sanzioni amministrative in materia sanitaria si sottolinea che nell'anno 2023 è stata assicurata la gestione delle posizioni correnti con l'emissione di n. 115 Ordinanze ingiunzioni di pagamento: tale traguardo è stato possibile grazie al notevole lavoro effettuato nell'anno 2022 ove l'attenzione dell'U.O.C. Funzioni Amministrative si è concentrata sul recupero del notevole pregresso.

L'emissione dei provvedimenti di astensione anticipata dal lavoro per gravidanza a rischio, ex art. 17 del D. Lgs n. 151/2001 lett. A) e s.m.i, ha visto nel 2023 una leggera flessione rispetto al 2022, con l'adozione di 248 provvedimenti contro i 325 dell'anno precedente, configurando comunque la gestione del 100% delle istanze pervenute, il cui 99% è stato presentato dalle interessate in modalità informatica tramite l'apposito portale "BarT".

Nel 2023, l'attività delle Commissioni ex DGR 564/2000 e DGR 1904/2011 ha visto un incremento rispetto all'anno precedente, con lo svolgimento di n. 239 procedimenti istruttori a fronte dei n. 203 del 2022, che si traducono nell'emissione del 100% dei pareri richiesti dai Comuni del territorio di riferimento dell'Az. USL.

A seguito della riorganizzazione che ha definito il ruolo della UOC Medicina Legale, ora afferente all'area Legalità e Sicurezza del Dipartimento Staff della Direzione generale, compete all'UOC Funzioni Amministrative la sola gestione contabile delle posizioni a ruolo dei soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati (attività formalizzata con Delibera del Direttore generale n. 34 del 13/02/2023). Compete inoltre alla UOC Funzioni Amministrative l'accertamento dell'esistenza in vita e della residenza dei soggetti beneficiari con cadenza bimestrale. La gestione contabile di tale procedimento prevede anche la redazione degli atti di liquidazione delle rate bimestrali dell'indennizzo, la gestione del rimborso ratei maturati e non riscossi ed il recupero ratei liquidati ma non dovuti. Le posizioni gestite nel 2023 si pongono in linea con l'attività svolta nel 2022.

Nel corso dell'anno 2023 è stato esitato nei termini di legge il 100% delle istanze di accesso agli atti di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica: in particolare, sono state esaminate ed esitate n° 23 richieste di accesso documentale ex lege n. 241/90 e n° 1 richieste di accesso civico generalizzato, di cui all'art. 5 comma 2 del D.lgs. 33/13 e s.m.i.



Funzioni Amministrative		2022	2023
n° ordinanze emesse		429	115
n° emessi da agenti interni ed esterni		108	120
Astensione anticipata dal lavoro per gravidanze a rischio ex D. Lgs 151/2001		2022	2023
n° provvedimenti di riconoscimento astensione, di cui:		325	248
	revoche	6	4
	integrazioni	1	0
Commissioni DGR 564/2000 e DGR 1904/2011: Strutture Socio-Sanitarie		2022	2023
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni		203	239
Indennizzi ex L. 210/92: Soggetti danneggiati da Emotrasfusione		2022	2023
n° posizioni a ruolo gestite		191	188
Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013		2022	2023
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati		36	24



UOSD Medicina Sportiva Territoriale

I dati di attività del Servizio di Medicina dello Sport riguardano principalmente tre settori:

- A. Medicina dello Sport (visite per la Certificazione di idoneità allo sport e cardiagnostica dedicata, traumatologia e fisioterapia dello sport)
- B. Programmi di attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa
- C. Visite per soggetti con dismetabolismi e avviamento all'attività motoria

Per quanto riguarda la Medicina dello Sport, si evidenzia un sostanziale allineamento dei dati del 2022 e del 2023. Le prestazioni di traumatologia e fisioterapia dello sport, non ricomprese nei LEA, hanno visto un incremento nel 2023 rispetto al 2022.

Medicina dello Sport	2022	2023
idoneità agonistica e non agonistica	7.679	7.508
cardiagnostica di 2° livello	660	745
traumatologia dello sport	96	165
fisioterapia dello sport	688	906

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	2022	2023
n° visite effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	117	145
n° accessi palestra dal 1° gennaio al 31 dicembre	920	953
Attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa	2022	2023
n° visite effettuate dal 1° gennaio al 31 dicembre	1.278	1.252



Principale normativa di riferimento per Il Fondo Regionale:

- Legge regionale della Regione Emilia-Romagna n. 27 del 23/12/04 “Legge finanziaria regionale adottata a norma dell’art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l’approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l’esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007” ed in particolare l’art. 51 rubricato “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- Deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- Deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto “Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007”

Principale normativa di riferimento per i Fondi Nazionali:

- DGR 905/2023. “ PROGRAMMAZIONE REGIONALE PER IL TRIENNIO 2022-2024 DEL FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZA”
- DGR 12313/2023 “FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016. PROGRAMMAZIONE RISORSE DECRETO 21/12/2022”
- DGR 2299/2022 “PROGRAMMA REGIONALE FONDO NAZIONALE INCLUSIONE DISABILITA' A FAVORE DELLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO DECRETO 29 LUGLIO 2022”

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita (vedi tabella 2).

Alla provincia di Ferrara vengono assegnate anche risorse nazionali per la non autosufficienza (FNA – Vita indipendente, “Dopo di noi”, Care Giver), con ripartizione distrettuale già suddivisa a livello regionale e comunicata ai territori senza possibilità di modifiche (vedi tabella 2).

Nel 2023 sono state assegnate risorse del FRNA per 39.821.626,00 euro con DGR 1539/2023 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2023" come da tabella 1.

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2023	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/2022	€30.195.342,00
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	€845.212
C. Quota FRNA DISABILI	€8.012.349
D. Accreditamento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	€768.723,00
TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2023	€39.821.626,00



Con DGR 2314 del 22/12/2023 ad oggetto:" RIPARTO, ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DELLE RISORSE DEL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - INTEGRAZIONE ANNO 2023" all'Azienda USL di Ferrara è stata assegnata la somma di 1.599.597,00 (interamente portati a risconto) per un finanziamento complessivo di **41.421.223**.

Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

	FRNA Prima assegnazione	FRNA seconda assegnazione
DISTRETTO OVEST	8.054.283	306.021
DISTRETTO CENTRO-NORD	20.338.234	833.739
DISTRETTO SUD-EST	11.429.109	459.837
TOTALE AUSL FERRARA	39.821.626	1.599.597

Tab. 2 Riparto distrettuale FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

I Fondi Nazionali assegnati per il 2023 sono articolati come segue:

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2023 TOTALE	Dopo di Noi	Care Giver	Fondo autismo
DISTRETTO OVEST	1.164.881,00	98.253,00	32.821,05	128.977
DISTRETTO CENTRO-NORD	2.800.126,00	214.249,00	82.878,66	286.835
DISTRETTO SUD-EST	1.586.770,00	118.880,00	45.791,53	160.422
TOTALE AUSL FE	5.551.777,00	431.382,00	161.491,24	576.234

Tab. 3 Fondi nazionali

Tutte le risorse, unitamente al trascinarsi al 2023 dei "residui" del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell'anno 2022 e dei Fondi Nazionali anno 2022, sono state utilizzate sulla base delle indicazioni fornite dalla normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA).



Va sottolineato che la normativa che disciplina l'uso dei fondi nazionali pone vincoli molto precisi e rigidi sull'utilizzo delle risorse, definendo, in particolare, le caratteristiche dei cittadini aventi diritto (secondo il grado di gravità delle patologie principali) e la tipologia dei servizi che possono essere finanziati (prevalentemente azioni di supporto domiciliare).

Le azioni attivate con le risorse programmate in favore di utenti non autosufficienti riguardano:

- residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti (FRNA);
- azioni a sostegno della domiciliarità (FRNA e Fondi nazionali):
 - assegni di cura e contributo aggiuntivo;
 - assistenza domiciliare sociosanitaria e socio educativa;
 - assistenza semiresidenziale;
 - azioni di potenziamento accesso;
 - azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità.

Gestione economica

Di seguito il bilancio di esercizio per il Fondo Regionale della Non Autosufficienza 2023.

Tab. 5 Gestione economica – dato bilancio

Descrizione	Totale
A.1) Contributi in c/esercizio	48.358.902,09
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	31.554.766,00
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	31.554.766,00
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31.554.766,00
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	31.554.766,00
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	16.754.291,63
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.866.457,00
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	9.866.457,00
FRNA- Contributi regionali	9.866.457,00
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.887.834,63
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.887.834,63
FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	6.720.884,24
FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	17.907,00
FRNA- Altri contributi da Enti Locali	149.043,39
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	49.844,46
FRNA- Contributi da privati	49.844,46
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.547.917,60
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.518.114,03
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	1.518.114,03





Descrizione	Totale
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.029.803,57
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	2.029.803,57
Totale valore della produzione (A)	51.906.819,69
B) Costi della produzione	
B.2) Acquisti di servizi	45.864.645,56
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	45.864.645,56
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	42.728.377,69
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-489.726,23
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-489.726,23
FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-180.922,70
FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-308.803,53
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	10.314.772,12
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-1.881.884,94
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-10.950,50
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-79.658,29
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-979.954,78
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-832.493,01
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-567.232,80
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-1.271,25
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-31.132,96
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-373.124,32
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.522.699,28
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-87.186,20
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-328.206,38
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-27.703,50

Descrizione	Totale
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-41.505,90
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-153.694,78
FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.976,52
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-128.199,70
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-301.922,22
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-10.548,00
FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-608.872,64
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-454.071,50
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-42.804,22
FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-152.894,75
FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-303.710,58
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.241.909,45
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-32.247,04
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-101.166,61
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-15.750,00
	-
B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	31.801.308,69
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-
	20.823.013,58
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-341.509,69
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-292.413,61
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-653.833,04
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-5.820.585,90
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-253.342,48
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-204.300,61
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-5.510,33

Descrizione	Totale
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-2.153.647,53
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-177.177,67
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-262.287,28
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-366.088,28
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-18.840,96
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-140.967,90
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-113.540,56
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-15.000,00
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-137.255,51
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-21.993,76
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-122.570,65
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-122.570,65
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-3.136.267,87
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-3.136.267,87
FRNA Anziani - Assegni di cura	-880.290,09
FRNA Disabili - Assegni di cura	-908.256,62
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.322.721,16
FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-25.000,00
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-6.041.532,13
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-6.041.532,13
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-3.890.239,39
Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-3.890.239,39
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.151.292,74
FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-2.151.292,74
	-
Totale costi della produzione (B)	51.906.177,69
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	
E.2) Oneri straordinari	-642,00
E.2.B) Altri oneri straordinari	-642,00
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-642,00
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-642,00
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-642,00

Descrizione	Totale
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-642,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-642,00
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	0,00
Totale imposte e tasse (Y)	0,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00



5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2023

La DGR 1237/2023 “Linee guida alla programmazione 2023”, per la definizione del quadro complessivo delle risorse su cui impostare la programmazione regionale 2023, prendeva a riferimento la stima del fabbisogno finanziario indistinto ripartito fra le regioni sulla base dei criteri consolidati di cui al D. Lgs. 68/2011.

L'azienda ha impostato sin da subito la propria programmazione valorizzando economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema. Ha rafforzato il monitoraggio economico di costi e ricavi mediante il tavolo dei gestori, come già rendicontato nel capitolo 1 e 4.

Con Delibera n. 265 del 08/09/2023 veniva adottato il Bilancio di Previsione 2023, in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota protocollo n. 0760491.U. del 27/07/2023 e contenute, in parte, nell'Allegato A “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie” della DGR n. 1237/2023 recante “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2023.

Il preventivo contempla gli obiettivi di budget economici, così come comunicati dalla Regione con protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocolli n. 330975 del 05/04/2023, e tiene conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse.

A seguito del suddetto mancato riparto delle risorse il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 64.826.256,92 euro

Il bilancio di esercizio 2023 è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota protocollo n. 370746 del 08/04/2024.

A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 4.813,91 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.



5.2 Le Risorse

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

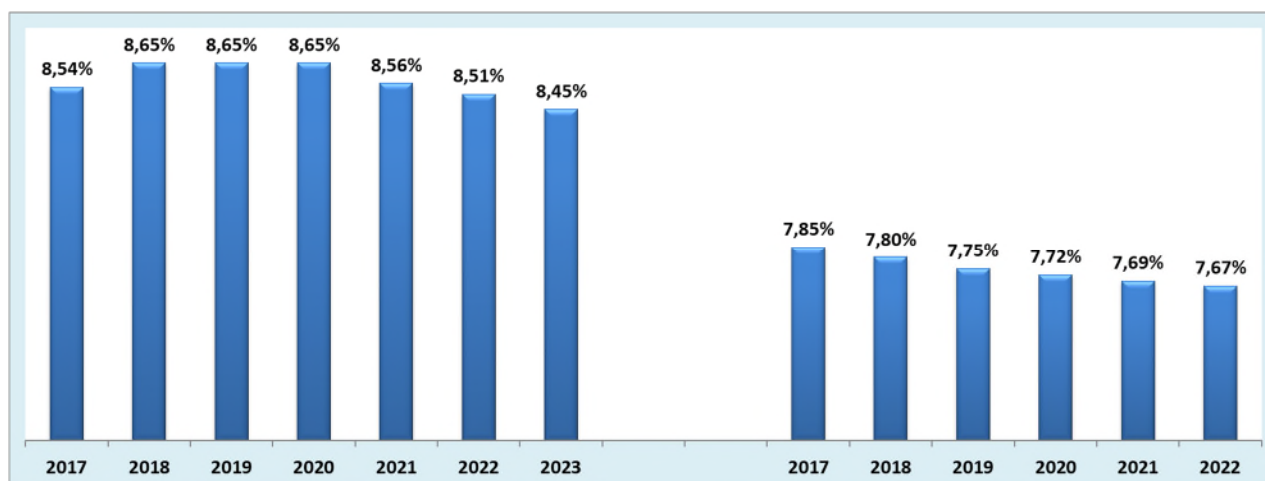
Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato negli anni una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL.

Questo attraverso l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia, in modo da dare maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati).

Per l'anno 2023 la percentuale di accesso al finanziamento a **quota capitaria** dell'Azienda USL di Ferrara per si attesta **all'8,45%**.

L'incidenza percentuale della popolazione residente nell'Azienda USL di Ferrara (all'1/1/2023) registra un ulteriore calo passando dal 7,69% dell'anno 2021 al 7,67% per l'anno 2022. La popolazione ferrarese è in calo del -0,24% (01/01/2023 vs 01/01/2022) a fronte di un incremento del 0,04% a livello regionale per lo stesso periodo. Il riparto delle risorse è tuttavia avvenuta sulla base della popolazione residente all'1/1/2022, come per il livello nazionale.

Di seguito il trend della percentuale di accesso al finanziamento e dell'incidenza della popolazione per l'Azienda USL di Ferrara.



Il finanziamento complessivo 2023 è stato determinato partendo dal finanziamento a quota capitaria 2022 e prevedendo, oltre all'aggiornamento dei criteri di pesatura e della popolazione residente, un fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento per **quota capitaria, integrazione a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario/fondo perequativo e risorse per finalità emergenziali**:



	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 (tab A2 DGR 1237/22)	Bil Es 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Finanziamento a Quota Capitaria	€ 619.056.576	€ 620.613.994	€ 620.613.994	€ 0	0,00%	€ 1.557.418	0,25%
Finanz Vincolato per Aosp	-€ 9.585.641	-€ 9.585.641	-€ 9.585.641	€ 0	0,00%	€ 0	0,00%
Finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	€ 0	0,00%	€ 0	0,00%
Totale Quota Capitaria	€ 602.327.615	€ 603.885.033	€ 603.885.033	€ 0	0,00%	€ 1.557.418	0,26%
Integrazione Quota Capitaria/Riequilibrio/Fondo Perequativo	€ 41.989.338	€ 2.477.628	€ 46.969.013	€ 44.491.385	1795,72%	€ 4.979.675	11,86%
Risorse per finalità emergenziali	€ 8.597.474	€ 6.403.793	€ 6.450.317	€ 46.524	0,73%	-€ 2.147.157	-24,97%
Totale Finanziamento Tabella A2 DGR Programmazione al netto FRNA Ausl + Ulteriore Sostegno all'Equilibrio	€ 652.914.427	€ 612.766.454	€ 657.304.362	€ 44.537.908	7,27%	€ 4.389.936	0,67%

5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria (extra regionale, infra-regionale e della provincia solo per la parte passiva) e del privato accreditato.

5.3.1 Mobilità Infra RER

Relativamente alle voci di mobilità iscritte a bilancio per la degenza è stato recepito il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 di cui alla nota protocollata RER n.353943 del 3/4/2024 e successiva parziale rettifica nota n.411191 del 18/04/2024 tranne che per lo IOR come meglio specificato di seguito. Gli altri settori riportano i valori effettivi di produzione 2023. I valori di mobilità infra-regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali.

Relativamente alla mobilità attiva si riporta una tabella in cui si evidenziano gli scostamenti sia con il bilancio preventivo 2023 sia con il bilancio di esercizio dell'anno 2022.

Complessivamente la mobilità attiva infra-regionale evidenzia un incremento di + 101.338 euro (+ 1,21%) rispetto al bilancio preventivo 2023 e di + 1.470.214 euro (+ 21,02%) rispetto al bilancio di esercizio 2022.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 Deliberato	Bil Es 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
degenza	€ 3.169.774	€ 3.558.201	€ 3.558.201	€ 0	0,00%	€ 388.427	12,25%
specialistica	€ 1.226.414	€ 1.356.113	€ 1.474.926	€ 118.813	8,76%	€ 248.511	20,26%
pronto soccorso	€ 475.865	€ 512.206	€ 573.675	€ 61.469	12,00%	€ 97.810	20,55%
somministrazione diretta farmaci	€ 711.946	€ 1.424.990	€ 1.395.829	-€ 29.161	-2,05%	€ 683.882	96,06%
farmaceutica terr.le	€ 966.357	€ 1.051.205	€ 997.761	-€ 53.444	-5,08%	€ 31.404	3,25%
medicina di base	€ 285.902	€ 285.902	€ 283.439	-€ 2.462	-0,86%	-€ 2.462	-0,86%
ass.za integrativa	€ 156.601	€ 173.118	€ 179.243	€ 6.125	3,54%	€ 22.642	14,46%
Totale	€ 6.992.859	€ 8.361.735	€ 8.463.073	€ 101.338	1,21%	€ 1.470.214	21,02%

La **mobilità passiva infra-regionale** evidenzia minori costi per - 314.446 euro (- 0,82%) rispetto al bilancio preventivo 2023 e maggiori costi per + 694.645 euro (+ 1,85%) rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Nella degenza è contemplata l'effettiva produzione dello IOR, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022 "Preso d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda UsI di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli" per l'attività svolta presso la sede di Argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.



PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 Deliberato	Bil Es 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
degenza	€ 23.751.257	€ 24.226.504	€ 24.180.513	-€ 45.991	-0,19%	€ 429.256	1,81%
specialistica	5.531.588,11	€ 5.887.011	5.887.101	€ 90	0,00%	€ 355.513	6,43%
pronto soccorso	391.648,90	€ 423.144	396.273	-€ 26.871	-6,35%	€ 4.624	1,18%
somministrazione diretta farmaci	6.358.864,23	€ 6.484.572	6.309.944	-€ 174.628	-2,69%	-€ 48.920	-0,77%
farmaceutica terr.le	976.184,81	€ 992.581	937.704	-€ 54.876	-5,53%	-€ 38.481	-3,94%
medicina di base	432.149,21	€ 433.698	417.546	-€ 16.152	-3,72%	-€ 14.603	-3,38%
ass.za integrativa	94.903,14	€ 98.177	102.158	€ 3.982	4,06%	€ 7.255	7,64%
Totale	€ 37.536.595	€ 38.545.686	€ 38.231.240	-€ 314.446	-0,82%	€ 694.645	1,85%

Per compensare l'impatto negativo del recepimento dei valori della degenza, così come stimati dalla Regione, è stato riconosciuto un finanziamento a copertura pari a 972.110 euro. Tale finanziamento decrementa rispetto a quello riconosciuto nel 2022 di - 1.144.729,00 euro.

5.3.2 Mobilità Extra RER

La **mobilità attiva extra RER** è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 353943 del 03/04/2024, che richiamano le indicazioni per la redazione del CE IV Trimestre 2023 (prot.n. 42476 del 17/01/2024) laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di settembre 2023".

Alla luce dell'effettiva produzione della mobilità attiva si sono adeguati gli importi relativi alla sola degenza (più bassa del preconsuntivo di settembre).

	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 Deliberato	Bil Es 2023	diff Bil Es vs Bil Prev 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
ATTIVA EXTRA RER AUSL					
degenza	€ 967.161	€ 940.313	€ 1.064.571	€ 124.258	€ 97.410
specialistica	€ 723.827	€ 1.006.918	€ 906.562	-€ 100.356	€ 182.735
somministrazione diretta farmaci	€ 800.161	€ 927.178	€ 1.099.248	€ 172.070	€ 299.087
farmaceutica terr.le	€ 317.524	€ 317.524	€ 317.524	€ 0	€ 0
medicina di base	€ 239.558	€ 239.558	€ 295.748	€ 56.190	€ 56.190
termale	59.080,40	€ 85.000	89.430,95	€ 4.431	€ 30.351
trasporti	€ 306.858	€ 306.858	€ 389.491	€ 82.633	€ 82.633
Totale	€ 3.625.969	€ 3.823.349	€ 4.162.575	€ 339.226	€ 536.606

La **Mobilità Passiva Extra RER** ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2022, di cui alla nota prot. n. 0711360.U del 17/07/2023 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2022: integrazione dati Regione Basilicata", già utilizzate per la predisposizione del bilancio di previsione 2022. Si segnalano maggiori costi rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + 2.929.711 euro, ascrivibili soprattutto all'area della specialistica (+ 1.288.873 euro), all'area della degenza (+ 1.229.467 euro) e all'area della medicina di base (+ 46.492 euro).



	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 Deliberato	BIL ES 2023	diff. Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff. Bil Es 2023 vs Bis Es 2022	%
PASSIVA EXTRA RER							
degenza	€ 21.140.257	€ 22.369.724	€ 22.369.724	€ 0	100%	€ 1.229.467	6%
specialistica	€ 11.772.925	€ 13.061.799	€ 13.061.799	€ 0	100%	€ 1.288.873	11%
somministrazione diretta farmaci	€ 2.025.994	€ 2.279.064	€ 2.279.064	€ 0	100%	€ 253.070	12%
farmaceutica terr.le	€ 299.282	€ 304.997	€ 304.997	€ 0	100%	€ 5.716	2%
medicina di base	€ 102.421	€ 148.913	€ 148.913	€ 0	100%	€ 46.492	45%
termale	€ 241.962	€ 311.438	€ 311.438	€ 0	100%	€ 69.476	29%
trasporti	€ 295.529	€ 332.145	€ 332.145	€ 0	100%	€ 36.616	12%
Totale	€ 35.878.369	€ 38.808.080	€ 38.808.080	€ 0	100%	€ 2.929.711	8%

5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia

I valori concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa, come riportato nella tabella riepilogativa che segue. Gli importi corrispondono all'effettiva produzione 2023. L'accordo di fornitura definito per l'anno 2023 (Delibera del Direttore Generale n. 180 del 19/06/2023) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

Azienda Ospedaliera Ferrara	Bil Es 2022	Bil Prev 2023 deliberato	Bil Es 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
specialistica	50.218.402	€ 51.427.612	€ 55.130.046	€ 3.702.434	€ 4.911.644
pronto soccorso	3.292.586	3.729.216	3.857.106,65	€ 127.891	€ 564.521
degenza	95.213.268	€ 98.040.874	€ 98.190.888	€ 150.014	€ 2.977.620
somministrazione diretta farm	31.794.458	33.290.064	32.820.682,14	-€ 469.382	€ 1.026.224
Acquisto sangue ed emocomponenti da Az. Sanitarie della Provincia	647.049	635.769	578.727,63	-€ 57.041	-€ 68.321
Totale	181.165.761	€ 187.123.535	€ 190.577.450	€ 3.453.915	€ 9.411.689

Si evidenzia in particolare un incremento rispetto al bilancio di previsione 2023 di + 3.453.915 euro e rispetto al bilancio di esercizio 2022 di + 9.411.689 euro soprattutto per effetto:

- della specialistica per maggiori prestazioni di laboratorio;
- della degenza, a seguito dell'applicazione della nuova delibera tariffaria DGR n. 878 del 29.05.2023 "Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate dal 1° luglio 2023".
- della somministrazione farmaci per maggiori trattamenti oncologici.



5.3.4 Privato accreditato

Per il privato accreditato si propone di seguito una tabella riepilogativa dei diversi aggregati di spesa.

		bil es 2022	bil prev 2023	bil es 2023	diff bil es 23 vs bil prev 23	diff bil es 23 vs bil es 2022
	Totale Degenza Privato Accreditato (a)	20.767.929,74	20.909.986,89	20.304.214,09	-605.772,80	-463.715,65
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.664.496,11	20.673.206,89	20.102.118,63	-571.088,26	-562.377,48
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA AUSL	13.448.437,33	12.748.224,06	13.153.518,30	405.294,24	-294.919,03
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA AUSL	2.461.065,77	2.926.248,96	2.431.714,30	-494.534,66	-29.351,47
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	4.519.656,65	4.796.531,41	4.225.198,53	-571.332,88	-294.458,12
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	235.336,36	202.202,46	291.687,50	89.485,04	56.351,14
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	103.433,63	236.780,00	202.095,46	-34.684,54	98.661,83
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	103.433,63	236.780,00	202.095,46	-34.684,54	98.661,83
					0,00	0,00
	Totale Specialistica Privato Accreditato (b)	6.244.706,62	6.761.480,52	6.714.131,50	-47.349,02	469.424,88
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.127.213,42	5.012.402,26	5.004.998,40	-7.403,86	-122.215,02
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	4.353.921,97	4.311.941,27	4.515.393,22	203.451,95	161.471,25
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	773.291,45	700.460,99	489.605,18	-210.855,81	-283.686,27
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.117.493,20	1.749.078,26	1.709.133,10	-39.945,16	591.639,90
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.114.626,44	1.746.129,26	1.707.077,41	-39.051,85	592.450,97
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti				0,00	0,00
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni				0,00	0,00
	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2.866,76	2.949,00	2.055,69	-893,31	-811,07
					0,00	0,00
BA1330	Rimborsi a Strutture Private - emergenza Covid (c)	262.607,09	0,00	0,00	0,00	-262.607,09
					0,00	0,00
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	123.772,89	0,00	49.315,68	49.315,68	-74.457,21
					0,00	0,00
	Totale Privato Accreditato (a) + (b) + (c)	27.399.016,34	27.671.467,41	27.067.661,27	-603.806,14	-331.355,07

Per la **degenza** si rileva rispetto al bilancio di esercizio 2022 un decremento pari a -463.716 euro e rispetto al bilancio di previsione 2023 un decremento pari a -605.773 euro. In particolare:

- Per le **strutture in provincia (non alta specialità INTRA Ausl)** il decremento rispetto al 2022 deriva dalla mancata ripetizione della quota di extrabudget riconosciuta nel 2022. Rispetto al bilancio di previsione per questo settore si è tuttavia verificato un incremento principalmente determinato dal riconoscimento di una quota di sovrapproduzione rispetto al budget di cui agli Accordi Locali (Delibere Ausl Fe 303/2021 e 124/2022) incrementati ai sensi della DGR 675/2023 (note Ausl Fe prot. n. 78018/23 per Salus e n. 78019/23 per Quisisana). Tale riconoscimento di sovrapproduzione è avvenuto attraverso i verbali di intesa con gli Ospedali Privati di cui alle note Ausl Fe prot. n. 20649/2024 (Salus) e n. 20635/2024 (Quisisana). Va tenuto conto che l'incremento del fatturato degenze (rispetto al preventivo) è stato parzialmente compensato da un decremento del fatturato di chirurgia ambulatoriale (entrambe le voci costituiscono un "di cui" del budget 1 degenze).
- Per le **strutture private fuori provincia (non alta specialità EXTRA Ausl)** si evidenzia un decremento di -29.351 euro rispetto al 2022 e di -494.535 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 per effetto dell'applicazione delle penalità provvisorie di cui alla nota RER n. 71791 del 25/1/24.
- Per le **strutture private fuori provincia (alta specialità)** la stima inserita nel bilancio di previsione 2023 teneva conto dei budget confermati dalla DGR 675/23, che però non sono stati raggiunti; si è registrato infatti un decremento di 571.333 euro rispetto al bilancio di previsione e di 294.458 euro rispetto al fatturato 2022.
- Per le **strutture private fuori provincia (assistenza psichiatrica)** si evidenziano maggiori costi per + 89.485 euro rispetto al bilancio preventivo e + 56.351 rispetto al bilancio di esercizio 2022, per effetto di invii di pazienti che necessitavano di ricoveri non altrimenti erogabili in quanto non presenti tali tipologie di strutture sul nostro territorio.



Per quanto riguarda la **specialistica** si rileva un incremento di + 469.425 euro rispetto al bilancio 2022 e un decremento di - 47.349 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 determinato:

- **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni** incrementa di + 161.471 euro rispetto al bilancio 2022 e di + 203.452 euro rispetto al bilancio di previsione per effetto della committenza aggiuntiva richiesta alle strutture private accreditate della provincia per la riduzione delle liste d'attesa, definita attraverso le note Ausl Ferrara prot.: per Quisisana n. 43756 del 5/7/23, n. 47458 del 24/7/23 e n. 80540 del 22/12/23; per Salus n. 43755 del 5/7/23 e n. 77276 del 7/12/23.
- **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale**, decrementa rispetto al bilancio 2022 di - 283.686 euro e di - 210.856 rispetto al bilancio di previsione.
- La **Specialistica da Convenzionati Esterni** incrementa di + 592.451 rispetto al 2022 per effetto dell'avvio dell'attività di radiologia a partire dal secondo semestre presso la struttura Vitalis (ampliamento dell'accreditamento). Nello specifico è stato sviluppato un progetto legato al contenimento della mobilità passiva extra regionale di cui alla Delibera Ausl n. 170 del 12/06/2023. Si nota un decremento di -39.052 euro rispetto al bilancio di previsione 2023.

Il **rimborso a strutture private per DPI, Test e Tamponi e Sanificazioni** è in decremento rispetto al bilancio di esercizio 2022 di -262.607 euro per effetto della cessazione dello stato di emergenza covid.

Gli **altri servizi sanitari** da privati nel 2023 contemplano il costo dei ricoveri chirurgici di bassa complessità commissionati all'Ospedale Privato Salus attraverso il trasferimento di liste pubbliche (Delibera Ausl Fe n.398/2023). L'attività commissionata rientra nel budget di autoproduzione, con riconversione di attività. Rispetto al 2022 tale voce registra un decremento di -74.457 euro mentre rispetto al bilancio di previsione si evidenzia un incremento di + 49.316 euro.

Relativamente alle **prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione**, in sede di preventivo sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2021, come da indicazioni regionali (allegato A delibera 1237/23). Il valore indicato per la degenza, tuttavia, in sede di consuntivo 2023 evidenzia un decremento di -1.925.341 euro (sia a costo che a ricavo) perché il fatturato è stato inferiore al tetto definito.

Di seguito una tabella riepilogativa degli importi, che danno evidenza del recepimento di tali valori a ricavo e a costo.

		bil es 2022	bil prev 2023	bil es 2023	diff bil es 23 vs bil prev 23	diff bil es 23 vs bil es 2022
	Totale Attiva Extra RER da privato accreditato	7.730.275,47	10.691.196,54	8.765.856,00	-1.925.340,54	1.035.580,53
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.548.191,21	10.464.984,84	8.539.644,00	-1.925.340,84	991.452,79
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	7.548.191,21	10.464.984,84	8.539.644,00	-1.925.340,84	991.452,79
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	182.084,26	226.211,70	226.212,00	0,30	44.127,74
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	182.084,26	226.211,70	226.212,00	0,30	44.127,74
	Totale Passiva Extra RER da privato accreditato	7.730.275,47	10.691.196,54	8.765.855,59	-1.925.340,95	1.035.580,12
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	182.084,26	226.211,70	226.211,70	0,00	44.127,44
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	132.913,91	174.781,10	174.781,10	0,00	41.867,19
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	49.170,35	51.430,60	51.430,60	0,00	2.260,25
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.548.191,21	10.464.984,84	8.539.643,89	-1.925.340,95	991.452,68
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	7.548.191,21	10.464.984,84	8.539.643,89	-1.925.340,95	991.452,68



5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo e Preventivo

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2023 e il Bilancio di esercizio 2022.

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Valore della Produzione (A)	799.243.454	757.851.809	822.693.166	64.841.357	9%	23.449.712	3%
Costo della Produzione (B)	797.125.047	813.108.966	818.214.726	5.105.760	1%	21.089.680	3%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-892.942	-890.782	-1.581.609	-690.827	78%	-688.667	77%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)				0		0	
Proventi e Oneri Straordinari (E)	4.953.036	4.063.246	9.986.715	5.923.469	146%	5.033.680	102%
Imposte (Y)	12.062.433	12.741.563	12.878.732	137.169	1%	816.299	7%
Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)	-5.883.932	-64.826.257	4.814	64.831.071	-100%	5.888.746	-100%

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza: in tal modo è di difficile valutazione l'andamento di tali raggruppamenti.

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 31.564.759	€ 31.564.759	€ 31.554.766	-9.993	0%	-9.993	0%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 5.943.030	€ 5.943.030	€ 9.866.457	€ 3.923.427	66%	€ 3.923.427	66%
Finanziamento da quote anni precedenti GSA	€ 709.218	€ 709.218		-€ 709.218	-100%	-€ 709.218	-100%
Finanziamenti da Contributi Regionali	€ 38.217.007	€ 38.217.007	€ 41.421.223	€ 3.204.216	8%	€ 3.204.216	8%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	€ 6.025.440	€ 6.086.012	€ 6.869.928	€ 783.916	13%	€ 844.488	14%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	€ 41.944	€ 57.629	€ 49.844	-€ 7.784	-14%	€ 7.901	19%
TOTALE RISORSE FRNA + FNA + Privati	€ 44.284.391	€ 44.360.647	€ 48.340.995	€ 3.980.348	9%	€ 4.056.604	9%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA	€ 4.627.010	€ 3.547.918	€ 3.547.918	€ 0	0%	-€ 1.079.093	-23%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 3.547.918		-€ 6.041.532	-€ 6.041.532	#DIV/0!	-€ 2.493.615	70%
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	€ 45.363.484	€ 47.908.565	€ 45.847.381	-€ 2.061.184	-4%	€ 483.897	1%
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	€ 45.363.484	€ 47.908.565	€ 45.847.381	-€ 2.061.184	-4%	€ 483.897	1%

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vede per il 2023 un incremento dei contributi pari a + € 3.204.216 euro rispetto sia al bilancio di previsione 2023 che al bilancio di esercizio 2022.

Le risorse a disposizione, considerando anche le quote non spese ed accantonate nel 2023, sono state pari a € 48.340.995 euro (+ € 3.980.348 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 4.056.604 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022). Per un'analisi di dettaglio sull'utilizzo del fondo si rimanda al capitolo 4.

Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Valore della Produzione	799.243.454	757.851.809	822.693.166	64.841.357	9%	€ 23.449.712	3%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 44.284.391	€ 44.360.647	€ 48.358.902	3.998.255	9%	€ 4.074.511	9%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	4.627.010	3.547.918	3.547.918	0	0%	-€ 1.079.093	-23%
Valore della Produzione al netto FRNA	750.332.053	709.943.244	770.786.346	60.843.102	9%	€ 20.454.294	3%

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Costo della Produzione	797.125.047	813.108.966	818.214.726	5.105.760	1%	€ 21.089.680	3%
Costi FRNA senza Acc.to	45.363.484	47.908.565	45.865.288	-2.043.277	-4%	€ 501.804	1%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 3.547.918		€ 6.041.532	6.041.532	#DIV/0!	€ 2.493.615	70%
Costo della Produzione al netto FRNA	748.213.645	765.200.401	766.307.907	1.107.505	0%	€ 18.094.261	2%

A) Valore Della Produzione

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 734.967.165	€ 698.928.184	€ 759.539.641	€ 60.611.457	9%	€ 24.572.476	3%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 938.880	-€ 116.250	-€ 642.764	-€ 526.514	453%	€ 296.116	-32%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 10.916.158	€ 5.007.458	€ 6.508.121	€ 1.500.663	30%	-€ 4.408.037	-40%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	€ 25.392.479	€ 30.554.800	€ 29.611.728	-€ 943.072	-3%	€ 4.219.249	17%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 10.298.629	€ 5.154.558	€ 9.569.336	€ 4.414.778	86%	-€ 729.292	-7%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 9.387.267	€ 9.628.950	€ 9.479.102	-€ 149.848	-2%	€ 91.835	1%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	€ 7.595.485	€ 7.595.485	€ 7.193.587	-€ 401.897	-5%	-€ 401.897	-5%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			€ 251.170	€ 251.170		€ 251.170	
A.9) Altri ricavi e proventi	€ 1.625.152	€ 1.098.625	€ 1.183.245	€ 84.620	8%	-€ 441.907	-27%
Totale Valore della Produzione A)	€ 799.243.454	€ 757.851.809	€ 822.693.166	€ 64.841.357	9%	€ 23.449.712	3%

L'aggregato incrementa di € 64.841.357 rispetto al bilancio di previsione 2023, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati a garanzia dell'equilibrio economico finanziario, e di € 23.449.712 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito il dettaglio delle diverse voci che compongono il valore della produzione.

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 716.508.994	€ 682.301.850	€ 732.940.058	€ 50.638.208	7%	€ 16.431.065	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 18.396.971	€ 16.560.077	€ 26.528.460	€ 9.968.384	60%	€ 8.131.490	44%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 17.256	€ 8.628	€ 17.428	€ 8.800	102%	€ 172	1%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 43.944	€ 57.629	€ 53.694	-€ 3.934	-7%	€ 9.751	22%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 734.967.165	€ 698.928.184	€ 759.539.641	€ 60.611.457	9%	€ 24.572.476	3%

Tabela A.1)

L'aggregato incrementa di € 60.611.457 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 24.572.476 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate nella tabella di seguito riportata.



COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
A.1.a)	0010100101- Quota capitaria	CONTRIBUTI	Quota capitaria	602.327.615,00	603.885.033,00	603.885.033,00	0,00	1.557.418,00
			Quota capitaria (integrazione)			7.282.663,42	7.282.663,42	7.282.663,42
	0010100301- Contributi finalizzati	CONTRIBUTI	ACQUISIZIONE DEI SERVIZI DI SVILUPPO,EVOLUZIONE E GESTIONE DI SISTEMI INFORMATIVI		1.024,27	0,00	-1.024,27	0,00
			Applicativo Dsm-Dp manutenzione	79.618,02	22.447,00	22.447,00	0,00	-57.171,02
			Applicativo Gaac - Manutenzione evolutiva	378.449,50	14.447,33	14.447,33	0,00	-364.002,17
			Applicativo Gru	69.816,64	63.275,78	63.275,78	0,00	-6.540,86
			Applicativo Gru-Gaac-Progetto DSM-DP quota estensione quinto d'obbligo			15.468,75	15.468,75	15.468,75
			Applicativo Segnaler	105.801,81	16.110,23	16.110,23	0,00	-89.691,58
			ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,	94.127,00		153.010,00	153.010,00	58.883,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Assegnazione per concorso equilibrio economico finanziario (PANFLU)	819.931,54			0,00	-819.931,54
			Attività di prevenzione, diagnosi, cura, assistenza della sindrome depressiva post partum	11.000,00			0,00	-11.000,00
			CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35			4.979.623,44	4.979.623,44	4.979.623,44
			Contributo per Profili di Salute	25.000,00			0,00	-25.000,00
			Incremento della tariffa oraria delle prestazioni aggiuntive e anticipo dell'indennita' nei servizi di emergenza-urgenza - 100 euro - personale medico			102.172,00	102.172,00	102.172,00
			Incremento della tariffa oraria delle prestazioni aggiuntive e anticipo dell'indennita' nei servizi di emergenza-urgenza - 100 euro - personale infermieristico			25.685,00	25.685,00	25.685,00
			INDENNIZZO ABBATTIMENTO ANIMALI INFETTI	543.053,88	688.256,70	688.256,70	0,00	145.202,82
			Liberiamoci dalla Violenza	21.100,00	7.300,00	0,00	-7.300,00	-21.100,00
			PANFLU 2023			1.994.163,33	1.994.163,33	1.994.163,33

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE	4.400,00	0,00	36.000,00	36.000,00	31.600,00
			Progetto salute	153.458,00	0,00	0,00	0,00	-153.458,00
			Promozione alla salute			95.790,00	95.790,00	95.790,00
			Quota aggiornamento LEA			1.269.359,28	1.269.359,28	1.269.359,28
			Quota capitaria (integrazione)			4.543.911,32	4.543.911,32	4.543.911,32
			Zanzara tigre - ARBOVIROSI	118.723,39	118.723,39	103.751,19	-14.972,20	-14.972,20
			ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI EX DGR N. 1237/2023			55.000,00	55.000,00	55.000,00
		COVID	Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative			6.099.793,00	6.099.793,00	6.099.793,00
			Assegnazione DL 34/2020 per anno 2021 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative				0,00	0,00
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	0,00	0,00	304.000,00	304.000,00	304.000,00
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118 - Anno 2022				0,00	0,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			D.L. 73/2021 art. 27 - Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex Covid	261.091,00		46.523,55	46.523,55	-214.567,45
			D.L. 73/2021 art. 33, cc. 1-2 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, cc. 3-4-5 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	49.315,13			0,00	-49.315,13
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 277 L. 234/21 Tab A (Eventuale Privato Accreditato)				0,00	0,00
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 278 L. 234/21 Tab B				0,00	0,00
	0010100401- Contributi finalizzati da GSA	CONTRIBUTI	Rimborso Personale in avvallimento	262.243,63	262.243,63	368.033,67	105.790,04	105.790,04
	0010100501- FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	FRNA	Risorse FRNA Rete Disabili (finanziamento da FSR)	7.143.320,00	7.143.320,00	7.143.320,00	0,00	0,00
			Risorse FRNA su pop. >75 anni	24.421.439,00	24.421.439,00	24.411.446,00	-9.993,00	-9.993,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	0010100601- Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	CONTRIBUTI	Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00
	0010100702- Fattori della coagulazione del sangue	CONTRIBUTI	Fattori Coagulazione	4.485.048,00	4.485.048,00	4.499.529,00	14.481,00	14.481,00
	0010100703- Professioni Sanitarie - Università	CONTRIBUTI	Professioni sanitarie - diplomi universitari	349.990,09	349.990,09	377.878,95	27.888,86	27.888,86
	0010100705- Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	CONTRIBUTI	Piano attuativo salute mentale	4.326.502,00	4.327.032,00	4.327.032,00	0,00	530,00
			PRIA - Programma autismo 0-6 anni	124.921,00	126.832,00	126.832,00	0,00	1.911,00
	0010100706-Altri Progetti e Funzioni	CONTRIBUTI	Att.tà formazione operatori valutatori	36.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	-6.000,00
			consultori familiari		10.356,00	10.356,00	0,00	10.356,00
			Disagio psichico perinatale		12.100,00	12.100,00	0,00	12.100,00
			Interventi di strada	123.005,00	123.205,00	123.205,00	0,00	200,00
			pediatria di comunità		5.895,00	5.895,00	0,00	5.895,00
			Revisione superticket				0,00	0,00
			San. Penitenziaria	594.849,92	599.849,92	630.087,00	30.237,08	35.237,08

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			spazio donne immigrate	11.470,00	11.684,00	11.684,00	0,00	214,00
			spazio giovani - educazione affettiva	33.990,00	34.077,00	34.077,00	0,00	87,00
			spazio giovani- prevenzione disagio psicologico	13.976,00	14.007,00	14.007,00	0,00	31,00
	0010100707- Emergenza 118	CONTRIBUTI	Emergenza 118	148.333,00	128.787,00	128.787,00	0,00	-19.546,00
	0010100901- Finanziamento indistinto - altro	CONTRIBUTI	Aggiornamenti contrattuali 2016 - 2018 convenz.	1.598.028,00	1.598.028,00	1.598.028,00	0,00	0,00
			Amm.ti netti ante 2009	2.277.218,00	2.277.218,00	2.277.218,00	0,00	0,00
			Assegnazioni per concorso all'equilibrio economico finanziario	1.300.561,70	2.477.628,00	2.477.628,00	0,00	1.177.066,30
			Contributo a sostegno dell'acquisto parrucche	42.320,00		47.134,00	47.134,00	4.814,00
			Copertura mobilità passiva extra rer 2022 vs 2021			2.929.710,57	2.929.710,57	2.929.710,57
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale comparto 2019-2021	2.528.757,00	6.367.695,00	6.367.695,00	0,00	3.838.938,00
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale dirigenza 2019-2021		978.144,00	978.144,00	0,00	978.144,00
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale MMG, PDLS, Continuità Assistenziale	652.911,00	652.911,00	652.911,00	0,00	0,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale Sumai	95.807,00	95.807,00	95.807,00	0,00	0,00
			Finanziamento Contratto Comparto (3,48% - 1,09%) a regime 2016- 2018	2.282.055,00	2.282.055,00	2.282.055,00	0,00	0,00
			Finanziamento Contratto Dirigenza (3,48% - 1,09%) a regime 2016- 2018 integrazione RER	999.143,00	999.143,00	999.143,00	0,00	0,00
			Finanziamento IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)	383.197,18	603.474,00	603.474,00	0,00	220.276,82
			Finanziamento Oneri rinnovo contrattuale comparto 2019-2021 (competenza 2022)	4.173.824,50	0,00	0,00	0,00	-4.173.824,50
			Impatto mobilità infraRER 2022	2.116.839,00	972.110,00	972.110,00	0,00	-1.144.729,00
			indennita PS comparto		405.178,00	405.178,00	0,00	405.178,00
			Integrazione alla quota capitaria a garanzia di un incremento minimo delle risorse a quota capitaria del 2,44% e dell'equilibrio economico finanziario	25.823.835,00	0,00		0,00	-
			Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria				0,00	0,00
			Revisione superticket	1.489.266,00	1.489.266,00	1.489.266,00	0,00	0,00
			rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	58.400,00	58.400,00	58.400,00	0,00	0,00
			Risorse a copertura em. Accessorio " una tantum 1,5%"		1.770.517,44	1.770.517,44	0,00	1.770.517,44

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Risorse a copertura em. Accessorio "0,55%"			446.004,34	446.004,34	446.004,34
			Ulteriore integrazione all'equilibrio delle AUSL - 2023			23.686.286,28	23.686.286,28	23.686.286,28
		COVID	Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative	6.099.793,00	6.099.793,00		-6.099.793,00	-6.099.793,00
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118 - Anno 2021 quota DGR "Emergenza 118"	304.000,00	304.000,00		-304.000,00	-304.000,00
			D.L. 73/2021 art. 33, cc. 1-2 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, cc. 3- 4-5 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	138.186,81			0,00	-138.186,81
			L. 234/21 Art. 1 c. 295 - Proroga USCA	677.944,00			0,00	-677.944,00
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 277 L. 234/21 Tab A (Eventuale Privato Accreditato)	682.447,00			0,00	-682.447,00
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 278 L. 234/21 Tab B	1.415.956,00			0,00	-1.415.956,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Sostegno alle Aziende USL per copertura costi per acquisti DPI effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza Covid	511.421,00			0,00	-511.421,00
	0010300101- Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	446.004,34			0,00	-446.004,34
			ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	76.969,34			0,00	-76.969,34
			Contributi per maggiori costi farmaci innovativi scaduti			1.260.980,00	1.260.980,00	1.260.980,00
			Contributo diretto a riconoscere le particolare condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso	405.178,00			0,00	-405.178,00
			CONTRIBUTO PER AUSL PER I MAGGIORI COSTI SOSTENUTI PER FARMACI B (riequilibrio)	556.728,66	0,00	0,00	0,00	-556.728,66
			CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	5.650.624,22			0,00	-5.650.624,22

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35	195.201,00	0,00	0,00	0,00	-195.201,00
			Finanziamento Presidi Tossicodipendenze in carcere	26.352,34	26.352,34	54.039,00	27.686,66	27.686,66
			Fondo Farmaci Innovativi Non Oncologici		3.109.585,00	3.173.180,97	63.595,97	3.173.180,97
			Fondo Farmaci Innovativi Oncologici Gruppo A	1.940.437,00	375.364,00	508.537,04	133.173,04	-1.431.899,96
			Potenziamento assistenza territoriale PNRR (D.M. n. 77/2022)	580.391,76	0,00	932.915,51	932.915,51	352.523,75
			Remunerazione aggiuntiva farmacie	1.130.881,00	1.130.881,00	1.229.897,00	99.016,00	99.016,00
			Sanità penitenziaria	860.816,16	860.816,16	909.683,00	48.866,84	48.866,84
			Sanità penitenziaria Oneri Personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Superamento OPG - REMS	115.001,00	115.001,00	333.362,00	218.361,00	218.361,00
			Ulteriore integrazione a sostegno equilibrio economico-finanziario OSP	1.384.910,03	0,00	0,00	0,00	-1.384.910,03
A.1.a)								
Totale				716.508.993,59	682.301.850,28	732.940.058,08	50.638.207,80	16.431.064,49

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
A.1.b)	0010500201-FRNA- Contributi regionali	FRNA	FRNA INTEGRAZIONE RISORSE 2023			1.599.597,00	1.599.597,00	1.599.597,00
			Risorse FRNA grav. Disab. Acq. DGR 2068/04	845.212,00	845.212,00	845.212,00	0,00	0,00
			Risorse FRNA Quote Aggiuntive DGR 273/2016	929.195,00	929.195,00	768.723,00	-160.472,00	-160.472,00
			Risorse FRNA Rete Disabili (risorse regionali)	869.029,00	869.029,00	869.029,00	0,00	0,00
			Risorse FRNA su pop. >75 anni	3.299.594,00	3.299.594,00	5.783.896,00	2.484.302,00	2.484.302,00
	0010700101-Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo - copertura LEA)	CONTRIBUTI	Sostegno equilibrio Mezzi regioanle LR 22/2022	626.169,00			0,00	-626.169,00
	0010900101-Risorse regionali e fiscalit... per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (extra fondo - copertura extra LEA)	CONTRIBUTI	Mancato Introito Ticket per Prime Visite famiglie	474.546,73	658.834,00	521.021,34	-137.812,66	46.474,61
			QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL	7.706,04	7.706,04	7.650,46	-55,58	-55,58

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	0011100101-Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	CONTRIBUTI	Contributi farmacie rurali	68.574,00		70.958,00	70.958,00	2.384,00
			CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021	96.568,62	96.568,62	96.842,20	273,58	273,58
	0011300101_Contributi da Aziende Usl della Regione vincolati	CONTRIBUTI	contributo per progetto ricerca	2.000,00	8.773,94	121.505,28	112.731,34	119.505,28
	0011300102_Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati	CONTRIBUTI	Aosp Bologna per progetto ricerca	200.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	-187.000,00
	0011600201-Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	CONTRIBUTI	"FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALIT 2021-2023			18.389,24	18.389,24	18.389,24
			Assegnazioni per concorso all'equilibrio economico finanziario				0,00	0,00
			CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE			44.765,20	44.765,20	44.765,20
			Cura soggetti disturbati spettro autistico		280.605,22		-280.605,22	0,00
			Cura soggetti disturbati spettro autistico 2022		144.258,28		-144.258,28	0,00
			Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia			4.409,39	4.409,39	4.409,39

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva			1.904,65	1.904,65	1.904,65
			STP ACCONTO	22.637,53	22.637,53	22.566,83	-70,70	-70,70
			(vuoto)			32.182,82	32.182,82	32.182,82
			SUPPORTO PSICOLOGICO FINALIZZATO ALLA PROMOZIONE DE BENESSERE PSICO-FISICO DEGLI ADOLESCENTI. ANNO 2024 - SPAZI GIOVANI			39.380,98	39.380,98	39.380,98
	0011600301-Contributi da Ministero della salute extra fondo vincolati per PNRR	CONTRIBUTI	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)			147.784,49	147.784,49	147.784,49
			Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023			437.498,47	437.498,47	437.498,47
			PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE - PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - SUB INVESTIMENTO 2.2 (C) CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE			1.332.000,00	1.332.000,00	1.332.000,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	0011600401-Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per RICERCA PNRR	CONTRIBUTI	PNRR MISSIONE 6 componente 2			280.000,00	280.000,00	280.000,00
	0011700101_Altri contributi da Enti Locali	CONTRIBUTI	contributi vari	27.597,51	479,80	8.815,10	8.335,30	-18.782,41
	0011700102-Altri contributi da soggetti pubblici diversi	CONTRIBUTI	"FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALIT 2021-2023	18.778,48		0,00	0,00	-18.778,48
			CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE	67.147,80			0,00	-67.147,80
			Contributi farmacie rurali	0,00	68.574,00	0,00	-68.574,00	0,00
			DD 13009/2023 - D.M. 31 AGOSTO 2021 CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO	360.000,00	439,56	439,56	0,00	-359.560,44
			DGR 673/2023 - D.M. SALUTE 22/08/2022: PROCEDURA PER IL RICONOSCIMENTO DI CONTRIBUTI ECONOMICI PER L'ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI PER LO		30.873,74		-30.873,74	0,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' SPORTIVE AMATORIALI DISABILITA'					
			Farmacovigilanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			FINANZ. FONDO INCLUSIONE SPETTRO AUTISTICO 1 QUOTA 2023		576.234,00		-576.234,00	0,00
			FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	32.888,00			0,00	-32.888,00
			FONDO PER LA PROMOZIONE DEL BENESSERE E DELLA PERSONA FINALIZZATO A FAVORIRE L'ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI	39.058,08			0,00	-39.058,08
			Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia	3.706,68	4.409,39		-4.409,39	-3.706,68
			Liberiamoci dalla Violenza			7.300,00	7.300,00	7.300,00
			POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT- GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.630,74			0,00	-32.630,74
			Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	198.088,01	198.088,01	220.268,75	22.180,74	22.180,74
			PROGETTO ICARE 2		440.000,00	440.000,00	0,00	440.000,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMA DI MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI	27.059,00			0,00	-27.059,00
			Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva	1.902,16	1.904,65		-1.904,65	-1.902,16
			Contributo per centri per uomini autori di violenza domestica e di genere			29.067,55	29.067,55	29.067,55
		COVID	RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELLANTIGENE SARS-COV-2	150.150,66			0,00	-150.150,66
	0011700401 Altri rimborsi da altri soggetti pubblici per emergenza UCRAINA	EMERGENZA UCRAINA	Risorse Emergenza Ucraina 2a trance ODCP 881/2022	827.882,00			0,00	-827.882,00
			Risorse Emergenza Ucraina a forfait (1,520 euro ad assistito comma 4 art. 5 OCDPC n. 881/2022 e assistenza sanitaria comma 1 art. 2 OCDPC 872/2022)	1.149.120,00			0,00	-
							0,00	1.149.120,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	0011900101- Trasferimenti per emotrasfusi	CONTRIBUTI	Emotrasfusi	1.977.648,33	1.977.648,33	2.024.245,41	46.597,08	46.597,08
	0012100101-FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	FRNA	Assegnazione FNA	5.330.873,00	5.330.873,00	5.551.777,00	220.904,00	220.904,00
			DD 8142/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 237/2023	149.963,10	161.491,24	161.491,24	0,00	11.528,14
			Dopo di Noi	444.604,00	444.604,00	431.382,00	-13.222,00	-13.222,00
			FINANZ. FONDO INCLUSIONE SPETTRO AUTISTICO 1 QUOTA 2023			576.234,00	576.234,00	576.234,00
	0012100301_FRNA- Altri contributi da Enti Locali	FRNA	Contributi da Enti Locali	100.000,00	149.043,39	149.043,39	0,00	49.043,39
	0012100401-Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19	COVID	Contributo FESR	0,00	0,00	452.173,00	452.173,00	452.173,00
	0012100403_Rimborsi da Dipartimento della Protezione Civile COVID 19	COVID	Contributo protezione civile	16.641,30			0,00	-16.641,30

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	0011700501_Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati PNRR	CONTRIBUTI	Fondo coesione			3.400.000,00	3.400.000,00	3.400.000,00
	0012100201_FRNA-Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	FRNA	Contributi da Enti Locali			17.907,00	17.907,00	17.907,00
A.1.b)								
Totale				18.396.970,77	16.560.076,74	26.528.460,35	9.968.383,61	8.131.489,58

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
A.1.c	0012900101_Contributi da privati per ricerca	CONTRIBUTI	pma	17.256,40	0,00	0,00	0,00	-17.256,40
			progetto europeo rete medica perioperatoria		8.628,20	17.428,20	8.800,00	17.428,20
A.1.c								
Totale				17.256,40	8.628,20	17.428,20	8.800,00	171,80

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
A.1.d	0013100101_Altri contributi c/esercizio da privati	CONTRIBUTI	Contributi da Privati	2.000,00		3.850,00	3.850,00	1.850,00
	0013100201_FRNA- Contributi da privati	FRNA	Contributi da Privati	41.943,92	57.628,64	49.844,46	-7.784,18	7.900,54
A.1.d Totale				43.943,92	57.628,64	53.694,46	-3.934,18	9.750,54

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 938.880	-€ 116.250	-€ 642.764	-€ 526.514	453%	€ 296.116	-32%

Tabella A.2)

Le rettifiche sono comprensive delle quote di attrezzature non coperte dal finanziamento per gli interventi indifferibili ed urgenti, ma relative ad acquisti necessari (es microinfusori). L'aggregato comprende le poste rettifiche relative ai finanziamenti GRU-GAAC-DSM-SIGNALER.

A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 5.336.228	€ 3.547.918	€ 3.547.918	€ 0	0%	-€ 1.788.311	-34%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati - Finanziamento FRNA	€ 709.218	€ 709.218	€ 0	-€ 709.218	-100%	-€ 709.218	-100%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 4.870.712	€ 750.322	€ 2.960.203	€ 2.209.881	295%	-€ 1.910.509	-39%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 10.916.158	€ 5.007.458	€ 6.508.121	€ 1.500.663	30%	-€ 4.408.037	-40%

Tabella A.3)

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva quanto segue:

- Utilizzo quota FRNA in decremento rispetto al bilancio di esercizio 2022 per -€ 1.788.311;
- altri fondi vincolati sono in incremento di € 2.209.881 rispetto bilancio preventivo 2023 e in decremento di -€ 1.910.509 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per:
 - ✓ decremento per mancata ripetizione del contributo a sostegno dell'equilibrio economico finanziario -704.517,50 euro rispetto al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ decremento per la mancata ripetizione del contributo per l'emersione lavoratori irregolari (DGR 2099/2022) per - 2.362.436,00 euro rispetto al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ maggiori contributi per riorganizzazione rete lavoratori per + 132.999,00 rispetto al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ mancata ripetizione assegnazione di Risorse Legge Gelli - imp. n. 10586/2020DGR 2034/20 - 43.614 euro al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ minori contributi per corsi di formazione MMG per - 54.652,26 euro vs bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ Maggiori contributi per esenzione sconto farmacie per 199.126,16 euro;
 - ✓ Maggiori contributi per integrazione fondi contrattuali personale dirigenza sanitaria. Legge 145/2018 art. 1 comma 527 per 79.402,00 sia rispetto al preventivo 2023 sia rispetto al bilancio d'esercizio 2022;
 - ✓ Minori contributi DSM per - 345.011,00 rispetto al preventivo 2023 e al bilancio di esercizio 2022;
 - ✓ Maggiori contributi PNRR ADI come primo luogo di cura per 138.351,66 rispetto al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Si riporta inoltre una tabella di dettaglio relativa ai contributi registrati in questo aggregato.



COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
A.3.a)	0100400101_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	FRNA	Utilizzi da GSA	709.218,00	709.218,00		-709.218,00	-709.218,00
			Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA				0,00	0,00
			Utilizzo FSR finalizzato anno 2021 accantonato in GSA	1.463.363,52	1.518.114,03	1.518.114,03	0,00	54.750,51
A.3.a) Totale				2.172.581,52	2.227.332,03	1.518.114,03	-709.218,00	-654.467,49
A.3.b)	0100100301-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	CONTRIBUTI	Contributi DSM	345.011,00			0,00	-345.011,00
			Corso di Formazione 2018-2020 DGR 987/21	431.165,28			0,00	-431.165,28
			CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2021/2024	313.637,68	432.408,06	432.408,06	0,00	118.770,38
			Emersione lavoratori irregolari (accantonati nel 2021 GSA)	2.362.436,00			0,00	-
			Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art. 1 co 551-552 L145/2018 - annualità 2020			58.804,67	58.804,67	58.804,67
			Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art.			65.035,91	65.035,91	65.035,91

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			1 co 551-552 L145/2018 - annualità 2021					
			Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art. 1 co 551-552 L145/2018 - annualità 2022			75.285,58	75.285,58	75.285,58
			Fondo Innovativi Oncologici Gruppo B				0,00	0,00
			Integrazione fondi contrattuali personale dirigenza sanitaria. Legge 145/2018 art. 1 comma 527			79.402,00	79.402,00	79.402,00
			Riorganizzazione della rete dei laboratori del servizio sanitario regionale			132.999,00	132.999,00	132.999,00
			RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ESTENSIONE DEI CICLI DI RIABILITAZIONE TERMALE A TUTTI GLI ASSISTITI DAL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	32.581,58		32.317,17	32.317,17	-264,41
			Risorse Legge Gelli - imp. n. 10586/2020DGR 2034/20	43.614,00			0,00	-43.614,00
			Ulteriore sostegno equilibrio economico-finanziario 2022	704.517,50			0,00	-704.517,50

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2020/2023. Terza annualità			257.742,64	257.742,64	257.742,64
A.3.b)								-
Totale				4.232.963,04	432.408,06	1.133.995,03	701.586,97	3.098.968,01
A.3.c)	0100300402-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	CONTRIBUTI	RIPARTO FONDO GIOCO D'AZZARDO		317.914,00	317.914,00	0,00	317.914,00
	0100300601_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	FRNA	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA	3.163.646,89	2.029.803,57	2.029.803,57	0,00	1.133.843,32
	0100300701_Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR	CONTRIBUTI	Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2022			138.351,66	138.351,66	138.351,66
A.3.c)								
Totale				3.163.646,89	2.347.717,57	2.486.069,23	138.351,66	-677.577,66

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)	€ 11.782.254	€ 13.921.024	€ 13.645.218	-€ 275.806	-2%	€ 1.862.964	16%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	€ 6.992.859	€ 8.361.735	€ 8.463.073	€ 101.338	1%	€ 1.470.214	21%
Degenza infra RER	€ 3.169.774	€ 3.558.201	€ 3.558.201	€ 0	0%	€ 388.427	12%
Specialistica infra RER	€ 1.226.414	€ 1.356.113	€ 1.474.926	€ 118.813	9%	€ 248.511	20%
Pronto Soccorso Infra RER	€ 475.865	€ 512.206	€ 573.675	€ 61.469	12%	€ 97.810	21%
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Integrativa infra RER	€ 2.120.806	€ 2.935.215	€ 2.856.271	-€ 78.943	-3%	€ 735.465	35%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	€ 3.355.089	€ 3.738.349	€ 4.073.144	€ 334.795	9%	€ 718.055	21%
Degenza Extra RER	€ 967.161	€ 940.313	€ 1.064.571	€ 124.258	13%	€ 97.410	10%
Specialistica Extra RER	€ 723.827	€ 1.006.918	€ 906.562	-€ 100.356	-10%	€ 182.735	25%
Pronto Soccorso Extra RER	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Trasporti Extra RER	€ 1.664.101	€ 1.791.118	€ 2.102.011	€ 310.893	17%	€ 437.910	26%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	€ 1.434.307	€ 1.820.940	€ 1.109.001	-€ 711.939	-39%	-€ 325.305	-23%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 78.383	€ 171.430	€ 39.320	-€ 132.110	-77%	-€ 39.063	-50%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 1.355.924	€ 1.649.510	€ 1.069.682	-€ 579.828	-35%	-€ 286.242	-21%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)	€ 7.730.275	€ 10.691.197	€ 8.765.856	-€ 1.925.341	-18%	€ 1.035.580	13%
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 7.548.191	€ 10.464.985	€ 8.539.644	-€ 1.925.341	-18%	€ 991.453	13%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 182.084	€ 226.212	€ 226.212	€ 0	0%	€ 44.127	24%
Specialistica Privata a Paganti (c)	€ 461.879	€ 316.581	€ 584.386	€ 267.805	85%	€ 122.507	27%
Ricavi per Mob. Internazionale (d)	€ 174.351	€ 521.475	€ 1.145.510	€ 624.035	120%	€ 971.159	557%
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	€ 1.132.164	€ 991.105	€ 1.046.166	€ 55.061	6%	-€ 85.998	-8%
Igiene Pubblica	€ 150.373	€ 149.396	€ 150.179	€ 783	1%	-€ 194	0%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 244.070	€ 252.638	€ 278.005	25.367,07	10%	€ 33.936	14%
Sanzioni	€ 445.779	€ 354.429	€ 325.186	-€ 29.243	-8%	-€ 120.593	-27%
Veterinario	€ 119.413	€ 102.764	€ 131.656	€ 28.892	28%	€ 12.244	10%
Altri Ricavi DSP	€ 172.529	€ 131.878	€ 161.139	€ 29.261	22%	-€ 11.391	-7%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	€ 3.907.811	€ 3.893.042	€ 4.135.193	€ 242.151	6%	€ 227.382	6%
Altri Ricavi (g)	€ 203.745	€ 220.376	€ 289.401	€ 69.024	31%	€ 85.656	42%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	€ 25.392.479	€ 30.554.800	€ 29.611.728	-€ 943.072	-3%	€ 4.219.249	17%

Tabela A.4)

L'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2023 di -€ 943.072 e incrementa di + € 4.219.249 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Le variazioni maggiormente significative sono:

- **Mobilità attiva infra:** tiene conto delle indicazioni trasmesse con nota prot. 0353943 del 03/04/2023 dal servizio regionale competente avente ad oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2023 – chiusura bilancio d'esercizio" ovvero riporta l'effettiva produzione 2023, fatta eccezione per la degenza, per la quale sono stati utilizzati i valori fanno riferimento alla tabella "MOBILITÀ INFRAREGIONALE RICOVERI AL NETTO DEGLI ACCORDI PROVINCIALI: BEP 2023", inviata in allegato alla mail del 31 luglio 2023, ad eccezione delle celle relative agli accordi infraprovinciali. La mobilità relativa alla degenza nei confronti dello IOR è stata valorizzata all'effettiva produzione 2023, come da accordo siglato. Complessivamente tale aggregato incrementa di € 101.338 rispetto al bilancio di previsione 2023, e di € 1.470.214 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Mobilità attiva extra** è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 0042476 del 17/01/2024 ad oggetto "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2023", laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di settembre 2023". Alla luce dell'effettiva produzione della mobilità attiva si sono adeguati gli importi e il saldo non supera comunque il preconsuntivo di settembre 2023 come da indicazioni. Si rilevano maggiori ricavi per € 334.795 rispetto al bilancio di previsione 2023 e per € 718.055 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Altre prestazioni da aziende sanitarie:** questo aggregato contempla principalmente i rimborsi chiesti all'Azienda Ospedaliera per le utenze dell'immobile di corso Giovecca. L'aggregato decrementa



rispetto bilancio di previsione 2023 di – € 711.939 e di - € 325.305 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto dei minori costi di energia e gas.

- Mobilità extra Rer per prestazioni rese dalle Case di Cura Private a cittadini non residenti: l'aggregato decrementa di -€ 1.925.341 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di € 1.035.580 rispetto bilancio di esercizio 2022. In particolare, come da indicazioni Regionali, "... le Aziende USL devono prevedere un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell'anno 2021 e conseguentemente liquidare, in acconto, per l'anno 2023 fino a tale valore". Parimenti variano i costi.
- Specialistica a privata paganti: tale aggregato incrementa di € 267.805 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 122.507 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto della maggior attività erogata, in linea con l'assetto pre-pandemia;
- I ricavi per mobilità internazionale evidenziano un incremento di € 624.035 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di € 971.159 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Come da indicazioni regionali sono stati contabilizzati gli importi di ricavo e di costo comunicati con e-mail del servizio regionale competente del 15/01/2024.
- Le Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica incrementano di € 55.061 rispetto al bilancio di previsione 2023 e decrementano di -€ 85.998 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- Ricavi Intramoenia: si rileva un incremento di € 242.151 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 227.382 rispetto al bilancio di esercizio 2022, per l'aumento dei volumi prestazionali che sono tornati ai livelli pre-pandemia.
- Altri ricavi: incrementano di + € 69.024 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 85.656 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

A.5) Concorsi Recupero e Rimborsi

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Rimborsi per FRNA	€ 489.581	€ 622.601	€ 489.726	-€ 132.875	-21%	€ 145	0%
Rimborsi da Pay Back: contributi a sostegno della garanzia dell'equilibrio economico finanziario	€ 7.085.180	€ 0	€ 4.721.509	€ 4.721.509	#DIV/0!	-€ 2.363.671	-33%
Rimborsi da Az. San. RER	€ 1.245.436	€ 3.048.437	€ 3.003.491	-€ 44.946	-1%	€ 1.758.055	141%
Riborsi da Soggetti Pubblici	€ 355.047	€ 347.634	€ 387.321	€ 39.687	11%	€ 32.274	9%
Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi)	€ 458.424	€ 415.885	€ 386.956	-€ 28.929	-7%	-€ 71.468	-16%
Altri Concorsi e Recupero da RER (finanziamento DPI)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Altri Rimborsi	€ 664.960	€ 720.000	€ 580.332	-€ 139.669	-19%	-€ 84.628	-13%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 10.298.629	€ 5.154.558	€ 9.569.336	€ 4.414.778	86%	-€ 729.292	-7%

Tabela A.5)

Questo aggregato incrementa, rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 4.414.778 e decrementa di -€ 729.292 rispetto al bilancio di esercizio 2022, principalmente per:

- Rimborsi FRNA: decrementano di -€ 132.875 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di € 145 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Rimborso da pay back: incrementa di € 4.721.509 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di -€ 2.363.671 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto dei contributi erogati a sostegno dell'equilibrio economico finanziario 2023;
- Rimborsi da Aziende sanitari della RER: decrementano di -€ 44.946 rispetto al bilancio preventivo 2023 e incrementano di € 1.758.055 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per i maggiori ricavi da IOR, relativi alla quota di rimborso per i costi sostenuti per i fattori produttivi messi



a disposizione per lo svolgimento dell'attività presso l'Ospedale di Argenta (come da accordo attuativo del protocollo di intesa);

- Rimborsi da soggetti pubblici: incrementano di + € 1.758.055 rispetto al preventivo 2023 e di € 32.274 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi): decrementano di - € 28.929 rispetto al bilancio di previsione 2023 e decrementano di - € 71.468 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Altri Rimborsi: decrementano di - € 139.669 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 84.628 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 9.387.267	€ 9.628.950	€ 9.479.102	-€ 149.848	-2%	€ 91.835	1%

Tabella A.6)

La compartecipazione alla spesa 2023 evidenzia un decremento di -€ 149.848 rispetto al bilancio preventivo 2023. Per effetto della ripresa dell'attività specialistica ambulatoriale e del recupero dei tempi di attesa si registra un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2022 + € 91.835. Per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, tale valore non raggiunge, tuttavia, gli andamenti pre-pandemia dell'anno 2019, come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

Compartecipazione alla spesa (Ticket)	Bil Es 2019	Bil Es 2020	Bil Es 2021	Bil Prev 2022	Bil Es 2022	Bil Prev 2023	Bil Es 2023
Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.747.782,68	5.338.332,90	8.441.630,40	8.838.000,00	9.163.596,38	9.428.950,00	9.279.101,97
Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	209.228,36	74.231,74	268.497,90	200.000,00	223.670,15	200.000,00	200.000,00

A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 7.595.485	€ 7.595.485	€ 7.193.587	-€ 401.897	-5%	-€ 401.897	-5%

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni decrementano di - € 401.897 sia rispetto al bilancio di previsione 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022. Per contro decrementano anche gli ammortamenti. Il saldo delle due poste è migliorativo rispetto al bilancio di esercizio 2022 come si evidenzia nella tabella di seguito riportata:

	Bil Es 2022	Bil Prev 2023	Bil Es 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
Totale sterilizzazioni	7.595.484,71	7.595.484,71	7.193.587,23	- 401.897,48	- 401.897,48
Totale ammortamenti	10.744.654,83	10.744.654,83	10.288.821,63	- 455.833,20	- 455.833,20
Diff	- 3.149.170,12	- 3.149.170,12	- 3.095.234,40	53.935,72	53.935,72

Tale valore va letto congiuntamente alla tabella B.8 relativa agli ammortamenti.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 251.170	€ 251.170	#DIV/0!	€ 251.170	#DIV/0!

Tabela A.8)

Con riferimento all'accantonamento per art. 113 del D. Lgs. 50/2016 e art. 45 di cui al D. Lgs. 30/2023, si è evidenziato che quota parte dei valori comunicati dal competente servizio aziendale è relativa ai lavori. Pertanto detti valori trovano copertura nei quadri economici degli interventi e sono stati capitalizzati con relativa scrittura di incremento delle immobilizzazioni.

A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 53.155	€ 51.030	€ 32.630	-€ 18.400	-36%	-€ 20.525	-39%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 198.174	€ 198.174	€ 255.871	€ 57.698	29%	€ 57.698	29%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 865.336	€ 300.000	€ 408.867	€ 108.867	36%	-€ 456.468	-53%
Fitti Attivi	€ 494.657	€ 500.000	€ 463.446	-€ 36.554	-7%	-€ 31.211	-6%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 11.158	€ 18.000	€ 8.952	-€ 9.048	-50%	-€ 2.206	-20%
Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016	€ 0	€ 30.004	€ 0	-€ 30.004	-100%	€ 0	#DIV/0!
Altri Ricavi	€ 2.672	€ 1.418	€ 13.478	€ 12.060	850%	€ 10.805	404%
A.9) Altri ricavi	€ 1.625.152	€ 1.098.625	€ 1.183.245	€ 84.620	8%	-€ 441.907	-27%

Tabela A.9)

Gli scostamenti di + € 84.620 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 441.907 rispetto al bilancio di esercizio 2022 sono principalmente relativi a:

- Rimborsi per corsi di formazione: decrementano di - € 18.400 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 20.525 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Ricavi da Macchine Distributrici: incrementano di + € 57.698 sia rispetto al bilancio preventivo 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Sanzioni Mancata Disdetta: si rilevano maggiori ricavi rispetto al bilancio di previsione 2023 per € 108.867, mentre rispetto al bilancio di esercizio 2022 si evidenzia un decremento di - € 456.468 a causa di una riduzione del numero di invii che è in corso di recupero;
- Fitti attivi: decrementano di - € 36.554 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 31.211 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Utilizzo Fondi ALPI: decrementa di - € 9.048 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 2.206 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016: decrementa di - € 30.004 rispetto al bilancio preventivo 2023;
- Altri ricavi incrementano di € 12.060 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di € 10.805 rispetto al bilancio di esercizio 2022.



B) Costi Della Produzione

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
B.1) Acquisto di Beni	€ 67.211.186	€ 74.403.865	€ 72.004.146	-€ 2.399.720	-3,23%	€ 4.792.959	7,13%
B.1.a) Beni Sanitari	€ 65.347.053	€ 72.606.829	€ 70.202.321	-€ 2.404.509	-3,31%	€ 4.855.268	7,43%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.864.133	€ 1.797.036	€ 1.801.825	€ 4.789	0,27%	-€ 62.308	-3,34%
B.2) Acquisto di Servizi Sanitari	€ 493.155.860	€ 509.915.853	€ 507.035.430	-€ 2.880.424	-0,56%	€ 13.879.570	2,81%
B.2.a) Medicina di Base	€ 44.686.367	€ 46.050.243	€ 44.345.488	-€ 1.704.755	-3,70%	-€ 340.879	-0,76%
B.2.b) Farmaceutica	€ 47.487.202	€ 48.186.574	€ 46.913.042	-€ 1.273.532	-2,64%	-€ 574.160	-1,21%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 88.694.182	€ 91.884.582	€ 96.434.980	€ 4.550.398	4,95%	€ 7.740.798	8,73%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 170.010	€ 175.359	€ 129.022	-€ 46.337	-26,42%	-€ 40.989	-24,11%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 2.099.183	€ 2.397.059	€ 3.438.723	€ 1.041.663	43,46%	€ 1.339.540	63,81%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 4.232.728	€ 4.287.936	€ 4.214.769	-€ 73.167	-1,71%	-€ 17.959	-0,42%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 168.843.901	€ 176.430.424	€ 173.896.122	-€ 2.534.302	-1,44%	€ 5.052.221	2,99%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 4.998.360	€ 5.397.937	€ 5.337.394	-€ 60.543	-1,12%	-€ 339.034	6,78%
B.2.i) Prestaz. di distribuzione farmaci (File F)	€ 42.308.447	€ 44.227.922	€ 43.649.338	-€ 578.583	-1,31%	€ 1.340.891	3,17%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 720.181	€ 774.438	€ 850.080	€ 75.642	9,77%	€ 129.899	18,04%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 3.634.637	€ 4.330.100	€ 4.298.632	-€ 31.468	-0,73%	€ 663.996	18,27%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 54.589.134	€ 57.858.719	€ 55.746.705	-€ 2.112.015	-3,65%	€ 1.157.570	2,12%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.932.426	€ 3.063.081	€ 2.782.773	-€ 280.308	-9,15%	-€ 149.653	-5,10%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 7.738.288	€ 7.144.885	€ 6.671.569	-€ 473.316	-6,62%	-€ 1.066.718	-13,78%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 10.322.814	€ 7.883.791	€ 8.523.583	€ 639.793	8,12%	-€ 1.799.231	-17,43%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 9.698.000	€ 9.822.803	€ 9.803.210	-€ 19.593	-0,20%	€ 105.210	1,08%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 37.909.180	€ 33.574.076	€ 30.632.642	-€ 2.941.435	-8,76%	-€ 7.276.538	-19,19%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 36.064.764	€ 32.423.727	€ 29.702.569	-€ 2.721.158	-8,39%	-€ 6.362.195	-17,64%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 1.375.322	€ 614.523	€ 458.581	-€ 155.942	-25,38%	-€ 916.741	-66,66%
B.3.c) Formazione	€ 469.095	€ 535.826	€ 471.492	-€ 64.334	-12,01%	€ 2.398	0,51%
B.4) Manutenzione e Riparazione	€ 11.777.662	€ 12.687.500	€ 13.302.205	€ 614.705	4,84%	€ 1.524.543	12,94%
B.5) Godimento Beni di Terzi	€ 3.370.265	€ 4.660.584	€ 3.277.742	-€ 1.382.842	-29,67%	-€ 92.523	-2,75%
B.6) Costi del Personale	€ 157.656.837	€ 154.779.201	€ 157.450.887	€ 2.671.686	1,73%	-€ 205.950	-0,13%
B.7) Oneri diversi di gestione	€ 2.457.295	€ 2.510.047	€ 3.791.699	€ 1.281.652	51,06%	€ 1.334.404	54,30%
B.8) Ammortamenti	€ 10.744.655	€ 10.744.655	€ 10.288.822	-€ 455.833	-4,24%	-€ 455.833	-4,24%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	€ 1.121.000	€ 921.000	€ 1.143.355	€ 222.355	24,14%	€ 22.355	1,99%
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 1.213.154	€ 0	€ 472.690	€ 472.690	#DIV/0!	-€ 740.464	-61,04%
B.11) Accantonamenti	€ 10.564.007	€ 9.090.348	€ 18.815.110	€ 9.724.762	106,98%	€ 8.251.102	78,11%
Totale Costi di Produzione B)	€ 797.181.101	€ 813.287.131	€ 818.214.727	€ 4.927.596	0,61%	€ 21.033.626	2,64%

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di + 4,927 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2023 (+ 0,61%) e di + 21,033 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2022 (+ 2,64%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

B.1) Acquisto di Beni

Per meglio analizzare la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.



	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Medicinali (compreso antitblistici da Aosp Fe)	€ 37.470.607	€ 39.031.057	€ 42.710.344	€ 41.050.968	-€ 1.659.376	-4%	€ 2.019.911	5%
Medicinali Innovativi	€ 2.502.049	€ 2.267.898	€ 3.287.343	€ 3.314.976	€ 27.633	1%	€ 1.047.078	46%
Totale Medicinali	€ 39.972.656	€ 41.298.955	€ 45.997.687	€ 44.365.944	-€ 1.631.743	-4%	€ 3.066.989	7%
Ossigeno	€ 270.000	€ 295.815	€ 316.734	€ 348.807	€ 32.073	10%	€ 52.993	18%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 3.148.720	€ 3.973.891	€ 4.763.652	€ 4.479.560	-€ 284.092	-6%	€ 505.669	13%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 4.541.563	€ 4.479.560	€ 4.488.936	€ 4.781.281	€ 292.345	7%	€ 301.721	7%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 405.430	€ 420.096	€ 391.014	€ 317.399	-€ 73.615	-19%	-€ 102.697	-24%
TOTALE SPESA PER IL CONSUMO OSPEDALIERO DI FARMACI	€ 48.338.369	€ 50.468.317	€ 55.958.023	€ 54.292.991	-€ 1.665.033	-3%	€ 3.824.674	8%
Dispositivi (medici, attivi, non attivi) comprensivi degli acquisti da Az San Rer	€ 11.798.553	€ 12.466.561	€ 13.635.792	€ 13.527.385	-€ 108.407	-1%	€ 1.060.824	9%
Dispositivi IVD	€ 1.375.089	€ 1.343.692	€ 1.186.770	€ 1.182.239	-€ 4.531	0%	-€ 161.453	-12%
Prodotti per Emodialisi	€ 193.305	€ 171.604	€ 189.306	€ 188.425	-€ 881	0%	€ 16.821	10%
Altri Dispositivi	€ 353.164	€ 374.665	€ 159.950	€ 134.434	-€ 25.516	-16%	-€ 240.231	-64%
TOTALE SPESA PER IL CONSUMO DI DISPOSITIVI	€ 13.720.111	€ 14.356.523	€ 15.171.818	€ 15.032.483	-€ 139.335	-1%	€ 675.960	5%
DPI non dispositivi	€ 920.000	€ 597.198	€ 180.000	€ 99.121	-€ 80.879	-45%	-€ 498.077	-83%
Altri beni sanitari	€ 1.258.360	€ 1.225.184	€ 1.296.988	€ 1.204.414	-€ 92.574	-7%	-€ 20.770	-2%
TOTALE SPESA PER ALTRI BENI SANITARI	€ 2.178.360	€ 1.822.382	€ 1.476.988	€ 1.303.534	-€ 173.454	-12%	-€ 518.847	-28%
TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 64.236.840	€ 66.647.221	€ 72.606.829	€ 70.629.008	-€ 1.977.821	-3%	€ 3.981.787	6%
Prodotti Alimentari	€ 100.316	€ 133.000	€ 132.000	€ 145.475	€ 13.475	10%	€ 12.475	9%
Guardaroba e Convivenza	€ 305.000	€ 220.264	€ 245.734	€ 227.948	-€ 17.786	-7%	€ 7.684	3%
Carburanti	€ 580.000	€ 564.932	€ 520.000	€ 488.554	-€ 31.446	-6%	-€ 76.378	-14%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 485.000	€ 433.190	€ 576.600	€ 631.299	€ 54.699	9%	€ 198.109	46%
Articoli Manutentivi	€ 215.000	€ 218.545	241.200,00	250.250,99	€ 9.051	4%	€ 31.706	15%
Altri Beni Non sanitari	€ 104.442	€ 207.187	€ 81.502	€ 104.300	€ 22.798	28%	-€ 102.887	-50%
TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 1.789.758	€ 1.777.119	€ 1.797.036	€ 1.847.827	€ 50.791	3%	€ 70.709	4%
TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)	€ 66.026.598	€ 68.424.340	€ 74.403.865	€ 72.476.836	-€ 1.927.030	-3%	€ 4.052.496	6%

Relativamente al consumo dei beni si registra un decremento di -1,927 mln di euro (- 3%) rispetto al bilancio di previsione 2023 e un incremento di + 4,052 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2022 (+ 6%).

Spesa per il consumo ospedaliero dei farmaci. Il 2023 vede un decremento di - € 1.631.743 rispetto al bilancio di previsione 2023 il quale recepiva l'obiettivo regionale assegnato con nota prot. n. 178234 del 24/02/2023.

Rispetto al bilancio di esercizio 2022 si rileva un incremento di + € 3.066.989 principalmente per:

- spostamento sull'acquisto ospedaliero della spesa sostenuta per farmaci oncologici e non oncologici che hanno perso l'innovatività nel 2022 e nel corso del 2023 e che precedentemente erano ricompresi nei farmaci innovativi;
- principali categorie con maggior assorbimento di spesa – stima del trend di spesa sulla base della tendenza osservata nel 2023 verso il 2022 (tra cui biologici immunosoppressori, oncologici non innovativi, antidiabetici, NAO, malattie rare, farmaci per la sclerosi multipla, HIV, f. fibrosi polmonare idiopatica, antiasmatici, dupilumab, antipsicotici, antiVEGF, monoclonali per emicrania, immunoglobuline, cardiovascolari, immunoglobuline, HCV, mezzi contrasto, sost. modificatrici dei lipidi);
- gara farmaci 2022-2024, gara medicinali-radiofarmaci 2023-2025 e gara biosimilari;
- risparmi per azioni legate a raggiungimento target nei biosimilari.

I **Farmaci Innovativi** incrementato di + € 27.633 rispetto la bilancio di previsione 2023 e di + € 1.047.078 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Il costo dei farmaci innovativi considera la recente commercializzazione del medicinale ENHERTU (trastuzumab deruxtecan), indicato per il trattamento di pazienti adulti con cancro della mammella HER2- positivo non resecabile o metastatico, che hanno ricevuto uno o più precedenti regimi a base di anti- HER2, inserito nell'elenco dei farmaci innovativi.

Il valore dei farmaci innovativi, viene rappresentato all'effettivo valore di consumo, laddove si rileva:

- a) un costo inferiore al contributo per 366.742 euro per l'Azienda USL di Ferrara;



Farmaci innovativi Ausl				Farmaci innovativi Aosp				Farmaci innovativi Provincia			
FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023	FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023	FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023
3.681.718	3.314.976	-366.742	90,04%	3.185.586	3.115.030	-70.556	97,79%	6.867.304	6.430.006	-437.298	93,63%

- I vaccini decrementano di - € 284.092 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di + € 505.669 rispetto al bilancio di esercizio 2022 soprattutto per le maggiori vaccinazioni Zooster.
- Emoderivati con Aic incrementano di € 292.345 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 301.721 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Tale aggregato viene parzialmente finanziato relativamente ai fattori della coagulazione come evidenziato nella tabella che segue:

Fattori Coagulazione			
FONDO 2023	Costi Effettivi	diff	Assorbimento spesa 2023
4.499.529	4.357.629	-141.900	96,85%

Rispetto **all'obiettivo di budget** assegnato con protocollo con nota prot. n. 178234 del 24/02/2023 relativo all'acquisto ospedaliero dei farmaci si rileva che la variazione dell'acquisto ospedaliero al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno è stata pertanto pari al + 4,8% (2023 vs 2022) a fronte di un obiettivo regionale pari al + 7,2%.

I conti economici (comprensivi della variazione delle rimanenze) oggetto di monitoraggio per questo obiettivo sono elencati nella tabella di seguito riportata:



	Bil Es 2022 con RF	Preventivo 2023 Deliberato	Bil Es 2023 con RF	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.238.502,34	42.684.915,86	41.477.603,74	-1.207.312,12	3.239.101,40
Emoderivati dotati di AIC	4.410.925,53	4.488.936,41	4.692.534,60	203.598,19	281.609,07
Mezzi di contrasto dotati di AIC	277.273,55	222.588,48	196.318,43	-26.270,05	-80.955,12
Diagnostici in vivo con AIC	28.633,57	47.030,33	41.782,22	-5.248,11	13.148,65
Medicinali senza AIC	87.878,75	89.416,16	113.596,01	24.179,85	25.717,26
Gas medicinali dotati di AIC	9.567,14	10.863,97	17.372,78	6.508,81	7.805,64
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	3.060.452,36	3.312.770,67	2.888.339,95	-424.430,72	-172.112,41
Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	74.897,40	65.040,00	88.746,44	23.706,44	13.849,04
IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati (dato fornito dal bilancio)	298.479,48	272.743,05	288.879,48	16.136,43	-9.600,00
Farmaci - AFO	46.486.610,12	51.194.304,93	49.805.173,65	-1.389.131,28	3.318.563,53
Costi - Innovativi	2.135.637,00	3.287.342,93	3.314.975,96	27.633,03	1.179.338,96
ANDAMENTO DAI CONTI DI BILANCIO AL NETTO DEGLI INNOVATIVI (A)	44.350.973,12	47.906.962,00	46.490.197,69	-1.416.764,30	2.139.224,57
OBIETTIVO RER (B)		47.906.962,00	47.906.962,00		
(A) - (B) DIFF VS OBIETTIVO		0,00	-1.416.764,31		

Nell'anno 2023 l'Azienda ha raggiunto l'obiettivo grazie anche una serie di azioni quali:

- Contenimento e monitoraggio continuo dell'incremento dei determinati di spesa (gruppi terapeutici a maggior impatto di spesa, quali oncologici, immunosoppressori, antidiabetici, farmaci per la sclerosi multipla, per le malattie rare, farmaci ex innovativi, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di ampliamento dei casi arruolati, estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione.
- Assegnazione di specifici obiettivi di budget sull' utilizzo degli antimicrobici secondo classificazione AWaRE OMS in riferimento al costo DRG, con relativa previsione di risparmio di spesa.
- Ricorso al farmaco economicamente più vantaggioso, a parità di altre condizioni, nello specifico per farmaci biosimilari, con raggiungimento della percentuale di uso atteso per i prodotti in cui non è stato conseguito l'obiettivo fissato nel precedente anno; terapia immunosoppressiva con farmaci biologici - impiego come prima scelta dei farmaci anti TNF alfa nei pazienti incidenti con patologia dermatologica e/o reumatologica, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali; farmaci intravitreali anti VEGF - in presenza di indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, scelta del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nella maggior parte dei pazienti incidenti.



Dispositivi. Tale aggregato evidenzia un decremento di - € 139.335 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un incremento di + € 675.960 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

L'OBIETTIVO REGIONALE di spesa concertato per il 2023 è pari a 14.324.258,00 di euro, e non comprende i beni acquistati per IOR (ad oggetto di separato rimborso). Di seguito l'elenco dei conti aziendali (compresa variazione rimanenze) oggetto di monitoraggio e relativi confronti:

Descrizione	(OBIETTIVO RER)	Preventivo Deliberato 2023	di cui ior	Preventivo Deliberato 2023 al netto IOR	Bil Es 2023 con RF	Bil Es 2023 di cui IOR	Bil Es 2023 al netto IOR	Diff Bil Es 2023 VS Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 VS Bil Prev 2023 al netto IOR
Dispositivi medici		10.950.790,65	746.217,02	10.204.573,63	10.795.386,19	698.411,22	10.096.974,97	-155.404,46	-107.598,66
Dispositivi medici impiantabili non attivi		2.011.576,24	79.249,56	1.932.326,68	2.000.291,30	78.521,96	1.921.769,34	-11.284,94	-10.557,33
Dispositivi medici per dialisi		189.306,12		189.306,12	188.446,06		188.446,06	-860,06	-860,06
Strumentario e ferri chirurgici		109.950,00	19.365,50	90.584,50	82.387,10	10.560,62	71.826,48	-27.562,90	-18.758,01
Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		50.000,00	217,89	49.782,11	52.047,07	485,68	51.561,39	2.047,07	1.779,28
Dispositivi medici impiantabili attivi		535.169,61		535.169,61	595.227,36		595.227,36	60.057,75	60.057,75
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		1.186.770,20	7.286,88	1.179.483,32	1.182.239,12	5.886,14	1.176.352,98	-4.531,08	-3.130,34
Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione		138.255,00		138.255,00	136.479,79		136.479,79	-1.775,21	-1.775,21
Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione							0,00	0,00	0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) acquistati da Aziende Sanitarie della Regione				0,00			0,00	0,00	0,00
IVA indebitabile acquisti intercompany per dispositivi medici		4.777,04		4.777,04	7.616,76		7.616,76	2.839,72	2.839,72
Var Rim Dispositivi medici				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici per dialisi				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili attivi				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				0,00			0,00	0,00	0,00
Var Rim Strumentario e ferri chirurgici				0,00			0,00	0,00	0,00
TOTALE	14.324.258,00	15.176.594,86	852.336,86	14.324.258,00	15.040.120,75	793.865,62	14.246.255,13	-136.474,11	-78.002,87

Descrizione	Bil Es 2022	Bil Es 2022 di cui IOR	Bil Es 2022 al netto IOR	(OBIETTIVO RER)	Bil Es 2023 con RF	Bil Es 2023 di cui IOR	Bil Es 2023 al netto IOR	Diff Bil Es 2023 VS Bil Es 2022	Diff Bil Es 2023 VS Bil Es 2022 al netto IOR
Dispositivi medici	9.986.395,50	630.274,53	9.383.884,88		10.795.386,19	698.411,22	10.096.974,97	808.990,69	713.090,09
Dispositivi medici impiantabili non attivi	1.769.788,63	104.645,31	1.676.587,36		2.000.291,30	78.521,96	1.921.769,34	75.807,23	245.181,98
Dispositivi medici per dialisi	171.624,64		171.603,84		188.446,06		188.446,06	16.821,33	16.842,22
Strumentario e ferri chirurgici	329.737,92	207.809,70	122.182,75		82.387,10	10.560,62	71.826,48	-217.757,88	-50.356,27
Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	46.330,00	138,35	44.534,68		52.047,07	485,68	51.561,39	8.326,97	7.026,71
Dispositivi medici impiantabili attivi	532.937,60		532.937,60		595.227,36		595.227,36	73.198,40	62.289,76
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.269.496,50	5.519,64	1.338.172,69		1.182.239,12	5.886,14	1.176.352,98	-165.250,76	-161.819,71
Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	138.231,46		138.231,46		136.479,79		136.479,79	-9.833,60	-1.751,67
Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione							0,00	192.400,00	0,00
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) acquistati da Aziende Sanitarie della Regione							0,00	0,00	0,00
IVA indebitabile acquisti intercompany per dispositivi medici	7.683,15		7.683,15		7.616,76		7.616,76	-931,08	-66,39
Var Rim Dispositivi medici	27.763,91						0,00		0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	11.444,04						0,00		0,00
Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-1.656,97						0,00		0,00
Var Rim Dispositivi medici per dialisi	-20,80						0,00		0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili attivi							0,00		0,00
Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	74.195,83						0,00		0,00
Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	254,53						0,00		0,00
TOTALE	14.364.205,94	948.387,53	13.415.818,41	14.324.258,00	15.040.120,75	793.865,62	14.246.255,13	-34.674,60	68.957,95

Le azioni 2023 che l'Azienda ha programmato relativamente ai dispositivi sono state le seguenti:

- Contenimento dell'incremento e monitoraggio continuo dell'andamento dei determinati di spesa (categorie CND a maggior impatto di spesa, quali diabete, protesi, guanti, IVD, dolore, oculistica, ortopedia, Pacemaker, suture, spirali per embolizzazione, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione;
- Allineamento al target regionale sul consumo dei guanti, con riduzione verso l'anno precedente;
- Allineamento all'obiettivo regionale sulle medicazioni con riduzione della spesa per migliore adesione alla gara regionale;
- Contenimento consumo del sistema di monitoraggio flash della glicemia FREESTYLE per migliore appropriatezza d'uso;
- Contenimento costo medio di pacemaker/paziente per migliore appropriatezza d'uso;
- Riduzione costo medio di defibrillatore/paziente per migliore appropriatezza d'uso.



