



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 151 del 30/04/2024

Oggetto: **Adozione Bilancio d'esercizio 2023.**



## LA DIRETTRICE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Responsabile del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 (“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”) e successive modificazioni ed integrazioni che prevede, tra l’altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del Decreto Legislativo stesso;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”;

DATO ATTO che:

- con la Legge Regionale n. 9 del 16 luglio 2018 ad oggetto “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale”, la Regione Emilia Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 sopra citato;
- all’art. 9 della L.R. n. 9/2018 sopra richiamata viene normata in particolare la redazione del bilancio d’esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs. 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, schemi che sono stati adottati a partire dall’esercizio 2019;
- con nota prot. RER 08/04/2024.0370746.U (prot. PG/AUSL/0030325/24 del 09/04/2024) ad oggetto “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale” la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all’adozione dei bilanci dell’esercizio 2023;

CONSIDERATO che il bilancio d’esercizio, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e dell’art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell’anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del D.Lgs. 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa redatta ai sensi dell’art. 2427 del Codice civile, e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;



- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2023 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 26 del medesimo D.Lgs. 118/2011;
- deve contenere, nell'ambito della Nota Integrativa, anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

#### RICHIAMATE:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 1237 del 17/07/2023 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023";
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 302 del 08/09/2023 "Adozione del Bilancio Economico Preventivo anno 2023";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 2162 del 12/12/2023 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2023 – ulteriori riparti ed assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023";
- la Determinazione della Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare - Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 26523 del 15/12/2023 – "Ulteriori riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d'Esercizio 2023 – Impegno di spesa e liquidazione ai sensi della DGR n. 2162/2023";

DATO ATTO che con la Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24/06/2013, successivamente aggiornata con le DGR n. 150 del 23/02/2015 e n. 1562 del 16/10/2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;

TENUTO CONTO che il risultato di esercizio per l'anno 2023 per l'Azienda USL di Modena evidenzia un utile per un importo di Euro +12.047,24;

VISTI pertanto i documenti predisposti ai sensi delle norme e delle indicazioni sopracitate dai competenti servizi ed uffici";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza;

#### DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di adottare il Bilancio di esercizio anno 2023 articolato in:



- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice civile;

corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011, come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale dello stesso;

- b) di dare atto che il risultato di esercizio per l'anno 2023 per l'Azienda USL di Modena evidenzia un utile per un importo di Euro +12.047,24;
- c) di trasmettere copia del presente atto e relativi allegati:
- al Collegio Sindacale, al fine di acquisire la relativa relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
  - alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, per l'acquisizione del parere di cui all'art. 11 comma 2 lettera d) della L.R. 19/1994 e s.m.i. ed all'art. 9 della L.R. n. 9/2018;
  - alla Regione Emilia-Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n. 412/1991 e della L.R. n. 9/2018, con le modalità e i tempi indicati dalla nota 08/04/2024.0370746.U (prot. PG/AUSL/0030325/24 del 09/04/2024) ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2023 ed invio al controllo regionale";
- d) di precisare che quale responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicata la Dott.ssa Debora Baraldi, Responsabile del Servizio Bilancio.

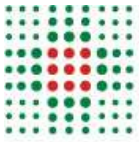
Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Stefano Carlini  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria  
Romana Bacchi  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Generale  
Anna Maria Petrini  
(firmato digitalmente)





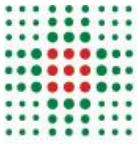
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE

La Delibera del Direttore Generale n. 151 del 30/04/2024 è firmata digitalmente (ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005) e pubblicata sul sito web dell'Azienda USL di Modena ([www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)) – Sezione “Albo online” (art. 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 30/04/2024 e per giorni 15 consecutivi.

Copia della presente deliberazione è inviata, ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412/1991 e dell'articolo 7 comma 9 della Legge Regionale n. 9/2018, alla Giunta Regionale.

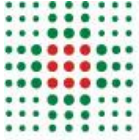




SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2023





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**RENDICONTO FINANZIARIO**



**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2023	Esercizio 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>9.406.340</b>	<b>8.360.978</b>	<b>1.045.362</b>	<b>12,5%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	4.075.575	3.412.449	663.126	19,4%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.330.766	4.948.529	382.236	7,7%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>211.465.562</b>	<b>217.767.887</b>	<b>-6.302.324</b>	<b>-2,9%</b>
1) Terreni	2.564.717	2.564.717	0	0,0%
a) Terreni disponibili	688.854	688.854	0	0,0%
b) Terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	0	0,0%
2) Fabbricati	150.305.651	159.290.661	-8.985.011	-5,9%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.239.650	4.720.724	-481.074	-10,2%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	146.066.001	154.569.937	-8.503.936	-5,5%
3) Impianti e macchinari	242.083	231.869	10.214	4,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.365.538	12.102.974	-2.737.436	-22,6%
5) Mobili e arredi	446.157	442.983	3.174	0,7%
6) Automezzi	681.782	725.045	-43.263	-6,0%
7) Oggetti d'arte	36.150	38.550	-2.400	-6,2%
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.035.424	896.658	138.766	15,3%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	46.788.062	41.474.430	5.313.632	12,8%
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>7.572.651</b>	<b>-</b>	<b>7.572.651</b>	<b>0,0%</b>
1) Crediti finanziari	50.484	-	50.484	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	0	0	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	0	0	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	0	0	-
d) Crediti finanziari v/ altri	50.484	0	50.484	0,0%
2) Titoli	7.522.167	-	7.522.167	0,0%
a) Partecipazioni	7.522.167	-	7.522.167	0,0%
b) Altri titoli	0	-	0	-
<b>Totale A)</b>	<b>228.444.554</b>	<b>233.701.515</b>	<b>-5.256.962</b>	<b>-2,2%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I Rimanenze</b>	<b>19.999.390</b>	<b>22.390.989</b>	<b>-2.391.598</b>	<b>-10,7%</b>
1) Rimanenze beni sanitari	19.221.177	21.420.825	-2.199.648	-10,3%
2) Rimanenze beni non sanitari	778.214	970.164	-191.951	-19,8%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	-
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>316.963.424</b>	<b>-</b>	<b>316.963.424</b>	<b>-7,6%</b>
1) Crediti v/Stato	11.822.155	-	11.822.155	40,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	2.651.561	-	2.651.561	-6,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro	2.651.561	0	2.651.561	-6,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti	9.147.479	-	9.147.479	63,3%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	0	0	-
d) Crediti v/prefetture	23.115	-	23.115	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	136.539.912	-	136.539.912	20,6%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	63.829.864	-	63.829.864	-23,2%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	63.811.283	-	63.811.283	-23,2%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	22.456.319	-	22.456.319	-47,7%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	11.514.741	-	11.514.741	-53,2%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	15.849	-	15.849	-1,0%
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	29.824.373	-	29.824.373	92,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	18.581	-	18.581	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	72.710.048	-	72.710.048	141,1%





1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	71.448.563	71.448.563	30.161.787	41.286.776	136,9%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	1.261.485	1.261.485	0	1.261.485	-
3) Crediti v/Comuni	710.146	710.146	502.373	207.773	41,4%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	106.360.502	-	106.360.502	126.175.771	-19,815,269
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	106.046.032	106.046.032	125.933.380	-19.887.348	-15,8%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	314.470	314.470	242.392	72.079	29,7%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.899.697	28.899.697	46.688.682	-17.788.985	-38,1%
6) Crediti v/Erario	254.130	254.130	272.673	-18.543	-6,8%
7) Crediti v/altri	32.376.883	32.376.883	47.760.446	-15.383.563	-32,2%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>		<b>48.222.188</b>	<b>45.782.503</b>	<b>2.439.685</b>	<b>5,3%</b>
1) Cassa		0	0	0	-
2) Istituto Tesoriere		48.222.188	45.782.503	2.439.685	5,3%
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-
4) Conto corrente postale		0	0	0	-
<b>Totale B)</b>		<b>385.185.003</b>	<b>411.279.586</b>	<b>-26.094.583</b>	<b>-6,3%</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>					
<b>I Ratei attivi</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>II Riscconti attivi</b>		<b>366.635</b>	<b>710.209</b>	<b>-343.574</b>	<b>-48,4%</b>
<b>Totale C)</b>		<b>366.635</b>	<b>710.209</b>	<b>-343.574</b>	<b>-48,4%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>613.996.192</b>	<b>645.691.310</b>	<b>-31.695.119</b>	<b>-4,9%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-
3) Beni in comodato		26.275.444	34.483.403	-8.207.959	-23,8%
4) Altri conti d'ordine		0	0	0	-
<b>Totale D)</b>		<b>26.275.444</b>	<b>34.483.403</b>	<b>-8.207.959</b>	<b>-23,8%</b>

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2022	Esercizio 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Fondo di dotazione	-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti	201.450.602	159.444.136	42.006.465	26,3%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.669.306	11.259.441	-1.590.135	-14,1%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	125.508.753	81.563.750	43.945.003	53,9%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	63.240.962	61.661.682	1.579.280	2,6%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	62.267.791	19.902.067	42.365.723	212,9%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	16.775.307	15.452.719	1.322.587	8,6%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	27.946.134	28.611.119	-664.985	-2,3%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	21.551.102	22.557.107	-1.006.005	-4,5%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	15.075.287	16.661.443	-1.586.156	-9,5%
IV Altre riserve	3.977	3.977	-	0,0%
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-32.487.668	-36.565.314	4.077.646	-11,2%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	12.047	-9.907.614	9.919.661	-100,1%
<b>Totale A)</b>	<b>184.054.245</b>	<b>129.636.628</b>	<b>54.417.617</b>	<b>42,0%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	5.110.726	4.404.336	706.389	16,0%
2) Fondi per rischi	16.519.174	11.712.080	4.807.094	41,0%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	25.590.159	19.120.033	6.470.127	33,8%
5) Altri fondi oneri	25.591.269	19.973.095	5.618.174	28,1%
<b>Totale B)</b>	<b>72.811.328</b>	<b>55.209.544</b>	<b>17.601.784</b>	<b>31,9%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	8.938.682	10.256.730	-1.318.048	-12,9%
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-



Totale C)		8.938.682	10.256.730	-1.318.048	-12,9%
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>					
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Mutui passivi	2.294.235	42.076.347	37.264.871	44.370.582	-7.105.711 -16,0%
2) Debiti v/Stato	701.729		701.729	20.152	681.576 3382,1%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.524.759		6.524.759	5.933.397	591.362 10,0%
4) Debiti v/Comuni	17.360.384		17.360.384	20.150.599	-2.790.215 -13,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	64.324.813	-	64.324.813	82.187.478	-17.862.665 -21,7%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.987.332		2.987.332	2.802.204	185.128 6,6%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-		-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	61.110.059		61.110.059	79.202.542	-18.092.483 -22,8%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	227.422		227.422	182.732	44.691 24,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.073.743		28.073.743	61.644.540	-33.570.796 -54,5%
7) Debiti v/fornitori	133.289.733		133.289.733	170.922.704	-37.632.971 -22,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-
9) Debiti tributari	18.973.731		18.973.731	19.727.728	-753.998 -3,8%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	22.522.664		22.522.664	22.040.796	481.867 2,2%
12) Debiti v/altri	18.281.588		18.281.588	22.686.339	-4.404.750 -19,4%
<b>Totale D)</b>	<b>312.347.378</b>	<b>42.076.347</b>	<b>347.318.013</b>	<b>449.684.315</b>	<b>-102.366.301 -22,8%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
1) Ratei passivi	-		-	-	-
2) Riscointi passivi	873.923		873.923	904.094	-30.171 -3,3%
<b>Totale E)</b>	<b>873.923</b>	<b>-</b>	<b>873.923</b>	<b>904.094</b>	<b>-30.171 -3,3%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>613.996.192</b>	<b>645.691.310</b>	<b>-31.695.119 -4,9%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-
3) Beni in comodato			26.275.444	34.483.403	-8.207.959 -23,8%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-
<b>Totale F)</b>			<b>26.275.444</b>	<b>34.483.403</b>	<b>-8.207.959 -23,8%</b>



# MODELLO SP

Codice SP	Descrizione SP	Bilancio 2023	Bilancio 2022	Differenza
	<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>228.444.554</b>	<b>233.701.515</b>	<b>-5.256.962</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>9.406.340</b>	<b>8.360.978</b>	<b>1.045.362</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.324.804	3.324.804	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-3.324.804	-3.324.804	0
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) costi di ricerca, sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	36.735	36.735	0
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-36.735	-36.735	0
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>4.075.575</b>	<b>3.412.449</b>	<b>663.126</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>5.330.766</b>	<b>4.948.529</b>	<b>382.236</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.709.208	6.709.208	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-4.310.372	-4.166.161	-144.211
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	9.705.762	7.719.281	1.986.481
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-6.773.833	-5.313.799	-1.460.034
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondi svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>211.465.562</b>	<b>217.767.887</b>	<b>-6.302.324</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>2.564.717</b>	<b>2.564.717</b>	<b>0</b>
AAA290	A.II.1.a) terreni disponibili	688.854	688.854	0
AAA300	A.II.1.b) terreni indisponibili	1.875.862	1.875.862	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>150.305.651</b>	<b>159.290.661</b>	<b>-8.985.011</b>
AAA320	A.II.2.a) disponibili	<b>4.239.650</b>	<b>4.720.724</b>	<b>-481.074</b>
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.034.840	15.157.527	-122.687
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-10.795.191	-10.436.803	-358.387
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	<b>146.066.001</b>	<b>154.569.937</b>	<b>-8.503.936</b>
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.302.544	288.170.976	131.568
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-142.236.543	-133.601.038	-8.635.505
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) impianti e macchinari</b>	<b>242.083</b>	<b>231.869</b>	<b>10.214</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6.432.402	6.970.453	-538.050
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-6.190.320	-6.738.584	548.264
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>9.365.538</b>	<b>12.102.974</b>	<b>-2.737.436</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	79.485.272	85.701.587	-6.216.315
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-70.119.734	-73.598.613	3.478.879
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) mobili e arredi</b>	<b>446.157</b>	<b>442.983</b>	<b>3.174</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.606.284	13.210.727	-2.604.443
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-10.160.127	-12.767.744	2.607.617
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) automezzi</b>	<b>681.782</b>	<b>725.045</b>	<b>-43.263</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	6.729.257	6.323.141	406.116
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-6.047.476	-5.598.097	-449.379
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) oggetti d'arte</b>	<b>36.150</b>	<b>38.550</b>	<b>-2.400</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.035.424</b>	<b>896.658</b>	<b>138.766</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	14.637.460	14.852.882	-215.422
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-13.602.036	-13.956.224	354.188
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>46.788.062</b>	<b>41.474.430</b>	<b>5.313.632</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondi svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# MODELLO SP

AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>7.572.651</b>	<b>7.572.651</b>	<b>0</b>
AAA650	<b>A.III.1) crediti finanziari</b>	<b>50.484</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>
AAA660	A.III.1.a) crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) crediti finanziari v/altri	50.484	50.484	0
AAA700	<b>A.III.2) titoli</b>	<b>7.522.167</b>	<b>7.522.167</b>	<b>0</b>
AAA710	A.III.2.a) partecipazioni	7.522.167	7.522.167	0
AAA720	A.III.2.b) altri titoli	0	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>385.185.003</b>	<b>411.279.586</b>	<b>-26.094.583</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>19.999.390</b>	<b>22.390.989</b>	<b>-2.391.598</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>19.221.177</b>	<b>21.420.825</b>	<b>-2.199.648</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.537.886	10.396.755	-858.869
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7.440.487	7.292.722	147.765
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	62.936	60.132	2.805
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	592.629	605.698	-13.069
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	2.107	1.224	883
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.398	4.037	362
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.580.732	3.060.257	-1.479.524
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>778.214</b>	<b>970.164</b>	<b>-191.951</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.971	3.813	-842
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	203.364	326.536	-123.172
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	662	96	567
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	484.321	507.108	-22.787
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.401	4.526	-3.125
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	85.494	128.085	-42.591
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>316.963.424</b>	<b>343.106.094</b>	<b>-26.142.669</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>11.822.155</b>	<b>8.445.444</b>	<b>3.376.711</b>
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.651.561	2.819.455	-167.894
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.147.479	5.602.874	3.544.605
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	23.115	23.115	0
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione</b>	<b>136.539.912</b>	<b>113.260.705</b>	<b>23.279.206</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione - parte corrente	<b>63.829.864</b>	<b>83.098.919</b>	<b>-19.269.055</b>
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	22.456.319	42.918.352	-20.462.033



# MODELLO SP

ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	2.758	-2.758
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	11.514.741	24.629.435	-13.114.694
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	15.849	16.006	-156
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente altro	24.689.361	10.885.986	13.803.375
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente STP (ex D.Lgs. 286/98)	105.457	146.382	-40.925
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	18.581	0	18.581
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	5.029.556	4.500.000	529.556
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione - patrimonio netto	<b>71.448.563</b>	<b>30.161.787</b>	<b>41.286.776</b>
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	71.448.563	30.161.787	41.286.776
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	1.261.485	0	1.261.485
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>710.146</b>	<b>502.373</b>	<b>207.773</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>106.360.502</b>	<b>126.175.771</b>	<b>-19.815.269</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>106.046.032</b>	<b>125.933.380</b>	<b>-19.887.348</b>
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	11.757.612	11.387.847	369.764
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	94.288.420	114.545.532	-20.257.112
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	0	0	0
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	314.470	242.392	72.079
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi	0	0	0
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>28.899.697</b>	<b>46.688.682</b>	<b>-17.788.985</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	44.280	44.280	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	28.855.417	46.644.402	-17.788.985
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/erario</b>	<b>254.130</b>	<b>272.673</b>	<b>-18.543</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>32.376.883</b>	<b>47.760.446</b>	<b>-15.383.563</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	13.948.112	19.758.562	-5.810.451
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	10.207.146	19.661.521	-9.454.375
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	11.002	0	11.002
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	115.995	108.251	7.744
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	121.239	199.132	-77.893
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-5.244	-90.881	85.637
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	8.094.628	8.232.111	-137.483
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	8.094.628	8.235.692	-141.063
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	-3.580	3.580
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>48.222.188</b>	<b>45.782.503</b>	<b>2.439.685</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto tesoriere</b>	<b>48.222.188</b>	<b>45.782.503</b>	<b>2.439.685</b>



# MODELLO SP

ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0	0
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	366.635	710.209	-343.574
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	366.635	710.209	-343.574
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	366.635	710.209	-343.574
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	613.996.192	645.691.310	-31.695.119
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	26.275.444	34.483.403	-8.207.959
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	26.275.444	34.483.403	-8.207.959
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	184.054.245	129.636.628	54.417.617
PAA000	A.I) Fondo di dotazione	0	0	0
PAA010	A.II) Finanziamenti per investimenti	201.450.602	159.444.136	42.006.465
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.669.306	11.259.441	-1.590.135
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	125.508.753	81.563.750	43.945.003
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	63.240.962	61.661.682	1.579.280
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	62.267.791	19.902.067	42.365.723
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	16.775.307	15.452.719	1.322.587
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	27.946.134	28.611.119	-664.985
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/esercizio	21.551.102	22.557.107	-1.006.005
PAA100	A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	15.075.287	16.661.443	-1.586.156
PAA110	A.IV) Altre riserve	3.977	3.977	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	3.977	3.977	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170	A.V) Contributi per ripiani perdite	0	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0	0
PAA210	A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-32.487.668	-36.565.314	4.077.646
PAA220	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	12.047	-9.907.614	9.919.661
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	72.811.328	55.209.544	17.601.784
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	5.110.726	4.404.336	706.389
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	16.519.174	11.712.080	4.807.094
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.112.000	1.786.000	326.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	919.751	653.000	266.751
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	822.058	0	822.058
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.666.648	4.505.392	161.256
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	762.529	876.209	-113.680
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	303.874	264.165	39.709
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	6.932.314	3.627.314	3.305.000
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -	0	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	25.590.159	19.120.033	6.470.127
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S	8.859.253	5.984.377	2.874.875



# MODELLO SP

PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S	3.285.431	3.294.162	-8.731
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fon	13.238.214	9.663.362	3.574.852
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	207.262	178.132	29.130
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>25.591.269</b>	<b>19.973.095</b>	<b>5.618.174</b>
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	17.282.443	13.355.195	3.927.248
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.633.580	5.850.966	1.782.614
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	8.532.720	6.684.399	1.848.321
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	1.116.143	819.831	296.312
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	6.935.738	5.742.223	1.193.515
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1.373.088	875.676	497.412
<b>PCZ999</b>	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>8.938.682</b>	<b>10.256.730</b>	<b>-1.318.048</b>
<b>PCA000</b>	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	<b>8.938.682</b>	<b>10.256.730</b>	<b>-1.318.048</b>
<b>PCA010</b>	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PCA020</b>	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>347.318.013</b>	<b>449.684.315</b>	<b>-102.366.301</b>
<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	<b>37.264.871</b>	<b>44.370.582</b>	<b>-7.105.711</b>
<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	<b>701.729</b>	<b>20.152</b>	<b>681.576</b>
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	701.729	20.152	681.576
<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>6.524.759</b>	<b>5.933.397</b>	<b>591.362</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intrar	0	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra	247	247	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva interr	5.029.556	4.500.000	529.556
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripia	0	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	609.759	-609.759
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.494.956	823.391	671.565
<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	<b>17.360.384</b>	<b>20.150.599</b>	<b>-2.790.215</b>
<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>64.324.813</b>	<b>82.187.478</b>	<b>-17.862.665</b>
<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>64.097.391</b>	<b>82.004.746</b>	<b>-17.907.355</b>
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.987.332	2.802.204	185.128
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	61.110.059	79.202.542	-18.092.483
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>227.422</b>	<b>182.732</b>	<b>44.691</b>
<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versam</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0



# MODELLO SP

PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA</b>	<b>28.073.743</b>	<b>61.644.540</b>	<b>-33.570.796</b>
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	33.823	17.724	16.099
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	61.626.816	-61.626.816
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	28.039.920	0	28.039.920
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>133.289.733</b>	<b>170.922.704</b>	<b>-37.632.971</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	61.899.233	80.214.118	-18.314.885
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di p	73.929.683	88.718.987	-14.789.304
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionat	-12.030.450	-8.504.869	-3.525.581
<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>71.390.500</b>	<b>90.708.586</b>	<b>-19.318.086</b>
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	76.527.761	93.824.030	-17.296.269
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-5.137.262	-3.115.445	-2.021.817
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>18.973.731</b>	<b>19.727.728</b>	<b>-753.998</b>
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA</b>	<b>22.522.664</b>	<b>22.040.796</b>	<b>481.867</b>
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>18.281.588</b>	<b>22.686.339</b>	<b>-4.404.750</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	13.304.821	12.584.399	720.422
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	4.976.768	10.101.940	-5.125.172
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>873.923</b>	<b>904.094</b>	<b>-30.171</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>873.923</b>	<b>904.094</b>	<b>-30.171</b>
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	873.923	904.094	-30.171
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera	0	0	0
<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>613.996.192</b>	<b>645.691.310</b>	<b>-31.695.119</b>
<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	<b>26.275.444</b>	<b>34.483.403</b>	<b>-8.207.959</b>
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	26.275.444	34.483.403	-8.207.959
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0





## CONTO ECONOMICO

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2023	Esercizio 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.348.535.473	1.286.199.476	62.335.997	5%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S.	1.308.779.921	1.252.230.873	56.549.048	5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	39.685.278	33.913.633	5.771.645	17%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	996.904	-996.904	-100%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	20.001.723	13.273.128	6.728.595	51%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	288.106	245.966	42.139	17%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	129.957	282.493	-152.536	-54%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	19.265.493	19.115.143	150.350	1%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	70.274	54.970	15.304	28%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	18.581	49.970	-31.389	-63%
4) da privati	51.693	5.000	46.693	934%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.039.229	-470.855	-568.373	121%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.211.673	16.141.915	-5.930.242	-37%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.941.454	68.946.922	5.994.532	9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.526.865	54.694.342	4.832.523	9%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.595.478	7.039.253	556.226	8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.819.110	7.213.327	605.783	8%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.725.275	49.186.248	-23.460.973	-48%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.424.397	19.649.296	775.101	4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.066.725	12.330.395	-263.670	-2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	1.538.577	2.469.876	-931.299	-38%
<b>Totale A)</b>	<b>1.492.404.345</b>	<b>1.454.453.272</b>	<b>37.951.073</b>	<b>3%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	183.948.761	176.405.952	7.542.808	4%
a) Acquisti di beni sanitari	180.758.255	173.238.099	7.520.156	4%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.190.506	3.167.854	22.652	1%
2) Acquisti di servizi sanitari	865.119.408	851.798.408	13.321.000	2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.108.401	89.994.437	-1.886.036	-2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	81.025.769	79.750.977	1.274.791	2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	121.150.308	121.025.537	124.772	0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	190.319	199.148	-8.828	-4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	7.561.252	7.253.304	307.948	4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.572.849	4.466.352	106.498	2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.441.398	321.981.439	8.459.959	3%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	26.720.432	25.910.388	810.044	3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	34.702.698	33.916.720	785.979	2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.699.304	1.436.404	262.900	18%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.911.796	8.197.340	-285.544	-3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.810.866	101.076.280	3.734.586	4%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.369.342	5.547.639	821.703	15%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.800.100	11.072.311	-1.272.211	-11%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e	10.702.089	12.190.965	-1.488.875	-12%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	29.352.483	27.779.170	1.573.313	6%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	57.634.802	65.124.701	-7.489.899	-12%
a) Servizi non sanitari	54.888.416	61.763.094	-6.874.677	-11%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.114.406	2.798.777	-684.371	-24%
c) Formazione	631.980	562.830	69.149	12%
4) Manutenzione e riparazione	15.859.751	14.700.961	1.158.791	8%
5) Godimento di beni di terzi	6.340.502	7.846.671	-1.506.168	-19%
6) Costi del personale	276.110.581	275.318.697	791.883	0%
a) Personale dirigente medico	77.091.001	76.996.005	94.996	0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	14.398.176	13.669.042	729.134	5%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.983.986	130.199.099	784.887	1%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.206.492	4.979.047	227.445	5%
e) Personale comparto altri ruoli	48.430.926	49.475.505	-1.044.579	-2%
7) Oneri diversi di gestione	19.750.917	19.311.863	439.054	2%
8) Ammortamenti	16.746.722	16.778.210	-31.488	0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.604.245	1.703.713	-99.468	-6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.993.892	8.999.787	-5.895	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.148.585	6.074.710	73.875	1%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	2.646.194	400.000	2.246.194	562%



10) Variazione delle rimanenze	2.391.598	2.106.986	284.613	14%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.199.648	2.439.075	-239.427	-10%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	191.951	-332.089	524.040	-158%
11) Accantonamenti	29.118.560	17.727.553	11.391.008	64%
a) Accantonamenti per rischi	6.761.242	3.132.810	3.628.432	116%
b) Accantonamenti per premio operosità	999.484	770.017	229.467	30%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	14.528.774	8.100.886	6.427.889	79%
d) Altri accantonamenti	6.829.060	5.723.841	1.105.219	19%
<b>Totale B)</b>	<b>1.475.667.796</b>	<b>1.447.520.001</b>	<b>28.147.795</b>	<b>2%</b>
<b>DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.736.549</b>	<b>6.933.271</b>	<b>9.803.278</b>	<b>141%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.335	1.676	659	39%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.701.852	1.535.958	1.165.895	76%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>-1.534.282</b>	<b>-1.165.236</b>	<b>76%</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	13.598.242	21.763.867	-8.165.626	-38%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	13.598.242	21.763.867	-8.165.626	-38%
2) Oneri straordinari	6.362.881	15.149.265	-8.786.384	-58%
a) Minusvalenze	92.386	75.796	16.591	22%
b) Altri oneri straordinari	6.270.495	15.073.469	-8.802.974	-58%
<b>Totale E)</b>	<b>7.235.361</b>	<b>6.614.603</b>	<b>620.758</b>	<b>9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>21.272.392</b>	<b>12.013.592</b>	<b>9.258.800</b>	<b>77%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	20.306.191	20.456.213	-150.022	-1%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.235.127	17.921.047	314.080	2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.720.202	2.192.322	-472.120	-22%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	350.862	342.845	8.017	2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	226.496	252.896	-26.400	-10%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	727.658	1.212.096	-484.438	-40%
<b>Totale Y)</b>	<b>21.260.345</b>	<b>21.921.206</b>	<b>-660.861</b>	<b>-3%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.047</b>	<b>-9.907.614</b>	<b>9.919.661</b>	<b>-100%</b>



# Modello CE

Codice CE	Descrizione CE	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	DIFFERENZA
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.348.535.473</b>	<b>1.286.199.476</b>	<b>62.335.997</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.308.779.921</b>	<b>1.252.230.873</b>	<b>56.549.048</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.291.498.281	1.225.883.518	65.614.763
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.191.993.101	1.151.187.966	40.805.135
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	86.680.201	62.509.951	24.170.250
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12.824.979	12.185.600	639.379
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	800.000	800.000	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.024.979	11.385.600	639.379
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	17.281.640	26.347.355	-9.065.715
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>39.685.278</b>	<b>33.913.633</b>	<b>5.771.645</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>20.289.828</b>	<b>14.515.998</b>	<b>5.773.830</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	996.904	-996.904
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	20.001.723	13.273.128	6.728.595
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	288.106	245.966	42.139
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>129.957</b>	<b>282.493</b>	<b>-152.536</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	129.957	282.493	-152.536
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>19.265.493</b>	<b>19.115.143</b>	<b>150.350</b>
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.568.413	146.382	1.422.031
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.678.487	16.768.737	-2.090.249
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	3.018.593	2.123.242	895.351
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	76.782	-76.782
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>70.274</b>	<b>54.970</b>	<b>15.304</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	18.581	49.970	-31.389
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	51.693	5.000	46.693
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-1.039.229</b>	<b>-470.855</b>	<b>-568.373</b>
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-691.851	-322.478	-369.373
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-347.377	-148.377	-199.000
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>10.211.673</b>	<b>16.141.915</b>	<b>-5.930.242</b>
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.220.581	5.779.294	-2.558.713
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.013.158	5.960.994	-3.947.836
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.955.371	4.344.791	610.580
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	22.563	56.835	-34.273
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>74.941.454</b>	<b>68.946.922</b>	<b>5.994.532</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>36.162.955</b>	<b>35.009.002</b>	<b>1.153.953</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.330.597	23.822.689	507.908
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.247.186	8.297.654	-50.468
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.167.027	8.427.726	739.301
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	707.060	780.478	-73.418
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.506.007	3.866.665	-360.659
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	467.391	469.995	-2.604
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.216.938	1.170.160	46.779
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	238.882	10.912	227.970
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	497.665	441.433	56.232
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	263	-263
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	11.169	11.417	-248
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	271.272	345.987	-74.715
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	555.365	1.304.952	-749.587
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.276.992	9.881.361	1.395.632



# Modello CE

AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	3.063.621	3.039.151	24.470
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.183.557	1.025.312	158.246
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	280.123	249.884	30.239
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.939.543	2.800.000	139.543
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	767.189	650.000	117.189
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	836.906	780.000	56.906
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	442.002	400.000	42.002
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	32.775	14.149	18.626
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	25.991	0	25.991
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	24.012	22.865	1.147
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	24.012	22.865	1.147
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.681.272	900.000	781.272
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>23.363.910</b>	<b>19.685.340</b>	<b>3.678.570</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.203.512	19.532.623	3.670.889
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	137.127	137.127	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.271	15.590	7.681
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>7.819.110</b>	<b>7.213.327</b>	<b>605.783</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>7.595.478</b>	<b>7.039.253</b>	<b>556.226</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	445.998	333.558	112.439
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.223.587	5.985.481	238.106
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	14.157	16.403	-2.246
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	861.934	703.439	158.496
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	49.803	372	49.431
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.725.275</b>	<b>49.186.248</b>	<b>-23.460.973</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>64.943</b>	<b>135.255</b>	<b>-70.311</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>6.079.286</b>	<b>6.793.647</b>	<b>-714.361</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.254.881	1.771.826	-516.945
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.824.405	5.021.821	-197.416
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>11.168.959</b>	<b>11.220.458</b>	<b>-51.499</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.404.365	8.807.321	-402.956
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	188.624	160.489	28.135
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.575.970	2.252.648	323.322
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>8.412.087</b>	<b>31.036.888</b>	<b>-22.624.802</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.967.767	12.599.486	-5.631.719
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	6.566.924	12.599.486	-6.032.562
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	400.843	0	400.843
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	17.286.760	-17.286.760
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.444.320	1.150.643	293.677
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>20.424.397</b>	<b>19.649.296</b>	<b>775.101</b>



# Modello CE

AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.066.663	19.275.133	791.530
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	357.734	374.163	-16.429
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>12.066.725</b>	<b>12.330.395</b>	<b>-263.670</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.433.924	4.676.678	-242.755
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	976.295	855.492	120.803
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.590.135	1.607.667	-17.532
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.285.689	1.512.588	-226.899
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	759.545	571.353	188.192
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	3.021.138	3.106.617	-85.480
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.538.577</b>	<b>2.469.876</b>	<b>-931.299</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	40.932	65.144	-24.212
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	381.051	1.482.949	-1.101.899
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.116.595	921.783	194.812
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.492.404.345</b>	<b>1.454.453.272</b>	<b>37.951.073</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			<b>0</b>
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-183.948.761</b>	<b>-176.405.952</b>	<b>-7.542.808</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-180.758.255</b>	<b>-173.238.099</b>	<b>-7.520.156</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-939.871	-1.304.611	364.739
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-595.789	-1.095.464	499.675
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-34.266	-11.052	-23.214
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-309.817	-198.095	-111.722
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.816.986	-1.910.709	93.724
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.816.986	-1.910.709	93.724
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-23.621.965	-23.499.021	-122.944
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-7.173.098	-6.429.276	-743.821
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.317.412	-1.554.802	237.390
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.131.455	-15.514.942	383.487
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-28.101	-20.297	-7.804
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.970.199	-1.950.534	-19.665
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-27.563	-15.615	-11.948
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-6.736	-15.310	8.575
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.086.435	-1.104.176	17.740
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-151.260.400	-143.417.827	-7.842.572
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-127.771.367	-119.997.814	-7.773.553
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-16.623.787	-15.489.652	-1.134.136
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-445.272	-479.488	34.216
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-6.207.136	-7.257.010	1.049.874
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-39.372	-24.602	-14.770
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-7.419	-11.938	4.519
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-166.046	-157.324	-8.723
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-3.190.506</b>	<b>-3.167.854</b>	<b>-22.652</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-142.795	-145.861	3.066
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-698.299	-785.150	86.851
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-638.632	-673.398	34.766
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.116.282	-981.267	-135.015
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-290.810	-280.933	-9.877
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-303.688	-301.244	-2.443
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-922.754.210</b>	<b>-916.923.109</b>	<b>-5.831.101</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-865.119.408</b>	<b>-851.798.408</b>	<b>-13.321.000</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-88.108.401</b>	<b>-89.994.437</b>	<b>1.886.036</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-87.555.374	-89.472.379	1.917.005
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-65.702.888	-66.139.988	437.099
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-12.674.151	-13.004.205	330.054
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-7.094.983	-7.815.382	720.399
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.083.352	-2.512.804	429.452
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-373.707	-380.733	7.025
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-179.320	-141.325	-37.994
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-81.025.769</b>	<b>-79.750.977</b>	<b>-1.274.791</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-79.410.633	-78.186.923	-1.223.710



# Modello CE

BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.251.343	-1.212.155	-39.188
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-363.793	-351.900	-11.893
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-121.150.308</b>	<b>-121.025.537</b>	<b>-124.772</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.137.720	-62.467.745	-1.669.975
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.724.716	-5.708.419	-16.297
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.876.645	-12.876.028	-617
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.772.454	-1.753.708	-18.746
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.431.798	-7.469.278	37.480
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.798.162	-16.599.682	801.520
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.271.686	-13.896.368	624.682
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.267.897	-5.499.526	231.629
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.003.789	-8.396.842	393.053
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-137.127	-254.309	117.182
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-190.319</b>	<b>-199.148</b>	<b>8.828</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-22.498	0	-22.498
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-91.200	-169.086	77.886
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-76.621	-30.061	-46.560
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-7.561.252</b>	<b>-7.253.304</b>	<b>-307.948</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-151.672	-142.193	-9.479
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-68.719	-73.717	4.998
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-7.340.861	-7.037.394	-303.467
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-4.572.849</b>	<b>-4.466.352</b>	<b>-106.498</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-41.856	-762	-41.094
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.530.993	-4.465.589	-65.404
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-330.441.398</b>	<b>-321.981.439</b>	<b>-8.459.959</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-198.162.913	-197.787.845	-375.067
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.636.261	-45.615.548	-20.713
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-23.140.499	-21.034.573	-2.105.926
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-40.298.212</b>	<b>-38.010.849</b>	<b>-2.287.364</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-40.166.998	-37.874.879	-2.292.119
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-131.214	-135.970	4.756
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-23.203.512	-19.532.623	-3.670.889
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-26.720.432</b>	<b>-25.910.388</b>	<b>-810.044</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-394.200	-118.610	-275.590
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-349.135	-353.266	4.131
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-25.838.862	-25.341.112	-497.750
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-138.235	-97.400	-40.835
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-34.702.698</b>	<b>-33.916.720</b>	<b>-785.979</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-30.293.432	-29.264.044	-1.029.389
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-187.714	-147.023	-40.691
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.630.262	-1.992.429	362.167
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-2.591.290	-2.513.224	-78.066
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-1.699.304</b>	<b>-1.436.404</b>	<b>-262.900</b>



# Modello CE

BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-341.388	-207.683	-133.705
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.334.645	-1.213.131	-121.514
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-23.271	-15.590	-7.681
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-7.911.796</b>	<b>-8.197.340</b>	<b>285.544</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-781.896	-1.134.027	352.131
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-7.129.900	-7.063.312	-66.587
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-104.810.866</b>	<b>-101.076.280</b>	<b>-3.734.586</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-125.462	-101.648	-23.814
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-10.197	-12.623	2.426
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-115.265	-89.025	-26.240
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-34.124.146	-32.840.666	-1.283.480
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-70.467.235	-68.033.649	-2.433.586
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-94.024	-100.317	6.294
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-6.369.342</b>	<b>-5.547.639</b>	<b>-821.703</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-430.960	-315.921	-115.040
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.048.713	-4.781.183	-267.530
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-10.449	-5.355	-5.095
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-879.220	-445.181	-434.039
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-9.800.100</b>	<b>-11.072.311</b>	<b>1.272.211</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-258.670	-275.035	16.365
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-41.650	-53.305	11.655
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-3.018.593	-2.123.242	-895.351
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.421.187	-8.346.990	1.925.803
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-60.000	-273.739	213.739
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-10.702.089</b>	<b>-12.190.965</b>	<b>1.488.875</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.561.518	-1.425.310	-136.208
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-8.723.578	-10.270.285	1.546.707
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.934.818	-2.175.146	240.328
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.449	-3.292	-157
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-286	-12.814	12.528
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.995	0	-1.995
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.916.060	-4.581.581	1.665.522
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.866.971	-3.497.451	-369.519
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-416.993	-495.370	78.377
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-416.993	-495.370	78.377
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-29.352.483</b>	<b>-27.779.170</b>	<b>-1.573.313</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-928.637	-161.686	-766.950
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-10.664.330	-9.185.852	-1.478.478
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-842	-19	-823
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-17.229.118	-17.531.613	302.495
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-529.556	-900.000	370.444
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0



# Modello CE

BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	0	0	0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-57.634.802</b>	<b>-65.124.701</b>	<b>7.489.899</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-54.888.416</b>	<b>-61.763.094</b>	<b>6.874.677</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.285.003	-2.868.868	-416.135
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.237.580	-5.773.267	535.687
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.382.808	-6.718.638	-664.170
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.469.900	-3.933.211	-536.689
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.912.908	-2.785.427	-127.481
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.390.000	-8.250.000	3.860.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.502.261	-2.478.768	-23.493
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.120.947	-2.128.133	-992.814
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.535.552	-1.225.536	-310.016
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	-664.219	-1.227.223	563.004
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	-4.800.000	-9.050.000	4.250.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-707.968	-810.748	102.780
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-689.416	-711.075	21.659
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-20.098	-11.652	-8.446
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-669.318	-699.423	30.105
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.572.662	-20.520.837	-51.825
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.535.559	-7.150.622	-384.937
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.310.655	-2.408.490	97.835
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-10.726.448	-10.961.725	235.277
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-2.114.406</b>	<b>-2.798.777</b>	<b>684.371</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-670	-6.735	6.065
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.727.262	-2.385.588	658.326
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-479.970	-587.268	107.298
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-951	-66.629	65.679
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-739.023	-1.146.384	407.361
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-507.318	-585.306	77.989
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-386.474	-406.454	19.980
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-386.474	-406.454	19.980
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-631.980</b>	<b>-562.830</b>	<b>-69.149</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-138.913	-155.535	16.622
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-493.067	-407.295	-85.771
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>-15.859.751</b>	<b>-14.700.961</b>	<b>-1.158.791</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.522.000	-5.118.382	-403.618
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-672	-6.350	5.678
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.614.079	-5.166.374	-1.447.706
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-84.633	-113.853	29.220
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-679.687	-492.275	-187.412
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-2.958.680	-3.803.728	845.048
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-6.340.502</b>	<b>-7.846.671</b>	<b>1.506.168</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-2.490.084</b>	<b>-3.145.158</b>	<b>655.074</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-3.836.378</b>	<b>-4.376.113</b>	<b>539.735</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.940.969	-2.292.897	351.928
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.895.408	-2.083.216	187.807
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-14.041</b>	<b>-325.400</b>	<b>311.359</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-14.041	-325.400	311.359
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-276.110.581</b>	<b>-275.318.697</b>	<b>-791.883</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-222.473.163</b>	<b>-220.864.146</b>	<b>-1.609.017</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-91.489.177</b>	<b>-90.665.047</b>	<b>-824.130</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-77.091.001</b>	<b>-76.996.005</b>	<b>-94.996</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-74.733.865	-74.178.749	-555.116
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.357.136	-2.817.256	460.119
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-14.398.176</b>	<b>-13.669.042</b>	<b>-729.134</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-13.856.070	-13.263.526	-592.544
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-542.106	-405.516	-136.590
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-130.983.986</b>	<b>-130.199.099</b>	<b>-784.887</b>





# Modello CE

BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-129.452.761	-127.613.894	-1.838.867
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.531.225	-2.585.205	1.053.980
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.479.598</b>	<b>-2.321.150</b>	<b>-158.449</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.479.598</b>	<b>-2.321.150</b>	<b>-158.449</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.396.316	-2.238.971	-157.345
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-83.282	-82.179	-1.103
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-31.511.723</b>	<b>-32.659.422</b>	<b>1.147.699</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-737.072</b>	<b>-747.076</b>	<b>10.004</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-648.342	-619.521	-28.821
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-88.730	-127.555	38.825
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-30.774.651</b>	<b>-31.912.347</b>	<b>1.137.695</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-25.748.638	-25.020.555	-728.083
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-5.026.014	-6.891.792	1.865.778
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-19.646.096</b>	<b>-19.473.980</b>	<b>-172.116</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.989.822</b>	<b>-1.910.822</b>	<b>-79.000</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.974.277	-1.840.868	-133.409
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-15.545	-69.954	54.409
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-17.656.274</b>	<b>-17.563.158</b>	<b>-93.116</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-16.846.352	-15.517.688	-1.328.664
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-809.922	-2.045.470	1.235.549
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-19.750.917</b>	<b>-19.311.863</b>	<b>-439.054</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-17.674.423</b>	<b>-17.435.602</b>	<b>-238.821</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>-66.156</b>	<b>66.156</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.076.494</b>	<b>-1.810.105</b>	<b>-266.389</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-464.681	-468.051	3.370
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.611.813	-1.342.054	-269.759
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-16.746.722</b>	<b>-16.778.210</b>	<b>31.488</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.604.245</b>	<b>-1.703.713</b>	<b>99.468</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-15.142.477</b>	<b>-15.074.497</b>	<b>-67.980</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-8.993.892	-8.999.787	5.895
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-448.354	-452.035	3.681
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.545.538	-8.547.753	2.215
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-6.148.585	-6.074.710	-73.875
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-2.646.194</b>	<b>-400.000</b>	<b>-2.246.194</b>
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-2.646.194	-400.000	-2.246.194
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.391.598</b>	<b>-2.106.986</b>	<b>-284.613</b>
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.199.648	-2.439.075	239.427
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-858.869	-1.777.345	918.475
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	-74.278	74.278
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	143.861	569.412	-425.550
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	2.805	-32.387	35.192
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-13.069	-30.018	16.950
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	883	-951	1.834
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	362	-17.648	18.009
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.475.620	-1.075.860	-399.761
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-191.951	332.089	-524.040
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-842	3.536	-4.378
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-123.172	111.712	-234.884
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	567	96	471
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-22.787	107.587	-130.374
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-3.125	4.221	-7.346
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-42.591	104.937	-147.528
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-29.118.560</b>	<b>-17.727.553</b>	<b>-11.391.008</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-6.761.242</b>	<b>-3.132.810</b>	<b>-3.628.432</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-329.753	-754.700	424.947
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-387.470	0	-387.470
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-822.058	0	-822.058
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-1.716.961	-118.110	-1.598.851
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-3.305.000	-2.160.000	-1.145.000
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-200.000	-100.000	-100.000
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-999.484</b>	<b>-770.017</b>	<b>-229.467</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-14.528.774</b>	<b>-8.100.886</b>	<b>-6.427.889</b>



# Modello CE

BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-6.042.002	-3.286.945	-2.755.057
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-601.469	-228.073	-373.396
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-7.833.610	-4.537.148	-3.296.462
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	-43.720	43.720
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-51.693	-5.000	-46.693
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-6.829.060</b>	<b>-5.723.841</b>	<b>-1.105.219</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.848.321	-1.807.731	-40.590
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-296.312	-289.704	-6.608
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.479.941	-1.493.325	13.384
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-302.673	-266.332	-36.341
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-753.209	-214.539	-538.670
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.148.604	-1.652.209	-496.394
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.475.667.796</b>	<b>-1.447.520.001</b>	<b>-28.147.795</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>2.335</b>	<b>1.676</b>	<b>659</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	38	27	11
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2.297	1.649	648
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-2.625.572</b>	<b>-1.467.331</b>	<b>-1.158.241</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-138.763	-152.393	13.631
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-2.486.809	-1.314.772	-1.172.037
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	-166	166
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-76.281</b>	<b>-68.627</b>	<b>-7.654</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-76.281	-68.627	-7.654
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>-1.534.282</b>	<b>-1.165.236</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>13.598.242</b>	<b>21.763.867</b>	<b>-8.165.626</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.598.242	21.763.867	-8.165.626
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	124.116	312.963	-188.846
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.824.229	19.434.729	-13.610.500
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	66.456	0	66.456
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	322.731	437.757	-115.025
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	5.435.042	18.996.972	-13.561.931
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	72.007	9.122.993	-9.050.986
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	160.642	158.457	2.185
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.202.393	9.715.522	-4.513.130
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.649.897	2.016.176	5.633.721
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93.281	231.862	-138.581
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.556.615	1.784.314	5.772.302
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.356.099	0	1.356.099
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.400	2.400	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.963.557	203.250	1.760.307
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.357.890	1.402.411	1.955.479
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	876.670	176.253	700.417
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-6.362.881</b>	<b>-15.149.265</b>	<b>8.786.384</b>



# Modello CE

EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-92.386	-75.796	-16.591
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-6.270.495	-15.073.469	8.802.974
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-1.001	-53.487	52.486
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-311.720	-130.170	-181.550
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-5.533.194	-14.612.203	9.079.008
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-97.382	-16.821	-80.561
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-97.382	-16.821	-80.561
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-5.435.812	-14.595.382	9.159.570
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-2.818.247	-7.629.975	4.811.728
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-439.422	-390.530	-48.892
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-63.500	0	-63.500
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-2.315.325	-7.239.445	4.924.120
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-363.923	-51.658	-312.265
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-351.372	-6.173.755	5.822.382
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.902.269	-739.994	-1.162.276
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-424.580	-277.610	-146.970
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-20.275	-12.216	-8.060
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-404.304	-265.394	-138.910
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-432	-1.132	700
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-38.871	-68.738	29.868
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-152.764	-31.582	-121.182
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-212.237	-163.941	-48.297
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>7.235.361</b>	<b>6.614.603</b>	<b>620.758</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>21.272.392</b>	<b>12.013.592</b>	<b>9.258.800</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>			0
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-20.306.191</b>	<b>-20.456.213</b>	<b>150.022</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.235.127	-17.921.047	-314.080
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-1.720.202	-2.192.322	472.120
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-350.862	-342.845	-8.017
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-226.496</b>	<b>-252.896</b>	<b>26.400</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-226.496	-252.896	26.400
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-727.658</b>	<b>-1.212.096</b>	<b>484.438</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-21.260.345</b>	<b>-21.921.206</b>	<b>660.861</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>12.047</b>	<b>-9.907.614</b>	<b>9.919.661</b>



# Rendiconto Finanziario

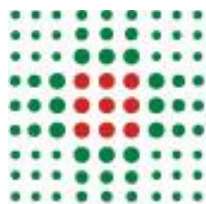
Conto	Descrizione	2023	2022
	<b>SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
	<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
RFA001	(+) risultato di esercizio	12.047,00	-9.907.614,00
RFA003	(+) ammortamenti fabbricati	8.993.892,00	8.999.787,00
RFA004	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	6.148.585,00	6.074.710,00
RFA005	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.604.245,00	1.703.713,00
	<b>Ammortamenti</b>	<b>16.746.722,00</b>	<b>16.778.210,00</b>
RFA007	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.045.587,00	-9.223.778,00
RFA008	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da	-3.021.138,00	-3.106.617,00
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-12.066.725,00</b>	<b>-12.330.395,00</b>
RFA010	(+) accantonamenti SUMAI	999.484,00	770.017,00
RFA011	(-) pagamenti SUMAI	-2.317.532,00	-1.562.649,00
RFA012	(+) accantonamenti TFR	0,00	0,00
RFA013	(-) pagamenti TFR	0,00	0,00
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-1.318.048,00</b>	<b>-792.632,00</b>
RFA015	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00
RFA016	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	2.646.194,00	400.000,00
RFA017	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-2.223.824,00	-53.857,00
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>422.370,00</b>	<b>346.143,00</b>
RFA019	(+) accantonamenti a fondi per rischi e onerihttp://gaac-regionale-erp.gaac.cup2000.priv:8080/v	31.109.628,00	18.169.633,00
RFA020	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-13.507.841,00	-12.168.942,00
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>17.601.787,00</b>	<b>6.000.691,00</b>
TOTRFA022	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0,00	0,00
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>21.398.154,00</b>	<b>94.403,00</b>
RFA023	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione re	591.362,00	959.850,00
RFA024	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-2.790.215,00	3.974.545,00
RFA025	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-17.862.665,00	-12.828.834,00
RFA026	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	697.675,00	-13.204,00
RFA027	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-71.203.767,00	47.055.562,00
RFA028	(+/-) aumento/diminuzione debiti tributari	-753.998,00	-1.495.629,00
RFA029	(+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	481.867,00	818.262,00
RFA030	(+/-) aumento/diminuzione altri debiti	-4.404.750,00	8.779.285,00
	<b>(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-95.244.491,00</b>	<b>47.249.837,00</b>
RFA032	(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-30.171,00	-245.615,00
RFA033	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	167.894,00	-64.582,00
RFA034	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0,00	0,00
RFA035	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	0,00
RFA036	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statut	0,00	0,00
RFA037	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regi	0,00	0,00
RFA038	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0,00	0,00
RFA039	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00	0,00
RFA040	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	18.007.570,00	-39.653.989,00
RFA041	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-207.773,00	323.734,00
RFA042	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	19.815.269,00	12.973.727,00
RFA043	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0,00	0,00
RFA044	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	18.543,00	40.697,00
RFA045	(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	32.918.033,00	-9.352.251,00
	<b>(+/-) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>70.719.536,00</b>	<b>-35.732.664,00</b>
RFA047	(+/-) diminuzione/aumento del magazzino	2.391.598,00	2.106.986,00
RFA048	(+/-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	0,00
	<b>(+/-) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>2.391.598,00</b>	<b>2.106.986,00</b>
RFA050	(+/-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	343.574,00	-523.488,00
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-421.800,00</b>	<b>12.949.459,00</b>
	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
RFB001	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
RFB002	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
RFB003	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00
RFB004	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-444.194,00	-492.673,00
RFB005	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.986.481,00	-623.093,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-2.430.675,00</b>	<b>-1.115.766,00</b>
RFB007	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00
RFB008	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
RFB009	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismes	0,00	0,00
RFB010	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
RFB011	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RFB013	(-) Acquisto terreni	0,00	0,00
RFB014	(-) Acquisto fabbricati	-8.882,00	0,00
RFB015	(-) Acquisto impianti e macchinari	-73.341,00	0,00
RFB016	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.066.259,00	-2.448.147,00
RFB017	(-) Acquisto mobili e arredi	-173.020,00	-74.146,00
RFB018	(-) Acquisto automezzi	-490.502,00	-6.903,00
RFB019	(-) Acquisto altri beni materiali	-9.078.819,00	-6.745.663,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-11.890.823,00</b>	<b>-9.274.859,00</b>



# Rendiconto Finanziario

RFB021	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
RFB022	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	15.362,00
RFB023	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	0,00
RFB024	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	46.094,00	60.433,00
RFB025	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	74,00	0,00
RFB026	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
RFB027	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	46.219,00	0,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>92.387,00</b>	<b>75.795,00</b>
RFB029	(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	0,00
RFB030	(-) Acquisto titoli	0,00	-3.675.000,00
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.675.000,00</b>
RFB032	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00
RFB033	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RFB035	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	2.555.393,00	162.796,00
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-11.673.719,00</b>	<b>-13.827.033,00</b>
	<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
RFC001	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-3.544.605,00	1.400.719,00
RFC002	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-41.286.776,00	-12.925.408,00
RFC003	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
RFC004	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
RFC005	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
RFC006	(+) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
RFC007	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	53.318.346,00	15.863.681,00
RFC008	(+)/(+) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	13.153.949,00	2.992.469,00
	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>66.472.295,00</b>	<b>18.856.150,00</b>
RFC010	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0,00	0,00
RFC011	(+) assunzione nuovi mutui*	0,00	0,00
RFC012	(-) mutui quota capitale rimborsata	-7.105.711,00	-6.817.785,00
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>14.535.203,00</b>	<b>513.676,00</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>2.439.685,00</b>	<b>-363.898,00</b>
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	2.439.685,00	-363.898,00
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa compless	0,00	0,00





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# NOTA INTEGRATIVA



# Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....	4
3. Dati relativi al personale.....	6
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali .....	12
5. Immobilizzazioni finanziarie.....	22
6. Rimanenze .....	27
7. Crediti.....	30
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	49
9. Disponibilità liquide .....	51
10. Ratei e risconti attivi .....	52
11. Patrimonio netto .....	53
12. Fondi per rischi e oneri.....	61
13. Trattamento di fine rapporto.....	80
14. Debiti.....	81
15. Ratei e risconti passivi .....	94
16. Conti d'ordine .....	95
17. Contributi in conto esercizio .....	96
18. Proventi e ricavi diversi .....	103
19. Acquisti di beni .....	110
20. Acquisti di servizi .....	113
21. Costi del personale.....	129
22. Oneri diversi di gestione .....	136
23. Accantonamenti .....	137
24. Proventi e oneri finanziari .....	139
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	140
26. Proventi e oneri straordinari .....	141
27. Altre informazioni .....	157
28. Risultato di esercizio .....	158



# 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

## Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 – NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

## Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 – NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.
-------------------	--

## Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 – NO</b>	Pur a fronte di una significativa variazione dei conti aziendali per renderli coerenti con le anagrafiche previste dalla nuova procedura contabile GAAC, tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------------------	--

## Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--





## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti in base al costo di ricostruzione depurato del valore della vetustà, eventualmente incrementato dei lavori in corso effettuati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.</p>
Partecipazioni	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>



Rimanenze	Le scorte di magazzino sono iscritte al costo medio ponderato continuo, così come risultante dalle procedure in uso; trattandosi di beni non destinati alla vendita non si è ritenuto opportuno riportare tale valore con quello desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: <ul style="list-style-type: none"> <li>• perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;</li> <li>• contributi in conto capitale, rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione";</li> <li>• risultato economico dell'esercizio;</li> <li>• riserva per arrotondamenti euro, derivante dalla conversione dei valori esistenti al 31/12/2001 alla nuova moneta di conto;</li> <li>• fondo di dotazione e relative variazioni, così come determinatosi in sede di passaggio dal sistema di contabilità pubblica a quello di contabilità economica, e dalle sue successive modificazioni.</li> </ul>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Specialisti Convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale					T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2022	di cui in part-time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui in part-time al 31/12/2023	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>4.121</b>	<b>317</b>	<b>3.946</b>	<b>311</b>	<b>44.231</b>	<b>113.286.396</b>	<b>36.625.811</b>
<b>Dirigenza</b>	916	12	903	13	9.957	41.135.786	25.264.400
- Medico - veterinaria	735,63	6	726,08	5	7.967	33.117.972	22.469.993
- Sanitaria	180,13	6	177,02	8	1.990	8.017.814	2.794.407
<b>Comparto</b>	<b>3.205</b>	<b>305</b>	<b>3.043</b>	<b>298</b>	<b>34.274</b>	<b>72.150.610</b>	<b>11.361.411</b>
- Categoria Ds	93	2					
- Categoria D	3111	302,45					
Totale area professionisti della salute e funzionari	3204	304,45	3042,71	297,55	34.274	72.150.610	11.361.411
- Categoria C (Area assistenti)	1	1	0	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>310</b>	<b>1212756</b>	<b>546316</b>
<b>Dirigenza</b>	25	0	29	0	310	1212756	546316
Livello dirigenziale	25	0	29	0	310	1.212.756	546.316
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>962</b>	<b>37</b>	<b>909</b>	<b>37</b>	<b>8711</b>	<b>16391868</b>	<b>2473259</b>
<b>Dirigenza</b>	7	1	8	1	82,4	323582	147000
Livello dirigenziale	7	1	8	1	82	323.582	147.000
<b>Comparto</b>	<b>955</b>	<b>36</b>	<b>901</b>	<b>36</b>	<b>8629</b>	<b>16068286</b>	<b>2326259</b>
- Categoria Ds	5	0					
- Categoria D	56	2					
Totale area professionisti della salute e funzionari	61	2	61	4	645	1.378.184	184.918
- Categoria C (Area assistenti)	85	5	82	5	957	1.927.100	286.624
- Categoria Bs (Area Operatori)	728	18	681	17	6.278	11.468.707	1.735.806
- Categoria B	81	11					
- Categoria A	0	0					
Totale area personale di supporto	81	11	77	10	749	1.294.295	118.911
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>563</b>	<b>38</b>	<b>503</b>	<b>33</b>	<b>5709</b>	<b>11995767</b>	<b>1226963</b>
<b>Dirigenza</b>	22	0	20	0	257	1005440	436930
Livello dirigenziale	22	0	20	0	257	1.005.440	436.930
<b>Comparto</b>	<b>541</b>	<b>38</b>	<b>483</b>	<b>33</b>	<b>5452</b>	<b>10990327</b>	<b>790033</b>
- Categoria Ds	19	2					
- Categoria D	113	9					
Totale area professionisti della salute e funzionari	132	11	119	7	1480	3.123.050	229.432
- Categoria C (Area assistenti)	346	18	306	17	3377	6.802.944	493.044
- Categoria Bs (Area Operatori)	25	5	29	5	301	553.881	30.620
- Categoria B	37	4					
- Categoria A	2	0					
Totale area personale di supporto	39	4	29	4	294	510.452	36.937
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds	0	0					
- Categoria D	0	0					



PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	-	0



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/22 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/23 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>169</b>	<b>4</b>	<b>160</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	31	2	34	3
- Medico - veterinaria	31	2	32	2
- Sanitaria	0	0	2	1
<b>Comparto</b>	138	2	126	0
- Categoria Ds	6	0		
- Categoria D	131	2		
Totale area professionisti della salute e funzionari	137	2	126	0
- Categoria C (Area assistenti)	1	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	2	1	2	0
Livello dirigenziale	2	1	2	0
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	1	0
Livello dirigenziale	0	0	1	0
<b>Comparto</b>	22	2	11	1
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	1	1		
Totale area professionisti della salute e funzionari	1	1	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	2	0	2	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	16	1	7	0
- Categoria B	3	0		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	3	0	1	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	3	3	2	3
Livello dirigenziale	3	3	2	3
<b>Comparto</b>	9	2	2	0
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	2	1		
Totale area professionisti della salute e funzionari	2	1	1	0
- Categoria C (Area assistenti)	4	1	1	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
- Categoria B	3	0		
- Categoria A	0	0		
Totale area personale di supporto	3	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	0	0		

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	di cui personale a tempo parziale al 31/12/22	Personale al 31/12/23	di cui personale a tempo parziale al 31/12/23
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>44</b>	<b>36</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	44	36
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>54</b>	<b>32</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	54	32
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>25</b>	<b>7</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	25	7

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2022	uomini anno - anno 2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
MEDICINA DI BASE	<b>875</b>	<b>923</b>
MMG	439	437
PLS	95	94
Continuità assistenziale	91	99
Altro	250	293



#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.324.804			-3.324.804	0			0						0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	36.735			-36.735	0			0						0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.412.449				3.412.449	218.933		8.958	435.236					4.075.575
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	14.428.489	0	0	-9.479.960	4.948.529	0	0	1.986.481	0	0	0	-1.604.245	5.330.766	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.737.069	0	0	-5.042.107	2.694.962	0	0	1.971.841	0	0	0	-999.128	3.667.675	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.709.208			-4.166.161	2.543.047								-144.211	2.398.836
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.801.027			-1.285.790	1.515.237								-74.829	1.440.408
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	7.719.281			-5.313.799	2.405.482			1.986.481					-1.460.034	2.931.929
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.936.042			-3.756.318	1.179.725			1.971.841					-924.299	2.227.267
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	21.202.477	0	0	-12.841.499	8.360.978	218.933	0	1.995.439	435.236	0	0	-1.604.245	9.406.340	
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.737.069	0	0	-5.042.107	2.694.962	0	0	1.971.841	0	0	0	-999.128	3.667.675	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	0	0	0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.

#### Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>		
D4-FORMIGINE-CASA SALUTE C/O VILLA BIANCHI D/01/18	MUTUI	4.948,32
DSM-REALIZZ.NUOVA SEDE SERV.DIP.PATOLOGICHE D0915	MUTUI	4.009,41
NUOVA SEDE MEDICINA SPORT-RNORD SF/7/16	MUTUI	400.000,00
D4-FORMIGINE-CASA SALUTE C/O VILLA BIANCHI D/01/18	MUTUI	35.235,66
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO</b>		<b>444.193,39</b>



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	688.854				688.854									688.854
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili	1.875.862				1.875.862									1.875.862
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.157.527			-10.436.803	4.720.724	-32.720								4.239.650
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.385.720			-8.163.094	3.222.627	0								2.881.071
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	288.170.976			-133.601.038	154.569.937	32.720				8.882				146.066.001
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	187.869.236			-95.267.581	92.601.656	0				8.882				86.985.262
AAA380	Impianti e macchinari	6.970.453			-6.738.584	231.869				73.341					242.083
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.075.697			-3.908.730	166.967				0					118.217
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	85.701.587			-73.598.613	12.102.974				2.066.259					9.365.538
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	55.423.872			-45.092.432	10.331.440				949.446					7.390.445
AAA440	Mobili e arredi	13.210.727			-12.767.744	442.983				173.020					446.157
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.453.498			-4.199.704	253.793				85.532					232.267
AAA470	Automezzi	6.323.141			-5.598.097	725.045				490.502					681.782
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.717.888			-4.025.775	692.113				282.187					484.739
AAA500	Oggetti d'arte	38.550				38.550				1.300					36.150
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	14.852.882			-13.956.224	896.658				805.604					1.035.424
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.227.637			-6.423.577	804.059				578.427					817.530
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	41.474.430				41.474.430	0			2.406.657	5.865.259				46.788.062
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	474.464.989	0	0	-256.697.102	217.767.887	0	0	0	6.016.683	5.874.140	0	-3.050.670	-15.142.477	211.465.562
x	<b>di cui soggette a sterilizzazione*</b>	275.153.548	0	0	-167.080.893	108.072.655	0	0	0	1.895.592	8.882	0	-43.316	-11.024.281	98.909.532

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

Gli importi inseriti nelle colonne Costo storico e Fondo Ammortamento riferiti a Esercizi Precedenti sono allineati con quelli del Bilancio.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Descrizione tipologia....
AAA510 Attrezzature informatiche
AAA510 Macchine ufficio
AAA510 Altre attrezzature
<b>Totale</b>

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
11.523.590	-10.782.098	741.492
0		0
3.113.869	-2.819.937	293.932
<b>14.637.460</b>	<b>-13.602.036</b>	<b>1.035.424</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fabbricati strumentali		41.474.430	8.271.916	-2.958.284	46.788.062
	c/capitale	29.531.221	6.220.420	-2.958.284	32.793.357
	c/esercizio	6.913.775	256.996	0	7.170.772
	mutuo	5.029.435	1.794.500		6.823.935
Attrezz. Sanitarie		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
	Emerg. Covid	0			0
	mutuo	0			0
Mobili e arredi		0	0		0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
Altre attrezzature		0	0	0	0
	c/capitale	0			0
	c/esercizio	0			0
<b>TOTALE</b>		<b>41.474.430</b>	<b>8.271.916</b>	<b>-2.958.284</b>	<b>46.788.062</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

### Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso acquisite nell'esercizio

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO		
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023NOS	CONTO ESERCIZIO - QUOTA CAPITARIA	57.704,98
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	9.229,04
D3-CENTRO CURE PRIMARIE CASA DELLA SALUTE MO F0714	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	20.538,26
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	7.580,00
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	204.484,88
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	17.230,30
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	5.202,08
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	DONAZIONI IN DENARO	61.305,21
OSP.MIRANDOLA- D/14/20 RIASSETTO INTERNO DEL PSD/08/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	8.390,57





DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	3.450,59
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	29.546,55
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	17.763,20
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	10.057,83
INT.752-EX OSP.CONCORDIA PAD.MURATORI F/09/14	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	15.718,94
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	30.509,24
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.086,20
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COD/07/22 -COT VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.404,18
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	188.039,38
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	MUTUI	366,00
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	4.282,31
OSP.PA-NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0316-B1217	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	22.018,69
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	28.035,47
1% PROGET. SEDE AZUSL CABINA ELETTRICA	MUTUI	12.002,34
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	21.126,58
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	48.165,60
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	39.365,71
PNRR - PIEVEPELAGO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	7.955,38
RISTRUTTURAZIONE CON AMPLIAMENTO DELLA CASA DELLA COMUNITÀ DI FANANO (MO) D/18/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	51.780,25
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	3.660,00
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	16.032,92
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE PROG.D/08/15	MUTUI	40.000,01
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	9.474,52
REALIZZAZIONE DELLE CASE DELLA COMUNITÀ DI CONCORDE/05/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.454,96
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	4.999,07
LAVORI ADEGUAMENTO TECNICO HPAVULLO - RADIOLOGIAPNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	6.100,00
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	7.955,38
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	14.663,96
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	4.587,20
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	9.195,77
REALIZZAZIONE CASE DELLA COMUNITÀ DI GUIGLIASF/04/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	873,45
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	6.093,90
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	6.865,43
PNRR - FINALE E. COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	26.807,67
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	540,00
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	5.553,39
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.903,20
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	18.562,54
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	6.891,73
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	6.894,34
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	10.339,96
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	14.608,96
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023SOSTITUZIONE ASCENSORI- OSPEDALE DI VIGNOLA	REGIONE	70.000,00
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	568.909,87
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	6.601,40
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	1.171,20
OSP.VI-INT.PI03 NORMATIVA ADEG.ANTINC.F0416-B1317	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	15.909,70
ADEGUAMENTO PS PROV OSPEDALE DI PAVULLO D/10/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	39,86
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	153.254,13
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.262,13
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	26.336,01
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	7.958,84
SF/10/22 RELATIVO A CASA DELLA COMUNITÀ DI CFENUOVO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	MUTUI	8.221,21
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	73.212,41
MANUTENZIONE STRAORD. DELL OSPEDALE DI COMUNITAD/14/22 FANANO COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	31.970,83
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	254,19
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	1.146,80
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/01/22 - CDC VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	91.322,59
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	92.151,08
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	122,00
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	467.982,68
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	58.613,13
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	24.760,82
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023SOSTITUZIONE ASCENSORI- OSPEDALE DI VIGNOLA	REGIONE	65.000,00
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023NOS	CONTO ESERCIZIO - QUOTA CAPITARIA	100.493,16
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	7.384,42
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	19.911,42
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - ALTRO	2.541,88
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	6.044,17
OSP.MIRANDOLA- D/14/20 RIASSETTO INTERNO DEL PSD/08/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	143.893,13
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	43.096,94
REALIZZAZIONE DELLE CASE DELLA COMUNITÀ DI CONCORDE/05/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	3.996,72
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	847,46
ADEGUAMENTO PS PROV OSPEDALE DI PAVULLO D/10/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	10.603,11
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023NOS	CONTO ESERCIZIO - QUOTA CAPITARIA	23.729,00
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	643,64
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	596.814,34
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	2.206,40
D/19/22- APC 20-OSPEDALE MIRANDOLA-RISTRUTTURAZ.CORPO 2 ALA EST	DONAZIONI IN DENARO	1.342,00
D/19/22- APC 20-OSPEDALE MIRANDOLA-RISTRUTTURAZ.CORPO 2 ALA EST	DONAZIONI IN DENARO	114.633,14
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	254,19

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023NOS	CONTO ESERCIZIO - QUOTA CAPITARIA	33.274,15
REALIZZAZIONE CASE DELLA COMUNITA DI MONTEFIORINOEM/04/21	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	872,30
D/02/22 CASA DELLA COMUNITA DI CAVEZZO FASE 2 -RISTRUTTURAZIONE	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	21.924,86
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	2.560,00
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	REGIONE	6.466,00
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	DONAZIONI IN DENARO	84.689,36
INT.752-EX OSP.CONCORDIA PAD.MURATORI F/09/14	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	80.693,55
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.245,60
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	11.192,10
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	REGIONE	951,60
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	13.144,77
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	15.955,16
SF/09/22 RELATIVO A OSPEDALE DI MIRANDOLANUOVO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	MUTUI	2.893,01
D/05/21 - AREA NORD - OSPEDALE DI MIRANDOLARIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	108.185,45
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	3.173,29
INDIFFERIBILI E URGENTI 2023	REGIONE	154.282,25
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/01/22 - CDC VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	28.530,79
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	746,14
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	844,00
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	10.956,72
INTERVENTO APC 19 -CDC CFE D/20/22	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	20.808,91
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COD/07/22 -COT VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	7.212,54
PNRR - SASSUOLO - CDC, COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	157.197,76
D/05/21 - AREA NORD - OSPEDALE DI MIRANDOLARIORDINO DELLA RETE OSPEDALIERA IN EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.796,85
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	147.290,83
D3-CENTRO CURE PRIMARIE CASA DELLA SALUTE MO F0714	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	14.464,32
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	273.775,85
SF2121 - CDC FORMIGINE PNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	380,27
OSP.CARPI D/04/21 RIASSETTO INTERNO DEL PS	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	383.441,07
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	2.650,35
PNRR - PIEVEPELAGO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	18.562,54
OSP.CFE-CASA DELLA SALUTE D0420	MUTUI	117.166,27
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	REGIONE	200,00
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	9.748,49
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	140.923,32
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	476.646,16
LAVORI ADEGUAMENTO TECNICO HMIRANDOLA- RADIOLOGIAPNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	6.100,00
SF2121 - CDC FORMIGINE PNRR	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.092,58
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023NOS	CONTO ESERCIZIO - QUOTA CAPITARIA	41.793,99
D/02/22 CASA DELLA COMUNITA DI CAVEZZO FASE 2 -RISTRUTTURAZIONE	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	14.616,58
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - ALTRO	52.558,77
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	55.911,10
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	25.122,24
PNRR - CASTELFRANCO E. COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	2.287,17
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.543,50
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	43.027,70
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	18.637,96
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/02/22 OS.CO. VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	12.862,42
SF/09/22 RELATIVO A OSPEDALE DI MIRANDOLANUOVO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	MUTUI	11.572,07
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	4.756,50
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	11.275,00
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	38.681,16
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	REGIONE	5.639,12
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - ALTRO	2.541,88
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP. TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	2.898,55
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	10.710,87
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	7.076,00
OSP.MIRANDOLA- D/14/20 RIASSETTO INTERNO DEL PSD/08/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	4.195,29
RISTRUTTURAZIONE CON AMPLIAMENTO DELLA CASA DELLA COMUNITA DI FANANO (MO) D/18/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	142.778,63
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	1.803,14
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	3.084,72
OSP.PAVULLO-RIASSETTO AREA EMERGENZA URGENZAD0618 D0818 D0918	REGIONE	2.379,00
SF/10/22 RELATIVO A CASA DELLA COMUNITA DI CFENUOVO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	MUTUI	2.055,31
OSP.CA-ADEGUAM.CAMERE ARDENTI D/12/18	MUTUI	5.689,30
MANUTENZIONE STRAORD. DELL OSPEDALE DI COMUNITAD/14/22 FANANO COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	4.567,72
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	2.391,20
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	4.910,26
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/02/22 OS.CO. VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	9.352,92
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	989,78
1% PROGET. X SISTEMAZ.CUP C/O OSP.CARPI	REGIONE	1.776,32
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	5.709,98
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	STATO - ALTRO	9.897,73
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	159.192,77
OSP.CARPI-REALIZZ.CORPO COLLEG.ED.03-06 F/02/12	DONAZIONI IN DENARO	10.956,72
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	9.195,77
HOSPICE FIORANO APC17	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	6.343,99
MIH1 CORPO 2 PROG.D0216 ART 20 FIN.C	STATO - ALTRO	107.727,16
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.392,04
PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO - EMERGENZA COVID	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	844,00
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	46.997,73
OSP.FE-CENTRO CURTE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	1.215,78
CASA DELLA SALUTE DI CARPI - D1 SF 14/15	MUTUI	4.136,29

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ACQUISITE NELL'ESERCIZIO	Tipologia finanziamento	IMPORTO €
PNRR - MODENA COT E OS.COD/10/22 COT E D/16/22 OS.CO.	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	9.654,52
OSP.MIRANDOLA- D/14/20 RIASSETTO INTERNO DEL PSD/08/20	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	1.398,44
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	46.234,16
INTERVENTO APC 19 -CDC CFE D/20/22	STATO - EX. ART. 20 LEGGE 67/88	94.471,14
INDIFFERIBILI ED URGENTI 2023CANALIZZAZIONI AEREAULICHE H CARPI	REGIONE	65.000,00
PNRR - FINALE E. COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	3.725,07
RISTRUTTURAZIONE CON AMPLIAMENTO DELLA CASA DELLA COMUNITÀ DI FANANO (MO) D/18/22	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	14.419,18
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/01/22 - CDC VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	20.746,19
D/15/22 HOSPICE A VILLA MONTECUCCOLI - APC 18.	REGIONE	5.945,77
OSP.CARPI D/12/20 RIQ.NE RETE OSP TSI CARPI	COVID 19_PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELL'ASSISTENZA	3.655,44
OSP.FE-CENTRO CURE PRIMARIE INT.L12 SF1709-D0515	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	255.441,86
D/03/21 REALIZZAZIONE NUOVA CASA DELLA SALUTEZOCCA - PNRR	MUTUI	142.552,37
OSP.PAVULLO-POR FESR RIQUAL.ENERGETICA - B/07/19	MUTUI	5.566,90
PNRR - VIGNOLA CDC COT E OS.COF/02/22 OS.CO. VIGNOLA	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	41.170,61
D/02/22 CASA DELLA COMUNITÀ DI CAVEZZO FASE 2 -RISTRUTTURAZIONE	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	62.108,18
PNRR - SAN FELICE CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	4.715,08
PNRR - PAVULLO COT E CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	5.409,41
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE POLO SUD OVESTAPC15 - CHARITAS D/04/17	REGIONE	6.100,00
PNRR - SASSUOLO - CDC_COT E OS.COD/17/22 OSCO, D1322_COT, D1222_CDC	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	48.055,68
D/06/22_COT PRESSO CDC CARPI	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	84.711,41
NUOVO OSPEDALE DI CARPI(IN FASE DI PROGETTAZIONE)	MUTUI	21.518,85
MANUTENZIONE STRAORD. DELL OSPEDALE DI COMUNITAD/14/22 FANANO COT	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI (PNRR)	13.435,95
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO</b>		<b>8.271.915,6</b>
		<b>5 €</b>

### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e ampliamento	20 %	20 %
Costi di ricerca e sviluppo	20 %	20 %
Diritti di Brevetto e utilizzazione opere ingegno	20 %	20 %
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	20 %	20 %
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20 %	20 %

### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		



Edifici adibiti ad attività istituzionali	3 %	3 %
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3 %	3 %
Impianti e macchinare istituzionali	12,50 %	12,50 %
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20 %	20 %
Mobili e arredi	12,50 %	12,50 %
Automezzi	25 %	25 %
Altri beni materiali	20 %	20 %
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-





**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati costi (la voce CE " Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	---

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	---



## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>Nel corso dell'anno 2023 si è conclusa l'attività di ricognizione fisica straordinaria dei beni inventariati che ha coinvolto le due Aziende Provinciali. Con riferimento ai valori contabili, si evidenzia come in chiusura di bilancio venga verificata la quadratura fra i saldi dei conti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali ed i corrispondenti valori del Libro degli inventari.</p> <p>Nel corso dell'anno 2023 è stata svolta una puntuale ricognizione delle immobilizzazioni in corso riferite agli esercizi pregressi al fine di attualizzare i vari valori.</p>



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	50.484
	Depositi cauzionali	34.501	0	0	34.501
	Altri crediti finanziari	15.983	0	0	15.983
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.484</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accant.ti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/x PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0	0	0
x	depositi cauzionali	34.501				
x	Altri crediti finanziari	15.983				
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	50.484	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>	34.501		
x	<i>Altri crediti finanziari</i>	15.983		
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>50.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	7.522.167	0	0	7.522.167	0	0	0	0	0	7.522.167
x	Partecipazioni in imprese controllate	7.515.810			7.515.810						7.515.810
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.357			6.357						6.357
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	<b>TOTALE</b>	7.522.167	0	0	7.522.167	0	0	0	0	0	7.522.167

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
Ospedale di Sassuolo S.p.A.	Sassuolo (MO)	S.p.A.	7.500	100	6.912.579	92.691.277	41.830	100	7.515.810	costo
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
Lepida S.c.p.A.	Bologna	S.c.p.A.	69.881.000	100	74.354.587	110.801.610	226.156	0	6.357	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	7.515.810			7.515.810						7.515.810
Ospedale di Sassuolo S.p.A.	7.515.810			7.515.810						7.515.810
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>				0						0
				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>6.357</b>			6.357						6.357
Lepida spa	6357			6.357						6.357

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – SI</b>	
------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione e magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione e per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	10.396.755	0	36.886	0	-895.756	9.537.886	546.839	1.097.375
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	10.201.738	0	27.145		-833.579	9.395.304	546.839	1.072.358
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	195.017	0	9.741		-62.176	142.582		25.017
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	7.292.722	0	593.686	0	-445.920	7.440.488	0	3.665.029
x	<i>Dispositivi medici</i>	5.851.683	0	593.686	0	-177.965	6.267.403	0	3.111.161
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	224.441	0	0	0	-16.153	208.287	0	208.287
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.216.599	0	0	0	-251.802	964.797	0	345.581
ABA050	Prodotti dietetici	60.132	0	2.805	0	0	62.936	0	10.267
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	605.698	0	1.620	0	-14.689	592.629	0	592.528
ABA070	Prodotti chimici	1.224	0	883	0	0	2.107	0	189
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.037	0	1.685	0	-1.323	4.398	0	2.576
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	3.060.257	0	78.450	0	-1.557.975	1.580.732	0	196.801
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>21.420.824</b>	<b>0</b>	<b>716.015</b>	<b>0</b>	<b>-2.915.662</b>	<b>19.221.177</b>	<b>546.839</b>	<b>5.564.767</b>
x									
ABA120	Prodotti alimentari	3.813	0	0	0	-842	2.971	0	1.166
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	326.536	0	0,00	0	-123.172	203.364	0	92.558
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	96	0	567	0	0	662	0	662
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	507.108	0	0	0	-22.787	484.321	0	294.575
ABA160	Materiale per la manutenzione	4.526	0	0	0	-3.125	1.401	0	1.239





ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	128.085	0	0	0	-42.591	85.494	0	76.801
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>970.164</b>	<b>0</b>	<b>567</b>	<b>0</b>	<b>-192.517</b>	<b>778.214</b>	<b>0</b>	<b>467.001</b>

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**



**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>Le giacenze segnano una variazione in decremento per € - 2.391.591,32.</p> <p>Si evidenzia una forte riduzione sulle rimanenze sanitarie (- 2.199.647,66) in particolare per farmaci, beni e prodotti sanitari, più contenuta per le rimanenze non sanitarie che registrano una variazione negativa pari a € - 191.950,66.</p> <p>Le giacenze presso i magazzini dei grossisti che gestiscono la distribuzione per conto presso le farmacie della provincia sono state quantificate dal Servizio Farmaceutico Aziendale in € 546.839,21.</p>



## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>2.819.455</b>	<b>813.916</b>	<b>-981.810</b>	<b>2.651.560</b>	<b>49.354</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>2.819.455</b>	<b>813.916</b>	<b>-981.810</b>	<b>2.651.560</b>	<b>49.354</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.819.455	813.916	-981.810	2.651.560	49.354
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>5.602.874</b>	<b>3.544.605</b>	<b>0</b>	<b>9.147.479</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>5.602.874</b>	<b>3.544.605</b>		<b>9.147.479</b>	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>23.115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.115</b>	
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>8.445.444</b>	<b>4.358.521</b>	<b>-981.810</b>	<b>11.822.155</b>	<b>49.354</b>
<b>x</b>						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>83.098.919</b>	<b>1.279.803.177</b>	<b>-1.297.810.747</b>	<b>65.091.349</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>42.921.110</b>	<b>1.180.538.488</b>	<b>-1.201.003.280</b>	<b>22.456.319</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	42.918.352	1.180.538.488	-1.201.000.522	22.456.319	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.758	0	-2.758	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>24.629.435</b>	<b>10.237.754</b>	<b>-23.352.448</b>	<b>11.514.741</b>	
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>16.006</b>	<b>15.849</b>	<b>-16.006</b>	<b>15.849</b>	
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>10.885.986</b>	<b>85.875.057</b>	<b>-72.071.682</b>	<b>24.689.361</b>	



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	146.382	174.690	-215.615	105.457	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0			0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	1.261.485		1.261.485	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	18.581		18.581	
	.....					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	4.500.000	1.681.272	-1.151.716	5.029.556	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>30.161.787</b>	<b>47.504.135</b>	<b>-6.217.359</b>	<b>71.448.563</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	30.161.787	47.504.135	-6.217.359	71.448.563	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>113.260.705</b>	<b>1.327.307.313</b>	<b>-1.304.028.106</b>	<b>136.539.912</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA5 30	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>1.593.306</b>	<b>1.340.207</b>	-	<b>1.801.051</b>	<b>760.440</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	1.526.461	1.340.207	-	<b>1.734.206</b>	693.595
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>				-	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	66.845	-		<b>66.845</b>	66.845

x

x	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>125.933.380</b>	<b>46.224.665</b>	-	<b>106.046.032</b>	<b>14.393.013</b>
ABA5 60	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	11.387.847	18.740.075	-	<b>11.757.612</b>	
ABA5 70	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>	-			-	
ABA5 80	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	114.545.532	27.484.590	-	<b>94.288.420</b>	14.393.013
ABA5 90	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>	-			-	
ABA5 91	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</i>	-			-	
ABA6 01	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-			-	
ABA6 00	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	789.166	277.900	-	<b>861.233</b>	<b>137.584</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>126.722.546</b>	<b>46.502.565</b>	-	<b>106.907.265</b>	<b>14.530.598</b>

x

x	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>46.688.682</b>	<b>22.431.802</b>	-	<b>28.899.697</b>	<b>10.274.941</b>
ABA6 20	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	44.280	-	-	44.280	-
	<i>Crediti verso ARPA</i>	44.280			44.280	
ABA6 30	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	46.644.402	22.431.802	-	28.855.417	10.274.941
ABA6 40	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	-			-	

x

ABA6 50	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	272.673	171.368	-	254.130	-
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>				-	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	241.216			241.216	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	2.895	5.465		8.360	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	25.734		-	25.734	-
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>				-	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	2.828	165.903	-	4.554	

x

x	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>57.119.575</b>	<b>261.051.412</b>	-	<b>42.158.421</b>	<b>5.014.848</b>
---	------------------------	-------------------	--------------------	---	-------------------	------------------



ABA6 70	Crediti v/clienti privati	27.371.115	257.733.195	- 263.088.188	22.016.122	4.741.568
ABA6 80	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			-	
ABA6 90	Crediti v/altri soggetti pubblici	21.401.521	1.806.578	- 11.294.002	11.914.097	247.360
ABA7 00	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	11.002		11.002	
ABA7 10	Altri crediti diversi	108.250	1.217.021	- 1.209.276	115.995	-
ABA7 11	Altri crediti diversi	199.131	1.222.265	- 1.300.157	121.239	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>				-	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>				-	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	14.637	875.397	- 874.111	15.923	
	<i>Altri crediti diversi</i>	184.494	346.868	- 426.046	105.316	77.628
ABA7 12	Note di credito da emettere (diverse)	- 90.881	- 5.244	- 90.881	- 5.244	
ABA7 13	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>8.238.689</b>	<b>283.616</b>	<b>- 421.100</b>	<b>8.101.205</b>	<b>25.919</b>
ABA7 14	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.242.269	280.036	- 421.100	8.101.206	25.919
ABA7 15	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	- 3.580	- 3.580	- 0	- 0	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte**



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
x	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>
	...
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0

ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>

				0
				0
0	0	0	0	0

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**





CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>
<b>x</b>	
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>

x

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
1.090.934	0	-28	1.090.906
1.090.934		-28	1.090.906
			0
			0

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
546.775		-12	546.763
546.775	0	-12	546.763

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0

9.359.129	2.646.194	-2.223.785	9.781.538
7.612.552	2.646.194	-2.190.736	8.068.010
			0
1.740.000		-33.049	1.706.951
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
6.577	0	0	6.577
6.577	0	0	6.577
			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
<b>x</b>	
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
<b>2.503.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.996</b>	<b>115.793</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.503.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.996</b>	<b>115.793</b>
<b>2.503.772</b>			<b>31.996</b>	<b>115.793</b>
<b>0</b>	<b>5.602.874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.544.605</b>
	5.602.874	0	0	3.544.605
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22.893</b>	<b>0</b>	<b>222</b>		
<b>2.526.665</b>	<b>5.602.874</b>	<b>222</b>	<b>31.996</b>	<b>3.660.398</b>

<b>4.163.771</b>	<b>1.005.363</b>	<b>2.237.058</b>	<b>13.968.541</b>	<b>43.716.617</b>
<b>2.091.282</b>	<b>0</b>	<b>587.077</b>	<b>1.249.435</b>	<b>18.528.525</b>
<b>2.091.282</b>	<b>0</b>	<b>587.077</b>	<b>1.249.435</b>	<b>18.528.525</b>
<b>177.499</b>	<b>105.363</b>	<b>749.981</b>	<b>1.123.099</b>	<b>9.358.799</b>
				<b>15.849</b>
<b>94.990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.696.007</b>	<b>13.898.364</b>
				<b>105.457</b>
				<b>1.261.485</b>
				<b>18.581</b>
<b>1.800.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>529.556</b>
<b>12.115.241</b>	<b>659.000</b>	<b>2.523.536</b>	<b>9.353.894</b>	<b>46.796.892</b>
<b>12.115.241</b>	<b>659.000</b>	<b>2.523.536</b>	<b>9.353.894</b>	<b>46.796.892</b>

<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16.279.012	1.664.363	4.760.594	23.322.435	90.513.509

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023  
PER ANNO DI FORMAZIONE

2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
534.246	30	294.762	176.898	795.117
534.246	30	227.917	176.898	795.117
		66.845		

37.869.541	16.136.879	10.662.287	11.664.964	29.712.360
7.866.053				3.891.559
30.003.489	16.136.879	10.662.287	11.664.964	25.820.801
605.731	4.399	2.818	5.233	243.052
38.475.272	16.141.278	10.665.106	11.670.197	29.955.412

44.280	33.300	2.418.884	5.280.646	21.122.587
44.280	0	0	0	0
44.280				
	33.300	2.418.884	5.280.646	21.122.587

0	0	175.761	2.368	76.001
		242.018	-802	
			2.895	5.465
		-66.256	275	70.535

20.291.311	9.643.204	2.074.607	1.139.714	9.009.586
10.448.315	1.361.041	1.395.505	1.115.754	7.695.507
9.842.914	181.040	679.102	14.917	1.196.124
0	0	0	9.043	106.952
0	0	0	14.287	106.952
			11.227	4.696



<i>Altri crediti diversi</i>				3.060	102.256
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			-5.244	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>82</b>	<b>8.101.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	82	8.101.124		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>
x	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>
	...
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.651.561	0	0
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
2.651.561	0	0
2.651.561		
-		
9.147.479	0	0
9.147.479		
0	0	0
-		
-		
-		
-		
23.115		
11.822.155	-	-
65.091.349	0	0
22.456.319	0	0
22.456.319		
0		
0		
0		
11.514.741		
15.849		
24.689.361		
105.457		
0		
1.261.485		
18.581		
5.029.556		
71.448.563	0	0
71.448.563		
0		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
136.539.912	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>710.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>643.300</b>		
<b>0</b>		
<b>66.845</b>		

<b>106.046.032</b>	-	-
11.757.612		
0		
94.288.420		
0		
0		
0		
<b>314.470</b>		
<b>106.360.502</b>	-	-

<b>28.899.697</b>	-	-
44.280	0	0
44.280		
28.855.417		
0		

<b>254.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>		
<b>241.216</b>		
<b>8.360</b>		
<b>0</b>		
<b>0</b>		
<b>4.554</b>		

<b>32.376.883</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13.948.112</b>		
<b>10.207.146</b>		
<b>11.002</b>		
<b>115.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
121.239	0	0
0		
0		
15.923		
<b>105.316</b>		



ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

-5.244		
<b>8.094.628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8.094.628		
0		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**





DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
Az. Usl Piacenza			100.533
Az. Usl Parma			199.393
Az. Usl Reggio Emilia			1.194.127
Az. Usl Bologna	6.139.256		575.328
Az. Usl Imola			32.379
Az. Usl Ferrara			146.106
Az. Usl Romagna	4.011		304
AOU Parma			113.141
AOU Modena	4.483.133		91.564.303
AOU Bologna	1.131.211		145.460
AOU Ferrara			86.848
I.O.R.			130.498
GSA RER			
TOTALE	11.757.612	0	94.288.420

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni**



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
	Crediti vs. commissario straordinario per riorg. Rete Osp.
	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti - PNRR
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	H15 - Completamento Laboratorio Istopatologia Ospedale di Baggiovara
	H1 7- Adeguamento Prevenzione Incendi
	H18 - Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi distrettuali
	H19 - Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale Pavullo
	L12-Adeguamento impiantistico a norma per Nuovo Centro Cure Primarie H.Finale Emilia
	AP.23 Nucleo Cure Primarie strutture
	AP.24 Prevenzione incendi H.CFranco
	AP.25 Opere Messa in sicurezza H.Pavullo
	AP.29 Adeg. Funzion.normat. H.Carpi
	S11 Manutenzione straordinaria
	Verifica Sisma
	Intervento PI3 Antincendio Vignola/Pavullo
	APB13-RISTR.CORPO 02-H.Mirandola
	Riqualificazione energetica Ospedale Carpi
	Riqualificazione energetica Ospedale Pavullo
	Investimenti Indifferibili e urgenti 2021
	Fondo ALZHEIMER programma 2021/2023-investimenti futuri
	Indifferibili e urgenti anno 2022
	assegnazione risorse in conto capitale bilancio 2022

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	7.003.593	1.400.719	<b>5.602.874</b>			<b>9.147.479</b>
DT. 236/20	7.003.593	1.400.719	<b>5.602.874</b>			5.602.874
Pres. Cons. Ministri decreto 48-1-2023PNRR			-	<b>3.544.605</b>		3.544.605
			<b>30.161.786</b>	<b>46.703.789</b>	<b>5.417.012</b>	<b>71.448.563</b>
272/2009	1.413.100	1.259.937	153.163			153.163
272/2009	2.904.405	588.023	2.316.382			2.316.382
272/2009	4.915.800	3.140.261	1.775.539			1.775.539
272/2009	700.000	492.968	207.032		193.777	13.255
1777/2010	2.700.000	270.000	2.430.000			2.430.000
120-13	5.800.000	4.965.291	834.709			834.709
120-13	1.050.000	796.711	253.289		220.791	32.498
120-13	1.450.000	874.575	575.425			575.425
120-13	1.028.152	813.250	214.902			214.902
DD15439-15	1.000.000	953.149	46.851			46.851
DGR 1154/10	185.883		185.883			185.883
DT 1644/18	3.167.745	158.387	3.009.358			3.009.358
DT18560/18	1.900.000	1.372.723	527.277			527.277
DGR 355/20	369.000		369.000			369.000
DGR 355/20	290.000		290.000			290.000
DGR 822.22	2.523.536		2.523.536			2.523.536
DGR 1774.22	18.000		18.000			18.000
DD 25525.22	1.637.496		1.637.496			1.637.496
GPG 2023/657	122.947		122.947		122.947	-

	Asegnazione 1' quota PNRR
	Risorse PNRR MISSIONE 6 SALUTE COME DA CRONORPOGRANNA
	Intervento APC16 quota nazionale
	Intervento APC18 quota nazionale
	Adeguamento sistema impiantistico e monitoraggio ospedale Pavullo
	Intervento APC16 quota regionale
	Intervento APC18 quota regionale
	RISORSE PER ACQUISTO MEZZI DI SOCCORSO
	INDIFFERIBILI E URGENTI ANNO 2023
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3 E 1.1
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.2 COT
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.2 FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.1 POTENZIALMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI
	FONDO PER AVVIO OPERE FOI SU INTERVENTO 1.1 PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 1
	PNC - SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' E CLIMA ACCORDO FRA ISS E RER
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011
	QUOTA DEGLI AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011
	COPERTURA PERDITE ANNO 2023
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

DGR 683.22	331.953		331.953		-	6.947
DGR 2380.22	12.339.044		12.339.044	800.346	3.847.248	7.691.450
DD 16633.23				1.045.000		1.045.000
DD 18115.23				4.705.000		4.705.000
DD11075.23				297.924		297.924
DD 16633.23				55.000		55.000
DD 18115.23				247.632		247.632
DGR 2315.23				220.000		220.000
DD 27363.23				1.478.327		1.478.327
DGR 2230.23				27.894.445	707.243	27.187.202
DGR 2350.23				4.838.955		4.838.955
DGR 2346.23				207.500		207.500
DGR 2345.23				518.676		518.676
DGR 2353.23				5.907.919		5.907.919
DGR 2172.23				87.757		87.757
				-		-
				-		-
				<b>13.985.260</b>	<b>13.985.260</b>	-
DGR 2069.23				2.912.475	2.912.475	-
DGR 2069.23				1.165.171	1.165.171	-
DGR 841.23				9.907.614	9.907.614	-
				-		-
				-		-
				-		-

Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

## CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Criteri per la quantificazione dei fondi.</p> <p>Per ogni singola tipologia di crediti è stata effettuata una analisi specifica che ha portato alla quantificazione di fondi specifici e/o fondi generici. Per i fondi specifici è prevista una svalutazione al 100%. Per i fondi generici è stata applicata la tabella minima di svalutazione per anno previste nella procedura aziendale PAC DA.PO.025 Fondi per Rischi ed Oneri.</p> <p>Complessivamente il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 11.419.208,99 a fronte di una valutazione sui crediti svalutabili pari ad € 11.416.802,34.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Crediti vs comuni – Fondo € 1.090.906 Fondo specifico per crediti ante 2014: € 234.176 Fondo generico: € 229.272</li><li>- Crediti verso Aziende di altre Regioni – Fondo € 546.763 Fondo specifico per crediti ante 2014: € 476.254 Fondo generico: € 113.445</li><li>- Crediti verso Enti Pubblici - Fondo € 1.706.951 Fondo specifico per crediti ante 2014: € 1.622.234 Fondo generico: € 297.159</li><li>- Crediti verso privati: - Fondo € 8.068.011 Fondo specifico Aziende in procedura fallimentare: € 1.437.271 Fondo specifico crediti ante 2014: € 1.998.645 Fondo generico: € 4.453.734</li><li>- Crediti verso erogatori prestazioni sanitarie Fondo generico: € 6.577</li></ul> <p>Nel corso dell'esercizio 2023 si è provveduto a svalutare crediti verso privati, utilizzando lo specifico fondo, relativi a ticket e sanzioni per mancate disdette come da specifica comunicazione del Servizio Aziendale preposto al recupero degli stessi. Nello specifico sono state rivalutate le diverse posizioni ancora pendenti e attualizzata la valutazione di esigibilità sulla base delle risultanze dell'attività di recupero del credito.</p> <p>Nello specifico, per gli anni 2018, 2019 e 2020 sono stati presi a riferimento i totali dei crediti storici iscritti a bilancio per ticket e sanzioni mancate disdette confrontati con gli effettivi incassi per il periodo considerato e in ragione delle azioni di recupero intraprese.</p> <p>I diversi valori che non hanno trovato corrispondenza tra crediti iscritti e importi incassati, sono stati analizzati per comprenderne le motivazioni. Sostanzialmente, le principali riduzioni sono determinate per l'irreperibilità dei destinatari, per i decessi, e soprattutto per gli errori che in passato hanno caratterizzato l'associazione degli incassi dei ticket effettivamente pagati per problemi tecnici legati alla mancata associazione dei dati. Per tale ragione, risultavano iscritti a credito diverse posizioni regolarmente corrisposte. Con l'affinamento progressivo delle modalità di estrazione dei dati è migliorata la congruità di stime dei dati da iscrivere a credito rispetto al reale incassato.</p> <p>Per tale ragione sono stati svalutati crediti per complessivi € 2.049.860,21 relativi a ticket e sanzioni per mancate disdette, ai quali si aggiungono svalutazioni per € 173.963,98 connessi principalmente a fallimenti, economie su specifici progetti e contestazioni definite.</p>
--------------------	---



Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>I crediti complessivamente registrano una riduzione pari ad - 26.142.669 €.</p> <p>I principali decrementi sono ascrivibili a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-19.269.055 € verso la Regione parte corrente;</li> <li>- 19.815.269 € verso Aziende sanitarie pubbliche;</li> <li>- 17.788.985 € verso sperimentazioni gestionali;</li> <li>-15.383.563 e verso altri in particolare altri soggetti pubblici.</li> </ul> <p>In incremento i crediti relativi a finanziamenti per investimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+ 41.286.776 € verso Regione;</li> <li>+ 3.376.711 e verso Stato.</li> </ul> <p>Nel corso dell'esercizio 2023 è proseguita l'attività della ditta esterna volta al recupero del credito.</p> <p>Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro al fine di allineare le rispettive poste per importi, tipologia e conti di iscrizione.</p> <p>I crediti verso le Aziende Sanitarie e verso la Regione sono stati sottoposti a circolarizzazione mediante l'apposita procedura della Regione al fine di garantirne la quadratura nell'ottica di consolidamento del bilancio regionale.</p> <p>Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.</p>

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 9. Disponibilità liquide

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
		Incrementi	Decrementi	
Cassa				0
Istituto Tesoriere	45.782.503	3.101.512.482	-3.099.072.797	48.222.188
Tesoreria Unica				0
Conto corrente postale				0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<b>SI</b>	Nel conto di tesoreria è presente il vincolo della somma di euro 814,53 quale residuo per il pignoramento presso il Tribunale di Modena con n. 202/2017 per euro 91.357,21 di cui euro 90.542,68 regolarmente pagati. Si è in attesa della definitiva chiusura della pratica da parte di Banca Intesa.
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>SI</b>	La consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/23 pari a euro 48.222.187,97 è determinata dall'assegnazione di finanziamenti straordinari da parte delle Regione nel corso del mese di dicembre. Pur avendo attivato una programmazione dei pagamenti, anche nel corso dell'esercizio 2023, l'Azienda ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria per rispettare i termini di pagamento a fornitori previsti dalla L. 231/2002.





## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	366.635	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	Risconti attivi su premi di assicurazione	9.450	
BA2000	Risconti attivi su fitti passivi	301.724	
BA2030	Risconti attivi su canoni di noleggio software	50.621	
BA1530	Risconti attivi su altri servizi sanitari - controllo gas medicinali	2.426	
BA2510	Risconti attivi su Altre imposte e tasse - diritti di licenza su gruppi elettrogeni	2.414	

Tab.31- Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>											
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>159.444.137</b>	<b>0</b>	<b>52.577.777</b>	<b>-9.743.466</b>	<b>-827.846</b>	<b>0</b>	<b>201.450.602</b>	<b>0</b>	<b>31.176.298</b>	<b>0</b>	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	11.259.441			-1.590.135			9.669.306		4.824.444		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	81.563.751	0	49.179.274	-4.433.926	-800.346	0	125.508.753	0	15.934.252	0	
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>61.661.684</i>		<i>5.750.000</i>	<i>-4.170.722</i>			<i>63.240.962</i>		<i>15.657.194</i>		
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>						<i>0</i>				
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>19.902.067</i>		<i>43.429.274</i>	<i>-263.204</i>	<i>-800.346</i>		<i>62.267.791</i>		<i>277.058</i>		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	15.452.720		2.298.882	-976.295			16.775.307		1.501.305		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	28.611.118		60.392	-697.876	-27.500		27.946.134		2.484.735		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	22.557.107		1.039.229	-2.045.234			21.551.102		6.431.562		
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>16.661.443</b>		<b>740.569</b>	<b>-2.323.261</b>	<b>-3.465</b>		<b>15.075.286</b>		<b>6.641.045</b>		
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>3.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0				
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0				
PAA140	Contributi da reinvestire	3.977						3.977				
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0				
PAA160	Riserve diverse							0				
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.985.260</b>	<b>0</b>	<b>-13.985.260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.748.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0				
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0				
PAA200	Altro			13.985.260		-13.985.260		0	8.748.967			
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36.565.314</b>	<b>-9.907.614</b>			<b>13.985.260</b>		<b>-32.487.668</b>				
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-9.907.614</b>	<b>9.907.614</b>				<b>12.047</b>	<b>12.047</b>				
x	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>129.636.629</b>	<b>0</b>	<b>67.303.606</b>	<b>-12.066.727</b>	<b>-831.311</b>	<b>12.047</b>	<b>184.054.244</b>	<b>8.748.967</b>	<b>37.817.343</b>	<b>0</b>	

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CO DIC E MO D. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vinc olato o indis tinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provved imento	Destinazi one (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazio ni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA 020	Per beni di prima dotazione:					11.259.441	-	-	1.590.135	-	9.669.306	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					11.259.441			1.590.135		9.669.306		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										-		
PAA 030	Da Stato:					81.563.751	-	49.179.274	4.433.926	800.346	125.508.753	4.879.497	6.033.599
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					68.875.385			4.170.722		64.704.663		848.293
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					12.688.366		49.179.274	263.204	800.346	60.804.090		5.185.306
	PNRR - MISSIONE 6 SALUTE	vinco lati	2.022	DGR 683 - 2380	fabbricati/attr trezzature	12.688.336						4.172.254	
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3 E 1.1	vinco lati	2.023	DGR 2230.23	fabbricati/attr trezzature			27.894.446				707.243	
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.2 COT	vinco lati	2.023	DGR 2350.23	fabbricati/attr trezzature			4.838.955					
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.2 FLUSSI INFORMATIVI NAZIONALI	vinco lati	2.023	DGR 2346.23	fabbricati/attr trezzature			207.500					
	Risorse PNRR ATTUAZIONE INTERVENTO 1.3.1 POTENZIALMEN TO INFRASTRUTTU RE DIGITALI	vinco lati	2.023	DGR 2345.23	fabbricati/attr trezzature			518.677					
	FONDO PER AVVIO OPERE FOI SU INTERVENTO 1.1 PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE1	vinco lati	2.023	DGR 2353.23	fabbricati/attr trezzature			5.907.919					
	PNC - SALUTE AMBIENTE E BIODIVERSITA' E CLIMA ACCORDO FRA ISS E RER	vinco lati	2.023	DGR 2172.23	Attrezzature			87.757					
	FONDO ADEGUAMENTO PREZZI	vinco lati	2.023	Fondo adeguamento prezzi art 26b	fabbricati/attr trezzature			429.415					

	Risorse PNRR ATTUAZIONE MISSIONE 1.1 E 1.2 INFRASTRUTTU RE DIGITALI	vinco lati	2.023	Pres. Cons. Ministri decreto 48-1- 2023PN RR	Attrezzature			3.544.605								
	Intervento APC16 quota nazionale	vinco lati	2.023	DD 16633.2 3	Fabbricati			1.045.000								
	Intervento APC18 quota nazionale	vinco lati	2.023	DD 18115.2 3	Fabbricati			4.705.000								
<b>PAA 070</b>	<b>Da Regione:</b>							<b>15.452.720</b>	-	<b>2.298.882</b>	<b>976.295</b>	-	<b>16.775.307</b>	<b>537.516</b>	<b>1.730.263</b>	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2							11.269.465			976.295	-	<b>10.293.170</b>	414.569	327.552	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)							4.183.255	2.298.882				<b>6.482.137</b>	122.947	1.402.711	
	Finanziamento per investimenti indifferibili e urgenti	vinco lati	2.021	DGR 2022	Fabbricati Attrezzature			2.523.536								
	Finanziamento per investimenti indifferibili e urgenti	vinco lati	2.022	DD 1980.22	Fabbricati Attrezzature			1.536.772								
	Risorse in conto capitale bilancio 2022	vinco lati	2.022	DD 25525.2 3	Fabbricati Attrezzature			122.947						122.947		
	Adeguaemto sistema impiantistico e monitoraggio ospedale Pavullo	vinco lati	2.023	DD 11075.2 3	Attrezzature			297.924								
	Intervento APC16 quota regionale	vinco lati	2.023	DD 16633.2 3	Fabbricati			55.000								
	Intervento APC18 quota regionale	vinco lati	2.023	DD 18115.2 3	Fabbricati			247.632								
	RISORSE PER ACQUISTO MEZZI DI SOCCORSO	vinco lati	2.023	DD 27363.2 3	Attrezzature			220.000								
	INDIFFERIBILI E URGENTI ANNO 2023	vinco lati	2.023	DGR 2230.23	Fabbricati Attrezzature			1.478.326								
<b>PAA 080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>							<b>28.611.118</b>	-	<b>60.392</b>	<b>697.876</b>	-	<b>27.500</b>	<b>27.946.134</b>	<b>60.392</b>	<b>448.916</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2							28.611.118			697.876	-	<b>27.500</b>	<b>27.885.742</b>	448.916	
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)								60.392				<b>60.392</b>	60.392		
	Protezione civile rimborso spese danni grandine	vinco lati	2.023	DD 546.23	Fabbricati			60.390								
<b>PAA 090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>							<b>22.557.107</b>	-	<b>1.039.229</b>	<b>2.045.234</b>	-	<b>21.551.102</b>	<b>542.231</b>	<b>1.039.229</b>	

... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					14.830.538		290.080	1.553.080	-	13.567.538	-	290.080
... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					7.726.569		749.149	492.154	-	7.983.564	542.231	749.149
QUOTA CAPIT. C/ESERC	indist into	2.023	DGR 1237	Attrezzature			258.320				258.320	
P1721-CP-DGR 830/17 GAAC E GRU	indist into	2.021	DGR 1770	Attrezzature			85.316					
DGR 1256.23 CONSULTORI FAMILIARI	indist into	2.023	DGR 1256	Attrezzature			24.035					
SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2023	indist into	2.023	DGR 2252	Attrezzature			11.003					
DGR 1774-21 SCREENING EPATITE C ECH	indist into	2.021	DGR 1774	Attrezzature			17.080					
DGR 1078-21 ESORDI PSICOTICI SISMA +EVID.BASED	indist into	2.021	DGR 1078	Attrezzature			7.017					
DGR 1078-21 PERCORSI E ACCESSO NPIA	indist into	2.021	DGR 1078	Attrezzature			1.572					
DGR 1504.22 AZIONI PROMOZIONE SALUTE E BENESSERE COLLETTIVITA'P REVENZIONE PRIMARIA	indist into	2.022	DGR 1504	Attrezzature			4.831					
DGR 1772.22PROGETTO GAAC 2022	indist into	2.022	DGR 1772	Attrezzature			185.196				185.196	
DGR 1770.21 GRU-GAAC ANNO 2021 (EX P1721)	indist into	2.021	DGR 1770	Attrezzature			10.202				10.202	
DGR 1772.22 PROGETTO CURE 2022 ( FIN GAAC )	indist into	2.022	DGR 1772	Attrezzature			17.708				17.708	
DGR 1772.22 PROGETTO GRU 2022	indist into	2.022	DGR 1772	Attrezzature			2.556				2.556	
DGR 1772.22 PROGETTO SEGNALER 2022	indist into	2.022	DGR 1772	Attrezzature			10.276				10.276	
DGR 839.22 SCREENING ONCOLOGICO 2022	indist into	2.022	DGR 839	Attrezzature			7.391					
DGR 1237 PROGETTO GRU ANNO 2023	indist into	2.023	DGR 1237	Attrezzature			22.806				22.806	
DGR 1237. PROGETTO GAAC ANNO 2023	indist into	2.023	DGR 1237	Attrezzature			26.542				26.542	
FRCMO - PROGETTO*ALI MENTARSI IN	indist into	2.022	PROT NR	Attrezzature			658				658	

MUSICA*FONDAZIONE CASSA RISPARMIO DI MODENA			336.22.8 .A									
CONTRIBUTO UNIONE COMUNI DEL FRIGNANO PER ACQUISTO GAZEBO DEC. 667.21	indist into	2.022	DEC. 667.21	Attrezzature			7.967				7.967	
DGR 2161.22PREVENZIONE SPSAL E UOIA	indist into	2.022	DGR 2161	Attrezzature			1.673					
DGR 2165.22 STRUMENTI DIAGNOSTICI CONSULTORI	indist into	2.022	DGR 2165	Attrezzature			27.000					
DGR 2145.21 LUOGHI LAV. PROM. SALUTE	indist into	2.021	DGR 2145	Attrezzature			20.000					

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE
Valore iniziale
Incrementi
Utilizzi
Valore finale

ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale			3.977	3.977
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	3.977	3.977

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni di attrezzature e lasciti vincolati ad investimenti, Le donazioni ricevute nell'anno sono state elargite da privati e associazioni senza scopo di lucro. I beni acquisiti sono riferibili ad immobilizzazioni materiali quali, in prevalenza, attrezzature sanitarie, come indicato nelle seguenti tabelle distintamente per le donazioni e per le donazioni Covid:
-------------------	--

SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA DI CESPITE	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	IMPORTO €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	VIDEOPROSCOPIO	34.995,70 €
ASSOCIAZIONE A.L.I.C.E CARPI ODV	ATTREZZATURE SANITARIE	CICLO PER USI FISIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI	3.318,40 €
DITTA TEAM ENJOY EVENTS & FUN DI MODENA	ATTREZZATURE SANITARIE	ANALIZZATORE MONOSSIDO DI CARBONIO	250,00 €
ASS.NE "LA NOSTRA MIRANDOLA" ODV DI MIRANDOLA	ATTREZZATURE SANITARIE	ELETTROCARDIOGRAFO	2.614,50 €
ASSOCIAZIONE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	ATTREZZATURE SANITARIE	DERMATOSCOPIO	1.708,00 €
ASSOCIAZIONE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	ATTREZZATURE SANITARIE	DERMATOSCOPIO	1.708,00 €
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI DI CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	ECOTOMOGRAFO PORTATILE	15.000,00 €
PRIVATO - SIGNORA B.A.	ATTREZZATURE SANITARIE	SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO	600,00 €
ASS.NE "AFFRONTIAMO LA SORDITA' INSIEME"V ODV DIC ARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	AUDIOMETRO	9.532,74 €
DITTA INOX TECNICA SRL DI SOLIERA	ATTREZZATURE SANITARIE	INFUSIONE INTRAOSSEA. APPARECCHIO PER	592,06 €
DITTA INOX TECNICA SRL DI SOLIERA	ATTREZZATURE SANITARIE	INFUSIONE INTRAOSSEA. APPARECCHIO PER	592,08 €
ASS.NE AMMALATI ONCOLOGICI NOVE COMUNI MODENESI AREA NORD	ATTREZZATURE SANITARIE	APPARECCHIATURA PER BIO-FEEDBACK	1.130,00 €
ASS.NE AMMALATI ONCOLOGICI NOVE COMUNI MODENESI AREA NORD	ATTREZZATURE SANITARIE	SISTEMA POSIZIONAMENTO SONDA	8.906,00 €
ASSOCIAZIONE "AMICI PER SEMPRE DI ANDREA GIGLIOLI"	ATTREZZATURE SANITARIE	DEFIBRILLATORE SEMI-AUTOMATICO ESTERNO	1.607,96 €
DITTA INOX TECNICA SRL DI SOLIERA	ATTREZZATURE SANITARIE	INFUSIONE INTRAOSSEA. APPARECCHIO PER	592,06 €
ASS.NE "IO STO CON VOI" ODV DI VIGNOLA	ATTREZZATURE SANITARIE	SEDIA A COMODA/CARROZZINA TELAIO RIGIDO	752,96 €
ROTARY CLUB CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	DEFIBRILLATORE SEMI-AUTOMATICO ESTERNO	1.284,66 €
ASSOCIAZIONE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	ATTREZZATURE SANITARIE	CICLO PER USI FISIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI	2.427,80 €



SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA DI CESPITE	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	IMPORTO €
ASS.NE PAZIENTI TIROIDEI DI CARPI	ATTREZZATURE SANITARIE	ECOTOMOGRFO PORTATILE	15.000,00 €
DITTA TEAM ENJOY EVENTS & FUN DI MODENA	ATTREZZATURE SANITARIE	ANALIZZATORE MONOSSIDO DI CARBONIO	250,00 €
ASSOCIAZIONE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	ATTREZZATURE SANITARIE	ELETTROENCEFALOGRAFO	13.928,81 €
ASS.NE CULTURALE "I GIRASOLI"	AUTOMEZZI	DACIA NUOVA SANDERO STREETWAY EXPRESSION SCE 65	11.900,00 €
ASSOCIAZIONE "LA NOSTRA MIRANDOLA"	AUTOMEZZI	AUTOMEDICA SKODA OCTAVIA 4X2 WAGON + ALLESTIMENTODONATORE ASS.NE LA NOSTRA MIRANDOLADELIBERA 21 DEL 26/01/23	45.750,00 €
DITTA A-Z GOMMEA SPA	AUTOMEZZI	AMBULANZA VISION DONATORE A Z GOMMADELIBERA 407 DEL 17/11/22	121.024,00 €
ASS.NE "GLI ARGONAUTI" DI C.FRANCO EMILIA	BENI STRUMENTALI DIVERSI	FRIGORIFERO /CONGELATORE DOMESTICO	700,00 €
ASSOCIAZIONE MALATI ONCOLOGICI	BENI STRUMENTALI DIVERSI	VIDEOPROIETTOREEX1VP	820,00 €
ZANNI SRL E ASFALTI EMILIANI SRL	FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)	PS.VIGNOLA- AMPLIAMENTO PARCHEGGIO- EMERGENZA	8.881,60 €
ASS.NE "CITTADINANZATTIVA EMILIA ROMAGNA"	MOBILI E ARREDI	CARROZZELLA SATURNIA 300 AVANT SENZA WCDONATORE ASS.NE CITTADINANZA ATTIVA EMILIA ROMAGNA	419,85 €
ASS.NE "CITTADINANZATTIVA EMILIA ROMAGNA"	MOBILI E ARREDI	CARROZZELLA SATURNIA 300 AVANT SENZA WCDONATORE ASS.NE CITTADINANZA ATTIVA EMILIA ROMAGNA	419,84 €
ASS.NE "GLI ARGONAUTI" DI C.FRANCO EMILIA	MOBILI E ARREDI	SEDUTA OPERATIVA AIR SYNCRO 2,0 CON BRACCIOLI NERADONATORE ASS. NE GLI ARGONAUTI DI CF EMILIADEC. 1661 DEL 25/07/23	300,00 €
ASS.NE "CITTADINANZATTIVA EMILIA ROMAGNA"	MOBILI E ARREDI	CARROZZELLA SATURNIA 300 AVANT SENZA WCDONATORE ASS.NE CITTADINANZA ATTIVA EMILIA ROMAGNA	419,85 €
ASS.NE "CITTADINANZATTIVA EMILIA ROMAGNA"	MOBILI E ARREDI	CARROZZELLA SATURNIA 300 AVANT SENZA WCDONATORE ASS.NE CITTADINANZA ATTIVA EMILIA ROMAGNA	419,84 €
PRIVATO - SIGNORA PELLIZZARI GIULIA	MOBILI E ARREDI	PANCHINA ROSSA CM 100*85*44;DONATORE SIG.RA PELLIZZARI GIULIADEC. 2316 DEL 23/10/23	600,00 €
ASS.NE "GLI ARGONAUTI" DI C.FRANCO EMILIA	MOBILI E ARREDI	SEDUTA OPERATIVA AIR SYNCRO 2,0 CON BRACCIOLI NERADONATORE ASS.NE GLI ARGONAUTI DI CF EMILIADEC. 1661 DEL 25/07/23	300,00 €
PRIVATO - SIG. FABRIZIO CINOSI	MOBILI E ARREDI DI VALORE ARTISTICO	QUADRI D'AUTORE SCONOSCIUTO PROT. 0088466/23DEC. 2591 DEL 20/11/23STANZA 3704L4058	300,00 €
PRIVATO - SIG. FABRIZIO CINOSI	MOBILI E ARREDI DI VALORE ARTISTICO	QUADRI D'AUTORE DI FABRIZIO CINOSISTANZA 3704L4061DEC. 2591 DEL 20/11/23	200,00 €
PRIVATO - SIGNOR LORENZO MESINI	MOBILI E ARREDI DI VALORE ARTISTICO	QUADRI D'AUTORE DI LORENZO MESINISTANZA 3705L3003DEC. 2591 DEL 20/11/23	800,00 €
TOTALE DONAZIONI BENI 2023			310.046,71 €





**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – NO</b>	Il fondo di dotazione, di importo negativo fino alla chiusura dell'esercizio 2016, è stato integralmente ripianato con i trasferimenti di cui alla DGR 1954/2017 ""Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende sanitarie regionali ", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Modena la somma di euro 5.501.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.
-------------------	--

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		<b>SI</b>	Con DGR 2053/2019 la Regione ha stanziato 20 milioni di euro quale misura a sostegno dell’equilibrio finanziario delle Aziende Sanitarie a copertura degli ammortamenti non sterilizzati relativi agli anni 2001-2011 che hanno determinato, negli stessi esercizi, le perdite di esercizio. Per l’Azienda UsI di Modena l’importo erogato è stato pari a € 2.917.432, contabilizzato a copertura delle perdite pregresse.



## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>4.404.336</b>	<b>727.658</b>		<b>-21.269</b>	<b>5.110.726</b>
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>11.712.080</b>	<b>6.761.242</b>	<b>0</b>	<b>-1.954.148</b>	<b>16.519.174</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.786.000	329.753		-3.753	<b>2.112.000</b>
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	653.000	387.470		-120.720	<b>919.751</b>
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		822.058			<b>822.058</b>
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.505.392	1.716.961		-1.555.705	<b>4.666.648</b>
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	876.209			-113.680	<b>762.529</b>
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	264.165	200.000		-160.291	<b>303.874</b>
PBA060	Altri fondi rischi:	3.627.314	3.305.000			<b>6.932.314</b>
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire					<b>0</b>
PBA090	FSR vincolato da distribuire					<b>0</b>
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					<b>0</b>
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					<b>0</b>
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					<b>0</b>
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					<b>0</b>
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					<b>0</b>
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					<b>0</b>
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>19.120.033</b>	<b>16.735.255</b>	<b>0</b>	<b>-10.265.128</b>	<b>25.590.160</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	5.984.377	6.095.457		-3.220.581	<b>8.859.253</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.294.162	2.004.427		-2.013.158	<b>3.285.431</b>
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.663.362	8.583.678		-5.008.826	<b>13.238.214</b>
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	178.132	51.693		-22.563	<b>207.262</b>
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					<b>0</b>
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>19.973.094</b>	<b>6.885.473</b>	<b>0</b>	<b>-1.267.297</b>	<b>25.591.271</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione					<b>0</b>
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.850.966	1.782.615			<b>7.633.581</b>
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	6.684.399	1.848.321			<b>8.532.720</b>
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	819.831	296.312			<b>1.116.143</b>
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	5.742.223	2.205.016	0	-1.011.500	<b>6.935.739</b>
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	140.088	100.000		-72.199	<b>167.889</b>
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>					<b>0</b>
	<i>Fondo spese legali</i>	697.193	242.099		-335.105	<b>604.187</b>
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	3.759.889	1.333.000			<b>5.092.889</b>
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	412.682	223.757			<b>636.439</b>
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>					<b>0</b>
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					<b>0</b>
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					<b>0</b>



	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	163.122	99.587		-34.947	<b>227.762</b>
	<i>Fondo Comitato Etico</i>					<b>0</b>
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	569.249	206.573		-569.249	<b>206.573</b>
	<i>Fondo per ricerca (FAR)</i>					<b>0</b>
	<i>Altri fondi per oneri</i>					<b>0</b>
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	875.676	753.209		-255.797	<b>1.373.088</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>55.209.543</b>	<b>31.109.628</b>	<b>0</b>	<b>-13.507.841</b>	<b>72.811.330</b>

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

La squadratura pari ad € 53.456 tra la voce B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato e B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) deriva dal giroconto effettuato sul contributo accantonato.



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				96.090	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				102.039	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				49.347	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				10	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	<b>6.342.944</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	247.487	<b>6.095.458</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				2.229	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.119.592	1.616.694	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				94.311	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6) Costi del personale				61.486	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			187.274	238.160	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				726	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)				1.764	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)				330	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022	<b>4.406.536</b>	<b>Totale</b>	0	0	1.306.866	2.015.702	<b>1.083.968</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni		7.041	13.277	37.292	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		109.590	137.472	707.545	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		496	67.922	80.684	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale		615	294.047		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)		1.857	35.144	8.589	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)		1.500		634	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)				85	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				216	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	<b>2.878.507</b>	<b>Totale</b>	0	121.099	547.862	835.044	<b>1.374.502</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni		190	19.188	24.354	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	85.958	233.325	3.760.212	172.162	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	32.554	69.546	96.568	157.258	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	13.569	78.784	33.791	13.230	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	3.565	23.525	11.950		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	64.852	20.903		310	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)			2.857	2.521	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)		30.000			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	5.256.498	<b>Totale</b>	200.498	456.273	3.924.566	369.835	<b>305.326</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		<b>TOTALE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>200.498</b>	<b>577.372</b>	<b>5.779.294</b>	<b>3.468.068</b>	<b>8.859.253</b>

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				395.280	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				11.003	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				24	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	<b>1.659.108</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	406.307	<b>1.252.801</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				21.239	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.764.861	1.003.219	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				314.567	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)			2.366		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				14	

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)				24.640	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022	<b>6.214.367</b>	<b>Totale</b>	0	0	4.767.227	1.363.679	<b>83.460</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.343.728	493.962	389.228	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		118.174		38.550	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale			101.404		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			27.677	17.080	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)			13.000	23.655	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	<b>4.194.259</b>	<b>Totale</b>	0	1.461.902	636.043	468.513	<b>1.627.801</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	4.823	2.952	4.048		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	213.732	469.965	448.721	178.611	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	56.192	24.079	48.952	2.318	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	426.395		21.505		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	4.974	13.618	32.670		



Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				34		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)			1.828			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	85					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	2.276.871	<b>Totale</b>	706.201	510.614	557.724	180.963	<b>321.369</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato		<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>	<b>706.201</b>	<b>1.972.516</b>	<b>5.960.994</b>	<b>2.419.463</b>	<b>3.285.431</b>

**Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				9.499.834	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				18.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	<b>17.632.676</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	9.517.834	<b>8.114.842</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.1) Acquisti di beni				24.675	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.789.776	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				151.081	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale				110.574	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				37.298	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				14	

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)				7.321	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022	<b>4.004.592</b>	<b>Totale</b>	0	0	0	3.120.739	<b>883.853</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni			78.467		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.556	333.129		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		556	23.420		12.890
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			10.392		20.000
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	<b>2.272.808</b>	<b>Totale</b>	0	2.112	445.408	32.890	<b>1.792.398</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	85.788	31.969	37.355		94.964
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	6.456.805	2.215.492	2.820.432		609.329
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	936.326	470.616	922.257		327.842
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	323.111	210.811			65.680
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	346.084	383.670	119.307		287.188

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)		61.185	32		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)				1.357	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	336.708	179.799			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	19.771.229	<b>Totale</b>	8.484.822	3.553.542	3.899.383	1.386.361	<b>2.447.121</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	<b>TOTALE</b>	<b>43.681.305</b>	<b>TOTALE</b>	<b>8.484.822</b>	<b>3.555.654</b>	<b>4.344.791</b>	<b>14.057.824</b>	<b>13.238.214</b>

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.521	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		<b>Totale</b>	0	0	0	4.521	<b>479</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	5.000	B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale					

Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	3.258	981	3.162	4.170	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	31.666	62.773	19.515		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	12.263	4.111	15.448	12.984	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	3.289	2.023			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	1.314	2.071	18.678	888	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)		540	32		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.992	40.422			
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	450.363	<b>Totale</b>	55.782	112.921	56.835	18.042	<b>206.783</b>
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>455.363</b>	<b>TOTALE</b>	<b>55.782</b>	<b>112.921</b>	<b>56.835</b>	<b>22.563</b>	<b>207.262</b>

**Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/23	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (spese per investimenti)					



Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-1		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno x-2		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		<b>Totale</b>	0	0	0	0	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati





Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi per rischi ed oneri, nonché gli estremi dei verbali del Collegio Sindacale di analisi degli stessi

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. In tale fondo è accantonato anche l'importo previsto per la copertura delle relative spese legali.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	L'accantonamento si basa su un'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dall'U.O. Affari Generali e Legali, che ha tenuto conto della valutazione fornita dai difensori di parte circa il possibile esito della causa in corso. Il criterio utilizzato per determinare l'entità del rischio è la classificazione dello stesso secondo i parametri stabiliti dall'OIC n. 19, ovvero rischio certo, probabile e possibile. Nell'esercizio 2022 non è stato effettuato alcun accantonamento.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo Spese Legali	Il fondo si riferisce alla previsione di spese da sostenere nei futuri esercizi per la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Azienda. L'importo è stato quantificato con riferimento ai preventivi di massima formulati dagli Avvocati ed ai tariffari vigenti, e comprende la valutazione delle spese della controparte.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo rischi su franchigie assicurative	Stante l'adesione dell'Azienda al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri, su tale fondo non vengono effettuati nuovi accantonamenti.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo per copertura diretta sinistri	Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Modena, a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata ammessa alla "Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile". In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/ 2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro) l'azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia i sinistri vengono liquidati attingendo a risorse regionali. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad accantonare nell'esercizio l'importo di euro 1.716.960,75. Si specifica altresì che il Comitato Valutazione Sinistri ha proceduto, a seguito delle nuove indicazioni regionali circa la determinazione del fondo per la copertura diretta dei sinistri, all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio al 31/12/23.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo incentivazione Organi Istituzionali	Per il trattamento economico aggiuntivo del Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e membri del Collegio Sindacale, si accantona il 20% del compenso annuo, più oneri relativi, prudenzialmente	Verbale n.8 del 30/04/2024



	corrispondente all'importo massimo della quota incentivante.	
Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 08/04/2024 (PG/RER/ 030746.U)	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 08/04/2024 (PG/RER/ 030746.U)	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo rinnovi convenzione Specialisti Convenzionati. Interni	L'accantonamento al fondo è stato determinato sulla base delle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota prot. RER del 08/04/2024 (PG/RER/ 030746.U)	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo interessi moratori	A partire dall'esercizio 2016 l'Azienda ha mantenuto tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192. Le fatture per interessi pervenute nell'esercizio si riferiscono prevalentemente a ritardi nei pagamenti di esercizi pregressi. Nel corso dell'esercizio 2022 il fondo è stato capiente ed ha consentito di non registrare costi per interessi a conto economico. Nell'esercizio 2023 si è provveduto ad accantonare un'ulteriore quota pari ad € 200.000 a garanzia dell'ammontare complessivo in linea con l'esercizio precedente.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo per imposte	Il fondo si riferisce in primis ad un contenzioso pluriennale con il Comune di Sassuolo in relazione all'IMU 2018 per € € 536.817,01 euro, da una controversia con l'Agenzia dell'Entrate in merito al calcolo IRAP anni 2017 per complessivi € 190.840,97.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo ALPI (L. 189/2012)	Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art. 1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lettera e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo per il sostegno della ricerca	Deriva dalle trattenute operate sui finanziamenti ricevuti per sperimentazione farmaci, ai sensi del D.M.17 dicembre 2004.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	Nell'esercizio 2023 si è proceduto ad accantonare la quota di € 822.058,12 pari a circa il 40% delle note di credito da ricevere da ospedali privati accreditati iscritte a bilancio per prestazioni rese a pazienti fuori regione nel rispetto del tetto fissato a livello regionale.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo per oneri ALP	In tale fondo si contabilizza il fondo di perequazione per i medici che non svolgono attività libero professionale ed è calcolato percentualmente sulla base dei ricavi dell'attività libero professionale.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo Incentivi Medici Convenzionati	Al fondo in oggetto risultano iscritte al 31/12/2023 le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio.	Verbale n.8 del 30/04/2024
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.lgs.	L'art. 113 del decreto legislativo n. 50 del 2016 (codice dei contratti pubblici), rubricato "incentivi per funzioni tecniche", consente, di erogare emolumenti economici	Verbale n.8 del 30/04/2024

50/2016 e Art. 45 D.lgs.36/2023	accessori a favore del personale interno alle Pubbliche Amministrazioni per attività, tecniche e amministrative, nelle procedure di programmazione, aggiudicazione, esecuzione e collaudo (o verifica di conformità) degli appalti di lavori, servizi o forniture.	
Altri fondi rischi	I fondo accoglie storicamente la quota riferita alla valutazione di rischio legata alla rendicontazione FESR per i costi Covid sostenuti nell'anno 2020 e richiesti a rimborso alla Comunità Europea, nonché quote riferite ai costi per il servizio energia. Nel 2023, è stato effettuato un accantonamento legato ai possibili ulteriori costi legati al servizio energia, secondo le indicazioni regionali.	Verbale n.8 del 30/04/2024

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	<p>Come indicato nelle Linee Guida Regionali "Fondi Rischi ed Oneri", approvate con DGR n. 1562 del 16/10/2017, solo i rischi probabili giustificano la costituzione di fondi, mentre per quelli possibili l'azienda provvede a darne indicazione in Nota Integrativa.</p> <p><b>Contenzioso legale</b> Ogni causa è stata circolarizzata dai legali esterni/interni che ne hanno definito lo stato di rischio; qualora il rischio sia stato ritenuto possibile non è stato operato alcun accantonamento. Le cause attualmente in corso con stato di rischio inferiore al probabile sono:</p> <p>n. 2 Vertenze personale (dipendente/convenzionato): € 445.000,00</p> <p>n. 2 Altre vertenze legali: € 93.000,00</p> <p><b>Sinistri in gestione diretta</b> Per quanto riguarda i sinistri in gestione diretta, il Comitato Valutazione Sinistri aziendale ha proceduto all'esame di ogni singola posizione classificando lo stato di rischio, come da principio contabile OIC n. 31, in probabile, possibile o remoto. Per i sinistri con grado di realizzazione del rischio inferiore al</p>



			<p>probabile non è stato quindi operato alcun accantonamento.</p> <p>Dall'avvio del Programma di gestione diretta dei sinistri, 1° dicembre 2015, i sinistri con grado di possibile sono complessivamente 145 per un importo di € 9.807.678,64.</p>
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?</p>	NO		



### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	10.256.730	999.484	-2.317.532	8.938.682
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI				0
x	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>10.256.730</b>	<b>999.484</b>	<b>-2.317.532</b>	<b>8.938.682</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si forniscono di seguito le informazioni inerenti i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità del fondo di seguito indicato

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	Il fondo viene determinato applicando i criteri previsti dagli articoli 41 e 42 dell'Accordo Collettivo Nazionale 31 marzo 2020.	Verbale n.8 del 30/04/2024

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	44.370.582		- 7.105.711	37.264.871		

x

x	DEBITI V/STATO	20.152	854.477	- 172.901	701.729	508.158	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-			-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-			-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	20.152	854.477	- 172.901	701.729	508.158	

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.933.397	1.201.121	- 609.759	6.524.759	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-			-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-			-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	247	-	-	247		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	4.500.000	529.556		5.029.556		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-			-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	609.759		- 609.759	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	823.391	671.565		1.494.956		



x

<b>PDA13 0</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>20.150.599</b>	<b>32.872.591</b>	<b>- 35.662.806</b>	<b>17.360.384</b>	<b>15.511.164</b>	
--------------------	-----------------------------	-------------------	-------------------	-------------------------	-------------------	-------------------	--

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>82.004.746</b>	<b>506.618.082</b>	<b>- 524.525.437</b>	<b>64.097.391</b>	<b>30.930.648</b>	<b>-</b>
PDA16 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-			-		
PDA17 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-		
PDA18 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-		
PDA19 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.802.204	292.030.385	- 291.845.258	<b>2.987.332</b>		
PDA20 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA21 0	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	79.202.542	214.587.697	- 232.680.180	<b>61.110.059</b>	30.930.648	
PDA21 1	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-			-		
PDA21 2	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-		
PDA21 3	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-			-		
<b>PDA22 0</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>182.732</b>	<b>158.343</b>	<b>- 113.653</b>	<b>227.422</b>	<b>165.483</b>	
<b>PDA23 0</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>			<b>-</b>		
PDA23 1	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti	-			-		



	c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA23 2	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-			-		
PDA23 3	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-			-		
PDA23 4	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA23 5	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-			-		
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>82.187.478</b>	<b>506.776.425</b>	<b>- 524.639.090</b>	<b>64.324.813</b>	<b>31.096.131</b>	<b>-</b>

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>61.644.540</b>	<b>59.292.933</b>	<b>- 92.863.729</b>	<b>28.073.743</b>	<b>20.324.069</b>	<b>-</b>
<b>PDA25 0</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>17.724</b>	<b>103.029</b>	<b>- 86.930</b>	<b>33.823</b>	<b>23.795</b>	<b>-</b>
	Debiti verso ARPA	17.724	103.029	- 86.930	33.823	23.795	
<b>PDA26 0</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>61.626.816</b>		<b>- 61.626.816</b>	<b>-</b>		
<b>PDA27 0</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>-</b>	<b>59.189.903</b>	<b>- 31.149.983</b>	<b>28.039.920</b>	<b>20.300.274</b>	

x

<b>PDA28 0</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>170.922.704</b>	<b>585.310.237</b>	<b>- 622.943.208</b>	<b>133.289.733</b>	<b>70.858.802</b>	<b>-</b>
<b>PDA29 0</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>80.214.118</b>	<b>337.075.927</b>	<b>- 355.390.812</b>	<b>61.899.233</b>	<b>26.805.643</b>	<b>-</b>
PDA29 1	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	88.718.987	343.198.457	- 357.987.761	73.929.683	26.805.643	
PDA29 2	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 8.504.869	- 6.122.530	2.596.948	- 12.030.450		
<b>PDA30 0</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>90.708.586</b>	<b>248.234.310</b>	<b>- 267.552.396</b>	<b>71.390.500</b>	<b>44.053.159</b>	<b>-</b>
PDA30 1	Debiti verso altri fornitori	93.824.030	253.705.384	- 271.001.653	76.527.761	44.053.159	
PDA30 2	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.115.445	- 5.471.074	3.449.257	- 5.137.262		

x



<b>PDA31 0</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-			-		
x							
<b>PDA32 0</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>19.727.729</b>	<b>167.917.935</b>	<b>-</b>	<b>168.671.933</b>	<b>18.973.731</b>	<b>-</b>
	Debiti per IRES	5	252.896	-	252.896	5	
	Debiti per IMU	-		-		-	
	Debiti per Irap	2.879.657	21.432.281	-	21.197.936	<b>3.114.002</b>	
	Debiti per IRPEF	7.543.917	64.912.873	-	64.426.967	<b>8.029.823</b>	
	Debiti per IVA	9.303.204	81.197.044	-	82.671.424	<b>7.828.825</b>	
	Debiti tributari per altro	946	122.840	-	122.710	<b>1.076</b>	
x							
<b>PDA33 0</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>22.040.797</b>	<b>124.360.439</b>	<b>-</b>	<b>123.878.573</b>	<b>22.522.664</b>	<b>-</b>
	Debiti verso INPS	14.059.239	81.636.450	-	81.631.626	<b>14.064.063</b>	
	Debiti verso ENPAM	7.291.279	36.074.129	-	35.508.452	<b>7.856.956</b>	
	Debiti verso ENPAF	78.546	831.087	-	899.265	<b>10.369</b>	
	Debiti verso INAIL	244.571	3.854.305	-	3.945.434	<b>153.442</b>	
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	367.162	1.964.469	-	1.893.797	<b>437.834</b>	
x							
<b>PDA34 0</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>22.686.338</b>	<b>753.055.596</b>	<b>-</b>	<b>757.460.346</b>	<b>18.281.587</b>	<b>1.550.085</b>
<b>PDA35 0</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	-		-		-	
<b>PDA36 0</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>12.584.399</b>	<b>298.271.716</b>	<b>-</b>	<b>297.551.294</b>	<b>13.304.821</b>	
<b>PDA37 0</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	-		-		-	
<b>PDA38 0</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>10.101.939</b>	<b>454.783.880</b>	<b>-</b>	<b>459.909.052</b>	<b>4.976.767</b>	<b>1.550.085</b>
	Acconti da clienti					-	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	5.831.128	3.258.318	-	8.433.038	<b>656.408</b>	461.925
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.684.683	10.718.403	-	11.020.651	<b>1.382.435</b>	759.006
	Debiti per depositi cauzionali					-	
	Debiti verso ARPA altre regioni					-	
	Debiti verso Enti di ricerca					-	
	Debiti verso altri soggetti	2.388.643	439.777.270	-	439.430.442	<b>2.735.471</b>	279.352
	Debiti verso Organi istituzionali	37.897	803.113	-	791.209	<b>49.801</b>	49.801
	Debiti verso gestione sociale					-	
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	159.588	226.776	-	233.712	<b>152.652</b>	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	37.264.871	-	-	-	-

x

x	DEBITI V/STATO	-	-	-	8.199	693.530
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	8.199	693.530

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.800.000	900.000	1.723.391	900.247	1.201.121
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				247	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.800.000	900.000	900.000	900.000	529.556
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			823.391		671.565

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	775.619	11.790	9.431.841	3.891.975	3.249.158
--------	------------------	---------	--------	-----------	-----------	-----------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.410.086	530.590	1.784.019	14.755.102	40.617.594
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.011	-	-	717.266	2.266.054
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.406.075	530.590	1.784.019	14.037.836	38.351.540
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					



PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>36.627</b>	<b>4.131</b>	<b>35.898</b>	<b>74.677</b>	<b>76.089</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.446.713</b>	<b>534.721</b>	<b>1.819.917</b>	<b>14.829.779</b>	<b>40.693.683</b>

x

<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	-	<b>8.804</b>	<b>28.064.940</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	-	-	-	<b>8.804</b>	<b>25.019</b>
	Debiti verso ARPA				8.804	25.019
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>					
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>					<b>28.039.920</b>

x

<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>2.958.375</b>	<b>563.972</b>	<b>52.106.034</b>	<b>29.159.213</b>	<b>48.502.138</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.146.502</b>	<b>251.621</b>	<b>35.802.114</b>	<b>7.256.491</b>	<b>17.442.505</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.194.953	364.395	35.867.688	13.400.640	23.102.007
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 48.451	- 112.775	- 65.573	- 6.144.149	- 5.659.501
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>1.811.873</b>	<b>312.352</b>	<b>16.303.920</b>	<b>21.902.723</b>	<b>31.059.633</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	2.565.967	351.902	16.303.920	21.902.723	35.403.251
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 754.094	- 39.550	-	-	- 4.343.617

x

<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
---------------	------------------------------------	--	--	--	--	--

x

<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	-	-	-	-	<b>18.973.731</b>
	Debiti per IRES					5
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					3.114.002
	Debiti per IRPEF					8.029.823
	Debiti per IVA					7.828.825
	Debiti tributari per altro					1.076

x

<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>22.394</b>	<b>318</b>	<b>66.978</b>	<b>5.020.632</b>	<b>17.412.342</b>
	Debiti verso INPS	520	-	24.827	2.894.475	11.144.241



	Debiti verso ENPAM				1.968.697	5.888.258
	Debiti verso ENPAF					10.369
	Debiti verso INAIL	19.432	-	41.805	58.861	33.344
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	2.443	318	345	98.598	336.130
x						
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>440.116</b>	<b>162.898</b>	<b>10.645.463</b>	<b>2.733.173</b>	<b>4.299.938</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>440.116</b>	<b>122.077</b>	<b>10.056.927</b>	<b>1.965.261</b>	<b>720.439</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>-</b>	<b>40.821</b>	<b>588.535</b>	<b>767.912</b>	<b>3.579.499</b>
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					656.408
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			588.535	32.550	761.350
	Debiti per depositi cauzionali					
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti		40.821		710.135	1.984.515
	Debiti verso Organi istituzionali				25.227	24.574
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					152.653

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
---------------	-------------------------

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni

<b>701.729</b>	-	-
-		
-		
-		
-		
701.729		

<b>6.524.759</b>	-	-
-		
-		
-		
247		
5.029.556		
-		
-		
-		
1.494.956		

<b>17.360.384</b>	-	-
-------------------	---	---

<b>64.097.391</b>	-	-
-		
-		
-		
2.987.332		
-		
61.110.059		
-		
-		
-		
-		
<b>227.422</b>		



<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>64.324.813</b>	-	-
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>28.073.743</b>	-	-
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>33.823</b>	-	-
	Debiti verso ARPA	33.823		
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-		
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>28.039.920</b>		
<b>x</b>				
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>133.289.733</b>	-	-
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>61.899.233</b>	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	73.929.683		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 12.030.450		
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>71.390.500</b>	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	76.527.761		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 5.137.262		
<b>x</b>				
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-		
<b>x</b>				
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>18.973.731</b>		
	Debiti per IRES	5		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	3.114.002		
	Debiti per IRPEF	8.029.823		
	Debiti per IVA	7.828.825		
	Debiti tributari per altro	1.076		
<b>x</b>				
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>22.522.664</b>	-	-
	Debiti verso INPS	14.064.063		
	Debiti verso ENPAM	7.856.956		
	Debiti verso ENPAF	10.369		
	Debiti verso INAIL	153.442		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	437.834		
<b>x</b>				
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>18.281.587</b>	-	-

PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	13.304.821		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	4.976.767	-	-
	Acconti da clienti	-		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	656.408		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	1.382.435		
	Debiti per depositi cauzionali	-		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	2.735.471		
	Debiti verso Organi istituzionali	49.801		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	152.652		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630003/4	Nuovi Ospedali Modena (Baggiovara) e Sassuolo	Dexia Crediop SpA	DGR 1561/01 e DGR 1718/01	42.349.465,73	30/12/2023	0	Euribor 6 Mesi + 0,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 4250630032	Completamento Ospedale di Baggiovara	Dexia Crediop SpA	DGR 2801/03	25.823.000,00	31/12/2025	3.294.481,81	Tasso fisso 5,28%	
Mutuo ventennale Dexia Crediop 425063001	Piano Investimenti 2008-2010	Dexia Crediop SpA	DGR 974/08	27.000.000,00	30/06/2029	8.950.060,19	Euribor 6 Mesi + 1,35%	
Mutuo Ventennale Intesa San Paolo SpA	Piano Investimenti 2014-2016 - realizzazione casa della salute; adeguamenti e miglioramenti strutturali degli edifici già esistenti	Banca Intesa San Paolo SpA	DGR 801/14	20.000.000,00	30/06/2036	13.899.742,34	Euribor 6 Mesi + 3,24%	
Mutuo Quindicennale Cassa Ravenna	Piano Investimenti 2018-2020 - manutenzione straordinaria strutture, completamento Casa della Salute e altre sedi aziendali e adeguamenti sismici	Cassa Ravenna	DGR 873/2018	15.000.000,00	30/06/2034	11.120.586,42	Euribor 6 Mesi +2,99	
<b>TOTALE MUTUI</b>				130.172.466		37.264.871		

Tab. 45 – Dettaglio mutui





DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az. Usl Piacenza			141.107
Az. Usl Parma			99.026
Az. Usl Reggio Emilia	1.350.913		29.644.208
Az. Usl Bologna			489.676
Az. Usl Imola			2.000
Az. Usl Ferrara			2.215
Az. Usl Romagna			67.577
AOSP Parma	1.636.419		743.516
AOSP Modena			29.691.191
AOSP Bologna			122.100
AOSP Ferrara			98.970
I.O.R.			8.473
	<b>2.987.332</b>	<b>0</b>	<b>61.110.059</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

## DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Si precisa che le transazioni inerenti i debiti v/fornitori di beni e servizi, avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa esclusivamente aziendale.

## Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>I debiti registrano, rispetto all'esercizio 2022, un significativo decremento pari ad € - 102.366.301.</p> <p>Fra le riduzioni maggiormente significative si segnalano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-2.790.215 € verso Comuni;</li> <li>-17.862.665 € verso Aziende sanitarie pubbliche;</li> <li>-33.570.796 € verso società partecipate;</li> <li>- 37.632.971 verso fornitori;</li> <li>- 4.404.750 € verso altri soggetti;</li> <li>-7.105.111 e per mutui.</li> </ul> <p>Nel corso dell'esercizio 2023 si è provveduto a classificare i debiti verso la società partecipata Ospedale di Sassuolo S.p.A. alla voce Debiti v/altre partecipate in coerenza con l'attribuzione della classe contabile assegnata dall'anagrafica regionale. Fino al 31.12.22 i suddetti valori sono stati</p>





			classificati alla voce Debiti v/sperimentazioni gestionali verso i quali si effettueranno i confronti di andamento.
--	--	--	---

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	873.922	632.899
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	Sperimentazioni e ricerche per privati	337.782	249.396
AA1080	Fitti attivi	14.461	0
EA0040	Erogazioni liberali	521.679	383.503

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	34.483.403	348.204	-8.556.162	26.275.445
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Si tratta di attrezzature sanitarie date in comodato come da elenco trasmesso dal Servizio Unico Ingegneria Clinica.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.112.822.423	12.824.979	165.850.879	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.112.822.423		79.170.678	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			86.680.201	
AA0033	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>12.824.979</b>	<b>0</b>	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		800.000		
AA0035	Funzioni - Altro		12.024.979		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			20.001.723	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codic e conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.308.779.921	97.318.370	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				1.291.498.281	80.638.199	
AA0031	Finanziamento indistinto				1.191.993.101		
	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 1237	17/07/2023	FSR 2023	1.098.115.153		
	Integrazione F.S.regioale - indistinto	DD 26523	15/12/2023	FSR 2023	14.707.270		
	copertura mobilita' passiva extra RER	DGR 2011	20/11/2023	mobilita extra regionale	1.509.683		
	IVC 2022/2024 (inclusi oneri e irap )	DGR 1237	17/07/2023	IVC 2022/2024	1.324.198		
	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	DD 26523	15/12/2023	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	24.142.876		
	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	DD 26523	15/12/2023	Integrazione a sostegno equilibrio bilancio	5.677.957		
	Aggiornameto contrattuali 2016-2018 convenzionati	DGR 1237	17/07/2023	conTratto convenzionati	2.930.914		
	Rinnovo Contratto comparto	DGR 1237	17/07/2023	Contratto comparto	4.666.442		
	Rinnovo contratto MMG	DGR 1237	17/07/2023	Rinnovo contratto MMG	1.362.807		
	Rinnovo contratto Sumai	DGR 1237	17/07/2023	Rinnovo contratto Sumai	215.751		
	Rinnovo contratto dirigenza (escluso PTA)	DGR 1237	17/07/2023	Rinnovo contratto dirigenza	2.523.161		
	Rinnovo CCNL Comparto triennio 2019-2021	DGR 1237	17/07/2023	Rinnovo contratto personale dipendente	11.532.849		
	Assegnazioni di cui alla DGR 1341.2019	DGR 2356	22/12/2023		86.392		
	Ammortamenti netti ante 2009	DGR 1237	17/07/2023	Ammortamenti netti ante 2009	1.215.396		
	Revisione Superticket	DGR 1237	17/07/2023	revisione superticket	3.936.256		
	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anno 2021)	DGR 1237	17/07/2023	Rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	109.333		
	Finanziamento rinnovo contratto personale dipendente	DGR 2011	20/11/2023	Rinnovo contratto personale dipendente	724.533		
	Risorse a copertura contratto dirigenza	DGR 2011	20/11/2023	Rinnovo contratto personale dirigente	2.068.388		
	Risorse a copertura emolumento accessorio una tantum 1,5%	DGR 1237	17/07/2023	una tantum 1,5%	3.819.554		
	Indennità pronto soccorso	DGR 2011	20/11/2023	Indennita' PS	703.321		



	Fondo perequativo Ausl	DGR 1237	17/07/2023	Fondo perequativo Ausl	4.171.935		
	Concorso equilibrio economico finanziario 2023	DD 26523	15/12/2023	equilibrio economico-finanziario	6.448.932		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				<b>86.680.201</b>	<b>80.638.199</b>	
	Programmi di interesse regionale	DGR 591	20/04/2023	Piano regionale prevenzione	27.000	23.590	
	Progetti area salute mentale	DD 17512	17/08/2023	Piano sociale e sanitario Area salute mentale 2020	206.000	10.416	
	Arbovirosi 2023	DGR 1715	16/10/2023	Arbovirosi 2023	93.977	93.977	
	Promozione benessere della persona	DGR 1678	09/10/2023	Promozione benessere della persona	466.990	-	
	DL 73/2001 art 27 c. 5	DGR 2011	20/11/2023	DL 73/2001	85.027	85.027	
	Prestazioni aggiuntive risorse art 11 DL34/2023 personae medico e personale infermieristico	DGR 1575	25/09/2023	DL 34/2023	475.324	352.268	
	Promozione salute e benessere della persona e della comunita'	DGR 1977	20/11/2023	Salute e benessere della persona e della comunita'	232.171	-	
	Progetto GRU-GAAC - CARTELLE + Quota estensione quinto d'obbligo	DGR 1237	17/07/2023	PROGETTO GRU-GAAC -CARTELLE	178.690	84.960	
	Assegnazione DL34/20	DGR 1237	17/07/2023	DL 34/2020	5.674.155	5.674.155	
	Assegnazione DL 34/20 PER 2023 Emergenza 118	DGR 1536	19/09/2023	DL 34/2020	726.000	726.000	
	Risorse da FSR indistinto (Panflu)	DGR 2011	20/11/2023	Panflu	3.644.552	3.644.552	
	Risorse da FSR indistinto Quota aggiornamento Lea	DGR 2011	20/11/2023	Aggiornamento Lea	2.319.893	2.319.893	
	Contributo maggior prezzi energia	DD 26523	15/12/2023	Maggior costi energia	8.086.686	8.086.686	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	Prevenzione fibrosi cistica	51.558	51.558	
	QUOTA CAPITARIA - Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	Gioco d'azzardo	579.973	579.973	
	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	vaccini NPNV	2.157.501	2.157.501	
	QUOTA CAPITARIA - Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	stabilizzazione personale	1.739.920	1.739.920	
	QUOTA CAPITARIA - Ripartizione liste d'attesa (richiesta MEF)	DD 26523	15/12/2023	Ripartizione liste d'attesa	1.987.065	1.987.065	
	QUOTA CAPITARIA - Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016) - DGR 2162/2023	DD 26523	15/12/2023	Screening neonatale	391.076	391.076	
	DD 2332/2023 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2023 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI EX DGR N. 1237/2023	DGR 2332	22/12/2023	Network per la ricerca	56.000	-	

	DGR 2193/2023 - FINANZIAMENTO ALL'AUSL DI MODENA PER SUPPORTO ALLA LINEA DI INTERVENTO "PROGETTO PORTALE WEB REGIONALE DI INFORMAZIONE E SUPPORTO AL CAREGIVER" DI CUI ALLA DGR 2318/2019	DGR 2193	18/12/2023	Web Caregiver	100.000	24.501	
	Personale in collaborazione, distacco GSA	DD 26523	15/12/2023	Personale in collaborazione GSA	1.522.206	1.522.206	
	FRNA-Contributi da Fondo Sanitario Regionale	DGR 1539	19/09/2023	FRNA anno 2023	55.878.437	51.082.875	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>				<b>12.824.979</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso	DGR 2011	20/11/2023	Piano miglioramento PS	800.000		
AA0035	Funzioni - Altro				<b>12.024.979</b>	-	
	Funzioni sovraziendali e Progetti	DGR 1256	25/07/2023	Funzioni e progetti	<b>1.019.734</b>		
	Sanità penitenziaria	DGR 2252	22/12/2023	integr.san.penitenziaria 2023	<b>863.005</b>		
	Fattori della coagulazione	DGR 2011	20/11/2023	Fattori della coagulazione	<b>5.285.588</b>		
	Diplomi universitari	DGR 2189	18/12/2023	Diplomi universitari	<b>219.785</b>		
	Rimborso trapianti	DGR 2356	22/12/2023	Trapianti	<b>4.000</b>		
	Superamento ex OO:PP	DGR 1372	07/08/2023	Superamento ex OO:PP	<b>4.023.633</b>		
	Programma autismo	DGR 1372	07/08/2023	Programma autismo 0-6 anni	<b>335.234</b>		
	Emergenza 118	DGR 1536	19/09/2023	Emergenza 118	<b>274.000</b>		
	.....						
	.....						
<b>AA0036</b>	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
<b>AA0040</b>	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				17.281.640	16.680.171	
	Sanità penitenziaria	DGR 2252	22/12/2023	Sanità penitenziaria 2023	1.701.836	1.701.836	
	Presidi tossicodipendenze nelle carceri	DGR 2184	18/12/2023	Presidi tossicodipendenze nelle carceri	79.636	-	
	Superamento ospedale psichiatrico giudiziario	DGR 2251	22/12/2023	Superamento ospedale psichiatrico	661.134	395.244	
	Fondo unico :farmaci innovativi	DD 26523	15/12/2023	Farmaci innovativi	7.922.822	7.922.822	
	Maggior costo farmaci innovatività scaduta	DD 26523	15/12/2023	Farmaci innovativita' scaduta	3.326.429	3.326.429	
	<b>Farmacie remunerazione aggiuntiva</b>	<b>DPG 23919/2023</b>		<b>Farmacie remunerazione aggiuntiva</b>	<b>1.897.772</b>	<b>1.641.829</b>	
	<b>Potenziamento assistenza territoriale</b>	<b>DGR 2011</b>	<b>20/11/2023</b>	<b>assistenza territoriale</b>	<b>1.692.011</b>	<b>1.692.011</b>	
AA0050	EXTRA FONDO				39.685.278	12.757.796	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				20.289.828	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				20.001.722		
	Compartecipazione famiglie numerose	DGR 1862	30/10/2023	Revisione compartecipazione tk famiglie numerose	1.492.787		

	Iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	DGR 1834	30/10/2023	iscrizione soggetti senza dimora liste assistiti	15.849		
	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	DD 21707	19/10/2023	FRNA anno 2023 quota RER	<b>15.803.711</b>		
	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - INTEGRAZIONE ED ASSEGNAZIONE RISORSE ANNO 2023	DGR 2314	22/12/2023	FRNA anno 2023 quota RER	2.689.375		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				288.106		
	Regione Emilia Romagna	DD 27364	29/12/2023	Iscrizione contributi volontari stranieri	164.004		
	<b>Regione Emilia Romagna</b>	DD 20808	06/10/2023	<b>Contributi Farmacie rurali 2023</b>	<b>14.102</b>		
	Regione Emilia Romagna	DGR 1834	30/10/2023	Anagrafe animali da affezione	110.000		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				129.957	18.000	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				129.957	18.000	
	AZIENDA AUSL FERRARA	DGR 212	13/02/2023	Progetto I CARE 2	18.000	18.000	
	AZIENDA AUSL IMOLA	Delibera 86	12/04/2023	Progetto formazione istituti agrari	32.377	-	
	AUSL PIACENZA	FT 225300637	17/07/2023	Progetto Validazione di un sistema di valutazione della complessita clinico assistenziale del paziente oncologico in cure palliative domiciliari CUP	3.938	-	
	AUSL BOLOGNA	GL 7838-delibera 117805	22/11/2021	Progetto studenti attivi in sicurezza	3.800	-	
	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Document o N. 245300171		Procurement e sangue cordonale 2023	1.300	-	
	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Document o N. 245300171		Procurement e sangue cordonale 2023	56.077	-	
	<b>AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI</b>			fondi Pirp quota 2023	14.465	-	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				19.265.493	12.739.796	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.568.413	929.131	
	Ministero salute	DGR 2224	12/12/2022	STP ACCONTO 2022	105.457	105.457	
	Alimenti no glutine anno 2023	DD 2529	08/02/2023	Alimenti no glutine	5.561	366	
	Formazione celiachia anno 2023	DD 2984	08/02/2023	Formazione celiachia	12.874	1.250	
	Disturbi alimentazione e nutrizione	DGR 2326	22/12/2023	Disturbi alimentazione e nutrizione	106.519	-	
	Potenziamento rete servizi psicologici	DGR 2354	22/12/2023	Potenziamento rete servizi psicologici	96.362	-	
	POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	DGR 2169	12/12/2023	Profilazione genomica dei tumori	67.814	-	
	Regione Emilia Romagna	DGR 1774	14/07/1905	Fondo alzheimer e demenze anno 2021-2023	51.723	-	



	Intervento 1.2.1 "Casa come primo luogo di cura (ADI)" PNRR Missione 6 - Componente 1 - anno 2023	DGR 2345	22/12/2023	PNRR		<b>822.058</b>	<b>822.058</b>
	DGR 2345/2023 - PNRR M6 C2 - INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B)	DGR 2345	22/12/2023	PNRR		300.045	-
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					14.678.487	8.792.072
	Regione Emilia Romagna	DGR 443	27/03/2023	Formazione per la gestione delle emrgenze di natura epidemica e non		10.000	8.568
	Regione Emilia Romagna	DGR 1046	26/06/2023	Formazione degli operatori degli stabilimenti autorizzati alla sperimentazione animale		38.961	357
	Regione Emilia Romagna	DGR 2027 DGR 940	27/11/2023 12/06/2023	Test genomici per la cura del tumore al seno		36.000	36.000
	Regione Emilia Romagna	DGR 2181	18/12/2023	Prevenzione luoghi di lavoro		1.221.680	-
	Regione Emilia Romagna	DD 13009	13/06/2023	Aquisto sostituti del latte materno alle donne affette da condizioni patologiche		22	22
	Regione Emilia Romagna	DGR 2334	22/12/2023	Farmacovigilanza attiva 2023		50.000	-
	Regione Emilia Romagna	DGR 1572	25/09/2023	Consultazione psicologica per gli operatori di polizia locale		30.000	-
	Regione Emilia Romagna	DGR 1699	09/10/2023	Centri uomini autori di violenza		46.861	-
	Protezione civile	dec. 2756	27/12/2022	Recupero somme 118		6.931	-
	Prov. Reg. amministrazione Penitenziaria	DD 91023	04/12/2023	Progetto reinserimento detenuti		130.879	-
	Inail	GL 7549	31/12/2023	Fiera Ambiente 2023		39.998	39.998
	Unione comuni del Frignano	dec 2236	25/10/2022	Unione comuni del Frignano		2.708	1.774
	FNA 2023	DD 15993	21/07/2023	Fna 2023		10.287.141	8.329.784
	Sostegno caregiver 2021	DD 8142	18/04/2023	Sostegno caregiver 2023		294.545	-
	Fondo dopo di noi	DD 19196	13/09/2023	Fondo dopo di noi		921.848	-
	Progetto Autismo - Fondi Ministeriali	DRG 2299	19/12/2022	progetto autismo		1.189.423	330.900
	FRNA- unione comuni terre d'argine	Dec. 318-319	06/02/2024	Contributi FRNA		317.092	17.092
	ICCRS - ISTITUO NAZ. TUMORI -UO Medicina Oncologica Ospedale di Carpi - Studio Beverly	FT 235100078	22/05/2023	Sprimentazioni e ricerche		2.570	
	PROGETTO AGENAS JOINT ACTION CIRCE - CIRCE	FT 225300914	30/09/2023	Sprimentazioni e ricerche		36.990	20.000
	Studio "Kendo" Dott. Fabrizio Artioli - Osp. Carpi	FT 235100082	31/05/2023	Sprimentazioni e ricerche		2.570	



	Studio No Profit MITO 28	FT 245100024	20/02/2024	Sperimentazioni e ricerche	<b>950</b>		
	S0O109X QUOTA AZIENDALE PROGETTI	5% su varie fatture		Sperimentazioni e ricerche	11.318	7.577	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				3.018.593	3.018.593	
	L.210 Politrasfusi 2023	DGR 1718	16/10/2023	L.210 Politrasfusi 2023	3.018.593	3.018.593	
<b>AA0170</b>	<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>				-		
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				70.274	18.581	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				<b>18.581</b>	18.581	
	L PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 2228/2023	DD 27336	29/12/2023	Personale in distacco GSA	18.581	18.581	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				51.693	-	
	<b>Fondazione Europea Progetto Recage - Quota 2023</b>		2023	How to best meet the needs of people with dementia with severe behavioural disturbances. Toward a respectful and cost- effective m	<b>51.693</b>	-	
	.....						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.308.779.921	691.853	0,05%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	20.289.828		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	129.957	15.453	11,89%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	70.274	2.892	4,12%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	329.031	0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>1.329.269.980</b>	<b>1.039.229</b>	<b>0,08%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>71.840</b>	<b>298.807</b>	<b>11.254.093</b>	-	<b>3.575.098</b>	<b>118.058</b>	<b>861.125</b>	<b>514.656</b>	<b>20</b>	<b>7.630.111</b>	<b>554</b>	<b>145</b>	<b>6.091</b>	-	<b>24.330.597</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	17.055	61.977	6.569.451		1.190.370	66.597	224.436	117.300							<b>8.247.186</b>
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.313	31.824	1.349.210		411.122	7.187	156.487	60.668	20	7.146.432	554	145	66		<b>9.167.027</b>
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.019	6.921	583.495		78.526	2.446	24.042	10.612							<b>707.060</b>
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	35.570	153.769	1.646.866		1.203.313	29.508	225.832	211.149							<b>3.506.007</b>
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.616	12.509	247.672		104.272	2.247	50.218	46.859							<b>467.391</b>
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	9.051	28.208	475.046		494.559	9.219	138.982	61.873							<b>1.216.938</b>
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										238.882					<b>238.882</b>
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	2.216	3.575	375.428		68.530	855	40.866	6.195							<b>497.665</b>
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera															-



AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																		-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	24	6.926	3.956		263													11.169
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie				20.450					244.797						6.025			271.272

x

x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.512.942
AA0460	Prestazioni di ricovero																		3.063.621
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale																		1.183.557
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero																		280.123
AA0490	Prestazioni di File F																		2.939.543
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale																		767.189
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata																		836.906
AA0520	Prestazioni termali																		
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso																		442.002
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali																		
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale																		
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria																		

	erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>71.840</b>	<b>298.807</b>	<b>11.254.093</b>	<b>-</b>	<b>3.575.098</b>	<b>118.058</b>	<b>861.125</b>	<b>514.656</b>	<b>20</b>	<b>7.630.111</b>	<b>554</b>	<b>145</b>	<b>6.091</b>	<b>-</b>	<b>33.843.539</b>
x																
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															-
x																
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															<b>82.778</b>
x																
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>82.778</b>
x																
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>71.840</b>	<b>298.807</b>	<b>11.254.093</b>	<b>-</b>	<b>3.575.098</b>	<b>118.058</b>	<b>861.125</b>	<b>514.656</b>	<b>20</b>	<b>7.630.111</b>	<b>554</b>	<b>145</b>	<b>6.091</b>	<b>-</b>	<b>24.330.597</b>
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.595.720</b>
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>71.840</b>	<b>298.807</b>	<b>11.254.093</b>	<b>-</b>	<b>3.575.098</b>	<b>118.058</b>	<b>861.125</b>	<b>514.656</b>	<b>20</b>	<b>7.630.111</b>	<b>554</b>	<b>145</b>	<b>6.091</b>	<b>-</b>	<b>33.926.317</b>

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	445.998	333.558	112.440	33,71%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.223.587	5.985.481	238.106	3,98%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	14.157	16.403	-2.246	-13,69%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	861.934	703.439	158.495	22,53%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	49.803	372	49.431	13287,80%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>7.595.478</b>	<b>7.039.253</b>	<b>556.225</b>	<b>7,90%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	430.960	315.921	115.039	36,41%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.048.713	4.781.183	267.530	5,60%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	10.449	5.355	5.094	95,14%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	879.220	445.181	434.039	97,50%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>6.369.342</b>	<b>5.547.640</b>	<b>821.702</b>	<b>14,81%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	350.862	342.845	8.017	2,34%
X	Costi diretti aziendali	936.290	928.386	7.904	0,85%
X	Costi generali aziendali	383.840	369.165	14.675	3,98%
X	Fondo di perequazione	430.330	424.371	5.959	1,40%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>2.101.322</b>	<b>2.064.767</b>	<b>36.555</b>	<b>1,77%</b>
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	208.889	43.759	165.130	377,36%
X	Comfort alberghiero	268	268	0	0,00%
X	Altro		-	0	0,00%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>209.157,00</b>	<b>44.027,00</b>	<b>165.130</b>	<b>375,07%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

<b>RIMBORSI L.P. PERSONALE IN COMANDO PRESSO TERZI</b>
Rimborso da Ospedale di Sassuolo
Rimborso da Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
Rimborsi da Altre Aziende sanitarie
<b>TOTALE RIMBORSI L.P.</b>

<b>Valore CE al 31/12/2023</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
854.138	622.453	231.685	-
	-	-	-
65.149			
<b>919.287</b>	<b>622.453</b>	<b>145.370</b>	<b>0</b>

Si illustrano di seguito alcuni criteri adottati la compilazione della tabella 54

Al fine di una corretta rappresentazione economica degli eventi ascrivibili all'attività Libero professionale per l'anno 2023:

- sono stati ulteriormente affinate le imputazioni relative ai conti di ricavo derivanti da attività LP per consulenze con la correlazione al relativo conto di costo;
- È stata inserita nella tabella "Rimborsi LP" la quota di ricavi iscritti sul conto regionale 0201100302\_Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia (attività per elisoccorso) i cui costi sono imputati all'attività ALPI;
- si precisa che la quantificazione dei costi diretti, oggettivamente imputabili all'attività Libero professionale, è stata calcolata comprendendo costi per beni di consumo, Ufficio Alpi, Fitti Passivi, call center e riscuotitrici, quella dei costi generali, è stata quantificata invece sulla base dei volumi di prestazioni effettuate in libera professione, includendo appalti, manutenzioni, utenze e ammortamenti oltre che i costi per le attrezzature sanitarie e per le attività di supporto;
- si specifica, infine, che il dato esposto in tabella alla riga "Comfort Alberghiero" è compreso tra i ricavi inseriti alla voce AA0680\_Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia-Area Ospedaliera.





<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Ausl Romagna</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Ossigeno e altri gas medicali								
Emoderivati di produzione regionale								
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
<b>Prodotti dietetici</b>								
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								
<b>Prodotti chimici</b>								
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0
...								
<b>Prodotti alimentari</b>								
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								
<b>Materiale per la manutenzione</b>								
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
...								
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0
Medicinali senza AIC							0
Ossigeno e altri gas medicali							0
Emoderivati di produzione regionale							0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>							0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici							0
Dispositivi medici impiantabili attivi							0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0
<b>Prodotti dietetici</b>							0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>							0
<b>Prodotti chimici</b>							0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>							0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari							0
...							0
<b>Prodotti alimentari</b>							0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>							0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>							0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>							0
<b>Materiale per la manutenzione</b>							0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0
...							0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
---	----	--	--

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	106.465.956	14.357.950	<b>120.823.906</b>
Medicinali senza AIC	571.520	0	<b>571.520</b>
Ossigeno ed altri gas medicali			<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale	0		<b>0</b>
Emoderivati con AIC			<b>0</b>
Vaccini per profilssi con codice AIC	388	4.784	<b>5.172</b>
Diagnostici in vivo con AIC	19.713		<b>19.713</b>
Prodotti dietetici			<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>107.057.577</b>	<b>14.362.734</b>	<b>121.420.311</b>

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
		BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione													
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			127.771.367												127.771.367
BA0303	Dispositivi medici			16.578.356												16.578.356
BA0304	Prodotti dietetici			444.882				390								445.272
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			6.207.136												6.207.136
BA0306	Prodotti chimici			39.372												39.372
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			7.419												7.419
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			166.047										45.431		211.478
	...															0
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151.214.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.431</b>	<b>0</b>	<b>151.260.400</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01.</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
--------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>509.024</b>	<b>271.066</b>	<b>11.015.859</b>	<b>62.290</b>	<b>5.839.034</b>	<b>2.118.188</b>	<b>1.660.334</b>	<b>1.143.952</b>	<b>2.773.371</b>	<b>257.729.347</b>	<b>2.014.307</b>	<b>12.252.827</b>	<b>3.225.565</b>	<b>0</b>	<b>300.615.164</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.529	8.394	123.627		152.816	4.666	47.878	32.798							<b>373.707</b>
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	5.393	23.601	446.664		416.188	8.484	161.363	189.651							<b>1.251.343</b>
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	31.050	51.189	3.504.607		532.472	33.154	352.123	254.634	956.055	55.506.373	495.503	2.280.977	139.581		<b>64.137.719</b>
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.564	2.459	105.880		246.990	5.355	74.217	109.826	9.908	5.086.280	27.718	38.035	12.484		<b>5.724.716</b>
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															<b>0</b>
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	3.359	3.030	33.677		82.972	1.086	10.808	16.741							<b>151.672</b>
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															<b>0</b>
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	441.423	36.621	4.429.884		3.493.543	2.009.677	828.438	382.238	1.486.944	174.714.993	1.253.568	6.127.122	2.958.462		<b>198.162.913</b>
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			381.240		12.960										<b>394.200</b>
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	18.705	145.773	1.990.280		842.456	55.766	185.447	153.590	320.463	22.421.701	237.518	3.806.694	115.038		<b>30.293.432</b>
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															<b>0</b>
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															<b>0</b>
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					8.163		60	1.974							<b>10.197</b>
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				62.290	50.475			2.500							<b>115.265</b>
x								<b>0</b>								
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.868.956</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															<b>179.320</b>
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															<b>363.793</b>
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															<b>7.431.798</b>
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															<b>23.140.499</b>



BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															<b>1.630.262</b>
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															<b>341.388</b>
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															<b>781.896</b>
x																
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	509.024	271.066	11.015.859	62.290	5.839.034	2.118.188	1.660.334	1.143.952	2.773.371	257.729.347	2.014.307	12.252.827	3.225.565	0	<b>334.484.120</b>
x																
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															<b>0</b>
x																
x	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															<b>842</b>
x																
x	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>842</b>
x																
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	509.024	271.066	11.015.859	62.290	5.839.034	2.118.188	1.660.334	1.143.952	2.773.371	257.729.347	2.014.307	12.252.827	3.225.565	0	<b>300.615.164</b>
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>33.869.798</b>
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	509.024	271.066	11.015.859	62.290	5.839.034	2.118.188	1.660.334	1.143.952	2.773.371	257.729.347	2.014.307	12.252.827	3.225.565	0	<b>334.484.962</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>88.108.401</b>	<b>89.994.437</b>	<b>-1.886.036</b>	<b>-2,10%</b>
BA0420	- da convenzione	87.555.374	89.472.379	-1.917.005	-2,14%
BA0430	Costi per assistenza MMG	65.702.888	66.139.988	-437.099	-0,66%
BA0440	Costi per assistenza PLS	12.674.151	13.004.205	-330.054	-2,54%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.094.983	7.815.382	-720.399	-9,22%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.083.352	2.512.804	-429.452	-17,09%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	373.707	380.733	-7.025	-1,85%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	179.320	141.325	37.994	26,88%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>81.025.769</b>	<b>79.750.977</b>	<b>1.274.791</b>	<b>1,60%</b>
BA0500	- da convenzione	79.410.633	78.186.923	1.223.710	1,57%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.251.343	1.212.155	39.188	3,23%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	363.793	351.900	11.893	3,38%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>121.150.308</b>	<b>121.025.537</b>	<b>124.772</b>	<b>0,10%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.137.720	62.467.745	1.669.975	2,67%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.724.716	5.708.419	16.297	0,29%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	12.876.645	12.876.028	617	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.772.454	1.753.708	18.746	1,07%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	7.431.798	7.469.278	-37.480	-0,50%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	15.798.162	16.599.682	-801.520	-4,83%
BA0580	- da privato	13.271.686	13.896.368	-624.682	-4,50%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.267.897	5.499.526	-231.629	-4,21%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	8.003.789	8.396.842	-393.053	-4,68%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	137.127	254.309	-117.182	-46,08%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>190.319</b>	<b>199.148</b>	<b>-8.828</b>	<b>-4,43%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	22.498		22.498	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	91.200	169.086	-77.886	-46,06%
BA0690	- da privato (extraregionale)	76.621	30.061	46.560	154,89%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>7.561.252</b>	<b>7.253.304</b>	<b>307.948</b>	<b>4,25%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151.672	142.193	9.479	6,67%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	68.719	73.717	-4.998	-6,78%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0740	- da privato	7.340.861	7.037.394	303.467	4,31%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.572.849</b>	<b>4.466.352</b>	<b>106.498</b>	<b>2,38%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	41.856	762	41.094	5390,19%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato	4.530.993	4.465.589	65.404	1,46%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte I)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>330.441.398</b>	<b>321.981.439</b>	<b>8.459.959</b>	2,63%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	198.162.913	197.787.845	375.067	0,19%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	45.636.261	45.615.548	20.713	0,05%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	23.140.499	21.034.573	2.105.926	10,01%
BA0840	- da privato	40.298.212	38.010.849	2.287.364	6,02%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	40.166.998	37.874.879	2.292.119	6,05%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	131.214	135.970	-4.756	-3,50%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	23.203.512	19.532.623	3.670.889	18,79%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>26.720.432</b>	<b>25.910.388</b>	<b>810.044</b>	3,13%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	394.200	118.610	275.590	232,35%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	349.135	353.266	-4.131	-1,17%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	25.838.862	25.341.112	497.750	1,96%
BA0950	- da privato (extraregionale)	138.235	97.400	40.835	41,92%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>34.702.698</b>	<b>33.916.720</b>	<b>785.979</b>	2,32%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	30.293.432	29.264.044	1.029.389	3,52%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	187.714	147.023	40.691	27,68%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.630.262	1.992.429	-362.167	-18,18%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.591.290	2.513.224	78.066	3,11%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>1.699.304</b>	<b>1.436.404</b>	<b>262.900</b>	18,30%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	341.388	207.683	133.705	64,38%
BA1070	- da privato	1.334.645	1.213.131	121.514	10,02%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	23.271	15.590	7.681	49,26%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari (parte II)**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>7.911.796</b>	<b>8.197.339</b>	<b>-285.543</b>	<b>-3,48%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	781.896	1.134.027	-352.131	-31,05%
BA1130	- da privato	7.129.900	7.063.312	66.588	0,94%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>104.810.866</b>	<b>101.076.280</b>	<b>3.734.586</b>	<b>3,69%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	10.197	12.623	-2.426	-19,22%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	115.265	89.025	26.240	29,47%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	34.124.146	32.840.666	1.283.480	3,91%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	70.467.235	68.033.649	2.433.586	3,58%
BA1190	- da privato (extraregionale)	94.024	100.317	-6.293	-6,27%
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>6.369.342</b>	<b>5.547.639</b>	<b>821.703</b>	<b>14,81%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>9.800.100</b>	<b>11.072.311</b>	<b>-1.272.211</b>	<b>-11,49%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	258.670	275.035	-16.365	-5,95%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	41.650	53.305	-11.655	-21,86%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	3.018.593	2.123.242	895.351	42,17%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.421.187	8.346.990	-1.925.803	-23,07%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.000	273.739	-213.739	-78,08%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>10.702.089</b>	<b>12.190.964</b>	<b>-1.488.875</b>	<b>-12,21%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.561.518	1.425.310	136.208	9,56%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>8.723.578</b>	<b>10.270.284</b>	<b>-1.546.706</b>	<b>-15,06%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.934.818	2.175.146	-240.328	-11,05%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.449	3.292	157	4,77%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	286	12.814	-12.528	-97,77%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.995	0	1.995	0,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.916.060	4.581.581	-1.665.521	-36,35%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.866.971	3.497.451	369.520	10,57%
BA1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>416.993</b>	<b>495.370</b>	<b>-78.377</b>	<b>-15,82%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	416.993	495.370	-78.377	-15,82%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>29.352.483</b>	<b>27.779.170</b>	<b>1.573.313</b>	<b>5,66%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	928.637	161.686	766.951	474,35%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	10.664.330	9.185.852	1.478.478	16,10%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	842	19	823	4330,53%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	17.229.118	17.531.613	-302.495	-1,73%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	529.556	900.000	-370.444	-41,16%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80.214	681.310.363	Degenza	2023	3.664.877	3.695.733	3.664.899	3.664.899	27.406	27.406	3.664.899
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80.214	681.310.363	Degenza	2023	267.064	247.269	247.269	267.064	7.893	7.893	247.269
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	80.214	681.310.363	Chirurgia ambulatoriale	2023	405.581	330.000	405.581	405.581			405.581
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80.213	1.049.620.360	Degenza	2023	2.518.145	2.279.088	2.394.549	2.518.145	20.735	13.794	2.394.549
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80.213	1.049.620.360	Degenza	2023	499.201	520.000	499.201	499.201	17.610	12.663	496.549
Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	80.213	1.049.620.360	Chirurgia ambulatoriale	2023	346.299	350.000	346.299	346.299			346.299
Ospedale Privato Accreditato Villa Igea	80.215	418.870.366	Degenza	2023	13.681.281	13.292.812	13.292.812	13.681.281	18.945	18.945	13.292.812
KOS CARE (Sede Ospedale Privato Accreditato Villa Pineta Gaiato)	80.218	1.148.190.547	Degenza	2023	4.806.020	4.651.200	4.651.200	4.806.020	97.273	97.273	4.651.200
KOS CARE (Sede Ospedale Privato Accreditato Villa Rosa Modena)	80.216	1.148.190.547	Degenza	2023	4.067.642	4.106.073	4.067.642	4.067.642	0	0	4.067.642
Ospedale Privato Accreditato Città di Parma	80.206	305.320.343	Degenza	2023	362.737		362.737	362.737			330.236
Ospedale Privato Accreditato Salus RE	80.211	1.431.190.352	Degenza	2023	763.479		763.479	763.479	3.475	3.475	657.920
Ospedale Privato Accreditato Villa Verde	80.212	294.320.353	Degenza	2023	826.980		826.980	826.980			826.980
Poliambulatorio Privato San Nicolò (Alliance Medical Diagnostic)	104.110.004	2.846.000.616	specialistica	2023	665.889	843.671	665.764	665.889	126	126	665.764
Poliambulatorio Privato Losam (Alliance Medical Diagnostic)	104.110.005	2.846.000.616	specialistica	2023	337.334	528.686	337.274	337.334	61	61	337.274
Poliambulatorio Privato Aesculapio	104.220.005	3.095.470.369	specialistica	2023	1.748.324	2.349.441	1.678.066	1.748.324	70.258	70.258	1.678.066
Poliambulatorio Privato Medica El. Si. Da.	105.200.630	1.514.181.203	specialistica	2023	340.009	402.000	339.876	340.009	133	133	339.876
Ospedale Privato Accreditato Fogliani	104.330.009	681.310.363	specialistica	2023	532.085	769.339	531.822	532.085	263	263	531.822

Ospedale Privato Accreditato Hesperia Hospital	104.330.010	3.831.150.366	specialistica	2023	1.424.739	1.735.664	1.337.281	1.424.739	87.458	2.327	1.337.281
Ospedale Privato Accreditato S. Stefano (Villa Rosa - Kos Care)	104.330.014	1.148.190.547	specialistica	2023	1.047.047	1.281.602	1.046.989	1.047.047	59	59	1.046.989
Centro Ambulatoriale di Fisioterapia C.A.F.	104.330.003	1.323.860.369	specialistica	2023	418.444	695.697	418.331	418.444	113	113	418.331
Centro Terapia Riabilitativa C.T.R.	1032603AC	1.696.020.351	specialistica	2023	209.857	305.000	209.124	209.857	733	733	209.124
Centro Alfa (Alliance Medical Diagnostic)	104.330.004	2.846.000.616	specialistica	2023	355.290	606.610	355.277	355.290	13	13	355.277
Centro di Medicina Città di Carpi	104.110.006	4.047.270.360	specialistica	2023	207.171	319.552	207.171	207.171	0	0	207.171
Casa di cura Villa Igea	104.330.011	418.870.366	specialistica	2023	247.541	433.548	247.541	247.541	1.839	0	247.541
Terme della Salvarola	104.440.010	485.390.363	specialistica	2023	265.128	389.796	240.142	265.128	24.986	24.986	240.142
Coliseum Center	104.330.005	1.524.100.367	specialistica	2023	372.779	592.329	372.714	372.779	65	65	372.714
Casa di Cura Villa Pineta (Kos Care)	104.550.001	1.148.190.547	specialistica	2023	179.926	555.439	179.926	179.926	0	0	179.926
Hesperia Diagnostic Center (Hesperia Hospital)	104.110.003	3.831.150.366	specialistica	2023	382.842	608.479	382.304	382.842	538	538	382.304
Modena Medica	104.330.017	411.190.366	specialistica	2023	196.575	326.926	196.538	196.575	37	37	196.538
Poliambulatorio C.F.T. Città di Vignola	104.660.001	2.377.780.743	specialistica	2023	407.880	752.848	407.765	407.880	114	114	407.765

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

## Altre informazioni relative ad Acquisti di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

<b>AS02 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione, non liquidati.
------------------	--

Nella sezione denominata "tipologia di prestazione" classificata come Degenza, sono state inserite, nella colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale, anche le quote di prestazioni relative alla specialistica ambulatoriale e agli interventi di chirurgia ambulatoriale facenti capo al budget degenze, così come indicato dall'Accordo AIOP-RER disciplinante le prestazioni erogate dalla rete degli ospedali privati e dettagliatamente contemplate negli accordi di fornitura stipulati con le singole strutture.

Le eventuali differenze di valori tra la colonna Importo fatturato e importo rilevato in Co.Ge sono determinata dalla modalità di rappresentazioni dei dati. Nella colonna fatturato è stato riportato il valore complessivo delle fatture emesse alla data di compilazione della tabella, comprensive delle eventuali fatture o note di credito registrate come sopravvenienze o insussistenze in quanto pervenute a bilancio chiuso, mentre nella colonna Importo rilevato in Co.Ge si è evidenziato il dato presente nel conto delle contabilità generale dedicato a tale attività.

Per le tipologie di prestazione classificate come Specialistica ambulatoriale, occorre specificare che l'importo indicato nella colonna "Budget/Tetto annuale" è al lordo dei ticket, così come indicato nei contratti di fornitura, mentre i valori indicati nelle colonne relative al fatturato, liquidato, pagato e rilevato in contabilità generale sono tutti al netto degli eventuali ticket incassati dai centri.

Nella colonna budget assegnato è stato riportato il valore complessivo del contratto (budget ordinario + garanzia+ commesse straordinarie).

## AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1477691	AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	31.320,00
1502780	ANASTASI EMILIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" c/o DFI	23.735,40
1478339	ANTONIONI FABIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	17.554,07
1655473	BALDRIGHI MARGHERITA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	17.960,66
1659527	BARBANTI CHIARA	Attività libero professionale per lo svolgimento di interventi di stimolazione cognitiva, finanziati dalla D.G.R. 1477/2022, presso l'U.O.C. Disturbi Cognitivi e Demenze - Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena.	17.491,00
1494860	BEDETTI NICOLE	Attività libero professionale inerente il progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	31.050,00
1540108	BELLINI MASSIMO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	32.760,00
1467062	BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.108,60
1494749	BENEDICENTI ROSSELLA	Attività libero professionale Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	28.462,50
1505804	BERGAMINI MATTEO	Attività libero professionale per necessità sanitarie e assistenziali conseguenti al virus COVID-19.	23.680,00
1687715	BARUFFALDI SARA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo	4.184,60



CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
		regionale" per le esigenze del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena.	
1621754	BERTOLI BENEDETTA	Attività libero professionale inerenti il progetto "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico in età evolutiva" presso le sedi del Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	6.666,67
1673163	BONINI EMMA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	9.116,00
1495327	BORSARI FEDERICA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	13.325,91
99000007	BORSE DI STUDIO SANITARIE	Borsisti sanitari	22.764,96
1495077	BOSSORI GAIA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	32.082,40
1547320	BOTTAZZI BARBARA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	17.500,00
1540824	BRANDIMARTE ALESSIA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	11.511,20
1480137	BUDA GIUSEPPE	attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	43.980,00
1480147	BULGARELLI SARA	Attività libero professionale presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	2.790,40
1479336	CAMPANILE GIUSEPPINA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	24.755,96
1509915	CAPPON CLAUDIA	attività libero professionale inerente progetto: "CCM 2019: Sorridiamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" da svolgersi presso l'U.O.C. di Odontostomatologia dell'Azienda Usl di Modena.	4.375,00
1479850	CARNEVALI VALENTINA	Attività libero professionale inerente progetto "Coordinamento del Progetto di Inserimento Etero-familiare. Supportato di Adulti con disturbi psichiatrici (IESA)" da svolgersi presso il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.	35.384,70
1472890	CASADIO ELISA	Attività libero professionale inerenti il progetto progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	6.080,62
1667307	CASSISA GIACOMA VALENTINA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	15.358,20
1645129	CAVAZZONI ALESSIA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	15.048,93
1479473	CAVINA AMBRA	Attività libero professionale inerenti il progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	4.414,10
1495197	CERONI ROMINA	Attività libero professionale inerenti il progetto progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	19.458,00
1546858	CHRAIM AHMAD	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	112.320,00
1558690	CIOFFI GIOVANNA	Attività libero professionale inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti" presso il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari	8.673,10
1653422	CON SARINO RUGGERO ALBERTO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	44.400,00
1454414	CORSINI ANDREA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	25.020,00
1543031	COSTI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con Disturbi dello Spettro Autistico" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	22.699,98
1652094	DALLOLI GINO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	47.760,00
1500455	DE VREESE LUC PETER	Attività libero professionale inerenti il progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	30.600,00
1511835	DELLAROLLE LAURA	Attività libero professionale presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	7.606,95
1481831	DOZZA ALESSANDRA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	53.470,00
1548848	ENNAHALI IKRAM	Attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	44.520,00
1509726	FEDERZONI MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie.	24.622,63
1657676	FIORI FRANCESCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	17.686,00
1482441	GIOVANARDI RAFFAELLA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dei Distretti dell'Azienda USL di Modena.	3.333,33
1496909	GRAMOLINI MANUEL	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	3.585,00
1641831	GUALANDI NOEMI	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Attività Chirurgiche - U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, area Nord	54.480,00

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000010	GUARDIA MEDICA	Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.449,16
1688261	IAMANDII INGA	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività assistenziali presso l'U.O.S. Cure Primarie Area Nord	3.800,00
1641699	IAQUINTA TOMMASO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	108.938,00
1000501	INAIL	Oneri inail borsisti sanitari	21.365,58
1000501	INAIL	Oneri inail su collaborazioni coordinate	286,00
1000501	INAIL	Oneri inail su lavoratori autonomi sanitari	93,04
1484528	INGRATTA MARIADELE	Attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Carpi	71.522,00
1667618	LACIVITA GIOVANNI	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	15.358,20
1674976	LAROCCA GENNARO	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	3.899,53
1485465	LANZONI PAOLO	Attività I.p. per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus presso U.O.C. Pediatria Ospedale di Pavullo	11.760,00
1480634	LAVORO INTERINALE SANITARIO	Lavoro interinale sanitario	2.916.059,66
1507275	LICHI ANATOL	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	64.990,00
1495328	LOTTI LAURA	Attività I.p. presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Ausi di Modena	13.032,65
1484908	LUCIANI ANTONIO	Attività I.p. inerente il progetto "Implementazione di progetti di continuità dell'assistenza e integrazione ospedale-territorio" c/o Casa della Salute di Modena	14.280,00
1485029	LUPACCIOLU SABRINA	Attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	57.780,00
1509290	MAH BONTHEI NKWAGNAN FERGIA NJABAN	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	62.900,00
1641886	MALAGUTI SILVIO	Attività I.p. di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	23.200,00
1486063	MANTOVANI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord AusI Modena	15.120,00
1548666	MASCIA SARA	Attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	61.080,00
1643621	MAZZONI CHIARA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	17.395,11
1557668	MINGHETTI SMERALDA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	866,66
1484757	MINETTI MANUELA	Attività I.p. inerenti progetto: "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dei Distretti dell'Azienda UsI di Modena	17.500,00
1657333	MONNO ANTONIO	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	17.114,00
1652389	MORA ANDREA	Incarico I.p. inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	20.000,00
1485223	MORLINI ISABELLA	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	18.749,50
1047385	MORSELLI SANDRA	attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' AusI Modena	50.580,00
1675069	MURICCHIO TERESA	Incarico I.p. per il progetto regionale: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza	4.413,25
1485339	MUSSINI MANUELA	Attività libero professionale c/o dsm progetto regionale "pro dsa" presso neuropsichiatria infantile	1.897,54
1653998	NOCCO FRANCESCA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	2.760,00
1548852	NUZZO FEDERICO	Attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	25.180,00
1494966	ODORICI ELENA	Attività I.p. Progetto "Disabilità intellettive" presso neuropsichiatria infantile	25.680,00
1543036	OLIVA ELENA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	16.666,68
1505780	OLIVE COSIMA	Attività inerenti progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda UsI di Modena	30.016,00
1692506	PANCANI LUANA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda UsI di Modena	1.897,50
1495076	PASINI GIULIA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.112,40
1641735	PECORIELLO LINDA	Attività I.p. inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti ai sensi del	16.535,66

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
		D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie _ U.O.C. Consultori Familiari	
1643329	PERRONE PAOLA	Attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	39.840,00
1550468	PICCININI FEDERICA	Attività I.p per le necessità del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	51.720,00
1495204	PIETRI PAOLA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	4.333,27
1642124	PILEGGI ROBERTA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	90.240,00
1563942	PISCOPIELLO ALESSANDRA	Attività I.p. inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie _ U.O.C. Consultori Familiari	13.404,50
1487295	PIZZI ALICE	Attività prog."lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'ausl di modena" c/o dipart. integr. interaz.medicina di laboratorio e anatomia patologica	33.508,80
1495080	PODETTI DEBORA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	30.716,40
1680319	POZZEBON IRENE	Incarico I.p. per il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	6.999,99
1642195	RAPINI SABRINA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	20.009,01
1653720	RIVA MARIA GIORGIA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	21.120,00
1489849	ROLLI RICCARDO DOMENICO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia dell'Azienda USL di Modena	165.600,00
1646189	ROSI VALENTINA	Attività I.p. per il progetto "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia Romagna (DGR 2116/2022)" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Usl di Modena	24.994,00
1489128	SACCANI MANUELA	Progetto regionale "disabilita' intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	6.172,37
1489855	SANTONASTASO MARIAELISA	Progetto regionale "disabilita' intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	5.048,22
1489363	SETTI RICCARDO	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.996,00
1509295	SEUMBEU SINDOCKTA EDWIGE PASCALINE	Attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	56.360,00
1681596	SISTO ERICA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	8.371,20
1510841	SORBARA FLAVIA	Attività I.p. inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con disturbi dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia di età 7-21 anni" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza - Spoke Aziendale Autismo, Area Nord	22.697,98
1663221	STAGNI DEGLI ESPOSTI PAMELA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	12.319,75
1509294	SUSAI GHEORGHE	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	31.996,00
1489092	TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione presidio Casa della Salute di Castelfranco Emilia	104.960,00
1641888	TEI LORENZO	Attività I.p. di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	49.216,00
1662849	TRAVAGLIO CLAUDIA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	16.000,00
1659444	URSO CAROLA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.382,02
1490163	VALENTI LARA	Attività I.p. consulenza in materia di alimentazione nell'ambito di diversi progetti	2.333,33
1672976	VALLESI CARYN	Incarico I.p. a Psicologo per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	4.329,32
1641949	VENTURELLI MANUELA	Attività I.p. per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer presso il Servizio Assistenza Territoriale della Regione Emilia Romagna" per le esigenze dell'U.O.C. Disturbi Cognitive e Demenze del Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena	47.916,70
1490881	VEZZANI MARC' ANTONIO	Attività I.p. per necessità sanitarie e assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena	11.760,00
1655082	VIGGIANI ELENA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	21.704,00
1671951	ZACCARELLI LUISA	Incarico I.p. per il progetto "R.I.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	10.350,00
1494504	ZAGHI AGNESE	Attività inerente progetto: "Sorrìdiamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" c/o ambulatori di Odontoiatria Ausl Modena	1.875,00
1490191	ZANACCA CLAUDIO	Attività I.p. in ginecologia per necessità sanitarie e assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena, con assegnazione prevalente presso Area Sud, sede vdi Pavullo nel Frignano	49.560,00



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>54.888.416</b>	<b>61.763.094</b>	<b>-6.874.677</b>	<b>-11,13%</b>
BA1580	Lavanderia	3.285.003	2.868.868	416.135	14,51%
BA1590	Pulizia	5.237.580	5.773.267	-535.687	-9,28%
BA1601	Mensa dipendenti	4.469.900	3.933.211	536.689	13,65%
BA1602	Mensa degenti	2.912.908	2.785.427	127.481	4,58%
BA1610	Riscaldamento	4.390.000	8.250.000	-3.860.000	-46,79%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.502.261	2.478.768	23.493	0,95%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.120.947	2.128.133	992.814	46,65%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.535.552	1.225.536	310.016	25,30%
BA1650	Utenze telefoniche	664.219	1.227.223	-563.004	-45,88%
BA1660	Utenze elettricità	4.800.000	9.050.000	-4.250.000	-46,96%
BA1670	Altre utenze	707.968	810.748	-102.780	-12,68%
BA1680	Premi di assicurazione	689.416	711.075	-21.659	-3,05%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.535.559	7.150.622	384.937	5,38%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2.310.655	2.408.490	-97.835	-4,06%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	10.726.448	10.961.725	-235.277	-2,15%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>2.114.406</b>	<b>2.798.777</b>	<b>-684.371</b>	<b>-24,45%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	670	6.735	-6.065	-90,05%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1.727.262</b>	<b>2.385.588</b>	<b>-658.326</b>	<b>-27,60%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	479.970	587.268	-107.298	-18,27%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	951	66.629	-65.679	-98,57%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	739.023	1.146.384	-407.361	-35,53%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	507.318	585.306	-77.989	-13,32%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191			0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>386.474</b>	<b>406.454</b>	<b>-19.980</b>	<b>-4,92%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	386.474	406.454	-19.980	-4,92%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>631.980</b>	<b>562.830</b>	<b>69.149</b>	<b>12,29%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	138.913	155.535	-16.622	-10,69%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	493.067	407.295	85.771	21,06%
X	<b>TOTALE</b>	<b>57.634.802</b>	<b>65.124.701</b>	<b>-7.489.899</b>	<b>-11,50%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000007	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	118.849,50
1000501	INAIL	oneri inail su borsisti non sanitari	682,42
1000501	SALDO PREMIO INAIL 2022 cococo non sanitario	oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	950,60
1002077	AOU PR	consulenza non sanitaria più relativi oneri -ft. da ricevere	670,22
1480634	ETJCA SPA	lavoro interinale non sanitario	739.023,11
1490662	ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	19.032,00
1036271	AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Formazione osservatorio appalti pubblici	900,00
1486019	MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi - ft. da ricevere	10.736,00
1479129	CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento dell'incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	26.837,32
1058723	BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	4.249,78
1000050	ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA (sede di BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	collaborazione scientifica gestione sito alimentare salute Regione Emilia Romagna	24.000,00
1036577	ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	8.052,00
1029108	INTERSEZIONE SRL	prestazione di studio per progettazione grafica campagna informativa	11.346,00
1489543	SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	14.791,12
1029323	TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	17.202,00
1478871	CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONSP.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2023	18.500,04
1488417	ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	prestazioni di analisi ambientali volte alla valutazione dei livelli di esposizione sia all'interno delle strutture ospedaliere e stesura di relazione tecnica - ft. Da ricevere	42.791,50
1026940	GALLOTTI CECILIA	consulenza antropologica nella gestione della diversità culturale e professionale per il miglioramento della collaborazione interprofessionale	10.400,00
1009264	PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNIC SOC.COOP.	servizio di impostazione e di impaginazione grafica e pratiche ISBN	1.171,20
1029664	MINOTAURO ISTITUTO DI ANALISI DEI CODICI AFFETTIVI - SOC. COOP. COOPERATIVA	contratto per attuazione degli interventi formativi e di supervisione volti alla prevenzione del ritiro sociale adolescenziale da svolgersi nell'ambito Progetto Aziendale rivolto alla scuola secondaria di primo e secondo grado, denominato PROGETTO RI.SO - ft. da ricevere	5.429,00
1540125	LODI SUSANNA	incarico professionale per acquisizione documentazione immobiliare per successiva alienazione	2.925,00
1546601	PARADIGMI SRL	Valutazione dell'esposizione ad agenti chimici, cancerogeni - Copertura Responsabile del Piano di Controllo e manutenzione dell'amianto presso vostre strutture	32.011,46
1055534	CENTRO STUDI SUI PROBLEMI DELL'ECONOMIA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	redazione del piano economico finanziario per ospedale di Carpi	14.640,00
1550647	AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	Progetto Chiacchiere Importante per la vita - Presentazione del libretto alle scuole Attività e report di valutazione del progetto	14.498,00
1641640	P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	Consulenza tributaria- fiscale-civilistica	17.763,20
1655132	TERRITORIO E MERCATI - STUDIO TECNICO ASSOCIATO	Stima ex Ospedale di Sassuolo e rimborso spese asseverazione perizia	9.436,36
1666378	CAMOCARDI CARLO	prestazione notarile per identificazione di legato eredità Forghieri	750,35
1669681	FERRARI MARA	pubblicazione e deposito di testamento olografo di Cavalieri	524,36
1642584	SINALFA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT	Servizio Legal inventory e Alert Normativo Servizio di Legal Inventory e Alert Normativo in ambito SSL	2.921,09
1489965	SARACINO SILVIA	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	27.293,76
1485705	MALARA VINCENZO	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36
1477747	BELLOCCHIO BENEDETTA	attività I.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
1487260	PALTRINIERI BARBARA	attività I.p.inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati" presso il centro di documentazione sulla salute perinatale e riproduttiva	36.995,84



CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1483811	FRANDA DANIELE	attività l.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.406,00
1505421	MASSARI STEFANO	attività l.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	28.999,92
990000009	ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	39.425,90
1644712	FLAMINI SABRINA	attività l.p. inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto delle attività legate a prevenzione e divieto delle pratiche di mutilazione genitale femminile" presso DCP	5.500,00
1647926	GIOVINAZZI FRANCESCO	attività l.p. inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip. Patologiche"	23.752,00
1655095	MIRCA BARBOLINI	attività l.p. inerenti il progetto "Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	20.000,00
1675090	TRIGARI MICHELA	attività libero professionale per le esigenze dell'ufficio stampa & social media dell'Ausl Modena	12.133,32
1686397	ROSSI VALENTINA	incarico l.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	1.855,00
1704545	SEMELLINI ANITA	Incarico L.P. per il progetto "Progetti Terapeutici Riabilitativi Individuali attraverso attività individuali/di gruppo indirizzate alla recovery di utenti che afferiscono ai Centri Diurni di Salute Mentale, Aree Nord e Centro - ft. da ricevere	525,00
1689103	BERNARDI MELINA FLORENCE	incarico l.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	1.540,00
	FATTURE DA RICEVERE DA SUAT	rilevazione ft. da ricevere per consulenze non sanitarie SUAT	165.000,00



## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

In coerenza con le indicazioni Regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva;
- prolungano la vita utile;
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.522.000	5.118.382	403.618	7,89%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	672	6.350	-5.678	-89,42%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.614.079	5.166.374	1.447.706	28,02%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	84.633	113.853	-29.220	-25,66%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	679.687	492.275	187.412	38,07%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.958.680	3.803.728	-845.048	-22,22%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>15.859.751</b>	<b>14.700.961</b>	<b>1.158.791</b>	<b>7,88%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/23	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.285.003		3.285.003	0,00%
BA1590	Pulizia	5.237.580		5.237.580	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	4.469.900		4.469.900	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.912.908		2.912.908	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.390.000		4.390.000	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.502.261		2.502.261	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.120.947		3.120.947	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.535.552		1.535.552	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	664.219		664.219	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	4.800.000		4.800.000	0,00%
BA1670	Altre utenze	707.968		707.968	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	689.416		689.416	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	7.535.559		7.535.559	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	2.310.655		2.310.655	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	10.726.448		10.726.448	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	138.913		138.913	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	493.067		493.067	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	15.859.751	0	15.859.751	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.522.000		5.522.000	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	672		672	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.614.079		6.614.079	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	84.633		84.633	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	679.687		679.687	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.958.680		2.958.680	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>71.380.147</b>	<b>0</b>	<b>71.380.147</b>	<b>0,00%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>222.473.163</b>	<b>220.864.146</b>	<b>1.609.017</b>	<b>0,73%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>91.489.177</b>	<b>90.665.047</b>	<b>824.130</b>	<b>0,91%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>77.091.001</b>	<b>76.996.005</b>	<b>94.996</b>	<b>0,12%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	74.733.865	74.178.749	555.116	0,75%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	39.989.440	39.692.402	297.038	0,75%
X	Retribuzione di posizione	5.438.962	5.398.562	40.400	0,75%
X	Indennità di risultato	1.669.340	1.656.941	12.400	0,75%
X	Altro trattamento accessorio	11.230.108	11.146.692	83.416	0,75%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.376.099	16.254.459	121.640	0,75%
X	Altri oneri per il personale	29.915	29.693	222	0,75%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.357.136	2.817.256	-460.119	-16,33%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.406.515	1.681.071	-274.556	-16,33%
X	Retribuzione di posizione	192.996	230.669	-37.673	-16,33%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	200.366	239.478	-39.112	-16,33%
X	Oneri sociali su retribuzione	557.139	665.894	-108.755	-16,33%
X	Altri oneri per il personale	120	143	-23	-16,33%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>14.398.176</b>	<b>13.669.042</b>	<b>729.134</b>	<b>5,33%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	13.856.070	13.263.526	592.544	4,47%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	9.144.470	8.753.414	391.056	4,47%
X	Retribuzione di posizione	500.752	479.338	21.414	4,47%
X	Indennità di risultato	312.602	299.234	13.368	4,47%
X	Altro trattamento accessorio	810.449	775.791	34.658	4,47%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.087.517	2.955.482	132.035	4,47%
X	Altri oneri per il personale	281	269	12	4,47%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	542.106	405.516	136.590	33,68%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	375.937	281.215	94.722	33,68%
X	Retribuzione di posizione	14.693	10.991	3.702	33,68%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	14.134	10.573	3.561	33,68%
X	Oneri sociali su retribuzione	137.343	102.737	34.605	33,68%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>130.983.986</b>	<b>130.199.099</b>	<b>784.887</b>	<b>0,60%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	129.452.761	127.613.894	1.838.867	1,44%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	75.826.923	74.749.808	1.077.116	1,44%
X	Straordinario e indennità personale	9.440.718	9.306.613	134.105	1,44%
X	Retribuzione per produttività personale	1.929.417	1.902.010	27.407	1,44%



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
X	Altro trattamento accessorio	13.709.017	13.514.281	194.736	1,44%
X	Oneri sociali su retribuzione	28.483.093	28.078.493	404.600	1,44%
X	Altri oneri per il personale	63.593	62.690	903	1,44%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.531.225	2.585.205	-1.053.980	-40,77%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	970.561	1.638.622	-668.061	-40,77%
X	Straordinario e indennità personale	115.888	195.656	-79.768	-40,77%
X	Retribuzione per produttività personale	12.287	20.744	-8.457	-40,77%
X	Altro trattamento accessorio	61.434	103.721	-42.287	-40,77%
X	Oneri sociali su retribuzione	370.760	625.963	-255.203	-40,77%
X	Altri oneri per il personale	296	499	-203	-40,77%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	2.479.598	2.321.150	158.449	6,83%
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	2.479.598	2.321.150	158.449	6,83%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.396.316	2.238.971	157.345	7,03%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.153.460	1.077.722	75.738	7,03%
X	Retribuzione di posizione	255.716	238.926	16.791	7,03%
X	Indennità di risultato	80.860	75.550	5.309	7,03%
X	Altro trattamento accessorio	379.029	354.142	24.888	7,03%
X	Oneri sociali su retribuzione	527.251	492.631	34.620	7,03%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	83.282	82.179	1.103	1,34%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	31.416	31.000	416	1,34%
X	Retribuzione di posizione	32.634	32.202	432	1,34%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	19.231	18.977	255	1,34%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	31.511.723	32.659.422	-1.147.699	-3,51%
BA2330	<u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>	737.072	747.076	-10.004	-1,34%
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	648.342	619.521	28.821	4,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	277.980	265.623	12.357	4,65%
X	Retribuzione di posizione	160.875	153.723	7.151	4,65%
X	Indennità di risultato	57.704	55.139	2.565	4,65%
X	Altro trattamento accessorio	10.258	9.802	456	4,65%
X	Oneri sociali su retribuzione	141.432	135.145	6.287	4,65%
X	Altri oneri per il personale	92	88	4	4,65%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	88.730	127.555	-38.825	-30,44%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	47.050	67.637	-20.587	-30,44%
X	Retribuzione di posizione	12.531	18.014	-5.483	-30,44%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	8.420	12.104	-3.684	-30,44%
X	Oneri sociali su retribuzione	20.730	29.800	-9.071	-30,44%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2370	<u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>	30.774.651	31.912.347	-1.137.695	-3,57%
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	25.748.638	25.020.555	728.083	2,91%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	16.233.142	15.774.125	459.017	2,91%
X	Straordinario e indennità personale	1.265.633	1.229.845	35.788	2,91%
X	Retribuzione per produttività personale	394.085	382.942	11.143	2,91%
X	Altro trattamento accessorio	2.068.948	2.010.445	58.503	2,91%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.733.101	5.570.988	162.112	2,91%
X	Altri oneri per il personale	53.729	52.210	1.519	2,91%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	5.026.014	6.891.792	-1.865.778	-27,07%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.194.771	4.380.748	-1.185.976	-27,07%
X	Straordinario e indennità personale	273.738	375.356	-101.618	-27,07%
X	Retribuzione per produttività personale	22.772	31.225	-8.453	-27,07%
X	Altro trattamento accessorio	341.575	468.376	-126.801	-27,07%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.191.216	1.633.424	-442.208	-27,07%
X	Altri oneri per il personale	1.942	2.663	-721	-27,07%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>19.646.096</b>	<b>19.473.980</b>	<b>172.116</b>	<b>0,88%</b>
BA2420	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.989.822</b>	<b>1.910.822</b>	<b>79.000</b>	<b>4,13%</b>
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.974.277	1.840.868	133.409	7,25%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	745.735	695.343	50.392	7,25%
X	Retribuzione di posizione	324.214	302.306	21.908	7,25%
X	Indennità di risultato	120.235	112.110	8.125	7,25%
X	Altro trattamento accessorio	320.626	298.960	21.666	7,25%
X	Oneri sociali su retribuzione	463.468	432.150	31.318	7,25%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	15.545	69.954	-54.409	-77,78%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	8.743	39.345	-30.602	-77,78%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	3.246	14.608	-11.362	-77,78%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.556	16.001	-12.445	-77,78%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2460	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>17.656.274</b>	<b>17.563.158</b>	<b>93.116</b>	<b>0,53%</b>
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	16.846.352	15.517.688	1.328.664	8,56%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	10.282.388	9.471.420	810.967	8,56%
X	Straordinario e indennità personale	1.442.445	1.328.680	113.765	8,56%
X	Retribuzione per produttività personale	319.905	294.674	25.231	8,56%
X	Altro trattamento accessorio	1.066.348	982.246	84.102	8,56%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.726.548	3.432.637	293.911	8,56%
X	Altri oneri per il personale	8.718	8.031	688	8,56%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	809.922	2.045.470	-1.235.549	-60,40%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	552.301	1.394.844	-842.543	-60,40%
X	Straordinario e indennità personale	18.423	46.529	-28.105	-60,40%
X	Retribuzione per produttività personale	1.435	3.624	-2.189	-60,40%
X	Altro trattamento accessorio	43.050	108.722	-65.673	-60,40%
X	Oneri sociali su retribuzione	194.713	491.752	-297.038	-60,40%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

### CP01 – Costi del personale

<b>CP01 – NO</b>	Per maggiori dettagli sull'andamento della voce "Personale dipendente" si rimanda alla Relazione del Direttore Generale.
------------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			<b>921</b>	<b>73</b>	<b>77</b>	<b>917</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	17.475.616	15.914.346					15.914.346	- 1.561.270	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.527.077	2.975.444					2.937.333	- 589.744	- 38.111
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.677.153	2.536.734					2.442.724	- 1.234.429	- 94.010
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***</b>			<b>60</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>61</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.042.028	1.072.364					1.072.364	- 969.664	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	162.931								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	484.746	286.635					286.635	- 361.042	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			<b>4.619</b>	<b>85</b>	<b>301</b>	<b>4.403</b>			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	16.974.214	27.498.378					28.280.293	- 3.174.978	781.915
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	7.939.685								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	6.541.372								
<b>TOTALE</b>	<b>58.824.822</b>	<b>50.283.901</b>	<b>5.600</b>	<b>164</b>	<b>383</b>	<b>5.381</b>	<b>50.933.695</b>	<b>- 7.891.127</b>	<b>649.794</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2023, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo);

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2023 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2023 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2023.



## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	17.674.423	17.435.602	238.821	1,37%
BA2520	Perdite su crediti		66.156	-66.156	-100,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	464.681	468.051	-3.370	-0,72%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.611.813	1.342.054	269.759	20,10%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>19.750.917</b>	<b>19.311.863</b>	<b>439.054</b>	<b>2,27%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>6.761.242</b>	<b>3.132.810</b>	<b>3.628.432</b>	<b>115,82%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	329.753	754.700	-424.947	-56,31%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	387.470	0	387.470	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	822.058	0	822.058	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.716.961	118.110	1.598.851	1353,70%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	3.305.000	2.160.000	1.145.000	53,01%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	200.000	100.000	100.000	100,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>999.484</b>	<b>770.017</b>	<b>229.467</b>	<b>29,80%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>14.528.774</b>	<b>8.100.886</b>	<b>6.427.888</b>	<b>79,35%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6.042.002	3.286.945	2.755.057	<b>83,82%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	601.469	228.073	373.396	163,72%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.833.610	4.537.148	3.296.462	72,65%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	43.720	-43.720	-100,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	51.693	5.000	46.693	933,86%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>6.829.060</b>	<b>5.723.841</b>	<b>1.105.219</b>	<b>19,31%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.848.321	1.807.731	40.590	2,25%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	296.312	289.704	6.608	2,28%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.479.941	1.493.325	-13.384	-0,90%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	302.673	266.332	36.341	13,65%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	753.209	214.539	538.670	251,08%
BA2890	Altri accantonamenti	2.148.604	1.652.209	496.394	30,04%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	100.000	100.000	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>		-	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	185.687	190.706	-5.019	-2,63%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	1.333.000	870.000	463.000	53,22%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	223.757	220.047	3.710	1,69%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>		-	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>		-	0	0,00%



	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	-	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	99.587	32.455	48,34%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	-	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	206.573	2.249	1,10%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	-	0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri		0	0,00%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>29.118.560</b>	<b>11.391.006</b>	<b>64,26%</b>

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**

La squadratura del BA2771 pari ad € 53.454 rispetto al valore presente nella tabella 36 deriva da un giroconto contabile da PBA151 relativo ai finanziamenti indistinto a PBA160 relativo ai contributi vincolati da soggetti pubblici;

La squadratura del BA2780 pari al € 1.402.957,83 rispetto al valore presente nella tabella 36 deriva da assegnazioni contabilizzate sul fondo come da indicazioni regionali;

La squadratura del BA2790 pari al € 750.067,28 rispetto al valore presente nella tabella 36 deriva da assegnazioni contabilizzate sul fondo come da indicazioni regionali;

La squadratura del BA2790 pari al € 1.195.957,26 rispetto al valore presente nella tabella 51 deriva dalla contabilizzazione dei contributi nella voce delle sopravvenienze attive, come da indicazioni regionali;

La squadratura del BA2890 pari al € 56.412 rispetto al valore presente nella tabella 36 deriva dalla contabilizzazione del contributo Sinistri in sanità sul fondo, come da indicazioni regionali.

#### **.AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi dettaglio tabella precedente.



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Gli oneri finanziari derivano da interessi passivi su mutui, su anticipazioni di tesoreria e da oneri su commissioni bancarie.





## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 – Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	Si	Nel corso del 2023 sono state rilevate solamente Minusvalenze (Vedasi tabelle)

### PS 01 – Minusvalenze

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	DESCRIZIONE BENE	IMPORTO
FUORI USO	PERSONAL COMPUTER	9,18 €
FUORI USO	PERSONAL COMPUTER	9,18 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €
FURTO	PERSONAL COMPUTER	354,17 €







TIPOLOGIA PRESTAZIONE	DESCRIZIONE BENE	IMPORTO
FUORI USO	TURIBOLO CON NAVICELLA PORTAINCENSO	150,00 €
FUORI USO	TAVOLO IN LEGNO CON TRE CASSETTI ORIZZONTALI	200,00 €
FUORI USO	STATUA DELLA MADONNA	100,00 €
FUORI USO	CROCEFISSO LIGNEO,TRADIZIONALE	50,00 €
FUORI USO	LIBRERIA PIENA DI LIBRI ANTICHI	350,00 €
FUORI USO	TAVOLO SCRIVANIA	400,00 €
FUORI USO	MOBILE PER I PARAMENTI	400,00 €
FUORI USO	LIBRERIA	400,00 €
FUORI USO	RITRATTO DI GIOBATTA CAVALLINI	250,00 €
FUORI USO	COMO' IMPELLICCIATO A 4 CASSETTI	300,00 €
FUORI USO	RITRATTO AD OLIO DI FRANCESCO III	250,00 €
FUORI USO	STATUA IN TERRACOTTA MUTILATA	250,00 €
FUORI USO	MOBILE BASSO	300,00 €
FUORI USO	MOBILE BASSO	300,00 €
	<b>TOTALE</b>	<b>92.386,26 €</b>

## PS02 – Sopravvenienze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Mobilità attiva infraroter 2022	11.764,12
2019	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	rimborso pers.comandato	213,87
2020	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	rimborso pers.comandato	654,96
2021	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	rimborso pers.comandato	93,49
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	cra montese rimb.spese sanitarie	1.281,29
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	esami pre-posto ricovero	121,70
2022	1003146-AZIENDA USL IMOLA	sistemazione bolli	16,00
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Prestazioni sanitarie robot chirurgico 2022	308.586,05
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	assegnazione RER 2023	66.455,72
2021	ASP-CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	rimborso pers.comandato	101,53
2022	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS	rimborso pers.comandato	6.935,56
2016/2018	REGIONE EMILIA ROMAGNA	rimborso pers.comandato	330,77
2022	CREDITORI DIVERSI	AZIONE RIVALSA dipendente T.M.	1.707,39
2019/2020/2021	AZ. OSPEDALIERA MODENA	Rimborso stipendi - Fondo Perequazione Dirigenti Sanita	36.758,08
2019/2020/2021	AZ. OSPEDALIERA MODENA	Rimborso stipendi - Certificazioni INAIL	26.173,41
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	2.174,71
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione utilizzo licali	4.639,35
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	1.913,93
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utenze, luce - gas - acqua - TARI e pulizie	1.701,40
2022	COMUNE DI SOLIERA	verifica periodica ascensori	372,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utenze	1.701,40
2022	AZ. SANITARIA LOCALE ROMA 2	Prestazioni ADI Valente Francesco residente a Roma	750,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2020/2022	CREDITORI DIVERSI	consumi energia elettrica bar interno Ospedale Regina Margherita Castelf	5.160,29
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.701,40
2022	AZIENDA SANITARIA LOCALE BARI	Fornitura alimenti senza glutine per utente residenti prov.bari	1.965,43
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso forfettario spese utenze e pulizie	884,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2022	UNIONE COMUNI DEL SORBARA	Rimborso spese sostenute appartamenti protetti	44.914,40
2022	UNIONE COMUNI DEL SORBARA	Rimborso 50% Attivita teatrale Teatro Piccole Luci	3.000,00
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	1.874,74
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	959,02
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	1.913,93
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utenze luce, gas, acqua ,TARI e pulizie	1.957,47
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	1.913,93
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.237,12
2022	AZIENDA ULSS NR.9 SCALIGERA	Rimborso per ricovero	50,00
2021	AZIENDA SANITARIA LOCALE SALERNO	prest.cure domiciliari sig.Lauriola	187,50
2022	AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	Fornitura alimenti senza glutine per utente residenti prov.bari	76,44
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	959,02
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie	1.913,93
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utenze luce, gas, acqua ,TARI e pulizie	1.842,32



ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	AZIENDA SANITALIA LOCALE TORINO 4	Fornitura materiale per paziente diabetico	817,84
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.030,36
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utenze luce, gas, acqua ,TARI e pulizie	1.957,47
2022	MIN.INTERNO DIR.REG.VIGILI FUOCO ER	verifica periodica	45,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione utilizzo locali	4.876,96
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione utilizzo locali	4.649,21
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas	3.542,11
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas	13.836,18
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas	13.078,66
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas	911,35
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas	911,35
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze	1.523,09
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso utenze elettriche ed acqua	566,66
2022	CREDITORI DIVERSI	Contributo retta	151,81
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese di gestione per utilizzo locale	1.542,61
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze, pulizie e TARI per utilizzo locali	711,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze, pulizie e TARI per utilizzo locali	1.043,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze, pulizie e TARI per utilizzo locali	953,00
01/06/2019-2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborsi spese per acqua e gas per utilizzo locali	9.873,85
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso forfettario spese utenze e pulizie per utilizzo locali	1.767,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Rimborso forfettario spese utenze e pulizie per utilizzo locali	1.767,00
2020	CREDITORI DIVERSI	Rimborso spese utenze e pulizie per utilizzo locali	60,33
2022	PREFETTURA	Addebito servizio	124,00
2022	AGENZIA DELLE ENTRATE	Credito IRES	26.400,00
2022	CREDITORI DIVERSI	Interesse bancari attivi	33,31
2022	ASSICURAZIONI	Rimborsi vari da assicurazioni	55.337,41
2022	CREDITORI DIVERSI	Indennità temporanee INAIL	99.404,63
2022	CREDITORI DIVERSI	Sanzioni DSP	1.150,00
2020	CREDITORI DIVERSI M.F	Azione rivalsa	44.666,63
2022	MODENA F.C.	Integrazione fattura quota infermiere aggiuntivo	300,00
2022	GSE	Contributo in conto scambio	5.356,32
2022	GSE	Incentivi sett-oot-nov -dic	1.881,60
2022	ASS.VOLONTARI ASS.PUBBL.MARANELLO	Part.Dott.Romani riunione prev.e prot.	100,00
2010	ARPAE	Progetto FISR 2010 DSM quota a saldo per Ausl Modena pervenuta dal Mipaaf	10.250,89
2015	UNIMORE	Visita periodica autoclave	121,08
2022	AZIENDA USL PESCARA	Fornitura alimenti senza glutine	1.079,40
2022	AZIENDA USL LATINA	Prestazioni ADI	375,00
2020	REGIONE EMILIA ROMAGNA	sistemazione differenza su mobilita' extra attiva del 2020 mail del 19/10/2023	0,04
2022	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Contributi RER salute carceri	36.439,26
2019	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Contributo RER sconti Farmacie	56.182,58
2020	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Emersione lavoratori extracomunitari stranieri irregolari annuali	1.119.274,61
2021	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Emersione lavoratori extracomunitari stranieri irregolari annuali	2.238.555,05
2022	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Contributi per STP	69.233,20
2012-2020	AGENZIA ENTRATE	Tributi	14.038,64
2017	CREDITORI DIVERSI	PRESTAZIONI SANITARIE 2017	350,00
2015	CREDITORI DIVERSI	Consulenza causa civile	900,00
2022	SPT SRL	Parere Tecnico	73,00
2022	CREDITORI DIVERSI	piano rateiz. sentenza 96 del 18/05/2022 corte dei conti , risarc.del danno erariale	114.578,73
2022	INTRAUMA SPA	Sistemazione errato addebito	18,04
2022	Azienda USL di Reggio Emilia	Errato addebito quadratura matrice	2.000,00
2022	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Addebito prest. Sanitaria	2.055,00
2022	1031087-IAL INNOVAZIONE APPRENDIMENTO LAVORO EMILIA ROMAGNA S.R.L. IMPRESA SOCIALE	Addebito prest. Tecnica	124,00
2022	1480021-COMUNE DI CARPI	Addebito rimborso	1.903,14
2022	1486170-LICEO STATALE "RINALDO CORSO"	Addebito prest. Tecnica	200,00
2022	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Contributo spettro autistico	297.767,68
2022	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Contributo spettro autistico	496.492,26
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Asegnazione contributi RER	204.908,89
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Asegnazione contributi RER	300.842,39

### PS03 –Insussistenze attive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2.022	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	minor mobilità passiva infra anno 2022	152,38
2.022	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	minor mobilità passiva infra anno 2022	873,93
2.022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	minor mobilità passiva infra anno 2022	11.590,40
2.022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	minor mobilità passiva infra anno 2022	4.831,77
2.022	1003146-AZIENDA USL IMOLA	minor mobilità passiva infra anno 2022	769,70
2.022	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	minor mobilità passiva infra anno 2022	858,48
2.022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	minor mobilità passiva infra anno 2022	1.142,54



ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2.022	1002077-AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	minor mobilità passiva infra anno 2022	21.004,05
2.022	1000321-AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	minor mobilità passiva infra anno 2022	3.156,82
2.022	1002013-AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	minor mobilità passiva infra anno 2022	655,35
2.022	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	minor mobilità passiva infra anno 2022	159,80
2021	Debiti MMG	Eliminazione debiti per arretrati MMG	1.356.098,79
2021	Diversi Dipendenti	Storno quota arretrati 2021	2.400,00
2018	CASA DI CURA PROF.NOBILI	Penalità per prestazioni non di alta specialità	1.489,77
2018	VILLA IGEA	Penalità att.psichiatrica budget 3	44.179,26
2019	VILLA IGEA	Mobilità attiva extraregionale	60.711,64
2022	VILLA IGEA	Penalità att.psichiatrica	315,18
2022	VILLA IGEA	Contenzioso 4°trim. RIABIL.PSICOGERIATRICA MODENA	3.615,94
2020	VILLA IGEA	Mobilità EXTRA RER	151.342,14
2020	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Mobilità EXTRA RER	574.578,05
2021	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Storno rimborso DPI	4.856,81
2022	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Storno SSN RICOVERI	23.250,54
2022	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Errata fatturazione	35,50
2022	HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	Contenzioso 4°trim.	1.380,61
2018	KOS CARE	SUPERAMENTO BUDGET EXTRA REG.	182.312,50
2019	KOS CARE	SUPERAMENTO BUDGET EXTRA REG.	127.428,73
2020	KOS CARE	SUPERAMENTO BUDGET EXTRA REG.	10.455,01
2022	KOS CARE	SUPERAMENTO BUDGET EXTRA REG.	162.899,16
2020	KOS CARE	Mobilità EXTRA RER VILLA PINETA	123.471,73
2020	KOS CARE	Mobilità EXTRA RER VILLA ROSA	304.732,78
2019	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA	Penalità per prestazioni non di alta specialità	2.684,99
2018	VILLA CHIARA	Penalità per prestazioni non di alta specialità	11.502,12
2018	HOSPITAL PICCOLE FIGLIE	Penalità per prestazioni non di alta specialità	6.738,76
2019	CASA CURA SALUS	Penalità	3.832,26
2018	CASA CURA SALUS	Penalità	12.315,50
2019	CASA DI CURA VILLA MARIA	CONSUNTIVO REGIONALE	0,66
2019	CASA DI CURA VILLA VERDE	Penalità per prestazioni non di alta specialità	0,71
2018	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ	Penalità Villa Serena Villa Igea Forlì	6.682,17
2019	OSPEDALI PRIVATI FORLÌ	Penalità Villa Serena Villa Igea Forlì	110.722,08
2018	VILLA BARUZZIANA	Penalità	1.476,64
2018	VILLA ERBOSA	Penalità	1.000,31
2019	CASA DI CURA PRIV.S.LORENZINO	SUPERAMENTO BUDGET REGIONALE PER L'ATTIVITA' DI DEGENZA	499,97
2018	CASA DI CURA PRIV.S.LORENZINO	SUPERAMENTO BUDGET REGIONALE PER L'ATTIVITA' DI DEGENZA	1.880,97
2018	SOL ET SALUS	penalità superamento budget	750,18
2019	CASA DI CURA PRIV.S.ANTONINO	PENALITA' PER ATTIVITA' OSPED.ACCREDITATA DI NON ALTA SPECIALITA'	1.097,56
2018	CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO	Penalità per attività ricovero	857,90
2019	CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO	Penalità per attività ricovero	2.985,60
2018	DOMUS NOVA	Penalità su degenze F.P.	222,01
2022	CTF CITTA' VIGNOLA	NC NON MANTENUTA SUL 2022	78,00
2019	CASA DI CURA FOGLIANI	Penalità fatturato fuori regione	2.534,34
2020	CASA DI CURA FOGLIANI	Mobilità EXTRA RER	15.976,39
2021	CASA DI CURA FOGLIANI	Errata fatturazione	1.973,18
2019	CASA DI CURA VAL PARMA	Penalità	504,16
2018	CASA DI CURA VAL PARMA	Penalità degenze	184,82
2022	SVAS BIOSANA	Storno interessi di mora	5.056,52
2019	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA(IFITALIA)	Storno interessi di mora	1.992,93
2022	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA(IFITALIA)	Storno interessi di mora	318,27
2018	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA(IFITALIA)	Storno interessi di mora	676,88
2020	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA(IFITALIA)	Storno interessi di mora	1.185,99
2017	INTERNATIONAL FACTORS ITALIA(IFITALIA)	Storno interessi di mora	165,02
2020	UNICREDIT FACTORING	Storno interessi di mora	33.733,91
2018	UNICREDIT FACTORING	Storno interessi di mora	19,36
2019	UNICREDIT FACTORING	Storno interessi di mora	3.324,90
2021	UNICREDIT FACTORING	Storno interessi di mora	14.505,72
2021	BFF BANK SPA	Storno interessi di mora	10.080,12
2022	BFF BANK SPA	Storno interessi di mora	36,82
2011	ACTELION PHARMACEU.	Storno interessi di mora	5.402,60
2009	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	7.591,23
2010	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	6.906,82
2011	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	3.781,82
2012	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	2.777,04
2013	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	74,61
2003	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	401,22
2005	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	1.960,35
2006	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	6.693,56
2007	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	10.742,48
2008	JANSSEN CILAG	Storno interessi di mora	18.032,87
2022	JOHNSON JOHNSON	Nac errata fatturazione	73,20
2022	LEPIDA	Conguaglio consortile relativo alle attività tecniche	8.354,54
2022	LEPIDA	NC per storno fatture pagate	29.410,00



ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	IMMOBILIARE FAB	Storno deposito cauzione	231,93
2021	FARMACIA POPOLARE CAVAZZA	Rettifica addebito celiachia	15,56
2022	FARMACIA POPOLARE CAVAZZA	NC non mantenute	3.601,91
1998	ERACLEX CENTRO ELEB.DATI	chiusura posizione Eraclex in quanto la ditta risulta essere in fallimento dal 1999	94.730,23
1996	ERACLEX CENTRO ELEB.DATI	chiusura posizione Eraclex in quanto la ditta risulta essere in fallimento dal 1999	1.162,49
1997	ERACLEX CENTRO ELEB.DATI	chiusura posizione Eraclex in quanto la ditta risulta essere in fallimento dal 1999	2.881,19
2022	COMUNE DI SPIALMBERTO	Insussistenza attiva per NC 82-15 del 04/09//23 - Comune di Spilamberto - non mantenuta	2.020,31
2000	MIRANDOLA AVPA CROCE BLU	chiusura fatture non esigibili	3.574,45
1997	MIRANDOLA AVPA CROCE BLU	chiusura fatture non esigibili	2.486,77
2001	MIRANDOLA AVPA CROCE BLU	chiusura fatture non esigibili	1.267,65
2021	LA ROTONDA	STORNO PARZIALE fattura	3,15
2022	FONDAZIONE ASILO INF.E CASA RIPOSO COCCAPANI	corretta imputazione NC.1/12/5 del 31/03/23 RIMB.PERSONALE	9.986,30
2001	FLEUR	Chiusura debiti vetusti ditta fallita	7.985,59
1999	FLEUR	Chiusura debiti vetusti ditta fallita	36.822,61
2000	FLEUR	Chiusura debiti vetusti ditta fallita	206.464,97
2022	STRYKER	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	9.016,69
2013	HERA SPA	Chiusura debiti vetusti	5,35
2009	HERA SPA	Chiusura debiti vetusti	7.064,84
2011	HERA SPA	Chiusura debiti vetusti	18.998,50
2010	HERA SPA	Chiusura debiti vetusti	36.543,28
2022	HERA SPA	Chiusura debiti vetusti	1.705,37
2011	RESIDENZA S.GIORGIO	chiusura movimento migrato I4_M 25	0,60
2022	ECO ERIDANIA SPA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	668,95
2005	F.LLI PADOVAN	Chiusura debiti vetusti	2.354,50
2022	BIOMERIEUX	NC non tenure servizi tecnici	10.018,36
2013	ROCHE DIAGNOSTICS	Chiusura debiti vetusti	241,49
2012	ROCHE DIAGNOSTICS	Chiusura debiti vetusti	31.983,18
2020	ONORANZE FUNEBRI VERUCCHI	INTEGRAZIONE CHIUS.FATTURE	0,40
2022	B.T.V.	ERRATO ADDEBITO	1.097,98
2021	B.T.V.	ERRATO ADDEBITO	26,47
2022	AIMAG	Ricalcolo servizio depurazione	8,87
2022	COOP.SOCIALE QUADRIFGLIO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	15.323,53
2022	LEICA MICROSYSTEMS	NC NON MANTENUTE	6.132,60
2022	SUPERMERCATO BDM	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	407,00
2014	MEDICAL ENTERPRISES	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	20.000,00
2022	CANTEL MEDICAL	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	428,22
2022	VERRI MASSIMO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	337,62
2006	L'ONTANO SOC COOP.	Chiusura debiti vetusti	1.200,00
2022	FARMACIA GRECO	NC NON MANTENUTA	3.821,04
2022	MONICO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.171,89
2022	NAZARENO	NC NON MANTENUTE	43.380,66
2022	CRA RESIDENZA FORMIGINE	NC PER ERRATA COMPILAZIONE FATTURE	108.373,82
2006	OLYMPUS	Chiusura debiti vetusti	6.053,29
2009	FEDERAL EXPRESS	chiusura bollo bp 1012189 ft 680282408 ft migrata	2,00
2006	FONDAZIONE PAPA PAOLO VI	debito inesistente in quanto e' sorto a seguito di un errore in diapason (CG 2006 M3 0000694)	22,75
2022	FARMACIA BAVUTTI	NC NON MANTENUTA	12.526,72
2022	SIEMENS HEALTHCARE	NC NON MANTENUTE	17.452,78
2022	SERENI ORIZZONTI	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.200,00
2022	FARMACIA GALILEI	NC NON MANTENUTA	9.143,12
2019	AFM	chiusura debiti vetusti come da indicazioni RER	22,50
2022	FARMACIE COMUNALI PAVULLO S.ANTONIO	NC NON MANTENUTA	3.093,89
2022	FAIR LADY	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	50,23
2022	FARMACIA COMUNALE S.FELICE S/P	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	50,51
2022	FARMACIA MODENA 55	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	3.840,06
2022	FARMACIA GULMANELLI	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	671,10
2022	CARL ZEISS	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	82,56
2022	FARMACIA S.AGOSTINO	NC NON MANTENUTA	2.338,74





ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	ENEIDE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	587,00
2022	FARM.ROSSI DI ROSSI EMANUELE	NC NON MANTENUTE	684,87
2022	COCHLER ITALIA	NC NON MANTENUTE	13.000,00
2022	CER MEDICAL	NC NON MANTENUTE	92.457,94
2022	FARMACIA BEATA VERGINE	NC NON MANTENUTA	1.375,18
2022	ORTOPEDIA AGOSTINI	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	45,35
2021	AMO ITALY	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	20.000,00
2022	TENORT	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	514,98
2022	FARMACIA RIZZO BIAGIO	NC NON MANTENUTA	1.751,28
2022	FARMACIA TONIONI	NC NON MANTENUTA	5.834,04
2022	WELFARE	NC NON MANTENUTA	89.678,32
2021	WELFARE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	50.000,00
2020	CHARITAS ASP	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	179.160,28
2020	ASP. DELIA REPETTO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	13.660,98
2021	ASP. DELIA REPETTO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.390,20
2020	AZ.PUBBL,SERVIZI ALLA PERSONA GASPARINI	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	18.046,00
2022	DIBA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	632,31
2022	LA ZOOTECNICA GROUP	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	12,20
2022	GENOMIC HEALTH	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.840,00
2016	MARSH	chiusura debiti vetusti	17.695,46
2017	MARSH	chiusura debiti vetusti	5.669,64
2021	ASP AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA TERRE ARGINE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	57.634,18
2005	DELTAMED	chiusura debiti vetusti	1.430,56
2006	DELTAMED	chiusura debiti vetusti	16.410,40
2007	DELTAMED	chiusura debiti vetusti	18.715,84
2012	ACILIA	chiusura debiti vetusti	237,39
1995	BRASSI SAS	chiusura debiti vetusti	503,55
1997	BRASSI SAS	chiusura debiti vetusti	350,78
1998	BRASSI SAS	chiusura debiti vetusti	4.767,13
2003	BRASSI SAS	chiusura debiti vetusti	33.695,51
2004	BRASSI SAS	chiusura debiti vetusti	5.574,49
2022	BURKE & BURKE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.096,78
2009	PUBBLICA ASSISTENZA VIGNOLA	chiusura debiti vetusti	1.544,02
2010	PUBBLICA ASSISTENZA VIGNOLA	chiusura debiti vetusti	3.019,33
2007	PUBBLICA ASSISTENZA VIGNOLA	chiusura debiti vetusti	518,48
2019	LA DISPENSA ALTERNATIVA	chiusura debiti vetusti	22,05
2007	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	18.453,91
2009	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	627,29
2005	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	469,29
2011	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	1.472,17
2006	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	610,70
2013	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	506,99
2012	PFIZER ITALIA SRL	chiusura debiti vetusti	36.403,28
2022	NEXXTA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	219,88
2018	PROGETTO 900 DI RUSSI CAROLA	chiusura debiti vetusti	6.898,66
2022	TECNO RAD SRL	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	28,58
2022	OTTICA MODENESE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.002,83
2022	SOL SPA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.336,58
2017	GESTORE SERV.ENERG.GSE	Chiusura FT.1361 del 24/01/2017	223,44
2016	BERTOCCHI ELETTROMEDICALI	chiusura debiti vetusti	4.160,00
2022	LINDE MEDICALE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.315,67
2019	PAN REALE SRL	chiusura debiti vetusti	53,30
2014	TECMARKET SERVIZI	chiusura debiti vetusti	244,51
2022	DRAEGER ITALIA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	145,97
2011	SCHERING-PLOUGH	chiusura debiti vetusti	111.162,22
2022	VWR INTERNATIONALE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	276,70
2021	ZIMMER BIOMET ITALIA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	50.000,00
2022	LIOFILCHEM	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	140,54



ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2020	UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	NC NON MANTENUTE	170.336,00
2022	CENTRO PRESIDI ORTOPEDICI PARMA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.982,50
2022	CAMPOSANTO-CROCE BLU	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.200,00
2021	ADLER ORTHO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	25.000,00
2022	ADLER ORTHO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	1.389,45
2022	COMUNE DI PRIGNANO/SECCHIA	NC NON MANTENUTA	40,99
2022	LA CASALINDA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	8.013,54
2022	FONDAZIONE LEGA DEL FILO DORO	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	2.349,74
2020	COOP. SOCIALE CENTRO FIORI	Storno per errato addebito giornate di presenza	151,83
2022	A.P. SRL	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	113,66
2022	D.I.D. DIAGNOSTIC INTERN.DISTRIBUTION	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	575,84
2022	COOP.SOCIALE DOLCE	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	902,50
2022	MENARINI DIAGNOSTIC	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	109,80
2022	INCOFAR	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	39,05
2022	AL GRANAIO DI BARALDI E MARIUZZO	Storno parziale fatture	13,98
2022	COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	NC NON TENUTA	14,10
2022	A.DE MORI SPA	Chiusura a insussistenza attiva Fatture da Ricevere non pervenuta	32.490,96
2022	A.DE MORI SPA	Errata imputazione prezzi	14.105,25
2022	1485085-MATE SOCIETA' COOPERATIVA	Nota di credito non mantenuta	2.488,88
2022	1485085-MATE SOCIETA' COOPERATIVA	Nota di credito non mantenuta	23.024,52
2022	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	Nota di credito non mantenuta servizi tecnici	755.158,71
2022	1036193-CEPHEID S.R.L.	Nota di credito non mantenuta	2.652,82
2022	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	4.290,97
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	2.302,20
2022	1477275-FONDAZIONE ASILO INFANTILE E CASA DI RIPOSO LUIGI COCCAPANI	Storni per errati addebiti FRNA	36.347,17
2022	1008432-NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	6.613,20
2022	1487611-PARROCCHIA DELLA BEATA VERGINE ASSUNTA	Storni per errati addebiti FRNA	34.824,48
2022	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	6.974,61
2022	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	9.601,99
2022	1546593-SOLIDARIETA' S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	1.208,50
2022	1546593-SOLIDARIETA' S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	700,50
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	66.259,90
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Storni per errati addebiti FRNA	-
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	949,00
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	88.931,46
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	2,00
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	2.226,00
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	5.186,30
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	5.019,00
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	5.186,30
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	88.939,47
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	40.586,70
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Storni per errati addebiti FRNA	90.881,38
2008	ASSICURAZIONI GENERALI	risarcimenti /indennizzi	156,55
2009	ASSICURAZIONI GENERALI	risarcimenti /indennizzi	415,17
2010	ASSICURAZIONI GENERALI	risarcimenti /indennizzi	9,42
2022	ENGINEERING-INGEGNERIA INFORMATICA	rif.to fatt 2022941330 in errore di registrazione	14.054,40
2019	FONDO ALP	Chiusura Fondo ALP Perequazione come indicazione MEF	176.767,11
2022	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	Errato addebito assicurazione	4.556,70
2022	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Storno errato addebito	573,71
2022	1008775-BAXTER S.P.A.	Storno errato addebito	1.739,30
2022	SOCIETA' SERVIZI ETJCA	Chiusura fattura da ricevere non più pervenuta	678.240,00
2022	ERARIO	Sistemazione errata rilevazione credito IVA	158,04
2022	AOU MODENA	Errato addebito STP quadratura matrici	48.086,20

**PS04 –Sopraavvenienze passive**

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	356,07
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	174,44
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	236,94
2022	1000321-AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Addebito prestazioni	32.489,60
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	0,19
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	1.860,00
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	1.952,64
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	1.316,14
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	2.724,70
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Addebito prestazioni	663,38
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Addebito prestazioni	742,59
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Addebito prestazioni	663,38
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Addebito prestazioni	995,07
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Addebito prestazioni	0,00
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	0,00
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	778,06
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	0,00
2022	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	Addebito prestazioni	0,00
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	12.220,70
2022	1002013-AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	Addebito prestazioni	3.893,75
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Addebito prestazioni	17.074,21
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	6.272,44
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Addebito prestazioni	300,00
2022	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	Addebito prestazioni	1.555,00
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	322,19
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	345,21
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	345,21
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	345,21
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	345,21
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	345,21
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	356,71
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Addebito prestazioni	2.200,00
2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	200.000,00
2022	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	48.600,00
2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	Quota fondi INAIL come da comunicazione RER	190.822,00

r\_emi.ro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466775.E



2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	50.000,00
2022	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	13.500,00
2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	1.265.000,00
2022	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	360.525,00
2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	240.000,00
2022	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	64.800,00
2022	1000075-ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	85.000,00
2022	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	arretrati per incentivazione corrisposti nell'esercizio in corso	300.000,00
2022	1010039-KOS CARE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	9.729,00
2022	1001916-VILLA ERBOSA S.P.A.	Conguagli prestazioni sanitarie	73,10
2022	1000347-VILLA CHIARA S.P.A.	Conguagli prestazioni sanitarie	251,90
2022	1000353-CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	Conguagli prestazioni sanitarie	202,80
2022	1001916-VILLA ERBOSA S.P.A.	Conguagli prestazioni sanitarie	867,40
2022	1005702-MEDIPASS S.P.A.	Conguagli prestazioni sanitarie	60,76
2022	1010727-TEST S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	69,69
2022	1003600-HEPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	59,24
2022	1003600-HEPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	23,00
2022	1000321-AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	Conguagli prestazioni sanitarie	208,00
2022	1002017-OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	188,50
2022	1008069-LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	Conguagli prestazioni sanitarie	59,24
2022	1035137-AZIENDA ULSS N. 1 DOLOMITI	Conguagli prestazioni sanitarie	9,30
2022	1002226-FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	Conguagli prestazioni sanitarie	29,50
2022	1548860-DANTEGEST S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	647,64
2022	1010039-KOS CARE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie lungodegenza e riabilitazione respiratoria - assistenziale	160.417,87
2022	1056613-EUROPA S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	23,00
2022	1010634-FISIO-MEDICAL SRL	Conguagli prestazioni sanitarie	452,55
2022	1010634-FISIO-MEDICAL SRL	Conguagli prestazioni sanitarie	43,02
2022	1010634-FISIO-MEDICAL SRL	Conguagli prestazioni sanitarie	70,00
2022	1010634-FISIO-MEDICAL SRL	Conguagli prestazioni sanitarie	365,04
2022	1008200-CASA DI CURA PRIVATA POLISPECIALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	2.767,70
2022	1010039-KOS CARE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	145.192,97
2022	1002092-AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	Conguagli prestazioni sanitarie	344,45
2022	1002092-AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	Conguagli prestazioni sanitarie	14.317,05
2022	1007041-AZIENDA ULSS N.7 PEDEMONTANA	Conguagli prestazioni sanitarie	4.710,00
2022	1559616-CENTRO MEDICO SOTERIA SRL	Conguagli prestazioni sanitarie	58,50
2022	1010039-KOS CARE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	14.593,50
2022	1008666-TERME DI S. AGNESE S.P.A. .	Conguagli prestazioni sanitarie	2.209,22
2022	1008666-TERME DI S. AGNESE S.P.A. .	Conguagli prestazioni sanitarie	1.092,12
2022	1010039-KOS CARE S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	36,46
2022	1007992-MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	Conguagli prestazioni sanitarie	1.693,95
2022	1008202-CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	Conguagli prestazioni sanitarie	3.056,55
2022	1489635-SANIFARMA SNC DEL DR. PANCANI PIER ANGELO & C.	Addebiti beni sanitari	63,24
2022	1000501-INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Addebiti beni sanitari	418,78

2022	1000501-INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Addebiti beni sanitari	398,63
2022	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Addebiti beni sanitari	0,00
2022	1011086-AMO ITALY SRL	Addebiti beni sanitari	10.929,36
2022	1011210-LABORATORIO ORTOPEDICO G.E.O.S. S.R.L.	Addebiti beni sanitari	5.181,99
2022	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	Addebiti beni sanitari	142,78
2022	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Addebiti beni sanitari	382,47
2022	1011237-EUROMED PHARMA S.R.L.	Addebiti beni sanitari	180,00
2022	1476995-AB MOTOR SRL	Addebiti beni sanitari	327,29
2022	1476995-AB MOTOR SRL	Addebiti beni sanitari	523,62
2022	1000677-AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA CITTA METROPOLITANA DI MILANO	Addebiti beni sanitari	352,33
2022	1036420-ORIGIO ITALIA S.R.L.	Addebiti beni sanitari	3,00
2022	1008577-BARBIERI S.P.A.	Addebiti beni sanitari	297,19
2022	1008577-BARBIERI S.P.A.	Addebiti beni sanitari	1.483,22
2022	1003236-BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.	Addebiti beni sanitari	576,45
2022	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	Addebiti beni sanitari	12,40
2022	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	Addebiti beni sanitari	19.324,80
2022	1002469-LABOINDUSTRIA S.P.A.	Addebiti beni sanitari	234,24
2022	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	Addebiti beni sanitari	401,86
2022	1011123-MED-EL ELEKTROMEDIZINISCHE GERAETE GMBH	Addebiti beni sanitari	16.117,92
2022	1002725-AMBU S.R.L.	Addebiti beni sanitari	611,95
2022	1003246-DITTA LUIGI SALVADORI SRL	Addebiti beni sanitari	894,50
2022	1009635-DE-LU DI MORSELLI ELISABETTA & GATTI LUCIANO S.N.C.	Addebiti beni sanitari	198,23
2022	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	Addebiti beni sanitari	28.659,19
2022	1008775-BAXTER S.P.A.	Addebiti beni non sanitari	595,19
2022	1009502-BURKE & BURKE S.P.A.	Addebiti beni non sanitari	811,30
2022	1480634-ETJCA SPA AGENZIA PER IL LAVORO	Conguagli lavoro somministrato	2.015,48
2022	1003664-CIR FOOD S.C.	Servizi mensa	34.622,78
2022	990000084-BENEFICIARI ASSEGNI E SUSSIDI	assegni e sussidi	5,05
2022	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Addebiti vari	6.538,50
2022	1485088-MODENA AVPA CROCE BLU	Conguaglio trasporti	52,00
2022	1486746-NEOSIS SRL	Servizi sanitari	6.551,40
2022	1000140-COMUNE DI MODENA	Servizi assistenziali	10.045,36
2022	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	Servizi assistenziali	534,71
2022	1477275-FONDAZIONE ASILO INFANTILE E CASA DI RIPOSO LUIGI COCCAPANI	Servizi assistenziali	9.984,30
2022	1005589-UNIONE TERRE DI CASTELLI	Servizi assistenziali	2.415,32
2022	1000136-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO	Prestazioni sanitarie	49,82
2021	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	Servizi service sanitari	17.381,37
2022	1046471-CASA DEL SOLE	Servizi assistenziali	788,80
2022	1032418-CENTRO PROCREAZIONE ASSISTITA DEMETRA SRL	Prestazioni PMA	3.835,00
2022	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	Prestazioni ossigenoterapia	45.919,89
2022	1012645-ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SPA	Prestazioni sanitarie	35,00
2022	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	Servizi di prenotazione	161,94
2022	1480116-COMUNE DI SOLIERA	Servizi assistenziali	20,10



2022	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	Servizi assistenziali	33,50
2022	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	Servizi di prenotazione	234,50
2022	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	Servizi di prenotazione	60,30
2022	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	Servizi service sanitari	12.990,94
2022	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi assistenziali	318,00
2022	1047590-FARMACIA SAN CARLO DI BERNARDI DOTT.SSA ILARIA	Servizi di prenotazione	6,70
2022	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	Servizi di prenotazione	26,80
2022	1483449-FARMACIA VEZZALI DELLA DOTT.SSA ORNELLA VEZZALI	Servizi di prenotazione	243,80
2022	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTRESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	Servizi di prenotazione	20,10
2022	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	Servizi di prenotazione	140,70
2022	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	Servizi di prenotazione	389,60
2022	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Oddone)	Servizi di prenotazione	180,90
2022	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	Servizi di prenotazione	60,30
2022	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	Servizi di prenotazione	60,30
2022	1630372-GENOMIC HEALTH INC SEDE MI/1	Servizi di ricerca	2.000,00
2022	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	Servizi di prenotazione	93,80
2022	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	Servizi di prenotazione	33,50
2022	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	Servizi di prenotazione	1.143,00
2022	1479663-C.C.A.	Servizi di prenotazione	113,90
2022	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	Servizi di prenotazione	174,20
2022	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	Servizi di prenotazione	60,30
2022	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	Servizi di prenotazione	402,00
2022	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	Servizi di prenotazione	221,10
2022	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	Servizi di prenotazione	348,40
2022	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	Servizi di prenotazione	134,00
2022	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	Servizi di prenotazione	40,20
2022	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	Servizi di prenotazione	214,40
2022	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	Servizi di prenotazione	763,50
2022	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	Servizi di prenotazione	107,20
2022	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	Servizi di prenotazione	127,20
2022	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	Servizi di prenotazione	106,00
2022	1630372-GENOMIC HEALTH INC SEDE MI/1	Servizi di ricerca	6.000,00
2022	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	Servizi di prenotazione	74,80
2022	1456572-AMPLIFON ITALIA S.P.A.	Servizi protesica	176,80
2022	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	Servizi di prenotazione	33,50
2022	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	Servizi di prenotazione	13,40
2022	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	Servizi di prenotazione	46,90
2022	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	Servizi di prenotazione	87,10
2022	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	Servizi di prenotazione	147,40
2022	1477469-ASSOCIAZIONE INSIEME A NOI ONLUS	Servizi non sanitari	3.497,02
2022	1477257-AIMAG S.P.A.	Conguaglio utenze	76,83
2022	1540123-Società Agricola Corte di Vitriola s.s	Servizi non sanitari	4.562,80

2022	1008432-NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	Servizi non sanitari	992,25
2022	1483129-FONDAZIONE MARCO BIAGI	Servizi non sanitari	612,44
2022	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Servizi non sanitari	408,02
2022	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	Servizi tecnici	18.488,36
2022	1048397-SORGEAQUA S.R.L.	Servizi non sanitari	519,62
2022	1004891-ACCADEMIA MILITARE DI MODENA	Utilizzo spazi	14.765,38
2022	1010888-MAGGIOLI S.P.A.	Servizi non sanitari	554,49
2022	1055519-SINAM S.R.L.	Servizi non sanitari	13.116,71
2022	1010153-DEDA DIGITAL SRL	Servizi non sanitari	236,68
2022	1477673-ALPEC SRL	Servizi non sanitari	3.867,40
2022	1008325-HOLOGIC ITALIA SRL	Servizi non sanitari	8.265,46
2022	1029664-MINOTAURO ISTITUTO DI ANALISI DEI CODICI AFFETTIVI - SOC. COOP. COOPERATIVA SOCIALE	Servizi non sanitari	5.100,00
2022	1010714-ITALWARE - S.R.L.	Servizi non sanitari	322,08
2022	1478016-AVAP POLINAGO ODV - Associazione Volontari Assistenza Pubblica	Servizi non sanitari	542,17
2022	1477257-AIMAG S.P.A.	Conguaglio utenze	51,27
2022	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	Conguaglio utenze	125,61
2022	1015772-ITALIAONLINE S.P.A.	Servizi non sanitari	9.131,70
2022	DEBITORI DIVERSI	Vari addebiti	8.628,40
2022	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	Addebiti vari	4.477,38
2022	990000084-BENEFICIARI ASSEGNI E SUSSIDI	Assegni e sussidi	2.891,20
2022	990000019-AGENZIA DELLE ENTRATE - PER BOLLI	Versamento quote bolli	24.624,00
2022	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi tecnici	247,12
2022	1480030-COMUNE DI FORMIGINE	Servizi tecnici	1.417,00
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Debiti verso Regione	283.292,72
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Debiti verso Regione	5.200,68
2022	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Servizi tecnici	350,08
2022	1007484-AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Versamento tributo	124,70
2022	1480023-COMUNE DI CASTELVETRO	Servizi tecnici	1.603,41
2022	1482847-GALILEO SRL	sopraluoghi montascale	3.016,82
2022	1479790-COMUNE DI ZOCCA	Servizi tecnici	752,05
2022	1485798-L.L	Servizi tecnici	54,68
2022	1480114-COMUNE DI SERRAMAZZONI	Servizi tecnici	3.506,22
2022	1684408-CONDominio ZAFFIRO	Servizi tecnici	4.842,54
2022	1004891-ACCADEMIA MILITARE DI MODENA	Servizi tecnici	29,90
2022	1491443-WELFARE ITALIA SPA	Servizi mensa	8.349,41
2020	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Regolazione mobilità extraregionale	1.172.243,53
2022	1477217-B.S.	Servizi tecnici	525,28
2022	1024892-COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO(MO)	Servizi tecnici	1.288,13
2022	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	Servizi tecnici	1.728,95
2022	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	Servizi tecnici	1.383,73
2022	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	Servizi tecnici	2.011,72
2022	1480116-COMUNE DI SOLIERA	Servizi tecnici	1.342,00
2022	1480113-COMUNE DI SAVIGNANO S.P.	Servizi tecnici	2.010,24
2022	1047914-COMUNE DI MARANELLO	Servizi tecnici	1.493,64

2022	1477362-ASP AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA	Servizi tecnici	677,10
2022	1479490-COMUNE DI NOVI DI MODENA	Servizi tecnici	2.729,35
2022	1024650-COMUNE DI SASSUOLO UFFICIO RAGIONERIA	Servizi tecnici	2.345,22
2022	1479164-COMUNE DI MARANO S/P	Servizi tecnici	209,73
2022	1004417-E-DISTRIBUZIONE SPA	Carburante	23,36
2022	1495794-EFFEMME SRL	Servizi tecnici	976,00
2022	1012192-CULLIGAN ITALIANA - S.P.A.	Servizi tecnici	64,66
2022	Erario	Conguaglio imposta	84,07
2022	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	Regolazione Matrice	55,99
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Debiti verso Regione	10.237,69
2022	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Servizi FRNA	2.221,25
2022	1008432-NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	347,88
2022	1008432-NAZARENO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	0,00
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	83,30
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	2.922,92
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	242,62
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	359,70
2022	1477275-FONDAZIONE ASILO INFANTILE E CASA DI RIPOSO LUIGI COCCAPANI	Servizi FRNA	36.347,17
2022	1007880-FONDAZIONE LEGA DEL FILO DORO ETS ENTE FILANTROPICO	Servizi FRNA	1.050,60
2022	1007880-FONDAZIONE LEGA DEL FILO DORO ETS ENTE FILANTROPICO	Servizi FRNA	790,80
2022	1047925-DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	Servizi FRNA	2.353,72
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Servizi FRNA	88.931,46
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Servizi FRNA	90.881,38
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Servizi FRNA	88.939,47
2022	1048541-CRA RESIDENZA FORMIGINE S.R.L.	Servizi FRNA	40.586,70

## PS05 –Insussistenze passive

ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	Regolazione mobilità passiva	217,47
2022	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	Regolazione mobilità passiva	435,07
2022	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Regolazione mobilità passiva	9.152,33
2022	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	Regolazione mobilità passiva	8.384,91
2022	1003146-AZIENDA USL IMOLA	Regolazione mobilità passiva	79,00
2022	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	Regolazione mobilità passiva	165,87
2022	1022843-ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	Regolazione costi personale	101,53
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Regolazione costi personale	330,77
2022	1001960-CENTRO IPERBARICO S.R.L.	Eliminazione nota di credito errata	32,80
2022	1003600-HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Eliminazione nota di credito errata	38.837,80
2022	1543041-3-D Matrix Europe SAS	Sitemazioni note di credito errate	300,00
2022	1029192-AZIENDA SANITARIA LOCALE TORINO 4	Sitemazioni note di credito errate	959,37
2022	1006443-GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	Sitemazioni note di credito errate	194,54
2022	1486605-P.G	Sitemazioni note di credito errate	100,00
2022	1000159-AZIENDA SANITARIA LOCALE BARI	Sitemazioni note di credito errate	1.208,54
2022	1000159-AZIENDA SANITARIA LOCALE BARI	Sitemazioni note di credito errate	756,89
2022	1011377-AZIENDA SANITARIA LOCALE ROMA 1	Sitemazioni note di credito errate	750,00
2022	1485666-MOLINARI SPA	Sitemazioni note di credito errate	5.160,29
2022	1485666-MOLINARI SPA	Sitemazioni note di credito errate	5.160,29
2022	1486647-N.G.	Sitemazioni note di credito errate	1.030,26
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Sitemazioni squadratura	0,01
2022	1487929-PECCATI DI GOLA DI TONELLI SIMONA	Sitemazioni note di credito errate	99,00
2022	1505102-R.G.	Sitemazioni note di credito errate	7.321,39





ESERCIZIO	SOGGETTO FORNITORE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	IMPORTO
2022	1505097-S.A.	Sitemazioni note di credito errate	8.242,78
2022	1665680-M.L.	Sitemazioni note di credito errate	5.642,20
2022	1480024-COMUNE DI CAVEZZO	Sitemazioni note di credito errate	326,00
2022	1480116-COMUNE DI SOLIERA	Sitemazioni note di credito errate	372,00
2022	1000140-COMUNE DI MODENA	Sitemazioni note di credito errate	1,12
2022	1006443-GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	Sitemazioni note di credito errate	9,26
2022	1006443-GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	Sitemazioni note di credito errate	438,82
2022	1006443-GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	Sitemazioni note di credito errate	402,00
2017-2021	1477143-AGRICOLA TRE VALLI - SOCIETA' COOPERATIVA	Sitemazioni note di credito errate	91.135,83
2022	1486557-N.G.	Sitemazioni note di credito errate	2.335,00
2022	1482335-F.L.	Sitemazioni note di credito errate	2.335,00
2022	1482331-G.R.	Sitemazioni note di credito errate	1.170,00
2022	1484708-L.P.	Sitemazioni note di credito errate	2.335,00
2022	1482880-G.D.	Sitemazioni note di credito errate	2.335,00
2022	1482932-F.L.	Sitemazioni note di credito errate	1.170,00
2022	1486549-N.E.	Sitemazioni note di credito errate	2.335,00
2015-2021	BP privati	Sitemazioni note di credito errate	9.138,68
2021	1489367-S. G.	Storno addebito LP già riscosso	3.050,00
2022	1479379-C. P.	Storno addebito LP già riscosso	1.000,00
2022	1479459-C.M.a.	Storno addebito LP già riscosso	2.500,00
2022	1483850-G. B.	Storno addebito LP già riscosso	1.220,00
2022	1478589-AZ. OSPEDALIERO-UNIVERSIT. S.G.BATTISTA disabilit ora è il CI20606	Storno addebito prest. Sanitaria	43,55
2022	1489069-SOCIETA' AGRICOLA ROVATTI PAOLO E GIUSEPPE	Storno prestazione	3,66
2022	1482112-CONDOMINIO "LE RONDINI"	Storno per incasso già effettuato	14,88
2022	1482112-CONDOMINIO "LE RONDINI"	Storno per incasso già effettuato	14,88
2022	1002453-UNIMORE - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Storno addebito	121,08
2021-2022	1009902-ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - ISS	Storno addebito per personale in assegnazione	6.935,56
2021	1647682-G. M.	Storno per incasso già effettuato	212,56
Diversi anni	1477143-AGRICOLA TRE VALLI - SOCIETA' COOPERATIVA	Storno addebiti DSP per sentenza	80.464,87
2022	1013347-AZIENDA USL LATINA	Storno addebito prestazione sanitaria	375,00
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	7.291,69
2022	1001745-AXA ASSICURAZIONI SPA	Storno rivalsa	250,00
2020	1001988-MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - TRIBUNALE ORDINARIO DI MODENA - SPESE DI GIUSTIZIA	Storno addebito	392,00
2017-2019	1487276-PAN REALE SRL	Storno addebito DSP	1.054,34
2022	1486322-MICKI	Storno addebito DSP	6.778,12
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	15.940,02
2022	1550825-F.R.	Quadratura	0,01
2022	1483033-FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	Storno per incasso effettuato	4.546,99
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	38.820,82
2022	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	Storno addebito prest. Sanitaria	15,00
2022	1490354-TIENNEKAPPA SRL	Storno per incasso effettuato	900,00
2019	1478023-AVIS COMUNALE DI MIRANDOLA ODV	Storno addebito per incasso già effettuato	4.111,00
2022	1673097-IMMOBILIARE DEL 2000 SRL	Storno per incasso effettuato	73,00
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	1.472,00
2022	1000038-LEGIONE CARABINIERI EMILIA ROMAGNA	Storno addebito	124,00
2022	1495358-REGIONE E.R.- TRASFERIMENTI CONTO CAPITALE	Quadratura	0,20
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	637,63
2022	1495360-CREDITI VS.REGIONE O PROVINCE AUTONOME PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	Economia da RER	25.322,01
2022	1000005-REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Economia da RER	2.203,05
2022	1003146-AZIENDA USL IMOLA	Storno addebiti per servizi sanitari	16,00
2022	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	Storno addebiti per servizi sanitari	2.913,26
2022	1483033-FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	Storno addebito	724,86
2022	1480021-COMUNE DI CARPI	Storno addebiti per servizi sanitari	1.705,50
2022	1489254-SERRAMAZZONI PATRIMONIO SRL	Storno servizi non sanitari	124,00
2022	1486170-LICEO STATALE "RINALDO CORSO"	Storno servizi non sanitari	200,00
2022	1488819-S.A.C.I.M. S.R.L.	Storno servizi non sanitari	665,76



## 27. Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



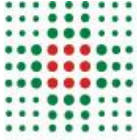
## 28. Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio chiude in equilibrio con un risultato positivo pari a € 12.047.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabile.

Il Responsabile del  
Servizio Bilancio  
Dott.ssa Debora Baraldi





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2023***



**INDICE**

<b>1. Analisi della gestione anno 2023. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>5</b>
1.1 Premessa.....	5
1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena .....	7
1.3 Il governo delle risorse umane .....	9
<b>2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>12</b>
2.1 Assistenza Ospedaliera.....	21
2.2 Assistenza Territoriale .....	23
<b>3. L'attività del periodo .....</b>	<b>28</b>
3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale .....	28
3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	33
3.3 Assistenza Territoriale .....	74
3.4 Assistenza Ospedaliera.....	135
3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	153
<b>4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....</b>	<b>171</b>
4.1 CE Consuntivo 2023 / Preventivo 2023 e scostamenti .....	171
4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	173
4.3 Commento al Rendiconto Finanziario .....	187
4.4 CE dell'Attività Commerciale .....	188
4.5 I tempi di pagamento.....	191
4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari .....	193
4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie.....	226



---

4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie .....	231
4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....	233
4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	237
4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	237
4.12 Modelli SIOPE.....	238
<b>5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement.....</b>	<b>250</b>
<b>6. Investimenti .....</b>	<b>252</b>
6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	252
6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche .....	262
6.3 Attrezzature informatiche.....	264
6.4 Arredi ed altri beni .....	267
<b>7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1237/2023". .....</b>	<b>268</b>
<b>8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati". .....</b>	<b>331</b>
8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2023 .....	331
8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023 .....	333
8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023.....	336
8.4 Interventi DL 34/2020.....	339
8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali .....	339
8.6 Consuntivo 2023 - Investimenti PNRR – PNC.....	342
8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore.....	353
8.8 Donazioni Anno 2023 .....	354





# 1. Analisi della gestione anno 2023. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

## 1.1 Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01.01.2023 di 690.697 abitanti (fonte dati: Regione Emilia-Romagna), in calo rispetto ai 701.751 relativi al 01.01.2022, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in assistenza sanitaria, per diversa tipologia e per fasce d'età si inserisce in un contesto regionale più ampio ed è suddivisa come rappresentato nella tabella seguente:

### Popolazione assistibile Regione Emilia-Romagna anno 2023

Codice USL (1)	Provincia (2)	Popolazione (3)	Comuni (4)	Distretti (5)	Assistibili.0 - 13 anni	Assistibili.14-64 anni	Assistibili.65-74 anni	Assistibili.Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pediatrica	Età adulta
101	Piacenza		46	3	31.526	174.606	32.469	37.524	276.125	31.526	244.599
102	Parma		44	4	51.692	280.985	47.695	56.170	436.542	51.692	384.850
103	Reggio Emilia		42	6	61.887	325.328	55.537	59.557	502.309	61.887	440.422
104	Modena		47	7	82.762	443.259	78.329	86.347	690.697	82.762	607.935
105	Bologna		45	6	95.698	543.922	96.337	116.689	852.646	95.698	756.948
106	Bologna (parziale)		10	1	15.373	84.575	15.720	17.492	133.160	15.373	117.787
109	Ferrara		21	3	31.282	197.764	44.638	50.471	324.155	31.282	292.873
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini		75	8	123.062	688.054	128.472	147.560	1.087.148	123.062	964.086
	TOTALE		330	38	493.282	2.738.493	499.197	571.810	4.302.782	493.282	3.809.500

**Modello FLS.11 anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS.11.





Nella provincia di Modena il diritto ad esenzioni sia per motivi di età e reddito che per altri motivi interessa il 33,6% della popolazione assistita. La popolazione assistibile con diritto di esenzione in Regione Emilia-Romagna sono rappresentati nella tabella sotto riportata:

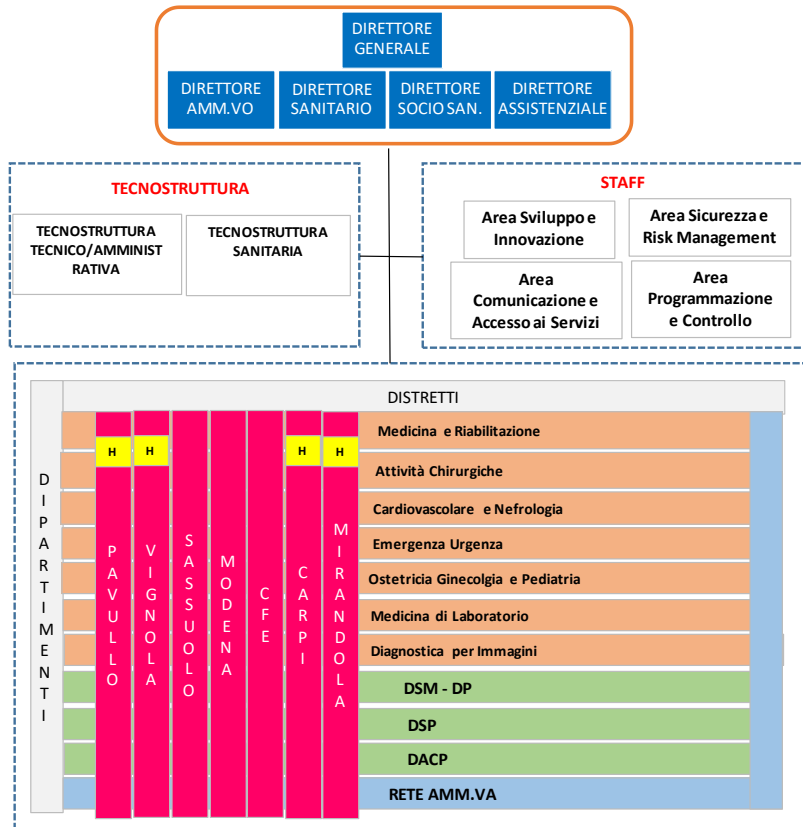
**Popolazione assistibile con diritto di esenzione Regione Emilia-Romagna anno 2023**

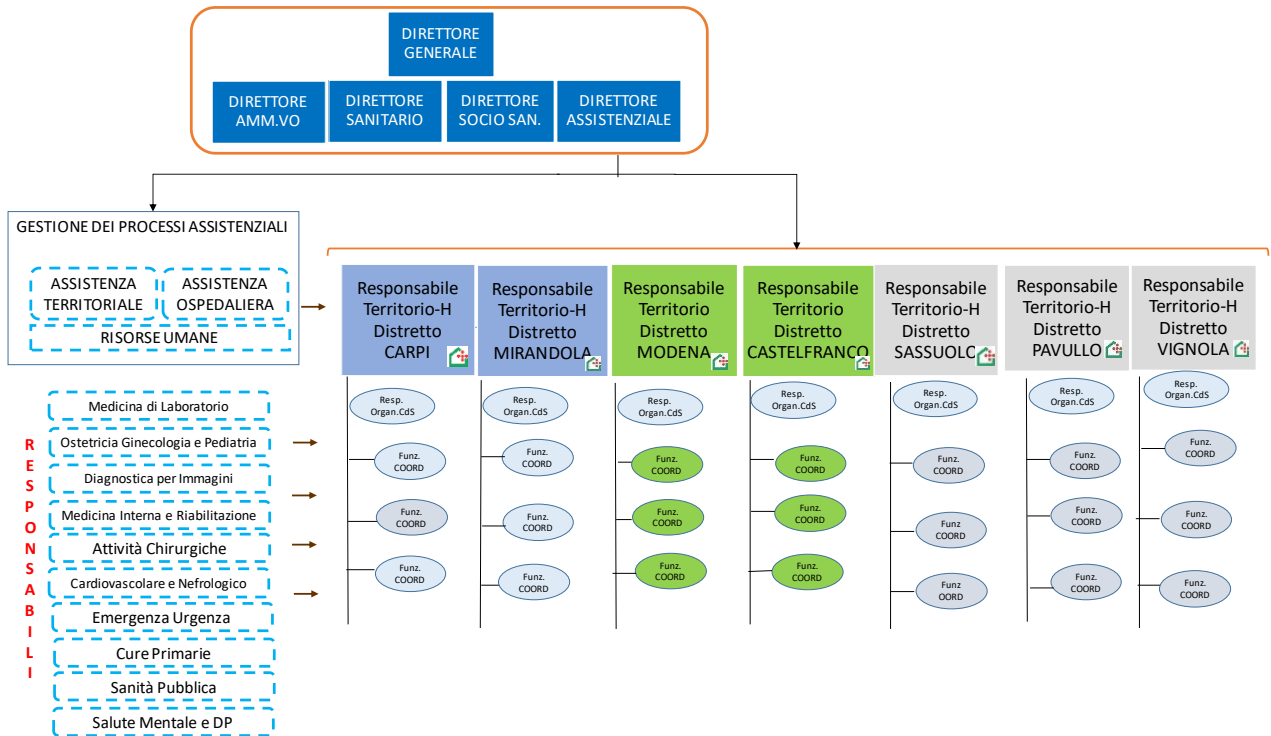
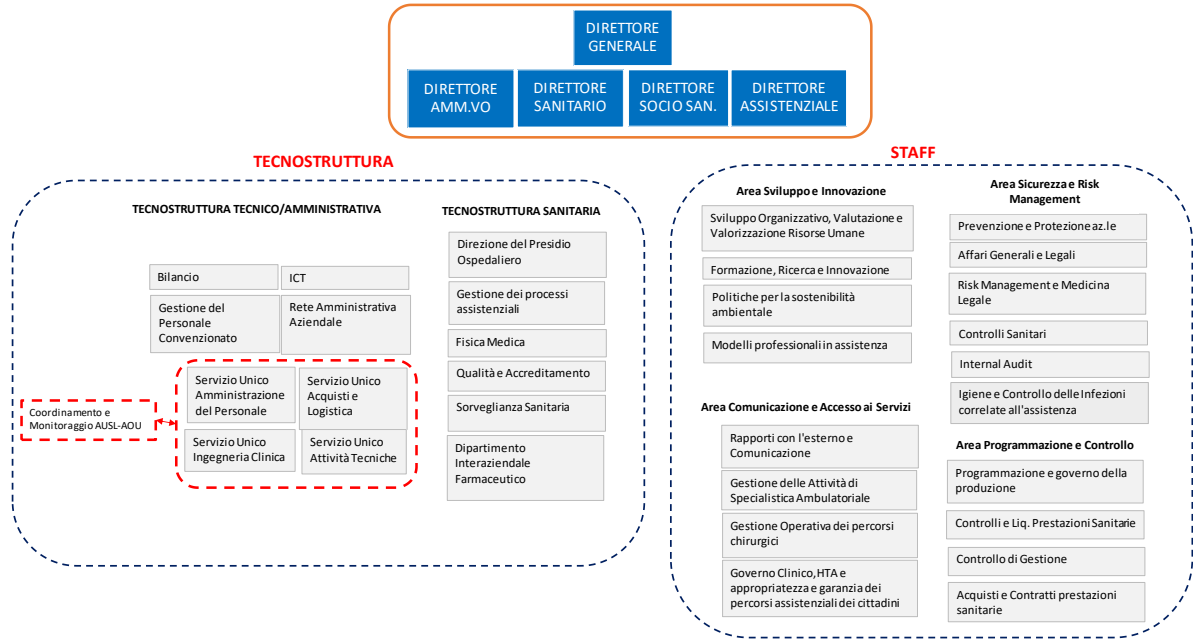
Azienda	Età e reddito (2)	Altri motivi (3)	Totale (1)
101 - Piacenza	49817	52678	102.495
102 - Parma	66923	94585	161.508
103 - Reggio Emilia	82628	99070	181.698
104 - Modena	114132	118087	232.219
105 - Bologna	130977	172893	303.870
106 - Imola	22385	31068	53.453
109 - Ferrara	72436	71505	143.941
114 - Romagna	210727	204302	415.029

**Modello FLS.11 anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS.11.

### 1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena

Il modello organizzativo dell'Azienda è raffigurato nelle illustrazioni seguenti ed è stato formalmente introdotto con la Deliberazione n. 48 del 05/03/2020 e confermato per il 2023.





Nel 2023 è stato approvato "Progetto di riorganizzazione della Rete Interaziendale Oncologica ed Emato-oncologica" condiviso dall'Azienda USL di Modena, dall'Azienda Ospedaliero Universitaria e dall'Ospedale di Sassuolo S.p.A (Delibera n. 440 del 27 dicembre 2023). Con successivo provvedimento si è proceduto all'istituzione del Dipartimento Interaziendale Integrato di Onco-Ematologia e la costituzione della relativa Rete interaziendale (delibera 46 del 30 gennaio 2024).

### **1.3 Il governo delle risorse umane**

Per l'anno 2023 la programmazione del personale è stata impostata a garanzia del rispetto della legge 161/2014, garantendo la regolare erogazione dei servizi e dei livelli essenziali di assistenza: i piani reclutamento si sono sviluppati in coerenza con le linee di programmazione regionali e con l'obiettivo economico complessivo assegnato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare avente ad oggetto "Obiettivi di Budget – 2023 – integrazione della nota prot. 0178041 e 0178429 del 24/02/2023".

Nel corso del 2023 l'Azienda formalizzato il Piano triennale dei fabbisogni del personale, parte integrate nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), nell'ambito del quale sono state individuate le principali direttrici di reclutamento del personale in modo da assicurare la coerenza con la programmazione sanitaria, favorire lo smaltimento delle liste di attesa, sostenere la rete dell'emergenza urgenza e supportare i servizi assistenziali a fronte della carenza di particolari professionalità, superamento del ricorso alle cooperative in particolare nel pronto soccorso dell'area nord.

E' stata data applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile in coerenza con i contenuti dei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni Sindacali regionali, sia per il comparto sia per quello delle aree dirigenziali.

Le procedure di stabilizzazione per la valorizzazione delle professionalità acquisite dal personale che ha prestato servizio anche durante l'emergenza COVID-19, in coerenza con le linee di indirizzo della Conferenza delle Regioni, hanno trovato applicazione in corso dell'anno 2023 con la stabilizzazione di 54 unità di personale (52 dirigenti e 2 unità dell'area del comparto).

In linea con le indicazioni regionali, la politica di stabilizzazione ha consentito di limitare il ricorso al lavoro atipico la cui spesa si è ridotta del 14% rispetto all'anno precedente, come evidenziato nel paragrafo dedicato alla Gestione economico finanziaria dell'Azienda.

Nel 2023 è stato completato il progetto di riorganizzazione delle attività laboratoristiche modenesi secondo principi basati su una forte aggregazione in piattaforme tecnologiche uniche e condivise



nel governo integrato delle attività di laboratorio. Nell'ambito di tale contesto si è proceduto alla riorganizzazione delle attività di laboratorio secondo il modello hub&spoke con l'obiettivo di consolidare le attività di Laboratorio Analisi e di Microbiologia. E' stata avviata la revisione congiunta con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena della gestione del Laboratorio Centralizzato AOU la cui attività è passata in capo a questa azienda e contestualmente sono passate in capo all'Azienda Ospedaliera le attività di Microbiologia. Tale riorganizzazione è stata formalizzata con una convenzione stipulata dalle 2 aziende all'inizio del mese di aprile 2024.

A questo aspetto va aggiunto, a partire dal mese di dicembre e poi nello sviluppo 2024, l'impatto del nuovo modello dell'Emergenza Urgenza con particolare riferimento al fabbisogno di personale infermieristico nei CAU e UCA.

Il focus centrale delle politiche di sviluppo del personale nel 2023 è stato quello di continuare a lavorare, unitamente alle rappresentanze dei lavoratori, all'implementazione degli strumenti contrattuali di valorizzazione dei percorsi di carriera professionali.

Sul versante dell'area comparto l'anno 2023 è stato dedicato alla "messa a terra" del nuovo CCNL 2019-2021 avvenuta a novembre 2022, in particolare attraverso:

- La ridefinizione del sistema indennitario del personale;
- La revisione della regolamentazione sul nuovo sistema degli incarichi di area comparto (incarichi di posizione e incarichi di funzione);
- La revisione del regolamento della mobilità interna aziendale;
- La definizione del sistema aziendale per l'assegnazione dei DEP.

Tutti gli argomenti sopracitati sono tasselli ugualmente importanti per intervenire sul miglioramento delle condizioni di lavoro in azienda, sulla conciliazione vita-lavoro, sulla valorizzazione economica e professionale dei lavoratori e sulla definizione dei percorsi di carriera aziendali.

Sul versante della dirigenza sanità invece l'anno 2023 è stato il primo anno di applicazione di un importante percorso di valorizzazione della incentivazione per i professionisti operanti in setting/aree disagiate dell'Azienda individuati nelle UU.OO. aziendali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza e del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria, nonché nelle UU.OO. dei Distretti di Mirandola e di Pavullo n.f. (afferenti a tutte le articolazioni organizzative aziendali). Nello specifico si è intervenuti sull'incremento della retribuzione di premialità per i Dirigenti Medici e Veterinari di prima assunzione, quale strumento strategico di valorizzazione di queste figure professionali durante la contingente fase contraddistinta dalla carenza sul mercato del lavoro dei professionisti e dall'elevato tasso di turn-over.



Il costo del personale dell'anno 2023 contiene € 2.627.425, rilevati nell'ambito delle sopravvenienze passive in quanto trattasi di arretrati per incentivazione, previsti nella contabilità sezionale del personale, pagati ai dipendenti nel corso dell'anno come da accordi sindacali sottoscritti nel 2023 e rilevati pertanto nell'esercizio in chiusura.

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### Organizzazione delle strutture sanitarie regionali

Afferiscono all'Azienda USL di Modena 2 Presidi a gestione diretta e 5 Case di cura accreditate. I presidi a gestione diretta sono il Presidio Ospedaliero Provinciale di Modena (costituito dall'Ospedale di Carpi, dall'Ospedale di Mirandola, dall'Ospedale di Pavullo e dall'Ospedale di Vignola).

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta (1)	Case di cura accreditate (2)
101	.	1	.	.	.	1	3
102	.	1	.	.	.	1	7
103	.	1	.	.	.	1	2
104 – AUSL MO	.	2	.	.	.	2	5
105	.	1	.	1	.	2	11
106	.	1	.	.	1	2	.
109	.	1	.	.	.	1	2
114	.	7	.	1	.	8	14
902	.	.	1	.	.	1	.
904	.	.	1	.	.	1	.
908	.	.	.	1	.	1	.
909	.	.	1	.	.	1	.
960	.	.	.	1	.	1	.
	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>23</b>	<b>44</b>

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	Sottotipo
2023	080	104	080031	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODENA	Ospedale a gestione diretta	
2023	080	104	080096	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	Ospedale a gestione diretta	

Le case di cura accreditate, afferenti all'Azienda USL di Modena sono elencate nella tabella seguente:

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2023	080	104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Casa di cura accreditata



---

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2023	080	104	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA S.P.A.	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080218	VILLA PINETA S.R.L.	Casa di cura accreditata

**Modello HSP.11 e HSP.11 bis anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11 e HSP.11 bis.

### ***Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie***

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata. Nello stesso provvedimento sono indicate le priorità per gli anni successivi, in particolare saranno soggetti alla verifica regionale il Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie, il Day Hospital Oncologico di Sassuolo e l'Hospice di Castelfranco Emilia. Nel 2023 è stata potenziata la tecnostruttura di supporto alle attività di accreditamento istituzionale ed è stato nominato il responsabile.

Al fine di garantire il mantenimento dei requisiti previsti dall'accreditamento, la Regione Emilia-Romagna ha dato mandato alle Aziende Sanitarie di effettuare attività di audit e di autovalutazione; tale aspetto è stato recepito e tradotto in specifici obiettivi di Budget per i Dipartimenti. L'obiettivo principale delle attività di audit è di individuare possibili ambiti di miglioramento attraverso il confronto con requisiti assunti come riferimento e rispetto ai quali possono emergere situazioni di mancata o non completa rispondenza.

Lo strumento utilizzato per l'autovalutazione trae origine dalle checklist utilizzate dai Valutatori regionali per l'accreditamento, a loro volta predisposte a partire dalle varie Delibere di Giunta che definiscono i requisiti specifici di accreditamento.





Dopo una serie di valutazioni e di incontri condotti al fine di comprendere come l'autovalutazione potesse essere attuata in modo sostenibile, efficace e facilmente fruibile, si è proceduto ad un lavoro di semplificazione delle checklist Regionali attuando:

-La selezione dei requisiti con priorità rivolta agli aspetti professionali ed organizzativi rispetto a quelli di tipo impiantistico/strutturale/tecnologico anche in linea con l'orientamento regionale di trasferire la valutazione di questi ultimi ad un livello autorizzativo, mantenendo ovviamente inalterati i requisiti oggetto di valutazione;

-L'organizzazione dei requisiti per capitoli e aree in modo che l'eventuale inapplicabilità di parte di essi possa essere rapidamente identificata senza necessità di lettura di ogni singolo requisito



**Autovalutazione 2023**

Dipartimento: **OSTETRICIA GINECOLOGIA E PEDIATRIA**

Checklist RER: **OSTETRICIA E GINECOLOGIA**

U.O./Struttura:  Ostetricia e ginecologia Carpi

Ostetricia e ginecologia Mirandola

Ostetricia e ginecologia Pavullo e Sassuolo

Autovalutazione effettuata utilizzando una selezione dei requisiti specifici di accreditamento di cui alla DGR 327/04 con priorità per i requisiti professionali ed organizzativi rispetto quelli di tipo impiantistico/strutturale/tecnologico anche in linea con l'orientamento regionale di trasferire la valutazione di questi ultimi ad un livello autorizzativo.

	APPLICABILITA' DEI REQUISITI (indicare)	
PUNTI NASCITA – SALA TRAVAGLIO PARTO.....2	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
PUNTI NASCITA – DEGENZA PRE E POST PARTO.....3	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
PUNTI NASCITA – CLINICAL COMPETENCE.....6	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
PUNTI NASCITA – PERFORMANCE.....7	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
STRUTTURE GINECOLOGICHE - DEGENZA.....8	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
STRUTTURE GINECOLOGICHE – BLOCCO OPERATORIO.....10	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
AMBULATORIO OSTETRICO – GIECOLOGICO.....11	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
AMB. ACCETTAZIONE RICOVERI OST. E GIN.....12	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
SERV. MONITORAGGIO GRAVIDANZA FIOLOGICA.....13	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
AMBULATORIO ECOGRAFIA.....13	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
AMBULATORIO FISIOPATOLOGIA PRENATALE.....14	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
AMBULATORIO COLPOSCOPIA.....16	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
ISTEROSCOPIA DIAGNOSTICA.....17	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
DAY SURGERY / ONE DAY SURGERY.....18	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
ACQUISIZIONE SERVIZI.....20	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
VALUTAZIONE PERFORMANCE.....21	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
PROFLO DI RISCHIO MATERNO.....22	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
FORMAZIONE.....29	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili
ESITO AUTOVALUTAZIONE 2023.....30	<input type="radio"/> Applicabili	<input type="radio"/> Non Applicabili

**ISTRUZIONI PER LA COMPILAZIONE:**

Per agevolare la compilazione delle checklist, i criteri di autovalutazione sono stati organizzati in capitoli / aree (come indicato nell'indice) coerentemente con la struttura del documento regionale

Un intero capitolo / area può essere considerato non applicabile esclusivamente qualora l'attività non venga in alcun modo svolta. Viceversa, se l'attività viene svolta anche solo in modo parziale, il capitolo / area deve intendersi applicabile ed andranno eventualmente esclusi singoli requisiti ove non applicabili.

Ad ogni requisito sono associate 5 possibili risposte (barrare quella ritenuta corretta):

- 1) "SI": requisito applicato in completa coerenza con il modello in tutti i suoi aspetti
- 2) "SI+": requisito esistente ed in linea di massima coerente con i principi e le finalità per cui è posto. E' però suscettibile di miglioramento ulteriore per permettere l'ottenimento di un riconoscimento di livello soddisfacente rispetto al modello
- 3) "no": requisito esistente anche in modo parziale ma sviluppato e applicato in modo carente o non strutturato o solo per alcuni aspetti
- 4) "NO+": requisito mancante o applicato in modo fortemente contrastante con lo spirito e le finalità per cui è posto. Carezza o insufficienza grave, tale da inficiare l'accreditamento per quel requisito
- 5) "NA+": requisito non applicabile in quanto riferito, ad esempio, a specifica attività che non viene svolta. L'indicazione della non applicabilità dovrebbe essere abbastanza infrequente e non deve essere confusa con la mancata rispondenza al requisito nel quale caso la risposta dovrebbe essere "no" oppure "NO"

L'autovalutazione si conclude con una sintesi delle criticità riscontrate e delle azioni eventualmente attivate

Per questa attività di autovalutazione è stata richiesta la compilazione di almeno una checklist per Unità Operativa Complessa (UOC). Laddove la complessità della UOC lo rendesse opportuno (ad esempio in caso di sostanziali differenze tra le UOS afferenti) è stata possibile effettuare l'autovalutazione direttamente a livello di UOS. I dati di ritorno dall'autovalutazione vengono analizzati per singolo dipartimento riportando per ognuno:

- Adesione all'autovalutazione: il dato quantifica la rispondenza all'obiettivo di miglie che prevedeva l'esecuzione dell'attività;
- Conformità della singola UOC ai requisiti: la valutazione è volta a porre in evidenza le eventuali criticità per le quali individuare azioni di miglioramento;
- Analisi delle criticità per Dipartimento: le risultanze delle singole UOC (derivanti dalla verifica della rispondenza ai singoli requisiti e/o espresse nella sezione a campo libero



"criticità riscontrate") vengono analizzate in ottica Dipartimentale al fine di evidenziare situazioni trasversali;

- Azioni e piani di miglioramento.

Il 75% delle U.O. ha inviato al Servizio Qualità e Accreditamento le checklist compilate. L'elaborazione complessiva ha evidenziato come le unità operative abbiano effettuato una "autoanalisi" trasparente e concretamente finalizzata all'individuazione di aree di possibile miglioramento.

### Certificazione ISO



Differenti modelli di riferimento per lo sviluppo dei sistemi Qualità, pur con differenze di approccio, riconducono per moltissimi aspetti a principi comuni.

In questa ottica, percorsi di Certificazione, in particolare rivolti a processi trasversali e di supporto, sono stati ritenuti utili per l'intero "Sistema Azienda" anche in considerazione del vantaggio che assume la valutazione annuale del sistema (come previsto dalle ISO) sia in termini di mantenimento della conformità sia in termini di prospettive di miglioramento nate dal confronto con parti terze indipendenti e competenti.

Le strutture complesse per le quali si è proceduto a Certificazione ISO 9001 del Sistema di Gestione sono:

- Medicina di Laboratorio (Sedi di Baggiovara e Pavullo) – data dell'audit 29 novembre 2023
- Servizio Unico Attività Tecniche (SUAT) – data dell'audit 29 novembre 2023
- Servizio Unico Ingegneria Clinica (SUIC) – date dell'audit 20 novembre e 1 dicembre 2023



In relazione agli obiettivi della programmazione regionale 2023 (DGR 1237/2023) sono stati realizzati i seguenti risultati:

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Requisiti di accreditamento</b>		
% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	80%	87.5%
% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	50%	100%
% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione	80%	75%

### ***Ospedali privati/case di cura***

L'offerta di posti letto negli ospedali privati è articolata nelle seguenti strutture:

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2023	080	104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA S.P.A.	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA	Casa di cura accreditata
2023	080	104	080218	VILLA PINETA S.R.L.	Casa di cura accreditata

**Modello HSP.11 anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Tutti gli ospedali privati/case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiochirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).



- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-accuie riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcolica), Recupero e Riabilitazione Funzionale.
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Immunologia, Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti, Neuro-riabilitazione.

**Posti letto delle case di cura private convenzionate al 31/12/2023**

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
101	333	2	8	343
102	592	23	21	636
103	191	7	8	206
104	420	15	0	435
105	897	3	18	918
109	172	0	9	181
114	1138	23	58	1219

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	96	0	0	96
	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	50	0	0	50
	080215	OSPEDALE PRIVATO "VILLA IGEA S.P.A."	150	10	0	160
	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA S.R.L.	30	0	0	30
	080218	VILLA PINETA S.R.L.	94	5	0	99
	Totale azienda		420	15	0	435

**Modello HSP.13 anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età rispecchiano quelli esposti nel QUADRO E del Modello HSP.13. Fonte: Anagrafe Regionale delle Strutture (data ultimo aggiornamento 28/02/2024).



Nell'ambito del territorio della provincia di Modena insiste l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU) che è riferimento di base per la popolazione dei distretti di Modena e Castelfranco e per tutti i 7 distretti della AUSL di Modena per le funzioni a valenza provinciale. Annualmente le Aziende USL e Azienda Ospedaliera-Universitaria definiscono l'accordo di fornitura nell'ambito del quale vengono fissati i principi generali e le regole che disciplinano i rapporti tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in ordine alle funzioni di committenza proprie dell'AUSL e di produzione proprie della AOU.

#### Accordo di fornitura 2023 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria

Il contratto di fornitura 2023 è stato definito sulla base del fabbisogno provinciale e della programmazione sanitaria. Nell'accordo di fornitura (delibera n. 277/2023) si definiscono i seguenti aspetti:

a) individuazione delle responsabilità riservate all'Ausl e di quelle attribuite all'AOU, nonché il perimetro dei controlli sanitari, garantendo le condizioni di appropriatezza;

b) indirizzi per la formulazione dei programmi di attività delle strutture secondo le linee della programmazione regionale e in coerenza con il piano delle azioni definite a livello locale e condivise nell'ambito della Conferenza Socio Sanitaria Territoriale;

c) determinazione del piano delle attività relative alle alte specialità e alla rete dei servizi territoriali;

d) criteri per la determinazione della remunerazione delle prestazioni erogate dall'AOU e definisce le regole di remunerazione.

Gli obiettivi ed i principi dell'accordo di fornitura:

- Centralità del paziente;
- Adozione di modelli assistenziali che prevedano la presa in carico del paziente ed evitino la frammentazione dei percorsi e la continuità delle cure;
- Governo clinico dei processi assistenziali da realizzare attraverso la condivisione di percorsi assistenziali basati sull'evidenza;
- Garanzia dei tempi d'attesa per ricoveri in elezione e specialistica, in coerenza con le linee di programmazione nazionali e regionali;
- Innovazione organizzativa: team multiprofessionali e piattaforme produttive ad utilizzo sovraaziendale, modalità organizzative/gestionale di lavoro in equipe tra professionisti delle



come effettiva e vera integrazione professionale. Utilizzo condiviso delle diverse piattaforme operative, posti letto, tecnologie soprattutto in ambito diagnostica per immagini e robot;

- Garanzia della qualità dei percorsi di emergenza, con riferimento anche ai tempi di risposta;

- Orientamento prioritario all'autosufficienza provinciale e la sostenibilità economica.

I valori economici definiti per l'anno 2023 sono i seguenti:

CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2023	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZE	174.061.543,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.497.768,00
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	22.421.701,37
<b>TOTALE</b>	<b>249.981.012,37</b>

Nella rete ospedaliera provinciale è inoltre integrato l'Ospedale di Sassuolo. Istituito sperimentalmente nel 2005 come gestione mista pubblico-privata, dal 2022 l'Ospedale di Sassuolo è una società per azioni a socio unico; l'Azienda USL di Modena detiene infatti la totalità delle quote azionarie e ha il ruolo di indirizzo e controllo sulla gestione e determina il contratto di fornitura in coerenza con la programmazione sanitaria della provincia di Modena.

#### Contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo (NOS) di persegue obiettivi di produzione e il ruolo di riferimento per l'intera area sud della provincia. La struttura, oltre garantire le attività per il distretto di appartenenza, è chiamato a svolgere:

- ruolo di riferimento rispetto ai percorsi assistenziali relativi alla chirurgia generale, urologia, otorino, ostetricia e ginecologia che vedono gli specialisti del NOS garantire, sia l'attività chirurgica programmata presso le strutture di Pavullo e Vignola,
- ruolo di riferimento nella gestione della casistica chirurgica urgente, che viene ricondotta dagli stabilimenti ospedalieri di area sud, all'Ospedale di Sassuolo, secondo protocolli da tempo condivisi tra i professionisti.

L'équipe di Sassuolo svolge altresì un ruolo di supporto in ambito cardiologico al distretto di Pavullo nonché punto di riferimento per la gestione della casistica che necessita di approfondimenti.



Il contratto di fornitura 2023 è stato determinato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle necessità assistenziali.

<b>CONTRATTO DI FORNITURA OSPEDALE DI SASSUOLO 2023</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>VALORI</b>
DEGENZA	39.876.944,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	12.923.976,00
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	30.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>52.830.920,00</b>

### Mobilità sanitaria

Con riferimento alla mobilità attiva per pazienti residenti extraprovincia, i valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra regione, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2023 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra regione, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2023 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la parte passiva, i dati di riferimento sono quelli relativi al consuntivo 2022, ultimo dato conosciuto.



## 2.1 Assistenza Ospedaliera

Le strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena sono gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola e la Sassuolo S.p.A, società a completa partecipazione da parte dell'Ausl di Modena. Nella tabella seguente il dettaglio regionale.

### Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2023

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2023 pari a 663, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246 per totale di 909 posti letto, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU 634+OCB 520) sono pari a 1.154 unità.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
101	702	24	0	726
102	305	26	0	331
103	1426	11	84	1521
104	858	13	38	909
105	1260	20	24	1304
106	490	13	8	511
109	416	17	20	453
114	2927	99	32	3058
902	989	65	18	1072
904	1106	29	19	1154
908	1269	85	0	1354
909	594	19	28	641
960	325	4	15	344

Azienda e Struttura		Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
101	080004	702	24	0	726
	<b>Totale azienda</b>	<b>702</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>726</b>
102	080013	305	26	0	331
	<b>Totale azienda</b>	<b>305</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>331</b>
103	080021	1.426	11	84	1.521
	<b>Totale azienda</b>	<b>1.426</b>	<b>11</b>	<b>84</b>	<b>1.521</b>
104	<b>PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODENA</b>	637	7	19	663
	<b>NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.</b>	221	6	19	246
	<b>Totale azienda</b>	<b>858</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>909</b>
105	080053	1.105	16	23	1.144
	080153	155	4	1	160
	<b>Totale azienda</b>	<b>1.260</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>1.304</b>
106	080044	340	5	8	353
	080045	150	8	0	158
	<b>Totale azienda</b>	<b>490</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>511</b>
109	080068	416	17	20	453
	<b>Totale azienda</b>	<b>416</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>453</b>
114	080072	573	8	9	590
	080079	239	4	8	251
	080082	218	5	5	228
	080085	461	12	1	474





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Azienda e Struttura		Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
	080091	541	7	9	557
	080095	649	41	0	690
	080100	210	16	0	226
	080921	36	6	0	42
	<b>Totale azienda</b>	<b>2.927</b>	<b>99</b>	<b>32</b>	<b>3.058</b>
902	080902	989	65	18	1.072
	<b>Totale azienda</b>	<b>989</b>	<b>65</b>	<b>18</b>	<b>1.072</b>
904	080904	1.106	29	19	1.154
	<b>Totale azienda</b>	<b>1.106</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>1.154</b>
908	080908	1.269	85	0	1.354
	<b>Totale azienda</b>	<b>1.269</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>1.354</b>
909	080909	594	19	28	641
	<b>Totale azienda</b>	<b>594</b>	<b>19</b>	<b>28</b>	<b>641</b>
960	080960	325	4	15	344
	<b>Totale azienda</b>	<b>325</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>344</b>
<b>Totale</b>		<b>12.667</b>	<b>425</b>	<b>286</b>	<b>13.378</b>

**Modello HSP.12 anno 2023:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO D del Modello HSP.11. Fonte: Anagrafe Regionale delle Strutture (data ultimo aggiornamento 28/02/2024)



## 2.2 Assistenza Territoriale

L'Azienda USL di Modena opera mediante 219 presidi a gestione diretta e 201 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

### Assistenza territoriale, strutture a gestione diretta e convenzionate anno 20223

Codice	Nome	Publicco (1)	Privato (2)	Totale
101	Piacenza	117	85	202
102	Parma	188	180	368
103	Reggio Emilia	172	157	329
104	Modena	219	201	420
105	Bologna	314	316	630
106	Imola	49	43	92
109	Ferrara	124	103	227
114	Romagna	343	466	809
ospedaliere		10	0	10
TOTALE		1536	1551	3087

**Modello STS11 anno 2023:** i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici e privati riflettono quelli riportati nelquadro G del modello STS11.

### Assistenza territoriale, strutture pubbliche per tito di assistenza anno 2023

		S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	S19	Totale
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	2	1	50	24	10	.	.	.	.	22	.	19	.	7	.	138
	AMBULATORIO E LABORATORIO	38	12	27	.	.	.	.	.	.	.	.	9	.	.	.	.	86
	CASA DELLA COMUNITÀ	13	3	6	12	8	2	.	.	.	.	1	2	7	.	.	.	54
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	1	.	.	.	3	.	.	8
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	4
	Totale azienda	54	17	34	62	40	12	.	.	.	1	23	11	26	3	7	.	290

**Modello STS11 anno 2023:** i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

### Assistenza territoriale, strutture private per tipo di assistenza anno 2023

		S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16	Totale
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	.	.	.	1	1	.	1	.	.	.	2	5



AMBULATORIO E LABORATORIO	25	22	2	.	.	.	.	.	.	.	.	49
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	18	10	1	.	51	16	.	1	97
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	3	1	1	.	29	35	.	1	70
Totale azienda	25	22	2	22	12	2	1	80	51	.	4	221

**Modello STS11 anno 2023:** i dati relativi ai posti letto dei presidi privati riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

### **Strutture a gestione diretta**

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata comprendente tutti i Servizi e le Strutture Aziendali afferenti.

### **Medicina generale**

Relativamente alla medicina generale, 446 MMG assistono complessivamente una popolazione di quasi 607.935 unità e 95 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 82.762 unità.

### **Medici di base e pediatri anno 2023**

Anno	Descrizione	Medici di base (1)	Popolazione adulta (2)	Pediatri (3)	Assistibili.0 - 13 anni
101	101 - Piacenza	179	244.599	33	31.526
102	102 - Parma	258	384.850	59	51.692
103	103 - Reggio Emilia	306	440.422	77	61.887
104	104 - Modena	446	607.935	95	82.762
105	105 - Bologna	516	756.948	114	95.698
106	106 - Imola	93	117.787	18	15.373
109	109 - Ferrara	216	292.873	36	31.282
114	114 - Romagna	659	964.086	133	123.062
	TOTALE	2.673	3.809.500	565	493.282

**Modello FLS12 anno 2023:** i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal QUADRO I del modello FLS.12.

### **Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie**



Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 690.000 assistibili.

### Medici di Medicina Generale

Nel corso del 2023 è proseguito lo sviluppo dell'Associazione medico con particolare riferimento alle Medicine di Gruppo che hanno mostrato un ulteriore incremento, passando dal 55,13% del 2022 al 59,03% nell'anno 2023.

Associazione medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2021		anno 2022		Anno 2023	
reti	37,04%	reti	37,13%	reti	29,75%
gruppi	50,54%	gruppi	55,13%	gruppi	59,03%

La tabella seguente riporta la distribuzione dell'organizzazione del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie per Nuclei di Cure Primarie che vede coinvolti i 437 MMG.

Dati al 31.12.2023

anno 2023		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	66	8	8,25	55	5	6
Mirandola	52	5	10,40	28	23	1
Modena	118	7	16,85	72	29	17
Sassuolo	76	7	10,86	36	35	5
Pavullo	23	4	5,75	15	4	4
Vignola	57	3	19,00	31	19	7
Castelfranco E.	45	2	22,50	21	15	9
Totale	437	36	12,14	258	130	49

Nel corso del 2023 sono stati effettuati accordi con i Medici di medicina generale relativamente alla continuità assistenziale che hanno visto l'attivazione da luglio 2023 di un modello organizzativo strutturato su un'unica centrale telefonica di guardia medica su tutto il territorio provinciale e il superamento delle cooperative.

Nel corso del 2023 (giugno 2023) è stato inoltre firmato l'accordo con le rappresentanze

Area Programmazione e Controllo



sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. L'accordo ha previsto l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci con particolare attenzione al rapporto costo/efficacia, ai fini di una corretta allocazione delle risorse. Ha definito azioni e strumenti che permettano di razionalizzare ed ottimizzare le prescrizioni in campo farmaceutico al fine garantire la sostenibilità complessiva del sistema sanitario, liberando risorse da re-impiegare per migliorare la qualità dell'assistenza della medicina generale. La struttura dell'accordo ha previsto l'individuazione di quote premiali di reinvestimento progressivamente crescenti a seconda che il cut-off concordato fosse raggiunto dal singolo MMG, dal Nucleo di appartenenza o dell'intera Azienda allo scopo di incentivare la cooperazione ed un atteggiamento reciprocamente collaborativo dei singoli MMG.

### **Pediatria di Libera Scelta**

Nell'anno 2023, la situazione dei 94 PLS in relazione all'associazionismo è rimasta pressoché invariata rispetto al 2022; si è registrata la diminuzione di pediatri non associati, passati da 10 a 6.

Dati al 31/12/2023.

anno 2023		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	7	1
Mirandola	11	0	10	1
Modena	23	6	16	1
Sassuolo	16	4	10	2
Pavullo	4	4	0	0
Vignola	13	0	13	0
Castelfranco E.	13	5	7	1
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>25</b>	<b>63</b>	<b>6</b>

### **Servizio di continuità assistenziale**

Dati al 31/12/2023.

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale, si riportano i dati di attività riportati a seguire.



<b>ANNO</b>	<b>VISITE DOMICILIARI</b>	<b>VISITE AMBULATORIALI</b>	<b>CONSIGLI TELEFONICI</b>	<b>TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE</b>
<b>2023</b>	6.115	54.620	89.737	150.472
<b>2022</b>	6.108	35.502	69.674	111.284
<b>2021</b>	7.348	32.038	63.471	102.857

I dati dei volumi di attività della continuità assistenziale evidenziano un aumento di attività delle prestazioni ambulatoriali e, a seguito dell'avvio della Centrale Telefonica Unica Provinciale, dei consigli telefonici, restando pressoché invariato il numero di visite domiciliari (6.108 nel 2022 vs 6.115 nel 2023)

Dati al 31/12/2023.

<b>Punti di continuità assistenziale</b>	25
Medici titolari di incarico a tempo indeterminato	17
Medici titolari di incarico provvisorio	82

### **Zone carenti: criticità**

Anche nel 2023 si è ripresentata la difficoltà di assegnazione di incarichi vacanti MMG e PLS in alcuni ambiti territoriali. Per ridurre l'impatto sugli assistiti si è provveduto ad assegnare incarichi provvisori e a sviluppare progetti innovativi e sperimentali di assistenza attraverso equipe di medici di medicina generale con attribuzione oraria e il supporto degli infermieri di comunità.



## **3. L'attività del periodo**

### **3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale**

La delibera di programmazione regionale DGR n.1237/2023 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento.

L'Azienda UsI di Modena ha avviato, come di consueto, nell'ambito del Collegio di Direzione, il ciclo di Budget 2023, ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno in corso sulla base delle informazioni e delle indicazioni regionali disponibili.

Successivamente, in data 15 marzo analogo presentazione è stata illustrata e discussa con l'OAS di Modena.

E' stato condiviso con i dipartimenti il materiale con gli obiettivi assegnati (confermando alcuni dei precedenti e formulandone di nuovi sulla base del confronto con i servizi di staff di Direzione Sanitaria), gli indicatori e i valori attesi di riferimento, demandando la definizione puntuale al confronto successivo a piccoli gruppi o con singole unità operative a seconda della disponibilità/misurabilità degli stessi.

Considerando che la fase emergenziale è terminata nel 2022, sono stati rivisti gli obiettivi introdotti gli scorsi anni per far fronte alla pandemia e ciò ha consentito di introdurre nella programmazione nuovi obiettivi riferiti all'attività ordinaria e anche obiettivi di carattere progettuale.

Nella costruzione delle schede budget, sono stati contestualizzati gli obiettivi assegnati della programmazione regionale (DGR 1237/2023) e si è tenuto conto della programmazione aziendale pluriennale prevista nel PIAO.

In tutte le schede è stato inserito un richiamo alla realizzazione degli obiettivi/responsabilità di competenza previsti nel "Piano Triennale Aziendale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" e nel "Piano Triennale delle Azioni Positive 2022 - 2024" delibera nr. 81 del 10/3/2022

Durante gli incontri collegiali di monitoraggio sono state individuate e condivise le criticità emerse, sono state analizzate e sviluppate le ipotesi di gestione e di sviluppo future, facendo al contempo il punto sull'andamento gestionale.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio,



analizza uno per uno i 344 obiettivi assegnati, di cui una parte non applicabili in quanto relativi a processi non presenti.

<b>Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2023</b>	<b>n. obiettivi e indicatori</b>
<b>AREA DELLA PREVENZIONE</b>	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sui rischi ambientali e climatici (SRPS)	2
1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	15
1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	8
1.2.5 Programmi di screening Oncologici	4
1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	5
1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	4
1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	8
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	5
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	1
<b>AREA ASSISTENZA TERRITORIALE</b>	
2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	7
2.2 Rete Cure Palliative	2
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	3
2.4 Migranti e vulnerabilità	2
2.5 Percorso Nascita	1
2.6 Percorso IGTV	1
2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	1





2.8 Contrasto alla Violenza	1
2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	11
2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	6
2.11 Definizione equipe integrata autismo adulti	1
2.12 Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)	11
2.13 Telemedicina Salute nelle Carceri	1
2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	14
<b>AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	
3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	12
3.2 Percorso Chirurgico	4
3.3 Tempi di attesa	10
3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	2
3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	16
3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	4
3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	1
3.6.3 Rete dei centri di senologia	3
3.6.4 Rete tumori ovarici	1
3.6.5 Rete per la Terapia del Dolore	1
3.6.6 Rete Neuroscienze	7
3.6.7 Rete Malattie Rare	1
3.6.8 Rete dei Tumori Rari	1
3.6.9 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	1
3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	4
3.7 Attività trapiantologica	7
3.8 Attività trasfusionale	6

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 30/363



3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	2
3.10 Accredimento	4
3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	2
3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	29
3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	3
3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	5
3.11.5 Farmacovigilanza	7
3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	7
3.11.7 Rendicontazione del flusso DIME e obiettivi di tracciabilità	2
3.11.8 Dispositivo Vigilanza	2
<b>GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA</b>	
4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	2
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	3
4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	5
4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati	1
4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	7
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	1
4.3. Il governo delle risorse umane	6
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	2
4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1
4.6. Sistema di Internal Audit	1
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	2
4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	7



4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	1
4.8.3 Interventi già messi finanziamento	2
4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	2
4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	1
4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione Salute	1
4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie della sosta nelle aree di pertinenza	2
4.8.10 Tecnologie Biomediche	3
4.8.11 Sistema Informativo	15
<b>LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE</b>	
5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	2
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	8
5.3 Sicurezza delle cure	5
5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	3
5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	5
5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>343</b>

La presente rendicontazione mette in evidenza che sono stati realizzati la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati. In alcuni casi gli indicatori hanno registrato delle criticità per le quali l'Azienda USL di Modena ha già avviato delle procedure di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1237/2023".



### **3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

#### **Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica**

##### **Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica sono 11, pari al 2022 e a seguire si riporta il dettaglio della loro distribuzione territoriale.

*Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2023*

<b>Distretto</b>	<b>n. sedi</b>	<b>Comune</b>	<b>n. sedi</b>	<b>Servizi</b>
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
			1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
			1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	2	Castelfranco Emilia	1	SIP
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
<b>Totale</b>	<b>11</b>		<b>11</b>	



## **Obiettivi ed attività dell'esercizio 2023**

### **Emergenza Covid**

La programmazione delle attività di prevenzione svolte dal Dipartimento di Sanità Pubblica è stata caratterizzata da una netta riduzione delle attività legate all'emergenza Covid, ma si è reso necessario dedicare una parte delle risorse del Dipartimento alla gestione di alcune attività inerenti l'epidemia, tra i quali la gestione delle problematiche relative alla mancata/errata registrazione delle vaccinazioni o delle guarigioni, e le verifiche di legge riguardanti gli avvisi di procedimenti sanzionatori da parte dell'Agenzia delle Entrate indirizzate ai soggetti risultati inadempienti nei confronti degli obblighi vaccinali contro Covid-19 ex art. 4 DL 44 del 01/04/2022. A questi compiti si è fatto fronte anche grazie al contributo di risorse amministrative aggiuntive dedicate operanti nel servizio Call Center presso il Dipartimento di Sanità Pubblica.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha rivestito un ruolo centrale nella gestione della pandemia, finalizzato alla tutela della salute attraverso quelle attività fondamentali per il contenimento della propagazione delle infezioni da Sars-CoV-2: tempestiva identificazione dei soggetti infetti e dei loro contatti e adozione delle misure necessarie per interrompere le catene di trasmissione. In particolare sono stati gestiti i provvedimenti di isolamento dei soggetti infetti fino all'11 agosto, data a partire dalla quale, a seguito di specifica Circolare Ministeriale, non è più prevista la misura dell'isolamento delle persone positive.

Anche nel 2023 si è reso necessario un costante impegno da parte del Servizio di Epidemiologia per la gestione dei flussi informativi, inerenti i dati epidemiologici relativi alla pandemia.

Tra le altre azioni messe in campo, che hanno determinato anche nel 2023 un impegno significativo dal punto di vista organizzativo e in termini di risorse umane dedicate, è da sottolineare la gestione del call-center aziendale, a disposizione di cittadini, pazienti e professionisti sanitari, dedicato a tutte le tematiche inerenti il Coronavirus.

L'assistenza alla CRA è proseguita anche nel corso del 2023 con una stretta collaborazione di operatori del Servizio di Igiene Pubblica con la Direzione socio-sanitaria e gli operatori dell'Area Fragili allo scopo di gestire le situazioni di positività riscontrate nel contesto delle CRA volte al contenimento del fenomeno e , inoltre, è stata gestita l'attività legata alla vaccinazione anti-Covid durante la Campagna antiinfluenzale 2023-24 con la gestione delle richieste di vaccino e la consegna a carico del Sip di entrambi in vaccini (anti-influenzale e anti-covid) per facilitare la co-somministrazione ed aumentare la copertura vaccinale.

La campagna di vaccinazione anticovid, avviata il 27 dicembre 2020, anche nel 2023 ha impegnato diversi Servizi e strutture aziendali e ha richiesto uno sforzo organizzativo da parte dell'Azienda, raggiungendo ottimi risultati in termini di copertura vaccinale della popolazione. A dicembre 2023 sono stati organizzati diversi Open Day Vaccinali anti-covid in coerenza con le indicazioni regionali.



### ***Piano pandemico influenzale***

Nel 2023 è proseguito il lavoro correlato al Piano Operativo Provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale, documento nel quale sono riportate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo Regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale, redatto nel 2022 sulla base del Piano Strategico Nazionale (PAN-FLU 2021-2023).

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha accreditato l'esercitazione regionale a cui hanno partecipato i referenti aziendali del Piano Pandemico che si è svolta a novembre 2023.

Inoltre il 7 novembre si è svolta, in collaborazione con l'AOU Policlinico, una iniziativa di formazione per la presentazione del Piano Operativo provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale agli operatori delle tre aziende sanitarie modenesi (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo). L'iniziativa si è svolta attraverso un webinar che è stato registrato e nei primi mesi del 2024 è stato caricato sul Web e messo a disposizione di tutti gli operatori come FAD.

### ***Prevenzione e promozione della salute***

#### ***Promozione della salute a scuola***

L'offerta formativa al mondo scolastico, Sapere&Salute, è rivolta agli studenti, al personale scolastico e ai genitori di ogni ordine e grado della provincia di Modena, comprese la Scuola d'Infanzia e dei Nidi. Essa ha la finalità di promuovere la salute ed il benessere personale, sociale e della comunità e le iniziative proposte possono essere riconosciute, dai Consigli di Classe, all'interno della progettazione individualizzata dei PCTO.

Le attività sviluppano i seguenti argomenti:

- l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo attraverso l'attività sportiva non agonistica;
- la percezione del rischio: esaminare gli elementi che regolano la scelta per scoraggiare la sperimentazione e l'abitudine al fumo di sigarette, prevenire il consumo di sostanze psicoattive illegali e dopanti, ritardare l'iniziazione e i consumi di bevande alcoliche...;
- l'affettività e sessualità la relazione con il proprio corpo e suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra i generi, i legami affettivi e le emozioni, la salute riproduttiva...;
- il contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, esordi psicotici, gioco d'azzardo, disturbi alimentari, ritiro sociale...) con la collaborazione degli sportelli di ascolto presenti nelle scuole;
- la cultura del dono e del volontariato come valore sociale: la relazione intergenerazionale e con il malato attraverso il dono;
- la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita;



- le malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico;
- le tecniche di Primo Soccorso e di emergenza ed urgenza.

L'offerta formativa si avvale anche dell'apporto delle Associazioni di volontariato, degli Enti locali e del Terzo Settore sia nella costruzione di alcune progettazioni sia nella sua realizzazione. Nell'anno scolastico 2022/2023 le persone coinvolte sono state quasi 50mila, tra insegnanti, alunni, famiglie e professionisti sanitari, le progettualità 36.

Importante per l'anno 2023 la collaborazione con l'Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna sia per il progetto RI.SO (Ritiro Sociale) che per il progetto Scuola delle emozioni.

Infatti in continuità con il 2022 il percorso RISO ha previsto la realizzazione di attività con adolescenti, docenti, genitori, operatori sanitari e operatori dei centri di ascolto scolastici, mentre per quanto concerne Scuola delle emozioni la Cabina di regia che promuove le attività del percorso (costituita da professionisti dell'Azienda USL, dirigenti e/o insegnanti delle Scuole Primarie e di Infanzia, referenti Ufficio Scolastico provinciale e professionisti del CEIS):

- ha messo in atto interventi formativi rivolti agli/alle insegnanti/e della Scuola d'Infanzia e Primaria al fine di esplorare la dimensione emozionale come elemento chiave nei processi di apprendimento e di socializzazione del bambino. Queste formazioni sono state realizzate dalle stesse insegnanti con specifiche competenze, dalla Cooperativa sociale CEIS e da formatori esterni. Inoltre per chiudere l'anno scolastico e aprirne uno nuovo a novembre 2023 la Cabina di regia ha organizzato una giornata con un esperto che attraverso una lezione magistrale ha introdotto temi caldi su questa fascia di età;
- ha accolto favorevolmente il progetto Chiacchiere importanti per la vita, realizzandolo in maniera sperimentale in alcune loro classi. Il progetto si avvale di un libretto di istruzioni per genitori, ma non solo, finalizzato ad aumentare la loro consapevolezza sull'importanza di stimolare i bambini ad esprimere le loro emozioni. Il progetto, infatti, ha la finalità di rafforzare lo sviluppo emotivo dei bambini fra 9 e 12 anni attraverso il dialogo con i loro genitori e/o gli adulti di riferimento. L'iniziativa, promossa per primo dal governo svedese, nasce da Suicide Zero e Afuture, organizzazioni che lavorano per un'istruzione trasformativa, ossia per sviluppare competenze e prerequisiti personali negli studenti di oggi per il loro futuro. I contenuti sono stati curati dai professionisti dell'Azienda USL di Modena per adattarli al contesto italiano.

Anche nel 2023 la rete distrettuale della promozione alla salute ha sensibilizzato le scuole relativamente alla loro iscrizione alla Rete Regionale di Scuole che Promuovono Salute (SPS): ora sono in tutto 23 le scuole aderenti.

Nel 2022 è stato pubblicato un avviso pubblico rivolto agli istituti scolastici della provincia di Modena di ogni ordine e grado, compresi le Scuole d'Infanzia, per la presentazione di progetti inerenti la promozione alla salute e il benessere della persona e della comunità. In particolare i temi in gioco erano il movimento, l'alimentazione, l'ambiente, la gestione delle emozioni e del benessere psicologico e relazionale. Le scuole hanno risposto al bando con 65 progetti e quelli



premiati sono stati 9. I progetti sono stati realizzati durante l'anno solare 2023 e a fine anno le scuole vincitrici hanno presentato la rendicontazione curricolare ed economica.

Siamo poi presenti nel gruppo di lavoro locale (composto da Ausl, Ente Locale, referenti Tavoli adolescenza, terzo settore, associazioni...) del Progetto Youngle, iniziativa che si inserisce all'interno delle azioni di comunicazione del PRP e della legge 19/18. La nostra azienda è stata una delle realtà che ha attivato Youngle nella precedente sperimentazione e forte di ciò ha messo a punto un impianto che, partendo dai giovani e dalle loro esperienze formali ed informali presenti nei territori, utilizza il progetto per innovare e promuovere la comunicazione dei servizi rivolti ai giovani e veicolare messaggi di promozione alla salute e al benessere degli adolescenti. Il progetto si preme di sostenere il loro protagonismo attraverso l'attivo coinvolgimento dei ragazzi nella produzione di podcast tematici e prodotti multimediali per promuovere spazi di confronto tra pari, di contaminazione approfondimento su argomenti quali l'affettività e sessualità, il bullismo e cyberbullismo, body shaming, le dipendenze, le esperienze di fruizione digitale, il gaming e l'utilizzo dei social-network. I beneficiari diretti del progetto sono principalmente i giovani dai 14 ai 25 anni.

Inoltre siamo impegnati nei tavoli di lavoro Nati per leggere, Programma 1000 giorni di vita, Programma Stili di vita, Tavolo Unico Primo Soccorso a scuola; su tutte le iniziative riguardanti la promozione alla salute e a livello distrettuale le referenti alla promozione alla salute collaborano attivamente alla progettazione e realizzazione di interventi curati dai Tavoli locali (Tavolo Adolescenza, Tavolo alla Promozione alla salute,...) coadiuvando i servizi nella costruzione di iniziative su temi specifici: alcool, fumo, promozione allattamento, ecc.

### **Promozione della sana alimentazione**

Nel corso del 2023 l'attività formativa/informativa è stata effettuata per lo più "in presenza", seppur alcuni incontri informativi, gruppi di lavoro, incontri di coordinamento si sono svolti con modalità "a distanza" per assicurare una maggiore partecipazione.

A scopo divulgativo è proseguita, in base alle necessità, l'utilizzazione e l'implementazione di materiali informativi digitali anche finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i famigliari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola, ha raggiunto oltre 8000 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell'A.S. 2022/2023 sono stati i seguenti:

Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 55 scuole, 313 classi, 6810 alunni;

Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di 1° grado, ha visto l'iscrizione di 16 scuole, 64 classi, 1356 alunni. È stato condotto 1 incontro informativo preliminare in webinar rivolto ai





docenti delle classi iscritte e 27 incontri in classe, svolte in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

Nel 2023 si è realizzata la settimana raccolta dati OKkio alla Salute che ha visto coinvolti sia i docenti, in una fase preliminare di incontro formativo e organizzativo, sia gli alunni per le rilevazioni antropometriche e la somministrazione dei questionari sulle abitudini alimentari e motorie, in 31 classi di 31 scuole del territorio provinciale.

A questo vanno aggiunte 32 iniziative divulgative rivolte a vari target: tra queste 9 specificamente indirizzate alle scuole ed ai famigliari, 6 feste delle scuole, 13 incontri rivolti ai genitori afferenti ai Centri per le Famiglie, 4 rivolti a donne operate al seno e 3 riguardanti i volontari e gli utenti della Caritas diocesana.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2023, il 99,5% delle scuole (439/441) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione. Nel 2023 sono stati espressi 219 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 11 fra commissioni mensa ed incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

Si è collaborato alla stesura delle nuove linee guida regionali per la ristorazione scolastica pubblicate con determina regionale 1452 del 04/09/2023.

Nei mesi di ottobre e novembre 2023 è stata svolta una formazione dedicata agli operatori delle scuole paritarie afferenti alla Federazione italiana scuole materne (Fism) con una prima giornata webinar aperta anche ai docenti (70 partecipanti), 2 giornate teoriche di cui 1 per area centro-nord (20) e 1 per centro-sud (29), e 2 giornate pratiche di cui 1 per area centro-nord (14) e 1 per centro-sud (24), dedicate a cuoche e coordinatori.

Nel 2023 è stata avviata la collaborazione con il Servizio di sorveglianza sanitaria della nostra azienda per il progetto di promozione della salute nei luoghi di lavoro. Sono stati svolti 5 corsi in modalità webinar rivolti a tutti i dipendenti AUSL.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati svolti 7 corsi di formazione fra cui 5 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neo-diagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. (World Action on Salt, Sugar and Health) e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU).

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2023 è stato possibile riprendere le fila di gran parte dei Progetti di Comunità. Dieci di essi, rispetto ai 12 attivi prima del 2020,



sono stati riattivati, assicurando la presenza di almeno 1 progetto del genere per ogni Distretto Sanitario. In quest'anno è stato ufficializzato il progetto anche nel Comune di Finale Emilia.

Nel 2024 si cercherà di recuperarne anche altri oltre a valutare il possibile ingresso di ulteriori progetti territoriali. Infatti, sono iniziati i passaggi per implementare il progetto di Comunità di Castelfranco e S. Cesario con possibile estensione a tutti i comuni del distretto (escluso Nonantola dove tale progetto è già attivo), ed anche il Distretto di Carpi è interessato ad implementare tali percorsi nei suoi comuni, escluso il comune di Soliera dove tale progetto è già attivo.

### **PDTA Bimbo obeso**

Complessivamente nell'anno 2023 sono state effettuate, da parte del team di 2° livello, 60 sedute ambulatoriali prime visite con 145 soggetti presi in carico e 72 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 614 controlli eseguiti. E' stato fatto un refresh formativo sul per-corso di presa in carico in occasione degli incontri UPCP dei pediatri dei distretti di Mirandola e Vignola. Nel corso dell'anno è stata avviata una riorganizzazione del percorso assistenziale.

### ***Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica***

Nel 2023 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Il Servizio di Medicina dello Sport ha dovuto sopperire per buona parte dell'anno al numero di ore vacanti determinate dal pensionamento di due unità di specialista ambulatoriale in medicina dello sport, e di uno specialista ambulatoriale cardiologo, con conseguente riduzione del volume delle valutazioni e certificazioni erogate.

Le attività del Servizio si sono svolte anche in ottemperanza alle indicazioni ministeriali per la rivalutazione degli atleti agonisti con storia recente di Covid 19 in possesso di certificazione agonistica e/o in procinto di rinnovare la certificazione stessa. Tali disposizioni hanno prodotto a livello nazionale un aumento notevole delle richieste di visita con prescrizione di esami aggiuntivi di approfondimento cardiologico.

Complessivamente, considerando l'impatto dei percorsi di rivalutazione post Covid per il Return to Play, sono state effettuate nel 2023 9100 visite circa per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili.

Le prestazioni di cardiologia di secondo livello sono state, nel 2023, 1759 di cui 227 per i percorsi di prescrizione dell'esercizio fisico adattato (EFA).

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati sostenuti anche nel 2023.

### **Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative**

All'Azienda USL di Modena è stata assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.



Di seguito quanto realizzato nel 2023:

- Gennaio 2023 Inizio attività valutazioni ematochimiche FCFN Body Builders Natural Bologna; "Convegno nazionale ISS "La tutela della salute nelle attività sportive e la lotta al doping. L'attività della Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive (SVD) e le strategie future" - Roma, Relatore Gustavo Savino; Collaborazione con Università Chieti-Pescara, Progetto finanziato da Ministero della Salute: "Interazioni tra integratori alimentari e farmaci nel doping: individuazione e sorveglianza (widget app)"; Inizio attività riunioni "Scuola delle Emozioni"
- Febbraio 2023: Restituzione dati e relazione attività tutela salute atleta FCFN;
- Marzo 2023: Inizio Incontri Consulta dello Sport Sassuolo: "IN CAMPO COME NELLA VITA... EDUCARE CON LO SPORT" (serie di 6 incontri, termine in novembre 2023)
- Aprile 2023: Intervento su tematiche prevenzione Doping PTCO Serpieri Rimini; Evento: Etica delle professioni: Fair play: i farmaci nello sport-Fondazione San Carlo, relatore Gustavo Savino; Workshop MoreMed specializzandi medicina UniMoRe - relazione su Centro Regionale Antidoping, relatori Gustavo Savino, Roberta D'Alisera;
- Maggio 2023: Evento Casa della comunità ed associazioni di volontariato: "Per prendersi cura degli altri occorre avere cura di sé" - BenEssere Cargiver- Sala Pucci, relatore Gustavo Savino; Seminario in formazione in collaborazione con Ordine Giornalisti ER: "Media, fra cronaca sportiva e cronaca nera" sala conferenza Onde chiare Reggio Emilia; Progetto di Comunità: Una Sporta di salute- Savignano
- Giugno 2023: Eventi Giugno in Movimento per AUSL Modena (uno in ogni distretto); Evento Giochi "Fuori dal comune" Mirandola
- Settembre 2023: Inizio attività valutazioni ematochimiche T&P Triathlon Sassuolo; proposta progetto di ricerca in collaborazione con UniMoRe: "Analisi del DNA libero circolante come marker di concussione cerebrale negli sport di contatto"- Rugby Parma; Evento in collaborazione con Regione Emilia-Romagna: Tieni in forma il tuo cuore a Modena-Largo Sant'Agostino; Eventi formazione Walking Leader conclusi in dicembre 2023
- Ottobre 2023: Conclusione studio "Long-Covid"; Partecipazione con Stand informativo all'evento "Giardini della prevenzione-a Bologna; Convegno "Storie di Donne e Sport" a Bomporto e Modena
- Novembre: Prelievi in fase gara collaborazione FCFN; Incontro con gli studenti presso Istituto Respighi Piacenza.

Durante il 2023 sono proseguite le attività consuete:

- partecipazione del dott. Gustavo Savino come componente della Sezione di Vigilanza sul doping e tutela della Salute nelle attività sportive del Ministero della Salute Sezione H CTS (in forma di Videoconferenza)



- collaborazione con il Servizio Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica, Regione Emilia Romagna
- collaborazione con Società sportive e consulenza ad atleti per consulenze farmacologica e TUE
- rinnovo contenuti del sito web Positivo alla Salute
- realizzazione dei materiali dedicati alla formazione degli insegnanti e studenti (AS 2022/23) con aggiornamento normativa e casistica sulle tematiche del doping e relativi rischi per la salute; realizzazione di audiovisivi
- formazione insegnanti e Peer Educator nell'ambito del programma "Scuole che promuovono salute"; attività del progetto positivo alla salute; attivazione del progetto regionale "tra Piacere e rischio"; "Scelgo Io"; "La Scuola delle Emozioni", partecipazione al tavolo Politiche per la Salute per la realizzazione di strumenti di intervento dedicati alle scuole per l'AA 2022/2023)
- attività di tutoraggio per specializzandi scuole della Facoltà di Medicina (Parma e Modena)
- realizzazione di Incontri con enti locali, società ed associazioni sportive, Consulte dello Sport sulle tematiche del doping: normativa nazionale ed internazionale, effetti sulla salute e rischi
- attività di supporto ai programmi di Attività Motoria Adattata con consulenze e programmi di formazione per operatori ed utenti/pazienti.
- prosecuzione delle attività di consulenza del Centro Regionale Anti-doping attivate anche presso l'ambulatorio di Medicina dello sport di Carpi.

### **Gruppi di cammino**

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino, attività in notevole ripresa dopo il periodo pandemico.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, sono stati dunque 7 i corsi di formazione organizzati che hanno visto oltre 120 partecipanti.

### **Disabili e Sport**

151 sono state le visite effettuate nel 2023. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione. In Settembre 2023, con l'approvazione del Protocollo SM e relativo inserimento nei percorsi ufficiali AFA è terminata la fase sperimentale in



convenzione con AISM che rimane per le attività di formazione ed informazione sui percorsi dedicati ai pazienti.

### **“Palestre che Promuovono la Salute” e “Palestre che promuovono la salute e per l’Attività Motoria Adattata”**

Al 31/12/23 risultano essere 43 le palestre iscritte negli elenchi delle “Palestre che Promuovono la Salute” e “Palestre che promuovono la salute e per l’Attività Motoria Adattata”.

### **Prescrizione dell’esercizio fisico e dell’attività fisica**

Anche nel 2023 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell’esercizio fisico in prevenzione e terapia. Nel corso del 2023 sono stati visitati complessivamente 240 soggetti avviati ai percorsi AMA. Sono state inoltre concluse le valutazioni degli iscritti al progetto Bike To Work realizzato in collaborazione col Comune di Modena.

### **Programmi di Screening oncologici**

Relativamente ai tre programmi di screening, oncologici sono stati mantenuti i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, nel rispetto degli specifici protocolli, garantendo il monitoraggio, la valutazione dell’intero percorso oltre gli standard di performance richiesti.

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, confrontati con i rispettivi target regionali.

<b>Estensione dei programmi di screening oncologici</b>	
<b>Obiettivo regionale - Atteso</b>	<b>Risultati conseguiti al 31.12.2023</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale  <b>95-100%</b>	screening cervice  valore <b>realizzato: 99,5%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico  <b>95-100%</b>	screening mammografico  valore <b>realizzato: 98,1%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto  <b>95-100%</b>	screening colon retto:  valore <b>realizzato: 98,6%</b>



Adesione ai programmi di screening oncologico	
Atteso (DGR n.1772/2022)	Risultati conseguiti al 31.12.2023
<p><b>screening cervice:</b> % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p><b>valore ottimale</b> &gt;=60%;</p> <p><b>valore accettabile:</b> &gt;=50%</p>	<p>screening cervice</p> <p>valore <b>realizzato:</b> 71%</p>
<p><b>screening mammografico:</b> % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p><b>valore ottimale</b> &gt;=70%;</p> <p><b>valore accettabile:</b> &gt;=60%</p>	<p>screening mammografico</p> <p>valore <b>realizzato:</b> 73,3%</p>
<p><b>screening colon retto:</b> % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);</p> <p><b>valore ottimale</b> &gt;=60%;</p> <p><b>valore accettabile:</b> &gt;=50%</p>	<p>screening colon retto</p> <p>valore <b>realizzato: da puntuale RER al 30 novembre 54,1% (non canonici per lo screening colon il calcolo al 31/12, come invece avviene per gli altri due programmi di screening, che vengono calcolati al 31/12.).</b></p> <p><b>Al 31/12 da puntuale calcolata dai dati di produzione interni 53,8%.</b></p>

#### Raggiunta la copertura dell'indicatore NSG con i relativi target:

Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2023
<p>NSG -P15C proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto :valore accettabile &gt;=50%, per mammella valore accettabile &gt;=60%</p>	<p>screening cervice: 94,2%</p> <p>screening colon retto: 62,2%</p> <p>screening mammografico: 81,5 %</p>

Nel corso dell'anno 2023 sono stati conseguiti i seguenti risultati:



- Implementato come da Delibera Num.1887 del 07/11/2022 "la rimodulazione del programma di screening regionale del tumore della cervice uterina per le donne ven-ticinquenni vaccinate contro l'HPV nelle campagne vaccinale delle dodicenni".
- Realizzato come da progetto richiesto dalla Regione, la formazione "COME AGIRE LA RELAZIONE DI CURA NEI PROGRAMMI DI SCREENING" in collaborazione con il Servizio di Psicologia Clinica per tutti i professionisti che operano nei percorsi degli screening oncologici. Modena è stata capofila nella prima edizione (tre giornate il 27 aprile, 5 maggio, 19 maggio) che ha visto coinvolti 25 professionisti di tutti e tre i programmi (Medici, Tecnici, infermieri, Ostetriche, personale Amministrativo di fronte office) e accolto colleghi in veste di uditori delle altre Aziende della Regione. Seconda edizione svoltasi il 20 e 28 novembre e 11 dicembre.
- Recepita e implementata la Circolare Regionale n.6/2023 "sulle raccomandazioni delle Linee Guide Nazionali relative al follow-up post trattamento di lesioni cervicali di alto grado, nel programma regionale di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero".
- Predisposto l'avvio per il passaggio della citologia (PAP TEST) di Mirandola al Laboratorio Unico di Reggio Emilia (come richiesto anche da verbale audit Giugno 2022)
- Strutturato in collaborazione con Arcigay di Modena il percorso screening nelle persone Transgender per il programma di screening della cervice.
- Con prot. AUSL n. 0059086/23 del 26 luglio 2023, avviato il progetto "interventi formativi/informativi presso i CPIA della provincia di Modena sui programmi di screening oncologici" rivolto ai seguenti destinatari: studenti non italofoni di varie nazionalità iscritti agli esami CELI (certificati lingua italiana) e agli esami delle sessioni di esame A2 fatti in accordo con la Prefettura.
- Per LE AZIONI IN LINEA CON L'Equity del PL13 PRP 2020-2025 "realizzazione di iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa al momento dell'invito allo screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero è stato implementato cruscotto per analisi dei dati delle categorie non aderenti allo screening con focus sulle varie nazionalità, al fine di intraprendere azioni mirate sulle categorie non aderenti per aumentarne l'adesione. istituito gruppo di lavoro in collaborazione con il servizio di mediazione culturale rappresentativo delle diverse etnie per le strategie da attuare.
- Realizzato corso di formazione dedicato agli operatori che svolgono mediazione culturale nei servizi sanitari su tutta la provincia, in totale sono stati formati 20 operatori, al fine di supportare i professionisti dello screening nelle varie iniziative nate in ambito sia dell'ottobre rosa che iniziative mirate sulle comunità straniere. Sono stati effettuati incontri con le diverse etnie : comunità Sik di Castelfranco e comunità Islamica di Serramazzone /Pavullo



- Campagna informativa per Ottobre rosa su tutta la Provincia per tutti e tre i programmi di screening la cittadinanza, in totale sono stati fatti 16 eventi comprensive di incontri in piazza, incontri in 2 Ditta elettromedicali dell'area nord. .Diretta FB sul comune di Castelfranco e partecipazione a trasmissioni televisive ( 4 incontri)
- Evento di promozione screening oncologici in collaborazione con Università Popolare Ginzburg di Vignola.
- Corso formativo e informativo a cui hanno partecipato tutti i MMG (Medici Di Medicina Generale) della provincia di Modena sui tre percorsi di screening oncologici.
- Sostituzione di due mammografi secondo piano PNRR
- Implementata l'erogazione di esame di terzo livello CEM (mammografia con contrasto) 2 sedute al mese.
- Proseguita l'implementazione della reportistica interna per assolvere in modo puntuale e ai debiti informativi regionali.
- Predisposto il piano di miglioramento e avviate le attività/gruppi di lavoro, per le azioni di miglioramento da intraprendere a seguito dell'Audit anno 2022, al fine della realizzazione anno 2024.