Si evidenzia pertanto una differenza rispetto all'obiettivo per - 78.002,87, pertanto l'obiettivo è stato raggiunto.

Altri beni sanitari. L'aggregato decrementa di - € 173.454 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 518.847 rispetto al bilancio di esercizio 2022 soprattutto per effetto dei minori costi di DPI. Sono inoltre state realizzate durante l'anno 2023 azioni specifiche aziendali per il corretto utilizzo dei dispositivi di protezione individuale, con specifici incontri e monitoraggi da parte della direzione infermieristica e tecnica e disposizioni date dal Servizio Prevenzione e Protezione.

Beni non sanitari. Si evidenzia un incremento di + € 50.791 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 70.709 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Si rilevano da un lato maggiori costi per prodotti alimentari e cancelleria e dall'altro minori costi per carburanti e altri beni non sanitari.

Gli aggregati ministeriali sono di seguito riepilogati:

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 65.347.053	€ 72.606.829	€ 70.202.321	-€ 2.404.509	-3%	€ 4.855.268	7%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.864.133	€ 1.797.036	€ 1.801.825	€ 4.789	0%	-€ 62.308	-3%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	€ 67.211.186	€ 74.403.865	€ 72.004.146	-€ 2.399.720	-3%	€ 4.792.959	7%
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 1.213.154	€ 0	€ 472.690	€ 472.690	#DIV/0!	-€ 740.464	-61%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	€ 68.424.340	€ 74.403.865	€ 72.476.836	-€ 1.927.030	-3%	€ 4.052.496	6%

Tabella B.1) e B.10)

B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Medici di Base	€ 32.530.771	€ 33.500.000	€ 32.437.957	-€ 1.062.043	-3%	-€ 92.814	0%
Pediatri di Libera Scelta	€ 5.302.526	€ 5.700.000	€ 5.204.371	-€ 495.629	-9%	-€ 98.155	-2%
Continuità assistenziale	€ 4.733.628	€ 4.569.292	€ 4.597.320	€ 28.028	1%	-€ 136.308	-3%
Medicina dei servizi territoriali	€ 113.801	€ 113.801	€ 83.960	-€ 29.841	-26%	-€ 29.841	-26%
Medici dell'emergenza	€ 1.415.016	€ 1.406.374	€ 1.267.652	-€ 138.722	-10%	-€ 147.364	-10%
Medici assistenza penitenziaria	€ 56.054	€ 178.165	€ 187.769	€ 9.604	5%	€ 131.714	235%
Medicina di base infra ed extra RER	€ 534.570	€ 582.611	€ 566.459	-€ 16.152	-3%	€ 31.889	6%
Totale Medicina di Base	€ 44.686.367	€ 46.050.243	€ 44.345.488	-€ 1.704.755	-4%	-€ 340.879	-1%

Tabella B.2.a)

L'aggregato decrementa di - € 1.704.755 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 340.879 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** l'anno 2023 evidenzia un decremento di - € 1.062.043 rispetto al bilancio preventivo 2023 che riportava l'obiettivo regionale e di - € 92.814 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare, si rileva che sono continuate anche per l'anno 2023 le azioni di governo sulle PPIP.

I **Pediatri di Libera Scelta** registrano un decremento di - € 495.629 rispetto al bilancio preventivo 2023 che recepiva l'obiettivo regionale e di - € 98.155 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022.



Relativamente alla **Continuità Assistenziale** si evidenzia un incremento di + € 28.028 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un decremento di - € 136.308 rispetto al bilancio di esercizio 2022. La variazione rispetto al 2022 dipende:

- da un lato da maggiori costi derivanti dal trascinarsi del nuovo accordo integrativo locale (Delibera Ausl n. 225/2022) e dall'apertura dell'ex ambulatorio di bassa complessità ABC presso la Casa della Salute di Corso Giovecca (ora CAU) e le nuove aperture dei CAU nelle altre sedi aziendali (Comacchio, Portomaggiore e Copparo);
- dall'altro da minori costi derivanti dal calo di attività delle USCA e dalla previsione di una riduzione del monte ore, per effetto del progetto di efficientamento dei punti di guardia medica.

La **Medicina dei servizi territoriali** decrementa a seguito del trascinarsi economico delle rinunce all'incarico da parte di alcuni titolari di - € 29.841 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 29.841 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Per i **Medici dell'Emergenza Territoriale** si evidenzia un decremento di - € 138.722 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 147.364 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Per i **Medici di assistenza penitenziaria** si evidenzia un incremento di € 9.604 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 131.714 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022.

La **Medicina di base in mobilità (infra ed extra RER)** incrementa di - € 16.152 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di € 31.889 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2022.

B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Farmaceutica convenzionata	€ 45.084.072	€ 45.758.115	€ 44.602.120	-€ 1.155.995	-3%	-€ 481.952	-1%
Farmaceutica convenzionata remunerazione aggiuntiva	€ 1.127.664	€ 1.130.881	€ 1.068.220	-€ 62.661	-5,54%	-€ 59.444	-5%
Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra Rer	€ 1.275.466	€ 1.297.578	€ 1.242.702	-€ 54.876	-4%	-€ 32.765	-3%
B.2.b) Farmaceutica	€ 47.487.202	€ 48.186.574	€ 46.913.042	-€ 1.273.532	-3%	-€ 574.160	-1%
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 31.794.458	€ 33.290.064	€ 32.820.682	-€ 469.382	-1%	€ 1.026.224	3%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 6.358.864	€ 6.484.572	€ 6.309.944	-€ 174.628	-3%	-€ 48.920	-1%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 2.025.994	€ 2.279.064	€ 2.279.064	€ 0	0%	€ 253.070	12%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 24.571	€ 26.466	€ 29.122	€ 2.656	10%	€ 4.551	19%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 2.104.560	€ 2.147.755	€ 2.210.525	€ 62.770	3%	€ 105.966	5%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 42.308.447	€ 44.227.922	€ 43.649.338	-€ 578.583	-1%	€ 1.340.891	3%
Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	€ 89.795.649	€ 92.414.496	€ 90.562.380	-€ 1.852.115	-2%	€ 766.731	1%

Tabela B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di - € 1.852.115 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 766.731 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

Farmaceutica Convenzionata. Si rileva un decremento di costi rispetto al bilancio preventivo 2023 di -€ 1.155.995 e di - € 481.952 rispetto bilancio di esercizio 2022.



Il preventivo 2023 per tale aggregato recepisce l'obiettivo regionale assegnato, pari al +1,5% (2023 vs 2022). Il dato di bilancio comprende quanto erogato nei confronti delle farmacie rurali.

L'Azienda USL di Ferrara ha chiuso il 2023 con una variazione vs 2022 pari al -1,94%.

L'obiettivo, inserito tra gli **obiettivi di budget** di cui alla nota protocollo n. 178234 del 24/02/2023 è stato valutato al netto della remunerazione aggiuntiva, per la quale è stato assegnato uno specifico finanziamento.

	Bil es 2022	Preventivo 2023	Bil es 2023
Assistenza farmaceutica da Farmacie private	38.472.146,29	39.100.595,29	38.097.036,75
Assistenza farmaceutica da Farmacie Comunali	6.543.351,85	6.588.945,70	6.505.083,23
Totale Farmaceutica	45.015.498,14	45.689.541,00	44.602.119,98
diff vs valore anno precedente		674.042,86	-874.946,04
diff % vs valore anno precedente		1,50%	-1,94%

Nel corso del 2023 sono state avviate diverse azioni per contrastare la crescita della spesa, in particolare il servizio farmaceutico aziendale ha già effettuato 1 master formativo per MMG e 13 incontri con i Nuclei di Cure Primarie relativi all'appropriatezza prescrittiva dei farmaci ad alto livello di inappropriatezza (PPI, Vitamina D, mesalazina e rifaximina), 1 master formativo MMG su ADI e Diabete con relativi 13 incontri di NCP (DCP) ed un corso di formazione sugli antibiotici (ANTIMICROBICAL STEWARDSHIP: OSPEDALE E TERRITORIO).

Per quanto riguarda gli incontri con i singoli MMG, a giugno è stato incontrato il 100% dei MMG.

Farmaceutica Convenzionata – Remunerazione aggiuntiva: a partire dall'anno 2021, in applicazione del Decreto 11 agosto 2021 (G.U. 29 ottobre 2021) viene riconosciuta in via sperimentale una remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio sanitario nazionale, al fine di rafforzare strutturalmente la resilienza, la prossimità e la tempestività di risposta del Servizio sanitario nazionale.

Tale costo è stato pari per l'anno 2023 ad € 1.068.220,40 per il quale si è ricevuto un contributo di € 1.229.897,00 come meglio dettagliato nella tabella seguente:

	Bil es 2022	Bil Prev 2023	Bil es 2023	Diff Bil Es 23 vs Bil Prev 23	Diff Bil Es 23 vs Bil Es 22
Assistenza farmaceutica da Farmacie private - Remunerazione aggiuntiva	991.797,40	994.626,85	941.183,20	-53.443,65	-50.614,20
Assistenza farmaceutica da Farmacie pubbliche - Remunerazione aggiuntiva	135.866,53	136.254,15	127.037,20	-9.216,95	-8.829,33
Costi - Remunerazione Aggiuntiva	1.127.663,93	1.130.881,00	1.068.220,40	-62.660,60	-59.443,53
Ricavi - Remunerazione Agg.va Farmacie	1.130.881,00	1.130.881,00	1.229.897,00	99.016,00	99.016,00



Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra. Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2022. Complessivamente tale aggregato decrementa di - € 54.876 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di -€ 32.765 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Somministrazione Farmaci in Provincia vede un decremento di - € 469.382 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un incremento di € 1.026.224 rispetto al bilancio di esercizio 2022, principalmente per l'incremento di trattamenti a pazienti oncologici. Tale valore è stato comunicato dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepito tramite la matrice degli scambi.

Somministrazione Farmaci Fuori Provincia. Il valore previsto corrisponde all'erogato effettivo 2023 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione e come comunicato dalle Aziende Sanitarie tramite la matrice degli scambi. Si evidenzia un decremento di - € 174.628 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 48.920 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Somministrazione Farmaci fuori RER. Sono state recepite le indicazioni Regionali, pertanto sono stati inseriti i valori validati per l'anno 2022, determinando un incremento di + € 253.070 rispetto al bilancio di esercizio 2022 e confermando i valori del bilancio di previsione 2023.

Somministrazione Farmaci a stranieri. Tale aggregato incrementa di € 2.656 rispetto al bilancio di previsione 2023 e decrementa di - € 4.551 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Servizio di Farmaceutica in distribuzione diretta. Si evidenzia un incremento pari a € 62.770 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di € 105.966 rispetto al bilancio di esercizio 2022.



B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	€ 53.510.987	€ 55.156.828	€ 58.987.152	€ 3.830.324	7%	€ 5.476.165	10%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 50.218.402	€ 51.427.612	€ 55.130.046	€ 3.702.434	7%	€ 4.911.644	10%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 3.292.586	€ 3.729.216	€ 3.857.107	€ 127.891	3%	€ 564.521	17%
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	€ 5.909.610	€ 6.310.155	€ 6.283.374	-€ 26.781	0%	€ 373.764	6%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 5.531.588	€ 5.887.011	€ 5.887.101	€ 90	0%	€ 355.513	6%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	€ 378.022	€ 423.144	€ 396.273	-€ 26.871	-6%	€ 18.251	5%
SPECIALISTICA EXTRA RER	€ 11.772.925	€ 13.061.799	€ 13.061.799	€ 0	0%	€ 1.288.873	11%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)	€ 2.586.537	€ 2.560.077	€ 2.547.989	-€ 12.087	0%	-€ 38.548	-1%
Specialistica convenzionata interna	€ 8.402.911	€ 7.721.639	€ 8.477.338	€ 755.699	10%	€ 74.428	1%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	€ 6.244.707	€ 6.761.481	€ 6.714.132	-€ 47.349	-1%	€ 469.425	8%
Specialistica Privato Accreditato per pazienti Extra RER (solo partita di giro)	€ 182.084	€ 226.212	€ 226.212	€ 0	0%	€ 44.127	24%
Altre Prestazioni di Specialistica	€ 84.420	€ 86.393	€ 136.984	€ 50.591	59%	€ 52.563	62%
Totale Specialistica	€ 88.694.182	€ 91.884.582	€ 96.434.980	€ 4.550.398	5%	€ 7.740.798	9%

Tabela B.2.c)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 di + € 4.550.398 e di € 7.740.798 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

La **specialistica da Azienda Ospedaliera** (compreso il pronto soccorso) incrementa di + € 3.830.324 rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 5.476.165 rispetto al bilancio di esercizio 2022. L'aggregato recepisce i valori di produzione 2023 inseriti nelle matrici degli scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna.

La **specialistica da Aziende Sanitarie della RER** (compreso il pronto soccorso) evidenzia un decremento pari a - € 26.781 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un incremento di + € 373.764 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

La **specialistica Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali è stato inserito il valore 2022 validato. Si evidenzia un incremento pari a € 1.288.873 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2023.

Le **altre prestazioni di specialistica da Az. san. della RER** decrementano di - € 12.087 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 38.548 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

La **specialistica convenzionata interna** incrementa di + € 755.699 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 74.428 rispetto al bilancio di esercizio 2022. L'incremento è determinato dalla pubblicazione di ore finalizzate al recupero dei tempi di attesa.

La **specialistica del privato accreditato** decrementa di - € 47.349 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di + € 469.425 rispetto al bilancio di esercizio 2022 determinato da (come già anticipato in premessa:

- dagli incrementi di Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni per + 161.471 euro rispetto al bilancio 2022 e di + 203.452 euro rispetto al bilancio di previsione



(committenza aggiuntiva alle strutture private accreditate della provincia per la riduzione delle liste d'attesa);

- dal decremento rispetto al bilancio 2022 di – 283.686 euro e di - 210.856 rispetto al bilancio di previsione per la specialistica degli ospedali fuori provincia;
- dall'incremento di + 592.451 rispetto al 2022 per effetto dell'avvio dell'attività di radiologia a partire dal secondo semestre presso la struttura Vitalis (ampliamento dell'accreditamento).

La **specialistica del privato accreditato per residenti extra RER** incrementa di + € 44.127 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022, laddove sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2021, come da indicazioni regionali. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2023.

B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 170.010	€ 175.359	€ 129.022	-€ 46.337	-26%	-€ 40.989	-24%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 2.099.183	€ 2.397.059	€ 3.438.723	€ 1.041.663	43%	€ 1.339.540	64%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 4.232.728	€ 4.287.936	€ 4.214.769	-€ 73.167	-2%	-€ 17.959	0%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	€ 6.501.920	€ 6.860.354	€ 7.782.513	€ 922.159	13%	€ 1.280.593	20%

Tabela B.2.d), B.2.e), B.2.f)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 922.159 e di + € 1.280.593 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche/private, laddove si registra un incremento del + 43% vs preventivo 2023 e del + 64% rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per effetto del trascinamento dell'esternalizzazione a farmacie delle stomie, a cui corrisponde un calo di consumi dei dispositivi.

B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 95.213.268	€ 98.040.874	€ 98.190.888	€ 150.014	0%	€ 2.977.620	3%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 23.751.257	€ 24.226.504	€ 24.180.513	-€ 45.991	0%	€ 429.256	2%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 21.140.257	€ 22.369.724	€ 22.369.724	€ 0	0%	€ 1.229.467	6%
Degenza da case di cura private	€ 20.664.496	€ 20.673.207	€ 20.102.119	-€ 571.088	-3%	-€ 562.377	-3%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 7.548.191	€ 10.464.985	€ 8.539.644	-€ 1.925.341	-18%	€ 991.453	13%
Degenza Stranieri da Az Ospedaliera S. Anna	€ 422.999	€ 418.351	€ 311.139	-€ 107.212	-26%	-€ 111.860	-26%
Degenza altro	€ 103.434	€ 236.780	€ 202.095	-€ 34.685	-15%	€ 98.662	95%
Totale Ass.za Ospedaliera	€ 168.843.901	€ 176.430.424	€ 173.896.122	-€ 2.534.302	-1%	€ 5.052.221	3%

Tabela B.2.g)

L'aggregato decrementa di - € 2.534.302 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di € 5.052.221 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare, si segnalano le seguenti variazioni:

- La Degenza della Provincia recepisce i valori comunicati nella matrice scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna ed evidenzia maggiori costi per € 150.014 rispetto al bilancio di previsione 2023 e per € 2.977.620 rispetto al bilancio di esercizio 2022. L'aggregato tiene conto dei valori di produzione 2023 anche in considerazione dell'applicazione delle nuove tariffe prevista dalla DGR n.



878 del 29.05.2023 - Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate dal 1° luglio 2023.

- La Degenza infra-RER, recepisce il valore comunicato nella tabella Allegato 4 di cui alla nota prot. n. 0760491.U del 27/07/2023 del servizio regionale. Si rileva un decremento di - € 45.991 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 429.256 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- La Degenza extra regionale recepisce i valori 2022 validati come riportato nella nota prot. 0627537 del 28/06/2023 ad oggetto “*Mobilità passiva interregionale – anno 2022: disponibilità dati per le Aziende*”. Si evidenzia un incremento di + € 1.229.467 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare, si segnala che la Regione Veneto non incrementa e ciò è legato al buon andamento delle progettualità in corso sia pubbliche (accordo IOR ad Argenta) sia private (strutture della provincia). Gli incrementi registrati sono relativi a prestazioni che i ferraresi vanno ad effettuare nella Provincia di Trento e nella Regione Lombardia.
- La Degenza delle case di cura private si rileva un decremento pari a - € 571.088 rispetto al bilancio preventivo 2023 e a - € 562.377 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare come già rilevato in premessa tali variazioni sono state determinate da:
 - Decremento rispetto al 2022 per le strutture private della provincia per la mancata ripetizione della quota extra budget riconosciuta nel 2022;
 - Decremento sia rispetto al bilancio di esercizio 2022 che rispetto al bilancio di previsione 2023 per le strutture private fuori provincia (non alta specialità EXTRA Ausl) per effetto dell’applicazione delle penalità provvisorie;
 - Decremento per le strutture private fuori provincia (alta specialità) rispetto al bilancio di previsione 2023 e al bilancio di esercizio 2022 rispetto agli attuali andamenti di questa tipologia di ricoveri;
 - Incremento per le strutture private fuori provincia (assistenza psichiatrica) rispetto al bilancio di previsione 2023 e al bilancio di esercizio 2022 per effetto di invii di pazienti che necessitavano di ricoveri non altrimenti erogabili in quanto non presenti tali tipologie di strutture sul nostro territorio.
- La Degenza delle case di cura private nei confronti dei residenti extra RER decrementa di - € 1.925.341 rispetto al bilancio preventivo 2023 e incrementa di € 991.453 rispetto al bilancio di esercizio 2022, laddove sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2021, come da indicazioni regionali (nota RER prot. n. 309751 del 29/03/2022). Parimenti sono stati adeguati i ricavi.
- La Degenza a stranieri da Az Ospedaliera S. Anna decrementa di -€ 107.212 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 111.860 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- La Degenza altro decrementa di - € 34.685 rispetto al bilancio preventivo 2023 e incrementa di € 98.662 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Prestazioni di psichiatria	€ 4.998.360	€ 5.397.937	€ 5.337.394	-€ 60.543	-1%	€ 339.034	7%

Tabella B.2.h)



L'area psichiatrica decrementa di - € 60.543 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di + € 339.034 rispetto al bilancio di esercizio 2022 legato a maggiori rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione (Azienda USL di Reggio Emilia) relativa alle REMS.

B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 241.962	€ 311.438	€ 311.438	€ 0	0%	€ 69.476	29%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 84.336	€ 85.000	€ 89.421	€ 4.421	5%	€ 5.085	6%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 393.883	€ 378.000	€ 449.221	€ 71.221	19%	€ 55.338	14%
Totale Ass.za Termale	€ 720.181	€ 774.438	€ 850.080	€ 75.642	10%	€ 129.899	18%

Tabela B.2.j)

L'assistenza termale è in incremento di € 75.642 rispetto bilancio di previsione 2023 e di € 129.899 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Trasporti Degenti extra RER	€ 295.529	€ 332.145	€ 332.145	€ 0	0%	€ 36.616	12%
Trasporti da Privato	€ 3.272.486	€ 3.986.746	€ 3.929.001	-€ 57.745	-1%	€ 656.515	20%
Trasporti Degenti	€ 1.380.579	€ 2.093.746	€ 2.029.125	-€ 64.621	-3%	€ 648.546	47%
Trasporti Emergenza	€ 1.891.907	€ 1.893.000	€ 1.899.876	€ 6.876	0%	€ 7.968	0%
Altri Trasporti	€ 66.621	€ 11.209	€ 37.486	€ 26.277	234%	-€ 29.135	-44%
Totale Trasporti Sanitari	€ 3.634.637	€ 4.330.100	€ 4.298.632	-€ 31.468	-1%	€ 663.996	18%

Tabela B.2.k)

I **trasporti Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali sono rappresentati ai valori 2022 validati e incrementano per + € 36.616 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

I **trasporti sanitari** registrano un decremento di - € 57.745 rispetto al bilancio preventivo 2023. Rispetto al bilancio di esercizio 2022 si rileva un incremento di + € 656.515 per l'implementazione della rimodulazione delle ambulanze nel 1° semestre 2023, per l'applicazione dei rinnovi contrattuali da parte dei fornitori e per l'adesione ad una nuova gara.

Gli **altri trasporti** incrementano di € 26.277 rispetto al bilancio preventivo 2023 e decrementano di - € 29.135 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.l) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 41.671.361	€ 44.272.762	€ 42.728.378	-€ 1.544.385	-3%	€ 1.057.017	3%
Rette da Pubblico e Privato	€ 3.185.957	€ 3.112.068	€ 3.084.280	-€ 27.788	-1%	-€ 101.677	-3%
Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14	€ 1.073.329	€ 1.203.998	€ 1.088.377	-€ 115.621	-10%	€ 15.048	1%
Rimborsi da Pubblico e Privato	€ 6.451.045	€ 6.614.855	€ 6.550.042	-€ 64.812	-1%	€ 98.997	2%
Oneri da Pubblico e Privato	€ 723.038	€ 1.076.893	€ 765.291	-€ 311.602	-29%	€ 42.253	6%
Oneri per Ass.za Domiciliare	€ 480.000	€ 485.000	€ 531.500	€ 46.500	10%	€ 51.500	11%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	€ 1.004.404	€ 1.093.143	€ 998.837	-€ 94.306	-9%	-€ 5.567	-1%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	€ 54.589.134	€ 57.858.719	€ 55.746.705	-€ 2.112.015	-4%	€ 1.157.570	2%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie (al netto del FRNA)	€ 12.917.773	€ 13.585.957	€ 13.018.327	-€ 567.630	-4%	€ 100.554	1%

Tabela B.2.)

L'aggregato decrementa di - € 2.112.015 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di € 1.157.570 rispetto al bilancio di esercizio 2022, laddove nel preventivo il FRNA era stato stimato completamente speso. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 567.630 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 100.554 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per:

- Rette da pubblico e privato decrementano di -€ 27.788 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 101.677 rispetto al bilancio di esercizio 2022, principalmente per minori costi della CRA Covid.
- Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14 decrementano di -€ 115.621 rispetto al preventivo 2023 e incrementano di € 15.048 rispetto al consuntivo 2022.
- Rimborsi da Pubblico e Privato decrementano di - € 64.812 rispetto al bilancio preventivo 2023 e incremento di + € 98.997 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Questo aggregato si era ridotto nel corso del 2020-2021 per effetto dei minori ricoveri in struttura a seguito della pandemia. Nell'anno 2022 a seguito della ripresa dell'attività si rileva un incremento della quota di rimborso del personale infermieristico e riabilitatore.
- Oneri da pubblico e privato decrementano di - € 311.602 rispetto al bilancio di previsione 2023 per il mancato completamento di alcune progettualità per attività educative e terapeutiche e incrementano di + € 42.253 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le maggiori progettualità erogate.
- Oneri per assistenza domiciliare incrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 per € 46.500 e di + € 51.500 nei confronti del bilancio di esercizio 2022 principalmente per maggiore attività in assistenza domiciliare.
- Acquisto di altre prestazioni sociali e sanitarie decrementano sia rispetto al preventivo 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022 rispettivamente di - € 94.306 e di - € 5.567.

B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	€ 2.932.426	€ 3.063.081	€ 2.782.773	-€ 280.308	-9%	-€ 149.653	-5%

Tabela B.2.m)

L'aggregato incrementa di - € 280.308 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 149.653 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	€ 1.977.648	€ 1.977.648	€ 2.024.245	€ 46.597	2%	€ 46.597	2%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 3.635.802	€ 3.635.802	€ 3.136.268	-€ 499.535	-14%	-€ 499.535	-14%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 757.291	€ 761.929	€ 672.596	-€ 89.333	-12%	-€ 84.695	-11%
Rimborsi Covid a Strutture Socio Sanitarie	€ 486.833	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 486.833	-100%
Rimborsi Covid a Strutture Private	€ 262.607	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 262.607	-100%
Rimborsi per Aviaria	€ 543.054	€ 688.257	€ 688.257	€ 0	0%	€ 145.203	27%
Rimborsi altro	€ 75.052	€ 81.249	€ 150.203	€ 68.954	85%	€ 75.151	100%
Rimborsi Assegni e Contributi	€ 7.738.288	€ 7.144.885	€ 6.671.569	-€ 473.316	-7%	-€ 1.066.718	-14%
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	€ 4.102.485	€ 3.509.083	€ 3.535.302	€ 26.219	1%	-€ 567.184	-14%

Tabella B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in incremento di € 26.219 rispetto bilancio di previsione 2023 e in decremento di - € 567.184 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per:

- Indennizzi emotrasfusi: + € 46.597 sia rispetto al bilancio preventivo 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022. Per far fronte a tale costo è stato assegnato con DGR 1718/2023 e DGR 2229/2023 uno contributo regionale pari a € 2.024.245,41;
- Sussidi e borse lavoro - € 89.333 rispetto bilancio di previsione 2023 e - € 84.695 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- Rimborsi spese covid (DPI) a strutture sociosanitarie – 486.833 euro e Rimborsi spese covid a strutture private (Tamponi, DPI e Sanificazioni) - € 262.607 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per la cessazione dello stato di emergenza. Nessuna variazione rispetto al bilancio preventivo 2023;
- Rimborsi per aviaria + € 145.202,82 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per un focolaio di aviaria relativo all'anno 2022, come da Determina del direttore del Dipartimento di sanità pubblica n. 2021 del 28/12/2022, inviata anche al competente servizio regionale. La stima complessiva della spesa per il secondo focolaio di Aviaria avuto sul territorio ferrarese nell'anno 2023 è pari a 688.256,70 euro. Parimenti sono stati adeguati i ricavi per i contributi a copertura della spesa assegnati con DD 5036/2023;
- Rimborsi altro + € 68.954 rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 75.151 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 3.046.728	€ 1.496.930	€ 2.118.555	€ 621.625	42%	-€ 928.173	-30%
Lavoro Autonomo	€ 2.910.494	€ 3.008.018	€ 2.935.962	-€ 72.057	-2%	€ 25.467	1%
Borse di Studio Sanitario	€ 1.160.617	€ 1.212.541	€ 1.225.978	€ 13.437	1%	€ 65.361	6%
Comandi Sanitari Passivi	€ 45.895	€ 105.973	€ 122.642	€ 16.669	16%	€ 76.747	167%
Co.Co. Sanitarie	€ 871.608	€ 9.902	€ 11.720	€ 1.818	18%	-€ 859.888	-99%
Lavoro Interinale Santario	€ 268.452	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 268.452	-100%
Personale Universitario	€ 1.815.516	€ 1.823.183	€ 1.947.535	€ 124.352	7%	€ 132.020	7%
Altre consulenze	€ 203.505	€ 227.244	€ 161.192	-€ 66.052	-29%	-€ 42.312	-21%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	€ 10.322.814	€ 7.883.791	€ 8.523.583	€ 639.793	8%	-€ 1.799.231	-17%

Tabella B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un incremento di + € 639.793 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un decremento di - € 1.799.231 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le seguenti motivazioni:

- Le **Prestazioni in simil-alp** evidenziano un incremento di € 621.625 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un decremento di -€ 928.173 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Il costo comprende le ricadute economiche derivanti dall'applicazione dell'art. 20 della LR 23/2022 e della DGR n. 647/2023



che incrementa il costo orario per le prestazioni aggiuntive a supporto dei servizi di emergenza-urgenza. Parimenti è stato considerato il finanziamento predisposto dal livello regionale e presente nel FLCON, DGR 1575/2023. Rispetto all'anno 2022 il decremento è legato alla mancata ripetizione dell'attività vaccinale.

Con nota prot. n. 330975 del 05/04/2023 è stato assegnato ad entrambe le aziende ferraresi un obiettivo altamente sfidante per l'area della simil-alp e del lavoro atipico.

Si rileva che nell'anno 2023 la **spesa della simil-alp** è risultata difficilmente comprimibile, in quanto relativa ad attività indispensabili, quali:

- pronto soccorso emergenza;
 - riduzione liste d'attesa;
 - copertura turni e guardie;
 - assicurazione della continuità assistenziale.
-
- Il **Lavoro autonomo** decrementa di - € 72.057 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementa di + € 25.467 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile, si è resa ancora necessaria per la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente a causa della difficoltà di reclutamento;
 - **Borse di studio** incrementano di + € 13.437 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di + € 65.361 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le maggior borse dei medici di medicina generale, per le quali sono stati erogati specifici contributi
 - **Comandi sanitari Passivi** incrementano di + € 16.669 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 76.747 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
 - **Co.co. Sanitarie**, evidenziano un incremento di + € 1.818 rispetto al bilancio di previsione 2023 e un decremento di -€ 859.888 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto della cessazione dei contratti co.co.co utilizzati soprattutto nella fase di emergenza pandemica;
 - Il **Lavoro Interinale** evidenzia un decremento di - € 268.452 rispetto al bilancio di esercizio 2022 in quanto, non si è più reso necessario, nell'anno 2023 il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2023;
 - Il **personale universitario** evidenzia un incremento di + € 124.352 rispetto al preventivo 2023 e di + € 132.020 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - **Altre consulenze** evidenziano un decremento di - € 66.052 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di -€ 42.312 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Servizi Sanitari da Az. San. RER - S. Anna	€ 410.029	€ 869.050	€ 780.780	-€ 88.270	-10%	€ 370.751	90%
Servizi Sanitari da Az. San. RER	€ 525.861	€ 246.111	€ 582.953	€ 336.842	137%	€ 57.092	11%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 174.351	€ 521.475	€ 393.371	-€ 128.104	-25%	€ 219.020	126%
Ossigenoterapia	€ 3.761.140	€ 4.154.742	€ 4.253.771	€ 99.029	2%	€ 492.631	13%
Services	€ 1.278.897	€ 1.623.002	€ 1.506.618	-€ 116.384	-7%	€ 227.721	18%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 122.876	€ 82.502	€ 280.405	€ 197.903	240%	€ 157.529	128%
Premio di solidarietà (OCDPC 665/2020)	€ 10.200	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 10.200	-100%
Test Rapidi alle Farmacie/Servizi di vaccinazione	€ 723.111	€ 5.000	€ 6.698	€ 1.698	34%	-€ 716.413	-99%
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 2.154.898	€ 1.636.731	€ 1.516.201	-€ 120.529	-7%	-€ 638.697	-30%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 536.636	€ 684.190	€ 482.412	-€ 201.778	-29%	-€ 54.224	-10%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 9.698.000	€ 9.822.803	€ 9.803.210	-€ 19.593	0%	€ 105.210	1%

Tabela B.2.p)

L'aggregato decrementa di - € 19.593 rispetto al bilancio previsione 2023 e incrementa di € 105.210 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Le variazioni principalmente hanno riguardato:

- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** decrementano di - € 88.270 rispetto al bilancio previsione 2023 e incrementano di + € 370.751 rispetto al bilancio di esercizio 2022, principalmente per il servizio di ED;
- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** incrementano di + € 336.842 rispetto al bilancio previsione 2023 e di + € 57.092 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per i maggiori costi di rimborsi del service erogato da IOR nei confronti del reparto di nuova attivazione della medicina peri-operatoria di Argenta.
- Le **Prestazioni sanitarie per mobilità internazionale** decrementano di -€ 128.104 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di + € 219.020 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di pari variazione sono stati movimentati i ricavi, come da indicazioni regionali. Si precisa che relativamente alla mobilità internazionale sono stati contabilizzati gli importi di costo comunicati con e-mail del 15/01/2024 dal competente servizio regionale.
- L'**Ossigenoterapia** incrementa di + € 99.029 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 492.631 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto dell'incremento ISTAT sulle tariffe sia di ossigeno che ventilo terapia riconosciuto da intercent-er. Si segnala che sono state intraprese già a partire dallo scorso anno, azioni orientate a migliorare l'appropriatezza prescrittiva, non sufficienti a contenere i suddetti automatismi incrementali e la crescita inarrestabile delle patologie respiratorie.
- I **Service** decrementano di - € 116.384 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di + € 227.721 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto del nuovo servizio di sterilizzazione attivato nel primo semestre 2023. Il costo non contempla ancora l'analisi relativa alla disaggregazione dei costi dei service (quota beni, servizio, noleggio, ecc) che comporterebbe una loro separata imputazione contabile a seconda della natura delle prestazioni acquisite, così come richiesto con nota prot. n. 727450 del 20/07/2023. Rispetto alle richieste regionali pervenute sulla problematica si è provveduto ad inviare con nota Prot n. 59251 del 20/09/2023 e successiva integrazione (nota Prot. 61844 del 02/10/2023) il prospetto riepilogativo dei service dell'Azienda USL di Ferrara suddiviso per fornitore con l'indicazione degli importi 2023 e delle scadenze. Tale aggregato comprende i costi relativi al progetto IOR.
- Gli **Altri servizi da Enti Pubblici** incrementano di + € 197.903 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 157.529 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Premio di solidarietà** decrementa di - € 10.200 rispetto al bilancio di esercizio 2022, per la cessazione dei premi pagati alla task force della protezione civile (infermieri e oss) impegnati fino a maggio 2022



(OCDP 665/2020) presso la casa circondariale e alcune strutture per anziani. Nessuna variazione rispetto al preventivo 2023.

- **Test rapidi alle farmacie e servizi di vaccinazione** incrementano di + € 1.698 rispetto al bilancio di previsione 2023 e decrementano di - € 716.413 rispetto al bilancio di esercizio 2023, per la cessazione dei rimborsi dei tamponi eseguiti presso le farmacie.
- **Altri Servizi Sanitari da Privato** decrementano di -€ 120.529 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 638.697 rispetto al bilancio di esercizio 2022 da un lato per i minori costi legati al servizio del Covid Hotel Astra e per effetto della diversa contabilizzazione della committenza aggiuntiva per il recupero delle liste d'attesa di ortopedia commissionata al privato accreditato (ora compresa nel conto della degenza).
- **Altri servizi sanitari e sociosanitari** decrementano di - € 201.778 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 54.224 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 36.064.764	€ 32.423.727	€ 29.713.023	-€ 2.710.704	-8%	-€ 6.351.740	-18%
Servizi Tecnici	€ 25.915.143	€ 23.263.505	€ 20.665.852	-€ 2.597.653	-11%	-€ 5.249.291	-20%
Assicurazioni	€ 459.437	€ 542.690	€ 448.184	-€ 94.506	-17%	-€ 11.252	-2%
Altri Servizi	€ 9.690.184	€ 8.617.532	€ 8.598.987	-€ 18.544	0%	-€ 1.091.196	-11%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	€ 1.375.322	€ 614.523	€ 458.581	-€ 155.942	-25%	-€ 916.741	-67%
B.3.c) Formazione	€ 469.095	€ 535.826	€ 471.492	-€ 64.334	-12%	€ 2.398	1%
Acquisto di Servizi Non Sanitari	€ 37.909.180	€ 33.574.076	€ 30.643.096	-€ 2.930.980	-9%	-€ 7.266.084	-19%

Tabela B.3)

L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 2.930.980 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 7.266.084 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Si propone di seguito un'analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

Servizi Tecnici

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Lavanderia	€ 2.248.117	€ 1.850.000	€ 1.943.997	€ 93.997	5%	-€ 304.120	-14%
Pulizia	€ 4.499.713	€ 4.400.000	€ 4.313.360	-€ 86.640	-2%	-€ 186.353	-4%
Mensa Degenti	€ 2.256.885	€ 2.550.000	€ 2.522.443	-€ 27.557	-1%	€ 265.557	12%
Mensa Dipendenti	€ 750.711	€ 905.000	€ 786.096	-€ 118.904	-13%	€ 35.385	5%
Riscaldamento	€ 6.898.376	€ 6.459.244	€ 4.701.815	-€ 1.757.429	-27%	-€ 2.196.562	-32%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 342.920	€ 388.258	€ 361.895	-€ 26.364	-7%	€ 18.975	6%
Trasporti Non Sanitari	€ 1.064.581	€ 1.138.473	€ 1.140.098	€ 1.625	0%	€ 75.517	7%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 655.176	€ 593.950	€ 579.116	-€ 14.834	-2%	-€ 76.060	-12%
Utenze Telefoniche	€ 588.890	€ 687.388	€ 618.314	-€ 69.075	-10%	€ 29.424	5%
Utenze Elettricità	€ 6.176.752	€ 3.776.191	€ 3.303.692	-€ 472.499	-13%	-€ 2.873.060	-47%
Acqua	€ 429.730	€ 510.000	€ 391.732	-€ 118.268	-23%	-€ 37.997	-9%
Altre Utenze	€ 3.291	€ 5.000	€ 3.292	-€ 1.708	-34%	€ 0	0%
Totale Servizi Tecnici	€ 25.915.143	€ 23.263.505	€ 20.665.850	-€ 2.597.654	-11%	-€ 5.249.293	-20%

Tabela B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici



L'aggregato complessivamente decrementa di - € 2.597.654 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 5.249.293 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito la scomposizione dei principali incrementi e decrementi:

- Il **servizio di Lavanderia** rileva maggiori costi per + € 93.997 rispetto al bilancio di previsione 2023 e minori costi - € 304.120 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per i minori costi per la cessata emergenza covid e per il trascinarsi dell'attivazione contrattuale della nuova gara di intercenter.
- Il **servizio di Pulizia** rileva minori costi per - € 86.640 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 186.353 rispetto al bilancio di esercizio 2022 riconducibili alla riduzione di spesa nei reparti covid e nelle sedi vaccinali.
- La **Mensa Degenti** rileva minori costi per - € 27.557 rispetto al bilancio di previsione 2023 e maggiori costi per + € 265.557 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto della stima dell'incremento ISTAT + 5,8% ed alla riapertura dell'OSCO di Copparo.
- La **Mensa Dipendenti** rileva un minore costo per - € 118.904 rispetto al bilancio di previsione 2023 e maggiori costi per + € 35.385 rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa di maggiori accessi alle mense aziendali;
- Il **Riscaldamento** rileva minori costi per -€ 1.757.428 rispetto al bilancio di previsione 2023 e per - € 2.196.560 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Si precisa che nell'anno 2023 per il riscaldamento era attivo fino al 31 ottobre 2023 il contratto "Multiservizio Manutentivo Globale e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda USL di Ferrara", escluso Casa della Salute Cittadella S. Rocco. Dal 01 novembre 2023 è stato attivato il "Multiservizio di manutenzione agli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna", rispetto al quale Intercenter ha avviato un percorso di modifica delle condizioni previste nella convenzione in ordine alle tariffe servizio energia B1. L' Azienda, avendo aderito alla convenzione sopra richiamata, come da indicazioni della Regione ha considerato i costi determinati con la tariffa contrattuale PSV. Si dettagliano più sotto gli import risultanti sia dall'applicazione della tariffa PSV che dall'applicazione della tariffa PFOR che evidenziano una differenza pari a 453.267,25 che è stata interamente accantonata a fondo rischi come da indicazioni regionali.

Assuntori	Azienda Sanitaria	kWh 2023	Costo 2023 PFOR €, IVA esclusa	Costo 2023PSV €, IVA esclusa	Delta €, IVA esclusa	Delta €, IVA inclusa	Gara/Lotto
Rekeep	AUSL Ferrara	5.460.676	864.909,83 €	493.379,29 €	371.530,54 €	453.267,25 €	GS2 L1

- Il **Servizio di Assistenza Informatica** rileva minori costi per - € 26.364 rispetto al bilancio di previsione 2023 e maggiori costi per + € 18.975 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Tale variazione è frutto di costi incrementali per lo spostamento del data center su Lepida (come da Piano Regionale).
- I **trasporti non sanitari** rilevano maggiori costi per + € 1.625 rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 75.517 rispetto al bilancio di esercizio 2022, per maggiori costi di barellaggio e incrementi ISTAT.
- Lo **smaltimento dei rifiuti speciali** decrementa di - € 14.834 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 76.060 rispetto al bilancio di esercizio 2022, per una minor produzione di rifiuti.
- Le **utenze telefoniche** decrementano di - € 69.075 rispetto al bilancio di previsione 2023 e incrementano di + € 29.424 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per l'attivazione della reperibilità h24 reti e fonia.



- **L'energia elettrica** evidenzia un decremento di - € 472.499 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 2.873.060 rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa di una flessione dei prezzi rispetto allo scorso anno.
- **L'Acqua** registra un decremento di - € 118.268 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 37.997 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Le altre utenze evidenziano un decremento di - € 1.708** rispetto al bilancio di previsione 2023. Nessuna variazione rispetto al consuntivo 2022.

Complessivamente i costi energetici evidenziano le seguenti variazioni:

	BIL ES 2021	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2021	%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	455.784,61	565.052,82	520.000,00	488.554,47	- 31.445,53	-6%	- 76.498,35	-14%	32.769,86	7%
Riscaldamento	3.637.200,37	6.898.376,39	6.459.243,64	4.701.814,78	- 1.757.428,86	-27%	- 2.196.561,61	-32%	1.064.614,41	29%
Energia elettrica	2.230.991,17	6.176.752,30	3.776.190,94	3.303.692,40	- 472.498,54	-13%	- 2.873.059,90	-47%	1.072.701,23	48%
Acqua	494.554,88	429.729,83	510.000,00	391.732,42	- 118.267,58	-23%	- 37.997,41	-9%	- 102.822,46	-21%
Totale Costi Energetici	6.818.531,03	14.069.911,34	11.265.434,58	8.885.794,07	- 2.379.640,51	-21%	- 5.184.117,27	-37%	2.067.263,04	30%
Contributi a sostegno dei rincari energetici		5.650.624,22		4.979.623,44	4.979.623,44		- 671.000,78	-12%	4.979.623,44	
Costi a Carico del Bilancio aziendale	6.818.531,03	8.419.287,12	11.265.434,58	3.906.170,63	- 7.359.263,95	-65%	- 4.513.116,49	-54%	- 2.912.360,40	-43%

Complessivamente i costi energetici evidenziano un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 (anno di riferimento pre-ricarico energetico) di + 2.067.263,04 euro (+30%); tuttavia i costi a carico del bilancio aziendale risultano in decremento per effetto dell'assegnazione del contributo a copertura dei rincari energetici.

Servizi Assicurativi

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Premi Assicurativi RC	€ 152.793	€ 158.801	€ 139.348	-€ 19.453	-12%	-€ 13.446	-9%
Premi Assicurativi Altro	€ 306.643	€ 383.889	€ 308.836	-€ 75.053	-20%	€ 2.193	1%
Totale Assicurazioni	€ 459.437	€ 542.690	€ 448.184	-€ 94.506	-17%	-€ 11.252	-2%

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato vede un decremento di - € 94.506 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 11.252 rispetto al bilancio di esercizio 2022 sulla base dei premi effettivamente pagati.

Altri Servizi



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 951.042	€ 823.521	€ 1.039.464	€ 215.942	26%	€ 88.422	9%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 70.513	€ 1.000	€ 9.073	€ 8.073	807%	-€ 61.440	-87%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	€ 1.021.554	€ 824.521	€ 1.048.536	€ 224.015	27%	€ 26.982	3%
Servizi di prenotazione	€ 3.625.496	€ 3.920.576	€ 3.287.240	-€ 633.336	-16%	-€ 338.256	-9%
Servizi e Spese Postali	€ 668.307	€ 433.376	€ 535.123	€ 101.747	23%	-€ 133.184	-20%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 336.439	€ 336.439	€ 349.211	€ 12.772	4%	€ 12.772	4%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 79.097	€ 80.463	€ 80.279	-€ 184	0%	€ 1.182	1%
Servizi di Vigilanza e Check Point	€ 634.523	€ 256.130	€ 267.776	€ 11.646	5%	-€ 366.747	-58%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 1.227.973	€ 1.073.456	€ 1.079.080	€ 5.624	1%	-€ 148.893	-12%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 152.521	€ 148.843	€ 142.861	-€ 5.983	-4%	-€ 9.660	-6%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 1.371.951	€ 1.064.800	€ 1.291.766	€ 226.966	21%	-€ 80.185	-6%
Rimborsi Spese a Personale	€ 254.160	€ 287.662	€ 223.565	-€ 64.097	-22%	-€ 30.595	-12%
Altri Costi per Servizi Non Sanitari	€ 318.163	€ 191.265	€ 283.098	€ 91.833	48%	-€ 35.065	-11%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	€ 8.668.630	€ 7.793.011	€ 7.539.998	-€ 253.013	-3%	-€ 1.128.632	-13%
Totale Altri Servizi Non Sanitari	€ 9.690.184	€ 8.617.532	€ 8.588.534	-€ 28.998	0%	-€ 1.101.650	-11%

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato decrementa di complessivamente - € 29.998 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 1.101.650 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Gli **Altri Servizi Non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER** sono principalmente relativi al rimborso delle spese per la gestione dell'immobile di Corso Giovecca (ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara) e rilevano un incremento di + € 224.015 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 26.982 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Per gli **Altri Servizi Non Sanitari** si dettano le seguenti principali variazioni:

- I **Servizi di Prenotazione** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 633.336 e di -€ 338.256 rispetto al bilancio di esercizio 2022 dati da un calo delle prenotazioni delle vaccinazioni covid che dimezzano i volumi di prenotato rispetto ai primi mesi dell'anno.
- I **Servizi e le Spese Postali** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 101.747 e decrementano di - € 133.184 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto della riduzione degli invii delle sanzioni per mancata disdetta delle prenotazioni;
- Il **Servizio di gestione degli archivi aziendali** registra un incremento di + € 12.772 sia rispetto al bilancio di previsione 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa del riconoscimento dell'ISTAT alla ditta Plurima;
- Il **Servizio di Mediazione Culturale** decrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di - € 184 ed incrementa di + € 1.182 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- I **Servizi di Vigilanza e Check Point** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 11.646 e decrementano di - € 366.747 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per effetto della cessazione dei costi covid sostenuti per i checkpoint.
- I **Servizi di gestione dei magazzini** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 5.624 dato da maggiori riparazioni di ausili in magazzino e decrementano di - € 148.893 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per il calo del materiale stoccato a seguito del venir meno dell'emergenza covid.
- La **Pubblicità e Inserzioni**, decrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 di - € 5.983 e di - € 9.660 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per la mancata pubblicazione di bandi rispetto alla stima effettuata dal competente servizio aziendale;



- Gli **Altri servizi non sanitari da privato** incrementano di + € 226.966 euro rispetto al bilancio preventivo 2023 legato a incarichi per servizi di supporto alla sicurezza e ad una serie di rimborsi finalizzati all'apertura di una struttura di trattamento intermedio per pazienti neuropsichiatrici e decrementano di - € 80.185 rispetto al bilancio di esercizio 2022 soprattutto per effetto della cessazione dei costi dei centri vaccinali, per minori costi dovuti alla dismissione del call center e altri servizi a sostegno dell'emergenza covid di minor rilevanza e per la cessazione di diversi contratti per gestione concorsi.
- Gli **altri costi per servizi non sanitari** incrementano di + € 91.833 rispetto al bilancio preventivo 2023 e decrementano di - € 35.065 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Borse di Studio	€ 41.475	€ 45.000	€ 30.108	-€ 14.893	-33%	-€ 11.367	-27%
Lavoro Autonomo Non Sanitario	€ 46.896	€ 45.447	€ 48.275	€ 2.828	6%	€ 1.380	3%
Lavoro Interinale	€ 831.719	€ 34.000	€ 112.404	€ 78.404	231%	-€ 719.315	-86%
Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing	€ 129.867	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 129.867	-100%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 201.001	€ 253.303	€ 149.282	-€ 104.021	-41%	-€ 51.719	-26%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 124.364	€ 236.773	€ 118.512	-€ 118.261	-50%	-€ 5.853	-5%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 1.375.322	€ 614.523	€ 458.581	-€ 155.942	-25%	-€ 916.741	-67%

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento rispetto al bilancio previsione 2023 di - € 155.942 e di - € 916.741 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente imputabile a:

- **Borse di studio** rilevano un decremento di - € 14.893 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 11.367 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- Il **lavoro autonomo non sanitario** rileva un incremento di + € 2.828 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di + € 1.380 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- Il **lavoro interinale non sanitario** registra un incremento di + € 78.404 rispetto al bilancio preventivo 2023 e un decremento di - € 719.315 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per la cessazione di gran parte dei contratti attivati per far fronte alla pandemia.
- **Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie contact tracing** decrementano di - € 129.867 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per la cessazione dell'attività di contact tracing. Nessuna variazione rispetto al bilancio preventivo 2023.
- **Comandi passivi non sanitari** registrano un decremento di - € 104.021 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 51.719 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per la cessazione di alcuni comandi.
- **Altre consulenze e collaborazioni** evidenziano un decremento di - € 118.261 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 5.853 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.3.c) FORMAZIONE



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Formazione da Pubblico	€ 47.078	€ 70.000	€ 44.859	-€ 25.141	-36%	-€ 2.219	-5%
Formazione da Privato	€ 422.016	€ 465.826	€ 426.633	-€ 39.194	-8%	€ 4.616	1%
Totale Formazione	€ 469.095	€ 535.826	€ 471.492	-€ 64.334	-12%	€ 2.398	1%

Tabela B.3.c) Formazione

I costi di formazione decrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 per - € 64.334 e incrementano di + € 2.398 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.782.866	€ 4.888.981	€ 5.508.881	€ 619.900	13%	€ 726.014	15%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 2.924.059	€ 3.200.000	€ 3.071.149	-€ 128.851	-4%	€ 147.090	5%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	€ 301.379	€ 300.000	€ 293.769	-€ 6.231	-2%	-€ 7.611	-3%
Manutenzione Software	€ 3.610.181	€ 4.165.383	€ 4.286.551	€ 121.168	3%	€ 676.370	19%
Manutenzione Altre	€ 159.176	€ 133.136	€ 141.856	€ 8.720	7%	-€ 17.320	-11%
Totale Manutenzioni	€ 11.777.662	€ 12.687.500	€ 13.302.205	€ 614.705	5%	€ 1.524.543	13%

Tabela B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano rispetto bilancio di previsione 2023 per + € 614.705 e rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + € 1.524.543 principalmente per:

- Le **Manutenzione ai fabbricati e impianti** registrano incrementi pari a + € 619.900 rispetto al bilancio di previsione 2023 e pari a + € 726.014 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per interventi di riparazione indifferibile, extra canone per l'adeguamento degli spazi destinati al trasferimento di alcune attività.
- La **Manutenzione attrezzature sanitarie** decrementa di - € 128.851 rispetto al bilancio di previsione 2023 per ottimizzazione sostituzione pezzi di ricambio e incrementa di + € 147.090 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per l'adeguamento ISTAT.
- La **Manutenzione e Riparazione automezzi** decrementa di - € 6.231 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 7.611 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- La **Manutenzione software** incrementa di + € 121.168 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 676.370 rispetto al bilancio di esercizio 2022 dovuti all'attivazione ed aggiornamento di nuovi contratti per una serie di azioni legati alla telemedicina e al rinnovamento digitale e altre progettualità aziendali;
- Le **altre manutenzioni** incrementano di + € 8.720 rispetto al bilancio di previsione 2023 e decrementano di - € 17.320 rispetto al bilancio di esercizio 2022.

B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Fitti Passivi	€ 299.747	€ 300.901	€ 273.359	-€ 27.542	-9%	-€ 26.387	-9%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 1.586.550	€ 3.103.810	€ 1.689.551	-€ 1.414.260	-46%	€ 103.000	6%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 1.483.968	€ 1.255.873	€ 1.314.833	€ 58.960	5%	-€ 169.135	-11%
Totale Godimento Beni di Terzi	€ 3.370.265	€ 4.660.584	€ 3.277.742	-€ 1.382.842	-30%	-€ 92.523	-3%

Tabela B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato decrementa complessivamente di - € 1.382.842 rispetto al bilancio preventivo 2023 e di - € 92.523 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le seguenti motivazioni:



- **Fitti passivi** decrementano di - € 27.542 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di - € 26.387 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- **Noleggio delle attrezzature sanitarie** evidenziano minori costi per - € 1.414.260 rispetto al bilancio preventivo 2023 a causa del rinvio del noleggio di alcune attrezzature. Rispetto al bilancio di esercizio 2022 si rilevano maggiori costi per + € 103.000 derivante da inserimenti di tecnologie biomediche necessarie allo svolgimento delle attività sanitarie istituzionali
- **Noleggio delle attrezzature non sanitarie** incrementano di + € 58.960 rispetto al bilancio preventivo 2023 e decrementano di - € 169.135 rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa della riduzione di alcuni costi covid quali costi noleggio per gruppi frigo e noleggio ambulanze.

B.6) Costi del Personale Dipendente

Descrizione	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Costi del personale	€ 157.656.837	€ 154.779.201	€ 157.450.887	€ 2.671.686	2%	-€ 205.950	0%
Personale dirigente medico	€ 43.918.380	€ 44.903.686	€ 44.013.308	-€ 890.378	-2%	€ 94.928	0%
Personale dirigente ruolo sanitario non medico	€ 4.595.328	€ 3.881.684	€ 5.701.787	€ 1.820.103	47%	€ 1.106.458	24%
Personale comparto ruolo sanitario	€ 74.390.211	€ 70.369.195	€ 74.176.253	€ 3.807.058	5%	-€ 213.958	0%
Personale dirigente altri ruoli	€ 3.181.253	€ 3.233.444	€ 3.460.074	€ 226.630	7%	€ 278.820	9%
Personale comparto altri ruoli	€ 31.571.665	€ 32.391.193	€ 30.099.467	-€ 2.291.726	-7%	-€ 1.472.199	-5%

Tabella B.6) Personale Dipendente

Tale aggregato rileva un incremento di + € 2.671.686 rispetto al preventivo 2023 e un decremento - € 205.950 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Lo scostamento rispetto al preventivo 2023 che recepisce l'obiettivo RER assegnato per il personale dipendente con nota Prot. 0330975.U del 05/04/2023 è dettato dalla contabilizzazione delle seguenti voci in competenza:

- Una Tantum;
- IVC 22_24 comparto e dirigenza;
- Indennità di Pronto Soccorso – comparto;
- Aumento trattamento accessorio (0,22%) – comparto;
- Ordinamento professionale (0,55%) comparto (prima in accantonamento);
- IVC DIRIGENZA 2019-2021 – dirigenza;
- Gelli 2019-2022.

I costi sostenuti per le certificazioni INAIL relative all'anno 2022 sono stati considerati in sopravvenienza voce CE EA0380 come da indicazioni regionali.

Il confronto maggiormente significativo è pertanto quello tra i due bilanci di esercizio, per il quale si rileva un decremento di - € 205.950.

Per quanto riguarda il rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria, il MEF ha fornito esplicite indicazioni sulle modalità di contabilizzazione (analiticamente evidenziate all'Allegato 8 della comunicazione RER Protocollo n. 2024/0041103 del 09/04/2024). Alla luce di ciò il costo per rinnovi contrattuali, essendo il contratto nazionale stato sottoscritto in data 23 gennaio 2024, è stato rilevato sul bilancio dell'anno 2024.

Per una **corretta valutazione sul reale andamento dell'aggregato del personale dipendente** occorre dare evidenza di tutte le voci di costo che rappresentano le risorse umane, considerando i comandi passivi, le missioni e rimborsi spese e il lavoro atipico. Vanno inoltre considerati i comandi attivi a rimborsi del costo del personale registrato nell'aggregato B.6.



Considerando l'aggregato RE.B03.01 (riclassificato del piano dei conti regionali), al netto delle indennità sopra descritte (una tantum, ivc ecc...), l'obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara con nota Prot. 0330975.U del 05/04/2023 risulta pienamente raggiunto. Di seguito uno schema riepilogativo:

	AUSL				
	Consuntivo 2022	Preventivo 2023 Deliberato	Consuntivo 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
Personale Dipendente in competenza	157.656.837,17	154.779.201,26	157.450.887,10	2.671.685,84	-205.950,07
Comandi passivi	246.895,85	427.435,64	271.923,54	-155.512,10	25.027,69
Pers. Universitario	1.815.515,71	1.823.183,00	1.947.535,24	124.352,24	132.019,53
Missione e rimborsi spese	254.159,84	287.662,00	223.564,95	-64.097,05	-30.594,89
Comandi Attivi	458.424,25	415.885,09	386.956,20	-28.928,89	-71.468,05
Totale aggregato personale (RE.B03.01)	159.514.984,32	156.901.596,81	159.506.954,63	2.605.357,82	-8.029,69
DI cui una tantum 1,5% (senza irap)	0,00	1.630.271,33	1.625.978,61	-4.292,72	1.625.978,61
Di cui ivc 2022-2024 (senza irap)	371.660,00	555.485,75	553.645,45	-1.840,30	181.985,45
Di cui Indennità di Pronto Soccorso (senza irap)	380.040,00	380.040,00	380.040,00	0,00	0,00
Di cui ivc elemento perequativo 2019-2020 (dirigenza)	182.800,58	188.290,23	189.655,19	1.364,96	6.854,61
Aumento del trattamento accessorio (0,22%) dirigenza e comparto	196.647,62	196.647,63	196.647,63	0,00	0,01
Ordinamento professionale comparto (0,55%)	0,00	0,00	418.369,65	418.369,65	418.369,65
Inail 2022 (quota 2022)	52.133,71	52.133,71		-52.133,71	-52.133,71
Legge Gelli 2019-2022	72.193,87	71.013,37	72.193,87	1.180,50	0,00
Totale Aggregato Personale al netto una tantum ivc e indennità PS (RE.B03.01)	158.259.508,54	156.901.596,81	156.070.424,23	-831.172,58	-2.189.084,31

Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche di gestione delle risorse umane, si rimanda al capitolo 6.

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 1.438.753	€ 1.379.595	€ 1.567.944	€ 188.350	14%	€ 129.191	9%
Valori Bollati	€ 88.114	€ 90.000	€ 69.570	-€ 20.430	-23%	-€ 18.544	-21%
Perdite su crediti	€ 0	€ 0	€ 1.317.537	€ 1.317.537		-€ 1.317.537	
Spese Processuali	€ 26.929	€ 125.000	€ 83.872	-€ 41.128	-33%	€ 56.943	211%
Indennità organi istituzionali	€ 451.209	€ 463.283	€ 451.349	-€ 11.934	-3%	€ 140	0%
Altri Oneri	€ 452.290	€ 452.170	€ 301.427	-€ 150.743	-33%	-€ 150.863	-33%
Totale Oneri diversi di gestione	€ 2.457.295	€ 2.510.047	€ 3.791.699	€ 1.281.652	51%	€ 1.334.404	54%

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente di + € 1.281.652 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 1.334.404 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per la perdita su crediti della quale è stata data evidenza (come da indicazioni regionali per la contabilizzazione) della cifra di 1.317.536,76 euro pari al contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1. (parimenti è stata registrata una insussistenza attiva).

B.8) Ammortamenti



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	€ 1.242.210	€ 1.242.210	€ 850.114	-€ 392.096	-32%	-€ 392.096	-32%
Amm.to Fabbricati	€ 6.551.904	€ 6.551.904	€ 6.589.859	€ 37.955	1%	€ 37.955	1%
Amm.to Altri	€ 2.950.541	€ 2.950.541	€ 2.848.849	-€ 101.692	-3%	-€ 101.692	-3%
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 1.547.719	€ 1.547.719	€ 1.671.463	€ 123.744	8%	€ 123.744	8%
Amm.to automezzi	€ 317.646	€ 317.646	€ 279.128	-€ 38.518	-12%	-€ 38.518	-12%
Amm.to Altri	€ 1.085.176	€ 1.085.176	€ 898.258	-€ 186.918	-17%	-€ 186.918	-17%
Totale Ammortamenti	€ 10.744.655	€ 10.744.655	€ 10.288.822	-€ 455.833	-4%	-€ 455.833	-4%

Tabella B.8) Ammortamenti

Relativamente agli ammortamenti si rileva un decremento di - € 455.833 sia rispetto al bilancio di previsione 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022. L'aggregato va letto congiuntamente alla tabella A.7 delle sterilizzazioni.

B.9) Svalutazione

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Svalutazione delle Immobilizzazione e dei Crediti	€ 1.121.000	€ 921.000	€ 1.143.355	€ 222.355	24%	€ 22.355	2%

Tabella B.9) Svalutazione

Viene prevista per il 2023 una svalutazione crediti pari a € 1.143.355. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi, in particolare per quanto attiene ai crediti verso i privati relativi ai ticket di specialistica e pronto soccorso di competenza dell'anno in corso. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.

B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	€ 1.300.168	€ 0	€ 426.688	€ 426.688		-€ 873.481	-67%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	-€ 87.015	€ 0	€ 46.002	€ 46.002		€ 133.017	-153%
Totale Variazione delle Rimanenze	€ 1.213.154	€ 0	€ 472.690	€ 472.690		-€ 740.464	-61%

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1 a cui si rimanda.



B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Accantonamenti per rischi	€ 1.116.000	€ 960.000	€ 1.413.267	€ 453.267	47%	€ 297.267	27%
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Franchigie Assicuratrici	€ 356.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 356.000	-100%
Acc.to Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Interessi di Mora	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 700.000	€ 900.000	€ 900.000	€ 0	0%	€ 200.000	29%
Altri accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 453.267	€ 453.267	#DIV/0!	€ 453.267	#DIV/0!
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	€ 537.272	€ 542.000	€ 542.000	€ 0	0%	€ 4.728	1%
Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio	€ 5.985.414	€ 1.481.010	€ 12.756.030	€ 11.275.021	761%	€ 6.770.616	113%
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 3.547.918	€ 0	€ 6.041.532	€ 6.041.532	#DIV/0!	€ 2.493.615	70%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 2.437.497	€ 1.481.010	€ 1.304.775	-€ 176.234	-12%	-€ 1.132.722	-46%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi PNRR	€ 0	€ 0	€ 5.409.723	€ 5.409.723	#DIV/0!	€ 5.409.723	#DIV/0!
Altri Acc.ti	€ 2.925.321	€ 6.107.338	€ 4.103.812	-€ 2.003.526	-33%	€ 1.178.491	40%
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 931.720	€ 998.272	€ 998.272	€ 0	0%	€ 66.551	7%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	€ 138.439	€ 4.533.378	€ 774.317	-€ 3.759.061	-83%	€ 635.878	459%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 60.000	€ 60.000	€ 96.000	€ 36.000	60%	€ 36.000	60%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 250.000	€ 0	€ 400.000	€ 400.000	#DIV/0!	€ 150.000	60%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 126.543	€ 126.543	€ 139.723	€ 13.181	10%	€ 13.181	10%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 109.983	€ 109.983	€ 121.955	€ 11.972	11%	€ 11.972	11%
Acc.to Spese Legal	€ 274.190	€ 250.000	€ 280.000	€ 30.000	12%	€ 5.810	2%
Acc.to Spese Legal per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 967.627	€ 0	€ 988.300	€ 988.300	#DIV/0!	€ 20.673	2%
Acc.to Fondo Sostegno ricerca	€ 7.784	€ 800	€ 3.136	€ 2.336	292%	-€ 4.648	-60%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016 e art. 45 D.Lgs. 36/2023	€ 59.036	€ 28.363	€ 283.806	€ 255.443	901%	€ 224.770	381%
Acc.to ad altri fondi per oneri (procurement)			€ 18.304	€ 18.304	#DIV/0!	€ 18.304	#DIV/0!
Totale Accantonamenti	€ 10.564.007	€ 9.090.348	€ 18.815.110	€ 9.724.762	107%	€ 8.251.102	78%
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	€ 7.016.090	€ 9.090.348	€ 12.773.578	€ 3.683.230	41%	€ 5.757.488	82%

Tabela B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti è da valutare al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo le somme erogate a tal fine venivano previste interamente spese. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 3.683.230 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di + € 5.757.488 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per:

- **Accantonamenti per rischi** + € 453.267 rispetto al bilancio di previsione 2023 per l'inserimento della quota del differenziale di costo del servizio di riscaldamento legata al ricalcolo PSV (come da indicazioni regionali) e + € 297.267 rispetto al bilancio di esercizio 2022;
- **Accantonamenti per premio di operosità convenzionati interni** + € 4.728 rispetto al bilancio di esercizio 2022 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA)** - € 176.234 rispetto al bilancio di previsione 2023 e - € 1.132.722 rispetto al bilancio di esercizio 2022.



- **Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR** + € 5.409.723 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Acc.to al fondo rinnovo per Convenzionati** + € 66.551 rispetto al bilancio di esercizio 2022 in quanto è stato contemplato, come da indicazioni regionali, oltre all'accantonamento dell'1,5% per i rinnovi 2019-2021, l'accantonamento in misura pari allo 0,5% (art 1. c. 611 della L. 234/21). Nessuna variazione rispetto al preventivo 2023.
- **Acc.ti al personale dipendente** - € 3.759.061 rispetto al bilancio di previsione 2023 per effetto della diversa contabilizzazione delle poste in competenza per i rinnovi contrattuali e + € 635.878 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Sono pertanto rimasti accantonate le quote per la dirigenza medica non sanitaria e TAP relativamente al contratto 2019-2021 come da indicazioni regionali.
- **Acc.to Organi Istituzionali** incrementa di + € 36.000 sia rispetto al bilancio di previsione 2023 sia rispetto al bilancio di esercizio 2022 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to Fondo Personale Quiescenza** + € 400.000 rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 150.000 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Acc.to al fondo ALPI (L.189/2012)** + € 11.972 rispetto al preventivo 2023 ed al bilancio di esercizio 2022 sulla base dell'importo comunicato dal gestore competente.
- **Acc.to Spese Legali + € 30.000** rispetto al preventivo 2023 e + € 5.810 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche** + € 988.300 rispetto al bilancio di previsione 2023 e + € 20.673 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Acc.to Fondo Sostegno ricerca + € 2.336** rispetto al bilancio di previsione 2023 e - € 4.648 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
- **Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016 e art. 45 D.Lgs. 36/2023** + € 255.443 rispetto al preventivo 2023 e + € 224.770 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Tali accantonamenti sono stati parzialmente compensati dagli incrementi alle immobilizzazioni, per la quota parte capitalizzata relativa ai lavori già presente nel quadro economico degli interventi.
- **Acc.to ad altri fondi per oneri (procurement)** + € 18.304 rispetto al preventivo 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del collegio sindacale in data 17/04/2023. Per maggiori approfondimenti si rimanda alla tabella di nota integrativa.

C) Proventi E Oneri Finanziari

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	€ 2.941	€ 2.941	€ 5.805	€ 2.864	97%	€ 2.864	97%
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	€ 895.884	€ 893.724	€ 1.587.414	€ 693.690	78%	€ 691.531	77%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Interessi passivi su mutui	€ 800.912	€ 800.912	€ 1.475.336	€ 674.424	84%	€ 674.424	84%
Altri Oneri	€ 94.972	€ 92.812	€ 112.078	€ 19.267	21%	€ 17.107	18%
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-€ 892.942	-€ 890.782	-€ 1.581.609	-€ 690.827	78%	-€ 688.667	77%

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 per € 690.827 e per € 688.667 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per l'aumento degli interessi passivi sui mutui.

D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie



	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	0	0	0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!

Tabela D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Nel 2023 non ci sono state rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi E Oneri Straordinari

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Proventi Straordinari	11.072.707	5.789.255	12.291.115	€ 6.501.860	112%	€ 1.218.408	11%
Oneri Straordinari	€ 6.119.671	€ 1.726.009	€ 2.304.400	€ 578.391	34%	-€ 3.815.271	-62%
Totale Proventi e Oneri Straordinari	4.953.036	4.063.246	9.986.715	€ 5.923.469	146%	€ 5.033.680	102%

Tabela E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

L'aggregato incrementa di + € 5.923.469 rispetto al preventivo 2023 e di + € 5.033.680 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito le principali motivazioni.

Relativamente ai **Proventi Straordinari** rispetto al preventivo 2023 l'incremento è dato principalmente da maggiori contributi (tra cui quello relativo alla IV manifestazione di interesse del bando FESR per 452.173 euro) e ulteriori insussistenze attive.

Si rileva la mancata ripetizione rispetto all'anno 2022 dei contributi relativi alle sopravvenienze attive v/personale dipendente per il rinnovo CCNL del comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021 di 4.606.005,56 euro (cessano anche i costi) e dei contributi relativi all'integrazione all'equilibrio.

Tale aggregato è principalmente costituito da:

- sopravvenienze attive per 3,7 mln di euro per contributi regionali (nel prosieguo dettagliati;
- sopravvenienze attive generate dallo stralcio del fondo FESR accantonato nel 2020 per 1.245.951,75 euro, in quanto a seguito della determinazione n. 10428 del 15/05/2023 è stata disposta la liquidazione a saldo;
- Insussistenze attive per la contabilizzazione, come da indicazioni regionali, della mancata erogazione di parte del contributo FESR, per il quale era stato sottoscritto apposito fondo (contestualmente è stata iscritta una perdita su crediti) per 1.317.536,76 euro;
- note di credito da ricevere nei confronti delle strutture private accreditate per effetto della regolarizzazione della mobilità extra 2020 per 336.007,27 euro (parimenti sono stati registrate le insussistenze attive come meglio dettagliato negli oneri straordinari);
- Sopravvenienze attive per stralcio debiti personale dipendente e relativi oneri per 3,4 mln;
- Insussistenza del passivo per stralcio di fatture da ricevere e debiti pregressi per circa 2,2 mln di euro;

Relativamente agli **Oneri Straordinari** si rileva il venir meno rispetto al 2022 delle sopravvenienze passive v/personale dipendente relative al rinnovo CCNL del comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021 per 4.606.005,56.

Tale aggregato è principalmente costituito da:

- oneri derivati dalla nota Regionale n. 503634 ad oggetto "Esiti 23/05/2023 Commissione Paritetica prevista dall'art. 9 dell'Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed Ospedali Privati Accreditati aderenti ad AIOP (DGR 2329/2016) di Non alta Specialità 2019" laddove sono state definite le penalità 2019 per il budget 1 e 2, per 641.395,81 euro.
- Oneri per lo storno delle note di credito da ricevere iscritte a bilancio nel 2020 verso il privato accreditato per la mobilità extra regionale 2020, in quanto in seguito della regolazione definitiva tali importi ai sensi della Nota Regionale prot. 477245 del 15/5/23, non sono più dovuti per il diverso tetto di riferimento. La differenza è stata effettuata tra il fatturato effettivo relativo alla mobilità attiva



settore degenze competenza anno 2020 e i valori definiti nella tabella 4 bis allegata alla nota sopracitata. Di pari importo sono state richieste le nuove note di credito da ricevere alle strutture private della provincia.

- Altre sopravvenienze passive relative a fatture di anni precedenti per circa

Per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione della nota integrativa.

Si da evidenza dei contributi compresi nell'aggregato nella tabella di seguito riportata.



COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
E.1.a)	2154300101-Altre insussistenze passive v/terzi	CONTRIBUTI	STP conguaglio 2021	-6.347,14			0,00	6.347,14
E.1.a)	Totale			-6.347,14			0,00	6.347,14
E.1.b)	2100505001_ Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	CONTRIBUTI	DGR 673/2023 - D.M. SALUTE 22/08/2022: PROCEDURA PER IL RICONOSCIMENTO DI CONTRIBUTI ECONOMICI PER L'ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' SPORTIVE AMATORIALI DISABILITA'			30.873,74	30.873,74	30.873,74
	2100900101-Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	CONTRIBUTI	Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021	4.606.005,56	0,00	0,00	0,00	-4.606.005,56
	2101900102-Altre sopravvenienze attive verso terzi	CONTRIBUTI	Cura soggetti disturbi spettro autistico			240.533,49	240.533,49	240.533,49
			Cura soggetti disturbi spettro autistico 2022			144.258,24	144.258,24	144.258,24
			Emersione lavoratori extracomunitari stranieri irregolari annualità 2020			612.425,38	612.425,38	612.425,38

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
			Emersione lavoratori extracomunitari stranieri irregolari annualità 2021			1.224.853,95	1.224.853,95	1.224.853,95
			Esenzione sconto farmacie con fatturato inf. 150 mila euro art. 1 co 551-552 L145/2018 - annualità 2019			54.847,08	54.847,08	54.847,08
			Risorse Legge Gelli - imp. n.12057/2021DGR 2295/21	60.058,00			0,00	-60.058,00
			Risorse Legge Gelli - imp. n.9371/2019DGR 2449/19	26.636,00			0,00	-26.636,00
			Risorse per Inail - imp. n.12057/2021DGR 2295/21	55.582,24			0,00	-55.582,24
			Risorse per Inail - imp. n.9371/2019DGR 2449/19	52.234,29			0,00	-52.234,29
			Sanità penitenziaria			24.631,66	24.631,66	24.631,66
			STP 2022			12.338,25	12.338,25	12.338,25
			Ulteriore integrazione all'equilibrio delle AUSL - 2022	1.325.068,00	0,00		0,00	-1.325.068,00
			(vuoto)	176.622,28			0,00	-176.622,28
		COVID	RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELLANTIGENE SARS-COV-2	191.108,35			0,00	-191.108,35

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	Diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022
	2101900105_Altre sopravvenienze attive verso terzi - Contributi da Ministero della Salute (extra-fondo) vincolati per PNRR	CONTRIBUTI	PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)			100.926,00	100.926,00	100.926,00
			PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 2.2 - CORSO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE			164.753,92	164.753,92	164.753,92
	2103500101-Altre insussistenze attive v/terzi	CONTRIBUTI	Assegnazioni per concorso all'equilibrio economico finanziario			1.274.191,31	1.274.191,31	1.274.191,31
E.1.b) Totale				6.493.314,72	0,00	3.884.633,02	3.884.633,02	-2.608.681,70

Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio

	BIL ES 2022	BIL PREV 2023	BIL ES 2023	diff Bil Es 2023 vs Bil Prev 2023	%	diff Bil Es 2023 vs Bil Es 2022	%
Irap	11.925.121	12.604.251	12.733.127	€ 128.876	1%	€ 808.006	7%
Irap Personale Dipendente	10.413.515	11.361.476	11.582.520	€ 221.043	2%	€ 1.169.005	11%
Irap Personale assimilato a Dipendente	1.262.709	1.152.548	943.946	-€ 208.601	-18%	-€ 318.763	-25%
Irap per Attività Libera Professione	248.897	90.227	206.661	€ 116.434	129%	-€ 42.236	-17%
IRES	137.312	137.312	175.605	€ 38.293	28%	€ 38.293	28%
Acc.to al Fondo Imposte	0	0	0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	12.062.433	12.741.563	12.908.732	€ 167.169	1%	€ 846.299	7%

Tabela Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 167.169 e rispetto al bilancio di esercizio 2022 di + € 846.299 principalmente per effetto della quota Irap dei rinnovi contrattuali del comparto.



5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI	286.914,93
BA1580	Lavanderia	SO.GE.SI. S.P.A.	1.657.082,32
BA1580	LAVANDERIA	TOTALE	1.943.997,25
BA1590	Pulizia	COPMA	4.313.360,41
BA1590	PULIZIA	TOTALE	4.313.360,41
BA1602	Mensa degenti		2.522.442,59
BA1602	Mensa degenti	CAMST SOC. COOP. A R.L.	1.729.359,72
BA1602	Mensa degenti	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	793.082,87
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati		786.095,74
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	239.947,45
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	CAMST SOC. COOP. A R.L.	546.148,29
BA1600	MENSA	TOTALE	3.308.538,33
BA1610	Riscaldamento	HERA SPA	44.831,36
BA1610	Riscaldamento	REKEEP S.P.A.	4.271.101,26
BA1610	Riscaldamento	AR.CO. LAVORI	385.882,16
BA1610	RISCALDAMENTO	TOTALE	4.701.814,78



	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA S.C.P.A.	361.894,55
BA1620	SERVIZIO DI ASSISTENZA INFORMATICA	TOTALE	361.894,55
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	UNIPHARMA	233,70
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CER MEDICAL	45.091,20
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	AGENZIA INDUSTRIE DIFESA	22,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	FARMACEUTICA INTERNAZIONALE ITALIANA	770,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COPMA	909.615,09
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	C.I.D.A.S.	80.140,66
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	60.390,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	OTTOPHARMA SRL	1.535,59
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	42.300,25
BA1630	SERVIZIO TRASPORTI (NON SANITARI)	TOTALE	1.140.098,49
BA1640	Smaltimento rifiuti	SOELIA	280,60
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	578.835,61
BA1640	SMALTIMENTO RIFIUTI	TOTALE	579.116,21

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1660	Utenze telefoniche	CASSA ECONOMALE FERRARA	24,99
BA1660	Utenze telefoniche	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	487.465,06
BA1660	Utenze telefoniche	LEPIDA S.C.P.A.	130.823,83
BA1660	Utenze telefoniche	TOTALE	618.313,88
BA1660	Utenze - energia elettrica	GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	487,77
BA1661	Utenze - energia elettrica	ENEL ENERGIA S.P.A.	3.303.204,63
BA1660	UTENZE ELETTRICITA'	TOTALE	3.303.692,40
BA1670	Altre utenze - Acqua		391.732,42
BA1670	Altre utenze - Acqua	C.A.D.F. S.P.A.	142086,51
BA1670	Altre utenze - Acqua	HERA S.P.A.	249.645,91
BA1670	Altre utenze - Cassa economale		3.291,71
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE FERRARA	1.250,96
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE PORTOMAGGIORE	818,70
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE CODIGORO	1.222,05
BA1670	ALTRE UTENZE	TOTALE	395.024,13
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici		187.864,63
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	30.347,40

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	48.940,96
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI GORO	1.500,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI JOLANDA DI SAVOIA	1.500,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI FISCAGLIA	1.500,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AGENZIA DEL DEMANIO	1.450,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	23.453,59
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	50.832,52
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI FERRARA	4.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI CENTO	12.261,37
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI BONDENO	7.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI OSTELLATO	268,21
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI MESOLA	2.507,05
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI RIVA DEL PO	2.303,53
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico		1.356.405,08
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	158.131,82
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	SOELIA S.P.A.	86.799,43
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	LEPIDA S.C.P.A.	1.111.473,83
BA1730	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	TOTALE	1.544.269,71

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato		1.930.834,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	38.826,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	21.666,70
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	14.000,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	50.118,09
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	21.690,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	49.437,32
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA RENZAZZO	29.658,98
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	15.156,09
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BOARI LUIGI	10.795,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	16.183,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONTATO ROBERTO	14.407,32
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	16.282,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARANGONI S.R.L.	12.726,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT. PASI MICHELE	18,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CASELLI SILVIA	36.280,53
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	29.723,45
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MATTIAZZO ANNA	8.948,32
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOSI ANNA	10.269,64

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	6.060,87
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI ELVIRA	11.143,43
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE DOTT.GIAN CARLO DEI DOTTORI ENRICO,SILVIA E FLAVIA ZANETTI S.N.C.	32.864,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	25.613,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	13.584,31
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	22.113,55
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA EREDI DOTT. ALESSANDRO RESCAZZI	4.256,33
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIZZI DONATA	4.159,93
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LUCIANI LIVIO	15.498,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	COLABELLA NICOLA	8.747,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SATTIN VANDA	2.487,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	16.571,63
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	35.759,47
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ARIOSTEA	10.181,37
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	32.418,19
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SOFRITTI GIULIANO	484,35
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CARLINI STEFANO	8.924,43
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	19.717,28
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	17.933,60

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CALZOLARI GIANCARLO	12.121,38
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	S.GIORGIO FARMACIA	19.625,88
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	60.356,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	34.329,63
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CACCIARI LORENZO	20.438,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	4.043,20
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.GIAN PAOLO CELTINI	15.310,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	1.902,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	2.491,80
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	6.753,16
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MENEGATTI STEFANIA	13.463,73
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	28.907,21
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	17.095,71
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	15.129,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	16.499,53
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	17.052,28
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ORSINI MARIA	19.838,66
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	25.780,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI STEFANIA	6.810,16

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA LODI	16.949,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	22.981,31
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	13.197,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	78.225,00
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	11.545,95
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PERELLI DELLA DOTT.SSA CAROLE PERETTI	3.896,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Mantovani Anna Adele	13.893,58
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	7.850,50
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	18.112,81
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA S.A.S.	35.119,22
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANETTI MONIA	5.481,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	27.898,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	18.706,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	11.750,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARCHESINI LUCA	7.381,53
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	17.952,26
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	5.058,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	2.282,57
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	8.693,68

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	7.059,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	19.197,86
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	32.287,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TORREGGIANI SNC	30.563,33
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	15.170,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	10.942,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	5.817,37
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	17.531,88
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	4.993,55
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	5.621,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	6.290,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	11.492,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	13.532,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GORINO SAS DEL DOTT. RICCARDO CALLETTI	5.212,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	39.867,83
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	8.337,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	23.694,49
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	8.037,16

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	57.810,67
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	19.117,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	3.815,28
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANELLA ALESSANDRO	7.491,83
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	10.455,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	12.744,80
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	8.969,52
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	8.297,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	13.705,88
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	21.175,86
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	22.402,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LLOYDS RETAIL S.R.L.	9.295,77
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	VEDIUN PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	21.912,54
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	24.155,17
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	1.655,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	19.970,18
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	17.149,51
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GHISELLINI	17.236,59
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	12.774,62

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	5.414,49
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD		95.097,41
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	3.050,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CELDES S.R.L.	16.835,88
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FARMADATI ITALIA SRL	1.168,76
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	4.148,01
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.952,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	LAERDAL MEDICAL AS	8.609,56
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	UPTODATE	12.196,38
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ELSEVIER B.V.	7.772,91
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ANASTASIS SOC. COOP. SOCIALE	157,38
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EDRA S.P.A.	5.621,52
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	12.261,60
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	16.101,81
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	3.221,60
BA1740	Servizi bancari		136,00
BA1740	Servizi bancari	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	136,00
BA1740	Servizi postali		534.884,70

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi postali	POSTE ITALIANE	518.235,93
BA1740	Servizi postali	LEADERFORM S.P.A.	16.648,77
BA1740	Spese postali		238,32
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	232,32
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara Codigoro	6,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni		142.860,95
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	A. MANZONI & C. S.P.A.	9.594,84
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	1.359,08
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	OPERA ARCHIDIOCESANA DELLA PRESERVAZIONE DELLA FEDE E DELLA RELIGIONE	1.830,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	REI S.R.L.	14.640,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBLINVEST ITALIA DI ALBERTO BENAZZI & C S.A.S.	12.200,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBLITEAM SRL	37.667,50
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SCOOP MEDIA EDIT SOCIETA' COOPERATIVA	29.280,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	LEXMEDIA SRL	1.460,34
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	MYA SERVIZI EDITORIALI DI MALAGUTI SIMONETTA	4.831,20
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	VIVENDA S.R.L.	21.816,84
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	EUREMA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	4.609,16
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBBLIGAREMANAGEMENT S.R.L.	3.571,99
BA1740	Servizi di vigilanza		267.776,12

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di vigilanza	TOP SECRET VIGILANZA S.R.L.	658,80
BA1740	Servizi di vigilanza	ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	133.832,38
BA1740	Servizi di vigilanza	SECURFOX INVESTIGAZIONI E SICUREZZA S.R.L.	3.301,32
BA1740	Servizi di vigilanza	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	129.983,62
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali		349.210,88
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	PLURIMA S.P.A.	134.230,06
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	LEPIDA S.c.p.a.	214.980,82
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini		1.079.079,75
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	POLYGON S.P.A.	370.004,44
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	709.075,31
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica		80.278,72
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	80.278,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		1.291.765,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	35.014,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KIWA CERMET ITALIA S.P.A.	1.708,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLIFE SRL	86,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	925,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HOGREFE EDITORE S.R.L.	132,37
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RECOM INDUSTRIALE S.R.L.	11,59

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	670,77
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	I.M.MEDICAL SOLUTION S.R.L.	1.830,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SORI DP S.R.L.	19,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	271,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AVIS PROVINCIALE FERRARA	4.594,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELPRESS ITALIA	3.450,45
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA RENAZZO	687,27
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LAERDAL MEDICAL AS	427,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PHILIPS SPA	61,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	48,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	618,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	25.365,71
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	53.276,97
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NEUPHARMA S.R.L.	244,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.F.M. FARMACIE COMUNALI (FERRARA)	34.458,24
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	1.230,49
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VYAIR SRL	63,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	468,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	73,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIVAS - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	32,33

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KALTEK SRL	36,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	REKEEP S.P.A.	47.806,98
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ISTITUTO NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE S.R.L.	10.949,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	C O S M E D - S.R.L	122,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MANFREDI ENRICO	12.914,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	F.LLI BIAGINI SRL	24,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	330,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	879,35
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO ASSOCIATO BALESTRI	1.708,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BOARI LUIGI	244,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	262,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MIR - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH S.P.A.	21,96
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	276,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONTATO ROBERTO	324,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	502,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ITALIAONLINE S.P.A.	9.760,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STEROGLASS SRL	30,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE	11.539,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE DOTT.GIAN CARLO DEI DOTTORI ENRICO,SILVIA E FLAVIA ZANETTI S.N.C.	663,27
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NASCE UN SORRISO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	526.890,52

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	454,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	274,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	142,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PATRIMONIO COPPARO SRL	9.674,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI ELVIRA	274,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	294,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CASELLI SILVIA	823,83
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	640,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.T. SAFETY TECHNOLOGY S.R.L.	610,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIAZZO ANNA	231,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOSI ANNA	124,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	262,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	393,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	393,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	267,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ARIOSTEA	274,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA LODI	364,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	328,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GOVONI MARIA RITA	349,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ORSINI MARIA	268,61

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	388,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREVISANI DI TREVISANI STEFANIA	172,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	463,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADelta S.A.S.	553,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANELLA ALESSANDRO	343,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOFRITTI GIULIANO	15,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLINI STEFANO	142,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	373,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	334,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CALZOLARI GIANCARLO	237,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.GIORGIO FARMACIA	522,21
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	886,85
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	543,22
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	219,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	937,88
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANETTI MONIA	148,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CACCIARI LORENZO	367,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	237,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.GIAN PAOLO CELTINI	418,67

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	277,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	61,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	64,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MELLONI ANDREA	804,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	1.331,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ANTEAS FERRARA odv	6.558,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	35.690,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	238,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PERELLI DELLA DOTT.SSA CAROLE PERETTI	480,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MENEGATTI STEFANIA	313,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	412,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	351,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO PERITI INDUSTRIALI GHETTI E FORMIGNANI S.A.S	4.483,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIZZI DONATA	111,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUCIANI LIVIO	204,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COLABELLA NICOLA	276,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SATTIN VANDA	28,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	400,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	654,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	195,08

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	355,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	417,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RAFFAELLO CORTINA EDITORE	7,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	384,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	792,32
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARCHESINI LUCA	183,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	394,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TORREGGIANI SNC	357,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	270,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN ROMANO SAS DELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	372,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	132,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MATTEO S.A.S. DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	162,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	300,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	283,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PROGES SOC. COOP.VA SOCIALE	92.990,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	286,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO ASSOCIATO CAULI MARMOCCHI E ORSINI	20.097,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARA EXPO S.R.L.	14.377,70

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KAIROSAFE SRL	24,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SISTEMI E PROGETTI S.R.L.	451,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	636,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	259,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	88,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FINOTTI MASSIMILIANO	4.039,35
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	105,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	313,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	297,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	-58,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	141,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	967,89
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	132,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	114,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COPIA E STAMPA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	4.571,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	321,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT. MARIO MURDACA	130,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	165,07

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	354,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	390,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPERATIVA OTTANTUNO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	736,88
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIIV S.P.A.	1.525,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	5.958,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	327,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	457,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LLOYDS RETAIL SRL	1.215,48
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VEDIUN PHARMA SRL.	664,77
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	336,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA	15.182,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	91,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GRUPPO SAE (SAPERE AUDE EDITORI) - SOCIETA' PER AZIONI	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BARBIERI ALESSSANDRA	776,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	246,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	325,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROBIN S.R.L.	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARANGONI S.R.L.	949,88
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BONA ENGUITA ALEJANDRO	5.782,80

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COIN SERVICE NORD S.P.A.	1.354,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DELLA SALUTE S.N.C. DELLA DOTT.SSA GIULIA GHIESELLINI	426,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GRUPO ESPANOL DE REHABILITACION MULTIMODAL	2.143,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DIELLEMME SRL SB	3.751,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ONEWAY TRAVEL S.R.L.	35.003,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AGUIARI GIULIANO	12.043,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	198,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROMAGNOLI UGO	126,43
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANOTTI CARLO	480,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	348,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	166.777,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GORINO SAS DEL DOTT. RICCARDO CALLETTI	184,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DIELLEMME S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	7.503,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EUROSTREET SOCIETA' COOPERATIVA	10.964,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO DI PROGETTAZIONE ASSOCIATO FM PROJECT	1.268,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA EREDI DOTT. ALESSANDRO RESCAZZI	469,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LODI S.R.L.	430,67
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)		
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza		5.270.540,24

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	LA FUTURA SRL	38.800,21
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	REKEEP	2.504.764,10
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	AR.CO. LAVORI	2.128.575,14
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SECURITY FIRE SRL	11.785,81
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	C.S.I. CENTRO SERVIZI IMPIANTI S.r.	32.774,24
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	GIULIO BARBIERI S.R.L.	8.765,00
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	S.B.M.R. S.R.L.	2.875,14
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	S.T. SAFETY TECHNOLOGY S.R.L.	2.198,79
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MASTROPASQUA COSTRUZIONI SRL	8.906,00
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MION SRL	1.446,92
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	IMPRESA DI RESTAURO	4.270,00
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MACRO SRL	1.871,89
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	FOLLI ARMANDO SRL	156.599,89
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	EURO TECH SRL	29.381,53
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO CFA - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	337.525,58
BA1930	Manutenzione impianti e macchinari		238.340,28
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	221.967,68
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	SOL S.P.A.	12.460,29

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	FOLLI ARMANDO IMPIANTI ELETTRICI SRL	3.912,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		3.071.148,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EBIT S.R.L.	13.420,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	APPMED SRL	7.927,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTHEA ITALIA SPA	47.473,71
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANON MEDICAL SYSTEMS SRL	10.697,08
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ASTIDENTAL DI SABBIONE S.P.A.	85,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GETINGE ITALIA SRL	82.849,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VISION AMBULANZE - S.R.L.	424,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Siemens Healthcare	52.411,81
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GF MEDICA DI LASI GUALBERTO	3.074,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EMS ITALIA SRL	6.821,87
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MB DENTAL SNC	26.616,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FUJIFILM ITALIA SPA	4.167,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOTEC SANITA' SRL	6.397,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LAERDAL MEDICAL AS	950,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ARJO ITALIA SPA	13.276,72
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	N.O.R.I.S. S.R.L.	2.842,60

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOLINARI ELETTRONOMICI SNC	475,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	183,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CONMED ITALIA S.R.L.	10.602,17
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL ADVANCED SERVICE & SOLUTIONS SRL	6.661,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PHILIPS SPA	778.650,33
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIHON KOHDEN ITALIA SRL	7.807,39
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	D.I.M.E.D. S.R.L.	347,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEKLIFE MEDICAL SRL	53.217,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECOPLUS SRL	531,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	740,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERNO SRL	8.348,03
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ESAOTE SPA	34.510,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EB NEURO SPA	6.819,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	E-MED SRL	418,46
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARESTREAM HEALTH ITALIA	280.413,21
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	1.598,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITECK S.R.L.	19.443,72
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOSPITAL SOLUTIONS BOLOGNA SRL	341,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	17.436,66

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	1.338,75
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CER MEDICAL S.R.L.	601,95
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STRYKER ITALIA SRL	14.494,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	100.251,83
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.	890,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	UBER ROS SPA	463,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOL SPA	8.486,15
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BS MEDICAL SRL	5.601,76
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUROCOLUMBUS SRL	14.274,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	I.M. MEDICAL SAS	11.530,83
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OLYMPUS ITALIA SRL	81.956,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AT-OS SRL	1.000,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COSMED SRL	10.860,44
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIVAS	3.245,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDILAB-PD SRL	1.738,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SAGO MEDICA SRL	3.000,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SEDA SPA	3.477,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIMAD SRL	13.327,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMERIEUX ITALIA SPA	10.431,00

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B. BRAUN MILANO S.P.A.	333,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	4.648,93
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SMITH E NEPHEW SRL	4.209,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERITEK SPA	24.864,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NATUS MEDICAL SRL	8.981,64
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LINET ITALIA S.R.L.	2.688,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITRON SRL	22.728,73
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.F. DI CIRO FIOCCHETTI E C. SNC	2.059,97
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VALLE SERVICE DENTAL SRL	2.203,08
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARL ZEISS SPA	11.825,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VIVISOL SRL	3.464,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COMPAMED SRL	549,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EMMECI 4 - S.R.L.	154,94
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	378,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORGAN ITALIA	1.786,08
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HILL-ROM SPA	24.137,86
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	3.196,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BURKE & BURKE SPA	12.428,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALBATROS SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.500,60

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOLOGIC ITALIA SRL	23.729,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MALVESTIO SPA	4.303,27
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DRAEGER ITALIA SPA	10.139,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GILSON ITALIA SRL	461,77
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	1.999,37
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERIS SRL	9.070,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOVI	8.660,62
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	2.282,25
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PENTAX ITALIA SRL	67.886,55
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	913,78
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIMMER BIOMET ITALIA SRL	7.178,48
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FORNASINI MAURO	25.967,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HC ITALIA S.R.L.	220,06
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOLOGIC SRL in liquidazione	35.593,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HACH LANGE S.R.L.	655,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOSTEL SRL	10.561,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	195,44
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	POLYOFTALMICA NEW S.R.L.	414,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIORGIO BORMAC SRL	5.124,00

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SITTA E BALUGANI SRL	8.555,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FIMAS S.R.L.	1.549,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ASSITEC SERVICE ITALIA SRL	210,45
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ERBE ITALIA SRL	3.664,99
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PINATO MORENO	650,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SPACELABS HEALTHCARE SRL	1.684,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALEA DI DADONE SILVIO E C. SAS	878,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OMNIACELL TERTIA SRL	12.388,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ADIRAMEF SRL	439.752,29
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTAMED SRL	12.066,78
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	RIMEC ITALY SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	619,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL IMAGING SRL	7.930,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOMEDICAL SRL	261.944,78
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZET-TRE SRL	7.426,72
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE SNC	12.032,86
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STEELCO SERVICE SRL	11.844,73
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SECOM SRL	2.572,37
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PAM MOBILITY SRL	2.416,82

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TESI SRL TECNOLOGIA & SICUREZZA	19.827,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MIR - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH S.P.A.	574,62
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CISA PRODUCTION SRL	15.879,69
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	6.832,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & C	15.146,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CENTRO DEL CARRELLO SRL	1.257,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GUIDO AMMIRATA SRL	5.722,45
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ME.SYS SRL	17.810,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIDAM S.R.L.	4.745,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIO-CLIMA SERVICE S.R.L.	4.282,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SORDINA SRL	12.318,25
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DORNIER MEDTECH ITALIA SRL	9.760,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECHNOGYM S.P.A.	3.177,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SCHMITZ ITALIA S.R.L.	5.735,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ARO SRL	451,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP SRL	2.569,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FRATEMA OPHTHALMICS EASYOPHT GROUP S.R.L.	239,12
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CB FOOD SERVICE SRL	4.202,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VISUAL IMAGING S.R.L.	164,70

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SINCRONIS SRL	73,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUMACO SRL	585,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMED SERVICE SNC DI RINALDI RENZO E RICCARDO	7.932,44
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	1.220,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi		293.768,75
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	51,92
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	DISTRIBUTORE TELLOLI E PANIZZA	261,08
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SOELIA SPA	862,98
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	MEDICAL PARMA SRL	3.440,40
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GUARALDI PNEUMATICI DI GUARALDI DANIELE	1.747,43
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2 K S.A.S. DI ISMAILI ILIR & C.	1.115,99
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	103.134,52
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOROMEA SRL	46.721,25
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	PNEUS ESTENSE SRL	750,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CAVAGION SNC	2.801,12
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CARROZZERIA ERIDANO DI MAZZA ORAZIO	20.765,85
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	39.098,11
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SITTA E BALUGANI SRL	41.370,08

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VERRATI AUTOFFICINA SNC	1.379,17
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA RONCARATI SNC	1.857,40
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FONTANA ANTONIO	13.863,44
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GOMMARIA RUOTE SRL	8.353,82
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	ORION SRL	1.000,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	F.F. AUTO SRL	3.389,04
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOFFICINA OVEST SRL	984,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FORLANI SAS AUTOCARROZZERIA DI FORLANI VITTORIO E C.	821,15
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche		134.462,39
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	SOLARI DI UDINE	671,00
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	TELECOM ITALIA SPA O TIM SPA	11.620,50
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	COMPUTER CASH FERRARA SRL	11.933,92
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ZUCCHETTI AXESS SPA	20.413,87
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	DEDAGROUP SPA	79.885,60
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ERREVI SYSTEM S.R.L.	9.937,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software		4.286.551,08
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	METEDA	21.630,60

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOLARI DI UDINE	597,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	BRAINSIX SRL	549,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LOG 80 SRL	7.442,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	RV INFORMATICA SNC DI STEFANO RICCI & FRANCESCO VITOLA	2.230,70
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	MAGGIOLI SPA	18.592,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ALTAVIA	22.765,20
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DILAXIA S.P.A.	61.093,15
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NEXT S.R.L.	43.782,14
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDALUS	568.436,96
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	GPI SPA	860.499,48
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DELTA INFORMATICA SRL	118.941,46
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LEPIDA S.C.P.A.	261.922,30
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TEAMSYSTEM SPA	7.419,06
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TELECOM ITALIA SPA O TIM SPA	178.903,57
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EL.CO. SRL	280.554,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOFTECH SRL	314.041,72
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DATA PROCESSING SPA	104.778,94
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SIGMA SPA	8.283,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	C.R.P. SOFTWARE S.R.L.	1.439,60

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA SPA	51.667,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SEDOC DIGITAL GROUP SRL	104.676,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	CO.MI.TEL SRL	120.697,04
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SMART SRL	15.799,99
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	COMPUTER CASH FERRARA SRL	18.782,68
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NBS SRL	391.571,20
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	KIBERNETES SRL	668,56
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ACCATRE SRL	4.270,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	20.289,21
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDA NEXT SRL	106.974,95
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARTEXE SPA	240.593,19
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	STUDIO STORTI SRL	54.961,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING D. HUB SPA	4.026,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ONIT GROUP S.R.L.	22.722,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EUROSOFT CONSULTING SRL	82.917,30
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	29.341,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SISTEMI E PROGETTI S.R.L.	24.918,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	MAPS SPA	14.480,18
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	FASTWEB SPA	78.262,19



DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	INFOCERT SPA	2.629,10
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TSTAT S.R.L.	4.999,11
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	S.A.P. ITALIA SISTEMI APPLICAZIONI PRODOTTI IN DATA PROCESSING S.P.A.	1.555,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A.	3.111,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	S4S BIO SRL	2.732,80
BA1970	Altre manutenzioni		7.393,64
BA1970	Altre manutenzioni	AZOLVER ITALIA SRL	6.627,04
BA1970	Altre manutenzioni	Cassa Economale UsI Ferrara 1 Ferrara	766,60
BA1910	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)	TOTALE	13.302.205,20

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte.

I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni dell'area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni dell'area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.

Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni per l'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

In particolare, nel modello LA:

- a) sono stati compresi i costi relativi alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia;
- b) il costo dello screening, in tutte le sue fasi, è stato imputato sulla sanità pubblica;
- c) i costi della somministrazione farmaci, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come da indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta



di farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti);

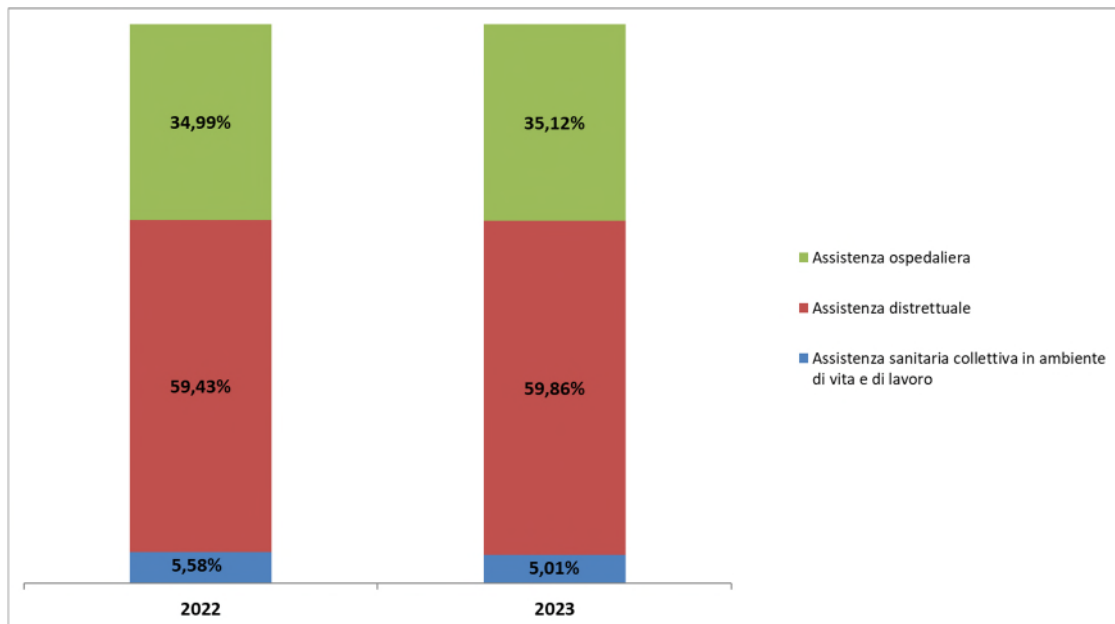
- d) i costi intermedi delle radiologie e dei laboratori per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

I costi per Livelli Assistenziali 2023 sono stati i seguenti:

	2023	%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	41.220.973	5,01%
Assistenza distrettuale	492.223.270	59,86%
Assistenza ospedaliera	288.785.000	35,12%
TOTALE	822.229.242	

Nello specifico si registrano 12 mln di euro in più rispetto all'anno 2022 (+ 3,71% vs 2022).

Il livello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e lavoro registra un decremento determinato dai minori costi covid sostenuti per l'anno 2023 (- 8,76% vs 2022), mentre incrementano i livelli dell'assistenza distrettuale (+ 2,2% vs 2022) e dell'assistenza ospedaliera (+ 1,86% vs 2022).



Di seguito un confronto dei totali delle "colonne" del modello LA (la tipologia di costi sostenuti) suddivisi nei tre livelli, con evidenza del peso percentuale per ogni livello rispetto al totale aziendale. L'analisi contempla l'anno 2023 e l'anno 2022.



	2022				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	4.132.850,76	52.769.477,34	9.744.893,28	66.647.221,38	8,23%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	226.616,10	1.104.230,52	446.272,10	1.777.118,72	0,22%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	10.426.347,72	279.759.639,75	174.275.351,59	464.461.339,06	57,33%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	5.506.981,05	21.037.190,51	7.367.442,07	33.911.613,63	4,19%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	3.476.714,04	31.227.070,99	14.429.617,88	49.133.402,91	6,06%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	16.178.008,11	64.535.228,55	55.610.365,67	136.323.602,33	16,83%
LA7 - Pers. ruolo profess.	330.651,98	213.069,05	166.679,80	710.400,83	0,09%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.231.961,43	11.923.425,04	12.075.003,71	25.230.390,18	3,11%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	2.343.804,66	7.259.187,94	2.908.807,44	12.511.800,04	1,54%
LA10 - Ammortamenti	438.699,43	6.797.526,11	3.508.429,23	10.744.654,77	1,33%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	132.430,41	676.358,22	472.404,43	1.281.193,06	0,16%
LA12 - Altri Costi	656.357,12	3.781.736,82	2.146.348,56	6.584.442,50	0,81%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	97.078,66	450.749,37	352.612,50	900.440,53	0,11%
Totale	45.178.501,47	481.534.890,21	283.504.228,26	810.217.619,94	100,00%

	2023				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	3.242.299	57.068.674	10.318.035	70.629.008	8,72%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	193.597	1.185.971	468.258	1.847.827	0,23%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	10.310.561	291.010.300	180.979.213	482.300.074	59,53%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	3.670.721	19.867.771	7.339.544	30.878.036	3,81%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	2.323.700	27.464.196	13.092.502	42.880.398	5,29%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	16.725.770	64.571.408	55.021.399	136.318.577	16,82%
LA7 - Pers. ruolo profess.	340.046	258.947	198.932	797.924	0,10%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.057.675	11.497.125	11.354.159	23.908.959	2,95%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	1.806.447	6.957.504	2.737.770	11.501.721	1,42%
LA10 - Ammortamenti	375.964	6.636.650	3.276.207	10.288.822	1,27%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	115.240	542.196	379.845	1.037.281	0,13%
LA12 - Altri Costi	879.417	4.344.881	2.990.992	8.215.290	1,01%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	179.535	817.646	628.144	1.625.325	0,20%
Totale	41.220.973	492.223.270	288.785.000	822.229.242	101,48%

Di seguito si riporta un'analisi dell'incidenza percentuale dei diversi livelli assistenziali rispetto al totale di livello e al totale complessivo.

Livelli Assistenziali	2022	2023	2022 Inc % sul Totale di Livello	2023 Inc % sul Totale di Livello	2022 Inc % sul Totale	2023 Inc % sul Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA						
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	12.583.786	7.226.255	27,85%	17,53%	1,55%	0,88%
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	15.015.123	14.401.750	33,24%	34,94%	1,85%	1,75%
Screening oncologici	12.623.123	12.540.500	27,94%	30,42%	1,56%	1,53%
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	2.392.000	1.861.250	5,29%	4,52%	0,30%	0,23%
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.214.057	4.438.249	4,90%	10,77%	0,27%	0,54%
Contributo Legge 210/92	1.977.648	2.024.245	4,38%	4,91%	0,24%	0,25%
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	45.178.501	41.220.973	100,00%	100,00%	5,58%	5,01%
ASSISTENZA DISTRETTUALE						
Assistenza sanitaria di base	67.559.550	70.317.915	14,03%	14,29%	8,34%	8,55%



Livelli Assistenziali	2022	2023	2022 Inc % sul Totale di Livello	2023 Inc % sul Totale di Livello	2022 Inc % sul Totale	2023 Inc % sul Totale
Medicina generale	34.368.907	35.251.714	7,14%	7,16%	4,24%	4,29%
Pediatria di libera scelta	5.503.583	5.413.249	1,14%	1,10%	0,68%	0,66%
Altra assistenza sanitaria di base	27.687.060	29.652.952	5,75%	6,02%	3,42%	3,61%
Continuità assistenziale	5.664.733	4.920.046	1,18%	1,00%	0,70%	0,60%
Assistenza ai turisti	56.055	49.139	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
Emergenza sanitaria territoriale	18.072.935	17.354.577	3,75%	3,53%	2,23%	2,11%
Assistenza farmaceutica	114.300.999	124.309.287	23,74%	25,25%	14,11%	15,12%
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	48.157.009	47.818.989	10,00%	9,71%	5,94%	5,82%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	63.688.440	74.517.964	13,23%	15,14%	7,86%	9,06%
Assistenza integrativa e protesica	15.261.740	13.510.550	3,17%	2,74%	1,88%	1,64%
Assistenza integrativa - Totale	6.543.532	7.608.848	1,36%	1,55%	0,81%	0,93%
Assistenza protesica	8.718.207	5.901.702	1,81%	1,20%	1,08%	0,72%
Assistenza specialistica ambulatoriale	148.192.067	152.263.949	30,77%	30,93%	18,29%	18,52%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	41.841.163	40.057.718	8,69%	8,14%	5,16%	4,87%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	106.350.904	112.206.232	22,09%	22,80%	13,13%	13,65%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	41.408.645	38.505.512	8,60%	7,82%	5,11%	4,68%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	14.003.910	13.229.594	2,91%	2,69%	1,73%	1,61%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	5.013.464	4.791.138	1,04%	0,97%	0,62%	0,58%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6.459.745	5.493.036	1,34%	1,12%	0,80%	0,67%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	8.406.470	8.422.406	1,75%	1,71%	1,04%	1,02%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.881.270	2.891.594	0,60%	0,59%	0,36%	0,35%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	4.643.786	3.677.744	0,96%	0,75%	0,57%	0,45%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	7.089.887	7.168.068	1,47%	1,46%	0,88%	0,87%
Assistenza sociosanitaria residenziale	60.723.904	60.888.819	12,61%	12,37%	7,49%	7,41%
Assistenza termale	720.181	851.376	0,15%	0,17%	0,09%	0,10%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	2.484.194	2.084.032	0,52%	0,42%	0,31%	0,25%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	481.534.890	492.223.270	100,00%	100,00%	59,43%	59,86%

Livelli Assistenziali	2022	2023	2022 Inc % sul Totale di Livello	2023 Inc % sul Totale di Livello	2022 Inc % sul Totale	2023 Inc % sul Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA						
Attività di Pronto soccorso	28.891.349	30.602.392	10,19%	10,60%	3,57%	3,72%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	25.673.373	27.552.758	9,06%	9,54%	3,17%	3,35%
Assistenza ospedaliera per acuti	227.918.936	231.355.304	80,39%	80,11%	28,13%	28,14%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	283.504.228	288.785.000	100,00%	100,00%	34,99%	35,12%
TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	-	-				0,00%
TOTALE AZIENDA	810.217.620	822.229.242			100,00%	100,00%

Di seguito si propone il modello LA per l'anno 2022 e per l'anno 2021.



Modello LA 2022

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infett	4.048.324,66	57.533,66	82.996,11	1.978.712,27	1.626.737,25	3.239.746,03	10.016,67	329.553,42	868.005,20	134.066,89	28.389,26	158.513,98	21.190,34	12.583.785,74
Vaccinazioni	4.037.221,65	29.161,26	75.122,53	225.472,07	615.570,74	2.246.648,47	5.972,98	180.836,34	212.648,22	91.532,35	16.928,63	79.707,43	12.635,88	7.829.458,55
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controlli	11.103,01	28.372,40	7.873,58	1.753.240,20	1.011.166,51	993.097,56	4.043,69	148.717,08	655.356,98	42.534,54	11.460,63	78.806,55	8.554,46	4.754.327,19
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti	2.366,31	11.991,26	6.034,20	28.431,15	89.943,55	1.210.407,35	3.099,03	56.585,91	110.330,64	20.277,69	8.783,27	39.875,43	6.556,02	1.594.681,81
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	9.045,62	33.133,09	12.288,61	90.358,00	363.292,84	2.179.441,74	291.074,08	116.004,32	224.686,71	55.827,50	17.887,07	82.381,18	13.351,28	3.488.772,04
Salute animale e igiene urbana veterinaria	10.528,58	48.992,15	18.041,11	926.353,71	514.937,91	3.543.580,71	9.265,50	212.785,10	361.568,22	89.988,17	26.260,31	119.252,55	19.601,24	5.901.155,26
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumat	4.324,79	19.085,28	8.432,01	80.243,36	244.410,12	1.691.391,48	4.330,48	79.071,46	154.172,91	40.160,98	12.273,47	56.220,47	9.161,17	2.403.277,98
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclus	55.333,20	35.726,03	10.272.596,09	256.316,39	443.646,19	3.069.196,43	9.032,12	262.519,02	347.661,78	66.512,12	27.970,40	149.505,62	19.107,53	15.015.122,92
Screening oncologici	49.273,84	12.593,62	9.902.070,79	121.943,87	198.414,29	1.862.808,50	4.938,89	153.234,42	201.935,95	25.750,69	16.369,35	63.340,52	10.448,26	12.623.122,99
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	49.273,84	12.593,62	9.902.070,79	121.943,87	198.414,29	1.862.808,50	4.938,89	153.234,42	201.935,95	25.750,69	16.369,35	63.340,52	10.448,26	12.623.122,99
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	6.059,36	23.132,41	370.525,30	134.372,52	245.231,90	1.206.387,93	4.093,23	109.284,60	145.725,83	40.761,43	11.601,05	86.165,10	8.659,27	2.391.999,93
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	6.059,36	23.132,41	370.525,30	134.372,52	245.231,90	1.206.387,93	4.093,23	109.284,60	145.725,83	40.761,43	11.601,05	86.165,10	8.659,27	2.391.999,93
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.927,60	20.154,63	25.959,59	168.917,84	93.746,18	1.244.244,37	3.834,10	175.442,20	277.379,20	31.866,00	10.866,63	50.607,89	8.111,08	2.214.057,39
Contributo Legge 201/92	0,00	0,00	0,00	1.977.648,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.977.648,33
TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	4.132.850,76	226.616,10	10.426.347,72	5.506.981,05	3.476.714,04	16.178.008,11	330.651,98	1.231.961,43	2.343.804,66	438.699,43	132.430,41	656.357,12	97.078,66	45.178.501,47
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
Assistenza sanitaria di base	499.106,33	267.095,98	39.408.304,07	938.724,63	15.963.222,40	4.923.912,74	17.018,61	1.209.525,16	1.205.105,29	2.820.736,54	48.234,24	222.561,41	36.003,04	67.559.550,44
Medicina generale	59.518,37	8.515,61	33.624.435,89	6.329,32	373.123,57	43.219,54	652,63	13.223,12	179.532,74	44.460,05	1.849,69	12.666,07	1.380,65	34.368.907,25
Medicina generale - attività in convenzione	57.849,24	8.344,13	31.221.847,49	6.049,09	372.380,22	41.929,91	623,73	12.637,74	178.690,76	40.243,80	1.767,78	11.321,44	1.319,51	31.955.004,84
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domic	0,00	0,00	774.495,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	774.495,08
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture	0,00	0,00	284.132,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.132,17
Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.256.873,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.256.873,29
Medicina generale - attività presso UCCP	1.669,13	171,48	10.046,11	280,23	743,35	1.289,63	28,90	585,38	841,98	4.216,25	81,91	1.344,63	61,14	21.360,12
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	77.041,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.041,75
Pediatria di libera scelta	2.298,34	1.979,98	5.477.510,38	372,70	1.024,24	1.823,71	38,43	778,57	14.134,36	2.939,56	108,94	492,93	81,31	5.503.583,45
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	22,11	112,23	5.462.746,16	369,45	1.015,68	1.700,56	38,09	771,85	14.124,75	874,59	107,97	488,56	80,59	5.482.452,59
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure	0,00	0,00	2.361,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.361,54
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	12.402,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.402,07
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	2.276,23	1.867,75	0,61	3,25	8,56	123,15	0,34	6,72	9,61	2.064,97	0,97	4,37	0,72	6.367,25
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Cor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	437.289,62	256.890,39	306.357,80	932.022,61	15.589.074,59	4.878.869,49	16.327,55	1.195.523,47	1.011.438,19	2.773.336,93	46.275,61	209.402,41	34.541,08	27.687.069,74
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	327.110,54	235.683,59	288.898,59	834.126,59	15.253.907,61	4.078.733,43	12.541,42	456.443,52	900.907,44	2.738.569,01	35.544,94	160.841,86	26.531,48	25.347.830,02
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunit	110.179,08	20.916,80	17.469,21	97.896,02	335.166,98	800.136,06	3.786,13	739.079,95	110.530,75	36.767,92	10.730,67	8.560,55	8.009,60	2.339.229,72
Continuità assistenziale	91.736,39	9.944,74	4.818.068,94	31.210,31	89.604,10	414.565,25	1.342,42	97.411,47	72.963,82	14.024,58	3.804,69	17.216,33	2.839,90	5.664.732,94
Assistenza ai turisti	574,89	142,38	9.845,00	0,00	43.965,27	0,00	0,00	0,00	0,00	1.527,66	0,00	0,00	0,00	56.055,20
Emergenza sanitaria territoriale	408.424,53	126.901,08	3.688.592,11	1.111.242,12	1.624.018,53	6.362.837,12	27.504,59	3.097.013,80	807.290,25	330.227,64	77.953,61	352.743,60	58.186,20	18.072.935,18
Assistenza farmaceutica	35.598.062,34	9.874,20	75.805.007,28	1.416.789,02	232.710,95	832.896,54	2.656,06	127.369,77	197.056,86	24.671,51	7.527,83	40.758,04	5.618,93	114.300.999,33
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzioni	717,62	4.705,79	47.489.259,08	65.424,93	58.440,22	265.782,65	1.146,54	96.784,02	137.009,45	14.276,78	3.249,53	17.786,73	2.425,52	48.157.008,86
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	33.142.149,98	4.960,52	28.315.748,20	1.351.364,09	174.270,73	567.113,89	1.509,52	30.585,75	60.047,41	10.246,53	4.278,30	22.971,31	3.193,41	63.688.439,64
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	21.414.202,51	4.960,52	25.935.454,10	1.351.364,09	174.270,73	567.113,89	1.509,52	30.585,75	60.047,41	10.246,53	4.278,30	22.971,31	3.193,41	49.580.198,07
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ter	11.727.947,47	0,00	2.380.294,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.108.241,57
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello osp	2.455.194,74	207,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148,20	0,00	0,00	0,00	2.455.550,83
Assistenza integrativa e protesica	5.777.725,57	234,67	6.358.273,93	3.006.026,98	1.975,42	3.427,35	76,79	1.555,61	2.237,62	108.840,91	217,62	984,76	162,44	15.261.739,67
Assistenza integrativa - Totale	4.360.241,61	3,30	2.099.182,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.104,86	0,00	0,00	0,00	6.543.532,32
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da m	3.538.787,71	3,30	254.404,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.793.195,39
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una aliment	105.397,41	0,00	1.844.778,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950.175,58
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli as	716.056,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.104,86	0,00	0,00	0,00	800.161,35
Assistenza protesica	1.417.483,96	231,37	4.259.091,38	3.006.026,98	1.975,42	3.427,35	76,79	1.555,61	2.237,62	24.736,05	217,62	984,76	162,44	8.718.207,35



Modello LA 2023

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammin.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
IA100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infett	3.140.303,95	31.021,61	43.916,75	100.911,47	556.846,69	2.589.416,19	8.631,52	183.770,21	296.892,13	99.739,35	16.481,22	131.069,80	27.254,74	7.226.254,63
IA110	Vaccinazioni	3.118.788,75	28.710,86	39.624,14	69.410,62	528.865,91	2.320.916,69	7.794,93	172.699,51	275.358,31	94.860,70	14.864,73	118.372,80	24.581,57	6.814.839,52
IA120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo	21.515,20	2.310,75	4.292,61	31.500,85	268.499,50	846,59	11.070,70	21.533,82	4.877,65	0,00	1.616,49	12.697,00	2.673,17	411.415,11
IB100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti	1.558,39	9.850,18	18.918,11	11.308,81	77.002,18	1.183.363,69	3.731,02	48.790,48	94.904,48	18.728,65	7.124,09	55.957,28	11.781,00	1.543.018,36
IC100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	7.920,43	32.299,37	45.811,52	61.525,64	382.324,67	2.509.686,41	292.222,04	154.141,15	266.556,94	56.604,10	17.251,48	136.963,20	28.528,51	3.991.835,46
ID100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	21.073,32	32.953,99	51.772,69	916.290,12	395.673,80	3.183.592,33	10.210,58	172.712,75	275.437,25	63.400,45	19.496,31	153.136,77	32.240,75	5.327.991,11
IE100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	7.613,48	16.912,25	25.889,61	46.939,44	210.721,75	1.619.452,55	5.105,93	66.770,31	129.878,06	34.633,09	9.749,39	77.840,51	16.122,41	2.267.628,78
IF100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi	59.625,12	31.579,97	10.073.365,82	293.510,90	408.704,40	2.701.887,90	10.108,71	248.963,89	294.397,01	48.832,41	25.974,83	173.189,85	31.919,10	14.401.750,34
IF110	Screening oncologici	40.467,53	9.314,04	9.689.195,83	87.732,38	211.569,05	1.961.762,09	6.537,83	170.478,52	203.566,11	21.447,48	19.156,30	98.629,58	20.643,74	12.540.500,48
IF111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IF112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/amb	40.467,53	9.314,04	9.689.195,83	87.732,38	211.569,05	1.961.762,09	6.537,83	170.478,52	203.566,11	21.447,48	19.156,30	98.629,58	20.643,74	12.540.500,48
IF113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IF120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	19.157,59	22.265,93	384.169,99	205.778,52	197.135,35	740.125,81	3.570,88	78.185,17	90.830,90	27.384,93	6.818,33	74.551,07	11.275,36	1.861.249,83
IF121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	19.157,59	22.265,93	384.169,99	205.778,52	197.135,35	740.125,81	3.570,88	78.185,17	90.830,90	27.384,93	6.818,33	74.551,07	11.275,36	1.861.249,83
IF122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IG100	Attività medico legali per finalità pubbliche	4.204,73	38.980,12	50.886,36	215.988,98	292.426,77	2.938.370,74	10.035,78	182.826,55	448.380,68	54.027,41	19.162,54	151.269,07	31.688,79	4.438.248,52
IH100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.024.245,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.024.245,41
9999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	3.242.299,42	193.597,49	10.310.560,86	3.670.720,77	2.323.700,26	16.725.769,81	340.045,58	1.057.675,14	1.806.446,55	375.964,46	115.239,66	879.417,28	179.535,30	41.220.972,58
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	1.561.872,56	329.249,38	39.770.505,74	1.465.062,41	13.160.940,03	7.119.389,79	30.116,54	1.945.170,98	1.375.446,84	2.953.476,78	57.505,21	454.083,31	95.095,48	70.317.915,05
2A110	Medicina generale	58.464,54	11.844,88	33.693.276,11	820.699,27	349.605,74	47.174,76	1.082,45	17.317,99	183.567,31	44.562,37	2.066,84	18.634,17	3.417,90	35.251.714,33
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	55.801,08	11.408,25	31.289.166,98	820.496,99	348.784,30	46.096,71	1.047,34	16.756,59	182.820,00	40.368,89	1.999,81	17.625,53	3.307,05	32.835.679,52
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domic	0,00	0,00	774.917,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	774.917,53
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture	0,00	0,00	294.287,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294.287,14
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.257.558,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.257.558,84
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	2.663,46	436,63	10.303,87	202,28	821,44	1.078,05	35,11	561,40	747,31	4.193,48	67,03	1.008,64	110,85	22.229,55
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	77.041,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.041,75
2A120	Pediatria di libera scelta	1.779,15	1.969,70	5.388.473,01	911,92	1.125,20	1.409,04	45,86	733,80	13.991,39	1.889,65	87,57	687,85	144,82	5.413.248,96
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	35,27	152,20	5.388.473,01	264,45	1.125,20	1.409,04	45,86	733,80	13.991,39	729,71	87,57	687,85	144,82	5.407.880,17
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	1.743,88	1.817,50	0,00	647,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.159,94	0,00	0,00	0,00	5.368,79
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Cor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	1.501.628,87	315.434,80	688.756,62	643.451,22	12.810.209,09	7.070.805,99	28.988,23	1.927.119,19	1.177.888,14	2.907.024,76	55.350,80	434.761,29	91.532,76	29.652.951,76
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	1.428.345,00	275.843,15	636.313,12	567.846,11	12.510.128,62	6.017.047,14	22.929,06	978.258,23	1.048.705,49	2.874.287,54	43.781,27	343.886,68	72.400,41	26.819.771,82
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comuni	73.283,87	39.591,65	52.443,50	75.605,11	300.080,47	1.053.758,85	6.059,17	948.860,96	129.182,65	32.737,22	11.569,53	90.874,61	19.132,35	2.833.179,94
2B100	Continuità assistenziale	7.319,90	4.312,90	4.630.680,94	5.994,87	47.585,45	125.303,34	578,67	32.113,06	46.162,83	8.383,30	1.104,92	8.678,77	1.827,19	4.920.046,14
2C100	Assistenza ai turisti	2.043,13	213,39	0,00	135,70	0,00	46.321,76	0,00	0,00	0,00	425,35	0,00	0,00	0,00	49.139,33
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	242.877,86	90.838,42	3.740.154,18	406.725,59	1.666.468,05	6.484.394,43	33.146,64	3.030.125,81	711.520,32	283.242,76	63.290,95	497.129,44	104.663,27	17.354.576,72
2E100	Assistenza farmaceutica	42.462.041,43	15.597,29	76.170.345,56	3.890.276,35	251.774,27	1.011.327,07	4.013,71	129.566,88	21.946,85	60.823,77	7.663,87	82.673,63	12.673,63	124.309.296,65
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzio	1.549,96	8.443,33	46.925.267,79	39.461,17	80.334,54	429.967,24	2.015,66	97.599,55	181.591,73	11.687,67	3.848,74	30.857,24	6.364,61	47.818.989,23
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello terr	40.489.157,93	7.153,96	29.245.077,77	3.850.596,57	171.439,73	581.359,83	1.998,05	89.644,24	31.967,33	9.477,65	3.815,13	29.966,53	6.309,02	74.517.963,74
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello teri	27.535.019,91	7.153,96	26.749.594,78	3.850.596,57	171.439,73	581.359,83	1.998,05	31.967,33	89.644,24	9.477,65	3.815,13	29.966,53	6.309,02	59.068.342,73
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello teri	12.954.138,02	0,00	2.495.482,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.449.621,01
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello osp	1.971.333,54	0,00	0,00	218,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.972.333,68
2F100	Assistenza integrativa e protesica	4.817.456,50	891,99	7.653.491,77	926.307,71	83,29	0,00	0,00	0,00	0,00	112.318,46	0,00	0,00	0,00	13.510.549,72
2F110	Assistenza integrativa - Totale	4.078.640,06	13,38	3.438.722,81	407,71	83,29	0,00	0,00	0,00	0,00	90.980,66	0,00	0,00	0,00	7.608.847,91
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da m	2.753.376,43	13,38	416.746,10	407,71	22,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1.359,41	0,00	0,00	0,00	3.171.925,08
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una aliment	0,00	0,00	3.021.976,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.021.976,71
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli as	1.325.263,63	0,00	0,00	0,00	61,24	0,00	0,00	0,00	0,00	89.621,25	0,00	0,00	0,00	1.414.946,12
2F120	Assistenza protesica	738.816,44	878,61	4.214.768,96	925.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.337,80	0,00	0,00	0,00	5.901.701,81

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E





Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammin.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sovrapvenienze/insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ZG100	Assistenza specialistica ambulatoriale	6.711.875,46	316.491,42	94.705.971,72	6.774.440,75	6.574.344,27	25.728.718,90	104.825,21	3.919.125,91	2.778.364,03	2.131.208,68	247.913,34	1.939.675,51	330.994,28	152.263.949,48
ZG110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	6.103.072,30	190.009,37	2.727.029,53	2.953.972,38	4.413.376,13	17.534.003,23	56.193,73	2.128.192,25	977.566,49	1.775.370,49	107.297,59	914.197,81	177.436,37	40.057.717,67
ZG111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	40.742,19	965,59	1.618,08	35.938,37	31.103,28	113.153,66	341,73	15.086,50	5.362,81	9.502,98	652,51	5.180,54	1.079,05	260.747,29
ZG112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	220.351,67	40.895,72	64.547,70	1.547.672,37	1.129.630,03	4.528.083,58	13.563,43	473.369,66	303.419,69	522.944,29	25.932,14	205.646,41	42.833,07	9.116.852,66
ZG113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	5.841.978,44	148.148,06	2.660.863,75	1.370.361,64	3.252.650,82	12.892.765,99	42.298,57	1.639.736,09	668.763,99	1.242.923,22	80.742,94	703.370,86	133.523,35	30.678.117,72
ZG114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZG115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZG120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	608.803,16	126.482,05	91.978.942,19	3.820.468,37	2.160.968,14	8.194.715,67	48.631,48	1.790.933,66	1.800.797,54	355.838,19	140.615,75	1.025.477,70	153.557,91	112.206.231,81
ZG121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZG122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	12.207,20	16.942,40	6.006.473,81	316.053,88	146.936,00	1.052.436,94	3.963,89	185.140,06	182.009,09	43.561,30	11.964,41	59.449,78	12.516,30	8.049.656,06
ZG123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	598.484,23	108.516,09	71.721.371,85	3.504.414,49	2.014.032,14	7.142.278,73	44.667,59	1.605.793,60	1.618.788,45	312.276,89	128.851,34	966.027,32	141.041,01	89.904.344,93
ZG124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	1.111,73	23,56	14.251.096,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.252.231,82
ZG125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZG130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZH100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	675.453,53	297.012,85	8.210.252,67	5.328.672,00	2.818.043,82	16.739.467,90	60.376,59	1.484.196,07	1.192.798,94	399.593,02	115.284,42	993.716,40	190.644,08	38.505.512,29
ZH110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	543.483,75	64.051,88	3.791.183,11	3.523.568,25	586.265,13	3.923.020,18	12.500,80	208.867,17	266.263,36	57.963,05	23.869,31	189.086,13	39.472,31	13.229.594,43
ZH111	Cure domiciliari	543.483,75	64.051,88	3.791.183,11	3.523.568,25	586.265,13	3.923.020,18	12.500,80	208.867,17	266.263,36	57.963,05	23.869,31	189.086,13	39.472,31	13.229.594,43
ZH112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZH120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	84.738,21	60.465,85	1.185.399,64	124.341,47	517.820,38	2.005.411,06	10.017,14	196.610,48	213.362,06	134.896,91	19.126,96	31.629,96	4.791.137,73	19.126,96
ZH130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	4.851,17	115.124,11	569.218,02	180.865,78	609.864,19	3.444.241,58	10.960,35	148.474,22	230.606,35	53.580,64	20.927,93	169.713,67	34.608,20	5.493.036,21
ZH140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	10.308,14	46.294,11	325.300,69	440.281,75	784.408,07	5.388.762,99	18.179,43	583.598,59	382.496,51	75.466,40	34.712,21	275.193,60	57.403,05	8.422.405,54
ZH150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	0,00	0,00	1.983.337,85	908.256,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.891.594,47
ZH160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	32.072,26	11.076,90	355.813,36	151.358,13	319.686,05	2.078.032,09	8.718,87	346.645,61	100.070,66	77.686,02	16.648,01	152.405,39	27.530,56	3.677.743,91
ZI100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	32.544,52	21.073,19	4.805.380,05	61.993,75	665.389,13	1.095.484,35	4.078,99	244.130,65	85.896,81	70.292,04	7.788,50	81.175,96	12.879,73	7.168.067,67
ZI110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	2.769,22	20.922,75	301.804,39	52.146,84	600.538,70	1.053.802,25	3.944,28	241.975,48	82.967,66	18.614,99	7.531,29	59.155,65	12.454,38	2.458.416,88
ZI120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	28.480,76	0,00	4.096.114,42	0,00	58.075,53	0,00	0,00	0,00	0,00	50.765,20	0,00	0,00	0,00	4.223.435,91
ZI130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZI140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	1.295,54	150,44	417.661,24	9.846,91	6.804,90	41.682,10	134,71	2.155,17	2.869,15	911,85	257,21	2.020,31	425,35	486.214,88
ZI150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ZI160	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza	533.424,80	98.529,20	50.330.348,13	534.644,19	2.102.352,24	5.248.926,67	18.031,66	652.227,81	381.336,01	627.195,52	34.430,04	270.435,99	56.936,43	60.888.818,69
ZJ100	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	32.773,31	66.202,88	5.254.078,99	88.498,10	1.841.481,25	3.307.342,27	10.678,17	200.668,58	224.669,12	390.899,33	20.389,13	160.149,57	33.717,20	11.631.487,90
ZJ120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	543.312,49	0,00	8.685.367,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.730.680,46
ZJ130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	0,00	0,00	1.450.113,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450.113,28
ZJ140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	347.621,88	13.879,25	32.703.854,47	422.416,29	237.040,38	1.652.280,25	6.415,48	435.642,97	136.644,97	229.637,79	12.249,86	96.218,36	20.257,40	36.314.159,35
ZJ150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	98.717,12	18.447,07	1.037.012,02	23.729,80	23.830,61	289.304,15	938,01	15.916,26	20.021,92	6.718,40	1.791,05	14.068,06	2.961,83	1.553.465,30
ZJ160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle	0,00	0,00	1.199.912,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.199.912,40
ZK100	Assistenza termale	0,00	0,00	851.375,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	851.375,75
ZL100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	21.763,97	11.761,45	141.793,91	473.518,00	130.893,45	1.018.395,93	3.778,68	60.467,75	114.782,62	28.586,93	7.215,11	59.162,81	11.931,51	2.084.032,12
Z9999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	57.068.673,66	1.185.971,48	291.010.300,42	19.867.771,32	27.464.195,76	64.571.408,38	258.946,69	11.497.124,92	6.957.504,37	6.636.649,69	542.196,36	4.344.880,96	817.645,60	492.223.269,61
Z9999	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto Soccorso	1.140.956,35	146.975,26	4.700.917,82	3.140.932,30	3.255.272,35	13.141.207,69	42.074,91	2.312.598,49	688.229,24	1.183.134,85	80.338,79	636.898,54	132.855,01	30.602.391,60
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI	1.082.146,08	133.911,57	4.678.010,26	2.715.426,29	2.882.016,26	11.508.657,84	37.254,55	2.159.734,08	588.603,73	1.014.404,89	71.134,69	563.823,88	117.634,33	27.552.758,45
3A111	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi notturni	912.761,06	118.827,70	4.584.978,25	2.333.182,17	2.604.816,59	9.918.136,44	31.442,81	1.866.216,04	511.608,92	933.629,19	60.037,62	476.660,25	99.283,28	24.451.590,32
3A112	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi serali	169.385,02	15.083,87	93.032,01	382.244,12	277.199,67	1.590.521,40	5.811,74	393.518,04	76.994,81	80.775,70	11.097,07	87.163,63	18.351,05	3.101.178,13
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS	58.810,27	13.063,69	22.907,56	425.506,01	373.256,09	1.632.549,85	4.820,36	152.864,41	99.625,51	168.729,96	9.204,10	73.074,66	15.220,68	3.049.633,15
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	8.646.894,86	279.431,09	159.159.456,45	3.928.451,28	8.386.128,55	36.683.708,34	136.788,68	7.722.851,92	1.793.136,75	1.872.234,04	261.187,40	2.053.112,95	431.921,58	231.355.303,89
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	20.203,56	7.075,33	2.905.694,48	23.479,20	183.161,46	914.097,53	3.054,45	77.394,38	38.159,31	30.270,99	5.832,23	45.810,19	9.644,68	3.664.877,68
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenera Ordinaria	8.626.691,30	272.355,76	156.715.584,20	3.904.972,08	8.202.967,09	35.769.610,81	133.734,23	7.645.457,54	1.753.977,44	1.841.963,15	255.355,17	2.007.302,77	422.276,90	227.552.248,44
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	0,00	0,00	138.177,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138.177,77
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	517.453,26	36.182,15	13.710.630,68	238.492,73	1.248.991,74	3.718.272,94	15.196,17	1.214.972,55	194.371,86	170.90				

5.7 Attestazione dei tempi di pagamento

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 21.754.094,36	47,84	-12,16

Nell'anno 2023 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 246.118.785,77.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2023 l'indicatore si attesta in -12,16 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 47,84, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

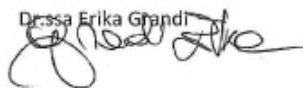
Nell'anno 2023, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.

Si evidenzia che il mantenimento dei tempi di pagamento in linea con le disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2002 e s.m.i. è stato conseguito nel rispetto delle Linee Guida e delle indicazioni regionali in merito, e della normativa che prevede la completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi.

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori hanno consentito all'Azienda di provvedere all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo sia mensilmente che trimestralmente l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0, senza effettuare ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore f.f. U.O.C Bilancio e Flussi Economici

Dr.ssa Erika Grandi


Il Direttore Generale

Dr.ssa Monica Calamai




5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l'Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida, al 31/12/2022 ammontavano complessivamente a 24.463. mln. La liquidità assorbita nel corso dell'esercizio è stata pari a euro 14.902. mln. di euro, al 31/12/2023 le disponibilità liquide risultano di 39.365 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2023 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 14,9 milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	11.580.111
Flusso generato dalle attività di investimento	-8.889.486
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	11.840.986

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione positiva pari a 11,580 milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono decrementati rispetto al dato del 2022.

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 8,889 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili. Si specifica inoltre che, come da Linee Guida Regionali, l'importo degli oneri per incentivi ex art.113, è stato inserito nelle voci delle immobilizzazioni contestualmente alla



rilevazione a conto economico (alla voce acquisto di altri beni materiali come incremento di immobilizzazioni).

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 11,841 milioni di euro; così suddivisibili nelle diverse componenti:



Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-2.657
Aumento dei crediti vs. Stato e Regione per investimenti	-31.133
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+45.632
	+11.841

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	2021	2022	2023
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	0	0	0

Nell'anno 2023 non si è fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria , la gestione liquidatoria è stata completamente ripianata nel 2018 .



5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare, l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,1906%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2023 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 256.229,76.

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2023 (Modello UNICO 2024) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quella in vigore per l'anno 2023, pari al 24% ridotta al 12,50 % per i redditi da fabbricati utilizzati come presidi ospedalieri

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:



	IMPORTO 2023
Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	650,68
Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	14.168,00
Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	278.005,30
Proventi per diritti veterinari (privati)	19.018,16
Sperimentazioni e ricerche per privati	5.108,04
Altre prestazioni a privati	217,00
Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	102.851,12
Rimborsi per mensa	152.280,15
Rimborso spese bollo	63.032,00
Altri rimborsi da privato	190.911,63
Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	11.787,10
Fitti attivi	0,00
Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	463.446,20
Corsi di formazione ad Enti Pubblici	10.892,86
Corsi di formazione a privati	21.737,05
Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	1.690,74
Macchine distributrici	255.871,39
Ricavi attività commerciale Diretti (a)	1.591.667,42
Costi Promisqui (b)	-491.102,12
Costi pasti dipendenti	-786.095,74
Costi pasti Az. S.Anna	-368.075,20
IRES	0,00
Personale UOIA	-202.624,12
Totale Costi diretti (c)	-1.356.795,06
Totale costi attività commerciale (d)	-1.847.897,18
Utile (se positivo)/Perdita (se negativo) (a) - (d)	-256.229,76



5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del DM 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2023 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. N.0370746.U. del 08/04/2024 i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2023 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza,

Ente Codice 000266842000000

Ente Descrizione ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 29-feb-2024

Data stampa 07-mar-2024

Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)

Importo nel periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **19.536.777,28** **19.536.777,28**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.730.613,75	9.730.613,75
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.912.260,06	1.912.260,06
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	78.511,16	78.511,16
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	35.764,62	35.764,62
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.651.566,69	1.651.566,69
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.127.095,32	4.127.095,32



1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.662.602,21	1.662.602,21
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	338.363,47	338.363,47

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI
527.458.454,06 527.458.454,06

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	668.857,46	668.857,46
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	484.939.347,67	484.939.347,67
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	20.358.723,33	20.358.723,33
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	14.459.521,47	14.459.521,47
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	5.597.934,27	5.597.934,27
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	31.670,43	31.670,43
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	28.817,05	28.817,05
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	15.659,33	15.659,33
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	13.000,00	13.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.289.708,15	1.289.708,15
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	8.628,20	8.628,20
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	42.736,70	42.736,70
2204	Donazioni da famiglie	3.850,00	3.850,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI
9.353.252,42 9.353.252,42

3101	Rimborsi assicurativi	267.093,64	267.093,64
3102	Rimborsi spese per personale comandato	699.863,75	699.863,75
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	89,58	89,58
3105	Riscossioni IVA	208.408,61	208.408,61
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	7.074.894,16	7.074.894,16
3201	Fitti attivi	431.796,18	431.796,18
3202	Interessi attivi	4.731,99	4.731,99
3204	Altri proventi	666.374,51	666.374,51

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE
16.001.737,53 16.001.737,53

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	3.671.411,01	3.671.411,01
------	---	--------------	--------------



5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	9.111.229,78	9.111.229,78
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	728.028,39	728.028,39
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	2.491.068,35	2.491.068,35

OPERAZIONI FINANZIARIE **573.405,71** **573.405,71**

6500	Altre operazioni finanziarie	573.405,71	573.405,71
------	------------------------------	------------	------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI **572.923.627,00** **572.923.627,00**

Ente Codice 000266842000000

Ente Descrizione ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 29-feb-2024

Data stampa 07-mar-2024

Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	----------------------------	-----------------------------------

PERSONALE **161.391.777,54** **161.391.777,54**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	81.292.273,35	81.292.273,35
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.130.534,97	3.130.534,97
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.770.602,29	2.770.602,29



1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	10.426.947,53	10.426.947,53
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	27.079.254,40	27.079.254,40
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	351.318,46	351.318,46
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	880.804,87	880.804,87
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	33.564.620,93	33.564.620,93
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	220.973,30	220.973,30
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.358.592,83	1.358.592,83
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	51.487,08	51.487,08
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	264.367,53	264.367,53

ACQUISTO DI BENI

74.279.524,59 74.279.524,59

2101	Prodotti farmaceutici	42.985.588,10	42.985.588,10
2102	Emoderivati	4.454.947,28	4.454.947,28
2103	Prodotti dietetici	398.515,45	398.515,45
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.873.228,00	4.873.228,00
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.366,91	2.366,91
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	5.199.138,26	5.199.138,26
2112	Dispositivi medici	14.104.340,65	14.104.340,65
2113	Prodotti chimici	74,79	74,79
2198	Altri acquisti di beni sanitari	227.161,35	227.161,35
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	62.282,26	62.282,26
2201	Prodotti alimentari	149.985,82	149.985,82
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	247.761,78	247.761,78
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	487.231,08	487.231,08
2204	Supporti informatici e cancelleria	608.929,93	608.929,93
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	104.538,35	104.538,35
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	246.626,94	246.626,94
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	10.500,32	10.500,32
2298	Altri beni non sanitari	111.049,00	111.049,00
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	5.258,32	5.258,32



ACQUISTI DI SERVIZI

278.004.917,29 278.004.917,29

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	37.629.866,85	37.629.866,85
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	7.233.090,92	7.233.090,92
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	36.529.236,81	36.529.236,81
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.670.193,78	2.670.193,78
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	29.198,00	29.198,00
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	16.726.001,29	16.726.001,29
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	166.906,31	166.906,31
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	292.914,02	292.914,02
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	7.212.555,01	7.212.555,01
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	481.544,92	481.544,92
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	31.070.323,33	31.070.323,33
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	124.200,00	124.200,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	7.863,70	7.863,70
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	5.110.472,39	5.110.472,39
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	38.580,88	38.580,88
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	291.850,57	291.850,57



3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.980.369,79	1.980.369,79
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	515.208,50	515.208,50
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.805.026,60	3.805.026,60
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	82.210,50	82.210,50
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	11.844.248,36	11.844.248,36
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	45.449.387,75	45.449.387,75
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	93.188,45	93.188,45
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.142.123,82	3.142.123,82
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.176.704,46	1.176.704,46
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	109.252,92	109.252,92
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	4.406.324,39	4.406.324,39
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	497.409,48	497.409,48
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.267.965,91	3.267.965,91
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	7.838.424,86	7.838.424,86
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	76.694,23	76.694,23
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	278.839,05	278.839,05
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	6.576.349,41	6.576.349,41
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	857.853,57	857.853,57
3206	Mensa per degenti	2.677.684,02	2.677.684,02
3207	Riscaldamento	5.184.598,63	5.184.598,63
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	523.159,65	523.159,65
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.683.962,88	3.683.962,88



3210	Utenze e canoni per altri servizi	404.597,93	404.597,93
3211	Assicurazioni	433.815,87	433.815,87
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.238.049,83	4.238.049,83
3213	Corsi di formazione esternalizzata	421.075,83	421.075,83
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	8.657.116,94	8.657.116,94
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.301.956,19	3.301.956,19
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	306.161,97	306.161,97
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	155.945,30	155.945,30
3219	Spese legali	317.161,73	317.161,73
3220	Smaltimento rifiuti	627.165,44	627.165,44
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	405.291,07	405.291,07
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	186.046,20	186.046,20
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.868.746,98	8.868.746,98

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

9.661.657,45

9.661.657,45

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	11.361,69	11.361,69
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	72.929,90	72.929,90
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	7.212,07	7.212,07
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	2.945.205,14	2.945.205,14
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	688.256,70	688.256,70
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	5.933.992,38	5.933.992,38
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.699,57	2.699,57

ALTRE SPESE CORRENTI

23.006.611,95

23.006.611,95

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	572.532,56	572.532,56
5201	Noleggi	2.971.106,82	2.971.106,82
5202	Locazioni	204.979,59	204.979,59
5305	Interessi su mutui	1.476.066,84	1.476.066,84
5308	Altri oneri finanziari	108.315,46	108.315,46
5401	IRAP	11.668.181,11	11.668.181,11
5402	IRES	175.605,34	175.605,34
5404	IVA	363.371,81	363.371,81



5499	Altri tributi	1.219.818,36	1.219.818,36
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	284.223,69	284.223,69
5504	Commissioni e Comitati	190.253,30	190.253,30
5505	Borse di studio	1.171.936,75	1.171.936,75
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	464.022,14	464.022,14
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	10.772,08	10.772,08
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	35.763,18	35.763,18
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.148.696,11	1.148.696,11
5598	Altri oneri della gestione corrente	855.001,66	855.001,66
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	85.965,15	85.965,15

INVESTIMENTI FISSI **8.368.416,44** **8.368.416,44**

6102	Fabbricati	5.825.139,49	5.825.139,49
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.064.850,55	1.064.850,55
6105	Mobili e arredi	29.098,07	29.098,07
6106	Automezzi	185.408,46	185.408,46
6199	Altri beni materiali	361.509,07	361.509,07
6200	Immobilizzazioni immateriali	902.410,80	902.410,80

OPERAZIONI FINANZIARIE **647.607,45** **647.607,45**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	177,20	177,20
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	600,00	600,00
7500	Altre operazioni finanziarie	602.920,23	602.920,23
7910	Ritenute erariali	43.910,02	43.910,02

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **2.657.121,47** **2.657.121,47**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.657.121,47	2.657.121,47
------	---	--------------	--------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI **558.017.634,18** **558.017.634,18**

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL



Periodo ANNUALE 2023
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 29-feb-2024
Data stampa 07-mar-2024
Importi in EURO

000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)	Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
--	---------------------------	----------------------------------

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,30	0,30
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,01	0,01
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,58	0,58

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,95	0,95
--	-----------------------------	------	------

Ente Codice 000266842000000
Ente Descrizione ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2023
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 29-feb-2024
Data stampa 07-mar-2024
Importi in EURO



CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	24.351.160,58
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	572.923.627,00
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	558.017.634,18
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	39.257.153,40
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	15.847,97
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	35.750,17
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	322.849,73
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	79,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	39.544.331,96



5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati

L'accordo di fornitura 2023 tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 175 del 19/06/2023 è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

L'accordo 2022 con l'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato siglato con Delibera n. 341/2022 "Preso d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.



5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Alla data del 31.12.2023, l'Azienda Usl di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%
AR-TER S.c.p.A	0,002%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

LEPIDA S.c.p.A, (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge;
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; "program and project management"; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio;
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT;
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine sociale di Lepida si compone di 451 Enti, tra cui la Regione Emilia-Romagna, 328 Comuni del territorio della Regione Emilia-Romagna, tutte le 8 Province emiliano romagnole oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 12 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, 40 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 24 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 6 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 5 Enti Parchi e Biodiversità, ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), AIPo (Agenzia Interregionale per il Fiume Po), Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, Azienda speciale servizi del Comune di Cavriago, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e



Castelnovo ne' Monti, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma, ER.GO Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori e 2 Conservatori. Il Socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 95,6412% del Capitale Sociale, mentre l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Nel corso del 2023, si è perfezionata la cessione di n. 3 titoli nominativi, ciascuno pari a n. 1 azione propria di categoria ordinaria, per un valore totale nominale di € 3.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Unione dei Comuni delle Terre del Delta, in data 26.01.2023;
- Azienda Casa Emilia-Romagna della provincia di Modena, in data 23.06.2023;
- ASP del Delta Ferrarese, in data 25.10.2023.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2023 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 226.156.

ART-TER S.c.p.A, istituita in data 01.05.2019 dalla fusione di ERVET S.p.A ed ASTER S.c.p.A, è la Società Consortile dell'Emilia Romagna per favorire la crescita sostenibile della stessa attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Sono soci di ART- ER, oltre la Regione (65% delle quote), le 6 Università dell'Emilia-Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti tra i quali l'Azienda Usl di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,002%.

Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico. La società, che opera senza fini di lucro, al 31.12.2023 presenta un capitale sociale di € 1.598.122 e non risulta, alla data odierna, avere approvato il Bilancio di Esercizio 2023.

Per il dettaglio partecipazioni si rimanda alla relativa tabella di nota integrativa.



Il piano triennale degli investimenti 2023 - 2025, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, contiene le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell’Azienda USL di Ferrara nonché le indicazioni relative all’acquisizione delle tecnologie e dei beni economici ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Gli investimenti sono finanziati con contributi in “Conto Capitale” dello Stato (art. 20 L. 67/88), o della Regione; inoltre, alcuni interventi sono finanziati con art. 2 DL 34/2020, linea di finanziamento derivante dalla situazione emergenziale Covid.

Per le manutenzioni programmate e rientranti nei casi previsti, si è stato utilizzato il fondo per le “Manutenzioni cicliche”.

INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi che sono stati inseriti in piano danno concreta attuazione alla pianificazione sanitaria e permettono di realizzare le soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati.

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni degli immobili, sono stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi necessari per migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l’adeguamento delle strutture per fronteggiare l’emergenza COVID, nonché le previsioni relative all’acquisizione delle tecnologie e dei beni economici.

Particolare rilevanza assumevano gli interventi di adeguamento alle normative antincendio, in quanto il DM 19 marzo 2015 contiene l'aggiornamento della normativa di prevenzione incendi per le strutture sanitarie che non abbiano completato l'adeguamento alle disposizioni previste nel DM 2002. Il decreto prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali non ancora conformi ai requisiti in esso contenuti, stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise.

Si tratta di interventi per i quali non è previsto al momento un finanziamento mirato e, perciò, sono state adeguate le sole aree oggetto di ristrutturazione, mentre permangono ancora alcune criticità relative alle opere di prevenzione incendi da realizzare (in particolare presso l’ospedale di Cento e di Argenta), per le quali sono stati richiesti appositi finanziamenti.

Con l’art 2 del DL 34/2020 sono stati finanziati gli interventi di Riordino della rete ospedaliera, con particolare riguardo alla separazione dei percorsi di accesso ai Pronto soccorso ed all’adeguamento delle terapie semintensive.



Obiettivi

Per l'anno 2023 gli obiettivi principali da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2023/25, in particolare delle "Schede 1 e 2" del prospetto inviato alla RER;
- realizzazione degli interventi per il "Riordino della rete ospedaliera" finanziati con art. 2 DL 34/20;
- progettazione degli interventi per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012 e realizzazione dei lavori finanziati per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012;
- proseguire nell'avanzamento dei processi dedicati ai lavori di ripristino post sisma del distretto Ovest;
- proseguire nelle attività connesse con la progettazione e realizzazione degli interventi di adeguamento previsti dal PNRR, e con l'acquisto delle attrezzature previste dal PNRR.

Rincarò prezzi

Sulla base delle indicazioni contenute nel D.L. 50/22, al fine di far fronte agli eventuali maggiori costi derivanti dall'incremento dei prezzi si è resa necessaria una generale revisione degli importi dei singoli interventi contenuti nel Piano investimenti 2023-2025, con modalità differenti a seconda dello stato di attuazione (in corso di realizzazione o in progettazione) e delle disponibilità residue di somme riferite al "Capo B – Somme a disposizione" dei relativi quadri economici.

Successivamente, a riscontro della nota PROT. RER 1052703.U del 14/10/2022, gli investimenti oggetto di potenziale rincaro prezzi sono stati inseriti nel Piano investimenti 2023-2025, imputando l'eventuale ammontare del rincaro alla voce "Altri finanziamenti", e compilando il campo note come da indicazioni della citata nota.

Nel corso del 2023 sono state effettuate richieste di accesso al Fondo del Ministero Infrastrutture e Trasporti relativamente all'intervento 2018/22 - Ospedale del Delta - Adeguamento PS, per un importo pari a € 390.830,00 che sono stati erogati e pagati all'impresa.



Aspetti finanziari degli interventi

Gli interventi previsti sono stati inseriti nelle schede RER, i paragrafi seguenti ne riportano descrizione sintetica.

Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione, oppure con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	investimento 2023	investimento anni successivi
2013/7	Adeguamento funzionale ospedale di Copparo (H35)	2.259.461	71.616	296.121
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno (AP 51)	2.708.648	56.360	-
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento (AP 53)	1.925.079	136.670	26.350,43
2015/5	Ristrutturazione San Anna per funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	2.000.000	3.276	344.680
2016/3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex San Anna (APb22)	1.000.000	102.387	-
2016/2	Ospedale del Delta - nuova cabina elettrica (APb23)	750.000	188.145	224.131
2018/22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	2.390.830	769.686	70.258

Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione - finanziati con DL 34/20

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Investimento 2023	Investimento anni successivi
2020/15	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	1.037.599	66.696	963.803
2020/16	Ospedale di Argenta - Adeguamento PS	1.238.324	180.048	726.515
2020/17	Ospedale di Cento - Adeguamento PS	198.609	157.719	-



Scheda 2 - Investimenti per lavori in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	Investimento 2023	Investimento anni successivi
2019/04	Distretto Centro - Casa della salute S. Rocco- via Boschetto	3.000.000	77.820	2.922.180
2019/22	Distretto Centro - Casa della Salute San Rocco" - riqualificazione	13.000.000	-	13.000.000
2017/15	EMR-17 - Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali dell'Azienda USL di Ferrara	1.290.000	-	1.290.000

Scheda 2-bis - Investimenti con finanziamento per ricostruzione post sisma 2012 - (scheda 2 bis)

Interventi con progettazione esecutiva approvata/in corso di realizzazione

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	investimento 2022	investimento anni successivi
2023/01	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	9.382.000	574.325	8.807.500

Progetti con istruttoria in corso

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 l.r. n. 16/12	Assicurazione	Altro
2023/04	H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 - Cento	3.830.031,00	1.847.000,00	1.435.389,41	547.641,59



Con riferimento alle diverse schede del Piano, di seguito si fornisce una breve descrizione dello stato di attuazione dei singoli interventi:

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo (H 35)

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 e con risorse aziendali

L' intervento è destinato all'attuazione della conversione dell'ospedale in Casa della salute.

I lavori, iniziati nell'ottobre 2012, prevedevano una serie di interventi di demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio. Gli interventi per la realizzazione della nuova ala sono stati completati e collaudati.

A causa del recesso da parte dell'impresa esecutrice e delle mutate esigenze dell'Azienda, è stato rivisto il progetto complessivo ed è stato predisposto un nuovo progetto preliminare che comprende anche la sistemazione della viabilità e delle aree esterne.

In data 14 ottobre 2019 le opere sono state collaudate; successivamente sono stati completati i progetti esecutivi di completamento delle opere.

La prima fase, comprendente l'adeguamento degli spazi destinati a farmacia, è stata ultimata nel 2021 e collaudata in data 27/10/2022. È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, che è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022).

La consegna del cantiere è avvenuta il 10 aprile 2023, e la fine dei lavori è prevista per l'inizio di gennaio 2024.

Completamento lavori previsto: inizio 2024

2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute.

I lavori sono iniziati nel febbraio 2017 e sono stati completati e collaudati all'inizio del 2019. Il collaudo tecnico-amministrativo di Bondeno- prima fase è stato approvato con determina del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 1011 del 16/06/2021.

L'intervento è stato completato nel corso del 2023 ed è stata richiesta la liquidazione delle somme alla RER.

2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento



Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

Alla fine del 2015 è stato aggiudicato l'appalto integrato per l'intervento in oggetto, e nel 2017 è stata approvata la progettazione esecutiva e consegnati i lavori. L'intervento prevedeva due fasi, entrambe completate e collaudate (20/04/2021). La programmazione è stata oggetto di revisioni e conseguenti ritardi, sia per difficoltà operative (fabbricato vincolato collocato in centro storico), sia per motivazioni sanitarie (i lavori interessavano reparti di degenza attivi, riorganizzati e temporaneamente ricollocati).

È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022).

Completate le procedure di affidamento, si è dato il via al cantiere, ed i lavori sono stati completati in data 27/11/2023.

È in corso la rendicontazione, che prioritariamente utilizzerà le somme con finanziamento Stato/Regione.

Completamento lavori: 27/11/2023.

2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto "Anello", di proprietà dell'Azienda USL.

I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l'insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un'estensione del tempo contrattuale.

L'intervento, inoltre, interessava i percorsi di accesso e di distribuzione interna della Casa della Salute, per cui le interferenze con l'attività sanitaria hanno comportato riprogrammazioni successive e l'allungamento dei tempi di realizzazione. Ulteriori ritardi sono poi derivati dal fallimento di una delle imprese del RTI. Nel 2021 sono stati completati e collaudati i lavori relativi al progetto principale, e si è dato avvio alla progettazione di opere complementari a valere sul residuo.

Il relativo progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nel mese di dicembre 2022.

Sono quindi state avviate le procedure di affidamento dei lavori, perfezionate nel corso del 2023. La consegna dei lavori è avvenuta in data 28/11/2023, ed il completamento è previsto entro settembre 2024.

Completamento previsto: settembre 2024.



2016/2 – APb23 - Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016.

Si tratta di un intervento per l'incremento della sicurezza della rete elettrica interna all'ospedale.

A seguito dell'ammissione definitiva a finanziamento (2019), sono state espletate le procedure di appalto integrato, con aggiudicazione a dicembre 2020. Il progetto esecutivo è stato elaborato dall'Impresa, ed approvato dalla Stazione appaltante (marzo 2021). A seguito della consegna dei lavori (novembre 2021), è stata avviata prioritariamente la realizzazione delle opere propedeutiche di tipo edile. Successivamente, a causa dei ripetuti e prolungati ritardi nell'approvvigionamento di materiali e apparecchiature impiantistiche, si è reso necessario procedere con la sospensione dei lavori e con la riprogrammazione delle attività di cantiere.

I lavori sono stati completati nel 2023, e successivamente si è dato corso all'iter per la realizzazione delle opere complementari a valere sul residuo.

Completamento lavori: 26/04/2023.

2016/3 – APb 22 San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali

Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016

Si tratta dell'intervento di adeguamento di alcune aree dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

In data 27 febbraio 2018 il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva, approvata con Dlb del DG n. 175 del 14/09/2019.

La gara per l'affidamento dei lavori è stata aggiudicata in data 19/02/2020 con Determina n. 250.

Nel corso del 2021 i lavori sono stati completati e collaudati. Nel corso del 2022 sono state predisposte le richieste di autorizzazione al funzionamento necessarie per l'attivazione dei servizi sanitari.

L'iter si è concluso con il rilascio dell'autorizzazione dell'ultimo stralcio, in data 7/02/2023.

2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Adeguamento PS

Intervento finanziato con Delib. n. 1146 del 16/07/18, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi.



Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale; a seguito dell'aggiudicazione dell'appalto, i lavori sono stati consegnati nell'ottobre 2021 e sono in corso.

Nel dicembre del 2022 è stata completata la prima fase dell'intervento comprendente la realizzazione di una nuova Camera calda e l'adeguamento degli spazi ambulatoriali funzionali al trasferimento temporaneo del PS; questa soluzione ha permesso lo spostamento delle attività di emergenza (negli spazi oggetto della prima fase), il successivo sgombero dell'area d'intervento e l'avvio del cantiere principale.

I lavori si sono conclusi nel mese di giugno 2023, consentendo l'attivazione del PS generale.

Completamento lavori: giugno 2023.

L'incremento dei costi dovuto al "rincaro prezzi" è stato in parte coperto dalle somme a disposizione al Capo B del quadro economico ed in parte tramite istanza di accesso al Fondo DL 50/2022 Aiuti, per un importo pari ad € 390.830,86.

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1) FINANZIATI DL 34/20

2020/15 - Adeguamento PS Ospedale del Delta

Intervento finanziato con fondi DL 34/20

Si tratta degli interventi di adeguamento degli spazi del PS che consistono in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID.

L'importo iniziale è stato oggetto di una prima rimodulazione nel 2022 (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

Per assicurare la coerenza con la riqualificazione finanziata con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018 (int. 2018/22) si è proceduto sia ad allineare la programmazione dell'intervento, sia a revisionare la progettazione, coordinando le interferenze tra le due progettualità.

Con Deliberazione n. 173 del 6/06/2023 è stata approvata la seconda rimodulazione degli interventi ex articolo 2 del D.L. 34/2020, secondo le modalità previste dall'articolo 4, lettera C. del "Disciplinare di attuazione economico-finanziaria e di rendicontazione delle spese".

L'affidamento dei lavori è stato perfezionato alla fine del 2023 (Det. 1595 del 28/11/2023).

L'inizio dei lavori è previsto per gennaio 2024, ed il completamento per maggio 2024.

Avvio lavori previsto: gennaio 2024

Completamento lavori previsto: maggio 2024

2020/16 - Adeguamento PS Ospedale di Argenta

Intervento finanziato con fondi DL 34/20

Si tratta degli interventi di adeguamento degli spazi del PS che consistono in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID. Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.



L'importo iniziale è stato oggetto di prima rimodulazione nel 2022 (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022), e seconda rimodulazione nel 2023 (Deliberazione n. 173 del 6/06/2023).

L'intervento è stato allineato con la programmazione relativa alle progettualità PNRR.

I lavori sono iniziati in data 24/05/2023, ed il completamento è previsto per luglio 2024.

Avvio lavori: 24/05 2023

Completamento lavori previsto: luglio 2024

2020/17 - Adeguamento PS Ospedale di Cento

Intervento finanziato con fondi DL 34/20

Si tratta degli interventi di adeguamento di alcuni spazi del PS e di aree di supporto dislocate all'interno della struttura ospedaliera, in funzione della gestione COVID.

L'importo iniziale è stato oggetto di due rimodulazioni (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022 e Deliberazione n. 173 del 6/06/2023).

I lavori sono terminati nel mese di gennaio del 2023, e l'intervento è stato attivato a seguito del completamento dei collaudi.

Completamento lavori: gennaio 2023.

INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

· 2019/04 - Distretto centro - Casa della salute San Rocco - Trasferimento poliambulatorio Via Boschetto

Intervento finanziato con DGR 799 del 20/05/2019

Si tratta dell'intervento di adeguamento di una parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali.

A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all' Azienda UsI di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".

Nel corso del 2019 è stato predisposto il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, inviato alla RER in data 4/03/2020, nota PG 13783. Con parere Prot. 0523455 del 27/07/2020 il PFTE è stato approvato in via definitiva. La progettazione (livelli definitivo ed esecutivo) è stata affidata ad uno Studio esterno previo esperimento di procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER. Nel corso del 2021 la progettazione esecutiva è stata completata, e sono state avviate le attività connesse con la validazione del progetto.

Nel corso della validazione, sono emerse grandi criticità conseguenti il rincaro prezzi, con ripercussioni tali da rendere necessaria una revisione radicale del progetto e lo stralcio delle aree del primo e secondo piano, per mancanza di sufficiente copertura finanziaria.



Alla fine del 2023 sono stati effettuati tre revisioni da parte del soggetto verificatore esterno, che hanno dato luogo ad altrettante revisioni progettuali. Il completamento della validazione è previsto per l'inizio del 2024, e l'affidamento dei lavori per la fine dello stesso anno.

Procedure di affidamento lavori: avvio nel 2024.

2019/22 - APc 35 - Distretto Centro - Casa della Salute "Cittadella San Rocco" - riqualificazione Anello ex ospedale San Anna

Intervento finanziato con Accordo di Programma Integrativo 2021 (Interventi APC)

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APC35 destinato al recupero di una parte dell'ex Ospedale Sant'Anna. Si tratta di un intervento che, coordinato con i progetti inseriti nel PNRR relativi al medesimo complesso immobiliare, consentirà di recuperare ulteriori spazi della vecchia struttura e far avanzare l'obiettivo di centralizzare le strutture sanitarie di Ferrara presso un'unica sede.

Lo Studio di Fattibilità, approvato con delibera n. 237 del 27/11/2019, è stato approvato dal Gruppo tecnico Regionale, consentendo l'avvio dell'iter di ammissione al finanziamento.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica (PFTE) è stato presentato nella seduta del Gruppo Tecnico Regionale del 13/06/2023. A seguito dell'esito positivo delle integrazioni richieste, in data 19 settembre 2024 il Gruppo Tecnico ha recepito positivamente le integrazioni richieste e ha approvato il Progetto di Fattibilità tecnica ed economica, anche in linea amministrativa. Il parere positivo del GTR è stato ricevuto con nota PG 70271 del 08/11/2023.

Nella successiva seduta del 14 novembre 2023 il GTR ha esaminato il Progetto Esecutivo, esprimendo parere favorevole con nota PG n. 78644 del 15/12/2023.

L'iter per l'ammissione a finanziamento è stato quindi completato, e si resta in attesa del riscontro ministeriale in merito all'erogazione dello stesso.

Progetto esecutivo - Approvazione Gruppo Tecnico RER: 15/12/2023

2017/15 EMR-17 - Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali dell'Azienda USL di Ferrara

Fondi rilancio investimenti PG5 Efficient. Energetico

Con nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Codice sito: 4.10/2022/1 CSR trasmesso a questa Azienda per il tramite della Regione Emilia-Romagna, è stata richiesta conferma di interesse all'ottenimento del finanziamento di cui all' art.1, comma 4 della L. n.160 del 27/12/2019. L'Azienda ha confermato l'interesse ad eseguire l'intervento.

Nel corso del 2023 è stato predisposto il DIP (Documento di indirizzo alla progettazione).

Si prevede di affidare l'incarico di progettazione all'inizio del 2024.

Documento di indirizzo alla progettazione: settembre 2023

INVESTIMENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA (SCHEDA 2 - BIS)



Interventi con progettazione esecutiva approvata/in corso di realizzazione

- **2023/01 - Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto) – Int. 762**

Intervento finanziato ex LR 15/2012 e Fondo assicurativo

Intervento a Piano e Programma

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.

L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.

A seguito di verifica del progetto esecutivo che, trattandosi di importo superiore alla soglia comunitaria, è stata affidata a soggetto esterno qualificato. Con delibera del Direttore Generale n.1070/2021 è stato approvato il progetto esecutivo.

Con delibera del Direttore Generale a contrarre n. 202/2021 è stata indetta la gara per l'affidamento dei lavori mediante procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER, procedura prolungatosi a causa del fallimento del RTI primo classificato.

È stato possibile pervenire all'aggiudicazione nel mese di febbraio del 2023, e i lavori sono iniziati il 27/06/2023.

Aggiudicazione: febbraio 2023

Avvio lavori: 27/06/2023

Interventi con istruttoria sul progetto in corso

- **2023/04 - H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento – Int. 2738**

Intervento in attesa approvazione finanziamento ex LR 15/2012 e Fondo assicurativo

Intervento a Piano e Programma

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

- in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;
- in data 28 aprile 2017, è stata quindi trasmessa un'integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario



Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di verificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

- Il Servizio tecnico ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.
- A seguito del parere positivo con prescrizioni sul PFTE (Prot. 21/12/2020.0840334.U.) è stato predisposto il progetto definitivo che, in data 22/01/2023 è stato illustrato ai tecnici istruttori del Servizio Geologico, Sismico e dei Suoli Regionale in un incontro informale, a seguito del quale si è dato corso alla progettazione esecutiva necessaria per l'ottenimento del parere di congruità.

È in corso la progettazione esecutiva che sarà ultimata nel corso del 2024. Il progetto verrà presentato alla struttura Commissariale per le valutazioni tecniche ed economiche e la successiva finanziabilità.

INTERVENTI SCHEDA 3

2023/02 - APe 19 Ospedale di Cento - Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma

Intervento finanziato con Accordo di programma VI fase

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APE19 "Ospedale SS. Annunziata" di Cento – Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma" che comprende tre aree di lavoro:

- l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi estendendo a tutta la struttura gli impianti di rilevazione incendi e diffusione sonora degli allarmi, realizzando le compartimentazioni orizzontali e verticali e adeguando l'impiantistica meccanica antincendio;
- il ripristino della facciata principale dell'ospedale su Via Vicini, già messa in sicurezza con impalcati provvisori a causa del degrado degli elementi in calcestruzzo dei cornicioni e delle armature.
- il completamento riqualificazione del Corpo F. L'intervento consentirà di completare la ristrutturazione del padiglione con le relative finiture edilizie ed impiantistiche nelle aree oggetto di intervento

Lo studio di fattibilità è stato approvato con Delibera n. 196 del 30/06/2023 ed il successivo aggiornamento con delibera n. 229 del 28/07/2023.



INTERVENTI “INDIFFERIBILI ED URGENTI”

Si tratta di interventi strutturali (in “conto capitale”) definiti “indifferibili ed urgenti” realizzati nel corso del 2023 e finalizzati a garantire il mantenimento delle attività dei servizi socio - sanitari.

In particolare sono stati avviati i lavori dedicati al ripristino delle coperture relative a:

- Struttura “Il Faro” a Codigoro
- Radiologia dell’ospedale di Cento.

ATTIVITÀ PATRIMONIALI

Alienazioni

Nel piano investimenti 2023 erano stati individuate le seguenti alienazioni poste a finanziamento degli investimenti:

- Ex INAM – Copparo autorizzazione regionale DGR N. 429/2015
- Poliambulatorio - Ostellato - autorizzazione regionale DGR N. 1105/2011
- Ex Formazione – Ferrara - autorizzazione regionale DGR 429/2015

Le procedure di alienazione dei fabbricati indicati sono state attivate e sono tutt’ora in corso.

INVESTIMENTI IN BENI ECONOMICI, ALTRO

Nel corso del 2023 sono stati acquisiti i soli arredi ritenuti “indifferibili ed urgenti”.

INVESTIMENTI IN AUTOMEZZI AZIENDALI

Nel corso del 2023 non sono stati effettuati acquisti relativi al parco automezzi.



INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/26	Sistema informatico per l'implementazione della cartella clinica elettronica	Nel corso del 2022/23 sono stati completati gli acquisti relativi a questa scheda; si è quindi proceduto alla rendicontazione regionale.
2018/04	Manutenzione evolutiva software (G.R.U)	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2021, è stata sostenuta la quota prevista per la manutenzione evolutiva del software GRU e del Software GAAC.
2018/23	Acquisto software (G.A.A.C.)	
2019/21	Acquisto software cartella clinica DSM	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2022, è stata sostenuta la quota prevista per l'installazione e la manutenzione del software Progetto DSM-D secondo le indicazioni ed i progetti regionali.

ALTRI INTERVENTI REALIZZATI

2022/07	Scheda 2 - Software regionale Segnaler Si tratta della quota prevista per l'acquisizione e la manutenzione del software regionale "SegnalER" relativo alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna. Si è proceduto ad acquisire la quota di competenza.
2022/03	Scheda 3 - Acquisto tecnologie IOR Acquisto di tecnologie (hardware, software, reti,...) funzionali a permettere la integrazione della struttura IOR all'interno dell'Ospedale di Argenta). Acquisiti PC/Notebook/Integrazioni software tra SIO AUSL e SIO IOR/integrazioni dedicate CUP IOR/CUP AUSLFE



2022/04

Acquisti Indifferibili e Urgenti

Nel 2022/23 sono state acquistate delle tecnologie e/o accessori, interventi sul SIO aziendale, interventi s la rete delle strutture del territorio per consentire in sicurezza ed efficienza la gestione clinica del paziente quali:

- Bauletto radio x 118
- Sala multimediale Delta
- Wi-Fi Case della Salute
- 3 monitor, 2 stp portatili, 6 scanner
- 20 scanner + 20 stampanti Zebra
- 10 scanner + 3 scanner wir. Zebra
- Sistema di Calcolo del Ticket PS
- Microfoni "parlaascolta" x 118FE
- Sostituzione per obsolescenza tecnologica di alcuni "PC Desktop" per personale amministrativo



INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2019/06a	Progetto Aree Interne Anno 2023 (€134.984,05)	<p>Nell'ambito di tale progetto sono previsti importanti interventi di acquisto di tecnologie biomediche finalizzate alla telerefertazione nell'ambito del Progetto Nazionale Aree Interne che riguarda le aree geografiche di Codigoro e Copparo. Si prevede di implementare l'utilizzo di strumenti di Telemedicina per l'assistenza territoriale e prevede, tra gli altri, interventi specifici: il telemonitoraggio, la medicina di prossimità, telecardiologia e cure palliative.</p> <p>Nel 2023 sono stati spesi complessivamente € 134.984,05.</p> <p>Nel corso del 2023 sono stati realizzati i seguenti interventi:</p> <ul style="list-style-type: none">• Proseguimento con attività di configurazione e formazione per i 40 kit di telemonitoraggio domiciliare e integrazione con la piattaforma regionale di Telemedicina;• Nell'ambito della medicina di prossimità è stato progettato e realizzato il flusso informativo per la effettuazione dello screening della retinopatia diabetica, l'invio a PACS delle immagini e la refertazione. I due retinografi sono stati messi in funzione ed è proseguita l'attività di formazione.• Sempre nell'ambito della medicina di prossimità è stata attivata l'attività di configurazione e individuazione dei flussi di lavoro per i coagulometri e gli emogas analizzatori palmari.• Nell'ambito della telecardiologia sono stati acquisiti i due ecocardiografi palmari• Sempre per la telecardiologia, sono stati individuati i modelli di elettrocardiografi più idonei per le Case della Salute ed è stata avviata la procedura di acquisizione.
-----------------	--	--

INVESTIMENTI IN CORSO DI ESECUZIONE (SCHEDA 2)



2022/05	Interventi Urgenti e indifferibili per sostituzione Tecnologie Anno 2023	L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tecnologie necessarie per l'assistenza al paziente su patologie croniche (diabete-microinfusori), di tecnologie varie per garantire l'erogazione in sicurezza delle prestazioni sanitarie in sostituzione di altrettante messe in fuori uso per obsolescenza o per funzionalità non più coerente con la pratica clinica L'intervento si è concluso nel 2023.
---------	--	--

INVESTIMENTI PER I QUALI NON E' STATO APPROVATO FINANZIAMENTO (SCHEDA 3)

2022/02	Distretto Sud Est – Ospedale di Argenta – adeguamento tecnologie (IOR) Anno 2022 (€ 1.070.000,00)	L'intervento è finalizzato al completamento della dotazione di tecnologie biomediche dell'Ospedale di Argenta in relazione allo specifico progetto di collaborazione tra AUSLFE – Argenta e IOR per quanto riguarda gli interventi ortopedici (DGR n. 1015 del 28/6/2021). L'intervento è articolato nelle seguenti aree: <ul style="list-style-type: none"> - Sale Operatorie - Terapia Sub Intensiva - Degenza Nel 2022 sono state effettuate le seguenti acquisizioni: <ul style="list-style-type: none"> - Sale Operatorie: un tavolo operatorio dotato di due piani trasferibili, relativi carrelli ed accessori, lavapadelle, lampada scialitica con satellite, ecografo portatile, tavolo operatorio traumatologico) - Terapia Sub Intensiva: letti elettrici da TI e ventilatori polmonari, frigofarmaci - Degenza: sollevamalatati, lavapadelle, elettrocardiografi, fabbricatori di ghiaccio, elettrostimolatori. La spesa sostenuta, autorizzata tra gli Interventi Urgenti e Indifferibili, ammonta ad € 464.639,93 L'intervento verrà completato nel 2023.
2022/13	Rinnovo Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale Anno 2023 (€ 2.600.000,00)	L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tutte quelle tecnologie necessarie al rinnovo del parco tecnologico non finanziate dagli altri interventi (PNRR e ex. Art.20). Si tratta di tecnologie obsolete, con funzionalità non idonee all'attuale pratica clinica, non sicure per pazienti ed operatori.



Sono tecnologie distribuite principalmente nelle strutture ospedaliere e in particolare nelle sale operatorie e nelle aree intensive/critiche.

2022/16	Distretto Sud Est – Ospedale di Argenta – acquisto attrezzature destinate al nuovo PS e nuova Radiologia Anni successivi al 2024 (€ 1.500.000,00)	L'intervento è finalizzato all'acquisizione delle tecnologie necessarie ad attrezzare il nuovo PS (sistemi di monitoraggio paziente, letti elettrici, travi testaletto/pensili, defibrillatori, ventilatori polmonari, elettrocardiografi, ecografi, aspiratori chirurgici, chiamate infermieri, frigoriferi, lavapadelle) e delle tecnologie necessarie per la nuova radiologia (TAC, sistema radiologico polifunzionale, apparecchiature per sala gessi, ecografo).
----------------	---	---



INTERVENTI PNRR

L'avanzamento alla fine del 2023 dei procedimenti e delle acquisizioni nell'ambito del PNRR è sintetizzato nella tabella riportata di seguito.



Componente	Intervento	Titolo intervento	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Ferrara -Ristrutturazione	5.579.819,38	374.896,46
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Copparo -Manutenzione straordinaria	3.895.700,34	253.274,17
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bondeno -Manutenzione straordinaria	147.300,00	6.917,86
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Comacchio -Manutenzione straordinaria	114.238,44	6.493,78
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Portomaggiore -Manutenzione straordinaria	1.753.305,00	131.913,17
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria	161.324,00	4.858,41
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Ferrara -Manutenzione straordinaria	463.100,00	99.276,30
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Bondeno -Manutenzione straordinaria	14.750,00	13.026,71
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Argenta -Manutenzione straordinaria	90.714,58	-
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Comacchio -Manutenzione straordinaria	30.713,00	-
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Ferrara - interconnessione	246.087,14	
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	334.882,82	
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Ferrara -Ristrutturazione	3.595.334,97	248.767,36
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria	2.715.063,29	143.137,22
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e DEA II Livello: Ospedale del Delta di Lagosanto	2.971.278,27	612.267,37
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	221.203,75	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo coomosintesi	221.203,75	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	70.000,00	28.192,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	70.000,00	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo con tomosintesi"	217.633,75	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Risonanza Magnetica	1.121.565,81	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D"	70.000,00	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00	32.366,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	230.000,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Telecomandato da PS	230.000,00	
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Ospedale di Argenta - demolizione corpi di fabbrica e costruzione nuovo padiglione	14.106.877,13	851.081,66
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	508.085,57	
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulenti di Famiglia	207.500,00	
			39.827.680,99	2.921.654,22

5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2023 di cui alle note RER n. 0370746 del 08/04/2024 e n. 0391363 del 12/04/2024

Interventi in progettazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2019/04	12 AUSL Ferrara	CdS San Rocco - Ausl Fe - Assegn. finanz	DGR 799/2019	no	2019	1	Ristrutturazione edificio 7 CdS San Rocco per trasferimento Poliambulatorio Salute donna di via Boschetto	Ristrutturazione	€ -	€ 3.000.000,00			€ 3.000.000,00	€ -	€ 77.819,79	
2016/2	12 AUSL Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	no	2023	19	Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto) - cofinanziamento regionale	Adeguamento normativo		€ 150.000,00			€ 150.000,00	€ -	€ -	
2024/18	12 AUSL Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	no	2023	20	Acquisto defibrillatori	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 120.000,00			€ 120.000,00	0	0	
2024/19	12 AUSL Ferrara	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	no	2023	21	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 72.000,00			€ 72.000,00	€ -	€ -	
2017/15	12 AUSL Ferrara	Fondo per il rilancio degli investimenti - Efficientamento energetico PGS	DGR 223/2023	no	2023	8	Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali	Riqualificazione energetica	€ 1.050.000,00				€ 1.050.000,00	€ -	€ -	
2023/02	12 AUSL Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	si	2023	APE 19	Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma dell'Ospedale di Cento	Manutenzione	€ 7.125.000,00	€ 375.000,00			€ 7.500.000,00	€ -	€ -	
2023/03	12 AUSL Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	si	2023	APE 20	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 450.000,00	€ 50.000,00			€ 500.000,00	€ -	€ -	
2023/04	13 AUSL Ferrara	LR 16/12		si		2738	Ospedale di Cento - riparazione e miglioramento sismico Osp. "SS. Annunziata" - Via Vicini, 2 - Cento	Ristrutturazione	€ 4.530.000,00				€ 4.530.000,00	€ 47.577,11	€ 63.917,59	Intervento 2738 - istruttoria in corso quota aziendale indennizzo assicurazione: € 1.983.031,00 quota finanziamenti Art. 11, l.r. 16/12: € 1.847.000,00



Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023
2013/7	12 AUSI Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.35	Adeguamento funzionale Ospedale di Copparo	No	29/10/2012	28/01/2024	Ristrutturazione	€ 1.908.987,70	€ 100.473,04	€ 250.000,00	€ -	€ 2.259.460,74	€ 1.797.302,28	€ 100.473,04	€ 111.685,42	€ -	€ 71.616,10	€ 1.963.339,58
2015/5	12 AUSI Ferrara	Accordo di Programma 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.55	Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali Aziende Sanitarie	SI	09/06/2017	08/09/2024	Ristrutturazione	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ -	€ 2.000.000,00	€ 1.410.499,05	€ 100.000,00	€ 489.500,95	€ -	€ 7.204,11	€ 1.483.978,67
2016/2	12 AUSI Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	SI	2016	APB 23	Implementazione adeguamento normativo distribuzione principale	No	22/11/2021	02/11/2023	Nuova Costruzione	€ 570.000,00	€ 30.000,00	€ 150.000,00	€ -	€ 750.000,00	€ 358.672,02	€ 30.000,00	€ 211.327,98	€ -	€ 188.145,23	€ 525.868,62
2019/22	12 AUSI Ferrara	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 35	Casa della Salute "Cittadella S.Rocco": riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	NO	01/09/2024	01/09/2027	Ristrutturazione	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00	€ -	€ -	€ 13.000.000,00	€ -	€ -	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00	€ 153.241,27	€ 153.241,27
2023/01	12 AUSI Ferrara	L.R. 16/12	Decreto del Commissario delegato n. 2065-8/11/2019	NO	2019	762	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	NO	25/05/2023		Ristrutturazione	€ 8.532.824,30	€ -	€ -	€ -	€ 8.532.824,30	€ 2.856.568,35	€ -	€ 5.676.255,95	€ -	€ 1.358.757,60	€ 1.362.770,57

Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2015/4	12 AUSI Ferrara	Accordo di Programma 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.53	Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi Ospedale di Cento. Intervento complementare	18/12/2017	22/11/2023	Ristrutturazione	€ 1.828.834,38	€ 96.254,44	€ -	€ -	€ 1.925.088,82	€ 1.898.738,39	
2018/22	12 AUSI Ferrara	Ospedale del Delta	DGR 1146/2018	No	2018	P.S. Delta 01	Riqualificazione Pronto Soccorso Ospedale del Delta	10/10/2021	30/07/2023	Ristrutturazione	€ -	€ 2.000.000,00	€ -	€ 390.830,86	€ 2.390.830,86	€ 2.320.572,43	I COSTI SOSTENUTI NEL 2023 INCLUDONO IL FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER REVISIONE PREZZI DI EURO 390.830,86 (COLONNA P "Finanziamento altri") Intervento spostato nella scheda "Conclusi dal 1.1 al 31.12.23"



Interventi DL 34 in progettazione

Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
			0	0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			

Non ci sono interventi DL 34/20 in progettazione

Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2020/15	12 AUSI Ferrara	PS-EMR_Lagosanto_339	65 PS	Adeguamento PS Ospedale del Delta					1.030.500,00									1.030.500,00	0,00	66.696,73	
2020/16	12 AUSI Ferrara	PS-EMR_Argenta_340	66 PS	Adeguamento PS Ospedale di Argenta					923.040,00									923.040,00	183.514,16	199.990,00	
Totale complessivo					0	0			1.953.540,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1.953.540,000			

Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2023

Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
67 PS-EMR_Cento PS			13/09/2021	09/01/2023	195.609,48										157.719,71	
	0	0			195.609,480	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	195.609,480		



Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id intervento	Titolo intervento	Fase	Importo	Fonte	Importo	Fonte	Finanziamento	Costo complessivo	Costi sostenuti	Costi sostenuti al	Note
			Finanziamento	Finanziamento							
			Azienda	Azienda	altro	altro	altro				
2019/06a-b	tele home care	In corso			360.000,00	Altro		360.000,00	134.984,05	154.740,35	Progetto Tele home Care Aree interne
2019/1	fascicolo sanitario Elettronico 2020	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			417.045,62	Rettifiche contributi c/es.		417.045,62	15.356,17	417.044,59	Fascicolo Sanitario elettronico 2020
2022/62	fascicolo sanitario elettronico 2021	In corso			417.045,62	Rettifiche contributi c/es.		417.045,62	145.991,21	378.910,67	Fascicolo Sanitario elettronico 2021
2018/4	gru 2021-2022-2023	In corso			144.028,85	Rettifiche contributi c/es.		144.028,85	19.457,69	€ 120.234,55	Acquisti effettuati con utilizzo quote GRU
2022/07	segnaler 2022 -2023	In corso			121.882,04	Rettifiche contributi c/es.		121.882,04	30.526,95	46.593,76	Acquisti effettuati con utilizzo quote SEGNER
2018/23	GAAC 2021-2022-2023	In corso			407.404,16	Rettifiche contributi c/es.		407.404,16	9.876,58	379.469,44	Acquisti effettuati con utilizzo quoteGAAC
2019/21	CSM DSM NPJA	In corso			168.645,12	Rettifiche contributi c/es.		168.645,12	77.623,64	138.437,05	Acquisti effettuati nell'anno 2023 con utilizzo quote -CSM npia DSM
2022/30	sale di attesa che intrattengono	In corso			75.000,00	Rettifiche contributi c/es.		75.000,00	1.274,90	43.720,05	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui all dgr 1977/21
2023/12	urgenti e indifferibili	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			141.169,31	Rettifiche contributi c/es.		141.169,31	141.169,31		Acquisti urgenti e indifferibili effettuati nell'anno 2023 mediante rettifiche in conto esercizio
2023/42	dipendenze patologiche	In corso			72.700,00	Rettifiche contributi c/es.		72.700,00	20.550,17	21.545,69	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi del Az. USL bo 2180/19 DIPENDENZE PATOLOGICHE
2023/5	promozione e benessere persona e comunità	In corso			7.088,20	Rettifiche contributi c/es.		7.088,20	7.088,20	12.058,20	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1597/2021
2023/3	mutilazioni genitali femminili	In corso			27.059,00	Rettifiche contributi c/es.		27.059,00	26.800,00	26.800,00	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi assegnati per progettoin tema di mutilazioni genitali DGR 2165/2022
2023/49	celiachia	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1.902,16	Rettifiche contributi c/es.		1.902,16	1.795,11	1.795,11	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 2520_2023-celiachia
2023/36	prevenzione e lotta AIDS	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			10.200,68	Rettifiche contributi c/es.		10.200,68	288,77	288,77	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr prevenzione e lotta aids
2023/18	change promoting	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			1,22	Rettifiche contributi c/es.		1,22	1,22	1,22	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr progetto europeo Change promoting
2023/39	esordi psicotici	In corso			30.692,00	Rettifiche contributi c/es.		30.692,00	3.111,00	3.111,00	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr esordi psicotici
2023/29	autismo	In corso			73.696,00	Rettifiche contributi c/es.		73.696,00	296,58	296,58	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr programma autismo
2023/53	autismo 0-6 anni	In corso			124.921,00	Rettifiche contributi c/es.		124.921,00	716,45	716,45	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr programma autismo 0-6 anni
2023/51	donne immigrate	In corso			11.470,00	Rettifiche contributi c/es.		11.470,00	5.856,00	5.856,00	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui alle dgr 1256/2023 spazio donne immigrate
2023/35	fondo sostegno arredi ricerca	In corso			563,96	Rettifiche contributi c/es.		563,96	563,96	563,96	Acquisti effettuati nell'anno 2023 mediante utilizzo di fondi di cui al fondo sostegno ricerca arredi
2023/01	Assicurazione sisma Cento corpo F	in corso			3.650.000,00	Assicurazioni		3.650.000,00	62.711,50	3.013.013,87	Si tratta di un finanziamento aziendale relativo al Rimborso Ass.vo per il Sisma utilizzati per cofinanziamento nell'intervento sisma Cento corpo F (scheda in progettazione) e in parte per acquisti e interventi inerenti il sisma
2023/19	donazione	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2023			15.000,00	Donazioni		15.000,00	14.999,90	14.999,90	acquisto attrezzature sanitarie per donazione
	TOTALE							6.277.514,94			



Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE SOGGETTO ATTUATORE

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 del 11/08/2 023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 del 17/11/2 023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Ferrara -Ristrutturazione	E78I21000460006	4.509.108,69	-	-	1.072.538,50	-	-	-	-	5.581.647,19	5.297.360,37	397.845,72
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Copparo -Manutenzione straordinaria	E63D21006630006	3.201.469,00	-	-	694.231,34	-	-	-	-	3.895.700,34	3.751.790,87	268.691,58
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Bondeno -Manutenzione straordinaria	E23D21010540006	147.300,00	-	-	-	-	-	-	-	147.300,00	139.072,23	6.917,86
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Comacchio -Manutenzione straordinaria	E53D21006140006	114.238,44	-	-	-	-	-	-	-	114.238,44	105.507,03	7.924,74
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Portomaggiore -Manutenzione straordinaria	E97H21011530006	1.461.288,00	-	-	292.017,00	-	-	-	-	1.753.305,00	1.662.299,40	140.465,86
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria	E43D21007160006	161.324,00	-	-	-	-	-	-	-	161.324,00	154.495,32	14.720,95
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Ferrara -Manutenzione straordinaria	E77H21013560006	463.100,00	-	-	-	-	-	-	-	463.100,00	423.395,66	99.276,30
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Bondeno -Manutenzione straordinaria	E27H21009310006	14.750,00	-	-	-	-	-	-	-	14.750,00	-	13.215,74
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Argenta -Manutenzione straordinaria	E97H21011540006	90.714,58	-	-	-	-	-	-	-	90.714,58	82.753,35	1.121,29
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Comacchio -Manutenzione straordinaria	E56G21003260006	30.713,00	-	-	-	-	-	-	-	30.713,00	6,00	472,73
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Ferrara - interconnessione	E59J22000540006	246.087,14	-	-	-	-	-	-	-	246.087,14	-	-
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	E59J22000510006	334.882,82	-	-	-	-	-	-	-	334.882,82	334.882,82	-
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Ferrara -Ristrutturazione	E78I21000470006	2.940.937,08	-	-	654.397,89	-	-	-	-	3.595.334,97	3.054.252,44	264.554,58
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria	E47H21011590006	2.291.554,00	-	-	423.509,29	-	-	-	-	2.715.063,29	2.067.180,79	143.137,22
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione DEA I e DEA II Livello: Ospedale del Delta di Lagosanto	E19J22001030006	2.971.278,27	-	-	-	-	-	-	-	2.971.278,27	1.000.000,00	835.569,79
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia Mammografo con tomosintesi	E19J22000990006	221.203,75	-	-	-	-	-	-	-	221.203,75	221.203,75	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo coomosintesi	E39J22001430006	221.203,75	-	-	-	-	-	-	-	221.203,75	221.203,75	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	E39J22001440006	28.192,50	-	-	-	-	-	-	-	28.192,50	28.192,50	28.192,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	E59J22000850006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	-	28.796,25	-	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Mammografo con tomosintesi"	E79J22000950006	217.633,75	-	-	-	-	-	-	-	217.633,75	217.633,75	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Risonanza Magnetica	E99J22000860006	1.121.565,81	-	-	-	-	-	-	-	1.121.565,81	1.121.565,81	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D"	E99J22000870006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	-	28.796,25	-	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E19J22001000006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	-	28.796,25	-	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E39J22001450006	28.796,25	-	-	-	-	-	-	-	28.796,25	-	28.796,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	E79J22000960006	32.366,25	-	-	-	-	-	-	-	32.366,25	-	32.366,25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	E39J22001470006	215.000,00	-	-	-	-	-	-	-	215.000,00	230.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali	E19J22001010006	215.000,00	-	-	-	-	-	-	-	215.000,00	230.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Telecomandato da PS	E39J22001480006	230.000,00	-	-	-	-	-	-	-	230.000,00	230.000,00	230.000,00
M6C2 1.2.	SISMA PNRR	Ospedale di Argenta - demolizione corpi di fabbrica e costruzione nuovo padiglione	E91B20001150001	11.100.000,00	-	-	3.006.877,13	-	-	-	-	14.106.877,13	13.502.923,52	921.335,65
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	E74E23000030002	508.085,57	-	-	-	-	-	-	-	508.085,57	508.085,57	-
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consulitori di Famiglia	E79I23000370002	207.500,00	-	-	-	-	-	-	-	207.500,00	207.500,00	-
				33.411.681,40	-	-	6.143.571,15	-	-	-	-	39.555.252,55	34.791.304,93	3.520.993,76

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR – PNC – REGIONE NON SOGGETTO ATTUATORE



Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/20 23)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/20 23)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M1C1		1.4.3 APP IO - ALTRI ENTI (REGIONI/PROVINCE AUTONOME,AZIENDE SANITARIE LOCALI E OSPEDALIERE, UNIVERSITA', ENTI DI RICERCA E AFAM	E79I23000100002	17.712,00	-	-	-	-	-	-	-	17.712,00		
M1C1		1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI ASL/AO	E71C23000420006	902.325,00	-	-	-	-	-	-	-	902.325,00		
M6C1 - E.1.1.0		PNC - SALUTE AMBIENTE BIODIVERSITA' E CLIMA	I83C22000640005		131.035,00	-	-	-	-	-	-	131.035,00		
				920.037,00	131.035,00	-	-	-	-	-	-	1.051.072,00	-	-



5.13.2. Investimenti anno 2023 e relative fonti di finanziamento

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
ATTREZZATURE SANITARIE	778.780,57	PINV 2023 URGENTI E INDIFF. A.S. CONTO CAPITALE 2020 P.INV 2023 DONAZIONI IN NATURA P.INV. 2022 F.V. PROMOZIONE SALUTE BENESSERE P.INV. 2023 FV TELE HOME CARE AREE INTERNE PNRR - ecotomografo ginecologico E39J22001440006 P.INV. 2023 DONAZIONE PMA A.S. P.INV. 2023 MICROINF. E ASS PROTESICA P.INV. 2022 F.V. PROMOZIONE SALUTE BENESSERE PNRR- ammod. Tecnologico - Alta Tecnologia telecoman P.INV. 2023 ARREDI BP.INV. 2023 ARREDI BSD AS NON FINANZIATE P.INV. F.V. MUTILAZIONI GENITALI DGR 2165/2022 P.INV. F.V. DGR 1256/23 P.INV. FV SPAZION DONNE IMMIGRATE	60.434,69 19.594,26 10.749,42 2.032,52 133.642,05 28.192,50 14.999,90 124.108,04 3.057,32 230.000,00 119.313,87 26.800,00 5.856,00
ATTREZZATURE INFORMATICHE	365.472,45	P.INV. FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2021 CONTO CAPITALE 2020 FINANZIAM FSE - DGR 1296/2020 P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022 PINV 2023 FV Progetto Europeo - Change Promoting dd 19943-2020 PNRR - DIGITAL.DEA I E DEA II - OSP.DELTA LAGOSANTO P.INV. 2022 FF SEGNALE P.INV. 2023 FV TELE HOME CARE AREE INTERNE PINV 2023 URGENTI E INDIFFERIBILI P.INV. FV ATT.TA' FORMAT. PREV E LOTTA CONTRO AIDS F.V. P.INV. ESORDI PSICOTICI P.INV. 2023 FV 2020/20 DIPEND. PATOLOGICHE P.INV. F.V. DGR 2520_2023 CELIACHIA	50.798,85 4.209,00 14.572,90 3.407,95 1,22 124.678,51 30.526,95 1.342,00 111.104,29 288,77 3.111,00 19.635,90 1.795,11
BENI STRUMENTALI DIVERSI	10.861,67	PINV 2023 URGENTI E INDIFFERIBILI P.INV. 2023 ARREDI BP.INV. 2023 ARREDI BSD AS NON FINANZIATE FINANZIAM FSE - DGR 1296/2020 P.INV 2023 DONAZIONI IN NATURA P.INV. 2022 F.V. SALE DI ATTESA CHE INTRATTENGONO E FORMANO PINV FV PROGRAMMA AUTISMO 2023 P.INV. 2022 F.V. PROMOZIONE SALUTE BENESSERE P.INV. FV AUTISMO 0-6 ANNI COMMESSA FV 2023/32	4.370,41 1.154,73 783,24 267,00 1.274,90 296,58 1.998,36 716,45
MOBILI E ARREDI	29.391,67	PINV 2023 BSD ARREDI A.S. NON FINANZIATE CONTO CAPITALE 2020 P.INV 2023 DONAZIONI IN NATURA P.INV. F.V. 2023-76 SOSTEGNO RICERCA ARREDI	20.700,71 6.527,00 1.600,00 563,96
SOFTWARE	924.319,72	P.INV. GRU C/ES P.INV. GRU 2023 F.F. P.INV. FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2021 PNRR - DIGITAL.DEA I E DEA II - OSP.DELTA LAGOSANTO P.INV. 2023 FV 2020/20 DIPEND. PATOLOGICHE C.ES 2021 NPJA C.ES 2021 GAAC C.ES 2021 CSM P.INV. F.V. DSM 2023 SW PINV 2023 URGENTI E INDIFFERIBILI	6.776,71 12.680,98 95.192,36 705.639,18 914,27 52.834,02 9.876,58 9.409,08 15.380,54 15.616,00
AUTOMEZZI	90.219,23	P.INV. 2021 CONTO CAPITALE	90.219,23
FABBRICATI IN CORSO	6.212.207,11	CONTRIBUTO PER SISMA 1409894 - AP53 ADEGUAM H CENTO 1409892 AP55 H S ANNA INTERVENTO APB23 PINV 2020 RIQUALIFICAZIONE PS H DELTA POTENZIAM RETE OSP COVID19 DL 34/2020 H35 H COPPARO PINV 2021 AP 53 H CENTO - RER P.INV SISMA OSPEDALE S. ANNUNZIATA CENTO P.INV. APB22 H.S. ANNA RER P.INV H.35 COPPARO RER SISMA H.FLII BORSELLI BONDENO P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022 PNRR - Casa della comunità di Bondeno - manut. Straord. PNRR - Casa della Comunità di Comacchio - manut. Straord. PNRR - Casa della Comunità di Portomaggiore - manut. Straord. PNRR - Casa della Comunità di Codigoro - manut. Straord. PNRR - Centrale operativa territoriale di Bondeno - manut. St PNRR-Centrale operativa territoriale di Argenta - manut. Str PNRR-Centrale operativa Territoriale di Comacchio-man. str PNRR-Ospedale di Comunità di Codigoro - - manut. Straord. p.INV. 2022 PMA URGENTI E INDIFFERIBILI PNRR- casa della comunità di Ferrara - ristrutturazione PNRR- Ospedale di Comunità di Ferrara - ristrutturazione PINV 2023 URGENTI E INDIFFERIBILI PNRR- ospedale di argenta - demolizione corpi di fabbrica e PNRR- Casa della Comunità di Copparo - manut. Straord. P.INV FINANZIAMENTO QUOTA STATALE ANELLO FE _P.INV. RIQUALIFICAZIONE PS H DELTA - QUOTA MINISTERO PNRR - Centrale operativa territoriale di Ferrara - manut. S P.INV. 2022 POLI S. PENSILINA	35.316,30 61.513,52 7.204,11 188.145,23 1.175.855,85 341.233,87 53.569,12 73.386,79 47.577,11 28.903,89 17.700,71 1.358.757,60 86.056,79 6.917,86 7.924,74 140.465,86 14.720,95 13.215,74 1.121,29 472,73 143.137,22 11.541,08 397.845,72 264.554,58 969,08 921.335,66 268.691,58 153.241,27 390.830,86 99.276,30 13.146,20
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN CORSO	112.422,50		
	8.523.674,92		



Premessa

Il presente documento descrive le linee di pianificazione e programmazione dell'Azienda USL Ferrara - e laddove possibile le integrazioni con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara data la trasversalità delle progettazioni in corso - per l'anno 2023 ed è redatto secondo le indicazioni contenute di Delibera di Giunta Regionale n. 1237/2023 "Programmazione e Finanziamento delle Aziende del Sistema Sanitario Regionale per l'anno 2023".