### ***Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia***

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale che è coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza.

Le attività inerenti questi due sistemi di sorveglianza degli adulti sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Nell'anno 2023 la sorveglianza di popolazione PASSI ha necessitato di un ampliamento del campione per recuperare la numerosità campionaria non sufficientemente numerosa degli anni della pandemia. Ciò è stato ottenuto attraverso un finanziamento ad hoc regionale e ricorrendo ad un service esterno, coordinato dalla Ausl di Modena, che ha affianco le interviste fatte dal personale Ausl che ha fatto circa 2/3 delle interviste totali. PASSI d'ARGENTO ha continuato ad essere affidato, come gli scorsi anni, per la parte delle rilevazione ad un service esterno.





L'Ausl di Modena quindi ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service per entrambe le sorveglianze ed ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riformazione di diversi operatori in presenza a Modena.

Pur con le difficoltà dovute alla fase di individuazione dei service, le indagini 2023 sono state ultimate, nei tempi della scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2024, prorogata a livello centrale al 15/3/2024). Sono state realizzate e caricate al 15/03/2024 sulla piattaforma nazionale 434 interviste, compreso il sovra campionamento con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è del 79,3% è in linea con quello regionale (79,9%) e migliore di quello nazionale (76,0%).

Più in dettaglio, le attività 2023 sono state:

- predisposizione dei database PASSI aggiornati al 2022 aziendale di Modena e regionale dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale di entrambi i campioni e soprattutto con verifica di qualità dei dati raccolti;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale;
- realizzazione di 8 schede tematiche aziendali e 8 regionali PASSI 2021-2022 sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica), sicurezza stradale e sicurezza domestica. Le schede aziendali sono consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/risultatipassi>;
- realizzazione di 7 rapporti distrettuale PASSI 2016-2022, consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dati-epidemiologici-distretti>;
- analisi statiche del modulo Covid e sull'impatto della pandemia sui fattori di rischio comportamentali, su stato di salute fisico e psicologico e propensione alla vaccinazione;
- elaborazione di dati a supporto del calcolo degli indicatori LEA e del Sistema di valutazione SIVER;
- collaborazione con network nazionali:
  - (Osservatorio Nazionale Screening, Fondazione AIOM e Airtum per i capitoli PASSI sul volume "I numeri del cancro in Italia 2023);
  - Wellness Foundation: elaborazioni dati finalizzato alla produzione del report annuale della Fondazione;
  - Università degli studi di Bologna, facoltà di architettura: studio su depressione e mobilità attiva;
  - Università degli studi di Padova/Gruppo screening SITI: studio sui motivi della non adesione allo screening del colon-retto tra i mai rispondenti;



- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza). In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PASSI 2024.
- effettuazione di 3 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza)
- supporto tecnico alle AUSL regionali per l'omogeneizzazione del processo, per il controllo della qualità dei dati, per il piano di campionamento 2023 e per il sovra campionamento locale 2023;
- assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze;
- analisi dati e produzione di sintassi per alimentare con i dati delle due sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento il nascente profilo di salute online.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha rispettato gli obiettivi e le scadenze prefissate. Al 15/03/2024 sono state realizzate e caricate sul portale nazionale 245 interviste, ultimando l'indagine 2023 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2024 prorogata dall'ISS al 15/03/2024). Il tasso di risposta aziendale è stato del 74%, valore inferiore a quello regionale e nazionale, rispettivamente del 75% e del 79%; mentre il tasso di eleggibilità 97% è simile a quello regionale (97%) e leggermente migliore di quello nazionale (96%).

Più in dettaglio, le azioni sono state:

-caricamento di tutte le interviste programmate per il 2022 entro i tempi stabiliti, predisposizione del database PASSI d'Argento aggiornato al 2022 di Modena e dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato;

-realizzazione per l'edizione 2023 del piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per AUSL, per le 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età: è stato anche fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento locale mensile strato specifico:

-rinnovo del contratto con il service operativo in ambito regionale e controllo del suo operato con attività quindicinali di confronto per l'analisi delle problematiche emerse attraverso indicatori di monitoraggio del processo e controllo di qualità dei dati;

-supporto tecnico-scientifico allo staff centrale dell'ISS per la definizione dei criteri minimi di rappresentatività aziendale e regionale relativi all'anno 2023

-predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale

-partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza). In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PDA 2024;

---

Area Programmazione e Controllo



-effettuazione di 3 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza);

-assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze:

-realizzazione di 4 schede tematiche regionali PASSI d'Argento 2018-2021 sintetiche ( "Qualità della vita", "Salute e stili di vita", "Partecipazione e bisogno di aiuto" e "Tutele");

-realizzazione di due schede aziendali: "Salute, Partecipazione, condizioni socio-economiche" e "Patologie croniche, fattori di rischio, ricorso ai servizi" che riportano tutti i temi indagati e consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/pda>.

Infine nell'ambito delle attività a favore delle sorveglianze di popolazione è stata prodotta la bozza del rapporto regionale di HBSC, la sorveglianza dedicata agli adolescenti di 11, 13, 15 e 17 anni.

Il report regionale è stato migliorativo rispetto a quello standard messo a punto dal livello nazionale ed è stato presentato a Bologna il 23.10.2023.

Tra le attività a supporto delle azioni di contrasto della pandemia da Sars-Cov2 il Servizio Epidemiologia e comunicazione del rischio ha continuato le attività, avviate nel 2020, di sorveglianza della diffusione dell'epidemia, sui suoi esteri in termini ospedalizzazione e mortalità, sulla prevalenza della popolazione suscettibile e sull'efficacia della vaccinazione. Attività che è stata riassunta in 25 numeri del bollettino che da settimanale durante l'anno è diventato mensile.

### **Registro di mortalità**

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati 2022 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna (caricamento al 100% entro il 31.03.2023) e avviato la produzione di quelli 2023, rispettando il caricamento del primo semestre e garantendo anche quello dei dati complessivi annuali (100% il 31/03/2024). Al 15/03/2024 erano infatti già caricate su AidaWeb 7902 schede e di fatto praticamente era concluso il caricamento della mortalità 2023.

Nell'intero anno 2023 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 8.495 schede; le richieste da parte dei cittadini di attestazioni delle cause di decesso sono state 287.

In ambito provinciale e regionale sono stati analizzati i dati di mortalità 2022 e in via preliminare quelli del primo semestre 2023, con particolare attenzione alle dinamiche di mortalità successive al periodo pandemico. E' stato prodotto un report aziendale ed un regionale con la mortalità 2022. Il report di mortalità aziendale 2023 è consultabile a link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/epi>, mentre quello regionale 2023 all'URL: <https://salute.regione.emilia-romagna.it/normativa-e-documentazione/rapporti/atlante-di-mortalita>



Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna da parte del Servizio epidemiologia e Comunicazione del rischio della Ausl di Modena sono state organizzate 2 giornate di incontro in presenza a Bologna presso la sede della Regione Emilia-Romagna (04/05/2023 e 20/09/2023) e cinque incontri a distanza in modalità videoconferenza. In particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- Chiusura banca dati regionale con un lieve slittamento dei tempi (15/04/2023 anziché 31/03/2023) a causa della sperimentazione effettuata a Bologna delle procedure di codifica automatica.
- Nel 2023 l'attività di controllo della corretta codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è stata effettuata con modalità innovative rispetto al 2022, a causa della introduzione alla codifica automatica tramite software IRIS. Si è quindi provveduto infatti al controllo in corso d'opera delle corrette procedure di codifica mediante confronto diretto con gli operatori dei registri. Tutti gli errori procedurali osservati durante le attività di controllo sono stati corretti.
- È stata riavviata l'attività di formazione dei medici certificatori mediante corso FAD su piattaforma regionale (che sarà riattivata anche nel 2024). Nel 2023 sono stati formati 518 medici; pertanto il numero di medici formati complessivamente dal 2022, anno di inizio della formazione a distanza, al 31/12/2023 è pari a 880 medici.
- Nel 2023 l'attività di codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna ha visto il passaggio ad una nuova modalità operativa di codifica automatizzata tramite l'utilizzo del software IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>), dopo opportune modifiche apportate al software di inserimento AIDA web. Tale passaggio è stato diffuso e condiviso con gli operatori dei registri durante un corso di due giorni effettuato in presenza presso la sede del Centro Servizi della Ausl di Modena tenutosi nei giorni 13 e 19 Aprile 2023, organizzato e gestito dal Servizio Epidemiologie e comunicazione del rischio.

### **Registro Tumori (RT) della provincia di Modena**

Nel 2023 attività del Registro sono riprese a regime, in particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- rafforzamento dell'integrazione nel neonato Registro Tumori regionale, con incontri delle unità funzionali quasi mensili e partecipazione alla formazione regionale in presenza e a distanza
- completata la revisione/controllo qualità dei casi incidenti nell'anno 2020 e dei casi per l'invio dei dati anonimizzati alla IARC e all'ENCR
- avviata la registrazione della casistica 2021
- stadiazione delle sedi: mammella, colon retto e cervice uterina
- preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi mammella con codice screening



- invio dei casi al registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusal) e a quello OCCAM
- collaborazione a studi in ambito AIRTUM

### **Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring)**

E' proseguito il Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia ha svolto un'attività di supporto al Servizio PSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive. Ha inoltre coadiuvato i colleghi dello SPSAL nelle analisi su alcuni comparti produttivi e tumori su cui concentrare l'attenzione, nella predisposizione di studi di approfondimento e nell'analisi statistico/epidemiologica degli stessi ed ha elaborato i dati raccolti nell'ambito dell'approfondimento del tumore della vescica.

Le attività sono state condizionate dal ritardo con cui l'INPS ha fornito all'INAIL i dati sui comparti produttivi dei lavoratori oggetto di indagine sia dall'aggravio del lavoro post pandemico che ha rallentato tutte le azioni in particolare quelle svolte dallo SPSAL sui lavoratori esposti. L'ultimo file inviato ad INAIL, spedito a luglio 2022 con i dati del Registro Tumori del 2018 e delle SDO DAL 2019 al 2021, ha avuto ritorno infatti solo nel febbraio 2024.

### **Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"**

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, confermato come programma predefinito PP03 nel PRP 2021-2025, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alle parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, ha prodotto lo sviluppo di un primo software in Access, assiste i MC nell'uso, raccoglie i dati ed effettua le elaborazioni.

Il 2023 ha visto la ripresa post pandemia delle attività sul campo, completando tutte le attività programmatiche previste dal Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, in particolare si è realizzato:

- la progettazione di un software per i medici competenti privati e per quelli delle sorveglianze sanitarie delle Aziende Sanitarie regionali che superi i limiti dello strumento Access in termini di operatività e sicurezza. La realizzazione del software è stata affidata ad una ditta



individuata con la collaborazione dell'ICT aziendale e sarà completata entro il primo semestre 2024;

- completamento del sistema di form per l'inserimento autonomo da parte delle aziende delle schede di adesione (una per Ausl);
- predisposizione di un sistema di form per la rendicontazione delle azioni eseguite (una per Ausl);
- aggiornamento del database regionale delle stesche e produzione degli indicatori previsti del PRP per questo progetto.
- Le adesioni 2023 in provincia di Modena sono state di 52 aziende (206 a livello regionale).

### **Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR**

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2023 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali. In particolare è stata completata un'analisi della mortalità COVID negli ospiti delle strutture residenziali durante il 2022.

### **Progetto "Profilo di salute regionale"**

La fine della pandemia ha finalmente consentito la ripresa operativa del progetto finalizzato alla realizzazione di un profilo di salute on line della Regione Emilia-Romagna.

In particolare sono state svolte le seguenti attività:

- affidamento ad una ditta esterna partner per la progettazione operativa e la realizzazione dello strumento informatico insieme all'ICT della Regione Emilia-Romagna
- progettazione dettagliata di diversi dashbord e avvio della implementazione degli stessi
- sono state prodotti così quella degli indicatori demografici e sociodemografici, delle patologie croniche, della mortalità e delle sorveglianze Passi e Passi d'Argento
- produzione della matrice dati per le sorveglianze Passi e Passi d'Argento che non sono calcolabili in Regione.

La fine del progetto nella sua prima implementazione è prevista entro 2024.

### **Sorveglianza ondate di calore**

E' una attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) che nel 2023, è stata svincolata dalla sorveglianza rapida della mortalità da Covid-19.



Le attività sono state:

- rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena
- rilevazione indice di Thom
- produzione del report settimanale "Sorveglianza mortalità estiva e accessi in pronto soccorso" (17 numeri)
- produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva 2024
- avvio di un progetto volta alla valutazione degli effetti della presenza di servizi ecosi-stemici mitiganti gli effetti del calore in provincia di Modena. I servizi ecosistemici sono i sistemi naturali che generano e contribuiscono al benessere umano, mitigando i possibili effetti negativi ambientali e climatici sulla salute e favorendo un miglioramento della qualità della vita. Il progetto intende mappare l'offerta e la domanda di tali servizi per la regolazione del clima, il raffreddamento dato dalle infrastrutture verdi, in provincia di Modena, anche al fine di individuare situazioni di ingiustizia spaziale.

### **Studio delle differenze territoriali dei bisogni sociosanitari in provincia di Modena attraverso un indicatore composito di fragilità**

Il progetto ha avuto inizio nel 2023 con l'obiettivo di:

- esplorare la distribuzione dei bisogni socio-sanitari in provincia di Modena attraverso l'utilizzo di un indicatore di fragilità,
- validare preliminarmente l'indice
- approfondire le variabili che maggiormente ne influenzano la distribuzione

In estrema sintesi il livello di fragilità nei Comuni modenesi è stato calcolato attraverso un indice sintetico, costruito col metodo AMPI (Adjusted Mazziotta-Pareto Index), che considera le seguenti variabili aggiornate al 2021: % di persone di età 80+, di anziani soli età 65+, di stranieri età 0-14, di ultra65enni con almeno una patologia cronica, con tumore, con attivazione di assistenza domiciliare integrata e di persone con reddito bas-so. Tale indice è stato suddiviso in quartili e mappato con dettaglio comunale.

### **Studio Longitudinale Emiliano**

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitan per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".



### **Bike to Work Modena**

E' un progetto del Comune di Modena, finanziato dall'allora Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), ora Ministero della Transizione Ecologica, per incentivare la mobilità sostenibile in ambito urbano (POD "Bike to work Modena" del Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile di cui all'art. 5 della L. 221/2015).

Il progetto è terminato il 30/06/2023.

"Bike to Work Modena" era finalizzato alla promozione della mobilità attiva mediante incentivi monetari erogati in base ai km percorsi in bicicletta. L'uso della bicicletta per gli spostamenti quotidiani è una forma di trasporto orientata alla salvaguardia dell'ambiente ed al miglioramento della salute e del benessere psicofisico. L'originalità e la forza del progetto stanno nella molteplicità degli approcci che consentono una valutazione multidisciplinare.

L'obiettivo generale è stato quello di valutare l'impatto sulla salute dell'uso della bicicletta sulle tratte casa-lavoro nel Comune di Modena. Più in particolare, descrivere nelle persone aderenti al progetto:

- l'impatto della mobilità attiva sullo stato di salute descritti in letteratura mediante l'utilizzo dei farmaci e dei servizi sanitari ricorrendo alle banche dati sanitarie correnti;
- la prevalenza e, quando possibile, la variazione rispetto agli anni precedenti dello stato di salute e degli stili di vita; nonché un confronto con i dati della sorveglianza PASSI;
- la misura della variazione di alcuni parametri antropometrici e di performance fisica;

Inoltre il progetto di poneva l'obiettivo fornire informazioni sui vantaggi della mobilità attiva sulla salute ai fini comunicativi.

Il progetto ha previsto l'arruolamento di un campione di lavoratori maggiorenni per i quali è stata resa disponibile un'app per il calcolo dei km percorsi con la bicicletta nel tragitto casa-lavoro e il corrispettivo incentivo economico.

Lo studio è stato effettuato mediante un confronto pre/post non randomizzato su un campione non casuale, in quanto i partecipanti sono stati selezionati tramite un bando comunale. 601 utenti hanno scaricato l'app (età mediana 43 anni, 42% erano donne). Nei due anni di attività i partecipanti hanno percorso complessivamente 1.006.870,39 Km in bicicletta per andare al lavoro, con una media di 9,54 Km al giorno per utente.

Rispetto ai dati della sorveglianza PASSI, il campione dei partecipanti al Bike to Work appare più giovane, con un livello di istruzione maggiore e con mansioni lavorative più qualificate. Inoltre il campione Bike to Work è complessivamente caratterizzato da uno stato di salute migliore e da uno stile di vita più sano.

Il confronto pre/post è stato effettuato su 406 partecipanti che hanno completato sia le valutazioni all'inizio (tempo 0) sia alla fine (tempo 1) dell'anno di partecipazione. Inoltre, un sotto gruppo di 221 utenti ha partecipato all'iniziativa per due anni.





In conclusione, nonostante la ridotta numerosità campionaria ed i potenziali bias di selezione, i risultati suggeriscono un potenziale beneficio della partecipazione al progetto e inoltre confermano le evidenze che la mobilità attiva ha un effetto positivo sulla salute.

Il progetto ha quindi permesso di quantificare i benefici di salute ottenuti grazie al cambiamento modale negli spostamenti sistematici casa-lavoro e aggiunge importanti conoscenze sugli esiti a breve-medio termine dei progetti di promozione sulla salute che hanno l'obiettivo di incrementare il livello di attività fisica della popolazione attraverso la mobilità attiva. I risultati ottenuti sono di utilità per la pianificazione di settore e in coerenza con il Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 della Regione Emilia-Romagna, che pone particolare attenzione alla mobilità attiva.

### ***Stima della prevalenza di patologie croniche***

Nell'ambito delle azioni a supporto della programmazione aziendale e distrettuale e della valutazione degli interventi sanitari (ed PDTA), sono state prodotte stime della prevalenza delle principali patologie croniche usando gli stessi algoritmi di analisi in uso alla Regione Emilia-Romagna. Le stime sono suddivise per genere, classe di età, distretto.

In aprile 2023 è stato inviato ai Direttori di Distretto un report distrettuale al 2021 successivamente è stato prodotto un report con i casi prevalenti al 1/1/2022 che contiene anche mappe comunali.

### ***Vaccinoverigilanza Covid 19***

E' proseguita la collaborazione con il centro di farmacoverigilanza della Regione Emilia-Romagna per la valutazione della relazione causa effetto tra eventi avversi post-vaccinali e vaccinazione anti Covid -19. In particolare sono state effettuate analisi di approfondimento su alcuni eventi di interesse su richiesta dell'AIFA e si è partecipato alle riunioni settimanali per l'attribuzione del causality, cioè per l'attribuzione di un nesso di causa tra eventi e vaccinazione.

### ***Informazione per la Prevenzione collettiva***

Nel corso del 2023 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato

- Sviluppo e manutenzione delle aree internet ([www.ausl.mo.it/dsp](http://www.ausl.mo.it/dsp)) ed intranet ([www1.dipprev](http://www1.dipprev)) del Dipartimento di Sanità Pubblica.
- L'area DSP si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza fornendo, oltre a contenuti informativi dettagliati, anche servizi diretti come ad esempio la prenotazione dei corsi di formazione per gli alimentaristi. Contiene diverse aree configurabili come vere e proprie extranet come, ad esempio, le aree dedicate ai Medici di Medicina Generale e ai PLS, ai componenti delle Commissioni Autorizzazioni Strutture Socio-Sanitarie, agli operatori DSP che effettuano servizio di guardia igienica, quelle dedicate al gruppo di lavoro nazionale sulla mortalità e un'area riservata ai coordinatori aziendali PASSI e PASSI d'Argento della Regione Emilia-Romagna.



- Realizzazione di Newsletter dipartimentali dedicati a singoli settori di interesse ([www.ausl.mo.it/dsp/newsletter](http://www.ausl.mo.it/dsp/newsletter)), questa attività è stata fortemente ridimensionata dalla pandemia, tuttavia sono prodotti due numeri di "Modena Prevenzione & Sicurezza", che si occupa della divulgazione di informazioni e corsi sul mondo della sicurezza sul lavoro (oltre 4.000 destinatari).

### ***Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili***

#### **Assistenza ai richiedenti asilo assistiti dalla Prefettura**

Dal 01.01.2023 al 31.12.2023 sono stati censiti 1.160 nuovi arrivi di profughi assistiti dalla Prefettura tramite 7 Cooperative da questa incaricate.

Anche nel corso del 2023 sono proseguite le attività ambulatoriali dedicate che, oltre a prestazioni di screening per malattie infettive, prevedono attività di educazione sanitaria col supporto di mediatori culturali e l'applicazione delle linee guida regionali con offerta di copertura vaccinale contro difterite-tetano-pertosse, poliomielite, epatite B, morbillo-parotite-rosolia, varicella.

Nel corso del 2023 sono state 401 le persone raggiunte da tale attività da parte del Servizio di Igiene Pubblica.

Nel corso del 2023 è stato predisposto e avviato un percorso di screening sanitario che vede la collaborazione di medici volontari di Porta Aperta e di personale infermieristico del DACP per l'effettuazione dei controlli di primo livello, mentre il Servizio di Igiene gestisce i controlli di secondo livello, quando necessario, e le vaccinazioni.

Sempre in termini di soggetti con disagio sociale, il SIP ha collaborato in più occasioni con altri Servizi Ausl e con le Amministrazioni locali nella gestione di problematiche riguardanti soggetti senza fissa dimora o gestione di strutture di accoglienza a bassa intensità.

#### **Sorveglianza delle malattie infettive**

Il numero totale di segnalazioni di malattie infettive nel 2023 è stato di 2431.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Escludendo le segnalazioni di positività per SARS-Cov-2, le segnalazioni di malattie infettive (Modello Regionale SSCMI poi inserito sull'Applicativo SMI) pervenute all'Igiene Pubblica nel



corso del 2023 hanno comportato l'attivazione di 2.431 indagini epidemiologiche con 4.263 interviste a cittadini.

## **Piani di controllo specifici**

### ***Controllo della tubercolosi***

E' stata garantita l'attività di controllo della tubercolosi in tutti i casi segnalati, con esecuzione dei test Mantoux ai contatti stretti individuati a seguito delle indagini epidemiologiche.

Nel corso del 2023 inoltre sono continuati i confronti organizzativi Ausl-AOU con la finalità di ridare impulso alle attività interaziendali per la presa in carico di percorsi diagnostici di secondo livello e dei relativi percorsi terapeutici e di chemioprophilassi in contrasto alla possibile diffusione di forme tubercolari multi-antibiotico resistenti

Il numero totale di casi segnalati nel 2023 è stato pari a 50, di cui 45 confermati.

### ***Malattie trasmesse da vettori (Arbovirosi)***

Coerentemente con il Piano Regionale di Contrasto alle Arbovirosi, anche nel corso del 2023 sono state svolte le attività rivolte alla prevenzione delle seguenti malattie e al controllo dei rispettivi vettori:

- malattie trasmesse da *Aedes Albopictus*, zanzara tigre (Chikungunya, Dengue, Zika Virus): da alcuni anni non si verifica la trasmissione locale e i casi confermati riguardano persone di rientro da paesi dove tali patologie sono presenti allo stato endemico. Le attività previste mirano ad evitare lo sviluppo di focolai a trasmissione locale. La necessità di interventi tempestivi comporta la predisposizione, da parte dei comuni e del Servizio Igiene Pubblica, di una rete di intervento immediato (ambientale e sanitario) attivo 24h/24 7gg/7 generalmente nel periodo da maggio a ottobre; tale periodo di sorveglianza e risposta alle arbovirosi nel 2023 è stato prolungato fino al 30 novembre su indicazione ministeriale. Nel corso del 2023 sono pervenute dai medici clinici 5 segnalazioni di casi sospetti di Chikungunya, Dengue, ZiKa cui hanno fatto seguito 4 interventi di bonifica ambientale in collaborazione coi comuni interessati. In un caso, d'accordo con i referenti regionali, non si è attivata la procedura per condizioni climatiche avverse, il caso sospetto è poi risultato negativo.
- malattie trasmesse da *Culex Pipiens*, zanzara comune (West Nile Disease): malattia infettiva a trasmissione locale, prevalentemente nel periodo luglio - settembre, generalmente a decorso asintomatico o paucisintomatico, ma con una modesta percentuale di casi con rilevante interessamento neuro-meningeo (in alcuni casi con esito infausto). Le attività previste mirano ad adottare, in collaborazione con il Servizio Veterinario, misure ambientali e di tutela individuale atte a ridurre il rischio di infezione nei periodi di rischio elevato. Nel 2023 sono pervenute al Servizio Igiene Pubblica 10



segnalazioni di casi confermati di malattia di West Nile, un caso, affetto da gravi pregresse patologie croniche, è deceduto.

Il Servizio di Igiene Pubblica ha infine coordinato, su mandato regionale, la richiesta di contributi dei Comuni aderenti al Piano nei confronti dell'Assessorato regionale che ha comportato nel 2023 l'erogazione di Euro 93976,80 ai comuni della provincia di Modena aderenti al Piano di lotta alle Arbovirosi.

### **Screening HCV: coordinamento della campagna di screening nella provincia di Modena**

Nel corso del 2023 è continuato il coordinamento delle attività interaziendali di screening, diagnosi precoce e presa in carico terapeutica nell'ambito dell'epatite virale C. L'offerta di screening ha riguardato, come da indicazioni regionali, anche nel 2023 i concittadini nati fra il 1969 e il 1989. Nel 2023 hanno aderito allo screening ulteriori 15519 cittadini della coorte e sono state individuate altre 3 persone con infezione attiva da HCV, tutte prese in carico e sottoposte a terapia. Le persone con infezione in atto sono state inviate quindi al riferimento specialistico (Ambulatorio Malattie Infettive c/o Policlinico). Il Progetto di screening è stato prorogato fino al 31/12/2023.

Contemporaneamente lo screening è stato svolto anche nella special population afferente a SerdP e carceri.

Nel 2023 sono stati screenati 2148 persone afferenti a SerdP con il riscontro di ulteriori 23 positività e 926 afferenti al carcere con il riscontro di 11 infezioni attive da HCV.

### **Attivazione della rete interaziendale relativa alle malattie sessualmente trasmesse**

Nell'anno 2023 è stato costituito un Gruppo di Coordinamento Locale che coinvolge personale ospedaliero e del territorio, in particolare Medici e Assistenti Sanitari di Sanità Pubblica, Direzione Sanitaria, Infettivologo, Dermatologo, Ginecologo, Urologo, Proctologo, Laboratorio, Psicologo Ospedaliero, Ginecologo e Ostetrica territoriale, Medico SerDP e Medico Medicina Penitenziaria, con il contributo dei quali è stato redatto un protocollo organizzativo che si prefigge l'obiettivo di costituire una rete provinciale di presa in carico di utenti con sospetta o accertata Infezione Sessualmente Trasmessa. Tale rete ha la finalità di facilitare l'accesso sia ai percorsi diagnostici (test di laboratorio, visite specialistiche) che ai conseguenti percorsi terapeutici, di educazione sanitaria, di prestazioni vaccinali correlate. Inoltre è previsto lo sviluppo di specifico sistema di sorveglianza. La Rete e il protocollo sono stati formalizzati con Deliberazione del Direttore Generale Ausl N. 134 del 19/03/2023 e Deliberazione del Direttore generale AOU N.78 del 08/05/2023. Il protocollo definisce nel dettaglio le modalità di accesso alla Rete IST, le prestazioni erogabili gratuitamente, e i percorsi per la presa in carico del paziente. In febbraio 2024 è stato inviato in RER la rendicontazione delle attività della Rete, includendo l'elenco degli ambulatori di primo e secondo livello afferenti alla rete IST con gli orari di apertura, le aree specialistiche coinvolte, il numero di accessi agli ambulatori di primo livello e le caratteristiche



dell'utenza, il numero di prestazioni registrate con esenzione P96. E' stata inoltre effettuata una formazione specifica per gli operatori della rete in data 17/11/2023 che ha coinvolto 60 partecipanti e che verrà riproposta nel corso del 2024.

### **Controllo dei focolai di malattie trasmesse da alimenti**

Nel corso del 2023 operatori di Igiene Pubblica, Servizio Veterinario, Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione hanno partecipato a iniziative formative e di addestramento per la piena attivazione di percorsi regionali di coordinamento nella gestione di focolai di malattie trasmesse da alimenti.

### **Attività vaccinale**

#### **Vaccinazioni pediatriche**

Con riferimento alle vaccinazioni pediatriche ed alle principali attività, la griglia a seguire tratta da monitoraggio budget attesta in modo sintetico le principali attività realizzate nel corso del 2023, tutte in linea con gli attesi.

Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2019	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >95%	Tetano: 97,51% Difterite: 97,51% Pertosse: 97,51% Hib: 97,24% Epatite B: 97,43% Poliomielite: 97,51% Varicella: 96,65%
1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2020	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >95%	Morbillo: 97,18% Rosolia: 97,18% Parotite: 97,14%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 58/363



Gli indicatori sintetici della copertura vaccinale realizzata nell'ambito del piano di prevenzione vaccinale per pazienti in età pediatrica sono i seguenti:

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Piano di prevenzione vaccinale</b>		
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - NSG	> 95%	98.22%
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - NSG	> 95%	97.91%

### Vaccinazioni adulti

Nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica ha avuto la possibilità di riprendere a pieno regime le attività vaccinali a favore della popolazione.

In particolare:

**Vaccinazioni adulti a richiesta** individuale: Negli ambulatori del Servizio di Igiene Pubblica sono state effettuate 34.586 somministrazioni di vaccini (11.000 nel corso del 2021, 27.000 nel corso del 2022 ). Le somministrazioni di vaccino anti-diftotetano eseguite presso il PUV ammontano a 4.543 dosi.

### Campagne vaccinali

Nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica ha ripreso le campagne vaccinali, mediante l'offerta attiva e gratuita di vaccini contro Herpes Zoster e contro Papilloma Virus. Per entrambe le campagne si è provveduto ad attivare iniziative di informazione alla popolazione grazie alla collaborazione dei servizi aziendali di comunicazione

### Campagna Herpes Zoster

Complessivamente sono stati inviati 8752 SMS di invito ad appuntamento alle coorti dei concittadini nati negli anni 1958, offrendo l'opportunità di concordare telefonicamente la relativa variazione in base alle effettive disponibilità.

Sono risultate somministrate circa 3128 dosi con una stima di adesione attorno al 35.8%. Nel corso del 2023 sono state completate le prestazioni per i vaccini con schedula a 2 dosi, anche quelle iniziate nel 2022.

**Campagna contro Papilloma Virus**, nell'ambito della prevenzione del tumore del collo dell'utero



L'offerta vaccinale ha raggiunto donne nate negli anni 1998 tramite invio di 860 SMS di invito all'adesione prenotando gli appuntamenti con modalità informatiche o tramite Call Center DSP. Il calendario vaccinale prevede la somministrazione di tre dosi e nel corso del 2023 sono state effettuate circa 1.300 somministrazioni. Nel corso del 2023 sono state completate le prestazioni iniziate nel 2022 e si proseguirà la campagna vaccinale con invito alle donne conizzate per lesioni HPV-relate.

### Campagne vaccinali contro Covid-19 e antinfluenzale

Nel corso del 2023, per quel che riguarda la prosecuzione della campagna vaccinale contro Covid-19, il Servizio Igiene Pubblica ha svolto un ruolo attivo partecipando ai tavoli di coordinamento aziendale, partecipando alla stesura di procedure e istruzioni operative, fornendo ai medici vaccinatori presso i Punti Vaccinali e ai medici di medicina generale continui aggiornamenti tecnici. E' proseguito il servizio di consulenza telefonica Igienisti on Call e Farmacisti on call.

La stagione autunnale 2023 è stata caratterizzata e sulla base delle indicazioni ministeriali e regionali dall'armonizzazione della campagna antinfluenzale e contro Covid (co-somministrazione dei due vaccini)

Anche nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto alle attività di organizzazione e coordinamento della campagna antinfluenzale in collaborazione col Dipartimento di Cure Primarie.

Nel corso della campagna 2023-24 sono state messe a disposizione 165.000 dosi di vaccini antinfluenzali distribuite ai diversi centri di erogazione della prestazione: Medici di Medicina Generale, Ambulatori di Igiene Pubblica e di Pediatria di Comunità, Servizi Sorveglianza Sanitaria (Ausl, Policlinico, Strutture Sanitarie convenzionate), Strutture Residenziali per anziani, Servizi Ausl di Assistenza Domiciliare Integrata, Punti Unici Vaccinali dei sette distretti e Farmacie (Covid-19).

I dati consolidati di adesione alla campagna antinfluenzale vengono generalmente resi disponibili dalla Regione nel mese di aprile, una volta concluso il periodo a disposizione dei medici vaccinatori per concludere le registrazioni.

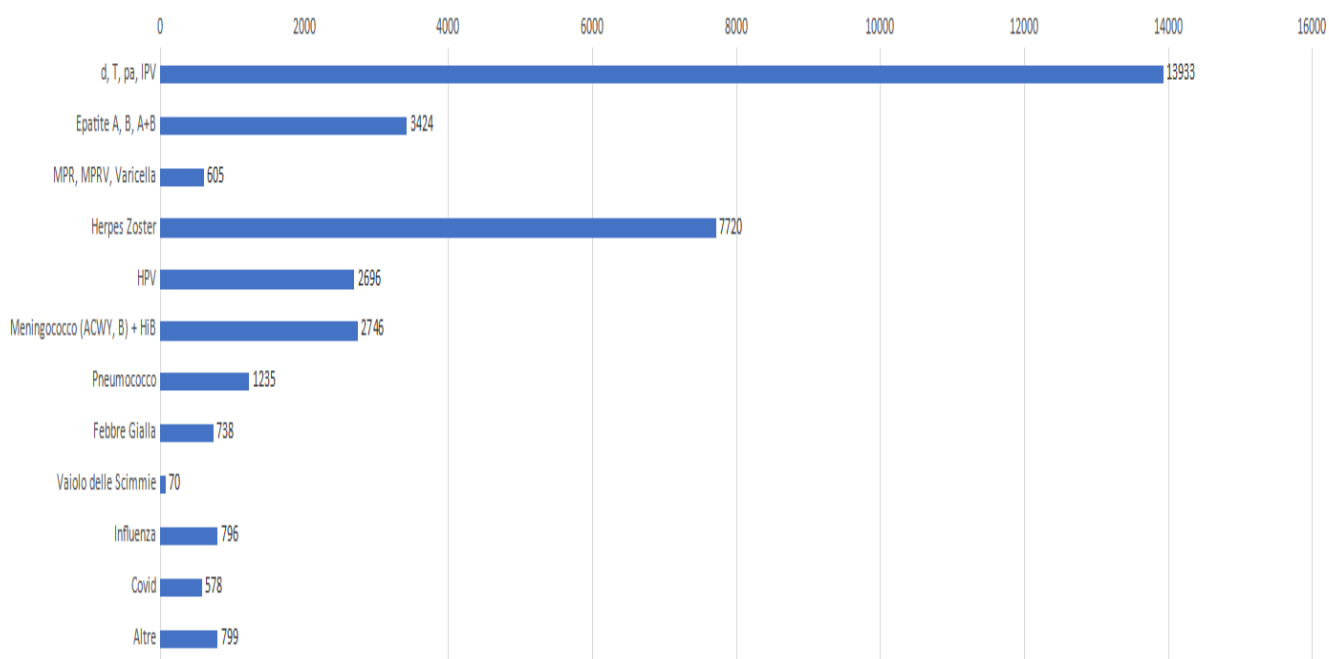
Tipo vaccino	gen-23	feb-23	mar-23	apr-23	mag-23	giu-23	lug-23	ago-23	set-23	ott-23	nov-23	dic-23	Totale 2023
d, T, pa, IPV	990,00	1.073,00	1.345,00	909,00	1.415,00	1.364,00	1.314,00	1.046,00	1.277,00	1.250,00	1.002,00	948,00	13.933,00
Epatite A, B, A+B	160,00	201,00	275,00	251,00	350,00	369,00	416,00	272,00	318,00	311,00	273,00	228,00	3.424,00
MPR, MPRV, Varicella	37,00	57,00	78,00	84,00	81,00	63,00	34,00	21,00	55,00	41,00	40,00	14,00	605,00
Herpes Zoster	568,00	645,00	838,00	606,00	966,00	770,00	498,00	349,00	805,00	748,00	465,00	462,00	7.720,00
HPV	245,00	230,00	321,00	167,00	262,00	278,00	160,00	126,00	248,00	239,00	223,00	197,00	2.696,00
Meningococco (ACWY, B) + Hib	173,00	217,00	281,00	212,00	305,00	286,00	213,00	159,00	224,00	249,00	198,00	229,00	2.746,00
Pneumococco	79,00	110,00	120,00	88,00	101,00	80,00	90,00	82,00	102,00	133,00	131,00	119,00	1.235,00
Febbre Gialla	37,00	39,00	53,00	44,00	77,00	96,00	118,00	67,00	41,00	63,00	59,00	44,00	738,00



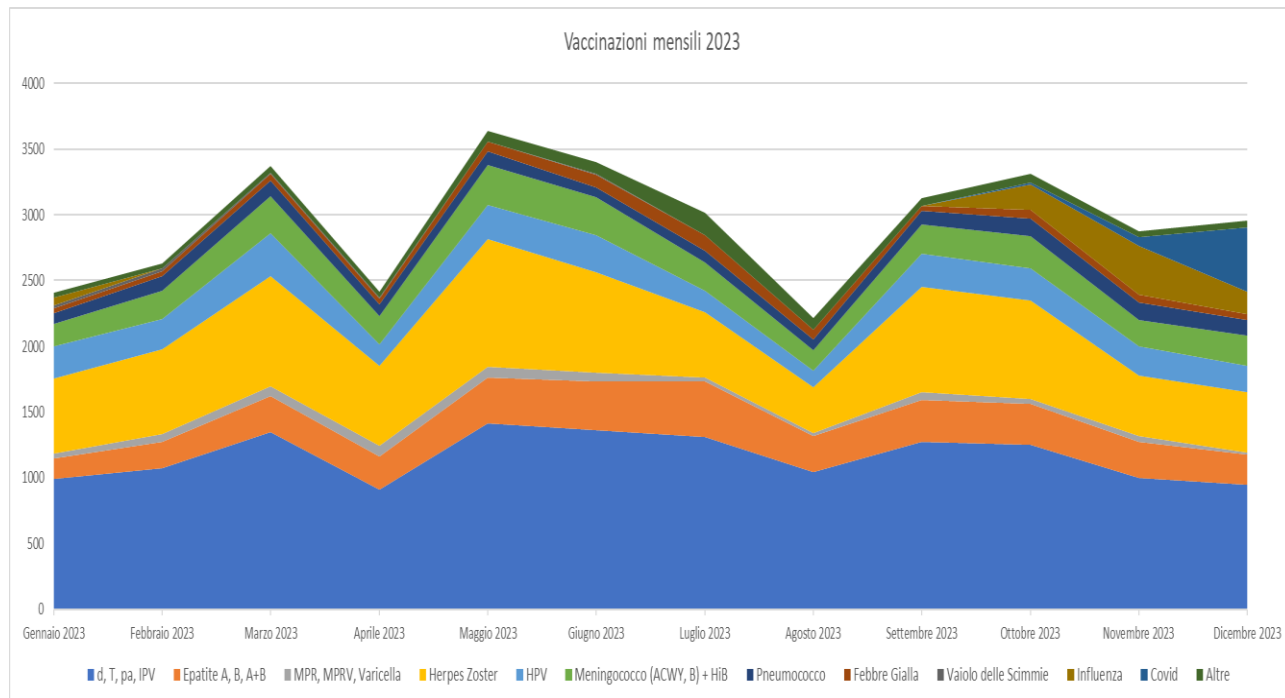
# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Tipo vaccino	gen-23	feb-23	mar-23	apr-23	mag-23	giu-23	lug-23	ago-23	set-23	ott-23	nov-23	dic-23	Totale 2023
Vaiolo delle Scimmie	25,00	17,00	8,00	8,00	2,00	4,00	3,00	-	-	3,00	-	-	70,00
Influenza	53,00	5,00	1,00	1,00	-	1,00	-	-	-	191,00	372,00	172,00	796,00
Covid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,00	69,00	491,00	578,00
Altre	37,00	33,00	53,00	42,00	76,00	88,00	169,00	91,00	56,00	65,00	40,00	49,00	799,00
<b>Totale</b>	<b>2.404,00</b>	<b>2.627,00</b>	<b>3.373,00</b>	<b>2.412,00</b>	<b>3.635,00</b>	<b>3.399,00</b>	<b>3.015,00</b>	<b>2.213,00</b>	<b>3.126,00</b>	<b>3.311,00</b>	<b>2.872,00</b>	<b>2.953,00</b>	<b>35.340,00</b>







### **Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro**

La programmazione delle attività relative alla prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro nell'anno 2023 è stata caratterizzata da una progressiva ripresa delle attività e dei volumi di attività che avevano caratterizzato gli anni precedenti alla emergenza COVID.

#### **Vigilanza nei luoghi di lavoro**

La Regione Emilia Romagna in conseguenza della emergenza COVID-19, che ha comportato il reclutamento di alcuni operatori del Servizio PSAL per lo svolgimento di compiti di sanità pubblica legati alla gestione della epidemia, ha ridefinito l'obiettivo di copertura della vigilanza abbassandolo dal 9% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) del 2019 e degli anni precedenti), al 6% negli anni 2020 e 2021; nell'anno 2023 l'obiettivo, coerentemente con la situazione epidemiologica che ha limitato il supporto degli operatori SPSAL alle attività dipartimentali, è stato innalzato al 7,5% delle PAT con almeno un socio lavoratore o un dipendente (35.359 nella provincia di Modena, sulla base dei dati forniti da INAIL).

Complessivamente nel 2023 sono state controllate dallo SPSAL 2823 unità locali (di cui 2735 con accesso ispettivo), pari al 7,98% delle PAT esistenti; considerando anche le 250 aziende controllate da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 3073, pari al 8,69% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).



La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (aziende con presenza di cancerogeni e di rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico). Anche nel 2023 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: sono stati oggetto di ispezione complessivamente 134 cantieri di rimozione amianto dei piani di lavoro ex art. 256 DLgs 81/08 pervenuti (l'obiettivo di copertura prefissato dalla Regione Emilia-Romagna è del 15%).

Da segnalare infine che delle 2735 aziende sottoposte a vigilanza con accesso ispettivo, 313 (11,45%) sono state oggetto di vigilanza congiunta con altri Enti (ITL, INPS, INAIL, Polizia Locale) o con i RLS-OPTA.

L'attività di vigilanza effettuata, supportata dall'effettuazione di 159 campionamenti su rischi igienistici, chimici e fisici, ha determinato l'emissione di 559 atti conseguenti (verbali di prescrizione, verbali di disposizione, sanzioni amministrative).

A seguire il sistema la rendicontazione sintetica del grado di realizzazione degli obiettivi 2023:

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Salute e sicurezza in ambienti di lavoro</b>		
% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	>= 7,5%	8.69%
% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	>= 15%	19.47%

### Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro

Nel corso del 2023 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

#### Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 3 (tre) convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta nei giorni 10, 11 e 12 ottobre 2023 presso il quartiere fieristico di Bologna:

- REACH-OSH 2023 - Aggiornamenti sulla sicurezza chimica (267 partecipanti)
- dBA2023 - Rischi fisici nei luoghi di lavoro (185 partecipanti)
- SICUREZZA 2023 – Macchine: regolamento europeo, innovazioni tecnologiche e sinergie per la sicurezza sul lavoro (170 partecipanti)
- Wokshop "Laser e radiazioni ottiche artificiali per uso estetico. I rischi e le misure di sicurezza" (72 partecipanti)

#### Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2023 sono state realizzate numerosi eventi:



- cinque edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi 124 partecipanti)
- due edizioni del corso su Regolamento CLP e Schede dei Dati di Sicurezza (per complessivi 36 partecipanti)
- un seminario per Medici Competenti, accreditato ECM, sul tema "il medico competente e la sorveglianza sanitaria nei luoghi di lavoro" con 57 partecipanti
- un seminario per Medici Competenti, accreditato ECM, sul tema "Il ruolo del medico competente nella prevenzione del rischio rumore: dalla collaborazione alla valutazione del rischio alla sorveglianza sanitaria" con 32 partecipanti
- tre seminari per la presentazione del piano mirato per la prevenzione del rischio di infortunio conseguente all'utilizzo di macchine in agricoltura previsto dal PRP (PP07)
- un seminario rivolto alle imprese edili per la presentazione del piano mirato per la prevenzione del rischio di cadute dall'alto nei lavori in quota con l'uso dei ponteggi metallici previsto dal PRP (PP07)
- un seminario rivolto alle CRA per la presentazione del piano mirato per la promozione del benessere organizzativo e la prevenzione del rischio psicosociale nelle strutture residenziali di assistenza per anziani previsto dal PRP (PP08)
- un seminario rivolto alle aziende di logistica per la presentazione del piano mirato per la prevenzione degli infortuni da investimento e movimentazioni di carichi nel comparto della logistica previsto dal PRP (PP06)

#### Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Nell'anno 2023 sono state fornite risposte a sei quesiti inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

#### Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2023:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per Geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2023 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;



- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2023 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento

### **Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica**

Il servizio Impiantistico Antinfortunistico svolge l'attività di verifica impianti e attrezzature, che rappresenta il core dell'intera attività, sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza. Il flusso di dette richieste non è prevedibile a priori e non è costante: di norma si osserva un aumento del flusso di richieste nel periodo autunnale.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, anche in mobilità sul territorio, consentono di operare da remoto senza sostanziale discontinuità.
- Il servizio si è dotato di un ufficio virtuale su piattaforma Teams, nel quale sono archiviati documenti e modulistiche in continuo aggiornamento. Tutto il contenuto della piattaforma è accessibile anche da telefono cellulare.
- Nel corso del 2023 si è assistito ad una diminuzione dei volumi di attività per effetto della ulteriore diminuzione del personale tecnico del servizio; nello specifico si è passati da 4.851 verifiche nel 2022 a 4.432 verifiche nel 2023.

#### **Attività di verifica**

Sono state effettuate complessivamente 4.430 verifiche (4.851 nel 2022) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali edilizia e agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito un numero di verifiche superiore al 95% delle verifiche richieste, garantendo il raggiungimento dell'obiettivo regionale fissato all'80%.

Rispetto al 2022 si è avuta una diminuzione dei volumi di circa il 9%, a causa della riduzione del personale tecnico del servizio.



Tabella riassuntiva

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche			Note
Ascensori e montacarichi	504	478	540	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
Apparecchi di sollevamento	2067	1939	1661	
Impianti di natura elettrica*	789	661	545	Di cui: 476 impianti di messa a terra; 9 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche e 60 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	<i>213</i>	<i>148</i>	<i>175</i>	
Recipienti in pressione	1609	1405	1400	
Impianti di riscaldamento	443	368	284	
<i>Verifiche in edilizia</i>	<i>588</i>	<i>552</i>	<i>487</i>	<i>96% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	<i>217</i>	<i>60</i>	<i>63</i>	<i>97% delle richieste pervenute</i>
Altro	101	247	317	Sopralluoghi impianti e constatazioni

### Attività di vigilanza

La Regione Emilia Romagna in conseguenza della emergenza COVID-19, che ha comportato il reclutamento di alcuni operatori del Servizio PSAL per lo svolgimento di compiti di sanità pubblica legati alla gestione della epidemia, ha ridefinito l'obiettivo di copertura della vigilanza abbassandolo dal 9% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) del 2019 e degli anni precedenti), al 6% negli anni 2020 e 2021; nell'anno 2023, analogamente al 2022, l'obiettivo, coerentemente con la situazione epidemiologica che ha limitato il supporto degli operatori SPSAL alle attività dipartimentali, è stato definito nel 7,5% delle PAT con almeno un socio lavoratore o un dipendente (35.359 nella provincia di Modena, sulla base dei dati forniti da INAIL).



Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo per l'anno 2023 era fissato a 265 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza: sono state oggetto di ispezione 250 unità locali ed il mancato raggiungimento del pieno obiettivo è dovuto alla riduzione della vigilanza del Piano denominato Negativi INAIL, in quanto nel corso del 2023 è fortemente calato il numero di verbali di prima verifica INAIL con esito negativo, rispetto a quanto programmato su base storica. È stato raggiunto l'obiettivo di vigilanza specialistica degli impianti elettrici nei cantieri edili: sono stati eseguiti 70 accessi in altrettanti cantieri, corrispondenti all'obiettivo previsto.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	70	178	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	26	(dato conteggiato da SPSAL)	Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	46	72	Fra cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 23 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione</li> <li>- 9 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo</li> <li>- altro anche su segnalazione</li> </ul>

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro.

### **Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione**

E' proseguito anche per l'anno 2023 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Il programma di integrazione oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di Allerta, dei casi di sospette MTA e delle segnalazioni, si esplica prevalentemente attraverso controlli congiunti. I controlli, anche se in prevalenza sono di competenza SIAN, coinvolgono entrambi i Servizi, come ad esempio gli esercizi etnici, la ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, il commercio fisso e ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2023 sono state complessivamente controllate in modo congiunto 27 aziende, rispetto alle 25 programmate.



Nel corso del 2023 è stata revisionata la procedura e tutta la documentazione correlata relativa alla Gestione delle Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA). Tale revisione ha comportato la costituzione di un gruppo di lavoro formato dai Referenti dei Servizi coinvolti, quali SIP, SIAN e SPV. I materiali prodotti, Procedura e documenti correlati, sono stati presentati e discussi nel corso di aggiornamento, tenutosi in due edizioni, il 15/05/2023 e il 18/10/2023, rivolto agli operatori di SIP, SIAN e SPV. A seguire i materiali sono stati divulgati e pubblicati sulla area intranet del DSP.

### **Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali**

Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) ha realizzato l'attività di controllo ufficiale mediante la tecnica dell'audit in misura del 77%, realizzando n. 30 audit, ai sensi della DGR 1488/12, rispetto ai 39 programmati a inizio anno. I 9 audit non realizzati hanno riguardato prevalentemente l'Area di Sanità Animale, la quale vista l'emergenza ha intensificato e concentrato l'attività di controllo ufficiale sugli allevamenti dei suini. Sono stati inoltre realizzati n. 88 audit ai sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004).

Sono state effettuate n. 26 supervisioni in aggiunta alle n. 6 supervisioni svolte negli impianti iscritti nelle liste export USA. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento programmati (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, latte crudo, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente n. 2.191 campioni, di cui 17 sono risultati non conformi, pari al 0,8% dei campioni totali. Oltre ai piani programmati di campionamento sono stati eseguiti ulteriori n. 4.964 campioni in impianti di macellazione, di lavorazione, di deposito e commercializzazione di matrici alimentari che si sono resi necessari a seguito di visite ispettive per sospetto, di questi n. 19 sono risultati non conformi pari al 0,4% del totale.

Sono state attivate n.5 Allerta in partenza su alimenti e sono pervenute n. 85 notifiche di Allerta in ingresso, le quali hanno comportato l'esecuzione di n.231 controlli presso le strutture coinvolte. Il Servizio è stato inoltre oggetto di audit da parte di due Autorità di Paesi Terzi (Indonesia e USA) e n. 1 audit da parte della Regione Emilia-Romagna in materia di Alimentazione animale.

I dati di attività per singole aree disciplinari/ambiti di attività, sono i seguenti:

- Area Sanità Animale: n. 51.429 controlli eseguiti, comprensivi di accertamenti diagnostici, prelievi sierologici per accertamenti malattie infettive bovini-ovicaprini, prove per TBC bovina e altre attività di controllo ufficiale. Sono inoltre stati eseguiti ulteriori n. 22.327 attività di controllo relative a controlli clinici per PSA, attestazioni sanitarie, certificazioni per trasporto animali vivi e accertamenti diagnostici relativi a specifiche malattie infettive diffuse. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 95,0% dell'attività programmata;
- Area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 14.369 controlli comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta e campionamenti. Sono inoltre stati eseguiti ulteriori n. 9.570 attività di controllo relative all'attività di Igiene urbana, certificazioni export e certificazioni per macellazioni speciali d'urgenza. L'obiettivo di attività raggiunto è stato pari all'101% dell'attività programmata;



- Area Igiene degli Alimenti: n.22.384 controlli, comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta. Sono inoltre stati emessi n. 23.526 tra Certificati e Attestazioni sanitarie per l'esportazione verso Paesi Terzi. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'99,0% dell'attività programmata.
- Attività di macellazione:
  - visite ispettive per bovini e vitelli macellati 202.937 capi pari a 202.937 UGB;
  - visite ispettive per suini macellati 1.959.677 capi pari a 394.935,4 UGB;
  - visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.424.824 capi pari a 3.397,67 UGB;
  - visite ispettive per ovicaprini macellati 3.270 capi pari a 163,5 UGB;
  - visite ispettive per equidi macellati 8 capi pari a 8 UGB;
  - visite ispettive per ratidi macellati 2 capi pari a 0,4 UGB;
  - visite ispettive per grossa selvaggina macellata 368 capi pari a 76,6 UGB.

## Attività di campionamento programmato:

PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI	campioni programmati anno 2023	campioni eseguiti non programmati SVET	campioni eseguiti programmati SVET	totale eseguito al 31/12	Esiti Positivi al 31/12	N° quesiti diagnostici programmati	N° quesiti diagnostici eseguiti
Piano Campionamenti EXTRA PNAA sorveglianza	3		3	3	0		
Piano Campionamenti PRR	96		96	96			
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE		151	0	151			
Piano Campionamenti PNAA Monitoraggio	54		54	54	0		
Piano Campionamenti PNAA Sorveglianza	80		80	80	2		
Piano Campionamenti PNR Mirato allevamento	99		99	99			
Piano Campionamenti PNR Mirato Macello	995		995	995			
Piano Campionamenti PNR Sorveglianza	22		22	22			
Piano di monitoraggio trattamenti illeciti con Test istologico	16		16	16			
Piano DISTRIBUTORI LATTE CRUDO				32			
Piano Campionamenti UVAC	0	31			0		
Piano RADIOATTIVITA'	21		21	21	0		
Piano REGIONALE ALIMENTI *	204		208	208	8	503	484
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	15		15	15	0	29	30
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	18		18	18	0		
Piano TSE ovicaprini al macello	70		71	71	0		
Piano Igiene della Macellazione	236		242	242	7		
Piano antibiotico-resistenza	68		68	68	0		

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 69/363





PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI	campioni programmati anno 2023	campioni eseguiti non programmati SVET	campioni eseguiti programmati SVET	totale eseguito al 31/12	Esiti Positivi al 31/12	N° quesiti diagnostici programmati	N° quesiti diagnostici eseguiti
<b>totali</b>	<b>1997</b>	<b>182</b>	<b>2008</b>	<b>2191</b>	<b>17</b>	<b>532</b>	<b>514</b>

Il Servizio Veterinario nel 2023 ha focalizzato l'attenzione su alcune situazioni contingenti riguardanti in particolare la sicurezza sanitaria degli allevamenti e conseguentemente la qualifica sanitaria di determinati territori per potere garantire l'idoneità all'export dei prodotti alimentari. Si fa riferimento in particolar modo alla Peste Suina Africana che ha comportato un grosso sforzo al fine di migliorare le condizioni di biosicurezza degli allevamenti suini.

Nel corso dell'anno per garantire un elevato standard di biosicurezza negli allevamenti di suini la Regione Emilia-Romagna ha imposto controlli più stringenti, i quali hanno comportato presso l'AUSL di Modena un potenziamento dell'attività ispettiva, per Biosicurezza negli allevamenti di suini, pari al 386,0% rispetto all'attività programmata. La stessa influenza aviaria ha comportato controlli mirati in campo avicolo per quasi tutto l'anno.

Le attività legate al settore macellazione e trasformazione hanno mantenute livelli costanti di produttività nonostante fosse ipotizzabile un calo nel settore delle carni suine tenuto conto che la Peste Suina Africana ha temporaneamente precluso l'export verso alcuni paesi soprattutto nell'area Est Asia.

Una ulteriore azione di controllo ha visto coinvolto il Servizio Veterinario in due settori strategici, strettamente correlati tra loro, quali il benessere animale e il contrasto all'antimicrobico resistenza. Nel primo caso il cittadino, il consumatore e conseguentemente il mondo produttivo chiedono sempre maggior impegno nel garantire condizioni di allevamento dove viene privilegiata la tutela del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. Nel secondo caso il controllo sull'uso responsabile del farmaco in campo zootecnico e negli animali d'affezione è diventata una necessità prioritaria soprattutto nell'ottica di preservare i pochi principi attivi farmacologici ancora efficaci.

Nel 2023 è stata mantenuta l'attività di controllo mirata alla salvaguardia del benessere degli animali con 2.668 verifiche effettuate pari al 103% dell'attività programmata e per il contrasto all'antimicrobico resistenza sono state effettuate n. 2.610 verifiche pari al 100% della suddetta attività.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1.605 aziende alimentari (corrispondenti al 18,1% delle 8.845 aziende censite, escluse le aziende di produzione primaria), effettuando 1.910 accessi ispettivi nel corso dei quali sono state eseguite in totale 43.920 verifiche. Rispetto alla situazione pre-pandemica l'attività è stata condizionata dal rilevante turnover verificatosi in corso d'anno. La riduzione dei dirigenti in particolare ha reso



necessaria una riorganizzazione della loro presenza nelle sei sedi distrettuali del Servizio. Nell'ambito del ridimensionamento dell'attività, si è data priorità ai comparti della trasformazione e della grande distribuzione organizzata (indicatori sentinella regionali) e della ristorazione collettiva (attività a più elevato rischio igienico-sanitario), per i quali è stato controllato il 100% di quanto programmato sulla base della categorizzazione regionale. Sono stati inoltre eseguiti i 6 audit su OSA programmati.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine, che ha raggiunto 228 mense e terminali nella ristorazione collettiva e 31 aziende alimentari di cui alla DGR 3642/2018.

Sono stati realizzati i 15 controlli programmati sulle aziende agricole di produzione primaria, in collaborazione con SPSAL, e sulle attività di deposito e vendita di prodotti fitosanitari, ispezionando 19 esercizi.

Su richiesta delle aziende del territorio sono state rilasciate 996 certificazioni per esportazione di alimenti in Paesi Terzi.

Sono state implementate tutte le azioni programmate nell'ambito del PRP (Piano Regionale della Prevenzione) in relazione al PL18 (Programma Eco Health - salute alimenti, animali, ambiente).

Nel 2023 è stata rispettata totalmente la programmazione relativa ai piani di campionamento per ricerca residui di fitosanitari, piano alimenti regionale e piano acque confezionate (indicatori sentinella regionali). Ai campioni programmati nell'ambito di questi tre piani vanno aggiunti 27 campioni di alimenti non programmati (per casi di MTA, segnalazione, o consegna da privati). La maggioranza dei campioni sono stati prelevati assicurando le garanzie di diritto alla difesa (campioni legali); sono stati riscontrati 3 campioni irregolari per i quali sono state attivate le procedure di legge.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 1083 campioni rispetto ai 1119 programmati (97%), nel rispetto dello standard regionale del 95%. E' stato inoltre rispettato l'obiettivo del controllo ispettivo delle strutture inserite in impianti di acquedotti che servono almeno 5.000 abitanti, di cui è stato controllato il 34% (standard 30%).

Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità dei campioni prelevati dalla rete di distribuzione; nell'Area Sud, su acquedotti di collina e montagna, sono stati riscontrati 11 casi di non conformità di natura microbiologica; il dato è in linea con quello degli anni precedenti.

Il Servizio ha ricevuto un audit della Regione Emilia-Romagna sulle modalità di gestione dei controlli sulle acque destinate al consumo umano.

Di seguito il prospetto dell'attività dal 2013 al 2022.

Riepilogo dell'attività di campionamento SIAN:



PIANO CAMPIONAMENTI	Campioni programmati anno 2023	Campioni eseguiti	Standard	Esiti Non Conformi al 31/12
Piano controllo residui prodotti fitosanitari	124	126 (101%)	100%	0
Piano alimenti regionale	172	172 (100%)	95%	0
Piano acque confezionate	116	113 (97%)	95%	1
Piano acque destinate al consumo umano	1119	1083 (97%)	95%	11
Campioni non programmati	---	27	---	2
<b>TOTALE</b>	<b>1531</b>	<b>1521</b>		

Nell'ambito del sistema di allarme rapido per alimenti sono state gestite 168 notifiche di allerte in entrata, 12 follow-up in uscita, 2 notifiche di allerta in uscita. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 228 certificazioni di commestibilità di funghi per autoconsumo e 16 per vendita/somministrazione, oltre a 6 interventi per intossicazioni da funghi che hanno coinvolto in totale 7 persone.

### **Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale**

Per la SPV è continuato nel 2023 l'elevato turnover di personale che, al di là dell'aspetto numerico, ha comportato diverse difficoltà nel mantenimento di standard elevati nell'attività di controllo ufficiale, tenuto conto che il personale neoassunto deve essere formato, addestrato e affiancato nell'attività di controllo. In diversi casi, una volta completato il percorso di inserimento, o ancor prima, i professionisti neoassunti si sono trasferiti presso altre ASL. Pur con queste difficoltà è stato mantenuto un adeguato standard dei controlli previsti dalle disposizioni regionali al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare. Tutti gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

Per quanto riguarda il SIAN, la riduzione di personale descritta nel paragrafo precedente ha impedito il raggiungimento delle frequenze di controllo previste dalla categorizzazione regionale per i comparti produttivi della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio (a esclusione della Grande Distribuzione Organizzata - GDO - in cui la frequenza di controllo prevista dalla Regione è stata rispettata). Sono stati eseguiti 5 dei 6 audit interni programmati. E' stato regolarmente svolto il piano di supervisioni eseguendo le 9 supervisioni programmate.

### **Sicurezza nutrizionale**

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2023 sono stati espressi 21 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31/12/2023 41 CRA accreditate su 50 presenti nel



territorio provinciale avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione.

### **Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale**

Progetto "Pane meno sale". Il progetto non è stato implementato nel corso dell'anno 2023 dopo la pausa pandemica. Al 31 dicembre 2023, 128 aziende su 236 panifici esistenti (55%) erano stati oggetto di iniziative formative/informative e di questi 57 (24% del totale) avevano aderito alla campagna. A queste ultime aziende sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati. L'elenco dei panificatori aderenti è visibile sul sito web aziendale e sul sito regionale dedicato alla campagna, aggiornato a cadenza semestrale. Il progetto riprenderà nel 2024 a partire da una revisione del materiale informativo.

Progetto sale iodato. Nell'anno 2023 sono stati effettuati 404 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 350 nella ristorazione collettiva, per un totale di 754 controlli. Sono state inoltre controllate 49 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.



### **3.3 Assistenza Territoriale**

#### ***Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice e infermieri di comunità***

Anche nel 2023 si è lavorato sul potenziamento dei servizi assistenziali territoriali per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e contestualmente costruire un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio provinciale.

L'Assistenza Primaria si è adoperata per il rafforzamento e la valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

- lo sviluppo di strutture di prossimità, come le Case della Comunità che rappresentano il punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria a rilevanza sanitaria per la popolazione di riferimento;
- il potenziamento delle cure domiciliari (casa quale luogo privilegiato dell'assistenza);
- l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e lo sviluppo di equipe multiprofessionali che prendano in carico la persona in modo olistico, con particolare attenzione alla salute mentale e alle condizioni di maggiore fragilità ("Planetary Health");
- il potenziamento della medicina di iniziativa e di presa in carico dei pazienti stratificati per intensità dei bisogni;
- l'introduzione di modelli e servizi digitalizzati, utili per l'individuazione delle persone da assistere e per la gestione dei loro percorsi, sfruttando strumenti di telemedicina e telemonitoraggio;
- la valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità nelle diverse forme e attraverso il coinvolgimento dei diversi attori locali (Aziende Sanitarie Locali, Comuni e loro Unioni, professionisti, pazienti e loro caregiver, associazioni/organizzazioni del Terzo Settore, ecc.).

Nel 2023 è pertanto proseguita l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Salute.

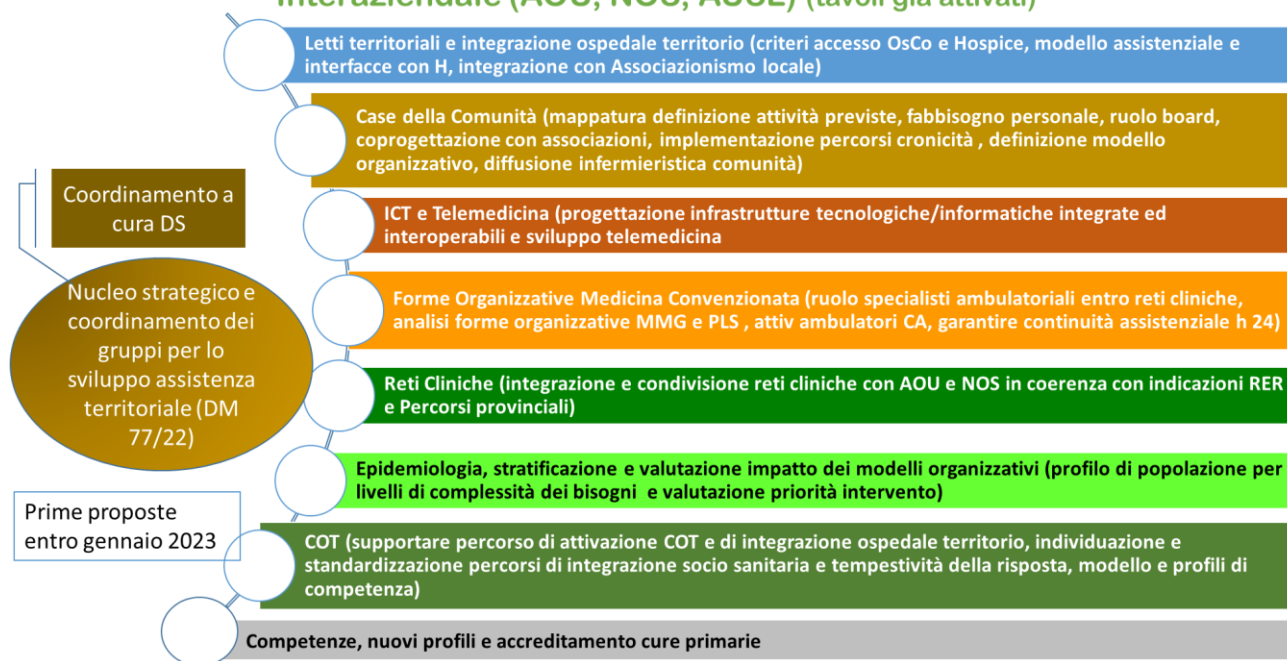
#### ***Case della Comunità***

E' proseguito lo sviluppo dell'assistenza territoriale ed in particolare alla previsioni del DM 77/22 quanto ad attivazioni delle Case della Comunità, OSCO, Hospice e Infermieristica di comunità.



A tale proposito è stata attivata una specifica cabina di regia coordinata dal direttore sanitario e sono stati istituiti 8 gruppi di lavoro con specifici mandati, l'immagine a seguire illustra organizzazione e mandati dei gruppi.

### Cabina di regia per lo sviluppo dell'assistenza territoriale (DM 77/22) Interaziendale (AOU, NOS, AUSL) (tavoli già attivati)



Al dicembre 2023, nel territorio provinciale modenese, sono attive 15 Case della Comunità, che, nello specifico sono:

- Novi di Modena – Rovereto «Manuela Lorenzetti» (Distretto di Carpi);
- Finale Emilia «Finale Emilia» (Distretto di Mirandola);
- Cavezzo «Antonio Delfini» (Distretto di Mirandola);
- Sorbara - Bomporto «Dott. Roberto Bertoli» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- Castelfranco Emilia «Regina Margherita» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- Spilamberto «Nicolaus Machella» (Distretto di Vignola);
- Guiglia «La Carrucola» (Distretto di Vignola);



- Sassuolo «Orizzonti di Salute» (Distretto di Sassuolo);
- Montefiorino «Valli Dolo Dragone Secchia» (Distretto di Sassuolo);
- Fanano «Cimone» (Distretto di Pavullo);
- Pievepelago «Alto Frignano» (Distretto di Pavullo);
- Modena Nord «Prof. G. P. Vecchi» (Distretto di Modena),
- Concordia «Concordia Sulla Secchia» (Distretto di Mirandola);
- Formigine «Formigine» (Distretto di Sassuolo);
- Formigine «Casinalbo» (Distretto di Sassuolo);

Unitamente alle Case della Salute già attive, l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con gli EE.LL. del territorio, stanno lavorando alla realizzazione futura di ulteriori CdC:

1. Carpi (Distretto di Carpi) (Lavori conclusi, inaugurata il 18 marzo 2024);
2. Soliera (Distretto di Carpi) (Lavori in esecuzione);
3. Campogalliano (Distretto di Carpi) (In programmazione - Procedimento gestito dal Comune);
4. Mirandola (Distretto di Mirandola) (Lavori in esecuzione);
5. San Felice sul Panaro (Distretto di Mirandola) (Lavori in esecuzione);
6. Modena Polo Sud Ovest, Via Panni (Distretto di Modena) (In progettazione);
7. Modena Centro (Ex Ospedale Estense) (Distretto di Modena) (Lavori in esecuzione);
8. Montese (Distretto di Vignola) (In progettazione);
9. Vignola (Distretto di Vignola) (In progettazione);
10. Castelnuovo Rangone (Distretto di Vignola) (In progettazione);
11. Zocca (Distretto di Vignola) (Lavori in esecuzione);
12. Pavullo (Distretto di Pavullo) (In progettazione).

L'immagine a seguire riporta in modo sintetico lo stato d'avanzamento della realizzazione delle Case della Comunità, suddividendo le strutture tra le 15 attive e le 12 in programmazione.

#### **Tabella - Strutture territoriali attive ed in programmazione**



	Strutture attive					In programmazione				
	Casa della Comunità	Infermieristica di Comunità	OSCO	Hospice	COT	Casa della Comunità	Inferieristica di Comunità	OSCO	COT	Hospice
Distretto di Carpi	1	6	1	0	1	3	0	1	0	1
Distretto di Mirandola	3	6	0	0	1	2	2	2	0	
Distretto di Modena	1	4	0	0	1	2	5	1	0	1
Distretto di Sassuolo	4	6	0	0	1	0	0	1	0	1
Distretto di Pavullo	2	6	1	0	1	1	4	0	0	
Distretto di Vignola	2	4	0	0	1	4	2	1	0	
Distretto di Castelfranco	2	3	1	1	1	0	2	0	0	0
<b>Provincia di Modena</b>	<b>15</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
						Casa della Comunità	Inferieristica di Comunità	OSCO	COT	Hospice
Standard					a regime	27	50	8	7	4
CdS standard 1 CdC hub ogni 40-45.000; CdC spoke secondo necessità territorio										
OsCo standard: 1 OsCo (20 letti) ogni 100.000 ab ovvero 140 letti										
Hospice standard: 1 Hospice (8-10 letti) ogni 100.000 ab ovvero 56-70 letti										
Infermieristica di comunità standard: 1 inf ogni 3.000 ab ovvero 234, 1 inf ogni 2 MMG (al netto inf previsto da ACN)										

### Ospedali di Comunità

La normativa prevede un Ospedale di Comunità di 20 letti ogni 100.000 abitanti. La provincia di Modena risulta fortemente sottodimensionata in quanto ad oggi sono attivi solamente l'OsCo di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OsCo di Fanano con 14 PL. Allo scopo di favorire la gestione dei pazienti postacuti covid e più in generale i percorsi di uscita dall'ospedale o di gestione delle riacutizzazioni del territorio che non necessariamente devono esistere in ricovero è stato temporaneamente attivato l'OSCO di Novi che cesserà la propria attività all'apertura di quello di Carpi.

La tabella a seguire riporta gli indici utilizzo e performance che risultano sostanzialmente in linea con gli attesi regionali caratterizzandosi infatti per una DM inferiore ai 20 gg, una provenienza di pazienti dal territorio pari a 15 -20 % ed una percentuale di re-ricoveri inferiore al 10 % e sistematica infine l'adozione dei PAI

OSCO	Atteso 2023		ANNO 2022	Anno 2023
Degenza media in Ospedale di Comunità	DM < 20 gg	OS.CO. Castelfranco	20	20,3
		OS.CO. Fanano	19	19,4
		OS.CO NOVI	15	15,6
		TOTALE	18	18,2
Re-ricoveri in OS.CO entro 30 gg dalla dimissione	<10%	OS.CO. Castelfranco	7,0%	6,7%
		OS.CO. Fanano	7,0%	9,6%





		OS.CO NOVI Soliera	9,9%	6,8%
		TOTALE	7,8%	7,4%
NEW Tasso di occupazione posti letto in OSCO	> 85%	OS.CO. Castelfranco 20 PL	90,0%	85,0 %
		OS.CO. Fanano 7 PL	73,3%	80,0%
		OS.CO Novi 21 PL	80%	94,4%

Come abbiamo potuto osservare nella tabella precedente, sono 6 gli Ospedali di Comunità, per i quali sono state già avviate le seguenti attività:

1. Carpi (Distretto di Carpi) (Lavori in esecuzione);
2. Medolla (Distretto di Mirandola) (In programmazione);
3. Finale Emilia (Distretto di Mirandola) (Lavori in esecuzione);
4. Modena (Distretto di Modena) (In programmazione);
5. Sassuolo (Distretto di Sassuolo) (Lavori in esecuzione);
6. Vignola (Distretto di Vignola) (In progettazione);

### Hospice

La tabella a seguire riporta, in modo schematico, il dimensionamento e la collocazione della rete provinciale Hospice, alla luce degli standard che prevedono 1 Hospice con 8/10 letti ogni 100.000 abitanti (56-70 letti). Il prospetto rappresenta il lay out previsto dalla programmazione suddiviso per aree geografiche Nord (Distretti di Carpi e Mirandola) Centro (Distretto di Modena) e Sud (Distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo).

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Carpi		HOSPICE AREA NORD (In attesa di definizione del Percorso a Livello Regionale)	15
Mirandola			
Modena	*	HOSPICE territoriale Modena (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Sassuolo		HOSPICE AREA SUD (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Pavullo			
Vignola			
Castelfranco	CFE (15 PL)		15
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>60 -65</b>

Area Programmazione e Controllo



\* Storicamente è attivo un Hospice presso l'AOU di Modena con 10 letti, la struttura è collocata presso il Centro Oncologico Modenese e assicura attività/assistenza in continuità con quella per acuti garantita appunto dal COM. All'avvio della funzione presso il "nuovo" Hospice territoriale di Modena è previsto il superamento di tale attività "atipica" presso il COM.

### **Infermieristica di comunità e i *team* di prossimità**

Il DM 77/2022 ha introdotto il modello organizzativo dell'infermieristica di comunità a supporto della presa in carico, recepito dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 2221/2022. Nel 2020 l'AUSL di Modena aveva già avviato una sperimentazione nelle aree montane dell'Appennino modenese e nelle zone rurali. In coerenza con i principi di population health management, l'introduzione degli infermieri di famiglia e comunità, supportati da team multidisciplinari di prossimità, permette di profilare i bisogni individuali e collettivi e di agire in modalità proattiva attraverso l'identificazione della popolazione di riferimento in base al bisogno di salute, alla stratificazione in base alla gravità e alla valutazione dei modelli di presa in carico, in primis nelle aree montane e rurali.

In un'ottica di sostenibilità, efficienza, integrazione, contaminazione dei saperi e prossimità al cittadino, il modello organizzativo prevede la costituzione di team di prossimità multidisciplinari, punti di riferimento per l'assistenza sanitaria e riconoscibili dai cittadini. I team di prossimità rappresentano il riferimento per la popolazione residente nei territori individuati, anche grazie alla rete delle case di comunità e dei punti di infermieristica di comunità che garantiscono una copertura oraria di 12 ore, 7 giorni 7. In tali contesti, il lavoro di équipe è facilitato dall'infermiere di comunità, che opera in stretta collaborazione con medici delle cure primarie, servizi sociali, farmacie dei servizi, associazionismo locale e reti informali (come luoghi di culto, circoli, palestre, ecc.), a cui si aggiungono professionisti che si occupano di target di utenti specifici (cure palliative, salute mentale, disturbi cognitivi, consultori, riabilitazione, pediatria di comunità, prevenzione, diabetologia, ecc). Nei team di prossimità, gli infermieri di comunità si occupano del coordinamento delle attività locali attivate ed attivabili per gli assistiti e sono il riferimento per gli attori coinvolti.

Tipicamente, l'ambito di azione dell'infermiere di comunità include sia interventi comunitari, a supporto della rete di welfare di comunità, sia interventi ambulatoriali e domiciliari, questi ultimi distinguibili in:

- (i) interventi di presa in carico, di prevenzione e promozione della salute diretti alla persona e alla sua famiglia/caregiver, realizzati anche attraverso strumenti di telemedicina;
- (ii) interventi indiretti, finalizzati a facilitare i percorsi sanitari e socioassistenziali. Nelle zone di sperimentazione del nuovo modello organizzativo, l'infermiere di comunità rappresenta un punto di riferimento per la facilitazione dell'accesso ai servizi, sostegno ai caregiver per l'addestramento e formazione sulla gestione a domicilio del familiare/assistito.



La tabella seguente riporta lo stato d'avanzamento della progettualità relativa alla progressiva introduzione dell'infermieristica di comunità; 31 sono le sedi attivate e di queste 14 presso le case della Comunità, la programmazione prevede l'attivazione di altre 21 sedi.

Punti di Inf. Comunità	Sedi attive	Sedi in fase di attivazione
Distretto di Carpi	1. Migliarina, 2. Novi (CdC) 3. Rovereto (CdC) 4. Soliera 5. Campogalliano 6. Cortile	Carpi (CdC)
Distretto di Mirandola	1. Finale Emilia (CdC) 2. Cavezzo (CdC) 3. Concordia (CdC) 4. San Felice s/P 5. Massa Finalese 6. Camposanto 7. San Possidonio	Mirandola (CdC)
Distretto di Modena	1 nella Casa della Comunità	Centro storico (CdC), Madonnina, Modena Est (Minutara) Modena via Panni (CdC) Cognento, Ganaceto, San Donnino, Albareto
Distretto di Sassuolo	1. Montefiorino (CdC) 2. Formigine (CdC) 3. Sassuolo (CdC) 4. Palagano 5. Frassinoro	Maranello/Fiorano
Distretto di Pavullo	1. Fanano (CdC) 2. Pievepelago (CdC) 3. Serramazzoni 4. Lama Mocogno 5. Polinago	Fiumalbo, Riolunato, Sestola, Montecreto, Pavullo (CdC)
Distretto di Vignola	1. Guiglia (CdC) 2. Montese 3. Zocca 4. Spilamberto	Castelnuovo Rangone (CdC) Castelvetro, Vignola (CdC) Casinalbo (CdC)
Distretto di Castelfranco	1. Castelfranco (CdC) 2. Bomporto (CdC) 3. Ravarino	Nonantola
<b>Provincia di Modena</b>	<b>31 sedi attive (di cui 14 in CdC)</b>	<b>21 in fase di attivazione</b>

La tabella a seguire evidenzia il numero di prestazioni erogate nei punti di infermieristica di comunità. Si segnala inoltre che è in corso la informatizzazione del piano terapeutico che consentirà una migliore (sicurezza) gestione dei trattamenti e la possibilità di una puntuale rilevazione delle attività assistenziali.



## Attività ambulatori infermieristici anni 2022 e 2023

Distretto	2022			2023		
	Prestazioni	Accessi	Pazienti	Prestazioni	Accessi	Pazienti
CARPI	10.827	5.896	645	23.118	10.273	1.311
CASTELFRANCO EMILIA	7.011	4.624	573	11.788	7.044	711
MIRANDOLA	8.439	3.641	409	32.376	7.210	1.414
MODENA	34.645	10.300	1.020	33.318	9.954	1.207
PAVULLO	5.663	3.528	499	9.007	5.077	635
SASSUOLO	10.687	8.553	777	14.809	12.148	1.003
VIGNOLA	11.251	8.109	1.101	14.404	8.989	1.261
<b>PROVINCIA</b>	<b>88.523</b>	<b>44.651</b>	<b>5.024</b>	<b>138.820</b>	<b>60.695</b>	<b>7.542</b>
			<b>delta 23 vs 22</b>	<b>57%</b>	<b>36%</b>	<b>50%</b>

### Centrali Operative Territoriali

L'AUSL ha progettato un articolato sistema di centrali operative territoriali (COT) per le funzioni di transitional care fondato su un modello organizzativo finalizzato a governare l'integrazione della filiera dei servizi e professionisti aziendali coinvolti nei vari setting assistenziali (attività sanitarie e sociosanitarie, sia ospedaliere sia territoriali). In particolare, sono attive 7 COT di cui una con funzioni hub in cui è presente anche la centrale di telemedicina. Il raccordo con i servizi di telemedicina, in una logica di sistema aziendale che raccorda le aree centrali con quelle più remote, si rileva particolarmente utile anche nelle aree montane e rurali in quanto la disponibilità di strumenti digitali nelle COT dei distretti periferici consente di accorciare le distanze sia nell'attivazione dei servizi sia nel mantenimento delle relazioni tra i diversi professionisti del sociale e del sanitario.

Ciascuna COT, rappresentando il nodo operativo principale per l'accesso alle cure intermedie, ha la responsabilità di garantire una risposta efficace a bisogni multidimensionali (sanitari, socio-sanitari e sociali) che richiedono l'attivazione di processi erogativi multipli di pertinenza di diversi attori afferenti alle aziende sanitarie, agli enti locali e all'associazionismo. La centrale può essere attivata da tutti i professionisti (non direttamente dal cittadino) afferenti all'ambito sanitario, sia del territorio sia dell'ospedale, compresi i servizi di pronto soccorso e pronto intervento sociale, al fine di consentire la messa in rete di tutte le risorse formali e informali del territorio di riferimento a beneficio degli utenti e dei care giver. In particolare, la COT si prefigge gli obiettivi di:

1. garantire prossimità e vicinanza al cittadino attraverso interventi tempestivi nel rispetto dell'appropriatezza delle risorse impiegate;
2. aumentare la condivisione e integrazione con i medici di medicina generale (MMG) e i pediatri di libera scelta (PLS);

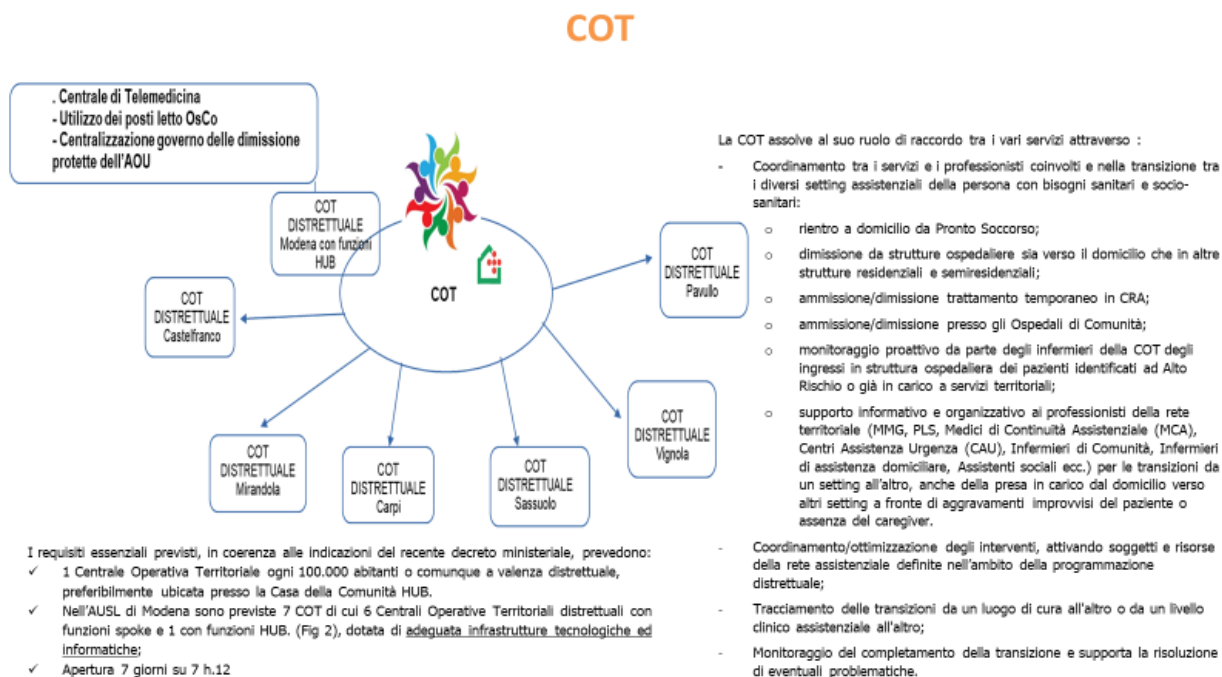


3. configurare un modello organizzativo in grado di allineare i servizi sanitari, territoriali, ospedalieri, sociali, della rete di emergenza-urgenza ai bisogni di cura della comunità e dell'assistito;
4. attivare gli enti del terzo settore coinvolti in percorsi di co-progettazione.

Inoltre, spetta alla COT il ruolo di verifica dell'avvio dei percorsi definiti e del completamento delle transizioni ancora temporanee (es. accesso in ospedale di comunità o residenze socio-sanitarie in via temporanea o definitiva). Il target di utenti individuato per la transitional care comprende principalmente assistiti multicronici, anziani ad elevata complessità con rischio di scompenso e riacutizzazione, persone con disturbi comportamentali legati a demenza, psichiatrici con problemi organici, bambini con bisogni complessi, donne con gravidanza multiproblematica, persone con disabilità di varia tipologia, utenti con fragilità sociale.

Le COT hanno un'apertura h.12, 7 giorni su 7, ubicate prioritariamente presso le Case della Comunità. Il personale afferente alle COT include gli infermieri (6 nella COT hub e 4 nelle COT spoke) e un assistente sociale dei Comuni. Gli aspetti organizzativi-gestionali sono affidati ad un responsabile Infermieristico. Inoltre, le COT dell'AUSL hanno a disposizione risorse sanitarie e sociali concertate nei Comitati di distretto e risorse del volontariato.

Nell'anno 2023 sono stati valutati alcuni indicatori di esito dell'introduzione del sistema delle COT, tra cui si evidenzia una riduzione dell'11,8% (statisticamente significativa) del tasso re-ricovero a 30 giorni dalla dimissione. L'immagine a seguire evidenzia la programmazione e le COT ad oggi attive.



## **Cure palliative**

L'evoluzione della normativa Regionale indicata dalla legge 38 ha trovato nella DGR 560 del 2015 il suo atto fondativo : "Riorganizzazione della Rete Locale di Cure Palliative". In seguito con la DGR 1770 del 2017 venivano fissati i criteri di accreditamento. L'Azienda USL di Modena istituisce la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) nel gennaio 2017 con la Delibera N° 8 della propria Direzione Generale. Tale delibera prevedeva un tempogramma di implementazione della RLCP che ha trovato pieno compimento. Il modello teorico di riferimento è quello delle cure palliative diffuse con supporto di esperti. L'istituzione dei MMG Interpares, la cui attività è normata da uno specifico accordo, è coerente con tale visione.

La RLCP di Modena è oggi un aggregato funzionale afferente al Dipartimento di cure primarie con un nucleo di professionisti dedicati che, oltre ad avere la responsabilità terapeutica dei casi di cure palliative specialistiche, operano in contesti diversi affiancandosi a tanti e diversi colleghi che gestiscono progetti di cure palliative di base solo sui singoli casi. L'intera RLCP è diretta da un medico che coordina i professionisti della rete: i medici palliativisti, gli psicologi che lavorano in modo esclusivo nella Rete (sono membri dell'UCPD, operano sui 4 nodi ed hanno un proprio coordinamento interno) e gli Infermieri palliativisti. Un coordinatore delle professioni sanitarie cura lo sviluppo professionale di tutti gli Infermieri palliativisti anche grazie all'attività degli infermieri "specialist" in cure palliative .

Il modello a rete già delineato nell'esperienza modenese viene implementato e strutturato ai fini di garantire la continuità nel percorso di assistenza del malato e della sua famiglia assicurando un'assistenza appropriata, multidimensionale e multiprofessionale nei diversi setting di cura (ospedaliero, ambulatoriale, residenziale e domiciliare), ricercando le soluzioni migliori per ciascun malato in un contesto di professionisti competenti e di fiducia.

Al contempo, il coordinamento della RLCP promuove attività di divulgazione e informazione sulle Cure Palliative attraverso il coinvolgimento e la partecipazione delle Comunità locali e delle Associazioni di Volontariato.

Il fine di questa organizzazione è l'accompagnamento della persona e della sua famiglia attraverso la definizione e la modulazione dei percorsi di cura sui bisogni individuali che potranno essere , secondo un gradiente di complessità, definiti come cure palliative di base o specialistiche . Quando una patologia cronica si presenta con le caratteristiche dell'inguaribilità e della probabile progressione verso il fine vita impattando negativamente sulla vita della persona ammalata e della sua famiglia, le cure hanno l'obiettivo della miglior qualità di vita possibile piuttosto che della guarigione. In tutti i principali PDTA delle grandi insufficienze d'organo esiste un capitolo dedicato alle cure palliative che identifica dei criteri di start e di progressivo passaggio dalle cure attive alle cure palliative. Tale passaggio non comporta un automatico trasferimento alle strutture di cura della RLCP ma in funzione dei bisogni, della prognosi e della complessità assistenziale viene valutato caso per caso un intervento di consulenza, di affiancamento o di completa presa in carico da parte della RLCP. La RLCP opera in una posizione di dialogo continuo con la persona



ammalata, la sua famiglia ed i diversi sistemi di cura che sono intervenuti e continuano ad agire sul caso. Tra le diverse azioni di cura riveste un ruolo di grande rilievo il controllo del dolore rispetto al quale la RLCP continuerà a rimodulare le più appropriate sinergie con la Rete di Terapia Antalgica.

La RLCP si articola su 4 nodi: Hospice, ospedale, domicilio, ambulatorio.

### **Hospice:**

- Hospice territoriale di Castelfranco: collocato nella Casa di Comunità è attivo dal gennaio 2020, si tratta di una struttura residenziale a gestione pubblica a Direzione infermieristica.
- Hospice Territoriale Modena – Villa Montecuccoli. Dopo protocollo di intesa con Comune e Fondazione Hospice Modena, le diverse azioni propedeutiche sono esitate con l'affidamento lavori;
- Hospice area Sud – dopo che il terreno nel Comune di Fiorano, acquisito dall'Associazione «Amici per la vita» è stato donato all'Azienda USL. La progettazione ed i vari passaggi autorizzativi hanno permesso di bandire una gara di affidamento lavori;
- Hospice Area Nord - La costituzione della Fondazione «Hospice Area Nord San Martino Onlus» finalizzata a reperire i fondi per la realizzazione di un Hospice di area nord potrà condurre al completamento della rete delle cure palliative. Progettazione in corso da parte della Fondazione per l'ottenimento dei necessari pareri degli enti competenti.

### **Ospedale:**

Viene garantita nei 5 stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL e nell'AOU la consulenza palliativistica. Un Team multiprofessionale estratto dall'UCPD competente per territorio incontra l'equipè del reparto ospedaliero, poi la persona ammalata e la sua famiglia per concludere con un referto che comprenda il progetto di cura.

**Ambulatorio:** sono stati predisposti i 7 ambulatori distrettuali, per favorire gli invii dei pazienti sono state messe in atto azioni formative sugli invianti per promuoverne l'utilizzo.

**Domicilio:** le cure palliative domiciliari rappresentano la principale attività della RLCP. Sono state strutturate 7 Unità di cure palliative domiciliari che negli ultimi 2 anni hanno implementato i tempi del lavoro in equipe composta da Infermieri palliativisti, uno psicologo, MMG Interpares, un medico Palliativista, un ROAD. Un protocollo di collaborazione con il Dipartimento di Emergenza Urgenza supporta il mantenimento a domicilio delle persone ammalate. Le CRA fanno parte del Nodo Domicilio e la RLCP in collaborazione con la Direzione socio-sanitaria e le aree fragili distrettuali ha costruito un protocollo di integrazione per garantire le cure palliative agli ospiti delle 56 CRA provinciali e ridurre l'invio improprio al PS.



Cure palliative	2020	2021	2022	2023	23 vs 22	23 vs 21	23 vs 20
Pazienti totali in carico alla rete cure palliative	1.919	2.139	2.499	2.751	12%	29%	29%
Pazienti oncologici in carico	1.338	1.410	1.522	1.560	3%	11%	11%
% oncologici sul totale	70%	66%	61%	57%			
NUOVI pazienti oncologici presi in carico	1.050	1.111	1.237	1.220	-2%	10%	10%
Pazienti NON oncologici in carico	581	729	977	1191	29%	63%	63%
% non oncologici sul totale	30%	34%	39%	43%			
NUOVI pazienti NON oncologici presi in carico	464	599	853	1015	27%	69%	69%
N. accessi totali/N. totale pazienti in carico		19,9	18,37	17,2			

### Rete Cure Palliative Adulti e Minori

Indicatore	Atteso 2023	6 mesi 2023	12 mesi 2023
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	51,5%	57,2%
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 giorni	<10%	4,8%	7,2%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	23,4%	19,5%
Monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	64,7%	64,2%

L'analisi delle degenze dei pazienti accolti dall'Hospice di Castelfranco evidenzia come quella superiore ai 30 gg sia in linea con l'atteso, mentre la percentuale di pazienti con degenza inferiore ai 7 giorni continua a mantenersi elevata, in linea con l'atteso la percentuale di pazienti dimessi vivi dal ricovero. Negli ultimi mesi si è lavorato per poter consentire il ricovero di nuovi pazienti dimessi dall'ospedale nel fine settimana, questo dovrà comportare il miglioramento degli indici di occupazione dei letti.

	2021	2022	2023
N.pazienti in carico all'UCPD	1.713	1.993	2.265
N. pazienti in carico con uno o più ricoveri ospedalieri/ N. totale pazienti in carico	24,6%	24,6%	23,1%
N. pazienti in carico che hanno avuto almeno un accesso in PS/ N. totale pazienti in carico	12,6%	12,3%	14,2%
N. pazienti in carico dopo ricovero in struttura ospedaliera/ N. totale pazienti presi in carico	38,2%	37,6%	36,0%

Area Programmazione e Controllo





	2021	2022	2023
N. pazienti presi in carico deceduti in ospedale/ N. presi in carico deceduti	20,2%	21,4%	20,0%
Num. medio giorni tra attivazione contratto CP domiciliari e decesso (per anno-mese decesso)	128	117	114

Nel tempo si è registrato un incremento dei pazienti in carico all'UCPD, con riduzione del ricorso al ricovero ospedaliero, ma non della consulenza del P.S. In riduzione la percentuale di pazienti in carico a UCPD che decedono in ospedale. Stazionari gli altri indicatori.

### ***Percorso nascita***

Nel corso del 2023 sono state avviate ed implementate le seguenti azioni relative al percorso nascita lavorando sul rafforzamento del percorso a livello territoriale:

- incremento dell'offerta di corsi di accompagnamento alla nascita e di incontri informativi monotematici anche in collaborazione con il Centro per la Famiglie;
- offerta attiva di un primo colloquio informativo in gravidanza (entro la 9<sup>a</sup> settimana) a tutte le donne, anche se seguite dai liberi professionisti, con il coinvolgimento dei medici di medicina generale;
- contatto telefonico per tutte le donne in dimissione dai punti nascita provinciali per raccogliere i loro bisogni socio-sanitari, dare indicazioni o suggerimenti, proporre a tutte l'home visiting (entro 3-4 gg) o una visita "puerperio ambulatoriale" entro (7 - 10 gg);
- revisione e riorganizzazione nella programmazione dell'attività di screening I livello dell'ostetrica con avvio dell'attività nel Comune di Concordia;
- integrazione tra ospedale e territorio con implementazione delle attività dell'equipe ostetrico-ginecologica di II° livello nello screening collo dell'utero;
- attivazione l'attività ambulatoriale ostetrica di prevenzione, diagnosi e riabilitazione di I° e II° livello della patologia del piano perineale;
- educazione sanitaria nei percorsi scolastici: scuola primaria, secondaria e secondaria di secondo grado con le peculiarità specifiche e in collaborazione con i Poli scolastici;
- Ambulatorio allattamento con accesso diretto dalle 7 alle 19 per 7 giorni/7gg.

Lo schema a seguire richiama in modo sintetico la rimodulazione agita nel corso del 2023.



## Rimodulazione offerta in ambito ostetrico (Ospedale - territorio)

### Attività che proseguono

- supporto percorso nascita rivolto alla coppia OSTETRICHE PER VOI in collaborazione con il centro per le famiglie
- Attività chirurgia ambulatoriale e di supporto al percorso oncologico
- Corso allattamento (OMS)
- Home visiting
- Ambulatorio allattamento
- Triage telefonico ostetrico h24

### Nuove attività

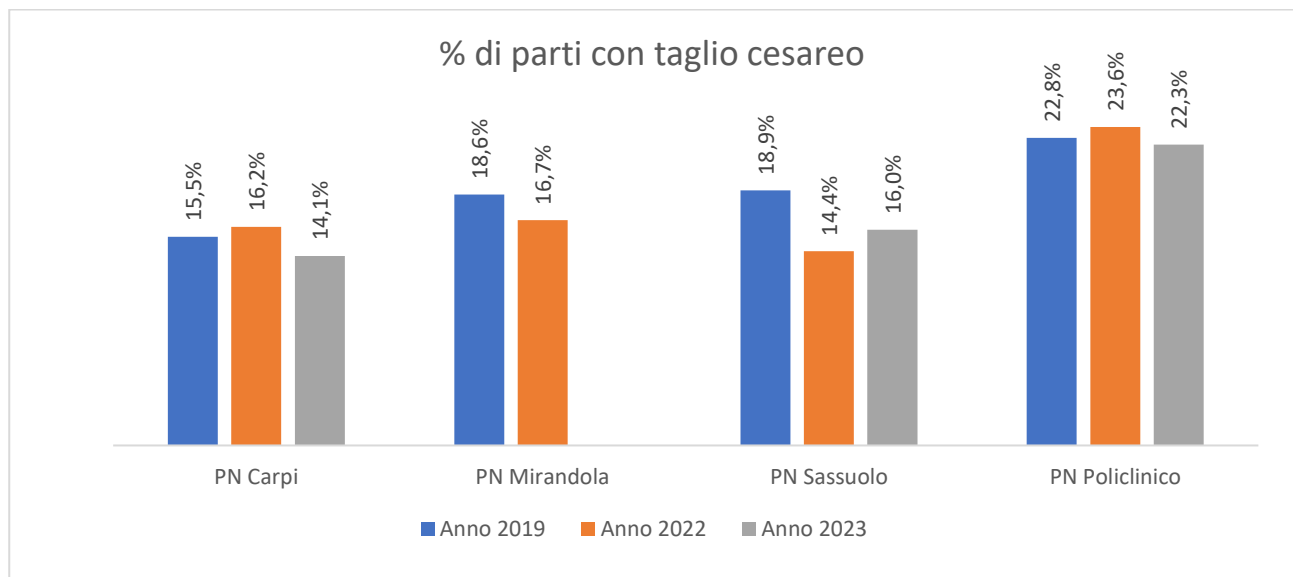
Da Giugno 2023

- Integrazione sulle attività di screening tumore del collo dell'utero (Da Giugno 2023)
- Integrazione nella gestione del percorso nascita (corsi di accompagnamento alla nascita aziendali in presenza)

### Attività in Progettazione e Programmazione (da Ottobre)

- Ambulatorio di Uro-ginecologia pre e post chirurgico
- Sviluppo collaborazioni multidisciplinari negli incontri Ostetriche per voi (es. fisioterapisti)
- Incremento attività nell'ambito dei corsi monotematici per la salute della donna
- Realizzazione percorsi benessere donna – bambino: Ostetriche Ospedale/Territorio e pediatri di libera scelta

La rete dei punti nascita della provincia ha evidenziato buoni indici come attestato dalla percentuale di cesarei per punto nascita, ampiamente entro gli standard per quanto attiene all'indice di cesarizzazione primario ed anche secondo la classificazione di Robson.



L'insieme degli indicatori della programmazione regionale evidenzia i seguenti risultati realizzati nell'anno 2023:

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Percorso nascita</b>		
% gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica sul totale dei parti	>= 61,7%	78.57%
% travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	>= 33,7%	39.2%
% di parti cesarei nella 1° classe di Robson	<= 5,8% (media regionale 2022)	1.65%
% std allattamento completo a 3 mesi	>= 56%	56.41%
% std allattamento completo a 5 mesi	>= 47%	51.23%
% di completamento della FAD allattamento	>= 30%	67.83%
Indicatore composito percorso nascita	>=18	28

### **Disturbi cognitivi e demenze**

Nel 2023, in continuità con l'anno precedente, è proseguito, da parte della UOC aziendale Disturbi Cognitivi e Demenze il lavoro di coordinamento, applicazione e monitoraggio dei 2 PDTA interaziendali approvati nell'area demenze. I PDTA provinciali riguardano sia i disturbi cognitivi delle persone che hanno superato i 65 anni di età (PDTA interaziendale demenze) sia i disturbi cognitivi ad esordio giovanile (che interessano persone sotto i 65 anni di età) in linea con le delibere regionali: DGR 990/2016 (recepimento del Piano Nazionale Demenze ed organizzazione della rete dei CDCD), DGR 159/2019 (organizzazione del PDTA e sistema informativo regionale) e DGR 2062 del 6.12.2021 (organizzazione del percorso dedicato alle demenze giovanili).

Nello stesso anno si è consolidata ulteriormente l'organizzazione della struttura complessa a conduzione geriatrica "Disturbi Cognitivi e Demenze " (istituita con delibera DG n° 290 del 12.10.2017 e nomina del Direttore con delibera DG n° 028 del 28.01.2019) con l'attribuzione del personale dedicato (medici, infermieri, psicologi, terapisti occupazionali, OSS e nomina di un coordinatore delle professioni sanitarie) che attualmente la caratterizza come la più grossa unità operativa territoriale, a valenza provinciale, del Dipartimento Cure Primarie (87 persone lavorano in questa U.O. al 31.12.2023) ed una delle più grandi, per i livelli di interfacce e di complessità, di tutta l' AUSL di Modena. L'obiettivo del PDTA è quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore. Per questo si è lavorato alla realizzazione dei 4 obiettivi del piano:

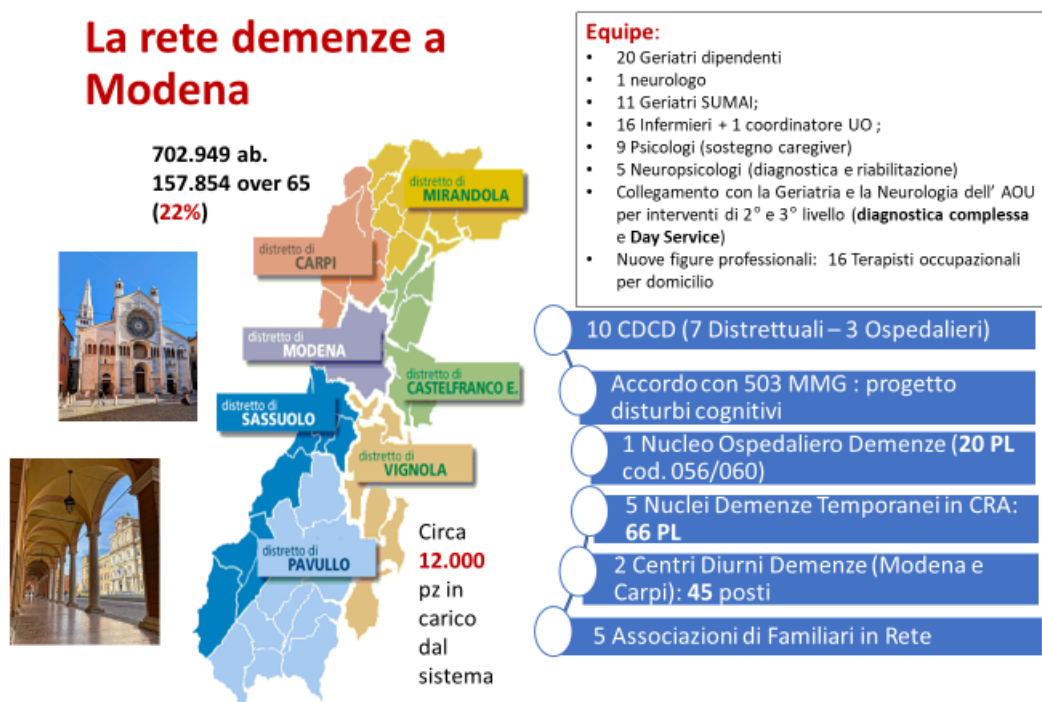
- 1) interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale;

Area Programmazione e Controllo



- 2) creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale;
- 3) strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione dei 2 PDTA interaziendali (AUSL , AOU, NOS) dedicati alle demenze;
- 4) aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: settimana Alzheimer (settembre di ogni anno), partecipazione al Caregiver Day (maggio di ogni anno) e progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer, terapia occupazionale a domicilio, Cogs Club, Co-housing, sviluppo dei Centri di Incontro/Meeting Centers e partecipazione a programmi di comunità come i progetti di Dementia Friendly Community- DFC ).

L'organizzazione della rete dei disturbi cognitivi e geriatrica della AUSL di Modena è sintetizzata nella figura in allegato.



Il 2023, in relazione all'aumento delle richieste di valutazioni e di presa in carico di anziani con disturbi cognitivi e la necessità di "consolidare" sempre di un più un sistema che ha l'obiettivo di mantenere l'anziano con o senza demenza nel proprio contesto domiciliare, ha visto l'incremento di progetti in linea con la prevenzione e l'invecchiamento attivo attraverso l'incremento di ore di neuropsicologia per l'attività di stimolazione cognitiva (sia in presenza che a distanza, individuale e di gruppo) per persone con disturbi cognitivi lievi-moderati e le attività di formazione per i



volontari che conducono le "palestre della memoria" (particolarmente attive sul Distretto di Castelfranco , Modena e nel Distretto di Pavullo) da implementare ulteriormente su tutto il territorio provinciale. Nel corso di questo anno sono state avviate le attività anche nei Distretti di Sassuolo e Carpi con l'obiettivo di portare a completamenti i Distretti mancanti (Vignola e Mirandola) nel corso del 2024.

L'obiettivo è quello di "ritardare" l'evoluzione verso la disabilità e la non autosufficienza, una delle sfide più grandi a cui è chiamato attualmente il nostro sistema socio-sanitario.

Nel 2023 si sono consolidati anche le attività dei cosiddetti servizi "bassa soglia" ma di grande impatto per la gestione delle persone con demenza e dei loro caregiver come i "Centri di incontro/Meeting Centers" ed i Caffè Alzheimer. I primi sono attivi a Vignola (nelle sue sedi di Castelnuovo, Vignola e Zocca), Formigine ("Officina della Memoria") e San Prospero ("Il Melograno") che risponde alle esigenze dei comuni dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord mentre è stata già programmata per il 2024 l'apertura del Meeting Center "La Contrada" nella città di Modena. I progetti "Caffè Alzheimer", realizzati con la collaborazione delle associazioni accreditate con AUSL, sono in atto nei Distretti di Carpi (Soliera), Mirandola, Modena ("Tè per Due"), Vignola e Castelfranco Emilia (Nonantola).

In allegato viene riportato elenco "Palestre della Memoria" della provincia di Modena aggiornato al 31.12.2023.



**Esercitare la mente in compagnia**

Le Palestre della Memoria sono un progetto di prevenzione del decadimento cognitivo e di contrasto alla solitudine; attraverso l'esecuzione di esercizi mirati svolti in gruppo offrono l'opportunità di allenare le funzioni cognitive. Le attività della palestra della memoria sono svolte in collaborazione con diverse associazioni/enti/centri e condotte da volontari appartenenti, in genere, alle associazioni stesse e formati mediante un corso tenuto dalle neuropsicologhe del Centro Disturbi Cognitivi dell'AUSL di Modena e associazione GPVecchi. Si svolgono settimanalmente da settembre a giugno in varie sedi. E' prevista quota di iscrizione all'associazione

Dove sono	Per informazioni e iscrizioni	
<b>S.CESARIO</b> I Saggi C.so Libertà, 100/102	I Saggi Tel.059-930660 isaggi@comune.sancesario sulpanaro.mo.it	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 15 alle 17
<b>PIUMAZZO</b> ARCI Piumazzo -Via Muzza Corona 159/A	Tina tel 331-4410120	<b>MARTEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11
<b>CASTELFRANCO</b> Ass.Cuore in gamba - Polisp. ARCI "Stalla" - Via A.Costa 29	Mirca 349-6111457 Nadia 389-0646044	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MANZOLINO</b> Polisp. ARCI - Via N.Sauro 21	Patrizia 349-3815898	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>NONANTOLA</b> La Clessidra - Piazza Tien An Men	Ass. Clessidra 059-548170	<b>LUNEDÌ</b> dalle 14,30 alle 17,00
<b>BASTIGLIA</b> La Clessidra - Polivalente Forum Via Don Minzoni 1	Ass. Clessidra 370-3783992 Vianella 345-3420026	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>RAVARINO</b> Circolo ARCI-UIISP Via Maestra 175	Tina 370-3362379 Donatella 339-4107894	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> Centro Soc. Anziani e Orti Buon Pastore -Via Panni 202	Claudia 333-6421303	<b>MARTEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> Sala TIRABASSI ACER-AUSER - Via Terranova 71	Claudia 333-6421303	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> Sala Parrocchia S.Pio X - Via S.G.Bosco	Caterina 333-2705380	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> ANCESCOAO Centro Soc. Anziani e Orti S.Faustino- Via L. Da Vinci 158	Giovanna 335-7011165	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> Sala Parrocchia S.Lazzaro- Via Livio Borri 90	Francesca 339-6482566 da lun a ven dalle 10 alle 13	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>MODENA</b> ANCESCOAO Centro Soc. Anziani e Orti S.Agnese e S.Damaso- stradello Medici Caula 25- zona Vaciglio	Paola 349-7709925	<b>MARTEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>PAVULLO</b> AVO di Pavullo - Via Matteotti n°5	Segreteria AVO 0536-29344	<b>LUNEDÌ</b> o <b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11
<b>RIOLUNATO</b> AVSA Riolunato -complesso Maggiociondolo Via Castello n°14/B	Laura 339-5040942	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11
<b>SASSUOLO</b> Circolo Fossetta/Viale Guicciardini n°15	Cristina 351-7298840 da lun a ven dalle 10 alle 15	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>CARPI "Attiva-mente"</b> Circolo Guerzoni Via Genova n°1	Nora 338-794330 martedì dalle 9:30 alle 11:30 e venerdì dalle 16 alle 18	<b>MERCOLEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>CARPI "Allegra-mente"</b> Parrocchia S. Giuseppe Artigiano Via Remesina Interna n°56	Nora 338-794330 martedì 9:30-11:30 e venerdì dalle 16 alle 18	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30
<b>CAVAZZONA</b> Parrocchia Santa Clelia Barbieri Via Cassola Di Sotto n°15	Maria 338 1547338 Cristina 338 3758253 da lun a ven dalle 9 alle 11	<b>GIOVEDÌ</b> dalle 9,30 alle 11,30



Nel 2023 è proseguita, dopo la sperimentazione completata nel biennio 2020-2022, l'attività del sistema aziendale di rilevazione dei flussi legati al tema della demenza in linea con le direttive nazionali e regionali (DGR 159/2019) permettendo di intercettare i casi prevalenti ed incidenti, l'attività dei CDCD, la presa in carico delle persone con demenza da parte dei medici di medicina generale, monitoraggio di accessi al PS, ricoveri in ospedale, attivazione di ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) ed istituzionalizzazione (tramite il flusso FAR). L'analisi può essere effettuata non solo per Distretto ma anche per Nuclei di Cure Primarie (NCP) permettendo un confronto e riflessioni di contesto. Nel corso del 2023 l' AUSL di Modena ha validato, per conto dell' Istituto Superiore di Sanità (studio approvato dal CE Area Vasta Emilia Nord nella seduta del 5.09.2023) un "algoritmo per stimare i soggetti con demenza attraverso i dati del sistema informativo sanitario" i cui risultati sono stati pubblicati nel report nazionale "Progetto Fondo per l' Alzheimer e le demenze. Le attività dell' Osservatorio Demenze dell' Istituto Superiore di Sanità- anni 2021/2023".

[https://www.demenze.it/documenti/schede/libro\\_nazionale\\_per\\_sito\\_1.pdf](https://www.demenze.it/documenti/schede/libro_nazionale_per_sito_1.pdf)

In particolare l'uso routinario del modulo A (identificazione dei casi) fornito dai medici di medicina generale ha consentito di raggiungere valori di sensibilità e di specificità rispettivamente del 96 e del 93 %, i più elevati presenti in letteratura e di intercettare la maggior parte dei casi stimati di demenza (77,9 %) presenti in provincia di Modena.

L'epidemiologia delle demenze (dati di prevalenza ed incidenza della provincia di Modena al 31.12.2023 di seguito riportata) è ottenuta dal sistema informativo aziendale attraverso l'integrazione dei flussi amministrativi definiti dalla RER.

PROGETTO DISTURBI COGNITIVI - POP. 18-120 ANNI					Fonte dati: Algoritmo demenze (ADINWEB, flussi SDG, FAR, FED e AFT e banca dati esenzioni)									
<b>Pop. con demenza da algoritmo di patologia per distretto di residenza</b>					<b>Popolazione con disturbi cognitivi da algoritmo di patologia per genere e classe di età</b>									
Distretto residenza	Anno				F	2022		2023		F	2022		2023	
	Prevalenti all'1/1	Nuovi casi	Prevalenti all'1/1	Nuovi casi		Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi		Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi
CARPI	1.872	422	1.946	450	<65 anni	217	70	264	76	218	40	294	70	
MIRANDOLA	1.616	350	1.657	358	65-74 anni	576	176	549	197	606	168	570	154	
MODENA	3.270	896	3.472	914	75-84 anni	2.552	703	1.711	519	2.689	690	1.794	456	
SASSUOLO	1.922	555	1.989	473	85-94 anni	3.805	847	1.456	398	3.960	917	1.613	488	
PAVULLO NEL FRIGNANO	788	217	812	204	>=95 anni	729	150	131	36	756	159	128	36	
VIGNOLA	1.454	451	1.631	495	Totale	7.879	1.946	4.111	1.226	8.229	1.974	4.399	1.204	
CASTELFRANCO EMILIA	1.068	281	1.121	284										
<b>Totale</b>	<b>11.990</b>	<b>3.172</b>	<b>12.628</b>	<b>3.178</b>										

Distretto residenza	2023	
	Prevalenza	Incidenza
CARPI	21,4‰	4,9‰
MIRANDOLA	22,3‰	4,8‰
MODENA	20,1‰	5,3‰
SASSUOLO	20,3‰	4,8‰
PAVULLO NEL FRIGNANO	20,7‰	5,1‰
VIGNOLA	21,3‰	6,4‰
CASTELFRANCO EMILIA	19,0‰	4,8‰
<b>Totale</b>	<b>20,7‰</b>	<b>5,2‰</b>

Prevalenza standardizzata per genere ed età della popolazione con demenza all'1/1/2023 (per 1.000 ab. 18-120 anni)				
Distretto residenza	2022		2023	
	F	M	F	M
CARPI	21,7	7,0	26,4	7,6
MIRANDOLA	57,6	17,6	54,9	19,7
MODENA	2.552	703	1.711	519
SASSUOLO	3.805	847	1.456	398
PAVULLO NEL FRIGNANO	729	150	131	36
VIGNOLA	7.879	1.946	4.111	1.226
CASTELFRANCO EMILIA	8.229	1.974	4.399	1.204
<b>Totale</b>	<b>7.879</b>	<b>1.946</b>	<b>4.111</b>	<b>1.226</b>

Prevalenza standardizzata per genere ed età della popolazione con demenza all'1/1/2023 (per 1.000 ab. 18-120 anni)				
Distretto residenza	2022		2023	
	F	M	F	M
CARPI	21,7	7,0	26,4	7,6
MIRANDOLA	57,6	17,6	54,9	19,7
MODENA	2.552	703	1.711	519
SASSUOLO	3.805	847	1.456	398
PAVULLO NEL FRIGNANO	729	150	131	36
VIGNOLA	7.879	1.946	4.111	1.226
CASTELFRANCO EMILIA	8.229	1.974	4.399	1.204
<b>Totale</b>	<b>7.879</b>	<b>1.946</b>	<b>4.111</b>	<b>1.226</b>



L'analisi delle prestazioni dei CDCD, ottenute da questo sistema evidenzia un ulteriore incremento delle prestazioni rispetto al 2022 ( 27.077 visite vs 25.417 del 2022) con un trend in espansione in rapporto alla domanda a livello ambulatoriale, domiciliare e di consulenza presso la rete ospedaliera (tutti gli ospedali della provincia tranne Baggiovara e Policlinico dove queste consulenze vengono garantite dalla Geriatria AOU) e le CRA (case-residenza) della provincia.



PRESTAZIONI CDCD PRIMI 12 MESI (ANNO SELEZIONATO: 2023)

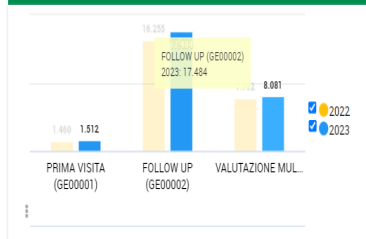
Fonte dati: A

NUMERO TOTALE PRESTAZIONI

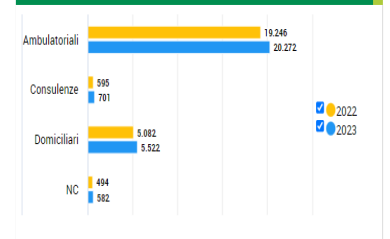
Periodo precedente: 25417  
 Periodo selezionato: 27077

Fare click sull'icona a fianco della tipologia di prestazioni per visualizzare l'analisi di dettaglio

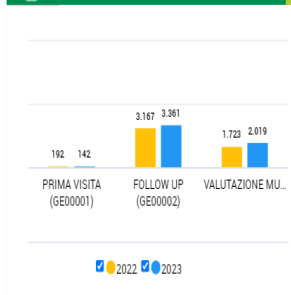
TOTALE PRESTAZIONI PER TIPOLOGIA



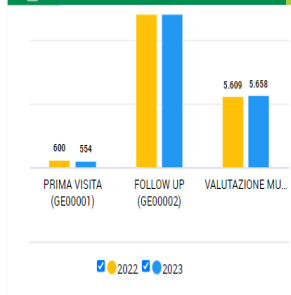
TOTALE PRESTAZIONI PER CLASSIFICAZIONE



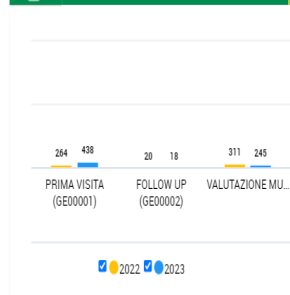
VISITE DOMICILIARI



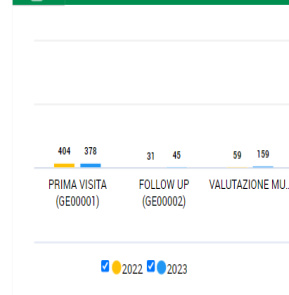
VISITE AMBULATORIALI



CONSULENZE



CLASSIFICAZIONE N/D



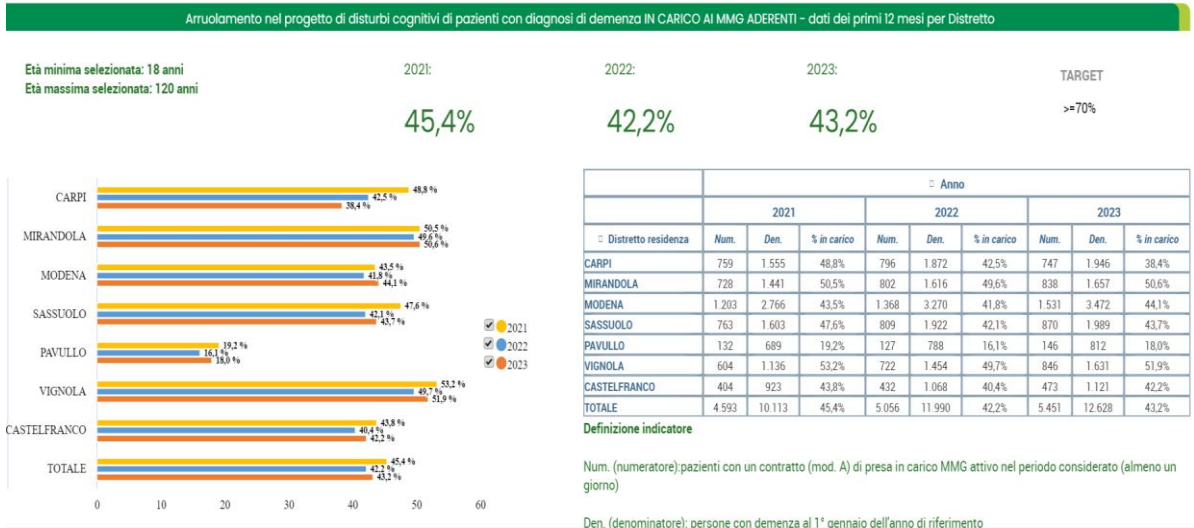
Il sistema informativo permette di monitorare anche l'andamento del progetto disturbi cognitivi MMG che prevede la presa in carico ed il monitoraggio dei pz con demenza seguiti dalla medicina generale a livello di:

- 1) percentuale di arruolamento da parte della medicina generale sui casi annuali di demenza stimati: la media aziendale di presa in carico 2023 è leggermente aumentata rispetto al 2022 ma è comunque inferiore al periodo pre-pandemico. La percentuale si attesta al disotto del 50% a fronte di un indicatore del 70%, sicuramente dovuta al contesto attuale della medicina generale (mancata copertura di posti di MMG, ricambio generazionale, sequele degli effetti legati alla pandemia da Covid-19);

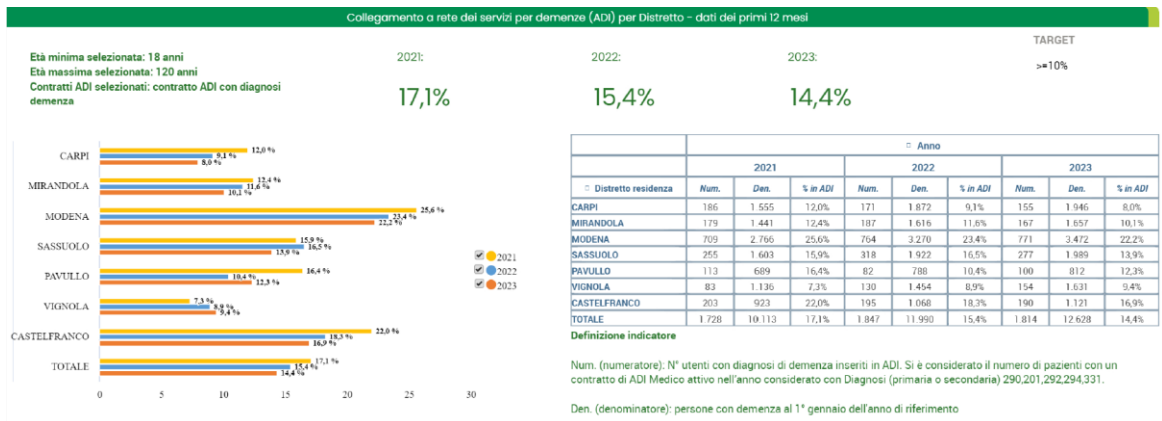




Relazione sulla gestione - anno 2023

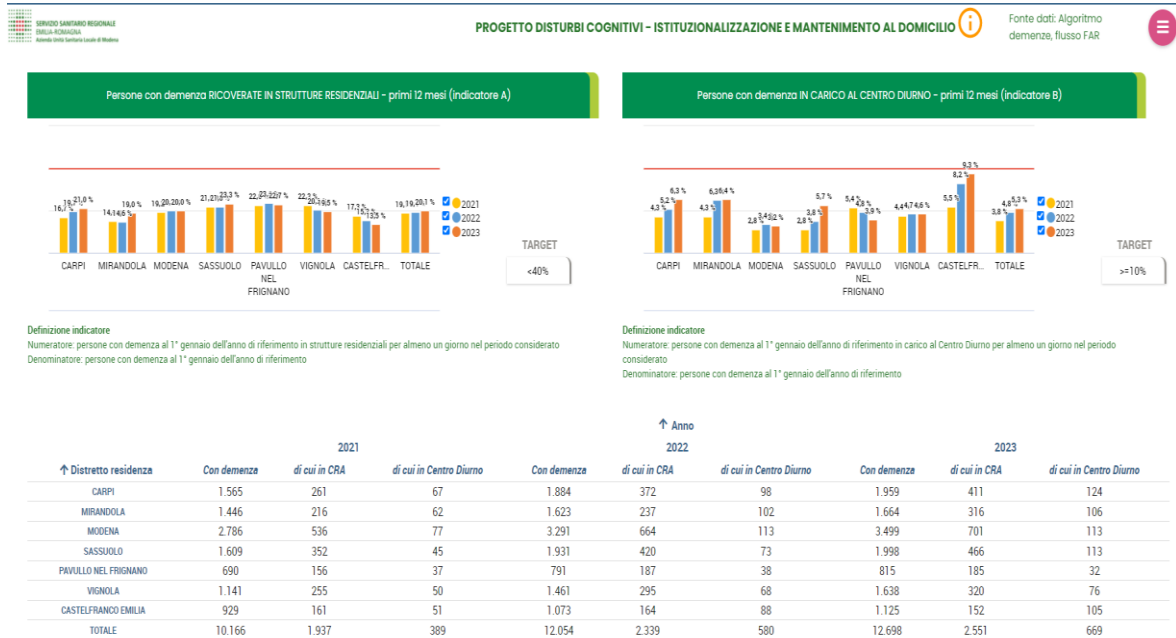


2) attivazione di assistenza domiciliare integrata (ADI) per i casi di demenza: viene superato l'indicatore di riferimento del 10 % in tutti i Distretti anche nel 2023 anche se vi è un decremento rispetto al 2021;



3) istituzionalizzazione: la media dei ricoveri in CRA delle persone con diagnosi di demenza seguite dai MMG si attesta intorno al 20,1 % e quindi ben al di sotto dell'indicatore target del 40 % evidenziando una buona tenuta del progetto sul mantenimento a domicilio anche in relazione al punto 2; deve invece essere incrementato il ricorso al Centro Diurno (la media è del 5,3% in rapporto all'indicatore target del 10%) tenuto conto del "rallentamento" nella richiesta di questa modalità assistenziale dopo gli anni della pandemia (2020-2023) che ne avevano determinato la chiusura o la parziale riapertura con una organizzazione " a bolle" con non pochi problemi organizzativi;



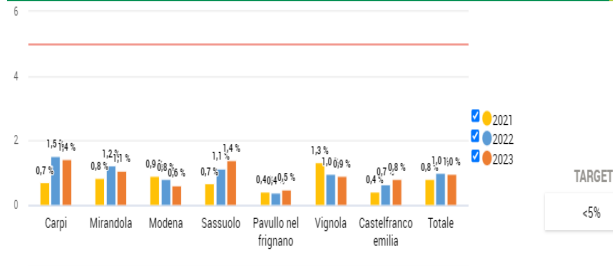


- 4) accesso al PS/ricoveri ospedalieri: il ricorso al Pronto Soccorso nel sistema ospedaliero provinciale per i casi di demenza si mantiene al di sotto dell'indicatore target del 5 % sia per la coorte della popolazione con demenza in generale sia per i casi seguiti dal MMG mentre il ricovero in ospedale dei pz con demenza si mantiene più alto (media del 12 % verso un indicatore target del 5 %) anche in relazione a complicanze non strettamente legate alla demenza quali cadute, patologie intercorrenti, stress assistenziale del caregiver.





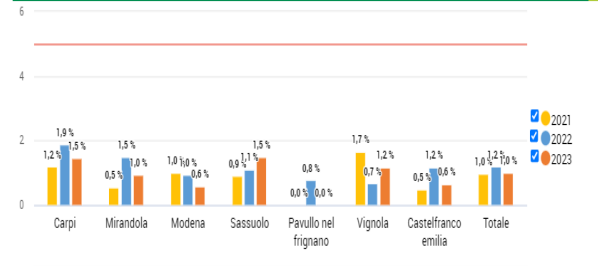
Persone con demenza e almeno un accesso in PS con diagnosi di demenza - primi 12 mesi (indicatore A)



Definizione indicatore

Numeratore: accessi in Pronto Soccorso per disturbi del comportamento (diagnosi 290\*, 294\*, 331\*, 2912\*, 0461\*, 29282) di pazienti già noti per demenza (da algoritmo aggiornato all'1/1 dello stesso anno) nel periodo considerato  
Denominatore: persone con demenza al 1° gennaio dell'anno di riferimento

Persone in gestione integrata con MMG per demenza e almeno un accesso in PS con diagnosi di demenza - primi 12 mesi (indicatore B)

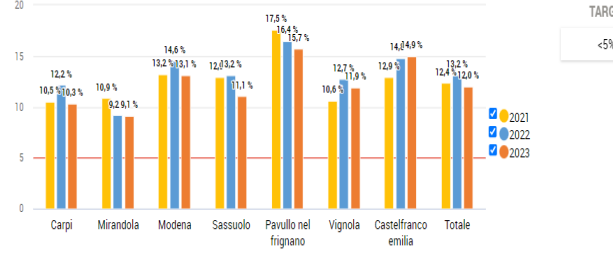


Definizione indicatore

Numeratore: accessi in Pronto Soccorso per disturbi del comportamento (diagnosi 290\*, 294\*, 331\*, 2912\*, 0461\*, 29282) di pazienti con modulo A per demenza attivo  
Denominatore: persone con modulo A per demenza attivo



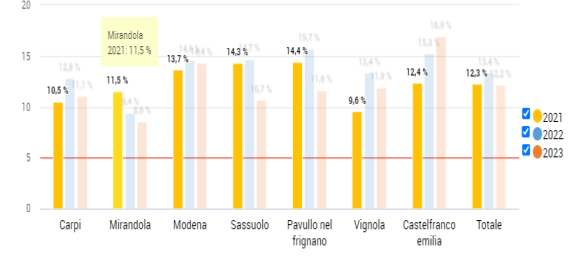
Persone con demenza e almeno un ricovero con diagnosi di demenza - primi 12 mesi (indicatore A)



Definizione indicatore

Numeratore: ricoveri per disturbi del comportamento (diagnosi 290\*, 294\*, 331\*, 2912\*, 0461\*, 29282) di pazienti già noti per demenza (da algoritmo aggiornato all'1/1 dello stesso anno) nel periodo considerato  
Denominatore: persone con demenza al 1° gennaio dell'anno di riferimento

Persone in gestione integrata con MMG per demenza e almeno un ricovero con diagnosi di demenza - primi 12 mesi (indicatore B)



Definizione indicatore

Numeratore: ricoveri per disturbi del comportamento (diagnosi 290\*, 294\*, 331\*, 2912\*, 0461\*, 29282) di pazienti con modulo A per demenza attivo  
Denominatore: persone con modulo A per demenza attivo

Anche nel 2023 è stato mantenuto l'obiettivo di favorire la deospedalizzazione del pz con demenza e riorganizzare il percorso ospedale- territorio per gli anziani con demenza al fine di migliorare l'appropriatezza al ricovero ospedaliero della persona con demenza e favorirne la dimissione nella rete attraverso il monitoraggio del DRG 429 ("Disturbi organici e ritardo mentale") in cui rientrano le demenze ad elevato rischio di inappropriately secondo le indicazioni regionali ("...i ricoveri per DRG 429, sono da ritenersi potenzialmente inappropriati in quanto un'adeguata presa in carico territoriale è in grado di evitare il ricovero in ambiente ospedaliero..."). Questo è stato ottenuto nel 2023 con le seguenti azioni:



- 1) attivazione del percorso urgenze per i disturbi comportamentali legati a demenza e/o delirium a livello di tutti i CDCD provinciali;
- 2) la garanzia della uniformità dei percorsi di accesso e di presa in carico dell'anziano con demenza nella rete dei servizi attraverso l'interazione con le nuove COT (centrali operative territoriali) distrettuali e la uniformità del sistema di valutazione presso le UVM di 2° livello per l'accesso ai servizi specialistici per le demenze e dell'anziano complesso della provincia;
- 3) la revisione del protocollo per l'accesso al NODAIA (Nucleo Ospedaliero Demenze ad Alta Intensità Assistenziale) situato presso la Casa di Cura Villa Igea di Modena (obiettivo completato nel 2023) per i casi con "scompenso psico-comportamentale" non gestibili né a domicilio né in altri setting assistenziali;
- 4) l'applicazione e la diffusione del protocollo CDCD-CSM (Centro di Salute Mentale) in tutto il territorio provinciale a garanzia di quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali ed aziendali;
- 5) il monitoraggio del turnover dei ricoveri c/o il Nuclei Temporanei Demenze delle CRA (n° 5 a livello provinciale : Carpi, Mirandola, Modena, Formigine e Pavullo per un totale di 45 posti letto accreditati) che si mantiene, anche nel 2023, ad un livello del 70 % grazie al lavoro di stretta integrazione con la rete dei servizi da parte della UOC.

### **Assistenza domiciliare**

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

L'andamento 2023 ha visto circa il 10,7% della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è in incremento rispetto al 2022 e risulta in linea con l'atteso.





POPOLAZIONE IN ADI CON PIÙ DI 65 ANNI

Fonte dati: ADIWEB  
Dati aggiornati al 2024-03-03



Selezioni Attive

NESSUNA SELEZIONE ATTIVA

Vengono visualizzati i dati da Gennaio a Dicembre

Vengono considerati anche i pazienti con solo prelievi

Tipo di assistenza: Cure Palliative;Medica;infermieristica;Pz con sole valutazioni(dal 2023)



Prevalenza 2022  
**10,0%**



Prevalenza 2023  
**10,7%**



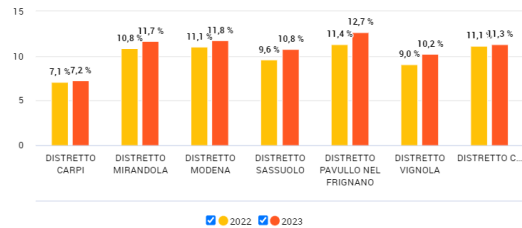
Variazione % su 2022  
**8,8%**

Pazienti in ADI su popolazione per genere

↑ sesso	2022			2023		
	Pop residente	Pz in ADI	Prevalenza	Pop residente	Pz in ADI	Prevalenza
F	92.248	10.653	11,5%	92.851	11.414	12,3%
M	72.496	5.747	7,9%	73.350	6.433	8,8%
<b>Totale</b>	<b>164.744</b>	<b>16.400</b>		<b>166.201</b>	<b>17.847</b>	

Pazienti in ADI su popolazione per distretto di residenza

↑ Distretto residenza	2022			2023		
	Pop residente	Pz in ADI	Prevalenza	Pop residente	Pz in ADI	Prevalenza
DISTRETTO CARPI	25.027	1.768	7,1%	25.322	1.835	7,2%
DISTRETTO MIRANDOLA	20.088	2.179	10,8%	20.174	2.359	11,7%
DISTRETTO MODENA	45.099	4.997	11,1%	45.231	5.342	11,8%
DISTRETTO SASSUOLO	27.119	2.598	9,6%	27.565	2.978	10,8%
DISTRETTO PAVULLO NEL FRIGNANO	10.508	1.193	11,4%	10.579	1.344	12,7%
DISTRETTO VIGNOLA	21.004	1.898	9,0%	21.187	2.165	10,2%
DISTRETTO CASTELFRANCO EMILIA	15.899	1.767	11,1%	16.143	1.824	11,3%
<b>Totale</b>	<b>164.744</b>	<b>16.400</b>		<b>166.201</b>	<b>17.847</b>	



Note: Vengono conteggiati i pazienti con almeno un contratto attivo per almeno un giorno nel periodo selezionato e almeno un accesso domiciliare

## Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Il sistema sociosanitario accreditato ha continuato anche nel 2023 a mostrare difficoltà a reperire personale infermieristico, tale tema, nel 2022 aveva portato alcune strutture, in particolare quelle gestite da Enti pubblici, la cui compagine societaria è rappresentata dalle Amministrazioni comunali, a mettere in discussione l'unitarietà gestionale e a richiedere interventi più strutturali dell'Azienda sanitaria.

Durante il 2023, nonostante il permanere delle difficoltà relative al reclutamento di personale, si è assistito ad una progressivo ritorno alla piena occupazione dei posti letto nelle strutture.

La DGR 1539 del 19/09/2023 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2023" ha assegnato le risorse ai diversi territori provinciali. Nella nota di accompagnamento alla DGR la Regione ha ricordato che l'incremento di risorse FRNA si è reso necessario per rendere strutturale e garantire anche per l'anno 2023 la copertura dell'adeguamento tariffario da applicare ai servizi socio-sanitari accreditati previsto dalla DGR n.1625/2022, tale incremento tariffario grava sul FRNA, Fondo che finanzia i servizi rientranti nei Livelli essenziali di assistenza LEA di cui al DPCM 12 gennaio 2017.



La DGR 1539/2023 «Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse 2023» ha assegnato alla provincia di Modena le seguenti risorse:

	FRNA ANZIANI	FRNA DISABILI	DGR.N. 2068/04 GRACER	QUOTE AGGIUNTIVE DGR. N. 273/16 (gestioni particolari)	Totale assegnato
Fondo assegnato dalla Regione anno 2023	50.766.919,00 €	17.011.940,00 €	1.261.086,00 €	2.642.203,00 €	71.682.148,00 €

Il dato mostra un + 4,45% rispetto al 2022 pari a 3.055.766,40 euro (comprensivo degli incrementi contrattuali approvati ad aprile 2022).

La DGR 1539/2023 definisce il riparto dei fondi tra le province nel seguente modo:

- Quota FRNA Anziani assegnata su popolazione  $\geq 75$  anno rilevata al 01/01/2023
- Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004, in continuità con il 2022
- Quota FRNA Rete disabili, in continuità con il 2022
- Quote aggiuntive in attuazione alla DGR 273/2016 (gestioni particolari, IRAP, piccole dimensioni...).

La proposta di suddivisione tra distretti della provincia di Modena è nata dal confronto tra Direzione di Distretto, Responsabili degli Uffici di piano e Responsabili aree sociosanitarie secondo il seguente metodo:

- Confronto con i diversi territori sull'andamento dei costi anno 2023
- Verifica dei residui
- Utilizzo dei criteri regionali per:
  - Quota FRNA Anziani assegnata su popolazione  $\geq 75$  anni rilevata al 01/01/2023
  - Quota FRNA Rete disabili, in continuità con il 2022
  - Quote aggiuntive in attuazione alla DGR 273/2016 (gestioni particolari, IRAP, piccole dimensioni...)
- Utilizzo del criterio assunto negli anni precedenti per Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004.

La tabella sottostante mette in evidenza la suddivisione per Distretto, approvata dall'Ufficio di Presidenza del 25 ottobre 2023:



	pop ≥ 75 al 01/01/23	18-74 anni	Quota FRNA assegnato su pop ≥ 75 al 01/01/23	Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004 totale anno 2023	Quota FRNA Rete Disabili anno 2023 (confermato identica distribuzione anno 2022)	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 (gestioni particolari, ulteriore comp. Irap, strutture piccole dimensioni) come modificate da DD.GG.RR. n.1516/2018; n.1429/2019; n.1422/2020) quota comunicata dai distretti e non modificabile	Totale FRNA 2023
CARPI (MO)	13.318	65.465	7.785.293,65 €	193.247,85 €	2.496.667,11 €	306.503,81 €	10.781.712,42 €
MIRANDOLA (MO)	10.388	51.347	6.072.505,67 €	163.921,14 €	1.947.680,79 €	769.832,07 €	8.953.939,66 €
MODENA (MO)	24.602	110.396	14.381.573,39 €	425.189,42 €	5.064.250,20 €	593.087,95 €	20.464.100,96 €
SASSUOLO (MO)	13.957	73.215	8.158.833,42 €	186.367,70 €	2.562.283,89 €	256.995,47 €	11.164.480,48 €
PAVULLO NEL FRIGNANO (MO)	5.422	25.008	3.169.534,63 €	66.520,92 €	1.201.124,15 €	17.957,26 €	4.455.136,96 €
VIGNOLA (MO)	11.009	55.475	6.435.523,19 €	64.216,15 €	2.346.900,89 €	445.695,64 €	9.292.335,87 €
CASTELFRANCO EMILIA (MO)	8.149	47.868	4.763.655,05 €	161.622,82 €	1.393.032,97 €	252.130,50 €	6.570.441,34 €
<b>Totale Provincia</b>	<b>86.845</b>	<b>428.774</b>	<b>50.766.919,00 €</b>	<b>1.261.086,00 €</b>	<b>17.011.940,00 €</b>	<b>2.642.203,00 €</b>	<b>71.682.148,00 €</b>

Il Decreto del 3 ottobre 2022 che ha approvato il Piano Nazionale per la Non Autosufficienza relativo al triennio 2022-2024 è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 28 novembre u.s.

La Regione, con DGR. 905/2023, ha approvato la "Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le non autosufficienze" nonché il riparto delle risorse e i vincoli per l'utilizzo per il triennio.

In relazione all'importo complessivo è pari a euro euro 66.531.000,00 per l'anno 2023 così ripartito:

- Quota FNA Generale: 62.051.000,00;
- Quota Vita Indipendente: 1.120.000,00;
- Quota implementazione personale con professionalità sociale finalizzata all'implementazione dei PUA: e 3.360.000,00.

Di seguito il riparto dei fondi per distretto:

	ASSEGNATO FNA 2023 (DGR 905/2023) comprensivo del valore attribuito al personale per il PUA	Fondo caregiver 2022 (DGR 237 del 20/02/2023)	Fondo dopo di noi utilizzato Delibera Num. 1313 del 31/07/2023	Totale FNA 2023 (sommatoria delle colonne delle tre colonne precedenti)
CARPI (MO)	1.554.948,00 €	44.677,08 €	140.027,00 €	1.739.652,08 €
MIRANDOLA (MO)	1.252.686,00 €	35.478,09 €	109.620,00 €	1.397.784,09 €
MODENA (MO)	2.732.189,00 €	80.616,26 €	239.916,00 €	3.052.721,26 €
SASSUOLO (MO)	1.681.861,00 €	48.511,42 €	157.492,00 €	1.887.864,42 €
PAVULLO NEL FRIGNANO (MO)	680.470,00 €	18.054,31 €	53.546,00 €	752.070,31 €
VIGNOLA (MO)	1.322.314,00 €	37.584,23 €	118.785,00 €	1.478.683,23 €
CASTELFRANCO EMILIA (MO)	1.062.673,00 €	29.623,59 €	102.462,00 €	1.194.758,59 €
<b>Totale Provincia</b>	<b>10.287.141,00 €</b>	<b>294.544,98 €</b>	<b>921.848,00 €</b>	<b>11.503.533,98 €</b>



Si evidenzia come il finanziamento FRNA per l'anno 2023 copra i costi 2023 ma in generale tutti i Distretti abbiano messo in atto misure di controllo dei costi per avere la garanzia del rispetto del budget.

Si segnala inoltre:

- la permanenza di posti letto vuoti per mancanza di infermieri;
- la necessità di ripensare all'organizzazione dei servizi diurni per i quali continua a permanere una difficoltà di tenuta anche in relazione ai trasporti;
- l'allineamento dell'offerta dei posti letto per anziani al 3% sugli over 75 anni.

Con la DGR 2314 22/12/2023 la Regione ha assegnato alle aziende una quota integrativa del FRNA la cui proposta di riparto è stata approvata in CTSS il 12/02/2024.

L'importo a livello regionale è pari a 18.000.000 ripartito sulla base della pop  $\geq$  75 anni al 01/01/2023.

Il valore assegnato ad Azienda USL di Modena è di 2.689.375 euro. Il finanziamento aggiuntivo andrà ad incrementare i residui 2023 necessari per integrare il finanziamento 2024 e sostenere le attività.

Il riparto dell'importo per i 7 Distretti della provincia di Modena è stato elaborato sulla base della popolazione  $\geq$  75 anni al 01/01/2023. Il dato è illustrato nella tabella seguente.

	pop $\geq$ 75 al 01/01/23	DGR 2314 del 22/12/2023
CARPI (MO)	13.318	412.425,54 €
MIRANDOLA (MO)	10.388	321.690,68 €
MODENA (MO)	24.602	761.863,13 €
SASSUOLO (MO)	13.957	432.213,79 €
PAVULLO NEL FRIGNANO (MO)	5.422	167.905,94 €
VIGNOLA (MO)	11.009	340.921,52 €
CASTELFRANCO EMILIA (MO)	8.149	252.354,39 €
<b>Totale Provincia</b>	<b>86.845</b>	<b>2.689.375,00 €</b>

A luglio 2023 è stato assegnato il Fondo Dopo di Noi (riferito all'anno 2023) Delibera N. 1313 del 31/07/2023 "FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNOFAMILIARE L. N. 112/2016" - PROGRAMMAZIONE RISORSE DECRETO 21/12/2022.





DISTRETTO	Popolazione 18-64 al 01/01/2022	RISORSE FONDO LEGGE 112/16 "DOPO DI NOI" ANNO 2022	di cui risorse specificatamente dedicate al rafforzamento dell'assistenza alle persone con disabilità grave di cui all'articolo 4 comma 3
Carpi	65.009	140.027,00	27.601,00 €
Mirandola	50.892	109.620,00	21.607,00 €
Modena	111.383	239.916,00	47.290,00 €
Sassuolo	73.117	157.492,00	31.043,00 €
Pavullo	24.859	53.546,00	10.554,00 €
Vignola	55.147	118.785,00	23.414,00 €
Castelfranco	47.569	102.462,00	20.196,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>427.976</b>	<b>921.848,00 €</b>	<b>181.705,00 €</b>

Il decreto riconferma i beneficiari elegibili e le tipologie di intervento erogabili in continuità con le regole precedenti.

La Delibera N. 237 del 22/02/2023 ha definito l'assegnazione del Fondo nazionale Caregiver 2023:

AMBITI DISTRETTUALI E CTSS	Fondo caregiver 2022 (DGR 237 del 20/02/2023)
Carpi	44.677,08 €
Mirandola	35.478,09 €
Modena	80.616,26 €
Sassuolo	48.511,42 €
Pavullo	18.046,29 €
Vignola	37.584,23 €
Castelfranco	29.623,59 €

Con Delibera 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022", la Regione ha assegnato a ciascun ambito fondi specifici e individuato priorità ed indicazioni sulle tipologie di intervento finanziate e il relativo riparto.



FONDO AUTISMO 2023-2024 - DGR. 2299/2022	
AMBITI DISTRETTUALI	FINANZIAMENTO 2023 - 2024
CARPI	179.849,00
CASTELFRANCO	129.029,00
MODENA	312.352,00
MIRANDOLA	142.498,00
SASSUOLO	201.375,00
PAVULLO	69.873,00
VIGNOLA	154.447,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.189.423,00</b>

Complessivamente, pertanto, le risorse disponibili per l'anno 2023 sono state le seguenti:

AMBITI DISTRETTUALI E CTSS	Totale FRNA 2023 DGR 1539/2023 «Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse 2023» (Del CTSS 10/2023)	Totale FRNA 2023 DGR 2314 del 22/12/2023 (Del CTSS 2024)	ASSEGNATO FNA 2023 (DGR 905/2023) - COMPRESO VITA INDIPENDENTE e PUA	Fondo caregiver 2022 (DGR 237 del 20/02/2023)	Fondo dopo di noi Delibera Num. 1313 del 31/07/2023	Fondo autismo nazionale 2023 (DGR 2299 del 19/12/2022) importi che possono essere utilizzati da giugno 2023 a giugno 2024
Carpi	10.781.712,42 €	412.425,54 €	1.554.948,00 €	44.677,08 €	140.027,00 €	179.849,00 €
Mirandola	8.953.939,66 €	321.690,68 €	1.252.686,00 €	35.478,09 €	109.620,00 €	142.498,00 €
Modena	20.464.100,96 €	761.863,13 €	2.732.189,00 €	80.616,26 €	239.916,00 €	312.352,00 €
Sassuolo	11.164.480,48 €	432.213,79 €	1.681.861,00 €	48.511,42 €	157.492,00 €	201.375,00 €
Pavullo	4.455.136,96 €	167.905,94 €	680.470,00 €	18.046,29 €	53.546,00 €	69.873,00 €
Vignola	9.292.335,87 €	340.921,52 €	1.322.314,00 €	37.584,23 €	118.785,00 €	154.447,00 €
Castelfranco	6.570.441,34 €	252.354,39 €	1.062.673,00 €	29.623,59 €	102.462,00 €	129.029,00 €

Si segnala infine che con la DGR n. 2242 del 18/12/2023 "ADEGUAMENTO DELLA REMUNERAZIONE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI RESIDENZIALI ACCREDITATI AI SENSI DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE. N. 273/2016 E SS.MM.II. la Regione ha adeguato le tariffe relative ai servizi residenziali accreditati per Anziani e disabili prevedendo un incremento della quota di compartecipazione dell'utente pari a 4,10 euro/die sulla base delle seguenti motivazioni espresse in premessa:

- il permanere anche nel corso dell'anno 2023 di condizioni di contesto economico negative influenzate dalle dinamiche inflattive che hanno determinato un aumento dei costi di forniture, beni e servizi, nonché dei costi edilizi nei servizi sociosanitari;
- il permanere anche dopo la fine della Pandemia Covid - 19 di alcune buone pratiche in relazione alle modalità organizzative dei servizi sociosanitari volte a rafforzare la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, con un conseguente incremento dei costi gestionali;



- il mantenimento, a 14 anni dall'avvio del sistema omogeneo di tariffa per i servizi sociosanitari accreditati, del livello di compartecipazione dell'utente/Comune sostanzialmente invariato ponendo tutti gli adeguamenti tariffari a carico del Fondo regionale per la non autosufficienza-FRNA,
- l'adeguamento alla disciplina nazionale inerente i LEA di cui al DPCM 12 gennaio 2017, prevista rispettivamente per le persone anziane all'art.30, comma 1, lett. b) e per le persone disabili all'art.34, comma 1, lett. C), n. 1) mantenendo la proporzionalità tra le quote di copertura (quote FRNA/FSR e retta a carico dell'utente/Comune) del costo complessivo dei servizi residenziali per anziani e persone con disabilità non autosufficienti;

Tali incrementi saranno applicati da tutti gli ambiti distrettuali a far data dal 01/02/2024.

### **Programmazione regionale del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze**

La Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, definita con DGR 905/2023, ha stabilito la pianificazione regionale del fondo nazionale definendo gli specifici interventi e servizi sociali finanziabili a valere sulle risorse del fondo stesso.

In ottemperanza a quanto previsto dalla sudetta DGR è stato costituito un gruppo di lavoro che coinvolgesse i servizi AUSL e gli Uffici di Piano per transcodificare nella realtà provinciale il modello nazionale di accordo di programma al fine da tenere in considerazione i contenuti in fase di elaborazione sul fronte della Centrale Operativa Territoriale (COT) e sugli strumenti di valutazione per la segnalazione dei casi già identificati dal gruppo di lavoro in cui sono stati coinvolti i servizi sociali.

Al fine di attuare una ricognizione dell'esistente è stato formulato e somministrato agli UDP un questionario sulle macrofasi previste dal Piano per la Non Autosufficienza volto ad esplorare se a livello territoriale siano già svolte, per quale target, la collocazione, da chi è svolto e se sono presenti spazi di miglioramento.

Dopo una restituzione di quanto emerso dalla compilazione del questionario, sono stati quindi costituiti dei sottogruppi il cui lavoro è esitato nell'elaborazione e stesura di 2 strumenti di valutazione unitari condivisi a livello provinciale "scheda di accesso" e "scheda di prima valutazione" e nello schema di accordo di programma con relativi allegati recepito dall'Ufficio di Presidenza della CTSS nella seduta del 4/12/2023 con presa d'atto n.11/2023 e approvato con Deliberazione del Direttore Generale n.402 del 6/12/2023.

Ogni ambito distrettuale ha stipulato l'Accordo di programma entro il 31/12/2023.



### **Rapporti con Soggetti accreditati-Gruppo pubblico privato**

Nel 2023 è proseguita l'attività del gruppo pubblico privato composto da operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree sociosanitaria, Distretti, Uffici di piano e rappresentanti degli Enti gestori.

Nel corso degli incontri, che nel 2023 sono stati 3, sono state affrontate le seguenti tematiche: confronto sulle nuove misure previste dalle circolari ministeriali - risposte ai quesiti sottoposti dalle strutture; Formazione rivolta alle CRA; PANFLU; Presentazione bozza documento procedure rete cure palliative; Aggiornamento su campagna Vaccinale Antinfluenzale e Anticovid- 19.

Si è dato avvio alla realizzazione del Piano Formativo Aziendale 2023-2025 dedicato alle strutture socio-sanitarie, i corsi attivati sono stati i seguenti:

1. "Implementazione del modello di assistenza centrato sulla persona rivolto agli utenti di cra affetti da demenza". La formazione, nel biennio 2023-2024, prevede il coinvolgimento di due CRA individuate per ogni distretto. Nel 2023 si sono svolti i seguenti corsi: due nel Distretto di Carpi (Carpi e Novi), uno nel Distretto di Mirandola (Finale Emilia), uno nel Distretto di Sassuolo (Marano sul Panaro) e uno nel Distretto di Pavullo (Sestola). I restanti corsi sono previsti nel 2024;
2. "Una grande sfida: riconoscere, differenziare, e trattare le lesioni cutanee." Nel 2023 sono state realizzate numero 7 edizioni, una per ogni distretto con la partecipazione degli operatori delle strutture dell'ambito territoriale. Il corso oltre ad una parte teorica prevede un' addestramento sul campo;
3. Le cure palliative nelle Case Residenza per Anziani e nei Centri Socio Riabilitativi Residenziali della provincia di Modena. Si sono svolte due edizioni rivolte a tutti i professionisti delle strutture socio-sanitarie della provincia di Modena.

È proseguito anche nel 2023 il coinvolgimento della componente pubblica del gruppo, nella redazione del Piano Operativo Aziendale di risposta alla Pandemia influenzale (PANFLU) in particolare per quanto riguarda la scheda D6 della Macroarea D - Servizi sanitari territoriali dedicata alla Gestione dei Servizi Socio-sanitari per anziani e disabili fisici e psichici (CRA, CSRR).

Nell'ambito del Pan-flu è stata, inoltre, elaborata una nuova checklist maggiormente centrata sulla gestione del rischio infettivo non necessariamente riconducibile al COVID-19 che è stata somministrata sperimentalmente nel 2022 ad un gruppo di CRA e CSRR pilota ed è stata utilizzata in modo sistematico nel 2023.

### **Fondo Caregiver**

Le linee di programmazione e di utilizzo del Fondo in oggetto definite dalla DGR n. 237/2023 «Approvazione del Programma regionale per l'utilizzo delle risorse del Fondo nazionale per il



sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2022” si pongono in continuità con le programmazioni precedenti (DGR 1789/2021 e DGR.982/2022) come definito dalla nota regionale Prot.16/03/2023.0253988.U che, per il 2023, prevede un’unica programmazione distrettuale del fondo nazionale caregiver nell’ambito della scheda 5 del PSSR.

La Regione pone l’accento sul rispetto delle rendicontazioni della spesa e sul monitoraggio delle attività. A tal riguardo l’Azienda ha rispettato le scadenze previste dalla Regione predisponendo:

- il monitoraggio al 31/12/2022, con il dettaglio sulle risorse spese (Quote 2018-2019-2020 assegnate con DGR 1789) e i caregiver beneficiari per le diverse tipologie di intervento finanziabili;
- la programmazione dell’utilizzo delle risorse del Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare – Quota 2022 nel rispetto delle indicazioni regionali che hanno previsto la compilazione di un unico programma comprensivo della Scheda 5 del PSSR e del fondo nazionale caregiver (quota DGR 237).
- inviato i contributi aziendali ai fini delle rilevazioni regionali relative al Sollievo al domicilio e ai Progetti realizzati per i giovani caregiver.

È proseguito il lavoro di monitoraggio quali-quantitativo dei progetti approvati dai Comitati di Distretto finalizzati ad intercettare un numero incrementale di caregiver e ad attivare a loro favore interventi di sostegno e sollievo. È stata rinforzata la diffusione sempre più capillare della scheda e degli strumenti destinati al riconoscimento e alla rilevazione dei bisogni del caregiver. Le attività sono svolte in stretta collaborazione con i referenti di area sociale e sanitaria di ogni distretto, con le Direzioni distrettuali e con gli Uffici di Piano, in un lavoro coordinato e sinergico nell’ambito del tavolo aziendale caregiver che si incontra regolarmente.

La mappatura degli sportelli per caregiver di tutta la provincia è esitata in una campagna comunicativa rivolta a tutta la rete dei servizi e degli stakeolder. In collaborazione con il Servizio rapporti con l’esterno e Comunicazione dell’Ausl è stato prodotto il materiale informativo (4.000 locandine e 30.000 pieghevoli) che è stato distribuito capillarmente su tutto il territorio provinciale raggiungendo molti servizi e luoghi frequentati da caregiver.

Si è data continuità al progetto aziendale rivolto ai giovani caregiver in collaborazione con il Provveditorato agli studi della Provincia di Modena dal titolo “Al fianco dei Giovani Caregiver: uno sguardo oltre l’invisibilità”. L’obiettivo è sensibilizzare gli insegnanti e le altre figure professionali sanitarie della scuola al riconoscimento e identificazione precoce dei giovani caregiver per favorire percorsi di conciliazione cura-attività scolastica.

Sono stati organizzati un corso di 1° livello rivolto a insegnanti e a figure professionali sanitarie che operano in ambito scolastico per favorire il riconoscimento e l’identificazione precoce dei giovani caregiver al fine di promuovere la conciliazione cura-attività scolastica. Il progetto ha visto il coinvolgimento di tutti gli istituti superiori della provincia di Modena; l’adesione è stata



di circa 50 partecipanti. Il percorso è continuato con un approfondimento di 2° livello ed è attualmente in corso. Inoltre è stato effettuato un incontro di follow-up – rivolto ai partecipanti dei percorsi di 2° livello attivati lo scorso anno.

Nel corso del 2023 si è dato avvio ad un percorso di co-progettazione con i giovani studenti sono stati incontrati i rappresentanti della Consulta degli studenti di tutti gli istituti superiori della provincia di Modena al fine di condividere eventi di sensibilizzazione rivolti direttamente agli studenti che saranno realizzati nella primavera del 2024.

In collaborazione con la medicina riabilitativa e la rete dei fisioterapisti distrettuali è stato attivato un percorso formativo rivolto ai caregiver con l'obiettivo di fornire indicazioni utili per la movimentazione dell'assistito cercando di ridurre i rischi connessi a tali attività e rendere l'assistenza più sicura ed efficace. Sono stati realizzati 21 eventi formativi che hanno visto la partecipazione di circa 300 caregiver. Da settembre 2023 sono state attivate 3 nuove edizioni con inserimento dei Terapisti Occupazionali al fine di rispondere alle numerose richieste emerse dal sondaggio qualitativo sulla gestione dei disturbi cognitivi.

In corso di progettazione: percorso educativo sulla gestione della disfagia al fine di rispondere a una delle maggiori richieste emerse dai questionari qualitativi dei caregiver

E' stata attivata un'apposita sezione internet dell'Ausl di Modena dedicata ai caregiver e agli eventi formativi dedicati. Nella sezione è possibile: reperire le informazioni utili agli eventi programmati nei 7 Distretti (locandine con date, orari e luogo, indirizzo e-mail dedicato per eventuali informazioni); accedere al form di iscrizione online; consultare online (attraverso apposito link) la pagina youtube in cui sono presenti i video (tradotti in varie lingue) realizzati dai fisioterapisti, per facilitare la comprensione delle corrette manovre e garantirne la consultazione in ogni momento in cui il caregiver ne necessita.

In collaborazione con il Servizio di Psicologia si è dato avvio ad una programmazione sistemica delle seguenti attività psicologiche in favore dei caregiver familiari:

- l'intervento psicologico clinico individuale nell'ambito del caregiving si concretizza in una modalità consulenziale breve (4-8 incontri) come indicato dal documento del CNOP "Il ruolo dello Psicologo nel Piano Nazionale Cronicità" (ed. Quaderni CNOP, 2019) e dalle DGR 1141/21 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie in tema di organizzazione dell'area "Psicologia Clinica e di Comunità" e 2185/23 "Linee di indirizzo per l'implementazione della Psicologia nelle Case della Comunità". I nuovi accessi nel 2023 sono stati 1567;
- interventi gruppali, il modello grupppale di intervento proposto prevede 4 incontri seguiti da 1 di follow-up, secondo l'approccio validato Compassion-Focused Therapy. Nel corso del 2023 sono stati organizzati 7 gruppi (di cui 3 online e 4 in presenza) per un totale di 100 partecipanti;



- Attività Call Center per Caregiver attivo 3 giorni alla settimana 10.00-12.00, ha ricevuto nel 2023 n.37 richieste di sostegno psicologico;
- Aggiornamento mappatura dei gruppi AMA.

### **Terzo Settore**

Nel 2023 è proseguita l'attività di co-progettazione e di stipula delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore che avevano partecipato ai tavoli istituiti nel 2021 a seguito dell'avvio del percorso per la regolamentazione delle relazioni tra l'Azienda e gli Enti del Terzo settore sulla base di quanto definito dal D.lgs. 117 del 03/07/2017.

Nel corso del 2023 sono state sottoscritte 23 nuove convenzioni afferenti alla Direzione Socio Sanitaria per un totale di numero 120 convenzioni attive.

Come definito dal regolamento Aziendale approvato con delibera n. 90 del 23/03/2021 è stato inoltre costantemente integrato l'Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale (di cui alla Delibera Aziendale n. 199 del 16/06/2021) che al 31/12/2023 contava 273 enti iscritti.

A seguito della DGR 2299/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022", e in ottemperanza al regolamento aziendale, è stato attivato il tavolo di co-programmazione e co-progettazione il quale è stato implementato nelle modalità e tempi di seguito elencati:

- in data 2 febbraio 2023 si è tenuto un incontro convocato dalla Direzione delle Attività Socio Sanitarie e dal Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche a cui hanno partecipato le Direzioni distrettuali, le Aree socio sanitarie e gli Uffici di piano per condividere i contenuti della suddetta DGR e definire le modalità basilari della programmazione che prevedono il coinvolgimento attraverso una co-programmazione/co-progettazione delle associazioni ed enti del terzo settore
- in data 17 febbraio 2023 si è svolto il tavolo tematico provinciale "autismo" di co-programmazione e co-progettazione al quale sono stati invitati gli enti del terzo settore aderenti al Tavolo provinciale Autismo, gli ETS convenzionati con il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, gli ETS convenzionati con AUSL in ambito disabilità, gli ETS iscritti all'elenco nei seguenti ambiti tematici: "salute mentale", "disabilità" "neuropsichiatria infantile".Al termine dell'incontro, Azienda e Enti del Terzo Settore hanno individuato le principali aree su cui co-progettare le azioni. Di seguito si sono tenuti in tutti i distretti gli incontri co-progettazione a livello locale in cui sono stati definiti gli interventi che si intendono attuare nel rispetto delle finalità e delle tipologie di intervento di cui all'articolo 4, comma 2, del Decreto 29 luglio 2022 e priorità indicate nella DGR



2299/2022. Questo articolato percorso è esitato nella stipula di 10 convenzioni su tutti i 7 distretti della Provincia.

### **Integrazione area tutela**

È proseguita per il 2023 l'attività di raccordo con Psicologia clinica, Uffici di piano e servizi sociali dei Comuni per la costituzione e attivazione dell'équipe di secondo livello, nello specifico si è proceduto al recepimento delle modifiche e integrazioni introdotte dalla DGR 1782/2023 riguardante "Integrazione alla DGR 1627 del 2021, in tema di trattamento di dati personali e particolari" che individua definitivamente il quadro normativo di riferimento per il corretto e legittimo trattamento dei dati personali e particolari effettuati dalle équipe territoriali e di secondo livello.

### **Migranti**

Il Tavolo Aziendale "Salute migranti e vulnerabilità" ha continuato la progettazione di percorsi e servizi in risposta ai bisogni della popolazione migrante a partire dalla definizione del modello di funzionamento aziendale Hub e Spoke dove l'Equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale svolge il ruolo di Hub con funzione di Centro Unico di accesso per gli enti inviati (Prefettura, Enti Locali, ed Enti Gestori) nonché attivazione e coordinamento della rete dei professionisti dedicati alla presa in carico dei pazienti.

Durante il corso del 2023 si sono tenuti vari incontri convocati dal coordinamento del tavolo che hanno visto il coinvolgimento dei professionisti dell'équipe multidisciplinare al fine di definire il modello organizzativo per la prima accoglienza sanitaria predisponendo i percorsi per la presa in carico dei richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale e parallelamente per stabilire le modalità di raccordo per i percorsi specialistici. Tra quest'ultimi si segnala che è in corso di stesura da parte dei professionisti dell'area psicologica/ psichiatrica il "Piano di intervento psico-sociale rivolto a richiedenti e titolari di protezione internazionale (RTPI) e Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) per l'identificazione precoce della vulnerabilità psicologica" e l'assessment transculturale.

Nel mese di maggio 2023 è stata avviata l'attività di prima accoglienza sanitaria dei richiedenti protezione internazionale presso l'hangar di Strada Minutara, 1, Modena (PUV), un modello organizzativo di presa in carico per la prima accoglienza sanitaria delle persone ospiti nelle strutture di accoglienza in collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica, la Direzione Assistenziale e l'Associazione Porta Aperta. Due sono gli ambulatori attivi, aperti il martedì e giovedì pomeriggio dalle ore 14.30 alle 18.30 e prevedono la presenza di 1 medico e 1 infermiera per ciascun ambulatorio in cui è sempre stata garantita la presenza di un mediatore interculturale.

Da maggio 2023 a dicembre 2023 sono state visitate per la prima accoglienza sanitaria 741 persone (678 maschi e 63 femmine).





Al fine di supportare l'attività svolta dai medici volontari dell'Associazione Porta Aperta e potenziare le capacità di risposta ai bisogni emergenti dai processi migratori numericamente sempre più significativi, è stato approvato attraverso deliberazione n.309 del 21.09.2023 l'addendum alla Convenzione tra l'Azienda USL di Modena e l'Associazione suddetta per l'attività di prima accoglienza sanitaria rivolta ai cittadini di paesi terzi presenti sul territorio da svolgere presso l'hangar di strada Minutara 1, Modena.

Sempre in relazione all'attività svolta presso gli ambulatori dell'hangar, si segnala che nel corso del 2023 è stato avviato il percorso per la stesura della procedura per la programmazione ed effettuazione dei prelievi per lo screening durante la visita di prima accoglienza di prossima attivazione.

Per quanto riguarda i Minori Stranieri Non Accompagnati, in ottemperanza alla DGR 2313/2022 avente ad oggetto "Recepimento Dell' Accordo Nazionale "Protocollo Multidisciplinare , per la determinazione dell'età dei Minori Non Accompagnati "Attuazione A Livello Regionale" è stata costituita l'equipe multidisciplinare e multiprofessionale con Deliberazione del Direttore Generale n.413 del 19/12/2023 ai fini della determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) presenti sul territorio provinciale di Modena demandando al neo istituito gruppo l'adozione di una procedura operativa. Nel corso del 2023 si sono svolti varie interlocuzioni con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Settore Servizi Sociali, Sanitari e per l'integrazione del Comune di Modena e le direzioni dei servizi coinvolti dell'Azienda USL di Modena al fine di definire attività e modalità operative della procedura stessa.

Nell'ambito della promozione della salute, nello specifico in riferimento all'obiettivo "iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa per la prevenzione dei tumori della cervice con focus sulle donne straniere" del Programma libero 13 del Piano Regionale della prevenzione 2020 - 2025, si è ritenuto opportuno implementare interventi proattivi volti a sviluppare sinergie con gli stakeholder presenti sul territorio. In collaborazione con la responsabile programma screening aziendale è stato individuato il CPIA come contesto idoneo per raggiungere un significativo numero di studenti e studentesse stranieri/e ed è stato redatto un protocollo per attivare interventi informativi/formativi in ciascuna sede dei CPIA presenti sul territorio provinciale svolti da un professionista esperto dei programmi di screening, affiancato da mediatori culturali formati appositamente sul tema. In collaborazione con le referenti della promozione della salute è stato avviato un progetto consistente in diversi incontri con le comunità straniere nei loro luoghi di aggregazione. Due gli eventi realizzati: uno con la comunità Sikh (comunità religiosa dell'India) nel tempio di Castelfranco, loro luogo di ritrovo che rappresenta la sede di tutta la comunità della provincia, che ha visto la partecipazione di oltre 300/400 persone;l'altro incontro con la comunità araba del distretto di Pavullo. Agli incontri hanno partecipato i professionisti dello screening con il supporto della mediazione culturale.

Nell'ambito della nuova progettualità FAMI 21-27 progetto PERsone (percorsi Emilia-Romagna salute obiettivo nessuno escluso) è stata inviata una nota di adesione formale al coordinamento



regionale, sono state delineate a livello macro le attività progettuali aziendali e relative risorse, ottenuta l'adesione al progetto da parte dei comuni della rete SAI e della prefettura.

Si è mantenuto inoltre un costante raccordo con il gruppo regionale attraverso la partecipazione del coordinatore del tavolo aziendale alle riunioni regionali.

E' stata sempre garantita la partecipazione al Consiglio Territoriale per l'Immigrazione della Prefettura.

Sono stati garantiti la gestione e il monitoraggio del servizio di Mediazione Linguistico - Interculturale affidato tramite nuovo appalto (decisione numero 1432 del 22/06/2023) alla Gulliver Cooperativa sociale, per fornire supporto ai bisogni di salute dei cittadini stranieri, facilitare la comprensione interculturale, l'accesso ai servizi e creare una relazione efficace tra la persona straniera e l'operatore, nei contesti sanitari e socio-sanitari. È stata altresì garantita l'attività di mediazione/ interpretariato LIS presso tutte le sedi sia ospedaliere che territoriali.

### **Progetto ICARE2**

L'Azienda USL di Modena è stata coinvolta nel progetto ICARE2, con durata gennaio 2023 - febbraio 2024, un progetto promosso dalla Regione Emilia-Romagna coordinato dall'Azienda USL di Ferrara, il cui obiettivo riguardava garantire la continuità delle attività organizzative e cliniche promosse dal progetto ICARE, in una fase in cui le emergenze attive continuano a condizionare fortemente il sistema salute.

Il progetto ha visto come destinatari diretti gli operatori sanitari e sociali e ha individuato quali destinatari indiretti i richiedenti/titolari di protezione e cittadini provenienti da paesi terzi ad alta densità migratoria, regolarmente presenti sul territorio.

Come previsto dalla ripartizione del finanziamento complessivo della UE tra le Aziende USL dell'Emilia-Romagna di cui alla DGR 398/2023, all'Azienda USL di Modena sono stati assegnati 18.000 euro per attività multidisciplinari e laboratoriali, di questi, 4.000 euro sono stati vincolati da progetto per la formazione dei professionisti delle strutture d'accoglienza. A seguito di un confronto tra la referente scientifica aziendale del progetto e la referente aziendale del tavolo migranti e vulnerabilità è stato deciso di assegnare i restanti 14.000 euro al Servizio di mediazione. Questo ha comportato una diminuzione dei costi Aziendali sostenuti in via ordinaria sul capitolo della Mediazione costituendo un risparmio di risorse che sono state destinate, in quota parte, alla copertura dei costi dell'addendum alla Convenzione con l'Associazione Porta Aperta (del. 52/2022) per il supporto all'attività di prima accoglienza sanitaria che l'associazione sta portando avanti presso l'hangar di strada Minutara in aggiunta a quanto già previsto dalla convenzione stessa (ipotesi di spesa 7.000 €).

Per quanto riguarda il budget destinato ai laboratori, al fine di poter realizzare tale azione progettuale, tutti gli enti gestori operanti sul territorio provinciale di Modena sono stati convocati ad un incontro tenutosi il 24 luglio 2023 in occasione del quale è stato presentato il progetto e



la relativa esigenza di ricevere proposte progettuali in linea con le finalità di ICARE2. La Cooperativa Sociale L'Angolo è stato l'unico ente a mostrare interesse alla call inviando il progetto dal titolo "Co-producing consciousness, cure and culture" che oltre ad essere coerente con i presupposti e gli obiettivi del progetto ICARE2 apportava come valore aggiunto la formazione dei beneficiari dell'accoglienza come facilitatori dei processi di cura e il coinvolgimento non solo degli operatori sociali e sanitari della cooperativa stessa ma anche di altri enti. Nel mese di dicembre sono stati svolti 6 incontri laboratoriali rivolti a operatori e utenti.

Scopo del laboratorio è stato quello di presentare la logica culturale presente alla base del Servizio Sanitario Nazionale, i principi che lo caratterizzano e i relativi meccanismi relativi all'iscrizione e alla "partecipazione" al Sistema Sanitario Nazionale.

Sintetizzando, il coinvolgimento dell'Azienda USL di Modena nell'ambito del progetto ICARE2 ha riguardato:

- il rafforzamento del servizio di mediazione per attività che coinvolgono la popolazione target individuata nel progetto;
- la partecipazione dei professionisti ai percorsi promossi dal coordinamento di formazione/aggiornamento, anche in modalità residenziale o training on the job rivolti alle equipe multidisciplinari e a rappresentanti degli stakeholder coinvolti dalle azioni progettuali e dal processo di accoglienza;
- la compilazione degli strumenti di monitoraggio e aggiornamento/rendicontazione degli indicatori.

### **Adozioni**

Sono stati realizzati momenti di confronto e approfondimento a livello regionale per la qualificazione e l'omogeneizzazione dell'offerta dei servizi e del percorso adottivo per famiglie e bambini. Sono stati coordinati momenti provinciali di confronto volti a individuare criticità, nuove proposte, buone prassi e innovazioni condivise con la Regione.

Nel 2023 nella nostra provincia si sono svolti n. 6 corsi adozione: 2 a Modena centro, 2 a Modena Nord e 2 a Modena Sud. Vi hanno partecipato un totale di n. 53 coppie con il coinvolgimento di tot. 14 operatori (di cui 4 assistenti sociali e 4 psicologi) per il tutoraggio dei corsi unitamente agli altri professionisti che, a diverso titolo, intervengono per specifici argomenti. Si sono svolti 34 incontri per 98.5 ore totali.

### **Otap**

Nel corso del 2023 sono state concluse le tre edizioni relative ai corsi di formazione dei nuovi valutatori OTAP che hanno coinvolto un totale di 15 operatori della nostra provincia ed è stato



predisposto elenco dei professionisti che dovranno essere utilizzati nelle procedure e valutazioni di accreditamento socio-sanitario da programmare ed organizzare nel corso del 2024.



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

**Gestione economica**

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2023.

**FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA**

Conto	Descrizione	Anno 2023
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	55.878.437,00
0010500201	FRNA- Contributi regionali	18.493.086,00
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	12.692.956,98
0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	317.091,59
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	1.914.039,07
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	2.666.801,18
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>91.962.411,82</b>
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-8.065.430,52
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-76.127,35
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	-22.943,00
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-95.132,75
1072102005	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-66.763,00
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-1.165.300,14
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-512.663,60
1072102501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	-4.721.247,24
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-144.193,02
1072102504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	-192.982,02
1072102506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	-506.617,98
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-617.062,02
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-3.236.629,58
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-61.316,90
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-103.058,96
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-2.132.973,48
1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.524.047,67
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-50.577,14
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	-218.792,00
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-109.986,08
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-63.343,38
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	-1.216.957,98
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	-150.503,24
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	-17.269,98
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	-1.193.218,42
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	-203.917,02

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 114/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

## FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA

Conto	Descrizione	Anno 2023
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	-175.294,02
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	-31.860,88
1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	-183.658,26
1072104501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	-160.803,00
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-100.410,06
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-105.882,93
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.787,24
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-15.280,79
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-48.439,50
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-348.000,00
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-69.133,89
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-452.898,32
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-43.166,41
1072105010	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-192,00
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-625.000,89
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-2.066,99
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-646.210,00
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-61.813,67
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-31.000,00
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-62.208,00
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	-3.529,02
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-88.476,00
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-9.316,02
1072105515	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	-10.000,02
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-22.811.205,03
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	-844.097,29
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-413.370,38
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-499.772,27
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-1.197.933,62
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-2.570.555,94
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-6.602.605,40
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-2.020.689,01
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-367.320,96
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-5.939.127,17
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	-466.606,69

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 115/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

## FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA

Conto	Descrizione	Anno 2023
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-509.701,23
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	-243.347,02
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-510.390,35
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-820.783,38
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-229.568,10
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-106.887,73
1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-5.789,29
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-724.811,37
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-16.868,67
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-458.863,76
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-20.070,53
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	-17.621,15
1072503512	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	-12.924,98
1072701003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra- Regione	-19.192,26
1072701004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra- Regione	-27.583,55
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-25.200,24
1072702001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private extra- Regione	-7.457,10
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-2.153.548,47
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-109.840,00
1075101601	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-600.699,00
1075101602	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-60.480,00
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-925.164,54
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-66.480,00
1075101801	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-192.407,24
1075101802	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-1.920,00
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.315.485,37
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-82.400,00
1075102001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-186.966,00
1075102002	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-4.480,02
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-28.451,41
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-11.400,00
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-4.795.561,81
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-4.332.273,30
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>-92.103.384,01</b>
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	497.031,13
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-356.058,94

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 116/363



## FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA

Conto	Descrizione	Anno 2023
	Totale Proventi e Oneri straordinari	140.972,19
	Risultato d'esercizio	0,00

Nel corso dell'anno 2023, l'Azienda USL di Modena con il monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) ed il Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNA) evidenzia:

- quota FRNA assegnato 2023: 78.384.774,68 ai sensi delle DGR 1539/2023 e 2314/2023, vi è un residuo di 4.795.561,81 Euro di cui: 2.689.375,00 Euro derivano dall'assegnazione nel 2023 della quota aggiuntiva di FRNA da utilizzare nel 2024 (DGR 2314/2023) e 2.106.186,81 Euro sono i residui relativi all'esercizio 2023 (tutti i residui relativi agli anni precedenti risultano utilizzati);
- quota FNA assegnato 2023: 12.692.948,96 di cui: 483.274- Vita Indipendente, 618.948,00- personale PUA, 294.536,96- fondo caregiver 2022, 921.848,00- Dopo di Noi, 1.189.423,00 -fondo Autismo, vi è un residuo complessivo di 4.288.886,70 Euro di cui: 238.587,00 Euro relativi al mancato utilizzo delle quote per il potenziamento del personale PUA assegnate nel 2022 e 618.948,00 Euro relativi al mancato utilizzo delle medesime quote assegnate per il 2023, 858.523,20 Euro relativi al Fondo Autismo assegnato interamente nel 2023 (1.189.423,00 Euro) ma da utilizzarsi anche nel 2024.

### ***Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale.***

Il 2023 registra un volume di prestazioni erogate dall'Ausl (visite e diagnostica strumentale escluso il laboratorio) in incremento del +1,9%, rispetto al 2022, a cui si aggiunge un ulteriore incremento dell'Ospedale di Sassuolo SpA (+3,4%). L'attività erogata nel 2023 dal privato accreditato è stabile rispetto all'anno precedente. Si evidenzia che il dato 2023 risulta sottodimensionato per effetto dell'attacco hacker avvenuto a fine novembre. La distribuzione per singolo produttore è riportata nella tabella seguente:

N. Visite e diagnostica (escluse prestazioni di laboratorio)

Categoria prestazioni	Anno 2022	Anno 2023	2023 vs 2022
AUSL	719.240	732.872	1,9%
Sassuolo	182.715	188.843	3,4%
Priv Accreditato	366.732	367.229	0,1%
<b>Totale</b>	<b>1.268.687</b>	<b>1.288.944</b>	<b>1,6%</b>





Permangono comunque livelli di criticità di offerta per le prime visite di oculistica, ortopedia, cardiologia, ginecologia, otorinolaringoiatria, dermatologia, gastroenterologia, prestazioni endoscopiche, ecografiche, audiometriche e mammografiche.

Le motivazioni sono principalmente due, evidenziate non solo nella nostra provincia e condivise agli incontri dell'Osservatorio Regionale della specialistica ambulatoriale (a cui partecipano i RUA delle Aziende sanitarie). In prima battuta permane una forte carenza di specialisti sul mercato: se prima della pandemia la sola criticità era relativa alla mancanza di oculisti, negli ultimi quattro anni per diverse specialità (ginecologia, pneumologia, dermatologia, fisiatria, otorinolaringoiatria, neurologia) non si riescono a reperire le risorse per garantire il turnover medico, nonostante i numerosi bandi pubblicati e nonostante i concorsi espletati; quanto ai concorsi va ricordato che i medici in formazione specialistica non sono completamente equiparabili al professionista specializzato, principalmente in ambito radiologico dove possono refertare in autonomia solo le ecografie.

A ciò si aggiunge la fortissima contrazione di disponibilità di prime visite, ritenute non remunerative, da parte del privato accreditato, propenso a fornire principalmente diagnostica pesante.

La difficoltà nel garantire una programmazione a lunga scadenza, come era nel periodo pre pandemico, si può tradurre in pratica nell'utilizzo di posti riservati ai primi accessi per visite di controllo o comunque con priorità P: si tratta di attuare una revisione strutturata delle agende CUP che consentano una distribuzione appropriata dei posti e delle richieste, nella nostra Azienda tale attività è da implementare e migliorare.

Si rileva inoltre un aumento del prescritto DEMA, ulteriore elemento di contesto che influisce sulla capacità del sistema di garantire una efficiente risposta al cittadino, come evidenziato nella seguente tabella che si riferisce alle prestazioni MAPS:

Prestazioni prescritte DEMA	2022	2023	Variazione 2023 vs 2022	
			Assoluta	%
Visita	771.581	817.053	45.472	5,9%
Diagnostica	642.883	684.050	41.167	6,4%
<b>Totale</b>	<b>1.414.464</b>	<b>1.501.103</b>	<b>86.639</b>	<b>6,1%</b>

La richiesta di prestazioni di specialistica ambulatoriale nel 2023, è aumentata del 6% rispetto al 2022.

Sono state garantite attività formative, di confronto e condivisione quali:



- incontri con i prescrittori MMG sulle corrette modalità prescrittive ai sensi della DGR 603/2019 e delle note regionali prot. 0282714.U e 0282798.U del 21/03/2022 nonché sui criteri regionali di appropriatezza;
- la promozione della presa in carico da parte degli specialisti: è stata predisposta una pagina sul sito intranet aziendale con le indicazioni per le corrette modalità prescrittive e di gestione dei percorsi di presa in carico; sono inoltre stati adeguati alle disposizioni regionali gli applicativi informatici per la prescrizione degli specialisti;
- riunioni periodiche del Team Operativo multidisciplinare di controllo dell'attività specialistica (Task Force), coordinate dal RUA: hanno l'obiettivo di favorire la condivisione, il presidio e la verifica delle attività interaziendali in tema di accesso alla specialistica ambulatoriale, costituendo un momento di raccordo tra le indicazioni regionali (Osservatorio regionale sui tempi di attesa) e l'operatività provinciale.

Sono state garantite a livello organizzativo le seguenti azioni:

- attuazione dei Day Service Ambulatoriale (DSA);
- lo sviluppo del CUPweb: da una valutazione effettuata a settembre 2023, il 100% delle prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale è prenotabile on line sul CUPWEB;
- analisi dell'utilizzo delle tecnologie, con particolare riferimento alle diagnostiche pesanti (TC e RMN): i piani di lavoro evidenziano spazi utilizzabili per incrementare la produttività e l'offerta, in particolare sulla TC di Castelfranco e sulla RM di Mirandola;
- continuo monitoraggio e implementazione del progetto Specialista On Call (SPOC) con la introduzione (a partire dal 16/10/2023) anche della Diabetologia tra le branche su cui è possibile richiedere un confronto clinico. Complessivamente nel 2023 sono state 6.600 le chiamate allo SPOC, tenuto conto che per oltre 1 mese causa attacco hacker non è stato possibile garantire il servizio

Parallelamente alle attività in presenza, è stata garantita la gestione di pazienti a distanza, tramite le modalità 'colloquio in videochiamata' e 'colloquio telefonico significativo', per un totale provinciale di 33.605 prestazioni erogate da medici e da altro personale sanitario, e di 21.861 teleconsulti sempre riferiti alle attività di tutti i professionisti della provincia (MMg e specialista, specialista e specialista).

Coerentemente agli impegni presi sul fronte della informatizzazione e dell'utilizzo di un unico programma aziendale di prenotazione e visibilità dell'offerta, è continuato nel 2023 il censimento di quelle agende di prenotazione da trasferire sul CUP e si sono attuati incontri specifici nei diversi ospedali e distretti, assieme ai referenti locali delle attività specialistiche, per i passaggi informatici e le configurazioni conseguenti.



È proseguita nel corso dell'anno la collaborazione con l'AOU in tema di diagnostica pesante: gli specialisti medici e i tecnici radiologi di area sud hanno garantito sedute presso la nuova RMN consentendo sia primi accessi che prese in carico di pazienti logisticamente prossimi al Policlinico di Modena, a cui si è aggiunta in autunno la collaborazione con Sassuolo che ha consentito con medici radiologi ospedalieri l'apertura di sedute TAC presso l'ospedale di Pavullo.

È stata garantita da parte dell'intero servizio la partecipazione agli incontri regionali dell'Osservatorio regionale e del gruppo Catalogo.

È stata garantita la formazione alle Cure primarie, alle Direzioni di Stabilimento e di Distretto, ai colleghi del Policlinico che si occupano di specialistica ambulatoriale relativamente all'utilizzo dei due cruscotti informativi sulla disponibilità dell'offerta e sulle caratteristiche della domanda (prescrizioni DEMA) che consente un dettaglio di analisi per singola agenda, e per singolo prescrittore.

### Numero di prenotazioni e indice di performance dei tempi di attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio regionale.

Azienda USL di Modena. Dati relativi utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale (bacino 1). Priorità D.

Fonte: [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it)

Prestazioni	GENNAIO-MARZO 2023		APRILE-GIUGNO 2023		LUGLIO- SETTEMBRE 2023		OTTOBRE-DICEMBRE 2023	
	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance
01 Visita Oculistica	9615	89%	9100	96%	7812	100%	9715	97%
02 Visita Urologica	3510	55%	2875	77%	3190	99%	4226	97%
03 Visita Fisiatrica	4937	80%	4333	95%	5225	100%	5288	98%
04 Visita Endocrinologica	2533	81%	2563	85%	3621	100%	3189	99%
05 Visita Neurologica	1468	76%	1865	97%	2043	100%	1835	98%
06 Visita Ortopedica	6624	94%	5874	90%	4927	73%	6763	99%
07 Visita Oncologica	17	100%	19	100%	23	100%	100	100%
08 Visita Cardiologica	5082	94%	4460	98%	3746	99%	3336	98%
09 Colonscopia	2111	91%	3193	88%	1917	85%	2368	100%
10 EMG	2013	88%	2169	95%	2402	100%	2382	100%
11 Ecocolordoppler	10936	98%	9483	91%	8285	93%	10309	99%
12 Ecografia Addome	12742	98%	9672	97%	8781	95%	9631	92%
13 Gastroscoopia	1688	81%	2373	87%	1329	69%	1736	100%
14 TAC del Capo	915	99%	801	98%	690	98%	738	78%
15 TAC Addome	951	94%	698	98%	702	100%	762	100%
16 RMN Cerebrale	1885	94%	1562	98%	2042	100%	1302	100%



Prestazioni	GENNAIO-MARZO 2023		APRILE-GIUGNO 2023		LUGLIO- SETTEMBRE 2023		OTTOBRE-DICEMBRE 2023	
	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Indice di performance
17 RMN Addome	579	95%	493	81%	421	71%	430	100%
18 RMN della Colonna	4380	95%	4332	96%	3465	91%	2952	100%
22 Visita Ginecologica	703	93%	773	98%	804	97%	1026	97%
23 Visita Dermatologica	7196	79%	6476	94%	7090	100%	8174	98%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	6229	79%	4343	92%	5566	100%	5807	99%
25 Visita Chirurgia Vascolare	393	100%	404	83%	272	49%	416	92%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	469	100%	418	99%	385	100%	358	86%
27 TAC Bacino	39	100%	21	100%	37	97%	51	100%
28 TAC Torace	1423	96%	924	96%	872	100%	1031	100%
29 Ecografia Mammella	344	93%	313	90%	273	91%	486	100%
34 Ecocolor Doppler Cardiaca	3799	87%	2838	92%	4017	100%	4415	100%
35 Elettrocardiogramma	7116	97%	6252	98%	5737	99%	5605	99%
36 Elettrocardiogramma Holter	1367	84%	1047	79%	1006	96%	1150	73%
37 Audiometria	2135	70%	1817	59%	1772	81%	1707	97%
38 Spirometria	636	99%	550	98%	439	97%	468	97%
40 Visita Gastroenterologica	1181	60%	1004	80%	903	95%	1006	93%
41 Visita Pneumologica	2015	42%	1211	87%	1524	99%	1910	97%
42 Mammografia	928	98%	820	72%	503	83%	840	39%
43 Ecografia capo e collo	6047	96%	4743	91%	4397	95%	4841	98%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	951	99%	749	99%	640	100%	775	98%
45 ECG da sforzo	714	86%	429	93%	640	100%	738	100%
46 RM muscoloscheletrica	4065	94%	4077	94%	3364	88%	3080	100%
47 Visita Diabetologica	1750	100%	1417	100%	978	100%	1008	99%
63 FOTOGRAFIA DEL FUNDUS Per occhio	0	0	0	0	0	0	2	100%

## Telemedicina

L'Azienda ha formalizzato il Gruppo di lavoro DM77 per l'implementazione dei servizi di Telemedicina nell'ambito del processo di riorganizzazione dell'Assistenza Territoriale. Il Gruppo di lavoro multiprofessionale e multidisciplinare è composto da professionisti afferenti alla Direzione Sanitaria, Servizi Tecnici, Amministrativi e staff direzione generale oltre a dirigenti afferenti al Dipartimento di Cure Primarie e Direttori di Distretto, a tale Gruppo partecipavano



come invitati permanenti referenti della Direzione sanitaria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria e dell'Ospedale di Sassuolo. La modalità operativa si basa sulla DGR 1227/2021, che definisce gli standard per lo sviluppo dei servizi di Telemedicina; nello specifico si è proceduto e si sta procedendo per l'implementazione di ciascun servizio di telemedicina alla definizione di un "modello standard" applicabile poi alle differenti discipline/percorsi. Gli step che vengono seguiti sono i seguenti: definizione del protocollo clinico con criteri di inclusione ed esclusione per il servizio di telemedicina considerato, valutazione della sicurezza dei dati e privacy, sicurezza dei Dispositivi medici utilizzati e valutazione d'impatto degli stessi, valutazione dei rischi attraverso la scala del rischio FMECA, selezione delle piattaforme/ICT, definizione della modalità di comunicazione e dell'informativa per l'utente/paziente, definizione del progetto di formazione del personale coinvolto e dell'utente, definizione del percorso amministrativo per l'attivazione di tale servizio (esempio definizione delle agende nel caso della televisita, attivazione della firma digitale, definizione della modalità di refertazione). I servizi di telemedicina valutati con tale metodologia sono di seguito riportati.

**Televisita:** si è iniziato con la definizione del modello di televisita nel diabete di tipo 1. E' stato impostato il protocollo clinico ed è stata compilata la scala del rischio FMECA, che ha guidato nella valutazione dei possibili rischi e nella costruzione del modello. In particolare è stata effettuata la valutazione d'impatto relativa alla piattaforma regionale C4C utilizzata, definiti i moduli informativi per il paziente e la modalità di raccolta del consenso, è stato effettuato un percorso di elaborazione dell'informativa attraverso il progetto regionale di "Health literacy" che ha visto coinvolto direttamente un gruppo di cittadini nella elaborazione dell'informativa relativa alla televisita. E' stato definito il percorso amministrativo di attivazione compresa la modalità di refertazione. E' stata effettuata una FAD rivolta a tutti gli operatori dei Servizi diabetologici. E' stato elaborato un protocollo operativo per l'attivazione della televisita nelle differenti discipline, è in corso di attivazione la televisita per la disciplina di endocrinologia.

**Tele-PDTA:** la stessa metodologia di approccio multidisciplinare con punto di partenza della valutazione dei rischi connessi all'introduzione dei singoli servizi di telemedicina tramite scala FMECA è stata iniziata all'interno dei percorsi diagnostico-terapeutici, in cui si prevede l'applicazione di tali servizi. Il primo di questi percorsi è stato quello della BPCO in cui il servizio di telemedicina preso in considerazione è stato il "Telemonitoraggio". Si è proceduto alla valutazione dei rischi attraverso la scala FMECA. In particolare: è stato definito il protocollo clinico, aggiornandolo con i criteri definiti dalla DGR 1050/23 relativamente ai pazienti con BPCO candidabili a servizi di telemonitoraggio; è stata aggiornata la valutazione d'impatto della piattaforma provinciale (Phebo) in utilizzo per i pazienti neurologici, in attesa della definizione e attivazione della piattaforma regionale (fondi PNRR); è stata definita l'informativa per il paziente/caregiver; programmata la formazione FAD per il personale coinvolto e la modalità di formazione del paziente care-giver. Il telemonitoraggio di questi pazienti verrà effettuato dal personale della centrale di telemedicina provinciale, attivata prima della pandemia da COVID-19 nell'ambito del Progetto Regionale: "telemedicina nei pazienti con patologie croniche". La centrale è coordinata da personale infermieristico responsabile della gestione sanitaria e per la



parte tecnica dai professionisti afferenti ai Servizi di Ingegneria Clinica interaziendale e ICT aziendale. La Centrale di telemedicina è collocata all'interno della COT-HUB del Distretto di Modena collegata alle Centrali di telemedicina delle COT-Spoke presenti nei restanti 6 Distretti aziendali.

All'interno dello stesso PDTA è stato attivato il sistema di Teleconsulto sulla piattaforma interaziendale Health-meeting- con la creazione del gruppo multiprofessionale-multidisciplinare BPCO per la definizione dei Piani Assistenziali individuali dei pazienti che verranno inseriti nel percorso.

**-Teleassistenza:** è stato attivato il Servizio di teleassistenza da parte degli infermieri della Centrale di telemedicina a supporto dei pazienti e caregiver e da parte degli infermieri dell'Assistenza domiciliare (SADI). E' in corso la formazione degli infermieri di comunità per l'utilizzo dei retinografi nell'ambito dell'esecuzione del fondo dell'occhio nella presa in carico del paziente con diabete mellito e dell'ECG e successiva telerefertazione clinica.

**Progetto telemedicina in ambiente Carcerario:** la Telemedicina può fare la differenza nelle applicazioni al carcere, luogo che presenta disagi e costi aggiuntivi dovuti all'organizzazione di trasferimenti, gestione delle emergenze, luoghi e tempi di attesa per accertamenti diagnostici e/o specialistici e una limitata attività di diagnosi preventiva. Lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi, oltre alle difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai presidi ospedalieri esterni (nulla osta delle Autorità Giudiziarie, organizzazione della scorta di Polizia penitenziaria, rispetto dei parametri di sicurezza previsti), per l'effettuazione di visite specialistiche ed esami diagnostici. L'obiettivo è di supportare l'attività sanitaria all'interno degli Istituti con strumenti e modalità messi a disposizione dalla Telemedicina. Il progetto prevede una prima fase di attivazione di televisite in ambito cardiologico e pneumologico con contemporanea attivazione di telerefertazione di spirometria ed ECG e una seconda fase di sviluppo della teledermatologia.

**Progetto teleconsulto:** sono stati attivati gruppi multiprofessionali e multidisciplinari per il teleconsulto e la discussione di casi attraverso la piattaforma di Health meeting. Nel corso del 2022-2023 sono stati attivati Gruppi multidisciplinari in ambito oncologico, disciplina di terapia del dolore e patologia cronica BPCO. Tale modalità permette la condivisione della storia clinica e diagnostica del paziente permettendo pertanto la condivisione di scelte diagnostico-terapeutiche che poi vengono riportate all'interno di un verbale al termine di ogni incontro.

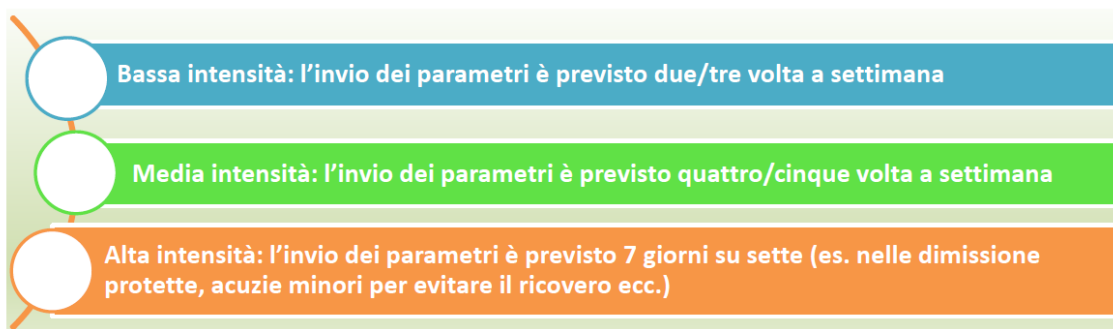
**Dipartimento di Salute mentale:** i Centri di salute mentale sono stati i primi servizi ad attivare la televisita nell'ambito della cartella clinica regionale CURE, con possibilità di attivare percorsi di teleriabilitazione e teleassistenza da parte delle professioni sanitarie. Da un anno è attiva la cartella CURE presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza ed è in corso di attivazione presso i Servizi Dipendenze patologiche. All'interno del Dipartimento si stanno



sviluppando progetti di televisita e telemonitoraggio per i pazienti ricoverati in RTI, in stretta collaborazione con gli specialisti ambulatoriali e ospedalieri.

## **CENTRALE TELEMEDICINA** **Il modello organizzativo nell'AUSL di Modena**

**Il modello prevede 3 modalità di presa in carico secondo livelli di complessità**



**in caso di valori soglia fuori target, gli operatori della centrale contattano gli infermieri delle CdS e MMG o PLS di riferimento per la presa in carico;**

**gli operatori della centrale, inoltre, in caso di mancato invio dei dati contattano direttamente la persona per capire la motivazione del mancato invio; almeno 1 volta a settimana fanno teleassistenza) al paziente e caregiver per un feedback sullo stato dell'arte del funzionamento dei dispositivi ed eventuali problemi nell'invio**

A seguire si riporta la rendicontazione dei volumi di prestazioni a distanza erogati:



Servizio TM	Progetti attivati e in corso di attivazioni	Rendicontazione 2023
Televisita	<b>Attivati</b> -Diabetologia; -CSM-NPIA-SerT Cartella CURE <b>In attivazione:</b> -Ematologia -Laboratorio -Progetto Carceri -Endocrinologia	<b>CSM</b> 1078 prestazioni in TM (717 televisite; 361 teleconsulti)  <b>NPIA</b> 4125 prestazioni in TM (768 televisite; 3357 teleconsulti);  Televisite diabetologiche <b>45</b> (37 codificate in ASA-RER)
Teleconsulto e Teleconsulenza medico-sanitaria	<b>Attivati:</b> SPOKE; possibile con Videochiamate Gruppi Mutisciplinari Oncologia- PDTA BPCO- terapia Dolore <b>In attivazione</b> - CAU; - Progetto Carceri; - Progetto MGUS Laboratorio;	<b>Teleconsulto piattaforma Health meeting</b>  anno 2021: 2031 teleconsulti; anno 2022: 2131 teleconsulti; 9 mesi 2023: 1798 teleconsulti
Telemonitoraggio Primo livello	Progetto Cronicità Centrale di Telemedicina Telemonitoraggio PDTA-BPCO (formalizzato in questi giorni)	<b>Progetto cronicità</b> Attuali 42 pazienti in telemonitoraggio; durante anno 2023 gestiti 75 pz; <b>Progetto Patologie respiratorie</b> 20 pazienti di cui attivi 3.
Telemonitoraggio Secondo livello	UOC Cardiologia Carpi e Sassuolo monitoraggio remoto dispositivi impiantabili	Cardiologia di Carpi: 1200 pazienti con pacemaker di cui 400 con home monitoring
Teleassistenza	Teleassistenza in pazienti con patologie croniche Centrale di Telemedicina COT-SADI Inf Comunità; Progetto Retinografi Progetto Dermatologia Carceri (Cardiopatie, BPCO, Dermatologia)	<b>Teleassistenza con video chiamata da parte del SADI 2023:</b> 10173 su 24155 chiamate
Telerefertazione	<b>In Attivazione:</b> Telerefertazione in percorsi cronicità (Diabete e BPCO)	Attualmente 5 Retinografi (Castelfranco; Bomporto; Formigine; 2 su Carpi. Attivabile il percorso a novembre 2023 su Bomporto)

## **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2023**

### **Il Dipartimento**

Rispetto a tutti i Settori di attività (Salute Mentale, Dipendenze Patologiche, Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza) si assiste e si prevede un aumento costante dei bisogni sia in termini quantitativi che qualitativi.

In particolare si assiste al significativo incremento di casistica nella fascia 14-25, adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere ai servizi e di essere tempestivamente presi in carico. In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

In linea generale, l'impulso all'innovazione clinico organizzativa del Settore Salute Mentale Adulti si è concentrato sulla riorganizzazione degli obiettivi riabilitativi delle strutture residenziali a





gestione diretta e indiretta, dei Centri Diurni a gestione diretta, sull'inserimento della figura dell'"utente esperto" all'interno dei CSM e del Settore DP, sull'implementazione di interventi rivolti ai disturbi gravi di personalità, sulla definizione di percorsi volti al monitoraggio della salute fisica di pazienti in trattamento farmacologico e con disturbi fisici correlati alle addiction, sulla prevenzione in tema di salute mentale e DP.

Il lavoro di revisione dell'offerta residenziale e semiresidenziale ha coinvolto, oltre che le strutture a gestione diretta, anche quelle a gestione del Privato accreditato e del Terzo Settore, che nella realtà modenese svolgono un ruolo rilevante. In tal senso è stata svolta una puntuale azione di verifica del rispetto dei tempi di permanenza all'interno delle strutture stesse, onde evitare fenomeni di neo-istituzionalizzazione e abbandono.

L'obiettivo è anche quello di razionalizzare progressivamente la struttura dell'offerta, recuperare mobilità passiva contenendo i costi nonché verificare l'appropriatezza degli inserimenti nei setting assistenziali con riferimento alle normative esistenti in materia di accreditamento e autorizzazione al funzionamento.

Nel corso del 2023 si è conclusa la fase di implementazione del sistema informativo regionale per la salute mentale adulti (CURE) che è stato adottato per i tre settori del DSM/DP ed è stata completata la verifica e revisione di tutti i casi in trattamento residenziale, come richiesto dall'Ufficio Regionale Salute Mentale.

Continua l'impegno per la realizzazione di interventi volti al superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari nelle Aziende che non sono sede di REMS (Residenza per la Esecuzione delle Misure di Sicurezza) implementando servizi di psicologia clinica all'interno degli istituti penitenziari allo scopo di favorire la dimissibilità di soggetti autori di reato affetti da disturbo mentale con misure di sicurezza detentive applicate presso le REMS e per sostenere progetti di tipo residenziale o semiresidenziale per soggetti con misure di sicurezza non detentive, sperimentando la metodologia del Budget di Salute. In quest'ambito, si segnala l'approvazione di due progetti sperimentali volti alla reinclusione sociale di soggetti ristretti, il primo in collaborazione con il Comune di Castelfranco Emilia e sostenuto con finanziamento della Cassa Ammende, il secondo con fondi Ministero Grazia e Giustizia.

In termini generali, nel corso del 2023 sono proseguite le attività previste dalla programmazione regionale e locale, nei Piani di Zona, ai fini di una sempre maggiore integrazione con i servizi socio sanitari in capo agli EELL della Provincia di Modena.

Occorre altresì segnalare che nel corso del 2023 si sono accentuate le criticità legate al turnover di personale cessato dal servizio per limiti d'età o per dimissioni volontarie, nonostante l'attivazione di tutte le procedure previste per il reclutamento di nuovo personale, in particolare di area medica. Ciò ha comportato un allungamento delle liste d'attesa sia per la prima visita che per i successivi controlli clinici, in particolare nella seconda metà dell'anno.



### **Area Salute Mentale Adulti**

Nel corso del 2023 nell'Area della Salute Mentale Adulti sono state implementate le esperienze di integrazione con gli altri settori del Dipartimento per affrontare tematiche di interesse comune quali: il passaggio da NPIA a SMA e DP, la gestione dei pazienti con doppia diagnosi, l'autismo. In particolare, la presenza della figura professionale del Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica ha permesso di sostenere e favorire i passaggi dal Settore della NPIA alla età adulta rappresentando un elemento di congiunzione a favore della continuità di cura degli adolescenti. Per favorire la continuità di cura e presa in carico nella fase di transizione si è consolidata durante l'anno, con cadenza mensile, la programmazione di equipe congiunte tra SMA e NPIA favorendo in tal modo oltre a una condivisione dei casi in fase di passaggio, anche una reciproca conoscenza di pratiche e percorsi. Anche gli interventi in emergenza a favore delle nuove patologie emergenti degli adolescenti hanno determinato la necessità di ridefinire le pratiche già in corso di riorganizzazione nei Centri Diurni della Salute Mentale Adulti focalizzando l'intervento su percorsi non stigmatizzanti e di recupero delle competenze sociali. A questo obiettivo hanno contribuito anche i percorsi IPS (Individual Placement and Support) e i Progetti sostenuti con Budget di Salute. L'esperienza acquisita durante l'evento pandemico di utilizzo delle piattaforme digitali è stata mantenuta sia nel lavoro quotidiano sia in occasione delle UVM da parte delle equipe integrate, permettendo così di attivare progetti personalizzati, sia in relazione alla possibilità di confronto tra servizi e partecipazione ad eventi formativi. Continua l'impegno, nonostante le difficoltà a reperire le risorse mediche, per garantire all'interno delle case circondariali percorsi di valutazione e di presa in carico nell'ottica della personalizzazione degli interventi. Così pure nel 2023 sono proseguiti i momenti di confronto tra la Salute Mentale e gli interlocutori del Terzo Settore a favore di percorsi terapeutico-riabilitativi in ambito sanitario e sociosanitario rispetto ai pazienti in dimissione dal Carcere con o senza misura di sicurezza o in alternativa alla REMS. Momenti questi che si sono realizzati a Modena nell'ambito degli incontri mensili del "Percorso Casa" e, per il Settore, negli incontri di Monitoraggio dei posti residenziali in RTE. Un risultato di particolare importanza assume l'obiettivo raggiunto della "contenzione zero" da parte del SPDC grazie alla attenzione da parte dell'equipe di lavoro all'importanza della relazione con il paziente, alla gestione dell'aggressività, alla costante attività di formazione sugli operatori. L'impulso all'innovazione clinico organizzativa del Settore Salute Mentale Adulti si è concentrato su eventi formativi con una ricaduta diretta sull'attività dei servizi: la formazione sulla fase di valutazione (formazione su strumenti quali la CASIG e la Recovery Star) sul Triage Psichiatrico in fase di accoglienza e sul case-management per ottimizzare la presa in carico nei diversi setting di cura. E' proseguita, inoltre, la ridefinizione del ruolo dei Centri Diurni Territoriali a gestione diretta rispetto alla loro funzione riabilitativa rispetto ad interventi di gruppo e individuali. L'attività formativa è stata rivolta anche alla riattivazione dei gruppi AMA che avevano visto una drastica riduzione di attività con la Pandemia. Nel corso del 2023 si è, inoltre, proseguito e implementato l'inserimento della figura dell'"utente esperto" sia all'interno dei CSM sia del Settore DP per poter arrivare a definirne il ruolo e le funzioni all'interno dei servizi.



Come tutti gli anni nell'ottobre 2023 si è tenuta la 12esima edizione M@t, la "Settimana della Salute Mentale" – con eventi curati soprattutto in presenza ma anche in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di oltre 5.000 utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore e cittadini.

Infine, nel corso del 2023, è stata richiesta la variazione dell'accreditamento nell'ambito delle Strutture di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed è stata autorizzata la trasformazione della Residenza Psichiatrica con autorizzazione ospedaliera (SPDC) di Carpi in Residenza Sanitaria Psichiatrica Territoriale (RTI) (Det. RER n. 1823 del 31/01/2024).

### **Programma Disturbi del Comportamento Alimentari (DCA)**

Nel corso del 2023 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA della Azienda USL (fascia di età 12-35) sono stati complessivamente 197 (nel 2022 furono 216, nel 2021 280, 170 del 2020, 112 del 2019 e 88 del 2018). Il totale dei pazienti seguiti dal PDTA DCA (tra nuovi accessi e pazienti già in carico al 1/1/2023) ammonta nel 2023 a 351 utenti (369 nel 2022). Nel complesso negli anni 2020, 2021 e 2022 si è assistito ad un aumento esponenziale del 33% dei casi (in linea con i dati regionali e nazionali), mentre il 2023 si è caratterizzato per una stabilizzazione degli accessi. Per il 91% gli accessi al PDTA-dca avvengono tramite contatto con il numero dedicato dca. Complessivamente gli utenti seguiti sono 403, dato più che raddoppiato rispetto ai 190 del 2018.

Nel corso del 2023 sono state consolidate le attività di day/service-centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 (attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale; attivato percorso di musicoterapia).

In relazione al proprio progetto di cura personalizzato le utenti possono frequentare il cd in toto (pasti assistiti più psicoterapie gruppali) oppure partecipare alle sole attività di psicoterapia grupppale.

Nel 2023 si sono implementati i progetti riabilitativi innovativi: "RitrovarSI in cucina con lo chef" (percorso di riabilitazione psiconutrizionale presso la cucina del ristorante stellato L'Erba del Re dello chef Luca Marchini) e "Alimentarsi di musica" (Progetto di musicoterapia finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e coprogettato con l'Associazione Briciole ODV, l'Associazione Euphonia ETS e l'Associazione Nordoff Robbins Italia. Il progetto prevede percorsi di musicoterapia diretti non solo alle utenti e ai loro famigliari, ma anche ai professionisti sanitari e ai volontari che operano all'interno del Programma DCA). E' stata inoltre attivata collaborazione con associazione nazionale Animenta. Il Programma DCA ha proposto all'interno del catalogo Sapere&Salute (progetti di promozione e sani stili di vita nelle scuole; Azienda USL di Modena; PRP5 RE-R) un intervento di prevenzione universale destinato alle scuole di secondo grado della provincia di Modena che ha coinvolto nel 2023 15 insegnanti e 488 alunni.



### **Area Neuropsichiatria Infantile**

L'eterogeneità dei problemi di salute che afferiscono all'area della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza impone una solida struttura multiprofessionale delle équipes della NPIA a garanzia di letture multidimensionali della complessità presentata e di progetti terapeutici fortemente personalizzati, integrati nel contesto di vita dell'utente e della famiglia. La tempestività dell'accesso, l'integrazione costante con i Servizi sanitari, Socio-sanitari e con la Scuola, la continuità delle cure, la condivisione e la partecipazione dei familiari sono gli elementi fondamentali per perseguire gli obiettivi di cura e riabilitazione individuati per ogni bambino o adolescente che afferisce ai Servizi NPIA.

Resta dunque confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico - con particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.

Nel corso dell'anno 2023 si consolida il servizio sperimentale finalizzato all'incremento dei trattamenti abilitativi-riabilitativi resi disponibili su tutti i Distretti della Provincia in favore dei minori con disturbo dello spettro dell'autismo nella fascia di età 0-6 anni, realizzato valorizzando i finanziamenti regionali, e sono state assunte con fondi dedicati psicogiche e tecniche della riabilitazione psichiatrica che hanno consentito di aumentare il numero delle valutazioni in fascia 0-13 e in fascia adolescenziale-giovane età adulta.

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPIA in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.

In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

A tal proposito si è consolidato il progetto sperimentale che ha visto nascere la comunità semiresidenziale terapeutico riabilitativa "Gen Z" rivolta ad adolescenti disagio psichico grave e con manifestazioni cliniche che determinano una marcata compromissione delle relazioni all'interno dei diversi contesti di vita (disagio psicologico e relazionale profondo, breakdown evolutivi), talora con necessità di allontanamento per brevi periodi dal nucleo familiare.

Nel corso del 2023 si conferma il nuovo servizio di organizzazione e gestione di interventi educativi-assistenziali a favore di minori di età compresa tra gli 11 e i 17 anni) con disturbo psicopatologico grave e/o complesso in fase acuta, in carico alle ospedaliere e di ricovero dell'Ausl e AOU di Modena, in modo da garantire sostegno e affiancamento professionale in emergenza in



fase di ricovero con operatori dedicati, attivati dalle equipe sociosanitarie del Settore NPJA e dei Servizi Sociali interessati.

Nel 2023 è stato attivato il percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) della Persona affetta da Disturbi dello Spettro Autistico (ASD) nella fascia di età 0-17 anni con l'obiettivo prioritario di miglioramento del percorso di diagnosi, della presa in carico, dei trattamenti e della continuità assistenziale attraverso una ricomposizione della geografia delle reti interdisciplinari territoriali e ospedaliere a garanzia della costruzione di un sistema curante. Il PDTA:

- recepisce le linee di indirizzo del "Programma Regionale Integrato per l'assistenza Territoriale alle persone con disturbo dello spettro Autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027", approvato con Delibera di Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna, DGR 63/2023;
- si attiene alle "Raccomandazioni della linea guida sulla diagnosi e sul trattamento del disturbo dello spettro autistico in bambini e adolescenti" pubblicate dall'Istituto Superiore di Sanità ad Ottobre 2023";
- si è avvalso di diverse fonti bibliografiche e informative, quali la letteratura scientifica di riferimento e i risultati dei tre focus group tenuti tra agosto e settembre del 2023 con i familiari di bambini e adolescenti con diagnosi di autismo di età 0-6 anni, 7-11 anni e 12-17 anni.

Nella provincia di Modena, professionisti altamente specializzati per questa condizione clinica operano all'interno dello spoke aziendale, individuato all'interno del CNPIA di Modena, e del Programma Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, collocato all'interno del Dipartimento Integrato Intra-stabilimento Materno Infantile dell'AOU di Modena.

I sei CNPIA nella provincia di Modena, sono istituiti con specifico provvedimento e distribuiti in tutta la provincia. Sono composti da tutti gli operatori di riferimento, per ambito territoriale, per la presa in carico di minori con autismo secondo il principio dell'integrazione multiprofessionale e concorrono alla formulazione della diagnosi, alla presa in carico ed alla definizione del progetto personalizzato di trattamento.

Dal punto di vista epidemiologico, la frequenza dello spettro dell'autismo si avvicina all'1% della popolazione, con stime del tutto simili in campioni di bambini e adulti<sup>2</sup>. Va anche segnalato che studi più recenti mostrano prevalenze anche maggiori, fino ad un bambino ogni 681. Negli ultimi vent'anni negli Stati Uniti e in Europa si è assistito ad un incremento molto significativo delle diagnosi di autismo.

Il percorso di costruzione del PDTA ha preso avvio a fine maggio 2023 con l'incontro con l'Ufficio di Presidenza CTSS, successivamente a metà giugno sono stati costituiti 5 gruppi di lavoro, a metà luglio sono stati eseguiti 3 focus group. Si ritiene di fondamentale importanza ricordare



che le Associazioni dei pazienti e dei genitori hanno partecipato alla stesura del PDTA.

Come detto in precedenza sono stati costituiti 5 gruppi di lavoro e per ognuno dei quali è stato definito un coordinatore per un totale di 113 partecipanti, vi erano:

- Professionisti delle 3 aziende del territorio (AUSL-AOU-NOS)
- Pediatri di libera scelta e MMG
- Servizio Sociale Territoriale
- Associazioni (Aut Aut, Il Tortellante, FrignAut, Anffas, Sopra le righe)
- Istituzioni scolastiche
- Università

I gruppi di lavoro sono stati i seguenti:

- Gruppo 1: Screening e sospetto diagnostico extra screening; Percorso diagnostico
- Gruppo 2: Presa in carico e interventi terapeutici abilitativi e riabilitativi; Follow-up e rivalutazioni
- Gruppo 3: Prestazioni specialistiche durante lo sviluppo; Gestione emergenze
- Gruppo 4: Percorso di transizione all'età adulta

Si ricorda infine sono state formalizzate le equipe distrettuali/di area (a seconda delle risorse umane dei diversi servizi del DSM) per la presa in carico di minori e giovani adulti nell'ambito del Programma Dipartimentale 14-25.

### **Area Dipendenze Patologiche**

Con riguardo al Settore Dipendenze Patologiche si sono mantenuti i volumi di attività confermando la buona capacità di attrazione dei Servizi DP per tutte le tipologie di Utente, raggiungendo 5039 persone al 15 ottobre 2023, data in cui è cambiato il sistema informativo, da SistER a CURE, in un processo di adeguamento tra i sistemi del DSM/DP. I dati dal 15 ottobre al 31 dicembre 2023 sono in fase di consolidamento. Le tipologie di consumi ed addiction sono varie e nel 2023 è stato insediato il tavolo delle addiction comportamentali altre rispetto al Gioco d'Azzardo. Il Settore DP ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il Piano Regionale Prevenzione 2021-2025, in particolare per il Piano Predefinito 4 (PP4). Di particolare rilevanza i percorsi di prevenzione secondaria ed indicata in prossimità.

Sono inoltre stati raggiunti gli obiettivi e gli impegni imposti dal Piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022-2024 della Regione Emilia Romagna. Nel 2023 è stata inaugurata una collaborazione speciale con il Festival del gioco Play, in funzione di promozione di sani stili di vita e prevenzione delle addiction.

È stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2022 e progetti innovativi, in partnership con gli Enti Accreditati ed a Gestori di



Servizio (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, Housing First, Clinica Mobile, domiciliarità, intercettazione precoce in pronto soccorso).

Sono stati garantiti nella pratica clinica e nei percorsi di prevenzione e promozione della salute alti standard di qualità, con una forte attenzione alla sicurezza delle cure e dei messaggi insiti nella comunicazione dei contenuti riferiti alle addiction, attraverso strumenti del risk management e attraverso formazione specifica (EUPC, per il quale il reclutamento di personale è sistematico da due anni).

È proseguita la collaborazione del Settore DP con la Sorveglianza Sanitaria sul tema delle addiction. E' proseguita la manutenzione del network per il controllo e l'eradicazione dell'HCV nella popolazione afferente, sia con consumo di sostanze che di alcol, in collaborazione con l'AOU ed il DSP. Ha preso l'avvio il rinnovato protocollo con la Prefettura di Modena che prevede la collaborazione inter-istituzionale a favore dei giovani infra 25 anni che hanno violato l'ex-art 75 del TU 309/90 e nel 2023 è stato progettato un nuovo ramo del progetto che riguarda i detentori di cocaina. Sempre in tema di prevenzione selettiva sono divenuti strutturali i corsi info-educativi di 1° livello per chi viola l'art 186 del Codice della Strada ed i corsi di 2° livello per le persone che hanno recidivato nella violazione.

Nel 2023 il Piano Formazione del Settore DP ha previsto eventi integrati nel Sistema dei Servizi in continuità con il 2022 e prevedendo la continuità per il 2024. In particolare alcuni Dirigenti hanno partecipato ad un corso di alta formazione sulla Supervisione dei gruppi di lavoro, al fine di allestire progetti di supporto ai team di lavoro sia intra che inter-dipartimentali.

### **Rapporti con stakeholder istituzionali: EELL, Gestori, Terzo Settore**

Le attività del Dipartimento si collocano in un contesto ricco di relazioni istituzionali. Nel corso del 2023 si consolidano i rapporti con gli Enti Locali di riferimento attraverso tavoli multiprofessionali che hanno portato alla definizione degli Accordi Locali per l'integrazione delle funzioni sociali e sanitarie nel campo della Salute Mentale per Distretto Socio Sanitario. L'obiettivo è quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015.

Nel corso del 2023 viene consolidato in tutti i Distretti l'utilizzo dell'"Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti qualificati alla gestione di servizi, percorsi, interventi socio sanitari rivolti a persone in carico al Dipartimento di Salute Mentale dell'Ausl di Modena, con progetti finalizzati al recupero e al mantenimento di autonomie ed al reinserimento sociale".

Tra gli obiettivi, rafforzare l'omogeneità nel sistema di offerta, dotando gli ambiti distrettuali di uno strumento uniforme e utile alla definizione di accordi contrattuali con i gestori, adottando la metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015, nonché garantire il rispetto dei



principi di trasparenza e appropriatezza nell'individuazione dei soggetti gestori e dei percorsi di cura.

Nella cornice di trasparenza e pubblicità prevista dal Dlgs.n.117/17, alle circa 30 convenzioni siglate tra il DSM DP ed il Terzo Settore modenese nell'ottica di una reciproca collaborazione funzionale ad arricchire la gamma di servizi e attività sociosanitarie nel territorio, si aggiunge la Convenzione con Istituto Garibaldi di Reggi Emilia per servizio di consulenza tiflo-pedagogica a favore di minori affetti da disturbi di minorazione della vista, in carico al Servizio NPJA.

A seguire si riporta la rendicontazione dei risultati rispetto agli obiettivi della programmazione regionale 2023 (DGR 1237/2023).