Tale documento rendiconta le principali azioni che sono già state messe in atto e i principali risultati raggiunti nel corso del 2023.

Molti obiettivi presenti nelle linee di programmazione sono stati declinati a livello aziendale attraverso obiettivi specifici alle unità operative assegnati in sede di budget.

Entrambe le Aziende sanitarie hanno impostato la programmazione 2023 sin da dicembre 2022 con incontri specifici di budget con tutti i dipartimenti, i servizi in staff e i servizi di area tecnica amministrativa. Il master budget è stato deliberato a gennaio 2023 (Delibera Ausl n. 10 del 16/01/2023 e Delibera Aosp n. 18 del 16/01/2023).

Il documento tiene inoltre conto da un lato delle caratteristiche demografiche, socio-economiche ed epidemiologiche della popolazione residente in questo territorio e dall'altro del forte mandato regionale per la realizzazione di un'unica Azienda Sanitaria Universitaria che comprenda l'Azienda territoriale e quella Ospedaliera-Universitaria. L'unificazione è l'opportunità per ripensare il modello del sistema sanitario provinciale, anche alla luce del PNRR, del DM 77/2022 e del DM 70/2015 nonché della programmazione regionale (DGR 1237/2023) e per rispondere in modo più appropriato ed efficace al fabbisogno della popolazione.

Le progettazioni e le attività messe in atto nel 2023 dalle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara hanno come chiave di lettura dominante le seguenti direttrici:

- Sinergia ed integrazione del percorso ospedale-territorio anche attraverso l'uso della telemedicina.
- Rafforzamento della rete sanitaria territoriale anche con l'istituzione di nuove strutture (COT, Case della Comunità, OSCO, Ifec, CAU) e realizzazione di nuovi modelli organizzativi.
- Governo e monitoraggio delle progettualità del PNRR, ai fini della attuazione degli interventi nei termini definiti nel complessivo Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
- Nuova visione e riorganizzazione della rete ospedaliera, alla luce del DM 77/2022 e del DM 70/2015.
- Riorganizzazione dell'emergenza urgenza.
- Coinvolgimento attivo delle comunità di appartenenza e di soggetti che a vario titolo (volontariato, terzo settore, etc.) vi operano.
- Potenziamento della prevenzione primaria, secondaria e terziaria (L. 833/1978).
- Sviluppo della ricerca e dell'innovazione in sinergia con l'Università.
- Valorizzazione del capitale umano e sviluppo delle competenze e delle nuove professioni.
- Contrasto alle disuguaglianze, presa in carico delle fragilità e garanzia di equità di accesso.
- Governo dei tempi di attesa come da Piano Nazionale e Regionale.



- Bilancio di genere, Certificazione di genere e Gender plan per eliminare il gender gap.
- Sostenibilità economica ed ambientale.

Per quanto riguarda nello specifico l'ultimo punto, le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara nella programmazione 2023 hanno intrapreso una serie di azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza su alcune specifiche aree. La direzione strategica ha concertato tali azioni con i gestori di risorse e strutturato un apposito tavolo interaziendale per il buon governo delle diverse componenti di spesa a carico del bilancio aziendale, intensificando la frequenza di analisi dell'andamento economico, (portandola da trimestrale a mensile).

Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica

L'Azienda USL nella programmazione 2023 ha evidenziava le seguenti criticità:

- incrementi legati alla maggior spesa farmaceutica;
- maggiori costi energetici che gravano sui bilanci sanitari e che fanno sentire i loro effetti anche nell'anno 2023;
- maggiori oneri derivanti dalla spirale inflazionistica che impattano sul costo di beni e servizi.

Gli obiettivi di budget economici assegnati dalla Regione (di cui alle note protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023), sono stati costantemente monitorati mediante lo strumento del tavolo dei gestori, formalmente costituito a livello interaziendale.

Oltre agli obiettivi regionali sono state poste in essere specifiche azioni aziendali, volte ad efficientare alcune aree critiche, anche mediante confronti e benchmark con le altre aziende regionali.

Le azioni di seguito elencate sono periodicamente monitorate.

Azioni di Contenimento della Farmaceutica Convenzionata attraverso:

- 1 master formativo per MMG e 13 incontri con i Nuclei di Cure Primarie relativi all'appropriatezza prescrittiva dei farmaci ad alto livello di inappropriatezza (PPI, Vitamina D, mesalazina e rifaximina);
- 1 master formativo MMG su ADI e Diabete con relativi 13 incontri di NCP (DCP);
- un corso di formazione sugli antibiotici (ANTIMICROBICAL STEWARDSHIP: OSPEDALE E TERRITORIO);
- per quanto riguarda gli incontri con i singoli MMG, a giugno è stato incontrato il 100% dei MMG.

Efficientamento spesa della Farmaceutica Ospedaliera

Contenimento e monitoraggio continuo dell'incremento dei determinati di spesa (gruppi terapeutici a maggior impatto di spesa, quali oncologici, immunosoppressori, antidiabetici, farmaci per la sclerosi multipla, per le malattie rare, farmaci ex innovativi, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di ampliamento dei casi arruolati,



estensione di indicazioni terapeutiche, immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione.

Assegnazione di specifici obiettivi di budget sull' utilizzo degli antimicrobici secondo classificazione AWaRe OMS in riferimento al costo DRG, con relativa previsione di risparmio di spesa.

Ricorso al farmaco economicamente più vantaggioso, a parità di altre condizioni, nello specifico per farmaci biosimilari, con raggiungimento della percentuale di uso atteso per i prodotti in cui non è stato conseguito l'obiettivo fissato nel precedente anno; terapia immunosoppressiva con farmaci biologici - impiego come prima scelta dei farmaci anti TNF alfa nei pazienti incidenti con patologia dermatologica e/o reumatologica, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali; farmaci intravitreali anti VEGF - in presenza di indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, scelta del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nella maggior parte dei pazienti incidenti.

Proseguimento dell'azione di monitoraggio e contenimento della spesa farmaceutica nelle CRA al fine di uniformare i consumi delle CRA a livello Distrettuale

Efficientamento spesa sui Dispositivi medici

- Contenimento dell'incremento e monitoraggio continuo dell'andamento dei determinati di spesa (categorie CND a maggior impatto di spesa, quali diabete, protesi, guanti, IVD, dolore, oculistica, ortopedia, Pacemaker, suturatrici, spirali per embolizzazione, ecc.) in riferimento alle previsioni di budget fornite dai clinici prescrittori per l'anno 2023 a seguito di immissione in commercio di nuovi prodotti e nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla Regione;
- Allineamento al target regionale sul consumo dei guanti, con riduzione verso l'anno precedente, con analisi costante da parte dei servi gestori;
- Allineamento all'obiettivo regionale sulle medicazioni con riduzione della spesa per migliore adesione alla gara regionale, con analisi costante da parte del servizio gestore e segnalazione tempestiva di eventuali disallineamenti alle varie unità operative;
- Contenimento consumo del sistema di monitoraggio flash della glicemia FREESTYLE per migliore appropriatezza d'uso;
- Contenimento costo medio di pacemaker/paziente per migliore appropriatezza d'uso;
- Riduzione costo medio di defibrillatore/paziente per migliore appropriatezza d'uso.

Efficientamento DPI – Camici e Mascherine

E' continuata l'attività il gruppo di lavoro, istituito già dal 2022, con partecipazione dei Servizi di farmacia, economato, , direzione assistenziale, servizio di prevenzione e protezione, nucleo infezioni e controllo di gestione, sul corretto utilizzo dei guanti, dei camici e delle mascherine. Continua l'azione formativa sull'uso dei DPI con il supporto della Direzione Infermieristica e Tecnica, mentre il servizio prevenzione e protezione ha licenziato le linee guida di utilizzo dei DPI.

Ausili rimborsati a sanitarie e Presidi per incontinenza

- Azione di efficientamento del percorso autorizzativo degli ausili (acustici, plantari, carrozzine). Continua l'attività del gruppo protesica aziendale, volto all'applicazione delle



procedure aziendali finalizzate a mappare i processi e l'elenco dei presidi prescrivibili sulla base delle linee guida regionali del 2011.

- E' continuato il monitoraggio con evidenza di indicatori di appropriatezza (es. riciclo al 85% per i beni del magazzino protesica).
- Sono stati organizzati incontri dedicati con gli specialisti prescrittori, laddove veniva rappresentato l'andamento rispetto al budget mensile elaborato per distretto.

Ossigenoterapia domiciliare

Tale servizio comprende la consegna al domicilio di ossigeno liquido e di ventilatori (cpap, etc..). Sono proseguite le azioni di governo clinico/appropriatezza sui prescrittori (incontri con medici AOU e AUSL), cercando anche di approfondire la modalità di consumo della provincia di Ferrara rispetto alle altre aziende della Regione Emilia-Romagna e Veneto.

Valutazione appropriatezza delle ADI e PIPP dei Medici di Medicina Generale

L'azione contempla, in continuità con l'anno 2023, la definizione di un gruppo di lavoro e la condivisione di obiettivi e report di monitoraggio per NCP e medico. Sono inoltre previste verifiche a campione sulle cartelle cliniche ADI e assistiti. Continua inoltre il focus sulle PPIP a maggior impatto economico, in quanto le stesse sono spesso caratterizzate da inappropriatezza, medicazioni successive ed infiltrazioni.

Efficientamento dell'assistenza primaria a quota oraria (ex guardia medica)

Riorganizzata l'attività delle guardie mediche aziendali, mediante l'analisi delle attività svolte e la distribuzione delle sedi fisiche sul territorio. Tale azione è da leggere congiuntamente all'istituzione dei Centri di Assistenza medica per le Urgenze (CAU ex ABC già avviati in Azienda dal 2022).

Programmazione dei trasporti ordinari

E' proseguita l'azione relativa all'autorizzazione dei trasporti estemporanei che comporta l'elaborazione di report dei trasporti ordinari, incontri con le Direzioni sanitarie ospedaliere per la programmazione dei viaggi estemporanei e per la condivisione degli obiettivi

Ottimizzazione servizi ICT

- E' proseguita l'azione di efficientamento dell'utilizzo annuale delle giornate a consumo (nei contratti di manutenzione che lo prevedono).
- Si è provveduto ad individuare i Macro Contratti su cui intervenire, elaborazione di un dato target medio mensile di utilizzo delle giornate da non superare.

Ottimizzazione delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie

L'azione ha contemplato la riduzione dei costi di riparazione valutando la non convenienza della riparazione relativamente ad apparecchiature non critiche, vetuste e con rapporto valore di mercato/costo-riparazione superiore al 50%. Si sono inoltre riduzioni dei costi contrattuali nei casi di apparecchiature non critiche e/o End of Service.



Azioni di Efficientamento Consumi energetici

Al netto delle criticità energetiche che sono state parzialmente risolte nel corso del 2023, il servizio tecnico ha continuato ad intraprendere le attività volte all'ottimizzazione dei consumi energetici (uso di condizionatori, stufette, ricognizione delle aree non utilizzate nelle diverse sedi aziendali, campagna informativa sul buon uso dell'energia).

Il percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara

Nel 2020 con l'insediamento delle nuove Direzioni generali, la Regione Emilia Romagna ha dato un mandato forte relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda provinciale, legando a questo tema obiettivi come, tra gli altri, le azioni sulla specialistica, il riordino dell'assistenza ospedaliera, il consolidamento delle cure primarie all'interno di un'unica rete ospedale-territorio. A Ferrara dal 2021 si è dato avvio ad alcuni importanti progetti strategici (il progetto Azienda Sanitaria Digitale, il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta: integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara, il potenziamento della rete degli OSCO e Hospice in provincia di Ferrara e la riqualificazione della Casa della Salute di Ferrara, il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale del Delta nell'ambito del Distretto sud-est, l'introduzione dell'Infermiere di comunità, l'attivazione di Unità Operative Complesse a carattere prettamente territoriale, la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza).

Le azioni messe in atto nell'ultimo triennio hanno portato alla elaborazione, da parte della Direttrice Generale, in stretta integrazione con la Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi).

Il nuovo assetto descritto nei precedenti paragrafi, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazioni del 16/03/2023 e ha determinato, nella cornice riorganizzata dei dipartimenti interaziendali, sia ospedalieri, sia dell'assistenza territoriale, sia dei Dipartimenti dei Servizi trasversali e di Supporto diverse modifiche anche nell'assetto e nell'istituzione delle strutture complesse, dettagliatamente indicate negli atti deliberativi adottati da entrambe le aziende sanitarie della provincia ferrarese:

- Delibera n. 68 del 16/03/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 84 del 16/03/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 151 del 01/6/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 163 del 01/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 174 del 16/06/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 178 del 16/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- Delibera n. 266 del 11/09/2023 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 257 del 11/09/2023 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.



Si specifica inoltre che nell'ultimo trimestre 2023 si è provveduto alla mappatura ed alla ridefinizione degli incarichi di struttura semplice dipartimentale, di struttura semplice di UOC, di altissima professionalità, di alta professionale e di studio e ricerca.

Tutto ciò ha anche portato alla sottoscrizione tripartita (Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, Azienda USL di Ferrara e Università degli Studi di Ferrara) dell'Accordo attuativo locale ed alla elaborazione dei nuovi Atti Aziendali:

- Delibera n. 96 del 27/03/2024 dell'Azienda USL di Ferrara;
- Delibera n. 82 del 29/03/2024 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.



6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

6.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

Nel corso dell'anno 2023, l'Azienda USL di Ferrara ha provveduto ad aggiornare il proprio "Documento descrittivo delle modalità di attuazione del Piano regionale della prevenzione 2021-25 presso l'AUSL di Ferrara" in riferimento alla Delibera di Giunta Regionale n. 2144 del 20 dicembre 2021.

Tale documento descrive le modalità attuative del Piano Regionale della Prevenzione nell'ambito dell'AUSL di Ferrara, identificando responsabilità, dispositivi di coordinamento, modalità di monitoraggio e valutazione delle attività coerenti con il sistema di governance Regionale del PRP e integrati nell'organizzazione aziendale.

L'AUSL di Ferrara si è impegnata a rispondere nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

6.1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

Nel corso del 2023 l'AUSL di Ferrara ha raggiunto gli obiettivi declinati per gli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022 e ha risposto nei tempi stabiliti dalla Cabina di Regia, di cui alla determinazione 24473/2021, alla richiesta di rendicontazione degli indicatori locali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022	70%	70%



6.1.2. Sanità Pubblica

6.1.2.1. Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

Con DGR 183/2023 è stato istituito il Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS) e approvato il Documento contenente le proposte riguardanti la struttura, l'organizzazione e le funzioni del succitato Sistema regionale, nonché la definizione dei nodi di tale sistema a rete. L'AUSL di Ferrara con Delibera n. 366/2023 ha istituito il nodo della rete inserito all'interno del Dipartimento di Sanità pubblica avendo presente che tale nodo si deve occupare in maniera organica e coerente, in un'ottica One Health, delle tematiche a maggior impatto ambientale e climatico, ottimizzando le risorse, in una prospettiva che superi la frammentazione in riferimento ai propri ambiti di interesse, e collaborando e fornendo il proprio apporto, a seconda delle necessità, con le altre strutture dipartimentali e aziendali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Disponibilità di un documento descrittivo del nodo SRPS a livello di DSP	SI'	SI' Con Delibera n. 366 del 11/12/2023 è stato istituito il "Nodo Aziendale del Sistema Regionale Prevenzione Salute dai Rischi Ambientali e Climatici" (SRPS), ed è stato approvato il documento descrittivo del nodo SRPS a
Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	SI'	SI' PG 70078 del 07/11/2023 "Acquisizioni in merito al finanziamento fase 2 PNRR-PNC Ambiente e Salute

6.1.2.2. Epidemiologia e sistemi informativi

L' Azienda USL di Ferrara ha sempre garantito, con adeguata qualità nella compilazione e tempestività nella trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei seguenti sistemi di sorveglianza: Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI) e il Registro regionale di mortalità; è stata presidiata l'alimentazione dell'Anagrafe Vaccinale Regionale in Real Time AVR-RT. E' proseguita l'attività di implementazione del Registro regionale dei tumori, secondo quanto previsto dal Regolamento di organizzazione e funzionamento del registro stesso. L' Azienda USL ha assicurato inoltre l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.



Per quanto riguarda la Sorveglianza PASSI l'accuratezza e tempestività nella raccolta delle informazioni è funzionale anche al calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita P14C del Nuovo sistema di garanzia.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>= 95% al 31 marzo 2023	95%
Realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>= 95% al 28 febbraio 2024	275/275 pari al 100%
Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità, dati aggiornati al 31/12/2020 (valore ottimale); al 31/12/2019 (accettabile)	SI'	SI' Obiettivo raggiunto al valore ottimale. Aggiornamento dati di incidenza al 31.12.2020
Ciascuna Unità Funzionale collabora alla stesura del report annuale del Registro Tumori del Emilia-Romagna	SI'	SI' Obiettivo raggiunto

6.1.2.3. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nel 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha garantito l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19 ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti, in termini di esiti di laboratorio, numero tamponi, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri e comunicazione decessi.

Nell'ottica della progressiva integrazione delle due Aziende sanitarie, è stata emessa la Istruzione operativa I-118-INTER "Indicazioni per l'accesso, il ricovero, l'effettuazione dei test diagnostici per SARS-COV-2, la gestione dei casi confermati e dei contatti nelle strutture ospedaliere, residenziali sanitarie e sociosanitarie della provincia di Ferrara", rev.0 del 20/11/2023 che ha aggiornato e accorpato tutte le precedenti istruzioni operative e uniformato i comportamenti in ambito provinciale.

Sono state revisionate e aggiornate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale (Piano Operativo Locale) del Piano strategico operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di



risposta a una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023). Con Delibera AUSL FE n. 310 del 26/10/2023 è stata aggiornata la Composizione del “Nucleo di Coordinamento Interdipartimentale della Provincia di Ferrara” e sono state rimodulate e aggiornate le schede del Piano Interaziendale di Preparazione e Risposta a una Pandemia Influenzale (PANFLU) della Provincia di Ferrara, alla luce del nuovo assetto aziendale. Sono state realizzate iniziative di formazione rivolte agli operatori sanitari e è stata garantita la partecipazione alle esercitazioni.

Nell’ambito delle azioni strategiche previste della fase inter-pandemica del PAN-FLU 2021-2023 è stata rafforzata la sorveglianza InFluNet&RespiVirNet, promuovendo la partecipazione sul territorio dei Medici Sentinella e sostenendo le attività previste dalla sorveglianza virologica.

Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, è stata assicurata un’efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali e nazionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate. E’ stata particolarmente presidiata la tempestività e completezza delle segnalazioni delle malattie infettive al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l’adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse da vettori, richiedono l’attivazione tempestiva dei Comuni per le misure di loro competenza.

E’ stata rafforzata l’attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomielite; inoltre è stato assicurato l’invio, ove previsto, dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma diagnostica, secondo le tempistiche adeguate.

Per quanto riguarda la gestione del sistema informativo delle malattie infettive è stato mantenuto il monitoraggio della qualità dei dati inseriti nell’applicativo SMI al fine di perseguire un miglioramento costante. Tale applicativo è stato adeguato al fine di rispondere ai requisiti previsti dal D.M. 7 marzo 2022 (D.M. PREMAL).

Sono stati promossi e attuati interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali (Interventi comunicativi su Influenza, Arbovirus, Vaccinazione antipapillomavirus, Eventi formativi sulla prevenzione della legionellosi, rivolte a gestori delle Strutture socio-assistenziali). In applicazione delle indicazioni regionali, è stato predisposto il protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST).

In ambito provinciale, il Laboratorio Unico assicura su tutti i liquor, indipendentemente dal sospetto di MIB e, più specificatamente, MIB da Meningococco, esami di biologia molecolare in urgenza h 24 ottenendo risultati in 30’. Vengono eseguiti test di biologia molecolare su sangue come pannello sindromico solo a seguito di sospetto e dopo aver rilevato il GRAM entro 1 ora dalla positivizzazione.



Sono state effettuate iniziative mirate di formazione rivolte agli operatori sanitari di SISP e dei servizi preposti alla sicurezza alimentare (SIAN, SVET) in materia di prevenzione e controllo delle malattie trasmesse da alimenti.

Per quanto concerne il rischio legionella, al fine di promuovere la corretta applicazione Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi da parte dei gestori di impianti e di strutture a rischio presenti nel territorio, sono state realizzati interventi di formazione rivolte ai gestori di strutture socioassistenziali.



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	target: valore ottimale = 100%; valore accettabile >= 90%.	100%
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	100% Protocollo redatto
Controlli effettuati da operatori SIAN -SVET a seguito di sospetto di malattia trasmessa da alimenti	100%	100%
Popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023 assistita da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete della sorveglianza InluNet&RespiVirNet/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023	≥ 4%	>4%
Realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale in relazione ai Piani Operativi Locali;	>= 1	1 convegno PANFLU 21/11/2023 Obiettivo del convegno: informare, formare e coinvolgere il personale sanitario delle due aziende, medici di medicina generale e pediatri di libera scelta sul nuovo Pan Flu. Quali attività e quali responsabilità degli attori coinvolti nel piano in preparazione e risposta ad una pandemia influenzale
Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	si	Sì Partecipazione esercitazione regionale inerente il Piano strategico operativo

6.1.2.4. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Con l'approvazione e la pubblicazione del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale (PNPV 2023-25) l'Azienda USL di Ferrara ha recepito le indicazioni contenute nella DGR attuativa con la redazione di un documento organizzativo Interaziendale di recepimento del Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) approvato in Conferenza Stato-Regioni il 2 Agosto 2023 e del Piano Regionale Prevenzione Vaccinale (PRPV) 2023-2025 D.G.R. Emilia-Romagna n. 2138 del 12/12/2023 recante "Approvazione del Piano Regionale dell'Emilia-Romagna per la Prevenzione Vaccinale 2023-2025" PRPV.

Nel 2023 è proseguita l'offerta della vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2 in base alle indicazioni ministeriali, all'andamento epidemiologico e alla disponibilità di vaccini di nuova generazione.

Nella provincia di Ferrara, nel 2023 la campagna di vaccinazione anti HPV si è allineata con gli inviti della coorte di nati nel 2012, dopo che nel corso del 2021 e del 2022 è stata effettuata un'importante azione di recupero per le coorti non invitate in periodo pandemico. Contestualmente sono state invitate le 25enni.

Abbandonando l'approccio passivo di richiesta da parte del soggetto interessato per passare alla logica proattiva di un percorso vaccinale centrato sul paziente, da settembre 2023 è attivo presso l'Ospedale di Cona un ambulatorio dedicato a soggetti fragili, inviati con prenotazione da parte degli specialisti ospedalieri. E' stata inoltre attivata la teleconsulenza prevaccinale rivolta a soggetti diabetici, già coinvolti in campagne specifiche dedicate, in collaborazione con i Centri Antidiabetici. Nel 2023 è proseguita l'attività relativa all'attuazione della legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempienti e ai recuperi vaccinali.

Per quanto concerne l'offerta vaccinale alla donna in gravidanza, nel 2023 è stato garantito l'accesso libero in tutti ambulatori vaccinali territoriali.

Nel 2023 è stato effettuato un costante monitoraggio, oltre a tutte le azioni correttive necessarie, per il corretto invio delle informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Regionale Real Time (AVR-RT).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib);	>= 95%.	96,2%
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	>= 95%.	95,3%
Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	>= 45%	38,4% (in incremento rispetto 2022: 33,7%) (*vedi nota)



Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	>= 30%.	25,1% (in incremento rispetto 2022: 22,5%) (* vedi nota)
Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	<0,2% di dati in warning.	Obiettivo Non raggiunto. L'osservazione dei warning è giornaliera; i casi segnalati vengono affrontati e risolti tempestivamente. Viene attivato un tavolo di lavoro ad hoc.
Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale, se presenti sul territorio AOsp e IRCCS, atto al recepimento della DGR attuativa del PNPV 2023-25	100%	100% E' stato formulato un documento organizzativo Interaziendale di recepimento del <ul style="list-style-type: none"> • Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) approvato in Conferenza Stato-Regioni il 2 Agosto 2023 e del • Piano Regionale Prevenzione Vaccinale (PRPV) 2023-2025 D.G.R. Emilia-Romagna n. 2138 del 12/12/2023 recante "Approvazione del Piano Regionale dell'Emilia-Romagna per la Prevenzione Vaccinale 2023-2025" PRPV. • Con nota PG 5164 del 25/01/2024 è stato inviato in RER il documento

* Nel corso del 2023 il tema delle vaccinazioni è stato inserito negli incontri di NCP, dopo sensibilizzazione dei responsabili di nucleo. E' stato prodotto un filmato tipo "pillola" con dialogo tra un MMG e la direttrice del DSP per rinforzare la tematica. Le azioni "incentivanti" di tipo economico sono state fissate in uno specifico accordo. Sono state inviate lettere di invito alla popolazione target a cui sono seguiti per due volte invii di sms massivi per promemoria. La vaccinazione anti-pneumococcica per gli over 65enni è stata offerta, nel corso degli anni, a partire dai nati nel 1952. La copertura complessiva per le coorti a partire dai nati nel 1952 è pari al 47%.

6.1.2.5. Programmi di screening oncologici

Ogni anno vengono individuate e realizzate azioni volte al miglioramento degli indicatori di adesione agli screening oncologici.

In generale vengono individuate azioni volte a migliorare:

- a. L'alimentazione dei sistemi informativi per la realizzazione, controllo, valutazione dei programmi di screening oncologici;
- b. La realizzazione, il controllo e la gestione del Programma di valutazione del rischio eredo-famigliare del carcinoma alla mammella; per il quale il Centro Screening Oncologici è stato



individuato dalla RER come centro SPOKE provinciale. Il Centro Screening garantisce, oltre al controllo e alla valutazione del programma, anche la presa in carico delle donne con rischio aumentato per effettuare la consulenza genetica di primo livello;

- c. La realizzazione, il controllo, la gestione e la valutazione del Programma Screening sperimentale per l'eliminazione del virus dell'Epatite C.

Nell'anno 2023 sono stati realizzati diversi progetti:

1. Avvio di un portale informatico per consentire alle donne invitate a partecipare allo Screening di diagnosi precoce tumore della mammella di effettuare il cambio appuntamento in maniera autonoma senza dover chiamare o scrivere al Centro Screening.
2. Avvio della modalità di invio degli esiti negativi in modo distinto per le donne che hanno prestato consenso a riceverli sul fascicolo sanitario elettronico rispetto a quelle che non lo hanno fornito. Le prime non ricevono più l'esito cartaceo in accordo con un'ottica paperless e di uno "Greenscreening";
3. Coinvolgimento del terzo settore per la diffusione delle informazioni relative agli screening oncologici attivi sul territorio, in particolar modo per le donne straniere.
4. Rimodulazione del Programma di Screening di prevenzione dei tumori dell'utero per le donne venticinquenni vaccinate contro l'HPV nelle Campagne Vaccinali delle dodicenni", a partire dal 1° gennaio 2023:
 - revisione dell'offerta di screening del tumore della cervice uterina, attraverso la rimodulazione del Programma di Screening Regionale per le donne venticinquenni vaccinate contro il Papilloma Virus Umano (HPV) nelle Campagne Vaccinali delle dodicenni;
 - posticipo a 30 anni della prima chiamata allo Screening cervicovaginale per le donne nate nel 1998 e vaccinate con due dosi per HPV, entrambe somministrate prima del compimento dei 15 anni;
 - integrazione FLUSSI INFORMATIVI tra il programma gestionale del Centro Screening e le Anagrafi Vaccinali;
 - inserimento di una ESCLUSIONE TEMPORANEA di 5 anni per vaccino HPV predisposta nel modo di seguito specificato;
 - rinforzo della campagna informativa, lettera informativa al domicilio e flyers, rivolta alle ragazze interessate dalla rimodulazione del Programma di Screening;
 - promozione a livello aziendale di iniziative formative per gli operatori sanitari coinvolti nel programma di screening (segreterie di screening, ginecologi, ostetriche, personale ambulatori screening) e ambulatori vaccinali, MMG, PLS;
 - invio lettera a domicilio e tramite Fascicolo Sanitario Elettronico, alle donne venticinquenni vaccinate per HPV per informativa del posticipo a 30 anni della prima chiamata allo screening della cervice, che verrà effettuata con invito a test HPV.
5. Avvio "telemedicina" con "video-colloqui" per colloqui per-colonscopia per lo Screening prevenzione tumore colon-retto al fine di agevolare il paziente e il suo caregiver (da Maggio 2023 più del 40% di colloqui pre-colonscopia sono attuati in modalità di video-colloquio);



6. Attivazione della funzione di invio di sms di promemoria prima della scadenza dell'invito di sollecito per la partecipazione allo Screening di prevenzione del tumore del colon-retto;
7. Avvio dello Screening di prevenzione dei tumori al colon-retto presso la Casa Circondariale di Ferrara Costantino Satta;
8. Progettazione di un percorso specifico relativamente ai pazienti positivi per lo Screening di prevenzione dei tumori al colon-retto della Casa Circondariale di Ferrara Costantino Satta, in collaborazione con l'Endoscopia Digestiva dell'AOUFEFE;
9. Invio degli inviti di sollecito alla popolazione bersaglio per lo Screening per la lotta all'Epatite C agli utenti che non hanno aderito al primo invito nel 2022 (numero di solleciti inviati: 58278);
10. Invio degli inviti alla popolazione bersaglio di "nuovo ingresso" nell'Anagrafe sanitaria per lo Screening per la lotta all'Epatite C (numero di inviti inviati: 3503);
11. Raccolta degli esiti e dei risultati di tutte le fasi del percorso per lo Screening per la lotta all'Epatite C;
12. Creazione, tramite sistema informativo dedicato, di 5 agende dedicate ai SERD aziendali per gestire le prenotazioni e la valutazione dei risultati dello Screening per la lotta all'Epatite C;
13. Creazione di un percorso friendly facility per lo Screening di diagnosi precoce dei tumori alla mammella per le utenti con inabilità al movimento;
14. Creazione di un percorso friendly facility per lo Screening di prevenzione dei tumori del collo dell'utero per le utenti con inabilità al movimento.

Il Centro Screening Oncologici inoltre, ottempera agli obiettivi del PL-13:

- Informando la popolazione sullo screening cervicovaginale;
- Sensibilizzando le donne straniere ad effettuare lo screening cervicovaginale;
- Facilitando l'accesso allo screening cervicovaginale per le donne straniere;


con l'obiettivo ultimo di aumentare l'adesione allo screening cervicovaginale.

Per raggiungere gli obiettivi sopra elencati, il Centro Screening Oncologici ha realizzato i seguenti progetti:

- Riduzione barriere linguistiche: traduzione in 8 lingue l'informativa sullo screening presente sulla home page aziendale, SMS tradotto inviato in automatico per il remainder della data della prenotazione dello screening;
- PL13- Screening oncologici - Intersezione con PL20 Sani stili di vita - Progetto prevenzione patologia cariosa e obesità (vincitore del 3 premio Donne Protagoniste in sanità SFIDA 2: 206 famiglie intercettate, 89 interventi di counselling breve su stili di vita sani, 163 informative su screening oncologici consegnate);
- Sviluppo di progetti ed esperienze di salute sul territorio a supporto della donna come, ad esempio, attivazione di reti consultoriali, di iniziative di prevenzione e contraccezione, di servizi di medicina di genere;
- Personalizzazione dell'informazione del servizio (donne musulmane): il Centro Screening Oncologici ha avviato un'importante collaborazione con l'associazione Al Amal – Scuola di arabo di Ferrara, per garantire equità nell'accesso a una diagnosi precoce, diffondendo una



maggior conoscenza e consapevolezza degli strumenti di prevenzione che passa quindi dal superamento delle barriere linguistiche. Grazie a questo gioco di squadra, sono state prodotte in collaborazione e distribuite delle informative che contengono la descrizione degli esami e tutte le informazioni utili, scritte sia in lingua araba che italiana, proprio per comunicare e raggiungere tutti coloro interessati. L'informativa riguarda i tre programmi di screening attivi sul territorio, totalmente gratuiti per la prevenzione dei tumori di cui due tipicamente femminili, seno e collo dell'utero, e il terzo dedicato a uomini e donne: lo screening per il tumore del colon-retto, una malattia divenuta la seconda neoplasia nelle donne e la terza negli uomini. Sono stati realizzati anche video divulgativi, tradotti in lingua araba e italiana, e visibili sul sito aziendale e sul canale Youtube aziendale;

- Personalizzazione dell'informazione del servizio (comunità cinese): il Centro Screening Oncologici ha avviato un'importante collaborazione con Centro Interculturale Italo-Cinese di Ferrara, per garantire equità nell'accesso a una diagnosi precoce, diffondendo una maggior conoscenza e consapevolezza degli strumenti di prevenzione che passa quindi dal superamento delle barriere linguistiche. Grazie a questo gioco di squadra, sono state prodotte in collaborazione e distribuite delle informative che contengono la descrizione degli esami e tutte le informazioni utili, scritte sia in lingua cinese che italiana, proprio per comunicare e raggiungere tutti coloro interessati. L'informativa riguarda i tre programmi di screening attivi sul territorio, totalmente gratuiti per la prevenzione dei tumori di cui due tipicamente femminili, seno e collo dell'utero, e il terzo dedicato a uomini e donne: lo screening per il tumore del colon-retto, una malattia divenuta la seconda neoplasia nelle donne e la terza negli uomini. Creazione di un QR code di WeChat (principale app di messaggistica cinese) scansionabile  permette di chattare per ricevere informazioni riguardanti gli screening succitati.
- SPEED DATE per la prevenzione del tumore al collo dell'utero presso le Case di Comunità e gli Ospedali. Si tratta di una iniziativa informativa su screening e vaccinazione HPV su tutti e tre i Distretti della provincia ferrarese per valorizzare le Case della Salute/Comunità come luogo deputato alla promozione della salute e della prevenzione, in linea con l'obiettivo di renderle un importante punto di riferimento per la popolazione. L'evento con la formula dello 'speed date' - appuntamenti informativi veloci ma ricchi di contenuti attraverso tre postazioni dedicate alle informazioni su screening, vaccinazione HPV e consulenza con ostetrica e ginecologa;
- Realizzazione di materiale informativo relativo a tutti gli screening attivi sul territorio tradotto in 4 lingue che è stato fornito alle ostetriche dei consultori perché venga distribuito alle donne, nel momento in cui partecipano allo screening cervicovaginale;
- Realizzazione di un'infografica riguardo la prevenzione dei tumori del colon-retto e i sani stili di vita a cura dell'U.O.C. Igiene alimenti e nutrizione e dell'U.O.S.D. Screening Oncologici;
- Realizzazione di un podcast "Più frutta e verdura" e "Prevenzione tumore colon-retto", riguardo la prevenzione dei tumori del colon-retto e i sani stili di vita a cura dell'U.O.C. Igiene alimenti e nutrizione e dell'U.O.S.D. Screening Oncologici;



- Realizzazione di uno studio di impatto “Indicatori di processo e valutazione di impatto dello screening mammografico in provincia di Ferrara 1991-2020”, con la collaborazione del Prof. Stefano Ferretti, Resp. del Registro Tumori;
- Organizzazione e gestione della distribuzione dei kit e dell’informativa riguardo lo screening di prevenzione dei tumori del colon-retto durante fiere, sagre e feste paesane;
- Collaborazione con Psico-Oncologia (DAI), Salute Mentale e Dipendenze Patologiche dell’AUSL Ferrara, per lo sullo studio rivolto alle donne con BRCA mutato.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Per lo screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$	69,5%
Per lo screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 70\%$; valore accettabile $\geq 60\%$	72%
Per lo screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 60\%$; valore accettabile $\geq 50\%$	56,2% (Superiore media RER 52,8%)
Predisposizione del Piano di miglioramento a seguito dell’Audit 2022 e delle azioni intraprese nel corso del 2023	Si’	Si’ Vedi nota sotto

Anche nell’anno 2023 sono proseguite le azioni di miglioramento, iniziate nel 2022 a seguito dell’Audit Regionale del 2022, che hanno messo in evidenza dei punti di miglioramento per il Centro Screening:

- Rimodulazione dell’organico (Incremento personale: 1 Infermiera Esperta, 1 amministrativo, 2 Biologhe);
- Presidio clinical competence per oncologo e anatomo patologo (Acquisite le clinical competence richieste);
- Rinnovo dei mammografi (inizio rinnovo nel 2023 e proseguimento nel 2024);
- Rinnovo dei 2 ecografi dedicati alla Senologia (1 ecografo acquisito, l’altro in arrivo 2023/2024);
- PDTA interaziendale (Riattivazione percorso per nuova modifica PDTA colon-retto);
- Uniformare i contenuti dei documenti operativi per gli approfondimenti dello screening sul colon (effettuato);
- Possibilità da parte dei medici di eseguire I° e II° livello nello stesso Centro per garantire al paziente conclusione del percorso in tempi brevi (in valutazione tra Senologia e Dipartimento di Onco-Ematologia);
- Tracciabilità FIT presso i Centri di riconsegna (in corso di valutazione e organizzazione)



6.1.2.6. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Nel 2023 è proseguita l'attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione (e più in generale di Polizia Giudiziaria) rivolta in particolare ai comparti a maggior rischio di infortunio quali edilizia ed agricoltura e ad alcuni rischi prioritari quali ad es. il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico. A quanto sopra si sono affiancate le attività volte alla realizzazione del vigente Piano Regionale della Prevenzione (DGR n. 2044 del 20/12/2021). L'indicatore relativo alla percentuale di aziende con dipendenti ispezionate è stato particolarmente attenzionato.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% aziende con dipendenti ispezionate	>= 7,5% delle PAT esistenti (ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di	7,7% L'obiettivo assegnato è stato completamente raggiunto rispettando le indicazioni presenti nel target
N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	>= 15%	15,4% Al 31/12/2023 sono stati controllati 114 cantieri di rimozione amianto su 737 piani di lavoro pervenuti
Attivazione a livello locale di iniziative di coinvolgimento delle figure aziendali della prevenzione (incontro/seminario/convegno) finalizzate alla realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione e attivi a livello locale	>= 3	> 3 tutte le figure aziendali della prevenzione sono state coinvolte
NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente	Sì, riduzione del -11,80%



Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro territoriali con la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali	Atto aziendale di formalizzazione dei percorsi	Sì, formalizzato il percorso, redatta la procedura. Definita la rete di collaborazione specialistica a livello aziendale.
--	--	--

6.1.2.7. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

Anche per il 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha assicurato:

- il funzionamento delle Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo;
- la vigilanza sulle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto;
- l'alimentazione dell'anagrafe regionale delle strutture autorizzate e la trasmissione alla Regione dei dati relativi all'attività di verifica e controllo delle strutture Sanitarie e Sociosanitarie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie	100% delle strutture autorizzate/anno	100%
% di partecipazione dei referenti aziendali delle Commissioni per l'autorizzazione (istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende UsI, ex LR 22/19) alle riunioni del gruppo regionale coordinate dal Settore Prevenzione collettiva e Sanità pubblica	>= 90%	100%



6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Nel 2023 l’Azienda Usl di Ferrara ha contribuito al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori, incluso il sottoinsieme di “indicatori sentinella regionali”, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come “prioritarie” dal Ministero della Salute all’interno del Piano nazionale integrato.

Sono stati monitorati i tre indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG), e precisamente P10Z “Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, della alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino”, P12Z “Copertura delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, con particolare riferimento alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale” e P11Z “Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. È stata inoltre presidiata l’attività relativa alla prevenzione ed eradicazione della Peste Suina Africana (PSA), che rappresenta una importante emergenza. Nel 2023 sono state effettuate attività di supervisione dalle tre aree specialistiche veterinarie e dall’UOC Igiene Alimenti e Nutrizione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	100%	100%
Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell’anno successivo con l’invio della relativa documentazione	trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Sì, 3 evidenze trasmesse alla RER entro i termini. Attività di supervisione effettuata delle tre aree specialistiche veterinarie e dall’UOC IAN e da rendicontare alla RER entro il 31/03



<p>NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi oviceprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL</p>	<p>>=95%</p>	<p>100%</p>
<p>NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS</p>	<p>>=95%</p>	<p>100%</p>
<p>NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL</p>	<p>>=95%</p>	<p>100%</p>
<p>Biosicurezza degli allevamenti suini: (stabilimenti suini stabulati ispezionati per biosicurezza / 1% degli stabilimenti suini stabulati) x 0,5 + (stabilimenti suini semibradi ispezionati per biosicurezza / 33% degli stabilimenti suini semibradi) x 0,5. Fonte dati: sistema nazionale Classyfarm</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>



Presenza dell'incarico per l'affidamento del servizio di ricerca carcasse di cinghiale e relativa rendicontazione, nelle zone soggette a restrizione di cui all'allegato I del Regolamento (UE) 2021/605 o in altre aree a rischio secondo la valutazione dell'osservatorio epidemiologico (SEER). Fonte dati: rendicontazione dalle AUSL	SI	Non applicabile in quanto zona non soggetta a restrizione
Costituzione dei nuclei di coordinamento dipartimentali relativi ai Piano per la gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 13/01/2021	SI	Sì Delibera AUSL n. 365 del 11/12/2023 ad oggetto "Costituzione del Nucleo di coordinamento dipartimentale relativo ai Piani per la gestione delle emergenze di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda UsI

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Nel corso del 2023, oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08, le Aziende Sanitarie ferraresi si sono impegnate a:

- implementare le azioni finalizzate ad un utilizzo sempre più completo della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie con particolare riguardo al corretto inserimento delle vaccinazioni;
- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati";
- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate nel Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2023-2025, agli operatori sanitari valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che prosegue nel PRP 2021-2025, attualmente vigente;
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021-2025, monitorando i risultati delle azioni realizzate.



E' stato predisposto lo specifico Regolamento Interaziendale sugli accertamenti della idoneità/inidoneità psicofisica del personale dell'area del comparto mediante il coinvolgimento dell'Organismo Paritetico, Direzione Assistenziale e Servizio di Medicina del Lavoro Interaziendale. Il Regolamento persegue l'obiettivo di uniformare l'iter di accertamento della inidoneità lavorativa al proficuo lavoro ed armonizzare le relative procedure in base alla normativa vigente e CCNL di riferimento.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	$\geq 40\%$, o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	$< 10\%$ E' stata ampliata l'offerta di prossimità presso tutte le strutture della provincia, potenziata la campagna comunicativa, fermo restando la volontarietà dell'operatore all'adesione
Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100%
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	$\geq 90\%$	100%

In merito agli indicatori sopra riportati si precisano le azioni svolte e alcune considerazioni.

- *Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target: $\geq 40\%$, o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente.*

L'Azienda si è inserita all'interno di un andamento generalizzato, regionale e nazionale, del calo delle adesioni alle vaccinazioni e non si è raggiunta la percentuale di copertura vaccinale antinfluenzale



dell'anno precedente. Al fine di contrastare un'evenienza simile, l'Azienda ha messo in atto una campagna che comprendesse azioni innovative facilitanti l'adesione del personale. Innanzitutto, a seguito della campagna informativa, è stato predisposto un portale dedicato alle vaccinazioni tramite il quale ogni operatore sanitario aveva la possibilità di prenotarsi, scegliendo data, ora e luogo della vaccinazione. Inoltre, a parte la possibilità di vaccinarsi presso gli ambulatori del Medico Competente, gli operatori hanno avuto la possibilità di essere vaccinati presso i "punti vaccinali" costituiti in molte delle strutture dell'Azienda che si trovano nelle diverse parti della Provincia di Ferrara. A questi punti vaccinali hanno avuto accesso anche dipendenti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, come d'altronde operatori dell'Azienda USL sono stati vaccinati presso l'ospedale di Cona. Infine, è stata offerta la possibilità di vaccinarsi anche con l'ultima versione di anti-Sars-CoV-2.

Più in dettaglio, la campagna vaccinale per gli operatori è stata affiancata da una campagna comunicativa ad hoc della quale si riportano di seguito le azioni principali.

- Attraverso un portale di autocandidatura, ai Direttori di Dipartimento è stato trasmesso il resoconto periodico della situazione dei "loro" vaccinati per eseguire eventuali ulteriori azioni di sensibilizzazione diretta, generalizzate o sulle unità operative con coperture più basse.
- Individuati testimonial tra il personale significativo per le varie professioni e aree coi quali è stato realizzato un video con lo slogan "Io mi vaccino, e tu?" e fotografie-manifesti. Questi ultimi sono stati affissi, il video è stato trasmesso sulle intranet aziendali.
- Condivisione in Collegio di Direzione relativo all'importanza della vaccinazione.
- Spillette promozionali distribuite al personale.
- Messaggio sul cedolino.
- Mail a utenti posta (complessivamente 7) e lanci su intranet (6) con interviste di Colleghi vaccinati e di foto di vaccinazione della Governance aziendale
- Ripetute comunicazioni su intranet e posta aziendale relative alle modalità per l'esecuzione della vaccinazione (complessivamente 9).
- Contatti e comunicazioni con Ufficio Stampa UNIFE per predisposizione ed invio di materiali di informazione e sensibilizzazione a tutti gli specializzandi e ricercatori della Scuola di Medicina.

Contenuti

Come da comunicazione ministeriale si è puntato su seguenti concetti:

- L'importanza della vaccinazione
- La sicurezza/non pericolosità della vaccinazione
- L'opportunità della co-somministrazione
- L'importanza etica di vaccinarsi per non lasciare i colleghi, oltre ai pazienti, in maggiore difficoltà nel momento del picco influenzale.

Sono state aggiunte chiaramente le info di servizi sulle modalità

Si ricorda, infine, che gli operatori delle Aziende, essendo anche cittadini, sono stati anche destinatari della **campagna di comunicazione esterna** messa in atto, e che ha contemplato, oltre all'utilizzo di strumenti più classici, come ad esempio comunicati stampa, sito istituzionale e social, anche trasmissioni sulle TV e radio locali nonché pagine publiredazionali sui principali organi di stampa della provincia di Ferrara.



- *Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali; target: 100%.*

Sulla base delle indicazioni in tal senso ricevute della Regione, il 100% delle registrazioni di vaccinazione degli operatori sanitari, incluse le vaccinazioni antinfluenzali, è stato inserito sulla cartella sanitaria del Medico Competente "Arianna". Questa modalità di inserimento è stata poi mantenuta nei mesi successivi ed è quella attuata correntemente.

- *Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti; target: 100%.*

Lo screening per la tubercolosi ha continuato ad essere eseguito, come già in passato, sul 100% di tutti i nuovi assunti. Ovviamente, nei casi in cui ciò fosse stato necessario, si è poi proceduto alle relative procedure profilattiche o terapeutiche.

- *Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti; target: 100%.*

Il controllo della presenza di copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino ha continuato ad essere eseguito, come già in passato, sul 100% di tutti i nuovi assunti. Ovviamente, nei casi in cui ciò fosse stato necessario, si è poi proceduto alla relativa vaccinazione.

- *Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive; target: >=90%.*

E' stata emanata la procedura interaziendale sulla gestione della violenza sugli operatori sanitari; tutti le informazioni vengono analizzate con il Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale; I dati vengono condivisi con il Centro regionale della gestione del rischio; sono stati attivati audit clinici nelle aree di maggior interesse (SPDC, PS); tutti gli operatori sono stati formati all'utilizzo della piattaforma SegnalER.

6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara, in linea con quanto definito a livello regionale e previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza tra le cui attività la Componente 2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b), hanno promosso la frequenza ai corsi FAD regionali in tema di rischio infettivo:

- Corso 1 - La prevenzione del rischio infettivo e antimicrobico resistenza, rivolto a tutto il personale neoassunto sanitario e non sanitario (compreso il personale addetto alle pulizie e al trasporto degenti), che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale. Il corso è stato esteso anche a tutto il personale che, a vario titolo (addetti al trasporto pazienti, addetti alla manutenzione, addetti alle pulizie, autisti di mezzi sanitari, ecc.) collabora con il personale sanitario nell'erogazione dei servizi e che opera nelle varie strutture sanitarie presenti sul territorio regionale.



- Corso 2 - La prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza, rivolto a tutto il personale sanitario (medico, laureato non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.
- Corso 3 - Antimicrobial Stewardship, destinato a tutto il personale sanitario (medico, laureato non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.
- Corso 4 - Sinergie e integrazione tra risk management e rischio infettivo, rivolto a tutto il personale con laurea in ambito sanitario (medico, non medico e delle professioni sanitarie) operante nelle aziende sanitarie pubbliche regionali o convenzionato con il SSR che opera sia in ambito ospedaliero che territoriale.

I corsi sono stati erogati su piattaforma E-laber, complessivamente per 14 ore di formazione dei 4 corsi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Redazione e restituzione al livello regionale del Documento aziendale di programmazione del percorso formativo, richiesto nelle "Linee d'indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici"	Sì	Sì Invio in regione con nota PG Auslfe n. 0070137 data 07 novembre 2023 del "Documento Interaziendale di programmazione del percorso formativo sull'antibiotico resistenza e le infezioni correlate all'assistenza nel personale sanitario degli ospedali, dell'Azienda Usl e dell'Azienda



6.2. Assistenza Territoriale

6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale

Per il 2023 le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara hanno definito i seguenti obiettivi:

- Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022 in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie e in riferimento al monitoraggio di cui all'articolo 2 del DM 23 maggio 2022, n.77;
- Favorire la partecipazione delle comunità: potenziare il rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità, in particolare in riferimento alla promozione della salute;
- Implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione dell'Infermiere di Famiglia e Comunità integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare anche con finalità di promozione di interventi proattivi nel contesto familiare e comunitario dei pazienti fragili e cronici;
- Promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina (DGR 1227/2021) per garantire la più ampia accessibilità e fruibilità ai servizi e alle attività;
- Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case della Comunità sia nella prospettiva degli utenti sia nella prospettiva del governo dell'offerta;
- Rafforzamento dell'attività Consultoriale con particolare riferimento a quella rivolta agli adolescenti negli spazi giovani;
- Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022, n. 77	Rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Sì L'Azienda ha sempre garantito la rendicontazione nelle tempistiche richieste
Rafforzamento della telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scompenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	Sì Vedi tabelle Attività Telemedicina 2023



Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	100%	100% L'Azienda garantisce l'aggiornamento del sistema informativo (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Comunità e la partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione
Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione	Evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC presenti sul territorio aziendale	66% Un progetto è stato attivato nel 66% (4/6) delle Case della Comunità. Vedi dettaglio nel testo(*)
Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico, delle attività svolte (relazione)	31 sedi erogative (cellule) attivate 62 IFeC attivi sui territori 47470 utenti in carico 245000 prestazioni (Dato aggiornato al 22/1/2024)
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥ 18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 261 per 1000 ab.	298,97 (315,16 nel 2022, in evidente miglioramento) Viene garantito il Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili. L'indicatore è stato inserito tra gli obiettivi di Budget. Sono in via di revisione i PDTA BPCO, Diabete e Scompenso Cardiaco.
Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	$\leq 56,38$ per 100.000 ab.	31,66

(*) Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati numerosi interventi presso le Case della Comunità finalizzati in particolare alla promozione di sani stili di vita (con particolare focus su alimentazione e movimento).

Tali interventi, per lo più programmati nel mese della prevenzione del rischio cardiovascolare sono stati condotti sia presso le CdC di Bondeno, Comacchio e Copparo che presso l'Ospedale del Delta e hanno visto coinvolti medici, dietisti, assistenti sanitari e infermieri di comunità.

Inoltre i professionisti del Dipartimento di Sanità Pubblica sono stati coinvolti in open day organizzati presso le CdC da altre UO così come sono stati organizzati eventi finalizzati a sensibilizzare i cittadini alla lettura delle etichette degli alimenti pre-imballati.

Altre attività sono state condotte presso spazi messi a disposizione dei Comuni del territorio o in dirette FB per mancanza di spazi disponibili presso le Case di Comunità

Rispetto alla copertura richiesta per le CdC, nel dettaglio:

Distretto	Case della Comunità	Interventi svolti presso Case della Comunità	valore distrettuale	note
Distretto Ovest:	Bondeno	Bondeno	100%	
Distretto Sud Est:	Comacchio, Codigoro e Portomaggiore	Comacchio e Delta	66% (2 su 3)	L'ospedale del Delta va considerato come sostitutivo di quello di pertinenza della CdC Codigoro perché copre la medesima area/popolazione. La scelta di realizzarlo presso l'ospedale è stata presa sulla base di una migliore logistica.
Distretto Centro Nord:	San Rocco, Copparo e Pontelagoscuro	Copparo	50% (1 su 2)	la CdC piccola di Pontelagoscuro non è dotata di spazi che rendano possibili incontri di popolazione. Si ritiene, quindi, che siano state coinvolte il 50 % delle CdC fruibili nel distretto.

Il totale, considerando le Case della Comunità che hanno possibilità di ospitare incontri è pari a 4/6= 66 %.

Attività in telemedicina 2023:

Anche nel 2023 è proseguito il potenziamento dell'attività di Telemedicina sia AUSLFE sia AOU, nell'ottica della presa in carico in prossimità della cronicità.



AUSL

	Televisite	Telecolloqui	Telerefertazione	Teleconsulenza
Cardiologia	257			
Diabetologia	550			
Diabetologia Carcere	45			
Riabilitazione cardiologica	20			
Screening colon- retto		666		
ECG			320	
Retinografia pazienti diabetici			39	
Radiologia carcere			349	
Radiologia domiciliare			833	
MMG-Specialisti				26

AOU

	Televisite	Teleconsulenza	N. casi discussi
Cardiologica	92		
Endocrinologica	61		
Fisiatria	18		
Gastroenterologica	1		
Medicina nucleare	3		
Neurologica	94		
Oncologica	16		
Ostetrica	17		
Pediatria	14		
Pneumologica	3		
Reumatologica	1		
Genetica medica	4	142	
Meeting Multidisciplinari			4.238

6.2.2. Rete delle Cure palliative

L'Azienda USL di Ferrara nel 2023 ha continuato a mettere in campo azioni di sviluppo della Rete delle Cure Palliative, proseguendo nel percorso iniziato a partire da Ottobre 2015 quando l'Azienda ha provveduto alla riorganizzazione locale delle Cure Palliative con azioni rivolte ai tre distretti provinciali riguardanti i quattro nodi della Rete Locale delle Cure Palliative (RLCP). Questi ultimi rappresentano i settings assistenziali (Nodo ospedale, Nodo Ambulatorio, Nodo Hospice, Nodo Domicilio) tra loro connessi da modalità organizzative condivise per perseguire i comuni obiettivi di



assistenza e di continuità delle cure, coinvolgendo in modo integrato tutte le risorse disponibili sul territorio, comprese le organizzazioni non-profit ed i servizi sociali territoriali.

Per questo scopo, nel 2023 è stato avviato un gruppo di lavoro con la finalità di strutturare all'interno del PDTA le attività e le responsabilità nei diversi setting assistenziali del percorso e i nodi della rete. Attraverso il Coordinatore (Direttore della struttura complessa di Cure Palliative creata nel dicembre 2022) e il gruppo di Coordinamento (già definito a Gennaio 2021) la Rete continua a garantire equità di accesso alle cure palliative, integrazione tra i nodi, presa in carico del paziente e della sua famiglia garantendo il percorso di continuità di cura e svolgendo la funzione di governo delle cure palliative come rappresentato nel "Progetto di riorganizzazione della Rete delle Cure Palliative della Provincia di Ferrara".

Per quanto riguarda l'implementazione della Rete delle Cure Palliative, nel mese di marzo è avvenuta l'apertura di due ambulatori di Cure Palliative presso Ospedale di Cona, in cui è possibile effettuare contemporaneamente monitoraggio telefonico e teleconsulto medico e infermieristico e altre prestazioni cliniche, strutturato in rete con le attività territoriali. Recente è l'attivazione di una Case Manager Infermieristica per Adulto con sede presso gli ambulatori di Cure Palliative di Cona e Casa della Salute di Ferrara permettendo la continuità ospedale-territorio, in collaborazione tra personale sanitario Ausl e terzo settore. E' stata inoltre pubblicata l'Istruzione Operativa dedicata al nodo ambulatorio della rete delle cure palliative.

Per quanto riguarda le Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD) nel 2023 si è lavorato per il potenziamento delle équipes di cure palliative con personale medico e infermieristico con competenze pediatriche. E' stato assunto 1 Medico Palliativista anche con competenze in cure palliative pediatriche e l'attivazione di una Case Manager Infermieristica per le CPP (Cure Palliative Pediatriche), responsabile del PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico) con sede presso casa della comunità di Codigoro e attività integrata tra Pediatria e Neonatologia Ospedaliera, Pediatria territoriale, ADI e servizio IFEC. E' stata introdotta anche la figura del Cas Manager della rete delle cure palliative pediatriche.

L'équipe dell'UCPD è composta da Medico di Medicina Generale (MMG), da Infermiere ADI e Medico Palliativista e dalle figure professionali necessarie a rispondere ai bisogni del paziente e della sua famiglia attraverso l'attuazione dei Piani Assistenziali Individuali quali Psicologo palliativista, Assistente Sociale.

Tale équipe interviene in apertura del servizio domiciliare o durante l'assistenza se già attiva (ADI con Cure Palliative) con erogazione di Cure Palliative di Base, mentre il Medico di Medicina Generale rimane il referente terapeutico del caso e il Medico Palliativista un consulente comunque integrato nell'équipe domiciliare.

Il Case Manager infermieristico riceve le richieste di attivazione della RLCP (consulenza palliativistica domiciliare, attivazione ADI con Medico Palliativista) afferenti ai Punti Unici di Assistenza (PUA) distrettuali esistenti in Provincia, il Medico Palliativista e MMG discutono il caso il Case Manager organizza l'attivazione del servizio richiesto.

Un gruppo di lavoro sta lavorando per definire l'Istruzione Operativa della Assistenza Domiciliare per la Cure Palliative di Base e Specialistiche della Rete di Cure Palliative di Ferrara, ad ora in corso di pubblicazione. Sono altresì state realizzate le attività di:



- individuazione territoriale di infermieri da dedicare alla gestione e monitoraggio dei pazienti seguiti in cure palliative domiciliari di base, per un potenziamento delle competenze tramite formazione aziendale indirizzata a tutte le équipe degli infermieri dell'ADI dedicata all'assistenza di pazienti in carico al nodo domicilio della rete delle cure palliative
- formazione regionale per gli operatori infermieristici territoriali (ADI/IFEC) per la costituzione di équipe specialistiche con Medico Palliativista e Infermiere formati e dedicati a livello distrettuale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	>=60%	In attesa di dato RER
IND0747 - Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore	+ 5% rispetto al 2021	<u>Stime da fonte aziendale:</u> + 24% dal 2021 al 2023 + 4% dal 2021 al 2022 + 20% dal 2022 al 2023

N.B. La banca dati regionale è incompleta, l'Azienda è in attesa di autorizzazione alla implementazione.

6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La Regione Emilia-Romagna pone, ormai da diversi anni, l'assistenza domiciliare tra i propri obiettivi strategici sviluppando un modello assistenziale che prevede la presa in carico del paziente cronico e fragile all'atto della dimissione ospedaliera mediante l'implementazione delle COT, attraverso l'analisi multidisciplinare del bisogno dell'assistito e la definizione di un piano personalizzato, utilizzando anche strumenti di telemedicina.

Pur avendo iniziato a lavorare sulla riorganizzazione dei nuovi percorsi organizzativi, l'Azienda USL di Ferrara ha mantenuto attivi i servizi che negli anni scorsi hanno consentito di mantenere efficiente il sistema di de-ospedalizzazione, valorizzando l'esperienza consolidata della Centrale di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA), che garantisce già oggi l'applicazione dei principi cardine della VMD (equipe multiprofessionale socio-sanitaria con partecipazione dei Servizi Sociali Territoriali), della medicina di prossimità (una CDCA per ogni distretto in contatto con i servizi locali) e dell'equità dell'accesso ai servizi (metodologia condivisa con priorità definita dalla complessità).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: IND0289 InSIDER)	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	56%
Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	> 2,6 (CIA1) >1,9 (CIA2) >1,5 (CIA3)	CIA1 4,6 CIA2 2,3 CIA3 3,03
Pazienti >65 anni presi in carico in ADI	Ferrara ≥ 13.400	Sì Inseriti 12.926, pari al 13.3 %, ampiamente superiore al target nazionale del 10%. L'obiettivo di inserire 13.400 pazienti era comprensivo dei pazienti seguiti dalle USCA, presenti nel 2022 e non nel 2023.

Nello specifico, gli indicatori:

1) Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera: la % di presa in carico entro 3 giorni, risulta del 56% (valore confermato per tutto il 2023 dopo l'arrivo delle SDO), nel dettaglio:

- Distretto Ovest: 225 su 424 = 53,07%
- Distretto Centro-Nord: 717 su 1.275 = 56,24%
- Distretto Sud-Est: 409 su 714 su 57,28%
- Il valore globale per AUSL Ferrara è del 56 % (1.351 su 2.413)

2) Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)

Nel dettaglio i valori per l'intera provincia e, a seguire, suddivisi per distretto.

ANNO DI INVIO	cia								
	cia1			cia2			cia3		
	pop_tot	pazienti	indicatore	pop_tot	pazienti	indicatore	pop_tot	pazienti	indicatore
2023	341.213	1.568	4,60	341.213	800	2,34	341.213	1.034	3,03

ANNO DI INVIO	Distretto di residenza	cia								
		cia1			cia2			cia3		
		pop_tot	pazienti	indicatore	pop_tot	pazienti	indicatore	pop_tot	pazienti	indicatore
2023	DISTR. OVEST	76.615	263	3,43	76.615	150	1,96	76.615	177	2,31
	DISTR. CENTRO-NORD	169.564	594	3,50	169.564	406	2,39	169.564	525	3,10
	DISTR. SUD-EST	95.034	711	7,48	95.034	244	2,57	95.034	332	3,49

Il target è stato raggiunto in tutti i territori, in alcuni casi ampiamente superato.



I coefficienti CIA 1 (GEA/GdC fino a 0,30) e CIA 2 (0,31-0,50) sono stati ampiamente raggiunti e superati.

Il CIA 3 (0,51-0,60) non ha raggiunto il valore 3 solo nel Distretto Ovest; considerando anche il valore del CIA 4 (0,61-1), si può considerare comunque un ottimo risultato, trattandosi della casistica che esprime la massima complessità.

Pazienti >65 presi in carico in ADI

	Assistiti over 65	Popolazione over 65	Assistiti over65 con PIC erogate *1000 ab. over 65
PIACENZA	7.876	71.008	11,1
PARMA	9.745	104.459	9,3
REGGIO EMILIA	13.775	116.928	11,8
MODENA	18.326	163.960	11,2
BOLOGNA	24.002	215.627	11,1
IMOLA	5.999	32.793	18,3
FERRARA	12.926	96.959	13,3
ROMAGNA	25.063	276.638	9,1
REGIONE	117.712	1.078.372	10,9

Tabella C (Fonte Assistiti: Flusso SIAD dopo il 5° invio 2023)

L'obiettivo della presa in carico in ADI del 10% degli over 65 è stato ampiamente raggiunto e superato (13,3 per 1000 abitanti over 65 – valore superiore alla media regionale, migliore performance in Regione dopo Imola).

L'obiettivo di inserire 13.400 pazienti era comprensivo dei pazienti seguiti dalle USCA, presenti nel 2022 e non nel 2023.

6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

Nel 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha garantito l'operatività delle delibere regionali a tutela della salute dei migranti e dei soggetti vulnerabili. Nello specifico, per quanto riguarda la:

1. Delibera n. 1304/2022 "Recepimento di accordi nazionali in materia di tutela dei migranti: 1) linee guida per il trattamento dei disturbi psichici dei titolari dello status di rifugiato e dello status di protezione sussidiaria che hanno subito torture, stupri o altre forme gravi di violenza; 2) i controlli alla frontiera. La frontiera dei controlli. controlli sanitari all'arrivo e percorsi di tutela per i migranti ospiti nei centri di accoglienza. attuazione a livello regionale".



Il periodo rendicontato alla Regione ed al Ministero include i dati che vanno dal mese di marzo 2023 al 15 febbraio 2024, in quanto coperto dal medesimo finanziamento.

Per quanto riguarda i controlli sanitari l'Azienda USL e l'Associazione Caritas hanno collaborato al fine di garantire alla popolazione che è entrata in contatto con l'Associazione la fruizione dell'assistenza ad essa dovuta. A questo proposito sono stati accolti nell'ambulatorio n. 204 ospiti dei Centri di accoglienza straordinari (CAS), sono stati effettuati n. 189 test di screening antitubercolare, di cui n.30 risultati positivi con successivo avviamento al percorso di valutazione Pneumo-tisiologica di II° livello.

Gli utenti hanno iniziato o proseguito i cicli vaccinali previsti per età e nel rispetto di un eventuale stato di immunosoppressione o di gravidanza in atto. Sono stati eseguiti vaccini anti Diftto-tetano, anti-Polio, anti Diftto-Tetano-Pertosse, antiMorbillo-Parotite-Rosolia-Varicella e anti-Epatite B.

I Paesi di origine maggiormente rappresentati sono: Bangladesh (54), Tunisia (25), Costa d'Avorio (25), Pakistan (20), Egitto (18), Nigeria (12), Senegal (9), Burkina Faso (9), Afghanistan (8), Benin (5), Gambia (4), Guinea (4), Camerun (4), Mali (2), Togo (2), Somalia (2), Congo (1).

Nella stessa sede, è organizzata una equipe multidisciplinare per esecuzione di visite sui migranti vulnerabili ai fini della certificazione medico legale anche extraprovinciali: sono pervenute dai Gestori di alcuni CAS n. 4 richieste di valutazioni di secondo livello, in particolare n. 3 persone sospette vittime di violenze, al fine della valutazione medico-legale.

Per una Migrante affetta da problemi di infertilità, è stato coinvolto il servizio Salute Donna aziendale.

E' stato progettato un sistema di monitoraggio delle attività di censimento dei centri di prima accoglienza della Provincia e degli operatori abilitati ad operare per ciascuno di essi attraverso l'accesso a piattaforma tramite SPID.

Sono stati organizzati due incontri con la Prefettura per la presentazione dell'ambulatorio dedicato ai Migranti, della equipe multidisciplinare Migranti e Vulnerabilità, per l'invio presso l'ambulatorio dei richiedenti ospiti presso i centri di prima accoglienza, con attività ambulatoriale e rilascio di rinnovo-iscrizione al SSN.

A seguito di disponibilità di fondi ministeriali del progetto ICARE2, sono stati utilizzati per laboratori a sostegno della genitorialità organizzati in collaborazione con Caritas, che si sono conclusi in data 30 gennaio 2024 con la realizzazione del Laboratorio finale "L'Azienda USL di Ferrara incontra gli operatori dell'accoglienza". Nel corso dell'evento è stato presentato il percorso sanitario dedicato ai Migranti, le attività svolte dall'ambulatorio Betania di Caritas, nonché la Procedura aziendale relativa al percorso di determinazione dell'età del minore straniero non accompagnato.

2. Delibera n. 2313/2022 "Recepimento dell'accordo nazionale "protocollo multidisciplinare, per la determinazione dell'età dei minori non accompagnati "attuazione a livello regionale".



L'Azienda USL di Ferrara ha pubblicato il "Protocollo multidisciplinare per la determinazione dell'età dei minori stranieri non accompagnati" in data 25/09/2023 (doc. Nr. 9716 - versione 1), rispettando i termini previsti dal Gruppo regionale del progetto Migranti e Vulnerabilità nell'ambito del progetto ICARE2.

Nel secondo semestre 2023 sono pervenute ad ASP - area minori - del Comune di Ferrara n. 3 richieste di valutazione dell'età di minori stranieri non accompagnati.

6.2.5. Percorso nascita

Nella provincia di Ferrara sono in essere percorsi integrati punto nascita/territorio con la finalità di garantire la continuità assistenziale dalla fase prenatale al periodo postnatale.

Nell'anno 2023 è stata promossa e rafforzata tale integrazione; si annovera il consolidamento del progetto "Ben Arrivato", in collaborazione con il centro per le famiglie di Ferrara, per la presa in carico della puerpera in regime di ricovero ospedaliero, per cui è stata garantita:

- la continuità assistenziale post dimissione a livello territoriale;
- la collaborazione settimanale con i centri per le famiglie di Ferrara per le home visiting;
- l'attività di consulenze allattamento nelle sedi comunali.

Nello specifico delle modalità la presa in carico della puerpera da parte dell'ostetrica del territorio avviene durante il periodo di ricovero post parto mediante un incontro conoscitivo diretto.

E' stato inoltre mantenuto attivo un servizio di counseling telefonico, mediante numero verde, con offerta di consulenza telefonica e possibilità di prenotazione di valutazione ambulatoriale o domiciliare da parte delle ostetriche dei consultori nelle sedi del territorio (Ferrara, Copparo, Cento, Portomaggiore, Argenta, Codigoro/Mesola); inoltre il personale del punto nascita è abilitato alla prenotazione diretta delle visite di controllo post partum a 30/40 gg dal parto nelle sedi dei consultori territoriali di prossimità al domicilio della puerpera.

Nell'anno 2023 è stata effettuata la formazione del personale ostetrico e medico sui criteri di inclusione ed esclusione della gravidanza a basso rischio nel DSA2 ostetrico e la formazione del personale ostetrico sulla presa in carico della famiglia nel puerperio nell'ottica della "Nurturing Care" nonché la promozione del contesto ottimale per l'allattamento materno sia in ambulatorio che a domicilio.

Relativamente alla gestione del parto in autonomia da parte dell'ostetrica è stata applicata una specifica istruzione operativa (I-078-UO OstGin Ass al trav parto e puerp autonomia dell'ostetrica nel perc fisiol rev 1 15/02/2022 AOUFE), che prevede che al momento del travaglio (anche se la paziente è stata seguita in un ambulatorio a basso rischio per tutta la gravidanza) debba essere effettuata una rivalutazione del rischio materno e feto-neonatale, da parte del medico e dell'ostetrica di turno di guardia. Durante il travaglio, invece, la rivalutazione del rischio deve essere a cura dell'ostetrica che ha in carico la donna come previsto dalle "Linee di indirizzo per la definizione e l'organizzazione dell'assistenza in autonomia da parte delle ostetriche alle gravidanze a basso rischio ostetrico" del 2020.

In merito al sostegno nell'allattamento nel 2023 l'Azienda ha aderito al progetto per la Policy Aziendale sull'Allattamento.





Tale progetto ha previsto la costituzione di un gruppo locale multidisciplinare con finalità di implementazione e promozione dei protocolli relativi all'allattamento nonché una mirata formazione a neonatologi, infermieri ed ostetrici, per l'esecuzione dello "skin to skin" in sala parto. Nel corso del 2023 sono state attuate le raccomandazioni della SIN (Società Italiana di Neonatologia) nella gestione del neonato sano portando alla fase di definizione della scheda di sorveglianza (in uso dal 09/06/2023) e della applicazione di una nuova procedura. In particolare per promuovere il progetto Skin to Skin ed i dati di allattamento, nell'anno 2023 è stata attuata una riorganizzazione del personale con inserimento di professioniste ostetriche nell'ambito dell'area Nido per attuare un percorso assistenziale unico nella diade madre bambino e famiglia che si presenta subito dopo il parto ma naturalmente con il mantenimento di tutte le attività assistenziali che si devono svolgere sul neonato.

Relativamente alla rete a sostegno della donna che allatta, il servizio territoriale di Ferrara ha offerto assistenza alle donne ricoverate in rooming-in con le ostetriche del territorio provinciale (1 volta alla settimana anche con la psicologa, disponibile per presa in carico); tale servizio è stato mantenuto in supporto ed integrazione al percorso già menzionato di presa in carico della puerpera a livello del territorio Provinciale.

Nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stato mantenuto attivo anche il "Servizio Allattamento" che prevede oltre al counseling telefonico anche la possibilità di prenotazione di una valutazione domiciliare ambulatoriale.

Da inizio anno 2023 è stata attivata la rilevazione della qualità percepita sul percorso nascita attraverso la somministrazione di un questionario, alle puerpere che hanno frequentato gli incontri di accompagnamento alla nascita.

Si conferma inoltre che nel corso dell'anno 2023 è stata completata la formazione sul campo ed è stato elaborato materiale informativo, brochure a supporto delle gravide e per creare strumenti di lavoro per migliorare e uniformare le prassi quotidiane negli incontri di accompagnamento alla nascita e durante le home visiting. La Brochure ed il materiale informativo è ad oggi in uso.

Ad integrazione si specifica che nell'ambito del Percorso Nascita nella provincia di Ferrara nel 2023 sono stati portati a termine i seguenti obiettivi:

- Eseguiti Audit trimestrali dei casi di taglio cesareo con focus sulla gestione del programma e l'interpretazione del tracciato cardiocografico in travaglio di parto. Tali Audit hanno permesso un netto miglioramento e riduzione del TC in Classe I di Robson.
- E' stato ripristinato sia in presenza e in modalità "da remoto" il percorso multidisciplinare "Accompagnamento alla Nascita" presso l'AOU di Ferrara con integrazione del Dipartimento di Cure Primarie.
- Il 100% delle professioniste ostetriche e del gruppo OSS del DAI ha completato il corso FAD regionale sull' Allattamento. Inoltre è stato svolto in ottobre e novembre 2023 un corso interno all'Azienda per la promozione ed il sostegno all'allattamento da parte di una professionista ostetrica con titolo di Formatore OMS in "Counselling in allattamento materno".
- E' stato portato a compimento l'elaborazione del materiale informativo disponibile on line sul sito aziendale ed in versione cartacea, per diffondere informazioni relative alle modalità assistenziali dell'intero percorso nascita: informazioni sulle modalità per favorire

l'umanizzazione del percorso nascita; informazioni sulla rete sanitaria ospedaliera-territoriale e sociale per il rientro a domicilio della madre e del neonato atta a favorire le dimissioni protette, il sostegno dell'allattamento al seno ed il supporto psicologico.

- Rilevazione della qualità percepita sul percorso nascita tra le donne straniere attraverso somministrazione di un questionario (da settembre 2023) per poter strutturare incontri tematici multiculturali specifici di accompagnamento alla nascita a partire da inizio 2024. Gli incontri verranno sviluppati con la collaborazione del servizio di mediazione culturale interaziendale e con il supporto dei centri per le famiglie.
- Presso i Punti Nascita della Provincia di Ferrara è stato creato ed implementato il Regolamento di Accompagnamento delle Ostetriche Libero Professionali per delineare il percorso da seguire per le coppie che intendono avvalersi di questa opportunità e regolamentare le modalità di accesso a cui si deve attenersi l'ostetrica libero professionale

In relazione ad "Indicatore e target" richiesti:

- IND0995 - % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica/tot. parti (STANDARD: $\geq 61,7\%$ - Flusso Cedap – 2022)
 - AOUIFE: 45% (nell'ambito aziendale è attivo un Ambulatorio di Gravidanza a Termine Fisiologica di cui il 45% è gestito in autonomia dall'ostetrica) L'indicatore è in trend di netto miglioramento rispetto agli anni precedenti, in particolare rispetto al 2022 è passato dal 28,1% al 45%.
 - AUSLFE = NON VALUTABILE (* vedi nota)
- IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli (STANDARD $\geq 33,7\%$ - Flusso Cedap – 2022)
 - AOUIFE: 38% I valori sono sempre stati al di sopra del valore standard negli ultimi tre anni, e sia l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sia l'Azienda USL di Ferrara hanno registrato i valori più elevato a livello regionale.
 - AUSLFE = NON VALUTABILE (* vedi nota)
- IND0921 - % tagli cesari della I classe di Robson (STANDARD $\leq 5,8\%$ - Flusso Cedap – 2022).
 - AOUIFE = 7,4% Seppur il target previsto non sia ancora stato raggiunto il trend nell'ultimo triennio si conferma in miglioramento passando dal valore di 10,4% del 2020 al 7,4% del 2023. Per quanto riguarda il valore registrato in Azienda USL bisogna specificare che questo è riferito a soli 4 casi su 14 parti in quanto il punto nascita dell'Ospedale di Cento è stato chiuso temporaneamente dall'1/7/2023
 - AUSLFE = NON VALUTABILE (* vedi nota)
- IND0526 - % di allattamento completo a 3 mesi (STANDARD $\geq 56\%$ - Flusso AVR 2022)
 - AUSLFE: NON VALUTABILE (* vedi nota)
- IND0527 - % di allattamento completo a 5 mesi (STANDARD $\geq 47\%$ - Flusso AVR 2022)



- AUSLFE: NON VALUTABILE (* vedi nota)
- IND1010 - % di completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS) (STANDARD: ≥ 30% del personale dei servizi indicati)
 - AUSLFE = NON VALUTABILE (* vedi nota)
 - AOIFE = 74,1%

In merito al sostegno nell'allattamento nel 2023 l'Azienda ha aderito al progetto per la Policy Aziendale sull'Allattamento.

Tale progetto ha previsto la costituzione di un gruppo locale multidisciplinare con finalità di implementazione e promozione dei protocolli relativi all'allattamento nonché una mirata formazione a neonatologi, infermieri ed ostetriche, per l'esecuzione dello "skin to skin" in sala parto. Nel corso del 2023 sono state attuate le raccomandazioni della SIN (Società Italiana di Neonatologia) nella gestione del neonato sano portando alla fase di definizione della scheda di sorveglianza (in uso dal 09/06/2023) e della applicazione di una nuova procedura. In particolare, per promuovere il progetto Skin to Skin ed i dati di allattamento, nell'anno 2023 è stata attuata una riorganizzazione del personale con inserimento di professioniste ostetriche nell'ambito dell'area Nido per attuare un percorso assistenziale unico nella diade madre bambino e famiglia che si presenta subito dopo il parto ma naturalmente con il mantenimento di tutte le attività assistenziali che si devono svolgere sul neonato.

Relativamente alla rete a sostegno della donna che allatta, il servizio territoriale di Ferrara ha offerto assistenza alle donne ricoverate in rooming-in con le ostetriche del territorio provinciale (1 volta alla settimana anche con la psicologa, disponibile per presa in carico); tale servizio è stato mantenuto in supporto ed integrazione al percorso già menzionato di presa in carico della puerpera a livello del territorio Provinciale.

Nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stato mantenuto attivo anche il "Servizio Allattamento" che prevede oltre al counseling telefonico anche la possibilità di prenotazione di una valutazione domiciliare ambulatoriale.

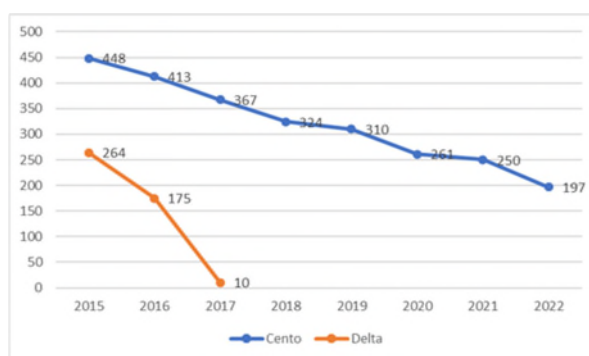
Il 100% delle professioniste ostetriche e del gruppo OSS del DAI ha completato il corso FAD regionale sull' Allattamento. Inoltre è stato svolto in ottobre e novembre 2023 un corso interno all'Azienda per la promozione ed il sostegno all'allattamento da parte di una professionista ostetrica con titolo di Formatore OMS in "Counselling in allattamento materno".

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito Percorso Nascita	>18	AUSLFE = NON VALUTABILE (* vedi nota) AOIFE = 16

(* NOTA BENE)

Il Punto Nascita di Cento negli ultimi 10 anni ha registrato un decremento pari a circa il 70% del numero di parti (n. parti 2012: 599; n. parti 2022: 196).





Gli indicatori del Piano Nazionale Esiti 2022 (Agenas) riportano per il Punto Nascita di Cento un rischio relativo di partorire con taglio cesareo del 12% superiore rispetto alla media nazionale (RR = 1,12) ed un rischio relativo di avere ricoveri successivi durante il puerperio del 29% superiore rispetto alla media nazionale (RR = 1,29). A livello regionale è possibile osservare una proporzione di parti cesarei nella classe 1 di Robson circa doppia rispetto al valore medio regionale (11,95% verso 5,86%) ed una percentuale di donne che non hanno avuto accesso ad alcuna metodica di controllo del dolore dell'11,95%, contro il 2,91% medio regionale. Nella tabella sottostante è rappresentata la distribuzione dei parti delle donne residenti in provincia di Ferrara nel 2022.

Azienda di evento anno 2022	Residenti Ferrara		Totale parti
	n. parti	%	n. parti
PIACENZA	0		196
PARMA	0		
REGGIO EMILIA	5	0,3%	
MODENA	2	0,1%	
BOLOGNA	71	4,2%	
IMOLA	2	0,1%	
FERRARA	136	8,1%	
ROMAGNA	50	3,0%	
AOSPU PARMA	1	0,1%	
AOSPU MODENA	6	0,4%	
IRCCS S. ORSOLA	40	2,4%	1.634
AOSPU FERRARA	1.366	81,4%	
TOTALE	1.679		1.830

Si osserva una bassa percentuale di donne residenti in provincia di Ferrara che partoriscono presso il Punto Nascita di Cento, con un indice di dipendenza dei punti nascita dalla popolazione pari al 69,4% (l'indice di dipendenza del punto nascita dalla popolazione esprime percentualmente, per ciascuna struttura, la provenienza delle pazienti assistite al parto). Inoltre su 211 donne residenti presso il Comune di Cento e che hanno partorito nel corso del 2022, solo 94 (44%) si è rivolta al Punto Nascita di Cento.

Per le ragioni sopra esposte e nell'ottica di voler garantire la sicurezza del percorso nascita, dal primo giugno 2023 si è proceduto alla sospensione temporanea del Punto Nascita di Cento. A maggio 2023, sono stati effettuati 10 parti.

Le gravide a termine, già in carico al Servizio di Ostetricia di Cento, sono state contattate e avvisate della sospensione delle attività. Nel caso in cui una donna gravida si presenti spontaneamente in Pronto Soccorso a Cento, si procederà nel seguente modo: il medico di Pronto Soccorso, affiancato in consulenza dal Medico Ginecologo ove e quando disponibile, organizzerà con la Centrale Operativa 118 il trasporto della gravida presso l'Ospedale di Cona – Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, secondo le procedure aziendali.

Si precisa che, in caso di attivazione diretta della Centrale Operativa 118 da parte di una gravida sul territorio centese, viene valutata dalla Centrale Operativa 118 la sede più opportuna di invio in base alle condizioni di rischio materne e neonatali e alle conseguenti necessità tempo-dipendenti, in modo



da indirizzare il trasporto verso la struttura con gli adeguati livelli assistenziali, tenendo in considerazione che nel presidio di Cento a partire dal primo Giugno non è più stata garantita la guardia del medico ostetrico-ginecologo.

6.2.6. Percorso IVG

Nella provincia di Ferrara viene garantita la presenza di un percorso di IVG farmacologica ambulatoriale; nell'anno 2023 il percorso è stato implementato in tutto il territorio provinciale proponendo tale metodica a tutte le donne entro il 63° giorno pari a 9 settimane compiute di epoca gestazionale, in collaborazione con i servizi Salute Donna territoriali.

Nell'anno 2023 in tutta la provincia di Ferrara è stata eseguita la valutazione della qualità percepita mediante la consegna del documento con QR code per la compilazione del questionario di gradimento on-line. La consegna avviene al momento della dimissione in caso di IVG chirurgica, al termine del percorso di IVG farmacologica ambulatoriale ed al momento della visita di controllo post IVG nei servizi consultoriali.

Si conferma che nell'anno 2023 nel territorio provinciale di Ferrara è stata garantita la presa in carico e certificazione con percorso IVG (ambulatoriale/chirurgica) con una consolidata sinergia e collaborazione tra i servizi Salute Donna territoriali.

Indicatore e target 2023 Provincia di Ferrara

- Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche IND0908 (STANDARD $\geq 25\%$ - Flusso ISTAT IVG):
AOUFE: 45,62%
AUSLFE: 77,78%
- % di schede di gradimento raccolte/tot IVG effettuate (STANDARD $\geq 50\%$ - Fonte RER)
Consegna del questionario sia in AOUFE che in AUSL = 100%
AOUFE: in attesa di dato RER
AUSLFE: in attesa di dato RER

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito IVG	>6	In attesa di dato RER

6.2.7. Attività rivolte agli adolescenti/giovani adulti

Il supporto psicologico erogato dagli Spazi Giovani si diversifica in: consultazione e psicoterapia breve rivolte agli adolescenti (14-19anni) giovani adulti (20-24 anni) e adulti di riferimento.

Le aree di intervento riguardano: problemi legati allo sviluppo adolescenziale, disagio emotivo relazionale, disturbi reattivi ad eventi critici. Si sono rivolti agli Spazi Giovani aziendali per attività psicologico-clinica.



- Nell'anno 2023 le attività di area psicologica hanno evidenziato un incremento complessivo, che ha coinvolto tutti e tre i target del servizio:
- Accessi: 3.794, di cui n. 3.079 Spazio Giovani (14-19) con un tasso di incremento sul 2021 del 43% e n. 715 Spazio Giovani Adulti (20-24) con un tasso di incremento sul 2021 del 104%.
- Utenti: 671, di cui 508 adolescenti (14-19) con un tasso di incremento sul 2021 del 21,5% e 163 giovani adulti (20-24) con un tasso di incremento sul 2021 del 41,7%.

➤ **Indicatore e target**

L'indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della assistenza della assistenza rivolta agli adolescenti, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti:

- N. ragazzi che accedono agli Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione/pop. target (giovani 14-26 anni) (STANDARD 10,2% anno 2021 – dati SICO)
Anno 2023: 37.116 (dato estrapolato da RER) incremento del 32% rispetto all'anno 2021
- N. contraccettivi forniti ai consultori/pop. target (giovani 14-26 anni) (STANDARD 50% anno 2021 - dati AFO DiMe)

Il numero totale di contraccettivi forniti nel 2021 era stato pari a 332.719, accorpando quelli meccanici e di barriera

Nel 2023 sono stati distribuiti 440.099 contraccettivi con un aumento superiore al 30% (+ 107.380 pezzi).

- Numero di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani/pop. target (14-19 anni) (STANDARD 1,3% anno 2021– dati SICO)

Per la sola fascia di età 14-19 anni il tasso di incremento degli utenti sul 2021 è de 21,5%.