Indicatore	Risultato atteso	Risultato 2023
Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e sociosanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPJA) e SistER	Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di Gestione corrispondenza pagamento rette /flussi informativi)	Allo stato attuale i percorsi Residenziali e semiresidenziali del settore SMA valorizzati su CURE risultano essere : <b>640</b> Per il settore CNPIA allo stato attuale sono valorizzati : <b>82</b> Percorsi tra res e semi. Utenti con PDC aperto in <b>SMA 10088, con Progetto 6715</b> , senza progetto che hanno superato il periodo di osservazione di 60gg : <b>1413, pari al 14,0%</b> Utenti con PDC aperto in <b>CNPIA 9118, con Progetto 7617</b> , senza progetto che hanno superato il periodo di osservazione di 90gg: <b>367, pari al 4,02%</b>
Rivalutazione percorsi assistenziali	Target: 100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023	100%
Residenze Trattamento Intensivo	Target: 20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a 90 giorni	Ricoveri in RTI = 646 con più di 60gg di trattamento = 66 con pi§ di 90gg di trattamento = 30 OLTRE I 60gg = 10,2% OLTRE I 90gg = 4,6%
Residenze Trattamento Riabilitativo	Target: 30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore a 30 mesi	<b>RTR-E risulta essere solo "La Barca" -</b> Posti letto 18 (quasi sempre occupati) Dimessi complessivamente nel 2023: 11 di questi che hanno superato i 2 anni = 3, che hanno superato i 30 mesi = 1 <b>PRESENTI AL 31/12/2023 CHE HANNO SUPERATO 2 ANNI = 1, CHE HANNO SUPERATO I 30 MESI = 0</b>





# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso</b>	<b>Risultato 2023</b>
Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche)	Target: 30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento	Percorsi di durata >18 mesi in CT terapeutiche-pedagogiche/percorsi attivi in CT terapeutiche-pedagogiche nel 2023= 10,4%
Residenze specialistiche dipendenze	Target: 10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD; 20% massimo per gli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi	Percorsi in CT doppia diagnosi di durata >12 mesi/percorsi attivi in CT doppia diagnosi nel 2023= 0%; percorsi di durata >90 giorni al COD/ percorsi attivi al COD nel 2023=9,4%
Definizione di una equipe multiprofessionale adulti	Definizione di una equipe territoriale integrata di riferimento, sanitaria e sociale	La valutazione dei pazienti in oggetto avviene nel contesto di UVM integrate.
Qualità del PDTA	Target: almeno l'80% degli assistiti con Programma DCA valorizzato nella cartella CURE	Utenti con PDTA DCA Valorizzato nel corso del 2023 = 170



### **3.4 Assistenza Ospedaliera**

#### **Rete ospedaliera e sistema di offerta provinciale**

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena alla quale afferiscono i due Ospedali di Baggiovara (OCB) e il Policlinico di Modena e da quattro ospedali direttamente gestiti dall'Azienda USL, ovvero Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completano la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. oggetto recentemente di un processo di pubblicizzazione e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta e Igea).

La rete di servizi e strutture ospedaliere e territoriali operano in modo coordinato fornendo una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; questo si realizza sia attraverso l'attività erogata dalle strutture a gestione diretta (presidio e strutture dei dipartimenti territoriali) sia grazie al contributo delle Aziende pubbliche e private della provincia con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura (AOU di Modena, Ospedale di Sassuolo ed ospedali privati accreditati).

Il numero provinciale di posti letto ospedalieri, pari a 2.498, con una dotazione di 3,55 posti x 1000 abitanti. Il tasso di ospedalizzazione standardizzato è pari al 128,7 per 1000 abitanti (media regionale 126,9 per mille abitanti). L'indice di dipendenza della popolazione dalle strutture presenti sul territorio provinciale è pari al 92,4% (media regionale 90.7%)

Il 2023 ha visto la necessità di rivisitazione delle reti esistenti alla luce delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti. Le tre Aziende provinciali hanno ritenuto di dover lavorare alla individuazione di strumenti condivisi per il coordinamento, la gestione e la valutazione dei percorsi di cura (Progetto provinciale reti cliniche e organizzative).

Il progetto reti cliniche e organizzative integrate ha il fine di garantire: equità d'accesso su tutto l'ambito provinciale, multi-professionalità, uniformità dei PDTA, prossimità d'accesso alle cure, continuità assistenziale, contenimento della migrazione sanitaria e formazione continua integrata. I principali valori condivisi su cui si basa tutta la progettazione sono: la centralità della/del paziente e del suo contesto di vita, la dignità, il dialogo, la qualità dei percorsi e delle prestazioni offerte, la comunicazione appropriata con attenzione all'health literacy, la sostenibilità e l'appropriatezza.

Allo scopo di garantire che la presa in carico globale del paziente avvenga in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza, qualità e sicurezza delle cure, secondo percorsi di cura omogenei su tutto il territorio provinciale, nel corso dell'anno 2023, le Direzioni delle tre Aziende Sanitarie Modenesi hanno identificato, 15 reti cliniche e 9 progetti organizzativi per i quali i clinici delle strutture che erogano interventi sanitari e socio-sanitari, l'Università, i rappresentanti degli utenti, sono chiamati a definire organizzazione e percorsi assistenziali.

A seguire gli ambiti strategici individuati:

---

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 135/363



**RETI CLINICHE**

1. rete onco-ematologica
  - 1.1. screening oncologici
2. rete cure palliative adulti
3. rete cure palliative pediatriche (cpp) (\*)
4. rete materno-infantile
5. rete emergenza-urgenza
6. rete neuropsichiatria infantile (npi)
  - 6.1. rete riabilitativa pediatrica
7. rete epatopatie croniche
8. rete riabilitativa adulti
9. rete terapia del dolore (\*)
10. rete cardiologica e di chirurgia vascolare (\*)
11. reti tempo-dipendenti (\*)
12. rete diabetologica
13. rete nefrologica
14. rete dermatologia
15. rete reumatologia

**PROGETTI ORGANIZZATIVI**

1. laboratori
2. politiche del farmaco
3. progetto cartella provinciale informatizzata
4. programma di contrasto alla violenza di genere
5. programma di contrasto al maltrattamento e abusi sui bambini
6. piattaforma provinciale tecnologie biomediche
7. cabina di regia provinciale specialistica ambulatoriale
8. cabina di regia provinciale relativa alle piattaforme chirurgiche
9. telemedicina

Come anticipato, lo scopo del progetto è garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi sempre di più di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato. Le indicazioni che emergeranno da tali tavoli guideranno la riorganizzazione dell'assistenza in termini di offerta e percorsi assistenziali condivisi.

In continuità con l'anno precedente, il 2023 si è aperto nell'ottica dell'ulteriore revisione delle priorità dell'offerta ospedaliera. Le attività e l'offerta di servizi sono stati rivisti e continuamente rimodulati sulla base delle indicazioni/obiettivi regionali e sulla base della programmazione strategica Aziendale.

Il rationale dell'organizzazione e delle scelte adottate dalle strutture si è fondato sui seguenti elementi:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, chirurgia



maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica, malattie infettive);

- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo, Vignola, Carpi e Sassuolo) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata a realizzare la prossimità della cura e il pieno utilizzo delle piattaforme chirurgiche;
- esigenza di mantenere la capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito degli standard di qualità e sicurezza (volume/esiti), evitando l'eccessiva dispersione e continuando nel processo di progressiva individuazione di "specifiche vocazioni di struttura",
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione delle attività non procrastinabili e di dare continuità al recupero delle attività programmate con specifico riferimento ai pazienti in lista per intervento chirurgico non effettuato a causa della pandemia;
- perseguimento dell'utilizzo congiunto delle risorse (spazi, piattaforme, tecnologie e personale) finalizzato al recupero di efficienza ed al contenimento delle liste d'attesa.
- necessità di allocare le linee produttive in modo coerente alla presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,
- necessità di garantire l'efficienza di utilizzo delle risorse disponibili posti letto (acuti, postacuti), sale operatorie, ambulatori e il governo della spesa di farmaci e dispositivi;
- considerazione delle competenze maturate dai professionisti in ambito assistenziale ma anche messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze, specialmente in alcuni ambiti (anestesia, ginecologia, emergenza, radiologia);



- riorientamento dell'attività tenendo conto anche della riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili conseguenti a ristrutturazioni programmate es PS e sub-intensive di Carpi e Mirandola o alla disponibilità di letti sul territorio (CRA e OSCO);
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipe attraverso la telemedicina, collaborazioni e protocolli condivisi).

Con riferimento specifico alla Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia-Romagna (DGR 2316/2022), le Aziende della provincia di Modena hanno dato attuazione alle indicazioni contenute nella delibera regionale, con l'obiettivo di assicurare la migliore qualità e appropriatezza delle cure per il paziente in un percorso assistenziale efficace e sicuro che connette e integra l'ospedale e il territorio. Lo scopo è garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato.

Rispetto agli obiettivi identificati nella DGR 2316/2022 si è lavorato per rendere operativa l'integrazione e la continuità assistenziale tra strutture ospedaliere e territoriali adeguando le modalità organizzative a nuove forme in grado di assicurare sicurezza e qualità delle prestazioni, facilità di accesso e di trattamento in logica di prossimità e favorire la collaborazione con i medici di medicina generale e con gli specialisti territoriali. Questo potrà essere realizzato promuovendo, tra l'altro, le vocazioni distintive delle strutture, ottimizzando le risorse professionali e tecnologiche disponibili, incluso l'utilizzo tutti gli strumenti a supporto della continuità assistenziale, anche telematici (telemedicina).

Nell'ambito della provincia di Modena, in linea con le linee di indirizzo regionali, per la Rete Onco-Ematologica è prevista la costituzione del Dipartimento interaziendale integrato oncologico ed emato-oncologico e del Coordinamento provinciale della rete oncologica ed emato-oncologica. A tale fine come già richiamato è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale che ha operato per la definizione dello specifico progetto attuativo che ha operato secondo il gant di seguito riportato. Con delibera n. 440 del 27 dicembre 2023 è stato approvato il progetto e condivisa la delibera di costituzione dipartimento oncoematologico interprovinciale, adottata formalmente a gennaio 2024.

Passando alla produzione, in particolare ai ricoveri Ospedalieri dei 4 Ospedali afferenti al Presidio AUSL e dell'Ospedale di Sassuolo (NOS), la tabella a seguire evidenzia come i volumi di attività 2023 non siano ancora tornati ai livelli del 2019, tuttavia hanno superato del 3% il numero di ricoveri del 2022 (+1.357 casi); da notare, i 1.029 ricoveri chirurgici in più in regime ordinario (+10 %) e i 309 day surgery (+5%) rispetto all'anno precedente a testimonianza dell'impegno volto al recupero dei pazienti in lista chirurgica che non erano stati operati a causa della pandemia.



## Dimessi Ospedali AUSL + NOS

Regime	Tipo	2019	2020	2021	2022	2023	Diff. 2023-2019		Diff. 2023-2022	
DO	C	11.656	8.646	9.996	10.408	11.437	-219	-2%	1.029	10%
	M	25.045	20.998	21.794	21.837	21.831	-3.214	-13%	-6	0%
	Totale	36.701	29.644	31.790	32.245	33.268	-3.433	-9%	1.023	3%
DH	C	6.534	4.624	5.286	6.523	6.832	298	5%	309	5%
	M	1524	1197	1540	1453	1478	-46	-3%	25	2%
	Totale	8.058	5.821	6.826	7.976	8.310	252	3%	334	4%
Totale		44.759	35.465	38.616	40.221	41.578	-3.181	-7%	1.357	3%

Nel complesso, se messa a confronto con l'anno 2019, l'attività di ricovero (area medica e chirurgica) ha registrato una flessione complessiva del 7% (sia in regime di ricovero ordinario che in regime diurno). Questo, anche per la spinta ad effettuare molte prestazioni in ambito ambulatoriale e delle azioni volte al miglioramento dell'appropriatezza del setting di erogazione delle prestazioni. Rispetto invece all'anno precedente si registra un incremento dei DRG chirurgici e una marcata diminuzione dei medici.

Si sottolinea ancora una volta l'orientamento dell'offerta in ottica di sistema provinciale che, grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, ha permesso di garantire, negli ospedali a minore service mix, anche le attività chirurgiche in favore dell'intera rete, consentendo alle strutture gravate di maggiori liste d'attesa di poter smaltire le stesse con accessi a piattaforme (SO e radiologie) in favore della prossimità nell'ambito della rete.

Le tabelle che seguono mettono a confronto il recupero degli interventi chirurgici "scaduti" nel 2021 e nel 2022, in linea con gli obiettivi della programmazione regionale che prevedeva un target di recupero della casistica 2021 pari al 100% e l'80% della casistica 2022.



## Recupero degli interventi chirurgici scaduti prima del 31/12/2021 Consuntivo 2023

AZIENDA	POSIZIONI CON SCADENZA ENTRO IL 2021 IN LISTA AL 01/01/2023	POSIZIONI CON SCADENZA ENTRO IL 2021 IN LISTA AL 03/01/2024	% RECUPERATE AL 03/01/2024 (TARGET 2023: 100%)
AUSL PIACENZA	91	0	100%
AUSL PARMA	31	1	97%
AUSL REGGIO EMILIA	1.266	257	80%
AUSL MODENA	562	38	93%
AUSL BOLOGNA	1.483	393	73%
AUSL IMOLA	46	1	98%
AUSL FERRARA	123	25	80%
AUSL ROMAGNA	1.755	274	84%
AOSPU PARMA	668	360	46%
AOSPU MODENA	1.505	2	100%
IRCCS S. ORSOLA	2.216	748	66%
AOSPU FERRARA	56	0	100%
I.O.R.	3.689	1.155	69%
<b>TOTALE</b>	<b>13.491</b>	<b>3.254</b>	<b>76%</b>

All'1/1/24 (vd sopra), in Regione risultavano recuperati il 76% degli interventi scaduti al 31/12/21, contro un'obiettivo del 100%; l'Azienda USL si è assestata ad un 93% di recupero. I casi ancora da recuperare sono complessivamente 32, di cui 27 casi presso l'Ospedale di Sassuolo (si tratta di casi in attesa di un intervento di chirurgia ricostruttiva addominoplastica post intervento bariatrico per i quali l'offerta è condizionata da un'equipe chirurgica ridimensionata) e 5 casi del Privato Accreditato (mancato allineamento dei flussi informativi che sono stati corretti nel 2024).



### Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 1/1/2022 e il 31/12/2022 Consuntivo 2023

AZIENDA	POSIZIONI CON SCADENZA NEL 2022 IN LISTA AL 01/01/2023	POSIZIONI CON SCADENZA NEL 2022 IN LISTA AL 03/01/2024	% RECUPERATE AL 03/01/2024 (TARGET 2023: 80%)
AUSL Piacenza	1.801	151	92%
AUSL Parma	1.398	178	87%
AUSL Reggio Emilia	4.868	975	80%
AUSL Modena	4.100	495	88%
AUSL Bologna	5.025	1.182	76%
AUSL Imola	879	80	91%
AUSL Ferrara	1.008	115	89%
AUSL Romagna	5.822	1.102	81%
AOSPU Parma	1.458	452	69%
AOSPU Modena	4.106	782	81%
IRCCS S. Orsola	5.966	1.587	73%
AOSPU Ferrara	1.172	146	88%
I.O.R.	7.006	3.422	51%
<b>Totale</b>	<b>44.609</b>	<b>10.667</b>	<b>76%</b>

Analogamente all'1/1/24 in Regione risultavano recuperati il 76% degli interventi scaduti al 31/12/22, contro un'atteso dell'80%. Anche in questo caso, con un 88% di interventi chirurgici recuperati, l'Azienda USL ha raggiunto l'obiettivo assegnato.

### % erogato entro i tempi per gli interventi monitorati

AZIENDA	ONCOLOGICI (TARGET 2023: 90%)	PROTESI D'ANCA (TARGET 2023: 85%)	CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE (TARGET 2023: 90%)	CHIRURGIA GENERALE (TARGET 2023: 75%)	TOTALE INTERVENTI MONITORATI (TARGET 2023: 80%)
AUSL Piacenza	95%	47%	97%	49%	75%
AUSL Parma	81%	77%	NV	70%	74%
AUSL Reggio Emilia	77%	65%	82%	54%	67%
AUSL Modena	79%	72%	94%	40%	72%
AUSL Bologna	70%	95%	83%	40%	74%
AUSL Imola	85%	81%	99%	86%	88%
AUSL Ferrara	85%	91%	98%	69%	79%
AUSL Romagna	85%	89%	92%	73%	84%
AOSPU Parma	70%	29%	78%	43%	66%
AOSPU Modena	90%	50%	79%	33%	67%
IRCCS S. Orsola	70%	32%	65%	27%	56%
AOSPU Ferrara	86%	91%	83%	51%	75%
I.O.R.	97%	38%	NV	NV	39%
<b>Totale</b>	<b>79%</b>	<b>77%</b>	<b>86%</b>	<b>56%</b>	<b>73%</b>





L'analisi dell'erogato entro i tempi è fortemente condizionato anche dalla messa a disposizione dell'AOU e di Sassuolo di importanti spazi (sale operatorie e letti), questo vale per la protesica ortopedica e per la chirurgia generale. Il dato relativo alla chirurgia oncologica, pur in linea con la Regione, è condizionato dalla chirurgia prostatica e tiroidea alle quali i sistemi di calcolo assegnano gli stessi attesi delle altre patologie oncologiche anche in presenza di una storia naturale che può essere del tutto differente.

### Variazione % dell'arruolamento in lista: Consuntivo 2023

AZIENDA	ENTRATE IN LISTA DAL 01/01/2023 AL 03/01/2024	USCITE(*) DALLA LISTA DAL 01/01/2023 AL 03/01/2024	ENTRATE - USCITE	VARIAZIONE % ARRUOLAMENTO (TARGET 2023: ≤2%)
AUSL Piacenza	13.578	12.840	1.004	5%
AUSL Parma	17.393	15.709	1.097	10%
AUSL Reggio Emilia	28.753	29.495	-127	-3%
AUSL Modena	21.129	20.539	481	3%
AUSL Bologna	37.438	34.252	2.384	9%
AUSL Imola	4.580	4.892	-254	-7%
AUSL Ferrara	7.636	7.551	-100	1%
AUSL Romagna	85.568	83.783	2.653	2%
AOSPU Parma	9.692	9.168	346	5%
AOSPU Modena	13.815	15.426	-1.356	-12%
IRCCS S. Orsola	24.596	24.240	172	1%
AOSPU Ferrara	10.607	10.158	338	4%
I.O.R.	19.332	18.565	1.745	4%
<b>Totale</b>	<b>294.117</b>	<b>286.618</b>	<b>7.499</b>	<b>3%</b>

(\*) Ricoveri+trasferimenti+rimozione

Anche il dato relativo gli arruolamenti in lista vede l'Azienda territoriale di un punto percentuale oltre il target ma comunque allineato alla media regionale.

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

I volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti negli stabilimenti del Presidio USL e nell'Ospedale di Sassuolo (-928 casi nel complesso) rispetto al 2019 (vd tabella sotto) e sostanzialmente in linea con il numero assoluto 2022 nonostante l'incremento di attività registrato nel 2023. Preme al proposito evidenziare che il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG risulta pari a 0,12, inferiore al target regionale atteso (0,15). Il miglioramento dell'appropriatezza dei ricoveri è uno specifico obiettivo definito negli accordi di fornitura.



DRG Potenzialmente inappropriati e rapporto con DRG non potenzialmente inappropriati del presidio unico dell'Ausl di Modena e Ospedale di Sassuolo:

	2019		2020		2021		2022		2023		Diff. PI	
	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	2023-2019	2023-2022
Totale USL MODENA	4.362	0,13	2.813	0,10	2.938	0,10	3.322	0,11	3.434	0,12	-928	112

Come già anticipato, nel 2023 si è registrato un ulteriore miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione; buoni i tempi di riposta agli interventi chirurgici in elezione e gli indicatori di esito.

Con riferimento alla chirurgia oncologica la recente riorganizzazione delle sale operatorie (ottobre 2023) con la separazione dei percorsi di elezione e urgenza, la revisione dei turni di presenza del personale di assistenza, ed infine, l'inserimento ex novo di alcune figure di anestesista, hanno permesso e potranno consentire un miglioramento delle performance.

Nel 2023, l'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è rimasto costante a 0,9 per l'Ausl di Modena nel suo complesso. Tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1 con differenze significative tra le singole unità operative. In particolare, risultano più performanti le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica.

### **Indice Comparativo di Performance Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo**

*ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023*

	2019	2020	2021	2022	2023
Presidio Provinciale	0,97	0,97	0,96	0,95	0,96
NOS	0,85	0,84	0,88	0,92	0,97
Totale AUSL MODENA	0,93	0,92	0,92	0,93	0,94

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG rimasto stabile a 0,9; il valore costituisce un indicatore, proxy, anche del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto anche nel 2023.



**Peso medio dei DRG Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo***Peso medio anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023*

	2019	2020	2021	2022	2023
Presidio Provinciale	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
NOS	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8
Totale USL MODENA	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9

Con riferimento alle previsioni del DM n.70/15 in termini di volumi minimi a garanzia del buon esito del processo assistenziale e degli altri indicatori di buona pratica clinica, si riportano a seguire i principali indici rilevati nel 2023.

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Volumi ed esiti</b>		
Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	>=95%	99,6%
Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	>=95%	83.3%
Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia (100)	>=95%	73.48%
Quota di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 150 (con 10% tolleranza) interventi annui - NSG	>=90%	100%
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella - NSG	< 2,2%	0.99%
Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni - NSG	>=90%	87.47%
% di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	>=80%	51.78%
% di parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno - NSG	<=25% punteggio sufficienza <= 20% punteggio massimo	8.61%

Per quanto attiene i volumi di IMA, garantiti prevalentemente nella USL dall'unica Cardiologia con posti letto, presente a Carpi, anche per il 2023 è stata superata la soglia prevista dal DM 70/15 (standard casi IMA >100). Per contro, la limitata incidenza della casistica relativa agli infarti negli ospedali che non hanno una cardiologia o un UTIC, attestano ulteriormente il processo di accentramento sulle strutture di riferimento di tale casistica.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 144/363



Allo scopo di monitorare e migliorare gli indicatori del percorso assistenziale del paziente con infarto, uno specifico gruppo di lavoro composto da clinici e figure esperte in organizzazione ha valutato le diverse fasi del processo che dalla insorgenza dei sintomi porta alla corretta e tempestiva centralizzazione del paziente nella sede in grado di offrire la migliore qualità e sicurezza dell'assistenza. L'audit svolto ha permesso di mettere in evidenza alcuni aspetti critici nelle interfacce tra i diversi servizi coinvolti e promuovere le azioni di miglioramento (mappatura dei casi e delle sedi, correttezza della diagnosi di PS, rilevazione puntuale dei tempi delle diverse fasi del processo, ridefinizione di ruoli e responsabilità dei vari servizi).

Gli indicatori del percorso frattura femore attestano la revisione delle afferenze dei pazienti; i volumi 2023 rispecchiano dunque il potenziale della struttura commisurato all'utenza di riferimento, con livelli prestazionali tutti superiori allo standard (> 75 casi /anno) del DM 70/15, ed in incremento nel tempo.

#### Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)

Frattura Femore	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Totale AUSL e NOS	612	495	599	679

In calo, rispetto all'anno precedente, la percentuale di casi operati entro le 48 ore che è passata (per l'azienda USL, Sassuolo compreso) dall'76,3% del 2022 al 71,2% del 2023. Come già anticipato, il reperimento di alcuni professionisti (anestesisti) che ha permesso di risolvere in parte la cronica indisponibilità di queste figure e la riorganizzazione dell'offerta di sale operatorie (ridistribuzione slot tra discipline in funzione dei volumi di attività programmata e urgente, revisione delle presenze di figure infermieristiche in funzione della complessità di intervento, attivazione di maggior numero di slot per urgenza) promossa alla fine del 2023, hanno consentito l'ampliamento degli spazi per le urgenze ai quali ricondurre la casistica delle fratture di femore del paziente anziano, con possibilità di migliorare la performance aziendale a avvicinarsi al target dell'80% richiesto dallo standard regionale.

#### Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età >=65anni (target >=80%)

	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AUSL MODENA	79.0%	65.1%	76.3%	71.2%

La revisione dell'utilizzo delle sale operatorie per il recupero dell'attività programmata ha fatto sì che la performance sull'intervento di colecistectomia, ha superato ovunque il cut-off di 100 con incrementi rispetto all'anno precedente.



**Interventi di colecistectomia (target 100 casi/anno per stabilimento)**

Colecistectomie	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
OSP CARPI	184	138	136	133
OSP MIRANDOLA	136	157	117	155
OSP PAVULLO	<b>86</b>	<b>89</b>	104	104
OSP VIGNOLA	103	89	116	134
OSP SASSUOLO	303	275	280	283

Il target del 90% dei casi con degenza post operatoria inferiore a 3 giorni è perseguito con difficoltà, ciò anche a causa di una casistica che spesso accede in regime di urgenza e che pertanto comporta "per complessità" un allungamento dei tempi della degenza. Per tale motivo le performance più critiche sono quelle degli ospedali con maggior casistica urgente.

**Interventi di colecistectomia laparoscopica degenza post-operatoria <3 giorni - target >=90%)**

	Anno 2019	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AUSL MODENA	<b>86.8%</b>	<b>84.9%</b>	<b>84.0%</b>	<b>82.9%</b>

Buona la performance di recupero della casistica chirurgica SIGLA accumulata a causa della pandemia, quasi sempre con recuperi superiori al target richiesto dalla Regione.

**Interventi SIGLA scaduti entro il 31/12/2021 da recuperare entro 31/12/2022**

OSPEDALE	INTERVENTI SCADUTI ENTRO IL 31 DIC 2022 (BASELINE)	TARGET RER	% RECUPERO AL 7 FEBBRAIO 2024	CASI ANCORA DA RECUPERARE
OSP CARPI	1.255	80%	96.4%	45
OSP MIRANDOLA	155		100.0%	0
OSP VIGNOLA	65		90.8%	6
OSP PAVULLO	18		94.4%	1
OSP SASSUOLO	1.963		86.0%	275
POLICLINICO MODENA	2.883		86.7%	384
OSP BAGGIOVARA	1.223		80.9%	233
HESPERIA HOSPITAL	311		83.0%	53
PROF. FOGLIANI	333		93.7%	21
<b>DI CUI AUSL MO (con NOS)</b>	<b>3.456</b>		<b>90.5%</b>	<b>327</b>
<b>DI CUI AOU MO</b>	<b>4.106</b>	<b>85.0%</b>	<b>617</b>	
<b>DI CUI PRIVIATO ACCREDITATO</b>	<b>644</b>	<b>88.5%</b>	<b>74</b>	
<b>TOTALE PROVINCIALE</b>	<b>8.206</b>	<b>87.6%</b>	<b>1018</b>	
<b>AUSL Modena come criterio RER (AUSL Mo + NOS + Priv Accred.)</b>	<b>4.100</b>	<b>90.2%</b>	<b>401</b>	



La performance del rispetto dei tempi di intervento della casistica SIGLA è stata condizionata dalla difficoltà a reperire alcune figure professionali (es anestesisti) e come già detto scatta una classificazione in corso di revisione delle priorità per interventi su prostata e tiroide che è in corso di revisione.

### Interventi SIGLA monitorati dalla Regione Emilia-Romagna Interventi in regime ospedaliero AUSL

OSPEDALE DI INTERVENTO	CHIRURGIA ONCOLOGICA		PROTESI D'ANCA		CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE		CHIRURGIA GENERALE		ALTRI INTERVENTI		TOTALE INTERVENTI MONITORATI	
	INTER-VENTI	% NEI TEMPI	INTER-VENTI	% NEI TEMPI	INTER-VENTI	% NEI TEMPI	INTER-VENTI	% NEI TEMPI	INTER-VENTI	% NEI TEMPI	INTER-VENTI	% NEI TEMPI
PROVINCIA MODENA	2.120	85.6%	885	64.9%	2.627	88.4%	2.493	37.4%	37	91.9%	8.162	69.6%
DI CUI AUSL MODENA	434	68.7%	301	61.1%	207	84.1%	1.059	37.8%	2	-	2.003	52.8%
<b>DI CUI AUSL MODENA (compreso NOS e Priv Accred.)</b>	<b>766</b>	<b>78.6%</b>	<b>611</b>	<b>71.7%</b>	<b>1.629</b>	<b>94.4%</b>	<b>1.360</b>	<b>40.3%</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4.368</b>	<b>71.6%</b>
DI CUI AOU MODENA	1.354	89.5%	274	49.6%	998	78.7%	1.133	34.0%	35	91.4%	3.794	67.2%
<b>MEDIA RER</b>		<b>79.3%</b>		<b>76.6%</b>		<b>86.4%</b>		<b>56.0%</b>		<b>95.9%</b>		<b>72.9%</b>
<b>TARGET</b>		<b>&gt;=90%</b>		<b>&gt;=85%</b>		<b>&gt;=90%</b>		<b>&gt;=75%</b>		<b>&gt;=80%</b>		<b>&gt;=80%</b>

### Equipe in rete e condivisione piattaforme (chirurgiche e radiologiche)

La rimodulazione fino talora alla sospensione dell'attività chirurgica programmata, imposta dalla pandemia, ha comportato la riduzione della capacità produttiva del Presidio e dell'Ospedale di Sassuolo, in parte ripresa nell'anno 2022 e ulteriormente incrementata nel corso del 2023 anche ricorrendo all'utilizzo congiunto delle piattaforme chirurgiche soprattutto dell'AUSL, da parte dei chirurghi delle diverse Aziende Pubbliche.

Nel 2023 è stato presentato in regione il progetto di potenziamento delle attività chirurgiche che si è concretizzato attraverso il potenziamento del personale di sala operatoria e il superamento delle liste di attesa per stabilimento. Nell'ambito delle sinergie di rete poste in essere a livello provinciale, l'AOU e l'AUSL di Modena hanno implementato il modello di presa in carico che ha trasferito sugli ospedali distrettuali, il trattamento chirurgico delle patologie ad alta prevalenza e bassa complessità. Questa organizzazione ha consentito il trattamento dei casi complessi presso l'AOU, centro Hub della rete ospedaliera modenese. L'ambito territoriale individuato per questo percorso organizzativo è prevalentemente l'Area Sud, ospedali di Vignola e Pavullo che ospitano in modo permanente le equipe dell'Ospedale di Sassuolo e in modo progressivamente crescente quelle dell'AOU; anche in area nord, comunque, sono attive modalità di condivisione delle piattaforme su base sovra-distrettuale.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 147/363



Inoltre, recentemente la Regione ha autorizzato la struttura di Castelfranco all'erogazione di interventi ambulatoriali 'H' (es tunnel carpale, dito a scatto, ernie) questo ha permesso di ampliare l'offerta di sale operatorie e potrà consentire di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa. Castelfranco ha potuto incrementare in modo rilevante i volumi di chirurgia ambulatoriale, ospitando equipe dell'Azienda provinciale ma anche dell'AOU. In particolare, la piattaforma chirurgica di Castelfranco ha supportato e vicariato gli Ospedali di Carpi e Mirandola per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali ed ha incrementato molto la capacità di rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto.

La tabella a seguire evidenzia il progressivo e continuo incremento di attività registrato negli ultimi anni, si noti come il fenomeno interessi, positivamente, tutte le nostre strutture.

## Area Ospedale – Chirurgia Ambulatoriale

Anno 2023

### Volumi di chirurgia ambulatoriale maggiore effettuata presso le strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di CHIRURGIA AMBULATORIALE MAGGIORE per ospedale

Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdS CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	OSP BAGGIOVARA	OSP P OLICLINICO	PROV MO
Anno 2019	982	1.186	463	758	796	1.923	176	3.332	9.616
Anno 2022	229	1.034	452	587	791	2.602	48	2.913	8.656
Anno 2023	361	1.088	463	663	842	2.752	29	3.597	9.795
Variazione assoluta 2023 vs 2019	-621	-98	+0	-95	+46	+829	-147	+265	+179
Variazione PERCENTUALE 2023 vs 2019	-63.2%	-8.3%	+0.0%	-12.5%	+5.8%	+43.1%	-83.5%	+8.0%	+1.9%
Variazione assoluta 2023 vs 2022	+132	+54	+11	+76	+51	+150	-19	+684	+1.139
Variazione PERCENTUALE 2023 vs 2022	+57.6%	+5.2%	+2.4%	+12.9%	+6.4%	+5.8%	-39.6%	+23.5%	+13.2%
% PRODUZIONE 2023 VS 2019	36.8%	91.7%	100.0%	87.5%	105.8%	143.1%	16.5%	108.0%	101.9%
	101.0%						103.4%		
% PRODUZIONE 2023 VS 2022	157.6%	105.2%	102.4%	112.9%	106.4%	105.8%	60.4%	123.5%	113.2%
	108.3%						122.5%		

Come più volte richiamato, importante è stato l'impegno ad una programmazione di sistema che prevedesse il pieno utilizzo di tutte le strutture disponibili e la valorizzazione delle competenze presenti in tutte le strutture delle tre Aziende sanitarie provinciali, a tal proposito la tabella riportata segue reca le principali collaborazioni attive sul territorio modenese ed evidenzia come l'utilizzo congiunto delle piattaforme e le equipe itineranti siano una realtà articolata, diffusa ed in progressiva implementazione.



**Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni**

Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"
Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe Chirurgia AOU NEW	Pavullo
Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe ORL di Carpi NEW Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe Urologia AOU NEW (Equipe chirurgica AOU)	Vignola
Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU Equipe pneumologica Mirandola Equipe neuroradiologica AOU Equipe radioterapica AOU Equipe anatomia patologica AOU Equipe ortopedia Mirandola Equipe chirurgia Mirandola	Carpi
Equipe urologica Carpi Equipe ORL Carpi Equipe ortopedica Carpi Equipe neuroradiologica AOU Equipe ginecologia Carpi	Mirandola
Equipe ortopedica Carpi NEW (da gennaio 2024) Equipe ortopedica AOU Baggiovara NEW Equipe chirurgia Mirandola Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco
Equipe cardiologica AOSP (OCB-AOU) per TAVI	Hesperia Hospital





<b>Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)</b>	<b>Ospedale "ospitante"</b>
Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi NEW	
Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU
Equipe urologica Carpi (robot)	OCB

## Tempi di attesa

### La gestione dei percorsi chirurgici

La produzione chirurgica nel 2023 si è consolidata raggiungendo in tutti gli stabilimenti, ad eccezione di Carpi, i livelli di attività del 2019 per quanto riguarda i ricoveri in regime ordinario e day surgery. Aumenti importanti si sono rilevati sul fronte della chirurgia ambulatoriale, con particolare riferimento agli stabilimenti di Pavullo e all'ospedale di Comunità di Castelfranco. Da rilevare che la capacità produttiva delle sedi che ospitano equipe chirurgiche AOU risulta inferiore perché il DRG o la prestazione chirurgica ambulatoriale finiscono nella rilevazione dei flussi di attività chirurgica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria (es. Vignola ospita l'equipe urologica di Baggiovara, Pavullo ospita l'equipe chirurgica del Policlinico, Castelfranco ospita l'equipe ortopedica di Baggiovara). In tutte le sedi risulta chiaro l'aumento di attività rispetto ai 12 mesi 2022.

Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	OSP SASSUOLO	OSP BAGGIOVARA	OSP POLICLINICO	PROV MO
Anno 2019	4.774	2.013	951	1.810	8.642	8.598	16.891	43.679
Anno 2022	4.023	1.680	1.098	1.583	8.547	8.781	15.271	40.983
Anno 2023	4.317	2.177	1.126	1.771	8.686	9.190	15.802	43.069
<b>Variazione ASSOLUTA 2023 vs 2019</b>	<b>-457</b>	<b>+164</b>	<b>+175</b>	<b>-39</b>	<b>+44</b>	<b>+592</b>	<b>-1.089</b>	<b>-610</b>
<b>Variazione PERCENTUALE 2023 vs 2019</b>	<b>-9.6%</b>	<b>+8.1%</b>	<b>+18.4%</b>	<b>-2.2%</b>	<b>+0.5%</b>	<b>+6.9%</b>	<b>-6.4%</b>	<b>-1.4%</b>
<b>Variazione ASSOLUTA 2023 vs 2022</b>	<b>+294</b>	<b>+497</b>	<b>+28</b>	<b>+188</b>	<b>+139</b>	<b>+409</b>	<b>+531</b>	<b>+2.086</b>
<b>Variazione PERCENTUALE 2023 vs 2022</b>	<b>+7.3%</b>	<b>+29.6%</b>	<b>+2.6%</b>	<b>+11.9%</b>	<b>+1.6%</b>	<b>+4.7%</b>	<b>+3.5%</b>	<b>+5.1%</b>

% PRODUZIONE 2023 VS 2019	90.4%	108.1%	118.4%	97.8%	100.5%	106.9%	93.6%	98.6%
	99.4%					98.1%		
% PRODUZIONE 2023 VS 2022	107.3%	129.6%	102.6%	111.9%	101.6%	104.7%	103.5%	105.1%
	106.8%					103.9%		

Con particolare impegno di tutte le equipe professionali, che hanno operato nelle piattaforme provinciali secondo logiche di numerosità della casistica e di complessità assistenziale, sono stati conseguiti gli obiettivi regionali sulla gestione dei pazienti in attesa di intervento chirurgico scaduti al 31-12-2022 (obiettivo target 80%, raggiunto l'88%) e quelli scaduti al 31-12-2021 (95%). In continuità a quanto attuato nel 2022, anche per il 2023 sugli stabilimenti di Mirandola, Vignola e Pavullo le ottime performance complessive hanno consentito di supportare in misura



importante gli ospedali con maggiori pazienti scaduti, ospitando sia equipe chirurgiche aziendali (Carpi e Sassuolo) che provinciali (Policlinico). Cruciale anche il potenziamento dell'ospedale di comunità di Castelfranco, sul quale vengono gestiti i pazienti in attesa di interventi di chirurgia ambulatoriale minore (dermatologia, chirurgia generale) e da ottobre 2023 anche ortopedia in accordo alle direttive regionali.

La performance relativa alle classi A oncologiche, gestite nell'ospedale di Carpi e Sassuolo, ha raggiunto la percentuale del 79% a fronte di un obiettivo del 90%, le principali difficoltà nel conseguimento della performance attesa riguardano la non sufficiente disponibilità di sedute robotiche presso Baggiovara e la non sempre adeguata attribuzione in ambito urologico della classe di priorità A.

L'emanazione del documento regionale strutturato con la partecipazione anche dei nostri professionisti (in particolare otorini ed endocrinologi) con le classificazioni graduate per la patologia oncologica tiroidea consentirà un miglioramento del calcolo dei tempi di attesa ed una rispondenza clinicamente più congrua tra patologia, rischio, classe di priorità.

Con la collaborazione della Direzione assistenziale sono state analizzate e rimodulate le sedute operatorie nei comparti provinciali, ottenendo aree di efficientamento che hanno consentito di attivare turni pomeridiani per supportare le urgenze oppure sedute incrementali al sabato mattina, in via sperimentale.

Sono stati garantiti incontri periodici della cabina di regia provinciale sulle attività chirurgiche con l'obiettivo di confrontare tipologie e volumi delle liste di attesa, modulare le assegnazioni di sedute a favore delle unità operative e aziende con maggiori liste di attesa, omogeneizzare le modalità organizzative ed i regimi di erogazione delle prestazioni sulle diverse sedi ospedaliere.

Si è lavorato in collaborazione con il servizio ICT e con il servizio Flussi Informativi e BI per migliorare la coerenza dei flussi informativi da e verso la Regione, nell'ottica di ottenere la massima corrispondenza dei dati (flusso SIGLA) e di incrementare la tracciabilità secondo indirizzi comuni (codice procedura ICD9CM). Sono stati conseguiti e ampiamente superati gli obiettivi specifici richiesti dal progetto SIGLA: copertura SIGLA-SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati 74% (target 70%); copertura SIGLA-SDO per gli interventi chirurgici monitorati 91% (target 80%).

Per quanto riguarda gli obiettivi relativi ai percorsi di outpatient e l'aumento dei casi che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche, si riportano i dati registrati a consuntivo 2023 con i relativi target di riferimento:

	Target 2023	AUSL MODENA
Percorso Chirurgico		
% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	>25%	34.6%
% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	>10%	15.21%

Area Programmazione e Controllo



### ***Emergenza Urgenza ospedaliera***

Nell'ambito della riorganizzazione dell'Emergenza Urgenza (DGR n° 939/23 e n° 1206/23) è stata avviata la realizzazione della rete CAU, le strutture territoriali in capo alla rete assistenziale delle cure primarie destinate alla gestione delle urgenze a bassa complessità clinico assistenziale chiamate a garantire, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse attualmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso, secondo percorsi diagnostico terapeutici definiti (percorso cardiologico, ortopedico, chirurgico, oculistico etc.).

I CAU si caratterizzano per una dotazione di personale medico ed infermieristico dedicati. L'orario di apertura è previsto h 24 (h16 accesso diretto + h 8 accesso mediato telefonicamente) e saranno dotati di capacità diagnostica grazie alle dotazioni di apparecchi di imaging (RX osseo, torace, addome), POCT, ECG, ECO "pocus". Conteranno sul supporto specialistico (anche con telemedicina) ed accoglieranno pazienti con problemi urgenti a bassa complessità. Avranno come riferimento un Ospedale Polispecialistico o distrettuale, con garanzia di accessibilità e tempestività di cure e continuità dei percorsi assistenziali.

La prima fase di programmazione, con le previsioni in termini di strutture da realizzare sul territorio, è stata formalizzata nel corso della CTSS del 29 agosto 2023 u.s. ed inoltrata in Regione il 15 settembre.

Nel 2023 sono stati progettati e avviati i seguenti CAU: Finale Emilia (avvio il 18 dicembre 2023) , Castelfranco (avvio 11 dicembre 2023). Il CAU Fanano è stato avviato a gennaio 2024. A seguire è programmato un 2° step con l'attivazione dei CAU di Carpi e Modena Policlinico. Il 3° ed ultimo step prevedrà l'implementazione dei CAU di Vignola, di un secondo CAU Modena e Sassuolo.



### 3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

#### La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici

##### Spesa farmaceutica convenzionata

La spesa farmaceutica convenzionata per il periodo gennaio – dicembre 2023 è stata di 78.033.975,97 € (+2,21% verso i 12 mesi 2022). L'obiettivo RER per il 2023 è di 77.649.256 € (+ 1,7% vs 2022).

Lo scostamento verso l'obiettivo regionale è pari a + 384.720 €.

Spesa 2022	Spesa 2023	Obiettivo RER 2023	Differenza vs obiettivo (€)
76.344.509 €	78.033.975,97 € (+2,21%)	77.649.256 € (+1,7% vs 2022)	+ 384.720 €

L'aumento di spesa registrato è da ascrivere in particolare al mancato raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza in relazione alla prescrizione di alcuni gruppi di farmaci per i quali la provincia di Modena presenta da alcuni anni criticità (PPI, farmaci cardiovascolari, Vitamina D, farmaci per IPB).

Nel giugno 2023 è stato firmato l'accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. L'accordo ha previsto l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci. Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse che comportano effetti della prescrizione specialistica e degli MMG/PLS sulla spesa territoriale; si evidenziano i risultati a livello provinciale:

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
Indicatore complessivo combinato	≥ 15	13
-Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti/die)	< 12,5 DDD*1000 ab/die	13,55 DDD*1000 ab/die



Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD) - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti/die) - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)	≥ 60%  < 2 DDD*1000 ab/die  < 800 prescrizioni*1000 bambini-anno	61%  1,75 DDD*1000 ab/die  936,36 prescrizioni*1000 bambini-anno
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici (DDD*1000 ab)	≤ 5.648 DDD*1000 ab	4.944,46 DDD*1000 ab
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI) per pazienti residenti.	≤ 65 DDD/1000 ab die	67,32 DDD/1000 ab die (- 0,1%)
Consumo di Omega 3 (DDD*1000 ab/die)	≤3 DDD/1000 ab die	3,4 DDD/1000 ab die (-5,26%)
Consumo di Vitamina D (DDD*1000 ab/die)	≤152 DDD/1000 ab die	158,9 DDD/1000 ab die (-7,04%)

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si riporta un breve commento per:

- antibiotici: l'indicatore complessivo combinato (target > 15) ottenuto dalla AUSL di Modena è 13 rispetto alla media regionale di 14; il non completo raggiungimento dell'obiettivo è dovuto al fatto che non sono stati conseguiti due dei quattro item che compongono l'indicatore complessivo. In merito al consumo giornaliero di antibiotici sistemici, come nel 2022 l'obiettivo è stato pienamente raggiunto.
- PPI: nel 2023 non si osserva, per la prima volta, un incremento della prescrizione dei PPI, ma un'inversione di tendenza rispetto al periodo precedente (- 0,1%). L'obiettivo non è comunque stato raggiunto;
- omega 3: si osserva un lieve incremento (+ 0,6% vs 2022). Le azioni di contenimento (estrapolazione dei pazienti in trattamento e richiesta di rivalutazione delle terapie in corso da parte degli MMG) non hanno determinato il pieno raggiungimento dell'obiettivo.
- vitamina D: il risultato osservato non è in linea con l'obiettivo, anche se nel 2023 si è osservata una riduzione nella prescrizione verso il 2022 (- 1,5%), malgrado l'Azienda USL di Modena presenti il consumo prevalente (circa 80%) della formulazione multidose (con miglior rapporto costo/opportunità) rispetto a quella monodose.



Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: nel corso del 2023 sono stati incontrati per tre incontri totali i 37 Nuclei di Cure Primarie provinciali (sia nel primo sia nel secondo semestre) e sono stati richiamati i temi legati ad appropriatezza prescrittiva e andamento di spesa e consumi di PPI, Vitamina D, omega-3 e antibiotici.

Dalla osservazione dei dati, era già stata evidenziata nel 2022 la necessità di una maggiore collaborazione dei prescrittori, sia MMG che specialisti ospedalieri ed ambulatoriali, per il raggiungimento di obiettivi connessi all'appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale. Pertanto rispetto agli obiettivi specifici sopradescritti e alla gestione delle cronicità, nel corso del 2023 si è costituita la Cabina di Regia interaziendale "Politiche del Farmaco" tra le Aziende Sanitarie della provincia di Modena con l'obiettivo di promuovere azioni di appropriatezza sui percorsi prescrittivi dei farmaci PPI e gestione della gastroprotezione, vitamina D, per BPCO e asma, antidiabetici, terapie antibiotiche (sia in ospedale sia sul territorio) oltre ad azioni specifiche finalizzate alla deprescrizione-riconciliazione di politerapie complesse. Il progetto ha previsto la costituzione di sottogruppi multidisciplinari (comprendenti specialisti ospedalieri, MMG, farmacisti e referenti delle Direzioni Sanitarie) finalizzati ad analizzare i percorsi esistenti, i dati di prescrizione e spesa, le evidenze a supporto per le aree terapeutiche individuate; da queste analisi è scaturita una formazione rivolta a tutti i MMG ed agli specialisti della Provincia. Tale formazione è stata condotta da uno specialista e da un MMG sui temi PPI, BPCO, Vitamina D e deprescrizione-riconciliazione di politerapie complesse con la presentazione delle evidenze più aggiornate e la descrizione di casi clinici.

### Spesa farmaceutica ospedaliera

La spesa 2023 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di poco superiore rispetto all'obiettivo atteso RER: + 4,86% (vs obiettivo RER + 4,5%). Di seguito il dettaglio della spesa:

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2023
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi, vaccini e ossigeno): <b>obiettivo RER</b> per Azienda USL Modena <b>133.195.335 € (+ 4,5% vs 2022)</b> e per Ospedale di Sassuolo 1.305.583 € (- 3,1% vs 2022)	Rispetto previsione RER	L'importo 2023 della spesa sostenuta da Azienda USL Modena è stato di 133.650.981 € (+ 4,86% vs 2022) con uno scostamento verso l'obiettivo regionale di + 455.647 €.  La spesa per Ospedale di Sassuolo è stata di 1.397.336 € (+ 3,7%) con uno scostamento verso l'obiettivo regionale di + 91.613 €.

Nella spesa di 133.650.981 € sono compresi anche gli importi per:



- i fattori della coagulazione per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento: la spesa 2023 per fattori della coagulazione è stata di 4.927.265 € con un aumento di + 214.219 € vs il 2022.
- i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19: per il 2023 la spesa è stata di 57.158 €.

Per la maggior parte delle classi di farmaci ad alto costo definite "determinanti di spesa", l'Azienda USL di Modena ha rispettato gli obiettivi attesi per il 2023, ad eccezione di:

- Farmaci anti-PCSK9: la spesa sostenuta è stata di 2.500.724 € superando di oltre + 484.682 € l'obiettivo RER (2.016.000 €). La prescrizione è prevalentemente a carico degli specialisti dell'AOU di Modena e fuori Provincia (circa il 79% della spesa totale è a carico loro);
- Farmaci per l'ipertensione arteriosa polmonare: i farmaci di questa classe sono prescritti esclusivamente da specialisti cardiologi dell'AOU di Modena e fuori Provincia. La spesa 2023 è stata di 2.364.552 € (+ 113.000 € verso obiettivo RER 2022);
- Dupilumab (farmaco con numerose indicazioni e prescrivibile da otorinolaringoiatri, pneumologi, dermatologi e allergologi): la spesa è di 2.072.885 € con + 87.828 € verso l'obiettivo 2023. Tale scostamento è prevalentemente dovuto all'incremento delle prescrizioni da parte degli otorinolaringoiatri.

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera. Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale; si evidenziano i risultati a livello provinciale:

- Antibiotici: per il 2023 è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti "reserved", attraverso la raccolta delle schede di prescrizione cartacee compilate su consulenza infettivologica ed il confronto con gli infettivologi, potenziando il percorso di stewardship già in essere.
- Antidiabetici: nel 2023 gli obiettivi assegnati nell'ambito dei farmaci impiegati per il diabete sono stati raggiunti sia in termini di spesa (è stato rispettato l'obiettivo regionale) sia di appropriatezza. In particolare nella Provincia di Modena circa il 84,3 % dei pazienti è in terapia con una insulina basale con il migliore rapporto costo/beneficio (target 2023 > 85%) e il 71,05% dei pazienti in terapia con metformina che necessitano un secondo ipoglicemizzante assumono una gliflozina o un GLP-1 in accordo con la Nota AIFA 100 (target 2023 > 60%).



- Farmaci antitumorali antiVEGF: in applicazione della Nota AIFA 98, per il 2023 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda USL di Modena la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: 58% delle somministrazioni con bevacizumab per Oftalmologia di Carpi e circa 33% per Sassuolo. Per questo motivo la spesa 2023 è stata di 1.275.718 (+ 279.023 € verso l'obiettivo previsto di 1.115.270 €). La spesa osservata è imputabile per circa il 75% all'Oculistica di Sassuolo e per il 25% all'Oculistica di Carpi;
- Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GREFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2023 con particolare riferimento all'impiego dei farmaci con migliore costo/opportunità per carcinoma del polmone, melanoma e tratto urologico, la rilevazione da parte della RER è in corso.
- Nuove formulazioni di farmaci oncologici: si è tenuto conto delle indicazioni della CRF per l'impiego di nuove formulazioni sottocute di principi attivi oncologici già presenti nel Prontuario in formulazioni da utilizzare per via endovenosa, in considerazione di un ottimale uso delle risorse. Per il 2023 non è stata impiegata la formulazione pertuzumab + trastuzumab sc (target 2023 < 20%).
- Farmaci biologici: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2023 e ai relativi risultati.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
Farmaci biologici- Epoetine	≥90%	99,6%
Anti TNF alfa- Infliximab	100%	100%
Follitropina alfa	≥65%	89,95%
Etanercept	≥90%	95,38%
Adalimumab	≥90%	97,4%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	<20%	3,85%





Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
Rituximab sottocute in ambito oncologico	<20%	2,13%
Bevacizumab	≥90%	100%
Farmaci biologici -Enoxaparina	≥90%	19,6%

- Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nel 2023 l'obiettivo prevede che nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoride, spondiloartriti) occorra che l'impiego prevalente riguardi farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta (target 2023 > 75%). Il risultato osservato è del 75,2% e mostra un notevole incremento verso il 2022. Occorre precisare che la prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena.
- Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale: l'obiettivo regionale prevede l'adesione alle raccomandazioni regionali e nelle more della loro diffusione e pubblicazione, occorre privilegiare i farmaci con il migliore costo-opportunità. Nel corso del 2023 è stato effettuato un monitoraggio costante delle prescrizioni che ha fatto emergere un incremento del numero di pazienti in terapia per la rinosinusite cronica.
- Plasmaderivati da conto lavorazione MPD: è raccomandato il ricorso ai medicinali plasmaderivati che derivano dal sistema "conto lavorazione", che prevede la lavorazione industriale in convenzione di plasma nazionale proveniente esclusivamente da donazioni volontarie non remunerate. Nel corso del 2023 sono stati impiegati prevalentemente plasmaderivati da conto lavorazione e sono stati realizzati due audit clinici interaziendali AUSL MO/AOU MO come richiesto dagli obiettivi regionali: uno sull'impiego appropriato di immunoglobuline e uno sull'impiego appropriato dell'albumina umana.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	≥ 1	1



Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana	≥ 1	1

Gli interventi e le azioni messi in campo per favorire il rispetto degli obiettivi regionali comprendono:

- costante monitoraggio del Dipartimento farmaceutico, con elaborazione periodica dei dati di consumo e spesa, in collaborazione con il Controllo di Gestione e rendicontazione degli stessi alla Direzione e in tutti gli incontri di Budget (compresi i budget delle UU.OO. AOU);
- azioni e procedure per garantire l'invio delle richieste di rimborso per i farmaci oncologici (in relazione agli accordi negoziali AIFA) e collaborazione costante con il Bilancio per il calcolo degli stessi e per ottenere il relativo rimborso dall'Azienda USL di Reggio Emilia;
- è continuata l'azione di informazione per favorire l'utilizzo dei biosimilari e dei farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità.

Nell'ambito dei progetti per l'utilizzo di piattaforme integrate, dal 26 luglio 2023 è stata attivata una collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena che utilizza i locali dell'Unità Farmaci Antitumorali (UFA) dell'Ospedale di Carpi per l'allestimento delle terapie previste nell'ambito di studi clinici attivi presso AOU di Modena, nelle more della finalizzazione della progettualità volta alla realizzazione di una nuova area UFA presso l'AOU di Modena stessa.

#### Farmaci innovativi finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2023 prevedeva un unico fondo per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) di 7.992.822 €.

La spesa 2023 è stata di 7.732.644 € con un assorbimento del fondo del 97,6%.

Azienda	Farmaci innovativi <u>oncologici</u>	Farmaci innovativi <u>non oncologici</u>	TOTALE
	Spesa gen-dicembre 2023	Spesa gen-dicembre 2023	Spesa gen-dicembre 2023
<b>TOTALE INNOVATIVI</b>	<b>3.096.070 €</b>	<b>4.636.574 €</b>	<b>7.732.644 €</b>

La spesa sostenuta per farmaci innovativi NON oncologici è sostanzialmente per malattie rare (fibrosi cistica e cardiomiopatia amiloiditica) con prescrizione da centri esterni per la patologia fibrosi cistica (a Modena non ci sono centri autorizzati).



**Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate**

Nel corso del 2023 è proseguito il coinvolgimento e la partecipazione delle farmacie convenzionate alle attività di farmacovigilanza. Sulla scia di 3 incontri di formazione realizzati a fine 2022 nel 2023 sono state raccolte segnalazioni da parte di 16 farmacie territoriali (7,8% delle farmacie convenzionate della provincia). Per l'attuazione di ulteriori progetti è necessario attendere l'avvio del coordinamento a livello regionale.

**Adozione di strumenti di governo clinico**

E' in capo alle Aziende Sanitarie ed in particolare ai medici prescrittori:

- La compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA con particolare riferimento ai medicinali innovativi ed ai farmaci il cui impiego è collegato ad accordi: per la Azienda USL di Modena nel 2023 la compilazione da parte degli specialisti e la successiva registrazione da parte dei farmacisti è totale (100%);
- L'attuazione della procedura per la presentazione delle richieste di accesso al fondo 5%: nel 2023 non sono state effettuate richieste da parte di specialisti AUSL MO;
- La corretta compilazione, e in particolare la chiusura delle schede, relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (anticorpi monoclonali e antivirali): per l'Azienda USL di Modena nel 2023 la compilazione e la chiusura delle schede è stata effettuata costantemente;
- L'implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta e territorio: nell'ambito della implementazione della Cartella Clinica Informatizzata, tutte le UU.OO., che hanno iniziato ad impiegarla nel 2023, hanno iniziato ad effettuare le prescrizioni informatizzate alla dimissione.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2023
% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso/numero di trattamenti pending (trattamenti chiusi e rimborsabili, ma non ancora inseriti in una RdR). Fonte del dato: registro AIFA	≥ 95%	100%
Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta	100%	100%



### Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, per il 2023 si chiede la riduzione della % dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022. Il dato riferito al risultato raggiunto viene fornito dalla regione e non è ancora disponibile per il 2023.

A livello locale è stato istituito un gruppo di Lavoro interaziendale comprendente specialisti oncologi, ematologi, palliativisti e rappresentanti delle Direzioni Sanitarie e farmacisti: sono già stati definiti obiettivi e progettualità da realizzare nel corso del 2024.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2023
% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	< dato 2022	19.03

### Terapie COVID-19

Nel 2023 è stato applicato il regime di approvvigionamento dei farmaci per il COVID-19 attraverso il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte regionali.

### Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

La partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale è costante; la CF AVEN è in corso di riorganizzazione, ma la Segreteria Scientifica della Commissione dell'Area Vasta Emilia Nord ha continuato a lavorare e ad aggiornare il Prontuario Terapeutico AVEN sulla base delle decisioni assunte a livello regionale, allo scopo di promuoverne la diffusione e l'applicazione.

### Farmacovigilanza

Nel 2023 la AUSL di Modena si è occupata di:

- proseguire le attività di farmacovigilanza applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di ottobre 2022;
- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, agli operatori sanitari e alle farmacie convenzionate in tema di farmacovigilanza.



L'obiettivo è l'aumento del numero di segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini (ADR) per 100.000 abitanti (target 2023 > 100%): per la Azienda USL di Modena il tasso rilevato è inferiore all'atteso (42,44%).

Nel corso dell'anno 2023 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza complessivamente 300 segnalazioni per l'Azienda USL di cui 253 (pari al 84.3%) relative a farmaci e 47 (pari al 15.7%) relative a vaccini.

Si registra una diminuzione del numero di segnalazioni inserite rispetto al 2022 prevalentemente associata alla riduzione delle vaccinazioni contro il Covid-19 e alla conseguente riduzione delle segnalazioni correlate. Il tasso di segnalazione corrispondente è pari a 42,4 segnalazioni ogni 100.000 abitanti e supera il valore di 30/100.000 definito dall'OMS come "gold standard" per un sistema di farmacovigilanza ritenuto efficiente ed in grado di generare tempestivamente segnali di allarme.

Sono riprese le attività formative per sensibilizzare e sollecitare alla segnalazione gli operatori sanitari sia a livello ospedaliero e territoriale. E' stato inoltre avviato in corso d'anno un progetto di FV attiva regionale multicentrico che insiste sull'area oncologica. Aumenta nel 2023 rispetto al 2022 il numero delle segnalazioni inserite direttamente tramite modalità online (84.0%) rispetto al cartaceo.

### **Gestione sicura e corretta dei medicinali**

Per quanto concerne la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche nel 2023 è stato organizzato il corso FAD "Gestione clinica del farmaco, Farmacovigilanza e Sicurezza delle Cure" (2 edizioni) rivolto a tutto il personale sanitario (medici, infermieri, ostetriche, farmacisti) sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico.

In tutti gli incontri dei Nuclei di Cure Primarie con i MMG sono stati affrontati i temi relativi alla sicurezza d'uso dei farmaci e alla farmacovigilanza. Anche in tutti gli incontri con i MMG di nuova convenzione su tutti i Distretti è stato richiamato il tema della importanza delle segnalazioni e della FarmacoVigilanza.

E' stato inoltre organizzato ed effettuato un corso di formazione per le farmacie convenzionate su validazione Piani Terapeutici e l'appropriatezza d'uso.

Sono stati realizzati 2 incontri con CRA su 2 Distretti (Modena e Mirandola) della AUSL di Modena con l'obiettivo diffondere il Manuale per gestire la sicurezza della terapia farmacologica e promuovere la ricognizione e la riconciliazione farmacologica.

Per quanto concerne il tema della riduzione delle polifarmacoterapie è stato realizzato un progetto per pazienti dializzati afferenti alla Dialisi che ha previsto l'affiancamento per 3 mesi di un farmacista ad un nefrologo e all'analisi delle prescrizioni.



Inoltre da settembre 2023 è attivo il punto di riconciliazione della terapia per i pazienti afferenti ai CAD del Distretto di Modena e del Distretto di Sassuolo.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2023
N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento a reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	≥ 1	2
N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG/farmacie convenzionate; CRA; OSCO)	≥ 1	6
Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment	< 2022	n.m.

### Dispositivi medici

La spesa per DM per il 2023 è di 42.023.983 € in riduzione verso l'obiettivo assegnato.

Nell'ambito delle azioni di appropriatezza e corretto impiego dei DM sono, continuate ad essere promosse tutte le azioni necessarie ed indispensabili a garantire l'applicazione delle procedure nazionali e regionali sul tema:

- Collaborazione ai lavori della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM), per la produzione di raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.
- Collaborazione nei percorsi per la valutazione dei DM: integrazione tra le Commissioni locali DM, che attualmente sono di livello aziendale (Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici - NPVDM) e la Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta (CDM AVEN).

Per il 2023 sono state individuate alcune convenzioni Intercent-ER oggetto di monitoraggio per la valutazione di una adesione attenta e puntuale alle strategie di gara: si riportano di seguito i risultati ottenuti dalla Azienda USL di Modena.

Guanti non sterili per "uso sanitario" o "da esplorazione": l'obiettivo di riduzione della quantità verso il 2022 è frutto della adesione al documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario», al monitoraggio di impiego e al consolidamento della collaborazione con i referenti SPP e il farmacista referente.



---

Indicatore	Target 2023	AUSL MODENA
Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto all'anno precedente	$\leq 1$	0.96

### Adesione alle gare regionali

Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale (target 2023 > 80%): il risultato ottenuto è una riduzione di 98,05%.

Disposizione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara (target 2023 Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%): il risultato ottenuto non è in linea con il target previsto dalla regione in quanto il rapporto è Ultrasuoni 84,19% e Radiofrequenza 15,81%, anche se in miglioramento rispetto agli anni precedenti. Nel 2023 tale obiettivo non è stato raggiunto in quanto la tecnologia ad ultrasuoni è preferita dai chirurghi perché più sicura e maneggevole.



## **Rispetto del budget economico**

L'andamento della gestione aziendale 2023 è stato significativamente condizionato dal piano delle azioni per la realizzazione degli obiettivi della programmazione sanitaria ospedaliera e territoriale e contestualmente governo dell'andamento dei costi rispettando i budget formalizzati dalla Regione per l'acquisto ospedaliero di farmaci e dispositivi medici, i budget di spesa farmaceutica convenzionata, costi energetici, medicina convenzionata (MMG, PLS e continuità assistenziale) e dal significativo contenimento del costo delle risorse umane (personale dipendente, personale atipico e prestazioni aggiuntive).

Nel primo trimestre 2023 è stato negoziato il budget con i Dipartimenti Ospedalieri nell'ambito del quale sono stati declinati obiettivi specifici di governo dell'appropriatezza dell'assistenza farmaceutica e dei dispositivi medici, in coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale 2023, formalizzati con DGR 1237 del 17/07/2023. I budget dei Dipartimenti Territoriali tengono conto di specifici obiettivi definiti per questa azienda dalla programmazione regionale e aziendale.

In corso d'anno è stato garantito un monitoraggio bimestrale degli obiettivi economici 2023 compresa la verifica l'andamento del costo delle risorse umane effettuata a livello centrale e con i singoli Dipartimenti si è proceduto a verificare il grado raggiungimento degli obiettivi nell'ambito del Riesame della Direzione.

## **Dipartimenti Ospedalieri - Il budget**

	2022	2023	Delta 23 vs 22	Delta % 23 vs 22
<b>Dipartimenti Ospedalieri</b>	<b>44.236.598</b>	<b>48.471.754</b>	<b>4.235.156</b>	<b>10%</b>
Dipartimento delle Attività Chirurgiche	9.194.996	10.456.969	1.261.973	14%
Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione	11.130.206	13.102.702	1.972.497	18%
Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria	876.994	902.355	25.361	3%
Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini	779.691	782.857	3.166	0%
Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio	13.926.298	15.026.591	1.100.293	8%
Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Nefrologiche	3.991.699	4.444.411	452.712	11%
Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza	1.593.161	1.054.916	- 538.244	-34%
Presidio	2.743.554	2.700.953	- 42.601	-2%

Nel 2023 i Dipartimenti ospedalieri hanno registrato una spesa per beni sanitari, non sanitari e service sanitari complessivamente pari a circa 48,471 milioni di €, in incremento rispetto al 2022 del +10%. Gli incrementi sono principalmente dovuti ai seguenti fattori:

- Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione: il costo registra un incremento per farmaci antineoplastici e immunomodulatori utilizzati nell'ambito del dipartimento Medicina Interna e Riabilitazione (+1,702 milioni di €, pari a +24%) oltre che





incrementi per Immunoglobuline EV e Antibiotici (+ 94 mila €) utilizzati di reparti di Medicina interna e farmaci per la farmaci sclerosi multipla (+19 mila €);

- Dispositivi medici e service: incremento collegato al potenziamento dell'attività chirurgica in relazione al perseguimento dell'obiettivo di recupero delle liste di attesa. Nel 2023 nei presidi ospedalieri AUSL è stato realizzato un incremento di +1.007 DRG chirurgici (+12%). Con riferimento all'incremento registrato dal Dipartimento Interaziendale di Medicina di Laboratorio è collegato anche al trasferimento dall'Azienda Ospedaliera all'Ausl di Modena di 517 mila esami di laboratorio.

I budget di spesa per farmaci ospedalieri e dispositivi medici definiti dalla Regione sono stati sostanzialmente rispettati a livello aziendale.

### ***Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget***

La Direzione Aziendale nel 2023 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, in considerazione degli sviluppi del sistema di contabilità, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Nel 2023 sono in riduzione i costi relativi alla medicina convenzionata mentre si registra un incremento per costi di assistenza protesica integrativa e ossigenoterapia in relazione ad incrementi di pazienti assistiti e incrementi di prezzi di acquisto per adeguamenti ISTAT.

### ***Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget***

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2023, per le citate voci sono state assegnate risorse in incremento rispetto al 2022 considerando l'evoluzione degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Conto	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2023
	Bilancio 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2023
Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	49.500	54.195	91.200
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione	99.360	395.000	669.960
Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione			76.621
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione	372.516	380.000	349.135
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private della regione	14.872.341	16.928.457	15.581.138
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private extra regio	97.400	137.659	138.235
Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche della Regione		0	44.872
Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da pubblico della Regione	439.360	463.368	472.934
Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici della Regione (no ordini - rimborsi EELL)	1.939.138	1.900.000	1.727.177
Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione (EEAA)	4.667.969	4.360.399	4.441.078
Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato della Regione (Lucc, Uds, Ali)	1.050.000	850.628	933.780
Oneri per prestazioni diverse da privati della Regione (Npia, autismo..)	2.278.156	2.867.746	3.034.344
	<b>25.886.125</b>	<b>28.337.452</b>	<b>27.560.474</b>

Questo risultato deriva dalla significativa ripresa dell'attività di degenza e semiresidenziale che si era caratterizzato da minor attività associata alla gestione della pandemia.

**Trend inserimenti individuali in strutture o percorsi socio sanitari**

	Numero	Valore
anno 2019	793	8.245.000
anno 2020	904	8.737.000
anno 2021	1.046	11.689.000
anno 2022	1.148	13.236.000
anno 2023 Preconsuntivo	1.330	14.929.250

Fonte dati: Dipartimento Salute Mentale

**Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget**

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini ed alla acquisizione di ore di specialisti ambulatoriali convenzionati interni, nonché di medici di medicina generale per le attività territoriali programmate.

Il consuntivo 2023 evidenzia complessivamente una spesa (circa 4,635 milioni €) in riduzione rispetto alla spesa dell'anno precedente di circa 684 mila € (-13%). Tale scostamento deriva soprattutto dalla riduzione di spesa, rispetto a quella prevista, per l'erogazione dei vaccini in particolare antipneumococcici in quanto la fornitura 2023 è stata ridotta per lo smaltimento delle rimanenze dei MMG dall'anno precedente (4000 dosi). L'andamento dei ricavi è sostanzialmente in linea con i valori dell'anno precedente (+5,9 milioni €, +0,9%) e superiore al valore di preventivo 23 che prudenzialmente era stato valorizzato a 5,598 milioni €.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 167/363



### ***I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio***

Parallelamente al processo di budget con le strutture ospedaliere e territoriali, l'Azienda al fine di garantire il governo e l'andamento dei costi relativi ai fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha effettuato un monitoraggio periodico con i servizi che gestiscono gli stessi fattori produttivi.

Ad ogni servizio gestore è stato assegnato un budget relativamente a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I budget trasversali sono assegnati e monitorati attraverso incontri della Direzione amministrativa con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.



**La Gestione diretta dei sinistri**

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

- sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;
- sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo relativo i sinistri liquidati al 31/12/2023 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	8 (53,33%)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	64 (52,89%)	9	48	€ 2.711.306,01	€ 1.875.306,01	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	72	32 (44,44%)	6	34	€ 1.471.171,82	€ 1.386.003,10	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	42 (48,84%)	9	35	€ 2.961.163,24	€ 1.843.015,02	€ 1.118.148,22
2019 Gestione Diretta	77	34 (44,16%)	13	30	€ 3.238.677,28	€ 1.458.185,24	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	21 (41,18%)	13	17	€ 1.567.243,51	€ 817.061,51	€ 750.182,00
2021 Gestione Diretta	56	23 (41,07%)	19	14	€ 300.122,58	€ 300.122,58	€ 0,00
2022 Gestione Diretta	66	25 (37,88%)	32	9	€ 329.060,62	€ 329.060,62	€ 0,00
2023 Gestione Diretta	58	10 (17,24%)	43	5	€ 290.167,81	€ 290.167,81	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui sono presenti anche

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 169/363



avvocati dell'Ufficio Legale aziendale, che valutano anche la stima economica da proporre all'interessato come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2023 si è riunito in 11 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 127 casi (relativi a richieste di risarcimento pervenute anche in anni precedenti, tutti in gestione diretta).



## 4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### 4.1 CE Consuntivo 2023 / Preventivo 2023 e scostamenti

#### CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2023	VARIAZIONE	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.348.535.473	1.254.053.667	94.481.806	8%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.308.779.921	1.226.185.089	82.594.832	0
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	39.685.278	27.829.617	11.855.660	0
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	0	0	0	0
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	0	0	0	0
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	20.001.723	13.121.500	6.880.222	52%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	288.106	0		
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	129.957	400.000	-270.043	-68%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	19.265.493	14.308.117	4.957.375	35%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	70.274	38.961	31.313	80%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	38.961	-38.961	-100%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	18.581	0	18.581	100%
4) da privati	51.693	0	51.693	100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	0
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.039.229	-150.330	-888.899	591%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.211.673	0	10.211.673	100%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	74.941.454	72.539.158	2.402.296	3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	59.526.865	57.780.969	1.745.897	3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.595.478	7.217.730	377.748	5%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.819.110	7.540.460	278.651	4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.725.275	17.911.928	7.813.347	44%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.424.397	20.500.000	-75.603	0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.066.725	12.700.000	-633.275	-5%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
9) Altri ricavi e proventi	1.538.577	1.392.630	145.947	10%
<b>Totale A)</b>	<b>1.492.404.345</b>	<b>1.378.947.053</b>	<b>113.457.292</b>	<b>8%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	183.948.761	184.714.621	-765.861	0%
a) Acquisti di beni sanitari	180.758.255	181.603.581	-845.326	0%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.190.506	3.111.040	79.466	3%
2) Acquisti di servizi sanitari	865.119.408	858.349.848	6.769.560	1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	88.108.401	90.819.662	-2.711.261	-3%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	81.025.769	80.926.104	99.664	0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	121.150.308	121.712.689	-562.381	0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	190.319	221.060	-30.741	-14%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	7.561.252	7.448.535	112.717	2%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.572.849	4.671.600	-98.751	-2%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.441.398	328.056.669	2.384.729	1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	26.720.432	28.099.750	-1.379.318	-5%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	34.702.698	34.683.644	19.054	0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.699.304	1.606.388	92.916	6%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.911.796	8.201.896	-290.100	-4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.810.866	100.019.910	4.790.956	5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.369.342	5.657.500	711.842	13%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 171/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.800.100	9.487.555	312.544	3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	10.702.089	10.508.399	193.690	2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	29.352.483	26.228.485	3.123.997	12%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>57.634.802</b>	<b>61.562.797</b>	<b>-3.927.995</b>	<b>-6%</b>
a) Servizi non sanitari	54.888.416	59.145.022	-4.256.605	-7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.114.406	1.905.775	208.631	11%
c) Formazione	631.980	512.000	119.980	23%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>15.859.751</b>	<b>15.286.200</b>	<b>573.551</b>	<b>4%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.340.502</b>	<b>7.753.832</b>	<b>-1.413.330</b>	<b>-18%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>276.110.581</b>	<b>266.993.214</b>	<b>9.117.366</b>	<b>3%</b>
a) Personale dirigente medico	77.091.001	75.215.952	1.875.048	2%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	14.398.176	12.837.317	1.560.859	12%
c) Personale comparto ruolo sanitario	130.983.986	124.791.386	6.192.600	5%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.206.492	5.053.166	153.326	3%
e) Personale comparto altri ruoli	48.430.926	49.095.393	-664.468	-1%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>19.750.917</b>	<b>20.898.438</b>	<b>-1.147.521</b>	<b>-5%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>16.746.722</b>	<b>17.071.776</b>	<b>-325.054</b>	<b>-2%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.604.245	1.870.000	-265.755	-14%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.993.892	9.161.776	-167.884	-2%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6.148.585	6.040.000	108.585	2%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>2.646.194</b>	<b>400.000</b>	<b>2.246.194</b>	<b>562%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>2.391.598</b>	<b>0</b>	<b>2.391.598</b>	<b>100%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.199.648	0	2.199.648	100%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	191.951	0	191.951	100%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>29.118.560</b>	<b>20.813.441</b>	<b>8.305.120</b>	<b>40%</b>
a) Accantonamenti per rischi	6.761.242	2.843.790	3.917.452	138%
b) Accantonamenti per premio operosità	999.484	998.963	521	0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	14.528.774	3.172.783	11.355.991	358%
d) Altri accantonamenti	6.829.060	13.797.905	-6.968.845	-51%
<b>Totale B)</b>	<b>1.475.667.796</b>	<b>1.453.844.167</b>	<b>21.823.629</b>	<b>2%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.736.549</b>	<b>-74.897.113</b>	<b>91.633.663</b>	<b>-122%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.335	0	2.335	100%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.701.852	2.100.000	601.852	29%
<b>Totale C)</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>-2.100.000</b>	<b>-599.518</b>	<b>29%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	13.598.242	1.408.185	12.190.057	866%
a) Plusvalenze	0	0	0	0
b) Altri proventi straordinari	13.598.242	1.408.185	12.190.057	866%
2) Oneri straordinari	6.362.881	1.520.767	4.842.114	318%
a) Minusvalenze	92.386	0	92.386	100%
b) Altri oneri straordinari	6.270.495	1.520.767	4.749.727	312%
<b>Totale E)</b>	<b>7.235.361</b>	<b>-112.583</b>	<b>7.347.944</b>	<b>-6527%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>21.272.392</b>	<b>-77.109.696</b>	<b>98.382.089</b>	<b>-1</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	20.306.191	20.184.666	121.525	1%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.235.127	17.751.882	483.245	3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.720.202	2.071.711	-351.509	-17%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	350.862	361.073	-10.211	-3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0
2) IRES	226.496	252.896	-26.400	-10%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	727.658	500.000	227.658	46%
<b>Totale Y)</b>	<b>21.260.345</b>	<b>20.937.562</b>	<b>322.783</b>	<b>2%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.047</b>	<b>-98.047.258</b>	<b>98.059.305</b>	<b>-100%</b>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 172/363



## 4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Anche l'esercizio 2023 è stato coinvolto nella gestione della pandemia i cui costi sono stati attribuiti a specifici centri di costo.

### Valore della produzione a consuntivo

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.252.230.873	1.226.185.089	1.308.779.921	56.549.048	82.594.832
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	33.913.633	27.829.617	39.685.278	5.771.645	11.855.660
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	54.970	38.961	70.274	15.304	31.313
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
<b>TOTALE contributi in c/esercizio</b>	<b>1.286.199.476</b>	<b>1.254.053.667</b>	<b>1.348.535.473</b>	<b>62.335.997</b>	<b>94.481.806</b>

L'Esercizio 2023 si chiude con un valore complessivo superiore di 94,4 milioni € rispetto al preventivo e di 62,3 € rispetto al consuntivo 2022.

Le principali variazioni sono determinate dall'incremento dei contributi della Regione per il FSR.

#### Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-322.478	-150.330	-691.851	-369.373	-541.522
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-148.377	0	-347.377	-199.000	-347.377
<b>TOTALE Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti</b>	<b>-470.855</b>	<b>-150.330</b>	<b>-1.039.229</b>	<b>-568.373</b>	<b>-888.899</b>

In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 1.039.229 € relativi all'acquisto di beni coperti da specifici finanziamenti collegati a progettualità definite.

#### Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	5.779.294	0	3.220.581	-2.558.713	3.220.581
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.960.994	0	2.013.158	-3.947.836	2.013.158





A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.344.791	0	4.955.371	610.580	4.955.371
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	56.835	0	22.563	-34.273	22.563
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>16.141.915</b>	<b>0</b>	<b>10.211.673</b>	<b>-5.930.242</b>	<b>10.211.673</b>

La voce riflette i costi sostenuti su progetti finanziati in anni precedenti, il cui impatto viene evidenziato attraverso l'utilizzo effettuato nell'anno in corso.

#### Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	35.009.002	34.422.456	36.162.955	1.153.953	1.740.499
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.685.340	23.358.512	23.363.910	3.678.570	5.398
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.213.327	7.540.460	7.819.110	605.783	278.651
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.039.253	7.217.730	7.595.478	556.226	377.748
<b>TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>68.946.922</b>	<b>72.539.158</b>	<b>74.941.454</b>	<b>5.994.532</b>	<b>2.402.296</b>

Questa voce comprende i ricavi dell'Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono complessivamente cresciuti di 5,9 milioni € rispetto al 2022 e 2,4 ml € rispetto al preventivo, per effetto di:

- prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione da parte di strutture pubbliche dell'Azienda USL in ragione della ripresa delle attività assistenziali;
- prestazioni di laboratorio effettuate per ricoverati presso alle Aziende Sanitarie;
- prestazioni erogate in regime di intramoenia;
- prestazioni effettuata a terzi dal Dipartimento di Sanità Pubblica;
- incremento della mobilità attiva extraregionale erogata da Ospedali privati accreditati a residenti fuori regione.

#### Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	135.255	105.000	64.943	-70.311	-40.057
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	0	0
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.793.647	5.962.938	6.079.286	-714.361	116.348
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.220.458	10.707.800	11.168.959	-51.499	461.159

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 174/363



A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31.036.888	1.136.190	8.412.087	-22.624.802	7.275.897
<b>TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>49.186.248</b>	<b>17.911.928</b>	<b>25.725.275</b>	<b>-23.460.973</b>	<b>7.813.347</b>

L'aggregato dei Rimborsi segna un decremento di 23,4 milioni € rispetto al consuntivo 2022 principalmente per effetto della mancata contabilizzazione di specifici rimborsi per payback su spesa di dispositivi medici, assegnati nell'esercizio 2022.

#### Compartecipazione alla spesa sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	19.649.296	20.500.000	20.424.397	775.101	-75.603

La compartecipazione alla spesa registra un incremento di 775.101 € rispetto al 2022, derivante dalla attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in ripresa rispetto all'anno precedente.

#### Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.330.395	12.700.000	12.066.725	-263.670	-633.275

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati, in riduzione di 263.670 € rispetto all'anno precedente.

#### Altri ricavi e proventi

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	2.469.876	1.392.630	1.538.577	-931.299	145.947

Si evidenzia una riduzione di 931.299 € rispetto al consuntivo 2022, sostanzialmente attribuibile ad una riduzione dei ricavi per fitti attivi, dovuti ad una diversa modulazione dei rapporti economici di scambio con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

### Valore della Produzione

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione	1.454.453.272	1.378.947.053	1.492.404.345	37.951.073	113.457.292

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.492.404.345 €, con un incremento di 37,9 ml rispetto al 2022 e di 113,44 € rispetto al preventivo, determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna finalizzati a specifiche progettualità e al sostegno dell'equilibrio economico complessivo dell'Azienda, nonché da incrementi dei ricavi diretti legati alla ripresa delle attività assistenziali e di vendita di prestazioni.

### Costi della produzione a consuntivo

#### Acquisti di beni



Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazion e C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.304.611	-1.926.368	-939.871	364.739	986.496
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.910.709	-1.830.000	-1.816.986	93.724	13.014
B.1.A.3) Dispositivi medici	-23.499.021	-23.775.203	-23.621.965	-122.944	153.238
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-20.297	-20.000	-28.101	-7.804	-8.101
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.950.534	-1.900.000	-1.970.199	-19.665	-70.199
B.1.A.6) Prodotti chimici	-15.615	0	-27.563	-11.948	-27.563
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-15.310	-34.000	-6.736	8.575	27.264
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.104.176	-1.002.857	-1.086.435	17.740	-83.578
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-143.417.827	-151.115.153	-151.260.400	-7.842.572	-145.246
<b>TOTALE Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-173.238.099</b>	<b>-181.603.581</b>	<b>-180.758.255</b>	<b>-7.520.156</b>	<b>845.326</b>

L'aggregato registra un incremento di costi pari a 7,5 ml € rispetto al consuntivo 2022 e in riduzione di 0,8 ml se confrontato con il bilancio di previsione.

L'incremento di 7,8 ml € relativo ai prodotti sanitari da Aziende della Regione, è legato alla fornitura da parte dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia di prodotti farmaceutici, incremento in linea con gli obiettivi assegnati dalla Regione sul consumo di farmaci ad uso ospedaliero.

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.167.854	-3.111.040	-3.190.506	-22.652	-79.466

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari registra un lieve incremento di 22.652 € legato all'acquisto di articoli tecnici per manutenzione ordinaria.

### Acquisto di servizi

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-851.798.408	-858.349.848	-865.119.408	-13.321.000	-6.769.560

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di circa 13,3 milioni € rispetto al consuntivo 2022 suddiviso nelle voci che compongono l'aggregato e che sono di seguito riportate.

### Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-89.994.437	-90.819.662	-88.108.401	1.886.036	2.711.261

L'area della medicina di base registra una contrazione di circa 1,8 ml € rispetto al consuntivo 2022 determinata dalla sospensione delle attività delle USCA a partire dal secondo semestre



2022, per la contrazione dell'attività a sostegno della campagna di vaccinazione Covid da parte di MMG e PLS, nonché all'effetto di azioni di revisione organizzative e dall'impatto di adesione ai nuovi accordi con i medici convenzionati.

### Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-79.750.977	-80.926.104	-81.025.769	-1.274.791	-99.664

La spesa per l'assistenza farmaceutica è in crescita di circa 1,2 ml €, collegata all'area della convenzionata, a seguito dell'incremento dei costi sui beni e dei consumi, in coerenza con gli obiettivi regionali assegnati.

### Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-62.467.745	-64.178.406	-64.137.720	-	40.686
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.708.419	-5.726.906	-5.724.716	-16.297	2.190
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.876.028	-13.163.514	-12.876.645	-617	286.869
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.753.708	-1.748.262	-1.772.454	-18.746	-24.193
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.469.278	-7.384.464	-7.431.798	37.480	-47.334
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-16.599.682	-15.569.137	-15.798.162	801.520	-229.025
B.2.A.3.8) - da privato	-13.896.368	-13.797.000	-13.271.686	624.682	525.314
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-254.309	-145.000	-137.127	117.182	7.873
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>	<b>-121.025.537</b>	<b>-121.712.689</b>	<b>-121.150.308</b>	<b>-124.772</b>	<b>562.381</b>

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è in lieve crescita per effetto di fenomeni contrapposti:

- incremento di costi legati a prestazioni effettuate a residenti da altre Aziende sanitarie della Regione (mobilità passiva);
- riduzione di costi connessi all'acquisto di prestazioni da privato accreditato e degli specialisti ambulatoriali interni, per cui i bandi emessi a copertura dei fabbisogni prestazionali, vanno frequentemente deserti.



**Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-199.148	-221.060	-190.319	8.828	30.741
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-7.253.304	-7.448.535	-7.561.252	-307.948	-112.717
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.466.352	-4.671.600	-4.572.849	-106.498	98.751
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>-11.918.803</b>	<b>-12.341.195</b>	<b>-12.324.421</b>	<b>-405.618</b>	<b>16.774</b>

I servizi di assistenza riabilitativa, integrativa e protesica hanno registrato un incremento complessivo di circa 400.000 € connesso alla fornitura di ausili di protesica da parte di farmacie e sanitarie private e per la maggior richiesta di prodotti per celiaci.

In merito all'assistenza integrativa si rileva un trend di crescita progressivo degli assistiti con diagnosi di celiachia, dovuto soprattutto alle indagini familiari che vengono effettuate una volta diagnosticato un nuovo paziente. A seguire si riportano i dati relativi alla numerosità e ai costi dei pazienti in assistenza integrativa:

Celiachia	2021	2021	2022	2022	2023	2023
	Importo	N. Assistiti	Importo	N. Assistiti	Importo	N. Assistiti
Valore assoluto	3.890.590 €	4.458	4.126.935 €	4.742	4.474.211 €	5.208
Scostamento % vs anno precedente			+6,07%	+6,37%	+8,41%	+9,83%

L'incremento dei costi per assistenza protesica è altresì correlato all'aumento dei pazienti assistiti 2023 rispetto all'anno precedente:

Protesica	2021	2021	2022	2022	2023	2023
	Importo	N. Assistiti	Importo	N. Assistiti	Importo	N. Assistiti
Valore assoluto	4.536.000 €	7.176	4.524.000 €	6.830	4.587.322 €	7.195
Scostamento % vs anno precedente			-0.85%	-4.82%	+1.39%	+5.34%

I dispositivi che hanno un maggiore impatto nella spesa sono gli apparecchi acustici, apparecchi ortopedici e protesi per arto inferiore.

**Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-197.787.845	-197.112.135	-198.162.913	-375.067	-1.050.778
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.615.548	-45.793.506	-45.636.261	-20.713	157.245
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-21.034.573	-23.138.324	-23.140.499	-2.105.926	-2.175
B.2.A.7.4) - da privato	-38.010.849	-38.809.193	-40.298.212	-2.287.364	-1.489.020

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 178/363



B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-19.532.623	-23.203.512	-23.203.512	-3.670.889	0
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Ospedaliera</b>	<b>-321.981.439</b>	<b>-328.056.669</b>	<b>-330.441.398</b>	<b>-8.459.959</b>	<b>-2.384.729</b>

Si evidenzia un significativo incremento della degenza ospedaliera rispetto all'anno 2022 determinato da:

- Adeguamento del valore da riconoscere agli ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione;
- Adeguamento del valore della mobilità passiva extraregionale;
- Incremento dei costi per mobilità passiva infraregionale;
- Impatto fatturato del privato accreditato comprensivo anche delle commesse aggiuntive per il contenimento dei tempi di attesa e della mobilità passiva.

#### Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-118.610	-407.250	-394.200	-275.590	13.050
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-353.266	-380.000	-349.135	4.131	30.865
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-25.341.112	-27.175.500	-25.838.862	-497.750	1.336.638
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-97.400	-137.000	-138.235	-40.835	-1.235
<b>TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-25.910.388</b>	<b>-28.099.750</b>	<b>-26.720.432</b>	<b>-810.044</b>	<b>1.379.318</b>

L'incremento dei costi per l'area della psichiatria si assesta a oltre 0,8 ml € determinato principalmente dall'incremento degli oneri per le rette relative all'assistenza psichiatrica garantita da strutture private della Regione, dall'aumento della casistica e della complessità della stessa.

#### Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-33.916.720	-34.683.644	-34.702.698	-785.979	-19.054

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di circa 0,7 ml € rispetto al consuntivo 2022 derivante principalmente dagli scambi di mobilità infra in ragione del consumo di farmaci ad alto costo.

#### Acquisti prestazioni termali

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.436.404	-1.606.388	-1.699.304	-262.900	-92.916



Per il settore termale, l'aumento registrato pari ad 262.900 € è riconducibile all'incremento di prestazione e all'effetto del' adeguamento tariffario entrato a regime lo scorso anno.

### Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-8.197.340	-8.201.896	-7.911.796	285.544	290.100

Il costo delle prestazioni di trasporto sanitario risulta in riduzione di 285.544 € per effetto della riduzione del costo per mobilità passiva extra regionale, allo stato attuale, oggetto di verifica da parte del livello regionale.

### Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-101.648	-74.467	-125.462	-23.814	-50.996
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-32.840.666	-34.192.351	-34.124.146	-1.283.480	68.205
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	-1.000	0	0	1.000
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-68.033.649	-65.709.596	-70.467.235	-2.433.586	-4.757.638
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-100.317	-42.496	-94.024	6.294	-51.528
<b>TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-101.076.280</b>	<b>-100.019.910</b>	<b>-104.810.866</b>	<b>-3.734.586</b>	<b>-4.790.956</b>

Per le sopra richiamate prestazioni si registra un incremento di 3,7 ml principalmente riferiti all'area della non autosufficienza in coerenza con i finanziamenti ricevuti per tale attività.

### Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-315.921	-300.000	-430.960	-115.040	-130.960
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.781.183	-4.950.000	-5.048.713	-267.530	-98.713
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-5.355	-7.500	-10.449	-5.095	-2.949
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-445.181	-400.000	-879.220	-434.039	-479.220
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0



B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-5.547.639</b>	<b>-5.657.500</b>	<b>-6.369.342</b>	<b>-821.703</b>	<b>-711.842</b>

L'attività libero professionale registra un incremento complessivo di € 821.000 in ragione della ripresa delle attività post pandemia, con conseguente incremento della componente di ricavo.

### Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-11.072.311	-9.487.555	-9.800.100	1.272.211	-312.544

La riduzione di 1,2 ml è principalmente determinata dalla riduzione dei rimborsi che l'Azienda USL ha riconosciuto alle strutture private accreditate per la copertura dei costi dei DPI non più prevista nell'esercizio 2023.

### Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.425.310	-1.598.635	-1.561.518	-136.208	37.117
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-25.000	0	0	25.000
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.270.285	-8.519.370	-8.723.578	1.546.707	-204.208
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-495.370	-365.394	-416.993	78.377	-51.599
<b>TOTALE Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	<b>-12.190.965</b>	<b>-10.508.399</b>	<b>-10.702.089</b>	<b>1.488.875</b>	<b>-193.690</b>

La riduzione di costi pari a 1.488.875 €, deriva principalmente dalla decisione di limitare il ricorso a collaborazioni e lavoro interinale, azione già intrapresa nel corso dell'anno 2022 e consolidata nell'esercizio 2023.

### Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	-27.779.170	-26.228.485	-29.352.483	-1.573.313	-3.123.997

L'incremento di oltre 1,5 ml€ registrato in questo aggregato è attribuibile all'adeguamento della quota relativa al contributo per rinnovi contrattuali previsto nel Contratto di fornitura sottoscritto con l'Ospedale di Sassuolo.

### Servizi Non Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2022	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Variazione C-A	Variazione C-B
-------------	-----------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------





	A	B	C		
B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.868.868	-3.300.000	-3.285.003	-416.135	14.997
B.2.B.1.2) Pulizia	-5.773.267	-5.900.000	-5.237.580	535.687	662.420
B.2.B.1.3) Mensa	-6.718.638	-6.825.000	-7.382.808	-664.170	-557.808
B.2.B.1.4) Riscaldamento	-8.250.000	-7.685.000	-4.390.000	3.860.000	3.295.000
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.478.768	-2.300.000	-2.502.261	-23.493	-202.261
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-2.128.133	-3.050.000	-3.120.947	-992.814	-70.947
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.225.536	-1.610.000	-1.535.552	-310.016	74.448
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.227.223	-950.000	-664.219	563.004	285.781
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-9.050.000	-5.760.000	-4.800.000	4.250.000	960.000
B.2.B.1.10) Altre utenze	-810.748	-907.000	-707.968	102.780	199.032
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-711.075	-700.000	-689.416	21.659	10.584
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.520.837	-20.158.022	-20.572.662	-51.825	-414.640
<b>TOTALE Servizi Non Sanitari</b>	<b>-61.763.094</b>	<b>-59.145.022</b>	<b>-54.888.416</b>	<b>6.874.677</b>	<b>4.256.605</b>

L'area dei servizi non sanitari ha registrato un decremento complessivo di oltre 6,8 ml €, dettato da fenomeni contrapposti. Di seguito si sintetizzano le principali determinanti:

- Riduzione costi di riscaldamento ed elettricità determinata in primis dal contenimento dell'impatto dei costi per i servizi energia condivisi con gli Energy Manager;
- Riduzione dei costi per il servizio di pulizia e utenze telefoniche.
- In incremento i servizi di lavanolo, trasporti non sanitari, servizio mensa degenti e dipendenti e smaltimento rifiuti anche in ragione delle rivalutazioni ISTAT sui contratti di fornitura.

### Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.798.777	-1.905.775	-2.114.406	684.371	-208.631

I costi per consulenze e collaborazioni non sanitarie registrano una riduzione di 684.371 € in ragione del minor ricorso di personale somministrato a seguito del progressivo superamento della fase pandemica.

### Manutenzione e riparazione

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-14.700.961	-15.286.200	-15.859.751	-1.158.791	-573.551

L'aggregato delle manutenzioni evidenzia un consuntivo in incremento di circa 1,1 ml € rispetto all'anno 2022, sia per i canoni di manutenzione degli immobili comprensivi dei costi sostenuti per l'emergenza alluvionale, che per le manutenzioni di tecnologie sanitarie a seguito del progressivo invecchiamento del parco tecnologico e dall'impossibilità di procedere ad una sostituzione programmata delle stesse in mancanza di finanziamenti dedicati.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 182/363



**Godimento di beni di terzi**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	-7.846.671	-7.753.832	-6.340.502	1.506.168	1.413.330

Si segnala una riduzione complessiva di 1,5 ml per diversa contabilizzazione dei canoni di noleggio per attrezzature sanitarie ora iscritte alla voce manutenzioni ed all'anticipata contabilizzazione, nell'anno 2022, di parte del canone di concessione di Via Minutara relativa all'anno 2023.

**Personale dipendente**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	-220.864.146	-212.844.655	-222.473.163	-1.609.017	- 9.628.508
B.6) Personale del ruolo professionale	-2.321.150	-2.482.521	-2.479.598	-158.449	2.923
B.7) Personale del ruolo tecnico	-32.659.422	-33.169.746	-31.511.723	1.147.699	1.658.022
B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.473.980	-18.496.292	-19.646.096	-172.116	- 1.149.804
<b>TOTALE Personale Dipendente</b>	<b>-275.318.697</b>	<b>-266.993.214</b>	<b>-276.110.581</b>	<b>-791.883</b>	<b>- 9.117.366</b>

Il costo del personale subisce un incremento di circa 0,8 ml € principalmente collegato alla rilevazione economica dei nuovi istituti contrattuali relativi a indennità di Pronto Soccorso, aumento del trattamento accessorio comparto (0,22%), ordinamento professionale comparto (0,55%).

Si precisa che l'impatto del nuovo CCNL della Dirigenza sanitaria sarà contabilizzato nell'esercizio 2024 così come indicato dalla Regione.

**Oneri diversi di gestione**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	-19.311.863	-20.898.438	-19.750.917	-439.054	1.147.521

Incremento attribuibile all'IVA associata all'aumento di spesa per acquisto farmaci presso il magazzino ULC di Area Vasta.

**Ammortamenti**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale Ammortamenti	-16.778.210	-17.071.776	-16.746.722	31.488	325.054

La quota relativa agli ammortamenti risulta in linea a quella dell'esercizio 2022.



**Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-400.000	-400.000	-2.646.194	-2.246.194	-2.246.194

L'incremento della quota relativa alla svalutazione dei crediti deriva dalla rivalutazione dell'accantonamento sullo specifico fondo svalutazioni applicando le percentuali previste nel regolamento PAC, in ragione della vetustà di determinati crediti. Si segnala inoltre, che nel corso dell'esercizio si è provveduto alla svalutazione di crediti per ticket e sanzioni mancate disdette in ragione della comunicazione del servizio preposto al loro recupero, che ne ha rideterminato la consistenza finale esigibile.

**Variazione delle rimanenze**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.439.075	0	-2.199.648	239.427	-2.199.648
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	332.089	0	-191.951	-524.040	-191.951
<b>TOTALE Variazione delle rimanenze</b>	<b>-2.106.986</b>	<b>0</b>	<b>-2.391.598</b>	<b>-284.613</b>	<b>-2.391.598</b>

La variazione delle rimanenze segna una ulteriore variazione negativa in particolare per la componente non sanitaria, anche in ragione del progressivo utilizzo dei dispositivi di protezione presenti nelle scorte aziendali.

**Accantonamenti dell'esercizio**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C- A	Variazione C-B
B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.132.810	-2.843.790	-6.761.242	-3.628.432	-3.917.452
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-770.017	-998.963	-999.484	-229.467	-521
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-8.100.886	-3.172.783	-14.528.774	-6.427.889	11.355.991
B.14.D) Altri accantonamenti	-5.723.841	-13.797.905	-6.829.060	-1.105.219	6.968.845
<b>TOTALE Accantonamenti</b>	<b>-17.727.553</b>	<b>-20.813.441</b>	<b>-29.118.560</b>	<b>-11.391.008</b>	<b>-8.305.120</b>

L'incremento di 11,3 ml €, è associato ad accantonamenti effettuati nell'esercizio riferiti principalmente a:

- Quote inutilizzate per specifici contributi vincolati a progettualità definite, non utilizzati nell'esercizio;
- Accantonamento al fondo gestione diretta sinistri;
- Accantonamento ad altri fondi per rischi della quota collegata al possibile incremento dei costi energetici;



- Accantonamento per Incentivi funzioni tecniche come previsto dal nuovo Codice dei Contratti pubblici;
- Accantonamento per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato accreditato.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.475.667.796 €, con un incremento 28.147.795 € rispetto al consuntivo 2022.

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.454.453.272	1.378.947.053	1.492.404.345	37.951.073	113.457.292
Totale costi della produzione (B)	-1.447.520.001	-1.453.844.167	-1.475.667.796	-28.147.795	-21.823.629
<b>TOTALE</b>	<b>6.933.271</b>	<b>-74.897.113</b>	<b>16.736.549</b>	<b>9.803.278</b>	<b>91.633.663</b>

### **Proventi e oneri finanziari**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
C.1) Interessi attivi	1.676	0	2.335	659	2.335
C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-1.467.331	-2.030.000	-2.625.572	-1.158.241	-595.572
C.4) Altri oneri	-68.627	-70.000	-76.281	-7.654	-6.281
<b>TOTALE Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>-1.534.282</b>	<b>-2.100.000</b>	<b>-2.699.518</b>	<b>-1.165.236</b>	<b>-599.518</b>

L'incremento pari ad € 1.165.000 è collegato all'impatto degli interessi sui mutui in ragione del dell'aumento dei tassi verificatosi nell'anno 2023.

### **Proventi e oneri straordinari**

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	21.763.867	1.408.185	13.598.242	-8.165.626	12.190.057
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	<i>21.763.867</i>	<i>1.408.185</i>	<i>13.598.242</i>	<i>-8.165.626</i>	<i>12.190.057</i>
E.2) Oneri straordinari	-15.149.265	-1.520.767	-6.362.881	8.786.384	-4.842.114
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	<i>-75.796</i>	<i>0</i>	<i>-92.386</i>	<i>-16.591</i>	<i>-92.386</i>
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	<i>-15.073.469</i>	<i>-1.520.767</i>	<i>-6.270.495</i>	<i>8.802.974</i>	<i>-4.749.727</i>
<b>TOTALE Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>6.614.603</b>	<b>-112.583</b>	<b>7.235.361</b>	<b>620.758</b>	<b>7.347.944</b>

La componente dei proventi straordinari è in forte riduzione rispetto al consuntivo 2022 per la mancata contabilizzazione di specifici finanziamenti imputati tra le sopravvenienze attive come da indicazioni ricevute per la chiusura di bilancio 2022.

Sono invece esposti gli effetti di:



- Insussistenze del passivo per eliminazione di debiti vetusti e fatture da ricevere per complessivi così come previsto nelle operazioni di revisione degli stati patrimoniali aziendali;
- Insussistenze del passivo per note di credito da privato accreditato a seguito della regolazione della mobilità attiva extraregionale
- Specifici contributi regionali assegnati nell'ultimo flusso contributi per € 3.500.000.

Anche gli oneri straordinari risultano in riduzione rispetto al consuntivo 2022 principalmente per la mancata contabilizzazione degli oneri per rinnovo contrattuale del personale dipendente e a minori sopravvenienze passive relative ai servizi di manutenzione.

### Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale imposte e tasse	-21.921.206	-20.937.562	-21.260.345	660.861	-322.783

In contenimento a seguito dalla riduzione dall'accantonamento al fondo imposte a seguito della rivalutazione annuale dei contenziosi in essere.

### NOTA CONCLUSIVA

RISULTATO DI ESERCIZIO	Consuntivo 2022 A	Preventivo 2023 B	Consuntivo 2023 C	Variazione C-A	Variazione C-B
	-9.907.614	-98.047.258	12.047	9.919.661	98.059.305

In sintesi, l'esercizio 2023 chiude in equilibrio.



### **4.3 Commento al Rendiconto Finanziario**

L'analisi del Rendiconto Finanziario fa emergere un decremento significativo di liquidità principalmente determinato da:

- dalla consistente riduzione dei debiti verso fornitori, società partecipate e aziende sanitarie conseguente al costante monitoraggio e governo dei costi e all'attento presidio dei tempi di pagamento;
- crediti verso Regione per parte corrente relativi a specifiche assegnazioni, che risultano ancora da erogare per cassa a fine esercizio;
- dall'attività di investimento che ha comportato un aumento dei crediti verso regione per assegnazione di finanziamenti in conto capitale in particolare per le assegnazioni PNRR.

L'Azienda ha garantito un'attenta gestione dei pagamenti, anche attraverso l'utilizzo dell'anticipazione. E le rimesse regionali aggiuntive ricevute nei mesi di novembre e dicembre hanno permesso hanno consentito il recupero di liquidità, utilizzato per ridurre il debito verso fornitori.



**4.4 CE dell'Attività Commerciale**

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE		IMPORTI: EURO		
SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2023	Esercizio 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	6.410	0	6.410	-
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	6.410	0	6.410	-
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	0	0	0	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.410	0	6.410	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.069.939	654.054	415.885	64%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	286.329	29.293	257.035	877%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	338.810	347.059	-8.249	-2%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	444.801	277.702	167.099	60%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	718.124	932.341	-214.217	-23%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	189.255	200.507	-11.252	-6%
<b>Totale A)</b>	<b>1.983.728</b>	<b>1.786.902</b>	<b>196.826</b>	<b>11%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0	-
1) Acquisti di beni	2.673	2.435	239	10%
a) Acquisti di beni sanitari	9	19	-11	-54%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.665	2.415	249	10%
2) Acquisti di servizi sanitari	5.731	6.451	-720	-11%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.352	2.220	131	6%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	14	7	7	103%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 188/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	-
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	3.366	4.224	-858	-20%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>4.166.403</b>	<b>3.693.699</b>	<b>472.705</b>	<b>13%</b>
a) Servizi non sanitari	4.164.939	3.692.241	472.698	13%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	632	745	-112	-15%
c) Formazione	832	714	119	17%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>5.471</b>	<b>6.250</b>	<b>-778</b>	<b>-12%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>25.808</b>	<b>24.626</b>	<b>1.182</b>	<b>5%</b>
a) Personale dirigente medico	0	0	0	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	-
c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	-
d) Personale dirigente altri ruoli	2.550	2.360	190	8%
e) Personale comparto altri ruoli	23.257	22.266	992	4%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.611</b>	<b>3.099</b>	<b>512</b>	<b>17%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0	0	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	-
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
d) Altri accantonamenti	0	0	0	-
<b>Totale B)</b>	<b>4.209.698</b>	<b>3.736.559</b>	<b>473.140</b>	<b>13%</b>
			0	-
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.225.971</b>	<b>-1.949.657</b>	<b>-276.314</b>	<b>14%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	283	280	3	1%
<b>Totale C)</b>	<b>-283</b>	<b>-280</b>	<b>-3</b>	<b>1%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			0	-
1) Proventi straordinari	0	90.145	-90.145	-100%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	0	90.145	-90.145	-100%
2) Oneri straordinari	0	12.877	-12.877	-100%
a) Minusvalenze	0	0	0	-
b) Altri oneri straordinari	0	12.877	-12.877	-100%
<b>Totale E)</b>	<b>0</b>	<b>77.268</b>	<b>-77.268</b>	<b>-100%</b>
			0	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-2.226.254</b>	<b>-1.872.669</b>	<b>-353.585</b>	<b>19%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			0	-
1) IRAP	0	0	0	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	0	0	0	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 189/363





---

Totale Y)	0	0	0	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.226.254	-1.872.669	-353.585	19%

### **Commento al CE dell'Attività Commerciale**

Nel corso dell'anno 2023, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 4.113.148,81 e costi promiscui per € 96.832,95 di cui interessi passivi per € 182,78 che a fronte di ricavi € 1.983.728, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 2.226.254.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2024) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.



#### **4.5 I tempi di pagamento**

L'esercizio 2023 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 53,5 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.

Prot. AUSL n. 0033379/24 del 18/04/2024



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2023 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (D.L. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. n. 231/2002.

€ 46.979.262

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-6,54 giorni

Responsabile Servizio Bilancio  
Dott.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale  
Dott.ssa Anna Maria Petri



**4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari**

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1003246-DITTA LUIGI SALVADORI S.P.A.	693,94
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1004916-CICLAT CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA COOPERATIVA	23.074,50
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.234.627,06
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1485908-MULTISERVICE S.C.A.R.L.	25.070,38
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1008574-MOLNLYCKE HEALTH CARE SRL	1.537,20
					3.285.003,08

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1016087-SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	37.692,08
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1039797-MARKAS S.R.L.	5.016.328,57
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	178.069,38
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1488279-SIVA IGIENE AMBIENTALE SRL	5.490,00
					5.237.580,03

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	1003664-CIR FOOD S.C.	2.276,32
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	990000283-Cassa economale Modena Usl	5.041,66
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	1.724,50
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	4.460.857,13
					4.469.899,61

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1003664-CIR FOOD S.C.	2.898.374,40
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1003250-CAMST - COOPERATIVA ALBERGO MENSA SPETTACOLO E TURISMO, SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA CAMST SOC. COOP. A R.L.	8.909,62
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	1.359,17
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1011160-NUTRISENS ITALIA SRL	1.265,02
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1055243-MOSCARIELLO GIORGIA E C. SNC	3.000,00
					2.912.908,21

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	1100700101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	2.584.044,86
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	1100700101	1478353-APLEONA ITALY SPA	1.805.955,14
					4.390.000,00

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	56.498,20



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1030956-ENGINEERING D.HUB SPA	523.049,40
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1008896-DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	40.504,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	246.775,91
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	365.863,45
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1490424-ZEN SISTEMI S.R.L.	3.840,80
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010153-DEDA DIGITAL SRL	23.583,78
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010195-DEDALUS ITALIA S.P.A.	143.264,48
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010591-GPI S.P.A.	252.503,40
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1011437-ARTEXE S.P.A.	449.204,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1012374-WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	1.372,50
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1035837-EXPRIVIA S.P.A.	48.373,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1035877-ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A. IN SIGLA " ARUBA PEC S.P.A. "	3.965,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1034999-MILIARIS SRL	74.103,59
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1046198-YACME S. R. L.	4.575,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1047658-EUROSOFT CONSULTING SRL	117.916,82
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1505501-S4S BIO SRL	4.270,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1012327-COOPERATIVA E.D.P. LA TRACCIA	2.314,95
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1498664-MEAD INFORMATICA SRL	12.013,95
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1438039-OSLO ITALIA SRL	52.175,29
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1011844-SIAV S.P.A.	26.284,90
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1046860-LUTECH S.P.A.	3.351,34
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1046694-ELECTRO GRAPHICS S.R.L.	4.026,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 194/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1668476-FORMULA S.P.A.	1.830,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1679885-UNIFY ITALY SRL	30.536,60
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1463362-VAR GROUP S.P.A.	10.065,00
					2.502.261,36

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1010174-SILMARC PHARMA S.R.L.	12,20
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1009115-MONICO S.P.A.	48,80
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1033819-JOINTLAB S.R.L.	36,48
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	117.635,04
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1482901-FARMACIA AMBRECK SRL	52,18
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1031426-COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA'	1.890.618,05
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1011313-GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	122,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1035681-AMS ANALITICA S.R.L.	48,80
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1007957-TECNO RAD S.R.L.	49,41
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1002723-DECATHLON ITALIA S.R.L.	19,98
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	414.842,51
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1483679-FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	46.360,01
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1007413-COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	325,03
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1010023-HOGREFE EDITORE S.R.L.	10,37
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1035877-ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A. IN SIGLA " ARUBA PEC S.P.A. "	24,40
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	1.351,76
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1485126-LA ZOOTECHNICA GROUP SPA	12,20
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	2.104,36

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 195/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.692,19
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	GL Journal	645.581,68
					3.120.947,45

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	1007927-ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	1.285.817,33
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	1009762-CAMPOVERDE S.R.L.	2.549,80
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	GL Journal	247.184,40
					1.535.551,53

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1482697-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	23.563,08
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	18.168,24
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480116-COMUNE DI SOLIERA	26.677,74
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	23.885,16
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1483008-FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO	23.565,61
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047914-COMUNE DI MARANELLO	30.041,28
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	219.277,92
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1483452-FARMACIE DI SASSUOLO SPA	14.039,76
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479497-COMUNE DI PRIGNANO S/SECCHIA	169,83
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	12.239,04
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479492-COMUNE DI PALAGANO	7.829,46
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480031-COMUNE DI FRASSINORO	8.172,04

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 196/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

	da altri soggetti pubblici				
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	22.941,86
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	33.371,88
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI	27.175,49
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	5.896,74
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	817.853,04
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1480030-COMUNE DI FORMIGINE	11.748,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1005589-UNIONE TERRE DI CASTELLI	113.812,70
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1000692-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	19.978,25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1025262-UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	62.382,52
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1491504-UNIONE COMUNI DEL SORBARA	46.617,47
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1491506-UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	35.975,24
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	51.911,47
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	91.486,77
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1000140-COMUNE DI MODENA	95.190,73
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1004176-UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA	1.266,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1480021-COMUNE DI CARPI	32.998,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 197/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	1102700101	1013675-UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA	11.000,00
					1.889.235,32

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1480784-CONDOMINIO BELLAVISTA	1.620,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1481004-CONDOMINIO PALAZZO FORNI	1.024,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1481123-CONDOMINIO STELLA	4.657,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1477446-ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	2.516,43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1480870-CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	8.723,65
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	16.795,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482679-FARMACIA S.BERNARDINO DI RIZZATI ENNIO	9.054,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	20.505,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	23.676,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	23.940,07
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MASCELLO MAILA	16.063,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482684-FARMACIA SCALABRINI DEL DOTT. SCALABRINI SANDRO & C. S.A.S.	8.923,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	7.898,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	8.754,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	16.118,64
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	20.979,12
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483014-FARMACIA DEL GIGLIO DI FRANCESCA E MASSIMO SPAGGIARI & C. S.N.C.	16.945,80
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483215-FARMACIA BORRI DI BORRI MARIA	10.226,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	37.053,84

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 198/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	27.519,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	12.352,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1477869-FARMACIA AMIDEI DELLA DOTT.SSA AMIDEI LAURA	1.716,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VECCHI ROSANNA	10.291,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	12.806,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483229-FARMACIA QUATTRO VILLE DELLA DR.SSA CASTELFRANCO ANGELA E C. S.A.S.	4.230,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	29.887,55
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494748-FARMACIA MAGNO DEL DOTT. PAOLO MAGNO	11.419,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	54.046,13
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	33.756,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	26.417,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482587-FARMACIA ROSA DOTT. PIER GIORGIO	25.817,64
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	21.630,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	18.892,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	22.344,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DI MANZINI DOTT.SSA FEDERICA E ROSI DOTT.SSA MARIA ROSA	40.673,58
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	16.846,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483110-FARMACIA GIARDINI DI BULGARELLI DR. FELICE E C. S.N.C.	12.129,24
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1495318-FARMACIA PALMIERI S.R.L.	5.303,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOLINELLI & C. S.N.C.	19.789,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	70.594,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483108-FARMACIA G. VENTURELLI DI VENTURELLI SERGIO & C. S.N.C.	20.968,14

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 199/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1480990-FARMACIA ESTENSE DELLA DOTT.SSA CUOGHI MARCELLA	17.117,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1009724-FARMACIA BERTELLI srl	30.154,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	10.258,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1010591-GPI S.P.A.	992.785,95
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	38.732,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANNONI ANDREA	4.549,38
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483212-MORINI FEDERICO	17.136,12
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	5.490,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORRESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	21.912,42
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494858-FARMACIA BECKMANN S.N.C. DI LUDERGNANI GIORGIO	8.491,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	30.901,38
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO DEI DOTTORI LUDERGNANI RICCARDO E C. S.N.C.	6.137,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482798-FARMACIA SANTA LUCIA DI MAZZOLI MARGHERITA	4.351,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	17.544,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	7.333,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483218-FARMACIA NUOVA MODENESE DEI DOTTORI RUFOLIO SAVIGNI E FANTINI S.N.C.	8.999,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	32.299,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483326-FARMACIA SANT'ANNA - DOTT. MANICARDI LEONARDO	6.459,90
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478219-MEDICI ROSSANA	12.949,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	11.411,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	7.865,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	16.565,16

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 200/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	19.873,81
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478056-FARMACIA SAN DALMAZIO DELLA DOTT.SSA PATRIZIA BALDINI	4.988,58
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1438833-FARMACIA LE ARCATI S.N.C. DELLE DOTTORESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	18.241,44
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	11.349,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	33.177,91
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	14.863,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	99.704,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	31.970,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482916-FARMACIA DOTT.SSA CANDELI GIUDITTA	5.321,64
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	43.074,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	16.938,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	10.328,52
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	13.556,64
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483119-FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	6.448,92
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	35.589,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	19.225,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	16.305,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	21.107,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	11.001,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	2,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	18.680,64
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	21.462,23

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 201/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	11.594,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	27.267,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	27.486,61
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	11.053,21
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	20.726,58
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	13.955,58
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS DEI DOTTORI MAFFEI LAURA E MARTINELLI VITTORIO S.N.C.	27.171,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	42.280,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	16.517,58
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	31.146,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	30.099,85
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046327-FARMACIA TONIONI DELLA DOTT.SSA TONIONI ROBERTA & C. S.N.C.	20.371,56
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482792-FARMACIA MONTEGRAPPA DEL DOTT. PELLICCIARI LUIGI	5.782,80
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482694-RINALDI EMILIO	6.924,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	26.991,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	35.234,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483023-FARMACIA DR. DONINI ANTONIO	12.121,92
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482687-FARMACIA DR.SA TAZZIOLI	13.633,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483327-FARMACIA S. BARTOLOMEO DI BONACINI LAURA S.A.S	9.362,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	16.608,35
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	24.379,25
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1047590-FARMACIA SAN CARLO DI BERNARDI DOTT.SSA ILARIA	8.041,02

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 202/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482907-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI FABIO E FILIPPO BERGAMINI S.N.C.	23.413,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	17.019,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	18.684,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	23.843,44
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	31.300,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	30.696,42
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	8.597,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	44.143,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	6,59
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482688-FARMACIA VACCARI	18.193,86
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483347-LA FARMACIA. SANTA FILOMENA SRL	11.898,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482794-FARMACIA S.AGOSTINO DELLA DOTT.SSA DINI MONICA	6.727,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478040-FARMACIA BALBONI ANDREA	4.066,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	40.761,42
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	18.867,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	18.182,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	10.141,86
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSSI OLIVIA S.N.C.	14.987,69
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483235-FARMACIA SAN LORENZO DI MILIANI MARIA LETIZIA	6.669,25
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	11.404,56
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482588-FARMACIA ROSSI DI ROSSI DR MANUELE	13.022,27
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	24.454,66

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 203/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	29.203,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBAZZI ANGELA E VACCARI GIANNINA S.N.C.	16.938,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	23.054,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	14.043,42
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	31.399,15
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483449-FARMACIA VEZZALI DELLA DOTT.SSA ORNELLA VEZZALI	12.302,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIA-GRAZIA E C. S.N.C.	19.379,70
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483025-FARMACIA PALMIERI DANIELE	12.722,16
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482797-FARMACIA SAN GIUSEPPE DELLA DOTT.SSA PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	5.683,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	16.114,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	4.179,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	21.085,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	32.698,45
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	12.791,70
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	14.555,81
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	6.877,13
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	11.126,41
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1438843-FARMACIA DI MONTECRETO S.R.L.	5.552,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	13.018,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCSO	6.258,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	13.886,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	10.440,51

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 204/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	33.686,63
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	0,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Oddone)	13.831,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	16.272,36
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	7.623,77
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	24.055,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI	5.779,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482680-FARMACIA SAN GIORGIO DI BARBIERI DOTT. ALBERTO	6.917,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	27.728,16
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	6.844,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDE-MILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	13.110,13
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1503649-FARMACIA RIZZO BIAGIO & C. S.A.S.	6.533,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1505273-FARMACIA LA GRANDE S.N.C. DEL DR. BERNARDI MARCO & C.	16.722,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	27.907,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508711-LA FARMACIA.SANT' ANTONIO MODENA SRL	20.411,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	25.175,07
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1510440-FARMACIA FREGNI DI PULIATTI DOTT.SSA ANNA	21.875,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	8.213,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	20.126,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	9.036,37
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	60.624,24
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	5.204,52

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 205/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	4.595,51
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	9.900,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	9.849,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1008994-GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	3.173,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1011261-EDRA S.P.A.	8.325,52
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010309-I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	11.608,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1444321-CELDES SRL	67.948,76
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010312-FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	41.579,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1491594-UNIVERSITAS S.R.L	460,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1489770-SIMEUP	8.580,44
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010786-WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	6.341,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	450,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1013679-SPRINGER NATURE CUSTOMER SERVICE CENTER GMBH	21.798,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1008220-UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	4.880,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1000468-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	549,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1011256-OVID TECHNOLOGIES S.R.L.	20.003,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010383-IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	4.264,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1007985-IL SOLE 24 ORE S.P.A.	6.697,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010314-EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	112.059,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	1.224,35
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.078,25
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1017348-UpToDate Inc	17.619,66

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 206/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1677305-COPYRIGHT CLEARANCE CENTER	5.494,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	1012224-INTESA SANPAOLO SPA	55.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	1432059-NEXI PAYMENTS S.P.A.	1.770,70
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	1029834-INTESA SAN PAOLO SPA	14,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	149,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	990000283-Cassa economale Modena Usl	179,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	396.310,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1021942-COMUNE DI MIRANDOLA	5,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1483195-GRAPHICSCALVE SPA	80.339,91
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1010652-PARTS & SERVICES	3,16
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1487371-NUOVA GABRIELLI PRIMO S.R.L.	25,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	21.531,44
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1487591-O.R.V.I.SRL	12,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1483864-F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	7,43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	4,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	990000283-Cassa economale Modena Usl	239,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1015772-ITALIAONLINE S.P.A.	9.131,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1010046-VIVENDA S.R.L.	32.593,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	990000283-Cassa economale Modena Usl	209,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1029161-QUESTAPUBBLICITA' S.P.A.	19.129,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1028954-IGPDECAUX S.P.A.	50.508,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1546434-GRUPPO SAE (SAPERE AUDE EDITORI) - SOCIETA' PER AZIONI	915,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 207/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	1102902001	1467705-B.T.V. S.P.A.	3.489,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	1102902001	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	313.340,90
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	1102902001	1666044-ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	303.018,55
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	1102902002	1483369-FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	543.035,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	1102902003	1008577-BARBIERI S.P.A.	1.244.114,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	1102902008	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	370.655,38
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1009721-SIGMA S.P.A.	500,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1009777-TELEPASS SPA	10,60
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1002827-AUTOSTRADIE PER L'ITALIA SPA	955,85
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1031906-BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	61.830,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1483005-GUAITOLI DI GUAITOLI GIOVANNI E C. S.N.C.	3.446,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1010408-TELPRESS ITALIA	5.490,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1485524-MEDIACOM SRL	1.619.745,38
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	440,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1029108-INTERSEZIONE SRL	18.788,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1029323-TRACCE - S.R.L.	45.750,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1486908-P.M. DI MONTECCHI SRL	1.067,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1478436-AERAUTODROMO MODENA Spa	29.280,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1491116-TRMEDIA SRL	2.440,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1491573-TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	7.432,85
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	219,73
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1487439-R & I S.R.L.	11.305,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 208/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1479796-COMUNITA' TERAPEUTICA L'ANGOLO coop soc	4.160,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1480021-COMUNE DI CARPI	131,76
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1019740-S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.151,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	241,09
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.379,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1510002-TERES SRL	41.328,86
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1551574-ASSOCIAZIONE CANTIERI D'ARTE APS	3.850,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1057516-SICURPAL S.R.L.	878,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1651783-SELECTA DIGITAL S.P.A.	128.854,55
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1668769-TV QUI SPA A SOCIO UNICO	1.830,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1682814-STAMPA&OLTRE SCARL	956,77
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1442147-SOCIETA' IMMOBILIARE PARCHEGGI AUTO S.I.P.A.	3,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1687221-FS PARK SPA	12,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1674940-LEO NARDI MILANO S.R.L.	1.982,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	GL Journal	372.478,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	141,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	394,07
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	738,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	539,24
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MASCELLO MAILA	721,75
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	1.485,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	580,72

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 209/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	6.313,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	1.310,77
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	2.007,63
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	688,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	1.364,69
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VECCHI ROSANNA	991,36
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	253,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	1.090,93
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	1.891,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	1.007,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	452,13
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482587-FARMACIA ROSA DOTT. PIER GIORGIO	369,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	2.443,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	145,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	1.841,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	671,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOLINELLI & C. S.N.C.	431,39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	858,65
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	365,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	1.746,32
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANNONI ANDREA	24,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	701,02

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 210/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	1.128,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	194,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	1.144,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	688,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	647,09
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1478219-MEDICI ROSSANA	497,76
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	406,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	779,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	771,53
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA	1.223,65
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1438833-FARMACIA LE ARCATE S.N.C. DELLE DOTTORESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	1.729,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	1.667,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	705,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	2.990,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	199,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	2.086,44
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	369,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	1.066,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	1.099,23
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	1.841,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	1.908,09
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	862,78

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 211/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	1.526,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	194,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	576,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	684,43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	1.190,47
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	207,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	1.634,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	377,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	1.381,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS DEI DOTTORI MAFFEI LAURA E MARTINELLI VITTORIO S.N.C.	489,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	734,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	622,21
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	742,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	1.879,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	2.132,07
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	431,39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	269,63
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482907-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI FABIO E FILIPPO BERGAMINI S.N.C.	257,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	895,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	572,43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	634,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	659,53

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 212/363



# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	734,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	808,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	3.152,47
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	385,75
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	576,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	871,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSSI OLIVIA S.N.C.	779,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	555,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482588-FARMACIA ROSSI DI ROSSI DR MANUELE	199,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	294,52
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBBAZZI ANGELA E VACCARI GIANNINA S.N.C.	323,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	966,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	1.045,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	1.269,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483449-FARMACIA VEZZALI DELLA DOTT.SSA ORNELLA VEZZALI	526,79
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIA-GRAZIA E C. S.N.C.	900,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	1.020,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	33,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	385,76
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	1.443,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	360,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	190,83

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 213/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	103,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	1.655,05
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	584,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCESCO	501,90
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	178,36
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	1.277,59
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	701,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Oddone)	564,13
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	589,01
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	340,15
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	1.041,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	141,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	1.049,45
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	112,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	4.571,09
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1505273-FARMACIA LA GRANDE S.N.C. DEL DR. BERNARDI MARCO & C.	211,54
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	215,69
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	1.331,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	365,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	829,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	601,45
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	1.771,20

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 214/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	41,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	174,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	186,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	107,85
					10.381.297,63

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1478381-AZ. AGR.DONZELLI VIVAI PIANTE	1.830,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1488920-S.I.D.A.M. DI BERSELLI GEOM. FEDERICO E C. S.N.C.	12.377,27
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1028825-RONDINELLI GIUSEPPE	34.074,18
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1023462-ACG S.P.A.	59.886,74
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	3.274.063,04
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1047162-AERO CLUB PAVULLO - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA' LIMITATA	17.868,12
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1437392-LE PAGODE GROUP S.R.L.	2.135,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1478353-APLEONA ITALY SPA	2.109.673,29
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1022184-MINISTERO DELL'INTERNO COMANDO VIGILI DEL FUOCO MODENA	840,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1487312-RI.GA S.R.L.	981,32
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1488009-ONYVA' COOPERATIVA SOCIALE	1.040,21
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1500449-PROGETTO ARREDO DI FIORINI PATRIZIA	312,42
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1548793-COOPERATIVA ARCHITETTI E INGEGNERI - PROGETTAZIONE - SOCIETA' COOPERATIVA	6.343,99

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 215/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

	ai fabbricati e loro pertinenze				
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1662457-MARCHETTI GIOVANNI	574,42
					5.522.000,00

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	1150300101	1494734-RIDENT INNOVATION SRL	671,98
					671,98

C118	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002735-STRYKER ITALIA S.R.L.	30.596,15
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1485099-MODENA NETWORK SERVICE SRL	2.196,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008873-BIOMERIEUX ITALIA SPA	95.505,39
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002475-ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	2.269,20
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1484079-ICT-GROUP S.R.L.	11.477,04
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1016577-TECORA ITALIA S.R.L. FALLITA	962,36
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	952.350,09
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008234-HILL - ROM S.P.A.	3.249,16
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1495081-ATS INNOVATION S.R.L.	414,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1005853-GETINGE ITALIA S.R.L.	25.802,99
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010724-M.T.V. MEDICAL S.R.L.	2.041,06
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011823-APPMED S.R.L.	2.354,60

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 216/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011212-ESAOTE S.P.A.	36.156,65
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009125-MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI (ABBREVIATA IN MALVESTIO S.P.A.)	17.560,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1047988-TESI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A.	31.893,88
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	1.700,52
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010546-5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	3.737,11
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009249-SAGO MEDICA - S.R.L.	28.308,14
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1480746-EUROFINS PRODUCT TESTING ITALY SRL (MODULO UNO SPA	1.732,40
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009720-CISA PRODUCTION SRL	20.421,34
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487467-NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	12.923,46
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1455000-NIKON EUROPE B.V.	3.295,73
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1482847-GALILEO SRL	43,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1006462-PENTAX ITALIA S.R.L.	144.107,32
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036563-ELEKTA S.P.A.	121.592,52
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1014276-GIORGIO BORMAC S.R.L.	1.024,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036193-CEPHEID S.R.L.	11.304,03
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1020128-LOGIC S.R.L.	24.609,84
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	2.873,10

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 217/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

	alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010816-GIALDI S.R.L.	1.389,06
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	181.560,25
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1034154-EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA - S.R.L. CON SIGLA EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	3.599,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1000189-SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	521.427,01
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009860-ALIFAX S.R.L.	81.371,57
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010280-JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	73,20
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008890-SEBIA ITALIA - S.R.L.	16.543,20
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009261-SMITH E NEPHEW SRL	2.684,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010591-GPI S.P.A.	29.200,51
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	155.671,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003150-M.G. LORENZATTO - S.R.L.	5.087,40
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010432-MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L.	29.554,25
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1056902-ANTEMED SRL	37.340,54
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487905-OMNICELL SRL	92.109,97
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	2.374,86
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1001966-TESI S.R.L. TECNOLOGIA & SICUREZZA	19.371,04

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 218/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1053263-ALGECO S.P.A.	5.185,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009241-PRAESIDIA S.R.L.	16.913,40
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1030530-OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	4.130,50
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011857-METEDA S.R.L.	22.322,96
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010192-ERBE ITALIA S.R.L.	563,64
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1485905-MULTI MEDICAL SERVICES S.R.L.	27.862,09
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	50.581,20
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010495-TEKLIFE MEDICAL SRL	11.779,70
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009502-BURKE & BURKE S.P.A.	14.579,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010893-LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.	427,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1055519-SINAM S.R.L.	25.431,91
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003151-THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.	34.379,60
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008453-GIVAS - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	493,71
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009690-THERMO FISHER SCIENTIFIC S.P.A.	3.355,39
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010260-ATR SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	15.813,03
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1033675-TECN.O. S.R.L.	2.209,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008579-SMEG S.P.A.	16.542,75

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 219/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

	alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008325-HOLOGIC ITALIA SRL	63.673,02
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009514-GILSON ITALIA SRL	17.751,54
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008470-SIMAD S.R.L.	29.023,33
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011017-CARESTREAM HEALTH ITALIA	22.487,13
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010903-VYAIRE MEDICAL SRL	1.396,90
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035812-ASSICONTROL SRL	267,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1057548-STED SERVIZI E TECNOLOGIE ELETTROMEDICALI S.R.L. CON ABBREVIAZIONE STED S.R.L.	2.181,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	7.755,61
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035662-MEDICA S.R.L.	221.299,46
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1491350-VOLPARA SOLUTIONS EUROPE LTD	4.215,12
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009511-DRAEGER ITALIA S.P.A.	168.391,49
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008578-MEDITRON SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	594,14
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008778-BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	8.540,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009370-VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	43.036,86
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003369-I.M.MEDICAL SOLUTION S.R.L.	14.782,74
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009117-LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.550,20

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 220/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010769-FUJIFILM HEALTHCARE ITALIA SPA	369.525,66
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1046847-MICROPORT CRM S.R.L.	1.342,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010783-ARJO ITALIA S.P.A.	7.932,44
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1486857-NETWORK COMPUTER SERVICE SNC	4.778,74
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1015625-CANFIELD SCIENTIFIC S.R.L.	635,62
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1479220-CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	1.263,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1055661-ARCHI.MED SNC DI BELLUTTI & CO.	- 5.302,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009989-TECNOPOUND S.R.L.	461,16
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009697-LINET ITALIA S.R.L.	2.799,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036192-COMECER S.P.A.	1.489,62
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036364-MICROMED S.P.A.	5.839,35
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010949-MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	4.120,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008765-ALBATROS SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.586,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1031711-ORION SRL	237,90
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009256-SEDA S.P.A.	1.453,33
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	776.157,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002839-GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	362.635,71

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 221/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

	alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1016200-N.T.S. SRL - NEW TECHNOLOGIES SUPPLIES	2.562,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008762-ABBOTT S.R.L.	130.823,89
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1012332-SICOM S.R.L.	729,07
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487482-NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	8.619,08
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008096-INTERMED - S.R.L.	985,76
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1488505-SOC. COOP. BILANCAI CAMPOGALLIANO	942,08
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008886-ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	8.911,37
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1476944-2G TECNO S.R.L.	1.967,49
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009134-MOVI SPA	467,26
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1480485-EDS TELECOM DI SCACCHETTI E C.	30.334,30
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009248-SINORA SRL	62.620,21
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	11.051,22
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1445971-SOLEM SRL	14.200,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1055966-SIRA S.R.L.	6.636,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011097-PRO SENECTUTE SRL	33.236,38
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008998-EUROSIPAL S.P.A.	1.830,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 222/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035880-S.E.O.M. STRUMENTI ELETTRO OTTICI MEDICALI S.R.L.	1.207,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	796,32
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1428610-SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	1.731,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1013876-A CIRCLE S.P.A.	707,60
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010093-PHILIPS S.P.A.	108.966,94
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035769-RUNNER S.R.L.	689,30
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1489697-SPRING FIRM SRL	7.160,79
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1031246-ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA S.R.L.	42.155,88
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010376-DIDACARE S.R.L.	34.423,06
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009830-STEELCO SERVICE S.R.L.	25.942,43
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1004919-A. MENARINI DIAGNOSTICS	10.818,96
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008763-A.DE MORI SPA	37.925,54
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008877-BIOTRON - S.P.A.	13.380,96
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1054914-GVDA GROUP SAS	12.286,62
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010006-VEZZANI S.P.A.	915,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035988-STS SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L.	3.367,80
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1478632-AGFA	68.123,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 223/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

	alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011083-ARTHREX ITALIA S.R.L.	9.760,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010484-SMITHS MEDICAL ITALIA S.R.L.	1.098,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009729-NATUS MEDICAL S.R.L.	8.875,63
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1479283-CO.MET S.a.s. di Galli Fabio e C.	976,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010056-VISION AMBULANZE - S.R.L.	31.441,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1032330-TECNOMEDICAL SRL	127.048,40
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010590-FRESENIUS KABI ITALIA S.R.L. IN BREVE FKI S.R.L.	1.712,88
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1017236-OFTALMEDICA S.R.L.	427,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008991-DASIT SPA	4.743,36
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1012264-TECNOLOGIC S.R.L. in liquidazione	125.008,52
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1032094-ADIRAMEF S.P.A.	215.888,55
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009872-S.L.T. S.R.L.	53.670,72
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011045-ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	21.471,96
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1028128-HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	7.344,15
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010451-INVENTIS SRL	790,56
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1505915-PARLAVECCHIO S.A.S. DI PARLAVECCHIO SALVATORE & C.	439,20

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 224/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1503413-SERVICE1 S.R.L.	3.030,14
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1540452-DIASORIN ITALIA SPA A SOCIO UNICO	7.320,13
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1631606-BIOMECC S.N.C. DI TEODORI PAOLO & CO	927,20
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1643671-GUARDA MEDICAL SRL	39.200,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1666282-MULTI MEDICAL SERVICE & ENGINEERING SRL	49.026,68
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1024864-CLUSTER VOICE SYSTEMS SRL	306,11
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1670897-PROGETTO ARREDO SRL	46,36
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1674977-2G TECNO S.R.L.	2.359,85
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	GL Journal	44.314,00
					6.614.079,47



**4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie**

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1477691	AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda UsI di Modena.	31.320,00
1502780	ANASTASI EMILIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" c/o DFI	23.735,40
1478339	ANTONIONI FABIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	17.554,07
1655473	BALDRIGHI MARGHERITA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	17.960,66
1659527	BARBANTI CHIARA	Attività libero professionale per lo svolgimento di interventi di stimolazione cognitiva, finanziati dalla D.G.R. 1477/2022, presso l'U.O.C. Disturbi Cognitivi e Demenze - Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda UsI di Modena.	17.491,00
1494860	BEDETTI NICOLE	Attività libero professionale inerente il progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità - U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	31.050,00
1540108	BELLINI MASSIMO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Ausl Modena	32.760,00
1467062	BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.108,60
1494749	BENEDICENTI ROSSELLA	Attività libero professionale Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità - U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	28.462,50
1505804	BERGAMINI MATTEO	Attività libero professionale per necessità sanitarie e assistenziali conseguenti al virus COVID-19.	23.680,00
1687715	BARUFFALDI SARA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" per le esigenze del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda UsI di Modena.	4.184,60
1621754	BERTOLI BENEDETTA	Attività libero professionale inerenti il progetto "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico in età evolutiva" presso le sedi del Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	6.666,67
1673163	BONINI EMMA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda UsI di Modena	9.116,00
1495327	BORSARI FEDERICA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	13.325,91
99000007	BORSE DI STUDIO SANITARIE	Borsisti sanitari	22.764,96
1495077	BOSSORI GAIA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	32.082,40
1547320	BOTTAZZI BARBARA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	17.500,00
1540824	BRANDIMARTE ALESSIA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda UsI di Modena	11.511,20
1480137	BUDA GIUSEPPE	attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda UsI di Modena	43.980,00
1480147	BULGARELLI SARA	Attività libero professionale presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	2.790,40
1479336	CAMPANILE GIUSEPPINA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	24.755,96
1509915	CAPPON CLAUDIA	attività libero professionale inerente progetto: "CCM 2019: Sorridiamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" da svolgersi presso l'U.O.C. di Odontostomatologia dell'Azienda UsI di Modena.	4.375,00
1479850	CARNEVALI VALENTINA	Attività libero professionale inerente progetto "Coordinamento del Progetto di Inserimento Etero-familiare. Supportato di Adulti con disturbi psichiatrici (IESA)" da svolgersi presso il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.	35.384,70



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1472890	CASADIO ELISA	Attività libero professionale inerenti il progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	6.080,62
1667307	CASSISA GIACOMA VALENTINA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	15.358,20
1645129	CAVAZZONI ALESSIA	Attività libero professionale presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	15.048,93
1479473	CAVINA AMBRA	Attività libero professionale inerenti il progetto regionale "disabilità' intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	4.414,10
1495197	CERONI ROMINA	Attività libero professionale inerenti il progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	19.458,00
1546858	CHRAIM AHMAD	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	112.320,00
1558690	CIOFFI GIOVANNA	Attività libero professionale inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti" presso il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari	8.673,10
1653422	CON SARINO RUGGERO ALBERTO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	44.400,00
1454414	CORSINI ANDREA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	25.020,00
1543031	COSTI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con Disturbi dello Spettro Autistico" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena.	22.699,98
1652094	DALLOLI GINO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	47.760,00
1500455	DE VREESE LUC PETER	Attività libero professionale inerenti il progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	30.600,00
1511835	DELLAROLLE LAURA	Attività libero professionale presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	7.606,95
1481831	DOZZA ALESSANDRA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	53.470,00
1548848	ENNAHALI IKRAM	Attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	44.520,00
1509726	FEDERZONI MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie.	24.622,63
1657676	FIORI FRANCESCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	17.686,00
1482441	GIOVANARDI RAFFAELLA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dei Distretti dell'Azienda USL di Modena.	3.333,33
1496909	GRAMOLINI MANUEL	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	3.585,00
1641831	GUALANDI NOEMI	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Attività Chirurgiche - U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, area Nord	54.480,00
990000010	GUARDIA MEDICA	Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.449,16
1688261	IAMANDII INGA	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività assistenziali presso l'U.O.S. Cure Primarie Area Nord	3.800,00
1641699	IAQUINTA TOMMASO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	108.938,00
1000501	INAIL	Oneri inail borsisti sanitari	21.365,58
1000501	INAIL	Oneri inail su collaborazioni coordinate	286,00
1000501	INAIL	Oneri inail su lavoratori autonomi sanitari	93,04
1484528	INGRATTA MARIADELE	Attività l.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Carpi	71.522,00
1667618	LACIVITA GIOVANNI	Incarico l.p. per progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed	15.358,20

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 227/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
		ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC <sup>™</sup> presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	
1674976	LAROCCA GENNARO	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	3.899,53
1485465	LANZONI PAOLO	Attività I.p. per necessità sanitarie e assistenziali per Coronavirus presso U.O.C. Pediatria Ospedale di Pavullo	11.760,00
1480634	LAVORO INTERINALE SANITARIO	Lavoro interinale sanitario	2.916.059,66
1507275	LICHI ANATOL	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	64.990,00
1495328	LOTTI LAURA	Attività I.p. presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Ausl di Modena	13.032,65
1484908	LUCIANI ANTONIO	Attività I.p. inerente il progetto "Implementazione di progetti di continuità dell'assistenza e integrazione ospedale-territorio" c/o Casa della Salute di Modena	14.280,00
1485029	LUPACCIOLU SABRINA	Attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	57.780,00
1509290	MAH BONTHEI NKWAGNAN FERGIA NJABAN	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena.	62.900,00
1641886	MALAGUTI SILVIO	Attività I.p. di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	23.200,00
1486063	MANTOVANI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'Area Nord Ausl Modena	15.120,00
1548666	MASCIA SARA	Attività I.p. per le esigenze del P.S. e medicina d'urgenza Ospedale di Vignola	61.080,00
1643621	MAZZONI CHIARA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	17.395,11
1557668	MINGHETTI SMERALDA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	866,66
1484757	MINETTI MANUELA	Attività I.p. inerenti progetto: "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dei Distretti dell'Azienda Usl di Modena	17.500,00
1657333	MONNO ANTONIO	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	17.114,00
1652389	MORA ANDREA	Incarico I.p. inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	20.000,00
1485223	MORLINI ISABELLA	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	18.749,50
1047385	MORSELLI SANDRA	attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Ausl Modena	50.580,00
1675069	MURICCHIO TERESA	Incarico I.p. per il progetto regionale: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza	4.413,25
1485339	MUSSINI MANUELA	Attività libero professionale c/o dsm progetto regionale "pro dsa" presso neuropsichiatria infantile	1.897,54
1653998	NOCCO FRANCESCA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	2.760,00
1548852	NUZZO FEDERICO	Attività libero professionale per le necessità del DPC da svolgersi presso Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	25.180,00
1494966	ODORICI ELENA	Attività I.p. Progetto "Disabilità intellettive" presso neuropsichiatria infantile	25.680,00
1543036	OLIVA ELENA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	16.666,68
1505780	OLIVE COSIMA	Attività inerenti progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena	30.016,00
1692506	PANCANI LUANA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	1.897,50
1495076	PASINI GIULIA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.112,40

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 228/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1641735	PECORIELLO LINDA	Attività I.p. inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie _ U.O.C. Consulenti Familiari	16.535,66
1643329	PERRONE PAOLA	Attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	39.840,00
1550468	PICCININI FEDERICA	Attività I.p per le necessità del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	51.720,00
1495204	PIETRI PAOLA	Attività I.p. inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	4.333,27
1642124	PILEGGI ROBERTA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	90.240,00
1563942	PISCOPIELLO ALESSANDRA	Attività I.p. inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie _ U.O.C. Consulenti Familiari	13.404,50
1487295	PIZZI ALICE	Attività prog."lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'ausl di modena" c/o dipart. integr. interaz.medicina di laboratorio e anatomia patologica	33.508,80
1495080	PODETTI DEBORA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	30.716,40
1680319	POZZEBON IRENE	Incarico I.p. per il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	6.999,99
1642195	RAPINI SABRINA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	20.009,01
1653720	RIVA MARIA GIORGIA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	21.120,00
1489849	ROLLI RICCARDO DOMENICO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia dell'Azienda USL di Modena	165.600,00
1646189	ROSI VALENTINA	Attività I.p. per il progetto "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia Romagna (DGR 2116/2022)" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Usl di Modena	24.994,00
1489128	SACCANI MANUELA	Progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	6.172,37
1489855	SANTONASTASO MARIAELISA	Progetto regionale "disabilità intellettiva" presso neuropsichiatria infantile	5.048,22
1489363	SETTI RICCARDO	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.996,00
1509295	SEUMBEU SINDOCKTA EDWIGE PASCALINE	Attività I.p. per le esigenze del Dipart.Cure Primarie da svolgersi c/o Istituti Penitenziari di Modena	56.360,00
1681596	SISTO ERICA	Incarico I.p. per progetto: "Realizzazioni di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	8.371,20
1510841	SORBARA FLAVIA	Attività I.p. inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con disturbi dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia di età 7-21 anni" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza - Spoke Aziendale Autismo, Area Nord	22.697,98
1663221	STAGNI DEGLI ESPOSTI PAMELA	Attività I.p. inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	12.319,75
1509294	SUSAI GHEORGHE	Conferimento di contratti libero-professionali a Medici per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena	31.996,00
1489092	TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione presidio Casa della Salute di Castelfranco Emilia	104.960,00
1641888	TEI LORENZO	Attività I.p. di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	49.216,00
1662849	TRAVAGLIO CLAUDIA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	16.000,00
1659444	URSO CAROLA	Attività I.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.382,02

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 229/363





# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1490163	VALENTI LARA	Attività l.p. consulenza in materia di alimentazione nell'ambito di diversi progetti	2.333,33
1672976	VALLESI CARYN	Incarico l.p. a Psicologo per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	4.329,32
1641949	VENTURELLI MANUELA	Attività l.p. per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer presso il Servizio Assistenza Territoriale della Regione Emilia Romagna" per le esigenze dell'U.O.C. Disturbi Cognitive e Demenze del Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena	47.916,70
1490881	VEZZANI MARC' ANTONIO	Attività l.p. per necessità sanitarie e assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena	11.760,00
1655082	VIGGIANI ELENA	Attività l.p. per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	21.704,00
1671951	ZACCARELLI LUISA	Incarico l.p. per il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	10.350,00
1494504	ZAGHI AGNESE	Attività inerente progetto: "Sorrriamo alla salute. Igiene e salute orale nel paziente con bisogni speciali" c/o ambulatori Odontoiatria Ausl Modena	1.875,00
1490191	ZANACCA CLAUDIO	Attività l.p. in ginecologia per necessità sanitarie e assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena, con assegnazione prevalente presso Area Sud, sede vdi Pavullo nel Frignano	49.560,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 230/363



**4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie**

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000007	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	118.849,50
1000501	INAIL	oneri inail su borsisti non sanitari	682,42
1000501	SALDO PREMIO INAIL 2022 cococo non sanitario	oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	950,60
1002077	AOU PR	consulenza non sanitaria più relativi oneri -ft. da ricevere	670,22
1480634	ETJCA SPA	lavoro interinale non sanitario	739.023,11
1490662	ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	19.032,00
1036271	AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	Formazione osservatorio appalti pubblici	900,00
1486019	MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi - ft. da ricevere	10.736,00
1479129	CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento dell'incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	26.837,32
1058723	BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	4.249,78
1000050	ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA (sede di BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	collaborazione scientifica gestione sito alimentare salute Regione Emilia Romagna	24.000,00
1036577	ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	8.052,00
1029108	INTERSEZIONE SRL	prestazione di studio per progettazione grafica campagna informativa	11.346,00
1489543	SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	14.791,12
1029323	TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	17.202,00
1478871	CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONS.P.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2023	18.500,04
1488417	ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	prestazioni di analisi ambientali volte alla valutazione dei livelli di esposizione sia all'interno delle strutture ospedaliere e stesura di relazione tecnica - ft. Da ricevere	42.791,50
1026940	GALLOTTI CECILIA	consulenza antropologica nella gestione della diversità culturale e professionale per il miglioramento della collaborazione interprofessionale	10.400,00
1009264	PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNIC SOC.COOP.	servizio di impostazione e di impaginazione grafica e pratiche ISBN	1.171,20
1029664	MINOTAURO ISTITUTO DI ANALISI DEI CODICI AFFETTIVI - SOC. COOP. COOPERATIVA	contratto per attuazione degli interventi formativi e di supervisione volti alla prevenzione del ritiro sociale adolescenziale da svolgersi nell'ambito Progetto Aziendale rivolto alla scuola secondaria di primo e secondo grado, denominato PROGETTO RI.SO - ft. da ricevere	5.429,00
1540125	LODI SUSANNA	incarico professionale per acquisizione documentazione immobile per successiva alienazione	2.925,00
1546601	PARADIGMI SRL	Valutazione dell'esposizione ad agenti chimici, cancerogeni - Copertura Responsabile del Piano di Controllo e manutenzione dell'amianto presso vostre strutture	32.011,46
1055534	CENTRO STUDI SUI PROBLEMI DELL'ECONOMIA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	redazione del piano economico finanziario per ospedale di Carpi	14.640,00
1550647	AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	Progetto Chiacchiere Importante per la vita - Presentazione del libretto alle scuole Attività e report di valutazione del progetto	14.498,00
1641640	P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	Consulenza tributaria- fiscale-civilistica	17.763,20
1655132	TERRITORIO E MERCATI - STUDIO TECNICO ASSOCIATO	Stima ex Ospedale di Sassuolo e rimborso spese asseverazione perizia	9.436,36
1666378	CAMOCARDI CARLO	prestazione notarile per identificazione di legato eredità Forghieri	750,35
1669681	FERRARI MARA	pubblicazione e deposito di testamento olografo di Cavalieri	524,36

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 231/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1642584	SINALFA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT	Servizio Legal inventory e Alert Normativo Servizio di Legal Inventory e Alert Normativo in ambito SSL	2.921,09
1489965	SARACINO SILVIA	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	27.293,76
1485705	MALARA VINCENZO	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36
1477747	BELLOCCHIO BENEDETTA	attività I.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
1487260	PALTRINIERI BARBARA	attività I.p.inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati" presso il centro di documentazione sulla salute perinatale e riproduttiva	36.995,84
1483811	FRANDA DANIELE	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.406,00
1505421	MASSARI STEFANO	attività I.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	28.999,92
99000009	ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	39.425,90
1644712	FLAMINI SABRINA	attività I.p.inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto delle attività legate a prevenzione e divieto delle pratiche di mutilazione genitale femminile" presso DCP	5.500,00
1647926	GIOVINAZZI FRANCESCO	attività I.p.inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip.Patologiche"	23.752,00
1655095	MIRCA BARBOLINI	attività I.p. inerenti il progetto "Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	20.000,00
1675090	TRIGARI MICHELA	attività libero professionale per le esigenze dell'ufficio stampa & social media dell'Ausi Modena	12.133,32
1686397	ROSSI VALENTINA	incarico I.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	1.855,00
1704545	SEMELLINI ANITA	Incarico L.P. per il progetto "Progetti Terapeutici Riabilitativi Individuali attraverso attività individuali/di gruppo indirizzate alla recovery di utenti che afferiscono ai Centri Diurni di Salute Mentale, Aree Nord e Centro - ft. da ricevere	525,00
1689103	BERNARDI MELINA FLORENCE	incarico I.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	1.540,00
	FATTURE DA RICEVERE DA SUAT	rilevazione ft. da ricevere per consulenze non sanitarie SUAT	165.000,00



#### **4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Il D.M. 16 febbraio 2001 ha istituito il flusso LA di rilevazione dei dati di costo delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali (SSRSSR) associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Il modello articola le tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati. La revisione del modello LA definita con DM del 24 maggio 2019 introduce per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

La rilevazione ha periodicità annuale, a consuntivo anno, sulla base dei dati contabilità analitica con quadratura rispetto alla contabilità generale (modello CE) attraverso l'elaborazione del modello regionale COA01. Si pone come obiettivo principale quello di disporre delle informazioni sui costi sostenuti per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti a livello aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi aziendali ricondotti ai tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue:

- il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2023 è pari a 61,047 milioni € ( 4,12% dei costi aziendali) in diminuzione rispetto al valore del 2022 principalmente per l'effetto combinato della riduzione dell'attività di sorveglianza per la gestione pandemica (contact tracing e effettuazione di tamponi presso le farmacie pubbliche e private, vaccinazioni).
- le risorse utilizzate dal livello dell'Assistenza Distrettuale ammontano a 891,911 milioni €, corrispondono al 58,9% dei costi aziendali e non registrano variazioni significative rispetto all'anno precedente. Nell'ambito dell'assistenza distrettuale il costo dell'assistenza farmaceutica, Assistenza farmaceutica - Distribuzione diretta, il dato 2023 risente di una diversa rilevazione con la suddivisione della mobilità passiva infra regione tra distribuzione diretta e farmaci ad alto costo extra tariffa, mentre nel 2022 era interamente rilevata nell'aggregato distribuzione diretta. La voce Assistenza integrativa e protesica registra un incremento dell'incidenza dei costi (nel 2023 pari a 1,93%, nel 2022 incidenza del 1,33%) dovuto all'incremento dei pazienti in assistenza integrativa e all'aumento dei prezzi di acquisto per effetto di adeguamenti Istat. La voce comprende anche i costi del servizio di ossigenoterapia erogato in assistenza domiciliare, tale servizio nel 2022 veniva tracciato nel livello di assistenza Cure domiciliari.
- Il livello dell'Assistenza Ospedaliera nel 2023 conferma l'incidenza sul totale dei costi aziendali pari al 36,08%. L'ammontare totale pari a 538 milioni €. In tale livello si rileva un incremento dei costi di assistenza ospedaliera per acuti con un'incidenza del costo per



livello che passa da 29,12% nel 2022 al 30,47% nel 2023. Tale incremento dovuto alla ripresa delle attività, in particolare quelle chirurgiche, finalizzate alla riduzione delle liste di attesa. La riduzione dei costi del livello Assistenza ospedaliera per riabilitazione è conseguenza di un adeguamento della rilevazione di costi al setting di erogazione delle prestazioni in ambito ambulatoriale.

I costi per l'attività di ricerca rappresentano una quota pari allo 0,01% dei costi aziendali.





#### **4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nulla da rilevare.

#### **4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile**

In base ad indicazioni regionali, l'utile dell'esercizio 2023 sarà destinato alla copertura delle perdite pregresse.



## 4.12 Modelli SIOPE

### INCASSI

### SIOPE

Pagina 1

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2023
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	15-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



INCASSI		SIOPE		Pagina 2	
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>53.914.563,99</b>	<b>53.914.563,99</b>		
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	19.990.476,62	19.990.476,62		
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	10.349.815,30	10.349.815,30		
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	50.124,56	50.124,56		
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	59.327,75	59.327,75		
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.513.692,41	1.513.692,41		
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.349.602,42	8.349.602,42		
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.828.507,36	7.828.507,36		
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.279.312,52	1.279.312,52		
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	4.493.705,05	4.493.705,05		
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>1.079.543.255,70</b>	<b>1.079.543.255,70</b>		
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	620.887,35	620.887,35		
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.024.703.966,54	1.024.703.966,54		
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	30.791.709,97	30.791.709,97		
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	19.164.600,57	19.164.600,57		
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	433.693,82	433.693,82		
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	317.091,59	317.091,59		
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	29.393,49	29.393,49		
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	36.987,52	36.987,52		
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.163.514,81	3.163.514,81		
2202	Donazioni da imprese	7.360,00	7.360,00		
2204	Donazioni da famiglie	123.287,28	123.287,28		
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	150.762,76	150.762,76		
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>295.492.190,40</b>	<b>295.492.190,40</b>		
3101	Rimborsi assicurativi	2.250.711,25	2.250.711,25		
3102	Rimborsi spese per personale comandato	321.950,23	321.950,23		
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.353,16	3.353,16		
3105	Riscossioni IVA	419.238,07	419.238,07		
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	291.054.854,77	291.054.854,77		
3201	Fitti attivi	517.585,81	517.585,81		
3202	Interessi attivi	2.411,67	2.411,67		
3204	Altri proventi	922.085,44	922.085,44		
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>20.158.672,55</b>	<b>20.158.672,55</b>		
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	5.308.912,20	5.308.912,20		
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	13.985.260,34	13.985.260,34		
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	537.515,98	537.515,98		
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	146.118,88	146.118,88		
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	60.390,33	60.390,33		
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	13.000,00	13.000,00		
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	17.635,00	17.635,00		
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	89.839,82	89.839,82		
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>327.171,18</b>	<b>327.171,18</b>		



INCASSI		SIOPE		Pagina 3	
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
6500	Altre operazioni finanziarie	327.171,18	327.171,18		
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00		
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00		
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.449.435.853,82</b>	<b>1.449.435.853,82</b>		



**PAGAMENTI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2023
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	15-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE		289.193.519,93	289.193.519,93
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	146.037.230,13	146.037.230,13
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	6.597,33	6.597,33
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.373.786,25	5.373.786,25
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.637.602,44	3.637.602,44
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.969.561,82	17.969.561,82
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	46.545.886,85	46.545.886,85
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	551.653,36	551.653,36
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.364.595,29	1.364.595,29
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	62.013.685,00	62.013.685,00
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	765.223,22	765.223,22
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.520.022,41	2.520.022,41
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	244.308,83	244.308,83
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	412.888,20	412.888,20
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.750.478,80	1.750.478,80
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>203.299.387,43</b>	<b>203.299.387,43</b>
2101	Prodotti farmaceutici	1.345.578,66	1.345.578,66
2102	Emoderivati	17,88	17,88
2103	Prodotti dietetici	31.700,21	31.700,21
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.995.113,86	1.995.113,86
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.956,43	7.956,43
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	168.548.331,68	168.548.331,68
2112	Dispositivi medici	25.807.539,41	25.807.539,41
2113	Prodotti chimici	8.621,23	8.621,23
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.255.004,06	1.255.004,06
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	313.043,38	313.043,38
2201	Prodotti alimentari	178.983,41	178.983,41
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	963.144,54	963.144,54
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	679.682,61	679.682,61
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.297.172,92	1.297.172,92
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	333.975,17	333.975,17
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	234.533,18	234.533,18
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	495,75	495,75
2298	Altri beni non sanitari	279.416,75	279.416,75
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	19.076,30	19.076,30
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>671.641.081,77</b>	<b>671.641.081,77</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	55.157.666,75	55.157.666,75
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.378.541,54	13.378.541,54
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	67.795.509,24	67.795.509,24
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	15.668.434,02	15.668.434,02
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	16.500.303,04	16.500.303,04
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	22.651.921,69	22.651.921,69
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	134.123,69	134.123,69
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	77.606,24	77.606,24
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.669.092,23	12.669.092,23



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.124.150,74	3.124.150,74
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	58.609.325,23	58.609.325,23
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	65.653.818,30	65.653.818,30
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	79.200,00	79.200,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	420.891,62	420.891,62
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	28.174.864,82	28.174.864,82
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	1.333.032,33	1.333.032,33
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	2.591.270,57	2.591.270,57
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.585.166,31	1.585.166,31
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	7.562.042,44	7.562.042,44
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	191.984,34	191.984,34
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.532.474,68	36.532.474,68
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	79.248.545,94	79.248.545,94
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.437.137,60	2.437.137,60
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.050.148,00	6.050.148,00
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	109.010,91	109.010,91
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	25.664.511,22	25.664.511,22
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	11.713.355,96	11.713.355,96
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	19.470.402,80	19.470.402,80
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	844.997,48	844.997,48
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.358.032,90	3.358.032,90
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.118.808,44	4.118.808,44
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	19.622.019,75	19.622.019,75
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvivenze	2.988.424,52	2.988.424,52
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.732,89	6.732,89
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	85,60	85,60
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.135.351,39	1.135.351,39
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	8.436.164,10	8.436.164,10
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.656.532,99	3.656.532,99
3206	Mensa per degenti	3.355.343,07	3.355.343,07
3207	Riscaldamento	8.774.589,29	8.774.589,29
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	680.917,01	680.917,01
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.178.556,49	6.178.556,49
3210	Utenze e canoni per altri servizi	516.123,52	516.123,52
3211	Assicurazioni	671.921,46	671.921,46
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.480.327,13	4.480.327,13
3213	Corsi di formazione externalizzata	787.904,19	787.904,19
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.986.889,33	5.986.889,33
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.845.102,31	5.845.102,31
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	703.200,56	703.200,56
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.579.058,72	1.579.058,72
3219	Spese legali	395.222,07	395.222,07

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 243/363



**PAGAMENTI** **SIOPE** **Pagina 4****000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA)**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3220	Smaltimento rifiuti	1.315.337,15	1.315.337,15
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	671,98	671,98
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	113.503,92	113.503,92
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.213.406,97	1.213.406,97
3299	Altre spese per servizi non sanitari	30.291.324,29	30.291.324,29
		<b>8.898.713,82</b>	<b>8.898.713,82</b>
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>			
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	454.639,55	454.639,55
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	120.056,55	120.056,55
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	2.406,61	2.406,61
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.091.493,79	8.091.493,79
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	230.117,32	230.117,32
		<b>252.635.775,04</b>	<b>252.635.775,04</b>
<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>			
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.582,03	1.582,03
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	654.153,27	654.153,27
5201	Noleggi	3.802.964,26	3.802.964,26
5202	Locazioni	1.931.088,44	1.931.088,44
5203	Leasing operativo	276.540,08	276.540,08
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	84.905,46	84.905,46
5305	Interessi su mutui	2.486.808,83	2.486.808,83
5306	Interessi passivi v/fornitori	63.094,51	63.094,51
5308	Altri oneri finanziari	105.014,47	105.014,47
5401	IRAP	20.090.108,36	20.090.108,36
5402	IRES	200.096,00	200.096,00
5404	IVA	553.349,05	553.349,05
5499	Altri tributi	1.192.269,55	1.192.269,55
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	55.000,00	55.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	318.232,89	318.232,89
5504	Commissioni e Comitati	252.274,63	252.274,63
5505	Borse di studio	1.136.020,72	1.136.020,72
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	507.119,84	507.119,84
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	15.489,73	15.489,73
5508	Premi di operosità medici SUMAI	2.344.593,34	2.344.593,34
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	22.589,83	22.589,83
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.863.081,82	2.863.081,82
5598	Altri oneri della gestione corrente	212.610.006,42	212.610.006,42
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.069.391,51	1.069.391,51
		<b>11.813.139,33</b>	<b>11.813.139,33</b>
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>			
6102	Fabbricati	7.324.876,86	7.324.876,86
6103	Impianti e macchinari	1.904,42	1.904,42
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.173.665,15	2.173.665,15
6105	Mobili e arredi	114.242,42	114.242,42
6106	Automezzi	197.250,03	197.250,03
6199	Altri beni materiali	789.828,91	789.828,91
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.088.567,90	1.088.567,90
6399	Altri titoli	122.803,64	122.803,64
		<b>2.408.840,88</b>	<b>2.408.840,88</b>
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>			
7420	Accounti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	2.288.709,24	2.288.709,24



PAGAMENTI		SIOPE		Pagina 5	
000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )					
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo		
7910	Ritenute erariali	120.131,64	120.131,64		
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>7.105.711,09</b>	<b>7.105.711,09</b>		
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	7.105.711,09	7.105.711,09		
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00		
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00		
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>1.446.996.169,29</b>	<b>1.446.996.169,29</b>		





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

---

**INDICATORI ENTI**

**SIOPE**

**Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2023
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	15-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

Valore nel periodo    Valore a tutto il periodo

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,20	0,20
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,69	0,69

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,76	0,76
--	-----------------------------	------	------



**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

**SIOPE**

**Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000459352000000
<b>Ente Descrizione</b>	ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2023
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-apr-2024
<b>Data stampa</b>	15-apr-2024
<b>Importi in EURO</b>	



DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 2

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

Importo a tutto il  
periodo

## CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	45.782.503,44
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.449.435.853,82
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.446.996.169,29
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	48.222.187,97
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

## FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	223.862,90
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

## FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

## CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	302.218,12
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	6.928.738,06
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	54.848.707,91



## **5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement**

Le attività finalizzate al governo dei processi di acquisto di beni e servizi nel corso dell'anno 2023 sono state risultate ancora condizionate dalle attività necessarie alla implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Queste necessità hanno comportato lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, in particolare con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio.

Inoltre le procedure di affidamento connesse al PNRR, ed in particolare il rispetto delle tempistiche ad esse assegnate ai fini della erogazione dei finanziamenti, hanno comportato, specialmente nell'ambito degli acquisti di tecnologie sanitarie ed informatiche un carico di lavoro non indifferente e sicuramente oneroso.

Tuttavia queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato al 31.12.2023</b>
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare	59% per ASL e Aziende Ospedaliere, 27% per IOR	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, da tempo vicina all'80%. Nel corso dell'anno 2023 detta percentuale - che non è ancora stata



		definitivamente rilevata - risulta però essere in lieve crescita.
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	almeno 50 per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	Nel corso dell'anno 2023 il Servizio Acquisti ha svolto le proprie procedure di affidamento di forniture di beni e servizi utilizzando al 98% la piattaforma telematica regionale SATER che è ormai divenuta lo strumento ordinario di attività. Le procedure svolte mediante SATER sono n. 294



## **6. Investimenti**

### **6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare**

#### **Piano investimenti - Lavori e strutture**

Nel corso dell'ultimo anno, a seguito del significativo incremento dei costi energetici, delle materie prime e dei costi di produzione, si sono perpetuate dall'anno precedente importanti ripercussioni sia sulle progettazioni in corso che sui lavori in corso di esecuzione, in particolare:

- per le progettazioni in corso tale circostanza ha comportato una stima in incremento dei quadri economici dei singoli interventi in progettazione per effetto dell'applicazione del nuovo prezzario regionale (DGR 1288/22), si è pertanto è dovuto procedere, in molti casi, al ridimensionare delle aree di intervento rispetto all'impianto progettuale originario al fine di rientrare nei finanziamenti assegnati;
- sugli interventi PNRR e sui lavori in corso si è proceduto ad acquisire le somme stanziare dal Ministero mediante art. 26 del DL 50/2022, a sostegno economico delle opere pubbliche al fine di fronteggiare l'aumento eccezionale dei prezzi.

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2023 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2022/2024:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase, V Fase e VI Fase per il solo Nuovo Ospedale di Carpi);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;



- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Inoltre, nel corso del 2023:

- è stato attivato il percorso per proporre l'inserimento dei seguenti interventi in un nuovo accordo di programma per il Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 VII Fase:

<b>Titolo intervento</b>	<b>CUP</b>	<b>Importo complessivo</b>
Completamento realizzazione di un nuovo centro di cure primarie c/o l'ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma.	J72C23000150003	2.000.000,00
Completamento realizzazione della casa della Salute Polo Sud Ovest Modena.	J93D23000120003	1.480.000,00
Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica della Casa della Salute Castelfranco Emilia.	J12C23000140003	540.000,00
Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola.	J93D23000120003	1.980.000,00

- con Delibera di Giunta regionale n.223/2023 del 20/02/2023 è stato approvato il programma dei Piani di Gestione PG4 e PG5, finanziato con risorse previste dall Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese. In particolare il suddetto programma assegna ad AUSL Modena ed Ospedale di Sassuolo, i seguenti investimenti:





Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG5	Ospedale di Mirandola  Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG4	Ospedale Sassuolo	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	J82C22000940001	1.200.000,00

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso, per quanto possibile, alle prestazioni del personale dipendente del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda, composto da professionisti e tecnici diplomati. Tali assegnazioni sono state attribuite in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo quanto previsto dall' art.113 del D.Lgs 50/2016 ora art. 45 del D.Lgs 36/2023.

Nel corso del 2023 sono proseguiti i lavori correlati all'emergenza pandemica Covid19 (modifiche nei reparti e nei Pronti Soccorso degli ospedali) e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2023:

- Mirandola: Casa della Salute;
- Mirandola: Centro Prelievi;
- Mirandola: intervento COVID – n. 4 posti letto AC/AM;



- Carpi : Casa della Salute;
- Pavullo : Lavori di efficientamento energetico e impianto di cogenerazione;

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2023 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2023.

### Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

<b>Distretto di Carpi</b>	
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000 (mutuo aziendale). Cantiere concluso.
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune.

Nuovo Ospedale di Carpi	<p>Valore complessivo dell'investimento € 126.000.000 come da DGR 630 del 26/04/2023 (di cui € 57.000.000 Art. 20 L. 67/1988 VI Fase - e € 69.000.000 di PPP ).</p> <p>Progetto di Fattibilità Tecnica Economica Fase 02 approvato dal GTV Regionale e inviato alla RER per trasmissione al Ministero.</p>
-------------------------	--

<b>Ospedale di Carpi</b>	
Pronto Soccorso Ospedale	<p>Valore complessivo dell'investimento € 4.605.200 (di cui € 3.099.376 finanziato con ex art. 2 DL 19 maggio 2020, n. 34. Piano di Riorganizzazione delle reti Ospedaliere – Emergenza Covid, € 350.000 Donazioni e fondi aziendali per € 1.155.824).</p> <p>Riassetto del Pronto Soccorso esistente ed ampliamento in relazione alle esigenze Covid19: lavori conclusi sul PS esistente, aree attivate (Fase 1).</p> <p>Fase 2: lavori in corso.</p>



Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva	<p>Valore complessivo dell'investimento € 444.000 (di cui € 297.924 fondi RER riorganizzazione rete ospedaliera , e 146.076 di mutuo aziendale).</p> <p>Realizzazione di ulteriori 4 posti letto di Terapia Semintensiva per emergenza pandemica.</p>
---	---

<b>Distretto di Mirandola</b>	
<p>Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)</p> <p><i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i></p>	<p>L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia.</p> <p>L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione sisma, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali).</p> <p>In corso lavori della Fase 1 (Posti letto a bassa intensità di cura e CdC) : Fine Fase 1 prevista entro dicembre 2024. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).</p>
<p>CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase 1: Ala centrale;</li> <li>• Fase 2: posti letto ospedalieri a bassa intensità di cura;</li> <li>• Fase 3;</li> </ul>	<p><u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 14.240.000.</u></p> <p><b>Fase 1 :</b> Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio "addendum", € 1.610.000 Assicurazione sisma e € 750.000 Donazioni):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– CORPO 02 – OSPEDALE: Lavori in corso. Fine lavori: settembre 2023. A seguire attivazione.</li> <li>– CORPO 01 – PRELIEVI: Effettuato un nuovo affidamento alla ditta dell'accordo quadro di lavori.</li> </ul> <p><b>Fase 2:</b> APC 20 Valore complessivo dell'investimento € 7.900.000 (di cui € 3.428.000 assicurazione sisma , € 4.450.000 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e 22.000 risorse aziendali); PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento.</p> <p><b>Fase 3:</b> APF 14 Valore complessivo dell'investimento € 1.980.000 di Art. 20 VII Fase; Progettazione in corso, avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.</p>



**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)**

<b>PINV SISMA AREA Nord</b>	
Centro Servizi Mirandola - Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00 - In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19 e successivo incremento costi materie prime e materiali da cantiere. Concess. contributo: 447.000,00 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.039,18 (€ 609.873,88 RER+ € 86.165,30 mutuo). Risoluzione contrattuale in corso.  A seguire aggiornamento del progetto e nuovo affidamento lavori a seguito di esperimento di nuova procedura di gara.
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.782,25 (€ <b>4.666.911,22 LR 16/12</b> ; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo).  Lavori in corso Fase 1.  Si rimanda a quanto indicato all'intervento " <i>Oscos Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)</i> ", di cui alla precedente tabella "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord - Distretto di Mirandola".

**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro**

<b>Distretto di Modena</b>	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.310.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo.  PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, concluso, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento.
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 1.100.000 (int. APC 16) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. Lavori di consolidamento di miglioramento sismico strutturale eseguiti da parte del Comune, ad AUSL competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2022 e successivi.  Inizio lavori dicembre 2023.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo) .

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 257/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Hospice Modena	<p>Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma)</p> <p>Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021.</p> <p>Al 31/12/2023: in corso gara per affidamento dei lavori .</p>
----------------	---

<b>Distretto di Castelfranco Emilia</b>	
Castelfranco Emilia - Consultorio	<p>Valore complessivo dell'investimento € 800.000 (mutuo aziendale). Al 31/12/2023: lavori in corso.</p>
Castelfranco Emilia - Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	<p>Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) - Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19).</p> <p>Progetto definitivo da porre a base di gara per appalto intergato concluso ed approvato dal GTV RER.</p>

**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud**

<b>Distretto di Sassuolo</b>	
Hospice Area Sud	<p>Valore complessivo dell'investimento € 3.731.543,39 (di cui: € 2.600.000 finanziamento art. 20 L67/88 V Fase - int. APC 17 + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021 + 865.508/,68 mutuo aziendale).</p> <p>La struttura verrà realizzata su terreno individuato dal Comune di Fiorano e donato all'AUSL da parte dell'Associazione Onlus.</p> <p>Al 31/12/2023: progetto definitivo da porre a base di gara per appalto intergato concluso ed approvato dal GTV RER.</p>

<b>Distretto di Vignola</b>	
Montese	<p>Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Valutazioni in corso da parte del Comune, su di un nuovo fabbricato.</p>
Zocca	<p>Valore complessivo dell'investimento € 950.000, di cui € 886.596, 87 fondi RER DGR 1112/2021 e € 63.403,13 risorse aziendali successivamente confluite nella</p>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 258/363



programmazione PNRR: inoltrato in RER lo studio di fattibilità. Lavori in corso.
--

<b>Distretto di Pavullo</b>	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000.  Lavori da completare a seguito fallimento impresa. Rimangono da eseguire lavori per un importo complessivo pari a € 575.425,02 : in corso valutazioni per aggiornamento e ridimensionamento del progetto per poi procedere ad un successivo nuovo affidamento lavori.

### **Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena**

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq . Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88.  In corso valutazioni a seguito degli sviluppi del piano sedi e dell'analisi esigenziale sulla committenza aziendale.

### **Programmazione Aziendale interventi PNRR**

Nel corso del 2023 è proseguita, di concerto con le altre articolazioni aziendali e coordinati dalla Direzione Aziendale, la programmazione aziendale e successiva progettazione, per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziare dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite dal Piano Operativo RER approvato con Dlb. 811 del 23.05.2022 della Regione Emilia-Romagna:

<b>Tipologia di intervento</b>	<b>N° Interventi</b>	<b>Risorse PNRR per AUSL MO</b>
Interventi Case della Comunità (CdC)	13	€ 24.677.847,44
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 12.426.829,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 1.354.196,86
<b>Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.</b>		<b>38.485.873,47</b>

NOTA (\*): 1.354.196,86 € per solo Strutture, a tale importo si aggiungono 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 259/363



Nel corso dell'ultimo trimestre 2023 sono proseguiti i lavori sui cantieri della COT e sono state attivate le progettazioni esecutive per le Case della Comunità e gli Os.Co. degli interventi in appalto integrato individuati sull'AUSL di Modena. L'azienda ha proceduto alla consegna dei lavori per gli interventi relativi ad alcune Case della Comunità di minor importo economico ed all'Os.Co di Fanano.

### **Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico**

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2023 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

### **Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale**

E' proseguita anche nel 2023 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager (monitoraggio consumi, monitoraggio e verifica delle bollette energetiche, etc) che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Si rileva in particolare che l'anno 2023 ha evidenziato una inflessione verso il basso del costo dell'energia rispetto a quanto riscontrato nel 2022 a causa della situazione del mercato pesantemente influenzato degli eventi sociopolitici.

Come da tabella seguente si evince che i consumi degli ultimi quattro anni, su AUSL Modena sono allineati, anzi, dal 2020 al 2023 si rileva un progressivo calo:

<b>Azienda USL Modena</b>				
	<b>Consumi</b>			
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Energia Elettrica in KWh consumati	19.229.847,00	19.138.408,00	18.912.928,00	18.245.532,00

Per quanto attiene invece al costo dell'energia elettrica certamente la spesa dell'energia nell'ultimo anno è calato rispetto al 2022 ma AUSL Modena, come le altre Azienda della RER,



aderisce alle gare Intercent-ER ed il prezzo dell'energia viene pertanto definito nell'ambito delle suddette gare.

In particolare, dall'anno 2022, la gara Intercent-ER per l'acquisto dell'energia elettrica, a causa delle profonde modifiche del mercato, viene aggiudicata a prezzo variabile: la spesa è pertanto influenzata dell'andamento del mercato stesso.

Per quanto attiene invece la spesa per gas/riscaldamento, dal mese di ottobre 2020 AUSL Modena ha aderito per la prima volta al Servizio Energia della gara multiservizio di manutenzione di Intercent-ER: tale modalità di gestione del riscaldamento prevede il pagamento di una quota/canone al multiservizio di manutenzione, al fine di garantire, negli ambienti aziendali, una prestazione di comfort ambientale definita da capitolato di gara. Anche in questo caso la spesa è stata notevolmente influenzata dell'andamento anomalo del mercato a partire dall'anno 2022.

Con nota prot. ausl n. 84387/22 la RER ha inoltrato alle Direzioni Aziendali "gli indirizzi per l'uso razionale dell'energia nelle Aziende Sanitarie" individuando alcuni punti da approfondire per promuovere l'utilizzo razionale dell'energia al fine di contenere i costi Aziendali.

Al fine di coordinare l'attività richiesta dalla RER e garantire la gestione ottimale e coordinata delle risorse energetiche, le Aziende sanitarie modenesi hanno istituito un gruppo interdisciplinare ed interaziendale di lavoro formalizzato con la Delibera AUSL n. 448 del 20/12/2022.

A completamento di una prima fase dei lavori è stato dato riscontro delle attività svolte in un monitoraggio richiesto dalla RER per il mese di febbraio 2023: tale rendicontazione è stata debitamente caricata sullo Share point regionale.

Il lavoro del gruppo è tuttora attivo finalizzato al perseguimento degli obiettivi di sensibilizzazione del personale ed assicurare l'utilizzo razionale delle fonti energetiche.

Per quanto attiene ai finziamenti si rileva inoltre quanto segue:

- con riferimento alla DGR n. 223 del 20/02/2023, in merito alla programmazione degli interventi finanziati dalle risorse previste comma 14, art. 1, L. 160/2019 efficientamento energetico ed economia circolare (PG5) e interventi di edilizia sanitaria (PG4), si riassumono di seguito gli interventi per i quali l'Azienda USL ha redatto gli Studi di fattibilità propedeutici alla richiesta di accesso al finanziamento:

**1 - interventi AUSL Modena - efficientamento energetico ed economia circolare (linea di finanziamento PG5):**





Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO	Ospedale di Mirandola  Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00

In particolare per ciascuna delle due strutture indicate verrà realizzato un impianto di trigenerazione, verranno efficientati componenti impiantistici delle centrali esistenti ed UTA e verrà realizzato un sistema implementabile di supervisione e telegestione degli impianti in essere.

## **6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche**

### **Piano Investimenti 2023**

Il piano investimenti 2023-2024-2025 è stato confermato all'inizio del 2023 tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati, da risorse regionali o da fondi ex art.20 e acquisti PNRR.

Riguardo alle tecnologie sanitarie, intendendosi qui le apparecchiature biomediche impiegate nei processi terapeutici, diagnostici e riabilitativi, si rappresenta la necessità di un adeguamento del parco aziendale sia per sostituzione di apparecchiature già in uso con una "vita" che conta ormai più di 8-9 anni, sia per adeguamento a nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento. Maggiore criticità sono rivolte alle aree critiche ospedaliere e adeguamenti tecnologici degli ambulatori distrettuali

La limitata disponibilità di finanziamenti in conto capitale, ormai esauriti, o di ricorso al Conto Esercizio riscontrata in questi ultimi anni, ha incrementato il ricorso a leasing o noleggi e ha reso comunque indispensabile finanziare gli investimenti in tecnologie con lo strumento del mutuo (se consentito nell'ambito dell'indebitamento complessivo aziendale).

Per le motivazioni di cui sopra nel Piano Investimenti 2023, si è previsto la sola disponibilità di circa 900.000 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi (motivazioni di indifferibilità e urgenza) oltre che a problemi di sicurezza.



Oltre a ciò è stata prevista una quota per il rinnovo del parco ambulanze ed attrezzature collegate all'emergenza-urgenza territoriale (circa 300.000 euro) i cui acquisti termineranno nel 2024, le cui fonti di finanziamento sono aziendali, regionali e donazioni.

Il piano investimenti 2023 ha portato alla definizione con i criteri sopra descritti di acquisti per circa 900.000 euro che è stato possibile integrare con 500.000 euro di donazioni. Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

- Fluorangiografo oculistica Carpi;
- Broncoscopio rigido Mirandola;
- Ecografi ostrico ginecologico per i consultori provinciali;
- Tecnologie a supporto della attività ambulatoriale;
- Ortopantomografo Pavullo;
- Portatile di radioscopia per il blocco operatorio di Mirandola;
- Colonna endoscopica ginecologica 4k per il blocco operatorio di Mirandola;
- Microinfusori per diabetici e attrezzature per la domiciliare;

Per il 2024-2025 le esigenze di sostituire tecnologie datate aumenterà e a far fronte alle esigenze non potranno più bastare le sole risorse aziendali per urgenze.

Nel 2024-2025 si andrà inoltre a realizzare l'adeguamento tecnologico previsto dai fondi PNNR mission 6 (Grandi tecnologie, dispositivi per COT e dispositivi medici software) per circa 8.000.000 di euro in parte già iniziato nel corso del 2023.

Al quadro dei finanziamenti, è previsto nel corso 2024, le acquisizioni con fondi ex art 20 VI fase per rinnovi tecnologie nelle aree critiche per un totale di 650.000 euro.

#### Debiti informativi specifici

Per il 2023 sia per AOU che AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste:

- GrAp: Grandi Apparecchiature;
- OPT: osservatorio tecnologie;
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizoz grandi diagnostiche;
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie;



- Flusso tamponi regionali. In continuo dal LIS;
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD

Gli indicatori a consuntivo anno registrano i seguenti andamenti:

	Target 2023	AUSL MODENA
<b>Governo della spesa dispositivi</b>		
Tasso di copertura flusso DiMe sul conto economico	>= 90%	90.83
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	>=60%	17.4

## Manutenzione

L'attività di gestione della manutenzione è diventata negli ultimi anni sempre più onerosi in termini di risorse assorbite (umane e economiche) per i seguenti motivi:

- Costante ampliamento parco -attrezzature;
- Invecchiamento del parco-tecnologico;

Aspettative degli utenti (reparti e cittadini) sempre maggiori in quanto molto spesso i fermi attrezzature causano ritardi nell'erogazione delle prestazioni sanitarie non avendo la possibilità di soluzioni di backup sistematiche per un parco tecnologico così esteso.

Le richieste di manutenzione nel 2023 8.282 sono state, in aumento rispetto al 2022 (7.368), di cui 6.351 gestiti da tecnici interni e le restanti da personale afferente alle ditte di manutenzione (dato 2022 attività interne 5.322. Sono stati inoltre 4.433 controlli periodici e 1.822 collaudi.

### 6.3 Attrezzature informatiche

Le attività realizzate nel 2023 sono incentrate sui progetti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), sulla conclusione di progetti iniziati prima del periodo COVID e sulle evoluzioni dei sistemi, in continuità con quanto realizzato negli anni precedenti.

Il primo intervento PNRR, già avviato nel 2022 e parte della Missione 6 Salute, è "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)). In particolare, l'obiettivo è aumentare il livello di maturità digitale dei sistemi ospedalieri secondo il modello HIMSS-EMRAM. Sono stati attivati differenti sottoprogetti attraverso acquisizione da piattaforma CONSIP:



- Sistema Cartella Clinica Elettronica e Sistema di gestione dei percorsi chirurgici
- Sostituzione Repository e integrazioni
- Software specialistici a supporto attività di diagnosi e cura
- Potenziamento della sicurezza informatica
- Hardware specifico (es. portatili, tablet, carrelli)

Ulteriore intervento PNRR, già avviato nel 2022 e parte della Missione 6 Salute, ha come oggetto la "Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali- Interconnessione". L'obiettivo è raccogliere, gestire e monitorare i dati di salute già prodotti dalle strutture, servizi e professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali, dando supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale, attraverso un sistema centrale di coordinamento e ottimizzazione degli interventi. Il progetto, affidato in house providing alla società Lepida si articola in:

- Software per gestione della presa in carico
- Hardware di supporto al servizio
- Migrazione e interconnessione alla rete dati aziendale
- Formazione del personale

Nel 2023 si sono svolte le attività previste nell'intervento PNRR per la "Adozione ed utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome – Rafforzamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari" che ha per obiettivo l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico Nazionale. A livello regionale si è raggiunto il primo obiettivo del progetto relativo alla firma digitale dei documenti del gruppo A (lettere di dimissione, verbali di pronto soccorso, referti di laboratorio, vaccinazioni). Dopo l'adeguamento dei software, la criticità, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, è rappresentata dalla adozione completa della firma elettronica da parte di tutti i professionisti dell'Azienda.

Nell'ambito della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" si colloca l'intervento "Investimento 1.2 Abilitazione al cloud per le PA locali" che ha impegnato tutto il servizio nella migrazione dei sistemi il Datacenter Lepida. Il progetto è tutt'ora in corso con l'obiettivo di completare nel corso del 2024.

Come da programma è stato attivato il "Portale del Cittadino" che, attraverso l'inserimento guidato su pagine web, consente la presentazione delle istanze di assistenza di base e, attraverso un sistema di backoffice, realizza lo strumento degli operatori per la gestione delle pratiche stesse. Attraverso la dematerializzazione delle pratiche istanze di assistenza di base gestite agli Sportelli fisici, l'integrazione con l'App IO (da attivare nel prossimo anno) e la pubblicazione su



FSE regionale (esenzioni per patologia, lettere di cessazione del MMG), si sta costituendo un ecosistema di strumenti digitali a supporto dei cittadini e degli operatori in ambito di medicina di base.

In attesa del completamento dei progetti di rinnovo dei sistemi si è provveduto a piccoli adeguamenti per rispondere nei tempi richiesti a esigenze di adeguamento normativo, a richieste informative regionali e/o ministeriali (concretizzate nei flussi informativi) e a modifiche organizzative. Tali attività sono state finanziate con fondi aziendali, commesse regionali e donazioni.

Una quota apprezzabile è dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection, mentre il mero acquisto di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base è stato sostituito dal noleggio previsto dalla nuova convenzione Intercenter.

Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia con l'obiettivo di utilizzare a pieno e in tutti i servizi aziendali le funzionalità di fonia evoluta: sistemi di reportistica, caselle vocali, IVR (Alberi vocali a scelta multipla/guidata ed automatizzata), utilizzo di programma sul PC ed App sullo smartphone per gestire le chiamate, estensione della rete DECT. In particolare, nel corso del 2023 sono state realizzati il progetto di rinnovo del sistema di Guardia Medica provinciale e quello di gestione delle telefonate per le COT.

Si è estesa ulteriormente la copertura con rete WI-FI delle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali al fine di collegare i device anche in scenari di "mobilità interna" a supporto delle nuove modalità organizzative e dei sistemi acquisiti.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente, CURE e SegnalER. Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse complessivamente impegnate derivano, oltre che dai fondi PNRR, dal Fondo FSE e, in piccola parte, dal conto economico; ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC, CURE e SegnalER. Per parte importante dei finanziamenti si è attinto da commesse su progetti specifici che prevedevano una quota per la digitalizzazione.

Continua la condivisione di progetti e l'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclarate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di



un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o Intercenter. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

Si riporta di seguito una sintetica rappresentazione dei finanziamenti in termini di fonti e ambiti di utilizzo.

	Commesse RER	FSE	Conto Esercizio	Altre Fonti Finanziam	TOTALI
<b>INFRASTRUTTURE</b>					
Acquisto attrezzature varie (stampanti, PC portatili, webcam, marcatempo)				190.000	<b>190.000</b>
Sicurezza (Antispam, Firewall e Proxy)		170.000			<b>170.000</b>
Rete e Wifi				180.000	<b>180.000</b>
Licenze SW di base				10.000	<b>10.000</b>
fonia				15.000	<b>15.000</b>
<b>Progetti DataWarehouse e BI</b>					
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta			60.000		<b>60.000</b>
<b>SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI</b>					
Adeguamenti software Documentale e Amministrativo			50.000	20.000	<b>70.000</b>
Adeguamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri		10.000	75.000	40.000	<b>125.000</b>
Adeguamenti applicativi sui sistemi Territoriali			20.000	120.000	<b>140.000</b>
<b>Progetti regionali</b>					
GRU, GAAC, CURE, SEGNALER	360.000				<b>360.000</b>
<b>TOTALI</b>	<b>360.000</b>	<b>180.000</b>	<b>205.000</b>	<b>575.000</b>	<b>1.320.000</b>

#### 6.4 Arredi ed altri beni

Per quanto concerne gli arredi, da segnalare che nel corso del 2023 sono stati ordinati beni per un valore totale di €. 197.591,48 relativi principalmente ad acquisti necessari all'apertura ed all'attivazione di nuove sedi operative aziendali.



## **7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1237/2023".**

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Alle Aziende Sanitarie si richiede di contribuire al raggiungimento degli indicatori a livello locale come definiti dal Documento di Governance di cui alla DGR 50/2022.	Raggiungimento indicatori locali	Valutazione in corso da parte della Regione. E' stato comunque conseguito l'obiettivo assegnato ai DG di raggiungere lo standard atteso in almeno il 70% degli indicatori locali
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Gli obiettivi e le azioni di approvazione del PRP devono essere integrati a livello locale nei Piani di Zona e negli Obiettivi di Mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie.	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 50/2022.	Target: 70%	Tutti i Distretti hanno programmato i Piani di Zona e presentati in Comitato di Distretto
3	1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sai rischi ambientali e climatici (SRPS)	Definizione del nodo della rete all'interno dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Disponibilità di un documento descrittivo del nodo SRPS a livello di DSP	Target: SI	Il documento descrittivo del nodo SRPS è stato predisposto e trasmesso alla Regione il 28/12/2023. E' in corso di adozione la relativa Delibera del DG
4	1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sai rischi ambientali e climatici (SRPS)	Definizione del nodo della rete all'interno dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Rispetto delle tempistiche di pubblicazione del bando per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	Target: SI	I bandi per l'acquisizione delle attrezzature per il SRPS sono stati pubblicati il 20 e 21 dicembre 2023. Per alcune acquisizioni si è proceduto all'affidamento diretto.



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
5	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro mortalità: completezza e tempestività della raccolta dati	completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003;	Target >= 95% al 31 marzo 2023-24	Sarà raggiunto il 100% al 31.03.24 (7828 schede caricate al 05/03/24)
6	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate;	Target >= 95% al 28 febbraio 2023-24;	Raggiunto e superato l'obiettivo minimo essendo stato aggiunto un sovraccampioamento per recuperare la bassa numerosità degli anni pandemici. Caricate 427 interviste al 05/3/2024 (l'ISS ha spostato la scadenza al 15/03/204)
7	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	Implementazione della base dati del Registro Regionale Tumori dell'Emilia-Romagna, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità, dati aggiornati al 31/12/2020 (valore ottimale), aggiornati al 31/12/2019 (valore accettabile)	Target: SI	Terminata l'incidenza 2020, a marzo 2024 è in buon stadio di avanzamento quella del 2021
8	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	Ciascuna Unità Funzionale collabora alla stesura del report annuale del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna	Target: SI	Si è collaborato alla realizzazione e revisione del report e del sito web del RT
9	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza Covid-19	Va garantita l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza Covid 19 ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti (esiti di laboratorio, numero tamponi, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri e comunicazione decessi).	Target: SI	Alcune sorveglianza sono state sospese, si è garantito l'invio alla Regione dei dati richiesti.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 269/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
10	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Vanno revisionate e aggiornate ove necessario le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in accordo con quanto previsto dal piano regionale (Piano strategico operativo di risposta ad una pandemia influenzale della Regione Emilia-Romagna) e da quello nazionale (Piano Strategico Operativo nazionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale PAN-FLU 2021-2023).	Target: SI	PANFLU: non sono stati effettuati aggiornamenti del Piano. Sono stati raggiunti gli obiettivi specifici relativi al Panflu previsti dalla DGR 1237/23 (riportati alle righe 22 e 23)
11	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Nell'ambito delle azioni strategiche previste dalla fase inter-pandemica del PAN-FLU 2021-2023 si rende necessario rafforzare la sorveglianza delle forme simil-influenzali, per valutarne l'andamento epidemiologico e intercettare precocemente la diffusione di nuovi virus respiratori, influenzali o di altra eziologia	Target: SI	E' stata garantita la sorveglianza delle forme influenzali e similinfluenzali attraverso la partecipazione alla rete di sorveglianza Influnet & Respinet
12	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023, assistita da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete della sorveglianza InluNet&RespiVirNet/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL al 31/12/2023	Target: >=4%	Sono stati arruolati 26 medici sentinella, per una copertura della popolazione superiore al 4%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 270/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
13	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%;	Obiettivo raggiunto: 100% - nel 2023 in totale 10 casi sospetti (7 dengue e 3 Chik), di questi solo 4 casi confermati di Dengue (2 in gennaio in pz residenti a RE, 2 in settembre)
14	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Va presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse da vettori, richiedono l'attivazione tempestiva dei comuni per le loro misure di competenza.	Target: SI	Obiettivo raggiunto: 100%
15	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Rafforzamento dell'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicatione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomelite	Invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma della diagnostica entro le tempistiche adeguate	Obiettivo raggiunto: 100%
16	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Gestione del sistema informativo delle malattie infettive, monitorando la qualità dei dati inseriti nel sistema SMI	Perseguire il miglioramento costante dell'applicativo SMI	Avviato l'utilizzo del nuovo sistema di segnalazione delle malattie infettive (PREMAL)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 271/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
17	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Vanno promossi ed attuati interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata da comportamenti individuali	Target: Evidenza	Nel corso del 2023 sono state realizzate 8 iniziative informative (comunicati stampa, post sui social media aziendali, interviste, programmi TV):
18	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	In applicazione delle indicazioni regionali, va predisposto/aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico/terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili	Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST);	Target: 100%	Il Protocollo è stato deliberato con Deliberazione Direttore Generale 134 del 19/04/2023
19	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie invasive batteriche	Va migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ciascun ambito provinciale o sovraprovinciale deve essere garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorchè si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 272/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
20	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Attuazione DGR 828/2017	Nelle Aziende Sanitarie va migliorato il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza di un Gruppo di Valutazione del Rischio di tutti i professionisti	Realizzazione di azioni di formazione ed informazione, in collaborazione con i Comuni, alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza	Convocato il 19 settembre il gruppo di lavoro aziendale per la prevenzione e il controllo della legionellosi per avviare il percorso di aggiornamento dei documenti di valutazione del rischio legionella delle strutture sanitarie aziendali
21	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Controlli effettuati da operatori SIAN-SVET a seguito di sospetto di malattia trasmessa da alimenti	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% - Eseguiti controlli SIAN-SVET nel 100% dei casi previsti (17 controlli SIAN e 4 SVET)
22	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	PAN-FLU	Realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale in relazione ai Piani Operativi Locali	Realizzazione di almeno una iniziativa di formazione inerente al PANFLU rivolta al personale	Svolta il 7 novembre la iniziativa di formazione sul Piano operativo locale rivolto gli operatori di AUSL e AOU (indicatore dell'obiettivo 1.2.3)_ il corso è stato registrato e sarà disponibile in FAD sul sito web aziendale da marzo 2024
23	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	PAN-FLU	Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani operativi Locali	Target: SI	L'esercitazione si è svolta a livello regionale il 27 novembre 2023 con partecipazione dei referenti locali del PANFLU. L'esercitazione locale è prevista nel 2025
24	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Recepire la DGR attuativa del nuovo Piano Nazionale di prevenzione Vaccinale o eventuali atti integrativi che prevedano l'offerta vaccinale	Target: Evidenza	La DGR attuativa del PNPV è stata approvata il 12/12/2023 (DGR 2138/23). La Regione ha richiesto alle AUSL di trasmettere entro il 30 gennaio 2024 una relazione illustrativa delle modalità di attuazione del nuovo Piano vaccinale a livello locale: la relazione è stata predisposta e trasmessa alla Regione il 30/01/2024
25	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2018	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2026	Garantire quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alla vaccinazione anti covid-19/SARS-CoV-2	Target: Evidenza	E' stata organizzata la campagna di richiamo del vaccino antiCovid. Nel mese di dicembre 2023 sono state organizzate complessivamente 18 sedute vaccinali ad accesso libero, distribuite in tutti i distretti della provincia. Sono state eseguite complessivamente 1736 vaccinazioni.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 273/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
26	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2019	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >95%	Tetano: 97,51% Difterite: 97,51% Pertosse: 97,51% Hib: 97,24% Epatite B: 97,43% Poliomielite: 97,51% Varicella: 96,65%
27	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2020	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >95%	Morbillo: 97,18% Rosolia: 97,18% Parotite: 97,14%
28	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2021	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	Target >= 45%	La vaccinazione antipneumococcica viene effettuata coinvolgendo i MMG. Nel 2023 risultano 1235 somministrazioni ma il dato regionale non è stato ancora consolidato. La performance presenta una certa criticità .
29	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2022	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'Herpes zoster con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	Target >= 30%	Obiettivo raggiunto: 100% - al 31 dicembre inviati 8752 inviti, raggiunta un'adesione alla vaccinazione del 35,8% (obiettivo regionale 30%)
30	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2023	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: presenza di warning <0,2%	Obiettivo raggiunto: 100%
31	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2024	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2026	Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale, se presenti sul territorio AOSP r IRCCS, atto al recepimento della DGR attuativa del PNPV 2023-2025	Target: 100%	La DGR attuativa del PNPV è stata approvata il 12/12/2023 (DGR 2138/23). La Regione ha richiesto alle AUSL di trasmettere entro il 30 gennaio 2024 una relazione illustrativa delle modalità di attuazione del nuovo Piano vaccinale a livello locale: la relazione è stata predisposta e trasmessa alla Regione il 30/01/2024

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 274/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
32	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervicale: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >=50%;	Obiettivo raggiunto: 71,4%
33	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=70%; valore accettabile: >=60%;	Obiettivo raggiunto: 75,3%
34	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening coloretale: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%	Obiettivo parzialmente raggiunto: 51,2%
35	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Predisposizione del piano di miglioramento a seguito dell'Audit 2022 e delle azioni intraprese nel corso del 2023	Target: SI	Come da predisposizione del piano di miglioramento in seguito all'Audit , sono state realizzate le seguenti azioni:1) Passaggio e centralizzazione della refertazioni di tutti i test di screening(PAP TEST e TEST HPV) dal Laboratorio di Mirandola ,presso il Laboratorio AVEN. 2)'analisi tecnica dell'informatizzazione dei centri SPOKE e Hub e costituito tavolo di lavoro ,per il successivo passaggio d'integrazione con il gestionale di screening al fine della corretta gestione della sorveglianza eredo familiare .3) PDTA unico mammella si affronterà con i gruppi sulle reti cliniche. 4) gestione amministrativa delle donne sintomatiche che accedono allo screening, in fase di costruzione il percorso con apertura agende dedicate e gestione del pagamento del ticket.
36	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	obiettivo: >= 7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifi-	Obiettivo raggiunto - controllate 2085 unità locali, pari all'8,4% delle PAT

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 275/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
				che azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2;	
37	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;	Obiettivo raggiunto: cotrollati 134 cantieri amianto su 673 piani di rimozione amianto presentati (pari al 19,9%)
38	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	Attivazione a livello locale di iniziative di coinvolgimento delle figure aziendali della prevenzione (incontro/seminario/convegno) finalizzate alla realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione Previsti dal Piano Regionale della Prevenzione a livello locale	Realizzazione di almeno 3 iniziative di coinvolgimento delle unità produttive (incontro/seminario/convegno)	Obiettivo raggiunto: effettuate 6 iniziative di presentazione dei piani mirati di prevenzione del PRP (1 per il PP06, 4 per il PP07, 1 per il PP08)
39	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente	il dato sarà calcolato dalla Regione ma sarà disponibile non prima dell'aprile 2025

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 276/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
40	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Medicina del Lavoro	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro territoriali con la formazione/definizione dei percorsi ambulatoriali di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata filanzata all'emersione della patologie occupazionali;	Target: atto aziendale di formalizzazione dei percorsi	l'obiettivo per le Aziende sanitarie è stato posticipato dalla Regione al 2024, non essendo stato ancora predisposto il documento di indirizzo regionale
41	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno	Obiettivo raggiunto: 100%
42	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria	% Partecipazione dei referenti aziendali a riunioni di coordinamento delle Commissioni per l'autorizzazione istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende USL, ex L.R. 22/2019 r aziendali;	Target: ≥90%;	Obiettivo raggiunto: 100%
43	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	I Dipartimenti di Sanità Pubblica devono assicurare il funzionamento delle Commissioni Dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo.	Evidenza	Obiettivo raggiunto: 100%
44	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	I Dipartimenti di Sanità Pubblica devono assicurare la vigilanza delle strutture sanitarie, Socio Sanitarie e Socio Assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto	Evidenza	Nel 2024 sono stati eseguiti controlli per verificare il mantenimento dei requisiti autorizzativi in 20 strutture sanitarie,42 socioassistenziali e 3 per minori.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 277/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
45	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	Obiettivo raggiunto: 100%
46	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Supervisione in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Target: trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs. 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Obiettivo raggiunto: effettuate le supervisioni previste
47	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 278/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
48	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto: 100%
49	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto: 100%
50	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	Biosicurezza degli allevamenti suini: ( stabilimneti suini stabulati ispezionati per biosicurezza / 1% degli stabilimenti suini stabulati) x 0,5 + (stabilimenti suini semibradi ispezionati per biosicurezza/ il 33% degli stabilimenti suini semibradi ) x 0,5. Fonte dati sistema nazionale Classyfarm	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 279/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
51	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	Presenza dell'incarico per l'affidamento del servizio di ricerca carcasse di cinghiale e relativa rendicontazione, nelle zone soggette a restrizione di cui all'allegato I del Regolamento (UE) 2021/605 o in altre aree a rischio secondo la valutazione dell'osservatorio epidemiologico (SEER). Fonte dati: rendicontazione delle AUSL	Target: SI	Sono stati avviati i contatti con altri Enti ma non è stato formalizzato un incarico perché la Provincia di Modena non è ancora in zona di restrizione
52	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	Costituzione dei nuclei di coordinamento dipartimentali relativi al Piano per la gestione delle emergenze di Competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di cui alla DGR n. 30 del 30/01/2021	Target: SI	E' stata formalizzata la costituzione del nucleo di coordinamento dipartimentale con delibera del DG n. 432 del 21.12.2023
53	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Target: >= 40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	RISULTATO 31/12/23. 22%: operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando solo gli operatori vaccinati presenti su pianta organica. 25% operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando tutti gli operatori vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici). 22%: operatori sanitari vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici). Nella proporzione al denominatore sono considerati i lavoratori presenti su pianta organica. La percentuale ottenuta è in linea con le % vaccinali delle altre Aziende Sanitarie RER.
54	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Utilizzo dell'applicativo Cartella Sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	Target: 100%	RISULTATO 31/12/23. 100%. Tutte le vaccinazioni (Epatite B, DTP, MPRV, COVID, antinfluenzale) effettuate dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria per i lavoratori dell'Azienda AUSL Modena vengono registrate sulla cartella regionale informatizzata MC
55	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Screening tubercolosi sui nuovi assunti	Target: 100%	RISULTATO 31/12/23. 100%. Tutti i nuovi assunti vengono sottoposti a screening tubercolare (Quantiferon/Mantoux/Rx), oppure consegnano copia di avvenuto recente screening tubercolare come da Procedura aziendale e indicazioni DGR RER 351/2018.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 280/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
56	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	Target: 100%	RISULTATO 31/12/23. 100%. A tutti gli operatori sanitari sottoposti a visita medica preventiva viene effettuato il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018. In particolare vengono sottoposti a screening virologico per MPRV, in caso in cui non venga documentato l'avvenuto ciclo vaccinale completo. Si effettua lo screening per HBV: HBsAg, HBcAb e HBsAb se non documentato un titolo anticorpale protettivo (> 10 mUI/ml). Si effettua la ricerca anticorpale per HCV. Per gli operatori del settore Veterinario si valuta la vaccinazione antitetanica; se scaduta, si procede alla dose di richiamo. Tutti i lavoratori non esposti a rischio biologico vengono testati per MPRV.
57	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	Target: 90%	RISULTATO 31/12/23. 100%. In collaborazione con Risk Management e SPPA si effettua l'analisi di tutte le segnalazioni di aggressione fisica e tentativo di aggressione vs gli operatori. Ad oggi sono state segnalate 51 aggressioni fisiche o tentativi di aggressione. Il lavoratore è informato della possibilità di richiedere una visita al MC per eventuale consulenza psicologica. Il Gruppo di lavoro in caso di necessità effettua sopralluoghi sul luogo dell'aggressione per valutare soluzioni preventive/correttive.
58	1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	PNRR Missione 6 componente 2.2b - Formazione sulle Infezioni Correlate all'Assistenza in Ambito Ospedaliero	Redazione e restituzione a livello regionale del Documento Aziendale di Programmazione del percorso formativo richiesto nelle "Linee d'Indirizzo per l'implementazione di attività formative specifiche per la prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza e per la promozione dell'uso responsabile degli antibiotici	Target: SI	E' stato redatto il documento e inviato RER - Area Prevenzione ICA Settore Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica. Direzione Cura della Persona, Salute e Welfare Regione Emilia Romagna, con nota Prot.AUSL n° 0085835/23 del 6/11/2023.
59	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali, in coe-	Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022 n. 77	Rispetto delle richieste della tempistica di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Rispetto delle richieste e della tempistica di rendicontazione in linea con il monitoraggio semestrale.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 281/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
		renza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022			
60	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Promozione dell'utilizzo degli strumenti di Telemedicina (DGR 1227/2021)	Rafforzamento della Telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scopenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	Proseguita l'attività di televisita nella branca diabetologica in telemedicina. Attivate le televisite per NPJA, Servizio dipendenze patologiche e continuata attività in televisita e teleconsulto per CSM attraverso la cartella CURE. Percorsi cronicità e telemonitoraggio: pazienti cronici del progetto regionale in carico a centrale di TM e formalizzato il percorso BPCO. In sintesi: - Televisita possibile attivazione per ogni disciplina ne faccia richiesta, in quanto definito il protocollo operativo per il percorso di attivazione della televisita. In corso attivazione per: neurologia, gastroenterologia, endocrinologia ed ematologia. - Percorsi Cronicità: attivo ancora progetto regionale, proseguito l'inserimento strumenti TM nella revisione PDTA diabete (fatta anche la formazione del personale AUSL all'utilizzo della televisita). Completato il PDTA BPCO.. - Iniziato il progetto TM-Carceri: iniziato percorso di attivazione spirometria e televisita pneumologica. Attiva in tale setting televisita diabetologica e psichiatrica.
61	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case di Comunità	Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sporcello URP regionale) delle Case di Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%	Aggiornamenti condotti secondo tempi e modalità definiti da RER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 282/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
62	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Favorire la partecipazione delle comunità	Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale attraverso la realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Prevenzione	Evidenza di almeno un progetto nel 50% delle CdC Hub (relazione integrata DCP/DSP)	AUSL 100% In tutte le CdC Hub sono attivi progetti di Community building. A Mirandola e a Carpi è presente il percorso partecipato; in tutte le CdC si è lavorato, congiuntamente ai CCM, alla definizione del loro ruolo in relazione a COT e Infermieristica di Comunità per progetti Domiciliari e Comunitari ( es. camminate della salute)
63	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo - assistenziale territoriale	Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità	Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico; delle attività svolte (relazione)	Sono stati attivati 31 punti di Infermieristica di comunità (di cui 14 nelle Case della Comunità). La principale attività è la gestione integrata della cronicità. Sono stati attivati gruppi di lavoro sui Sani Stili di Vita e sono state organizzate le camminate della salute, in collaborazione con le associazioni di volontariato.
64	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 261 per 1000 ab	Dato 2023: 272,97 (Fonte SIVER)
65	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 56,38 per 100.000 ab.	Dato 2023: 106,07 (Fonte SIVER)
66	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target ≥= 60%	Dato 2023: 44,3 (Fonte SIVER)
67	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore	Target +5% rispetto 2022	Dato 2023: -3,08 (Fonte SIVER)
68	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	Sui 9 mesi il dato è in aumento rispetto agli scorsi anni: 56,6%, tuttavia per il 2023 si sta rivedendo la definizione, a livello regionale, di "paziente trattato in ADI", per cui i dati di 4° e 5° invio del flusso ADI potrebbero impattare significativamente sull'indicatore. In SIVER, dato 2023 Modena 47,15, RER 45,16 (IND 289)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 283/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
			dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)		
69	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 2,6 (CIA1) Target >1,9 (CIA2) Target >1,5 (CIA3)	Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1: 4,61 (Fonte SIVER); Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2: 2,52 (Fonte SIVER); Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3: 2,27 (Fonte SIVER);
70	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Pazienti >65 presi in carico in ADI	Target: >= 17.800	Obiettivo raggiunto: nel 2023 i pazienti trattati in ADI sono stati 17.847, con una prevalenza per gli ultra 65enni pari al 10,7%
71	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Recepimento delibera n. 1304/2022	Evidenza	E' stata gartita la partecipazione al gruppo di lavoro. Sono stati garantiti i controlli sanitari ai migranti accolti nella nostra provincia, attraverso un protocollo operativo che prevede anche la collaborazione dei medici. Progetto in essere. I dati di attività al 31.12.2023 sono disponibili presso la DSS.
72	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Recepimento delibera n. 2313/2022	Evidenza	E' stata approvata la procedura relativa al funzionamento dell'equipe multidisciplinare per l'accertamento dei minori stranieri non accompagnati (MSNA) in capo alla AUSL di Modena con personale dedicato. Nell'ambito della procedura è prevista la collaborazione con UOC di Pediatria del Policlinico per le refertazioni dell'indagine radiologiche studio RX età ossea. La procedura sarà poi oggetto di condivisione con gli enti coinvolti nel procedimento (TM, prefettura, questura, Enti Locali).

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 284/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
73	2.5 Percorso Nascita	Percorso Nascita	Indicatore composito percorso Nascita	- % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica / tot. Parti (standard: >= 61,7% - Flusso Cedap 2022); - % travagli assistiti dall'ostetrica / tot. Travagli (standard: >= 33,7% - Flusso Cedap 2022); - parti cesarei nella prima classe di Robson (standard: <= 5,8% - Flusso Cedap 2022); - % allattamento completo a 3 mesi (standard: >= 56% - Flusso AVR 2021); - % allattamento completo a 5 mesi (standard: >= 47% - Flusso AVR 2021); - % completamento della FAD allattamento (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS) (standard >= 30% del personale dei servizi indicati)	78,5 % gravide fisiologiche assistite dall'ostetrica / tot. Parti - da Knowage (standard: >= 61,7% - Flusso Cedap 2022); 38,5 % travagli assistiti dall'ostetrica / tot. Travagli - da Knowage (standard: >= 33,7% - Flusso Cedap 2022); 2% parti cesarei nella prima classe di Robson - da Knowage (standard: <= 5,8% - Flusso Cedap 2022); Non disponibile a.2023 (dato regionale) - % allattamento completo a 3 mesi (standard: >= 56% - Flusso AVR 2021); Non disponibile a.2023 (dato regionale) - % allattamento completo a 5 mesi (standard: >= 47% - Flusso AVR 2021); 24 % completamento della FAD allattamento, nello specifico: Dip. OST GIN PED Sono 46/163- 28% - Dip.Cure Prim: Pediatria comunità + consultori 60/194 - 31 % Pediatri di Libera scelta 3/94 - 3% - (Dati serv. Formazione) (neoassunti e personale consultori, punti nascita, pediatria ospedaliera, pediatria di comunità, PLS) (standard >= 30% del personale dei servizi indicati)
74	2.6 Pcorso IVG	Interruzione volontaria gravidanza	Indicatore composito IVG	- Numero di IVG Farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG Farmacologiche (standard >= 25% - Flusso ISTAT IVG) - % schede di gradimento raccolte /tot IVG effettuate (standard >= 50% - Fonte RER)	Offerta IVG medica solo in regime DH – Dip.CP- Consultori Familiari: progetto sperimentale in corso. Anno 2023- totale n° 45 lvg farmac. ambulatoriali ( Centri erogatori Modena 19 prestazioni /Carpi 26 prestazioni) Il totale lvg. farmac. ambulatoriali provinciali è dato SDO non disponibile in dipartimento. - La % schede di gradimento raccolte a.2023 è dato non disponibile: questionario fruibile solo online e con destinazione SSR

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 285/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
75	2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	Benessere psicologico relazionale degli adolescenti	Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	- Numero ragazzi che accedono agli spazi giovani e spazi giovani adulti per la contraccezione /pop. Target (giovani 14-26 anni) (standard 10,2% anno 2021 - dati SICO) - n. contraccettivi forniti ai consultori /pop. Target (giovani 14-26 anni) (standard 50% anno 2021 - Dati AFO DIME); - Numero di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli spazi giovani / pop target (14-19 anni) (standard 1,3 % anno 2021 - Dati SICO); -Numero di accessi negli SG per supporto psicologico effettuati dagli adolescenti/famiglie/coppie (standard 4,6 % anno 2021 - Dati SICO);	indicatore non ancora presente in banca data regionale, tuttavia dalla valutazioni interna all'Azienda , i singoli indicatori risultano in linea con il target



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
76	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Indicatore composito contrasto alla violenza	- N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno; - Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti (standard > 25%); - N. degli iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti (standard > 30%);	Formazione: - Numero di iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti (standard > 25%) 151 formati su 367 iscritti, pari al 41,1% - N. degli iscritti del 2023 che hanno concluso la FAD del Progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti (standard > 30%): siamo in attesa del dato da parte della AUSL di Piacenza (Azienda che accredita il corso).
77	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online su CUPWEB	Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target >= 90%	Obiettivo raggiunto al 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 287/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
78	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa delle prestazioni con classe di priorità B	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%)	Target >= 90%	Dato InSiDER 9 mesi 2023: 78,82% (IND0831 - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B - Indicatore NSG: D10Z. Indicatore riferito a visita oculistica, mammografia, TAC torace, Ecocolordoppler, Rm colonna, Ecografia ostetrica e ginecologica, Visita ortopedica, Visita cardiologica).
79	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa (viene escluso dal monitoraggio ai fini valutativi il primo trim 22 per ondata Covid	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli standard/Numero di visite e di prenotazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (Fonte cruscotto regionale tempi d'attesa)	Target: ≥90%	Dato InSiDER anno 2023: 92,03% visite (IND0319 Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg) e 94,06% diagnostica (IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg). Da DGR 1237/2023 l'obiettivo >=90% è riferito a ciascuna tipologia di prestazione.
80	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022	Formazione MMG e specialisti (Fonte: Aziende Sanitarie)	Target: ≥70%	MMG=90% dei medici formati (manca distretto di Pavullo) Specialisti = formazione in corso
81	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022 prot 0282798 del 21/3/22 ed anche presa in carico	Indicatore (IND0787 – Insider): Numero di prescrizioni di visite di controllo Tipo Accesso 0 da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (FONTE ASA)	Target: >=95%	Dato InSiDER anno 2023: 88,62% (IND0993 % prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista).
82	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promuovere la prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	Numero di prenotazioni delle visite di controllo Tipo Accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo Tipo accesso 0	Target >= 90%	Informazioni già rendicontate nel questionario CUP

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 288/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
83	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022	Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prescrizioni tipo accesso 0 (Fonte ASA)	Target: ≥95%	Dato InSiDER anno 2023: 97,18% (IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista specialista (escluse visite).
84	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21/03/2022	Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale delle prenotazioni tipo accesso 0 (Fonte ASA)	Target: ≥90%	Obiettivo raggiunto: 93,54%
85	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Formalizzazione e rendiconto Day Service Ambulatoriale	Se i DSA sono formalizzati ed attivi è necessario trasmettere l'elenco entro settembre 2023, dopo tale data, sarà ammessa in ASA solo l'attività dei Day Service Nomenclati	Evidenza	DSA AUSL: 585.6 MALATTIA RENALE CRONICA, STADIO FINALE 635 ABORTO INDOTTO LEGALMENTE V22 GRAVIDANZA NORMALE V58.1 CHEMIOTERAPIA Ad eccezione del primo, gli altri 3 sono DSA previsti come tali dalla RER secondo le indicazioni di DGR specifiche.
86	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Telemedicina	Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2022 come da indicazioni della Circolare 2/22 (Fonte Aziende Sanitarie e ASA)	Target: Aumento del 10% rispetto al 2021	E' presente un problema di rilevazione diffuso in tutta la RER. Proseguita l'attività di televisita nella branca diabetologica in telemedicina. Attivate le televisite per NPIA, Servizio dipendenze patologiche e continuata attività in televisita e teleconsulto per CSM attraverso la cartella CURE. Percorsi cronicità e telemonitoraggio: pazienti cronici del progetto regionale in carico a centrale di TM e formalizzato il percorso BPCO. In sintesi: - Televisita possibile attivazione per ogni disciplina ne faccia richiesta, in quanto definito il protocollo operativo per il percorso di attivazione della televisita. In corso attivazione per: neurologia, gastroenterologia, endocrinologia ed ematologia. - Percorsi Cronicità: attivo ancora progetto regionale, proseguito l'inserimento strumenti TM nella revisione PDTA diabete (fatta anche la formazione del personale AUSL all'utilizzo della televisita). Completato il PDTA BPCO.. - Iniziato il progetto TM-Carceri: iniziato percorso di attivazione spirometria e televisita pneumologica. Attiva in tale setting televisita diabetologica e psichiatrica.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 289/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
87	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Telemedicina	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e Specialisti (Fonte Aziende Sanitarie)	Target: SI per almeno tre specialità	Progetto Specialista on call attivato per 17 specialità. Complessivamente nel 2023 sono state 6.600 le chiamate allo SPOC, tenuto conto che per oltre 1 mese causa attacco hacker non è stato possibile garantire il servizio. In corso d'anno è stato attivato per la diabetologia e si è lavorato per attivare al far tempo dalla primavera 2024 la Pediatria. Parallelamente alle attività in presenza, è stata garantita la gestione di pazienti a distanza, tramite le modalità 'colloquio in videochiamata' e 'colloquio telefonico significativo', per un totale provinciale di 33.605 prestazioni erogate da medici e da altro personale sanitario, e di 21.861 teleconsulti sempre riferiti alle attività di tutti i professionisti della provincia (MMg e specialista, specialista e specialista).
88	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	Cartella CURE e SistER	Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE (Salute mentale e NPIA) e SistER	Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di Gestione (corrispondenza pagamento rette /flussi informativi)	Allo stato attuale i percorsi Residenziali e semiresidenziali del settore SMA valorizzati su CURE risultano essere : 640 ; Per il settore CNPIA allo stato attuale sono valorizzati : 82 Percorsi tra res e semi. Utenti con PDC aperto in SMA 10088, con Progetto 6715, senza progetto che hanno superato il periodo di osservazione di 60gg : 1413, pari al 14/% (miglioramento del 31% rispetto al dato di settembre). Utenti con PDC aperto in CNPIA 9118, con Progetto 7617, senza progetto che hanno superato il periodo di osservazione di 90gg: 367, pari al 4,02%
89	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	Percorsi assistenziali	Rivalutazione percorsi assistenziali	Target: 100% degli assistiti inseriti in residenza rivalutati nel corso del 2023	Obiettivo raggiunto: 100%
90	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	RTI	Residenze Trattamento Intensivo	Target: 20% massimo degli inserimenti con oltre 60 giorni di trattamento, comunque non superiore a 90 giorni	(dal 01/01/2023 al 31/12/2023) Ricoveri in RTI = 646 -- con più di 60ggdi trattamento = 66 -- con più di 90gg di trattamento = 30 ----- OLTRE I 60gg = 10,2% - OLTRE I 90gg = 4,6%
91	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	RTR-E	Residenze Trattamento Riabilitativo	Target: 30% massimo con oltre due anni di trattamento e comunque non superiore a 30 mesi	RTR-E risulta essere solo "La Barca" - Posti letto 18 (quasi sempre occupati) Dimessi complessivamente nel 2023: 11 -di questi che hanno superato i 2 anni = 3, cha hanno superato i 30 mesi = 1 ---- PRESENTI AL 31/12/2023 CHE HANNO SUPERATO 2 ANNI = 1, CHE HANNO SUPERATO I 30 MESI = 0
92	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	Residenze riabilitative	Residenze riabilitative (terapeutiche/pedagogiche)	Target: 30% massimo degli inserimenti con oltre 18 mesi di trattamento	Percorsi di durata >18 mesi in CT terapeutiche-pedagogiche/percorsi attivi in CT terapeutiche-pedagogiche nel 2023= 10,4%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 290/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
93	2.10 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	Residenze specialistiche dipendenze	Residenze specialistiche dipendenze	Target: 10% massimo degli inserimenti con oltre 90 giorni per i COD; 20% massimo per gli inserimenti con oltre 1 anno per le Strutture doppia diagnosi, comunque non superiore ai 18 mesi	Percorsi in CT doppia diagnosi di durata >12 mesi/percorsi attivi in CT doppia diagnosi nel 2023= 0%; percorsi di durata >90 giorni al COD/percorsi attivi al COD nel 2023=9,4%
94	2.11 Definizione equipe integrata autismo adulti	Equipe integrata adulti	Definizione di una equipe multiprofessionale adulti	Definizione di una equipe territoriale integrata di riferimento, sanitaria e sociale	La valutazione dei pazienti in oggetto avviene nel contesto di UVM integrate.
95	2.12 Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA)	PDTA DCA	Qualità del PDTA	Target: almeno l'80% degli assistiti con Programma DCA valorizzato nella cartella CURE	Utenti con PDTA DCA Valorizzato nel corso del 2023 = 170
96	2.13 Telemedicina Salute nelle Carceri	Sviluppo Telemedicina in sanità penitenziaria	Telemedicina	Target: almeno il 10% delle prestazioni di specialistica (escluso il laboratorio) erogate tramite telemedicina. Sono comprese i teleconsulti, visite, refertazioni di radiologia ed elettrocardiografiche.	Attività di Telemedicina a regime nelle carceri provinciali. Nello specifico in ambito refertazione ECG, consulenze Psichiatriche, diabetologiche; prossime implementazione dermatologia e radiologia.
97	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Stipula, in ciascun ambito distrettuale dell'accordo di programma di costituzione e funzionamento del PUA e dell'equipe integrata comune all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario, come da indicazioni Piano Nazionale Non autosufficienza	Target: 100% dei distretti	E' stato predisposto un modello di Accordo di Programma a valenza provinciale approvato in CTSS con presa di atto n° 11 del 4.12.2023 e deliberato con DG AUSL n° 407 del 19.12.2023. Ogni Distretto inoltre ha predisposto ed approvato il proprio accordo di programma (gli accordi firmati sono agli atti della DSS). Come previsto dall'accordo agli artt. 15 e 16 sono programmati 2 gruppi di lavoro relativi a: 1) strumenti di valutazione multidimensionale unitari su tutto il territorio provinciale; 2) individuazione del minimum data set sociali e sanitari da condividere. In ogni accordo di programma sono previsti monitoraggi periodici sul funzionamento del PUA inteso sia come luogo fisico (presso le Case della Comunità) sia come presidio organizzativo per favorire la prossimità.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 291/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
98	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Presenza nell'accordo di: sistema di funzionamento dell'Equipe Integrata all'ambito territoriale sociale e all'ambito territoriale sanitario	Target: 100% dei distretti	Il funzionamento dell'equipe è stata inserita nell' 'art. 9 degli accordi di programma riconducendola ai livelli organizzativi in essere e sarà oggetto di monitoraggio nel corso dell'anno da parte della DSS.
99	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Presenza nell'accordo di: strumenti unitari per la valutazione preliminare condivisi dall'ambito territoriale sociale e dall'ambito territoriale sanitario	Target: 100% dei distretti	Il sottogruppo di lavoro ha prodotto uno strumento di identificazione e valutazione del bisogno socio-sanitario a valenza provinciale. Nel corso dell'anno il gruppo predisporrà la definizione degli strumenti di valutazione multidimensionale unitari a livello provinciale per dare uniformità in tutti i Distretti (fondamentale sarà il passaggio ad uno strumento informatico unitario di valutazione multidimensionale integrata ed elaborazione PAI).
100	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Presenza nell'accordo di: procedura operativa che vincoli l'utilizzo della scheda di Riconoscimento del Caregiver familiare (determinazione n. 15465 del 10/09/2020) in fase di primo accesso	Target: 100% dei distretti	Nell'ambito dell'accordo di programma è prevista la presenza obbligatoria della scheda di riconoscimento del caregiver (allegato 4 accordo). È previsto il monitoraggio nel corso dell'anno di questo punto da parte della DSS.
101	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali	Target: 100%	L'attività è stata svolta dagli UDP in collaborazione con i Distretti.
102	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento dei debiti informativi regionali	Target: 100%	Tutti gli uffici di piano hanno fornito alla Regione la relazione a consuntivo 2022 contenente l'utilizzo dei fondi e la rappresentazione dell'entità di eventuali residui. Il consuntivo 2023 sarà fornito sulla base delle scadenze regionali .
103	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	Il consuntivo 2023 sarà fornito sulla base delle scadenze regionali . E' stato completato il percorso 2022.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 292/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
104	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	Il consuntivo 2023 sarà fornito sulla base delle scadenze regionali . E' stato completato il percorso 2022.
105	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli UDP in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare.	Target: 100%	Le scadenze di rendicontazione sono state rispettate. Allo stato attuale stiamo predisponendo la rendicontazione del Fondo Caregiver relativa all' anno 2021 e predisponendo il report per l'assegnazione della quota 2023.
106	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza di utilizzo scheda "Riconoscimento del Caregiver Familiare" e della " sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi Caregiver	Target 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	Il raggiungimento dell'obiettivo è stato confermato dai referenti distrettuale caregiver di area sociale e sanitaria. Si prevede nel corso dell'anno una verifica e monitoraggio periodico delle schede e degli strumenti in uso presso i Distretti.
107	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio NSG	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio sanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%	Il numero degli anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale è pari al 38.02 % (anno 2022; media regionale: 40,8 %). Queste per percentuali per Distretto : Carpi: 39,22 %; Mirandola: 31,45 %; Modena: 36,87 %; Sassuolo: 44,12 %; Pavullo: 54,69 %; Vignola: 55,61 %; Castelfranco Emilia: 29,82 %.
108	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Realizzazione dei PDTA demenze a livello provinciale come previsto dalla DGR 159/2019	Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti aziendali pubblicati.	Target: 100%	Nel corso del 2024 il PDTA Interaziendale demenze dovrà essere aggiornato. In corso la costituzione del gruppo di lavoro interaziendale.
109	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	Target: ≥ 60%	Nel 2023 viene confermata la compilazione della scheda CDR per oltre il 70 % dei casi.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 293/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
110	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Progetti bassa soglia per persone con demenza e caregiver	Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Almeno 1 per AUSL	Nel 2023 sono stati attivati i progetti a bassa soglia in ogni Distretto. Sono presenti 1 caffè Alzheimer in 6 Distretti su 7 (Pavullo in fase di realizzazione) e n° 4 Meeting Center nei distretti di Sassuolo (Officina della Memoria di Formigine), San Prospero (il Melograno), Vignola e Modena ( la Contrada). A questi si aggiungono i Cogs Club attivati nei Distretti di Castelfranco, Sassuolo e Mirandola.
111	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	Target: 100%	Trasformati i 3 PPI in CAU: Castelfranco Emilia, Finale Emilia e Fanano.
112	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	Presentazione del piano di riorganizzazione dell'emergenza territoriale	Target: 100%	Presentato alla CTSS 29/8 e inviato in RER il 15 settembre
113	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	Gestione della transizione: trasferimento della casistica potenzialmente inappropriata da DEA I ae II livello ai CAU	Target: >20%	Monitoraggio in corso con buona affluenza ai CAU.
114	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di MSA con >=3 servizi / die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	Target: >=80%	Questo è un dato che può fornire la CO118EE in quanto riguarda le 3 province
115	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	Target: >95%	Obiettivo parzialmente raggiunto: 87%.
116	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 294/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
117	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Monitoraggio NSG	Indicatore NSG - D09Z - Intervallo Allarme - Target dei mezzi di soccorso in codice rosso. Intervallo corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata.	Target: <=21 punteggio sufficienza Target: <= 18 punteggio massimo	Obiettivo raggiunto: 14 minuti
118	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Qualità di risposta del sistema di emergenza territoriale	Numero di interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	Target: 90%	Obiettivo raggiunto: 94% provinciale
119	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 100%
120	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Attuazione de potenziamento previsto sulla base dal articolo 2 decreto legge n. 34 del 19.05.2020 e della DGR 677/2020.	Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020 (DL 34 art.2 comma 5)	Target: 90%	Obiettivo in linea con la riorganizzazione in corso.
121	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	Target:95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.	Obiettivo raggiunto: 98%
122	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS/D per personale laico	Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	Target: 5% dei corsi effettuati	Verifiche in linea con il target