- Numero di accessi negli SG per supporto psicologico effettuati dagli/le adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani (STANDARD 4,6% anno 2021– dati SICO)

Il numero di accessi complessivi agli Spazi Giovani per la sola fascia di età 14-19 anni sul 2021 è del 43%. Sulla fascia complessiva di età 14-24 l'incremento degli accessi sul 2021 è del 52,2%.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	>12	In attesa di dato RER

6.2.8. Contrasto violenza

Relativamente all'obiettivo "Contrasto alla violenza di genere - Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)", si segnalano le attività intraprese nel 2023 per quanto riguarda il servizio ET118:



- costituzione di un gruppo di lavoro interaziendale per il contrasto alla violenza di genere, con operatori di ET118 e dei PS provinciali
- pubblicazione su DocWeb, in data 24/11/2022, della procedura "Il ruolo del 118 nell'assistenza alle donne vittime di violenza"
- attivazione del corso di formazione dal titolo "Il ruolo del 118 nell'assistenza alle donne vittime di violenza", codice corso 5879.1, suddiviso in 12 edizioni dal 16/02/23 al 22/05/23; sono stati formati i seguenti professionisti:
 - 74 infermieri (62% del personale che svolge attività di 118)
 - 31 autisti (52% del personale che svolge attività di 118)
 - 14 medici (33% del personale che svolge attività di 118)
 - 98 volontari delle pubbliche assistenze in convenzione con il 118
- dalla pubblicazione su DocWeb della procedura, il servizio 118 ha raccolto finora 85 schede di segnalazione di episodi di violenza, tutti registrati e condivisi tramite cloud aziendale con il gruppo di lavoro. Nel corso del 2023 il gruppo di lavoro proseguirà il lavoro sull'integrazione tra ET118 e PS e per la continuità della presa in carico della donna vittima di violenza dall'extra all'intra-ospedaliero.

➤ Indicatore e target

L'indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti dei progetti di contrasto alla violenza, potrà raggiungere un valore massimo di 15 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti tre componenti (per le Aziende che non ospitano il Centro LDV si userà un valore neutro):

- N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno: 30 nel 2023
- Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti (STANDARD > 25%) Stima risultato con dati interni: AUSLFE - 50% (219 iscritti, 110 partecipanti hanno concluso il corso); AOUFE – 49% (178 iscritti, 88 partecipanti hanno concluso il corso).
- Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti (STANDARD > 30%) Stima risultato con dati interni: AUSLFE - 34% (134 iscritti, 46 partecipanti hanno concluso il corso); AOUFE – 39% (51 iscritti, 20 partecipanti hanno concluso il corso).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indicatore composito contrasto alla violenza	>9	In attesa di dato RER



6.2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda USL di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, continua a garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019) e si impegna a presidiare la corretta rendicontazione delle DEMA chiuse nel flusso informativo ricetta dematerializzata.

Le azioni specifiche introdotte nel 2023 riguardano gli ambiti di seguito sintetizzati.

1. Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva-produzione:
 - incremento della presa in carico (prenotazioni) da parte degli specialisti (accesso 0 / successivi)
 - costruzione e implementazione dei percorsi interni di prenotazione tra AUSL e AOSP per l'invio in ambulatori di secondo livello;
 - aumento prestazioni prescritte dagli specialisti;
 - implementazione protocolli appropriatezza regionali;
 - organizzazione webinar formativi aventi ad oggetto la presa in carico specialistica ed i protocolli di appropriatezza prescrittiva regionali;
 - ripristino tempari delle prestazioni specialistiche pre-covid con conseguente aumento dei volumi di produzione.

2. Potenziamento dell'offerta di prestazioni di telemedicina
 - formazione e coinvolgimento degli specialisti nelle diverse discipline;
 - implementazione televisite e teleconsulto MMG – Specialista (Piattaforma HealthMeeting).

3. Implementazione del cruscotto informatico domanda-offerta per l'analisi delle prescrizioni e prenotazioni prodotte a livello aziendale utile per:
 - valutazioni di appropriatezza e gestione delle liste d'attesa;
 - monitoraggio della presa in carico specialistica in base al tipo di prescrittore;
 - analisi dei quesiti diagnostici per la gestione delle liste d'attesa;
 - la gestione delle prestazioni fuori tempo d'attesa;
 - quantificazione dell'offerta totale di prestazioni ambulatoriali (agende attive);
 - valorizzazione delle disponibilità residue per tipologia di prestazione;
 - rilevazione delle tipologie e della quantità di prestazioni prenotate per agenda (utile per rilevare anomalie di gestione);
 - configurazione e la manutenzione delle agende in maniera dinamica.

4. Azioni di committenza

Qualora le azioni aziendali ed interaziendali non siano in grado di fare fronte alla riduzione liste d'attesa (PIC), miglioramento dei tempi d'attesa e al recupero della mobilità passiva, le Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria attivano piani di committenza con il privato



accreditato per specifiche prestazioni. In particolare, nel 2023, sono stati avviati piani per il recupero di prestazioni di diagnostica pesante (TAC e Risonanze) e di oculistica (Cataratte)

5. Implementazione di funzioni di processo nella gestione dei flussi a garanzia del riempimento degli slot di offerta ambulatoriale presso ogni sede outpatient (infermiere flussista outpatient e infermiere flussista nella piattaforma di endoscopia digestiva Hub di Cona)

6. Identificazione delle prestazioni per le quali è previsto il personale infermieristico e/o di supporto al fine di uniformare gli standard assistenziali nelle aree outpatient provinciali, correlate alle tipologie di prestazioni

Sviluppo CUPWEB

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB).	>=90%	RISULTATO provinciale: 97,42%

Tutte le prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale sono presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB.

Tempi di attesa

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG- IND0831- Insider)

Indicatori e target:



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg /Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (per tutte le prestazioni di cui all'elenco sotto*) (%)	>=90%	RISULTATO provinciale: 97.37%
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali	>=90% per ciascuna tipologia di prestazione	RISULTATO provinciale: 96,43%



Appropriatezza prescrittiva

Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Formazione MMG e specialisti	70%	Organizzati 6 webinar (FAD sincrona) per 150 posti ciascuno. Partecipanti totali n. 191 (di cui n. 19 non hanno rispettato i tempi previsti di collegamento e n.4 non hanno compilato il questionario di apprendimento).

Presa in carico

Presa in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico	70%	Organizzati 6 webinar (FAD sincrona) per 150 posti ciascuno. Partecipanti totali n.191, di cui n.19 non hanno rispettato i tempi previsti di collegamento e n.4 non hanno compilato il questionario di apprendimento.
IND0787 (993) – Insider: Numero di prescrizioni di visite di controllo tipo accesso 0 da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo tipo accesso 0 (%)	>=95%	81.5% (quasi in linea con la media RER 84,5%)
Numero di prenotazioni delle visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 (%)	>=90%	93,9% (fonte CUP)



Ind0994 - Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0 (escluse visite) (FONTE DEMA)	>=95%	93.9% In linea con la media RER 94,99%, in miglioramento rispetto al 2022 (92,8%)
Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	>=90%	87% (fonte CUP)
Formalizzazione e rendiconto elenco Day Service Ambulatoriale	se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, verrà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service	In AUSL e AOU sono attivi dei DSA ma non ancora del tutto formalizzati. È in corso una revisione completa del percorso autorizzativo dei DSA da parte della direzione sanitaria

Telemedicina

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite rispetto al 2022 come da indicazioni Circolare 2/22	Aumento 10% rispetto al 2022	Aumento > 10% Nel 2023 sono state erogate 1.133 televisite rispetto alle 264 del 2022.
Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	SI almeno tre specialità	SI Attivate n.4 discipline (diabetologia, pneumologia, oncologia e nefrologia).

* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 88.76.21; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3



6.2.10. Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze

Per rendere più efficiente il sistema di cura nei percorsi residenziali, l'Azienda USL è partita dall'analisi dei flussi e dal corretto inserimento del percorso residenziale nel progetto di presa in carico.

Si è operato a partire dall'elenco dei pazienti inseriti nelle residenze per le quali si corrisponde retta, integrandolo con la reportistica dei singoli medici referenti dei casi e valutando la correttezza del flusso economico.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPIA) e SistER	Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di gestione (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)	Nota Vedi punto 1 sotto riportato
Rivalutazione percorsi residenziali	100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023	Nota Vedi punto 2 sotto riportato
Residenze a trattamento intensivo (RTI)	20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a	50,0% Vedi punti 3, 4, 5, 6 sotto riportati
Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E)	30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore ai	39,4% Vedi punti 3, 4, 5, 6 sotto riportati
Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche)	30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento	36,1% Vedi punti 3, 4, 5, 6 sotto riportati
Residenze specialistiche dipendenze	<ul style="list-style-type: none"> • 10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD; • 20% massimo degli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi 	<ul style="list-style-type: none"> • 38,9% • 0% Vedi punti 3, 4, 5, 6 sotto riportati

- 1) Dal confronto fra i trattamenti residenziali valorizzati in CURE con la corrispondenza di chi si occupa del pagamento delle rette e dei flussi informativi si rileva che:

Tipologia di struttura	n° Ricoveri CURE	n° Ricoveri SMA in Area Amministrativa	%
------------------------	------------------	--	---



Strutture a retta adulti	161	239	67,4%
Tipologia di struttura	n° Ricoveri CURE	n° Ricoveri case di cura AIOP	%
Strutture a retta AIOP * sono i ricoveri dove solo dove noi siamo gli invianti. Comprende anche i ricoveri spoi.	25	44	56,8%
Tipologia di struttura	n° Ricoveri CURE	n° Ricoveri NPJA in Area Amministrativa	%
Strutture a retta NPJA	98	104	94,2%
Tipologia di struttura	n° Ricoveri CURE	n° Ricoveri Serdp in Area Amministrativa	%
Strutture a retta SerDP	95	151	62,9%

Sulle discrepanze presenti fra i numeri dei ricoveri valorizzati in CURE e il numero dei ricoveri provenienti dall'Area Amministrativa si ritiene che abbia inciso negativamente la migrazione del SerD nel sistema informativo CURE avvenuta nel 2023 con perdita di alcuni dati come verificato possibile dai responsabili RER del sistema stesso. Tale ipotesi è sostenuta dal fatto che era già prassi consolidata in SISTER e verificata come attendibile, la puntuale valorizzazione dei ricoveri nel sistema gestionale al punto da rappresentarne una buona prassi.

2) I percorsi di inserimento residenziale sono stati discussi e rivalutati all'interno di un setting apposito denominato NVAI Nucleo Valutazione Appropriatezza Inserimenti, che ha esaminato i casi complessi già inseriti e i nuovi casi per i quali è stato proposto l'inserimento. I casi più semplici sono stati rivisitati al livello delle equipe territoriali di pertinenza.

3,4,5,6)

L'Azienda ha attivato delle riflessioni volte a comprendere il fenomeno del prolungarsi dei ricoveri residenziali dei pazienti inseriti nelle strutture del DAISMDP che è evidente dalla rilevazione effettuata al 31/12/2023

La principale riflessione, che ha riguardato l'analisi dell'utenza inserita nel confronto con la mission della strutture siano esse RTI o RTR-E, ha portato a comprendere che per i fenomeni attuali al territorio dell'AUSL di Ferrara servono strutture connotate come RTR-E ovvero a trattamento protratto e pertanto nel 2023 è stato avviato il percorso di cambio della destinazione d'uso delle due RTI presenti (La Luna e il Basaglia) che sommandosi alla RTR-E già esistente Il Convento, porta alla necessità di adeguare la tipologia delle strutture alle caratteristiche dei bisogni.

A seguire se lo stesso indicatore relativo a RTI e RTR-E viene calcolato insieme.

E' stato presentato un documento in RER per sottolineare il percorso intrapreso perché sia valorizzato come in tabella, almeno nel secondo semestre.

RTR-E SOLO PUBBLICO	>2aa	>30mesi	Totale RTR-E	% >2aa	% >30 mesi
---------------------	------	---------	--------------	--------	------------



RTR-E - (30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore ai 30 mesi)	20	16	110	18,2%	14,5%
---	----	----	-----	-------	-------

6.2.11. Definizione équipe integrata autismo adulti

L’Azienda USL di Ferrara ha intrapreso nel 2020 un percorso formativo coinvolgendo operatori delle ASP, del DAI SMDP e del privato accreditato sul tema Autismo Adulti che si concluderà a fine 2023. Ha istituito l’équipe di transizione che si è occupata di rivalutare i casi con diagnosi di Autismo età 18-30. Tali pazienti sono stati richiamati con modalità proattiva presso i servizi territoriali e rivalutati i bisogni per sostenerne il progetto di vita. L’Azienda ha partecipato, con il supporto del DASS che ha coinvolto le Direzioni delle ASP del territorio, alla istituzione delle ETI équipe Territoriali Integrate Autismo, luoghi dove vengono costruite le azioni di passaggio alla maggior età assieme alle ASP del territorio.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Definizione di una équipe multiprofessionale adulti	Definizione di una équipe territoriale integrate di riferimento, sanitarie e sociali	Sì

E’ stata formalizzata l’equipe multiprofessionale integrata autismo adulto territoriale con documento a firma digitale del 23/12/2023, che designa i Team che afferiscono ad ogni SPT territoriale delle cinque equipe.

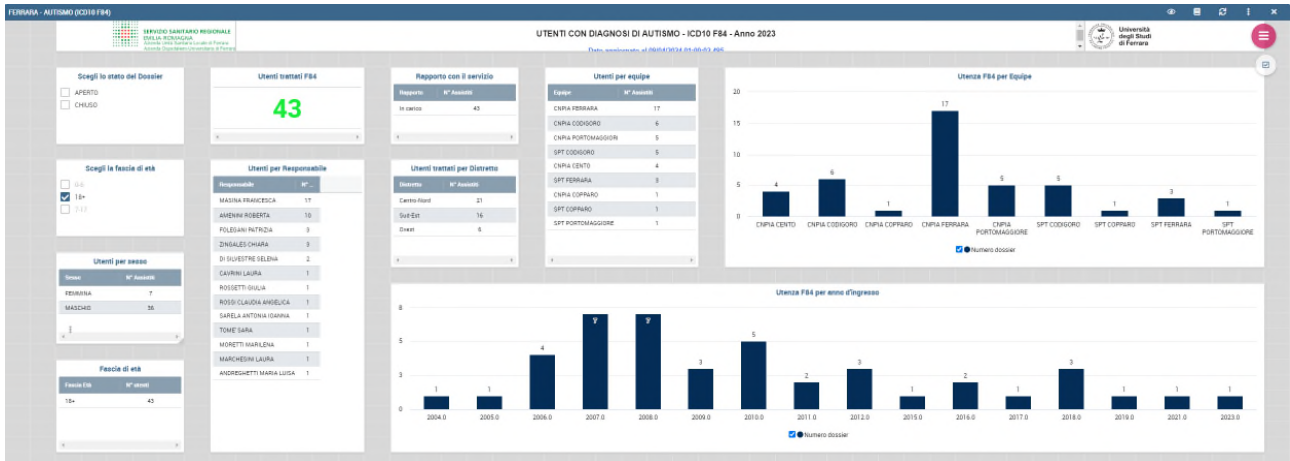
Sono individuati complessivamente

- Medici Psichiatri n. 5
- PSI per la transizione: 2
- TRP: 4
- Educatori: 3
- Infermieri: 1
- Assistenti Sociali: 1

Le funzioni trasversali di raccordo sono svolte da una Psichiatra e dalla NPIA Alta specializzazione Autismo Responsabile dello Spoke Autismo.

Gli utenti trattati in carico con Diagnosi di Autismo ed età superiore ai 18 anni sono 43.





La parte sociale ASP del territorio è stata coinvolta all’interno di incontri formativi e operativi sul campo a partire dai casi clinici che sono stati discussi in interventi integrati finalizzati alla definizione del progetto di vita. Hanno partecipato in maniera continuativa 20 operatori afferenti ai Servizi Sociali appartenenti a tutte le ASP del Comune di Ferrara e Provincia di Ferrara e alle Cooperative di Servizi in rete. Fra questi 12 Educatori professionali fra cui 4 coordinatori dei servizi rivolti alla disabilità nelle loro Coop. Soc.; 7 Assistenti Sociali e 1 Psicologo afferente all’area del Sociale. Hanno partecipato regolarmente agli incontri 57 operatori dell’area sanitaria in larga misura del DAISMDP ma anche afferente alle Cure Primarie area Disabilità. Il luogo di coprogettazione sull’autismo adulto dell’Azienda assieme alle ASP è rappresentato dalle ETI Equipe Territoriali Integrate che si incontrano nelle cinque aree di riferimento alle cinque equipie sanitarie degli SPT.

6.2.12. Disturbi del comportamento alimentare (DNA)

I DCA nell’attuale incremento della casistica e nel drammatico abbassamento dell’età di esordio, necessita della messa a punto di un Percorso Diagnostico terapeutico assistenziale integrato che abbracci con specificità le diverse fasi della vita del paziente, che supporti le famiglie e che dialoghi in modo continuo con tutte le aree della sanità e preveda i diversi livelli assistenziali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Definizione di un PDTA DNA	Definizione di PDTA formalizzato entro il 2023 per le Aziende USL che non hanno ancora un PDTA formalizzato (Reggio Emilia, Bologna, Ferrara, Imola)	Sì
Qualità del PDTA	Per le Aziende USL che attiveranno il PDTA nel corso del 2023: almeno il 50% degli assistiti* con programma DCA valorizzato nella cartella CURE	52,8%

* Caratteristiche assistiti con Programma DCA in CURE che saranno oggetto di valutazione: - età dagli 11 ai 40 anni - diagnosi principale con i seguenti codici:

- Codice ICD-9: 307.1 Anoressia nervosa, 307.5 Altri e non specificati disturbi dell'alimentazione, 307.50 Disturbi dell'alimentazione, non specificato, 307.51 Bulimia nervosa, 307.59 altri disturbi dell'alimentazione

r_emiro.Giunta - Prot. 06/05/2024.0459265.E



- ICD 10: F50.0 Anoressia nervosa, F50.1 Anoressia nervosa atipica, F50.2 Bulimia nervosa, F50.3 Bulimia nervosa atipica, F50.9 Disturbo dell'alimentazione non specificato.

L'Azienda ha attivato un gruppo di lavoro interaziendale che comprende professionisti appartenenti ad entrambe le Aziende Sanitarie provinciali, MMG/PLS e Associazionismo del territorio, che ha portato alla formalizzazione del PDTA per i DNA editato in DocWeb nella sezione Direzione Sanitaria "PDTA Disturbi del Comportamento Alimentare" doc. Nr. 9876 - versione 1 del 31/12/2023

Si è trattato di un lavoro di connessione articolata fra i diversi setting di cura secondo le linee di indirizzo regionali.

Nel corso del 2023 sono stati valorizzati nella cartella CURE il 52,8% sul totale dei casi inseriti (ovvero 19 assistiti in PDTA/ 36 pz con Diagnosi DCA di età compresa fra gli 11 e i 40 anni) ovvero > del 50% degli assistiti con programma DCA.

Il totale dei casi in carico con questa diagnosi principale DCA, in quanto la coesistenza di altre diagnosi psichiatriche o tossicomaniache rappresentano criterio di esclusione inserite prima del 2023, ha una percentuale del 42,7%.

Periodo d'inserimento PDTA	n° pazienti con Diagnosi DCA ed età 11-40	n° Assistiti in PDTA	% di PDTA
<2023	82	35	42,7%
2023	36	19	52,8%

6.2.13. Telemedicina Salute nelle carceri

Anche nell'Azienda USL di Ferrara lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria ha rappresentato una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri garantendo, quando possibile, la continuità delle cure ai pazienti tra diversi setting (carcere, strutture socio sanitarie e/o domicilio) attraverso l'integrazione informativa ed operativa tra le diverse équipe infermieristiche che hanno in carico il paziente, definendo incontri periodici tra gli staff (carcere-territorio) e favorendo l'identificazione di figure professionali stabili. La telemedicina ha favorito questa possibilità in quanto il curante può seguire il paziente anche in carcere attraverso meeting multidisciplinari effettuati da remoto condividendo il piano di cura con il personale sanitario del carcere (medici e infermieri). Gli strumenti del tele consulto e della tele visita hanno favorito la condivisione delle informazioni necessarie ai professionisti sanitari territoriali con utile anticipo rispetto al momento della fine detenzione del paziente, permettendo il coordinamento tra curanti per l'eventuale predisposizione di interventi utili al paziente al momento del rientro al proprio domicilio/struttura socio sanitaria.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Telemedicina	Almeno il 10% delle prestazioni di specialistica (escluso laboratorio) erogate tramite telemedicina. Sono comprese i teleconsulti, viste, refertazioni di radiologia, elettrocardiografiche e analoghi	32,1%
--------------	--	-------

Nell'anno 2023 sono state eseguite in modalità "telemedicina":

- n° 834 radiografie tradizionali
- n° 75 ecografie
- n° 44 visite Diabetologiche
- n° 4 teleconsulti tra Equipe carcere ed equipe DAISMDP

Il totale delle prestazioni eseguite in telemedicina risulta pari a n.° 957

Il totale delle visite specialistiche registrate sul Flusso ASA sono state di n° 2024.

Sommando i dati (2024+957) risultano in totale 2981 prestazione, di cui 957 in telemedicina (32.1 %).

Sono state pubblicate sul Docweb n° 3 procedure che disciplinano i percorsi di accesso in telemedicina: una di pertinenza DAI CP (Diabetologia), una afferente al DAISMDP (visite Psichiatriche e accessi al SERDP) e la procedura di Tele-refertazione ECG (non attivata nel 2023 per problemi di natura tecnica

6.2.14. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

L'Azienda USL di Ferrara ha assicurato:

Implementazione degli accordi previsti dal piano nazionale della non autosufficienza

Indicatori	Target	Risultato
Stipula, in ciascun ambito distrettuale dell'accordo di programma di costituzione e funzionamento del PUA e dell'équipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario, come da indicazioni Piano nazionale non autosufficienza.	100% dei Distretti	100%
Presenza, nell'accordo, di contenuti o allegati specifici:		
Sistema di funzionamento dell'Équipe Integrata all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario	100% dei Distretti	100%
Strumenti unitari per la valutazione preliminare condivisi dall'ambito territoriale sociale e dall'ambito territoriale sanitario	100% dei Distretti	100%



Procedura operativa che vincoli l'utilizzo della scheda di "Riconoscimento del caregiver familiare" (determinazione n. 15465 del 10/09/2020) in fase di primo accesso	100% dei Distretti	100%
---	--------------------	------

Gli accordi sono stati approvati con:

- delibera 382 del 21/12/2023 per il Distretto centro Nord, il Comitato di distretto ha approvato l'accordo in data 13/12/2023
- delibera 370 del 14/12/2023 per il distretto Ovest, il Comitato di distretto ha approvato l'accordo in data 27/11/2023
- delibera 369 del 14/12/2023 per il distretto Sud Est, il comitato di distretto ha approvato l'accordo in data 22/11/2023.

Ai tre accordi sono state allegate le procedure operative per il funzionamento delle UVG e delle UVM, oltre agli strumenti di valutazione.

Negli accordi è prevista l'obbligatorietà dell'utilizzo della scheda di riconoscimento del care giver familiare.



Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA

La DASS ha predisposto ed inviato ai referenti degli Uffici di piano, la rendicontazione FRNA e dei fondi nazionali, ai fini del caricamento dei dati sul sistema regionale di monitoraggio delle risorse per la non autosufficienza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100%
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100%

Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"

I fondi Nazionali per la non autosufficienza sono programmati nell'ambito della programmazione socio sanitaria, unitamente alle risorse FRNA e alle risorse sanitarie. La DASS è promotrice della definizione delle programmazioni distrettuali che vengono condivisi e approvati dagli Uffici di Piano Distrettuali e dai Comitati di Distretto.

Il FNA è rendicontato attraverso il sistema SIOSS e sono stati inviati in RER i dati relativi ai beneficiari e le risorse utilizzate. La rendicontazione di chiusura FNA 2021, come da richiesta RER, è stata inviata a maggio 2023.

Analogamente è stata curata per il Fondo Dopo di Noi, i dati richiesti (2021 e 2022) sono stati inviati in RER a novembre 2023.

Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare

Il fondo care giver viene programmato congiuntamente alle risorse FRNA e FNA negli Uffici di Piano e Comitati di distretto.

Viene regolarmente rendicontata alla RER, sia la programmazione che il consuntivo. La programmazione 2023, preliminarmente condivisa con gli Uffici di Piano, è stata inviata in data 28 aprile 2023, il consuntivo deve essere inviato entro aprile 2024.

In merito al sostegno ai care giver la DASS ha definito, congiuntamente ai SST, una rete di referenti distrettuali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli Uffici di Piano in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare	100%	100%
Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	100%

Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia

Per quanto concerne il monitoraggio di quanto previsto nell'ambito del Nuovo Sistema di Garanzia, si ritiene che sia necessaria una precisazione rispetto agli indicatori proposti, per renderli più coerenti con quanto previsto dalle normative RER. Questo tema è stato già oggetto di confronto positivo con i competenti uffici regionali. La qualificazione dell'offerta di strutture residenziali/semiresidenziali extraospedaliere in relazione al fabbisogno potenziale è costantemente attenzionata.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	> 24,6	45,86

Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019

Il PDTA Demenze è stato approvato il 22/12/2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Adozione formale e aggiornamento del PDTA aziendale o interaziendale (nelle province dove esistono più Aziende) secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100%

Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)



Gli utenti anziani valutati dalle UVG vengono classificati sulla base della scheda CDR nella totalità dei casi. E' stata implementata la scheda sul programma GARSIA

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥ 60%	100%

Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver

Nei tre distretti sono attivi i progetti di Cafè Alzheimer (2 per il distretto Ovest, 2 per il distretto Centro Nord e 1 per il distretto Sud Est)

Le associazioni del territorio che si occupano di demenza, AMA e Associazione Mazzucca, lavorano in rete con ASL, AOSP ed EE.LL. nell'ambito del "Protocollo provinciale Alzheimer" recentemente ridefinito ed aggiornato.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali.	Almeno 1 per Ausl	5 progetti in tutti e tre i Distretti AUSL



6.3. Assistenza Ospedaliera

6.3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

Principi della riorganizzazione della rete emergenza-urgenza

La riorganizzazione della rete Emergenza Urgenza della provincia di Ferrara è stata approvata dalla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria della provincia di Ferrara in data 24/05/2023.

Il progetto provinciale è partito dal presupposto che per aumentare la capacità e la resilienza del sistema è necessario lavorare in maniera integrata e strutturata rispetto ai seguenti punti:

- sovraffollamento del PS;
- inappropriata di accesso al PS;
- gestione della cronicità;
- degenza media e ricoveri inappropriati;
- analisi della rete della bassa complessità territoriale e della continuità assistenziale;
- rivisitazione logistica della rete dei PS e dei reparti internistici e chirurgici.

Il progetto ha previsto la costituzione di un Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri (novembre 2022) PG AUSLFE n. 79878 del 30/11/2022 e PG AOUFE n. 30595 “Istituzione del Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri di AOSP e ASL Ferrara” e la definizione di “Piano per il miglioramento della rete dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara” Delibera 320 del 9/12/22 “Approvazione del piano per il miglioramento della rete dei PS nella Provincia di Ferrara”

E' stato definito il nuovo layout del Pronto Soccorso dell'Ospedale Delta, con una migliore separazione dei percorsi di alta e bassa complessità.

E' stato attivato il fast track ortopedico presso Presidio di Argenta da luglio 2023

E' stata avviata l'attività di Flow Management presso i PS della provincia di Ferrara (a Cona a decorrere dall'aprile 2023). Figura infermieristica, per il governo dei flussi all'interno del Pronto Soccorso. Interfaccia funzionale di raccordo con funzione di ottimizzazione e riduzione tempi d'attesa in funzione del setting assistenziale più appropriato dell'iter del paziente.

In relazione al PG AUSL 37661 del 9/6/2023 “Relazione sanitaria sulla riorganizzazione temporanea della rete Emergenza- Urgenza della provincia di Ferrara”, dal 01/07/2023, al fine di ottimizzare l'attività dei mezzi medicalizzati, è stata trasformata l'auto medica di Argenta esclusivamente in ambulanza infermieristica. L'automedica di Copparo è stata ricollocata a Cona, al fine di consentire la copertura dei territori del copparese-argentino-portuense. A Copparo è rimasta attiva l'ambulanza infermieristica. Questa operazione ha consentito il mantenimento di elevati standard della rete del 118.

Ulteriore azione nell'ambito della riorganizzazione complessiva delle Rete Emergenza Urgenza è il potenziamento della rete dei Centri di Assistenza e Urgenza (CAU) territoriali. Sono presenti nella provincia tre CAU per la gestione delle urgenze sanitarie a bassa complessità clinico assistenziale, in



capo alla rete assistenziale delle Cure Primarie (da settembre 2022 attivato l'ambulatorio presso la CdC S. Rocco Ferrara, da marzo 2023 apertura del CAU a Comacchio e da luglio 2023 a Copparo). Ad ottobre 2023 attivazione CAU di Portomaggiore e ad aprile 2024 attivato il CAU di Bondeno. Prevista l'attivazione del CAU di Vigarano Mainarda entro settembre 2024.

Le Aziende sanitarie intendono porre l'attenzione anche sui Frequent user di Pronto Soccorso: verranno definiti protocolli per l'identificazione, trattamento, dimissione e presa in carico sanitaria e/o sociale dei pazienti con accessi in PS ripetuti ed evitabili, legati a un non appropriato funzionamento della rete dell'emergenza territoriale.

Si elencano di seguito le azioni progettate e pianificate:

- Riduzione da 15 a 12 punti di continuità assistenziale:
Distretto Ovest: Cento, Bondeno, Poggio Renatico;
Distretto Sud-Est: Codigoro, Comacchio, Mesola, Goro, Portomaggiore, Argenta e Ostellato;
Distretto Centro-Nord: Ferrara, Copparo;
Azione che porterà ad una uniformazione e incremento dell'offerta complessiva ambulatoriale per ogni sede erogativa.
- Soppressione degli ambulatori caratterizzati da bassa attività (in media < 2 prestazioni in 12 ore) e vicinanza (< 20 minuti in macchina) all'ambulatorio CA e CAU di prossimità:
Distretto Centro- nord: Berra, Tresignana;
Distretto Sud- Est: Fiscaglia;
Presso i comuni di Berra, Tresigallo e Fiscaglia viene garantita l'attività domiciliare. Inoltre Tresigallo e Fiscaglia sono sedi IFC. Il recupero totale è di 33.000 ore di CA, di cui: 26.064 ore da distribuire nella rete dei nuovi CAU e le restanti 14.000 ore corrispondono a circa 8 FTE. Il progetto prevede una migliore separazione del lavoro degli operatori, che non svolgeranno più turni con attività mista, ma attività telefonica (3-4 medici dedicati alla presa in carico telefonica nell'attesa dell'avvio del numero 116117) o attività ambulatoriale (in orari ben codificati) o attività a domicilio. Il tutto entro la fine del mese di settembre 2023.

Nelle more dell'attivazione del Sistema di risposta sanitaria 116117, verrà attivato, entro la fine del mese di settembre 2023, un numero unico centralizzato su Ferrara, valido per tutta la provincia, sostitutivo dei numeri locali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
1. % di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	100%	100%
2. Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale	100%	100%
3. Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata dai DEA Le II livello ai CAU	≥ 20%	20,1%
4. % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 80%	DATO RER NON DISPONIBILE
Rispetto dei tempi d'attesa		



5. % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	90,9% (media RER 87,2%, valore AUSLFE in miglioramento rispetto al 2022: 84,9%)
6. % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	77,3% (media RER 75,9%, valore AOUFE in miglioramento rispetto al 2022: 63,5%)
Interoperabilità flussi		
7. Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	DATO RER NON DISPONIBILE

Per quanto riguarda l'attività nei Pronto Soccorso provinciali, la % di accessi con permanenza <6h+1 mostra un trend di miglioramento in tutti e tre i Presidi Provinciali:

- Argenta: 95,82% (+ 1,3 % rispetto al 2022 e sopra target)
- Delta: 84,8% (+7,8% rispetto al 2022)
- Cento: 94,75% (+4,1% rispetto al 2022)

Anche per il Pronto Soccorso della Azienda Ospedaliera si evidenzia un importante miglioramento della % di accessi con permanenza <6h+1: 77% nel 2023, contro il 63% del 2022. Pur rimanendo ancora sotto il target del 90%, migliorano tutti i dati relativi ai tempi di attesa: il tempo medio di permanenza rispetto al 2022 è calato di 1 ora e 52 minuti, mentre il tasso di abbandono si è dimezzato.

Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale

Per garantire la qualità della risposta del sistema di emergenza territoriale, nel 2023 l'Azienda USL di Ferrara ha effettuato l'analisi dell'attività dei mezzi di soccorso al fine di valutare il rispetto della tempistica alla luce della riorganizzazione riguardante i Mezzi di soccorso avanzati a leadership medica ed infermieristica. Nella seconda metà del 2023 sono stati effettuati invece la verifica periodica dell'attivazione dei protocolli riguardanti le patologie First Hour Quintet (FHQ) e lo studio riguardante l'adesione al progetto nazionale di quality improvement del percorso ictus in extraospedaliero.

Aziende	Indicatori	Target	Risultato
---------	------------	--------	-----------



Tutte le AUSL e AOU di Parma	8. Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata	≤21' punteggio sufficienza ≤18' punteggio massimo	18'
	9. Numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	≥ 90%	92%
	10. Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e	≥ 90%	94%
	11. Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso di cui al DL 34 art.2 comma 5.	≥ 90%	100%
	12. Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	100% del personale infermieristico che svolge attività d'emergenza	100%
Tutte le AUSL	13. Verifica sul campo dei corsi BLS erogati da soggetti accreditati	5% dei corsi effettuati	6%

Di seguito una sintesi delle principali azioni effettuate nel 2023 in ordine al perseguimento degli obiettivi regionali.

Indicatore 8: sensibilizzazione agli equipaggi circa il rispetto dei tempi di attivazione e partenza in caso di codice rosso

Indicatore 9: verifica con la CO118EE del rispetto dell'utilizzo dei MSA in tale tipologia di intervento

Indicatore 10: sensibilizzazione agli equipaggi circa la corretta e completa compilazione dei dati di flusso EMUR NSIS

Indicatore 11: conferma del personale sanitario composto da n.6 infermieri e n.6 autisti soccorritori destinato ai mezzi di soccorso e già assunto ai sensi del DL 34 art. 2 comma 5

Indicatore 12: esecuzione n.15 di edizioni di corsi per la formazione e refresh dei protocolli infermieristici avanzati.

Indicatore 13: controllo e recepimento della attestazione di esecuzione dei corsi BLS da parte di associazioni esterne accreditate eroganti.

Nel 2023 è stato attivato un gruppo di lavoro per la costituzione della centrale unica provinciale dei trasporti secondari, a superamento delle due attuali centrali presenti presso AOU e AUSL.



6.3.2. Percorso chirurgico

Il percorso del paziente sottoposto ad intervento chirurgico riveste particolare attenzione in quanto driver principale delle produzioni ospedaliere. Dopo la pandemia lo sforzo per recuperare le liste di attesa per intervento chirurgico ne hanno esacerbato la necessità di ricerca di appropriatezza e creazione di Value.

Nella sua complessità risulta evidente un'alta variabilità di comportamenti relativi in particolare all'appropriatezza (prescrittiva e di trattamento). Alcuni di questi aspetti verranno trattati anche nel capitolo inerente ai volumi/esiti e alle liste di attesa.

Per quanto riguarda il regime di ricovero ci si concentra sui pazienti definiti "outpatient": le tecniche chirurgiche, la tecnologia a sostegno di queste e la revisione dei percorsi di preparazione all'intervento, stanno progressivamente aumentando la quota di pazienti che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche.

Il nomenclatore tariffario regionale della specialistica del 28/10/22 definisce chiaramente le prestazioni chirurgiche che devono essere erogate in regime ambulatoriale (precedentemente gestite in Day Surgery). Altri volumi di questa produzione chirurgica sono legati, per esempio, alla riparazione di ernia inguinale e allo stripping venoso.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
16. % di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	≥ 25%	AUSLFE: 12,01% (in miglioramento anno 2022 = 1,03%) AOUFE: 7,25%
17. % di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	≥ 10%	AUSLFE: 5,26% (in miglioramento anno 2022 = 0%) AOUFE: 0,9% (anno 2022 = 0%)
18. N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250)	≥ 100%	NON APPLICABILE (attività avviata in AOUE a fine novembre)
19. N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150)	≥ 100%	NON APPLICABILE (attività avviata in AOUE a fine novembre)

Nel 2023 le Azienda sanitarie ferraresi hanno:

- Incrementato l'attività di chirurgia ambulatoriale: obiettivo perseguito ormai da diversi anni, che ha portato nel tempo ad uno spostamento del trattamento della casistica non complessa dal regime di ricovero a quello ambulatoriale.



Alcune tipologie di intervento elencate nella delibera regionale già effettuate in regime ambulatoriale sia nell’Azienda Sanitaria territoriale che ospedaliera, tra cui le ernie inguinali, si è aggiunto anche a fine del 2023 anche lo stripping di vene, eseguito presso l’Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Questo orientamento ha portato ad una ulteriore riduzione della degenza media favorendo anche altri obiettivi quali la riduzione dei tempi di attesa che, insieme al contenimento dei tempi di erogazione delle prestazioni non d’urgenza per i pazienti ricoverati, ha portato complessivamente ad un utilizzo più efficiente dei posti letto.

- Avviata la chirurgia robotica: a fine novembre 2023 è stata avviata l’attività di chirurgia robotica per le discipline di Urologia e di Chirurgia Generale.

6.3.3. Tempi di attesa

L’Azienda USL di Ferrara, in collaborazione con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria, continua l’impegno profuso per il miglioramento delle performance, con particolare riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio. Le azioni specifiche messe in campo nel 2023 riguardano gli ambiti di seguito sintetizzati:

- **Potenziamento della capacità produttiva**
Valutazione della capacità di smaltimento della lista d’attesa in relazione alla capacità produttiva delle sale chirurgiche, che dal giugno 2022 sono tornate agli standard di produzione 2019, pre-emergenza pandemica:
 - Assegnazione delle sedute sulla base delle liste d’attesa
 - Aumento della produzione chirurgica rispetto l’anno 2022.
- **Monitoraggio liste d’attesa**
 - Implementazione e manutenzione del cruscotto di monitoraggio per le liste d’attesa a livello provinciale distinto per anno d’inserimento disciplina, classe di priorità e con focus sugli interventi oggetto di monitoraggio secondo il PNGLA 2019
 - Monitoraggio dell’allineamento del flusso Sigla e le posizioni presenti nel Sistema Informativo Aziendale per la gestione delle Liste d’Attesa, necessario per la pulizia della Lista d’Attesa anche attraverso il supporto del fornitore del Sistema Informativo e il coinvolgimento del Privato Accreditato che concorre alla composizione della lista d’attesa per l’Ausl di Ferrara
- **Passaggio dal modello Hub and Spoke a quello dell’Hospital Network**
La creazione di reti è il nuovo asse portante del sistema ospedaliero, la cui caratterizzazione è determinata dall’apposizione di competenze distintive ad ognuna delle sei sedi presenti. Ne consegue che ogni presidio, oltre alle funzioni di base, svolgerà compiti specifici a servizio dell’intero territorio provinciale e la definizione di strutture “focused-factory”: strutture ospedaliere specializzate nell’assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali.

Le sinergie di rete garantiscono all’utente l’offerta di un’eventuale sede alternativa, nel rispetto della libera scelta del cittadino, in caso di mancata garanzia dei tempi di attesa, basata su una gestione di lista d’attesa unica a livello provinciale. A tal proposito già nel 2023 vi è stato uno spostamento della casistica a bassa complessità verso i presidi territoriali (62



isteroscopiae dall' Azienda ospedaliera al Presidio Cento e 10 colecistectomie dall' Azienda ospedaliera al Presidio Delta) e una concentrazione della casistica Oncologica presso l'Azienda Ospedaliera

- Azioni di committenza

Qualora le azioni aziendali ed interaziendali non siano in grado di fare fronte all'obiettivo di contenimento dei tempi di attesa le Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria attivano piani di committenza con il privato accreditato per specifiche prestazioni. In atto il trasferimento della casistica di chirurgia di bassa complessità verso la Casa di Cura SALUS di Ferrara.

A settembre 2023 è stato siglato l'accordo per la variazione del case mix di committenza per gli interventi di Emorroidectomia, Riparazione ernia inguinale, Colecistectomia laparoscopica con SALUS, a seguito del quale sono stati trasferiti 68 pazienti presenti nelle liste d'attesa della AUSL e dall'Azienda Ospedaliera Universitaria verso la lista d'attesa di SALUS.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
20. Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	86% Provincia FE (migliore della media regionale di 79,36%) 85% AUSLFE 86% AOUFE
21. Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥85%	91% AUSLFE 91% AOUFE 91% Provincia FE
22. Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	86% Provincia FE (allineato alla media RER 86,31) 98% AUSLFE 83% AOUFE
23. Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	62% Provincia FE 69% AUSLFE 50% AOUFE
24. Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	77% Provincia FE 79% AUSLFE 75% AOUFE
25. Indice di completezza SIGLA / SDO per interventi monitorati (*)	≥ 80%	93% Provincia FE 92% AUSLFE 98% AOUFE



26. Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati (*)	≥ 70%	94% Provincia FE 92% AUSLFE 94% AOIFE
27. Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 e il 31/12/2022	≥ 80%	88% Provincia FE 89% AUSLFE 88% AOIFE
28. Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021	100%	84% Provincia FE 80% AUSLFE 100% AOIFE
29. Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	≤ 2%	3% Provincia FE 1% AUSLFE 4% AOIFE

(*) Dal 2023 saranno calcolati includendo gli ospedali privati accreditati, come gli altri indicatori sui tempi di attesa



6.3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

Per perseguire gli standard relativi all'assistenza ospedaliera (DM 70/2015 e DGR 2040/2015) finalizzati a garantire l'erogazione delle cure in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza, qualità e sicurezza, in un contesto di risorse limitate, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, congiuntamente all'AUSLFE, ha proseguito nel corso del 2023 la riorganizzazione delle attività ospedaliere e di quelle territoriali direttamente impattanti sugli Ospedali.

In tal senso, gli elementi determinanti previsti dagli standard sono appunto i "volumi di attività" e la "valutazione degli esiti" per alcune discipline. Infatti sia per i volumi che per gli esiti, le soglie minime identificate a livello nazionale e regionale, sulla base di evidenze scientifiche, consentono di definire gli ambiti all'interno dei quali intervenire per proseguire la riorganizzazione complessiva della rete ospedaliera ferrarese.

Al riguardo, gli interventi più importanti posti in atto nel corso del 2023, con riferimento agli indicatori analizzati, sono stati:

- la prosecuzione del processo di **concentrazione della casistica per gli interventi** di colecistectomia e di frattura di femore, per i ricoveri per IMA, per i ricoveri per PTCA e per PTCA primaria IMA – STEMI, ossia per gli indicatori inerenti in monitoraggio delle soglie minime di volume di attività definite nel decreto ministeriale 70/2015 (vedi Tabella sotto). Tutti gli indicatori hanno raggiunto lo standard previsto con l'eccezione dell'indicatore inerente la concentrazione degli interventi di colecistectomia, che continua a mantenere anche nel 2023 un valore sotto soglia, pari al 71,7%.

Per migliorare l'organizzazione del lavoro e il conseguente valore dell'indicatore sono stati posti in atto nel corso del 2023 degli interventi di riorganizzazione delle Unità Operative chirurgiche con ridefinizione delle tipologie di interventi, finalizzati appunto alla concentrazione di determinate casistiche, tra cui quella inerente l'intervento di colecisti. Si attende quindi per l'anno 2024 un miglioramento del valore dell'indicatore tale da poter essere allineato allo standard richiesto dal livello regionale.

- la **concentrazione di tutti gli interventi chirurgici di trattamento del tumore della mammella** presso la sede ospedaliera di Cona oltre al potenziamento del relativo PDTA, attraverso un più puntuale coordinamento di tutte le attività assistenziali, e quindi non solo chirurgiche, erogate in ambito ospedaliero e territoriale, inerenti il tema della profilassi, diagnosi e trattamento della patologia tumorale mammaria. In particolare l'AOU Ferrara è sede di uno dei 12 Centri individuati a livello regionale, a seguito della DGR 345/2018 che ha istituito la Rete regionale dei Centri di Senologia, con l'obiettivo di erogare un'assistenza di qualità elevata attraverso il monitoraggio di indicatori di processo e di esito lungo tutto il percorso di prevenzione, diagnosi e terapia. La DGR 2316/2022 con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia Romagna ha dato ulteriore forza all'organizzazione già in essere. In merito alla descrizione degli interventi posti in atto in ambito provinciale si tratterà al punto 3.6.3 in cui verrà descritta la rete dei Centri di Senologia. Preme pur tuttavia ricordare l'attivazione in ambito provinciale della valutazione multidisciplinare nei casi di chirurgia oncologica della mammella e via via in tutti gli altri interventi chirurgici oncologici: tale attività viene svolta nelle riunioni collegiali dei PDTA oncologici, che vedono la partecipazione di tutti gli attori coinvolti dal momento della diagnosi in poi, e viene documentata nei verbali prodotti in tale ambito, inseriti nella cartella clinica. In particolare gli indicatori riferiti a tale ambito sono:



- 1) Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150, con target 100% e con 10% tolleranza. Tale indicatore ha fatto registrare un valore pari al 93,4%,
 - 2) Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella, con target < = 2,22. Tale indicatore ha fatto registrare un valore pari a 2,26%.
- la **concentrazione degli interventi di frattura di femore** ed in particolare l'efficientamento dei tempi di presa in carico dei pazienti con frattura di femore con età > 65 anni. Al riguardo l'AOU Ferrara ha attivato un percorso di segnalazione dei casi dal momento dell'accesso presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Cona, all'ingresso nell'UO di Ortopedia fino all'intervento chirurgico ortopedico. Il percorso di mappatura consente al Servizio Statistica e alla U.O. Direzione Gestione Operativa di seguire il paziente con frattura di femore, verificando "real time" il rispetto della tempistica oggetto del monitoraggio e intervenendo direttamente sul singolo caso, qualora si incorra in una possibile criticità rispetto al parametro temporale. Purtroppo il dato dell'indicatore ha risentito della importante riduzione del personale medico, in modo particolare dal periodo estivo in poi. Al riguardo è previsto un intervento di riorganizzazione dell'unico punto di guardia attiva notturna ortopedica presente presso l'Ospedale AOU attraverso la partecipazione all'effettuazione dei turni non solo degli ortopedici afferenti all'UO Ortopedia Cona ma anche del personale medico afferente alle UU.OO. ortopediche degli Ospedali AUSLFE (in particolare H Delta e H Cento), con l'obiettivo di ridurre il "tempo di attesa" trascorso in guardia, liberando risorse mediche che andranno ad incrementare il tempo dedicato alle attività di sala operatoria e all'assistenza in degenza. In particolare l'indicatore preso in considerazione è il seguente:
Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario, con target 80%. Tale indicatore ha fatto registrare i seguenti valori: 64,51 % da ingresso PS del paziente, 74,10 % da ingresso UO Ortopedia del paziente. Entrambi non sono attualmente allineati allo standard.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
32. Colectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	99,6%



33. Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	Fonte aziendale: 99,5% Cento: 100%, Delta: 99,43% Nel calcolo del valore medio provinciale (90,66) sono ricompresi i valori dell'Ospedale di Argenta (29 interventi) e della Casa di Cura Privata Salus (2 interventi): il secondo valore è certamente un errore di codifica, in quanto presso la Casa di Cura privata non vengono effettuati interventi in urgenza di frattura di femore; il dato di Argenta è invece da associare all'attività dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (anche se alcuni pazienti vengono operati da IOR e poi dimessi)
34. Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	≥ 95%	99,3%
35. Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	≥ 95%	AOUFE = 100%
36. Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75)	≥ 95%	AOUFE = 100%

- Colectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100): nel corso del 2022 il target non era stato raggiunto presso l'Ospedale di Cento (91 interventi), anche se il numero totale della U.O. Chirurgia Provinciale era stato ampiamente sopra soglia (totale 269 interventi). Nel 2023 è stato eseguito un attento monitoraggio della programmazione operatoria presso il Presidio di Cento che ha consentito di raggiungere il target (tot. Interventi: 102).
- Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75). Indicatore ampiamente sopra soglia sia per lo Stabilimento di Cento (128 interventi) che per quello del Delta (173 interventi).
- Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100): l'indicatore è sopra soglia per entrambi gli stabilimenti pubblici.
- Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250). L'intervento è eseguito esclusivamente presso l'Azienda Ospedaliera di Ferrara.



- Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75). L'intervento è eseguito esclusivamente presso l'Azienda Ospedaliera di Ferrara.
- Colectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni: il valore provinciale 2023 evidenzia un miglioramento del dato rispetto al valore 2022 (76,8% vs 72,44%); in particolare presso l'Ospedale del Delta si registra un valore molto prossimo al target (83,16). Presso l'Ospedale di Cento è stato effettuato nel corso del 2023 con la UO Chirurgia un audit che ha evidenziato alcune azioni di miglioramento da porre in atto: il dato 2023 evidenzia un miglioramento rispetto al 2022 ma ancora sotto target (70% vs 68%).
- Percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero: il Presidio di Cento presenta un valore 2023 sopra target (83,19%), sotto target invece il Presidio del Delta (71,83). Il dato è in peggioramento rispetto al 2022 (pur rimanendo ampiamente sopra la media regionale), quindi saranno posti in essere monitoraggi aggiuntivi.

Privato Accreditato

L'Azienda USL si avvale nell'erogazione delle prestazioni sanitarie del sistema privato accreditato, attraverso un processo di pianificazione che risponda a principi di equità e responsabilità condivisa tra tutti gli attori. Per il sistema sanitario i produttori accreditati rappresentano una risorsa integrativa e complementare, orientata verso settori di attività di interesse aziendale, secondo una programmazione ed un sistema di verifica e riallineamento verso obiettivi determinati. Essi partecipano alle reti cliniche integrate, condividendo percorsi diagnostico-terapeutici e standard di appropriatezza del sistema.

Lo strumento di pianificazione e controllo di tali attività è il "contratto di fornitura" a valenza annuale o pluriennale, soggetto a rimodulazione annuale che all'interno di un quadro di regole fissate a livello regionale delinea obiettivi e risultati attesi.

- Azioni di committenza: Qualora le azioni aziendali ed interaziendali non siano in grado di fare fronte alla riduzione liste d'attesa (PIC), miglioramento dei tempi d'attesa e al recupero della mobilità passiva l'Azienda USL attiva piani di committenza con il privato accreditato per specifiche prestazioni.
- Avviata a giugno 2023 la progettualità per il coinvolgimento del Privato Accreditato nel percorso di continuità ospedale-territorio gestito dalla CDCA: costituito il gruppo di lavoro AUSL, AOSP, Salus e Quisisana. Particolare attenzione verrà posta al PDTA dei Disturbi del Comportamento Alimentare, al PDTA Demenze ed ai PDTA integrati pubblico privato mediante la previsione degli stessi nell'ambito dei contratti di fornitura.

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria

Nel 2023 la verifica dei LEA attraverso gli indicatori "Core" del "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria", si mantiene costante e puntuale in entrambe le Aziende provinciali ferraresi.



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
37. H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	100%	AOUFE = 92,99%
38. H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della	≤ 2,22	AOUFE = 2,26
39. H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di	< 0,15	0,1
40. H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	≥ 90%	76,8% (in miglioramento rispetto al 2022 = 72,9%)
41. H13C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	74,6% (sopra la media RER = 57,53, valore AUSLFE in miglioramento rispetto al 2022 = 70,85)
42. H17C– % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	≤ 20% punteggio sufficienza ≤ 15% punteggio massimo	NON APPLICABILE (Attività del punto nascita di Cento sospeso dal 01/06/2023)
43. H18C – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 25% punteggio sufficienza ≤ 20% punteggio massimo	AOU = 18,27%
44. D01C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,39	AUSL: 16,98% (in miglioramento rispetto al dato 2022: 19,08%)
45. D02C - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da	≤ 13,95	AUSLFE = 10,26%
46. H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 13,60	9,38

47. H08Za - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e	4,29%
48. H08Zb - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX,	≤ 5%	4,71%

Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera



6.3.6. Reti cliniche di rilievo regionale

L'Azienda USL di Ferrara, per l'anno 2023, si è impegnata a collaborare per perseguire gli obiettivi regionali per l'anno 2023:

- il proseguimento delle attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti;
- il monitoraggio degli assetti di rete definiti;
- la definizione di nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

Ha garantito la fattiva partecipazione e il supporto dei propri professionisti agli organismi regionali, con riferimento ai ruoli formalmente attribuiti e ai mandati conferiti dai provvedimenti regionali di costituzione.

Di seguito si declinano le azioni relative a specifiche reti, derivanti da provvedimenti nazionali e/o regionali.

6.3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara al mantenimento della rete cardiologica provinciale. Da Gennaio 2023 è stato raggiunto l'obiettivo rispetto alla gestione della LdA informatizzata per le prestazioni erogate in regime di ricovero ordinario presso la Cardiologia di Cento e del Delta. Questo ha permesso una maggior trasparenza e più attenta gestione dei tempi d'attesa.

E' stata assicurata dalla U.O. Cardiologia Ausl Ferrara la collaborazione alla redazione dei percorsi diagnostico-terapeutici.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
49. Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	target 2022	In AOIFE è stato mantenuto il target di 50 Indicatore RER non calcolato secondo la nota del protocollo: <i>Le TAVI eseguite presso AUSL Bologna e AOU Ferrara non sono conteggiate in quanto parte di uno studio clinico.</i>
50. % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	≥ 70%	AOIFE = 68,83% (AUSL Ferrara non è sede di emodinamica. L'attività viene fatta in service presso AOU Ferrara)



51. % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	$\geq 60\%$	AOUFE = 63,6% (AUSL Ferrara non è sede di emodinamica. L'attività viene fatta in service presso AOU Ferrara)
52. % ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate	$\geq 95\%$	140% (Fonte RER: 70 ICD su 50 procedure che costituiscono la soglia minima)

INDICATORE 49

La AOU di Ferrara ha una convenzione attiva con l'AOU di Bologna per l'esecuzione di procedure TAVI in pazienti afferenti dalla provincia di Ferrara. Tale convenzione prevede l'esecuzione di un massimo di 50 casi all'anno. Tale numero è invariato dal 2022 al 2023. Nel luglio 2023 è iniziata una sperimentazione finanziata dal Ministero della Salute (studio TRACS) che permette di eseguire le procedure di TAVI anche presso il nostro centro. Tale sperimentazione però non modifica il numero globale di pazienti con indicazione a TAVI, ma semplicemente rialloca i pazienti tra le due strutture.

INDICATORE 50 e 51

Continua il trend positivo riguardante la % di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in emodinamica in Fast Track per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che con un valore di 68.83% nel 2023 ha ottenuto il migliore risultato a livello Regionale ed un incremento di oltre il 6% rispetto al 2022. Anche per quanto riguarda i pazienti trattati con angioplastica primaria entro 90 min il risultato ottenuto nel 2023 è stato del 63.64%, quindi superiore al target prefissato e al di sopra della media regionale.

Per garantire la migliore performance in merito al percorso dei pazienti STEMI presso l'AOU di Ferrara è vigente un PDTA STEMI che viene periodicamente aggiornato e monitorato. Per garantire un percorso fast-track è attivo il sistema di teletrasmissione dal territorio (servizio emergenza) all'UTIC con attivazione diretta senza passaggio dal PS dell'emodinamica e del personale reperibile. Periodicamente sono revisionati i casi di pazienti STEMI alla ricerca di ottimizzazione della gestione diagnostica e dei tempi di accesso in sala di emodinamica. Per garantire l'adeguato monitoraggio dei tempi nel sistema di refertazione del laboratorio di emodinamica (Estensa Esaote), nella compilazione del referto è segnalato come campo obbligatorio il primo accesso in ospedale e il tempo in cui si esegue la PCI (momento in cui il filo guida crossa la lesione culprit)

INDICATORE 52

La provincia di Ferrara ha una piattaforma provinciale per l'impianto di ICD tra l'AOU di Ferrara e l'ospedale di Cento. Le indicazioni all'impianto sono standardizzate e coerenti con le linee guida europee. Gli operatori controllano su ogni paziente l'indicazione e allocano il paziente nella lista di attesa del centro di riferimento e poi eseguono l'impianto. La percentuale registrata nel 2023 è stata superiore al valore di riferimento stabilito.

6.3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

Con DGR n.2316/2022 è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna. La DGR prevede la definizione, a livello delle singole Aziende Sanitarie, su base almeno provinciale, di un piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna.



Le aziende sanitarie di Ferrara hanno già provveduto, con la delibera 084 del 16.3.2023 e nell'ambito del Progetto di integrazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, alla definizione del nuovo assetto dipartimentale delle Aziende AUSL e AOU di Ferrara. La delibera ha sancito la costituzione, fra gli altri, del Dipartimento ad Attività Integrata di Oncoematologia, a valenza provinciale, che comprende le UOC di Oncologia Clinica, Ematologia, Radioterapia, Medicina Nucleare, Anatomia Patologica, Chirurgia Senologica, Cure Palliative, e le UOSD Screening Oncologici, Registro Tumori e Diagnostica Senologica. In tale modo si è pienamente allineati alle indicazioni della DRG 2316/22, sia nella costituzione del Dipartimento Oncologico ed Ematologico provinciale, sia nella composizione del Dipartimento stesso.

Il Dipartimento si è insediato compiutamente, dopo la nomina del Direttore e degli organi del Dipartimento, il 1 giugno 2023.

Gli obiettivi del nuovo DAI sono stati esplicitati in un progetto specifico, basato sulla epidemiologia dei tumori nella provincia di Ferrara e sullo sviluppo ulteriore della rete oncologica già in parte attiva. In particolare, la nuova strutturazione del DAI di Oncologia ed Ematologia si caratterizza per:

- Omogeneità delle patologie di riferimento (oncologiche ed oncoematologiche)
- Logica di "percorso longitudinale" delle attività sanitarie svolte (dalla prevenzione delle patologie oncologiche ed ematologiche al fine vita, secondo il modello della Breast Unit [favorita dall'ingresso della Chirurgia Senologica])
- Possibilità di ottimizzare le risorse e le traiettorie di sviluppo, oltre che le priorità di intervento, in rapporto alla convergenza degli obiettivi delle diverse UO
- Possibilità di sviluppare in modo integrato innovazione e ricerca

Per queste caratteristiche, e per la sua composizione, il DAI offre la possibilità di realizzare una presa in carico del paziente ed una continuità di cura della salute del paziente dalle fasi di prevenzione delle malattie oncologiche ed ematologiche fino alle fasi della loro evoluzione finale, ponendo di fatto le basi per la realizzazione del modello di Comprehensive Cancer Care Network nella provincia di Ferrara delineato dalla DGR regionale.

Nel DAI e nel futuro CCCN il percorso preventivo, diagnostico e clinico delle malattie oncologiche ed ematologiche deve svilupparsi seguendo la direttrice della appropriatezza, sviluppata su quattro aspetti principali, relativi: alle caratteristiche individuali del paziente (the right patient); alle tipologie di prestazione (the right management); alla sede di esecuzione delle prestazioni stesse (the right site); ed alle tempistiche adeguate del loro svolgimento (the right time).

Questi aspetti saranno a loro volta essere declinati secondo principi di equità (di accesso e di trattamento), di valore (per il paziente e per il sistema sanitario), di soddisfazione (dei pazienti e dei professionisti sanitari) e di innovazione (tecnica ed organizzativa).

Il progetto del DAI identifica questi aspetti come i valori guida da perseguire nella definizione delle proprie attività, verso i pazienti e verso i professionisti, nella sostenibilità del sistema, e prevede, quali aspetti di implementazione operativa, di integrare le funzioni del Registro Tumori nella routine clinica, come struttura in grado di raccogliere e gestire le informazioni sulle patologie oncologiche ed ematologiche a fini epidemiologici, di monitoraggio dei percorsi, di outcome e dell'uso appropriato delle risorse, e a fini di programmazione delle attività sulle aree critiche, e di personalizzazione dei percorsi di cura; di implementare una revisione critica delle attività oncologiche ed ematologiche, finalizzata alla gestione sicura delle singole attività in setting più vantaggiosi per il paziente e per il sistema sanitario; di sviluppare una politica di efficientamento delle attività delle singole UO operative, volta a migliorare le performance complessive della assistenza (in termini di qualità e tempi), con particolare attenzione ai servizi funzionali al raggiungimento e miglioramento degli standard di prodotto; di migliorare l'integrazione dei servizi di Cure Palliative e di Supporto, della Medicina Generale e dei Servizi Sociali nei percorsi assistenziali di patologia, per realizzare percorsi di continuità reale basati sulle necessità del paziente e non sulla organizzazione a silos dei servizi; di





potenziare l'integrazione con i PS, per la definizione di percorsi specifici per i pazienti oncologici ed ematologici che accedono a queste strutture; di migliorare le collaborazioni nelle reti regionali di patologia, attraverso la condivisione di modalità di interazione (anche telematica) per la adozione delle decisioni terapeutiche, ed attraverso l'utilizzo delle piattaforme diagnostiche avanzate e chirurgiche per patologie a bassa frequenza o ad alta complessità; di implementare sistemi di valutazione dei servizi da parte dei pazienti, attraverso l'utilizzo di questionari per PROMs e PREMs, attraverso l'uso di strumenti telematici di rilevazione; di favorire lo sviluppo della ricerca attraverso lo sviluppo di un centro unico dipartimentale per la ricerca clinica e per l'innovazione organizzativa.

La Vision del Dipartimento istituito è quindi proiettata alla "realizzazione di un Comprehensive Cancer Care Network a livello provinciale, capace di generare valore per i pazienti e per il sistema sanitario, partecipe e protagonista della Rete Oncologica Regionale, motore di ricerca, innovazione sanitaria e crescita professionale", mentre la Mission del Dipartimento si sostanzia quindi nella "organizzazione di percorsi di gestione integrata e coordinata delle malattie oncologiche ed ematologiche, in grado di realizzare la presa in carico e la continuità assistenziale, dalla prevenzione al fine vita, secondo logiche di qualità, di valore e di appropriatezza, e attivo nel favorire lo sviluppo della ricerca e dell'innovazione".

Inoltre, è già stato deliberato un progetto di Oncologia Territoriale (On-Connect), che ha previsto l'apertura (19/10/2023) di un Day Service di primo livello all'interno della Casa di Comunità S.Rocco, con l'obiettivo di ridisegnare il percorso oncologico tra ospedale e territorio – coadiuvato dall'utilizzo di telemedicina, nuove tecnologie e nuove figure professionali – garantendo una loro piena integrazione, per consentire a pazienti oncologici di ricevere i trattamenti oncologici ed i controlli previsti, in modo protetto e connesso, presso strutture di prossimità o a domicilio. Il progetto prevede la possibilità di effettuare terapie oncologiche orali, iniettive ed infusive a bassa complessità erogativa, visite di presa in carico e di controllo, in eventuale integrazione con la rete delle cure palliative, con la Medicina generale, e con il coinvolgimento di infermieri di comunità, adeguatamente formati, sia per la gestione delle terapie che per il monitoraggio proattivo a distanza dei trattamenti.

Infine, come previsto dalle Linee di indirizzo della Rete Oncologica regionale, il DAI partecipa alla creazione ed attività del Coordinamento di Rete Oncologica locale (provinciale), insieme ai rappresentanti della Direzione Sanitaria, delle strutture, degli altri DAI coinvolti eventualmente, delle direzioni di distretto, delle direzioni assistenziali, dalla Farmacia, dei MMG e delle Associazioni di Pazienti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
53. Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna	100%	100%

6.3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Con DGR 345/2018 è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, e ne è stata definita altresì l'organizzazione e il funzionamento.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha proseguito l'applicazione e il monitoraggio della DGR sopra citata uniformando l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto, garantendo che l'indicazione chirurgica sia posta a seguito di valutazione multidisciplinare e assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti, in primis l'adeguato volume di attività.

E' stata avviata la procedura per ottenere la Certificazione EUSOMA del centro di Senologia. La visita di accreditamento si è svolta nel marzo 2024.

E' stato implementato il percorso per la gestione dei sintomi menopausali e della salute dell'osso, in collaborazione con il centro per la Menopausa e salute dell'osso della AUSL di Ferrara, e quello per le pazienti anziane, in collaborazione con la UO di Geriatria della AOU di Ferrara.

Il target degli indicatori monitorati è stato perseguito anche grazie al buon andamento degli indicatori del PDTA Carcinoma della Mammella che ha consentito nel corso degli anni la concentrazione degli interventi presso l'Ospedale HUB (Ospedale di Cona), la presenza della valutazione multidisciplinare preliminarmente all'intervento chirurgico, la definizione multidisciplinare dell'approccio post-intervento oltre ai controlli radiologici successivi. E' stato acquisito il software DataBreast per la registrazione dei casi e la valutazione degli indicatori di monitoraggio EUSOMA e di altre Società Scientifiche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
54. % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	≥ 80%	100%
55. % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia	≥ 90%	93%
56. % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	In attesa di dato RER

Per quanto riguarda l'indicatore 56. % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico con target >90% l'Azienda è in attesa del dato regionale, si auspica che la riorganizzazione Dipartimentale, avvenuta a metà del 2023, con istituzione dell'UO di Chirurgia Senologica all'interno del Dipartimento Oncoematologico ed il consolidamento del percorso di presa in carico del PDTA mammella porti al raggiungimento del target assegnato nel corso del 2024.

6.3.6.4. Rete tumori ovarici

Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità caratterizzata dall'approccio multidisciplinare e dall'associazione positiva tra volumi di attività chirurgica per tumore ovarico delle strutture ed esiti clinici.

L'Azienda USL collabora con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che si è impegnata a dare attuazione alle indicazioni di cui si tratta alla DGR, rendendo omogenei l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata classificata come Centro di I livello, dotato di servizio di ginecologia con disponibilità di accesso alla diagnostica ecografica di II livello e che opera all'interno di un percorso di collaborazione con il centro di II livello di riferimento (Policlinico S. Orsola-Malpighi di Bologna). E' abilitata a tutte le procedure diagnostiche clinico-strumentali per caratterizzare il rischio di una massa annessiale, tratta chirurgicamente le masse annessiali con caratteristiche di benignità e invia al centro di II livello le pazienti con sospetto neoplastico maligno.

Presso Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è assicurato il trattamento oncologico medico a completamento della strategia terapeutica in accordo col centro Hub di riferimento.



Nel 2017 si è costituito, in Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, un gruppo di lavoro multidisciplinare interaziendale (GOM ginecologico) che settimanalmente porta in discussione tutti in nuovi casi di carcinoma dell'ovaio, condividendo l'iter diagnostico terapeutico di ogni singola paziente. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha collaborato con l'Hub per la gestione post-chirurgica delle pazienti operate a Bologna e residenti nella provincia di Ferrara. I Professionisti di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara confermano la disponibilità al confronto con il centro Hub per la ricerca di una modalità di applicazione del percorso regionale, in attesa della implementazione del sistema di referaggio chirurgico, in capo al coordinatore del Centro Hub.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
57. % di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	≥ 80%	Non valutabile. Ferrara non è centro HUB regionale

6.3.6.5. Rete per la Terapia del dolore

L'Azienda USL ha recepito le indicazioni regionali nominando un gruppo di lavoro che ha elaborato il documento "Il trattamento del dolore cronico: Terapia farmacologica, Terapie infiltrative e tecniche interventistiche" (pubblicato nel mese di dicembre 2022).

Presso la Casa della Comunità di Cittadella San Rocco è stato attivato un Ambulatorio di Terapia Antalgica; nell'ambulatorio è presente una équipe multiprofessionale composta da medico Anestesista e da infermiere. Gli utenti possono accedere a tali prestazioni tramite prenotazioni CUP con richiesta del medico di medicina generale.

Nell'Ospedale del Delta è stato attivato un Ambulatorio di Terapia Antalgica sia all'interno della Specialistica Ambulatoriale che all'interno del Blocco Operatorio:

- Specialistica Ambulatoriale: équipe multiprofessionale composta da medico Anestesista ed Infermiere della Specialistica Ambulatoriale.
- Blocco Operatorio: équipe multiprofessionale composta da medico Anestesista ed Infermiere del Blocco Operatorio. Nella seduta di eseguono terapie infiltrative.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
58. % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero	≥ 95%	99,98%

6.3.6.6. Rete Neuroscienze

Nel 2023, vista la DGR n. 2060/2021 "Approvazione di linee di indirizzo per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna" che contiene indicazioni inerenti la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), è obiettivo l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2015: Stroke Unit di I° livello e di II° livello.

Indicatori	Target	Risultato
------------	--------	-----------



59. % di casi di Ictus con centralizzazione primaria	≥ 82%	87.4%
60. % Transiti in Stroke Unit	≥ 72%	68.2%
61. % Trombolisi e.v.	≥ 24%	17,5%
62. % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	≥ 100%	69,2%
63. N. prestazioni di Chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile
64. N. prestazioni di Neurochirurgia Pediatrica erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile
65. N. prestazioni di Neurochirurgia Ipofisi erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	≥ 100%	Non applicabile

59. % di casi di ictus con centralizzazione primaria: Il risultato ottenuto nel 2023 è stato dell'87.44%, quindi al di sopra del valore target stabilito.

Le azioni intraprese sono rivolte al personale sanitario che, attraverso le riunioni di PDTA viene costantemente aggiornato sul percorso corretto, finalizzato alla pronta centralizzazione presso la nostra UO dei casi sospetti; la fase della centralizzazione viene costantemente monitorata dal responsabile della Struttura semplice di UO "Stroke Unit" e i casi in cui si è verificato un errore nel corretto accesso vengono segnalati ai responsabili dei servizi coinvolti, al fine di correggere eventuali errori operativi.

60. % Transiti in Stroke Unit: Il valore registrato del 68.2% mostra un trend in miglioramento rispetto agli anni precedenti. Il neurologo di guardia provvede al ricovero in UO Neurologia dei pazienti che accedono da PS e/o al trasferimento in Stroke Unit dei casi di ictus ricoverati in altri reparti, non solo della nostra azienda ma anche degli ospedali territoriali, valutando i margini di miglioramento diagnostico-terapeutico derivanti da questo trasferimento.

61. % Trombolisi e.v.: i pazienti vengono avviati alla fibrinolisi dopo la valutazione specialistica effettuata in urgenza e in base all'aderenza ai criteri previsti dalle linee guida; sono attivati percorsi di miglioramento attraverso incontri di re-training con il personale del 118 e della UO di neuroradiologia al fine di ottimizzare il tasso di trattamento e ridurre i tempi intraospedalieri. Infine, è in corso di valutazione con l'UO di Ingegneria Clinica, la possibile acquisizione di un software automatico di analisi neuroradiologica per il paziente acuto, finalizzato all'individuazione di potenziali pazienti che beneficerebbero di trattamento anche al di fuori della finestra temporale attualmente prevista.

62. % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500):

A seguito di un audit realizzato nel II semestre '22 di analisi di eventuali criticità del PDTA Ictus le cui azioni di miglioramento sono state sviluppate per tutto l'arco del 2023 il valore dell'indicatore è migliorato passando dal 59.6% del 2022 al 69.2% del 2023. Si ritiene che il trend positivo possa consolidarsi anche nel corso del 2024. Si segnala inoltre che il transito dei pazienti in Stroke Unit oltre ad essere condizionato dall'incidenza della patologia nella popolazione (recente calo epidemiologico dell'incidenza osservato negli ultimi anni) è determinato dalla presenza di più importanti comorbidità che inficerebbero il potenziale beneficio clinico del ricovero in Stroke Unit e pertanto rendono più appropriato il ricovero in setting



internistici. Inoltre, le raccomandazioni internazionali prevederebbero l'accesso alle stroke Unit preferibilmente di pazienti con MRS premorbosa inferiore a 3.

6.3.6.7. Rete Malattie Rare

L'Azienda USL di Ferrara partecipa alla gestione della rete in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è Centro HUB per la rete dell'emoglobinopatia. Vengono garantite tutte le azioni necessarie al raggiungimento dei seguenti indicatori:

Indicatori	Target	Risultato
Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:		
66. Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento	≥ 90% dei pazienti presi in carico	100%
67. Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare	≥ 90% dei pazienti con prescrizione di visita specialistica da parte del centro Hub	100%
68. Offerta di counseling genetico	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100%
69. Offerta di assistenza psicologica	≥ 90% dei pazienti con richiesta da parte del centro Hub	100%, Viene offerta consulenza neuropsichiatrica in urgenza o programmata

66. Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento: I pazienti seguiti regolarmente al DHTE per le trasfusioni e le altre terapie eseguono le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali per quanto possibile in occasione degli accessi per la trasfusione o per altre terapie.

I pazienti che afferiscono da altre regioni effettuano la consulenza col medico del DHTE, le visite specialistiche, gli esami di laboratorio e strumentali nell'arco massimo di una settimana.

Per i pazienti che risiedono più vicino a Ferrara, la programmazione degli esami e delle visite prevede più accessi diluiti nel tempo e concordati con il paziente.

67. Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UU.OO. della rete per la presa in carico multidisciplinare: Ai pazienti che afferiscono al DHTE sono riservati posti dedicati per le seguenti specialistiche: cardiologia, aritmologia, endocrinologia, elastometria epatica, oculistica, audiologia, ginecologia. Le consulenze aritmologiche ed endocrinologiche vengono eseguite dagli specialisti direttamente in DHTE.



Per la valutazione dei depositi di ferro tramite RM (T2*) sono previsti posti dedicati ai pazienti che afferiscono al DHTE (esami effettuati presso l'ospedale del Delta e, recentemente, anche presso la radiologia di questa AOU).

Per tutte le altre consulenze (gastroenterologia, ortopedia, reumatologia, diabetologia, nefrologia, fisioterapia...) gli appuntamenti vengono fissati su richiesta.

Gli appuntamenti di radiologia (ecografia addome, DXA, Rx scheletro) avvengono tramite SAP in autoprenotazione.

68. Offerta di counseling genetico: La consulenza di primo livello viene eseguita dai medici del DHTE.

La consulenza di secondo livello prevede:

- diagnostica molecolare con invio dei campioni ematici al servizio di genetica su appuntamento concordato;
- consulenza per la valutazione del rischio di coppia per gravidanza in atto o programmata; - indagini su componenti della famiglia del paziente: appuntamento fissato direttamente dal paziente/parente tramite il numero verde o per chiamata telefonica dal DHTE. La tempistica di tali indagini è sempre adeguata alla necessità clinica, in particolare brevissima nei casi urgenti come nel caso di una gravidanza in atto o di accertamento di una nuova diagnosi.

69. Offerta di assistenza psicologica

Per l'assistenza psicologica il DHTE si rivolge al servizio di neuropsichiatria con modalità programmata o urgente, a seconda delle necessità cliniche. Nei casi in cui il paziente necessiti di controlli ulteriori successivi alla prima-seconda visita, il paziente viene indirizzato al servizio territoriale di residenza dal NPS.

6.3.6.8. Reti dei Tumori rari

Collaborazione dell'Azienda USL alla predisposizione del documento regionale tramite i professionisti incaricati dalla Regione.

Con Determine DGCPWS n. 20731/2017 e n. 11617/2018 (integrata con Determina n. 20263/2018) sono stati definiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione.

Per quanto riguarda la rete dei Tumori cerebrali, il gruppo di lavoro ha il compito di definire i nodi delle reti e di condividere l'appropriato percorso diagnostico-terapeutico attraverso la redazione del documento tecnico, da approvarsi tramite delibera regionale. Il GdL ha prodotto una bozza del documento già a fine 2021, tuttora in fase di completamento. L'UO di Oncologia di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ha fornito la propria partecipazione al Gruppo di Lavoro sui tumori cerebrali, nel corso delle riunioni indette dal coordinatore. Nel 2022, dopo le riunioni svolte nel 2021 (25.2.21 e 10.11.21) l'UO di Oncologia ha partecipato all'evento del 7 novembre 2022, su *"Le reti, la ricerca e l'assistenza per i pazienti con neoplasie cerebrali: dove eravamo e dove stiamo andando"*. E' inoltre attivo ed è utilizzato un percorso di referral verso il Servizio di Neuro Oncologia dell'IRCSS Bellaria (BO) per i casi con tumori cerebrali rari.

Per quanto riguarda il gruppo di lavoro GIST e sarcomi viscerali, l'UO di Oncologia partecipa al Gruppo di lavoro di Area Vasta. Non sono state convocate riunioni da parte del coordinatore nel 2023. E' inoltre attivo ed utilizzato un percorso di referral verso i centri Hub dell'IRCSS S.Orsola e degli IIOORR, rispettivamente per i sarcomi viscerali e per quelli dei tessuti molli.



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
70. Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali	100%	L'azienda assicura la partecipazione al gruppo di lavoro come da nota regionale PG n. 20122 del 26/9/2023

6.3.6.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La DGR 857/2019 ha approvato il “Documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna” che ha definito i ruoli e le interconnessioni fra i nodi della rete (nodo ospedale, nodo territorio, nodo hospice pediatrico) e individuato caratteristiche e compiti delle due strutture di riferimento per le CPP: il Punto Unico di Accesso Pediatrico (PUAP) e l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica (UVMP). Con determina della DGCPWSW n. 370/2020 è stato inoltre istituito il gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete delle CPP.

L'Azienda riserva una particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi di CPP nelle proprie sedi, in relazione a quanto previsto dal documento di percorso regionale e lo sviluppo, anche mediante la revisione dei percorsi aziendali, di efficaci connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care palliativo pediatrico, che rappresenta il primo nucleo del futuro hospice pediatrico.

La Rete di Cure Palliative Pediatriche è attiva nella Provincia di Ferrara dalla fine del 2018, con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

Il percorso di presa in carico si articola nell'ambito di una rete di servizi assistenziali, la rete delle CPP, definita quale aggregazione funzionale e integrata delle attività di Cure Palliative e Terapia del dolore rivolte ai minori, erogate nei diversi setting assistenziali, in ambito territoriale e ospedaliero. I punti cardine del percorso sono rappresentati dalla presa in carico a livello del centro ospedaliero specializzato (diagnosi, gestione fase acuta di malattia/riacutizzazioni, follow-up) e la continuità assistenziale a livello domiciliare attraverso uno stretto collegamento Ospedale-Territorio, attraverso due strutture funzionali UVMP e PUAP con la presenza di un Medico e un infermiere CM che hanno ricevuto un percorso di formazione.

In Azienda USL 1 infermiera CM possiede il Master in Cure Palliative Pediatriche.

Nel 2023 il coordinatore del Nodo Ospedaliero e un'infermiera in servizio presso il Reparto di Pediatria, nell'ottica di una partecipazione condivisa e di un approccio multiprofessionale, stanno frequentando il Master I livello in “Dolore e cure palliative pediatriche” presso il Dipartimento di Pediatria dell'Università degli studi di Padova.



E' stato inoltre organizzato il 09/05/2023 un corso teorico/pratico accreditato dedicato al personale infermieristico ed Oss dell'U.O. Pediatria/Chir. Pediatrica dedicato alla "Gestione in degenza del paziente pediatrico complesso" eleggibile alle cure palliative. Obiettivi del Corso: - Definizioni di termini quali: complessità assistenziale, bambino inguaribile, bisogni del bambino e bisogni della famiglia; - La gestione dei bisogni del bambino: la gestione del dolore, della dispnea e del fine vita nel bambino oncologico e non; - I bisogni della famiglia nella complessità, educazionali e psicosociali. Le attività del Nodo Ospedaliero hanno coinvolto un ambulatorio pediatrico dedicato alle CPP integrato da consulenze multi-specialistiche di onco-ematologia pediatrica, gastroenterologia pediatrica, neurologia pediatrica, cardiologia pediatrica, chirurgia pediatrica, endocrinologia pediatrica oltre ad ambulatori multidisciplinari e multi-professionali con attività integrata di dietista e logopedista in relazione alla disfagia spesso presente nel bambino eleggibile alle CPP. Sono inoltre state implementate attività in telemedicina per un supporto a distanza sia dei pediatri curanti che dei pazienti, nell'ottica di supportare i bambini e le loro famiglie nel luogo dove vivono. Inoltre è proseguita l'attività un ambulatorio neonatologico di follow-up (0-2 anni) dei neonati "fragili" e con sindromi malformative complesse. I pazienti della Rete di CPP sono presi in carico nei percorsi di cura che necessitano di manovre invasive o di trattamenti algici dagli anestesisti dedicati all'area pediatrica e dai terapisti dell'ambulatorio di Terapia del dolore.

Le attività del Nodo Ospedaliero si sono svolte in rete con il Nodo territoriale e con il Centro di riferimento regionale.

Frutto della sinergia fra Nodo Ospedaliero, Nodo Territoriale e Centro di Riferimento regionale è stato il Convegno "Le cure palliative in pediatria" in Aula Magna dell'Ospedale di Cona Ferrara il 7 giugno 2023: sono state affrontate nuove sfide in tema di CPP quali la psicologia palliativa, le cure palliative nelle età di confine della pediatria (transizione all'età adulta e perinatologia) ma anche è stata l'occasione per un confronto su casi clinici e modelli operativi Ospedale-Territorio, e con le associazioni no-profit che operano nella Provincia di Ferrara. Tale evento è stato una tappa del Giro d'Italia delle CPP cui la Pediatria di Ferrara ha aderito, una manifestazione nazionale per promuovere e diffondere, nelle diverse regioni italiane, la conoscenza di queste cure volte a garantire la miglior qualità di vita possibile ai minori colpiti da patologie inguaribili e alle loro famiglie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
71. Individuazione in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di	100%	100%

6.3.6.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Il Punto Nascita di Cento ha interrotto la propria attività dal mese di giugno 2023. Nel periodo di attività 2023 tutti gli indicatori avevano registrato il raggiungimento del target (100%).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

72. % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
73. % consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del	100%	100%
74. % prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	100%	100%
75. % famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening	100%	100%

6.3.7. Attività trapiantologica

L'AUSL di Ferrara, nelle more della finalizzazione del progetto di unificazione ed integrazione interaziendale tra Azienda USL (AUSL FE) e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (AOU FE), ha approvato in data 09/12/2022 la delibera n. 321 *“Approvazione del Comitato Interaziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e Nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n.665/2017”* successivamente integrata con la delibera n.8 del 16/01/2023 *“Comitato interaziendale Ospedaliero Provinciale alla donazione: integrazione della composizione”* definendo la composizione e i compiti del gruppo di lavoro procurement per la donazione di organi e tessuti, secondo le direttive della DGR 665/2017.

In data 9/10/2023 e con delibera n.274 AOU FE e n.288 AUSL FE è stata istituita la Rete donativo-trapiantologica della provincia di Ferrara su 4 livelli, con istituzione di un Coordinamento Provinciale e 3 Coordinamenti Ospedalieri Locali:

- Coordinamento provinciale: Responsabile Dirigente Medico UOSD Procurement e Donazione e Responsabile Dirigente Infermieristico Procurement provinciale afferente al Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale Sant'Anna di Ferrara: Responsabile Dirigente Medico UOSD Procurement e Donazione, Responsabile Dirigente Infermieristico Procurement provinciale afferente al Dipartimento Assistenziale, Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale, Referente di Direzione Sanitaria, 2 infermieri specialisti di procurement e fino a 5 infermieri assegnati al Blocco Operatorio/Rianimazione/Terapia Intensiva.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale del Delta a Lagosanto: Referente di Direzione medica, Medico clinico coordinatore ospedaliero locale, Incarico infermieristico.
- Coordinamento Ospedaliero Procurement - Ospedale SS. Annunziata di Cento: Referente di Direzione medica, Medico clinico coordinatore ospedaliero locale, Incarico infermieristico.

A livello logistico in AUSL FE sono pertanto state attribuite due sedi per il Coordinamento Ospedaliero Locale procurement nei presidi ospedalieri di Cento e Lagosanto con pc dedicato, linea telefonica dedicata e fotocopiatore.



1. Nelle UUOO di Terapia Intensiva dei due presidi non vi sono stati decessi con neurolesione, anche in considerazione del modello HUB e SPOKE che prevede la centralizzazione dei pazienti gravati da neurolesione. I COP hanno iniziato il monitoraggio dei decessi dei pazienti cerebrolesi che avvengono extra TI per valutarne la potenzialità donativa
2. Indicatore non applicabile in quanto non attivo percorso donativo multiorgano DBD e DCD. La identificazione di potenziali donatori DBD o DCD prevede la centralizzazione del paziente presso Ospedale hub di Cona
3. Indicatore non applicabile in quanto non attivo percorso donativo multiorgano DBD e DCD.
4. l'attività delle donazioni di cornea nei presidi ospedalieri di Cento e di Lagosanto nel 2023 ha raggiunto e superato pienamente il target previsto dal CRT ed è in fase di netto aumento grazie all'implementazione di un'organizzazione ben strutturata e alla realizzazione di azioni proattive atte a diffondere la cultura della donazione soprattutto tra il personale sanitario coinvolto nell'intero processo. Le azioni di miglioramento messe in atto per potenziare e consolidare la attività donativa sono state:

Publicazione della procedura AUSL FE *"Donazione Cornee a cuore fermo a scopo di trapianto"* in data 9 giugno 2023 con lo scopo di definire la gestione del processo di donazione di cornee, favorendo la corretta individuazione del potenziale donatore, standardizzando e uniformando il percorso del prelievo di tessuto corneale con il relativo incremento del numero di segnalazioni di potenziali donatori e di cornee prelevate.

Valutazione giornaliera del potenziale donativo degli ospedali territoriali tramite monitoraggio dei dati dei decessi/potenziali donatori/idonei a cura del personale infermieristico dei due COP attraverso risposta alle segnalazioni e anche tramite alert informatici di avvenuto decesso nelle unità operative dei due presidi ospedalieri inviato al personale del COP via email;

Istituzione, nell'ambito della riorganizzazione provinciale, della figura e delle funzioni infermieristiche dedicate al procurement in termini di ore ed attività specifiche;

Formazione specifica per il personale sanitario dedicato all'attività di procurement con la definizione di giornate di formazione in entrambe le Aziende ferraresi con attività formative sul campo

5. L'obiettivo di una donazione multitessuto non è stato raggiunto poiché è una linea donativa non ancora attiva presso i due presidi
6. Indicatore non applicabile in quanto non attivo percorso donativo multiorgano DBD e DCD. La identificazione di potenziali donatori DBD o DCD prevede la centralizzazione del paziente presso Ospedale hub di Cona

Particolare importanza è stata data nel piano di riorganizzazione delle Aziende Sanitarie ferraresi del 2023 all'attività di donazione d'organi, tessuti e cellule. Nello specifico:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		



76. Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	100%	100%
77. Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	0%
78. Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	≥ 50%	non applicabile
79. Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 33%	non applicabile
80. % di donatori di cornee sul totale dei decessi	≥ 18%	> 18%
81. % di prelievi da donatori multi-tessuto rispetto a quelli previsti dal CRT-ER	≥ 100%	0% percorso non ancora attivo
Donazione cuore fermo (DCD)		
82. N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 10%	non applicabile



6.3.8. Attività trasfusionale

Nel corso del 2023 l'Azienda si è impegnata nel raggiungere i seguenti indicatori:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
83. Utilizzo terapeutico delle Immunoglobuline e di Albumina	-5% rispetto al 2022	Albumina -2% // Igvena +14% (si sottolinea consumo inferiore rispetto alla media regionale)
84. Realizzazione di Audit sull'uso appropriate degli MPD	100%	100%
85. Estensione del PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici programmati	+5% rispetto al 2022	+5%
86. Aumento del numero di procedure di plasmateresi	+5% rispetto al 2022	+16% (1379 vs 1626)
87. Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100% In linea con GPGs come da verbale Kedrion e visita ispettiva 2024
88. Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione	100%	NON APPLICABILE Riguarda AVEN e non AVEC

Le principali aree di intervento su cui si sono concentrate le azioni dell'Azienda sono:

1. Autosufficienza regionale e nazionale per soddisfare il fabbisogno di sangue, emocomponenti e medicinali plasma derivati

Nel rispetto della recente convenzione stipulata tra l'Azienda & AVIS FIDAS nel 2023 sono state sviluppate le azioni necessarie per migliorare gli obiettivi del 2022. Così facendo si è ottenuto:

- incremento degli aspiranti donatori (+21%: 2436 nel 2022 vs 3073 nel 2023) con conseguente
 - aumento delle donazioni di sangue intero (+1,7%) e soprattutto delle prime donazioni (+25%);
 - aumento delle procedure di plasmateresi (+16%) grazie all'attenta programmazione sviluppata con AVIS/FIDAS e all'arrivo del terzo strumento da plasmateresi che, in accordo con le Associazioni, è stato posizionato nella sede di raccolta AVIS di Cento (11 agosto 2023), permettendo di intercettare tutti i donatori di plasma della zona che si recavano alla Casa del Donatore di Bologna;
- critico invece il consumo dei medicinali plasma derivati (MPD) in tutta la regione Emilia-Romagna. In seguito a ciò, su indicazione della Direzione del Centro Regionale Sangue e in accordo con il Settore



Assistenza Ospedaliera e l'Area Governo del Farmaco e dei Dispositivi Medici, è stato convocato un incontro di lavoro (06 febbraio 2024) per discutere:

- analisi dei consumi 2023 dei MPD driver - ALBUMINA e IMMUNOGLOBULINE;
- obiettivi distribuzione MPD driver 2024;
- aggiornamento dai territori sullo stato di avanzamento delle progettualità su appropriatezza prescrittiva prodotti driver.

Dall'analisi fatta per la provincia di Ferrara, in collaborazione con la Farmacia interaziendale, è emerso un modesto incremento del consumo di Albumina e IGvena, a fronte di un consumo molto contenuto rispetto alla media regionale. Tuttavia sono stati attivati, come previsto, due audit per monitorare il consumo dei MPD driver nella Medicina dell'H di Cento per l'Albumina e nell'UOC Ematologia per le IGvena.

2. Patient Blood Management (PBM)

Costituito il gruppo di lavoro interaziendale AOU-AUSL. Il Dipartimento Assistenziale Tecnico, Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale (DATeRPS), in collaborazione con la Direzione Medica e l'UOC Qualità, è attualmente impegnato nella revisione della procedura interaziendale relativa al *Patient Blood Management*. L'obiettivo dell'estensione del PBM è stato raggiunto grazie all'avvio del percorso nel PDTA colon-retto, che prevede la possibilità della somministrazione di ferro ev nei pazienti candidati a intervento di chirurgia addominale presso gli ambulatori del SIT.

punto 85: il PBM è da tempo in utilizzo in diverse realtà chirurgiche di Cona (Ortopedia, Chir. Vascolare, Ginecologia e altre) che viene gestita sul singolo caso valutato dallo specialista, soprattutto nel post operatorio (3° pilastro PBM), mentre nella Chir. Generale Delta nel 2023 su 89 pazienti inseriti nel PDTA colon retto il 10% è entrato nel percorso PBM con somministrazione di ferro ev (1° pilastro PBM).

3. Appropriatezza nel consumo di emocomponenti e plasmaderivati

Per gli emocomponenti è impegno quotidiano dei medici SIT analizzare le richieste che ci pervengono e per migliorare l'azione viene utilizzato il gestionale EliotLepida, con il quale stiamo monitorando i livelli di appropriatezza delle richieste che pervengono al SIT.

Per i medicinali plasmaderivati gli audit sono in programma con la collaborazione della Farmacia interaziendale (vedi punto 83 e 84) > punto 84: gli audit sono stati avviati con la Medicina di Cento e l'Ematologia Cona nel 2023. Si è in attesa della conclusione della raccolta dati dalle singole cartelle cliniche, che verranno elaborati e discussi nell'anno in corso. Per il 2024 sono già stati individuati i prossimi audit che saranno svolti presso la Terapia Intensiva del Delta e la Reumatologia Cona

4. Utilizzo EUNT & Stipula Convenzioni

Nel corso del 2023 sono stati arruolati 8 pazienti afferenti agli ambulatori della Chirurgia d'Urgenza, nel quale sono confluiti anche i pazienti della Chirurgia Vascolare per agevolare la programmazione e soprattutto la formazione del personale addetto alla gestione del paziente con ulcere cutanee refrattarie ai trattamenti convenzionali. Sono state eseguite 34 raccolte di "fibrina ricca di piastrine" (FRP) autologa con sistema "Vivostat" e prodotto 76 aliquote, tutte applicate ai rispettivi pazienti

Relativamente alle tre convenzioni stipulate tra privati e la nostra Azienda, sono state portate a termine le periodiche valutazioni con visite di verifica presso:

- Studio Osti-Massari il 12 settembre 2023 (attualmente lo studio ha sospeso l'attività)
- Casa di Cura Salus (30 gennaio 2024) e Idrokinetik (8 marzo 2024) (queste ultime due ancora non hanno avviato la loro attività di produzione / applicazione EUNT)

5. Funzionalità CoBUS

Nel 2023 sono state svolte 4 riunioni Cobus (11/05; 27/06; 17/10; 29/11). In queste sono state trattate: situazione raccolta/consumi emocomponenti; appropriatezza consumo MPD e attivazione relativi audit;



creazione scheda anamnestica nel paziente emorragico; finanziamento e utilizzo fondi CRS; applicazione PBM e revisione procedura aziendale esistente (P211AZ); razioni trasfusionali presso DHTE.

6. Applicazione *Good Practice Guidelines (GPGs)*

Viene garantita la loro applicazione in tutte le azioni che fanno parte della catena trasfusionale (da donatore a paziente), in particolare nel lavoro svolto dalle Associazioni (raccolta) periodicamente valutato dai medici SIT (audit 2023 conclusi su tutte le sedi di raccolta provinciali).

6.3.9. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nel corso del 2023, pur permanendo una ampia variabilità del valore dell'ICP tra le diverse UU.OO., il valore medio aziendale si attesta entro lo standard; sono in corso nel 2023 varie azioni volte a migliorare il parametro, quali:

- Avvio e consolidamento del progetto di Flow e Bed Management provinciale
- Audit con UUOO (Medicine, Chirurgia Cento)
- Istituzione del Board Internistico e Chirurgico a livello provinciale per migliorare l'appropriatezza dei ricoveri in regime ordinario e l'utilizzo della risorsa posto letto.
- Interventi di formazione sui setting assistenziali disponibili a livello territoriale in alternativa al ricovero in regime ospedaliero e sulla corretta codifica delle SDO.
- Informatizzazione del percorso di dimissione protetta verso le strutture territoriali.
- Consolidamento della figura del Case manager del dipartimento medico. La figura del Case Manager consente di individuare e superare le eventuali criticità legate a dimissioni difficili (problemi sociali, condizioni di non autosufficienza).
- L'appropriatezza dei percorsi di dimissione protetta dei pazienti anziani (dimessi con età ≥ 65 anni) è garantita attualmente dal sistema delle CDCA, che in ogni distretto vede la presenza del geriatra e del case manager ADI del territorio a fianco degli specialisti ospedalieri. Nel triennio 2023/2025 si provvederà alla revisione degli attuali percorsi per integrarli all'interno delle attività delle Centrali Operative Territoriali (COT). Nello stesso tempo la risposta territoriale andrà arricchita grazie all'ampliamento dell'offerta OSCO, attualmente carente sia nel distretto Centro Nord, sia nel distretto Ovest.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
89. Indice Comparativo di Performance	≤ 1.25	1,13

Controlli Sanitari esterni e interni

La Determina 335/2022 (PAC 2022) prevede la selezione campionaria del 10% dei DRG ad elevato rischio di inappropriatelyzza indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 (LEA).

Per quanto concerne i controlli interni sugli Ospedali a Gestione Diretta e i controlli esterni sulle Case di Cura Private Accreditate, il Nucleo Valutazione e Appropriatelyzza ha ritenuto di ampliare la



selezione prevista dal PAC 2022 con l'inclusione di tutte le cartelle campionabili afferenti ai DRG ad elevato rischio di inappropriatazza. Tale approccio è stato applicato a partire dall'anno 2022 consentendo, a fine anno, un'analisi complessiva dell'87% dei DRG sopraccitati. Per l'anno 2023 si intende applicare il medesimo approccio al fine di ottenere una percentuale di DRG a rischio di inappropriatazza controllati ben superiore al target regionale atteso.