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 295/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
123	3.2 Percorso Chirurgico	Appropriatezza	% riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	Target: >=25%	Obiettivo raggiunto: 34,6% (Fonte SIVER)
124	3.2 Percorso Chirurgico	Appropriatezza	% stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	Target: >=10%	Obiettivo raggiunto: 15,21% (Fonte SIVER)
125	3.2 Percorso Chirurgico	Appropriatezza	N. prestazioni di chirurgia robotica (escluse ortopedia e urologia) sulle previste annuali (250)	Target: >=100%	La Piattaforma robotica di Baggiovara è in capo all'AOU ed è utilizzata per chirurgia generale e urologica; in quest'ultimo caso accede anche l'equipe di Carpi che nel 2023 ha assicurato 70 procedure urologiche ( prostatectomie ) .
126	3.2 Percorso Chirurgico	Appropriatezza	N. prestazioni di chirurgia robotica (urologia) sulle previste annuali (150)	Target: >=100%	La Piattaforma robotica urologica è in capo all'AOU. L'equipe di Urologia di Carpi ha accesso alla piattaforma robotica di Baggiovara circa 5-6 sedute mese e nel corso del 2023 ha garantito 70 interventi. È stata richiesta una maggior disponibilità per la tecnologia al fine di dare risposta entro i tempi alla casistica oncologica in lista.
127	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >= 90% entro i tempi di classe di priorità	La performance Ausl Modena 79,3 %, il dato è in linea con la media RER;
128	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Per gli interventi di protesi d'anca	Target: >85% entro i tempi di classe di priorità	La performance Ausl Modena è pari a 72%.
129	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >90% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo raggiunto, AUSL MO 94%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 296/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
130	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >75% entro i tempi di classe di priorità	La performance Ausl Modena è pari al 40% per smaltimento scaduti oltre l'anno.
131	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: >75% entro i tempi di classe di priorità	Obiettivo parzialmente raggiunto: AUSL MO 72%
132	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO per gli interventi monitorati	Target: ≥ 80%	Obiettivo raggiunto: AUSL MO 91%
133	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto: AUSL MO 74%
134	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Recupero degli interventi chirurgici scaduti tra il 01/01/2022 ed il 31/12/2023	Target: ≥ 80%	Obiettivo raggiunto: AUSL MO 88%
135	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2021	Target: 100%	Obiettivo parzialmente raggiunto: AUSL MO 93%
136	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2022 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Vairiazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso	Target: <=2%	Obiettivo parzialmente raggiunto: AUSL MO 3%
137	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	Riorganizzaione della rete eroganti prestazioni di diagnostica e di laboratorio	% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali	Target: ≥ 70%	La piattaforma interaziendale (provinciale) per la diagnostica NGS è attiva al Centro Oncologico Modenese (COM) del Policlinico di Modena. È in corso la raccolta delle attività e la ricognizione organizzativa su Modena e Reggio Emilia preliminare alla individuazione di un modello interprovinciale.
138	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	Riorganizzaione della rete eroganti prestazioni di diagnostica e di laboratorio	% di trapianti CSE effettuati nelle 3 piattaforme regionali	Target: ≥ 50%	Non Applicabile per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 297/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
139	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Numero minimo di interventi di colecistectomia in reparti sopra soglia (100)	Target: $\geq 95\%$	
140	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore in reparti sopra soglia (75)	Target: $\geq 95\%$	Obiettivo raggiunto al 100%
141	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi IMA per reparti sopra soglia (100)	Target: $\geq 95\%$	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 266 Ospedale di Mirandola: 12 Ospedale di Pavullo: 36 Ospedale di Vignola: 48 Ospedale di Sassuolo: 162 Hesperia Hospital: 61 AUSL MO: 73,48
142	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (250)	Target: $\geq 95\%$	Percorsi in capo ad AOU comunque a target
143	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia (75)	Target: $\geq 95\%$	Percorsi in capo ad AOU comunque a target
144	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	Target: $\geq 90\%$	Obiettivo raggiunto: 100% (Fonte SIVER)
145	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	$\leq 2,22$	Obiettivo raggiunto: 0,99 (Fonte SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 298/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
146	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza	Target: < 0.15	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 0,11 Ospedale di Mirandola: 0,1 Ospedale di Pavullo: 0,1 Ospedale di Vignola: 0,13 Ospedale di Sassuolo: 0,18 AUSL MO: 0,13
147	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 63,53 Ospedale di Mirandola: 88,14 Ospedale di Pavullo: 98,91 Ospedale di Vignola: 96,88 Ospedale di Sassuolo: 75,49 Hesperia Hospital: 100 AUSL MO: 87,47
148	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario (calcolato in ore secondo il protocollo PNE, versione aggiornata di quello NSG - entro 2 giorni)	Target: ≥ 80%	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 45 Ospedale di Mirandola: 49,09 Ospedale di Pavullo: 64,52 Ospedale di Vignola: 55,88 Ospedale di Sassuolo: 54,01 AUSL MO: 51,78
149	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	H017C/H18C . % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con >=1.000 parti	1) Target con <1000 parti: <=20% punteggio sufficienza; <=15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: <=25% punteggio sufficienza; <=20% punteggio massimo;	Obiettivo raggiunto: 8,7% in strutture >=1.000 parti

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 299/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
150	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di infarto miocardico acuto	Target: <= 14,39	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 26,71 Ospedale di Mirandola: 40 Ospedale di Pavullo: 9,09 Ospedale di Vignola: 31,58 Ospedale di Sassuolo: 19,64 Hesperia Hospital: 33,33 AUSL MO: 26,53
151	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	Target: <= 13,95	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 11,67 Ospedale di Mirandola: 0 Ospedale di Pavullo: 29,17 Ospedale di Vignola: 21,88 Ospedale di Sassuolo: 12,5 AUSL MO: 14,14
152	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	Target: <= 13,60	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 12,04 Ospedale di Mirandola: 16,67 Ospedale di Pavullo: 13,64 Ospedale di Vignola: 20 Ospedale di Sassuolo: 8,33 AUSL MO: 14,04
153	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza ed emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	Target: compreso tra -3% e +3%	Obiettivo raggiunto: 0,35% (Fonte SIVER)
154	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	NSG Obiettivi Core Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	Target: <= 5%	Obiettivo raggiunto: 3,93% (Fonte SIVER)
155	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2022	Indicatore regionale Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente (Fonte SIVER): Hesperia Hospital: 31,76 AUSL MO: 31,76

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 300/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
156	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	Target: >70%	Dati Anno 2023 (Fonte SIVER) Ospedale di Carpi: 35,48% AUSL MO: 22%
157	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (<=90 min)	Target: >60%	Audit interno colloca la provincia al 63% il dato è fortemente condizionato dalle criticità del flusso dei dati sulle quali si sta lavorando
158	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% ICD mono e bicamerale eseguiti nelle piattaforme operative individuate	Target: >95%	Obiettivo raggiunto: 100% (Fonte SIVER)
159	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	Presentazione Piano di costituzione rete provinciale e dipartimento oncologico provinciale/area metropolitana/Romagna	Target: 100%	Delibera n. 440 del 27 dicembre 2023, approvazione progetto entro dicembre 2023 e delibera costituzione dipartimento oncoematologico interprovinciale a gennaio 2024
160	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%	Obiettivo Raggiunto: 81%
161	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	Target: ≥ 90%	Dal confronto con le articolazioni dell'area oncologica emerge la sostanziale applicazione della raccomandazione, anche se, un bias della rilevazione sul quale si sta lavorando, evidenzia una percentuale del 60 %.
162	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	Target: ≥ 90%	Dal confronto con le articolazioni dell'area oncologica emerge la sostanziale applicazione della raccomandazione, anche se, un bias della rilevazione sul quale si sta lavorando, evidenzia una percentuale del 71 %. La prossima applicazione del delibera 41 comporterà una modifica di questo percorso
163	3.6.4 Rete tumori ovarici	Tumori ovarici	% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	Target: ≥ 80%	Delle pazienti che avevano spazio chirurgico sono state centralizzate l'80% - Totale 21 diagnosi: 14 Centralizzate a Reggio Emilia 1 Centralizzata allo IEO 3 Operate a Carpi 3 non operabili

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 301/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
164	3.6.5 Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	Target: $\geq 95\%$	100% dei ricoverati in dipartimento hanno almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero, neonati inclusi.
165	3.6.6 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di Stroke con centralizzazione primaria	Target: $>82\%$	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
166	3.6.6 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Transiti in Stroke Unit	Target: $>72\%$	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
167	3.6.6 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombolisi in ev	Target: $>24\%$	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
168	3.6.6 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di ICTUS/Anno in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	Target:100%	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target (sono più di 500 casi STROKE)
169	3.6.6 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	N. prestazioni di chirurgia Epilessia erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2022	Target:100%	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
170	3.6.6 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	N. prestazioni di Neurochirurgia pediatrica erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2023	Target:100%	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
171	3.6.6 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	N. prestazioni di Neurochirurgia ipofisi erogate in HUB su quelle erogate in HUB nel 2024	Target:100%	Percorso in capo ad AOU MO - comunque a target
172	3.6.7 Rete Malattie Rare				Non Applicabile per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 302/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
173	3.6.8 Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali multidisciplinari	Predisposizione della bozza di documento di percorso regionale per i tumori cerebrali	Target: 100%	Attualmente non ci sono indicazioni sulla attivazione del percorso
174	3.6.9 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Individuazione in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	Target: 100%	Referente infermieristico individuato
175	3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: il 100% dei neonati sono stati sottoposti a screening per malattie endocrine metaboliche
176	3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: il 100% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo di screening per malattie endocrine metaboliche
177	3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Target: 100%	Target raggiunto. Prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016 per tutti i nati, inclusi i nati a domicilio noti all'Azienda.
178	3.6.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	Target: 100%	Target raggiunto. Ogni famiglia è stata contattata entro la tempistica indicata.
179	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: il Coordinamento Locale è pienamente operativo

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 303/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
180	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un INDEX-1 del programma Donor Action (determinato dal rapporto in terapia intensiva, tra il numero di decessi con patologia cerebrale ed il numero di decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	0% (rendicontato come obiettivo raggiunto)
181	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: >50%	Non Applicabile per AUSL MO
182	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di occupazione alla donazione degli organi	Target: <33%	In linea, il personale assegnato si occupa anche di altro oltre che la donazione
183	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	Target: ≥18%	Obiettivo CRT-ER per il 2023 27 donatori di cornee, sono state portate a termine 32 donazioni
184	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	Come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda AUSL MO pari a 2	L'obiettivo CRT-ER per il 2023 è di 2 donatori MT, sono stati portati a termine 4 donazioni MT
185	3.7 Attività trapiantologica	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: 10%	Obiettivo CRT-ER per il 2023 1 donazione da donatore DCD, portata a termine una donazione MO da donatore DCD
186	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Utilizzo terapeutico delle immunoglobuline e di Albumina	Target: -5% rispetto al 2022	L'AUSL di Modena ha partecipato ai lavori COBUS e alle iniziative promosse dal trasfusionale dell'AOU anche di concerto con il Dipartimento Farmaceutico
187	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Realizzazione di Audit sull'uso appropriato degli MPD	Target: 100%	L'AUSL di Modena ha partecipato all'iniziativa (audit) promossa congiuntamente al AOU sede del trasfusionale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 304/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
188	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Estensione dei PBM Patient Blood Management: numero di pazienti arruolati in previsione di interventi chirurgici programmati	Target: +5% rispetto al 2022	L'AUSL di Modena ha partecipato ai lavori COBUS e alle iniziative promosse dal trasfusionale dell'AOU
189	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Aumento del numero di procedure di plasamferesi	Target: +5% rispetto al 2022	Non Applicabile per AUSL MO
190	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Recepimento delle Good Practice Guideline (GPGs) almeno per il settore raccolta sangue	Target: 100%	Non Applicabile per AUSL MO
191	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Concentrazione delle attività di lavorazione e qualificazione biologica degli emocomponenti raccolti in AVEN: istituzione del Gruppo di Lavoro dedicato, organizzazione di 4 sedute di lavoro e presentazione di una progettazione	Target: 100%	Non Applicabile per AUSL MO
192	3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Efficiente utilizzo dei posti letto, diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance):	ICP (Indice Comparativo di Performance)	Target: < 1,25	Obiettivo raggiunto: 0,9 (Fonte SIVER)
193	3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	Il target (>2,5%) è stato raggiunto per tutti gli stabilimenti aziendali (Fonte Banca Dati SDO - estrazione 19.3.2024). Il target (>2,5%) è stato raggiunto anche per tutte le strutture oggetto di committenza. Si segnala che le strutture Villa Igea e Villa Rosa non hanno nella loro produzione DRG a rischio di inappropriatelyzza secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017.
194	3.10 Accredimento	Verifiche relative al sistema trasfusionale	% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	Target: 100%	Non Applicabile per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 305/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
195	3.10 Accreditamento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	Target: 80%	Il progetto regionale di revisione dei requisiti è stato presentato il 19 dicembre 2023 dall'Organismo Tecnicamente Accreditante. Le aziende sono in attesa delle convocazioni dei professionisti individuati.
196	3.10 Accreditamento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Domanda completa aggiornata inviata entro gennaio 2024	Target: 100%	Obiettivo non applicabile per la nostra Azienda. L'invio della domanda entro gennaio 2024 è riferito alle sole Aziende che ancora non hanno ottenuto il decreto regionale. L'azienda USL di Modena avendo ottenuto nel marzo 2022 il decreto non è tenuta all'invio della domanda.
197	3.10 Accreditamento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Redazione report di autovalutazione e verifica interna nuovi requisiti	Target: 100%	Continua la programmazione delle attività necessarie all'adeguamento. In attesa della comunicazione da parte dell' Regione in merito alla pianificazione del periodo (anno) di verifica.
198	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale	Target AUSL MO: variazione 2023 vs 2022 pari a + 1,7% - € 77.649.259	Spesa Convenzionata 2024: 78.033.976 € che corrisponde a + 2,2% verso 2022
199	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica ospedaliera	Contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale	Target AUSL MO: variazione 2023 vs 2022 pari a + 4,4% - € 134.500.918	Spesa Ospedaliera 2024 (esclusi innovativi, ossigeno e vaccini): 133.650.981 € (+ 6.193.467 €) che corrisponde a + 4,86% verso 2022
200	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die)</li> <li>Obiettivo specifico: &lt;12,5;</li> <li>- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD). Obiettivo specifico &gt;= 60%;</li> <li>- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die. Obiettivo specifico: &lt;2</li> <li>- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-</li> </ul>	<p>Indicatore di consumo antibiotici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die): 13,55 DDD*1000 ab/die (non pienamente raggiunto);</li> <li>- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD): 61% (raggiunto);</li> <li>- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die): 1,75 DDD*1000 ab/die (raggiunto);</li> <li>- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno): 936,36 prescrizioni per 1.000 ab (non raggiunto).</li> </ul> <p>Indicatore complessivo combinato (target &gt; 15): AUSL MO 13</p>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 306/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
				anno). Obiettivo specifico <800	
201	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	NSG Antibiotici:DDD per 1.000 abitanti	Target; <= 5648 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 4944,46 DDD*1000 ab
202	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	Consumo territoriale PPI - ATC A02BC	Target; <= 65 DDD/1000 ab die	Obiettivo parzialmente raggiunto: 67,32 DDD*1000 ab die
203	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo territoriale omega 3 - ATC C10AX06	Target ≤ 3,0 DDD/1000 ab die	Obiettivo parzialmente raggiunto: 3,42 DDD*1000 ab die (in riduzione)
204	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo territoriale Vitamina D	Target: ≤ 152 DDD/1000 ab die	Obiettivo parzialmente raggiunto: 158,89 DDD*1000 ab die
205	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci della cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure	Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Target: un'iniziativa formativa per almeno 1 su 3 fra gli argomenti indicati	Nel primo e nel secondo semestre sono stati incontrati tutti e 37 i NCP provinciali e sono stati richiamati i temi legati ad appropriatezza prescrittiva e andamento di spesa e consumi di PPI, Vit.D, omega-3 e antibiotici. Nel 2° semestre sono stati effettuati due incontri con i coordinatori di NCP ed 1webinair con tutti gli MMG sulla prescrizione appropriata di farmaci a livello territoriale e principali criticità.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 307/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
206	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: $\geq 60\%$	Obiettivo raggiunto: 71,05%
207	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: $\geq 85\%$	Obiettivo raggiunto: 84,3%
208	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: $\geq 85\%$	Obiettivo parzialmente raggiunto: Impiego farmaco economicamente più conveniente circa 58% per Oculistica Carpi e 33 % per Oculistica OS
209	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GREFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso	Obiettivo raggiunto Il monitoraggio in banca dati RER non è ancora disponibile tuttavia le UO di area oncologica riferiscono il ricorso al farmaco meno costoso in tutte le condizioni che il caso clinico consente
210	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $\geq 50\%$	Target: $\geq 50\%$	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
211	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
212	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 308/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
213	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico Anti-BRAF+antiMEK a minor costo	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
214	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
215	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
216	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata. Uso di Abiraterone generico	Evidenza	Monitoraggio a cura della RER - SIVER non ancora disponibile
217	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con Pertuzumab + trastuzumab che sono sottoposti a terapia concomitante	Target: <= 20%	0% (raggiunto)
218	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Epoetine	Target: ≥ 95%	99,66% (raggiunto)
219	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Infliximab	Target: ≥ 95%	100% (raggiunto)
220	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Etanercept	Target: ≥ 95%	95,38% (raggiunto)
221	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Adalimumab	Target: ≥ 95%	97,04% (raggiunto)
222	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Follitropina alfa	Target: ≥ 65%	89,95% (raggiunto)
223	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico sul totale dei pazienti trattati	Target: <= 20%	trastuzumab: 3,85% (raggiunto) e rituximab: 2,13% (raggiunto)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 309/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
224	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Bevacizumab	Target: ≥ 95%	100% (raggiunto)
225	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Enoxaparina	Target: ≥ 95%	99,6% (raggiunto)
226	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	Target: ≥ 75%	75,2% (raggiunto)
227	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Plasmaderivati da conto lavorazione MPD	Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso delle immunoglobuline umane in condizioni di carenza	Target: ≥ 1	Realizzato audit interaziendale AUSL/AOU coordinato dal Centro Trasfusionale e del Dipartimento Farmaceutico sul tema impiego appropriato immunoglobuline (raggiunto)
228	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Plasmaderivati da conto lavorazione MPD	Realizzazione di audit clinici aziendali sull'uso appropriato dell'albumina umana	Target: ≥ 2	Realizzato audit interaziendale AUSL/AOU coordinato dal Centro Trasfusionale e del Dipartimento Farmaceutico sul tema impiego appropriato albumina (raggiunto)
229	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Supportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale, propedeutica alla consultazione del FSE	Numero farmacie che hanno realizzato almeno un'intervista	Target: ≥ 20%	Obiettivo raggiunto: 67,48%
230	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Supportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale, propedeutica alla consultazione del FSE	N. interviste/pazienti/anno a farmacia convenzionata che ha aderito alla progettualità	Target: ≥ 1	Obiettivo raggiunto: >1
231	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Supportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale, propedeutica alla consultazione del FSE	N. farmacie convenzionate che hanno inserito almeno 1 segnalazione di FV nella RNF	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto, a dicembre 2023 superata la soglia del 70 %
232	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% del rapporto tra numero dei trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso /numero dei trattamenti pending	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 310/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
233	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione del DB onco per le terapie infusionali	Target: $\geq 95\%$	Obiettivo raggiunto Il monitoraggio in banca dati RER non è ancora disponibile tuttavia le UO di area oncologica riferiscono la sistematica compilazione del DB onco per le terapie infusionali
234	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione del DB onco per le terapie orali	Target: $\geq 70\%$	Obiettivo raggiunto Il monitoraggio in banca dati RER non è ancora disponibile tuttavia le UO di area oncologica riferiscono la sistematica compilazione del DB onco per le terapie orali
235	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	Implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta	Target: 100%	implementazione del progetto di informatizzazione delle prescrizioni in erogazione diretta e territorio: nell'ambito della implementazione della Cartella Clinica Informatizzata, tutte le UU.OO., che hanno iniziato ad impiegarla nel 2023, hanno iniziato ad effettuare le prescrizioni informatizzate alla dimissione.
236	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) rispetto al dato storico dell'anno 2022	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: AUSL MO 19,03 - oltre la media RER (17,95) (Fonte SIVER)
237	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: 100%	Obiettivo Parzialmente Raggiunto:42,44%
238	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: $\geq 5\%$	Obiettivo non Raggiunto: 1,63%
239	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. di operatori sanitari coinvolti e verifica delle conoscenze acquisite con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	Target: $\geq 2$ per azienda	Nell'ambito dei 2 incontri interazionali sul tema della Fv e corretta gestione del farmaco sono stati raggiunti oltre 200 operatori sanitari.
240	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. di classi coinvolte e verifica delle conoscenze acquisite dai ragazzi con questionari compilati prima e dopo l'intervento formativo	Target: $\geq 10$ insegnanti per altrettante classi	Progetto da avviare in ambito regionale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 311/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
241	3.11.5 Farmacovigilanza	Gestione sicura e corretta dei medicinali	N. eventi formativi realizzati a livello ospedaliero (con particolare riferimento ai reparti di medicina interna, geriatria, lungodegenza)	Target: $\geq 1$	Sono stati realizzati 2 incontri dei 3 previsti interaziendali sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico. L'ultimo incontro saltato causa hackeraggio).
242	3.11.5 Farmacovigilanza	Gestione sicura e corretta dei medicinali	N. eventi formativi realizzati a livello territoriale (MMG, farmacie, CRA, OSCO)	Target: $\geq 2$	In tutti gli incontri NCP con i MMG si affronta il tema della sicurezza d'uso dei farmaci e della FV; 1 formazione per le farmacie convenzionate su validazione Piani Terapeutici e appropriatezza d'uso; 2 incontri con CRA su 2 Distretti (Modena e Mirandola) Incontri con nuovi MMG su tutti i Distretti in cui si richiama anche il tema della FV
243	3.11.5 Farmacovigilanza	Gestione sicura e corretta dei medicinali	Riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75anni) trattati con 10 o più farmaci in cronico, evitando eventuali undertreatment	Target: <2022	Per il DIF: Progetto realizzato da farmacisti della Distribuzione Diretta AUSL di area centro: è stato realizzato per pazienti dializzati afferenti alla Dialisi del Policlinico; inoltre da settembre è attivo il progetto di riconciliazione della terapia per i pazienti afferenti ai CAD del Distretto di Modena e del Distretto di Sassuolo.
244	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di appropriatezza	Riduzione delle quantità di guanti non chirurgici (cnd T0102) rispetto al 2022	Target: -5%	Il consumo dei guanti non chirurgici (intendendo con questi i guanti monouso non sterili) nel 2023 ha visto una riduzione pari al 11,19% rispetto al 2022.
245	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Endoscopi monouso	Riduzione delle quantità di broncoscopi monouso rispetto al 2022	Target: -30%	Obiettivo non raggiunto
246	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Endoscopi monouso	Utilizzo di duodenoscopi monouso nel rispetto delle raccomandazioni dei documenti regionali	Target: >90%	SI, utilizzo nel 2022, situazione monitorata
247	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Endoscopi monouso	Partecipazione al corso FAD linee di indirizzo regionali per il reprocessing degli endoscopi pluriuso e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	Partecipazione del 60% del personale infermieristico e di supporto che si occupa di reprocessing degli endoscopi e degli accessori nei servizi di endoscopia digestiva	Obiettivo parzialmente raggiunto: Formati 23 operatori su 46 pari al 50%
248	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Adesione alle gare regionali	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe ed ulcere afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale	Target: >80%	Obiettivo raggiunto a livello aziendale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 312/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
249	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Adesione alle gare regionali	Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	Target: >60/40%	IND0973 15,81% radiofrequenza, 84,19 ultrasuoni
250	3.11.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Adesione alle gare regionali	Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale per almeno l'80% del consumo totale	Target: >80%	84,02% IND0992
251	3.11.7 Rendicontazione del flusso DIME e obiettivi di tracciabilità	Rendicontazione del Flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico(Fonte: flusso DiMe e conto economico)	Target: ≥ 90%	SI, fontedati RER-GRDM dicembre, monitorato
252	3.11.7 Rendicontazione del flusso DIME e obiettivi di tracciabilità	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: ≥ 60%	Obiettivo non raggiunto: 17,4% Difficilmente raggiungibile per gli IVD in quanto si adotta il pagamento a refertato e non sul consumabile per le attività di laboratorio analisi. Il DIME non valorizza il refertato
253	3.11.8 Dispositivo Vigilanza	Gruppo di lavoro	Costituzione di un gruppo di Area Vasta dedicato allo sviluppo di un percorso formativo omogeneo nell'ambito della dispositivo vigilanza per l'anno 2023	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
254	3.11.8 Dispositivo Vigilanza	Gruppo di lavoro	Verbali attestanti l'avvenuta riunione inviati in RER	Target: ≥ 1 copia del progetto formativo	Obiettivo raggiunto: 100%
255	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - Sono state rispettate le tempistiche di trasmissione ed è stata curata la predisposizione delle stime per il monitoraggio bimestrale della gestione AUSL MO.
256	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni richieste dal livello Ministeriale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - Sono state rispettate le tempistiche di trasmissione ed è stata curata la predisposizione delle rendicontazioni richieste a livello Ministeriale per AUSL MO.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 313/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
257	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Indice di tempestività dei pagamenti	Target:<=0	Obiettivo raggiunto: l'indicatore per l'anno 2023 è pari a -6,54.
258	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - tutte le tabelle sono state compilate
259	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC;	Target: almeno il 95%	Obiettivo raggiunto: corrispondenza tra stock del debitocalcolato dall'AUSL MO e quello calcolato dalla PCC è pari al 100%
260	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target 95% del livello di coerenza	Obiettivo raggiunto - 100% di livello di coerenza
261	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Partecipazione ai gruppi di lavoro	Target: SI	L'Azienda USL MO ha partecipato a tutti gli incontri del gruppo di lavoro.
262	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Partite vetuste anni 2018 e precedenti	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	Target: 90% delle partite vetuste	Obiettivo raggiunto al 100%
263	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Fatture e note di credito da ricevere	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2022 e precedenti	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
264	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Service sanitari	Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	Target: 100% attinenza alle indicazioni regionali	Obiettivo raggiunto al 100% - in linea con le indicazioni regionali
265	4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati	Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - la piattaforma è stata alimentata in tutte le sue sessioni.
266	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC;	Target: 100%	Il gruppo che gestisce le anagrafiche sta seguendo le procedure regionali per l'utilizzo delle anagrafiche locali e l'allineamento costante con quelle regionali. Obiettivo raggiunto al 100%.
267	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Integrazione sistema GRU:	Target: 100%	Integrazione pienamente funzionante. Obiettivo raggiunto al 100%.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 314/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
268	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Alimentazione del modulo gestione regionale dati - Piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie della Regione e flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	Correttamente e tempestivamente alimentati tutti i flussi regionali e ministeriali. Obiettivo raggiunto al 100%.
269	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Aggiornamento della linea guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	Target: 100%	L'aggiornamento delle linee guida è di competenza regionale. L'azienda è presente sui tavoli regionali per dare il proprio contributo. Obiettivo raggiunto al 100%.
270	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende Intercompany.	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
271	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende Intercompany.	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
272	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Rispetto della tempistica monitoraggio regionale	Target: 100%	Il processo è a regime quindi l'obiettivo è raggiunto al 100%.
273	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare):	Target: 59%	Obiettivo raggiunto: 70%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 315/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
274	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: 100%	Programmazione 2023 sulle HR in linea con obiettivi regionali. La proposta di PTFP è stata regolarmente approvata dalla RER.
275	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno l'80% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	Target: almeno 30%	Obiettivo raggiunto: 30%
276	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
277	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
278	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Target: 100%	L'Azienda partecipa a tutte le iniziative RER e collabora attivamente all'interpretazione omogenea a livello di SSR.
279	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Target: 100%	Sono in corso delle manovre di riduzione dei costi del personale, in linea con l'applicazione del PTFP e degli accordi sottoscritti.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 316/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
280	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
281	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Adozione del modello di CVS Aziendale trasmesso con nota prot. 20,07,2022,0647322,U e conforme alla redazione dello stesso	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
282	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	Obiettivo parzialmente raggiunto - % Dichiarazioni rilasciate tramite portale del dipendente * RT01 dichiarazione patrimoniale dirigente = 84% * RT02 Modulo 1)- Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi (rapporti con soggetti esterni) = 91% * RT03 Modulo 1 bis) – Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie = 86% * RT04 Modulo 2) - Comunicazione partecipazioni ad associazioni-organizzazioni = 91% * RT05 Modulo 3) - Obbligo di astensione = 87% * RT06 Modulo 4) - Comunicazione dei vincoli di parentela o di affinità sino al secondo grado, di coniugio o convivenza = 72 %

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 317/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
283	4.6. Sistema di Internal Audit	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC	Completamento attività di controllo al 31/04/2024 in relazione alla spesa rendicontata al 31/12/2023	Target: 100% di quanto indicato dal nucleo audit regionale	<p>Obiettivo 2023 per AUSL MO è quello di effettuare i controlli in ambito PNRR/PNC previsti dalla DGR n. 1237 del 17/7/2023, secondo le modalità indicate dal Nucleo di Audit Regionale.</p> <p>Si sono tenuti incontri del NAR a Bologna (15 marzo, 18 aprile, 16 maggio, 20 giugno, come risulta dai verbali acquisiti agli atti),</p> <p>Il percorso di formazione è stato accompagnato dalla rilevazione del quadro complessivo degli interventi PNRR in essere presso le singole aziende sanitarie da parte degli Internal Auditor. Il percorso indicato si è concluso con la predisposizione e approvazione del documento di Linee Guida inerenti la definizione di un Sistema di controllo interno sulle attività in ambito PNRR/PNC, di prossima approvazione formale. Le attività interne di controllo sono state avviate a fine anno con riferimento alla rendicontazione degli interventi al 31/12/2023 e dovranno concludersi entro il 31/3/2024. Il documento di Linee Guida per la definizione di un sistema di controllo interno sulle attività in ambito PNRR/PNC è stato formalmente approvato dalla Regione con Determinazione n. 23188 del 6 novembre 2023 e trasmesso a tutte le Aziende.</p> <p>In merito ai controlli da svolgersi sugli interventi 2023, in apposito incontro del Nucleo Audit Regionale tenutosi il 28 febbraio 2024 si è riformulato l'obiettivo alla luce del fatto che non si è effettuata alcuna rendicontazione delle spese al 31 dicembre 2023, in particolare lasciando alle funzioni di audit autonomia nell'organizzare le attività di verifica. In particolare per Ausl Modena si richiama la istituzione della task force interna di controllo sulla corretta gestione dei processi amministrativo contabili correlati agli interventi PNRR avvenuta in data 3 agosto 2023 (rif. prot. Ausl n. 0061489/23). Si aggiunge inoltre che il Nucleo, attraverso apposito sottogruppo di lavoro, ha predisposto un modello di check list per il controllo contabile, agli atti dei lavori del Nucleo stesso. Infine, per quanto concerne l'obiettivo della definizione del Sistema di Controllo Interno aziendale, basato su una struttura a tre linee di difesa, riprendendo le analisi svolte nelle 13 Aziende sanitarie nel corso 2021, a dicembre 2023 il Nucleo ha predisposto la bozza delle Linee Guida, che sarà approvato formalmente a breve termine.</p>

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 318/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
284	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
285	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nelle attività di ricerca scientifica	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
286	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE;	Target: 70%	Obiettivo raggiunto: 75,75%
287	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati;	Target: 80%	Obiettivo raggiunto: 85,02%
288	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% (Fonte SIVER)
289	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Comunicazioni cessazioni rapporto MMG/PLS: numero cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti MMG/PLS cessati	Target: 50%	Obiettivo raggiunto: 95,64%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 319/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
290	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Alimentazione documenti sanitari: numero di documenti sanitari digitali indicizzati sul FSE regionale sul numero totale dei documenti pubblicati sul repository SOLE	Target: 90%	Obiettivo raggiunto: 99,98%
291	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Alimentazione documenti sanitari: numero di documenti sanitari digitali firmati indicizzati sul FSE regionale sul numero totale dei documenti pubblicati sul repository SOLE	Target: 40%	Obiettivo parzialmente raggiunto: 28,44% (Fonte SIVER)
292	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Gestione appuntamenti: Attivazione del servizio di invio al FSE degli appuntamenti interni e passati (anche annullati) con la gestione della data massima di annullamento	Target: SI	SI - servizio attivato
293	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Predisposizione degli Studi di Fattibilità e predisposizione schede relativamente alle acquisizioni delle tecnologie biomediche entro luglio 2023 al fine della definizione del documento programmatico relativo all'Accordo di programma per il settore degli investimenti	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
294	4.8.3 Interventi già messi finanziamento	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum	Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% L'intervento con finanziamento relativo all'addendum 2016 è in fase di conclusione (fine lavori) si prevede la rendicontazione a seguito del collaudo. Per gli interventi ricadenti negli accordi di programma precedenti, l'azienda è in fase di affidamento dei lavori/lavori complementari.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 320/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
295	4.8.3 Interventi già messi finanziamenti	Liquidazione degli interventi conclusi e attivati,	Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati.	Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	Obiettivo raggiunto: 100% Per gli interventi conclusi con le caratteristiche indicate dal target.
296	4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la RER e le strutture centrali. Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale.	Target: SI	Obiettivo raggiunto: Gli interventi risultano conclusi o in fase di realizzazione nel rispetto della programmazione condivisa con la RER.
297	4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Target: SI	Obiettivo raggiunto: Il monitoraggio degli interventi viene redatto e predisposto secondo le tempistiche richieste. Rimodulazioni e rendicontazioni seguono le tempistiche richieste dalla RER
298	4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% L'azienda dispone e raccoglie tutta la documentazione attestante le condizioni di urgenza, indifferibilità ed imprevedibilità degli interventi secondo le tempistiche e le modalità indicate dalla RER.
299	4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione Salute	Produzione documentale tecnico amministrativa	Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previste dal Contratto istituzionale di sviluppo	Target: SI	Obiettivo in linea tempistiche e documentazioni correlate al PNRR sono periodicamente monitorate e risultano in linea con atteso
300	4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie della sosta nelle aree di pertinenza	Accesso strutture	Predisposizione del progetto di accesso e sosta presso le strutture sanitarie	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% Già effettuati i primi due step: 1 - verifica da parte della RER delle colonnine elettriche per la ricarica delle auto; 2 - aggiornamento dello share point dove abbiamo inserito tutti i fabbisogni (parcheggi per dialisi, ecc..)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 321/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
301	4.8.7 Iniziative per il miglioramento dell'accessibilità alle strutture sanitarie della sosta nelle aree di pertinenza	Accesso strutture	Partecipazione attiva al monitoraggio dei progetti, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100% Stiamo rispondendo tempestivamente alle richieste da parte della RER
302	4.8.10 Tecnologie Biomediche	PNRR - Rinnovo tecnologico	Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
303	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Sostenibilità economica	Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per le tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
304	4.8.10 Tecnologie Biomediche	Flussi informativi	Verifica della corretta registrazione NSIS delle apparecchiature da parte delle strutture private di afferenza	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
305	4.8.11 Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatori di valutazione: flussi SDO, ASA no DSA, FED (esclusa DPC), FED (solo DPC, PS, DiMe, AFO	SDO Target: 88% ASA no DSA Target: 95% FED no DPC Target: 85% FED solo DPC Target: 95% PS Target: 95% DIME Target: 90% AFO Target: 85% FAR Target: 85%	SDO: 90,77% ASA no DSA: 96,64% FED no DPC: 92,91% FED solo DPC: 98,33% PS: 98,29% DIME:82,03% (sotto target causa GAAC) AFO: 92,59% FAR: 95,81%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 322/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
306	4.8.11 Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatori di osservazione: flussi AFT, ADI, DSA in ASA, FAR, SIRCO, SICO, AS, IVG	Target: monitoraggio	AFT: 99,77% ADI: 69,33% (performance condizionata dal necessità di inviare importante casistica a fine anno secondo indicazioni regionali per raggiungere obiettivo PNRR sulla popolazione over65) DSA in ASA: 74.01% (comunque superiori alla media regionale pari a 59%) FAR: 95.81% SIRCO: 89,635% SICO: 99.05% AS: 54,07% IVG: 53,33%
307	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Compilazione del campo check list di sala operatoria co 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66	Target: 0	Obiettivo raggiunto: 0,97% (solo 1 caso)
308	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Codifica del codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service) per il codice di procedura 00.66	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
309	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	Ricoveri programmati con data di prenotazione = data di ammissione	Target: <= al 5% (segnalazione 0159 capo B018)	Obiettivo Raggiunto: 3,28%
310	4.8.11 Sistema Informativo	SDO	% di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo CF	Target: <20% (osservazione)	Obiettivo Raggiunto: 0,51%
311	4.8.11 Sistema Informativo	AFT FED (DPC)	Presenza di erogazioni di farmaci duplicate	Target: osservazione	Obiettivo Raggiunto: 0,06%
312	4.8.11 Sistema Informativo	FED AFO DIME	Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate	Target: osservazione	Obiettivo Raggiunto:100%
313	4.8.11 Sistema Informativo	AS IVG	Flusso IG tabella AS	Completezza rispetto alla banca dati SDO	Obiettivo Raggiunto: 84,6%
314	4.8.11 Sistema Informativo	AS IVG	Flusso IG tabella IVG	Completezza rispetto alla banca dati SDO	Obiettivo Raggiunto: 97,06%

Area Programmazione e Controllo



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
315	4.8.11 Sistema Informativo	DBO	Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO (link ASA - DBO, indicatore di valutazione)	Target: 95%	Obiettivo Parzialmente Raggiunto: 66,67%
316	4.8.11 Sistema Informativo	PS	Utilizzo delle vecchie diagnosi COVID per gli accessi in PS (ind. Osservazione)	Target: <1%	Obiettivo non Raggiunto:3,2%
317	4.8.11 Sistema Informativo	PS	% di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" (ind. Osservazione)	Target: in diminuzione rispetto al 2021	Obiettivo Raggiunto: 2,05%
318	4.8.11 Sistema Informativo	ADI	% TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo (come da reportistica predefinita)	Target: osservazione	Obiettivo Raggiunto: 51,49%
319	4.8.11 Sistema Informativo	CEDAP	Completezza rispetto alla banca Dati SDO (Adempimento LEA)	Target: 98,5%	Obiettivo raggiunto al 100%
320	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici	Le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%).	Obiettivo raggiunto al 100%
321	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici	Partecipazione agli incontri del Gruppo di Lavoro Regionale delle Infrastrutture e della ricerca	Target: >=2	Obiettivo raggiunto al 100%
322	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Proseguire le procedure di equity assessment con particolare riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione	Evidenza	Concluso il percorso formativo Regionale di accompagnamento alla predisposizione dell'HEA Aziendale. Eseguita raccolta dati e analisi statistica delle donne straniere non aderenti allo screening della K.service uterina. Predisposizione per RER di relazione intermedia stato avanzamento HEA. Preparazione a seconda fase HEA, con analisi qualitativa delle cause di non aderenza delle donne straniere. Collaborazione con referente Aziendale screening e DASS (tavolo migranti e tavolo scuola per stranieri)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 324/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
323	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Collaborare alla mappatura regionale sul diversity management nelle organizzazioni sanitarie	Evidenza	Inviato in RER in data 7 Marzo 2024 la composizione del gruppo Aziendale Diversity Management, in collaborazione con CUG e condiviso con la Direzione. Aprile 2024 ci sarà il 1° incontro formativo RER per procedere alla mappatura delle Azioni in Azienda.
324	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione	Partecipazione al percorso regionale di formazione intervento sul tema Progettazione case della comunità e partecipazione	Target: >=2 Case della Comunità per AUSL	CdC Carpi e CdC Mirandola (Carpi ha concluso il progetto di programmazione partecipata e avviato a Mirandola)
325	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione	Partecipazione in raccordo con gli EELL al percorso formativo Approccio Dialogico	Target: >=1 Distretto per AUSL	Con riferimento alle metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali, prevista la partecipazione alla formazione-intervento sull'approccio dialogico con l'attivazione di una sperimentazione situata in un contesto multiprofessionale e inter-organizzativo.
326	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Percorso Regionale Telemedicina	Assicurare la partecipazione al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno sostituiti su tematiche specifiche	Target: >=2 incontri	L'AUSL MO partecipa al gruppo di lavoro regionale di telemedicina e ai gruppi tecnici di professionisti che verranno sostituiti su tematiche specifiche
327	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Percorso Regionale Telemedicina	Assicurare la partecipazione alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate a livello locale	Target:SI	L'AUSL MO partecipa alla survey informativa sulle iniziative di telemedicina avviate e/o consolidate a livello locale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 325/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
328	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	Indicatore combinato su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (SICHER); - sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani mediante il monitoraggio dei consumi di prodotti idroalcolici in ambito sanitario e socio sanitario e dell'adesione a questa pratica, utilizzando l'applicativo web MAppER; - sostegno all'implementazione delle linee guida sulle componenti essenziali dei programmi di prevenzione e controllo attraverso l'utilizzo di IPCAF dell'OMS	SICHER: Entro il 31 ottobre 2023 sono stati inviati in regione i dati relativi al primo semestre del 2023. La percentuale delle procedure sorvegliate per i quattro ospedali del Presidio (Carpi, Mirandola, Vignola, Pavullo), è stata pari al 95,5% (target: 75%). Includendo l'Ospedale di Sassuolo la % è dell'89%. Inoltre, sono stati rivalutati i casi di Infezioni Probabili Post-Dimissione segnalati dalla RER; i casi di infezione sono stati validati e inseriti in SICHER (NOTA: al fine di individuare ulteriori infezioni del sito chirurgico non segnalate in SICHER, la RER ha definito un algoritmo basato sul linkage con altri tre flussi informativi: Scheda di Dimissione Ospedaliera, Laboratorio e Pronto Soccorso. Tale algoritmo di ricerca ha permesso di migliorare l'accuratezza e la completezza del follow-up post-dimissione, che rappresenta il tallone di Achille della sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico). MappER: nel corso del 2023, complessivamente nei 4 ospedali del Presidio, sono state osservate 2.642 opportunità (Carpi 803, Mirandola 681, Vignola 473, Pavullo 685). Tutte le opportunità sono state registrate in MappER. Consumo gel alcoolico: in corso la verifica dei consumi da inviare in RER entro il 31 marzo. IPCAF: questionari da inviare in RER entro il 31 marzo in corso di compilazione; siamo oltre i 600 punti.
329		Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	% delle strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di utilizzo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio sanitarie accreditate invitate	Target: >70%	Nel 2022 abbiamo raggiunto il 100%. E' in corso la rilevazione 2023 attraverso la nuova piattaforma regionale. Tutte le CRA invitate alla rilevazione sono state abilitate al portale e a livello aziendale sono stati individuati 7 referenti distrettuali ed un referente aziendale in capo al DSS con il compito di promuovere e verificare l'adesione nelle strutture.
330	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario come richiesto dal DM 19/12/2022	Target: SI	SI: Approvato con Deliberazione del D.G. n. 195 del 22/6/23

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 326/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
331	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Realizzazione di un piano di miglioramento aziendale per la sicurezza in chirurgia a seguito di osservazioni dirette effettuate in almeno 3 blocchi operatori mediante l'utilizzo dell'APP OssERvare	Target: SI Osservazioni >30/anno	L'Azienda ha complessivamente effettuato 47 osservazioni di cui 41 prevalentemente relative alle aree chirurgiche e ortopediche dei quattro presidi ospedalieri aziendali e 6 presso il punto nascita dell'Ospedale di Carpi (taglio cesareo). Inviato report di miglioramento alle U.O. L'attività è già stata rendicontata al Centro Rischio Sanitario RER come richiesto.
332	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Chechk list di sala operatoria: a) Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 b) Linkage SDO e SSCL su procedure taglio cesareo	Target:a) >90%; Target:b) >80%;	Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target ≥90%), fonte InsidER: 95% (fonte RER CEGERIS – 9 mesi 2023). Linkage SDO/SSCL-TC su procedure AHRQ4: 77% (9 mesi 2023, fonte RER); tale ultimo dato verrà verosimilmente compensato con i prossimi invii di aprile 2024 (12 mesi 2023).
333	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Svolgimento e rendicontazione di visite per la sicurezza effettuate in ambito territoriale	Target: >2/anno	Effettuate prime visite su OSCO CFE e OSCO Novi di Modena e inviato al Servizio verbale riportante anche le azioni di miglioramento da implementare; la seconda visita e conclusione del progetto è prevista nel primo quadrimestre 2024. L'attività è già stata rendicontata al Centro Rischio Sanitario RER come richiesto.
334	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Partecipazione alla piattaforma SegnalER	Target: SI	SI: adottata a far tempo dal 16 gennaio 2023, in corso a regime
335	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Partecipazione ai corsi FAD regionali sulla prevenzione delle cadute, della contenzione, delle lesioni da pressione da parte dei professionisti sanitari e operatori socio sanitari dei setting assistenziali interessati	Target: >=30%	Obiettivo raggiunto: Contenzione anno 2022/2023 pari al 46%
336	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Numero di seminari di approfondimento sulle Lesioni da Pressione a cura dei referenti aziendali per lesioni cutanee (RALC)	Target: >1	AUSL MO ha partecipato a diverse iniziative
337	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Numero di referenti aziendali partecipanti al progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	Target: >1	Per AUSL MO partecipano 1 Geriatra e 1 Fisioterapista del gruppo regionale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 327/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
338	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Target: evidenza	Obiettivo raggiunto. Tutti i Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali hanno provveduto all'autovalutazione sui rispettivi requisiti specifici di accreditamento. L'Azienda ha provveduto ad un'approfondita analisi delle risposte in termini di conformità o non conformità a quanto previsto dalla normativa di riferimento. L'analisi, rappresentata anche con relativi grafici, sarà pubblicata a fine anno.
339	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione	Target: SI	Obiettivo raggiunto. L'analisi si è conclusa a fine 2023 con i relativi progetti di miglioramento.
340	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	Target 80%	L'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER non ha comunicato i dati del 2023
341	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'azienda	Target: 50%	L'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER non ha comunicato i dati del 2023
342	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	Numero di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/ numero di valutatori convocati	Target: 80%	L'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER non ha comunicato i dati del 2023

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 328/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso DGR 1237/2023	Rendicontazione Anno 2023
343	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo)	Target: Almeno 3 eventi nell'anno con valutazione di di trasferibilità e/o impatto organizzativo	<p>Al 31 dicembre 2023 sono stati avviati 16 percorsi blended:</p> <p>LA COMUNITÀ DI PRATICA DEI COORDINATORI ASSISTENZIALI E TECNICI A SUPPORTO DELL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI MANAGERIALI</p> <p>ECOGRAFIA INFERMIERISTICA Corso teorico-pratico</p> <p>VERSO UNA VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE RIGOROSA ED EQUA: DAI DIZIONARI AI REPERTORI D'USO</p> <p>La formazione per animatori di formazione dei medici di medicina generale</p> <p>Progetto integrato del percorso di cura dei pazienti da sottoporre ad interventi di impianto di artroprotesi di anca o di ginocchio</p> <p>VALUTAZIONE E CATEGORIZZAZIONE DELLE LESIONI DA PRESSIONE</p> <p>RED MAP: valutazione della applicabilità in medicina generale di uno strumento che favorisca la discussione sulla pianificazione delle cure</p> <p>TRANSIZIONE AUTISMO ALL'ETA' ADULTA: ESPERIENZE E TECNICHE</p> <p>Corso di aggiornamento per esperti micologi</p> <p>Formazione per lo sviluppo delle competenze del professionista socio sanitario che opera in ambito territoriale e nella Cot di Carpi</p> <p>Come agire la relazione di cura nei programmi di screening oncologici</p> <p>Formazione per l'utilizzo dell'ecografo nei reparti di medicina Interna e lungodegenza di Carpi per una idonea valutazione del paziente ricoverato</p> <p>Ottimizzazione della gestione delle Urgenze/Emergenze nell'Unità Operativa Complessa di Medicina Interna e Lungodegenza dell'Ospedale Carpi. Parte teorica</p> <p>Formazione sul percorso clinico del ricovero (CCE) per medici</p> <p>Formazione sul percorso clinico del ricovero (CCE) per infermieri e oss</p> <p>PAI- A: la valutazione della personalità in adolescenza. Il livello</p> <p>Si invia anche la descrizione degli strumenti di valutazione utilizzati.</p>





## 8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".

### 8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2023

Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
06 AUSl Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO		11	Acquisto defibrillatori	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 239.000,00			€ 239.000,00			intervento inserito nel PINV 2024
06 AUSl Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO		12	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 55.000,00			€ 55.000,00			intervento inserito nel PINV 2024
06 AUSl Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti – Edilizia Sanitaria PG4	DGR 223/2023	NO		2	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	Adeguamento normativo	€ 1.200.000,00			€ 500.139,00	€ 1.700.139,00			
06 AUSl Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti – Efficientamento energetico PG5	DGR 223/2023	NO		5	Impianti di trigenerazione ospedale Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Riqualificazione energetica	€ 4.350.000,00				€ 4.350.000,00	€ 14.465,08	€ 14.465,08	Una fattura di €11.572,07 è in attesa di liquidazione dal SUAT
06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	SI		APE 9	Realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi	Nuova Costruzione	€ 54.150.000,00	€ 2.850.000,00			€ 57.000.000,00	€ 65.641,05	€ 206.077,09	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 331/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2023	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2023	Note
06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2023	DAL 630/2023	SI		APE 10	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per biomagini in area critica		€ 617.500,00	€ 32.500,00			€ 650.000,00	€ -	€ -	
<b>Interventi inseriti AUSL MO</b>												0			
06 AUSL Modena	L.R. 16/12	intervento 750 Ord. n. 52/2016 all. B1			Intervento 750	Centro Servizi Mirandola edificio 09		0	447000	27000		474.000,00	- €	35.355,60 €	Finanziamento complessivo per € 474.000,00 di cui: • € 447.686,32 di L.R.16/12 (Interv.750 in Programma Opere RER - Ord. n.31/2019) ; • € 27.000,00 € Fondi AUSL Mutuo Progetto esecutivo (D/08/14) validato
06 AUSL Modena	L.R. 16/12	intervento 747 all.B Ord. Com.delegato n. 52/2017			intervento 747	Ospedale Santa Maria Bianca Mirandola corpo 08		0	0	0		-	- €	- €	INTERVENTO CANCELLATO: L'Ordinanza n. 8 del 25 maggio 2023 (747_All.4), attua la rimodulazione relativa al finanziamento dell'intervento n. 747 "Completamento interventi di ripristino e miglioramento sismico nel Corpo 8 (ala sud e ala nord)" relativo all'ospedale di Mirandola, per un importo di € 2.200.00,00 ritirando le risorse all'intervento.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 332/363



**8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2023**

Id Intervento	Num Intervento	Titolo	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
2013/13	H.15	Interventi di completamento per laboratorio istopatologia e servizi generali ospedale di Baggiovara. Intervento complementare	€ 1.342.445,00	€ 70.655,00			€ 1.413.100,00	€ 1.189.281,76	€ 70.655,00	€ 153.163,24	€ -	€ -	€ 1.259.936,25	
2013/15	H.17	Adeguamento prevenzione incendi Ospedale Castelfranco Emilia	€ 2.759.184,75	€ 145.220,25			€ 2.904.405,00	€ 663.594,99	€ 145.220,25	€ 2.095.589,76	€ -	€ -	€ 954.000,00	
2013/16	H.18	Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi Distrettuali	€ 4.670.010,00	€ 245.790,00			€ 4.915.800,00	€ 2.894.470,65	€ 245.790,00	€ 1.775.539,35	€ -	€ 300,00	€ 3.140.800,00	
2013/30	L.12	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma		€ 2.700,00	€ 833.088,78	€ 5.776.693,48	€ 9.309.782,26	€ -	€ 863.126,98	€ -	€ 1.836.873,02	€ 40.779,12	€ 2.733.334,43	
2013/38	AP 25	Opere per la messa in sicurezza Ospedale Pavullo nel Frignano	€ 1.377.500,00	€ 72.500,00			€ 1.450.000,00	€ 802.074,98	€ 72.500,00	€ 575.425,02	€ -	€ -	€ 874.574,98	
2013/36	AP 29	Carpi, Adeguamento funzionale/normativo dell'Ospedale	€ 976.744,60	€ 51.407,61	€ 446.486,45		€ 1.474.638,66	€ 761.842,78	€ 51.407,61	€ 214.901,82	€ -	€ -	€ 903.911,14	





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Num Intervento	Titolo	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
2017/19	APC 15	Realizzazione Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 400.000,00		€ 5.310.000,00			€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 44.745,16	€ 44.745,16	CABA: a me risulta anche mutuo x200.000,00, non c'è più?
2015/12	APC 16	Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ 400.000,00		€ 1.500.000,00			€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ -	€ 24.238,06	
2017/22	APC 17	Realizzazione Hospice area sud - Modena	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 865.508,68	€ 266.034,71	€ 3.731.543,39			€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 77.484,17	€ 113.295,96	
2019/12	APC 18	Realizzazione Hospice area centro - Modena	€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 947.368,42		€ 5.900.000,00			€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 20.973,57	€ 25.277,34	
2020/06	APC 19	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00			€ 1.800.000,00			€ 1.710.000,00	€ 90.000,00	€ 115.280,04	€ 115.280,04	
2020/07	APC 20	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di Fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 3.450.000,00		€ 7.900.000,00			€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 115.975,14	€ 115.975,14	
		GAAC					€ -							
		DSM - CURE					€ -							
		GRU - sviluppi e manutenzione evolutiva					€ -							

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 334/363



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Num Intervento	Titolo	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Nota
		SEGNALER - progetto regionale					€ -							
0														
2020/17	37 AC/AM	Adegua. impiantistico e aggiornamenti sistema monitoraggio Osp. Mirandola. 4 ppil AC/AM	€ -	€ 297.924,00	€ -	€ -	€ 297.924,00	€ -	€ -	€ -	€ 297.924,00	€ 112.380,74	€ 112.780,74	
2014/48	Intervento 752	Concordia ex Padiglione Muratori - Progetto D/09/16		€ 609.873,88	€ 86.165,30	€ -	€ 696.039,18		€ 30.518,73	€ -	€ 579.355,15	€ 96.412,49	€ 248.586,72	Lavori in corso, ultimazione prevista entro settembre 2023. si è reso necessario aggiornare il progetto per adeguamento prezzario prima di attivare la gara.
2013/39	AP 24	Completamento degli interventi di prevenzione incendi Ospedale di Castelfranco Emilia	€ 997.500,00	€ 52.500,00	€ 100.000,00	€ -	€ 1.150.000,00	€ 744.210,97	€ 52.500,00	€ 253.289,03	€ -	€ -	€ 820.517,90	Lavori conclusi, in corso di ultimazione le procedure propedeutiche all'attivazione del montalettighe. Con questo intervento complementare si esauriscono le risorse disponibili sul finanziamento.
2019/10		Casa della salute di Zocca		€ 886.596,87		€ 74.366,06	€ 960.962,93	€ -	€ -	€ -	€ 886.596,87	€ 146.002,95	€ 182.587,23	I 63.403,13 € sono fondi PNRR

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 335/363



**8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2023**

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Ann o assegnazione e finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2016/02	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2016	DAL 66/2016	Si	2016	APB 13	Interventi edili, strutturali ed impiantistici per la ristrutturazione del Corpo 02 dell'Ospedale di Mirandola e l'adeguamento del Centro prelievi.	24/08/2020	21/11/2023	Ristrutturazione	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00	€ 1.610.000,00	€ 750.000,00	€ 4.360.000,00	3.474.403,47	
2023/13	06 AUSl Modena	Ordinanze n.6/2023 e n.19/2024		NO			Alluvione - Ordinanze n.6/2023 e n.19/2024 IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE			manutenzione straordinaria			€ 24.500,00	€ 24.500,00	0	24.500 di cui: - 3.500 ordinanza 06/2023 - 21.000 ordinanza 19/2023	
2023/14	06 AUSl Modena	Ordinanze n.16/2023		NO			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE - INTERVENTI MINORI			manutenzione straordinaria			€ 106.500,00	€ 106.500,00	0		



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Ann. assegnazione e finanziamento	Num. Intervento	TITOLO	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamenti altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
2023/15	06 AUSl Modena	Ordinanze n.16/2024		NO			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE - Ospedale Carpi 1			manutenzione straordinaria				€ 81.000,00	€ 81.000,00	0	
2023/16	06 AUSl Modena	Ordinanze n.16/2025		NO			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE - Ospedale Carpi 2			manutenzione straordinaria				€ 96.500,00	€ 96.500,00	0	
2023/17	06 AUSl Modena	Ordinanze n.16/2026		NO			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE - Ospedale Mirandola			manutenzione straordinaria				€ 40.000,00	€ 40.000,00	0	
2023/18	06 AUSl Modena	Ordinanze n.16/2027		NO			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE NEL TERRITORIO			manutenzione straordinaria				€ 72.500,00	€ 72.500,00	0	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 337/363

r\_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466775.E



Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Ex art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione e finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2023	Note
							DELLE REGIONI EMILIA-ROMAGNA, TOSCANA E MARCHE - Ospedale Vignola										

r\_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466775.E



**8.4 Interventi DL 34/2020**

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	Num Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note	
2020/16	06 AUsl Modena	TI-EMR_Carpi_275	32 TSI	Adeguam.im-piantistico e aggiornn.si-stema monitoraggio Osp.Carpi. 4 ppl TSI	0	4			297.924,00					146.076,00				444.000,00	6.553,99	80.105,76		
2020/18	06 AUsl Modena	PS-EMR_Carpi_319	33 PS	Amplia-mento e riassetto PS Ospedale di Carpi					3.099.376,00				750.000,00	405.824,00		350.000,00		4.605.200,00	1.142.819,45	2.296.376,65	Finanzia-mento Regione FSR	
2020/19	06 AUsl Modena	PS-EMR_Mirandola_320	34 PS	Riassetto di-tributivo PS Ospedale di Mirandola					1.583.980,00							200.000,00		1.783.980,00	156.478,99	406.104,69	Finanzia-mento Regione FSR	
<b>Totale complessivo</b>					<b>0</b>	<b>4</b>			<b>4.981.280,00</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>	<b>750.000,000</b>	<b>551.900,000</b>	<b>0,000</b>	<b>550.000,000</b>	<b>0,000</b>	<b>6.833.180,000</b>				

**8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali**

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanzia-mento Azienda	Fonte Finanzia-mento Azienda	Importo Finanzia-mento altro	Fonte Finanzia-mento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2013/33	06 AUsl Modena	Hvignola Tra-sferimento CUP c/o ex la-boratorio 1°stralcio	In corso	704.000,00 €	Mutui	226.000,00 €	Altro	930.000,00 €	11.529,20	205.555,79	226.000,00 € deriva da alienazioni:2014 ro-gito vendita immobile via ca' de Barozzi Vi-gnola.
2015/03	06 AUsl Modena	Carpi - Casa della Salute	In corso	3.980.000,00 €	Mutui	- €		3.980.000,00 €	1.152.874,75	3.480.870,11	Fatta richiesta di accesso al fondo MIM per 21.775,03 € in data 31/08/2022



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
2016/04	06 AUsl Modena	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 19/03/2015 (Accorpamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PINV 2015-2017)	In corso	1.400.000,00 €	Mutui	- €		1.400.000,00 €	-	939.265,89	Ospedali - adempimenti adeguamento antincendio cui DM 19/03/2015, artt.2 e 3. Interventi diffusi realizzati per stralci in coerenza con le scadenze temporali indicate dalla normativa vigente.
2018/02	06 AUsl Modena	H Mirandola – Progetto di riqualificazione dei parcheggi interni	In progettazione	120.000,00 €	Mutui	- €		120.000,00 €	-	-	Intervento complementare al progetto di riqualificazione parcheggi del Comune di Mirandola. Progetto Definitivo concluso, temporaneamente sospeso dalla Direzione per la difficile gestione con i cantieri in corso sul Corpo 02.
2018/10	06 AUsl Modena	Castelfranco Emilia –Casa della Salute consultorio	In corso	800.000,00 €	Mutui	- €		800.000,00 €	225.210,70	377.934,77	Prg. D/04/20 - DL/17/21
2018/14	06 AUsl Modena	Trasferimenti a seguito Piano Sedi MODENA e ridisegno sedi NPIA	In progettazione	1.735.000,00 €	Mutui	- €		1.735.000,00 €	-	40.826,91	Piano Sedi Modena (Prg. P/16/18).
2018/23	06 AUsl Modena	Montese - Casa della Salute	In progettazione	750.000,00 €	Mutui	250.000,00 €	Cofinanziamento altri Enti	1.000.000,00 €	-	-	Investimento complessivo pari ad € 1.000.000,00. Intervento progettato dal comune, in parte finanziamento AUSL per € 750.000,00 (Mutuo2018); in parte finanziati dal comune ( € 250.000,00) come da convenzione (approvata con Dlb. AUSL n.243 del 30/07/2019)
2022/09	06 AUsl Modena	SPDC OCB	In corso	300.000,00 €	Mutui			300.000,00 €	-	14.988,68	
2019/06	06 AUsl Modena	H Carpi Riaspetto neurologia - Fase 1 Stroke Unit	In progettazione			146.000,00 €	Donazioni	146.000,00 €	-	5.075,20	
2021/03	06 AUsl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie	In corso	375.000,00 €	Mutui	- €		375.000,00 €	-	333.316,20	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 340/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
		urgenti - Anno 2021									
2021/29	06 AUsl Modena	Interventi di manutenzione straordinaria urgenti 2021	In corso	482.526,00 €	Mutui			482.526,00		268.314,47	Manutenzioni straordinarie urgenti 2021: lavori in corso di chiusura/liquidazione - CdS Finale Emilia (frigo e CDZ): € 66.598,15 - CUP J77H21007020005; - HV CDZ e impianti chiamata: € 79.043,10 - CUP J57H210050700005; - HV spogliatoi : 200.000,00 - CUP J54E21000460005; - HC PUV: € 81.984,00 - CUP J97H21012800005; - HM idrico sanitario: € 54.900,00 - CUP J87H21007390005; Attualmente in corso il contenzioso con RTI del cnt. di multiservizio di manutenzione per richiesta adeguamento prezzario regionale, con conseguente slittamento dei tempi per la realizzazione dei lavori.
2022/08	06 AUsl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2022	In corso	250.000,00		-		250.000,00	-	239.155,16	
2022/102	06 AUsl Modena	Modena - Attrezzature acquistate con commesse e donazioni	In corso			443.000,00	Donazioni	443.000,00 €	443.000,00 €	443.000,00 €	
2020/203	06 AUsl Modena	Manutenzioni Straordinarie ed evolutive	In corso			600.000,00	Altro	600.000,00	216.708,00	483.708,00	Commessa TE0127 Progetto GAAC 2017/5
2020/210	06 AUsl Modena	Fondi FSE	In corso			1.085.000,00	Altro	1.085.000,00	181.003,00	478.495,01	Commessa P2037 Progetto GAAC 2020/52
2022/201	06 AUsl Modena	Attrezzature informatiche acquistate con commessa/donazioni	In corso			152.307,00	Altro	152.307,00	152.307,00	152.307,00	
2022/203	06 AUsl Modena	SEGNALER	In corso			78.601,05	Altro	78.601,05	10.276,00	-	commesse con finanziamento annuale
2019/219	06 AUsl Modena	CURE	In corso			103.025,00	Altro	103.025,00	103.025,00	-	commesse con finanziamento annuale
2019/217	06 AUsl Modena	GAAC	In corso			273.980,73	Altro	273.980,73	211.738,00		commesse con finanziamento annuale
2022/202	06 AUsl Modena	GRU	In corso			65.832,13	Altro	65.832,13	26.362,00		commesse con finanziamento annuale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 341/363





Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2023

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2023	Costi sostenuti al 31/12/2023	Note
		<b>TOTALE</b>		<b>10.896.526,00</b>				<b>-</b>	<b>14.320.271,91</b>		

**8.6 Consuntivo 2023 - Investimenti PNRR – PNC**

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Concordia sulla Secchia -Manutenzione straordinaria	J57H21008350006	100.000,00	-	-	18.910,80	-	-	-	118.910,80	40.000,00	5.451,68
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Felice sul Panaro -Nuova costruzione	J51B21005860006	2.430.000,00	-	-	409.091,00	-	-	-	2.839.091,00	2.170.000,00	187.625,11
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Cavuzzo -Ristrutturazione	J44E21003370006	400.000,00	-	-	79.181,25	-	-	-	479.181,25	360.000,00	98.649,62
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Guiglia -Manutenzione straordinaria	J37H21008500006	50.000,00	-	-	6.564,40	-	-	-	56.564,40	10.000,00	873,45

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 342/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castelfranco Emilia -Ristrutturazione	J19J21027270006	2.593.000,00	-	-	-	-	1.247.544,00	-	-	3.840.544,00	2.193.000,00	187.253,90
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Sassuolo -Manutenzione straordinaria	J87H21012910006	1.510.000,00	-	-	288.368,91	-	-	-	-	1.798.368,91	1.380.000,00	131.204,64
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Formigine -Manutenzione straordinaria	J17H21007310006	150.000,00	-	-	36.044,92	-	-	-	-	186.044,92	147.907,42	2.472,86
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Montefiorino - Ristrutturazione	J24E21003250006	50.000,00	-	-	7.992,71	-	-	-	-	57.992,71	48.779,93	872,30
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Zocca -Ristrutturazione	J64E21002570006	63.403,00	-	886.596,87	10.982,93	-	-	-	-	960.982,80	-	182.587,25
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005870006	6.480.000,00	-	-	1.036.363,00	-	-	-	-	7.516.363,00	5.700.000,00	176.713,24
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pavullo nel Frignano -Nuova costruzione	J71B21005190006	2.769.750,37	-	-	274.737,50	-	-	-	-	3.044.487,87	2.089.750,37	39.760,29
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pievpelago -	J81B21014050006	2.113.088,78	-	-	429.000,00	-	-	-	-	2.542.088,78	1.603.312,65	38.097,06

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 343/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
		Nuova costruzione												
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Fanano -Ristrutturazione con ampliamento	J64E21002580006	1.039.500,00	-	-	197.727,00	-	-	-	-	1.237.227,00	924.500,00	209.338,06
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Finale Emilia - Ristrutturazione	J74E21002220006	164.847,66	-	-	34.636,00	-	-	-	-	199.483,66	143.847,66	34.973,54
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Carpi - Nuova costruzione	J91B21005010006	164.847,66	-	-	26.024,59	-	-	-	-	190.872,25	131.747,57	84.711,41
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Modena -Manutenzione straordinaria	J97H21037550006	244.636,69	-	-	59.813,21	-	-	-	-	304.449,90	237.682,86	53.706,72
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Castelfranco Emilia - Manutenzione straordinaria	J17H21007320006	164.847,66	-	-	26.024,59	-	-	-	-	190.872,25	160.375,47	13.455,39
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Vignola -Manutenzione straordinaria	J57H21008360006	164.847,66	-	-	31.749,89	-	-	-	-	196.597,55	160.259,59	14.006,47

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 344/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Pavullo nel Frignano - Manutenzione straordinaria	J77H21009710006	164.847,66	-	-	6.349,98	-	-	-	-	171.197,64	160.748,85	11.154,97
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Sassuolo -Manutenzione straordinaria	J87H21012920006	164.847,66	-	-	26.024,50	-	-	-	-	190.872,16	142.847,66	29.173,74
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Modena - interconnessione	J49J22000650006	506.615,45	-	-	-	-	-	-	-	506.615,45	-	-
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	J49J22000660006	689.417,61	-	-	-	-	-	-	-	689.417,61	689.417,61	-
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Fanano -Manutenzione straordinaria	J67H21010780006	200.000,00	-	-	42.288,00	-	-	-	-	242.288,00	177.064,80	50.094,50
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Modena - Nuova costruzione	J91B21005000006	3.524.013,72	-	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	3.084.013,72	273.990,55
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005880006	3.524.013,72	-	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	3.100.000,00	86.203,05

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 345/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Com- po- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Sassuolo - Nuova costru- zione	J51B21005890006	3.524.013,73	-	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,73	2.894.013,73	229.199,29
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizza- zione del DEA I Livello	J99J22001020006	6.262.118,29	-	-	-	-	-	-	-	6.262.118,29	493.807,11	825.215,32
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione TAC 128s n.1	J49J22001110006	530.000,00	-	-	-	-	-	-	-	530.000,00	530.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione RMN 1.5T n.1	J49J22001140006	900.000,00	-	-	-	-	-	-	-	900.000,00	900.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione RMN 1.5T n.2	J49J22001150006	900.000,00	-	-	-	-	-	-	-	900.000,00	900.000,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Mammografo con tomosin- tesi n.1	J49J22001160006	170.000,00	-	-	-	-	-	-	-	170.000,00	170.000,00	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 346/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Compo- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	J94E22001220006 (ex J49J22001170006)	170.000,00	-	-	-	-	-	-	-	170.000,00	170.000,00	188.497,32
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.1	J49J22001180006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	220.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	J49J22001190006	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	220.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	J49J22001200006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 347/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	J49J22001210006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	J49J22001220006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	J49J22001230006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Si-	J49J22001240006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 348/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Compo- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23	
		stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.5													
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.6	J49J22001250006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.7	J49J22001260006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.8	J49J22001270006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 349/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Compo- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.9	J54E22000680006 (ex J49J22001280006)	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.10	J49J22001290006	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n,1	J49J22001300006	280.000,00	-	-	-	-	-	-	-	280.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Si-	J49J22001310006	280.000,00	-	-	-	-	-	-	-	280.000,00	-	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 350/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Com- po- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23	
		stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) per PS n,2													
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafi ginecolo- gici 3D n.1	J49J22001320006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafi ginecolo- gici 3D n.2	J49J22001330006	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	70.000,00	-	-	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafo cardiolo- gico 3D n.1	J49J22001340006	80.000,00	-	-	-	-	-	-	-	80.000,00	-	61.762,05	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafo multidisciplinare n.1	J49J22001350006	53.520,67	-	-	-	-	-	-	-	53.520,67	0,67	24.711,75	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 351/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

Compo- nente	Inter- vento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Ri- sorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIA- MENTO COMPLE- SIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/23
M6C2 1.3.1	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Re- gioni/Province Autonome - Ri- sorse per il po- tenziamento dell'infrastrut- tura digitale	J48I23000070006	943.047,43	-	-	-	-	-	-	-	943.047,43	943.047,43	44.836,22
M6C2 1.3	4 Flussi	Adozione da parte delle Re- gioni di 4 nuovi flussi informa- tivi nazionali - Flusso Consul- tori di Famiglia	J44E23000080006	207.500,00	-	-	-	-	-	-	-	207.500,00	207.500,00	-

NOTA: Gli importi segnati in Rosso non verranno utilizzati e richiesti nella rendicontazione in quanto gli affidamenti non permettono l'utilizzo delle somme FOI, conseguentemente si procederà con la rinuncia delle somme affidate.



**8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore**

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Risorse PNC (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 del 11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2023	Realizzato al 31/12/2023
M13C 05	PNC	SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	I83C22000640005			292.525,00						292.525,00	292.525,00	-

r\_emiro.Giunta - Prot. 07/05/2024.0466775.E



**8.8 Donazioni Anno 2023**

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
04/01/2023 prot 544/23	Mirandola	2023	Nuova CDP	Imprese	Panettoni e pandori	€ 990,00		€ 990,00	DEU PS Ospedale di Mirandola	Ospedale
09/01/23 prot 988/23	Carpi	2023	AMO Carpi	Associazioni	Monitor trasportabile per la rilevazione di parametri vitali	€ 1.668,96		€ 1.668,96	Chirurgia Ospedale di Carpi	Ospedale
16/01/2023 prot 2836/23	Modena	2023	Martinelli Paola	Privati	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	DEU 118 Modena	Territorio
12/01/2023 prot 2298/23	Carpi	2023	Inox Tecnica SRL	Imprese	3 trapani EZ - IO G3 con manipolo a tenuta stagna	€ 1.776,20		€ 1.776,20	DEU 118 Carpi	Territorio
12/01/2023 prot 2294/23	Sassuolo	2023	Team Enjoy	Associazioni	Colorazione casa della salute Casinalbo	€ 1.276,00		€ 1.276,00	Casa della Salute Casinalbo	Territorio
09/01/2023 prot 949/23	Sassuolo	2023	Montorsi Mario	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Assistenza domiciliare Sassuolo	Territorio
17/01/2023 prot 3327/23	Carpi	2023	Gambacorta Jessica	Imprese	Giocattoli e cancelleria per bambini	€ 708,78		€ 708,78	Pediatria ospedale di Carpi	Ospedale
18/01/2023 prot 3912/23	Carpi	2023	AMO Carpi	Associazioni	VIDEOPROIETTORE BENQ	€ 820,00		€ 820,00	DH Oncologico Carpi	Ospedale
17/01/2023	Provincia	2023	AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	Enti	2 respiratori turbo assistiti			€ -		Territorio
20/01/2023 prot 4591/23	Carpi	2023	Lions Club Alberto Pio	Associazioni	DONAZIONE N. 11 KIT TELEMEDICINA	€ 9.925,00		€ 9.925,00	Ospedale di Carpi	Territorio
20/01/2023 prot 4877/23	Carpi	2023	A.L.I.Ce Carpi Odv	Associazioni	CYCLETTE XEM018 - ERGOMETRO CYCLE 200	€ 3.318,40		€ 3.318,40	UO MEDICINA RIABILITATIVA Ospedale Carpi	Ospedale
	Carpi	2023	F.E.	Privati	Denaro		€ -	€ -	Lascito testamentario Carpi	

Area Programmazione e Controllo



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
23/01/2023 prot 5239/23	Modena	2023	Decimo Ivana	Privati	Denaro		€ 475,00	€ 475,00	Centro LDV Modena	Territorio
30/01/2023 prot 7610/23	Modena	2023	Associazione Beppe nel Cuore	Associazioni	4 pulsossimetri Masimo Rad 5 comprensivi di sensore adulto e custodia			€ -	DEU 118 Modena	Territorio
02/02/2023 prot 8374/23	Vignola	2023	Malmusi Giovanni (MG)	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Assistenza Infermieristica Vignola	Territorio
01/02/2023 prot 7998/23	Carpi	2023	Rotary Club Carpi	Associazioni	1 DEFIBRILLATORE SEMIAUTOMATICO	1.284,66		€ 1.284,66	Pediatria Comunità Carpi	Territorio
14/02/2023 prot 11778/23	Mirandola	2023	F.AR	Privati	Denaro		€ 450,00	€ 450,00	SADI Mirandola	Territorio
10/02/2023 prot 11123/23	Vignola	2023	Associazione Iostoconvoi	Associazioni	12 pannelli in forex	€ 1.000,00		€ 1.000,00	Day Hospital Oncologico Ospedale di Vignola	Ospedale
20/02/2023 prot 13763/23	Carpi	2023	Guccio Erika	Privati	Denaro		€ 800,00	€ 800,00	Sadi Carpi	Territorio
01/03/2023 prot 16640/23	Castelfranco	2023	C.F e Z.S	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
28/02/2023 prot 16440/23	Carpi	2023	Associazione Pazienti Tiroidei	Associazioni	2 Mylag sigma con sonda lineare, struttura carrello ergonomico e top consolle, sony stampante termica digitale	€ 30.000,00		€ 30.000,00	Endocrinologia Carpi	Ospedale
28/02/2023 prot 16325/23	Carpi	2023	De Soricellis Maria	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
03/03/2023 prot 17593/23	Castelfranco	2023	Borghi Monica	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
	Vignola	2023	Solignani Franco (lascito testamentario)	Privati	Denaro		€ 89.150,78	€ 89.150,78	Cardiologia Ospedale Vignola	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 355/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
03/03/2023 prot 17593/23	Castelfranco	2023	Guerzoni Valentina Graziella	Privati	Denaro		€ 7.000,00	€ 7.000,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
08/03/2023 prot 19145/23	Carpi	2023	ELCAM MEDICAL ITALY SPA	Imprese	Denaro		€ 3.110,00	€ 3.110,00	Telemedicina	Territorio
	Vignola	2023	Vecchi Sara	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI VIGNOLA	Territorio
19/04/2023 prot 31455/23	Pavullo	2023	Elena Biagioni	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	SADI Pavullio	Territorio
30/03/2023 prot 26067/23	Carpi	2023	Lions Host Carpi	Associazioni	Denaro		€ 1.500,00	€ 1.500,00	Servizio Infermieristico Domiciliare di Carpi donazione destinata alla formazione	Territorio
30/03/2023 prot 25849/23	Castelfranco	2023	Condominio Barbiellini Amidei	Privati	Denaro		€ 195,00	€ 195,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
30381/23	Modena	2023	Team Enjoy	Associazioni	Due Dräger Pac® 6000 Rilevatore monogas	€ 500,00		€ 500,00	DEU 118 Modena	Territorio
05/04/2023 prot 28084/23	Carpi	2023	Sabrina Ferrari (F.S.)	Privati	Denaro		€ 1.800,00	€ 1.800,00	CSM Carpi, progetto Sportivamente	Territorio
17/04/2023 prot 30738/23	Mirandola	2023	Anna Bonacini (B.A.)	Privati	Spiro Light	€ 600,00		€ 600,00	Pneumologia Ospedale di Mirandola	Ospedale
17/04/2023 prot 30621/23	Modena	2023	Trentini Angela (T.A.)	Privati	Denaro		€ 615,00	€ 615,00	DEU 118 Modena	Territorio
27/04/2023 prot 33214/23	Vignola	2023	Associazione Iostoconvoi	Associazioni	sedia kidoo	€ 752,96		€ 752,96	Neuropsichiatria infantile ospedale di Vignola	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 356/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
20/04/2023 prot 31767/23	Sassuolo	2023	Ediltec Ruotolo Srl	Imprese	Denaro		€ 2.500,00	€ 2.500,00	Casa della Salute pediatrica Villa Bianchi	Territorio
21/04/2023 prot 32175/23	Modena	2023	Associazione Beppe nel Cuore	Associazioni	5 saturimetri palmari I-Medic UT 100 con software + caricabatteria e guscio	€ 939,75		€ 939,75	DEU 118 Modena	Territorio
12/05/2023 prot 37805/23	Mirandola	2023	AMO Nove Comuni Modenesi	Associazioni	Pilot TSL Med con Tblet e stampante	€ 8.906,00		€ 8.906,00	UO Chirurgia Ospedale di Mirandola	Ospedale
15/05/2023 prot 37983/23	Sassuolo	2023	Circolo Aziendale Sanità Sassuolo APS	Associazioni	Denaro		€ 1.098,00	€ 1.098,00	Salute Donna Formigine	Territorio
25/05/2023 prot 41554/23	Mirandola	2023	La Nostra Mirandola	Associazioni	1 broncoscopio e 2 mini-sonde	€ 34.995,70		€ 34.995,70	Pneumologia Ospedale Mirandola	Ospedale
24/05/2023 prot 40790/23	Pavullo	2023	Bellinzona Pasquale	Privati	Denaro		€ 291,50	€ 291,50	Dialisi Ospedale di Pavullo	Ospedale
24/05/2023 prot 40940/23	Carpi	2023	Mattana Cristina	Privati	16 Libri Casa editrice "Gaby Books"	€ 187,00		€ 187,00	Pediatria Carpi	Ospedale
13/06/2023 prot 46306/23	Carpi	2023	ASI - Affrontiamo la Sordità Insieme ODV	Associazioni	Apparecchiatura audiologica	€ 9.532,74		€ 9.532,74	Otorinolaringoiatria Ospedale di Carpi	Ospedale
14/06/2023 46833/23	Modena	2023	Rotary Club Muratori Modena	Associazioni	Denaro		€ 14.000,00	€ 14.000,00	Screening Mammografico	Territorio
15/06/2023 prot 47352/23	Pavullo	2023	Moscardini Simona (M.S.)	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Centro Disturbi Cognitivi e demenze Distretto di Pavullo	Territorio
14/06/2023 prot 46867/23	Pavullo	2023	Rita Ferrari per Comitato Genitori Medie (R.F.)	Privati	2000 mascherine chirurgiche	€ 100,00		€ 100,00		Ospedale
48209/23 del 20/06/23	Vignola	2023	Serventini Gabriele	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	DEU PS Vignola	Territorio
48378/23	Sassuolo	2023	Associazione Star Bene	Associazioni	Bilancia Impedenzometrica	€ 5.063,00		€ 5.063,00	Centro Diabetologico Sassuolo	Territorio
	Pavullo	2023	Ballantini Gabriella	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Cure palliative Pavullo	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 357/363





## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
30/06/2023 prot 51679/23	Carpi	2023	De Soricellis Maria	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
	Pavullo	2023	Gold Art Ceramica	Imprese	Denaro		€ 1.435,00	€ 1.435,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
27/07/2023 prot 59447/23	Vignola	2023	Maiani Barbara	Privati	Denaro		€ 6.000,00	€ 6.000,00	Cure Palliative Vignola	Territorio
21/07/2023 prot 57946/23	Modena	2023	Team Enjoy	Associazioni	2 rilevatori monossido	€ 329,40		€ 329,40	DEU 118 Modena	Territorio
20/07/2023 prot 57396/23	Castelfranco	2023	Gli Argonauti	Associazioni	1 frigorifero per alimenti e 2 sedie ergonomiche	€ 1.300,00		€ 1.300,00	OSCO Castelfranco	Territorio
24/07/2023 prot 58117/23	Pavullo	2023	Biolchini Augusto	Privati	Denaro		€ 5.000,00	€ 5.000,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
21/08/2023 prot 64650/23	Mirandola	2023	Coppola Patrizia	Privati	Denaro		€ 365,00	€ 365,00	Assistenza Domiciliare Cure Paliative Mirandola	Territorio
02/08/2023 prot 60880/23	Mirandola	2023	D. M.A.	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Sadi Mirandola	Territorio
24/08/2023 prot 65739/23	Mirandola	2023	La Nostra Mirandola	Associazioni	Elettrocardiografo portatile Philips	€ 2.614,50		€ 2.614,50	Distretto Mirandola	Territorio
04/09/23 prot 67923/23	Vignola	2023	Vandelli (F.V.)	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	SADI VIGNOLA - Cure palliative	Territorio
07/09/23 prot 68737/23	Mirandola	2023	Zeni Greta	Privati	Denaro		€ 145,00	€ 145,00	Pneumologia Ospedale Mirandola	Ospedale
29/08/2023 prot 66469/23	Castelfranco	2023	Bugs Bunny - ODV	Associazioni	5 libri scritti in comunicazione aumentativa alternativa	€ 72,20		€ 72,20	Casa della Salute di Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 358/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
18/09/23 prot 71545/23	Provincia	2023	Giunti per conto propri clienti	Imprese	1078	€ 10.265,45		€ 10.265,45		Territorio
19/09/2023 prot 72030/23	Pavullo	2023	Lami Angelo	Privati	Denaro		€ 6.000,00	€ 6.000,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
20/09/2023 prot 72481/23	Carpi	2023	Gherli Davide	Privati	Denaro		€ 900,00	€ 900,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
7571/24	Carpi	2023	Branchini Cristina	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
22/09/2023 prot 73135/23	Carpi	2023	Campagnoli Franca (Borellini Marco)	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Oncologia ospedale di Carpi	Ospedale
22/09/2023 prot 72982/23	Castelfranco	2023	Gavioli Paola	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Hospice CFE	Territorio
25/09/2023 prot 73540/23	Castelfranco	2023	Marchetti Vittorio (M.V.)	Privati	Denaro		€ 105,00	€ 105,00	Hospice CFE	Territorio
27/09/2023 prot 74317/23	Mirandola	2023	Ex Consorzio La Valletta (Tamassia Ilario)	Imprese	Denaro		€ 5.200,00	€ 5.200,00	Distretto di Mirandola	Territorio
02/10/2023 prot 75517/23	Carpi	2023	Lusvardi Corrado	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
03/10/2023 prot 76058/23	Castelfranco	2023	Cittadinanza attiva	Associazioni	4 carrozzine mod. Saturnia 300 Avant senza WC	€ 1.679,38		€ 1.679,38	Casa della Salute Castelfranco	Territorio
13/11/2023 prot 87520/23	Modena	2023	Circolo XXII Aprile	Associazioni	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	DEU 118 Modena	Territorio
	Modena	2023	GRAF Synergy	Imprese	Estricatore XT			€ -	DEU 118 Modena	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 359/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
11/10/2023 prot 78599/23	Mirandola	2023	Marchetti Fabio (M.F.)	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	Reparto Medicina di Mirandola	Ospedale
11/10/2023 prot 78601/23	Mirandola	2023	Marchetti Fabio (M.F.)	Privati	Denaro		€ 110,00	€ 110,00	Reparto Medicina di Mirandola	Ospedale
19/10/2023 prot 81134/23	Pavullo	2023	Ricci Daniele	Privati	Denaro		€ 425,00	€ 425,00	Cure palliative pavullo	Territorio
13/10/2023 prot 79775/23	Carpi	2023	Pellizzari Giulia	Privati	Panchina rossa	€ 600,00		€ 600,00	Ospedale di Carpi	Ospedale
17/10/2023 prot 80408/23	Carpi	2023	De Soricellis Maria	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
19/10/2023 prot 81251/23	Castelfranco	2023	Gli Argonauti	Associazioni	11 orologi da parete + batterie	€ 183,00		€ 183,00	OSCO Castelfranco	Territorio
31/10/2023 prot 84383/23	Carpi	2023	Team Enjoy	Associazioni	Decorazione pediatria	€ 3.099,55		€ 3.099,55	Pediatria di Comunità	Territorio
19/10/2023 prot 81237/23	Castelfranco	2023	Gli Argonauti	Associazioni	6 proiettori onde	€ 330,60		€ 330,60	OSCO Castelfranco	Territorio
06/11/2023 prot 85685/23	Castelfranco	2023	Bezzecchi Sara (B.S.)	Privati	Denaro		€ 635,00	€ 635,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
03/11/2023 prot 85274/23	Carpi	2023	Vendola Annamaria	Privati	Denaro		€ 7.000,00	€ 7.000,00	Neurologia Ospedale di Carpi	Ospedale
13/11/2023 prot 87497/23	Modena	2023	Lalla Michele	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	DEU 118 Modena	Territorio
18/12/2023 prot 95642/23		2023	Bini Eugenio	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	Hospice CFE	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 360/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
22/11/2023 prot 90341/23	Carpi	2023	Bruschi Mara	Privati	Beni (libri)	€ 772,00		€ 772,00	Area Medica Ospedale di Carpi	Ospedale
22/11/2023 prot 90337/23	Carpi	2023	Bruschi Mara	Privati	Beni (libri)	€ 56,00		€ 56,00	Pediatria Ospedale Carpi	Ospedale
20/11/2023 prot 89498/23	Castelfranco	2023	Torreggiani Marco	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	Hospice CFE	Territorio
18/12/2023 prot 95646/23	Castelfranco	2023	Cuoghi Francesco	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
15/11/2023 prot 88455-88466-88467-88473 16/11/2023 prot 88716	Pavullo	2023	Bortolani Adriano Cinosi Fabrizio Fontana Donatella Mesini Lorenzo	Privati	Opera d'arte	€ 1.300,00		€ 1.300,00	Ospedale Pavullo	Ospedale
20/11/2023 prot 89750/23	Carpi	2023	Nursind Modena	Associazioni	2 X Series borse PAX	€ 1.582,95		€ 1.582,95	DEU PS 118 Ospedale di Carpi	Ospedale
20/11/2023 prot 89623/23	Sassuolo	2023	NON E' COLPA MIA - APS	Associazioni	Denaro		€ 1.500,00	€ 1.500,00	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
7574/24	Carpi	2023	Procopio Luigi Alberto Anonimo	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Cure palliative	Territorio
2419/2024	Pavullo	2023	Pini	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	Cure palliative / SADI	Territorio
22/11/2023 prot 90282/23	Modena	2023	Cesticiliegie	Associazioni	Ecografo V6 Samsung con software elastocan e relativa stampante	€ 31.500,00		€ 31.500,00	Screening Mammografico	Territorio
22/11/2023 prot 90491/23	Carpi	2023	Amici del fegato	Associazioni	Catetere ESO adulto HD - Medtronic	€ 14.640,00		€ 14.640,00	Ospedale di Carpi - UOC Gastroenterologia	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 361/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
23/11/2023 prot 91089/23	Pavullo	2023	INCO INDUSTRIA COLORI SPA	imprese	Denaro		€ 3.000,00	€ 3.000,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
27/11/2023 prot 91542/23	Pavullo	2023	AVAP Pavullo	Associazioni	Denaro		€ 2.658,06	€ 2.658,06	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
24/23/24	Pavullo	2023	Biolchini Loretta	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI Cure palliative	Territorio
18/12/2023 prot 95917/23	Castelfranco	2023	Lanzotti Daniela	Privati	Denaro		€ 210,00	€ 210,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
93331/23	Pavullo	2023	TUSCANIA	Imprese	Piastrelle, 150,8 mq	€ 1.508,00		€ 1.508,00	Uffici COT	Territorio
	Castelfranco	2023	Storchi Daniela	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
	Carpi	2023	Bonzanini per AC Carpi	Privati	Giocattoli	€ 150,00		€ 150,00	Pediatria	Ospedale
	Vignola	2023	Rotary Vignola	Associazioni	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	Per Distretto di Vignola	Territorio
	Mirandola	2023	Coop allenanza 3.0	Imprese	Denaro		€ 1.400,00	€ 1.400,00	Distretto Mirandola	Territorio
	Modena	2023	M. D.	Privati	Aspiratore	€ 160,00		€ 160,00	DEU 118 Modena	Territorio
	Pavullo	2023	PMP Srl	Imprese	Denaro		€ 7.000,00	€ 7.000,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
	Pavullo	2023	Officine Meccaniche RP	Imprese	Denaro		€ 3.000,00	€ 3.000,00	CENTRALINA MONITORAGGIO SEMINTENSIVA DELLA MEDICINA DI PAVULLO	Ospedale
13/12/2023 prot 94486/23	Pavullo	2023	AVPA Lama Mocogno ODV	Associazioni	Elettrocardiografo Pagemwriter TC10 Philips	€ 2.950,50		€ 2.950,50	Ambulatorio MME e Infermieri Comunità Pavullo	Territorio
28/12/2023 prot 98420/23	Carpi	2023	Polisportiva Nazareno ASD	Associazioni	Sistema Bilicare – Bilirubinometro transcutaneo	€ 4.270,00		€ 4.270,00	Reparto Pediatria Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 362/363



## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2023

DATA REGISTRAZIONE DONAZIONE	Distretto afferenza	anno di riferimento	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
542/24	Sas-suolo	2023	Per Vincere Domani	Associazioni	Ecografo V8 Samsung	€ 51.450,00		€ 51.450,00	Consulatori Sas-suolo	Territorio



## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 02/05/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Andrea Moretti Presidente in rappresentanza della Regione

Edoarda Ghizzoni Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Nicoletta Carboni Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 151

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 02/05/2024

con nota prot. n. 37265 del 02/05/2024 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 12.047,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 9.919.551,00, pari al 100,12 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

*Handwritten signature: Omy*



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2022)	Bilancio d'esercizio 2023	Differenza
Immobilizzazioni	€ 233.701.515,00	€ 228.444.553,00	€ -5.256.962,00
Attivo circolante	€ 411.279.586,00	€ 385.185.003,00	€ -26.094.583,00
Rateli e risconti	€ 710.209,00	€ 366.635,00	€ -343.574,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 645.691.310,00</b>	<b>€ 613.996.191,00</b>	<b>€ -31.695.119,00</b>
Patrimonio netto	€ 129.636.628,00	€ 184.054.245,00	€ 54.417.617,00
Fondi	€ 55.209.544,00	€ 72.811.328,00	€ 17.601.784,00
T.F.R.	€ 10.256.730,00	€ 8.938.682,00	€ -1.318.048,00
Debiti	€ 449.684.315,00	€ 347.318.013,00	€ -102.366.302,00
Rateli e risconti	€ 904.094,00	€ 873.923,00	€ -30.171,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 645.691.311,00</b>	<b>€ 613.996.191,00</b>	<b>€ -31.695.120,00</b>
Conti d'ordine	€ 34.483.403,00	€ 26.275.444,00	€ -8.207.959,00

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2022 )	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 1.454.453.272,00	€ 1.492.404.345,00	€ 37.951.073,00
Costo della produzione	€ 1.447.520.001,00	€ 1.475.667.796,00	€ 28.147.795,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 6.933.271,00</b>	<b>€ 16.736.549,00</b>	<b>€ 9.803.278,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.534.282,00	€ -2.699.518,00	€ -1.165.236,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 6.614.603,00	€ 7.235.361,00	€ 620.758,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 12.013.592,00	€ 21.272.392,00	€ 9.258.800,00
Imposte dell'esercizio	€ 21.921.206,00	€ 21.260.345,00	€ -660.861,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -9.907.614,00</b>	<b>€ 12.047,00</b>	<b>€ 9.919.661,00</b>



*Handwritten signature and initials*



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2023 )	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 1.378.947.053,00	€ 1.492.404.345,00	€ 113.457.292,00
Costo della produzione	€ 1.453.844.167,00	€ 1.475.667.796,00	€ 21.823.629,00
Differenza	€ -74.897.114,00	€ 16.736.549,00	€ 91.633.663,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -2.100.000,00	€ -2.699.518,00	€ -599.518,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -112.583,00	€ 7.235.361,00	€ 7.347.944,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -77.109.697,00	€ 21.272.392,00	€ 98.382.089,00
Imposte dell'esercizio	€ 20.937.562,00	€ 21.260.345,00	€ 322.783,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -98.047.259,00	€ 12.047,00	€ 98.059.306,00

Patrimonio netto	€ 184.054.245,00
Fondo di dotazione	€ 0,00
Finanziamenti per investimenti	€ 201.450.602,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 15.075.287,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 3.977,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -32.487.668,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 12.047,00

L'utile di € 12.047,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2023
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;



*Handwritten signature/initials*

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che la differenza tra il risultato previsionale e quello consuntivo è principalmente attribuibile agli ulteriori contributi e finanziamenti a sostegno dell'equilibrio 2023 ricevuti dalla Regione nell'esercizio e contabilizzati come da indicazioni regionali.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni

### Immateriali



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nelle immobilizzazioni immateriali, come per l'esercizio precedente, non figura alcun valore netto contabile residuo relativo a costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

#### Finanziarie

##### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

La voce "Partecipazioni" accoglie il costo relativo alle seguenti partecipate:

- Partecipazioni in imprese controllate: Ospedale di Sassuolo S.p.A. per € 7.515.810
- Partecipazioni in altre imprese: Lepida S.c.p.A. per € 6.357

##### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore finale è pari ad € 19.999.390,37, così suddiviso:

- Beni sanitari € 19.221.177 di cui scorte di reparto € 5.564.767
- Beni non sanitari € 778.214 di cui scorte di reparto € 467.001

##### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Essi ammontano complessivamente ad € 316.963.424, al netto del fondo svalutazione crediti, pari ad € 11.419.209.

Il saldo del fondo svalutazione crediti comprende sia gli accantonamenti specifici effettuati su singole posizioni (ad es. soggetti sottoposti a procedure concorsuali o con rilevante anzianità) che accantonamenti generici stanziati sulla base delle percentuali di svalutazione per anno di formazione stabilite dalle linee guida regionali.

Il decremento del saldo relativo ai crediti, pari ad € 26.142.669, è principalmente attribuibile alle seguenti variazioni.



Aut. A. P. F.

**Principali decrementi:**

- 19.269.055 € verso la Regione parte corrente;
- 19.815.269 € verso Aziende sanitarie pubbliche;
- 17.788.985 € verso sperimentazioni gestionali;
- 15.383.563 e verso altri in particolare altri soggetti pubblici e privati.

**Principali incrementi attribuibili a finanziamenti per Investimenti:**

- + 41.286.776 € verso Regione;
- + 3.376.711 e verso Stato.

**Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

**Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)*

Le degenze in corso presso Altre Strutture Sanitarie, alla data del 31/12/2023, non sono state rilevate tra i ratei passivi.

**Trattamento di fine rapporto**

**Fondo premi di operosità medici SUMAI:**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

**Ifr:**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

**Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.  
*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Essi ammontano a euro 347.318.013, di cui quota capitale residua relativa a mutui in essere per euro 37.264.871 (euro 44.370.582 al 31/12/2022).

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto in Nota Integrativa.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

I debiti sorti nell'esercizio 2023 e non liquidati ammontano ad euro 163.090.580,00. La differenza complessiva rispetto

all'ammontare totale dei debiti, pari ad euro 184.227.433, comprende euro 37.264.871,00 relativa a debiti per mutui. Il saldo residuo, pari a euro 146.962.562 si riferisce a debiti relativi ad esercizi 2022 e precedenti, tra cui i più rilevanti risultano essere i seguenti: euro 4.500.000,00 debiti verso Regione per mobilità passiva internazionale; euro 721.277,00 debiti verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione; euro 14.111.255,00 debiti verso comuni, euro 22.758.519 debiti verso Aziende Sanitarie della Regione per altre prestazioni; euro 44.456.728 debiti verso erogatori privati accreditati e convenzionati di prestazioni sanitarie; euro 40.330.867,00 debiti verso altri fornitori di beni e servizi; euro 5.110.321,00 debiti verso Istituti previdenziali, euro 12.584.382 debiti v/dipendenti per arretrati.

Il significativo incremento dei debiti verso erogatori privati accreditati e convenzionati di prestazioni sanitarie relativi agli esercizi 2022 e precedenti rispetto al saldo degli stessi relativo agli esercizi 2021 e precedenti, esposto lo scorso anno (euro 2.953.810,00), si riferisce a debiti maturati nel corso dell'esercizio 2022 non ancora saldati alla data del 31/12/2023.

Il significativo incremento dei debiti verso altri fornitori di beni e servizi relativi agli esercizi 2022 e precedenti rispetto al saldo degli stessi relativo agli esercizi 2021 e precedenti, esposto lo scorso anno (euro 6.362.970,00), si riferisce a debiti maturati nel corso dell'esercizio 2022 non ancora saldati alla data del 31/12/2023.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

I debiti con anzianità 2018 e precedenti ammontano complessivamente a euro 37.236.475,00 (rispetto ai 62.388.065,00 risultanti dal bilancio 2022).

La composizione di tali debiti risulta essere la seguente:

- Mutui euro 26.144.284,00
- Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche euro 5.551.175,00;
- Debiti verso partecipate euro 1.224.307,00
- Debiti verso fornitori (compreso privati accreditati e convenzionati) euro 2.450.356,00
- Debiti verso Comuni euro 766.663
- Debiti verso Regione euro 900.000
- Debiti verso altri soggetti 199.690

Con riferimento alla riduzione di euro 25.151.589,00 rispetto al saldo esposto in bilancio al 31/12/2022 (euro 62.388.065,00) si rileva che la stessa è determinata dalle seguenti voci:

- 17.283.889,00 euro per Aziende Sanitarie Pubbliche
- 1.170.629,00 euro per riduzione debiti verso società partecipate
- 6.202.319,00 euro riduzione quota capitale residuo di mutui
- 162.812,00 euro per riduzione debiti verso fornitori
- 331.941 euro per riduzione debiti verso altri

#### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 26.275.444,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

*(Eventuali annotazioni)*

## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ired)

### IRAP e IRES

Per quanto riguarda l'IRAP, non essendo ancora disponibili i dati definitivi per la relativa dichiarazione, l'importo stanziato è stato stimato sulla base del saldo relativo all'esercizio precedente.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 20.306.191,00
I.R.E.S.	€ 226.496,00

## Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 222.473.163,00
Dirigenza	€ 91.489.177,00
Comparto	€ 130.983.986,00
Personale ruolo professionale	€ 2.479.598,00
Dirigenza	€ 2.479.598,00
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 31.511.723,00
Dirigenza	€ 737.072,00
Comparto	€ 30.774.651,00
Personale ruolo amministrativo	€ 19.646.096,00
Dirigenza	€ 1.989.822,00
Comparto	€ 17.656.274,00
Totale generale	€ 276.110.580,00

### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Non sono stati previsti accantonamenti per ferie non godute nell'anno di competenza.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Personale ruolo sanitario: 3.946

Variazione dirigenza: -13



Handwritten signature

Variazione comparto: -162

Personale ruolo professionale: 29

Variazione dirigenza: +4

Personale ruolo tecnico: 909

Variazione dirigenza: +1

Variazione comparto: -54

Personale ruolo amministrativo: 503

Variazione dirigenza: -2

Variazione comparto: -58

Nel complesso la variazione quantitativa totale del personale è pari ad un decremento di 284 unità.

Consistenza complessiva del personale nel 2023 pari a 5.387 unità,

Consistenza complessiva del personale nel 2022 pari a 5.671 unità.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Per consulenze sanitarie, la spesa nel 2023 è stata pari ad euro 10.702.089, con un decremento rispetto al 2022 (euro 12.190.965) di euro 1.488.876, pari al -12 %, sostanzialmente attribuibile al minor ricorso al lavoro interinale principalmente infermieristico.

Per consulenze non sanitarie, la spesa nel 2023 è stata pari ad euro 2.114.406 con un decremento rispetto al 2022 (euro 2.798.777) di euro 684.371, pari al -24 %; tale riduzione è ascrivibile al minor ricorso al lavoro interinale area non sanitaria e consulenze non sanitarie da privato.

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Nel corso del 2023 non è stata disposta nessuna liquidazione di importi relativi a ferie maturate non godute dal personale, per inerzia dell'Azienda.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

I versamenti sono stati disposti entro le scadenze previste.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Come per gli anni precedenti, le prestazioni di lavoro straordinario (retribuita con copertura dei pertinenti fondi contrattuali) non hanno superato il limite delle 180 ore pro capite, se non in alcuni specifici casi, le cui prestazioni in eccedenza si sono rese necessarie per far fronte a maggiori ed urgenti necessità di Istituto, comunque sempre al di sotto delle 250 ore.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

I fondi sono stati costituiti in base alle indicazioni regionali ed alle indicazioni del CCNL, dell'area Comparto Sanità del 21/05/2018, dell'area Dirigenza Sanitaria del 19/12/2018 e della Dirigenza PTA del 17/12/2020.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 325.827.004,00
---------	------------------

Il decremento rispetto all'anno precedente è di euro 3.687.603,15 da attribuire in particolare alla degenza ospedaliera.

La mobilità passiva infra regionale per l'anno 2023 ammonta ad € 292.137.557,00;

La mobilità passiva inter regionale per l'anno 2023 ammonta ad € 33.689.447,00;

La mobilità attiva infra regionale per l'anno 2023 ammonta ad € 16.160.020,00;

La mobilità attiva inter regionale per l'anno 2023 ammonta ad € 9.672.965,00.



Handwritten signatures and initials on the right margin.

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 81.025.769,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente. Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	€ 13.271.686,00
---------	-----------------

Il costo è riferito alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate dalle strutture private convenzionate. Nell'esercizio 2023 tale costo è decrementato di euro 624.682 rispetto al corrispondente valore dell'anno 2022 (pari ad euro 13.896.368) ma risultando sostanzialmente in linea con quanto preventivato.

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 670.146.539,00
---------	------------------

### Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 16.746.722,00
Immateriali (A)	€ 1.604.245,00
Materiali (B)	€ 15.142.477,00

Eventuali annotazioni

### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -2.699.517,00
Proventi	€ 2.335,00
Oneri	€ 2.701.852,00

Eventuali annotazioni

*Handwritten signature*



Il significativo incremento degli oneri finanziari rispetto al corrispondente saldo dell'esercizio precedente (euro 1.535.958) pari ad euro 1.165.894 è sostanzialmente attribuibile all'incremento dei tassi di interesse sui mutui passivi rilevato nel corso dell'esercizio 2023. Si rileva infatti che dei n. 5 mutui passivi ancora in essere alla data del 31/12/2023, n. 4 di essi sono stati contratti a tasso variabile.

#### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 7.235.361,00
Proventi	€ 13.598.242,00
Oneri	€ 6.362.881,00

#### Eventuali annotazioni

La riduzione della voce proventi straordinari rispetto all'esercizio 2022 (euro 21.763.867) pari ad euro 8.662.117 si determina per effetto del minor importo contabilizzato nella voce in oggetto per finanziamenti ricevuti dalla Regione (per complessivi euro 12,8 mln circa) parzialmente compensati dai maggiori proventi principalmente attribuibili a:

- storno per euro 1,9 mln circa di fatture ricevute da parte delle strutture private accreditate a seguito dell'applicazione da parte della Regione delle penali per attività effettuata a pazienti residenti fuori Regione e per gli esiti della chiusura degli accordi della Commissione paritetica regionale;
- riduzione per euro 2,7 mln circa per insussistenze relative a debiti vetusti a seguito della revisione degli Stati Patrimoniali richiesta dalla Regione.

#### Ricavi

Per l'esercizio 2023 i contributi in conto esercizio della Regione Emilia Romagna ammontano a euro 1.347.108.887.

#### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

L'Azienda ha proceduto alla contabilizzazione per competenza delle fatture e delle note di credito "da ricevere" e "da emettere" alla data di riferimento.

#### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

#### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 919.751,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.112.000,00

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che il Collegio ha analizzato le stime dell'ufficio Legale Interno, che si sono basate anche sui risultati della circolarizzazione di tutti i legali esterni, senza rilevare eccezioni. L'incremento di euro 326.000 alla voce "Altro Contenzioso" rispetto al 2022 (euro 1.786.000) deriva dall'adeguamento del fondo effettuato dal U.O. Affari Generali e Legali in base all'aggiornamento della valutazione fornita dai legali di parte circa il possibile esito delle cause in corso ed ai relativi oneri processuali.

#### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

#### Osservazioni

Il Collegio segnala, a titolo di richiamo di informativa, quanto segue:



*[Handwritten signatures and initials]*

- con riferimento alla voce "immobilizzazioni materiali", l'Azienda ha proceduto, con riferimento alla data di chiusura del bilancio 2023, alla verifica fra i saldi contabili delle immobilizzazioni materiali ed immateriali ed i corrispondenti valori risultanti dal Libro degli inventari; si evidenzia come il progetto di ricognizione fisica straordinaria dei beni, sostanzialmente concluso, sia stato recepito dall'Azienda con Delibera n. 247 del 21.12.23 nella quale si delineano le seguenti azioni:

- trasferimento dal 01/01/2023 di 5.412 beni privi di valore residuo, ad eccezione di n. 14 beni artistici per un valore complessivo di € 3.700,00, dall'Azienda USL di Modena all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena in quanto risultati in effettivo utilizzo presso Servizi giuridicamente afferenti a quest'ultima Azienda
- trasferimento dal 01/01/2024 di 42 beni privi di valore residuo dall'Azienda USL di Modena all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena in quanto risultati in effettivo utilizzo presso Servizi giuridicamente afferenti a quest'ultima Azienda
- ricepimento dal 01/01/2023 di n. 28 beni privi di valore residuo dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena all'Azienda USL di Modena in quanto risultati in effettivo utilizzo presso Servizi giuridicamente afferenti all'Azienda USL di Modena. Sono conseguentemente state effettuate le relative scritture patrimoniali da entrambe le Aziende.

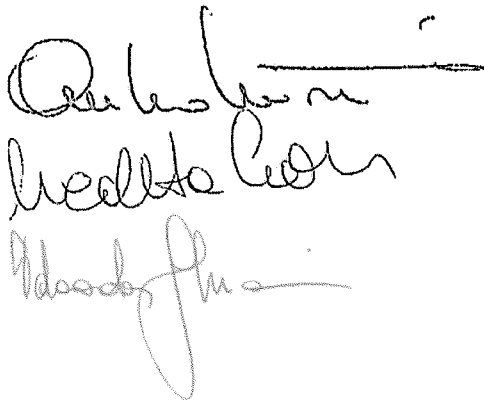
-relativamente ai crediti la riduzione del saldo relativo alle posizioni con anzianità rilevante (2018 e precedenti), pari a complessivi euro 7.447.172,00 è stata principalmente determinata da:

- riscossione di crediti verso la Regione per € 358.147,00;
- dalla riduzione dei crediti verso OSP/Aziende Sanitarie per euro 4.233.203;
- dalla diminuzione dei crediti verso privati per complessivi euro 2.572.955, quest'ultima anche per effetto della prosecuzione dell'attività di monitoraggio e recupero svolta dall'Azienda in collaborazione con il soggetto esterno.

- con riferimento alle disponibilità liquide, l'Azienda, pur esponendo un saldo liquido disponibile al 31/12/2023 pari ad euro 48.222.188,00 (superiore di euro 2.439.685,00 rispetto al corrispondente saldo al 31/12/2022, anche per effetto di rimesse straordinarie per euro 90.902.153,00 ricevute dalla Regione nel mese di dicembre), ha dovuto fare ricorso ad anticipazioni di tesoreria anche nel corso dell'esercizio 2023 per poter rispettare i termini di pagamento ai fornitori previsti dalla L. 231/2002. Si segnala come il ricorso a tali anticipazioni sia stato necessario anche nel corso dell'esercizio 2024, nonostante i giorni medi di pagamento ai fornitori siano stati mantenuti fino a concorrenza dei tempi massimi previsti dalla norma citata.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



**Prot. n. 4/2024**

**Modena, 9 Maggio 2024**

### **DELIBERAZIONE**

L'anno duemilaventiquattro, il giorno nove del mese di Maggio (09.05.2024) alle ore 10.00 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della C.T.S.S. n. 3/2024 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Gian Carlo Muzzarelli, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2023 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

### **LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA**

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 6, lettera c), del Regolamento per il funzionamento della C.T.S.S. della provincia di Modena "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2023, svolte rispettivamente dal Direttore Amministrativo Dott. Stefano



Carlini per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Amministrativo Dott. Lorenzo Broccoli per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Su proposta della Presidenza,

### **DELIBERA**

- di approvare i Bilanci di esercizio 2023 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con il voto favorevole di tutti i presenti, ad eccezione del Comune di Mirandola, astenuto;
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente  
  
Gian Carlo Muzzarelli

Il segretario verbalizzante  
Monica Benassi