I controlli esterni sui Produttori Pubblici (Azienda Ospedaliera e IOR Argenta), relativi ai DRG ad elevato rischio di inappropriatazza, prevedono che l'Azienda USL possa assumere come propri i controlli effettuati dalla Struttura controllata, grazie alla condivisione dei criteri utilizzati e all'avvenuta valutazione incrociata, come previsto dal PAC 2022. Anche in questo caso i DRG potenzialmente inappropriati controllati risultano complessivamente superiori al target regionale previsto.

Indicatori	Target	Risultato
90. Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	25,3%

In accordo con gli obiettivi preposti, per quanto concerne i controlli interni sugli Ospedali a Gestione Diretta e i controlli esterni sulle Case di Cura Private Accreditate, il Nucleo Valutazione e Appropriatazza ha ampliato la selezione prevista dal PAC 2022 con l'inclusione, ove possibile, di tutte le cartelle campionabili, afferenti ai DRG ad elevato rischio di inappropriatazza. L'analisi complessiva è pari al **98.3%** dei DRG sopraccitati.

Per i controlli esterni sui Produttori Pubblici (Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara e Istituto Ortopedico Rizzoli di Argenta), relativi ai DRG ad elevato rischio di inappropriatazza, l'Azienda USL ha assunto come propri i controlli effettuati dalla Struttura controllata, grazie alla condivisione dei criteri utilizzati e all'avvenuta valutazione incrociata, come previsto dal PAC 2022. I DRG potenzialmente inappropriati controllati risultano pari al **21.2%** per l'Azienda Ospedaliero Universitaria e al **21.3%** per lo IOR Argenta.

Le percentuali soprariportate fanno riferimento all'intero anno 2023, fatta eccezione di IOR Argenta, i cui dati sono aggiornati al III trimestre 2023 in quanto le verifiche sul IV trimestre sono attualmente in corso (termine previsto 30 Aprile 2024).

Con i dati attualmente disponibili, le cartelle verificate sono pari al **25.3%** di tutti i casi potenzialmente inappropriati.

6.3.10. Accredimento

Nel 2023 è continuato l'impegno delle Aziende sanitarie ferraresi per il rinnovo dell'accredimento ai sensi della DGR n.1943 del 4.12.2017 e DGR nr. 886 del 06.06.2022, presidiando le attività di seguito riportate con le seguenti azioni:



- Domanda completa aggiornata da inviare in RER

In virtù delle azioni previste a completamento del progetto di unificazione (obiettivo di mandato delle Direzioni aziendali di AUSL e AOU di Ferrara), per l'intero 2023, le Aziende Sanitarie ferraresi sono state impegnate nella ridefinizione dell'architettura organizzativa con particolare riferimento alla riorganizzazione dell'assetto dipartimentale. Con Delibere AUSL e AOU n. 68 e n. 84 del 16/03/2023 sono stati definiti i nuovi Dipartimenti a cui è seguita la nomina dei/le rispettivi/e Direttori/trici dei Dipartimenti interaziendali ad attività integrata (delibere AUSL e AOU n. 148 e n. 162 del 31/05/2023), dei/le Direttor/trici dei Dipartimenti dei Servizi Trasversali e di Supporto (delibera AUSL n. 188 e 192 per AOU del 26/06/2023) e della Direttrice del Dipartimento di Sanità Pubblica (delibera AUSL n. 157 del 07/06/2023). A completamento del percorso di riassetto sono state successivamente istituite nuove Unità Operative Complesse (delibere n. 151 e n. 163 del 01/06/2023 rispettivamente dell'AUSL e dell'AOU) per le quali sono stati/e progressivamente individuati/e i/le rispettivi/e Direttori/trici. Nel corso dell'ultimo trimestre 2023 e del primo trimestre 2024 si è infine provveduto alla mappatura ed alla ridefinizione degli incarichi di struttura semplice dipartimentale, di struttura semplice di UOC, di altissima professionalità, di alta professionale e di studio e ricerca.

In conseguenza a tali, e ulteriori, modificazioni organizzative si è resa necessaria l'approvazione dei nuovi Atti Aziendali (Delibera AUSL n. 96 del 27/03/2024 e per AOU n. 82 del 29/03/2024).

Considerato che l'Azienda Ospedaliera Universitaria è già in possesso della determina di accreditamento (Determina nr. 17941 del 29/09/2021) per l'AUSL di Ferrara, a fronte del riassetto organizzativo sopra descritto, si è ritenuto di provvedere alla domanda di accreditamento aggiornata nel 2024; questo a garanzia della completezza della domanda stessa che prevede, fra i diversi allegati, la definizione dell'architettura dell'Azienda che trova espressione proprio nell'atto aziendale deliberato il 27 marzo 2024. Nelle more della costituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara quale unica Azienda provinciale, e dato l'attuale assetto organizzativo che ne è già l'espressione, le Direzioni strategiche di entrambe le Aziende stanno valutando, previo parere degli apparati regionali competenti in materia e sempre nel rispetto della normativa vigente, se provvedere ad un aggiornamento della domanda di accreditamento anche per l'AOU; questo permetterebbe di evitare disallineamenti temporali sia nei tempi tecnici previsti per il rinnovo sia rispetto alle verifiche sul campo previste della Regione stessa.

- Partecipazione dei professionisti alla revisione di requisiti specifici

Le Aziende si impegnano a far partecipare i professionisti convocati dalla RER alle iniziative regionali relative alla revisione dei requisiti specifici. L'U.O. Qualità e Sviluppo Organizzativo presidia le convocazioni e le relative partecipazioni. Ad oggi non è stato convocato alcun professionista delle Aziende.

- Valutazione della rispondenza o dell'avvicinamento dei nuovi requisiti specifici attraverso audit interni



Ad oggi, gli unici requisiti specifici nuovi, sono relativi alle Cure Domiciliari, in tabella le attività svolte.

UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
Assistenza domiciliare integrata	Verifica della conformità rispetto alla normativa autorizzativa e di accreditamento	DGR 2049 del 31.12.2022 - All. A e B Requisiti per autorizzazione e accreditamento delle Cure Domiciliari	Cento 27/10/2023
			Bondeno 27/10/2023
			Codigoro 02/11/2023
			Portomaggiore 09/11/2023
			Copparo 13/11/2023
			Ferrara 13/11/2023

- Superamento verifiche biennali relative al sistema trasfusionale
L'Azienda Ospedaliero Universitaria, nell'anno 2023, non è stata sottoposta a verifica biennale relativa al sistema trasfusionale

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Verifiche relative al sistema trasfusionale		
91. % di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	L'Azienda Ospedaliero Universitaria, nell'anno 2023, non è stata sottoposta a verifica biennale relativa al sistema trasfusionale
Progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici		
92. Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	≥ 80%	Ad oggi non è stato convocato alcun professionista delle Aziende.



93. Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024	100%	L'AOU è già in possesso della determina di accreditamento (Determina nr. 17941 del 29/09/2021). Per l'AUSL di Ferrara, a fronte del riassetto organizzativo sopra descritto, si è ritenuto di provvedere alla domanda di accreditamento aggiornata nel 2024; questo a garanzia della completezza della domanda stessa che prevede, fra i diversi allegati, la definizione dell'architettura dell'Azienda che trova espressione
94. Redazione report di autovalutazione/verifica interna nuovi requisiti (evidenza documentale)	100%	100%

6.3.11. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.3.11.1. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Nel 2023 era previsto, a livello regionale, un contenimento dell'incremento della spesa netta convenzionata entro il +1,9% rispetto al 2022, con scostamenti differenziati a livello aziendale. Specificatamente per l'azienda USL di Ferrara sono state messe in atto una serie di azioni sulla medicina generale mirate al contenimento della prescrizione delle molecole maggiormente suscettibili di impieghi inappropriati.

Risultati raggiunti: a fronte di un obiettivo di incremento del +1,5% la farmaceutica Convenzionata AUSL Ferrara per l'anno 2023 ha registrato un decremento del -1% rispetto al 2022 (media RER +1,7%).

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,185 mld di euro corrispondente a +6,3% verso il 2022, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie.

Specificatamente per la provincia di Ferrara la Regione ha posto un obiettivo pari al + 5,3% vs 2022. Anche in questo caso sono state messe in atto una serie di azioni per contenere tale incremento: sono monitorati e valutati a cadenza mensile i fattori di incremento di spesa (determinati di spesa) ed i fattori di potenziale risparmio, nonché i farmaci innovativi al fine di rispettare gli obiettivi di spesa acquisto ospedaliero AOU ed AUSL.

Risultati raggiunti: L' obiettivo di spesa dell'acquisto ospedaliero per l'anno 2023 risulta rispettato per entrambe le aziende (scostamento AZ USL: -2%, AZOSP: -0.2%, fonte dati: 14° invio flussi). Relativamente ai farmaci innovativi si rileva un sostanziale rispetto del fondo regionale assegnato con una % di assorbimento del 78.5% per AZUSL e del 97.8% per AZOSP.



6.3.11.2. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Nel 2023 l'Azienda si è impegnata a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, generici e biosimilari, con particolare impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare:

Antibiotici

Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici, attraverso la promozione dell'uso appropriato al fine di contrastare l'antimicrobicoresistenza. In corso di pandemia da COVID-19 si è osservata una netta riduzione dei consumi territoriali di antibiotici, attribuibile alle chiusure e all'implementazione di misure di prevenzione a livello della popolazione generale. I consumi hanno però mostrato una iniziale risalita nel 2022 che potrebbe diventare più evidente nel 2023. Anche in considerazione di questa situazione epidemiologica, il pannello regionale è stato arricchito con un indicatore combinato, predisposto per valutare contemporaneamente più aspetti della prescrizione di antibiotici in ambito territoriale. Tale indicatore, considerato in aggiunta a quello del Nuovo Sistema di Garanzia, potrà raggiungere un valore massimo di 20 punti, ottenibili sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti:

- Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <12,5
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (% DDD). Obiettivo specifico: ≥60%
- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die). Obiettivo specifico: <2
- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico: <800

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND1012 - Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	≥ 15 punti	11 La formazione per la medicina generale è stata implementata nell'ultimo quadrimestre 2023, si dovrebbero evidenziare i miglioramenti nel corso del

Monitoraggio indicatore previsto dal Nuovo Sistema di Garanzia.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Antibiotici: consumo in DDD per 1.000 abitanti	< 5.648	5.305,61

AZIONI: Effettuato 1 Corso di formazione (MMG/Specialisti ospedalieri e territoriali) sugli Antibiotici in maggio 2023 e programmati incontri di NCP e con Medici della CRA nel secondo semestre 2023.



Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali sulle molecole oggetto di obiettivo. In ambito pediatrico già effettuato incontro con referente PLS Distretto SE, in autunno verranno calendarizzati incontri distrettuali.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato 1 Corso di formazione (MMG/Specialisti osp. e terr.) sugli Antibiotici in maggio 2023 e incontri di NCP nel secondo semestre 2023. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali sulle molecole oggetto di obiettivo. In ambito pediatrico effettuato un evento formativo con la Pediatria di libera scelta in novembre 2023

Per quanto riguarda l'IND 1012 la formazione alla medicina generale è stata implementata nell'ultimo quadrimestre 2023, si dovrebbero evidenziare i miglioramenti nel corso del 2024

Consumo complessivo antibiotici sistemici (Ob <12,5): insider SIVER= 14,54

Consumo fluorochinoloni negli over 75: (Ob <2) insider SIVER = 2,04

Prescrizione pediatrica (Ob <800): insider SIVER IND343 = 831,05

Dato consumo antibiotici Access Fonte IGC convenzionata+fed= 59,4%

Consumo in DDD per 1.000 abitanti: 5305,61.

PPI

Tenuto conto dell'andamento del consumo territoriale dell'anno 2022, caratterizzato da un incremento rispetto all'anno precedente che si è concentrato in particolare in alcune aziende sanitarie, sono stati definiti specifici obiettivi di contenimento modulati in relazione all'aumento registrato, finalizzati al raggiungimento del seguente target medio regionale:

Indicatore	Target medio	Risultato raggiunto
IND695 - Consumo territoriale PPI - ATC A02BC	≤60	51,66%

AZIONI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema dei PPI, incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali dei PPI, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema dei PPI, incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali dei PPI, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

Omega 3

Considerate le condizioni di rimborsabilità degli omega 3 definite dalla nota AIFA 13 nel 2019 che ne esclude l'impiego nella prevenzione cardiovascolare secondaria, la riduzione d'uso osservata nell'anno 2022, pur a fronte di livelli di consumo ancora eterogenei fra le diverse aziende, occorre è proseguita l'attività svolta al fine di limitare il ricorso a questa classe di farmaci. Pertanto, per ciascuna Azienda sanitaria, è stato definito uno specifico obiettivo di contenimento, al fine di contribuire al raggiungimento del seguente target medio regionale:



Indicatore	Target medio	Risultato raggiunto
IND794 - Consumo territoriale omega 3 - ATC C10AX06	≤3,1 DDD/1000 ab die	3,65% Il numero dei pazienti è molto limitato, si evidenzia un decremento oltre 6% rispetto anno 2022 e si prospetta un ulteriore miglioramento per l'anno in corso

AZIONI: Verrà effettuato in settembre 2023 un Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali e relativi 13 miniaudit sul tema degli omega 3 e altri farmaci nota 13. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati di consumo del singolo medico e Aziendali relativi agli omega 3, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato in settembre 2023 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali e relativi 13 miniaudit sul tema degli omega 3 e altri farmaci nota 13. Effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati di consumo del singolo medico e Aziendali relativi agli omega 3, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

Vitamina D

Le condizioni di rimborsabilità introdotte dalla nota AIFA 96 nel 2019 per l'impiego in prevenzione e trattamento della carenza di vitamina D nell'adulto (>18 anni) non hanno consolidato nel tempo gli effetti sulla riduzione dei consumi previsti, tanto che sia nel 2021 che nel 2022 è stata osservata la tendenza a un graduale incremento. A febbraio 2023 la Nota 96 è stata aggiornata da AIFA, in particolare rispetto ai valori-soglia al di sotto dei quali è opportuno considerare il trattamento con la vitamina D nei pazienti in cui il trattamento è rimborsato previa determinazione dei livelli di 25(OH)D ed alle popolazioni target per le quali il trattamento è rimborsato indipendentemente dalla determinazione della 25(OH)D.

Indicatore	Target medio	Risultato raggiunto
IND922 - Consumo territoriale Vitamina D - ATC A11CC05	≤123 DDD/1000 ab die	105,44

Per il contenimento della spesa è necessario tenere conto che, nel rispetto dell'aderenza terapeutica del paziente, la formulazione multidose in gocce presenta il miglior rapporto costo/opportunità. Nel 2022 il costo medio regionale della DDD è stato pari a 0,051€ con un'un'ampia variabilità fra le Aziende (da 0,038€ a 0,071€ per DDD).

Infine, per garantire la massima diffusione all'aggiornamento della Nota AIFA n. 96, tale argomento è stato incluso nei corsi di formazione rivolti ai MMG e specialisti coinvolti nella prescrizione della vitamina D.



AZIONI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema della Vitamina D, effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali della Vitamina D, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master e 3 seminari e relativi 13 miniaudit sul tema della Vitamina D, effettuati incontri con tutti i MMG nei quali sono stati condivisi i dati consumo del singolo medico e Aziendali della Vitamina D, reportistica di appropriatezza prescrittiva e documenti CF AVEC.

- Farmaci per la cronicità nell’ottica della territorializzazione delle cure:

Le nuove note AIFA 97, relativa alla prescrizione degli anticoagulanti AVK e NAO/DOAC nel trattamento della FANV, 99, per la prescrizione dei farmaci utilizzati nella terapia di mantenimento dei pazienti con diagnosi certa di BPCO, 100, riferita all’uso dei nuovi farmaci antidiabetici (inibitori del SGLT2, agonisti GLP1, inibitori del DPP4 e loro associazioni) sostengono lo sviluppo della territorialità dell’assistenza sanitaria, consentendo la possibilità di prescrizione anche agli MMG per farmaci precedentemente affidati ai soli specialisti.

Nel 2023 l’Azienda ha proseguito nella realizzazione di corsi di formazione mirati, con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), anche a declinare come i percorsi prescrittivi definiti dalle note AIFA debbano integrarsi nei PDTA locali affinché sia garantita la centralità del paziente, l’integrazione tra gli interventi il ricorso alla diagnostica sfruttando la digitalizzazione delle informazioni.

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Un’iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti sopra indicati	Sì

AZIONI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo alla Nota 100, inoltre è programmato evento formativo (1 master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit) per ottobre 2023 sulla BPCO Nota 99.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo alla Nota 100, 1 master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit sulla BPCO Nota 99 e un convegno provinciale sul corretto uso dei NAO in Nota 97; effettuato evento nota AIFA 100, previsti seminari MMG ottobre 2023 su BPCO.

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, è richiesta l’adesione ai risultati di gara. Inoltre, una particolare attenzione viene posta alle classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale:

Antibiotici



Monitoraggio dell'uso dei farmaci con indicazione nel trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti, che sono compresi nella lista di farmaci "reserve" della classificazione AWaRe dell'OMS, per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

AZIONI: monitoraggio, verifica e valutazione puntuale delle richieste di farmaci Reserve OMS, con particolare attenzione all' indicazione d'uso secondo schede AIFA e alla durata del trattamento. Assegnati specifici obt alle UU.OO. sulla riduzione della spesa degli antibiotici reserve e watch in relazione alla complessità dei casi trattati (importo antibiotici Reserve/importo DRG)

RISULTATI RAGGIUNTI:

Verifica puntuale delle richieste di atb reserve e watch con utilizzo di piattaforma prescrittiva di stewardship antimicrobica, condivisa con infettivologi.

Antidiabetici

Nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una gliflozina o un GLP-1a, in coerenza con la nota AIFA 100. Nell'ottica del raggiungimento di tale obiettivo, era stato definito un indicatore specifico relativamente alla percentuale di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a) con un target di almeno il 40%, già ampiamente superato.

Nell'ambito di tali scenari (presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica) è stato introdotto per l'anno in corso, un nuovo indicatore al fine di favorire l'appropriatezza prescrittiva ed il ricorso per l'uso prevalente ai farmaci che presentano il miglior rapporto costo opportunità.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a	≥ 60%	70,16

Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili prosegue il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND731 - % di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	83,48 Tendenzialmente allineati con la media RER (83,36%)



AZIONI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG congiuntamente agli specialisti e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo al PDTA Diabete e sull'appropriatezza di prescrizione farmaci in Nota 100 e condivisione della documentazione CF AVEC. Trasmissione periodica dei dati di consumo dei farmaci A10 e farmaci in nota 100 all'U.O. Diabetologia Territoriale. Possibile rivalutazione obiettivi specifici di budget in relazione ad indicatori regionali da assegnare UO.

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato 1 Master di formazione nella MG e 3 seminari Distrettuali con relativi 13 miniaudit sull'argomento relativo al PDTA Diabete e sull'appropriatezza di prescrizione farmaci in Nota 100 e condivisione della documentazione CF AVEC. Trasmissione periodica dei dati di consumo dei farmaci A10 e farmaci in nota 100 all'U.O. Diabetologia Territoriale.

Farmaci intravitreali anti VEGF

Per le indicazioni sovrapponibili fra le diverse opzioni terapeutiche disponibili, uso prevalente del farmaco con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
per le indicazioni comprese in Nota AIFA 98 e nel rispetto delle sovrapponibilità terapeutiche in	≥ 85%	90%

AZIONI: assegnati obiettivi di budget definiti a livello regionale e provinciale ad UO, costantemente monitorati a livello provinciale.

RISULTATI RAGGIUNTI: Assegnati n. 3 obiettivi di budget a livello provinciale: 1) % incremento spesa bevacizumab IVT, target +25%, risultato 12 mesi 2023: -24%; 2) % incremento utilizzo ranibizumab e aflibercept per IVT, target:10%; risultato 12 mesi 2023: +3%. 3) % utilizzo bevacizumab in pz naive secondo nota 98, target: 100%; risultato 12 mesi 2023: 90%. Dato il basso costo del biosimilare ed in relazione al raggiungimento dell'obt della prescrizione di bevacizumab secondo nota 98 si possono ritenere raggiunti.

Farmaci oncologici e oncoematologici

E' richiesta l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal gruppo GReFO e adottate dalla Commissione regionale del farmaco. Al fine di rispettare le previsioni di utilizzo contenute in tali raccomandazioni, per i farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento l'Azienda si è impegnata a tener conto anche del rapporto costo/opportunità nell'uso prevalente.

Indicatori	
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:



Polmone	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 \geq 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, ...)
	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pz con metastasi cerebrali) new (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)
Melanoma	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n 3966 del 09/03/2020
	Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinib vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)
	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)
Tratto urologico	Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)
	Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)

* il monitoraggio potrà avvenire solo se disponibili le informazioni sull'indicazione e linea terapeutica; gli indicatori potranno essere di valutazione o di osservazione in funzione dell'impatto economico dei vari trattamenti. A tal proposito dovrà essere sempre compilato il Registro DB Oncologico per le terapie infusionali e orali.

Al fine di favorire il raggiungimento dell'obiettivo, si è proceduto ad un monitoraggio costante della spesa per i farmaci a maggior costo mediante incontri periodici di confronto tra direzione sanitaria, dipartimenti/servizio farmaceutico e prescrittori.

Nuove formulazioni di farmaci oncologici

L'impiego di nuove formulazioni sottocute disponibili per principi attivi oncologici già inseriti in Prontuario nelle formulazioni endovenose, per le medesime indicazioni terapeutiche, ha tenuto conto delle indicazioni della CRF in considerazione di un ottimale uso delle risorse e della necessità di preservare le situazioni in cui sussistono specifiche esigenze assistenziali.

Per l'anno in corso l'indicatore sottoposto a monitoraggio è relativo alla combinazione pertuzumab+trastuzumab, secondo quanto sotto riportato:

Indicatore:	Target	Risultato raggiunto
<i>Impiego atteso della nuova formulazione sottocute</i>		



Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	$\leq 20\%$	0 Nessun paziente arruolato nel 2023
---	-------------	---

AZIONI: aggiornamento dei costi-terapia dei farmaci oncologici oggetto delle raccomandazioni GREFO con rapporto costo/opportunità e condivisione con i clinici prescrittori, al fine di allineare la prescrizione alle medesime raccomandazioni. Dal momento che la valutazione degli indicatori è effettuata a livello regionale sul DB onco, valutazione congiuntamente ai clinici circa le informazioni non alimentate sul DB onco. Valutazione con i clinici circa l'opportunità di impiego della formulazione sc di pertuzumab-trastuzumab che sarà limitata alle pazienti inserite nel percorso di oncologia territoriale.

RISULTATI RAGGIUNTI: Presentazione durante gli incontri di dipartimento dei costi terapia riferiti ai farmaci oggetto dell'obiettivo regionale e concordata % di pazienti in trattamento con la formulazione sc di pertuzumab+trastuzumab. Ai 12 mesi 2023 non arruolato alcun paziente.

Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato.

Indicatore: Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	Target	Risultato raggiunto
- Epoetine	$\geq 95\%$	AOUFE = 99% AUSLFE = 100%
- Infliximab	$\geq 95\%$	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%
- Etanercept	$\geq 95\%$	AOUFE = 89,9% AUSLFE = 88% Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al farmaco biosimilare o per



- Adalimumab	≥ 95%	AOUFE = 95,74% AUSLFE = 90% Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al
- Follitropina alfa	≥ 65%	AOUFE = No centri prescrittori AUSLFE = 95%
- Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico * *sul totale dei pazienti trattati	≤ 20%	AOUFE = 1,92% e 1,79% AUSLFE = Non utilizzati
- Bevacizumab	≥ 95%	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%
- Enoxaparina	≥ 95%	AOUFE = 100% AUSLFE = 100%

AZIONI: assegnati alle UU.OO interessate specifici obiettivi di prescrizione di farmaci biologici biosimilari nei pazienti naive in adesione al target regionale. Monitoraggio e condivisione con i clinici dei pazienti in trattamento con originator. Verifica di presenza di segnalazione di reazione avversa in caso di mancata prescrizione di biosimilare.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- AOUFE: ETANERCEPT: 89,90%; ADALIMUMAB: 95,74%;INFLIXIMAB: 100%;RITUXIMAB BIOSIMILARE: 100%; TRASTUZUMAB BIOSIMILARE: 100%;BEVACIZUMAB: 100%, FOLLITROPIAN ALFA: NO CENTRI PRESCRITTORI, ENOXAPARINA: 100%, EPOETINA 99%,TRASTUZUMAB SC: 1.92%, RITUXIMAB SC: 1.79%.
- AUSLFE: enoxaparina: 100%, infliximab: 100%, etanercept: 88%, adalimumab: 90%, follitropina:95%, bevacizumab:100%, epoetina:100%, rituximab e trastuzumab sc:non UTILIZZATI.

Relativamente alla % di etanercept biosimilare e di adalimumab biosimilare per l'Azienda USL si precisa che all'atto della dispensazione è verificata puntualmente la prescrizione dei farmaci in oggetto e delle motivazioni dell'eventuale prescrizione di farmaci originator, nella maggior parte dei casi per comparsa di reazione avversa al farmaco biosimilare o per prescrizione extra provincia



Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici

In assenza di specifiche condizioni cliniche, in linea con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni regionali:

- uso prevalente dei farmaci anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo/opportunità come biologici di prima scelta in caso di fallimento, intolleranza o controindicazione a csDMARDs, nei pazienti incidenti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica;
- uso prevalente dei farmaci biologici con il miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti affetti da patologia dermatologica e/o reumatologica già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico (in caso di modifica della terapia per eventi avversi o inefficacia è necessario effettuare una segnalazione di farmacovigilanza)

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0924 - Nei pazienti incidenti affetti da malattie cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	≥ 75%	Provincia FE = 71,07% L'indicatore risente delle prescrizioni extra-provincia non governabili

AZIONI: assegnato obiettivo specifico alle UU.OO. in sede di budget.

Valore insider peggiorato negli 4 mesi (8 mesi 78%), disponibile da aprile 2024 solo per area territoriale con nessuna specifica sulla prescrizione delle due aziende. Assegnato medesimo obiettivo nel 2024 alle UUOO coinvolte (reumatologia e dermatologia)

Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale

Nel 2018 è stato rimborsato il primo anticorpo monoclonale per il trattamento della dermatite atopica e, da fine 2020, anche per l'indicazione nella rinosinusite grave associata a poliposi nasale. All'inizio del 2023 per entrambe le indicazioni sono stati negoziati e sono disponibili per l'uso in regime SSN altri anticorpi monoclonali. Avendo garantita la disponibilità di tutti i nuovi farmaci per entrambe le indicazioni, nel 2023 si è lavorato per l'aderenza alle raccomandazioni condivise con i Clinici nell'ambito di GdL regionali, attivati e in corso di attivazione, e nelle more della pubblicazione delle raccomandazioni, privilegiando i farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità.

AZIONI: Predisposizione e diffusione ai clinici analisi costo terapia per indicazione (dermatite atopia grave e rinosinusite cronica) e monitoraggio dei pazienti incidenti.

RISULTATI RAGGIUNTI: effettuato monitoraggio pazienti incidenti

Plasmaderivati da conto lavorazione MPD



Nel rispetto degli investimenti effettuati nel Sistema sangue regionale e nazionale, nell'ottica della garanzia del raggiungimento dell'autosufficienza per i MPD, quale obiettivo strategico definito da norme nazionali e da accordi CSR, al fine di valorizzare il patrimonio economico ed etico derivato dalla donazione volontaria e gratuita di sangue ed emocomponenti, è raccomandato il ricorso ai medicinali plasmaderivati che derivano dal sistema "conto lavorazione", che prevede la lavorazione industriale in convenzione di plasma nazionale proveniente esclusivamente da donazioni volontarie non remunerate.

Le tariffe applicate ai medicinali plasmaderivati MPD, di cui all'accordo Stato-Regioni 90 del 17 giugno 2021 - che peraltro conferma come prioritaria l'acquisizione di plasmaderivati da conto lavorazione – consente un risparmio economico rispetto al ricorso a prodotti dal mercato in media pari al -30%; inoltre, ai MPD prodotti in convenzione e ceduti dal Centro Regionale Sangue ER non si applica l'IVA.

Si prevede il progressivo ricorso ai medicinali da conto lavorazione, in sostituzione dei corrispondenti prodotti commerciali, con particolare riferimento ai nuovi prodotti a base di Fattore VIII/Von Willebrand; Ig sottocute; Alfa1 antitripsina.

Considerato lo stato di carenza delle Ig con somministrazione endovenosa, è richiesta l'applicazione del "Documento di indirizzo sull'uso diffuso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza" elaborato da AIFA e dal Centro Nazionale Sangue nel febbraio 2022; le Aziende sanitarie dovranno realizzare almeno un audit clinico sul tema.

Sono richiesti la promozione dell'uso appropriato dell'Albumina umana e la realizzazione di almeno un audit clinico sull'applicazione della Nota AIFA 15.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	≥ 1	Sono stati effettuati 3 audit di monitoraggio e consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS e condivisione durante gli incontri dipartimentali dei dati di utilizzo e diffusione del Documento



<p>Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana</p>	<p>≥ 1</p>	<p>Sono stati effettuati 3 audit di monitoraggio sull'utilizzo di albumina e immunoglobuline e iniziale valutazione delle schede dei pazienti in UO maggiore utilizzatrice (Medicina Interna Cento AUSLFE ed Ematologia AOUFE)</p>
--	------------	--

AZIONI: Programmazione di audit clinici nelle UU.OO. dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in cui si rileva il maggior utilizzo, sull' uso di albumina e immunoglobuline, in collaborazione con SIT (rilevati bassi consumi in AUSLFE). Possibile rivalutazione obiettivi specifici di budget in relazione ad indicatori regionali da assegnare. Effettuato monitoraggio consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato monitoraggio consumi albumina ed Ig e condivisione nell'ambito degli incontri del COBUS e condivisione durante gli incontri dipartimentali dei dati di utilizzo e diffusione del Documento di indirizzo dell'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza redatto da AIFA e dal Centro Nazionale Sangue. Programmazione di audit sull' utilizzo di albumina e immunoglobuline e iniziale valutazione delle schede dei pazienti in UO maggiore utilizzatrice (Medicina Interna Cento AUSLFE ed Ematologia AOUFE).



6.3.11.3. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

La deliberazione di Giunta regionale in via di adozione – a superamento dell'Intesa di cui alla DGR 329/2019 – in tema di Farmacia dei servizi, elaborata in coerenza alla proposta di Cronoprogramma farmacia dei servizi di cui all'Accordo Rep. Atti 41/CSR del 30 marzo 2022, estende la progettualità a numerosi ambiti.

Tra questi si evidenziano:

- integrazione delle farmacie nella rete dei servizi con coinvolgimento nei percorsi di gestione dei pazienti con BPCO e asma, erogando i farmaci specifici attraverso la distribuzione per conto e realizzando interviste strutturate in tema di aderenza alla terapia (1 a paziente anno) di cui allo specifico protocollo regionale. L'intervista sarà registrata sull'apposita piattaforma regionale che convoglia le informazioni raccolte al medico curante a supporto delle proprie valutazioni cliniche e al FSE.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. farmacie che hanno realizzato almeno 1 intervista	≥ 20%	In attesa di attivazione di applicativo RER
N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità Fonte del dato: applicativo regionale	≥ 1	In attesa di attivazione di applicativo RER

RISULTATI RAGGIUNTI: Effettuato un incontro con le Associazioni di categoria in settembre 2023 successivo alla sottoscrizione del Protocollo d'Intesa ma in attesa di specifiche da RER. In attesa del Protocollo d'Intesa siglato dalle Associazioni di categoria. Attualmente non monitorabile, in attesa di applicativo Regionale

- Partecipazione delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza, come sviluppo del progetto regionale Vigirete sviluppatosi nel biennio precedente e ora concluso. A tal fine l'azienda proseguirà le attività di formazione delle farmacie convenzionate in relazione alla Nuova rete nazionale di AIFA con particolare riferimento alle modalità di segnalazione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF Fonte del dato: RNF	≥ 70%	In attesa di attivazione di applicativo RER



AZIONI: Verrà effettuato un incontro con le Associazioni di categoria in settembre 2023 successivo alla sottoscrizione del Protocollo d' Intesa. Prevista formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate.

RISULTATI RAGGIUNTI: Formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023. Formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate. nessuna segnalazione ADR da parte di farmacie convenzionate anno 2023.

6.3.11.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo all'Azienda e in particolare ai medici prescrittori:

1. la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, con particolare riferimento ai medicinali innovativi e ai farmaci il cui impiego è collegato ad accordi in base agli esiti o accordi prettamente finanziari: la qualità della compilazione dei registri prescrittivi, compresa la corretta registrazione delle schede di dispensazione da parte dei farmacisti, è di rilievo al fine di consentire l'accesso agli specifici fondi per farmaci innovativi oncologici e innovativi non oncologici e anche per attivare i meccanismi di pay back riferiti agli accordi negoziali;
2. l'attuazione della procedura, attiva da luglio 2022, per la presentazione delle richieste di accesso al Fondo AIFA 5% dedicato all'impiego di farmaci che rappresentano una speranza di terapia in assenza di alternative terapeutiche o in attesa della commercializzazione, e delle relative domande di rimborso delle spese sostenute;
3. la corretta compilazione, e in particolare la chiusura delle schede, relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali);
4. la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio dei farmaci oncologici per indicazione terapeutica, sede istologica e linea di terapia, relativamente alle terapie infusionali e orali.
5. il percorso di dematerializzazione, da avviarsi già nel corso del 2023, delle prescrizioni farmaceutiche (con e senza Piano Terapeutico) e delle dispensazioni in regime di erogazione diretta, a cominciare dai setting dimissione, visita specialistica ambulatoriale e presa in carico, al fine di garantire la continuità prescrittiva tra ospedale e territorio.

AZIONI:

- 1) Verifica puntuale di tutte le richieste in fase di dispensazione
 - 2) Definizione degli autorizzatori aziendali per la richiesta di accesso al fondo 5%
 - 3) Verifica puntuale delle richieste AIFA per farmaci COVID
 - 4) e 5) la prescrizione in Erogazione Diretta in AOU è già informatizzata al 100%, in valutazione l'adozione del programma Erogazione Diretta in AUSLFE che consenta la prescrizione informatizzata.
- RISULTATI RAGGIUNTI: 100% verifica delle richieste AIFA, comprese quelle per i farmaci COVID.

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita



A fronte di un'analisi regionale condotta sui pazienti oncologici deceduti nell'anno 2021 che hanno ricevuto una terapia oncologica negli ultimi 30 giorni di vita, è emerso un forte impatto economico, pari a oltre 4 milioni di euro, in un setting in cui sia la letteratura internazionale sia le analisi condotte in RER sottolineano l'inappropriatezza di tali trattamenti. E', infatti, ormai un dato consolidato il fatto che il trattamento in regime di ricovero ospedaliero - centrato su cure ad alto livello di intensività e invasività nei pazienti con tumori in stadio avanzato - non determini né differenze nella sopravvivenza né un miglioramento della qualità di vita (Higginson et al., 2008; Belkeman et al., 2016; Brook et al., 2014). È opportuno considerare che trattamenti medici e chirurgici ad alta intensità di cura, non solo si dimostrano scarsamente efficaci ma richiedono l'allocazione di risorse economiche consistenti (May et al., 2017; May et al., 2016; Morden et al., 2012; Setoguchi et al., 2010) le quali potrebbero essere utilizzate diversamente e con maggiore beneficio da parte dei pazienti. Inoltre, tali trattamenti rallentano l'accesso alle cure palliative che potrebbero migliorare la qualità di vita dei pazienti.

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, l'Azienda si è impegnata a ridurre la percentuale dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR). Fonte del dato: registro AIFA	≥ 95%	100%
IND1002 - % compilazione DB onco per le terapie infusionali	>95%	AOUFEFE = 65,02 AUSLFE = 72,84%
IND1003 - % compilazione DB onco per le terapie orali	>70%	Provincia FE = 44,6%
Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione	100%	100%
IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	< dato 2022	Provincia FE = 20,54% (17,86% nel 2022)

AZIONI: Condivisione durante gli incontri di dipartimento dei dati resi disponibili dalla RER e dell'indicatore proposto.

RISULTATI: DB Onco e fine vita: Condivisione durante gli incontri di dipartimento dei dati resi disponibili dalla RER e dell'indicatore proposto.

Registri AIFA: 100% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending.



Progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta: AUSLFE/AOU 100% informatizzazione.

Il peggioramento dei valori degli indicatori del DBONCO, non essendosi modificata la modalità di invio nei flussi nel 2023 vs 2022, è probabilmente da imputarsi ad un elevato turnover dei dirigenti medici oncologi ed ematologi in fase di prescrizione ed una minore accuratezza nella compilazione del DBONCO.

Terapie COVID-19

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, l'Azienda è stata individuata quale struttura HUB per la gestione centralizzata delle scorte regionali. AZIONI: In qualità di centro HUB si effettua verifica della corretta applicazione del percorso di approvvigionamento condiviso

RISULTATI RAGGIUNTI: AOU FE 100% verifica applicazione e adesione al percorso appropriato; AUSLFE FE: 100% adesione al percorso appropriato

Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

Anche nel 2023 l'Azienda ha sempre sostenuto le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e ha partecipato alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione e l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

AZIONI: Partecipazione a tutte le riunioni del coordinamento delle segreterie scientifiche delle Commissioni Farmaci di Area Vasta e diffusione puntuale a tutti i clinici dei documenti regionali

RISULTATI RAGGIUNTI: 100%

6.3.11.5. Farmacovigilanza

Nel 2023 l'Azienda, in continuità con l'anno 2022, si è impegnata a:

- proseguire le attività di farmacovigilanza applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di ottobre 2022;
- porre particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di promuovere la segnalazione on line attraverso la Piattaforma AIFA <https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>
- raccogliere dai segnalatori gli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi (tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito, elementi di follow-up e documentazione clinica a supporto del caso);



- aderire all'impiego dello strumento regionale Segnaler al fine di intercettare le segnalazioni di incident report o di evento sentinella che hanno anche le caratteristiche di evento di farmacovigilanza legata ad errore terapeutico;
- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza;

AZIONI: effettuato un corso di formazione in ambito di farmacovigilanza pediatrica (Progetto Papeos), prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 e formazione alle Farmacie convenzionate in ottobre

RISULTATI RAGGIUNTI: Formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023. Formazione apposita su Farmacovigilanza e Fitovigilanza in ottobre 2023 rivolta alle Farmacie Convenzionate.

Informazione indipendente/informazione all'appropriatezza prescrittiva

La Regione Emilia-Romagna partecipa al progetto sull'informazione indipendente sui farmaci CoSisiFA, promosso da AIFA con l'utilizzo di fondi dedicati per la farmacovigilanza 2015-2017. Il progetto - interregionale - prevede la realizzazione di strumenti informativi e di corsi di formazione. Per questi ultimi è stato previsto un coordinamento della nostra Regione con la partecipazione di tutte le Aziende Sanitarie. In particolare, la nostra Regione ha il coordinamento di 2 dei 9 work packages previsti, per i seguenti scopi:

- fornire a medici e farmacisti gli strumenti metodologici per rafforzare le competenze nell'analisi critica della letteratura medico-scientifica, con focus sugli aspetti di validità, trasferibilità e contestualizzazione nella pratica clinica;
- produrre e implementare pacchetti formativi realizzati come FAD sincrona rivolti a professionisti sanitari con focus su efficacia, sicurezza dei farmaci e alternative disponibili., oggetto dei contenuti prodotti nei diversi WP del progetto CoSisiFA;
- facilitare l'implementazione nel territorio del progetto "Informed Health Choices", già realizzato a livello internazionale, per promuovere il pensiero critico su temi di salute nelle scuole primarie e secondarie di primo grado, con un target di età compreso tra i 10 e i 12 anni, coinvolgendo rappresentanti delle strutture della pubblica istruzione regionale e operatori degli uffici di prevenzione.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 100	19,05 Leggermente inferiore alla media RER, nessuna Azienda ha raggiunto l'obiettivo
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di	≥ 5	7,45



Numero di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥ 2 per Azienda	In attesa di indicazioni regionali
Numero di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	≥ 10 insegnanti per altrettante classi	In attesa di indicazioni regionali, non attivato coordinamento regionale

AZIONI: Verrà attuato un coordinamento regionale.

RISULTATI RAGGIUNTI:

1) N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti: 19,.05

2) N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri: 7,45

3 e 4) in attesa di specifiche regionali, non attivato coordinamento regionale



Gestione sicura e corretta dei medicinali

Nel 2023 sono state promosse a livello aziendale:

- la diffusione (con particolare riferimento al personale neoassunto) del 'Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica';
- l'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia, anche in funzione della revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di 5 farmaci;
- la formazione dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali composta sui seguenti temi:
 - ricognizione e riconciliazione farmacologica;
 - coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al proprio percorso di cura nonché promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio;
 - adozione della Lista delle mie medicine;
 - problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	≥ 1	1 evento formativo ECM effettuato per il personale afferente a Unità Gravi Cerebrolesioni (lungodegenza).
N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)	≥ 1	3 seminari distrettuali 13 miniaudit 2 eventi formativi
Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment	<2022	Obiettivo raggiunto -2,60% rispetto al 2022

AZIONI: Effettuati 4 incontri di formazione sulla polifarmacoterapia rivolti a MMG e specialisti organizzati dalla CF AVEC. Medicina generale: Già prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente ricognizione/riconciliazione, politerapia, progetto politrattati, farmacovigilanza. In corso progetto politrattati presso 1 MdG per ogni Distretto, e analisi pazienti politrattati presso i MMG che accedono alla MdG Lajosanto. Prevista formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente alla politerapia e progetto politrattati. Ambito specialistico: revisione delle procedure e istruzioni operative aziendali (AOU/AUSL) alla luce di quanto previsto dal Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica per uniformare le stesse.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- Medicina Generale: Effettuata formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente ricognizione/riconciliazione, politerapia, progetto politrattati, farmacovigilanza. Evento formativo rivolto alle Farmacie convenzionate di farmacovigilanza. Numero eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacia



convenzionate, CRA, OSCO): n. 2; In corso progetto politrattati presso 1 MdG per ogni Distretto, e analisi pazienti politrattati presso i MMG che accedono alla MdG Lagosanto. Effettuata formazione alla MG con Master, 3 seminari distrettuali e 13 miniaudit in settembre 2023 relativamente alla politerapia e progetto politrattati. Riduzione delle polifarmacoterapie come da obt: -2.60%

- Ambito specialistico: conclusa revisione delle procedure e istruzioni operative aziendali (AOU e AUSL) alla luce di quanto previsto dal Manuel RER e individuati documenti da sottoporre a revisione e aggiornamento in ottica provinciale. Effettuato corso di aggiornamento rivolto agli operatori sanitari del Dipartimento Neuroscienze su rischio clinico da farmaci, con particolare attenzione alle fasi di allestimento e somministrazione della terapia.

6.3.11.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

I dispositivi medici rappresentano uno dei driver di spesa nel settore sanitario, è quindi fondamentale individuare azioni che assicurino l'accesso alle cure dei pazienti e la disponibilità di prodotti innovativi, tenendo in considerazione l'impatto sul bilancio.

È necessario considerare i fattori che condizionano l'andamento di spesa nel loro complesso, superando la visione a silos, non perdendo di vista la normativa vigente che prevede un sistema a tetti di spesa; nello specifico per i dispositivi medici il tetto è posto pari al 4,4% del Fondo sanitario regionale (d.l. 95/2012, art. 15 comma 13 lett. f).

Ferma restando la necessità di contenere l'incremento di spesa, nell'anno 2023 sono individuati obiettivi che hanno consentito all'Azienda di:

- migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, anche attraverso l'acquisto, concertato a livello regionale, di dispositivi medici di alta qualità, innovativi e/o di alta tecnologia. È necessario garantire una gestione efficiente e sostenibile degli approvvigionamenti di prodotti complessi e ad alto costo mediante la definizione e l'individuazione delle procedure con le Commissioni di Area Vasta dei Dispositivi Medici (CAVDM) e, a loro discrezione, con la Commissione Regionale dei Dispositivi Medici (CRDM).
- ridurre i costi attraverso l'acquisto di dispositivi con il migliore rapporto costo-efficacia e l'utilizzo di accordi di acquisto centralizzati per ottenere prezzi più competitivi. Le CAVDM dovranno dotarsi di sistemi di monitoraggio che consentano una tempestiva valutazione dell'adesione alle gare centralizzate (regionali o di AV), richiamando al corretto utilizzo degli strumenti di acquisti i gestori e i clinici qualora gli acquisti fuori contratto non derivino da contingenze del mercato (ad es. problemi produttivi).
- garantire la sicurezza dei pazienti, valutando l'acquisto di dispositivi con caratteristiche di sicurezza avanzate o l'utilizzo di protocolli di verifica per la scelta del dispositivo a migliore rapporto costo-beneficio in termini di sicurezza. È inoltre necessaria la presenza di un'efficace sistema di vigilanza dei dispositivi medici, che consenta di identificare



rapidamente eventuali problemi legati all'uso dei dispositivi e di attuare azioni correttive immediate. Tale obiettivo si persegue attraverso la valutazione degli incidenti segnalati e della divulgazione di informazioni che consentano di prevenire altri incidenti dello stesso tipo. Il sistema di vigilanza si basa sulla collaborazione di tutti gli stakeholder coinvolti nel processo di acquisizione, utilizzo e smaltimento dei Dispositivi Medici (DM) al fine di migliorare la qualità delle prestazioni erogate.

- sostenere la tracciabilità dei dispositivi medici, garantendo la presenza del servizio farmaceutico in sala operatoria, nelle fasi d'analisi dei consumi e nella definizione di kit operatori standardizzati, inoltre si chiede di avviare, dove non presente, l'utilizzo del registro operatorio informatizzato e l'implementazione del sistema di identificazione univoca dei dispositivi medici (UDI), al fine di migliorare l'efficienza e l'accuratezza della registrazione dei prodotti utilizzati durante le procedure chirurgiche.

AZIONI: Tutti i dispositivi medici di alta qualità e/o di alta tecnologia di nuova acquisizione sono valutati puntualmente dal NOL e laddove presenti gare di acquisto centralizzato si procede agli acquisti in aderenza ai risultati di gara e per alcune tipologie di dispositivi l'adesione alla gara viene puntualmente monitorata. Nell'anno 2023, verrà predisposto un progetto per la gestione provinciale della dispositivo vigilanza al fine di garantire un sistema efficace di vigilanza dei dispositivi medici. Verrà effettuato, inoltre nell'anno 2023 in collaborazione con ICT e ingegneria clinica e direzione medica uno studio di fattibilità per la predisposizione di un progetto di informatizzazione e tracciabilità dispositivi medici in sala operatoria

RISULTATI: Per l'anno 2023 SI CONFERMA QUANTO RIPORTATO NELLE AZIONI. In stato di avanzamento lo studio di fattibilità sull' informatizzazione e tracciabilità dispositivi medici in sala operatoria.

Obiettivi di spesa

Per l'acquisto di dispositivi medici, è stata fissata livello regionale una spesa di 700,5 milioni di euro corrispondente a +5,83% verso il 2022, con scostamenti differenziati a livello delle singole aziende. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa correlati soprattutto alla necessità di un recupero delle liste di attesa per prestazioni chirurgiche, calmierato dal contenimento degli acquisti di DPI e prodotti per la diagnostica.

Nello specifico con lettera prot. n. 178234 del 24/02/2023 ad oggetto *Regione Emilia-Romagna - Azienda Usl di Ferrara - Obiettivi di Budget 2023* veniva precisato che l'obiettivo regionale è stato quantificato in un limite di incremento nel 2023 rispetto al 2022 pari a 38,6 milioni e considera la spesa dovuta a incrementi fisiologici di consumi di dispositivi medici per le attività di assistenza ospedaliera e territoriale (dispositivi per la gestione della malattia diabetica, endoscopia, guanti, medicazioni, cardiovascolare, IVD, ecc...); incremento di spesa per il recupero dell'attività chirurgica pari ai volumi 2019; impatto adeguamento ISTAT dei prezzi, già richiesto nel 2022 e stimato per il 2023; previsione assorbimento attività chirurgica svolta presso strutture private accreditate.

In particolare, l'Azienda ha pianificato azioni mirate al raggiungimento dell'obiettivo economico, quali:



- adozione, ove non ancora implementato, di un registro operatorio per la tracciabilità dei DM al paziente,
- implementazione del progetto della figura del farmacista esperto di DM in sala operatoria, deputato al controllo dei dispositivi utilizzati, alla preparazione dei kit e alla tracciabilità dei DM impiantati,
- adesione massima alle gare regionali e di Area Vasta per l'acquisto di dispositivi medici,
- monitoraggio della distribuzione territoriale di DM per medicazioni, monitoraggio della glicemia, stomie.

Per l'Ausl di Ferrara che, al IV trimestre 2022, ha presentato una spesa per dispositivi medici, al netto dei consumi relativi ai reparti IOR di Argenta, pari a 13.316.420 euro, è stato previsto un incremento di 1.007.837 euro (pari al 7,57%), che determina un obiettivo di budget di 14.324.258 euro.

Obiettivi di appropriatezza

- Guanti non sterili per "uso sanitario" o "da esplorazione"

Le indicazioni per l'utilizzo corretto dei guanti sono note da tempo, tuttavia l'utilizzo inappropriato si è amplificato durante la gestione dell'emergenza COVID-19; nel 2023 è stato quindi fondamentale reiterare quando e come debbano essere utilizzati i guanti nell'attività assistenziale.

Obiettivo:

Riduzione della quantità in riferimento al 2022, con decremento modulato tra le aziende sanitarie in base alla contrazione già realizzata nell'anno 2022 rispetto al 2021.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022 (oggetto di valutazione)	-5%	AUSLFE = -10,9% AOUFE = +6,2% E' sensibilmente aumentato il numero degli studenti in formazione (a livello RER). Il dato AOUFE in linea con quello delle altre AOU RER
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0972 - Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto all'anno precedente)	<=1	AUSLFE = 0,92 AOUFE = 1,08 E' sensibilmente aumentato il numero degli studenti in formazione (a livello RER). Il dato AOUFE in linea con quello delle altre AOU RER



AZIONI: diffuso nel 2021 a tutti gli operatori sanitari il documento regionale "indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario", assegnato specifico obiettivo di contenimento utilizzo guanti non chirurgici a tutte le UUOO, trimestralmente monitorato ed elaborato e diffuso il 22.07.23 Documento "Indicazioni uso appropriato dei Dispositivi di Protezione Individuale in presenza di esposizione ad agenti biologici patogeni", in collaborazione con SPP, Farmacia, Direzione professioni, Direzione sanitaria ed Igiene ospedaliera che definisce, tra i vari DPI le corrette modalità di utilizzo dei guanti non chirurgici.

RISULTATO: +6,2% totale AZOSP, AZUSL -10.9%.

Le principali azioni su cui si è concentrata l'Azienda sono:

- Adesione al documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario»;
- Monitoraggio della quantità utilizzata per tipologia di guanto non sterile.
- Consolidamento della collaborazione tra Referenti SPP e farmacista di riferimento.

E' stato diffuso nel 2021 a tutti gli operatori sanitari il documento regionale "indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario", assegnato specifico obiettivo di contenimento utilizzo guanti non chirurgici a tutte le UUOO, trimestralmente monitorato ed elaborato e diffuso il 22.07.23 il documento "Indicazioni uso appropriato dei Dispositivi di Protezione Individuale in presenza di esposizione ad agenti biologici patogeni", in collaborazione con SPP, Farmacia, Direzione professioni, Direzione sanitaria ed Igiene ospedaliera che definisce, tra i vari DPI le corrette modalità di utilizzo dei guanti non chirurgici.

Nel 2023 è proseguito il "progetto uso appropriato DPI" che vede coinvolti gli operatori del comparto (precedentemente formati) nella esecuzione di momenti osservazionali e relativa compilazione delle check list nei reparti di degenza e PS. Il progetto prende in esame tutti i DPI compresi i guanti non sterili.

Il progetto ha previsto l'analisi dei dati e la presentazione/discussione degli stessi. In parallelo il progetto è stato sviluppato dagli operatori del NOCI (Nucleo Operativo Controllo Infezioni) durante l'esecuzione dei momenti osservazionali relativi all'igiene delle mani (secondo programma di attività dell'area rischio infettivo) estendendo la osservazione all'uso dei DPI

- Endoscopi monouso

La gestione dell'emergenza pandemica ha comportato un incremento della spesa correlata all'utilizzo di endoscopi monouso, in particolar modo dei broncoscopi.

Al fine di rispettare i criteri di appropriatezza nell'utilizzo dei dispositivi su citati, la Regione ha pubblicato una serie di documenti: "Linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva", "Consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva", a cui nel corso dell'anno si aggiungeranno quelle relative ai servizi di broncoscopia.

L'azienda si è impegnata ad aderire alle raccomandazioni dei documenti regionali di appropriatezza sull'utilizzo di strumenti monouso.



In riferimento alle nuove Linee guida di indirizzo regionali “Il reprocessing degli endoscopi flessibili pluriuso per endoscopia digestiva” del giugno 2022, la Azienda Ospedaliera ha provveduto a:

- rivedere le modalità di campionamento aziendale per la sorveglianza microbiologica in endoscopia di tutte le matrici a potenziale rischio di contaminazione che sono coinvolte nella procedura di reprocessing, in particolare superfici esterne endoscopi, canali bioptici, acqua di risciacquo, ecc., con l’identificazione a livello di specie dei microrganismi e la determinazione della carica dei microrganismi indicatori, definiti a “bassa o alta rilevanza”;
- ridefinire nell’ambito della convenzione N. 127, del 08/07/2021 i nuovi criteri per la fase pre-analitica per il campionamento microbiologico per la sorveglianza in endoscopia;
- definire con il Laboratorio di Microbiologia – AOIFE la tipizzazione delle colonie dei microrganismi indicatori, isolate nelle superfici testate nell’ambito della sorveglianza in endoscopia.
- trasmettere gli esiti preliminari dei campionamenti all’endoscopia di riferimento, e a fornire le indicazioni per le positività riscontrate;
- acquisizione aziendale del sistema di trasporto e conservazione a breve termine degli endoscopi, assicurando in tutte le sedi in cui si utilizzano gli endoscopi pluriuso uno stoccaggio protetto, sistema sterile chiuso con sacchetto che riduce la possibilità di contaminazioni, chiara identificazione degli strumenti puliti/contaminati, carrelli dedicati per il trasporto semplice e agevole degli endoscopi, dalla sala di reprocessing alla sala endoscopica e viceversa;
- fornire nel mese di giugno 2023 la valutazione per la scelta delle lavadisinfettaendoscopi, in sostituzione di tutte le apparecchiature “STERIS SYSTEM ONE” installate presso AOIFE e AUSLFE;
- pianificare e presidiare nel mese di agosto 2023, l’installazione delle nuove “lavadisinfettaendoscopi” (ISA- STERIS) presso AOIFE e la formazione del personale per il corretto utilizzo, con il supporto dello Specialist della ditta fornitrice. Sarà inoltre previsto nel II semestre 2023, corso di formazione per “il Reprocessing degli endoscopi” alla luce dell’esito dell’AUDIT svolto nel mese di novembre-dicembre 2022, presso l’Endoscopia Respiratoria, ORL e Urologica oltre alla presentazione della revisione delle Procedure Aziendali: “P-108-AZ - Il controllo microbiologico nel reprocessing degli endoscopi” e P-107-AZ - Il Reprocessing degli endoscopi” attualmente in fase di stesura.

Obiettivo:

Garantire un appropriato utilizzo di endoscopi monouso e, per la spesa relativa ai broncoscopi monouso riduzione della quantità e quindi della spesa in riferimento all’anno 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022	-30%	AUSLFE: 0% AOUFE = +15% a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso utilizzo di quelli monouso per garantire il rispetto dei tempi di attesa
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND1008 - Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente	<=1	AUSLFE = 0 AOUFE = 20,67 a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso utilizzo di quelli monouso per garantire il rispetto dei tempi di attesa
Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali	> 90%	Non utilizzati duodenoscopi monouso. Diffuso documento regionale, consensus conference e discussione buone pratiche nel comitato DAI

Azioni:

- Monitoraggio dell'appropriato utilizzo di strumenti monouso, nel rispetto delle raccomandazioni regionali;
- Applicazione delle buone pratiche per il corretto reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva.
- Diffusione del documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva" e consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.
- Analisi dei consumi al fine di individuare se ed in quali UUOO si registra un incremento di consumo di endoscopi monouso e valutazione circa la possibilità di assegnazione di un obiettivo di budget specifico alle UUOO per le quali si registra maggior incremento vs 2022.

RISULTATI RAGGIUNTI: Endoscopi Monouso:

È stato diffuso il documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva e " consensus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.

AOUFE: Bronchoscopi Monouso: Incremento del 15% nella quantità consumata a causa di guasti nei broncoscopi pluriuso nell'ultimo trimestre 2023.

AUSLFE: 0%

RISULTATI RAGGIUNTI: Endoscopi Monouso:



È stato diffuso il documento regionale "linee di indirizzo sul reprocessing degli endoscopi nei servizi di endoscopia digestiva e " consessus conference sulle buone pratiche in endoscopia digestiva e discussione delle medesime nel comitato DAI.

AOUFE: Bronchoscopi Monouso: Incremento del 15% nella quantità consumata a causa di guasti nei bronchoscopi pluriuso nell'ultimo trimestre 2023.

AUSLFE: 0%

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Partecipazione al corso FAD "linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva - Edizione 2023 disponibile su E-llaber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	80%

Al fine del raggiungimento del target assegnato, è stata effettuata un'azione di sensibilizzazione del personale per aumentare l'adesione al corso FAD.

- Adesione alle gare regionali

Attraverso la collaborazione tra la Commissione regionale Dispositivi Medici, le Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta e di AUSL Romagna, con la centrale di acquisto regionale Intercenter, tutte le Aziende Sanitarie della Regione sono state chiamate a perseguire:

- l'adozione dei dispositivi innovativi sulla base di analisi del valore clinico-assistenziale aggiuntivo, e della costo-efficacia.
- le strategie di approvvigionamento efficienti con adesione sistematica alle convenzioni regionali per l'acquisizione dei DM a più alta spesa, al fine di liberare risorse da destinare all'innovazione, favorendo il coinvolgimento di tutte le figure professionali e nel monitoraggio delle gare in essere.

Per l'anno 2023 sono individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara:

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02);
- Protesi d'anca (P0908);
- Sistema PoCT glicemia; (W0101060101)



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
ND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	> 80%	AUSLFE = 93,95% AOUFE = 73,89% le richieste di acquisto fuori gara sono state segnalate e approvate dal gruppo regionale medicazioni avanzate
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	60/40%	Ultrasuoni: AOUFE = 64% AUSLFE: 52% Radiofrequenza: AOUFE = 36% AUSLFE: 48%
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0973 - Adesione gara dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara	>=40%	AOUFE = 36,79% AUSLFE = 47,73% (Media RER = 30,74%) Discusso nel GRDM non è stata segnalata come una criticità per le Aziende sanitarie ferraresi
Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale.	>80%	AUSLFE: 79% AOUFE = 96%
Su SIVER l'indicatore sopra riportato in DGR 127/2023 è stato così impostato per la rendicontazione: IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	>=80%	AUSLFE = 87,81% AOUFE = 96,52%

AZIONI: medicazioni avanzate: valutazione puntuale da parte della Farmacia di tutte le richieste di medicazioni avanzate con CND M0404 non presente nella gara regionale e successivo invio per la valutazione al gruppo regionale medicazioni avanzate al fine di ricevere indicazioni circa l'appropriatezza d'uso e la tipologia di medicazione da acquisire con il miglior rapporto costo/efficacia. Dispositivi da elettrochirurgia: condivisione dell'obiettivo regionale nell'ambito del NOL con i clinici utilizzatori. Protesi d'anca: adesione alla gara aggiudicata per il primo impianto in attesa di esito aggiudicazione lotti per revisione.

RISULTATI RAGGIUNTI:

- Medicazioni: AOUFE: valutazione puntuale da parte della Farmacia di tutte le richieste di medicazioni avanzate con CND M0404 non presente nella gara regionale e successivo invio

per la valutazione al gruppo regionale medicazioni avanzate al fine di ricevere indicazioni circa l'appropriatezza d'uso e la tipologia di medicazione da acquisire con il miglior rapporto costo/efficacia.

Dai dati DiMe risulta che l'AOUFE nel corso del 2023 ha acquistato il 76,2% dei prodotti dalla Gara RER. (Media RER 90,1 %).

Dai dati DiMe risulta che l'AUSLFE nel corso del 2023 ha acquistato il 90,9% dei prodotti dalla Gara RER.

- Elettrochirurgia:
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara:
Radiofrequenza 40% (lotto 1) - Ultrasuoni 60% (lotto 2)
AOUFE:
36% lotto 1 (RF) e 64% Lotto 2 (US)
AUSLFE:
48% lotto 1 (RF) e 52% Lotto 2 (US)
- Protesi d'anca:
AOUFE: Adesione alla gara del 96%, con 11 prodotti, acquistati fuori gara.
AUSLFE: Adesione alla gara del 79%, con 51 prodotti acquistati fuori gara.

6.3.11.7. Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

L'Azienda Sanitaria riceve una specifica reportistica dal Servizio Regionale sui dispositivi, quale strumento aggiuntivo agli altri già presenti a livello locale, al fine di controllare la spesa dei dispositivi medici e individuare le aree in cui i costi sostenuti potrebbero risultare potenzialmente inappropriati rispetto alla complessità dei pazienti trattati.

Indicatori di osservazione per l'anno 2023 individuati dalla Regione sono stati i seguenti:

- PROTESI ANCA → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- PROTESI GINOCCHIO → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- PACEMAKER → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);
- DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI → Costo medio regionale per paziente verso 2022, e assorbimento aziendale della spesa sostenuta per le protesi sul valore totale del DRG prodotto (Fonte: flusso Di.Me. e SDO);

Le aree individuate sono state oggetto di specifici approfondimenti aziendali con le UO interessate, per la verifica di un corretto rapporto costo/complessità della casistica:



- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Protesi di ginocchio (classe CND P0909);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Per il 2023, la Regione ha confermato l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, tenendo conto delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici. E' stato stabilito un target del 90% per i dispositivi medici ed elevato il target al 60% per i dispositivi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	AOUFE = 100% AUSLFE = 96,0%
IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 60%	AOUFE = 68,77% AUSLFE = 98,93%

L'azienda USL di Ferrara ha proseguito nel corso del 2023 tutte le attività propedeutiche all'alimentazione corretta del flusso, che comporta una linea d'azione congiunta dei vari servizi coinvolti affinché i dati relativi a consumi, contratti e centri di costo siano inviati senza errori nel flusso regionale di riferimento. L'anno 2022 ha visto per l'Azienda USL di Ferrara un'ottima performance con tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico pari al 102,5% e tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico pari al 100,5%, che si intende mantenere anche per l'anno 2023.

6.3.11.8. Dispositivo Vigilanza

Il Decreto Ministeriale 31 marzo 2022 ha istituito la rete nazionale della dispositivo-vigilanza, al fine di realizzare uno scambio tempestivo e capillare delle informazioni su incidenti e azioni di sicurezza che coinvolgono i dispositivi medici. Con Determina regionale n. 4711/2022 è stata istituita la Rete Regionale Referenti Dispositivo Vigilanza che assolve agli obblighi descritti dal Decreto Ministeriale del 31 marzo 2022.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Costituzione di un gruppo di Area vasta/Ausl Romagna, dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della dispositivo vigilanza per l'anno 2023	100%	100%
Verbali attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER	n° ≥ 1, copia del progetto formativo	Sì Il progetto formativo deve essere elaborato dal gruppo di Area Vasta = Commissione DM AVEC, che risulta sia stata condiviso con il referente dispositivo vigilanza RER

Le Aziende Sanitarie ferraresi sono state impegnate nella diffusione della cultura della Vigilanza sui Dispositivi Medici, anche attraverso la formazione continua.

AZIONI: A tale riguardo, nel 2023, non appena terminato il progetto per la gestione provinciale della Dispositivo-Vigilanza verrà presentato nella CADM dai componenti della Provincia di Ferrara quale supporto alla definizione di un percorso formativo in Area Vasta.

RISULTATI RAGGIUNTI: Proposta di formazione del Centro Unico Vigilanza sui DM (CuViD) a livello interaziendale.



6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2023 la Direzione Aziendale ha garantito:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo alla tenuta del Servizio Sanitario Regionale. Nella delibera di programmazione 1237/2023 la Regione rilevava che le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, a differenza degli anni precedenti laddove venivano già in parte assegnate alle Aziende Sanitarie in sede previsionale, erano state allocate a livello centrale in attesa di essere successivamente ripartite ed assegnate nel corso dell'esercizio. A seguito del suddetto mancato riparto delle risorse il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 64.826.256,92 euro. Il preventivo contemplava gli obiettivi di budget economici assegnati dalla Regione (di cui alle note protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023) e altre azioni aziendali richiamate in premessa. A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 4.813,91 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.
- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza covid-19. L'Azienda ha **costantemente monitorato** la gestione e l'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19, ha predisposto con particolare accuratezza i modelli CE Covid, per rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza covid e l'attuazione della campagna vaccinale e per l'emergenza Ucraina. L'Azienda USL di Ferrara ha rafforzato tale monitoraggio mediante il proseguimento del **tavolo dei gestori di risorse** istituito nel 2022, che è orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa. Tale tavolo si è riunito periodicamente per analizzare i dati di andamento di costi e di ricavi. Nel corso del 2023 sono stati convocati cinque tavoli aziendali. Nell'ottica dell'unificazione delle aziende, tale tavolo è "interaziendale" e ne fanno parte anche i gestori dell'Azienda Ospedaliera. In questo modo l'andamento gestionale viene controllato con una tempistica più stringente del passato, laddove le verifiche avvenivano trimestralmente in linea con le scadenze dettate dal ministero. Le richieste di monitoraggio hanno considerato la gestione ordinaria e le voci di spesa legate alla pandemia Covid, utili alla corretta rappresentazione dei costi covid. Al tal fine si ricorda che l'Azienda USL ha attivato 46 centri di costo COV 20. Sempre per il monitoraggio puntuale dell'andamento gestionale esiste inoltre un gruppo di lavoro dedicato alle analisi dei costi delle risorse umane (personale dipendente, universitario e atipico).

Il conto economico Consuntivo Covid 2022 è stato inviato in Regione, come richiesto con nota. prot. n. 06/04/2023.0342332.U in data 09/05/2023. I preconsuntivi covid sono stati caricati nelle apposite sessioni della GRD nelle scadenze previste. Ad oggi non risultano pervenute indicazioni di modifiche rispetto ai dati inviati. I dati covid sono elaborati contestualmente ai gestori, nel corso del monitoraggio economico della gestione aziendale. L'obiettivo può considerarsi raggiunto. Gli invii dei dati nelle scadenze stabilite sono avvenuti sino ad ora nei tempi e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale:



Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio novembre_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio novembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/11/2023	07/12/2023	06/12/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio settembre_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio settembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/09/2023	06/10/2023	06/10/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio luglio_2023_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio luglio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	14/07/2023	31/07/2023	31/07/2023
109-Azienda USL Ferrara	2022_CONSUNTIVO_COVID_2022_SESSIONE CONSUNTIVO_COVID	CER-Saldo dei conti aziendali economici	04/04/2023	11/05/2023	11/05/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preventivi COVID dati economici marzo_2023_Preventivi COVID dati economici marzo	CER-Saldo dei conti aziendali economici	27/02/2023	22/06/2023	09/03/2023
109-Azienda USL Ferrara	2022_IV TRIMESTRE - COVID_2022_Sessione IV TRIMESTRE - COVID	CER-Saldo dei conti aziendali economici	09/01/2023	23/02/2023	03/02/2023

Con invio delle relative relazioni.

- **La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale** dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Tale monitoraggio è stato sviluppato grazie anche al lavoro svolto nel tavolo dei gestori. Gli invii dei dati nelle scadenze stabilite dalla nota protocollo 24/02/2023.0177759.U, sono avvenuti sino ad ora nei tempi e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio novembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/11/2023	07/12/2023	30/11/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio settembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	06/09/2023	06/10/2023	29/09/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio luglio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	14/07/2023	04/08/2023	26/07/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio maggio_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio maggio	CER-Saldo dei conti aziendali economici	18/05/2023	14/06/2023	31/05/2023
109-Azienda USL Ferrara	2023_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo_2023_Preconsuntivo - Monitoraggio marzo	CER-Saldo dei conti aziendali economici	23/03/2023	25/05/2023	31/03/2023

Con invio delle relative relazioni.

Con riferimento agli obiettivi di budget assegnati dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare con note prot. 24/02/2023.0178234.U e 05/04/2023.0330975.U. si evidenzia che codesta Azienda si è impegnata a raggiungere gli obiettivi assegnati. Per quanto riguarda gli obiettivi economici relativi all'acquisto ospedaliero farmaci, alla farmaceutica convenzionata e alla spesa per dispositivi medici per l'anno 2023 si è avuto il pieno raggiungimento degli stessi.

- La presentazione alla Regione della **certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005**, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato. La certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005 viene trasmessa con cadenza trimestrale sulla base delle indicazioni regionali. Tale certificazione accompagna il Conto Economico trimestrale. Nel corso dell'anno 2023 sono state inviate alla Regione le seguenti certificazioni in coerenza con gli obiettivi assegnati:
 - PG. 6409 del 31.1.2023 CE IV TRIM 2022;
 - PG. 28304 del 28.04.2023 (CE I trim 2023);



- o PG. 71227 del 13.11.2023 (CE II trim 2023);
- o PG. 76200 del 04.12.2023 (CE III Trim. 2023);
- o PG. 16504 del 12.03.2024 CE IV TRIM 2023.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	100%	100%
Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per profughi ucraini, etc)	100%	100%

Per quanto riguarda il Panflu l’Azienda ha predisposto tutte le rendicontazioni richieste:

- Mail 22 marzo 2023 ad oggetto: Ricognizione per PANFLU 2021-2023 – aggiornamento.
- Mail 21 novembre 2023 ad oggetto: Ricognizione per PANFLU 2021-2023 - aggiornamento scorte 2023.
- Mail del 21/03/2024 ad oggetto Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023. Attuazione dei Piani pandemici regionali – Rendicontazione azioni e costi 2023 -PANFLU

Per quanto riguarda il modello CE UCRA l’Azienda ha predisposto tutte le rendicontazioni richieste:

- Richiesta modello CE UKR 1° semestre 2023. Scadenza rispettata
- Richiesta modello CE UKR IV trimestre 2023. Scadenza rispettata

Come di seguito evidenziato:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data del Document	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2023_IV TRIMESTRE - UCRA_2023_Sessione IV TRIMESTRE - UCRA	CER-Saldo dei conti aziendali economici	29/01/2024	15/02/2024	09/02/2024
109-Azienda USL Ferrara	2023_CE UCRAINA II TRIMESTRE_2023_CE UCRAINA II TRIMESTRE	CER-Saldo dei conti aziendali economici	11/09/2023	19/09/2023	12/09/2023

L’Azienda ha applicato la normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamata in sede di programmazione regionale, assicurando l’erogazione dei LEA e ove possibile ha individuato misure alternative di riduzione della spesa sanitaria, purché equivalenti sotto il profilo economico.



6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'Azienda ha proseguito nell'anno 2023 l'impegno per consolidare il mantenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D. Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60 gg), attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello aziendale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve - anticipazione di tesoreria. Per quest'ultimo punto l'Azienda USL di Ferrara non ha utilizzato l'anticipazione di tesoreria per l'anno 2023.

L'Azienda ha provveduto ad effettuare i pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo, sia mensilmente, che trimestralmente, l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-12,16

La trasparenza dei risultati è garantita dalla pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs.n.97/2016. Tale pubblicazione è avvenuta sul sito dell'amministrazione trasparente ed è consultabile al seguente link <https://at.ausl.fe.it/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti>.



Azienda USL Ferrara

Amministrazione trasparente

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unita Sanitaria Locale di Ferrara

Cerca nel sito

Elenco degli obblighi di pubblicazione

Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti / Indicatore di tempestività dei pagamenti

Indicatore di tempestività dei pagamenti

Indicatori di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture ai sensi dell'art.33 del D.Lgs.33 del 14/03/2013, determinato secondo le modalità sancite dall'art. 9 comma 3 del DPCM 22/09/2014 pubblicato su GU 265 del 14/11/2014

Indicatori di tempestività dei pagamenti per forniture di beni e servizi.

ANNO 2023 (dati aggiornati il 31/01/2024)
TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ANNO 2023: - 12,16 gg.
(pubblicato il 31/01/2024)

- 1° trimestre: - 10,18 gg. (pubblicato il 19/04/2023)
- 2° trimestre: - 11,76 gg. (pubblicato il 03/07/2023)
- 3° trimestre: - 14,30 gg. (pubblicato il 10/10/2023)
- 4° trimestre: - 12,57 gg. (pubblicato il 31/01/2024)

L'Azienda ha inviato trimestrale le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate nel 2023.

La Direzione aziendale ha **pertanto garantito un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento** previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

L'Azienda ha rispettato l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2023. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

L'Azienda USL di Ferrara ha provveduto all'applicazione delle disposizioni contenute:

- Agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;
- All'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014

L'Azienda ha applicato la circolare n.17 del 07/04/2022 del Ministero delle Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, avente ad oggetto “I tempi di pagamento dei debiti commerciali delle pubbliche amministrazioni – Adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n.145, come modificata dal decreto-legge 6 novembre, n.152.

L'Azienda per il 2022 e 2023 si è avvalsa della facoltà di comunicare lo stock del debito e si è impegnata a:

1. trasmettere, mediante l'apposita funzionalità del sistema PCC, la comunicazione dell'importo del debito commerciale residuo scaduto per i due esercizi finanziari precedenti. (es. nel 2023 si aggiorna il 31/12/2022 e il 31/12/2021);

Nel 2023 l'Azienda ha garantito l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	almeno il 95%	100%

Lo stock del debito per gli anni 2021, 2022 e 2023 è risultato allineato al 100%.

6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nell'anno 2017 si è concluso positivamente il Percorso Attutivo della Certificabilità PAC, l'Azienda USL di Ferrara ha provveduto a deliberare tutte le procedure e le istruzioni operative; nel 2021 con riferimento all'applicazione del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), previsto dai commi 411 - 415 dell'art.1 della Legge n.205/2017, il DM 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato successivamente con decreto del 27 dicembre 2019 definisce modalità e tempi di attuazione, sono state previste alcune Revisioni delle Procedure PAC.

Nel corso del 2023 l'Azienda ha:

- continuato ad applicare le Linee Guida regionali;



- partecipato alla Cabina di Regia PAC;
- partecipato ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- rafforzato i controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

In particolare, nel corso del 2023 la Regione ha emanato le nuove linee guida PAC relativamente ai debiti-costi e crediti-ricavi (estratto) ricevute con nota prot. N. 1274101 del 28/12/2023 per le quali è stato avviato il percorso di aggiornamento che terminerà nel 2024.

Sono state inoltre inviate le Linee Guida PNRR che sono state condivise con i vari interlocutori aziendali, al fine di rendere le stesse applicabili.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2023 l'Azienda, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si è impegnata al miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del bilancio attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CE COVID), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	95% del livello di coerenza, misurato sottraendo da 100 1 punto per ogni errore nella compilazione delle tabelle della Nota Integrativa (mancata e/o errata compilazione campi delle	100%
Partecipazione ai gruppi di lavoro	Sì/no	Sì

Con riferimento alle partite vetuste anni 2018 e precedenti, nel corso del 2023 l'Azienda sanitaria ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite, tenuto anche conto che le partite pregresse (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc..) sono attentamente analizzate dal MEF, in sede di verifica degli adempimenti e dalla Corte dei Conti nell'ambito del controllo sui bilanci aziendali:

- in particolare, ha verificato la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a



bilancio di tali partite attraverso le circolarizzazioni e, in mancanza di esso, ha provveduto a rilevare un'insussistenza dell'attivo, valutando l'impatto sul proprio bilancio.

- ha fornito puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2023.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti, nel corso del 2023 l'Azienda ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali debiti, tenuto anche conto delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti	100% fatture da ricevere verificate	100%

Come richiesto con riferimento ai contratti di service, nel corso del 2023 l'Azienda ha iniziato le attività propedeutiche alla corretta modalità di contabilizzazione, funzionale a monitorare ed analizzare la spesa sanitaria nelle diverse componenti di spesa, a valutare l'andamento economico aziendale nei diversi esercizi, a consentire la comparazione economica delle Aziende sanitarie.

Rispetto alle richieste regionali pervenute sulla problematica si è provveduto ad inviare con nota Prot n. 59251 del 20/09/2023 e successiva integrazione (nota Prot. 61844 del 02/10/2023) il prospetto riepilogativo dei service dell'Azienda USL di Ferrara suddiviso per fornitore con l'indicazione degli importi 2023 e delle scadenze.

Relativamente alla scomposizione delle componenti di costo per i service prevista nel recente obiettivo inserito nella DGR 1237/2023 e richiesta nella nota protocollo n. 727450 del 20/07/2023, l'Azienda ha già ipotizzato alcune quote da scorporare ma con modifica della fatturazione con decorrenza dal 1/1/2024.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	L'obiettivo non è valutabile per l'anno 2023 anche se l'Azienda si è attenuta alle indicazioni regionali, avviando il percorso di corretta contabilizzazione
---	--	--

6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

In analogia a quanto già previsto nelle delibere di programmazione degli scorsi anni, l'Azienda USL nel 2023 si è allineata ai contenuti dei protocolli regionali e ha garantito l'alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi, nonché la trasmissione ai competenti uffici regionali di format relativi al monitoraggio dei budget e dei fatturati.

Scadenze regionali ottemperate nel corso dell'anno 2023:

- 06/03/23 consolidamento flusso fcdc sessione annuale 2022
- 31/03/23 invio format covid 2022
- 04/04/23 invio format pacchetti e budget 2022
- 22/02/23 invio ricognizione extrabudget 2022
- 26/06/23 consolidamento flusso fcdc sessione consuntivo 2022
- 08/06/23 consolidamento flusso fcdc sessione trimestre 2023
- 25/07/23 consolidamento flusso fcdc sessione straordinaria 2020
- 25/08/23 consolidamento flusso fcdc sessione semestre 2023
- 12/12/23 consolidamento flusso fcdc sessione X mesi 2023
- 27/11/23 invio stima fatturato budget 2 2023

Per l'anno 2023 sono inoltre state predisposte reportistiche di monitoraggio del fatturato e dei dati di attività delle strutture private accreditate della Provincia, condivise con i vari interlocutori aziendali di area sanitaria ed amministrativa, a seconda delle aree di competenza.

Si riepilogano di seguito gli invii dei report più significativi (in quanto di interesse sia dell'area sanitaria che di quella amministrativa) inviati nel corso del 2023:

- 10/03/23 PRESTAZIONI SPECIALISTICHE EROGATE DA QUISISANA A NS. RESIDENTI NEL 2022
- 15/05/23 monitoraggio BUDGET 2023 SALUS e QUISISANA a 3-4 mesi
- 18/05/23 dettaglio specialistica Quisisana e Salus erogata a residenti nel 1° quadrim. 2023
- 20/06/23 dettaglio specialistica erogata a residenti da salus e quisisana - 5 mesi 2023
- 30/06/23 stima spesa per COMMITTENZA SPECIALISTICA 2023
- 22/09/23 salus e quisisana specialistica erogata a 8 mesi
- 8/11/23 monitoraggio BUDGET 2023 SALUS e QUISISANA a 9 mesi
- 21/12/23 sforamento specialistica Quisisana
- 21/12/23 sforamento specialistica Quisisana



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

L' Azienda ha provveduto:

- a fornire la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali alla Cabina di Regia
- ad assicurare alla Cabina di Regia, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività della Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC.

L'Azienda ha proseguito nell'impegno per completare le attività previste dal nuovo sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile (Gaac), operativo dal 2019. Il nuovo software ha permesso di gestire in modo integrato le anagrafiche dei prodotti, degli articoli, dei fornitori/clienti, del piano dei conti, dei fattori produttivi e delle fonti di finanziamento. Questo nell'ottica di dare piena e completa attuazione al D. Lgs. 118/2011 in tema di armonizzazione contabile ed al perseguimento delle Linee Guida Regionali.

Un'importante area di azione ha riguardato l'informatizzazione delle Tabelle della Nota Integrativa e del Rendiconto Finanziario, che sono state utilizzate in fase di chiusura anche del bilancio di esercizio 2021.

L'Azienda mediante i gruppi di lavoro, già costituiti a livello regionale, ha provveduto ad esaminare in GAAC le regole per la predisposizione delle Tabelle della Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario.

L'Azienda ha continuato lo sviluppo dell'integrazione GRU (Gestione Risorse Umane, procedura stipendiale) e GAAC, che è stato perfezionato nel 2021 e consolidato nel 2022 che ha consentito di automatizzare la registrazione contabile delle chiusure stipendiali.

Sono attualmente in corso verifiche, volte all'implementazione del sistema, per il passaggio dei dati e la generazione delle scritture nel programma di contabilità, in particolare, per le operazioni di integrazioni e rettifica di fine anno, per i progetti /finanziamenti.

Ulteriore integrazione prevista con GAAC è quella con il Flusso della Farmaceutica convenzionata che permetterà la contabilizzazione dei costi in contabilità generale e la predisposizione di specifici documenti relativi agli addebiti di ogni singola farmacia, per poi procedere all'emissione dell'ordinativo di pagamento.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%
Attività di migrazione preliminare – rispetto della tempistica di consegna dei tracciati	100%	NON VALUTABILE L'Azienda è già in GAAC dal 2019



Integrazione sistema GRU	100%	NON VALUTABILE L'Azienda ha già integrato GRU e GAAC dal 2022
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	100%
Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	100%	NON VALUTABILE Attività di competenza regionale per la quale l'Azienda deve collaborare se richiesto

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC e sui sistemi informativi aziendali attualmente in uso:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

I commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017 dettano disposizioni finalizzate a consentire un monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti.

L'Azienda ha assicurato la collaborazione con IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista degli adempimenti di cui alla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile.

Nel 2023, l'Azienda ha continuato a:

- garantire l'emissione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO;
- garantire l'applicazione della Linea Guida regionale NSO (ultima versione: NSO_LG_RER v.0.5 del 25/10/2021);
- ad assicurare la verifica dei dati risultanti dal monitoraggio periodico sullo stato di avanzamento di NSO finalizzata alla corretta emissione dell'ordine NSO;

Il processo di emissione degli ordinativi di acquisto di beni e servizi tramite NSO è da tempo attivo ed a pieno regime, essendo transitato dalle tempistiche che imponevano dapprima l'emissione di quelli riferiti agli acquisti di beni e successivamente per quelli riferiti all'acquisizione dei servizi.

Detto processo è stato completato ed attualmente tutti gli ordinativi per il complesso dei suddetti acquisti sono emessi utilizzando il nodo di smistamento ordini (NSO). Rarissime le eccezioni riferite in specie a fornitori esteri per alcune tipologie di farmaci, ma il processo può ritenersi pienamente attivo.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany	100%	100%
Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany	100%	100%
Rispetto tempistica monitoraggio regionale	100%	100%

Fatturazione Elettronica

Anche per l'anno 2023 sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica.

Controllo ordine NSO

Le disposizioni contenute all'art.3, comma 4 del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, prevedono che l'associazione tra Ordine e fattura è assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Eccezionalmente l'associazione tra ordine e fattura può realizzarsi mediante l'Ordine di convalida.

L' Azienda anche nel corso del 2023 si è impegnata ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Farmaci

A partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici devono essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni. In continuità con gli esercizi precedenti anche nel 2023 l'Azienda ha continuato ad assicurare l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

L' Azienda si è impegnata ad assicurare adeguati controlli finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

Controllo sui Dispositivi Medici:

Nel 2023 l'Azienda ha assicurato l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella



fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei Dispositivi Medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.



6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici ha impattato in modo significativo sul processo di acquisto di beni e di servizi, in particolar modo per l'impulso che è stato dato dal legislatore all'utilizzo degli strumenti telematici di negoziazione; a tal proposito si evidenzia tuttavia che questa stazione appaltante utilizza da diversi anni le piattaforme telematiche sia nazionali che regionali (Consip, Intercent-ER) per la stipulazione dei contratti d'importo netto superiore ad € 5.000 in conformità all'attuale dettato normativo ed è stata quindi stata pronta ad affrontare la sfida che il nuovo Codice ha richiesto sul solco, tra l'altro, delle disposizioni già introdotte dal precedente Codice abrogato.

Parimenti si evidenzia come questa stazione appaltante abbia ottenuto nel corso del 2023 la "qualificazione" che il nuovo testo normativo ha imposto, previa domanda avanzata entro il 30 giugno 2023, esitata favorevolmente da Anac che ha concesso la certificazione per l'acquisto di beni e di servizi al livello massimo di contrattazione.

Storica è altresì la collaborazione con la centrale di committenza regionale che ha comportato, per l'anno 2023, il conseguimento dei livelli di acquisti aggregati richiesti per entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara, come peraltro è già avvenuto nei trascorsi esercizi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	59% per ASL, 56% per Aziende Ospedaliere, 33% per IOR	60%

6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale è lo strumento attraverso il quale l'organo di vertice dell'Amministrazione assicura le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse umane necessarie per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e con i vincoli di spesa.

Il PTFP viene definito per il triennio 2023/2025 dall'Azienda in coerenza con l'attività di programmazione complessivamente intesa, sia come documento che si pone alla base dei principi di buona amministrazione, sia come strumento imprescindibile di un'organizzazione chiamata a garantire il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini.

Il piano triennale dei fabbisogni di personale, previsto dagli articoli 6 e 6 ter del decreto legislativo 165 del 2001, così come novellato dal D.Lgs n. 75 del 2017, viene predisposto dall'Azienda come uno



strumento volto a coniugare l'impiego ottimale delle risorse pubbliche e gli obiettivi di performance delle amministrazioni in un'ottica di efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini e ad assicurare, il rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

Nella predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale per il triennio 2023/2025, l'Azienda si è posta l'ambizioso obiettivo di rispettare i vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance e soprattutto con la missione istituzionale di garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Il PTFP si configura come un atto di programmazione triennale a scorrimento annuale e, proprio in quanto documento di programmazione, non vincola direttamente l'attività, ma la orienta in maniera flessibile alla luce delle mutate esigenze organizzative, normative e funzionali. Tali esigenze, possono anche richiedere eventuali modifiche in corso d'anno ove ci si trovi di fronte a situazioni nuove e non prevedibili e purché tali modifiche risultino adeguatamente motivate.

La logica alla quale si ispira il presente documento è quella di partire dalle risorse annualmente rese disponibili per effetto delle cessazioni previste e, tenendo conto dei vincoli finanziari, stabilire l'entità delle risorse da acquisire per far fronte ai fabbisogni. I fabbisogni sono il frutto di un'analisi continua dei fabbisogni prioritari o emergenti rispetto alle politiche aziendali con particolare attenzione alle professioni sanitarie e di "core business".

Il PTFP, in quanto fulcro di uno dei processi più strategici e rilevanti della gestione delle risorse umane, si ispira ai principi generali di legalità e legittimità e mira a perseguire le finalità connesse con la prevenzione della corruzione.

Il PTFP nel rispetto dell'art. 16 del D.lgs n. 33 del 14 marzo 2013 "obblighi di pubblicazione concernenti la dotazione organica e il costo del personale con rapporto di lavoro a tempo determinato" una volta adottato viene caricato sul portale SICO, dedicato all'acquisizione dei flussi informativi previsti dal Titolo V del D.Lgs. n.165/2001, riguardanti il personale dipendente dalle amministrazioni pubbliche.

Il PTFP, predisposto in coerenza con l'atto aziendale approvato ai sensi dell'art. 3, comma 1-bis del d.lgs n. 502/92, è annualmente sottoposto alla Regione Emilia-Romagna per la sua approvazione.

Come indicato dalla DGR N. 990/2023 ad oggetto "Linee guida per la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione nelle aziende e negli enti del SSR", con le modifiche introdotte dal D.Lgs. N. 75/2017 all'art. 6 del D.Lgs. 165/2001, è modificata la logica e la metodologia per la programmazione e determinazione dei fabbisogni di personale da parte delle pubbliche amministrazioni. In particolare, le scelte relative alla determinazione degli assetti organizzativi non sono più collegate ad uno strumento di tipo statico come la dotazione organica, ma ad uno strumento di programmazione prettamente gestionale, di natura dinamica, quale è il Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP), che consente una maggiore responsabilizzazione di ciascuna amministrazione, nell'ambito del budget di spesa assegnato, nel distribuire il personale, sotto il profilo qualitativo e quantitativo, in modo flessibile, in base alle effettive esigenze e non ad aprioristici limiti di organico. Rispetto a questo specifico strumento di programmazione vanno considerati anche alcuni aspetti che scaturiscono dalla disciplina statale di riferimento. Va evidenziata, in particolare, la previsione dell'approvazione annuale del PTFP, che, quindi tende a configurarlo come piano triennale con aggiornamento annuale, a scorrimento (si veda l'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 165/2001). Inoltre, le linee di indirizzo per la pianificazione dei fabbisogni

adottate ai sensi dell'art. 6-ter del D.Lgs. 165/2001, con il D.M. 8 maggio 2018, prevedono, sotto il profilo procedurale, che i PTFP siano approvati dalle rispettive regioni.

La sottosezione "Piano dei fabbisogni" del PIAO indica le scelte strategiche relative all'organizzazione degli uffici e dei servizi, in coerenza con la programmazione pluriennale della performance, relativa al triennio di riferimento, per la programmazione dei fabbisogni.

A seguito dell'autorizzazione espressa con nota PG n. 62000 del 03/10/2023 da parte della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, l'Azienda USL di Ferrara ha adottato, con provvedimento deliberativo n. 324 del 03/10/2023 il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) relativo al triennio 2023- 2025.

Il Piano triennale dei Fabbisogni del Personale 2023/2025 si colloca in sostanziale continuità con il precedente, in un contesto 2023 contraddistinto dal forte mandato istituzionale conferito alle direzioni aziendali di convergere progressivamente verso una azienda sanitaria provinciale unica. A ciò si accompagna la decisa ripresa delle attività che negli anni della pandemia COVID pesante rallentamento. Conseguentemente la proposta di PTFP non può che prevedere l'adeguamento e il consolidamento delle dotazioni organiche di area sanitaria, come illustrato di seguito.

Accanto a questo la sfida che il PNRR impone in termini di capacità e di tempestività nella realizzazione degli investimenti, comporterà la necessità di meglio strutturare, anche con soluzioni innovative, le professionalità di area sanitaria e tecnico amministrativa.

Il precedente Piano Triennale dei Fabbisogni 2022-2024, ha rappresentato la cornice di riferimento per le scelte di programmazione 2023 e lo sviluppo delle azioni previste dalla programmazione aziendale, che hanno trovato collocazione di contenuti e di risultati all'interno delle previsioni tracciate, mantenendo un sostanziale allineamento all'andamento stimato. In termini di FTE, infatti, si è verificata una riduzione dell'incremento delle unità pesate rispetto ai dati programmati, per l'area della dirigenza medica, fenomeno riconducibile alla difficoltà di trasformazione dei contratti atipici presenti, per la maggior parte costituiti con medici in formazione specialistica. Tali professionisti, già proficuamente inseriti nel contesto organizzativo aziendale e nelle attività di contrasto alla pandemia e di consolidamento delle funzioni di ripresa delle attività per recuperare i tempi di attesa, sono stati confermati, in parte, nelle forme contrattuali di lavoro autonomo, stante la difficoltà di reperire alcune figure professionali ricorrendo a lavoro dipendente.

Il PTFP 2022-2024, quale atto strettamente connesso ai processi di riorganizzazione aziendale, ha rappresentato il primo step di un processo complesso che ha richiesto un'implementazione e miglioramento progressivo negli anni a seguire.

Obiettivo del triennio 2023-2025 è stato quello di proseguire nel percorso intrapreso, individuando la fase di programmazione delle assunzioni quali sede di realizzazione delle scelte strategiche e strumento di governance delle risorse umane, nella convinzione che ogni azione di gestione del personale è strettamente legata alla strategia aziendale, intesa come l'insieme degli obiettivi da perseguire e del complesso di attività da sviluppare.



In tale ottica e con particolare riguardo al processo di integrazione delle Aziende Sanitarie Ferraresi, l'Azienda si impegna, per il prossimo triennio, a:

- garantire il miglioramento quali-quantitativo degli assetti organizzativi aziendali, con puntuale valutazione sui reali fabbisogni rispetto alle professionalità in cessazione, per un adeguamento dinamico dei profili professionali della dirigenza sanitaria, anche in relazione ai nuovi processi riorganizzativi approvati;
- favorire la stabilizzazione di posizioni lavorative già ricoperte in forma precaria o con altre tipologie di lavoro flessibile o altresì in forma di comando, con particolare riferimento a quelle posizioni che occupano posti vacanti o comunque che si caratterizzano per una connotazione stabile nell'ambito dell'organizzazione aziendale o per lo sviluppo di nuove progettualità;
- superare le disomogeneità nell'ambito dello sviluppo delle professioni Sanitarie, in particolare nell'ambito della neo-istituita Direzione Assistenziale quale funzione di Direzione Strategica in cui si individuano le articolazioni organizzative di dirigenza delle professioni infermieristiche, tecniche, della riabilitazione, della prevenzione e del sociale (DATeRPS), attraverso la costituzione di un Dipartimento Interaziendale delle Professioni Sanitarie e conseguente rafforzamento delle rispettive articolazioni organizzative con ambiti di dirigenza nelle quattro classi di laurea delle professioni sanitarie e dell'assistente sociale. In particolare l'istituzione del DATeRPS sostiene lo sviluppo dei nuovi ruoli direzionali con il consolidamento del middle management, il rafforzamento degli infermieri e delle professioni sanitarie dirigenti, integrando la formazione con conoscenze scientifiche nell'ambito del management sanitario, l'adeguamento delle finalità e delle funzioni anche in relazione alle altre strutture sanitarie e socio-assistenziali, l'emanazione di linee guida e la valorizzazione della mission della direzione delle professioni sanitarie. Al fine di procedere allo sviluppo delle professionalità della Dirigenza Infermieristica e delle Professioni Sanitarie necessarie e previste dalla programmazione aziendale per la nuova organizzazione del DAReRPS, è stato valutato l'adeguamento della dotazione organica del personale dipendente della Dirigenza Sanitaria come esposto nella tabella B delle schede del PTFP

DIRIGENZA MEDICA E SANITARIA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Le principali azioni di intervento che saranno sviluppate nel triennio 2023-2025 e che hanno coinvolto direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono state impostate unitariamente per le due Aziende Sanitarie ferraresi, tenendo conto delle caratteristiche istituzionali di ciascuna Azienda, sviluppando logiche di gestione ispirate al processo di unificazione interaziendale, massimizzando le sinergie di utilizzo delle risorse professionali, operando le necessarie riorganizzazioni interne per perseguire la nuova impostazione dipartimentale, intervenendo sulle ridondanze di percorsi assistenziali e perseguendo gli obiettivi posti dai vari livelli.

Con particolare riguardo all'Azienda USL, alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva-produzione.
- Potenziamento dell'offerta di prestazioni di telemedicina.



- Implementazione del cruscotto informatico domanda-offerta per l'analisi delle prescrizioni e prenotazioni prodotte a livello aziendale; le configurazioni e la manutenzione delle agende in maniera dinamica (seppur con latenza temporale legata all'occupazione delle agende).
- Potenziamento della capacità produttiva: valutazione della capacità di smaltimento della lista d'attesa in relazione alla capacità produttiva delle sale chirurgiche, che dal giugno 2022 sono tornate agli standard di produzione 2019, pre-emergenza pandemica.
- Piano di produzione chirurgica per il contenimento e rispetto dei tempi d'attesa.
- Monitoraggio liste d'attesa.
- Passaggio dal modello hub and spoke a quello dell'hospital network: la creazione di reti è il nuovo asse portante sistema ospedaliero, la cui caratterizzazione è determinata dall'apposizione di competenze distintive ad ognuna delle sei sedi presenti. Ne consegue che ogni presidio, oltre alle funzioni di base, svolgerà compiti specifici a servizio dell'intero territorio provinciale e la definizione di strutture "focused-factory": strutture ospedaliere specializzate nell'assistenza di pazienti affetti da specifiche patologie in determinati setting assistenziali.

Le principali azioni di intervento che saranno sviluppate nel triennio 2023-2025 e che coinvolgeranno direttamente il personale medico e della dirigenza sanitaria, sono orientate, con particolare riguardo all'Azienda Ospedaliero Universitaria, alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- la riorganizzazione del sistema dell'emergenza-urgenza come da DGR 1206 del 17.7.2023 (Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza in Emilia Romagna), in continuità con i provvedimenti inclusi nel PNRR e nel DM 77/2022, che prevede tre grandi ambiti di intervento: potenziamento dell'emergenza urgenza pre-ospedaliera-118, l'istituzione del numero europeo armonizzato (NEA) e le centrali 116117 e l'istituzione dei centri di emergenza urgenza territoriali (CAU). Sarà necessario continuare a sostenere gli organici in funzione della riduzione dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e di più appropriata e tempestiva presa in carico del paziente, sia in termini di numerosità che di azioni riorganizzative mirate in stretta collaborazione con le professioni sanitarie.
- il potenziamento della linea ambulatoriale, con l'obiettivo di garantire valori di performance pari almeno al 90% in ciascuna prestazione e la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, come da DGR 603/2019 e DGR 1237/2023. In particolare deve essere privilegiato e sostenuto un modello di presa in carico integrato H-territorio dove le equipe dell'AOU garantiscono e supportano le attività ambulatoriali anche in sedi decentrate in tutta la provincia, in particolare per le branche di neurologia, cardiologia, oculistica, dermatologia, chirurgia pediatrica e neurochirurgia. Dovrà essere ampliata inoltre l'offerta di prestazioni sia di prima visita che di controllo prenotabili a CUPWEB, nonché la disponibilità di prestazioni di televisita. Nonché la possibilità di prenotazione di prestazioni di secondo e terzo livello direttamente dallo specialista o dal centro servizi interno all'AOU;
- rispetto ai tempi di attesa per intervento chirurgico programmato obiettivo prioritario è il consolidamento e miglioramento della performance 2022 con riferimento alle prestazioni erogate entro i tempi per gli interventi oggetto di monitoraggio (come da DGR 272/2017 e



603/2019). In prospettiva inoltre, sarà necessario consolidare le competenze del personale a fronte della definizione dei nuovi DAI con introduzione di nuove UO: breast unit, chirurgia toracica, chirurgia robotica mini-invasiva (il robot chirurgico è presente in AOU da novembre 2023).

- il consolidamento e potenziamento delle attività oncologiche in tutta la provincia nell'ambito del disegno della Rete Oncologica ed Onco-Ematologica regionale, e il conseguente impegno nella gestione del paziente all'interno dei percorsi, come da DGR 2316/2022. La maggiore concentrazione di tale attività risiede nel DAI Onco-ematologico di recente istituzione, che coordina anche le attività territoriali. Negli anni più recenti la disponibilità di nuovi trattamenti efficaci nel prolungare la durata media della malattia e l'aumento del numero delle linee di terapia eseguite per ciascun paziente hanno contribuito ulteriormente all'aumento dell'attività per l'aumento del numero dei pazienti trattati e la gestione dei relativi percorsi, con necessità di reclutamento strutturato di professionisti cui l'Azienda sta già dando seguito.
- il consolidamento delle attività nell'ambito delle altre reti cliniche di rilievo regionale, oltre a quella oncologica: cardiologica e chirurgica cardio-vascolare (con particolare riferimento alla cardiologia interventistica e alla possibilità recentemente acquisita da AOU, di effettuazione della TAVI), senologica, tumori ovarici, terapia del dolore, neuroscienze, malattie rare, tumori rari e cure palliative pediatriche.
- l'implementazione dei percorsi di presa in carico del paziente in alcuni ambiti strategici aziendali (per es. Centro delle Patologie Tiroidee e Paratiroidee della p. di Ferrara, Rete Oftalmologica della p. di Ferrara, Rete Riabilitazione Territoriale della p. di Ferrara, Rete Pneumologia territoriale della p. di Ferrara, Rete Malattie Infettive territoriale della p. di Ferrara), così come il potenziamento di Strutture Hub a livello regionale (ad esempio il Day Hospital Talassemie ed Emoglobinopatie).

AREA SANITARIA DEL PERSONALE DEL COMPARTO: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

Il Piano Triennale del fabbisogno del Personale del triennio 2023 – 2025 per il Dipartimento Assistenziale, Tecnico Riabilitativo, della Prevenzione e Sociale (DATeRPS) costituisce una declinazione e specificazione delle scelte strategiche in merito all'impiego delle risorse umane complessivamente considerate.

I programmi ed i progetti che verranno realizzati durante il periodo di vigenza del Piano avranno come chiave di lettura dominante le seguenti direttrici:

- forte integrazione del sistema sanitario, sia in senso orizzontale che verticale, con una particolare attenzione al rapporto ospedale-territorio.
- rafforzamento dei servizi territoriali con l'istituzione di nuove strutture e un ripensamento dei modelli organizzativi di riferimento, in linea con quanto richiesto dal PNRR e dalle indicazioni che provengono dalle linee di indirizzo condivise con la Conferenza Stato-Regioni e Province Autonome.
- un rafforzamento dell'assistenza ospedaliera, soprattutto per quanto riguarda l'ammodernamento tecnologico e le aree intensive e sub intensive.
- il coinvolgimento attivo dei soggetti e delle comunità di appartenenza.
- un utilizzo della ricerca e delle conoscenze scientifiche per le decisioni e le politiche aziendali.
- la volontà di contrastare le disuguaglianze e di favorire l'inclusione sociale.

Politiche di valorizzazione delle professionalità afferenti al DATeRPS:



- Le Aziende sanitarie Ferraresi hanno un gap generazionale importante, a causa delle forti limitazioni al turn-over imposte dalla crisi finanziaria degli ultimi 10 anni, che rende difficoltosa la costruzione della visione di insieme del capitale umano. Ci si è pertanto attivati su percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione.
- Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta. L'Azienda ha pertanto orientato il suo coinvolgimento in tale senso, incontrando e portando le proprie esperienze a conoscenza dei giovani universitari.
- Con Delibera n. 55 del 20/03/2018 e seguenti integrazioni sono state approvate le convenzioni con l'Università degli Studi di Ferrara per l'inserimento delle strutture dell'Azienda USL di Ferrara nella rete formativa dell'Università quali sedi collegate e complementari delle Scuole di Specializzazione.
- L'Azienda, inoltre, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, procede nella direzione del riconoscimento delle professionalità, proseguendo con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari".

Per quanto riguarda le progettualità specifiche nelle quali si concretizzano le azioni di gestione della programmazione aziendale, particolare importanza riveste lo sviluppo della missione 6 – Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. La missione 6 si articola in due componenti:

- Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale
- Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

La prima è destinata a rafforzare le prestazioni erogate sul territorio grazie al potenziamento e alla creazione di strutture e presidi territoriali (come le Case della Comunità e gli Ospedali di Comunità), al potenziamento dell'assistenza domiciliare, allo sviluppo della telemedicina e una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari. La seconda è rivolta all'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti, il completamento e la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), il miglioramento del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).

Rilevanti risorse sono destinate anche alla ricerca scientifica e a favorire il rinnovamento tecnologico, oltre che a rafforzare le competenze e il capitale umano del SSN attraverso la formazione del personale.

Infine, ulteriori potenziamenti di risorse sono da prevedere per strutturare le Azioni a supporto del contenimento dei tempi di attesa.

Risulta pertanto necessario riorganizzare l'assistenza sanitaria del ferrarese in modo che ciascun soggetto erogatore si faccia carico di specifiche prestazioni nell'ottica di un sistema integrato, di reale collegamento e collaborazione con gli altri fornitori del sistema sanitario. Occorre, da un lato, concentrare nell'ospedale le terapie di elevata specialità e dall'alto contenuto tecnologico e dall'altro, potenziare le strutture per la diagnosi, la prevenzione e la cronicità.

Le Aziende ferraresi continuano nel percorso di attuazione dei progetti di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento/integrazione di attività e funzioni sanitarie e assistenziali.



Parallelamente alle azioni messe in atto di riprogrammazione delle attività, nella prospettiva di un graduale ritorno alla normale erogazione delle prestazioni sanitarie, sia ospedaliere che territoriali, con la programmazione triennale sono state previste nuove azioni di sviluppo articolate secondo le matrici di seguito indicate che trovano puntuale riscontro nella definizione del fabbisogno delle risorse umane, analizzato e recepito del PTFP:

- Progetto provinciale punti nascita: adeguamento personale Ostetrico punto nascita Cona, con recupero risorse dalla chiusura temporanea punto nascita Cento.
- See & Treat: implementazione, al fine di migliorare l'efficienza complessiva del Pronto Soccorso con la relativa ottimizzazione dei tempi di attesa e di permanenza dei pazienti all'interno del PS.
- Progetto Rete cure palliative e rete cure palliative pediatriche implementazione attività ambulatoriale.
- Progetto di Chirurgia Ambulatoriale: Attivazione Ambulatorio Chirurgico interventi a bassa complessità.
- Progetto adeguamento ed ottimizzazione standard personale OSS nelle degenze generaliste secondo gli standard AGENAS; acquisizione del necessario personale, temporizzazione a completamento dell'adeguamento nel primo semestre 2024, nel secondo semestre 2024 e nel 2025 con l'acquisizione del necessario personale.
- Progetto Fisioterapia per pazienti acuti adeguamento standard con inserimento del relativo personale.
- Progetto Centro DSA e PDTA (SLA e Parkinson) Attivazione Centro DSA per disturbi specifici dell'apprendimento e implementazione PDTA.
- Infermiere di Comunità reclutamento di n° 30 infermieri programmato ed effettuato per il secondo semestre 2024. Sono temporizzate per 2024 e 2025 il potenziamento della progettualità al fine di adeguare lo standard previsto dal DM 77/2022 (1 infermiere ogni 3000 abitanti. Ad oggi per una popolazione di circa 350.000 abitanti nella provincia di Ferrara sono attive n. 25 ambulatori IFeC corrispondenti a 50 IFeC con formazione avanzata e/o accademica – master di 1 livello – attivi sul territorio provinciale).
- Progettualità per la Neuropsicologia dell'età evolutiva implementazione dell'attività con inserimento del necessario personale.
- **CAU** Attivazione ed implementazione degli ambulatori con l'acquisizione del necessario personale:
n°1 CAU ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7 presso CAU

Comacchio

n°1 CAU ampliamento della attività da h 12 ad h 24 sempre 7 giorni su 7 presso CAU

Bondeno

CAU Vigarano Mainarda con attività h 12 7/7

- **COT** n°1 COT Hub presso la casa della comunità di cittadella San Rocco; implementazione dell'attività con l'assunzione del relativo personale temporizzato per il primo semestre 2024;
n°3 COT Spoke implementazione con assunzione del necessario personale, n. 1 infermiere per ciascuna COT per il primo semestre 2024 al fine di ampliare l'attività da h 6, 6 giorni su 7 ad h. 12 6 giorni su 7.
- Progetto attività preparazione NPT in integrazione allestimento farmaci antitumorali presso.
- Potenziamento progettualità Procurement provinciale effettuata nel periodo febbraio- giugno 2023.
- Progetto Fisica Medica e nuova TC con l'acquisizione del necessario organico, effettuato a maggio 2023.



- Progetto installazione Cardio - TC a Cona implementazione della attività diagnostica di fondamentale utilizzo sia nella prevenzione che nel monitoraggio degli interventi cardio vascolari; tale attività prevede l'inserimento del necessario personale.
- Progetto Flussista di area chirurgica: inserimento Flow Manager per la presa in carico e la continuità assistenziale, per la facilità il corretto utilizzo dei servizi e dei percorsi specifici. Si rende necessaria l'acquisizione del necessario organico.
- Progetto produzione gel piastrinico ad uso trasfusionale: per la processazione/produzione di gel piastrinico necessario per l'area chirurgica/ortopedica si prevede l'implementazione del necessario professionista per il primo semestre 2024
- Progetto PD Emodinamica: si prevede l'adeguamento del personale Infermieristico per l'attivazione di un'altra unità di pronta disponibilità con risorse temporizzate per il 2025.

AREA TECNICO AMMINISTRATIVA: AZIONI CON RIFLESSI SUL PTFP

In una sanità che cambia, dove il prodotto salute viene ad essere sempre più valorizzato in funzione di una corretta razionalizzazione della spesa sanitaria e dove le aziende sono chiamate a perseguire obiettivi di efficienza, la capacità di gestire le risorse a disposizione assume un'importanza fondamentale ai fini manageriali. L'apparato amministrativo delle aziende è stato oggetto di un processo di innovazione importante rispetto alle modalità di funzionamento consolidate.

Il fine ultimo perseguito per entrambe le Aziende è stato il passaggio da una concezione "amministrativistica" (neutralità e orientamento agli atti) della propria funzione a una che privilegi la strumentalità dell'azione amministrativa rispetto ai processi produttivi e più in generale rispetto al perseguimento dei fini aziendali. In tale ottica, le Aziende hanno sviluppato una significativa "rifunzionalizzazione" e rivitalizzazione dell'area amministrativa tramite un'acquisizione o potenziamento delle competenze gestionali e una equilibrata ripartizione dei compiti tra strutture nuove (ad es. *staff* e nuove unità dipartimentali) e strutture consolidate (servizi amministrativi).

Analogamente a quanto avvenuto con riguardo alla componente assistenziale dell'organizzazione aziendale, anche per la componente tecnico amministrativa si è dato corso ad una profonda revisione organizzativa con l'istituzione di un modello di governance locale incentrato sulla cooperazione strategico-gestionale e sulla messa in condivisione di conoscenze, professionalità e risorse del sistema sanitario provinciale.

Nel corso del 2023 è stata introdotta, al termine di un articolato percorso di valutazione che ha coinvolto tutti i portatori di interesse istituzionali, l'organizzazione dipartimentale anche per la componente tecnico amministrativa.

L'organizzazione dipartimentale rappresenta il modello di gestione operativa delle tecnico amministrative che meglio risponde alle esigenze correlate alla complessità dei processi, all'innovazione, al governo delle tecnologie, alla gestione della ampia gamma di professionalità e competenze, allo sviluppo di una rete di servizi efficaci, efficienti, sicuri e di qualità.

I Dipartimenti hanno una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda USL, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali tecnico amministrative.

Sono strutture complesse che aggregano una pluralità di strutture organizzative - quali Aree Dipartimentali, Strutture Complesse, Strutture Semplici, Programmi - e di incarichi di funzioni di natura professionale per missioni prevalenti.

In particolare, sono stati attivati:

- il Dipartimento Staff della Direzione Generale;
- il Dipartimento Interistituzionale dello Sviluppo e dei Processi Integrati;
- il Dipartimento delle Risorse Umane ed Economiche.



L'Azienda continua l'impegno, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario. In particolare, è proseguito l'impegno da parte delle Direzioni aziendali al fine di garantire il coordinamento con la Regione per le attività di governo del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), sulla base delle decisioni della cabina di regia GRU.

A tale riguardo, particolare attenzione è stata posta all'implementazione del modulo informatizzato di gestione delle procedure selettive e di reclutamento su GRU. Infatti, il Servizio Comune di Gestione del Personale, completata la parametrizzazione del modulo in argomento, e ha proceduto con l'utilizzo del software, sia per la compilazione delle domande da parte dei candidati, sia per la valorizzazione dei punteggi da attribuire per i titoli dichiarati. Le procedure di stabilizzazione del personale precario ex legge 234/2021, sono state tutte impostate con il modulo GRU dei concorsi. Sono inoltre già state trattate con il modulo GRU anche per tutte le procedure concorsuali bandite secondo la programmazione aziendale.

Le aziende provinciali hanno attivato, in aderenza al cronoprogramma regionale il passaggio ad una nuova procedura informatizzata di gestione delle presenze/assenze, sempre nell'abito delle iniziative riguardanti il pieno sviluppo del sistema informatizzato di gestione delle risorse umane GRU. Nell'ambito di tale componente dell'applicativo, le Aziende sono state impegnate anche nel corso del 2023 a garantire, in stretta collaborazione con la Cabina di regia regionale (all'interno della quale è inserito quale componente anche un collaboratore del Servizio) e con la Ditta, lo sviluppo e la personalizzazione del programma di gestione presenze per un adattamento dinamico alle regolamentazioni aziendali in continua revisione nell'ottica dell'unificazione.

E' proseguito, inoltre, in aderenza con la programmazione regionale, lo sviluppo del modulo GRU specificatamente dedicato alla valutazione e valorizzazione del personale secondo il modello a tendere (linee guida n. 1 del 2022, dell'OIV regionale, "Sistema di valutazione integrata del Personale delle Azienda Sanitaria" del 18/7/2022) mediante la partecipazione dei referenti aziendali ai diversi incontri convocati dalla cabina di regia. E' stata posta particolare attenzione alle attività finalizzate allo sviluppo del nuovo modulo di valutazione che, tra le sue potenzialità, consente di rispondere anche ai nuovi item di sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale, migliorando il rapporto valutato-valutatore con riferimenti periodici e stati di avanzamento sul processo di valutazione annuale, al fine di garantire la sistematicità e la correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze.

Entrambe le Aziende, attraverso i delegati del Servizio Gestione del Personale, sia di parte giuridica, sia di parte economica, hanno partecipato attivamente a tutti i tavoli regionali e a tutti gli incontri organizzati dalla RER promuovendo, attraverso l'adozione degli adempimenti amministrativi richiesti, un'omogenea applicazione degli istituti contrattuali sia a livello economico che normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

Le Aziende sanitarie provinciali sono altresì state impegnate orientate a dare seguito, nel corso del 2023 e lo saranno anche negli esercizi successivi, agli impegni assunti con il Centro per l'Impiego nell'ambito di specifiche convenzioni, procedendo al reclutamento del personale afferente alle categorie protette ex legge 68 nei contingenti programmati e condivisi, al fine di garantire la presenza del personale afferente alle citate categorie, nei limiti percentuali imposti dalla vigente normativa.

ASPETTI DI GESTIONE TRASVERSALI FRA LE AREE

Gli obiettivi di mandato del Direttore Generale, assegnati con DGR n. 743 del 25/06/2020, prevedono per le Aziende ferraresi la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale.

L'attuale quadro istituzionale dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, assumono come riferimento le strategie, gli indirizzi, gli obiettivi e i vincoli definiti dalla Regione Emilia-Romagna, quale responsabile della programmazione e del controllo necessari a creare le condizioni affinché le Aziende realizzino l'uniformità delle garanzie correlate ai livelli essenziali di assistenza e al loro finanziamento prevedendo, la realizzazione del modello di governance locale che contempra un percorso di unificazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Tali riferimenti definiscono il quadro logico-strategico nel quale realizzare le condizioni affinché le Aziende possano assicurare le garanzie correlate ai livelli essenziali di assistenza e al loro finanziamento attraverso la realizzazione del modello di governance locale più adatto a tale scopo, anche tramite il percorso di unificazione fra l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

A Ferrara il percorso di unificazione tra l'Azienda territoriale e quella ospedaliera è attualmente in essere attraverso la messa in comune di servizi, strutture e Dipartimenti su scala provinciale.

Le Aziende, infine, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, hanno proceduto nella direzione del riconoscimento delle professionalità nell'ambito del sistema interaziendale complessivamente inteso. Al fine di garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, è proseguito, con le modalità di confronto finora adottate, il processo di stabilizzazione dei rapporti di lavoro "precari", quale strumento di valorizzazione delle competenze ed esperienze maturate a garanzia della qualità e continuità dei servizi.

Le Aziende, portando avanti il percorso avviato nel 2018, hanno già proceduto alla stabilizzazione, per il 2022 delle situazioni di precariato del personale in possesso dei requisiti previsti dal "Decreto Madia" e hanno proseguito anche nel 2023 il processo di implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017, anche in relazione alle successive modifiche legislative, ivi comprese quelle contenute nel Decreto Legge n. 183/2020, convertito nella legge n. 21/2021 e negli ulteriori strumenti definiti dal legislatore. Inoltre, in linea con le indicazioni regionali e con i tavoli di confronto specificatamente istituiti, si è dato seguito nel corso del 2023 alla stabilizzazione del personale precario in applicazione delle disposizioni di cui all'art. 1 comma 268 della legge n. 234/2021.

Accanto a questo, sono state sviluppate le azioni previste nel PTFP 2022-24 non ancora completamente realizzate, quali le progressioni verticali, il consolidamento della procedura di definitiva trasformazione del personale non più idoneo a mansioni assistenziali ed il suo definitivo inquadramento in area tecnico amministrativa previa individuazione ragionata della appropriata ricollocazione dell'operatore sanitario, al fine di garantire il suo mantenimento al servizio attivo, in un nuovo profilo professionale assegnato con le garanzie previste dal CCNL dell'area di appartenenza. Di particolare interesse, in particolare per l'anno 2023 e comunque per il triennio 2023-2025, è infatti lo sviluppo del percorso di re-inquadramento del personale non idoneo a funzioni assistenziali finalizzato a ridurre l'impatto organizzativo derivante dal turnover del personale dell'area tecnico amministrativa e a fornire un quadro corretto del personale invece effettivamente impiegato nelle attività sanitarie. E' stato portato a termine il regolamento aziendale in materia e, sulla scorta delle modalità ivi definite, si è dato corso nel 2023 e proseguirà nel triennio la formalizzazione dei diversi inquadramenti di tutto il personale non idoneo alle mansioni del profilo di appartenenza, individuando nel contempo una più proficua collocazione nell'area tecnica e amministrativa in mansioni compatibili con lo stato di salute del lavoratore e coerenti con le esigenze organizzative.



Anche nel corso del 2023, il reclutamento del personale della dirigenza medica è stato condizionato dalla carenza di alcune tipologie di specialisti (in particolare medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza, pediatria, medicina interna, geriatria, anestesia, solo per citare i principali), che non è stato possibile o che non risulta tuttora possibile assumere nella misura prevista e in modo da soddisfare l'intero fabbisogno aziendale provinciale, nonostante le diverse procedure espletate. Al fine di adottare ogni azione utile a fronteggiare tale criticità ed acquisire il personale nelle discipline carenti, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo tra la Regione Emilia-Romagna e le università di Parma, Modena e Reggio Emilia, Ferrara e Bologna e delle linee guida fornite dall'Osservatorio sulla formazione medica specialistica, le Aziende si sono avvalse della facoltà prevista dal D.L. 35/2019 convertito con legge n. 60/2019, per l'assunzione dei dirigenti medici e sanitari iscritti a corsi di formazione specialistica.

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda Ospedaliero Universitaria si è avvalsa e dovrà continuare ad avvalersi di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, la Pediatria, la Dermatologia, l'Anatomia Patologica, il Laboratorio Analisi, la Ginecologia, la Medicina Riabilitativa, Farmacia Ospedaliera. In particolare l'esercizio 2023 è stato caratterizzato da un ricorso al personale da reclutare con la forma del lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso che di concorso, da cui attingere.

Per le criticità dei servizi emergenza urgenza ospedalieri, in attuazione del DL 34/23, coordinato con la legge n. 56/23, l'Azienda ha reclutato medici in formazione specialistica, ma il limite imposto dalla normativa delle 8 ore settimanali, determina una disponibilità limitata rispetto alle necessità del servizio.

COSTI DEL PERSONALE PER IL PTFP

In linea generale il quadro di riferimento è quello definito dal Documento di Economia e Finanza Regionale 2023 sul quale le Aziende si sono impegnate e proseguiranno nell'impegno di rispetto delle indicazioni della Regione Emilia-Romagna ed in coerenza con gli obiettivi sulle risorse umane assegnati nonché con le indicazioni contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):

- al contenimento delle spese del personale dipendente ed atipico, tenendo conto del numero delle cessazioni nel corso di ciascun anno;
- a utilizzare le risorse acquisite sia per fronteggiare il turnover sia per stabilizzare progressivamente rapporti precari (tempi determinati o contratti di lavoro atipico quali somministrazione lavoro e contratti libero professionali).

In relazione a quanto sopra descritto, il quadro economico triennale 2023/2025 tiene conto delle indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi di budget assegnati da parte del livello regionale.

Avuto riguardo, pertanto, alle indicazioni regionali fornite, la cornice finanziaria presa a riferimento è rappresentata, per l'anno 2023, dalla riduzione del costo sostenuto nel 2022 per le risorse del personale, secondo quanto definito negli incontri di concertazione.

Anche nel corso dell'anno 2023 l'Azienda è stata impegnata al fine di garantire il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa la cui sostenibilità è stata costantemente assicurata attraverso puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile), monitoraggi e confronti secondo la tempistica programmata dalla Regione, nonché le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti. Tenuto conto dell'esito dei monitoraggi, in relazione agli obiettivi assegnati si è provveduto ad intervenire con opportune azioni e misure correttive a fronte di eventuali scostamenti, per ottimizzare i costi e garantire la sostenibilità del SSR.

Anche per le prestazioni aggiuntive si è fatto ricorso alle stesse tenendo conto del budget assegnato, che è stato utilizzato principalmente per la riduzione delle liste di attesa e per la gestione delle criticità organizzative, in particolare dell'area dell'emergenza-urgenza.



In tal caso si è tenuto conto di quanto previsto dall'art. 20 della L.R. 23/2022 in materia di prestazioni aggiuntive a garanzia dei livelli di assistenza nei servizi di emergenza-urgenza.

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS

In continuità con gli anni precedenti, l'azienda sanitaria individua progettualità ed azioni volte alla valorizzazione del capitale umano e allo sviluppo delle competenze e delle nuove professioni, attivando in particolare percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione.

Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta.

In tutto ciò si inserisce la spinta innovativa data dal nuovo assetto aziendale formalizzato con deliberazione del 16/03/2023 che vede la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi) e condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale.

Al complesso sistema sanitario provinciale, vengono inoltre fornite ulteriori opportunità di innovazione, anche alla luce del PNRR.

L'Azienda, in linea con le indicazioni dell'OIV-SSR, garantisce l'applicazione ed il monitoraggio dei percorsi volti allo sviluppo e al miglioramento del sistema di valutazione integrata del personale anche con la partecipazione allo specifico Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale.

A tal proposito si è proceduto con l'adozione del Piano di sviluppo e miglioramento 2023-2025 del sistema di valutazione e con l'aggiornamento della Guida alla valutazione aziendale integrata del personale per l'Anno 2023.

L'Azienda, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, procede nella direzione del riconoscimento delle professionalità.

Le relazioni tenute dall'Azienda con le rappresentanze sindacali vengono definite in un contesto di valorizzazione e qualificazione del personale, attraverso il confronto approfondito su politiche occupazionali, piano assunzioni, stabilizzazione dei rapporti "precari", orientando il reperimento di tutte le risorse possibili verso il miglioramento dei servizi all'utenza, ferma restando l'efficienza e la sostenibilità economico-finanziaria della spesa.



Vengono promosse ed attuate in particolare, iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell’Emergenza Urgenza, anche in esecuzione di Accordi sottoscritti a livello Regionale, in favore dell’occupazione e nel rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati.

Ciò premesso, come per il 2022, il 2023 è stato caratterizzato dalla definizione di intese aziendali, realizzate con tutte le specifiche aree negoziali di riferimento, finalizzate a recepire, sviluppare ed applicare in ambito locale i contenuti fissati a livello regionale per la allocazione di risorse finanziate tenendo conto del forte mandato regionale per la realizzazione di un’unica Azienda Sanitaria Universitaria che comprenda l’Azienda territoriale e quella Ospedaliera-Universitaria.

L’Azienda promuove, in accordo con le OO.SS., la formalizzazione di Accordi/Regolamenti/Intese con una connotazione, laddove possibile, sempre più uniforme ed omogenea tra le due Aziende sanitarie, oltre che il coinvolgimento di Organismi sempre più spesso con una modalità integrata (Organismo Paritetico sull’Innovazione, Commissione interaziendale Rischio Radiologico, Osservatorio Paritetico ALP, ecc..).

A tal proposito è stato adottato durante il 2023 il regolamento sugli accertamenti della idoneità/inidoneità psico-fisica del personale dell’area comparto delle aziende sanitarie provinciali e definito il regolamento interaziendale sull’istituto della pronta disponibilità.

Con tutte le aree negoziali, l’Azienda garantisce l’applicazione delle linee generali di indirizzo fornite dalla RER sulla contrattazione integrativa aziendale e in tale cornice sono stati sottoscritti gli accordi aziendali sugli istituti contrattuali di natura economica, ovvero sulla parte retributiva connessa alla distribuzione e all’utilizzo dei rispettivi Fondi contrattuali.

Con particolare riferimento all’Area del Comparto, anche sulla base di approfondimenti svolti sulla base di gruppi di lavoro regionali, sono stati avviate già ad inizio anno, le nuove procedure finalizzate alla progressiva applicazione degli istituti contrattuali di riferimento ampiamente modificati dall’entrata in vigore dell’ultimo CCNL 02.11.2022, che in larga parte necessitano dei passaggi sindacali previsti dagli articoli contrattuali di riferimento, conclusi nell’ambito della delegazione trattante dell’area negoziale interessata.

Nello specifico è stata sottoscritta l’intesa aziendale per l’attribuzione dei differenziali economici di professionalità anno 2023 e siglato l’accordo triennale 2023-2024-2025, per la finalizzazione delle risorse del fondo premialità e condizioni di lavoro e del fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali.

Anche per le Aree Dirigenziali si è proceduto alla definizione delle relative Preintese per la retribuzione di Posizione e la retribuzione di Risultato oltre alla chiusura degli accordi sui criteri per la ripartizione del fondo di perequazione derivante da proventi dell’attività libero professionale e sui criteri per l’attribuzione delle quote economiche connesse alla certificazione medico legale resa per conto dell’INAIL.



COSTI DEL PERSONALE PER IL PTFP

In linea generale il quadro di riferimento è quello definito dal Documento di Economia e Finanza Regionale 2023 sul quale le Aziende si sono impegnate e proseguiranno nell'impegno di rispetto delle indicazioni della Regione Emilia-Romagna ed in coerenza con gli obiettivi sulle risorse umane assegnati nonché con le indicazioni contenute nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):

- al contenimento delle spese del personale dipendente ed atipico, tenendo conto del numero delle cessazioni nel corso di ciascun anno;
- a utilizzare le risorse acquisite sia per fronteggiare il turnover sia per stabilizzare progressivamente rapporti precari (tempi determinati o contratti di lavoro atipico quali somministrazione lavoro e contratti libero professionali).

In relazione a quanto sopra descritto, il quadro economico triennale 2023/2025 tiene conto delle indicazioni contenute nell'ambito degli obiettivi di budget assegnati da parte del livello regionale.

Avuto riguardo, pertanto, alle indicazioni regionali fornite, la cornice finanziaria presa a riferimento è rappresentata, per l'anno 2023, dalla riduzione del costo sostenuto nel 2022 per le risorse del personale, secondo quanto definito negli incontri di concertazione.

Anche nel corso dell'anno 2023 l'Azienda è stata impegnata al fine di garantire il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa la cui sostenibilità è stata costantemente assicurata attraverso puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile), monitoraggi e confronti secondo la tempistica programmata dalla Regione, nonché le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti. Tenuto conto dell'esito dei monitoraggi, in relazione agli obiettivi assegnati si è provveduto ad intervenire con opportune azioni e misure correttive a fronte di eventuali scostamenti, per ottimizzare i costi e garantire la sostenibilità del SSR.

Anche per le prestazioni aggiuntive si è fatto ricorso alle stesse tenendo conto del budget assegnato, che è stato utilizzato principalmente per la riduzione delle liste di attesa e per la gestione delle criticità organizzative, in particolare dell'area dell'emergenza-urgenza.

In tal caso si è tenuto conto di quanto previsto dall'art. 20 della L.R. 23/2022 in materia di prestazioni aggiuntive a garanzia dei livelli di assistenza nei servizi di emergenza-urgenza.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	100%	100%

6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, per sviluppare tutta la sua incisività ha necessità di continue azioni di consolidamento e implementazione, indirizzate alla



piena realizzazione del Programma regionale, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.

Anche nel corso dell'anno 2023 l'Azienda Usl di Ferrara, unitamente all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, tramite l'UOC Assicurativo e del Contenzioso e il Comitato Valutazione Sinistri Unico, ha provveduto a gestire le richieste di risarcimento pervenute alle Aziende, secondo il Programma gestione diretta dei sinistri ex L.R n.13/2012 e relative Direttive regionali applicative in materia, tra cui la Circolare RER n.12/2019, nel rispetto dei percorsi aziendali rispettivamente deliberati da ultimo con atto deliberativo n.267/2020 dell'Azienda Usl di Ferrara e n. 276/2020 dell'Azienda Ospedaliera.

Per quanto riguarda le richieste danni relative all'Azienda Usl si sono tenute nell'anno 2023, n. n.21 sedute del Comitato Valutazione Sinistri e n.115 trattazioni di sinistri.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	Nessuna valutazione che abbia comportato richieste di parere al NRV

Al fine della presa in carico delle richieste di parere da parte del Nucleo, il Comitato di Valutazione Sinistri interaziendale adotta già il modello di riferimento proposto, così da consentire adeguata gestione dei sinistri di seconda fascia e favorire l'allineamento operativo nonché lo sviluppo omogeneo delle migliori prassi su tutto il territorio regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Adozione del modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	100%	Nessuna valutazione che abbia comportato richieste di parere al NRV

Non essendoci state nell'anno 2023 da parte del Comitato valutazione Sinistri Unico valutazioni di sinistri riferiti all'Azienda Usl di Ferrara superiori all'importo della soglia aziendale che abbiano quindi comportato richieste di parere al NRV da parte del Responsabile aziendale del Programma Regionale gestione Sinistri, non è stato necessario l'utilizzo del relativo format di modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U



6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'Azienda USL di Ferrara assicura tempestivamente la conformità della normativa in argomento alle norme ed alle indicazioni regionali.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ha assicurato il rispetto e l'applicazione di tutte le scadenze e delle novità imposte dalla normativa regionale e nazionale. L'attività gode del proficuo confronto con il più ampio sistema regionale composto dalla "Rete per l'Integrità e la Trasparenza" (R.I.T.), dal "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR" e dal Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della Trasparenza di area AVEC e Ausl della Romagna.

Il RPCT, in particolare:

- a) ha provveduto a rappresentare le misure, i criteri e le modalità inerenti l'applicazione del principio di rotazione (ordinaria e straordinaria) del personale all'interno della sottosezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" (adottata con delibera n. 52 del 28/02/2023) del vigente P.I.A.O. (adottato con delibera n. 233 del 31/07/2023), secondo le indicazioni della Regione Emilia-Romagna. L'Azienda, compatibilmente con l'organico e con l'esigenza di mantenere continuità e coerenza di indirizzo delle strutture, applica il principio di rotazione del personale prevedendo che nei settori più esposti a rischio di corruzione siano alternate le figure:
 - o dei responsabili di procedimento;
 - o dei componenti delle commissioni di gara e di concorso.

L'attuazione della misura dovrà avvenire, compatibilmente con le risorse umane disponibili, in modo da tener conto delle specificità professionali in riferimento alle funzioni in modo da salvaguardare la continuità della gestione amministrativa e nel rispetto dei CC.CC.NN.LL..

E' stata assicurata nelle strutture Dipartimentali e UUOCC previste dalla recente riorganizzazione aziendale (delibere nn. 68/23 e 151/23) una rotazione di personale AUSL che svolge funzioni anche per AOU. È inoltre previsto che i Responsabili di struttura procederanno comunque alla rotazione ed allo spostamento ad altro incarico dei dipendenti coinvolti in procedimenti penali o disciplinari collegati a condotte di natura corruttiva.

Il RPCT ha elaborato una proposta di "Regolamento contenente criteri e principi per la rotazione del personale", avviando il percorso di informazione alle OO.SS. Il Regolamento è tuttora in fase di approvazione.

- b) ha assicurato l'adeguamento del portale "Amministrazione Trasparente" in relazione alle novità normative previste dall'Autorità, effettuando monitoraggi per verificare la completezza dei dati, dei documenti e delle informazioni in occasione dell'attestazione richiesta dalla delibera ANAC n. 203 del 17/05/2023. Per quanto riguarda i nuovi obblighi di pubblicazione previsti per la sezione "Bandi di gara e contratti", e nelle more dell'evoluzione normativa di cui trattasi, l'Azienda sta sviluppando soluzioni informatizzate anche per mezzo di integrazioni su banche dati nazionali alla luce delle nuove indicazioni ANAC (in particolare



ex delibera 601/2023). E' stata inoltre attivata l'ulteriore sezione "Trasparenza di genere" sulla base di quanto concordato nell'ambito del progetto avviato dalla R.I.T.;

- c) ha curato le procedure in ordine all'aggiornamento del Codice di Comportamento aziendale secondo le indicazioni dell'OIV/SSR e della Regione Emilia Romagna che, con propria DGR n. 1956 del 13/11/2023 ha approvato lo schema tipo del Codice di Comportamento del personale operante nelle Aziende del SSR. Ha garantito la raccolta e l'aggiornamento del deposito delle dichiarazioni del Codice secondo la metodologia presente nel sistema GRU WHR Time;

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	96,36%

Il RPCT, con nota PG 60874 del 27/09/2023, ha fornito indicazioni a tutto il personale dell'Azienda al fine di assicurare l'aggiornamento delle attività legate al deposito delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi, raggiungendo, nel termine previsto del 31.12.2023, una percentuale del 96,36% e quindi superiore alla soglia del 90% richiesta dalla Regione Emilia Romagna

6.4.6. Sistema di audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter - "Sistema di audit interno" - nella legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, ha, da un lato, implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione aziendale di Audit interno, e, dall'altro, ha previsto l'attivazione di una cabina di regia regionale, con l'istituzione, avvenuta con DGR n. 1972/2019, del Nucleo Audit regionale.

La funzione di Audit interno è stata implementata di concerto tra le due Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara. Infatti con le Deliberazioni AusIFe n. 334 e AospFe n. 278 del 13.12.2022 è stata costituita la Funzione interaziendale di Audit Interno.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento attività di controllo al 31/03/2024, in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	100%

La Funzione interaziendale di Audit Interno ha collaborato con il Nucleo Audit regionale alla predisposizione delle Linee Guida regionali inerenti la definizione di un Sistema di Controllo sulle attività in ambito PNRR/PNC.



A tale proposito le azioni sono state rivolte alla presa d'atto del quadro degli interventi relativi al PNRR, con identificazione di scadenze, milestone e target relativi ai singoli progetti, anche attraverso l'interlocuzione con l'Area Monitoraggio Attuazione Investimenti PNRR della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare, per quanto riguarda i progetti per i quali Soggetto Attuatore è la Regione, o con le rispettive Direzioni Aziendali per ciò che attiene i progetti per i quali Soggetto Attuatore è l'Azienda stessa (Missioni che esulano da Missione 6 e Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica);

In tale contesto la Funzione interaziendale di Audit Interno ha collaborato alla formalizzazione di apposite checklist che hanno permesso di realizzare il controllo sulle effettive verifiche condotte a cura dei Responsabili di Progetto sulle procedure di aggiudicazione, da un lato, e sugli aspetti contabili dall'altro;

Sempre unitamente al Nucleo di Audit Regionale si è proceduto alla formalizzazione e loro applicazione di target di controllo, ossia di parametri da utilizzare per guidare la Funzione interaziendale di Audit Interno nella scelta di quali attività sottoporre a verifica (criterio del peso economico, criterio della tipologia di intervento o criterio della tipologia di affidamento, ...);

Sono stati attuati i seguenti Audit con scopo e modalità definite dalle Linee Guida e dalle indicazioni del Nucleo Audit regionale:

Piano Annuale di Audit 2023/2024

	Azienda	Struttura auditata	Processo/ Attività	Obiettivo di Audit	Tipologia di Audit	Note
	AUSLFE	UOC Servizi o Tecnico e Patrimoniale	M6 Salute C1 ODC Ospedale di Comunità di Ferrara -Ristrutturazione CUP E78I21000470006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	I° Visita 22/02/24
	AUSLFE AOU	UOC Ingegneria Clinica	M6C2 Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D" CUP AUSLFE E39J22001450006 CUP AOU E79J22001010006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	I° Visita 13/02/24
	AOU	UOC ICT	M6C2 1.1. Digitalizzazione DEA di I e II livello CUP J79J22001060006	Vedi normativa di riferimento	verifiche sulle checklist di procedura 5.1 e 5.2 (inviata dalla RER a febbraio 2023)	I° Visita 16/02/24



6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE, pienamente applicabile dal 25 maggio 2018, detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, prevedendo molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese gli enti del Servizio Sanitario Regionale.

Le disposizioni nazionali contenute nel D.lgs.196/2003, nonché i Provvedimenti di carattere generale emanati dall'Autorità Garante, continuano a trovare applicazione nella misura in cui non siano in contrasto con la normativa succitata.

A questo fine l'Azienda provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	100%	100%

In esito ai contatti tenuti, anche con i gruppi di lavoro delle Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana, tutti finalizzati a valutare se, ai fini dell'obiettivo perseguito, procedere ad integrare il Disciplinare sull'uso dei sistemi informativi già adottato o se, invece, adottare un autonomo Disciplinare, si è ritenuto di integrare il Regolamento Aziendale in materia di protezione dei dati al quale, nello specifico, modificato con delibere 375 (Azienda USL) e 307 (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara) del 30/12/2022, è stata aggiunta una disposizione (cfr art. 13-bis) che, chiarendo la volontà aziendale di implementare la telemedicina quale modalità alternativa di erogazione della prestazione sanitaria, disciplina le modalità di implementazione della normativa sulla protezione dei dati.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica	100%	100%

In esito ai confronti con la Segreteria del Comitato Etico AVEC finalizzati a verificare la possibilità di categorizzare gli studi e le sperimentazioni, il DPO aziendale, unitamente al DPO delle Aziende Sanitarie afferenti il CE Avec ha elaborato un documento riassuntivo della diverse tipologie di studio che, generalmente, vengono sottoposti al parere del C.E., per ciascuno dei quali ha chiarito il ruolo "privacy" di ciascun soggetto che, appunto, interviene nella ricerca.



Con nota prot. 85922 (Azienda USL) e 33147 (Azienda Ospedaliero-Universitaria) entrambe del 28/12/2022 si è evidenziato ai Direttori di competenza l'esito del lavoro svolto, con invito a seguire le indicazioni fornite dal DPO per la contrattualizzazione di ogni futuro rapporto con i soggetti partecipanti ad ogni ricerca scientifica.

6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2023 l'Azienda ha già iniziato a mettere in atto gli interventi di adeguamento della documentazione sanitaria digitale secondo le specifiche nazionali e alla piena interoperabilità con l'infrastruttura nazionale, in rispetto alla programmazione prevista per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Tali interventi riguarderanno i principali documenti sanitari che vanno ad alimentare l'FSE del paziente quali:

- Referti di Laboratorio Analisi
- Referti di Radiologia
- Referti di Specialistica
- Referti di Pronto Soccorso
- Lettere di Dimissione

L'Azienda è di supporto, nel completare il pieno percorso di integrazione dei centri privati accreditati con l'infrastruttura SOLE/FSE al fine di garantire l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico, dei pazienti che usufruiscono delle prestazioni presso questi Centri.

L'Azienda, secondo le Linee Guida RER, in piena sinergia con il Servizio di Formazione interaziendale sta avviando un importantissimo percorso di formazione e comunicazione verso i professionisti sanitari sull'utilizzo del FSE e degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

L'Azienda inoltre, si sta attivando per consolidare l'utilizzo del servizio online per la comunicazione della cessazione del contratto di lavoro del proprio medico di assistenza.

La programmazione aziendale comprende anche interventi continui di adeguamento per la trasmissione a FSE delle nuove tipologie di referti in linea con le specifiche nazionali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	70%	76,99%



Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	80%	84,01%
Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati	100%	83,33% In linea con la media RER (87,3%)
Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	50%	76,31%
Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia)	90%	99,84%
IND1007 - Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione)	40%	AUSLFE: 33,35% AOUFE: 37,71% in linea con media RER 34,08% (*)
Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di	Sì	Sì

(*) IND1007 AUSLFE in linea con la media regionale che corrisponde a 34,08. Il minimo scostamento riguarda il fatto che i dati del laboratorio sono "storicamente" su AOSP. Si è convenuto con RER di aggiornare, nel corso del 2024, sul Sistema di Laboratorio l'invio dei dati in maniera differenziata per Azienda

Specificatamente:

- Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE; Target: 70% (Target raggiunto 74,36 fonte Insider IND0930)
- Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati; Target 80% (Target raggiunto 84,01 fonte Insider IND0933 media RER 83,65)
- Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati; Target 100% (Non competenza aziendale fonte Insider IND0934)
- Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati; Target: 50% (Target raggiunto 76,31 fonte Insider IND0935 media RER 11,98)
- Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti di laboratorio e radiologia). Target: 90%
- Alimentazione documenti sanitari: Numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul Fascicolo sanitario Elettronico regionale sul numero totale di documenti pubblicati sul repository SOLE (Per il 2023 si considerano i referti del Gruppo A delle Linee guida del FSE 2.0: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione). Target: 40%.

6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

L'Accordo di Programma (AdP) V fase 1° stralcio è stato sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 29 luglio 2021. L'Accordo prevede la realizzazione di 38 interventi con le condizionalità procedurali e temporali di cui all'art. 20 L.67/88. A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma V fase 1° Stralcio l'Azienda è tenuta a dare seguito a quanto previsto dalle procedure normative per la predisposizione ed il completamento della progettazione degli interventi strutturali ed impiantistici e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento degli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase 1° stralcio entro dicembre 2023	100%	100%

In merito al finanziamento relativo al progetto APC35 destinato al recupero di una parte dell'ex Ospedale Sant'Anna al fine di consentire di recuperare ulteriori spazi della vecchia struttura e far



avanzare l'obiettivo di centralizzare le strutture sanitarie di Ferrara presso un'unica sede, si riassumono i principali step.

Il progetto di fattibilità tecnico economica è stato presentato al Gruppo Tecnico RER in data 13/06/2023. Ad esito dell'istruttoria, il Gruppo Tecnico ha richiesto delle integrazioni documentali, che sono state inviate con nota PG n. 57197 del 11/09/2023.

In data 19/09/ 2023 il Gruppo Tecnico ha recepito positivamente tali integrazioni, approvando quindi il Progetto di Fattibilità tecnica ed economica, anche in linea amministrativa (nota PG 70271 del 08/11/2023). Nella seduta del 14 novembre 2023 il GTR ha poi esaminato il Progetto Esecutivo, esprimendo parere favorevole con nota PG n. 78644 del 15/12/2023.

L'iter per l'ammissione a finanziamento è stato quindi completato, e si resta in attesa del riscontro ministeriale in merito all'erogazione dello stesso.

Accordo di Programma VI fase

La Giunta Regionale con Delibera n. 630 del 26/04/2023 recante l' "Approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L. N. 67/88 -VI fase" ha previsto il finanziamento di interventi strutturali impiantistici e piani di fornitura relativi ad acquisizioni di tecnologie biomediche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Predisposizione degli Studi di Fattibilità (SdF) e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari.	100%	100%

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APE19 "Ospedale SS. Annunziata" di Cento – Interventi di riqualificazione funzionale e messa a norma", che comprende tre aree di lavoro:

- l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi estendendo a tutta la struttura gli impianti di rilevazione incendi e diffusione sonora degli allarmi, realizzando le compartimentazioni orizzontali e verticali e adeguando l'impiantistica meccanica antincendio;
- il ripristino della facciata principale dell'ospedale su Via Vicini, già messa in sicurezza con impalcati provvisori a causa del degrado degli elementi in calcestruzzo dei cornicioni e delle armature.
- il completamento riqualificazione del Corpo F, L'intervento consentirà di completare la ristrutturazione del padiglione con le relative finiture edilizie ed impiantistiche nelle aree oggetto di intervento

Lo Studio di fattibilità è stato predisposto nel corso del primo semestre 2023 ed inviato alla Regione con nota PG n. 47184 del 21/07/2023.

Tecnologie Biomediche



In riferimento all'intervento relativo all'accordo di programma VI FASE - Rinnovo ART.20 L.67/88 denominato APE 20 e relativo alla acquisizione di 6 tipologie di tecnologie biomediche (n.1 colonna laparoscopica, n. 1 autoclave a vapore, n.1 lavaferri, n. 52 sollevammati, n. fluorangiografo con OCT, n.1 ecotomografo) per un totale di 500.000,00 €, l'iter di ammissione al finanziamento è in corso.

Il Piano di fornitura è stato predisposto nei tempi richiesti, approvato con Deliberazione n. 234/2023, e quindi inviato in Regione con nota PG n. 49578 del 1/08/2023.

6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento

L'obiettivo regionale riguarda il completamento di interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) per l'anno 2023. Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	100%	100%
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso)	Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Sì Coerentemente con l'avanzamento dei lavori dei singoli interventi, le richieste di liquidazione relative agli interventi conclusi e attivati sono state tempestivamente inoltrate alla RER

Per L'Azienda USL di Ferrara si tratta dei seguenti interventi:

- H.35 - Copparo Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo.
Il progetto degli interventi di completamento, che è già stato predisposto, è stato approvato dal GTR ed i lavori sono stati affidati. La consegna del cantiere è avvenuta il 10 aprile 2023, e la fine dei lavori è prevista per l'inizio di gennaio 2024.
- AP.53 - Cento, Ristrutturazione per adeguamenti normativi Ospedale
A seguito dell'approvazione del progetto degli interventi di completamento da parte del Gruppo tecnico RER è stata espletata la procedura di affidamento dei lavori, che sono stati completati in data 27/11/2023. Prioritariamente, si utilizzeranno le somme con finanziamento Stato/Regione.
- AP.55 - Ferrara, Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali



Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto "Anello", di proprietà dell'Azienda USL. I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l'insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un'estensione del tempo contrattuale. Ulteriori ritardi sono poi derivati dal fallimento di una delle imprese del RTI. Nel 2021 sono stati completati e collaudati i lavori relativi al progetto principale e si è dato avvio alla progettazione di opere complementari a valere sul residuo. Il relativo progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nel mese di dicembre 2022. Sono quindi state avviate le procedure di affidamento dei lavori, perfezionate nel corso del 2023. La consegna dei lavori è avvenuta in data 28/11/2023, ed il completamento è previsto entro settembre 2024.

Coerentemente con l'avanzamento dei lavori dei singoli interventi, le richieste di liquidazione relative agli interventi conclusi e attivati sono state tempestivamente inoltrate alla RER.

6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Dal 2022 il piano di riorganizzazione della rete ospedaliera è parte integrante del PNRR e ne ha rispettato i requisiti temporali.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	100%	100%
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	100%	100%

Con Deliberazione n. 173 del 6/06/2023 è stata approvata la seconda rimodulazione degli interventi ex articolo 2 del D.L. 34/2020, secondo le modalità previste dall'articolo 4, lettera C. del "Disciplinare di attuazione economico-finanziaria e di rendicontazione delle spese".



Gli interventi previsti all'interno del finanziamento DL 34/20 per l'azienda USL di Ferrara erano i seguenti:

1. Adeguamento di 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI - Ospedale del Delta: l'intervento è stato completato e attivato nel 2021.
2. Adeguamento PS - Ospedale di Cento: i lavori sono terminati nel mese di gennaio del 2023, e l'intervento è stato attivato a seguito del completamento dei collaudi.
3. Adeguamento PS - Ospedale del Delta: l'intervento è stato allineato con la programmazione relativa alla riqualificazione del PS generale. L'inizio dei lavori è previsto per gennaio 2024, ed il completamento per maggio 2024.
4. Adeguamento PS - Ospedale di Argenta: l'intervento è stato allineato con la programmazione relativa alle progettualità PNRR. I lavori sono iniziati in data 24/05/2023, ed il completamento è previsto per luglio 2024.

Il riscontro alle richieste di rendicontazione della Regione viene fornito tempestivamente con cadenza mensile, aggiornando l'apposito portale messo a disposizione dalla Regione stessa (entro il 5 di ogni mese).

La rendicontazione delle spese sostenute e la relativa richiesta di rimborso sono state tempestivamente predisposte ed inviate alla Struttura di controllo.

6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

L'Azienda si è impegnata a seguire scrupolosamente quanto previsto dalla DGR 1980/2022 "Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili, urgenti e imprevedibili, aggiornamento della delibera di giunta regionale n. 1396/2021", al fine dell'assegnazione delle risorse a copertura degli interventi.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità	100%	100%

La documentazione asseverante le condizioni di urgenza ed indifferibilità, predisposta secondo le modalità indicate nella DGR 1980/2022, è stata trasmessa alla Regione nei tempi previsti.

A seguito della valutazione positiva Gruppo tecnico regionale, avvenuta nel corso della seduta del 14/12/2023, la Regione procederà con l'adozione della determinazione di assegnazione e impegno di spesa a favore dell'Azienda USL di Ferrara.



6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)_ Missione Salute

Nel corso dell'anno 2023 il Soggetto Attuatore (Regione Emilia-Romagna) e i Soggetti Attuatori Esterni (Aziende sanitarie) hanno dato seguito alle attività necessarie per rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR Missione Salute.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal Contratto Istituzionale di Sviluppo	Si/no	Si

Nel corso del 2023 tutte le attività relative agli investimenti previsti dalla Misura 6 Component 1 (1.1 Case della Comunità – 1.3 Ospedali di Comunità) risultano in linea con la programmazione e con le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR e dal Piano Operativo regionale (approvato con DGR. n. 811 del 23/05/2022).

Gli interventi previsti sono i seguenti:

Componente	Titolo Intervento
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Ferrara -Ristrutturazione
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Copparo -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Bondeno -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Comacchio -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Portomaggiore -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.1. Case della Comunità	Casa della Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.2.2.COT Struttura	Centrale Operativa Territoriale di Ferrara -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.2.2.COT Struttura	Centrale Operativa Territoriale di Bondeno -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.2.2.COT Struttura	Centrale Operativa Territoriale di Argenta -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.2.2.COT Struttura	Centrale Operativa Territoriale di Comacchio -Manutenzione straordinaria
M6C1 1.3. Ospedali di Comunità	Ospedale di Comunità di Ferrara -Ristrutturazione
M6C1 1.3. Ospedali di Comunità	Ospedale di Comunità di Codigoro -Manutenzione straordinaria
M6C2 1.2. Verso un Ospedale Sicuro e Sostenibile	Ospedale di Argenta - demolizione corpi di fabbrica e costruzione nuovo padiglione

In particolare:

- è stata rispettata la Milestone del 31/03/2023, che prevedeva l'approvazione dei progetti a base di gara;



- è stata rispettata la Milestone del 30/09/2023 che prevedeva la sottoscrizione dei contratti per l'esecuzione dei lavori e per gli "appalti integrati".

Per tutti gli interventi sono quindi state completate le procedure per l'affidamento dei lavori, e per gli interventi da realizzare con "appalti integrati" sono state avviate le attività di progettazione esecutiva.

Inoltre:

- sono stati completati i lavori della COT di Comacchio, e sono stati avviati i lavori relativi alle COT di Ferrara e Argenta.
- Sono state avviate le attività per definire gli spostamenti propedeutici all'avvio dei cantieri, coinvolgendo i servizi e le direzioni interessate.

L'avanzamento delle attività relative ai singoli interventi è stato documentato alimentando regolarmente il portale REGIS, aggiornato con cadenza mensile.

Inoltre con cadenza bimestrale è stato predisposto il tracciato relativo all'attuazione del protocollo d'intesa con la Prefettura di Ferrara.

6.4.8.7. Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie e della sosta nelle aree di pertinenza

L'Azienda si è impegnata a predisporre un progetto, approvato dal Direttore Generale, finalizzato a garantire l'accesso ai malati oncologici durante i giorni di terapia o di visita, nonché ai pazienti che presentano limitazioni temporanee o permanenti delle capacità motorie, alle donne in stato di gravidanza e alle neomamme, in attuazione della Risoluzione dell'Assemblea Regionale n. 2464 del 29 maggio 2019 e della Circolare n. 9 del 23/09/2019 – PG/2019/16091. Inoltre, la Circolare prevede l'aggiornamento della situazione relativa ai parcheggi presenti nelle pertinenze degli ospedali con cadenza annuale e la partecipazione attiva dei Mobility Manager (MM) aziendali al monitoraggio regionale sullo stato di avanzamento dei progetti. I criteri guida principali per la predisposizione del Progetto sono stati i seguenti:

- garantire l'accesso alla struttura sanitaria e la sosta gratuita ai pazienti/utenti sopra richiamati in una logica di promozione dell'autonomia delle persone più deboli;
- gestire l'accesso e la sosta dei dipendenti nel più ampio contesto delle azioni per la mobilità sostenibile che ogni Azienda sanitaria deve attivare allo scopo di favorire l'attività fisica e l'uso di mezzi ad impatto ambientale ridotto (es. bicicletta, trasporto pubblico).

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie	100%	100%
Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100%

Si rappresenta che:



- relativamente al progetto di miglioramento dei percorsi di accesso e sosta agli utenti fragili alle strutture sanitarie, è stato predisposto ed approvato il Progetto di fattibilità, inviato con Prot. 72595 /2023 al Servizio “Settore Risorse Umane e Strumentali “della RER.
- Il suddetto progetto è stato inserito anche nello Share-Point “Mobilità sostenibile” entro i termini prescritti dalla stessa Regione.
- Nello stesso portale regionale sono stati aggiornati, a cura del Mobility Manager, i dati relativi ai parcheggi delle strutture sanitarie monitorate e tutte le informazioni richieste, entro i termini stabiliti.

6.4.8.8. Tecnologie Biomediche

Nel 2023 l’Azienda USL di Ferrara ha proseguito il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie previsto dal DM del 22 aprile 2014.

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara ha supportato, partecipandovi, le attività del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche in relazione a:

1. adempimenti relativi all'inserimento/modifica dei dati relativi alle Grandi Apparecchiature sanitarie (Flusso GrAp) sia per quanto riguarda AOUE che AUSLFE, effettuati direttamente sulla Piattaforma messa a disposizione da MdS nell'ambito NSIS;
2. adempimenti relativi all'invio dati in relazione al "Flusso Osservatorio Tecnologie (Flusso OT)" regionale sia un merito ai principali dati inventariali delle tecnologie biomediche installate in AOUE e in AUSLFE, sia ai dati riguardanti le prestazioni delle principali Grandi Apparecchiature Installate in AOUE e in AUSLFE (Mammografi, Tomografi Assiali Computerizzati, Tomografi a Risonanza Magnetico Nucleare) con le periodicità previste da GRTB;
3. adempimenti relativi alla acquisizione di nuove tecnologie (rientranti tra le Grandi Apparecchiature o particolarmente impattanti da un punto di vista economico/organizzativo) che prevedono l'utilizzo di template regionali per la compilazione dell'istruttoria e la successiva approvazione da parte del GRTB. Attualmente il target é 100%;
4. adempimenti previsti dal PNRR;
5. adempimenti previsti nell'aggiornamento periodico delle informazioni riguardanti lo stato delle acquisizioni PNRR (per l'attività di competenza individuata in altro punto della presente relazione), sulla piattaforma REGIS del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
6. adempimenti relativi all'esecuzione delle acquisizioni previste dal Programma VI FASE - Rinnovo ART.20 L.67/88 relative all'intervento riguardante n.1 colonna laparoscopica, n. 1 autoclave a vapore, n.1 lavaferri, n. 52 sollevamalatati, n. fluorangiografo con OCT, n.1 ecotomografo;
7. collaborazione con il GRTB per quanto riguarda l'implementazione della codifica regionale delle tecnologie biomediche (CIVAB RER) tramite l'individuazione di due figure interne per la candidatura delle codifiche e per la validazione delle candidature;
8. verifica della corretta registrazione NSIS delle tecnologie da parte delle strutture private di afferenza. Allo stato risulta solo un Tomografo a Risonanza Magnetica della casa di cura Villa Salus correttamente inserito nella piattaforma NSIS.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------



PNRR – Rinnovo tecnologico. Indicatore: monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie. Target: comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell’ambito della M6C2 – 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie).	100% % (con proiezione alla Milestone europea del 31/12/2024)	100% (vedi tabella sotto riportata)
Sostenibilità economica – Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	100%
Flussi informativi (questionario LEA) – Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	100% registrazioni	100%

Tabella PNRR Relazione Bilancio 2023-2025 AUSLFE

Nella tabella seguente sono riepilogati gli interventi relativi all’ammodernamento del parco tecnologico e digitale in riferimento alla M6C2 investimento 1.1 con relativo tempogramma:

id intervento	Sede	Titolo Intervento	Quadro finanziario complessivo intervento	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	COLLAUDO AUTORIZZAZIONE ATTIVAZIONE
E99J22000860006	Ospedale di Argenta	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Risonanza Magnetica	€ 1.121.565,81	Maggio 24	Settembre 24	Novembre 24
E19J22000990006	Ospedale di Lagosanto	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia:Mammografo con tomosintesi	€ 221.203,75	Marzo 24	Marzo 24	Marzo 24
E39J22001430006	Ospedale di Cento	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia:Mammografo con tomosintesi	€ 221.203,75	Marzo 24	Marzo 24	Marzo 24
E79J22000950006	CdS.Rocco Ferrara	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia:Mammografo con tomosintesi	€ 217.633,75	Aprile 24	Aprile 24	Aprile 24
E39J22001470006	Ospedale di Cento	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS	€ 230.000,00	Marzo 24	Aprile 24	Maggio 24



E19J22001010006	Ospedale di Lagosanto	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Sistemi digitale diretti polifunzionali da PS	€ 230.000,00	Aprile 24	Maggio 24	Giugno 24
E39J22001480006	Ospedale di Cento	Ammodernamento Tecnologico - Alta Tecnologia: Telecomandato da PS	€ 230.000,00	luglio-23	settembre-23	settembre-23
E39J22001440006	CdS.Comacchio	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	€ 70.000,00	aprile-23	maggio-23	maggio-23

Note alla tabella precedente:

1. Gli importi relativi ai Mammografi con Tomosintesi sono stati aggiornati in coerenza con quanto stabilito dalla DGR 1417 del 28/08/2023;
2. Gli ordini sulle piattaforme delle centrali di committenza sono stati tutti effettuati nel 2023;
3. Nel 2024 sarà disponibile l'importo di € 244.256,25 derivante da economie realizzate sulle procedure di acquisto degli Ecotomografi che dovrà essere formalizzata da apposita delibera di rimodulazione regionale. Per il dettaglio delle economie vedi tabella seguente.

CUP	Titolo Intervento	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Quota prevista a bilancio 2024
E39J22001440006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	70.000,00 €	41.807,50 €
E59J22000850006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo multidisciplinare	70.000,00 €	41.203,75 €
E99J22000870006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D"	70.000,00 €	41.203,75 €
E19J22001000006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00 €	41.203,75 €
E39J22001450006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00 €	41.203,75 €
E79J22000960006	Ammodernamento Tecnologico - Media Tecnologia: Ecotomografo ginecologico 3D	70.000,00 €	37.633,75 €



6.4.8.9. Sistema Informativo

Le Aziende sanitarie ferraresi si sono impegnate a mettere in atto le indicazioni regionali in materia di nuovi flussi informativi della riabilitazione territoriale (FAR disabili e riabilitazione), degli ospedali di comunità e dei consultori familiari previsti dal PNRR e anche per quanto riguarda il flusso ADI con l'integrazione delle cure palliative domiciliari.

Si è posta particolare attenzione al flusso DBO e alla copertura rispetto al flusso ASA.

E' stata garantita la tempestività nell'invio dei flussi che costituiscono debito regionale e ministeriale, con particolare attenzione ai seguenti indicatori e target.

Indicatori di valutazione	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	>88%	94,3%	95,0%
IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	>95%	95,9%	99,5%
IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	>95%	97,2%	95,0%
IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	>85%	98,6%	99,5%
IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	>95%	90,82%	
IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	>85%	96,5%	99,7%
IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	>90%	85,7%	99,6%
IND0624 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR	>85%	99,4%	

Indicatori di osservazione	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
IND0535 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI		85,0%	
IND0894 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT		99,9%	
IND0538 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SIRCO		99,6%	
IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DSA in ASA		52,7%	14,6%



IND0 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SICO		IND0937 Flusso SICO, prestazioni individuali --> 79,4%	
		IND0945 Flusso SICO, prestazioni di gruppo 0945 --> 100%	
IND0938 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IG, tabella AS		72	6,41
IND0939 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso IVG		80,49	10,06

Aggiornamento dei dati:

Indicatori	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO	Indicatori flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER	43,5%	20,4%
IND0629 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS		0,6%	14,0%
IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA		0,7%	4,7%
IND0627 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC		4,8%	0,8%
IND0896 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC		0,02%	
IND0897 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO		3,57%	0,64%
IND0628 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe		5,6%	0,4%
IND0898 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFT		0,18%	

Indicatori	Target	Risultato AUSL FE	Risultato AOU FE
IND0790 - Flusso SDO - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	0%	10,40%	0%



IND0791 - Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66	100%	100%	100%
IND0792 - Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione	<=5%	0,0%	0,0%
IND0909 - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF	<=25%	0,0%	0,7%
IND0951 - Flussi AFT e FED (DPC) - presenza di erogazioni di farmaci duplicate nei due Flussi	0%	0,03%	
Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	100%		
IND950 - Flusso IG, tabella IVG - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO	>=95%	90,91%	100%
IND949 - Flusso IG, tabella AS - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO	>=95%	96,15	92,31
IND0940 - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	95%		79,17%
IND0941 - Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS (ind.osservazione)	<1%	27,8%	0,0%
IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le aziende)	>=85%	78,81	86,92
IND0942 - % di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" (ind.osservazione)	In diminuzione rispetto 2022	39,9% (1,62 nel 2022)	1,1% (2,61 nel 2022)
IND0943 - % TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo		0,4%	
IND0944 - Completezza rispetto alla banca dati SDO (Adempimento LEA)	>=98,5%	99,7%	100%
IND0936 - Numero di prestazioni di specialistica erogate e prescritte con ricetta dematerializzata con stato "chiuso" riscontrato sul SAR/SAC (cancellare SAR/) sul numero di prestazioni di specialistica "dematerializzate"	95%	92,6%	75,5%

6.5. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte dell'Azienda nel 2023 sono:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale
- la partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali
- la partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale
- il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza e la Sicurezza delle cure e gestione del rischio sanitario
- lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Gli obiettivi da raggiungere nel 2023 vengono indicati di seguito.

6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

In linea con la mission delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara e nell'ottica della unificazione, nel luglio 2023 è stata istituita l'UOC interaziendale Ricerca e Innovazione. Tale Unità Operativa Complessa rappresenta l'interlocutore per sponsor commerciali e accademici che riconoscono nei ricercatori delle Aziende Sanitarie ferraresi partner di eccellenza per lo sviluppo di farmaci innovativi o per la sperimentazione di nuove strategie nel tentativo di offrire ai nostri pazienti la migliore cura disponibile.

L'UOC opera quale unico punto di riferimento per l'avvio e la gestione in tutte le fasi degli studi clinici sponsorizzati (profit) e spontanei (non a scopo di lucro), da svolgersi nelle strutture dell'AOU/AUSL e in particolare:

- supporta i ricercatori che intendono dare avvio a una sperimentazione clinica in fase di sottomissione della proposta di studio, relativamente al completamento della documentazione centro-specifica;
- coadiuva i ricercatori nel processo di ideazione, progettazione e preparazione del protocollo per studi promossi dall'Azienda;
- assicura il corretto svolgimento delle attività tecnico-amministrative di supporto alla predisposizione della documentazione per il rilascio della fattibilità locale da parte della Direzione Aziendale;
- cura la negoziazione e la stipula dei contratti di sperimentazione e degli accordi di collaborazione e predispone i relativi autorizzativi;
- si occupa della gestione contabile-amministrativa degli studi clinici.

Azioni specifiche 2023.



1. Strutturazione dell'UOC Ricerca e Innovazione secondo le seguenti attività:

Funzione/Attività	Interfaccia
Area Segreteria Locale Comitato Etico	
<p>supporta i ricercatori che intendono dare avvio ad una sperimentazione clinica in fase di sottomissione della proposta di studio, relativamente al completamento della documentazione centro-specifica;</p> <p>gestisce la piattaforma regionale SIRER per quanto di competenza;</p> <p>funge da segreteria locale del Comitato Etico AVEC;</p> <p>partecipa alle riunioni del Comitato etico AVEC anche con funzione di supporto alla segreteria centrale.</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>Segreteria centrale Comitato Etico AVEC</p> <p>Segreterie locali Comitato Etico AVEC</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p>
Area Giuridico-Amministrativa	
<p>Gestisce gli aspetti legali, amministrativi e regolatori connessi con le sperimentazioni cliniche/progetti partecipanti a Bandi;</p> <p>cura la negoziazione e la stipula dei contratti/convenzioni di sperimentazione e degli accordi di collaborazione;</p> <p>si occupa del percorso di autorizzazione degli studi e predispone i relativi atti autorizzativi;</p> <p>assicura il corretto svolgimento delle attività tecnico-amministrative di supporto alla predisposizione della documentazione per il rilascio della fattibilità locale;</p> <p>cura gli aspetti relativi al comodato d'uso di apparecchiature necessarie per l'effettuazione degli studi in collaborazione con gli uffici preposti;</p> <p>valuta gli aspetti connessi alla privacy in collaborazione con il DPO Aziendale (es: Redazione e trasmissione al Garante Privacy delle DPIA-valutazioni d'impatto Privacy- per studi retrospettivi in cui non è possibile raccogliere il consenso informato del paziente).</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>DPO</p> <p>Consulente legale della Ricerca (AOU Parma)</p> <p>Dipartimento Farmaceutico</p> <p>UOC Gestione del Rischio clinico</p> <p>UOC Ingegneria Clinica</p> <p>UOC Gestione Servizi NO CORE e Commerciali NOC</p> <p>UOC Affari Istituzionali</p>
Area Economica	
<p>Si occupa della gestione contabile-amministrativa degli studi clinici;</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p>





<p>si occupa della gestione contabile-amministrativa dei progetti finalizzati (bandi europei, nazionali, PNRR);</p> <p>gestisce il monitoraggio economico, provvedendo alla rendicontazione economica e alla richiesta di emissione fattura e collaborando al monitoraggio di costi/ricavi con le UUOO competenti;</p> <p>si occupa della gestione del Fondo Inter-Aziendale Ricerca e Innovazione, del monitoraggio dei costi e ricavi della ricerca per il Tavolo dei Gestori;</p> <p>esegue l'analisi di fattibilità dal punto di vista dei costi e delle risorse necessarie dei progetti che partecipano a bandi internazionali e nazionali.</p>	<p>Principal Investigator</p> <p>Sponsor/Promotori</p> <p>Settore Ricerca Assessorato RER</p> <p>UOC Bilancio e Flussi Economici</p>
Area Statistico-Metodologica	
<p>Coadiuvava i ricercatori nel processo di ideazione, progettazione e preparazione del protocollo per studi promossi dalle Aziende sanitarie provinciali (definizione dei quesiti di ricerca, degli obiettivi e dei disegni di studio; stesura dei protocolli di studio con particolare attenzione alle questioni epidemiologiche, statistiche) in accordo con le Good Clinical Practice;</p> <p>si occupa della predisposizione del Piano studio specifico delle Analisi Statistiche;</p> <p>effettua l'analisi e l'elaborazione dei dati;</p> <p>collabora nella stesura di report, articoli, etc. per la parte di competenza;</p> <p>effettua attività di formazione e didattica;</p> <p>si occupa degli aspetti di qualità e di gestione del dato, ottimizzazione della CRF, progettazione, realizzazione e gestione dei database in REDCap, nel pieno rispetto delle GDPR e delle linee guida EMA sui sistemi informativi per la ricerca clinica.</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p> <p>UOC Formazione e Didattica Integrata</p>
Area Monitoraggio e Fase 1	
<p>Effettua attività di monitoraggio dell'attività di ricerca;</p> <p>promuove la Quality Assurance nella conduzione degli studi clinici offrendo la possibilità agli</p>	<p>Dipartimenti clinici e universitari</p> <p>Principal Investigator</p>

<p>investigatori di richiedere un Audit per garantire la qualità degli studi da loro promossi nei centri partecipanti;</p> <p>si occupa della predisposizione/implementazione del software per la tracciabilità della ricerca;</p> <p>si occupa dell'attività di pubblicazione degli studi sul portale trasparenza;</p> <p>aiuta nella preparazione della documentazione richiesta dalle Autorità Regolatorie, secondo le linee guida della ICH. I documenti per cui è offerto un supporto sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Protocollo • Consenso Informato • Documenti richiesti dalle Autorità Regolatorie • Rapporti sulla sicurezza (DSUR) • Rapporti finali • Pubblicazioni <p>effettua attività di formazione e didattica;</p> <p>si occupa dell'avvio e del controllo di qualità dei Centri Clinici e di Laboratorio di Fase 1;</p> <p>si occupa delle certificazioni di eccellenza dei servizi/percorsi/unit: Eusoma, Jacie, etc.</p> <p>si occupa di telemedicina, digitalizzazione e progettazioni innovative;</p> <p>promuove la partecipazione dei professionisti a bandi di ricerca finanziati e attivati da enti locali, nazionali ed europei, sia pubblici, sia privati;</p> <p>garantisce la formalizzazione dei processi relativi all'attività di ricerca con la predisposizione di procedure operative standard.</p>	<p>Dipartimento Farmaceutico</p> <p>Dipartimento Assistenziale</p> <p>UOC Affari Istituzionali</p> <p>UOC Formazione e Processi della Docenza Integrata</p> <p>ICT</p> <p>UOC Coordinamento per l'innovazione digitale dei processi amministrativi e sanitari aziendali e dei servizi di staff</p> <p>UOC Ingegneria Clinica</p> <p>UOC Servizio Tecnico e Patrimoniale</p> <p>UOC Gestione Servizi NO CORE e Commerciali NOC</p>
--	---

2. Adozione del regolamento sull'attività di ricerca e sperimentazione clinica presso le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara ed approvazione del progetto preliminare sull'attività di supporto alla funzione interaziendale ricerca.
3. Avvio del Board interaziendale della Ricerca e dell'Innovazione.

4. Avvio procedure interaziendali per Autorizzazione/Convenzioni/Contratti, Gestione Economica, Supporto Statistico-Methodologico
5. Unificazione delle procedure con ottimizzazione ed efficientamento delle tempistiche di attivazione degli studi. Radicale reimpostazione dell'intero procedimento amministrativo sotteso alla gestione delle sperimentazioni cliniche con contabilità e tracciabilità delle prestazioni sanitarie effettuate al loro interno, separata dall'ordinaria attività istituzionale. Si tratta di attività diagnostiche previste dal protocollo della sperimentazione clinica, contemplate all'interno del budget e considerate come non routinarie rispetto alla normale pratica clinica.
6. Avvio procedure per autocertificazione AIFA ed avvio di un centro clinico e di un laboratorio di Fase 1
7. Avvio di azioni di monitoraggio interno di protocolli di studio.
8. Corsi FAD/in presenza GCP, grant e metodologia della ricerca.

Indicatori e target:

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico: N° studi con parere espresso/N° studi con fattibilità chiusa	Valori mancanti < 10%	AOU – valori mancanti = 0 AUSLFE – valori mancanti = 0
Partecipazione agli incontri del Gruppo di lavoro regionale delle Infrastrutture della Ricerca	≥2	Si conferma la partecipazione a tutte le riunioni organizzate

6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Le disuguaglianze sociali sono uno dei temi cruciali per le politiche pubbliche e il loro contrasto rappresenta una riserva di potenziale guadagno in salute a livello di popolazione residente nella provincia di Ferrara. Le strategie di equità seguono un approccio strutturale ed intersezionale dei servizi sanitari e sociosanitari, prevedendo:

- l'approfondimento del legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, analizzando i meccanismi organizzativi dei servizi sociali e sanitari alla base delle possibili iniquità/discriminazioni;
- la promozione di politiche intersettoriali e approcci intersezionali, mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità;
- il sostegno a politiche di intervento coerenti a tutti i livelli del sistema;
- l'applicazione di un principio di universalismo proporzionale.

Nel 2023 sono state portate a termine le seguenti azioni:



- 1) Equità – Applicazione delle procedure di equity assessment in riferimento all’obiettivo PL 13 Screening oncologici in intersezione con PL20, PP01 e PL16 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025
 - Applicazione della valutazione Health Equity Audit a livello locale al programma libero PL13 Screening oncologici in intersezione con i programmi PL20 Sani Stili Di Vita, PP01 Scuole che promuovono salute e PL 16 Vaccinazioni;
 - Costituzione della cabina di regia HEA per il programma PL13 Screening oncologici coordinata dalla responsabile della UOSD Epidemiologia e Screening oncologici e Referente PL13 Screening oncologici, così composta: 1 Ostetrica, 1 Biologa; 1 Ginecologa, Responsabile UOC Igiene Alimenti e Nutrizione e Referente PL20 Sani stili di vita, 1 Igienista dentale Odontoiatria Clinica; 1 Dietista Igiene degli Alimenti e Nutrizione, Responsabile UOS Prevenzione malattie trasmissibili e vaccinazioni in età pediatrica e adulta e Referente PL16, 1 Medico Igiene Pubblica, Referente PP01 Scuole che promuovono salute, 1 Psicologa, Referente Equità Ausl Fe;
 - Progettazione e attivazione di un percorso formativo locale (tre moduli formativi da maggio ad ottobre 2023) sull’approccio di equità, il contesto di lavoro locale, il frame dell’azione trasversale equità nel PRP e sulla metodologia HEA diretto ai componenti della cabina di regia HEA Screening oncologici;
 - Applicazione di strumenti specifici del metodo Health Equity Audit agli screening oncologici e definizione del profilo di equità attraverso l’analisi dei dati degli screening della cervice uterina dal 2019 al 2020 con una stratificazione per fasce di età e paesi di provenienza della popolazione arruolata nelle coorti selezionate;
 - Intersezione PL20 con il Progetto prevenzione patologia cariosa e obesità attivando informative sugli screening oncologici, le modalità per contattare o esser contattate dal personale del Centro Screening e i Servizi Vaccinali;
 - Intersezione PL 16 con il programma Vaccinazioni in età pediatrica e adulta con la promozione di una informativa a per promuovere vaccinazione Hpv;
 - Co-costruzione e definizione delle azioni per il raggiungimento degli indicatori equity-oriented: superamento delle barriere linguistiche, percorso agevolato per le donne immigrate, percorsi friendly facility per lo screening mammografico e CVC per le donne con inabilità al movimento, screening diretto alla popolazione carceraria, accesso allo screening delle persone trans-gender o in transizione.
 - In collaborazione con Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione Università degli Studi di Ferrara, UOSD Epidemiologia, screening oncologici, programmi di promozione della salute Azienda USL di Ferrara,
 - stesura del protocollo dello studio “Valutazione dell’accesso alla prevenzione oncologica nei/nelle pazienti con disturbo psichiatrico severo”, approvato dal Comitato Etico AVEC in data
- 2) Diversity management - Collaborazione alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie

- Partecipazione al gruppo di lavoro regionale per la ri-progettazione dell'azione di mappatura delle buone pratiche di DM attivate nelle organizzazioni sanitarie;
- Definizione del questionario per la rilevazione delle buone pratiche di DM incentrate sui temi: benessere organizzativo, tutela contro le aggressioni, conciliazione vita-lavoro, promozione della salute e sani stili di vita, transizioni organizzative;
- Composizione del gruppo di lavoro aziendale che parteciperà al laboratorio finalizzato alla mappatura e alla indagine qualitativa sulla gestione delle diversità e sulle politiche locali;
- Promozione di approcci intersettoriali mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità con la sperimentazione dell'approccio dialogico nel sistema dei servizi affrontando le situazioni di fragilità/vulnerabilità in un'ottica di approccio multidimensionale e presa in carico integrata;
- In collaborazione con la Presidente del CUG e la referente Ausl della Medicina di genere: promozione della formazione a distanza diretta a tutti i professionisti delle Aziende Sanitarie sui temi della Parità di genere, Certificazione della parità di genere, Diversity management ed Equità, Donne salute e sicurezza.

3) Medicina di genere e appropriatezza della cura

Nella prospettiva dell'inclusione in una prospettiva di genere è stata ampliata l'offerta formativa che ha coinvolto tutte le specialità della medicina in un'ottica di medicina di genere e appropriatezza della cura. A partire dallo studio dell'influenza delle differenze biologiche, socioeconomiche e culturali sullo stato di salute e di malattia di ogni persona l'intento della formazione a distanza nasce dall'esigenza di affrontare le disuguaglianze legate al genere che persistono nella prevenzione e nella cura per arrivare alla medicina personalizzata.

- Nel corso del 2023 l'offerta della formazione a distanza ha affrontato i temi Medicina di genere e Onco-ematologia (infertilità, cure palliative), Patologie croniche (demenza, epilessia, emicrania), Salute riproduttiva, Presa in carico assistenziale (territoriale, in acuti, integrazione ospedale-territorio).
- Approfondimento del legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, analizzando i meccanismi organizzativi dei servizi sociali e sanitari alla base delle possibili iniquità/discriminazioni legate alla popolazione LGBTQ con la partecipazione al Tavolo regionale tecnico con funzioni di osservatorio sulle discriminazioni e violenze determinate da orientamento sessuale o identità di genere. Analisi dei risultati della "Ricerca sulle discriminazioni e sulle violenze determinate dall'orientamento sessuale e dall'identità di genere" e individuazioni delle azioni per il 2024.
- Conclusione dello studio "Sex differences in schizophrenia spectrum diagnoses: results from a 30 year health record registry", Institute of Psychiatry, Department of Neuroscience and Rehabilitation, University of Ferrara, Integrated Department of Mental Health and Pathological Addictions of Ferrara, Department of Psychiatry, Yale School of Medicine, New Haven, CT, USA 4, Department of Engineering, University of Ferrara, pubblicato in Archives of Women's Mental Health, 20 September 2023.



Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Proseguire le procedure di equity assessment in riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione	Sì	Sì, Applicazione HEA al PL 13 Screening oncologici in intersezione con PL20, PP01, PI 16
Collaborare alla mappatura regionale delle prassi di diversity management nelle organizzazioni sanitarie	Sì	Sì, Partecipazione alla mappatura delle buone pratiche a livello locale

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità nell'ambito delle politiche di prossimità e territorializzazione

Nell'anno 2023, si è rafforzato il rapporto tra servizi territoriali e comunità in una prospettiva di sviluppo di empowerment, con particolare in riferimento alla trasformazione delle Case della Salute in Case della Comunità, così come previsto dal DM 77/2022 e dalla DGR 2221/2022.

Sono state effettuate azioni di umanizzazione ed accoglienza in tutte le Case della Salute della provincia, ma in particolare in quelle di Ferrara Cittadella San Rocco e di Comacchio, sono stati attivati stretti rapporti con il Volontariato, attraverso il prezioso ruolo dei Comitati Consultivi Misti. Questo ha portato a predisporre ed attivare un percorso di miglior comunicazione autofinanziata con cartellonistica verticale e con monitor, attivo dal mese di ottobre 2023 ed in corso di ulteriore implementazione.

Sono state inoltre realizzate varie iniziative pubbliche tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- evento con pubblico a Comacchio realizzato insieme al Comitato consultivo misto sulla figura dell'Ifec;
- speed date di counselling per la salute della donna in varie occasioni e giornate e in entrambe le Case di Comunità;
- iniziative di counselling per la salute cardiologica ed i corretti stili di vita in entrambe le Case di Comunità;
- Iniziativa conoscitiva rispetto alla chirurgia ricostruttiva per le pazienti colpite da tumore della mammella presso la Casa di Comunità di Ferrara in collaborazione con Andos.
-

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Partecipazione al percorso regionale di formazione intervento sul tema "Progettazione case della comunità e partecipazione"	≥2 Case della Salute/Comunità per AUSL	100% delle Case della Comunità



Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali

L'approccio dialogico è un "metodo" di lavoro – sviluppatosi in Finlandia negli ultimi decenni – orientato al dialogo di rete per tutti i settori e per tutte le persone che lavorano con l'utenza o in interazione con altri settori e organizzazioni

Nel 2023 per l'AUSL di Ferrara hanno preso parte alla formazione per Facilitatori/trici 4 operatori/trici e per la Governance 3 operatori/trici che svolgono attività lavorativa su tutti e 3 i Distretti Sanitari. Sono state individuate 2 referenti con responsabilità aziendali/o interaziendali.

Il percorso formativo per Facilitatori/tri e per Governance, è partito a settembre 2023 e terminerà a settembre 2024. Il percorso prevede 5 moduli di formazione in aula, 2 moduli sono stati realizzati nel 2023 e 3 moduli sono organizzati per il 2024.

Le giornate di formazione sono state strutturate a Bologna per un totale di 70 ore d'aula.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	≥1 Distretto per AUSL	3 Distretti

Progetto regionale Telemedicina

Le due Aziende Ferraresi hanno deliberato nell'anno 2021 il "Progetto Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara", in condivisione con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia Romagna.

In questo quadro si è lavorato per:

- dare supporto metodologico alla realizzazione del "Progetto Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara";
- dare supporto metodologico all'individuazione di nuove soluzioni organizzative, in collaborazione con gli altri servizi coinvolti, per l'introduzione dei diversi strumenti di telemedicina quali televisite, teleconsulto, telemonitoraggio, telerefertazione, teleriabilitazione ecc.;
- collaborare all'implementazione di soluzioni innovative quali terapie digitali e intelligenza artificiale;
- promuovere la realizzazione di studi clinici decentralizzati (DCT — Decentralized Clinical Trials) che sfruttano l'innovazione digitale per spostare sempre di più le attività della ricerca clinica verso il domicilio del paziente o in strutture ad esso più prossime.

Attività in telemedicina 2023:

Anche nel 2023 è proseguito il potenziamento dell'attività di Telemedicina sia AUSL sia AOU, nell'ottica della presa in carico in prossimità della cronicità.

AUSL

	Televisite	Telecolloqui	Telerefertazione	Teleconsulenza
Cardiologia	257			



Diabetologia	550			
Diabetologia Carcere	45			
Riabilitazione cardiologica	20			
Screening colon- retto		666		
ECG			320	
Retinografia pazienti diabetici			39	
Radiologia carcere			349	
Radiologia domiciliare			833	
MMG-Specialisti				26

AOU

	Televisite	Teleconsulenza	N. casi discussi
Cardiologica	92		
Endocrinologica	61		
Fisiatrica	18		
Gastroenterologica	1		
Medicina nucleare	3		
Neurologica	94		
Oncologica	16		
Ostetrica	17		
Pediatria	14		
Pneumologica	3		
Reumatologica	1		
Genetica medica	4	142	
Meeting Multidisciplinari			4.238

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno costituiti su tematiche specifiche	≥2 incontri	Entrambe le Aziende garantiscono la piena partecipazione a tutti gli incontri e le attività proposte dal livello regionale
Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate, a livello locale	Si	



Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobicoresistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni, è stato inoltre recepito a livello regionale il nuovo "Piano Nazionale di Contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025" (DGR 540/2023).

Gli elementi a cui dare priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SiChER);
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante il monitoraggio dei consumi dei prodotti idroalcolici in ambito sanitario e sociosanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER;
- sostegno all'implementazione delle Linee guida sulle componenti essenziali dei programmi di prevenzione e controllo (Guidelines on core components of IPC programmes) attraverso l'utilizzo di IPCAF (Infection Prevention and Control Assessment Framework) dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

Al fine di facilitare il monitoraggio delle attività svolte nelle aziende sanitarie, è stato definito un indicatore combinato che consenta di valutare contestualmente i diversi livelli di prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti. Tale indicatore combinato, che può raggiungere un valore massimo di 20 punti, viene calcolato sommando i punteggi delle seguenti quattro componenti: (1) SiChER (% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza: $\geq 75\%$ di interventi sorvegliati); (2) Igiene mani rilevata attraverso l'applicazione MAppER: ≥ 90 osservazioni per 10.000 giornate di degenza; (3) Consumo di soluzione idroalcolica: ≥ 25 litri per 1000 giornate di degenza; (4) IPCAF ≥ 600 punti/azienda.

Ospedali per acuti

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
IND1026 - Punteggio dell'indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	≥ 15 punti	AOUFE = 16 AUSLFE = 19

Strutture sociosanitarie

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture sociosanitarie accreditate invitate	$\geq 70\%$	Dato non disponibile



Al fine del raggiungimento del target delle singole componenti dell'indicatore combinato, l'Azienda si è impegnata a perseguire le seguenti attività:

- Adesione all'applicativo MappER e implementazione dell'utilizzo.
- Esecuzione di momenti osservazionali sulla adesione e igiene delle mani.
- Elaborazione ed invio ai responsabili dei reparti interessati un report trimestrale relativo all'andamento dei consumi della soluzione idroalcolica e "progetto SICHER".

Trimestralmente viene eseguita analisi dei flussi SICHER e flussi SDO per individuare le azioni correttive da attuare, in modo particolare sugli interventi di pace maker in quanto arruolati nella sorveglianza dal 2022.

Semestralmente si analizzano le infezioni probabili notificate dalla regione presumibilmente sviluppatasi dopo la dimissione e durante il follow up.

Si è provveduto a compilare i questionari relativi alla implementazione aziendale dei programmi di prevenzione e controllo delle ICA e antibiotici (relativi all'anno 2022).

Nell'ambito del corretto utilizzo degli antibiotici gli infettivologi aziendali collaborano alla gestione dei microrganismi alert che vengono notificati dal LUP, fornendo indicazioni alle UU.OO sulla modalità di prevenzione del rischio infettivo per ogni microrganismo notificato.

6.5.3. Sicurezza delle cure

La sicurezza è una componente fondamentale dell'assistenza sanitaria e rappresenta un elemento imprescindibile per l'erogazione di prestazioni di elevata qualità. La Regione Emilia-Romagna è da anni impegnata a promuovere la sicurezza nelle strutture sanitarie e a prevenire, evitare o mitigare i potenziali esiti indesiderati e danni che sono sempre possibili nei processi assistenziali. Il DM 19 dicembre 2022 "Valutazione in termini di qualità, sicurezza ed appropriatezza delle attività erogate per l'accreditamento e per gli accordi contrattuali con le strutture sanitarie" prevede la presenza nelle aziende sanitarie e nelle strutture private accreditate di un Piano annuale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio sanitario, La competenza di Risk Manager è affidata alla Direttrice dell'Unità Operativa Complessa di Gestione del Rischio clinico, a partecipazione interaziendale, che esercita la funzione congiuntamente ai due Responsabili per la Sicurezza delle Cure del DATeRPS.

Per rispondere ai requisiti previsti dalla normativa, nel 2023 sono state elaborate le nuove "Linee indirizzo per elaborazione del Piano-Programma annuale per la Sicurezza delle Cure e della rendicontazione annuale nelle organizzazioni sanitarie della Regione Emilia-Romagna", diffuse con nota regionale (Prot. 18/04/2023.0376598.U), alle cui indicazioni le aziende sanitarie e le strutture private accreditate dovranno fare riferimento.

Sono state proseguite le attività per migliorare la sicurezza in chirurgia mediante l'applicazione della checklist SOS-Net per tutte le procedure chirurgiche e della check-list-TC per le procedure di taglio cesareo, presso la sede di Cento sino a giugno 2023. Inoltre, al fine di intervenire su eventuali criticità che possono emergere dai risultati delle osservazioni dirette in sala operatoria (programma regionale OssERvare) è stato programmato un Piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia.



Per promuovere la sicurezza delle cure in ambito territoriale e nei processi di continuità assistenziale e/o transizione di cura ospedale/territorio è stata estesa la metodologia di Visite per la sicurezza (progetto regionale VISITARE) all'ambito territoriale; nel corso del 2023, in ambito extra ospedaliero, sono state realizzate 3 visite sul modello Safety Walk Around presso il Servizio ADI del Distretto Centro Nord e la Casa Circondariale di Ferrara, e Presidio ospedaliero di Argenta.

La metodologia presso la Casa Circondariale ha meritato di essere inclusa tra le migliori proposte della Regione

Nel corso del 2023 è stata implementata la nuova piattaforma regionale "SegnalER" per la raccolta delle segnalazioni di eventi collegati alla sicurezza delle cure, delle segnalazioni dei cittadini e dei sinistri, al fine di integrare le diverse fonti informative relative alla sicurezza delle cure, segnalazioni dei cittadini e gestione dei sinistri.

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022	Sì	Sì DELIBERA ausl N.223 DEL 28 LUGLIO 2023
Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare" presso i BLOCCHI OPERATORI PRESIDIO OSPEDALIERI DI CENTO E LAGOSANTO in (v s almeno 3 blocchi operatori) Il piano di miglioramento è consistito nella verifica del dato complessivo di SSCL con estrapolazioni del dato da database ORMAWEB	Piano miglioramento: Sì Osservazioni: ≥30 osservazioni/aa	Piano miglioramento: Sì Osservazioni 2023: N. 50 effettuate ≥30 osservazioni/2023
Effettuazione della check list di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio	a) ≥90% b) ≥80%	a) 96 % b) 87%



<p>Per Aziende USL: svolgimento e rendicontazione di Visite per la sicurezza effettuate in ambito territoriale (es. Case della Comunità, OSCO, CRA, ecc.)</p> <p>Sono state inoltrate a RER il 29 gennaio 2024 le attività effettuate, con compilazione per ogni struttura visitata (Casa Circondariale, Distretto Centro Nord, Presidio ospedaliero di Argenta) con il “Diario Visitare” ed il “Piano di miglioramento”</p>	≥2 visite/anno	3 visite /2023
<p>Partecipazione all’implementazione della piattaforma regionale “SegnalER”</p> <p>Inserimento della anagrafica</p> <p>Inserimento dei primi livelli, secondi e terzi livelli</p> <p>Partecipazione ai corsi di formazione regionali</p>	Sì	Sì

6.5.4. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Per quanto riguarda l’obiettivo “Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati”, si procederà alla divulgazione dei corsi FAD Regionali in materia di cadute, contenzione, lesioni da pressione fronte Coordinatori Infermieristici-Tecnici e personale delle UUOO. Monitoraggio dei Professionisti per partecipazione e superamento corsi Regionali in materia di cadute, contenzione, lesioni da pressione nell’ottica del turn over al fine di tracciare il numero di partecipanti per Unità Operativa coinvolta.

Inoltre si procederà a pubblicazione corso FAD “Prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di pazienti in ospedale: la nuova documentazione aziendale - ed. 2023”. Il percorso formativo ha come obiettivo far conoscere ai professionisti dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara la procedura sulla prevenzione, gestione e segnalazione delle cadute di pazienti ricoverati in ospedale e fornire indicazioni sulle corrette modalità di compilazione della Scheda di segnalazione delle cadute.

Si procederà alla creazione di una specifica scheda di valutazione multifattoriale e tracciabilità delle azioni inerenti alla prevenzione delle cadute in ambito Pediatrico. Verrà revisionata l’attuale procedura aziendale P-081-AZ “Prevenzione cadute pazienti ricoverati in ospedale” nell’ottica Provinciale. Si procederà a revisione dell’istruzione operativa I-081-AZ “Segnalazione gestione cadute e follow-up” nell’ottica dell’implementazione provinciale della piattaforma informatica di segnalazione evento “SegnalER”. Continuerà anche per l’anno 2023 la predisposizione ed effettuazione di specifici Audit presso le UUOO che segnalano cadute di pazienti con esito significativo, in collaborazione con gli Infermieri con Incarico di Funzione Professionale “esperto delle cadute in Ospedale”. Per quanto riguarda le lesioni da pressione si procederà a pubblicazione corso FAD “Collana Aziendale Lesioni da pressione Prevenzione I - Differenziazione - Stadiazione



della Lesione da Pressione”. L’obiettivo del corso è di promuovere le buone pratiche per quanto riguarda la prevenzione, la corretta identificazione e la corretta stadiazione/categorizzazione delle Lesioni da Pressione. Pubblicazione corso FAD “Collana Aziendale Lesioni da pressione Prevenzione II – Le medicazioni avanzate e la procedura aziendale riguardante le Lesioni da Pressione”. L’obiettivo del corso è di promuovere le buone pratiche per quanto riguarda il corretto ed adeguato utilizzo delle medicazioni avanzate nel trattamento delle Lesioni da Pressione e descrivere le azioni derivanti dalla procedura aziendale in tema di LDP. Revisione dell’attuale procedura aziendale P-082-AZ “Procedura sulla prevenzione, gestione, trattamento e monitoraggio delle lesioni da pressione nel paziente adulto e pediatrico” nell’ottica Provinciale. Revisione della scheda di valutazione del rischio sviluppo LDP in ambito pediatrico. Effettuazione di n° 2 indagini di prevalenza/incidenza lesioni da pressione a livello Aziendale programmate per le giornate del 21 Febbraio e 28 Novembre 2023. Predisposizione ed effettuazione di specifici Audit sull’adesione alla procedura aziendale e sulla corretta compilazione delle schede di monitoraggio della lesione da pressione a livello Aziendale, effettuando, da parte degli infermieri con Incarico di Funzione “esperto in lesioni da pressione”, di almeno n.4 visite per mese in UUOO a seconda delle priorità evidenziate dalle precedenti indagini di prevalenza incidenza.

Per quanto concerne il tema della contenzione si procederà a pubblicazione corso FAD “Le buone pratiche per prevenire la contenzione in Ospedale – La procedura Aziendale”. Il corso, rivolto a tutti i professionisti del settore sanitario, ha lo scopo di incrementare le conoscenze su metodi e strumenti per la prevenzione della contenzione in ospedale ed evidenziare il percorso Aziendale di prevenzione della contenzione identificato nella procedura P-084-AZ. Ulteriore obiettivo è descrivere nel dettaglio come compilare correttamente le schede di valutazione del rischio, prescrizione e monitoraggio della contenzione. Revisione dell’attuale procedura aziendale P-084-AZ “Adozione di sistemi di protezione per salvaguardia individuale del paziente”

Per quanto riguarda l’obiettivo “Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)” verrà progettato il Seminario “Aziendale di approfondimento teorico pratico sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle lesioni da pressione” con sviluppo residenziale il giorno 15 Novembre 2023. Il corso prevedrà come docenti gli infermieri con Incarico di Funzione Professionale “Esperto in Lesioni da pressione” dei quali uno identificato Referente Aziendale per le lesioni cutanee (RALC). Il seminario si pone l’obiettivo di Uniformare e consolidare conoscenze teoriche e sviluppare competenze pratiche in merito alla Differenziazione delle LdP con lesioni cutanee di altre eziologie (Skin Tears e IAD) ed alla Stadiazione delle LdP

Per quanto riguarda l’obiettivo “Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute” verrà garantita la partecipazione del Responsabile Infermieristico Tecnico Sicurezza delle Cure al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute. Verrà inoltre individuato un partecipante tra gli Infermieri con Incarico di Funzione Professionale “esperto delle cadute in Ospedale” per partecipazione al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
------------	--------	---------------------

Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio-sanitari dei setting assistenziali interessati	≥30%	50%
Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥1	1 per AOUIFE e AUSLFE
Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	≥1	4

6.5.5. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna hanno svolto, negli anni 2018-2019, le attività di verifica rispetto al nuovo modello di Accreditamento Istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017.

Attività effettuate nel 2023:

- Sono state effettuate attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e la loro ricaduta e l'aderenza ai requisiti specifici applicabili e utilizzare le risultanze di questa attività di sorveglianza interna per attivare azioni di miglioramento di livello aziendale

AUDIT INTERNI realizzati presso UU.OO.CC afferenti all'AUSL di Ferrara			
UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
Sala Operatoria Ospedale del Delta e Cento	Valutazione del percorso chirurgico in elezione	- Linee di indirizzo per il governo del paziente chirurgico programmato del percorso chirurgico, Conferenza Stato-Regioni 09/07/2020 - Linee di indirizzo per la gestione delle liste di prenotazione dei ricoveri chirurgici programmati nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna	14/03/2023
Rete Cure Palliative	Verifica del nodo e domicilio ambulatorio	DGR 1770 del 31-10-2016 Requisiti per l'accreditamento della Rete Locale di Cure Palliative	16/03/2023



UOC Pronto Soccorso Provinciale – Sede Lagosanto	Verifica e aggiornamento del percorso paziente a seguito del nuovo PS	- Ministero della Salute – Linee di indirizzo sul triage intraospedaliero - DGR n. 1230 del 02/08/2021 “linee di indirizzo regionali per il triage in pronto soccorso, ai sensi della DGR 1129/2019”. - DGR 327/2024 – Requisiti specifici Pronto Soccorso	12/06/2023
CAU c/o CdC S.Rocco (Ferrara)	Verifica del percorso CAU presso Cittadella San Rocco	DGR 1206/2023: Linee di indirizzo alle aziende sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza in Emilia-Romagna - prima fase attuativa - anno 2023	01/07/2023

AUDIT INTERNI realizzati presso UU.OO.CC afferenti all’AOU di Ferrara

UOC/Servizio	Obiettivo	Requisiti/normativa applicata	Data
UOC Immunoematologia e Trasfusionale (SIT)	- Valutazione della presenza degli item di controllo previsti dal MOD-065-SIT “Audit Interno Cartelle Ambulatoriali SIT” su trattamenti terapeutici ambulatoriali erogati a pazienti esterni e ricoverati presso altre UU.OO - Corretta gestione della documentazione del sistema Qualità della UO	DGR n. 1765 del 02/11/2021. Recepimento Accordo Stato-Regioni (Repertorio atti 29/CSR del 25 marzo 2021) sui requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emoderivati e sul modello per le visite di verifica	29/05/2023
Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica del possesso e del mantenimento dei requisiti Jacie	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	30/05/2023
Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica del percorso del paziente per trapianto CSE	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	07/07/2023
Centro Trapianti di Ferrara CTFE	Verifica possesso / mantenimento dei Requisiti Jacie in previsione della Visita Esterna	Requisiti Standard Jacie - 8th edition	12/07/2023



AZIONI DI MIGLIORAMENTO DA AUDIT INTERNI

UOC/Servizio	Obiettivo	Azione di miglioramento
Sala Operatoria Ospedale del Delta e Cento	Valutazione del percorso chirurgico in elezione	In Fase di approvazione il Regolamento Gestione Piastre Operatorie
Rete Cure Palliative	Verifica del nodo domicilio e ambulatorio	Definizione del documento "Gestione nodo ambulatorio della rete delle cure palliative, del 05/05/2023 In fase di approvazione la Gestione del nodo domicilio
CAU c/o CdC S.Rocco (Ferrara)	Verifica del percorso CAU presso Cittadella San Rocco	Definizione del documento "Gestione dell'ambulatorio CAU (centro di assistenza e urgenza) per la presa in carico di pazienti con bassa criticità/bassa complessità" del 31/07/2023
Assistenza domiciliare integrata	Verifica della conformità rispetto alla normativa autorizzativa e di accreditamento	Programmazione nel PAF 2024 di attività formative orientate alla definizione dei processi erogativi

- le Aziende sanitarie della provincia di Ferrara hanno sostenuto l'attività istituzionale di verifica di Accredimento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche.

Indicatori	Target	Risultato raggiunto
Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione	Sì	Sì (inviata in RER il 29.02.2024 su richiesta del Responsabile OTA)
Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale	Sì	Sì (vedi testo sotto)
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	≥80%	AUSLFE = 78,95% AOUFE = 57,14%



Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥50%	AUSLFE = 83,33% AOUFE = 50%
Numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati	≥80%	AUSLFE = 66,67% AOUFE = 55,56% (media RER = 61,85%)



6.5.6. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione è una leva strategica delle organizzazioni e le azioni formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado potenziare e modificare i comportamenti professionali e di impattare nei contesti organizzativi, in coerenza con quanto richiesto dall'Osservatorio della formazione continua in sanità.

Pertanto, deve essere assicurato il sostegno ad attività formative blended in cui siano previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo

Indicatore	Target	Risultato Raggiunto
Formazione erogata blended	N° eventi: ≥3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	6 Raggiunto (vedi dettaglio nel testo sotto riportato)

Corsi inseriti nel Piano interaziendale di Formazione 2023 con valutazione di trasferibilità/impatto:

- 1) Corso 6299, AOUFE-AUSLFE "Verso l'integrazione delle Direzioni delle professioni", periodo gennaio febbraio 2023, destinatari: Dirigenti e Incarichi di Funzione delle professioni sanitarie dell'Azienda Ospedaliera Universitaria e dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara con responsabilità organizzative e professionali rilevanti. Obiettivo generale: supportare le due Direzioni delle Professioni nel processo di integrazione verso l'Azienda Sanitaria Universitaria. Obiettivi specifici: Fornire conoscenze sui processi di integrazione delle Direzioni nelle Aziende Sanitarie, su nuovi modelli organizzativi e sul possibile sviluppo futuro delle professioni sanitarie; facilitare il contesto di ruolo acquisendo strumenti gestionali utili all'esercizio; accompagnare alla definizione più specifica del mandato organizzativo individuale e di gruppo. E' stata utilizzata la tipologia formativa blended, con moduli di:
 - formazione residenziale finalizzati alla comprensione dei processi di integrazione in atto nelle due aziende sanitarie e ad acquisire conoscenze sui modelli organizzativi applicabili;
 - gruppi di miglioramento e attività individuali finalizzati alla costruzione del mandato di ruolo e alla definizione della propria posizione all'interno dell'organizzazione identificando e definendo operativamente le responsabilità, funzioni, priorità strategiche, relazioni e coinvolgimento in specifici processi decisionali e organizzativi finalizzati all'integrazione delle due direzioni delle professioni. La formazione si è conclusa con la presentazione e discussione di project work di gruppo e individuali che hanno costituito la base per la definizione del nuovo assetto organizzativo e dipartimentale del Dipartimento Assistenziale Tecnico riabilitativo della Prevenzione e



sociale (DATeRPS), definito all'interno della Delibera n. 68 Auslfe e n. 84 Aoufe del 16 marzo 2023 "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e OU e nelle successive Delibere n. 174 auslfe e n. 178 Aou "Istituzione delle strutture semplici dipartimentali del DATeRPS" del 16 giugno 2023. Conseguentemente a tali provvedimenti sono state attivate ed espletate le procedure selettive per i ruoli previsti nel nuovo assetto del DATeRPS.

- 2) Corso 5967, Aoufe –Auslfe, "Integrazione e predisposizione alla collaborazione reciproca delle Farmacie AUSL e AOU di Ferrara" Il progetto è nato con l'obiettivo di creare i presupposti di integrazione e predisposizione alla collaborazione reciproca delle farmacie delle AUSL e AOU che sarebbero state unificate in un'unica realtà. Sono state svolte Attività esperienziali di team building, comunicazione efficace e gestione dei momenti critici con debriefing collettivi e discussioni di gruppo guidate, Integrando sotto team sempre diversi. Ciò ha favorito la socializzazione, la conoscenza reciproca o l'approfondimento di quella già attiva, una condivisione dei valori e della mission che li unificherà, riflettendo costantemente su cosa significhi e richieda il lavorare in squadra ma soprattutto sottolineandone i vantaggi attesi. Dopo 6 mesi è stata effettuata la prima valutazione di trasferibilità, dove si evince che la riorganizzazione della farmacia procedeva definendo i ruoli e le funzioni dei farmacisti delle due Aziende con attività integrate (valutazione di trasferibilità/impatto a 6 mesi). Dopo 10 mesi è stata svolta una valutazione d'impatto dove si evince che è cresciuto il senso di appartenenza al gruppo, si è riscontrato maggiore collaborazione e facilità di comunicazione tra i professionisti. Hanno partecipato al corso 25 farmacisti 11 AOU e 14 AUSL.
- 3) Corso 6410, Aoufe-Auslfe "Condividere le nuove procedure interaziendali per la gestione dei nuovi sistemi informativi RIS - PACS, tra gli operatori Amministratori di Sistema facenti parte delle aziende AUSL – AOUFE. con l'obiettivo di condividere le nuove procedure interaziendali per la gestione dei nuovi sistemi informativi RIS – PACS. I discenti hanno partecipato al corso di formazione blended presenziando alla parte di formazione residenziale recependo le nuove istruzioni operative create dagli Amministratori di Sistema per la gestione trasversale dei sistemi RIS PACS AOU e AUSL, di fatto il medesimo sistema afferente al progetto RIS PACS di Area Vasta Emilia Centro. La partecipazione alla modalità "formazione sul campo" ha aggiunto alle nozioni teoriche la parte operativa necessaria allo svolgimento della funzione tecnica provinciale di gestione e risoluzione di non conformità. I discenti hanno quindi partecipato e superato il corso blended con il raggiungimento dell'utilizzo del sistema in autonomia in entrambe le aziende sanitarie ferraresi. Il risultato della formazione dopo 6 mesi (Valutazione di trasferibilità) ha evidenziato che vi è stata portata interscambiabilità del personale in entrambe le aziende sanitarie ferraresi, utilizzando correttamente il sistema informativo RIS-PACS. Sono stati formati 10 operatori. Successivamente per dare massima diffusione delle procedure realizzate nel corso 6410, è stato attivato un altro corso, il 6635 - RIS PACS: Le Nuove Procedure Interaziendali per la gestione dei sistemi informativi, con 9 edizioni, diffondendo la procedura con discussione, in tutto il dipartimento di Radiologia delle due Aziende Sanitarie Ferraresi (9 edizioni).
- 4) Corso 6349, Auslfe, Medicina Narrativa nella relazione di cura, tipologia formativa blended, rivolto agli IFeC con l'obiettivo di stimolare la riflessione sul ruolo dell'IFeC nei processi di



assistenza territoriale attraverso gli strumenti della medicina narrativa per migliorare la relazione assistenziale e l'integrazione/interprofessionalità all'interno dell'equipe. Il corso è stato articolato in 3 fasi: fase A di 4 ore incontro in presenza (4 ore) presentazione del progetto focus group ex ante presentazione cartella parallela; fase B Formazione sul campo (6 ore) 3 webinar con apertura e chiusura con suggestioni da immagini e poesia; fase C incontro in presenza (4 ore) focus group ex post conclusioni del corso. Hanno partecipato al corso 26 Infermieri di Famiglia e Comunità, ognuno di loro ha scritto e condiviso almeno due racconti di cura, utilizzando il format proposto della cartella parallela.

In totale sono state raccolte e discusse 56 narrazioni da cui sono emerse in maniera ricorrente le seguenti riflessioni:

- La scrittura riflessiva ha reso consapevoli gli infermieri del livello di soddisfazione dei loro assistiti per sicurezza delle cure e personalizzazione dell'assistenza.
- La scrittura è stata liberatoria, via di consapevolezza di sé.
- La condivisione dei racconti permette confronto e riflessione sull'esperienza, lo scambio reciproco di idee e competenze genera un ambiente creativo e vivace che favorisce accrescimento delle competenze individuali attraverso l'instaurarsi di prassi e metodi appartenenti ad una comunità di pratica.

Data la forte richiesta emersa dai partecipanti di continuare gli incontri e la scrittura di cartelle è stato previsto entro fine anno 2023 un incontro di 4 ore dove ogni partecipante potrà condividere altre narrazioni scritte durante il tempo intercorso dall'ultimo incontro di maggio. E' stato quindi realizzato a dicembre 2023 un Focus Group conclusivo che ha avuto come punto di partenza l'importanza della parola, intesa come preziosa energia in grado di far muovere sentimenti, emozioni, facendola diventare strumento primario insieme alla relazione. Le testimonianze hanno riportato difficoltà nello scrivere, dovute a mancanza di tempo e ad una serie di ostacoli logistici, gli infermieri hanno sottolineato come aver acquisito e aver saputo utilizzare la postura narrativa, sia stata un'arma vincente nel personalizzare l'approccio con la persona e iniziare un percorso insieme (assistenziale e terapeutico). I partecipanti hanno dichiarato che utilizzare la cartella parallela, così come sperimentata nel periodo di formazione, non è stato possibile poiché l'organizzazione del lavoro non lascia spazi e tempo sufficiente, ma l'attenzione alla narrazione dei vissuti dei pazienti, dei caregiver e di loro stessi è diventata irrinunciabile, tanto che hanno arricchito di contenuti narrativi i diari assistenziali della nuova cartella informatizzata. Gli infermieri hanno messo in evidenza come la scrittura ha consentito di cogliere l'unicità della persona e della sua esperienza. Consapevolezza del valore della scrittura ma ancora difficoltà nell'applicare il metodo della medicina narrativa.

- 5) Corso 6130, Aoufe, "I-084-AZ - PVAD corso per formatori", tipologia formativa blended, la formazione riguarda il "Progetto di miglioramento impianto-gestione-rimozione PVAD (Dispositivo accesso venoso periferico), obiettivo fornire agli operatori sanitari conoscenze e competenze per acquisire modalità omogenea di comportamento per la gestione del PVAD (Dispositivo accesso venoso periferico) al fine di erogare un'assistenza sicura al paziente secondo gli standard di "buona pratica" (EBP-EBM). Destinatari: infermieri, Ostetriche, Coordinatori, di tutte le aree assistenziali di degenza pazienti adulti, servizi e ambulatori. I



partecipanti alle fasi iniziali del progetto, hanno acquisito competenze di formatori per poter diffondere le buone pratiche all'interno delle loro realtà operative. Sono stati valutati (anche attraverso l'utilizzo di una scheda di autovalutazione) sulle conoscenze acquisite relative ai contenuti della I-084-AZ, e sulla capacità espositiva e di coinvolgimento per trasmettere i contenuti della I-084-AZ ai loro colleghi. La formazione di tali formatori ha permesso la diffusione delle conoscenze e competenze a altri 277 operatori di diverse unità operativa come: medicina interna, medicina specialistica, onco-ematologia, cardio toraco vascolare, chirurgico, emergenza, materno infantile, neuroscienze. Questa modalità formativa, ha permesso di ottenere la partecipazione responsabile, il coinvolgimento degli infermieri e di promuovere nuove conoscenze, garantire la comprensione della I-084-AZ e l'applicazione dei contenuti di EBM/EBP, a garanzia di fornire cure sicure e migliori outcome. A livello formativo il progetto ha consentito di completare e raggiungere il livello 3 (trasferibilità) e L4 impatto. Infine si sono individuati referenti infermieri per le UU.OO. coinvolte che rappresentano non solo il riferimento per questo progetto, ma per nuovi progetti formativi sulla prevenzione delle ICA, al fine di acquisire ulteriori competenze da promuovere nelle aree assistenziali di afferenza.

- 6) Codice corso 6001, Auslfe, "Curare i curanti (ed. 2023): la consapevolezza dei pensieri, delle parole delle emozioni e del corpo degli adulti in relazione con giovani ed adolescenti", tipologia formativa blended. Obiettivo: Sviluppare le competenze psico-corporee nell'operatore che entra in relazione con adolescenti e giovani adulti, attraverso la sperimentazione di tecniche per prendere coscienza delle proprie emozioni e di come il corpo le esprime ed aggiornare la visione degli adolescenti nelle loro differenze e nello sviluppo di competenze relazionali e sociali. Hanno partecipato 25 professionisti di diversa estrazione professionale provenienti sia dalle Aziende sanitarie pubbliche che dal privato accreditato (infermieri, psicologi, dietiste, medici internisti, insegnanti, educatori, OSS e Tecnici della riabilitazione psichiatrica). La formazione ha previsto 4 incontri di 4 ore ciascuna suddivisi in momenti formativi residenziali alternati ad attività motorie e role playing. La valutazione di trasferibilità a 8 mesi dalla fine del corso è stata effettuata attraverso la somministrazione di un questionario (il modello utilizzato è quello regionale adattato alla realtà locale). Dei 25 questionari inviati via mail ne sono ritornati compilati 13 e dall'elaborazione è emerso che:
- il programma del corso era stato compreso prima dell'inizio della formazione, c'è stato entusiasmo nella volontà di applicare nel lavoro ciò che è stato appreso durante la formazione, ma che il tempo da dedicare all'implementazione non sempre è disponibile;
 - i colleghi risultano aperti al cambiamento e si aspettano l'utilizzo di ciò che è stato appreso, così come la dirigenza è attenta al cambiamento e alla formazione dei propri dipendenti;
 - la formazione ricevuta corrisponde a quanto richiede il lavoro e molto simili a ciò che l'operatore vive nel contesto lavorativo e che le attività ed esercitazioni hanno aiutato a capire come trasferire gli apprendimenti sul lavoro.

Il questionario prevedeva anche una domanda aperta osservazioni e suggerimenti e di 13 questionari ricevuti 7 sono stati compilati anche di questa parte e ciò che viene richiesto e



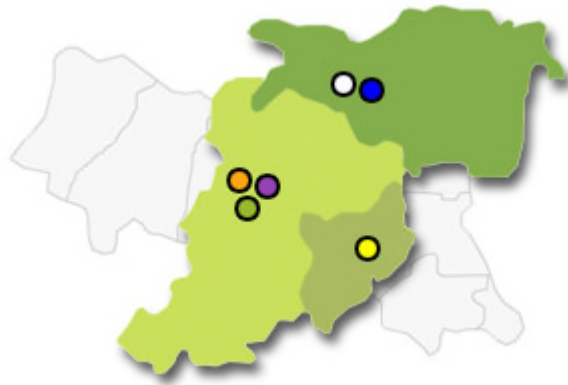
l'importanza di implementare modalità formative come queste, costruite sui bisogni dei professionisti, alcuni suggerimenti riportati sono stati:

- incrementare ore di corso per approfondire ulteriori argomenti come comunicazione non verbale;
- interessante lo sguardo dentro di sé, desiderio di approfondire;
- tempo e modalità ottimali, consuetudine del corso per prevenire burn out del curante;
- fare altri corsi come questo;
- bisogno di questa formazione per sentirsi meno soli nel gestire i casi complessi.





RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2023



**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**



La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

- Azienda USL di Bologna
 - Azienda USL di Imola
 - Azienda USL di Ferrara
 - Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
 - Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
 - Istituto Ortopedico Rizzoli
- 



Sommario

1	Obiettivi AVEC 2023	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	14
2.3.	Attività Comitato Etico	14
2.4.	Commissione Dispositivi Medici AVEC	14
2.5	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	15
3	Attività trasversali	16
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	16
3.2.	Applicazione normativa Privacy	19
3.3.	Progetti ICT	21
3.4.	Formazione	23
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	25
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	25
4.2.	Settore Acquisti	27
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	29
	Allegati	31

1. Obiettivi AVEC 2023

L'attività in AVEC nel 2023 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

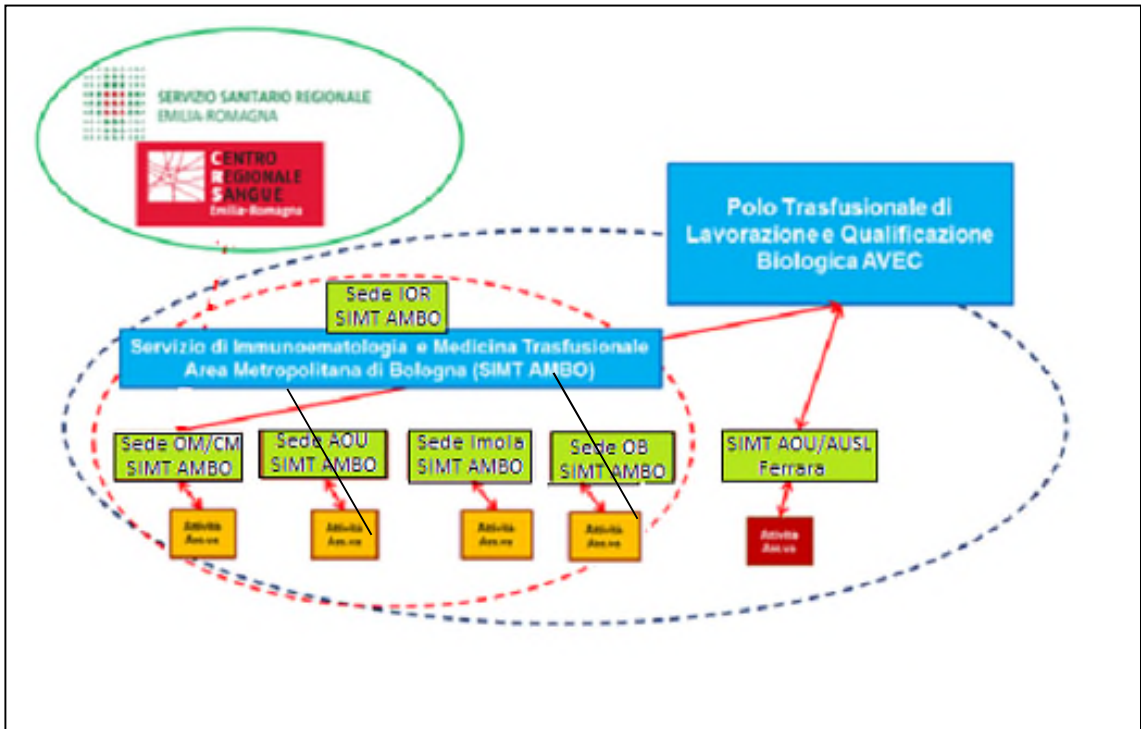
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.



2. Progetti Area Sanitaria

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.

2.1 Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Come previsto dal Piano sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, è stata completata la unificazione dei Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale operanti nella città di Bologna.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di “Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l’unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna” che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l’unificazione delle relative funzioni. E’ stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l’unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant’Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l’attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022; come si evince dalla stessa, l’attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021	Anno 2023	anno 2022	anno 2021
Bo +Imola	9.431	9.763	10.579	45.451	46.947	48.278	54.882	56.710	58.857
Ferrara	1.626	1.380	1.489	22.737	22.354	22.577	24.363	23.734	24.066

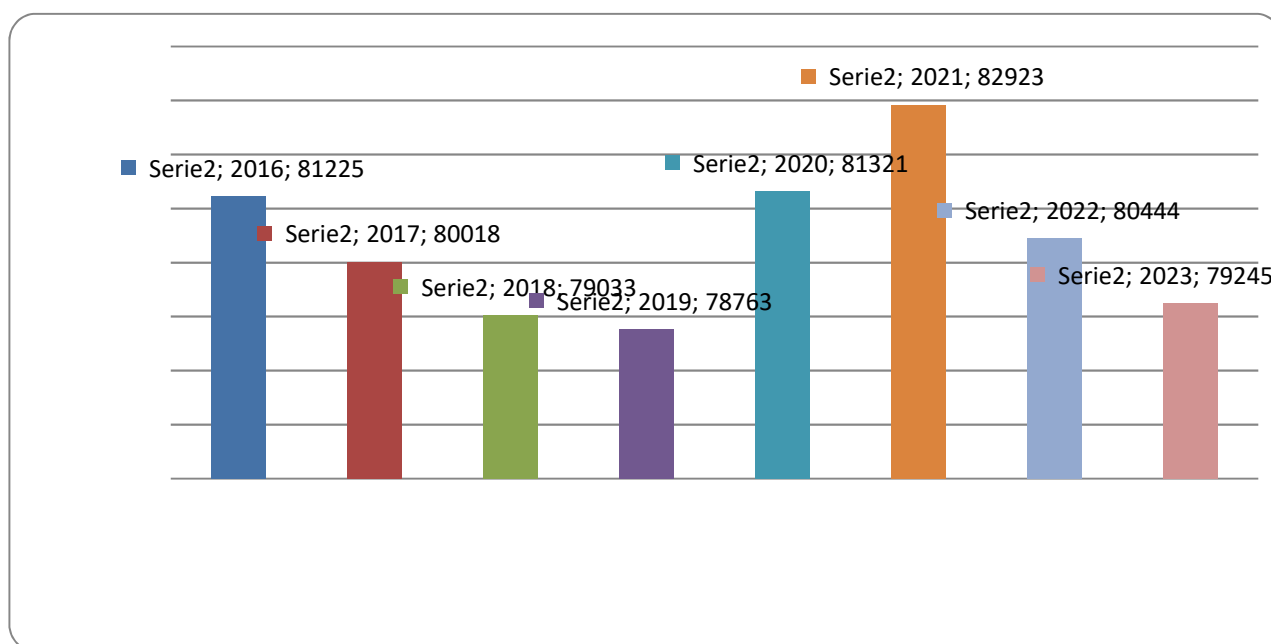


AVEC	11.057	11.143	12.068	68.188	69.301	70.855	79.245	80.444	82.923
------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	anno 2023			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	Δ % 2022 - 2023	Raccolte	Trasfuse	Δ % 2022 - 2023
AUSL Bo + imola	45.451	57.821	-3.19%	45.947	57.939	-0.20%
Ferrara	22.737	19.545	1.71%	22.354	21.665	-9.78%
Totale AVEC	68.188	77.366	-1.61%	69.301	79.604	-2.81%

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2023



La fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

La Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP/AUSL Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle attività tecniche di raccolta presso tutte le Aziende AVEC

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno di AVEC in quanto svolge complessivamente molteplici attività (tabella 3 e grafico 2). La mole di lavoro svolta dal Polo, essendo in parte

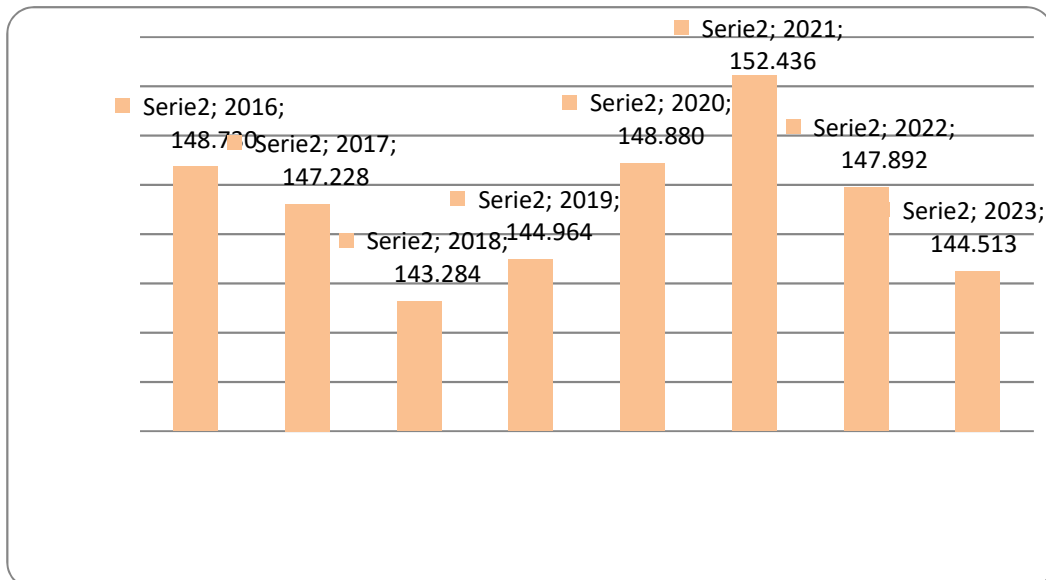


strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 1,9% circa.

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Polo lavorazione e qualificazione biologica			
Unità prodotte	2022	2023	Δ
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67907	66593	-2%
Plasma da Aferesi Multipla	950	322	-66%
Plasma fresco cong. da Aferesi	9987	10411	4%
Plasma Fresco Congelato da SI	66410	62159	-6%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1689	4706	179%
PLT da Aferesi Multicomponent	949	322	-66%
TOTALE unità prodotte	154.305	151.362	-1,9%

Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2023 (esclusi pool di buffy coat)



Di seguito sono elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di I° e II° livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;



- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di MPD;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla Regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione, a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché della programmazione relativa al mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazioni batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature, ad es. la cappa sterile;
- valutazione preliminare di nuove apparecchiature / sistemi prima della loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari
- accurato percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte 7 giorni su 7 per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'AUSL Imola, dell'AUO/AUSL di Ferrara, e dall'AUSL Bologna: sede Osp Maggiore, sede Osp. Bellaria, sede AOU, Centro Mobile. Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 4** i quantitativi di plasma inviati all'industria e
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- Sono state acquisite, strumentazioni atte alla inattivazione virale di aliquote di plasma, che entreranno prossimamente in uso

Tabella 4: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022

****Kg di plasma conferiti all'industria SIMT AMBO (incluso Ferrara)												
PLASMA	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	%	2022	2023	%
	A*			B**			C***			Tot. Fraz.		
Kg	4.864	5.148	6%	17.158	16.271	-5%	364	1.181	225%	22.386	22.600	1%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Piastrine



Produzione pool piastrinici (**Tab 5**): per sopperire alla cessazione della raccolta di PLT in aferesi (scadenza service), e al contempo per garantire il soddisfacimento delle richieste di pool PLT nel secondo semestre 2023 è stata riorganizzata la lavorazione dei pool PLT passando dall'impiego di 5 BC a 4 BC per ciascun pool; le rese dei pool ad uso clinico sono sempre nei range previsti dalla normativa

• **Tab 5 produzione pool PLT**

Lavorazione OM			
Unità prodotte	2022	2023	Δ
Pool di piastrine da buffy coat	6413	6849	7%

Irradiazione emocomponenti

Irradiazione di tutti i pool PLT e del quantitativo di emazie utile a soddisfare le necessità cliniche della AREA Metropolitana di Bologna; limitatamente al primo semestre 2023 è stato effettuato l'irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola, in quanto la raccolta di tale emocomponente è stata in seguito interrotta per scadenza della gara di fornitura della strumentazione dedicata

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, PLT e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 11/07/2022, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la revisione della IO18 SIMT AMBO.

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alle Regioni convenzionate con IL CRS e spedizioni estemporanee, su autorizzazione del CRS, alle Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 6 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

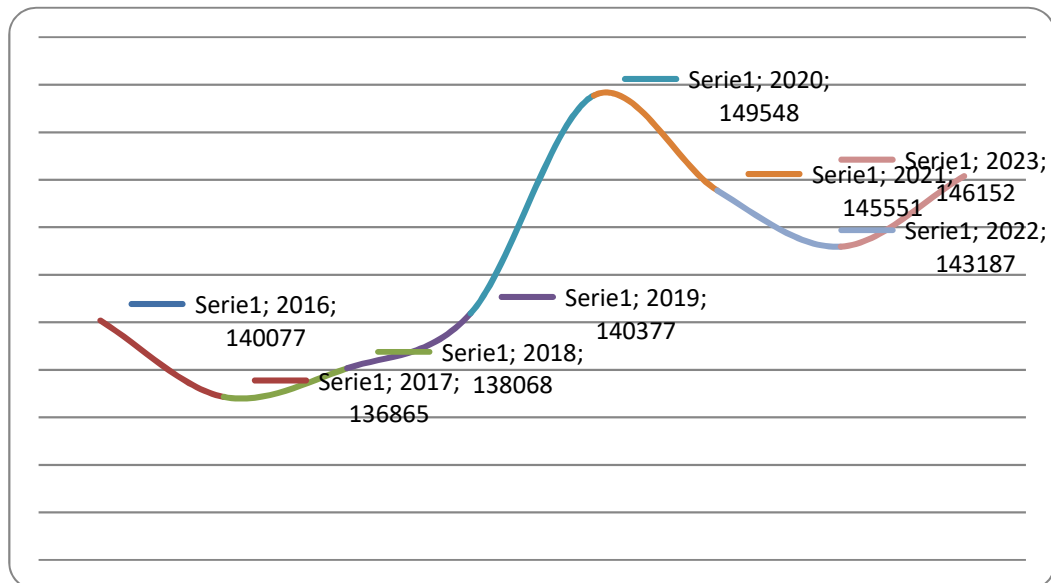
- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).



Tabella 6 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2023	Anno 2022	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	14.147	13.802	2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	79.301	80.716	-2.0%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.431	13.428	7.0%
Fenotipo Rh	13.780	12.790	8.0%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	15.540	14.058	11.0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.851	8.331	6.0%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	27	15	80%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	9	8	13%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	69%
Totale	146.152	143.187	2.0%

Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2023



Attività di qualificazione biologica (tabelle 6 e 7 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria, Leishmania, Chagas,
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.
- Altre infezioni emergenti (es. II° sem. 2023 Dengue)

Tabella 6 Esami laboratorio di validazione biologica (Dati AVEC)

TAB A Polo lavorazione e qualificazione biologica

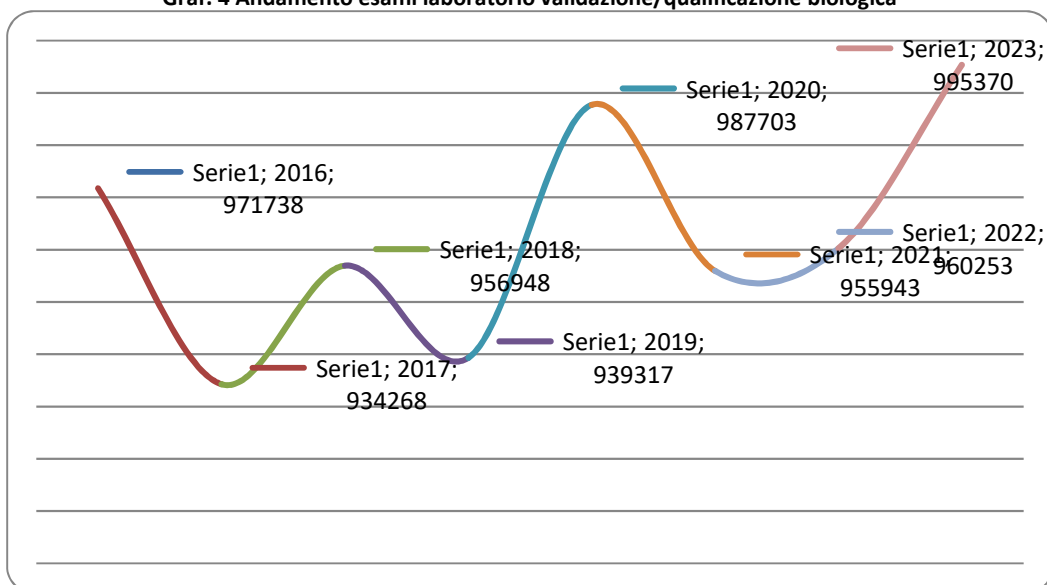
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	105187	109567	4%
	AOU	42157	36801	-13%
	OM	163696	160897	-2%
	IM	46410	45504	-2%
	IOR aut	956	556	-42%
	IOR BTM	348	741	113%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5484	4825	-12%
	AOU	1907	1224	-36%
	OM	8464	7239	-14%
	IM	1605	1272	-21%
	IOR aut	0	1	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%
Esami biochimici	FE	78446	90940	16%
	AOU	30404	44702	47%
	OM	133754	143286	7%
	IM	42180	42843	2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27082	28311	5%
	AOU	12386	10636	-14%
	OM	44596	43896	-2%
	IM	12070	11769	-2%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	25296	27610	9%
	AOU	10310	8974	-13%
	OM	40989	40065	-2%
	IM	11940	11426	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	239	261	9%

Tabella 7 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi (Dati RER)

TAB B Polo lavorazione e qualificazione biologica				
Esame	Sede	2022	2023	Δ
Malaria	FE	74	152	105%
	AOU	171	158	-8%
	OM	319	638	100%
	IM	27	108	300%
	MO	109	500	359%
	RE	172	473	175%
	PR	181	330	82%
	PC	106	270	155%
	PVS	309	855	177%
Leishmania	FE	14	16	14%

	AOU	109	95	-13%
	OM	284	438	54%
	IM	19	75	295%
	MO	80	303	279%
	RE	130	362	178%
	PR	2	14	600%
	PC	84	202	140%
	PVS	145	304	110%
Chagas	FE	11	31	182%
	AOU	116	120	3%
	OM	400	559	40%
	IM	17	75	341%
	MO	66	211	220%
	RE	86	235	173%
	PR	105	129	23%
	PC	69	150	117%
WNV NAT	PVS	197	293	49%
	FE	8740	9383	7%
	AOU	3579	3385	-5%
	OM	14002	14827	6%
	IM	3977	4382	10%
	IOR aut	26	43	65%
	IOR BTM	131	102	-22%
	MO	22279	21904	-2%
	RE	12252	11151	-9%
	PR	11314	11659	3%
PC	6389	6021	-6%	
PVS	28017	31810	14%	
Totale esami (TAB A+ B)		960.253	995.370	4%

Graf. 4 Andamento esami laboratorio validazione/qualificazione biologica



In accordo con i professionisti di AVEC sono stati eliminati dal profilo aspiranti nuovi al fine di adeguare alla normativa il profilo di esami donatori i seguenti marcatori per HBV: HBcAb e HBsAb dal secondo semestre 2023; ciò potrà comportare una riduzione degli esami di qualificazione biologica

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina TrASFusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo (per la produzione di emc di I° e II° livello) ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione.
- Mantenimento della produzione di unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara (emazie leucodeplete da sangue intero) con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

In linea con le richieste del CNS relative all'incremento del dono, presso AVEC sono state effettuate aperture straordinarie presso UdR Ferrara, mentre per il SIMT AMBO sono consolidate sulla sede Osp. Maggiore 2 volte alla settimana, presso la sede di Imola 1 domenica al mese. Presso SIMT AMBO è stato redatto e approvato dalla Direzione Generale un progetto di apertura straordinaria pomeridiana per la raccolta di plasma in aferesi su tutte le sedi di raccolta della città di Bologna.

Concentrazione delle attività di qualificazione biologica

Nell'ottica della concentrazione delle attività di qualificazione biologica il polo di lavorazione e qualificazione biologica del SIMT AMBO ha eseguito oltre gli esami già previsti per la RER (Malaria, Leishmania, Chagas, WNV) anche i test per la Dengue.

Gare in corso e concluse 2023

- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto 1 a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a Immucor. Effettuata la pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo, e successiva introduzione di nuova strumentazione di immunoematologia presso AVEC.

- gara apparecchiature NAT: la gara è stata aggiudicata; è stata introdotta a Bologna per AVEC la strumentazione Roche per gli esami di qualificazione biologica

Polo TrASFusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6 e 7** l'attività svolta nel 2023 rapportata con quella del 2022.

Appropriatezza plasmaderivati

In considerazione dello shortage di MPD su indicazione di CNS ed AIFA che hanno prodotto un documento dedicato all'utilizzo di plasma derivati in condizioni di carenza risulta mandatorio un utilizzo il più possibile appropriato utilizzando strumenti di condivisione presso l'Area metropolitana di Bologna e quella provinciale di Ferrara al fine di garantire ai pz il necessario supporto terapeutico.

Formazione



Il SIMT AMBO in collaborazione con il CRS ha effettuato un corso di formazione regionale sul PBM riportando le esperienze di Area Vasta Emilia Centro con risultati discreti ma non ancora ottimali che necessitano di maggiori sforzi da parte delle direzioni sanitarie e dei professionisti coinvolti trattandosi di un approccio multimodale, multidisciplinare, paziente centrico e previsto dai LEA.

Progetti Informatici

In corso di attuazione il progetto regionale che nel 2024 vedrà il rilascio di una versione unica regionale del gestionale di pertinenza trasfusionale. In tal senso a dicembre 2023 al fine di adeguare le infrastrutture informatiche di AVEC è stato effettuato un aggiornamento su piattaforma Lepida con conseguente riorganizzazione delle attività trasfusionali in AVEC a seguito da un blocco informatico di circa 18 ore.

2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2023” – **Allegato 1).**

2.3. Attività Comitato Etico

Vedi “Rapporto attività CE AVEC gen-mag 2023” – **Allegato 2).**

2.4. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2023” –**Allegato 3).**



2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Il Progetto RIS-PACS AVEC è attualmente completamente installato, collaudato e funzionante, ma in una fase di revisione.

In particolare:

- RTI ha proposto l'anno scorso un aggiornamento "Major" su un componente del sistema e precisamente il RIS consistente in una serie di funzionalità aggiuntive e con una rideterminazione della destinazione d'uso e conseguentemente della classe di rischio alla luce del nuovo regolamento 2017/745/UE riguardante i Dispositivi Medici. Ora il software RIS è marcato CE in conformità al nuovo regolamento e con classe di rischio IIa. Il che garantisce una maggiore sicurezza intrinseca al software e una maggiore sicurezza nella gestione delle modifiche e degli aggiornamenti.

- AUSLBO è stata la prima azienda ad usufruire della possibilità dell'aggiornamento Major del RIS in quanto non aveva ancora installato la versione del sistema aggiudicata in gara. A seguito della nuova installazione il nuovo sistema è stato configurato con la possibilità di effettuare la refertazione su RIS, mentre le installazioni attuali (IOR, AUSL Imola, AOU Bologna, AUSL e AOU Ferrara) prevedono la refertazione su PACS.

- Sono state fatte quindi una serie di riunioni tra i DEC, acquisito l'esito positivo del collaudo di AUSL Bologna, per verificare la possibilità di mantenere il sistema "omogeneo" a livello AVEC e quindi per poter tutti passare alla nuova versione su RIS e alla modalità di effettuazione referti su RIS. Ciò è stato chiesto in particolare dallo IOR che manifesta questa necessità a breve e anche dagli operatori di Ferrara che ritengono utile e maggiormente vicino alle loro esigenze passare alla nuova versione. AOUBO che è l'azienda tra quelle di AVEC che ha maggiormente investito sul tema refertazione, creando modelli di referto strutturato specifici per tipologia di referto, ha giustamente preteso che anche nella nuova versione sia possibile mantenere tale funzionalità. AUSL Imola non ritiene determinante passare alla nuova versione, ma si adeguerebbe allo scopo di perseguire una omogeneità del sistema.

- E' stato quindi chiesto dal sottoscritto ad RTI un piano strutturato di migrazione alla nuova versione che soddisfi tutte le esigenze e che consenta di non perdere le funzionalità acquisite.

- Dal punto di vista puramente tecnico il sistema produce dati di output fruibili per i diversi sistemi informativi che non risentono delle diverse versioni installate: rendere il sistema completamente omogeneo a livello di AVEC permetterebbe tuttavia di non avere modalità diverse nell'esecuzione di attività importanti quali i referti e consentirebbe quindi, oltre che una maggiore facilità di approccio da parte di professionisti che si dovessero muovere da un'azienda all'altra, anche una semplificazione nella manutenzione da parte sia dei tecnici amministratori di sistema delle aziende sia di RTI che si potrebbero avvalere della conoscenza di una casistica molto simile dei guasti nelle varie aziende e delle modalità adottate per risolverli. Inoltre le realizzazioni di modifiche "minor" che si dovessero rendere necessarie sulla refertazione per migliorarne l'efficienza potrebbero facilmente essere propagate su tutti i sistemi installati.

- Sono state anche effettuate due riunioni con i DPO aziendali in relazione alla illustrazione del progetto complessivo e all'esigenza di superare le limitazioni poste dall'attuale legge sulla privacy, che non permette di condividere i dati dei pazienti se non tra operatori che appartengano alla stessa struttura che fa capo ad un titolare del trattamento del dato. E' stata anche prodotta allo scopo una relazione dal sottoscritto per mettere in luce le ragioni di alcune scelte tecniche progettuali (es. "business continuity") e per garantire che al momento, pur essendo il progetto concepito per offrire la massima condivisione del dato a livello di Area Vasta Emilia Centrale, è configurato per permettere l'accesso ai dati paziente unicamente da parte di operatori sanitari che agiscono all'interno dell'azienda che esprime un determinato titolare al trattamento dei dati.



Ritengo quindi che nel futuro immediato, una volta che sia stato esaminato e approvato da parte dei DEC il piano di passaggio alla nuova versione unitamente ad un cronoprogramma di dettaglio, potremo presentare al Collegio dei Direttori Sanitari di Area Vasta il progetto complessivo.

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC a cui – dall’anno 2016 – si è aggiunta l’Ausl della Romagna, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (RPCT Azienda USL di Ferrara).

Nell’anno 2023 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 9 febbraio 2023;
- b) 23 marzo 2023;
- c) 13 aprile 2023;
- d) 22 maggio 2023;
- e) 5 luglio 2023;
- f) 21 settembre 2023;
- g) 13 ottobre 2023;
- h) 24 novembre 2023;

L’attività dell’inizio 2023 si è incentrata, in particolar modo, sull’applicazione della normativa in materia di “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” introdotto dal 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., e che ha richiesto, entro il mese di febbraio, la stesura e l’adozione della sezione “Rischi Corruttivi e Trasparenza” a carico dei RPCT secondo le disposizioni fornite con nota del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna; il “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” è stato invece elaborato dalle Aziende entro il 31/07/2023 (secondo indicazioni regionali) richiamando al suo interno quanto previsto nella sezione “Rischi Corruttivi e Trasparenza” precedentemente adottata.

I Componenti del Tavolo hanno attivato Gruppi di Lavoro per assicurare l’aggiornamento dell’attività della mappatura dei processi a rischio corruttivo, in un’ottica condivisa, come di seguito rappresentati:

1) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi dei Dipartimenti di Sanità Pubblica delle aziende sanitarie territoriali:

- Aziende coinvolte: Azienda UsI Bologna, Imola, Ferrara e della Romagna;
- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi del DSP in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione;

2) Gruppo di lavoro in ordine all'aggiornamento della mappatura dei processi area contratti delle aziende sanitarie appartenenti all'Avec e della Romagna:



- Aziende coinvolte: Azienda Usl Bologna, AOU Bologna, Azienda Usl Imola, Azienda Usl Ferrara, AOU Ferrara, Azienda Usl della Romagna, Ist. Ort. Rizzoli;

- Obiettivi: aggiornamento della mappatura dei processi, già in precedenza trattati in area Intercenter, in un'ottica condivisa ed in linea con quanto previsto dai recenti Piani Nazionali Anticorruzione e dalle disposizioni del PNRR.

Si evidenzia che tutte le attività sopra elencate sono state concluse nei tempi concordati in modo da consentire alle Aziende sanitarie interessate di procedere con l'adozione dei successivi provvedimenti di competenza.

Nel corso del 2023 i Componenti del Tavolo in argomento si sono inoltre particolarmente impegnati per presidiare le novità in materia di pubblicazioni nella sezione "Bandi di Gara e Contratti" presente in "Amministrazione Trasparente" alla luce delle importanti novità introdotte dal PNA 2022 e da provvedimenti dell'Autorità Nazionale Anticorruzione: da evidenziare infatti che la sezione in argomento è stata oggetto anche di attestazione ai sensi della delibera n. 203/2023 dell'Anac.

L'approvazione del DPR n. 81 del 13/06/2023 recante *"Regolamento concernente modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, recante Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165"*, le cui disposizioni sono entrate in vigore dal 14 luglio 2023, hanno impegnato i Componenti del Tavolo nelle attività di approvazione dell'aggiornamento del Codice di Comportamento aziendale sulla base dello schema tipo approvato con delibera di Giunta Regionale n. 1956 del 13/11/2023 ad oggetto: *"Approvazione nuovo schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna"*.

Le Aziende sanitarie appartenenti al Tavolo, oltre a partecipare con propri Rappresentanti ai lavori di studio ed elaborazione della nuova versione del Codice, hanno correttamente rispettato i tempi di approvazione del documento imposti dalla Regione Emilia Romagna.

Per quanto concerne la "formazione" preme sottolineare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nel mese di novembre 2023; inoltre l'attenzione dei RPCT si è incentrata sulla necessità di programmare attività di formazione in materia di antiriciclaggio al fine di adeguare le attività in materia al loro interno.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell'anno 2023, hanno iniziato un utile confronto sull'organizzazione della Giornata della Trasparenza, organizzata nel febbraio 2024, sull'importante tematica della trasparenza nella gestione dei progetti del PNRR che ha visto, quali relatori, i Direttori generali delle diverse Aziende, esponenti del Nucleo di Polizia Economico Finanziaria di Bologna e Funzionari regionali.

Infine, preme evidenziare che le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna, per mezzo dei propri RPCT, hanno assicurato il rispetto di tutte le scadenze imposte dalla normativa nazionale e regionale.



3.2. Applicazione normativa Privacy

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini fino al 31/08/2023 e dott. Manuel Ottaviano dal 01/09/2023 – area Bologna) è continuata anche nell'anno 2023, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

Nel corso del 2023 il supporto attività di **ricerca scientifica** ha assorbito notevoli energie in ambito AVEC. Alla luce del provvedimento dell'Autorità Garante del 30 giugno 2022 sono stati istituiti due gruppi di lavoro in area AVEC.

Il primo GdL, nel mese di marzo, ha licenziato un parere a firma congiunta dei i due DPO relativamente all'obbligo della Valutazione di impatto (DPIA) ed alla consultazione preventiva.

Il secondo GdL è stato attivato nel mese di ottobre al fine di definire il modello di DPIA, per l'attività di ricerca scientifica, da applicarsi in tutte le aziende di Area Vasta.

Per quanto concerne, il **sistema RIS PACS** unico di AVEC su iniziativa dell'Azienda USL di Bologna è stato istituito un gruppo di lavoro con lo scopo di regolamentare dal punto di vista della tutela e della sicurezza del dato le modalità di accesso in area vasta.

Il gruppo si è riunito per la prima volta il 15 novembre 2023 ed ha intrapreso l'esame dell'applicativo e della normativa di riferimento, in ambito privacy, per l'individuazione della base giuridica più idonea a disciplinare la condivisione di immagini e referti attraverso l'applicativo.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione e popolamento del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico.

FORMAZIONE 2023

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni:

- corso alfabetizzazione privacy rivolto ai professionisti sanitari e al personale amministrativo (6 eventi formativi);
- corso relativo alla redazione della Valutazione d'impatto (DPIA) rivolto a tutto il personale.

OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Sono state condivise, con le Funzioni privacy aziendali, le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, individuate nelle "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l'anno 2023" (Deliberazione della Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023) con preciso riferimento **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati personali attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...) in tal senso:



è stata avviata una ricognizione delle attività svolte relativamente alla telemedicina/teleconsulto/televisita, app. sanitarie, ecc.;

è stato riscontrato da parte delle aziende una attività cospicua che in sintesi può essere descritta nell'aggiornamento, attraverso atti deliberativi, del documento "Linee guida per l'applicazione del Regolamento UE 2016/679 e del D.lgs. 30.06.2003 n. 196", integrando in particolare la parte relativa alle "Informazioni per il trattamento dei dati personali", circa la gestione delle prestazioni sanitarie per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale erogate attraverso strumenti informatici (telemedicina, teleconsulto ecc). In tale contesto sono state adottate e pubblicate nelle pagina web privacy policy le specifiche informative, inoltre sono state attivati nuovi applicativi quali ad esempio: Segnal-ER, implementazione dei servizi di notifica e pagamento attraverso l'App IO, ed è stata altresì adottata l'informativa relativamente all'applicazione MAppER mani.

Per quel che concerne **la definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica**: nell'ambito dei due Gruppi di lavoro sopra richiamati sono stati ampiamente esaminati i profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca e sono state assunte delle decisioni.



3.3. Progetti ICT

Principali attività dell'anno 2023 condotte a livello di area vasta

L'anno 2023, così come il 2022 - è stato ancora caratterizzato dall'impegno delle aziende per il ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa a pieno regime delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina.

Progetti PNRR

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente agli interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali);
3. Intervento sul Fascicolo Sanitario elettronico - FSE 2.0 - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
4. Consolidamento sale server - Intervento multimisura 1.1 e 1.2 di migrazione al Cloud - (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere).

Di concerto con la Regione sono stati redatti i piani di intervento e sono state condotte le azioni attuative - di competenza dell'anno 2023, essendo per la gran parte progetti pluriennali -.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

Obiettivi FSE

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

Le attività relative FSE hanno anche trovato una loro collocazione nei progetti PNRR, come citato nel precedente paragrafo.



Progetti comuni di ambito sovra aziendale

Fra i progetti comuni di ambito sovra aziendale, oltre ai già citati interventi PNRR e FSE possiamo elencare:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

Partecipazione agli incontri del gruppo di coordinamento

I responsabili aziendali dei servizi ICT - ed eventualmente i loro collaboratori -, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del gruppo regionale di coordinamento dei servizi informatici coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo regionale di coordinamento è stato coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.



3.4. Formazione

Nell'anno 2023 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi

AUSL Bologna

- 1 **Ì** Formazione residenziale **SDO Riabilitativa** Sede di Bologna 14 dicembre n. 4 ore
- 2 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **RUP**
20 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode
- 3 LA GESTIONE DEL RUOLO E DELLE RESPONSABILITÀ DEL **DEC**
27 marzo 2023, dalle ore 9.30 alle ore 16.30 - dual mode

AUSL-AOSP Ferrara

- 4 Webinar corso AVEC - La **gestione dei dati** alla luce del Reg. UE 679/2016 e le policy aziendali AVEC per profili amministrativi e tecnici
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 5 Webinar corso AVEC **Prevenzione della corruzione e dell'illegalità** nella PA
3 edizioni di n. 3 ore ciascuna
- 6 Webinar Corso AVEC: Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (**PIAO**): disciplina e soluzioni operative; 3 edizioni di 2 ore ciascuna
- 7 FAD ASINCRONA: **La metodologia SBAR**: come migliorare la comunicazione fra i professionisti - edizione 2023-2025
- 8 Corso **BASE** FAD E-labber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 9 Corso **AVANZATO** FAD E-labber sulla gestione dati in sanità: gestione di **fogli elettronici**
- 10 Corso FAD E-labber di **comunicazione digitale BASE** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale
- 11 Corso FAD E-labber di **comunicazione digitale AVANZATA** per l'elaborazione dei testi nella pratica professionale

IRCCS AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA di Bologna

- 12 AVEC AOBO LA VALUTAZIONE DI IMPATTO NELLA PROTEZIONE DEI DATI (**DPIA**) n. 3 ore
PIATTAFORMA TEAMS3 edizioni di n. 3 ore cadauna
- 13 AVEC AOBO **RIS PACS** AVEC: CONSOLIDARE LE CONOSCENZE DEL SISTEMA A DISTANZA DI DUE ANNI DALLA SUA IMPLEMENTAZIONE 5 edizioni di n 4 ore ciascuna
- 14 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI TECNOLOGIE SANITARIE CON MET. **HTA** COMMISSIONE DISPOSITIVI MEDICI AREA VASTA EMILIA CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 15 GRUPPO DI LAVORO MULTIDISCIPLINARE VALUTAZIONE DISPOSITIVI MEDICI INNOVATIVI E TECNOLOGIE SANITARIE CON METODOLOGIA **HTA**-SEGRETERIA SCIENTIFICA COMMISSIONE DISP. MED. AREA VASTA EMILIA CENTRO 1 edizione di 50 ore
- 16 **COMITATO ETICO** AVEC
- 17 **COMITATO ETICO** AVEC 2 PARTE

IOR

- 18 NOVITA' INTRODOTTE DALLA BOZZA DI **CCNL** DELLA DIRIGENZA SANITARIA
28 novembre 2023 dalle 10.00 alle ore 13.00
- 19 PIANO DI RISPOSTA LOCALE A UNA **PANDEMIA INFLUENZALE**
12 dicembre dalle ore 14.00 alle ore 17.00

AUSL IMOLA

- 20 **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI** :ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI
19/09/2023 e 26/09/2023; n. 2 edizioni; dalle 9.30 alle 16.30
- 21 **IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: LAVORI PUBBLICI**
10/10/2023 e 24/10/2023 dalle ore 14.00 alle ore 17.00



4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

L'avvio del percorso del Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, risale all'anno nel 2011 con l'attuazione del progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitan tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Al Servizio in parola aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti, mentre viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

L'operatività a regime dell'assetto del SAAV, così come delineato dalla citata convenzione, viene poi posticipata al fine di consentire l'insediamento del nuovo Direttore, attuare un graduale passaggio di consegne e reclutare il personale all'uopo necessario.

Nel frattempo sono intervenute modificazioni (quali a mero titolo esemplificativo, l'entrata in vigore del nuovo D.Lgs.n.36/2023 recante il nuovo Codice degli appalti pubblici) delle quali si è tenuto conto nel definitivo assetto del SAAV, adottando un nuovo testo della convenzione (SAAV) (**Allegato 4**) in sostituzione di quella originariamente sottoscritta, i cui contenuti sono stati condivisi tra i Direttori Amministrativi delle diverse Aziende coinvolte.

L'Azienda USL di Bologna, in forza delle nuove pattuizioni, mantiene il ruolo di capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV entrerà a regime con decorrenza dall'1 gennaio 2024 con il trasferimento in capo al medesimo delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara e lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6. L'accordo avrà una durata di quattro anni.

Il SAAV dovrà assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.



Nell'ambito della propria attività il SAAV esplicherà le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenda Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione triennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenda Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.



4.2. Settore acquisti

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2023 complessiva così definita:

- 106 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 109;
 - aziendali AOSP BO 214;
 - aziendali IOR 69;
 - aziendali AUSL Imola 22;
 - aziendali AUSL FE 81;
 - aziendali AOSP FE 153.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 445 di cui n. 346 da Bologna (- 2 su 2022) e n. 99(+ 8 su 2022) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 38 relative a beni e servizi economici,
- n. 159 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 150 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 2 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 6 procedure per l'acquisizione/rinnovi di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 3,97 Mln;
- l'attivazione di n. 62 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a € 58,03Mln;
- l'espletamento di n. 11 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al PNRR per un valore di € 3,83 Mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 207,12 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,34 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,03%).



In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture PNRR): n. 107, di cui n. 85 Bologna (47 gare +38 rinnovi) e n. 22 Ferrara (22 gare), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 65,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,06 Mln. rispetto al bando (-9,27%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 1 procedura (esclusi 5 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 25.620,00), n. 17 procedure (esclusi 19 rinnovi) coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 gare per sei Aziende AVEC (importo € 179.340,00), n. 5 procedure coinvolgono un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 17 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, PNRR, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	124	123	128	107	107	164	65
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	53,77	49,43	73,10	50	70,60	132,96	65,43
Risparmio totale in valore (MLN €)	1,05	3,85	5,55	2,70	4,21	7,47	6,06
Risparmio percentuale	1,97	7,79	7,60	5,41	5,97	5,62	9,27

4.3. Procedure concorsuali AVEC

Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 202, nel 2022 e nel 2023:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);



- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO NEL 2023);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità, che si sono conclusi nel 2022:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (SUPERATA L'ESIGENZA PER L'AMBITO DI BOLOGNA, PER RIORGANIZZAZIONE);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

- **Nel 2023**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione



congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore amministrativo-professionale – settore: legale – Amministrazione capofila: IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Procedura concorsuale da espletarsi e concludersi nel 2024);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – L'Amministrazione capofila verrà individuata successivamente, come espressamente previsto nel protocollo di intesa, e conseguentemente verrà delegata con apposita formalizzazione da parte delle restanti Amministrazioni interessate.

Allegati:

- 1) Rapporto attività 2023 Commissione Farmaco;**
- 2) Rapporto attività CE AVEC gen-mag 2023;**
- 3) Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2023;**
- 4) Nuova Convenzione Servizio Acquisti di Area Vasta.**



7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze

In continuità con gli anni precedenti, anche tramite la partecipazione al “Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale” attivato dall’OIV-SSR, l’Azienda ha garantito l’attivazione dei percorsi in materia di valutazione del personale proseguendo le azioni già avviate per la revisione ed armonizzazione del sistema di valutazione integrata del personale, in linea con le indicazioni sia di livello nazionale che regionale, in particolare le recenti Linee guida 1/2022 dell’OIV-SSR “Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende Sanitarie”.

In particolare con delibere n. 288 del 27.10.2023 e n. 307 del 26.10.2023 rispettivamente dell’Azienda Usl e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stato adottato il Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione come previsto dal paragrafo 8 delle sopra citate Linee guida 1/2022, che richiamano alla predisposizione di “un Percorso strutturato di sviluppo e miglioramento del sistema che consenta di fissare obiettivi specifici e di monitorarne l’andamento in un periodo triennale, con indicatori specifici e con un confronto periodico su quanto effettivamente realizzato e sulle eventuali criticità riscontrate”, in coerenza con i contenuti strategici indicati nel PIAO 2023-2025 in merito allo sviluppo delle risorse umane.

Gli indicatori inseriti nel piano consentono di monitorare l’evoluzione del sistema di valutazione del personale per il quale l’Azienda ha definito azioni e tempistiche.

Contestualmente l’Azienda ha formalizzato, mediante trasmissione a tutti i Responsabili delle macro-articolazioni aziendali e pubblicazione sulla intranet aziendale, l’aggiornamento per l’anno 2023 della Guida alla Valutazione integrata del personale.

In particolare i principali elementi oggetto di aggiornamento hanno riguardato:

- il nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara definito dal 1° giugno 2023 con deliberazione n. 68 del 16.03.2023 dell’Azienda USL di Ferrara e n. 84 del 16.03.2023 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, seguito dalle deliberazioni n. 151 del 01.06.2023 dell’Azienda USL di Ferrara e n. 163 del 01.06.2023 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara con le quali sono state altresì istituite le nuove Unità Operative,
- il nuovo CCNL dell’Area del Comparto siglato il 02.11.2022,
- gli obiettivi mensili collegati alla retribuzione di risultato mensile, che sono stati individuati comuni ad entrambe le Aziende, con un impianto più snello aventi carattere di sovra articolazione,
- l’implementazione del nuovo modulo valutazione GRU, al momento per la parte della valutazione annuale che ha consentito di apportare migliorie nella scheda di valutazione.

L’Azienda ha proseguito nel percorso di implementazione del nuovo “Modulo Valutazione” all’interno del software GRU, garantendo la completa compilazione della nuova scheda annuale di valutazione delle competenze e del contributo individuale riferita al 2022 entro il 30.09.2023 per tutto il personale dell’Area del Comparto e dell’Area della Dirigenza.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali n. 1/2022 dell’OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

Tale collegamento è stato garantito tramite la trasmissione degli esiti della valutazione individuale al Servizio Formazione.



A fine 2023, l'Azienda ha avviato il percorso per l'omogeneizzazione e l'informatizzazione delle schede di valutazione di fine incarico, ma tale processo vedrà il suo naturale sviluppo durante il 2024 e 2025 in linea con quanto indicato nel Piano 2023-2025 di sviluppo e miglioramento del sistema di valutazione.

Garantita inoltre la partecipazione ai gruppi di lavoro attivati dalla Cabina di regia regionale con la partecipazione dei referenti di tutte le Aziende per la verifica e lo stato di avanzamento dello sviluppo e dei vari rilasci del "Modulo Valutazione".



BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 30/04/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Paolo Rollo Presidente in rappresentanza della Regione
Dott. Daniele Pizzelli Componente in rappresentanza del Ministero della Salute
Dott.ssa Pieranna Scapecchia Componente in rappresentanza del MEF

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 133

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2024

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 4.814,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 5.888.746,00, pari al 100,1 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio d'esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	€ 124.811.242,42	€ 123.230.754,76	€ -1.580.487,66
Attivo circolante	€ 123.231.155,92	€ 153.913.896,92	€ 30.682.741,00
Ratei e risconti	€ 42.928,30	€ 37.616,09	€ -5.312,21
Totale attivo	€ 248.085.326,64	€ 277.182.267,77	€ 29.096.941,13
Patrimonio netto	€ 54.517.433,64	€ 92.960.450,52	€ 38.443.016,88
Fondi	€ 27.134.537,91	€ 34.941.205,37	€ 7.806.667,46
T.F.R.	€ 3.913.747,80	€ 3.818.378,52	€ -95.369,28
Debiti	€ 162.482.494,74	€ 145.434.279,07	€ -17.048.215,67
Ratei e risconti	€ 37.112,55	€ 27.954,30	€ -9.158,25
Totale passivo	€ 248.085.326,64	€ 277.182.267,78	€ 29.096.941,14
Conti d'ordine	€ 1.922.708,07	€ 2.238.080,78	€ 315.372,71

Conto economico	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 799.243.454,15	€ 822.693.166,08	€ 23.449.711,93
Costo della produzione	€ 797.125.046,60	€ 818.214.726,29	€ 21.089.679,69
Differenza	€ 2.118.407,55	€ 4.478.439,79	€ 2.360.032,24
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -892.942,29	€ -1.581.609,03	€ -688.666,74
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.953.035,65	€ 9.986.715,34	€ 5.033.679,69
Risultato prima delle imposte +/-	€ 6.178.500,91	€ 12.883.546,10	€ 6.705.045,19
Imposte dell'esercizio	€ 12.062.432,94	€ 12.878.732,19	€ 816.299,25
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -5.883.932,03	€ 4.813,91	€ 5.888.745,94



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2023)	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 757.851.808,62	€ 822.693.166,08	€ 64.841.357,46
Costo della produzione	€ 813.108.966,15	€ 818.214.726,29	€ 5.105.760,14
Differenza	€ -55.257.157,53	€ 4.478.439,79	€ 59.735.597,32
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -890.782,39	€ -1.581.609,03	€ -690.826,64
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.063.246,09	€ 9.986.715,34	€ 5.923.469,25
Risultato prima delle imposte +/-	€ -52.084.693,83	€ 12.883.546,10	€ 64.968.239,93
Imposte dell'esercizio	€ 12.741.563,09	€ 12.878.732,19	€ 137.169,10
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -64.826.256,92	€ 4.813,91	€ 64.831.070,83

Patrimonio netto	€ 92.960.450,52
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 116.611.321,27
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 2.787.784,90
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 20.427,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -27.190.674,54
Utile (perdita) d'esercizio	€ 4.813,91

L'utile di € 4.813,91

1)

Si discosta in misura significativa dalla perdita

programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2023



In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio fa presente di aver ricevuto con mail del 24/04/2024 e 29/04/2024 un'anticipazione della documentazione di cui al presente bilancio e di aver attivato le necessarie interlocuzioni in merito.

Con Delibera n. 265 del 08/09/2023 veniva adottato il Bilancio di Previsione 2023, in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota protocollo n. 0760491.U. del 27/07/2023 e contenute, in parte, nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" della DGR n. 1237/2023 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2023.

Il preventivo contempla gli obiettivi di budget economici, così come comunicati dalla Regione con protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023, e tiene conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse.

A seguito del mancato completo riparto da parte della Regione delle risorse SSR, il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 64.826.256,92 euro

Il bilancio di esercizio 2023 è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota regionale protocollo n. 370746 del 08/04/2024.

A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 4.813,91 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI 3%
FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIB) 3%
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP) 3%
FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI 3%
AUTOMEZZI 25%
IMPIANTI E MACCHINARI 12,50%
BENI ASS.ZA PROTESICA / DIVERSI 20%

Bilancio di esercizio



ATTREZZATURE INFORMATICHE 20%
MOBILI E ARREDI 12,50%
ATTREZZATURE SANITARIE 20%
TERRENI 0
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VARIABILE (in base alla durata del contratto)
SOFTWARE 20%

Si evidenzia che le sterilizzazioni degli ammortamenti indicati nelle tabelle 1 (immobilizzazioni immateriali della N.I.) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I.) ammontano complessivi euro 7.193.587,23 che risultano alla voce "Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980)", ed ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab 32 (N.I.) di pari importo.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 6.031,00 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000;
AR -TER (ex Ervet) per euro 31,00

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L'Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2023, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2023, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico. Nell'anno 2023 il valore complessivo delle rimanenze rimane sostanzialmente stabile, nel suo complesso, rispetto all'anno 2022. Si notano decrementi nei medicinali per la riduzione delle scorte per i farmaci in DPC e dei dispositivi medici per effetto dell'esternalizzazione a farmacie della distribuzione delle stomie.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche; dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017. Per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, con conseguente svalutazione.

Sono state individuate alcune tipologie di crediti, che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione:

Crediti verso Regione Emilia Romagna;

Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali;

Crediti verso Enti pubblici, se circolarizzati e con saldo confermato e riconciliato.

Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri:

- Anno di formazione del credito

- Tipologia / Natura del credito

- Grado di solvibilità del debitore.

L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa.

Fatte salve le eventuali eccezioni motivate, le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti, rispetto all'anno di formazione, sono le seguenti.

- Ante 2020: 100%

- Anno 2020: 60%-70%

- Anno 2021: 40%-60%

- Anno 2022: 20% tranne i ticket 30%



- Anno 2023: 10% tranne i ticket 15%

Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti:

- Ditte in fallimento : svalutazione 100%

Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell'anno in corso viene effettuata in collaborazione con l'UOC Gestione dei Percorsi Outpatient, sulla base dell'andamento storico o di conoscenze specifiche.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)

I risconti attivi si riferiscono a fatture per abbonamenti e canoni di manutenzione pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I risconti passivi si riferiscono a ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale, alp e ticket .

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati ed esaminati da questo Collegio come risulta dal verbale n. 12 del 17 aprile 2024 dello stesso.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti verso fornitori pari a euro 57.463.612,57 si riferiscono per oltre l' 80% a fatture da ricevere al 31.12.2023; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture che non sono state liquidate per contestazioni non ancora definite.

Per l'anno 2023 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti si attesta in -12,16 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 47,84 gg, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Nell'anno 2023, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.



(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

DEBITI DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE

	2019 e precedenti	2.020	2.021	2.022	2023
- MUTUI PASSIVI	21.086.112	0	0	0	0
- DEBITI V/STATO	0	0	0	0	30.877,68
- DEBITI V/REGIONE					
O PROVINCIA AUTONOMA	1.309.287	521.475	2.481.412	174.351	949.645
- DEBITI V/COMUNI:	206.319,26	250.859	0	569.224	1.963.036
- DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	887.356	920.786	177.016	1.199.822	13.795.292
-DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	15.060	405	233	82.264	168.531
- DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	525.911
- DEBITI V/FORNITORI:	4.253.466	-285.886	-2.196.082	2.582.259	53.109.855
- DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	12.209.125
- DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI,ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	17.950	10.430.999
-DEBITI V/ALTRI:	5.596	29.178	19.695	21.393	17.921.453

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.238.080,78
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

La valorizzazione al 31/12/2023 è principalmente riferibile a beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali ed è pari a € 1.775.196,29.

La restante valorizzazione al 31.12.2023 è relativa ai beni in comodato d'uso gratuito dalla Az. Ospedaliera di Ferrara, che ammontano a complessivi euro 462.884,49.



Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e irpef)

L'IRAP è stato calcolato con il metodo retributivo

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.959.231,43
I.R.E.S.	€ 0,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 123.891.346,88
Dirigenza	€ 49.715.094,37
Comparto	€ 74.176.252,51
Personale ruolo professionale	€ 738.339,43
Dirigenza	€ 738.339,43
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 22.162.849,55
Dirigenza	€ 695.998,04
Comparto	€ 21.466.851,51
Personale ruolo amministrativo	€ 10.658.351,24
Dirigenza	€ 2.025.736,07
Comparto	€ 8.632.615,17
Totale generale	€ 157.450.887,10

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	Personale al 31/12/23	variazione uomo
RUOLO SANITARIO	2.094	2.080	-14,00
Dirigenza	425	431	+6,00
- Medico - veterinaria	369	360	-9,00
- Sanitaria	56	71	+15
Comparto	1.669	1.649	-20
RUOLO SOCIO SANITARIO	-	374	+374
Dirigenza	-	1	+1



Comparto	-	373	+373
RUOLO PROFESSIONALE	9	9	-
Dirigenza	9	9	-
RUOLO TECNICO	603	197	-406
Dirigenza	6	4	-2
Comparto	597	193	-404
RUOLO AMMINISTRATIVO	260	246	-14
Dirigenza	18	20	+2
Comparto	242	226	-16

Per mero errore materiale non si sono copiati i valori 2022 nella tabella della nota integrativa 101.

Si rileva che il costo del personale 2023 ha recepito l'obiettivo RER assegnato per il personale dipendente con nota Prot. 0330975.U del 05/04/2023 ed include la contabilizzazione delle seguenti voci in competenza:

- Una Tantum;
- IVC 22_24 comparto e dirigenza;
- Indennità di Pronto Soccorso – comparto;
- Aumento trattamento accessorio (0,22%) – comparto;
- Ordinamento professionale (0,55%) comparto (prima in accantonamento);
- IVC DIRIGENZA 2019-2021 – dirigenza;
- Gelli 2019-2022.

I costi sostenuti per le certificazioni INAIL relative all'anno 2022 sono stati considerati in sopravvenienza voce CE EA0380 come da indicazioni regionali.

Per quanto riguarda il rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria, il MEF ha fornito esplicite indicazioni sulle modalità di contabilizzazione (analiticamente evidenziate all'Allegato 8 della comunicazione RER Protocollo n. 2024/0041103 del 09/04/2024). Alla luce di ciò il costo per rinnovi contrattuali, essendo il contratto nazionale stato sottoscritto in data 23 gennaio 2024, è stato rilevato sul bilancio dell'anno 2024.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie se non quelli consentiti dalle circolari della Funzione Pubblica.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2023 non sono stati rilevati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non sono stati corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Rimangono accantonati per l'anno 2023 le quote per la dirigenza sanitaria e PTA relativamente al contratto 2019-2021 come da indicazioni regionali.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 267.616.770,00
---------	------------------

La Mobilità Passiva Extra RER ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2022, di cui alla nota prot. n. 0711360.U del 17/07/2023 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2022: integrazione dati Regione Basilicata", già



utilizzate per la predisposizione del bilancio di previsione 2023. Si segnalano maggiori costi rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + 2.929.711 euro, ascrivibili soprattutto all'area della specialistica (+ 1.288.873 euro), all'area della degenza (+ 1.229.467 euro) e all'area della medicina di base (+ 46.492 euro).

La mobilità passiva infra-regionale evidenzia minori costi per - 314.446 euro (- 0,82%) rispetto al bilancio preventivo 2023 e maggiori costi per + 694.645 euro (+ 1,85%) rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Nella degenza è contemplata l'effettiva produzione dello IOR, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022 "Presenza d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli" per l'attività svolta presso la sede di Argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.

I valori concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa. Gli importi corrispondono all'effettiva produzione 2023. L'accordo di fornitura definito per l'anno 2023 (Delibera del Direttore Generale n. 180 del 19/06/2023) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 44.602.120,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 26.816.250,13
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci BA0870 - B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private e BA0580 B.2.A.3.8) - Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato.

Per la degenza si rileva rispetto al bilancio di esercizio 2022 un decremento pari a -562.377,48 euro, in particolare per le strutture in provincia (non alta specialità INTRA Ausl) il decremento rispetto al 2022 deriva dalla mancata ripetizione della quota di extra budget riconosciuta nel 2022.

Per quanto riguarda la specialistica si rileva un incremento di + 469.425 euro rispetto al bilancio 2022 determinato in particolare modo nella Specialistica da Convenzionati Esterni che incrementa di + 592.451 rispetto al 2022 per effetto dell'avvio dell'attività di radiologia a partire dal secondo semestre presso una struttura privata della provincia (ampliamento dell'accreditamento).

Rispetto al bilancio di previsione 2023 la degenza rileva un decremento pari a -605.773 euro e per la specialistica un decremento di - 47.349 euro.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 311.439.879,56
---------	------------------

Gli altri costi (escluso mobilità passiva, farmaceutica convenzionata, convenzioni esterne, personale e ammortamenti) rilevano rispetto al bilancio di esercizio 2022 le seguenti variazioni:

Relativamente al consumo dei beni (comprensivi della variazione delle rimanenze) si registra un incremento di + 4,052 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2022 (+ 6%). L'incremento rispetto al 2022 è principalmente imputabile a farmaci oncologici e vaccini, come già evidenziato nel preventivo deliberato. L'aggregato recepisce l'obiettivo regionale assegnato con nota prot. n. 178234 del 24/02/2023. L'obiettivo è stato raggiunto sia per i farmaci che per i dispositivi medici.



- Per la medicina di base l'aggregato decrementa di - € 340.879 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Si segnalano in particolare le attivazioni relative ai CAU.
 - L'aggregato dell'assistenza riabilitativa incrementa di + € 1.280.593 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche/private, laddove si registra un incremento del + 64% rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per effetto del trascinamento dell'esternalizzazione a farmacie delle stomie, a cui corrisponde un calo di consumi dei dispositivi.
 - L'area psichiatrica incrementa di + € 339.034 rispetto al bilancio di esercizio 2022 legato a maggiori rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione (Azienda USL di Reggio Emilia) relativa alle REMS.
 - L'assistenza termale è in incremento di € 129.899 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - I trasporti sanitari incrementano di + 663.996 euro rispetto al consuntivo 2023 (nuovo contratto personale dipendente che si riflette sulle tariffe).
 - L'aggregato delle prestazioni sociali e sanitarie incrementa di € 1.157.570 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 100.554 rispetto al 2022.
 - L'aggregato dei costi per la libera professione incrementa di - € 149.653 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - L'aggregato dei rimborsi assegni e contributi, al netto del FRNA, risulta in decremento di - € 567.184 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e sanitarie nel suo complesso presenta un decremento di - € 1.799.231 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - L'aggregato dei servizi sanitari e sociosanitari incrementa di € 105.210 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 7.266.084 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente imputabile ai minori costi di energia
 - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e non sanitarie evidenzia un decremento di - € 916.741 rispetto al bilancio di esercizio 2022
 - I costi di formazione incrementano di + € 2.398 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
 - I servizi manutentivi incrementano rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + € 1.524.543 soprattutto per interventi di riparazione indifferibile, extra canone per l'adeguamento degli spazi destinati al trasferimento di alcune attività.
 - L'aggregato del godimento beni decrementa complessivamente di - € 92.523 rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa del rinvio del noleggio di alcune attrezzature inizialmente previste.
 - L'aggregato degli oneri diversi di gestione incrementa complessivamente di + € 1.334.404 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per la perdita su crediti della quale è stata data evidenza (come da indicazioni regionali per la contabilizzazione) della cifra di 1.317.536,76 euro pari al contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1. (parimenti è stata registrata una insussistenza attiva).
 - Viene prevista per il 2023 una svalutazione crediti pari a € 1.143.355. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi, in particolare per quanto attiene ai crediti verso i privati relativi ai ticket di specialistica e pronto soccorso di competenza dell'anno in corso. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.
 - Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 5.757.488 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR + € 5.409.723 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022 e Acc.ti al personale dipendente + € 635.878 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Sono rimaste accantonate le quote per la dirigenza medica non sanitaria e TAP relativamente al contratto 2019-2021 come da indicazioni regionali.
- Relativamente all'acquisto dei servizi, al netto di quanto commentato già nel verbale (mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne, personale, ammortamenti) rispetto al preventivo 2023 si rileva quanto segue.
- Relativamente al consumo dei beni (comprensivi della variazione delle rimanenze) si registra un decremento di -1,927 mln di euro (- 3%) rispetto al bilancio di previsione 2023.
- Per la medicina di base l'aggregato decrementa di - € 1.704.755 rispetto al bilancio preventivo 2023. Si segnalano in particolare le attivazioni relative ai CAU.
 - L'aggregato dell'assistenza riabilitativa incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 922.159. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche/private, laddove si registra un incremento del + 43% vs preventivo 2023.
 - L'area psichiatrica decrementa di - € 60.543 rispetto al bilancio di previsione 2023.
 - L'assistenza termale è in incremento di € 75.642 rispetto bilancio di previsione 2023.
 - I trasporti sanitari decrementano di - 31.468 euro rispetto al bilancio di previsione 2023.
 - L'aggregato delle prestazioni sociali e sanitarie decrementa di - € 2.112.015 rispetto al bilancio di previsione 2023 laddove nel preventivo il FRNA era stato stimato completamente speso. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 567.630 rispetto al bilancio di previsione 2023.
 - L'aggregato dei costi per la libera professione incrementa di - € 280.308 rispetto al bilancio preventivo 2023.
 - L'aggregato dei rimborsi assegni e contributi, al netto del FRNA, risulta in incremento di € 26.219 rispetto bilancio di previsione 2023.
 - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e sanitarie nel suo complesso presenta un incremento di + € 639.793

rispetto al bilancio di previsione 2023. L'incremento vs il bilancio preventivo 2023 è principalmente imputabile alla simil-
difficilmente comprimibile, in quanto relativa ad attività indispensabili, quali:

o pronto soccorso emergenza;

o riduzione liste d'attesa;

o copertura turni e guardie;

o assicurazione della continuità assistenziale.

- L'aggregato dei servizi sanitari e sociosanitari decrementa di - € 19.593 rispetto al bilancio previsione 2023.

- L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 2.930.980 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente imputabile ai minori costi di energia.

- L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e non sanitarie evidenzia un decremento rispetto al bilancio previsione 2023 di - € 155.942.

- I costi di formazione decrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 per - € 64.334.

- I servizi manutentivi incrementano rispetto bilancio di previsione 2023 per + € 614.705 soprattutto per per interventi di riparazione indifferibile, extra canone per l'adeguamento degli spazi destinati al trasferimento di alcune attività.

- L'aggregato del godimento beni decrementa complessivamente di - € 1.382.842 rispetto al bilancio preventivo 2023 a causa del rinvio del noleggio di alcune attrezzature inizialmente previste.

- L'aggregato degli oneri diversi di gestione incrementa complessivamente di + € 1.281.652 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente per la perdita su crediti della quale è stata data evidenza (come da indicazioni regionali per la contabilizzazione) della cifra di 1.317.536,76 euro pari al contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1. (parimenti è stata registrata una insussistenza attiva).

- Il valore degli accantonamenti viene valutato al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo le somme erogate a tal fine venivano previste interamente spese. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 3.683.230 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente per Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR + € 5.409.723 euro rispetto al bilancio di previsione 2023.

- Acc.ti al personale dipendente - € 3.759.061 rispetto al bilancio di previsione 2023 per effetto della diversa contabilizzazione delle poste in competenza per i rinnovi contrattuali

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del collegio sindacale in data 17/04/2023.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 10.288.821,63
Immateriali (A)	€ 850.113,80
Materiali (B)	€ 9.438.707,83

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.581.609,03
Proventi	€ 5.805,01
Oneri	€ 1.587.414,04

Eventuali annotazioni

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 per € 690.827 e per € 688.667 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per l'aumento degli interessi passivi sui mutui.

Proventi e oneri straordinari

L'aggregato incrementa di + € 5.923.469 rispetto al preventivo 2023 e di + € 5.033.680 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito le principali motivazioni.

Proventi e oneri straordinari

Bilancio di esercizio



Importo	€ 9.986.715,34
Proventi	€ 12.291.115,24
Oneri	€ 2.304.399,90

Eventuali annotazioni

L'aggregato proventi straordinari è principalmente costituito da:

- sopravvenienze attive per 3,7 mln di euro per contributi regionali (nel prosieguo dettagliati);
- sopravvenienze attive generate dallo stralcio del fondo FESR accantonato nel 2020 per 1.245.951,75 euro, in quanto a seguito della determinazione n. 10428 del 15/05/2023 è stata disposta la liquidazione a saldo;
- Insussistenze attive per la contabilizzazione, come da indicazioni regionali, della mancata erogazione di parte del contributo FESR, per il quale era stato sottoscritto apposito fondo (contestualmente è stata iscritta una perdita su crediti) per 1.317.536,76 euro;
- note di credito da ricevere nei confronti delle strutture private accreditate per effetto della regolarizzazione della mobilità extra 2020 per 336.007,27 euro (parimenti sono stati registrate le insussistenze attive come meglio dettagliato negli oneri straordinari);
- Sopravvenienze attive per stralcio debiti personale dipendente e relativi oneri per 3,4 mln;
- Insussistenza del passivo per stralcio di fatture da ricevere e debiti pregressi per circa 2,2 mln di euro;

L'aggregato Oneri straordinari è principalmente costituito da:

- oneri derivati dalla nota Regionale n. 503634 ad oggetto "Esiti 23/05/2023 Commissione Paritetica prevista dall'art. 9 dell'Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed Ospedali Privati Accreditati aderenti ad AIOP (DGR 2329/2016) di Non alta Specialità 2019" laddove sono state definite le penalità 2019 per il budget 1 e 2, per 641.395,81 euro.
 - Oneri per lo storno delle note di credito da ricevere iscritte a bilancio nel 2020 verso il privato accreditato per la mobilità extra regionale 2020, in quanto in seguito della regolazione definitiva tali importi ai sensi della Nota Regionale prot. 477245 del 15/5/23, non sono più dovuti per il diverso tetto di riferimento. La differenza è stata effettuata tra il fatturato effettivo relativo alla mobilità attiva settore degenze competenza anno 2020 e i valori definiti nella tabella 4 bis allegata alla nota sopraccitata. Di pari importo sono state richieste le nuove note di credito da ricevere alle strutture private della provincia.
 - Altre sopravvenienze passive relative a fatture di anni precedenti per circa 158.749 euro.
- Per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione della nota integrativa.

Ricavi

Il valore della produzione incrementa di € 64.841.357 rispetto al bilancio di previsione 2023, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati a garanzia dell'equilibrio economico finanziario, e di € 23.449.712 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare, l'aggregato A1 contributi in conto esercizio incrementa di € 60.611.457 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 24.572.476 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le maggiori assegnazioni dei contributi. Il dettaglio dei contributi è stato rappresentato nella relazione alla gestione nelle diverse voci degli aggregati A. 1 a) contributi in c/esercizio, A. 3) Utilizzi e E. 1 Poste straordinarie attive (commentate sopra).

Oltre alle suddette assegnazioni si rileva:

- Un incremento delle immobilizzazioni derivante dall'accantonamento per art. 113 del D. Lgs. 50/2016 e art. 45 di cui al D. Lgs. 30/2023, laddove detti valori trovano copertura nei quadri economici degli interventi e sono stati capitalizzati con relativa scrittura di incremento delle immobilizzazioni.
- Rettifiche di contributi c/esercizio relative alle quote di attrezzature non coperte dal finanziamento per gli interventi indifferibili ed urgenti, ma relative ad acquisti necessari (es microinfusori) comprese le poste rettifiche relative a specifici finanziamenti regionali (GRU-GAAC-DSM-SEGNALER).

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.



Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 179.451,81
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 5.847.249,58

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva: che corrispondono alla consistenza dei fondi rischi al 31/12/2023



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Il Collegio non ha nulla da segnalare

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

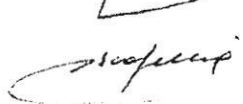
Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



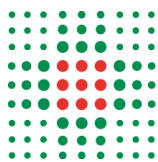
Dr. PAOLO ROLLO



Dr. PIERANNA SCAPECCHIA



Dr. DANIELE PIZZELLI



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl_fe
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000135
DATA: 03/05/2024 15:40
OGGETTO: RETTIFICA ERRORE MATERIALE DELIBERA 133 DEL 30.4.2024

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Romagnoni Franco - In sostituzione del Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Erika Grandi - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

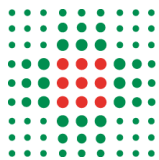
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI - AREA RISORSE ECONOMICHE

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000135_2024_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Grandi Erika; Gualandi Anna; Romagnoni Franco	80FAA847C5405C0D22585788849AD7DB2 4B90F73D939C1B3D7DF02A6176E54A5





DELIBERAZIONE

OGGETTO: RETTIFICA ERRORE MATERIALE DELIBERA 133 DEL 30.4.2024

IL DIRETTORE GENERALE

VISTE le deliberazioni n. 68 del 16/03/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e n. 84 del 16/03/2023, dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, relative al "Nuovo assetto dipartimentale delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" a far data dal 1° giugno 2023.

VISTE le deliberazioni n. 151 del 01/06/2023, dell'Azienda USL di Ferrara, e n. 163 del 01/06/2023 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara relative alla "Istituzione delle nuove Unità Operative e ulteriori disposizioni/integrazioni".

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento.

Richiamato il provvedimento n. 133 del 30.4.2024, con il quale è stato adottato il Bilancio di Esercizio 2023 di questa Azienda.

Dato atto che nel testo del provvedimento è stato, per mero errore materiale di digitazione, indicato un utile di esercizio pari a 4.831,91 euro anziché euro 4.813,91, come correttamente risulta dal Bilancio allegato al provvedimento.

Ritenuto di provvedere alla correzione dell'errore materiale rilevato, lasciando comunque inalterato il resto del provvedimento e fermi restando inoltre gli allegati approvati con il provvedimento 133.

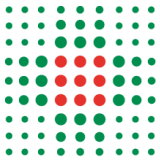
Ritenuto quindi di rettificare il provvedimento n. 133 del 30.4.2024, dando atto che il Bilancio di Esercizio 2023 evidenzia un utile d'esercizio di 4.813,91 euro.

Atteso che la Direttrice proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi.

Dato atto che il presente provvedimento risponde ai principi di legittimità, opportunità e convenienza.

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dalla Direttrice dell'U.O.C. Bilancio e Flussi Economici Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara proponente e ritenuto di adottare il presente provvedimento.





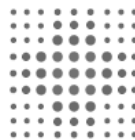
Delibera

1. di prendere atto dell'errore materiale di digitazione presente nel solo testo della delibera 133 del 30.4.2024, come evidenziato nelle premesse che si intendono qui integralmente richiamate;
2. di rettificare il provvedimento n. 133 del 30.4.2024, dando atto che il Bilancio di Esercizio 2023 evidenzia un utile d'esercizio di 4.813,91 euro, ferme restando le altre parti del provvedimento 133 e i documenti allegati;
3. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale, alla Regione Emilia-Romagna e alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Responsabile del procedimento:
Erika Grandi



*Conferenza Territoriale
Sociale e Sanitaria
della provincia di Ferrara*



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Il Presidente, Ing. Alan Fabbri

Ferrara, 8 maggio 2024
Prot. CTSS/32/C2/2024

Dott. Raffaele Donini
Assessore alle Politiche per la salute
Regione Emilia-Romagna - Bologna

Dott. Luca Baldino
Direzione generale Cura alla Persona, Salute e Welfare
Regione Emilia-Romagna – Bologna

Dott.ssa Monica Calamai
Commissario Straordinario
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Dott.ssa Monica Calamai
Direttore Generale
dell'Azienda USL di Ferrara

Oggetto: CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria, martedì 8 maggio 2024.

Bilancio di esercizio 2023 AUSL.

Bilancio di esercizio 2023 AOU.

Gentilissimi,

con la presente sono a comunicare che nel corso della seduta della CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria di martedì 8 maggio 2024, è stato espresso il parere ai Bilanci di esercizio 2023 delle due Azienda sanitarie ferraresi, di cui:

[] delibera n. 105 del 30/04/2024 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, "ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023" (in atti prot. CTSS 30 /C4 /2024);

[] delibera n. 133 del 30/04/2024 dell'Azienda USL di Ferrara, "ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023" (in atti prot. CTSS 29 /C4 /2024);

[] delibera n. 135 del 03.05.2024 dell'Azienda USL di Ferrara, "RETTIFICA ERRORE MATERIALE DELIBERA 133 DEL 30.4.2024" (in atti prot. CTSS 31 /C4 /2024).

Come disciplinato dal regolamento di funzionamento della CTSS, al termine della discussione, gli argomenti sono stati oggetto di espressione di parere, con votazioni separate e distinte.

I Bilanci di esercizio 2023 delle due Aziende sanitarie ferraresi non sono stati approvati a maggioranza dei votanti.

L'occasione è gradita per porgere i migliori saluti,

Il Presidente CTSS

Ing Alan Fabbri

